



# DACKE GROUP NORDIC (publ.)

## Delårsrapport januari - mars 2008

### Perioden 1 januari – 31 mars 2008 jämfört med samma period 2007

- Nettoomsättningen uppgick till 77,7 MSEK (146,2), en minskning med 47 %.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -11,1 MSEK (0,1).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 0,3 MSEK (-7,4).
- Resultat efter skatt uppgick till -18,5 MSEK (0,1).
- Resultat per aktie uppgick till -2,50 SEK (0,01).

### Väsentliga händelser efter periodens slut

- Portföljbolaget Dapresy avyttrades den 24 april 2008. I samband med avyttringen blev Peter Zakrisson tillförordnad VD för Hermelin.
- Beslut fattades om att ledningsgrupperna för Hermelin och Anthill ska slås samman.

*Dackes VD Peter Zakrissons presentation från bolagsstämman kommer att finnas tillgänglig på bolagets hemsida från kl 16.00, onsdagen 7 maj.*



## VD:S KOMMENTAR

Vid första kvartalets slut kan jag konstatera att det förändringsarbete som påbörjades i september 2007 nu börjar lida mot sitt slut. Koncernens verksamhet har koncentrerats till affärsområdet Customer Intelligence och insatserna har inriktats mot ökad lönsamhet och tillväxt.

Första kvartalets rörelseresultat på -11,1 MSEK ligger inte i nivå med den målsättning vi haft, även om verksamheten rent operativt visar på stabil utveckling. Med senaste halvårets intensiva arbete med att avyttra bolag och renodla Dackes portfölj bakom oss har vi nu kraft att sätta in ytterligare resurser för att öka trycket i verksamheten och få upp lönsamheten.



I ett första steg kommer Hermelins och Anthills ledningsgrupper att slås samman under ledning av mig. En samlad ledning kommer att ge oss möjligheter att utvinna synergier mellan verksamheterna och höja effektiviteten. Detta är det första steget i den åtgärdsplan som implementerades under april månad, i syfte att säkra lönsamhet samt möjliggöra ökade satsningar på försäljning och marknadsföring. Det är min bedömning att vi kommer sätta resultat under andra kvartalet, 2008.

Under första kvartalet har flera försäljningar genomförts. Den 13 februari 2008 avyttrades portföljbolaget 24HR och den 20 februari 2008 såldes portföljbolaget United Power. Efter mars månads slut har även mjukvarubolaget Dapresy sålts. Dessa och tidigare försäljningar har varit strategiskt riktiga mot bakgrund av krav på skalbarhet och synliga synergieffekter. Men försäljningarna har också varit nödvändiga för att begränsa Dackes likviditetsrisk.

Idag har Dackes likviditetsrisk minskat och de operativa riskerna begränsas till en mer generell affärsrisk. Denna utveckling har haft central betydelse för att kunna intensifiera arbetet mot förbättrad drift och ökad lönsamhet.

Framåt kommer jag och styrelsen att arbeta vidare utifrån den plattform som skapats. Proaktiv likviditetsplanering och lönsamhetsarbete kommer att vara fokus såväl i det korta som i det medellånga perspektivet.

*Peter Zakrisson,*  
vd Dacke Group Nordic

## KORT OM DACKE

Dackes affärsidé är att skapa avkastning på investerat kapital genom professionellt och aktivt ägande i portföljbolagen. Aktieägarvärden skapas i samband med förvärv, utveckling och försäljning av bolag. Avkastningen utgörs av resultat från bolagen, koncernbidrag samt eventuell vinst från kommande avyttringar. Under 2007 omsatte Dacke 606,8 MSEK med ett resultat efter skatt på -254,3 MSEK. Certified adviser för Dacke är Remium.



