



Årsrapport 2006
Columbus IT Partner A/S

Indholdsfortegnelse

Ledelsens beretning	2
Året i hovedtræk.....	2
Hoved- og nøgletal	3
Beretning.....	4
Kunder	6
Medarbejdere.....	9
Koncernoversigt	11
Aktionærforhold og corporate governance.....	12
Bestyrelse og direktion	17
Regnskabsberetning	18
Påtegninger	22
Ledelsespåtegning	22
Revisionspåtegning	23
Koncern- og årsregnskab.....	24
Resultatopgørelse	24
Balance	25
Egenkapitalopgørelse	27
Pengestrømsopgørelse.....	28
Noter, herunder beskrivelse af anvendt regnskabspraksis.....	29

Ledelsens beretning

Året i hovedtræk

- Columbus ITs omsætning udgjorde i 2006 DKK 756,7 mio. (DKK 649,8 mio. i 2005), svarende til en stigning på 16%, og er lidt over de seneste udmeldte forventninger på 720-750, jf. fondsbørsmeddelelse nr. 18 af 9. november 2006.
- Driftsresultatet (EBITDA) udgjorde DKK 31,2 mio. (DKK 23,6 mio. i 2005), svarende til en forbedring på 32% i forhold til 2005. Resultatet ligger inden for Selskabets senest udmeldte forventninger på DKK 30-35 mio. Driftsresultatet er opnået gennem en stærk forbedring fra første halvårs EBITDA på DKK 5,3 mio. til EBITDA i 2. halvår på DKK 25,9 mio.
- Årets resultat før skat er forbedret med DKK 6,9 mio. til DKK 8,1 mio. (DKK 1,2 mio. i 2005). Det er andet år i træk resultatet før skat er positivt. Resultatet er lidt under Selskabets senest udmeldte forventninger på DKK 10-12 mio.
- Årets resultat efter skat er forbedret med DKK 26 mio. til DKK 20,2 mio. (DKK -6,1 mio. i 2005), hvilket er bedre end Selskabets egne forventninger.
- Koncernens egenkapital er steget fra DKK 159,2 mio. i 2005 til DKK 212,0 mio. svarende til en soliditet på 37% (30% i 2005).
- Det danske datterselskab har for andet år i træk oplevet en stærk vækst i omsætning og indtjening. Således er EBITDA steget 38% i forhold til 2005. Væksten skyldes dels et væsentligt nysalg, dels den fortsatte effektivisering, herunder forbedrede kundeaftaler og optimeret omsætningssammensætning. Nysalg på Dynamics Nav (tidligere Navision) har været særligt succesfuldt, hvor Selskabet har oplevet en vækst i software-omsætningen på 87% i forhold til 2005.
- Salg til andre forhandlere af egenudviklet software og abonnementer udgør DKK 32,2 mio. af omsætningen, en stigning på 35% i forhold til 2005. Stigningen er resultatet af den succesfulde integration i 2006 af de to softwareudviklingselskaber, hollandske To-Increase BV og det amerikanske VerticalSoft Inc., som blev købt i 2005.
- Som led i Columbus ITs internationale vækststrategi for Selskabets globale tilstedeværelse, har Columbus IT i 2006 etableret sig i Finland, Mexico, Brasilien og Chile. Ligeledes har Koncernens polske datterselskab i 2006 overtaget to polske konsulentvirksomheder. Columbus IT ejer mellem 51% og 65% af aktierne i Selskaberne i de nævnte lande, mens de lokale ledelser ejer resten.
- For 2007 forventer Columbus IT en omsætning i niveauet DKK 810-830 mio., og et EBITDA på DKK 33-37 mio.

Hoved- og nøgletal

DKK mio.	2002	2003	2004	2005	2006
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	607,0	543,2	581,3	649,8	756,7
Eksterne projektkostninger	-150,3	-143,4	-136,7	-184,5	-211,1
Bruttoresultat I	456,7	399,8	444,6	465,3	545,6
Personaleomkostninger	-317,0	-290,4	-302,0	-318,0	-375,0
Bruttoresultat II	139,7	109,4	142,6	147,3	170,6
Andre eksterne omkostninger	-140,7	-112,2	-115,2	-124,1	-153,8
Andre driftsindtægter	10,2	17,0	2,3	0,6	15,1
Andre driftsomkostninger	-1,2	-3,2	-4,7	-0,2	-0,7
EBITDA	8,0	11,0	25,0	23,6	31,2
Afskrivninger ekskl. goodwill	-20,7	-20,0	-13,4	-12,2	-14,7
EBITA	-12,7	-9,0	11,6	11,4	16,5
Af- og nedskrivninger af goodwill	-63,1	-11,5	-14,7	-7,3	-2,4
EBIT	-75,8	-20,5	-3,1	4,1	14,1
Resultat i associerede selskaber	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Finansielle poster, netto	-14,4	-10,3	-8,9	-2,8	-5,8
Resultat før skat	-90,2	-30,8	-12,0	1,2	8,2
Skat af årets resultat	-9,7	-6,8	-6,2	-7,3	12,0
Årets resultat	-99,9	-37,6	-18,2	-6,1	20,2
Fordeles således:					
Aktionærerne i Columbus IT Partner A/S	-99,9	-40,3	-23,8	-10,0	21,2
Minoritetsinteresserne	0,0	2,7	5,6	3,9	-1,0
	-99,9	-37,6	-18,2	-6,1	20,2
Balance					
Langfristede aktiver	126,4	124,7	115,1	223,8	256,1
Kortfristede aktiver	227,6	213,4	229,1	262,5	287,7
Aktiver i alt	354,0	338,1	344,2	486,3	543,8
Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	-15,3	31,9	6,5	147,3	201,1
Egenkapital tilhørende minoritetsinteressenter	15,3	21,5	19,5	11,9	10,9
Forpligtelser	354,0	284,7	318,2	327,1	331,8
Passiver i alt	354,0	338,1	344,2	486,3	543,8
Pengestrøm					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	24,0	-23,9	-15,3	28,9	27,0
Pengestrøm til investering, netto	-5,7	-13,3	-9,2	-100,3	-46,4
Heraf til investering i materielle aktiver	-10,2	-5,0	-7,7	-8,4	-6,4
Pengestrøm fra finansiering	-29,6	31,2	36,8	70,2	28,7
Pengestrøm i alt	-11,3	-6,0	12,3	-1,2	9,3
Nøgletal					
Bruttomargin II	23,0%	20,1%	24,5%	22,7%	22,5%
Overskudsgrad	-12,5%	-3,8%	-0,5%	0,6%	1,9%
Afkastningsgrad III	-14,8%	-2,8%	1,3%	3,6%	4,6%
Egenkapitalforrentning	-282,3%	-562,4%	-140,8%	-9,6%	13,6%
Egenkapitalandel	-4,3%	9,4%	1,9%	30,3%	37,0%
Resultat pr. aktie (EPS)	-9,8	-1,9	-0,6	-0,2	0,29
Indre værdi pr. aktie (BV)	-1,9	0,9	0,2	2,1	2,7
Antal medarbejdere ultimo året	829	865	803	943	1.024
Cash flow pr. aktie	2,4	-1,1	-2,5	0,5	0,4

De angivne nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og nøgletal 2005", med undtagelse af afkastningsgrad og egenkapitalandel. Sammenligningstallene for 2002-2003 er ikke aflagt efter IFRS. Nøgletallene "Resultat pr. aktie" (EPS) og "Cash flow pr. aktie" er som følge af den rettede emission til kurs 3 pr. aktie i april 2005 beregnet ved anvendelse af en justeringsfaktor på 0,79.

Beretning

Væsentlige begivenheder

2006 har været præget af en generel positiv udvikling i driftsresultaterne i Koncernens datterselskaber. Særligt det danske datterselskab samt det hollandskbaserede softwareudviklingsselskab To-Increase har leveret gode resultater i 2006, men også selskaberne i Norge, England og Holland har performeret godt, og viser lovende resultater.

2006 har imidlertid også været præget af et ikke tilfredsstillende resultat i Columbus ITs russiske datterselskab, hvor der i de første tre kvartaler af 2006 var væsentlige udfordringer i forbindelse med oprydning i Selskabet. De iværksatte forbedrings- og genetableringstiltag har vist sig at være væsentligt mere tidskrævende og omfattende end oprindeligt forventet, og medførte i 1.-3. kvartal 2006 et EBITDA på DKK -10,6 mio., hvor der var forventet en væsentlig positiv indtjening. Arbejdet med genopretning af det russiske datterselskab er nu næsten tilendebragt, og Selskabet realiserede et positivt EBITDA i 4. kvartal på DKK 2,2 mio.

Ud over udfordringerne i det russiske datterselskab, har resultaterne i 2006 i de østrigske og franske datterselskaber ikke været tilfredsstillende. Som led i Columbus ITs strategi om at styrke sin markedsposition i Frankrig, har Columbus IT i 2006 solgt 49% af aktierne i Columbus ITs franske datterselskab til en lokal partner. Columbus IT har dog en call option som led i aftalen, og kan således efter 2 år tilbagekøbe aktierne.

