



**VEDTÆGTER**

ZEALAND PHARMA A/S

**ARTICLES OF ASSOCIATION**

ZEALAND PHARMA A/S



## **VEDTÆGTER**

ZEALAND PHARMA A/S  
(CVR-nr.: 20 04 50 78)

### **1 Navn**

1.1 Selskabets navn er Zealand Pharma A/S.

1.2 Selskabets binavn er Zealand Pharmaceuticals A/S.

### **2 Formål**

2.1 Selskabets formål er at drive forskning, produktion, handel og dermed beslægtet virksomhed, primært inden for medicinalbranchen.

### **3 Koncernsprog**

3.1 Selskabets koncernsprog er engelsk.

### **4 Aktiekapital**

4.1 Selskabets aktiekapital udgør DKK 23.193.047.

4.2 Aktiekapitalen er fuldt indbetalt.

### **5 Aktier**

5.1 Hver akties pålydende er DKK 1.

## **ARTICLES OF ASSOCIATION**

ZEALAND PHARMA A/S  
(CVR no.: 20 04 50 78)

### **Name**

The Company's name is Zealand Pharma A/S.

The Company's secondary name is Zealand Pharmaceuticals A/S.

### **Objects**

The object of the Company is to engage in research, manufacture, trade and related activities, primarily within the pharmaceutical industry.

### **Corporate language**

The corporate language of the Company is English.

### **Share Capital**

The share capital of the Company is DKK 23,193,047.

The share capital has been paid up in full.

### **Shares**

The nominal amount of each share is DKK 1.



- |  |   |
|--|---|
| 5.2 Aktierne er udstedt gennem VP Securities A/S.  | The shares are issued through VP Securities A/S.  |
| 5.3 Aktierne er omsætningspapirer.   | The shares are negotiable instruments.  |
| 5.4 Ingen aktier har særlige rettigheder.  | No shares carry any special rights.   |
| 5.5 Der gælder ingen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed.  | No restrictions shall apply as to the transferability of the shares.  |
| 5.6 Ingen aktionær skal være forpligtet til at lade sine aktier indløse helt eller delvist.  | No shareholder shall be obliged to have the shares redeemed fully or partly.  |
| 5.7 Aktierne udstedes på navn og skal noteres i Selskabets ejerbog.  | The shares shall be issued in the holder's name and shall be registered in the Company's Register of Shareholders.  |
| 5.8 Selskabets ejerbog føres af Computershare A/S, Kongevejen 418, 2840 Holte, der er valgt som ejerbogsfører på Selskabets vegne. | The Register of Shareholders is handled by Computershare A/S, Kongevejen 418, 2840 Holte, on behalf of the Company. |
| <b>6 Udbytte</b>   | <b>Dividend</b>   |
| 6.1 Udbytte betales til aktionærene ved overførsel gennem VP Securities A/S.   | Dividend shall be paid out to shareholders by transfer through VP Securities A/S.                                   |
| 6.2 Udbytte, der ikke har været hævet inden tre år fra forfaldsdagen, tilfalder Selskabet.   | Dividend that has not been claimed within three years of the due date shall accrue to the Company.                  |
| <b>7 Bemyndigelse til kapitalforhøjelse</b>  | <b>Authorization to increase the share capital</b>  |
| 7.1 Bestyrelsen er i perioden indtil den 2.  | During the period until 2 November  |



november 2015 bemyndiget til ad en eller flere gange at forhøje Selskabets aktiekapital ved udstedelse af nye kapitalandele med indtil nominelt DKK 15.500.000. Bestyrelsen har på bestyrelsesmøde den 3. november 2010 truffet beslutning om at udnytte bemyndigelsen til at udstede nominelt DKK 4.336.047 aktier. Bemyndigelsen udgør herefter nominelt DKK 11.163.953.

2015 the board of directors is authorized to increase at one or more times the Company's share capital by issuance of new shares by up to nominally DKK 15,500,000. On board meeting held 3 November 2010 the board of directors adopted a resolution to issue nominally DKK 4,336,047 shares under the authorization. The remaining authorization is nominally DKK 11,163,953.

7.2 Forhøjelsen af aktiekapitalen kan ske ved kontant indbetaling, apportindskud eller ved konvertering af gæld.

The capital increase may be made in cash, by contribution in kind or by debt conversion.

7.3 Kapitalforhøjelsen skal ske til markedskurs, medmindre kapitalforhøjelsen sker som led i en fortegningsemission, hvor samtlige aktionærer i Selskabet har tegningsret, i hvilket tilfælde tegningen kan ske til en favørkurs fastsat af Selskabets bestyrelse. Såfremt kapitalforhøjelsen sker til markedskurs, kan kapitalforhøjelsen ske uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer.

The capital increase shall be effected at market price unless the capital increase is made in connection with a right issue in which all shareholders in the Company can participate, in which case the subscription price may be a favourable price fixed by the board of directors of the Company. If the capital increase is effected at market price, the capital increase may be without pre-emption right for existing shareholders.

7.4 De nye aktier skal være ligestillet med den bestående aktiekapital. De nye aktier skal være omsætningspapirer og navneaktier og skal noteres i Selskabets ejerbog. Ingen aktionær skal være forpligtet til at lade sine aktier indløse helt eller delvist. De nye aktier skal give ret til udbytte og andre rettigheder i Selskabet fra det tidspunkt, som fastsættes af bestyrelsen i forhøjelsesbe-

The new shares shall have the same rights as the existing shares of the Company. The new shares shall be negotiable instruments and issued in the holder's name and shall be registered in the Company's Register of Shareholders. No shareholder shall be obliged to have the shares redeemed fully or partly. The new shares shall give rights to dividends and other



slutningen.

