



**NEO**

**Industrial  
2010**



# Neo Industrial lyhyesti

Neo Industrial on suomalainen teollisuuden omistaja ja kehittäjä, jonka strategia on investoida teollisiin, keskenään synergisiin yrityksiin. Investointien tavoitteena on kehittää yrityksiä pitkäjänteisesti ja nostaa sijoitetun pääoman tuottotasoa.

Sijoitus Neo Industrialiin on hyvä tapa omistaa kiinnostavia listaamattomia yrityksiä. Neo Industrialin B-osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä päämarkkinalla.

## STRATEGIA

Neo Industrialin strategia on investoida pitkäaikaisesti teollisuusyrityksiin. Teollisten sijoitusten tavoitteena on kohdeyrityksiä kehittämällä nostaa sijoitetun pääoman tuottotasoa. Tuottoa tavoitellaan sekä osinkovirran että arvonnousun kautta.

## INVESTOINTISTRATEGIAN TAVOITTEET

- Parantaa Neo Industrialin kannattavuutta onnistuneilla investoinneilla
- Kasvattaa osakkeen arvoa ja lisätä osakkeen vaihdettavuutta pörssissä

## INVESTOINNIT TEHDÄÄN

- Teollisuusyrityksiin, jotka valmistavat lopputuotteita tai puolivalmisteita
- Teollisuusyrityksiin, joiden toiminnallinen logiikka on yhtenevä aikaisempien sijoitusten kanssa ja mahdollistaa synergiaetuja mm. myynnissä ja markkinoinnissa sekä jakelussa jo ostettujen yritysten kanssa
- Teollisuusyrityksiin, joilla on merkittävä kasvupotentiaali omalla toimialallaan

## EXIT-STRATEGIA

- Investoinnit ovat pitkäaikaisia ja niistä irtaannutaan vasta kun Neo Industrial ei enää pysty lisäämään yrityksen arvoa

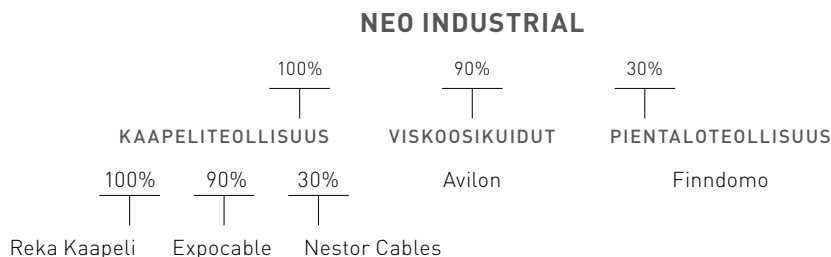
## AVAINLUVUT

	2010	2009
Liikevaihto, miljoonaa euroa, josta	83,4	69,1
• Kaapelitoimiala	83,4	69,1
• Viskoosikuidut*	0,0	0,0
• Muut toiminnot ja eliminoinnit	0,0	0,0
Liikevoitto, miljoonaa euroa, josta	-11,0	-5,4
• Kaapelitoimiala	-2,9	-4,1
• Viskoosikuidut*	-6,7	0,0
• Muut toiminnot ja eliminoinnit	-1,4	-1,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta**	-1,3	-0,2
Tilikauden tulos	-10,6	-3,9
Tulos/osake, euroa	-1,76	-0,65
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	-12,7 %	-3,0 %
Omavaraisuusaste, %	31,7 %	47,4 %

\* Avilon Oy:n luvut raportoitu syyskuusta 2010 alkaen.

\*\* Finndomo sisältynyt osuuteen toukokuusta 2010 alkaen.

## MONIALAYHTIÖKSI VUONNA 2010



## KUVASSA

Kaapelitoimiala on Neo Industrialin suurin toimiala, joka koostuu sijoituksista kolmeen eri yhtiöön. Näistä Neo Industrial omistaa kokonaan Reka Kaapelin, joka kuuluu Suomen suurimpiin kaapelinvalmistajiin.

## *Laiha vuosi poikii lihavia*

NEO INDUSTRIALIN VUOSI 2010 OLI MUUTOKSEN VUOSI. MUUTUIMME TEOLLISEKSI MONIALAYHTIÖKSI JA PANOSTIMME NÄIN VOIMAKKAASTI TULEVAN KASVUN MAHDOLLISTAMISEEN, MINKÄ TILINPÄÄTÖSLUKUMMEKIN KERTOVAT. MATKALLA LAIHOISTA LIHAVIIN VUOSIIN VAADITAA ROHKEUTTA JA USKOA VALITTUUN TIEHEN. NIITÄ MEILLÄ ON.