## FINANSIELL INFORMATION

### Omsättning och resultat för första kvartalet 2008

Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 77,7 MSEK (146,2), en minskning med 47 % jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet (EBIT) för perioden uppgick till -11,1 MSEK (0,1). Rörelseresultatet består av resultat från Anthill om -7,6 MSEK och Hermellin om -2,5 MSEK samt centrala kostnader som uppgick till -1,0 MSEK.

Resultat från finansiella poster uppgick netto till -7,3 MSEK (0). 6,4 MSEK avser resultat vid försäljning av United Power och 24 HR. Vidare finns finansiella poster om -0,9 MSEK. Periodens resultat efter skatt uppgick till -18,5 MSEK (0,1) MSEK. Resultat per aktie uppgick till -2,5 kronor (0,01).

Koncernens resultaträkning i sammandrag (MSEK)								
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q1	Helår	Helår
	2008	2007	2007	2007	2007	2006	2007	2006
Totala intäkter	77,7	132,5	153,2	180,7	146,2	120,0	612,6	583,6
Rörelsens kostnader	-88,8	-144,5	-175,0	-194,1	-146,1	-115,1	-659,7	-568,6
Rörelseresultat*	-11,1	-12,0	-21,8	-13,4	0,1	4,9	-47,1	15,0
Rörelseresultat (%)	-14%	-9,0%	-14,2%	-7,4%	0,1%	4,1%	-7,7%	2,6%
Periodens resultat	-18,5	-59,3	-43,2	-151,9	0,1	4,1	-254,3	19,5

\*) Rörelseresultat inkluderar inte eventuell nedskrivning av goodwill utan speglar koncernens rörelseresultat före nedskrivning av goodwill.

### Likviditet, kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick per den 31 mars till 8,6 MSEK (40,6). Soliditeten uppgick till 12 % (57). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 0,3 MSEK (-7,4).

Efter periodens utgång har bolaget erhållit en likvid gällande avyttringen av Dapresy.



## PORTFÖLJBOLAGEN

Anthill erbjuder sina kunder kunskapsrelaterade telekomtjänster. Verksamhet har bedrivs inom 5 affärsområden; kundtjänst, IT-support, telefonservice, telemarketing och försäljning, samt marknads- och opinionsundersökningar.

Hermelin genomför via samarbetspartners kvantitativa datainsamlingar i över 50 länder i alla världsdelar. Verksamheten bygger på lång erfarenhet av projektledning, utvecklingsarbete och systematiskt kvalitetsarbete.

### Marknaden för Customer Intelligence

Utvecklingen inom branschen har varit god, med en utveckling om 10-15% de senaste åren. Tillväxten förväntas fortsätta i samma takt framöver. Mer specifikt syns möjligheter att öka leveranserna inom IT-support samt expandera inom områdena telemarketing samt marknads- och opinionsundersökningar.

#### Anthill

Anthills resultat har ännu inte nått en tillfredsställande nivå. Under årets första kvartal har omsättningen sjunkit jämfört med föregående år på grund av att tre av bolagets kunder under 2007 valt att själva bedriva sin kundtjänstverksamhet. Detta har till viss del kompenseras av större omsättning inom affärsområdena IT & Dispatch, Sales & Marketing och Surveys.

En ny försäljningsavdelning har etablerats sedan årsskiftet och bland Anthills nya kunder återfinns Scan AB, Eniro Polen, B3IT Management AB samt Delticom AG och Antipodes.

I syfte att öka effektiviteten har beslut fattats om att lägga ner två av Anthills kontor. Verksamheterna i Göteborg och Sandviken kommer att avvecklas under året. Arbetet kommer även i fortsättningen att vara fokuserat kring kostnadsreduktion och etablering av en plattform för framtida expansion.

#### Hermelin

Omsättning under första kvartalet 2008 visar på sjunkande omsättning jämfört med samma period 2007. Resultatminskningen beror på att ett antal uppdrag med dålig lönsamhet avslutats. Den lägre omsättningen gör också att nettoresultatet första kvartalet 2008 understiger motsvarande period 2007. Under kvartalet har rörelsemarginalen gått från att vara negativ till att vara positiv.