- 7.5 Bestyrelsen er bemyndiget til at foretage de ændringer i vedtægterne som følger af kapitalforhøjelserne.

## **8 Bemyndigelse til udstedelse af warrants**

- 8.1 Bestyrelsen er i perioden indtil den 2. november 2015 bemyndiget til ad en eller flere gange at udstede warrants med ret til at tegne op til nominelt DKK 2.750.000 aktier i Selskabet. Selskabets aktionærer skal ikke have fortegningsret ved bestyrelsens udnyttelse af denne bemyndigelse. De nærmere vilkår fastsættes af bestyrelsen. Bestyrelsen fastsætter selv udnyttelseskursen samt øvrige vilkår for warrants, dog således at udnyttelseskursen som minimum skal svare til markedskursen på tidspunktet for udstedelsen af warrants, medmindre disse udstedes til Selskabets medarbejdere.

Bestyrelsen kan efter de til enhver tid gældende regler i selskabsloven genanvende eller genudstede eventuelle bort-

rights in the Company from the time which is determined by the board of directors in connection with the decision to increase the share capital.

The board of directors is authorized to adopt amendments to the Articles of Association as a consequence of the capital increase.

## **Authorization to issuance of warrants**

During the period until 2 November 2015 the board of directors is authorized to issue at one or more times warrants with a right to subscribe for shares up to an aggregate amount of nominally DKK 2,750,000 shares in the Company. The shareholders of the Company will not have pre-emptive subscription rights when the board of directors exercises this authorization. The specific terms and conditions in this respect are to be determined by the board of directors. The board of directors determines, at its own discretion, the exercise price as well as other terms and conditions for the warrants, always provided that the exercise price as a minimum corresponds to the market price at the time of issuance of the warrants, unless these are issued to the Company's employees.

Pursuant to the provisions of the Danish Companies Act in force from time to time, the board of directors may reap-



faldne ikke udnyttede warrants, forudsat at genanvendelsen eller genudstedelsen finder sted inden for de vilkår og tidsmæssige begrænsninger, der fremgår af denne bemyndigelse. Ved genanvendelse forstås adgangen for bestyrelsen til at lade en anden aftaltpart indtræde i en allerede bestående aftale om warrants. Ved genudstedelse forstås bestyrelsens mulighed for inden for samme bemyndigelse at genudstede nye warrants, hvis allerede udstedte warrants er bortfaldet.

Bestyrelsen er i perioden indtil den 2. november 2015 endvidere bemyndiget til ad en eller flere gange at forhøje Selskabets aktiekapital med op til nominelt DKK 2.750.000 aktier ved kontant indbetaling i forbindelse med udnyttelse af warrants eller et sådant beløb som måtte følge af en eventuel regulering af antallet af warrants ved ændringer i Selskabets kapitalforhold. Selskabets aktionærer skal ikke have fortegningsret til aktier som udstedes ved udnyttelse af udstedte warrants.

På et bestyrelsesmøde i Selskabet afholdt den 2. november 2010 vedtog Selskabets bestyrelse at udstede warrants (2010 employee incentive program) svarende til nominelt DKK 595.406 aktier; og bestyrelsen vedtog samtidig at forhøje Selskabets aktiekapital i overensstemmelse dermed. De fuldstændige vilkår for warrants er ved-

ply or reissue any lapsed non-exercised warrants, provided that such reapplication or reissue is made under the terms and conditions and within the time limits specified under this authority. Reapplication means the right of the board of directors to let another contractual party become a party to an already existing agreement on warrants. Re-issue means the possibility for the board of directors to re-issue new warrants under the same authorization if those already issued have lapsed.

During the period until 2 November 2015, the board of directors is also authorized to increase at one or more times the Company's share capital by up to nominally DKK 2,750,000 shares by cash payment in connection with the exercise of the warrants or such an amount caused by an adjustment (if any) in the number of warrants due to changes in the capital structure, without pre-emptive subscription rights for the shareholders of the Company to shares issued by exercise of the issued warrants.

At a meeting of the board of directors of the Company held on 2 November 2010, the board of directors of the Company resolved to issue warrants (2010 employee incentive program) corresponding to a nominal amount of DKK 595,406 shares; and the board of directors at the same time resolved to increase the share capital of the Com-



lagt som bilag 8.1. Bilag 8.1 udgør en integreret del af nærværende vedtægter.

På et bestyrelsesmøde i Selskabet afholdt den 10. februar 2011 vedtog Selskabets bestyrelse at udstede warrants (2011-1 employee incentive program) svarende til nominelt DKK 445.500 aktier; og bestyrelsen vedtog samtidig at forhøje Selskabets aktiekapital i overensstemmelse dermed. De fuldstændige vilkår for warrants er vedlagt som bilag 8.1.a. Bilag 8.1.a udgør en integreret del af nærværende vedtægter.

På et bestyrelsesmøde i Selskabet afholdt den 17. november 2011 vedtog Selskabets bestyrelse at udstede warrants (2011-2 employee incentive program) svarende til nominelt DKK 227.085 aktier; og bestyrelsen vedtog samtidig at forhøje Selskabets aktiekapital i overensstemmelse dermed. De fuldstændige vilkår for warrants er vedlagt som bilag 8.1.b. Bilag 8.1.b udgør en integreret del af nærværende vedtægter.