Neo Industrial muuttui vuonna 2010 strategiansa mukaisesti teolliseksi monialayhtiöksi. Huhtikuussa sijoitimme 30 prosentin osuuteen pientalovalmistaja Finndomosta ja syyskuussa ostimme konkurssiin haetun Kuitu Finlandin pesältä Valkeakoskella sijaitsevan viskoosikuitutehtaan.

Uskomme Finndomon mahdollisuuksiin kasvavilla valmistalomarkkinoilla, mistä johtuen teimme helmikuussa 2011 myös lisäsijoituksen yhtiöön. Kannattavuusvaikeuksissa pitkään olleessa yhtiössä on tapahtunut selvä käänne parempaan. Finndomon Suomen liiketoiminta on jo kannattavaa, ja uudelleenjärjestelyä on luvassa tehostamaan tulokuntoa entisestään.

Viskoosikuituvalmistuksen tammikuussa 2011 aloittanut Ailon tuo niin ikään konsernille hienoja kasvumahdollisuuksia. Tehtaan käynnistämispäätökset on tehty, tuotanto on vauhdissa ja markkinat vaikuttavat otollisilta. Viskoosikuidulla aloittanut tehdas ryhtyyneen valmistamaan myös erikoistuotettaan palonsuojakuitua tämän vuosikertomuksen valmistumisen aikoihin.

Voimme odottaa Ailonilta hyviä tuloksia jo tänä vuonna. Liikevaihdon nopea kasvu on koko Ailonin toiminnalle positiivinen haaste. On ollut mukava nähdä, että kun asiakkaamme käyvät Valkeakoskella, he toteavat palonkestävän Ailon-kuidun olevan edelleen maailmanmarkkinan vertailutasoa. Näistä odotuksista on hyvä ponnistaa. Puuvillan raju hinnannousu ja siitä seuranneet liukosellun hinta- ja saatausongelmat ovat yllättäneet meidät, ja niiden hallitseminen työllistää organisaatiotamme edelleen. Viskoosikuidun

kysyntä on kuitenkin eittämättä kasvussa. Tuotannon laajentaminen onkin mahdollista vielä kuluvan vuoden aikana.

Kaapelitoimialan vaikeudet ovat takanapäin, ja panostimme myös sen toimintaedellytyksiin vuonna 2010. Vahva myynnin kasvu alkoi viimeisellä neljänneksellä, ja liikevaihtoa karttui 45 prosenttia edellisvuotista enemmän. Tänä vuonna kaikilla markkinoilla, myös Venäjällä, on luvassa nousua. Kaapelitoimialaan tehdyt investoinnit ja uudelleenjärjestelyt luovat edellytykset Reka Kaapelin tuotantovolyymin merkittäviin lisäyksiin.

Matkamme lihaviin vuosiin kysyy paljon paitsi hallituksesta ja johdolta, myös kassaltamme. Kaapeli- ja viskoosikuituomiamme ovat riippuvaisia raaka-aineista, joiden hinnavaihtelun hallinta edellyttää onnistunutta riskinhallintaa. Vaikka rahoitustilanteemme on nyt tiukka, ovat kaikkien toimialojemme näkymät hyvät kuluvalla vuodelle.

Neo Industrial on nyt entistäkin kiinnostavampi tapapäästä omistamaan noteeraamattomien yhtiöiden osakkeita. Näinä aikoina on myös hienoa voida todeta, että olemme nimenomaan suomalainen teollisuuden omistaja ja kehittäjä. Omistajat ja sijoittajat ovat meille tärkeä sidosryhmä, ja strategiamme onkin tehdä aktiivisella omistajuudella kannattavaa liiketoimintaa sekä kasvattaa osakkeemme arvoa ja likviditeettiä.

*Markku E. Rentto*  
TOIMITUSJOHTAJA  
NEO INDUSTRIAL OYJ

---

#### KUVASSA

Toimitusjohtaja Markku E. Rentto puhuu aktiivisen omistajuuden puolesta. Neo Industrialin osakkeenomistajat ovat mukana luomassa ja kehittämässä suomalaista teollisuutta.





## *Kaapelitoimialalla käänne parempaan*

NEO INDUSTRIALIN SUURIMMAN TOIMIALAN, KAAPELITOIMIALAN, MARKKINATILANNE JA KANNATTAVUUS KOHENTUIVAT LOPPUVUOTTA 2010 KOHDEN. MERKITTÄVIN TOIMIALAYHTIÖ, REKA KAAPELI, TUOTTA ASENNUKSE-, OHJAUS-, INSTRUMENTOINTI- JA VOIMAKAAPELEITA TEOLLISUUDEN, RAKENTAMISEN JA SÄHKÖNSIIRRON TARPEISIIN.