Som led i Columbus ITs internationale vækststrategi for Selskabets globale tilstedeværelse, har Columbus IT i 2006 etableret sig i Finland, Mexico, Brasilien og Chile. Columbus IT ejer mellem 51% og 65% af aktierne i Selskaber i de nævnte lande, mens de lokale ledelser ejer resten. Med transaktionerne er Columbus IT repræsenteret med egne selskaber i fem lande i Sydamerika, og har 100 spansk-talende medarbejdere. Ligeledes har Koncernens polske datterselskab i 2006 overtaget to polske konsulentvirksomheder, og er nu den største leverandør af Microsoft Dynamics baserede ERP-systemer i Polen.

Columbus IT Partner A/S har sammen med AlgoSaibi Information Systems (AGIS) etableret Selskabet Columbus IT Middle East, baseret i Dubai. Selskabet indregnes som et associeret selskab, idet ejerandelen er på 22,5%. Selskabet vil udnytte AGIS regionale tilstedeværelse i Abu Dhabi, Riyadh, Dammam, Jeddah og Bahrain.

Salget af software er øget i forhold til 2005, og Columbus har i 2006 investeret betydeligt i at klargøre en lang række software produkter til salg gennem andre forhandlere. Denne strategi er primært drevet af Columbus ITs hollandske softwareudviklingsselskab To-Increase, der i 2006 blandt andet lancerede en ny og forbedret version af Retail Chain Manager for Dynamics AX. Den er en af to 'industry builder solutions' skabt af To-Increase.

Microsoft Industry Builder-initiativet har været en succes, og er blevet et officielt program i Microsoft-regi. Microsoft og To-Increase har i 2006 investeret betydeligt i udvikling af kanalen for 'Industry Builder Solutions'-løsningerne, og Columbus er i dag i den unikke position at have to Industry Builder kontrakter, med henholdsvis 40 partnere i 11 lande for den ene Industry Builder løsning, og 20 partnere i 9 lande for den anden løsning.

Antallet af omsætningsgenererende partnere er steget kraftigt gennem 2006, og over 150 partnere på verdensplan sælger i dag Columbus løsninger udviklet af To-Increase. Alle top-5 Microsoft Dynamics partnere er også To-Increase partnere, og Columbus IT er i dag den eneste Dynamics Partner med sit eget strategiske ISV-selskab (Independent Software Vendor).

Seneste udvikling

Der er ikke indtruffet begivenheder siden den 31. december 2006, som er af væsentlig betydning for vurderingen af Koncernens økonomiske stilling og omsætning. Indtjeningen i januar og februar 2007 følger Selskabets forventninger.

Forventninger til 2007

Som forventet ved indgangen til 2006, har de markeds-mæssige tilstande, efter en periode med generel afmatning i markedet for ERP-løsninger, det seneste år bevæget sig mod en normalisering. Denne forbedring af markedsbetingelserne forventer vi vil fortsætte i 2007. Det gælder særligt kundernes interesse for Columbus ITs egenudviklede brancheløsninger. Det store arbejde, der gennem de sidste to år har været lagt i at gøre Columbus IT til verdens førende konsulent- og udviklingshus for branchespecifikke forretningsløsninger, vil blive fortsat i 2007.

Arbejdet med globalt at implementere Koncernens ISV-strategi fortsættes i 2007, og ventes at bidrage til en fortsat styrkelse af den eksisterende konsulentforretning. Columbus IT vil i 2007 ligeledes fortsætte sin branche-fokuserede udvikling, og Selskabet vil fortsat være ansvarlig for udviklingen af adskillige globale brancheløsninger.

Columbus forventer, at kunderne vil reagere med yderligere investeringer i implementering af forretningsløsninger.

Med sin internationale repræsentation har Columbus IT i dag en stærk position inden for internationale projekter, idet Columbus IT yder lokal support til alle sine kunder. I forhold til store internationale kunder fremstår Columbus IT således som et alternativ til de store management konsulenthuse og kan tilbyde kunderne én og samme internationale og anerkendte virksomhedsløsning, én kontrakt og én leverandør.

I 2007 vil Selskabet fortsat positionere sig som den største og mest kompetente globale Microsoft Business Solutions partner. Dette skal ske ved en fortsat fokusering på løsningerne fra Microsoft Dynamics, herunder specielt Microsoft Dynamics AX og Microsoft Dynamics NAV (tidligere Navision), ligesom Koncernens udvikling af horisontale og vertikale løsninger vil være baseret på disse produkter.

Selskabets ledelse vil gennem 2007 arbejde målrettet på restrukturering og effektivisering af gruppen som helhed, samt opbygning af global tilstedeværelse gennem franchise- og partnerskaber, etableringer og opkøb.

I 2007 vil der endvidere for de fleste Selskabers vedkommende være fokus på fortsat effektivisering af driften.

For 2007 forventes således en samlet omsætning for Koncernen i niveauet DKK 810-830 mio. og et EBITDA på DKK 33-37 mio.

Safe Harbor erklæring

De udsagn om fremtiden, der er indeholdt i denne tekst, afspejler ledelsens nuværende forventninger til visse fremtidige begivenheder og økonomiske resultater. Udsagn om fremtiden er ifølge sagens natur forbundet med usikkerhed, og de realiserede resultater vil derfor kunne afvige væsentligt fra de anførte forventninger. Endvidere er visse forventninger baseret på formodninger om fremtidige begivenheder, som kan vise sig at være ukorrekte.

Forhold, der kan medføre, at de realiserede resultater afviger væsentligt fra de udtrykte forventninger, er blandt andet - men ikke begrænset til - udviklingen i konjunkturerne og de finansielle markeder samt den økonomiske indvirkning af ikke forudsete begivenheder; ændringer i danske regler og lovgivning og EU-regler; udviklingen i konkurrencen inden for forretningsløsninger i Danmark og i udlandet; udviklingen i efterspørgslen, produkt-sammensætningen og priserne på forretningsløsninger; udviklingen i Columbus ITs udenlandske aktiviteter, hvortil der tillige er knyttet visse politiske risici, samt investeringer i og frasalg af inden- og udenlandske selskaber.

Kunder

Columbus IT arbejder i 28 lande, har over 1000 ansatte og servicerer 6.000 kunder hver dag. Vores 17 års erfaring med Microsoft Business Solutions løsninger har resulteret i mere end 5.000 succesfulde implementeringer fordelt i mere end 50 lande.

Internationale projekter med store kunder udgør en stigende andel af aktiviteten i Koncernen. I de modne markeder, hvor Columbus IT har en attraktiv markedsandel, fokuseres der i stigende grad på add-on salg i form af tillægsløsninger, opgraderinger af systemer, vedligehold af implementeringer og service til den eksisterende kundebase. Selskabet søger derigennem at skabe langsigtede kunderelationer, hvorved der opnås en større andel af den enkelte kundes IT-investeringer.

Vores kunder har valgt Columbus IT, fordi de har brug for et team, der taler deres sprog, forstår deres behov og løser deres kritiske udfordringer.

Columbus IT har udviklet en lang række industriløsninger, der afdækker kundernes specifikke vertikale behov. Vi implementerer tekniske løsninger fra Microsoft Business Solutions til en bred vifte af industrier, der blandt andet inkluderer detailhandel, produktion, handel, distribution, finanssektoren, byggesektoren og konsulentbranchen.

Industri

Columbus IT har leveret nogle af de største og mest komplekse forretningsløsninger til industrien ved at kombinere traditionel Materiale- og Produktionsstyring med kompetencer inden for: Supply Chain Management, Lean Thinking, PDM, EDI, VMI, Internet teknologi og CRM.

Logistik

Columbus IT kan tilbyde forretningsløsninger, som tilgodeser handelsvirksomheders særlige behov som for eksempel: plukning og forsendelse af varer med integration til transportør, håndtering af varenumre/priser, indkøbsstyring, leverancestyring, ombytningsstyring, kontraktstyring, kursusadministration, stregkode og scannere med direkte integration til økonomisystemet, dokumenthåndtering, E-Business, EDI.

Service

Columbus IT har stor kompetence inden for løsninger, som understøtter servicevirksomheders opgaver og arbejdsprocesser. Løsningen "Columbus Service Manager" henvender sig til virksomheder med udførende service, herunder også "Blue Collar" eller Manufacturer Service Organization (MSO). Columbus Service Manager er et

profilbaseret servicesystem til opgave- og kontraktstyring.

Detailhandel

Columbus IT er totalleverandør af hardware og software til retailbranchen. Columbus IT har mange års erfaring, og flere end 2.000 butikker anvender dagligt butikssystemer leveret af Columbus IT. Løsningen "Columbus Retail Suite" er skalerbar og matcher behovene hos både store og små detailkæder samt hos frivillige, kapital- og franchisekæder. Columbus Retail Suite indeholder blandt andet: kundeanalyser, lagerstyring, indkøbsplaner, levering, prisfastsættelse, kampagner og POS-integration.