På et bestyrelsesmøde i Selskabet afholdt den 10. februar 2012 vedtog Sel-

pany in accordance therewith. The complete terms of the warrants are attached as Schedule 8.1. Schedule 8.1 constitutes an integrated part of these Articles of Association.

At a meeting of the board of directors of the Company held on 10 February 2011, the board of directors of the Company resolved to issue warrants (2011-1 employee incentive program) corresponding to a nominal amount of DKK 445,500 shares; and the board of directors at the same time resolved to increase the share capital of the Company in accordance therewith. The complete terms of the warrants are attached as Schedule 8.1.a. Schedule 8.1.a constitutes an integrated part of these Articles of Association.

At a meeting of the board of directors of the Company held on 17 November 2011, the board of directors of the Company resolved to issue warrants (2011-2 employee incentive program) corresponding to a nominal amount of DKK 227,085 shares; and the board of directors at the same time resolved to increase the share capital of the Company in accordance therewith. The complete terms of the warrants are attached as Schedule 8.1.b. Schedule 8.1.b constitutes an integrated part of these Articles of Association.

At a meeting of the board of directors of the Company held on 10 February



skabets bestyrelse at udstede warrants (2012-1 employee incentive program) svarende til nominelt DKK 240.250 aktier; og bestyrelsen vedtog samtidig at forhøje Selskabets aktiekapital i overensstemmelse dermed. De fuldstændige vilkår for warrants er vedlagt som bilag 8.1.c. Bilag 8.1.c udgør en integreret del af nærværende vedtægter.

På et bestyrelsesmøde i Selskabet afholdt den 19. november 2012 vedtog Selskabets bestyrelse at udstede warrants (2012-2 employee incentive program) svarende til nominelt DKK 214.883 aktier; og bestyrelsen vedtog samtidig at forhøje Selskabets aktiekapital i overensstemmelse dermed. De fuldstændige vilkår for warrants er vedlagt som bilag 8.1.d. Bilag 8.1.d udgør en integreret del af nærværende vedtægter.

På et bestyrelsesmøde i Selskabet afholdt den 8. februar 2013 vedtog Selskabets bestyrelse at udstede warrants (2013-1 employee incentive program) svarende til nominelt DKK 389.762 aktier; og bestyrelsen vedtog samtidig at forhøje Selskabets aktiekapital i overensstemmelse dermed. Det konkrete antal warrants tildelt udgør 386.012. De fuldstændige vilkår for warrants er

2012, the board of directors of the Company resolved to issue warrants (2012-1 employee incentive program) corresponding to a nominal amount of DKK 240,250 shares; and the board of directors at the same time resolved to increase the share capital of the Company in accordance therewith. The complete terms of the warrants are attached as Schedule 8.1.c. Schedule 8.1.c constitutes an integrated part of these Articles of Association.

At a meeting of the board of directors of the Company held on 19 November 2012, the board of directors of the Company resolved to issue warrants (2012-2 employee incentive program) corresponding to a nominal amount of DKK 214,883 shares; and the board of directors at the same time resolved to increase the share capital of the Company in accordance therewith. The complete terms of the warrants are attached as Schedule 8.1.d. Schedule 8.1.d constitutes an integrated part of these Articles of Association.

At a meeting of the board of directors of the Company held on 8 February 2013, the board of directors of the Company resolved to issue warrants (2013-1 employee incentive program) corresponding to a nominal amount of DKK 389,762 shares; and the board of directors at the same time resolved to increase the share capital of the Company in accordance therewith. The final





vedlagt som bilag 8.1.e. Bilag 8.1.e udgør en integreret del af nærværende vedtægter.

Som følge af udstedelsen af warrants er det udestående antal warrants, der kan udstedes i henhold til bemyndigelsen i nærværende § 8.1, reduceret til 640.864 warrants.

- 8.2 Alle aktier, der ved udnyttelse af warrants udstedt i henhold til § 8.1 skal være omsætningspapirer og navneaktier og noteres i Selskabets ejerbog.

De nye aktier skal være ligestillet med den bestående aktiekapital. Ingen aktionær skal være forpligtet til at lade sine aktier indløse helt eller delvist. De nye aktier skal give ret til udbytte og andre rettigheder i Selskabet fra det tidspunkt, som fastsættes af bestyrelsen i forhøjelsesbeslutningen.

- 8.3 Bestyrelsen er bemyndiget til at ændre nærværende vedtægter i tilfælde af udnyttelse af de givne bemyndigelser eller warrants.

number of warrants granted is 386,012. The complete terms of the warrants are attached as Schedule 8.1.e. Schedule 8.1.e constitutes an integrated part of these Articles of Association.

As a result of the issuance of warrants, the number of warrants available for issuance under the authorization in this article 8.1 has been reduced to 640,864 warrants.

The shares subscribed for by exercise of the warrants issued pursuant to article 8.1 shall be negotiable instruments and issued in the holder's name and shall be registered in the Company's Register of Shareholders.

The new shares shall have the same rights as the existing shares of the Company. No shareholder shall be obliged to have the shares redeemed fully or partly. The new shares shall give rights to dividends and other rights in the Company from the time which is determined by the board of directors in connection with the decision to increase the share capital.

The board of directors is authorized to amend these Articles of Association as a consequence of applying the authorizations granted or the exercise of warrants.