Reka Kaapeli on Suomen suurimpia kaapelinvalmistajia, jonka päämarkkina-alueet ovat Pohjoismaat, Baltia ja Venäjä. Asiakkaamme ovat pääasiassa sähkötukkureita, jotka välittävät kaapeleita esimerkiksi sähköurakoitsijoille. Suomen tehtaamme sijaitsevat Hyvinkäällä, Keuruulla ja Riihimäellä. Koko kaapelitoimialan tasaista kasvua tukee meitä ympäröivän infrastruktuurin kehittäminen: kaapelia tarvitaan kaikkialla, missä vain sähköä ja dataa liikkuu. Reka Kaapelin vahvuudet alan kilpailussa ovat joustavat toimitukset ja hyvä asiakaspalvelu.

Kaapelitoimialan vuosi 2010 oli numeroiden valossa edellisvuotta parempi, mutta markkinat pysyivät haasteellisina. Toimialan myynti ja kannattavuus lähtivät nousuun loppuvuonna. Riihimäen tehtaalla kesäkuussa sattunut testauslaiterikko vaikutti kuitenkin merkittävästi Reka Kaapelin myyntiin ja tuloksentekokykyyn.

Suomessa rakentamisessa käytetyn kaapelin kysyntä piristyi loppuvuonna, ja myös sähkötukumarkkina kasvoi hienan. Muiden Pohjoismaiden kaapelimarkkinat paranivat, samoin Venäjän, Viron ja Liettuan markkinat. Myynti Venäjällä kasvoi edellisvuodesta Riihimäen konerikon vaikutuksista huolimatta.

Osa Venäjän tehtaiden raaka-aineista on tähän saakka tuotu jalostettaviksi Suomen tehtaille ja viety takaisin Venäjälle viimeistelyä varten. Venäjä päätti poistaa metallien tullivapauden vuonna 2010, joten toimintamallimme Venäjällä muuttuneeksi kuluvana vuonna.

Merkittävän lisähaasteen vuoteen toivat raaka-aineiden, sekä alumiinin että erityisesti kuparin, hinnan raju nousu. Pyrimme hallitsemaan tilannetta suojauksilla ja käyttöpäätösten avulla hallinnalla. Kuparin hinnannousu vaikutti erityisesti Keuruun tehtaalla, jonka asennuskaapelituotteista noin 90 prosenttia on kuparipohjaisia. Toimituksia nopeuttaaksemme siirsimme kuparilanganvetotoimintomme Hyvinkäältä Keuruulle. Keuruun tehdas palvelee kasvavia rakentamisen tarpeita nyt entistä tehokkaammin.

Reka Kaapelin Hyvinkään ja Keuruun tehtaiden kapasiteetti oli markkinan piristyttyä kesästä lähtien tehokkaassa käytössä. Myös Riihimäen tehtaan toimitusvarmuus toipui konerikosta, ja vuonna 2008 laajennettu, moderni tehdas on valmiina palvelemaan nopeastikin kasvavaa kysyntää.

Toimialaan kuuluvan osakkuusyhtiön, tietoliikenne- ja valokaapeleita valmistavan Nestor Cables Oy:n liikevaihto kasvoi katsausvuonna voimakkaasti, 45 prosenttia, ja oli 29,0 (19,9) miljoonaa euroa. Nestorin katsauskauden tulos jäi kuitenkin tappiolliseksi.

Kaapelitoimialan markkinatilanne ja kannattavuus kohentui vuoden 2010 loppua kohden, ja merkittävät, kertaluonteisia kuluja aiheuttavat tuotannon järjestelyt on viety pääosin loppuun. Uskomme Kaapelitoimialan tekevän kuluvana vuonna positiivisen tuloksen.

*Jorma Haapanen*

MYYNTI- JA MARKKINOINTIJOHTAJA  
REKA KAAPELI OY

KUVASSA

Reka Kaapelin myynti- ja markkinointijohtaja Jorma Haapanen uskoo joustavaan ja hyvään asiakaspalveluun. Kaapelitoimialan kasvua tukee ympäröivän infrastruktuurin kehittyminen.







## *Viskoosikuiduilla uusi alku*

NEO INDUSTRIALILLE SYNTYI UUSI VISKOOSIKUIDUT-SEGMENTTI  
SYYSKUUSSA 2010, KUN KONSERNI OSTI KUITU FINLAND OY:N  
KONKURSSIPESÄLTÄ VALKEAKOSKELLA SIJAITSEVAN  
TUOTANTOLAITOKSEN.