Finans

Columbus IT er specialiseret i løsninger til virksomheder inden for den finansielle sektor, herunder blandt andet fonde og forsikringselskaber. Columbus IT har blandt andet løsninger til: Lån, Treasury, Ulykkes- og Livsforsikring, Factoring og E-business.

Columbus IT har valgt en vertikaliseret fokusering på brancher, og har anvendt mange ressourcer på at udvikle specielle kompetencer og løsninger, der understøtter de problemstillinger og forretningsprocesser, der kendetegner den enkelte branche. Dette sparer kunderne for mange timers specialudvikling.

Efter købet af det hollandske software selskab To-Increase B.V. er ansvaret for Columbus ITs softwareudviklingsaktiviteter placeret i dette selskab. Købet var en konsekvens af den vertikale fokusering, sammen med et ønske om en centralisering af udviklingsaktiviteterne i Columbus IT.

Den vertikale fokusering i Columbus IT er ydermere intensiveret gennem akquisitionen af det amerikanske selskab Verticalsoft Inc., der har egenudviklede løsninger til virksomheder i fødevarer- og kemikaliebrancherne.

Vores branchespecifikke erfaring er officielt anerkendt af Microsoft, og Columbus IT er således den eneste Microsoft Business Solutions partner, der er tildelt ansvaret for to løsninger omfattet af Industry Builder initiativet. Løsningerne omfatter Detailhandel og Industriel Produktion, og begge løsninger er nu certificeret af Microsoft og inkluderet i standard versionen af Microsoft Dynamics AX. Industry Builder-initiativet blev lanceret af Microsoft i 2005 med det formål at involvere de mest erfarne partnere i udviklingen af Global Industry Solutions baseret på Microsoft Dynamics.

Microsoft væg-til-væg

Columbus IT har specialiseret sig i virksomhedsløsninger baseret på Microsoft-teknologi. Og Columbus IT er globalt den Microsoft Business Solutions partner, der råder over flest Microsoft Dynamics konsulenter, og er ligeledes på verdensplan den førende forhandler af Microsoft Dynamics AX produkter og kompetence. Columbus IT råder samtidig over en betydelig gruppe Microsoft Dynamics Nav og XAL konsulenter med en meget stor erfaringsbase.

GOLD Certified Partner

Columbus IT har opnået den højeste partnerstatus hos Microsoft Business Solutions: GOLD Certified Partner. Som Microsoft GOLD Certified Partner har Koncernen adgang til en række fordele, der er rettet mod vores kompetencer og forretningsområder. Columbus IT garanterer til gengæld til stadighed at være uddannet på højeste niveau, og at have certificerede konsulenter inden for den nyeste teknologi. Certificeringen er ikke blot en anerkendelse af Koncernens resultater indtil nu - den styrker grundlaget for også i fremtiden at være på forkant med den seneste teknologi.

Microsoft-priser og -programmer

Columbus ITs fokuserede specialisering i Microsofts Business Solutions-teknologier har gennem årene resulteret i en række priser og udmærkelser fra Microsoft. I 2005 modtog Columbus IT den prestigefyldte "Global Partner of the Year Award" fra Microsoft Business Solutions ved den årlige MBS partner konference i Minneapolis. Prisen bliver uddelt til en af de største MBS partnere, der gennem global dækning og kapacitet er i stand til at levere komplekse ERP- og CRM-løsninger til store internationale virksomheder.

Columbus IT er udover "Global Partner of the Year"-prisen tildelt "AX Excellence Award" af Microsoft worldwide i 2004, og i Danmark igen i 2006.

Ud over at være en af de første partnere til at deltage i Microsofts globale Industry Builder-initiativ, har Columbus IT på invitation fra Microsoft deltaget i Microsofts AX v.4 TAP program, og har således været med til at definere krav og teste Microsoft Dynamics AX v.4. Herigennem har Columbus IT haft en enestående mulighed for at påvirke og bidrage til udviklingen af softwaren. Columbus IT er desuden inviteret til at deltage i AX v.5 TAP programmet, der kører i 2007-2008. Denne enestående, mangeårig erfaring med løsningen har udmøntet sig i en stor international referenceliste.

Columbus IT er den største partner på Axapta hos Microsoft Business Solutions målt på:

- omsætning
- antal medarbejdere
- antal installationer
- antal lande

Columbus IT er blandt de Microsoft-partnere, der har den største anciennitet på Dynamics Nav. Det gælder både blandt Koncernens konsulenter, hvor nogle har været ansat i Columbus IT siden de første versioner af Dynamics Nav, og blandt kunderne, hvor samarbejdet på Dynamics Nav strækker sig over mere end 13 år.

Columbus IT er også specialiseret i en række klassiske Microsoft-produkter, som for eksempel:

- Microsoft Windows Server
- Microsoft Exchange Server
- Microsoft Office
- Microsoft Small Business Server

Diamond

Diamond er Columbus ITs standardiserede projektmetode, skabt på baggrund af mange års "Best Practice". Fra teori til praksis indeholder Diamond alle nødvendige værktøjer til en vellykket implementering.

Metodens indhold

Alle aktiviteter i Diamond, lige fra salg til drift, er beskrevet og opdelt i 5 faser.

Diamond sikrer, at kunden får det aftalte system, i den aftalte kvalitet, til den aftalte tid.

En fase begynder altid med en opstartsaktivitet, som kommunikerer fasens rammer og målsætninger til alle projektdeltagere. Derefter kommer en række aktiviteter for både Columbus IT og for kunden. Hver fase afsluttes med en godkendelse fra kunden.

Hver af de 5 faser indeholder følgende elementer:

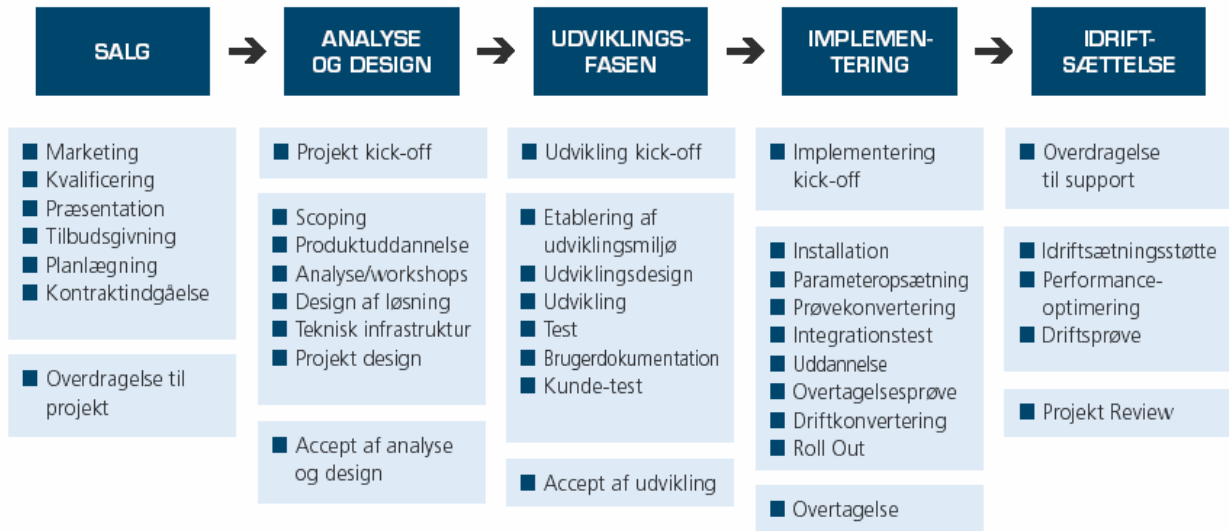
- Beskrivelse af nødvendige aktiviteter
- Retningslinier for både kundens og leverandørens aktiviteter
- Skabeloner for dokumenter og produkter
- Procedurer og checklister for hver aktivitet
- Elektroniske værktøjer til at understøtte og optimere aktiviteter fra start til slut

Diamond stiller krav

Columbus IT ser kunde-/leverandørforholdet som et partnerskab med gensidige forpligtelser og fælles ansvar. Diamond-metoden kræver således involvering i kundens virksomhed, ligesom der udføres proaktiv risikostyring og stilles krav til alle involverede i projektet – Diamond fordrer især aktiv deltagelse af beslutningstagerne på

projektet. Projektledelse, uddannelse, sparring, gensidig tillid og åbenhed, samt forankring i ledelsen er alle væsentlige parametre for succes.

Diamond er for alle parter et værktøj til succesfuld IT implementering.



Medarbejdere

De seneste års positive udvikling i Columbus IT har medvirket, at antallet af medarbejdere er vokset til 1.024 ved udgangen af 2006.