## 9 Generalforsamling

- 9.1 Generalforsamlinger afholdes i Storkøbenhavn.
- 9.2 Ordinære generalforsamlinger skal afholdes i så god tid, at den reviderede og godkendte årsrapport kan indsendes og være modtaget i Erhvervs- og Selskabsstyrelsen senest fire måneder efter regnskabsårets udløb.
- 9.3 Bestyrelsen skal senest otte uger før dagen for den påtænkte afholdelse af den ordinære generalforsamling offentliggøre datoen for afholdelsen af generalforsamlingen samt datoen for den seneste fremsættelse af krav om optagelse af et bestemt emne på dagsordenen for aktionærene, jf. punkt 9.4.
- 9.4 Forslag fra aktionærene til behandling på den ordinære generalforsamling skal være skriftligt fremsat til bestyrelsen senest seks uger før generalforsamlingens afholdelse. Modtager bestyrelsen et forslag senere end seks uger før generalforsamlingens afholdelse, afgør bestyrelsen, om forslaget er fremsat i så god tid, at emnet alligevel kan optages på dagsordenen.
- 9.5 Ekstraordinær generalforsamling afholdes efter en generalforsamlings beslutning, bestyrelsens beslutning, når det kræves af Selskabets revisor, eller når

## General Meetings

General meetings of the Company shall be held in Greater Copenhagen.

Annual general meetings shall be held early enough for the audited and adopted annual report to be submitted to and received by the Danish Commerce and Company Agency not later than four months after the closing of the financial year.

Not later than eight weeks before the date set for the annual general meeting the board of directors shall announce the date on which it intends to hold the general meeting as well as the date by which requests filed by shareholders wishing to have specific items included on the agenda, cf. article 9.4.

Proposals from shareholders for consideration by the annual general meeting shall be submitted to the board of directors in writing not later than six weeks before the date of the general meeting. In the event that the board of directors receives a proposal later than six weeks before the general meeting, the board of directors shall decide whether it was received in time for it to be included on the agenda nonetheless.

An extraordinary general meeting shall be held when decided by a general meeting, the board of directors or requested by the Company's auditor as



det til behandling af et bestemt emne skriftligt kræves af aktionærer, der ejer mindst 5 % af aktiekapitalen.

9.6 Generalforsamlinger skal indkaldes med højst fem ugers og mindst tre ugers varsel. Indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling skal ske senest 14 dage efter, at bestyrelsen har modtaget behørig anmodning herom.

9.7 Bestyrelsen skal indkalde til generalforsamling ved bekendtgørelse indrykket i Erhvervs- og Selskabsstyrelsens it-system samt ved offentliggørelse på Selskabets hjemmeside ([www.zealandpharma.com](http://www.zealandpharma.com)).

9.8 Indkaldelsesvarslet regnes fra den første bekendtgørelse. Indkaldelse sker endvidere ved meddelelse til alle noterede aktionærer i ejerbogen, som har fremsat begæring herom, til den adresse, herunder e-mailadresse, jf. punkt 12, de har opgivet til Selskabet. Er oplysningerne i ejerbogen utilstrækkelige eller mangelfulde, har bestyrelsen ingen pligt til at søge disse berigtiget eller til at indkalde på anden måde.

9.9 Indkaldelsen skal som minimum indeholde:

well as when requested in writing by shareholders holding at least 5 % of the share capital for consideration of a specific issue.

General meetings shall be convened with a maximum notice of five weeks and a minimum notice of three weeks. An extraordinary general meeting shall be convened within 14 days after a proper request has been received by the board of directors.

The board of directors shall convene general meetings by publication in the computer information system of the Danish Commerce and Companies Agency and by posting on the Company's website ([www.zealandpharma.com](http://www.zealandpharma.com)).

The length of the notice shall be reckoned from the first advertisement. General meetings shall moreover be convened by sending a notice to all shareholders entered in the Company's Register of Shareholders having so requested, to the address, including the e-mail address, cf. article 12, informed to the Company. If the information contained in the Register of Shareholders is insufficient or incorrect, the board of directors shall not be obliged to rectify the information or to give notice in any other way.

The notice shall as a minimum include:



- (1) Tid og sted for generalforsamlingen, samt hvilke emner der skal behandles på generalforsamlingen. Såfremt der på generalforsamlingen skal behandles forslag til vedtægtsændringer, skal forslaget væsentligste indhold angives i indkaldelsen.
  - (2) En beskrivelse af aktiekapitalens størrelse og aktionærernes stemmeret.
  - (3) Den i vedtægternes punkt 10.2 nævnte registreringsdato med en tydeliggørelse af, at det alene er selskaber eller personer, der på denne dato er aktionærer i Selskabet, der har ret til at deltage i og stemme på generalforsamlingen.
  - (4) Angivelse af hvor og hvordan den komplette, uforkortede tekst til de dokumenter, der skal fremlægges på generalforsamlingen, dagsordenen og de fuldstændige forslag kan fås, herunder den nøjagtige internetadresse til Selskabets hjemmeside, hvor dagsordenen og de dokumenter nævnt i punkt 12.2 vil blive gjort tilgængelige.
  - (5) Proceduren for stemmeafgivelse ved fuldmagt, brev og ved elektronisk stemmeafgivelse, herunder at der vil blive stillet en
- (1) Time and place for the general meeting and the issues to be considered at the general meeting. If the general meeting is to consider a proposal to amend the Articles of Association, then the notice shall specify the material content of the proposal.
  - (2) The amount of the share capital and the voting rights of the shareholders.
  - (3) The registration date stated in article 10.2 with a clear indication that only companies or persons holding shares in the Company as at said date shall be entitled to attend and vote at the general meeting.
  - (4) An indication of where and how to obtain the full, unbridged text of the documents to be presented at the general meeting, the agenda and the complete proposals, including the exact internet address of the Company's website where the agenda and the other documents mentioned in article 12.2 will be made available.
  - (5) The procedure for voting by proxy, by postal and by electronic means, and the Company will make a proxy form available for the



fuldmagtsblanket til rådighed for enhver stemmeberettiget aktionær.