Alkujaan vuonna 1936 perustettu Kuitu Oy, sittemmin Säteri ja Kuitu Finland Oy, haettiin konkurssiin vuonna 2008. Neo Industrialin maksamaan 10 miljoonan euron kauppahintaan sisältyivät tehtaan kiinteistöt vuokrasopimuksineen, irtaimisto ja immateriaalioikeudet. Neo Industrialin omistusosuudeksi uudesta yhtiöstä tuli 90 prosenttia.

Viskoosikuidut-toimialan toiminnan käynnistämisen kustannukset on kirjattu kuluiksi vuoden 2010 tilinpäätöksessä. Vuoden loppuun mennessä käynnistämiskuluja ja käynnistämisen tammikuulle 2011 siirtymisestä johtuvia kuluja oli syntynyt 6,7 miljoonaa euroa, joka muodosti segmentin liiketappion. Toimialalla ei ollut vielä katsausvuonna liikevaihtoa. Kustannukset kohdistuivat pääasiassa viimeiseen neljännekseen, eikä merkittäviä kuluja ole odotettavissa kuluvalla vuodelle.

Tuotemerkkinsä mukaan Aviron Oy:ksi nimetyn yhtiön operatiivinen toiminta käynnistyi syksyllä. Palkkasimme suureksi osaksi Kuidun entisistä osaajista koostuvaa henkilöstöä vuoden loppuun mennessä yhteensä 135 henkilöä. Lisäksi tuotantolaitos työllisti noin 80 tehtaan alihankkijoiden palveluksessa olevaa henkilöä.

Aviron valmistaa sekä tavallista, tekstiiliteollisuudessa käytettävää viskoosikuitua että palonkestävää viskoosikuitua. Palonsuojakuitua tarvitaan yhä enemmän esimerkiksi kotien, toimistojen ja kulkuneuvojen kalusteissa. Arviomme mukaan tavallista viskoosikuitua myydään eniten Kiinaan siinä, missä palonsuojakuidun päämarkkina on Yhdysvallat.

Avironin tuotannon oli tarkoitus käynnistyä joulukuussa 2010, mutta ylösajo siirtyi kuidun pääraaka-aineena käytetyn

liukosellun saatavuuden vaikeuduttua. Liukosellun kysyntää ja hintaa ovat jo pitkään nostaneet puuvillan ja öljyn historiallisen riipeä hinnannousu. Juuri samat tekijät kuitenkin luovat perustan Avironin menestykselle, sillä puuvillan ja öljypohjaisten keinokuitujen kallistuessa viskoosin kysyntä lisääntyy. Liukosellun saatavuus voitiin varmistaa joulukuun aikana, ja tuotanto käynnistyi onnistuneesti tammikuussa 2011. Liukosellun tuotantokapasiteettia on tänä vuonna rakenteilla lisää muun muassa Ruotsiin ja Kanadaan, joten uskomme saata-  
vuusongelmien helpottuvan sen myötä.

Aviron aikoo menestyä kuituliiketoiminnassa tehokkaan tuotannon, korkean laadun ja osaavan henkilöstönsä voimin. Tuotannon ohella aiomme olla myös kestävä kehittäminen etulinjassa luomalla uudenlaista teknologiaa ja ideoimalla uusia tuotteita. Lue sivulta 12, mitä Avironin kehitystyö muun muassa merkitsee!

Avironin tämänhetkinen kapasiteetti on noin 30 000 tonnia kuitua vuodessa. Valkeakosken tehtaalla on käytössä yksi linja, ja kysynnän kasvaessa voimme käynnistää kohtuullisin investoinnein toisen olemassa olevan linjan. Tehtaan aiempaan toimintaan ja Neo Industrialin omiin arvioihin perustuen Avironin on mahdollista saavuttaa yhden linjan kapasiteetilla kuluvana vuonna noin 80 miljoonan euron liikevaihto. Tämän sekä onnistuneen alun perusteella Avironilta voidaan odottaa positiivista, tuloksellista vuotta 2011.

*Heikki Hassi*  
TOIMITUSJOHTAJA  
AVILON OY

### KUVASSA

Aviron Oy:n toimitusjohtaja Heikki Hassi luotsaa yhtiötä menestykseen tehokkuuden, korkean laadun ja osaavan henkilöstön avulla. Aviron kehittää lisäksi uutta, ympäristöystävällistä viskoositeknologiaa.