Fordelingen af medarbejdere:

	Norden	Østeuropa	Vesteuropa	Resten af verden	I alt
Sælgere	28	31	22	18	99
Konsulenter	125	162	69	61	417
Projektledere	22	31	19	15	87
Programmører	72	61	32	36	201
Marketing	6	11	5	7	29
Administration	36	45	15	19	115
Ledelse	25	29	10	12	76
I alt	314	370	172	168	1.024
<i>Vækst i fht. 2005</i>	<i>35%</i>	<i>-9%</i>	<i>-3%</i>	<i>18%</i>	<i>9%</i>

Columbus IT har, med investeringer i egne IT-værktøjer, metoder, uddannelse og fælles brug af best practice, haft succes med at forbedre effektiviteten i konsulentforretningen. Effektiviseringerne er ligeledes baseret på en bedre udnyttelse af virksomhedens ressourcer på tværs af landegrænser.

For andet år i træk placeret i top-25 blandt Danmarks bedste arbejdspladser

I 2005 begyndte Columbus IT Danmark at måle medarbejdertilfredsheden. Målingerne bliver foretaget af organisationen "Great Place To Work". Efter et langt undersøgelsesforløb blev Columbus IT i 2005 kåret som Danmarks 22. bedste arbejdsplads.

Til brug for undersøgelsen udarbejdes en kulturprofil, hvor Columbus IT besvarer en lang række spørgsmål omkring selskabets virksomhedskultur, og beskriver de vilkår og tilbud, der er til medarbejderne. Endvidere har samtlige medarbejdere mulighed for at afgive deres vurdering af Columbus IT som arbejdsplads.

Resultaterne bruges både som ekstern reference op imod en række af Danmarks mest kendte og populære virksomheder, og som udgangspunkt for vores fortsatte tiltag for at forbedre vores arbejdsplads.

I november 2006 blev medarbejdertilfredsheden i Columbus IT målt igen. I et endnu større felt af danske virksomheder forbedrede vi vores placering fra en 22. plads til en 14. plads. Det gode resultat har stor betydning

for os, og det har været særdeles positivt at konstatere, at det store arbejde, der er lagt i at vedligeholde og forbedre arbejdsmiljøet, anerkendes af medarbejderne. En høj medarbejdertilfredshed kommer ikke af sig selv, men er et resultat af en målrettet indsats på en lang række områder.

Der er fortsat stor fokus på forbedring af effektiviteten i konsulentbasen. Effektiviseringerne er baseret på en løbende udrulning af best practice, en bedre udnyttelse af virksomhedens ressourcer på tværs af landegrænser, og bedre udnyttelse af virksomhedens IT-infrastruktur.

Især i 2006 har vi arbejdet med at organisere og identificere kompetencer. Et igangsat forsøg med internationale kompetencecentre i Columbus IT har til formål at gøre os mere konkurrencedygtige, men også at udjævne kapacitetsbehovet på tværs af grænserne.

I Rusland har vi etableret et off shore udviklingscenter. På nuværende tidspunkt er der 11 medarbejdere, der i 2006 har arbejdet på projekter i 8 lande. I Brasilien har vi siden august 2006 haft knap 20 medarbejdere i et CRM kompetencecenter, der har arbejdet på projekter i mere end 10 lande.

IT

Effektive IT-systemer er en central del af såvel vores konkurrenceevne som vores arbejdsmiljø. I 2006 er der brugt betydelige ressourcer på at udvikle og implementere nye globale systemer for Columbus IT. Ved at gå væk fra små decentrale systemer til et større centralt system, opnås en lang række fordele, især omkring samarbejde.

Det overordnede mål er at gøre vores egne IT-systemer til en primær konkurrenceparameter.

Salg og Marketing har nu en stor, global website med betydelig større besøgstal end de tidligere lokale sites tilsammen. Et globalt Microsoft CRM system, pt. implementeret i halvdelen af landene fører Columbus fra effektiv salgsrapportering til mere effektivt samarbejde i salgsprocessen især på internationale sager.

Service- og økonomifunktionen er i gang med implementeringen af en global Dynamics AX løsning. Knap halvdelen af vores lande er i drift og resten vil følge i 2007. Løsningen vil blive brugt af alle godt 1.000 medarbejdere fra 2008.

Medarbejder- og lederudvikling

For at forstærke vores resultatorienterede kultur og knytte medarbejderpræstationer til aflønning og bonus, har vi udviklet et Performance Management system.

Performance Management hos Columbus IT er en løbende proces, hvor målet er at supportere udviklingen af vores vigtigste ressource, nemlig vores medarbejdere. Systemet er baseret på Management by Objectives principper og dækker over: opsætning af klare mål, feedback, coaching og belønning af medarbejderne for deres præstation.

Hos Columbus IT fastlægger medarbejderne individuelle mål der er knyttet til de fastlagte mål for nærmeste leder og organisationen. Denne fremgangsmåde til sikrer, at alle arbejder i retning af den samme overordnede vision.

For at understøtte medarbejderne i at udnytte deres fulde potentiale, dedikerer Columbus IT tid til at medarbejdere og ledere kan arbejde sammen om, at identificere og definere karriere planer og professionelle udviklingsplaner.

Basis for vurdering og udvikling af medarbejderpotentialet i Columbus IT er de kerneværdier, vi værdsætter hos Columbus IT. Kerneværdierne - »5Cs« - er følgende:

1. Competence (Kompetence):

Vi skal udvikle vores ekspertise og viden. Vi skal løbende styrke vores forretningsmæssige forståelse af vores kunders markeder og vilkår – kun igennem en kontinuerlig søgen efter viden kan vi tilføre vores kunder øget værdi.

2. Communication (Kommunikation):

Kommunikation er nøglen til opbygning af langvarige relationer til kunder, kollegaer og forretningspartnere. Kommunikation er helt afgørende i relation til vores eksterne samarbejde med kunder og partnere samt internt for aktiv vidensdeling – den viden, vi løbende opbygger i vores konsulentarbejde med kunder i mange forskellige brancher i mere end 28 forskellige lande og kulturer. Derfor evaluerer og udvikler vi vores leders og medarbejders kommunikationsfærdigheder til at være rettidige, præcise og effektive.

3. Collaboration & Teamwork (Samarbejde):

I vores branche kan en individuel konsulent ikke opnå succes alene. Vores kunders problemstillinger er komplekse, og løsningerne kræver derfor en række forskellige evner og kvalifikationer – kvalifikationer som kun kan gøres tilgængelige for kunderne ved at sammensætte det rigtige team. Vores internationale standardiserede projektleveringsmetode er baseret på teamwork, hvorfor evnen til at indgå og samarbejde i et team er helt central.

4. Controlled Processes (Kontrollerede processer):

Effektivitet og kvalitet opnås gennem en konsekvent anvendelse af ensartede og standardiserede processer. Synergier opnås ved en centraliseret udvikling af nye tiltag. Ved anvendelse af de ensartede processer og ved udnyttelse af stordriftsfordelene, opnås der en effektivitet, der frigør ressourcer, som således mere målrettet kan bruges til at skabe egentlig merværdi for vores kunder. Procesorienteringen er samtidig helt central for at sikre konsistent og homogen håndtering af Koncernens voksende masse af internationalt funderede kunder.

5. Completion (Komplet implementering og Målopfylde):

I et komplekst marked med øgede krav omkring hastighed, er vores evne til at planlægge og gennemføre et projekt med fuld opnåelse af virksomhedens og kundens målsætninger afgørende. Derfor er det helt centralt, at virksomhedens målsætninger brydes ned til målsætninger for den enkelte leder og medarbejder.

Koncernoversigt

Selskab	Land	Andel ejet af Columbus IT Partner A/S	Antal ansatte den 31/12 2006	
Columbus IT Partner A/S	Danmark		12	ansatte
Tilknyttede virksomheder				
Nordeuropa				
Columbus IT Partner Danmark A/S	Danmark	100%	211	ansatte
Columbus IT Partner Norge AS	Norge	100%	41	ansatte
Columbus IT Finland AS	Finland	65%	13	ansatte
Vesteuropa				
Columbus IT Partner (UK) Ltd	England	100%	30	ansatte
Columbus IT Partner GmbH	Østrig	100%	15	ansatte
Columbus IT Partner Germany GmbH	Tyskland	100%	6	ansatte
Columbus IT Partner B.V.	Holland	100%	42	ansatte
To Increase B.V.	Holland	100%	38	ansatte
Columbus IT Partner France SAS	Frankrig	51%	41	ansatte
Columbus IT Partner Schweiz AG	Schweiz	61%	19	ansatte
Columbus IT Partner Espana S.L.	Spanien	100%	18	ansatte
Østeuropa				
Columbus Polska Sp. z o.o.	Polen	51%	43	ansatte
Columbus IT Partner Russia ZAO	Rusland	100%	181	ansatte
Columbus IT Partner Eesti AS	Estland	51%	53	ansatte
Columbus IT Partner SIA	Letland	64%	32	ansatte
Columbus IT Czech, s.r.o.	Tjekkiet	51%	10	ansatte
Columbus IT Partner LT	Litauen	51%	51	ansatte
Resten af verden				
Columbus IT Partner USA Inc	USA	100%	76	ansatte
Columbus IT Brasilien S.A.	Brasilien	51%	23	ansatte
Columbus IT Mexico S.A.	Mexico	51%	5	ansatte
Columbus IT Chile S.A.	Chile	51%	4	ansatte
Desarrollos Digitales Dedisa S.A.	Costa Rica	51%	19	ansatte
Columbus IT Partner Andino S.A.	Colombia	51%	41	ansatte
Associerede selskaber				
CITP Pvte Ltd.	Singapore	50%	15	ansatte
Columbus IT Middle East FZ-LLC	Forenede Arabiske Emirater	22,5%	21	ansatte
Advicecom AS	Norge	50%	7	ansatte

Note: Oversigten indeholder alene Koncernens operative selskaber.