- (6) Såfremt generalforsamlingen gennemføres elektronisk eller delvis elektronisk, jf. punkt 11.1, skal indkaldelsen tillige indeholde oplysninger derom samt om tilmelding og de nærmere krav til de elektroniske systemer som vil blive anvendt. Indkaldelsen skal angive, at oplysninger om fremgangsmåden ved elektronisk generalforsamling vil kunne findes på Selskabets hjemmeside.

9.10 Generalforsamlingen afholdes på engelsk, uden at der sker simultantolkning til dansk.

9.11 Senest tre uger før generalforsamlingen skal følgende oplysninger som minimum være tilgængelige på Selskabets hjemmeside:

- (1) Indkaldelsen.
- (2) Det samlede antal aktier og stemmerettigheder på datoen for indkaldelsen.
- (3) De dokumenter, der skal fremlægges på generalforsamlingen, herunder for den ordinære generalforsamlings vedkommende den reviderede årsrapport.

shareholders that are entitled to vote.

- (6) If the general meeting is conducted by electronic means or partly by electronic means, cf. article 11.1 this shall be stated in the convening notice together with the details on how to sign up and what the requirements are to the electronic systems that will be used. The convening notice shall point out that detailed information about the procedure will be available on the Company's website.

The general meeting is held in English without simultaneous translation to Danish.

Not later than three weeks prior to a general meeting the following information, as minimum, shall be available on the Company's website:

- (1) The notice.
- (2) The total number of shares and voting rights on the date of the notice.
- (3) The documents to be submitted to the general meeting, including with respect to the annual general meeting the audited annual report.



- |  |   |
|--|---|
| (4) Dagsordenen og de fuldstændige forslag.  | (4) The agenda and complete proposals.                  |
| (5) De formularer, der skal anvendes ved stemmeafgivelse ved fuldmagt og ved brev. | (5) The forms to be used for voting by proxy or postal. |

9.12 Dagsordenen for den ordinære generalforsamling skal omfatte:

The agenda of the annual meeting shall include:

- |   |   |
|---|---|
| (1) Bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår.                             | (1) A report from the board of directors on the Company's activities in the past financial year.                  |
| (2) Godkendelse af den reviderede årsrapport.   | (2) Approval of the audited annual report.  |
| (3) Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport. | (3) A resolution on the distribution of profit or the cover of loss in accordance with the annual report adopted. |
| (4) Valg af medlemmer til bestyrelsen.  | (4) Election of members to the board of directors.  |
| (5) Valg af revisor.  | (5) Election of auditor.  |
| (6) Bemyndigelse til erhvervelse af egne aktier.  | (6) Authorization to acquire the Company's own shares.  |
| (7) Eventuelle forslag fra bestyrelse eller aktionærer.   | (7) Any proposals submitted by the board of directors or by shareholders.   |
| (8) Eventuelt.  | (8) Any other business.   |

9.13 Forhandlingerne på generalforsamlingen ledes af en dirigent, der udpeges

A chairman of the meeting appointed by the board of directors shall preside



af bestyrelsen. Dirigenten afgør alle spørgsmål vedrørende emnernes behandling, stemmeafgivning og stemmeresultaterne.

9.14 Et referat af generalforsamlingen indføres i en protokol. Referatet skal underskrives af dirigenten og af bestyrelsens formand. Senest to uger efter generalforsamlingens afholdelse skal generalforsamlingsprotokollen eller en bekræftet udgave af denne gøres tilgængelig for Selskabets aktionærer.

9.15 Generalforsamlingsprotokollen skal for hver beslutning som udgangspunkt indeholde en fuldstændig redegørelse for afstemningen, derunder om (i) hvor mange aktier, der er afgivet gyldige stemmer for, (ii) den andel af aktiekapitalen, som disse stemmer repræsenterer, (iii) det samlede antal af stemmer for og imod hvert beslutningsforslag og (v) antallet af eventuelle stemmeundladelser.

9.16 Ønsker ingen af aktionærerne en fuldstændig redegørelse for afstemningerne, er det kun nødvendigt i generalforsamlingsprotokollen at fastslå afstemningsresultatet for hver beslutning. Dirigenten skal således i forbindelse med hver generalforsamlingsbeslutning have afklaret hvorvidt, ingen af aktionærerne ønsker en fuldstændig redegørelse

over the proceedings at general meetings and decide upon all questions of procedure, voting and voting results.

The proceedings at a general meeting shall be recorded in a minute book and be signed by the chairman of the general meeting and the chairman of the board of directors. Not later than two weeks after the general meeting the minute book, or a certified transcript of the minute book, shall be made available to the Company's shareholders.

As a general rule, for each resolution made at the general meeting the minute book of the general meeting must set out at a minimum the full details of the voting including information on (i) the total number of shares for which valid votes were cast, (ii) the proportion of the share capital accounted for by these votes, (iii) the total number of valid votes, (iv) the number of votes cast in favour of and against each resolution, and (v) the total number of abstentions, if any.

If no shareholder requests that the full details of the votes be included in the minute book, the minute book need only to state the results of the individual votes. Accordingly, the Chairman of the general meeting shall have to clarify for each individual vote whether or not any shareholders request the inclusion in the minute book of the full details of



for afstemningen.