Glädjande är att bolaget under perioden skapat betydelsefulla affärer med nya och etablerade kunder. Bland dessa återfinns TNS Opinion, Scan, Identity Works, ICA, SEB och Sveriges Radio.

## MEDARBETARE

Medelantalet anställda uppgick per den 31 mars till 825 personer (904). Av dessa arbetade 767 på Anthill och 56 på Hermelin. Utöver de fast anställda har Hermelin mellan 3-400 timanställda. På koncernnivå finns två anställda, VD och VD-assistent. Övriga funktioner upphandlas på konsultbasis.



## INVESTERINGAR OCH AVYTTRINGAR AV MATERIELL KARAKTÄR

Inga investeringar av materiell karaktär har genomförts under kvartalet. Under perioden har United Power och 24 HR avyttrats.

## MODERBOLAGET

Extern nettoomsättning i moderbolaget uppgick till 0,2 MSEK (0). Rörelseresultat för perioden blev 0,2 MSEK (-1,1). Resultat efter finansiella poster uppgick till -3,6 MSEK (-2,0). Moderbolagets tillgängliga likvida medel var vid periodens slut 0 MSEK (1,9). Det egna kapitalet uppgick till 112,0 MSEK (283,8), vilket ger en soliditet på 52 %.

Moderbolaget bestående av Dacke Group Nordics huvudkontor har omstrukturerats och flyttat. Förändringen genomfördes under fjärde kvartalet 2007 och innebär en årlig besparing om cirka 4 MSEK. Eftersom bolaget lyckades hyra ut den gamla lokalen tidigare än planerat kunde en reserv om 1,3 MSEK återföras. Endast en låg extern kostnad kan härledas till denna återföring. Huvudkontoret består nu av VD samt VD-assistent och är lokaliserat tillsammans med Anthill och Hermelin.

## FRAMTIDSUTSIKTER

Styrelsen och VD kommer under resterande del av 2008 att fortsätta det arbete som påbörjats sista kvartalet 2007. Bolaget kommer att arbeta vidare utifrån den plattform som skapats och fortsätta fokusera på att öka lönsamheten och effektiviteten i den rörelsedrivande verksamheten. Vidare kommer en gemensam ledningsgrupp för Dacke och dess portföljbolag sättas samman i syfte att utvinna synergier samt öka samarbetsmöjligheterna.

Under innevarande år kommer tillväxten i verksamheten att ske organiskt, genom mer försäljning till befintliga kunder samt med hjälp av nykundsbearbetning. Den nya ledningen kommer att genomföra effektivitetsförbättringar i syfte att kunna lägga extra resurser på ökad försäljning och tillväxt. En förutsättning är att tillväxten alltid är lönsam..

Ytterligare ett fokusområde kommer att vara arbete för att stärka Dackes finansiella ställning. Styrelse och VD genomför insatser mot aktiv förvaltning av bolagets tillgångar samt proaktiv likviditetsplanering.

Marknadens signalerar om en stabil utveckling framöver. Dacke kommer att fokusera arbetet mot starkt lönsamhet och tillväxt. För att kunna möta marknadens ökande krav kommer Dacke att fortsätta satsa på ny teknik och kompetensutveckling.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Dackes verksamhetsrelaterade risker inkluderar affärsmässiga risker i form av hög exponering mot ett visst marknadssegment eller ett enskilt innehav. Förändrade marknadsförutsättningar för att hitta intressanta förvävsobjekt eller uppkomna hinder för att göra avyttringar. Till detta kommer finansiella risker som i huvudsak är likviditetsrisk, kreditrisk och ränterisk.

Under 2007 års sista hälft och första kvartalet 2008 har likviditetsrisken minskat. Riskexponeringen har avgränsats till en rörelserisk kopplad till förmåga att generera intäkter och kontrollera kostnader.