Aktionærforhold og corporate governance

Columbus IT Partners aktier har været noteret på Københavns Fondsbørs siden den 18. maj 1998.

I 2006 udgjorde den gennemsnitlige omsætning pr. børsdag mere end DKK 2,4 mio. (kursværdi) svarende til en total omsætning for året på DKK 611 mio. (kursværdi). Aktiekapitalen er pr. 31. december 2006 fordelt på 75.143.362 aktier á DKK 1,25, som hver giver én stemme. Aktierne er omsætningspapirer, og der er ikke fastsat nogen indskrænkning i aktiernes omsættelighed. Aktierne skal lyde på navn og skal være noteret i Selskabets aktiebog.

Kursudvikling

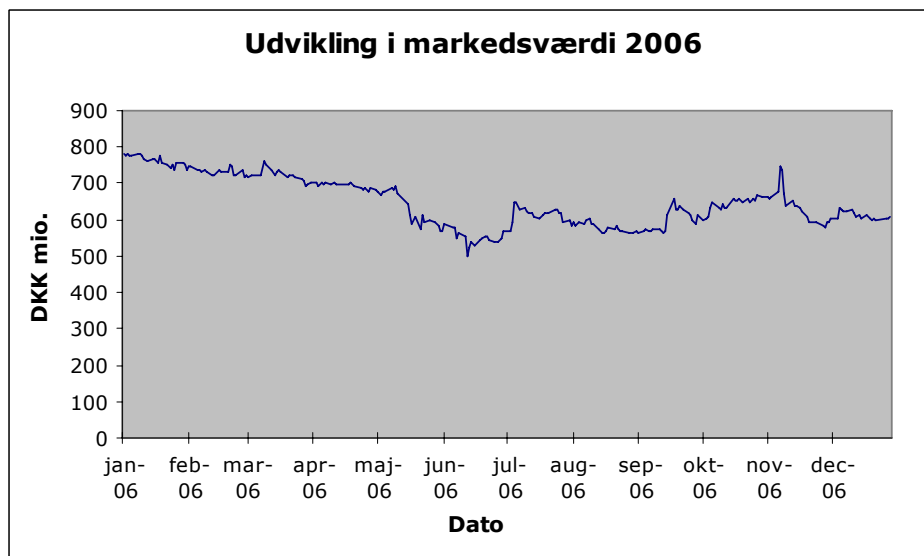
Selskabets markedsværdi udgjorde ved årsskiftet lige over DKK 608 mio., svarende til et fald på knap DKK 106 mio. siden 31. december 2005.

Udvikling i aktiekursen og Selskabets markedsværdi 2006

Aktiekursudviklingen for 2006 fremgår af nedenstående figur.



Udviklingen i Selskabets markedsværdi for 2006 fremgår af nedenstående figur.



Udvikling i aktiekapitalen

Udvikling i aktiekapitalen i Columbus IT Partner A/S siden 1. januar 2006	Kapitalforhøjelse (DKK nom.)	Bruttokapitalindskud (DKK)	Samlet Aktiekapital (DKK nom.)	Antal aktier a nom. DKK 1,25
Kapitalforhøjelse den 12. januar 2006 til kurs DKK 10,94 ¹⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	221.538	1.938.896	88.998.713	71.198.970
Kapitalforhøjelse den 18. januar 2006 til kurs DKK 10,44 ²⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	1.109.105	9.263.245	90.107.818	72.086.254
Kapitalforhøjelse den 30. januar 2006 til kurs DKK 10,36 ³⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	117.074	970.307	90.224.891	72.179.913
Kapitalforhøjelse den 22. marts 2006 til kurs DKK 8,25 ⁴⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, warrantprogram)	142.500	940.500	90.367.391	72.293.913
Kapitalforhøjelse den 5. juli 2006 til kurs DKK 7,83 ⁵⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	256.068	1.604.007	90.623.459	72.498.767
Kapitalforhøjelse den 14. juli 2006 til kurs DKK 8,60 ⁶⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	59.800	411.424	90.683.259	72.546.607
Kapitalforhøjelse den 18. juli 2006 til kurs DKK 8,47 ⁷⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	447.850	3.034.632	91.131.109	72.904.887
Kapitalforhøjelse den 7. september 2006 til kurs DKK 7,77 ⁸⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	110.138	684.615	91.241.246	72.992.997
Kapitalforhøjelse den 1. december 2006 til kurs DKK 8,06 ⁹⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	2.687.956	17.331.942	93.929.202	75.143.362
Kapitalforhøjelse den 8. januar 2007 til kurs DKK 8,14 ¹⁰⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	107.272	698.559	94.036.475	75.229.180

Noter

1. Baseret på gennemsnit af 5 børsdage (6. januar 2006 – 12. januar 2006), vedrørende NaviDat Software Produkte. U. Handels GmbH
2. Baseret på gennemsnit af 20 børsdage (9. december 2005 – 5. januar 2006), vedrørende VerticalSoft Inc.
3. Baseret på gennemsnit af 5 børsdage (24. januar 2006 – 30. januar 2006), vedrørende Martin Becker GmbH
4. Baseret på incitamentsprogram
5. Baseret på gennemsnit af 5 børsdage (28. juni 2006 – 4. juli 2006), vedrørende Finland.
6. Baseret på gennemsnit af 5 børsdage (7. juli 2006 – 13. juli 2006), vedrørende Mexico.
7. Baseret på gennemsnit af 5 børsdage (17. juli 2006 – 11. juli 2006), vedrørende Brasilien.
8. Baseret på gennemsnit af 10 børsdage (24. august 2006 – 6. september 2006), vedrørende Polen.
9. Baseret på gennemsnit af 5 børsdage (24. november 2006 – 30. november 2006), vedrørende To Increase.
10. Baseret på gennemsnit af 10 børsdage (20. december 2006 – 5. januar 2007), vedrørende Polen.

Ejerforhold

Ved årsskiftet havde Columbus IT Partner 6.769 navnenoterede aktionærer. Disse aktionærer repræsenterer cirka 99% af aktiekapitalen.

	Antal aktier	Pct.
Consolidated Holdings	25.163.161	33,49%
Gaardboe Holding	13.012.461	17,32%
Andre aktionærer	36.967.740	49,19%
I alt	75.143.362	100,00%

Den 31. december 2006 havde Selskabet 1.749 egne aktier.

Udbytte

Selskabet udbetaler ikke udbytte for 2006.

Fondsbørsmeddelelser i 2006 og 2007

2006

1	9. januar	Columbus IT Partner køber VerticalSoft Inc.
2	12. januar	Afregning af den resterende købesum for aktiepost i NaviDat Software Produkte. U. Handels GmbH
3	17. januar	Revisors erklæring i forbindelse med kapitalforhøjelse den 12. januar 2006
4	18. januar	Afregning af første del af købesummen for 100% aktieposten i VerticalSoft Inc.
5	24. januar	Finans kalender 2006
6	30. januar	Afregning af købesum for aktiepost i Martin Becker GmbH
7	9. marts	Årsregnskabsmeddelelse for 2005
8	22. marts	Afregning af incitamentsprogram for ledende medarbejder
9	4. april	Indkaldelse til generalforsamling
10	19. april	Referat af ordinær generalforsamling i Columbus IT Partner afholdt den 19. april 2006
11	11. maj	Kvartalsrapport, 1. kvartal 2006
12	15. juni	Columbus IT overtager Finsk selskab og køber virksomheder i Mexico og Brasilien – samt åbner i Chile
13	5. juli	Mod betaling i aktier afregner Columbus IT Partner A/S købesummen for aktiviteterne i Finsk selskab
14	14. juli	Columbus IT Partner A/S afregner købesummen for 51% af aktierne i Spade S.A. de C.V. i Mexico mod betaling af aktier
15	18. juli	Columbus IT Partner A/S afregner købesummen for 51% af aktierne i Capston Consultoria de Informática Ltda. i Brasilien mod betaling i aktier
16	10. august	Halvårsrapport
17	7. september	Mod betaling i aktier afregner Columbus IT Partner A/S delvist købesummen for 100% af aktierne i Creative Innovation Group Sp. z o.o., Polen.
18	9. november	Kvartalsrapport, 3. kvartal 2006
19	1. december	Mod betaling i aktier afregner Columbus IT Partner A/S den resterende købesum for 100% aktiepost i To-Increase B.V., Holland
20	18. december	Finansiell kalender for 2007

2007

1	8. januar	Mod betaling i aktier afregner Columbus IT Partner A/S den resterende købesum for 100% af aktierne i Creative Innovation Group Sp. z o.o., Polen
2	9. marts	Incitamentsprogram til ledende medarbejder
3	15. marts	Årsregnskabsmeddelelse
4	3. april	Columbus IT styrker koncernledelsen og gør klar til vækst

Forventet offentliggørelse af finansiell information

Generalforsamling	23. april 2007
Kvartalsrapport, 1. kvartal	10. maj 2007
Halvårsrapport	9. august 2007
Kvartalsrapport, 1.-3. kvartal	8. november 2007

Umiddelbart efter offentliggørelse, vil fondsbørsmeddelelser være tilgængelige på Columbus ITs hjemmeside: www.columbusit.com.