## *Valmistalojen kysyntä piristyi*

NEO INDUSTRIAL SIOJITTI HUHTIKUUSSA 2010 30 PROSENTIN OSUUTEEN PIENTALOTOIMITTAJA FINNDOMO OY:STÄ. SIOJITUKSEN MYÖTÄ SYNTYI UUSI SEGMENTTI, PIENTALOTEOLLISUUS. FINNDOMO ON POHJOISMAIDEN JOHTAVA PUURAKENTEISTEN PIENTALOJEN VALMISTAJA.

Finndomo kehittää, valmistaa ja markkinoi puurakenteisia taloja pientalorakentajille. Finndomon tuotemerkit Suomessa ovat FinndomoKoti, Omatalo ja Kotitalo sekä Ruotsissa Hjältevadshus ja Modulenthus. Toimitamme talot avaimet käteen -periaatteella tai asiakkaan halutessa rakennuspaikalle toimitettavina, elementeistä koottavina taloina. Teollisen valmistamisen kustannustehokkuuden ansiosta voimme tarjota asiakaslähtöisiä ratkaisuja kilpailukykyiseen hintaan. Viimeaikainen markkinatrendi tukee toimintatapaamme: asiakkaamme haluavat laatua ja usein myös räätälöityyttä kohtuuhintaan.

Pientalomarkkinoiden piristyminen näkyi vuonna 2010 Finndomon saamien tilausten ja markkinaosuuden kasvuna Suomessa ja Ruotsissa. Selkiytimme kuluttajabrandejamme keskittämällä K-Raudan jakelemat talot Omatalo-brandin alle, ja teimme Rautakeskon kanssa sopimuksen Kotitalojen valmistuksesta Rautia-ketjun myyntiin. Lanseerasimme kat-sausvuonna myös FinndomoKoti-brandin, jonka alla ovat nyt oma pientalomallistomme sekä aluerakentamisprojektimme.

Pientalovalmistuksen lisäksi olemme Suomen johtava toimittaja myös pientalojen aluerakentamisessa. Kesällä 2010 käynnistyi Myllykylä-projekti, johon kuuluu 125 asuntoa

Helsingin Myllypurossa. Ensimmäiset asunnot valmistuivat vuoden viimeisellä neljänneksellä. Rakennamme kuluvana vuonna esimerkiksi Kirkkonummen Sundsbergiin 20 asuntoa ja olemme mukana myös monissa muissa kiinnostavissa projekteissa, jotka toteutuvat vuosina 2011–2012.

Finndomon Hartolassa ja Sonkajärvellä sijaitsevien valmistalotehtaiden kapasiteetti oli hyvässä käytössä. Ruotsin kolmesta tehtaasta yksi suljettiin toistaiseksi, ja Hjältevadin sekä Hässleholmin tehtaissa tehtiin tuotannon optimointitoimenpiteitä. Rakenne- ja suunnittelujärjestelmiä yhtenäistettiin edelleen vuonna 2010. Tämä mahdollisti yksinkertaisten perinnetalojen tuotannon keskittämisen Hjältevadiin ja muiden talojen valmistamisen Hässleholmissa.

Finndomon liikevaihto kasvoi vuonna 2010. Tulos oli tappiollinen, joskin merkittävästi edellisvuodesta parempi. Jatkamme aiemmin käynnistettyjä tehostamistoimia myös kuluvana vuonna. Pientaloteollisuustoimialan markkinatilanteen odotetaan kehittyvän edelleen suotuisasti, ja uskomme myös Finndomon kannattavuuden kohoavan vuonna 2011.

*Pertti Lehti*

TOIMITUSJOHTAJA  
FINNDOMO OY

### KUVASSA

Finndomon toimitusjohtaja Pertti Lehti haluaa tarjota valmistalomarkkinoilla laatua kohtuuhintaan. Asiakkaan toivomusten mukaan räätälöityjen pientaloratkaisujen kysyntä on kasvussa.

## *Avilon kehittää cleantech-innovaatiota*

AVILONIN TUOTTEILLE RIITTÄÄ TULEVAISUUDESSA KYSYNTÄÄ, SILLÄ SELLULOOSAPOHJAISTEN KUITUJEN KASVAVA TARVE ON TAATTU. AVILON KEHITTÄÄ INNOVAATIOTA, JOKA TEKISI VISKOOSIKUIDUN TUOTANNOSTA YSTÄVÄLLISTÄ YMPÄRISTÖLLE JA EDULLISTA VALMISTAJALLE.