- 9.17 Senest to uger efter generalforsamlingens afholdelse skal afstemningsresultatet offentliggøres på Selskabets hjemmeside.

## **10 Møderet - Stemmeret**

- 10.1 En aktionærs ret til at deltage i og afgive stemme på en generalforsamling fastsættes i forhold til de aktier, som aktionæren besidder på registreringsdatoen.
- 10.2 Registreringsdatoen ligger en uge før generalforsamlingens afholdelse. De aktier, den enkelte aktionær besidder, opgøres på registreringsdatoen på grundlag af noteringen af aktionærens ejerforhold i ejerbogen samt meddelelser om ejerforhold, som Selskabet har modtaget med henblik på indførsel i ejerbogen.
- 10.3 Enhver aktionær som senest tre dage inden generalforsamlingens afholdelse har meddelt Selskabet sin deltagelse, og som har modtaget et adgangskort, er berettiget til personligt eller ved fuldmagt at deltage i generalforsamlingen. Adgangskort udstedes til den i Selskabets ejerbog noterede aktionær.

the vote.

Not later than two weeks after the general meeting the voting results from the general meeting shall be posted on the Company's website.

## **Right of Attendance - Voting Right**

A shareholder's right to attend general meetings and to vote at general meetings is determined on the basis of the shares that the shareholder owns on the registration date.

The registration date is one week before the general meeting is held. The shares which the individual shareholder owns are calculated on the registration date on the basis of the registration of ownership in the Company's Register of Shareholders as well as notifications concerning ownership which the Company has received with a view to update the ownership in the Register of Shareholders.

Any shareholder who has notified the Company of his participation not later than three days prior to the general meeting and who has received an admission card shall be entitled to attend the general meeting, either in person or by proxy. Admission card will be issued to the holder registered in the Company's Register of Shareholders.





10.4 På generalforsamlingen giver hvert aktiebeløb på DKK 1 én stemme.

Each share of DKK 1 has one vote at general meetings.

10.5 Stemmeret kan udøves i henhold til skriftlig fuldmagt eller ved brevstemme, og Selskabet skal senest tre uger før generalforsamlingen gøre formularer til brug herfor tilgængelige på Selskabets hjemmeside. En brevstemme skal være Selskabet i hænde senest tre dage før generalforsamlingens afholdelse for at blive medtaget på generalforsamlingen.

A shareholder may vote by proxy or by postal, and the Company shall not later than three weeks prior to the general meeting make a form for this use available on the Company's website. A vote by postal must be received by the Company not later than three days prior to the general meeting is held in order to be counted at the general meeting.

10.6 Aktionæren eller fuldmægtigen kan møde på generalforsamlingen sammen med en rådgiver.

The shareholder or the proxyholder may attend the general meeting accompanied by an advisor.

10.7 Generalforsamlingen træffer beslutning ved simpelt stemmeflertal, medmindre andet følger af lovgivningen eller af Selskabets vedtægter.

At general meetings resolutions shall be decided by simple majority of votes unless otherwise prescribed by law or the Articles of Association.

## **11 Elektronisk generalforsamling**

## **Electronic general meetings**

11.1 Bestyrelsen kan, når den anser det for hensigtsmæssigt og generalforsamlingen kan afvikles på betryggende vis, bestemme at generalforsamlingen udelukkende skal foregå elektronisk (fuldstændig elektronisk generalforsamling). Bestyrelsen kan herudover under samme forudsætninger vælge at tilbyde aktionærene at deltage elektronisk på generalforsamlinger, der i øvrigt gennemføres ved fysisk fremmøde (delvis elektronisk generalforsamling). Aktionærene kan derved elektronisk deltage

When the board of directors finds it appropriate and technically safe it may decide that the general meeting solely shall be held as an electronic general meeting (completely electronic general meeting). The board of directors may also as an alternative under the same circumstances invite shareholders to attend by electronic means general meetings that are also attended by shareholders in person (partially electronic general meeting). In this way, shareholders will be able to attend, ex-



i, ytre sig samt stemme på generalforsamlingen. Nærmere oplysninger vil til sin tid kunne findes på Selskabets hjemmeside og i indkaldelsen til de pågældende generalforsamlinger, ligesom de i Selskabets ejerbog noterede aktionærer vil modtage skriftlig meddelelse herom.

## **12 Elektronisk kommunikation**

12.1 Bestyrelsen er bemyndiget til at indføre elektronisk kommunikation mellem Selskabet og dets aktionærer, således at Selskabet kan benytte elektronisk dokumentudveksling og elektronisk post, som nærmere angivet nedenfor i sin kommunikation med aktionærerne.

12.2 Indkaldelse af aktionærerne til ordinær og ekstraordinær generalforsamling, herunder de fuldstændige forslag til vedtægtsændringer, tilsendelse af dagsorden, årsrapport, delårsrapport, kvartalsrapport, fondsbørsmeddelelser, generalforsamlingsprotokollater, fuldmagtsblanketter og adgangskort samt øvrige generelle oplysninger fra Selskabet til aktionærerne vil kunne sendes af Selskabet til aktionærerne via e-mail.

12.3 Ovennævnte dokumenter, bortset fra adgangskort til generalforsamlingen, vil tillige blive offentliggjort på Selskabets hjemmeside. På Selskabets hjemme-

press their opinion and vote at the general meeting by electronic means. In due course more information will be made available on the Company's website and in the notices convening the general meetings involved, and written information on the subject will also be sent to shareholders listed in the Company's Register of Shareholders.