Investor Relationer

Det er Columbus ITs målsætning at have en åben og aktiv dialog med investorer og analytikere, således at aktiemarkedet kan få den bedst og bredest mulige information om udviklingen i Selskabet, inden for rammerne af de børs-etiske regler. Columbus IT gennemfører regelmæssige møder med investorer, finansanalytikere, pressen og andre interesserede, for at holde disse interessegrupper orienteret om udviklingen i Koncernen.

Investorer kan kontakte koncerndirektør Sven Madsen i relation til investor relations aktiviteter på telefon +45 70 20 50 00.

Corporate Governance

Columbus IT støtter generelt principperne om god selskabsledelse (Corporate Governance). Columbus IT søger i vid udstrækning at følge de for Selskabet relevante anbefalinger, der understøtter forretningen og sikrer værdi for Selskabets interessenter.

God selskabsledelse handler også om åbenhed og gennemsigtighed, således at Selskabets interessenter får en relevant og værdifuld indsigt til deres bedømmelse af virksomheden. Ledelsen deltager ofte i møder med aktionærer og investorer, og Selskabets procedurer tilsikrer, at alle væsentlige informationer straks gøres tilgængelige for alle interessenter. På Columbus ITs hjemmeside www.columbusit.com forefindes altid de seneste fondsårsmeddelelser, pressemeddelelser og investorpræsentationer på såvel dansk som engelsk.

Organisationsstruktur

Columbus IT Partner A/S er et aktieselskab i henhold til dansk lovgivning og har således en todelt ledelsesstruktur, som består af en bestyrelse og en koncerndirektion.

Bestyrelsen fører på aktionærernes vegne tilsyn med virksomhedens præstationer og resultater, samt dens ledelse og organisation. Bestyrelsen bidrager ligeledes ved fastlæggelsen af virksomhedens strategi. Koncerndirektionen er ansvarlig for virksomhedens daglige drift. De to organer er uafhængige af hinanden.

Generalforsamling

Inden for de i lovgivningen fastsatte rammer, har aktionærerne den endelige myndighed over Selskabet, og de udøver deres ret til at træffe beslutninger vedrørende Columbus IT Partner på generalforsamlingerne. Generalforsamlinger indkaldes elektronisk med mindst 8 dage og højst 4 ugers varsel. Alle aktionærer har ret til at deltage i generalforsamlingerne, og til at stille spørgsmål. Columbus IT bestræber sig på at besvare alle spørgsmål der stilles. Ethvert beslutningsforslag, som ønskes fremsat på den ordinære generalforsamling, skal skriftligt fremsendes til bestyrelsen senest den 1. marts i det pågældende år. På den ordinære generalforsamling godkendes den finansielle årsrapport. Desuden vælger generalforsamlingen 3-7 medlemmer til bestyrelsen, ligesom den vælger et eksternt revisionsfirma.

Ledelsen

Bestyrelsen og Direktionen forestår ledelsen af Columbus IT. Bestyrelsen varetager den overordnede ledelse, herunder ansættelse af Direktionen, sikring af en forsvarlig organisation af Selskabets virksomhed, fastlæggelse af Selskabets strategi og vurdering af Selskabets finansieringsforhold. Direktionen varetager den daglige ledelse af Selskabet, under iagttagelse af de retningslinier og anvisninger, som Bestyrelsen giver.

Bestyrelsen

Bestyrelsen består for øjeblikket af 4 medlemmer, valgt på den ordinære generalforsamling den 19. april 2006. Bestyrelsen vælger af sin midte en formand.

Selskabet har ingen regler med hensyn til udtrædelse i relation til medlemmers alder.

Bestyrelsen søges sammensat af personer, som har en sådan indsigt og erfaring, at den samlede bestyrelse på bedst mulig måde kan varetage aktionærernes og Selskabets interesser med behørig respekt for hensynet til Selskabets øvrige interessenter.

Ifølge dansk lovgivning er medarbejderne i danske virksomheder berettiget til at have et antal repræsentanter i bestyrelsen svarende til halvdelen af det antal bestyrelsesmedlemmer, der vælges af generalforsamlingen. Medarbejderne i Columbus IT har ikke valgt bestyrelsesmedlemmer.

Bestyrelsen mødes ordinært fem gange om året, herunder i forbindelse med udsendelse af regnskabsmeddelelser og den ordinære generalforsamling.

Koncerndirektionen

Koncerndirektionen er ansvarlig for den daglige ledelse af virksomheden. Den består af den administrerende direktør og en koncerndirektør. Bestyrelsen udpeger koncerndirektionen og fastlægger koncerndirektørernes aflønning.

Bestyrelsens og Direktionens aflønning

Det samlede vederlag til Selskabets bestyrelsesmedlemmer (fire personer) udgjorde i 2006 DKK 0,75 mio. Vederlaget til bestyrelsesformanden udgør DKK 0,375 mio., og vederlaget til hvert af de øvrige medlemmer udgør DKK 0,125 mio.

Der er ikke udstedt tegningsretter til Selskabets bestyrelsesmedlemmer.

Columbus IT har ikke ydet lån til eller stillet nogen form for garanti til fordel for noget bestyrelsesmedlem.

Det samlede vederlag til Direktionen i 2006 udgjorde DKK 3,2 mio. Direktionen modtager ikke vederlag fra datterselskaber i Koncernen.

Columbus IT har ikke ydet lån til Direktionen.

Direktørkontrakterne for koncernchef, CEO, Michael Gaardboe og koncerndirektør, CFO, Sven Madsen kan opsiges af direktørerne med henholdsvis 6 og 3 måneders varsel.

Koncerndirektionen har ikke noget incitamentsprogram.

Revision

På den ordinære generalforsamling vælges et uafhængigt revisionsfirma. Revisorerne varetager aktionærernes og den almindelige offentligheds interesser, og indberetter væsentlige forhold direkte til Bestyrelsen.

Bestyrelse og direktion

Bestyrelsen

Ib Kunøe

Bestyrelsesformand

Forretningsadresse:
Consolidated Holdings A/S
Fredheimvej 9
2950 Vedbæk.

Født 1943

Indtrådt i bestyrelsen i 2004

Administrerende direktør i
Consolidated Holdings A/S

Bestyrelsesformand

Ementor ASA
Danware Data A/S
Core:workers A/S
CDrator A/S
Kosmetolog Institutttet A/S
Insensor A/S
Supportkompagniet A/S
GateTrade.net A/S
Ejendomsaktieselskabet af 1920 A/S
Ferropem Piezoceramics A/S
Morsing PR ApS
Bergman Beauty Care DK ApS
Thrust IT A/S

Næstformand

Consolidated Holdings A/S

Bestyrelsesmedlem

ATRIUM Partners A/S
Pierre Robert A/S
Primare Systems AB

Michael Gaardboe

Forretningsadresse:
Columbus IT Partner A/S
Banemarksvej 50C
2605 Brøndby

Født 1959

Indtrådt i bestyrelsen i 1994

Stifter af Columbus IT Partner A/S

Bestyrelsesformand

Gaardboe Holding ApS

Næstformand

Ingen

Bestyrelsesmedlem

Ingen

Claus Hougesen

Forretningsadresse:
Topnordic A/S
Lautrupvang 6
2750 Ballerup

Født 1963

Indtrådt i bestyrelsen i 2004

Administrerende direktør i
Topnordic A/S
Vicekoncernchef Ementor ASA

Bestyrelsesformand

Ingen

Næstformand

Ingen

Bestyrelsesmedlem

Danware Date A/S
Kompetence Centeret A/S

Jørgen Cadovius

Forretningsadresse:
Lind & Cadovius
Østergade 38
Postboks 2256
1019 København K

Født 1945

Indtrådt i bestyrelsen i 2004

Advokat og managing partner i
advokatfirmaet Lind &
Cadovius

Bestyrelsesformand

Jørgen Schultz Holding A/S
JS af 14.11.2003 A/S
Frese A/S
Frese Metal- og Stålstøberi A/S
Inter Express Transport A/S
Frugtring A/S
A & C Catering A/S
Cavan Venture A/S
Cavan A/S
Cavan Invest A/S
Carliis Holding A/S
Carliis Trading A/S
EMRI A/S
AKJ A/S

Næstformand

Ingen

Bestyrelsesmedlem

TopNordic A/S
MAN Roland Danmark A/S
Lind & Cadovius
Advokataktieselskab
Swwwing A/S

Direktionen

Michael Gaardboe

CEO, Koncernchef

Født 1959

Sven Madsen

CFO, Koncerndirektør

Født 1964

Regnskabsberetning

Columbus ITs samlede nettoomsætning udgjorde DKK 757 mio. i 2006, mod DKK 650 mio. året før.