Utöver de risker som beskrivs i Dackes årsredovisning 2007 bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit.



## REDOVISNINGSPRINCIPER

Dacke upprättar sin koncernredovisning för 2007 enligt EU-kommissionen antagna International Financial Reporting Standards (IFRS). Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 Interim Financial Reporting, vilket är i enlighet med de krav som ställs i Redovisningsrådets rekommendation RR 31 Delårsrapportering för koncerner samt Årsredovisningslagen.

Moderbolagets redovisning överensstämmer med Årsredovisningslagen. Tillämpningen av IFRS överensstämmer med de redovisningsprinciper som beskrivs i 2007 års årsredovisning för Dacke.

Redovisningen har inte påverkats av nya standarder som antagits under 2007 och första kvartalet 2008.

Rapportering per segment: eftersom koncernens primära segment är konsultverksamhet framgår omsättning och rörelseresultat för detta segment direkt i resultaträkningen.

## KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION OCH FINANSIELLA HÄNDELSER

Delårsrapport januari-juni 2008	2 september, 2008
Delårsrapport januari-september 2008	4 november, 2008
Bokslutskommuniké 2008	20 februari, 2009

Delårsrapporterna finns tillgängliga på [www.dackegroup.com](http://www.dackegroup.com)

Peter Zakrisson, VD Dacke Group Nordic AB (publ.)  
Stockholm den 7 maj 2008  
Dacke Group Nordic

För ytterligare information, vänligen kontakta:  
Peter Zakrisson, VD Dacke Group Nordic AB (publ)  
Tel: + 46 709- 50 96 20  
E-post: [peter.zakrisson@dackegroup.com](mailto:peter.zakrisson@dackegroup.com)

## GRANSKNINGSRAPPORT

Resultaten i denna rapport har ej granskats av bolagets revisorer.

## GENERELL INFORMATION

Dacke Group Nordic AB (publ) och dess portföljbolag bildar tillsammans Dacke-koncernen som investerar och är verksam i marknadskommunikationsbranschen. Koncernen har verksamhet i Nya Norden, dvs. Norden och Baltikum. Bolagets aktie är noterad på OMX First North. Styrelsen och verkställande direktören har godkänt denna delårsrapport som omfattar perioden 1 januari till 31 mars 2008 för publicering den 7 maj 2008.



## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	3 MÅN jan-mars 2008	3 MÅN jan-mars 2007	12 MÅN jan-dec 2007
Nettoomsättning	77,7	146,2	606,8
Övriga rörelseintäkter	0,1	-	5,8
<b>Totala intäkter</b>	<b>77,7</b>	<b>146,2</b>	<b>612,6</b>
Rörelsens kostnader			
Personalkostnader	-62,3	-76,1	-342,7
Rörelsens övriga kostnader	-25,5	-68,7	-301,6
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-1,0	-1,3	-176,8
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-88,8</b>	<b>-146,1</b>	<b>-821,1</b>
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>-11,1</b>	<b>0,1</b>	<b>-208,5</b>
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	-6,4	-	-34,9
Resultat från övriga värdepapper	-	-	-4,6
Finansiella intäkter	0,3	1,0	1,9
Finansiella kostnader	-1,2	-1,0	-6,9
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-18,4</b>	<b>0,1</b>	<b>-252,9</b>
Skatt	-0,1	0,0	-1,4
<b>Periodens resultat</b>	<b>-18,5</b>	<b>0,1</b>	<b>-254,3</b>
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare	-18,5	0,1	-254,1
Minoritetsintressen	0,0	0,0	-0,2
<b>Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare *</b>			
- före utspädning, SEK	-2,50	0,01	34,34
- efter utspädning, SEK	-2,50	0,01	34,34
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	7 404 855	7 123 918	7 351 946
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	7 404 855	7 123 918	7 351 946
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	7 404 855	7 402 355	7 404 855
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	7 404 855	7 402 355	7 404 855

\*) Resultat per aktie beräknas som periodens resultat delat med antal aktier vid periodens utgång.



## KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	3 MÅN jan-mars 2008	3 MÅN jan-mars 2007	12 MÅN jan-dec 2007
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Goodwill	60,8	298,3	67,2
Immateriella anläggningstillgångar	3,8	4,2	1,5
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>64,6</b>	<b>302,5</b>	<b>68,7</b>
Materiella anläggningstillgångar	8,3	17,7	10,5
Finansiella anläggningstillgångar	0,7	19,3	0,7
Uppskjuten skatt	11,0	10,5	11,2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>84,6</b>	<b>350,0</b>	<b>91,1</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Kortfristiga fordringar	61,3	120,3	81,7
Likvida medel	8,6	40,6	8,3
Summa omsättningstillgångar	69,9	160,9	90,0
<b>Summa tillgångar</b>	<b>154,5</b>	<b>510,9</b>	<b>181,1</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	18,6	291,7	37,1
Avsättningar	2,2	-	4,0
Långfristiga skulder	1,3	47,8	2,0
Kortfristiga skulder	132,4	171,4	138,0
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>154,5</b>	<b>510,9</b>	<b>181,1</b>

## FÖRÄNDRING EGET KAPITAL

MSEK	3 MÅN jan-mars 2008	3 MÅN jan-mars 2007	12 MÅN jan-dec 2007
Eget kapital vid periodens början hänförligt till moderbolagets aktieägare	36,7	269,2	269,2
Kvittningsemission	-	-	0,1
Eget kapital effekt av förvärv av bolag genom nyemission	-	21,7	21,7
Valutakursdifferens	-	0,1	-0,2
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-18,5	0,1	-254,1
Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	18,2	291,1	36,7
<b>Minoritetsintresse</b>	<b>0,4</b>	<b>0,6</b>	<b>0,4</b>
<b>Eget kapital vid periodens slut</b>	<b>18,6</b>	<b>291,7</b>	<b>37,1</b>





## SPECIFIKATION EGET KAPITAL

MSEK	Hänförligt till moderbolagets ägare			Hänförligt minoritet	Totalt
	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Balanserat resultat	
<b>Ingående balans 2008-01-01*)</b>	<b>74,0</b>	<b>216,7</b>	<b>-254,0</b>	<b>0,4</b>	<b>37,1</b>
Periodens resultat			-18,5		-18,5
<b>Utgående balans 2008-03-31*)</b>	<b>74,0</b>	<b>216,7</b>	<b>-272,5</b>	<b>0,4</b>	<b>18,6</b>

\*) Moderbolagets aktiekapital utgörs av 7 404 855 aktier med kvotvärde 10 SEK. Av moderbolagets aktier är 12 000 st A-aktier med 6 röster per aktie, 7 392 855 st B-aktier med en röst per aktie.

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	3 MÅN jan-mars 2008	3 MÅN jan-mars 2007	12 MÅN jan-dec 2007
Kassaflöde från rörelsen	-10,1	1,4	-31,7
Erhållen/betald ränta	-0,9	-	-4,9
Erhållen/betald inkomstskatt	-0,1	-	-2,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-11,1</b>	<b>1,4</b>	<b>-38,6</b>
Nettoförändring rörelsekapitalet	11,4	-8,8	-45,4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>0,3</b>	<b>-7,4</b>	<b>-84,0</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	3,5	30,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-	17,1
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>0,3</b>	<b>-3,9</b>	<b>-36,2</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>8,3</b>	<b>44,5</b>	<b>44,5</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>8,6</b>	<b>40,6</b>	<b>8,3</b>



## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

KSEK	3 MÅN jan-mars 2008	3 MÅN jan-mars 2007	12 MÅN jan-dec 2007
Nettoomsättning	1 431	-	709
Övriga rörelseintäkter	8	-	16
<b>Summa intäkter mm</b>	<b>1 439</b>	<b>0</b>	<b>725</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Övriga externa kostnader	-334	-498	-7 772
Personalkostnader	-947	-577	-9 618
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-1 281</b>	<b>-1 075</b>	<b>-17 390</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>158</b>	<b>-1 075</b>	<b>-16 665</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	-3 266	-	-146 206
Resultat från övriga värdepapper	-	-	-4 639
Ränteintäkter och liknande resultatposter	-	41	890
Räntekostnader och liknande resultatposter	-465	-929	-3 896
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	<b>-3 731</b>	<b>-888</b>	<b>-153 851</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-3 573</b>	<b>-1 963</b>	<b>-170 516</b>
Aktuell skatt	-	-	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>- 3 573</b>	<b>-1 963</b>	<b>-170 516</b>



## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

KSEK	3 MÅN jan-mars 2008	3 MÅN jan-mars 2007	12 MÅN jan-dec 2007
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Materiella anläggningstillgångar	80	-	-
Andelar i koncernföretag	199 860	322 386	208 083
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>199 940</b>	<b>322 386</b>	<b>208 083</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Fordringar på koncernföretag	11 278	11 109	7 376
Övriga fordringar	2 135	18 218	877
<b>Kortfristiga fordringar</b>	<b>13 413</b>	<b>29 327</b>	<b>8 253</b>
Likvida medel	1	1 935	108
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>13 414</b>	<b>31 262</b>	<b>8 361</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>213 354</b>	<b>353 648</b>	<b>216 444</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital	74 049	74 023	74 049
Bundna reserver/reservfond	224 630	224 556	224 630
<b>Bundet eget kapital</b>	<b>298 679</b>	<b>298 579</b>	<b>298 679</b>
Balanserat resultat	-183 127	-12 833	-12 611
Årets resultat	-3 573	-1 963	-170 516
<b>Fritt eget kapital</b>	<b>-186 700</b>	<b>-14 796</b>	<b>-183 127</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>111 979</b>	<b>283 783</b>	<b>115 552</b>
Avsättningar	2 000	4 000	4 000
<b>Summa avsättningar</b>	<b>2 000</b>	<b>4 000</b>	<b>4 000</b>
Leverantörsskulder	3 120	132	3 812
Skulder på koncernbolag	63 514	4 169	58 860
Övriga skulder	28 593	61 122	28 268
Upplupna kostnader och förubetalda intäkter	4 148	442	5 952
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>99 375</b>	<b>65 865</b>	<b>96 892</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>213 354</b>	<b>353 648</b>	<b>216 444</b>



## NYCKELTAL

MSEK	3 MÅN jan-mars 2008	3 MÅN jan-mars 2007	12 MÅN jan-dec 2007
<b>Resultat</b>			
Nettoomsättning	77,7	146,2	606,8
Rörelseresultat, EBIT	-11,1	0,1	-208,5
Resultat efter finansiella poster	-18,4	0,1	-259,9
Rörelsemarginal, % EBIT	-14%	-0%	-34%
<b>Finansiell ställning</b>			
Kassalikviditet	0,53	0,94	0,65
Likvida medel	8,6	40,6	8,3
Skuldsättningsgrad, %	87%	43%	77%
Avkastning på eget kapital	-99%	0%	-685%
Avkastning på totalt kapital	-12%	0%	-140%
Soliditet, %	12%	57%	20%
<b>Anställda</b>			
Antal anställda vid periodens utgång	825	904	1 001
Nettoomsättning per anställd tsek	94	162	606
<b>Per aktie</b>			
Eget kapital per aktie	2,51	39	5
Aktiekurs	4,30	29,50	5,40

## DEFINITIONER

Rörelsemarginal - Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Avkastning på eget kapital - Resultat i procent av utgående eget kapital.

Soliditet - Eget kapital i procent av balansomslutningen.