Neo Industrialin uusi toimiala, Viskoosikuidut eli Avilon Oy, syntyi juuri oikeaan aikaan. Avilonin valmistamien selluloosapohjaisten kuitujen käyttö on lisääntynyt voimakkaasti kaikkialla puuvillan ja öljyn hinnannoususta johtuen. Selluloosapohjaisten kuitujen, kuten viskoosin, kysyntä on tämän myötä kasvanut merkittävästi.

Avilon aikoo paitsi menestyä viskoosikuidun tuottajana, myös täyttää alansa globaalin teknologiatyhjiön, jonka aiheuttanut alan toimijoiden haluttomuus investoida rikkihiiltä käyttävään viskoositeknologiaan.

### **UREA KORVAA RIKKIHIILEN**

Rikkihiili on myrkyllinen, räjähdysherkkä aine. Sen tehtävä viskoosikuituprosessissa on liuottaa liukosellu lipeän kanssa jäykähköksi liukiseksi eli ”viskoosiksi”, joka puristetaan pienten reikien läpi kehruuhappoon. Hapossa sellu saostuu ohuiksi säikeiksi, jotka sen jälkeen katkotaan sopivan mittaisiksi kuituiksi.

Viskoosituotanto on loppunut länsimaissa lähes kokonaan viimeisen 20 vuoden aikana, sillä tiukentuneet ympäristövaatimukset rikkihiilen säilytystä ja käsittelyä koskien ovat edellyttäneet monille liian suurilla investointeilla. Avilonin tehtailla nuo investoinnit on tehty. Avilonin lisäksi viskoosia valmistavat Euroopassa vain suuri itävaltalainen Lenzing ja espanjalainen Sniace.

Avilon kehittää nyt VTT:n patenttilisenssin turvin uutta prosessia, jossa liukosellusta valmistetaan viskoosikuidun kanssa identtisiä kuituja ilman rikkihiiltä. Prosessissa sellu saadaan liukenemaan lipeään urean avulla uudenlaisia ratkaisuja käyttäen. Vaikka rikkihiilen asianmukainen käyttö

on järjestetty Valkeakosken tehtaassa hyvin eikä vaadi lisäinvestointeja, olisivat edut sen luopumisesta suuret niin ympäristölle kuin Avilonille itselleen. Rikkihiiletön tuotanto mahdollistaa Avilonille noin kolmannesta pienempiä investointeja laajennushankkeissa ja jopa noin 40 prosenttia vähemmän energiankulutusta.

### **AVILON NÄYTTÄÄ TIETÄ**

Karbamaattimenetelmällä tehty viskoosikuitu olisi ympäristöystävällinen kestävä kehityksen tuote. Karbamaattiprosessilla voisi valmistaa kaikkia Avilonin nykyisiä tuotteita; vaativimpien palonsuojakuitujen valmistus tosin edellyttää vielä jonkin verran kehitystyötä. Karbamaattitekniologia mahdollistaa myös aivan uudenlaisien kuitutuotteiden kehittämisen. Yksi karbamaattiprosessin merkittävistä eduista on myös se, että toisin kuin rikkihiiliprosessissa, välituote selluloosakarbamaatti on stabiili. Sitä voi varastoida ja kuljettaa – toisin sanoen vaikkapa myydä.

Avilon voi tulevaisuudessa myydä myös kehittämäänsä tekniologiaa tehdäkseen siitä alan uuden standardin. Avilonilla on hankkeessa sekä oikea ajoitus että vuosikymmenten kokemuksen tuoma teknologinen etulyöntiasema. Lisäksi yhtiöllä on toimiva tuotantolaitos, jolla on kaikki valmiudet kehittää niin karbamaattitekniologiaa kuin muitakin kuituteknologioita.

Karbamaattitekniologian kehitystyö on jo siirtynyt tutkimuslaitosten laboratorioista Avilonin testaukseen. Avilon on kokeillut uutta prosessia vuoden 2011 alusta Valkeakosken tehtaassa sijaitsevalla testilinjalla. Tämänhetkisten arvioiden mukaan Avilon voisi ottaa karbamaattimenetelmän kaupalliseen käyttöön vuonna 2013.

### KUVASSA

Avilon kehittää VTT:n patenttilisenssin turvin tekniologiaa, jossa viskoosikuitua voidaan valmistaa karbamaattimenetelmällä, ilman rikkihiiltä. Prosessia on testattu Valkeakosken tehtaassa testilinjalla vuoden 2011 alusta lähtien.