Omsætning	2006		2005	
	mDKK	%	mDKK	%
Hardware	21	3%	22	3%
Software	265	35%	226	35%
Service	471	62%	402	62%
Total	757	100%	650	100%

Omsætning	2006		2005	
	mDKK	%	mDKK	%
Dynamics AX (tidl. Axapta)	518	68%	488	75%
Dynamics Nav (tidl. Navision)	149	20%	81	12%
XAL	55	7%	51	8%
Øvrige	35	5%	30	5%
Total	757	100%	650	100%

Ovennævnte tabel viser, at salg af software er øget med 17% i forhold til 2005, blandt andet som følge af Columbus ITs fokuserede strategi om at blive et globalt software-udviklingshus. Løsninger baseret på Dynamics AX udgør fortsat den største del af omsætningen, men som følge af Koncernens øgede fokus på Dynamics Nav baserede løsninger, har Koncernens Navision forretning oplevet en meget kraftig vækst på 84% i forhold til 2005. Som følge af konverteringen af XAL-løsninger til Dynamics AX-løsninger, repræsenterer salg af løsninger baseret på XAL en stadig relativt faldende del af omsætningen.

Koncernens EBITDA udgjorde DKK 31,2 mio. i 2006, mod DKK 23,6 mio. i 2005.

Andre driftsindtægter udgjorde DKK 15,1 mio. (DKK 0,6 mio. i 2005), og hidrører primært fra netto gevinst ved salg af 49% af aktierne i Columbus ITs franske datterselskab. Andre driftsomkostninger udgjorde DKK -0,7 mio. (DKK -0,2 mio. i 2005), og hidrører fra tab ved gælds-konvertering i datterselskaber.

Nedskrivninger af goodwill udgjorde DKK 2,4 mio. i 2006 mod DKK 7,3 mio. i 2005. Tallet for 2006 udgøres af en særskilt nedskrivning af goodwill på DKK 1,7 mio. i datterselskabet i Rusland vedrørende det russiske selskabs aktiviteter i Kazakhstan, samt en nedskrivning af goodwill på DKK 0,6 mio. i datterselskabet i Østrig.

Koncernens finansielle poster udviser en nettoudgift på DKK 5,8 mio. mod en nettoudgift på DKK 2,8 mio. for 2005.

Koncernen er ikke sambeskattet med udenlandske enheder, hvilket bevirker, at der betales skat i en række overskudsgivende selskaber, uden mulighed for modregning af resultatet fra underskudsgivende selskaber. Selskabsskat i overskudsgivende udenlandske selskaber udgør for 2006 DKK -3,5 mio. Regulering af udskudte skatteaktiver i England og Norge bevirker imidlertid, at Columbus ITs samlede skat udgør DKK 12,0 mio.

Periodens resultat efter skat blev DKK 20,2 mio., hvilket er en forbedring på DKK 26,3 mio. i forhold til samme periode sidste år.

Udvikling i regionerne

	Omsætning (DKK mio.)		EBITDA (DKK mio.)		Antal medarbejdere (pr. 31. december)	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Norden	288	247	34	20	265	216
Vesteuropa	202	159	16	14	209	188
Østeuropa	131	121	-6	12	370	382
Resten af verden	136	123	8	19	168	142
Moderselskab	0	0	-21	-41	12	15
	757	650	31	24	1.024	943

Note: Moderselskabets tal er opgjort før udfakturering af omkostninger til datterselskaber. Datterselskabernes tal er således opgjort eksklusiv omkostninger faktureret fra moderselskabet.

Omsætningen for **Norden** i 2006 steg med DKK 41 mio., svarende til 17% i forhold til 2005. Stigningen skyldes primært et øget aktivitetsniveau i det danske datterselskab, hvor omsætningen er øget med DKK 21 mio., svarende til 10%. De to norske datterselskaber har ligeledes realiseret en omsætningsvækst, blandt andet i fortsættelse af den succesfulde turnaround, som selskabet i Oslo har undergået. Herudover bidrager det finske datterselskab, som er erhvervet i år, omsætningsmæssigt med DKK 4 mio. Norden udgør 38% af Koncernens omsætning. EBITDA blev øget til DKK 34 mio. i forhold til DKK 20 mio. sidste år. Årsagen til fremgangen i EBITDA i 2006 er en generel forbedring af indtjeningen i det danske datterselskab. Væksten skyldes væsentligt nysalg og den fortsatte effektivisering, herunder forbedrede kundeaftaler og optimeret omsætnings-sammen-sætning. Herudover har den tidligere iværksatte restruktureringsproces vedrørende det norske selskab i Oslo forbedret lønsomheden betydeligt i Selskabet.

I **Vesteuropa** udgjorde omsætningen i 2006 DKK 202 mio., hvilket er en forbedring på DKK 43 mio. eller 27% i forhold til 2005. Regionen bidrog med 27% af den samlede omsætning. EBITDA blev øget til DKK 16 mio. i forhold til DKK 14 mio. sidste år, og størstedelen af landene i regionen udviser et positivt EBITDA. Undtaget herfra er de østrigske og franske datterselskaber, som bidrager med henholdsvis DKK -3 mio. og DKK -2 mio., hvilket ikke er tilfredsstillende. Koncernens software-udviklings-selskab To-Increase bidrager med DKK 27 mio. af omsætningsstigningen i Vesteuropa. Selskabet har realiseret et EBITDA på DKK 12 mio., hvilket er i overensstemmelse med forventningerne.

Omsætningen i **Østeuropa** udgjorde DKK 131 mio. i 2006, hvilket er en forbedring på DKK 10 mio. eller 8% i forhold til 2005. Regionen bidrog med 17% af den samlede omsætning. EBITDA udgjorde DKK -6 mio. for regionen i 2006, hvilket er en reduktion på DKK 18 mio. i forhold til

2005. Tilbagegangen kan primært henføres til det russiske datterselskab, hvor EBITDA udgør DKK -8,4 mio. som resultat af væsentlige udfordringer i forbindelse med ledelsesskift og oprydning. De iværksatte forbedrings- og genetableringstiltag har vist sig at være mere tidskrævende og omfattende end oprindeligt forventet, og selskabet har ikke kunnet levere den budgetterede omsætning og dermed indtjening i 2006. De iværksatte forbedringstiltag forventes at forbedre lønsomheden i selskabet, og på den baggrund forventes en væsentlig resultatforbedring. Arbejdet med genopretning af det russiske datterselskab er nu næsten tilendebragt, og Selskabet realiserede et positivt EBITDA i 4. kvartal på DKK 2,2 mio. Herudover har selskabet i Estland leveret utilfredsstillende resultater, og der er iværksat fokuserede tiltag med henblik på at øge profitabiliteten i selskabet. Det tjekkiske datterselskab har i en årrække bidraget med negative resultater.

I regionen **Resten af verden** udgjorde den samlede omsætning i 2006 DKK 136 mio., hvilket er en forbedring på DKK 13 mio. eller 11% i forhold til 2005. Regionen bidrog med 18% af den samlede omsætning. EBITDA i regionen udgjorde DKK 8 mio., hvilket er en reduktion på DKK 11 mio. i forhold til sidste år. Tilbagegangen kan primært henføres til det amerikanske datterselskab, der på grund af 3 store kundesager havde et særdeles godt første halvår i 2005, som det ikke er lykkedes at gentage i 2006. Andet halvår 2006 leverede det amerikanske datterselskab imidlertid et EBITDA på DKK 6,8 mio., hvilket er en fremgang på DKK 4,2 mio. i forhold til 2005. Columbus IT har i 2006 etableret et associeret selskab i Mellemosten samt etableret datterselskaber i Brasilien, Mexico og Chile for at øge tilstedeværelsen i Latinamerika.

EBITDA i **Moderselskabet** udgjorde i 2006 DKK -21 mio. før udfakturering af omkostninger til datterselskaberne, hvilket er en forbedring på DKK 20 mio. i forhold til 2005.

EBITDA er påvirket af reducerede omkostninger som følge af reorganisering og effektiviseringer, samt gevinst ved frasalg af 49% af det franske datterselskab, som isoleret set bidrager med DKK 13,4 mio. Der er iværksat flere centrale projekter til blandt andet forbedring af IT-platformen og udvikling af strategiske værktøjer, som har medført øgede omkostninger til IT-drift.

Rettede emissioner

I januar 2006 har Columbus IT mod betaling i aktier i Columbus IT Partner A/S afregnet den resterende købesum vedrørende det østrigske selskab NaviDat, første del af købesummen vedrørende det amerikanske selskab VerticalSoft, samt hele købesummen vedrørende det østrigske selskab Martin Becker GmbH. Der henvises til fondsbørsmeddelelserne nr. 2 af 12. januar, nr. 4 af 18. januar og nr. 6 af 30. januar 2006.