## **Electronic communication**

The board of directors has been granted authority to introduce electronic communication between the Company and its shareholders, meaning that the Company may use electronic document exchange and electronic mail as specified below in its communication with the shareholders.

The Company shall be able to send notices convening annual and extraordinary general meetings including the complete proposals for amendments to the articles of association, agenda, annual report, interim report, quarterly report, stock exchange releases, minutes and general meetings, proxy forms, mail-in voting forms, admission cards and other general information from the Company to its shareholders by means of email.

The above documents, to the exclusion of admission cards for the general meeting, shall also be posted on the Company's website. The Company's



side vil der tillige kunne findes oplysning om kravene til de anvendte systemer samt om fremgangsmåden i forbindelse med elektronisk kommunikation.

12.4 Selskabet er forpligtet til at bede navnenoterede aktionærer om en elektronisk adresse hvortil meddelelser m.v. kan sendes, og det er den enkelte aktionærs ansvar at sikre, at Selskabet er i besiddelse af den korrekte elektroniske adresse.

12.5 Selskabet skal ved brev til de i ejerbogen noterede aktionærer give aktionærerne meddelelse, når bestyrelsens bemyndigelse til at indføre elektronisk kommunikation udnyttes.

### **13 Bestyrelse**

13.1 Til Selskabets bestyrelse vælger generalforsamlingen mindst fire og højst syv medlemmer.

13.2 Bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen, afgår på hvert års ordinære generalforsamling, men kan genvælges.

13.3 Ingen, der er fyldt 70 år, kan vælges til bestyrelsen. Et bestyrelsesmedlem skal fratræde ved afslutningen af den første ordinære generalforsamling, efter bestyrelsesmedlemmet er fyldt 70 år.

website shall also contain information about requirements to the systems used and the procedures applying to the use of electronic communication.

The Company must request registered shareholders for an electronic address to which notices can be sent, and it is the responsibility of each shareholder to ensure that the Company is in possession of a proper electronic address.

Once the board of directors utilizes the authority to introduce electronic communication, the Company shall notify shareholders listed in the company's register of shareholders thereof by letter.

### **Board of Directors**

The general meeting shall elect at least four and not more than seven directors.

The directors elected by the general meeting shall retire from office at each annual general meeting but shall be eligible for re-election.

No person being elected to the board of directors shall have reached the age of 70 years. A board member shall retire at the end of the first annual general meeting held after the relevant board member having reached the age of 70



13.4 Bestyrelsen vælger selv formanden for bestyrelsen.

years.

The board of directors elects the chairman of the board of directors.

13.5 Beslutninger i bestyrelsen træffes, medmindre andet er aftalt, med almindelig stemmeflerhed. I tilfælde af stemmelighed er formandens stemme afgørende.

Unless otherwise decided by the board of directors, decisions of the board of directors shall be decided by simple majority of votes. The chairman shall have a casting vote if equality of votes occurs.

13.6 Bestyrelsen træffer ved en forretningsorden nærmere bestemmelse om udførelsen af sit hverv.

The board of directors shall lay down rules of its proceedings.

13.7 Bestyrelsesmedlemmerne oppebærer et årligt honorar, hvis samlede størrelse skal fremgå af årsrapporten for det pågældende år.

The directors shall be remunerated annually as prescribed in the annual report for the relevant year.

13.8 Bestyrelsen kan meddele prokura, enkel eller kollektiv.

The board of directors may authorize one person alone or more persons jointly to sign for the Company by procuration.

## **14 Direktion**

## **Executive management**

14.1 Bestyrelsen ansætter en direktion bestående af mellem en og fire direktører. Hvis direktionen består af flere direktører, skal én af disse udnævnes til administrerende direktør.

The board of directors shall employ at least one but not more than four managers to comprise the Company's executive management. Where more than one manager is employed, one of them shall be appointed managing director.

## **15 Nomineringskomité**

## **Nomination Committee**

15.1 Hvert tredje år på den ordinære gene-

The Company's shareholders shall re-



ralforsamling skal Selskabets aktionærer beslutte, hvorvidt der skal nedsættes en nomineringskomité. Såfremt der ikke etableres en nomineringskomité, kan generalforsamlingen på enhver efterfølgende generalforsamling beslutte, at der skal nedsættes en nomineringskomité.

15.2 Nomineringskomitéen består af indtil fem medlemmer. Bestyrelsesformanden er altid medlem af nomineringskomitéen. Et medlem af nomineringskomitéen vælges af generalforsamlingen blandt de øvrige medlemmer af Selskabets bestyrelse, og indtil tre aktionærrepræsentanter vælges af generalforsamlingen. Medlemmer af Selskabets direktion og Selskabets medarbejdere kan ikke vælges til nomineringskomitéen.

15.3 De generalforsamlingsvalgte medlemmer af nomineringskomitéen vælges for en periode af tre år.

15.4 Nomineringskomitéen har til formål at vurdere bestyrelsens sammensætning og forelægge generalforsamlingen anbefalinger om valg af generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Nomineringskomitéen skal sikre, at alle kandidater til hvervet som bestyrelsesmedlem i Selskabet tilfredsstillende opfylder kapitalmarkedernes forventninger, og at bestyrelsens sammensætning opfylder

solve whether to establish a Nomination Committee every third year at the annual general meeting. In the event that a Nomination Committee is not established, the general meeting may resolve to establish a Nomination Committee at any subsequent general meeting.