# Neo Industrialin hallinto ja viestintä

Neo Industrialin hallinnoinnissa noudatetaan Suomen lainsäädäntöä sekä yhtiön yhtiöjärjestyä. Yhtiö noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n lokakuussa 2008 antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, Finanssivalvonnan määräyksiä ja ohjeita ja NASDAQ OMX Helsingin sääntöjä ja ohjeita sekä sisäpiiriohjetta. Vuoden 2010 selvitys Neo Industrialin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on nähtävillä yhtiön internetsivuilla.

## YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokous on yhtiön ylin päätöksentekaelin. Varsinainen yhtiökokous pidetään kerran vuodessa. Yhtiökokous käsittelee osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen määräämät asiat, kuten tilinpäätöksen vahvistamisen, osingonjaosta päättämisen ja yhtiöjärjestyksen muuttamisen. Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja muut jäsenet sekä tilintarkastajat ja päättää heille maksettavista palkkioista.

## HALLITUS

Neo Industrialin hallitus voi koostua kolmesta seitsemään varsinaisesta jäsenestä sekä enintään kolmesta varajäsenestä. Jäsenen toimikausi alkaa yhtiökokouksen päättymisestä ja jatkuu pääsääntöisesti seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä käsittelee ja päättää kaikki merkittävimmät yhtiön toimintaa koskevat asiat. Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan. Vuoden 2010 aikana hallitus kokoontui 16 kertaa. Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 92 prosenttia. Hallituksen jäsenet on esitelty yhtiön internetsivuilla.

## TARKASTUSVALIOKUNTA

Hallituksen nimittämän tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu yhtiön taloudellisen tilanteen seuranta, taloudellisen raportoinnin valvonta, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyden ja asianmukaisuuden arviointi, lakien ja määräysten noudattamisen arviointi sekä yhteydenpito tilintarkastajaan, tilintarkastajan raporttien läpikäynti ja annettujen suositusten arviointi. Tarkastusvaliokunta valmistelee tilintarkastajan valintaa koskevan hallituksen ehdotuksen yhtiökokoukselle. Tarkastusvaliokunta raportoi hallitukselle. Vuonna 2010 tarkastusvaliokunta kokoontui neljä kertaa. Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100 prosenttia.

## TOIMITUSJOHTAJA

Hallituksen valitsema toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Toimitusjohtaja johtaa yhtiön sijoitustoimintaa. Toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen.

## SISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTA

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan avulla varmistetaan, että yhtiön toiminta on mahdollisimman tehokasta ja tulokSELLISTA, informaatio luotettavaa ja että säännöksiä ja toimintaperiaatteita noudatetaan. Ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta kuuluu yhtiön hallitukselle, ja toimitusjohtaja vastaa valvontajärjestelmän ja riskienhallinnan järjestämisestä käytännössä. Yhtiön taloudellista tilannetta ja kehitystä seurataan kuukausittain, ja tiedot julkistetaan vuosikertomuksessa sekä osavuositarkastuksissa.

## SISÄINEN TARKASTUS

Konsernin sisäistä tarkastustoimintaa varten hallitus on perustanut tarkastusvaliokunnan, joka toimii hallituksen alaisuudessa. Operatiivinen sisäinen tarkastus tehdään pääsääntöisesti oman organisaation toimesta. Ulkopuolisia asiantuntijoita käytetään projektiluontoisesti.

## SISÄPIIRI

Neo Industrial noudattaa NASDAQ OMX Helsingin sisäpiiriohjetta. Yhtiön pysyvään sisäpiiriin luetaan lain mukaan hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat, jotka merkitään yhtiön julkiseen sisäpiirirekisteriin. Pysyvästi sisäpiiriin kuuluu myös Neo Industrialin koko henkilökunta, joka on rekisteröity yhtiön julkiseen sisäpiirirekisteriin. Yrityskoh-taiseen, ei-julkiseen sisäpiirirekisteriin merkitään konsernin mahdolliset muut avaintietoja käsittelevät henkilöt. Yhtiö ylläpitää sisäpiirirekisteriään Euroclear Finland Oy:n Netsire-järjestelmässä.

## TILINTARKASTUS

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin 9.6.2010 yhtiökokouksessa KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Heikki Ilkka.

## VIESTINTÄ

Neo Industrialin viestinnän tavoitteena on tukea yhtiön liiketoimintastrategiaa ja lisätä kiinnostusta yhtiötä kohtaan sijoituskohteena sekä kohdeyritysten kehittäjänä. Talousviestinnän ja sijoittajasuhteiden päätavoitteena on antaa pääomamarkkinoilla toimiville riittävät tiedot perustellun arvion tekemiseksi Neo Industrialista sijoituskohteena sekä yhtiön osakkeen mahdollisimman oikea arvostus ja hyvä likviditeetti. Sijoittajaviestinnän tehtävä on tukea arvonmuodostusta välittämällä oikeaa ja oikea-aikaista tietoa Neo Industrialin strategiasta, tavoitteista, liiketoiminnasta, taloudellisesta tilanteesta ja toimintaympäristöstä. Neo Industrial pyrkii avoimeen, vertailukelpoiseen, johdonmukaiseen ja mahdollisimman ennakoivaan viestintään.

# Tietoa osakkeenomistajille

## YHTIÖKOKOUS JA OSINGONMAKSU

Neo Industrial Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 30.3.2011 klo 13.00 Helsingissä. Lisätietoja yhtiökokouksesta saa lähempänä ajankohtaa yhtiön internet-sivuilta. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutetaan päättämään osingonmaksusta, joka on suuruudeltaan enintään 0,25 euroa A- ja B-osakkeelta.

## OSAKKEEN PERUSTIEDOT

Neo Industrialin osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingin Pörssi Oy:n päämarkkinalla toimialaluokassa pienet yhtiöt, rahoitus.

- Kaupankäyntitunnus: NEOIV
- ISIN-koodi FI0009800296
- Osakemäärä: 5 880 760 B-osaketta
- Äänimäärä: 1 ääni/osake
- Osakepääoma 31.12.2010: 24 082 000 (A- ja B-osakkeet yhteensä)

## SIJOITTAJASUHTEET

Neo Industrial noudattaa kolmen viikon hiljaista jaksoa, eli yhtiön edustajat eivät kommentoi yhtiön tulosta kolmen viikon aikana ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkaisemista.

## IR-yhteyshenkilöt

- Toimitusjohtaja Markku E. Rentto, puh. 020 720 9191, sähköposti: markku.e.rentto@neoindustrial.fi
- Viestintä- ja sijoittajasuhdepäällikkö Emmi Berlin, puh. 0400 903 260, sähköposti: emmi.berlin@neoindustrial.fi

## TIEDOTUSKALENERI 2011

Neo Industrial julkaisee vuonna 2011 kolme osavuositarkastusta seuraavasti:

- Osavuositarkastus tammi-maaliskuulta 5.5.2011
- Osavuositarkastus tammi-kesäkuulta 4.8.2011
- Osavuositarkastus tammi-syyskuulta 10.11.2011

Katsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi, ja ne ovat nähtävillä ja tilattavissa yhtiön internetsivuilla heti julkistamisen jälkeen.

## OSOITTEENMUUTOKSET

Osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan nimen- ja osoitteenmuutokset sen pankin tai pankkiiriliikkeen konttoriin, jossa osakkaan arvo-osuustiliä hoidetaan.

## OSAKEKIRJOJEN VAIHTO ARVO-OSUUKSIKSI

Neo Industrialin osakekirjojen muunto arvo-osuuksiksi tehtiin 29.11.1997. Osakkeenomistajia, joilla on vielä painetut osakekirjat, pyydetään vaihtamaan ne arvo-osuuksiksi. Vain arvo-osuusmuodossa oleville osakkeille maksetaan osinko. Lisätietoja jälkivaihdosta voi kysyä Osuuspankista. Vaihdosta aiheutuvista kuluista vastaa osakkeenomistaja.

Osakkeiden jälkivaihtoon oikeuttavat seuraavat osakkeet:

- Metsämarkka B-osakekirjat, jotka on päivätty 1.2.1996 tai sen jälkeen
- Metsä-Pohja-nimisen yhtiön osakkeet, jotka pitää ensin vaihtaa yhtiössä Metsämarkka-osakkeiksi.
- Lännen Metsä B-osakekirjat, jotka on päivätty 17.8.1994 tai sen jälkeen.
- Sijoitus Forestia A-osakekirjat, jotka on päivätty 9.8.1989 tai sen jälkeen.

Lisää sijoittajatietoa löydät osoitteesta [www.neoindustrial.fi](http://www.neoindustrial.fi)

## YHTEYSTIEDOT

Neo Industrial Oyj  
Aleksanterinkatu 48 A  
00100 Helsinki  
Y-tunnus 0693494-7  
Puhelin: 020 7209 190  
Faksi: 09 6844 6531



NEO INDUSTRIAL OYJ

Aleksanterinkatu 48 A

00100 Helsinki

Puhelin: 020 7209 190

Faksi: 09 6844 6531

[www.neoindustrial.fi](http://www.neoindustrial.fi)