The Nomination Committee consists of up to five members. The chairman of the board of directors shall always be a member of the Nomination Committee. One further member of the Nomination Committee is elected by the general meeting among the rest of the members of the Company's board of directors, and up to three shareholder representatives are elected by the general meeting. Members of the Company's executive management and the Company's employees cannot be elected to the Nomination Committee.

The members of the Nomination Committee elected by the general meeting are elected for a term of three years.

The purpose of the Nomination Committee is to assess the composition of the board of directors and to present annual recommendations to the general meeting about the election of the board members to be elected by the general meeting. The Nomination Committee must ensure that all candidates for the position as a member of the board of directors in the Company fulfil the ex-



der anbefalingerne for god selskabsledelse i børsnoterede virksomheder. Nomineringskomitéens anbefalinger indskrænker ikke aktionærernes ret til at foreslå andre kandidater til generalforsamlingen.

15.5 Medlemmerne af nomineringskomitéen er underlagt tavshedspligt efter samme regler som medlemmerne af Selskabets bestyrelse.

15.6 Generalforsamlingen skal ved en forretningsorden for nomineringskomitéen træffe nærmere bestemmelser om nomineringskomitéens sammensætning og virke. Selskabet skal sikre, at den til enhver tid gældende forretningsorden for nomineringskomitéen er offentliggjort på Selskabets hjemmeside

## **16 Incitamentsaflønnning**

16.1 Selskabet har udarbejdet overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning af bestyrelsen og direktionen. Disse retningslinjer er forelagt og vedtaget af Selskabets generalforsamling. Retningslinjerne er offentligt tilgængelige på Selskabets hjemmeside.

pectations of the capital markets and that the composition of the board of directors fulfils the recommendations on good corporate governance in listed companies. The recommendations of the Nomination Committee do not restrict the right of shareholders to propose other candidates to the general meeting.

The members of the Nomination Committee are subject to a duty of confidentiality according to the same rules as those applying to members of the Company's board of directors.

The general meeting must adopt rules of procedure of the Nomination Committee concerning its composition and activities. The Company shall ensure that the rules of procedure of the Nomination Committee in force from time to time are made available at the Company's website.

## **Incentive Pay**

The Company has prepared a set of general guidelines for incentive pay to the board of directors and the executive management. These guidelines have been presented to and adopted by the Company in general meeting. The guidelines are publicly available on the Company's website.



## **17 Tegningsregel**

17.1 Selskabet tegnes af bestyrelsens formand i forening med den administrerende direktør, eller af bestyrelsens formand i forening med et bestyrelsesmedlem, eller af en direktør i forening med to bestyrelsesmedlemmer, eller af den administrerende direktør i forening med en direktør eller af den samlede bestyrelse.

## **18 Revisor**

- 18.1 Selskabets årsrapport revideres af en statsautoriseret revisor.
- 18.2 Revisor vælges af den ordinære generalforsamling for et år ad gangen.

## **19 Årsrapport**

19.1 Selskabets regnskabsår er kalenderåret.

## **20 Bilag**

20.1 Bilag 8.1: Warrants (2010 employee incentive program), jf. vedtægternes § 8.1.

20.2 Bilag 8.1a: Warrants (2011-1 employee

## **Signature Rules**

The Company shall be bound by the joint signatures of the chairman of the board of directors with the managing director; or the chairman of the board of directors jointly with one member of the board of directors; or one member of the board of managers jointly with two members of the board of directors; or the joint signatures of the managing director and one member of the board of managers; or all members of the board of directors jointly.

## **Auditor**

The Company's annual report shall be audited by a state-authorized public accountant.

The auditor shall be elected by the annual general meeting for one year at a time.

## **Annual Report**

The financial year of the Company is the calendar year.

## **Schedules**

Schedule 8.1: Warrants (2010 employee incentive program), cf. article 8.1 of the Articles of Association.

Schedule 8.1a: Warrants (2011-1 em-



incentive program), jf. vedtægternes § 8.1.	ployee incentive program), cf. article 8.1 of the Articles of Association.
20.3 Bilag 8.1b: Warrants (2011-2 employee incentive program), jf. vedtægternes § 8.1.	Schedule 8.1b: Warrants (2011-2 employee incentive program), cf. article 8.1 of the Articles of Association.
20.4 Bilag 8.1c: Warrants (2012-1 employee incentive program), jf. vedtægternes § 8.1.	Schedule 8.1c: Warrants (2012-1 employee incentive program), cf. article 8.1 of the Articles of Association.
20.5 Bilag 8.1d: Warrants (2012-2 employee incentive program), jf. vedtægternes § 8.1.	Schedule 8.1d: Warrants (2012-2 employee incentive program), cf. article 8.1 of the Articles of Association.
20.6 Bilag 8.1e: Warrants (2013-1 employee incentive program), jf. vedtægternes § 8.1.	Schedule 8.1e: Warrants (2013-1 employee incentive program), cf. article 8.1 of the Articles of Association

- 0 -

- 0 -

Vedtaget på Selskabets generalforsamling den 2. november 2010 og ændret ved bestyrelsesmøder den 9. december 2010, den 10. februar 2011, den 24. februar 2011, den 17. november 2011, den 12. december 2011, den 10. februar 2012, den 19. november 2012, den 8. februar 2013 og generalforsamlingen den 30. april 2013.

Approved at the Company's General Meeting held on 2 November 2010 and amended on board meetings dated 9 December 2010, 10 february 2011, 24 February 2011, 17 November 2011, 12 December 2011, 10 February 2012, 19. November 2012, 8 February 2013 and the General Meeting held on 30 April 2013.