Endvidere blev der i marts udstedt aktier til en ledende medarbejder i forbindelse med delafregning af dennes incitamentsprogram. Der henvises til fondsbørsmeddelelse nr. 8 af 22. marts 2006.

I juli 2006 har Columbus IT mod betaling i aktier i Columbus IT Partner A/S afregnet hele købesummen vedrørende den finske konsulentvirksomhed PBS Enterprise OY, samt første del af minimumskøbesummen ved overtagelsen af 51% af den mexicanske konsulentvirksomhed Spade S.A. de C.V, og minimumskøbesummen i forbindelse med overtagelsen af 51% af den brasilianske konsulentvirksomhed Capston Consultoria de Informática Ltda. Der henvises til fondsbørsmeddelelse, nr. 13 af 5. juli 2006, nr. 14 af 14. juli 2006 og nr. 15 af 18. juli 2006

I september 2006 har Columbus IT mod betaling i aktier i Columbus IT Partner A/S afregnet den første del af købesummen vedrørende det polske selskab Creative Innovation Group Sp. z o.o. Der henvises til fondsbørsmeddelelse nr. 17 af 7. september 2006.

I december 2006 har Columbus IT mod betaling i aktier i Columbus IT Partner A/S afregnet den resterende købesum vedrørende det hollandske softwareudviklings-selskab To-Increase B.V. Der henvises til fondsbørsmeddelelse nr. 19 af 12. december 2006.

Der blev således i alt udstedt 4.121.622 aktier i 2006, hvilket påvirkede egenkapitalen positivt med netto ca. DKK 36 mio.

Regnskabspraxis

Årsrapporten for Columbus IT Partner A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter, blandt andet de af OMX Københavns Fondsbørs stillede krav til regnskabsaflæg-gelse for børsnoterede selskaber, og IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Investeringer

De samlede investeringer i materielle og immaterielle aktiver med undtagelse af goodwill udgjorde i 2006 DKK 26 mio. mod DKK 21 mio. i 2005.

Likviditetsudvikling

Columbus ITs likvide beholdninger udgør DKK 43,6 mio. pr. 31. december 2006 mod DKK 35,6 mio. sidste år. Likviditeten er fortrinsvist placeret i en række udenlandske datterselskaber.

Valutaforhold

Koncernen har ikke indgået valutaterminsforretninger i den forløbne del af året. På internationale kontrakter begrænses valutarisici gennem servicering fra de lokale selskaber, således at koncernens indtægter og omkostninger i fremmed valuta matches i størst muligt omfang.

Egenkapitalforklaring

Udvikling i egenkapitalen (DKK mio.)	2006	2005
Egenkapital 1. januar	147,3	6,5
Valutakursregulering af udenlandske datterselskaber mv.	-3,8	2,3
Periodens resultat	21,2	-10,1
Regulering af minoritetsinteresser med negativ egenkapital	0,0	2,0
Udnyttet warrantprogram	0,5	0,8
Kapitaludvidelser	35,9	145,8
Koncern egenkapital 31. december	201,1	147,3
Minoritetsinteresser	10,9	11,9
Egenkapital i alt 31. december	212,0	159,2

Transaktioner med nærtstående parter

Handel foretages efter kontraktlig aftale mellem selskaberne, medmindre transaktionerne er ubetydelige.

Consolidated Holdings A/S, Fredheimvej 9, 2950 Vedbæk, ejer 33,49% af aktierne i Columbus IT Partner A/S. Transaktioner med Consolidated Holdings A/S sker på markedsmæssige vilkår. Selskabet har ydet Columbus IT Partner A/S et forrentet lån på DKK 6 mio. i forbindelse med indfrielse af ansvarlig lånekapital. Selskabet indgår i sambeskatning med Columbus IT Partners danske selskaber.

Gaardboe Holding ApS i likvidation, Julsøvej 1, 8240 Risskov, ejer 17,32% af aktierne i Columbus IT Partner A/S. Transaktioner med Gaardboe Holding ApS i likvidation sker på markedsmæssige vilkår. Selskabet har ydet Columbus IT Partner A/S et forrentet lån på DKK 3 mio. i forbindelse med indfrielse af ansvarlig lånekapital.

Ib Kunøe, Fredheimvej 9, 2950 Vedbæk, er bestyrelsesmedlem i Atrium Partners A/S. Transaktioner med Atrium Partners A/S sker på markedsmæssige vilkår. Columbus IT Partner har gennem de seneste år løbende anvendt Atrium Partners A/S som rådgiver og har i 2006 købt ydelser for DKK 0,15 mio. fra selskabet. Herudover er Ib Kunøe hovedaktionær i Consolidated Holdings A/S.

Bestyrelsesmedlem **Jørgen Cadovius** er senior partner i Lind & Cadovius, der er Selskabets primære juridiske rådgiver. Lind & Cadovius har ydet advokatbistand i årets løb. Honoraret er baseret på medgået tidsforbrug og udgør DKK 0,13 mio. (2005: DKK 0,6 mio.).

Herudover har Koncernen i 2006 ikke indgået væsentlige aftaler med nærtstående parter.

Revisorer

Hovedparten af Columbus ITs selskaber revideres af det internationale revisionsfirma Deloitte.

Enkelte mindre datterselskaber revideres af lokale revisionsfirmaer.

Overskudsdisponering

På den ordinære generalforsamling vil bestyrelsen foreslå, at årets resultat på DKK 20,2 mio. overføres til overført resultat.

Aktionærforhold

Følgende aktionærer ejer mere end 5% af Selskabets aktier den 31. december 2006:

- Consolidated Holdings A/S (Vedbæk)
33,49% af aktierne og stemmerne
- Gaardboe Holding ApS i likvidation (Risskov)
17,32% af aktierne og stemmerne

Gaardboe Holding ApS i likvidation har overdraget samtlige stemmeretter til Consolidated Holdings A/S. Stemmerestaftalen kan opsiges med 14 dages varsel.

Afholdelse af generalforsamling

Selskabets ordinære generalforsamling afholdes den 23. april 2007 hos Columbus IT Partner A/S, Banemarksvej 50C, 2605 Brøndby.

Det forventes at følgende ledelsespåtegning vil blive påført årsrapporten:

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har behandlet og godkendt årsrapporten for 2006 for Columbus IT Partner Koncernen.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Vi anser den anvendte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af Koncernens og moderselskabets aktiver,

passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af Koncernens og moderselskabets aktiviteter og Koncernens pengestrømme for regnskabsåret 2006.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 15. marts 2007

Direktion

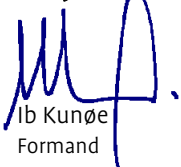


Michael Gaardboe
Koncernchef



Sven Madsen
Koncerndirektør

Bestyrelse



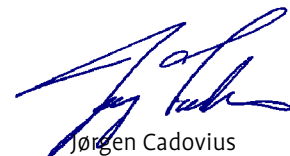
Ib Kunøe
Formand



Michael Gaardboe



Claus Hougesen



Jørgen Cadovius

Revisionspåtegning

Til aktionærene i Columbus IT Partner A/S

Vi har revideret årsrapporten for Columbus IT Partner A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006 omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som moderselskabet. Årsrapporten aflægges efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske og internationale revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

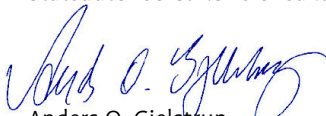
Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

København, den 15. marts 2007

DELOITTE

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Anders O. Gjelstrup
Statsautoriseret revisor



Peter Skov Hansen
Statsautoriseret revisor

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse

DKK ´000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2006	2005	2006	2005
Nettoomsætning	1, 2	756.718	649.779	21.199	18.143
Eksterne projektkostninger		-211.101	-184.538	-1.575	-850
Bruttoresultat		545.617	465.241	19.624	17.293
Andre eksterne omkostninger		-153.865	-124.017	-21.446	-21.327
Personaleomkostninger	3	-374.984	-317.994	-12.372	-19.672
Andre driftsindtægter	4	15.142	566	13.483	0
Andre driftsomkostninger	4	-660	-182	-6.627	-2.293
Resultat før afskrivninger (EBITDA)		31.250	23.614	-7.338	-25.999
Afskrivninger	5	-14.792	-12.230	-1.110	-2.988
Resultat før goodwillnedskrivninger (EBITA)		16.458	11.384	-8.448	-28.987
Nedskrivninger af goodwill og kapitalandele	5, 10	-2.412	-7.244	-7.258	-14.538
Driftsresultat (EBIT)		14.046	4.140	-15.706	-43.525
Udbytte fra tilknyttede virksomheder		0	0	534	90
Resultat i associerede virksomheder	6	-137	-131	0	0
Finansielle indtægter	7	7.504	9.083	3.705	3.524
Finansielle omkostninger	7	-13.268	-11.874	-7.027	-7.075
Resultat før skat		8.145	1.218	-18.494	-46.986
Skat af årets resultat	8	12.012	-7.347	10.832	9.485
Årets resultat		20.157	-6.129	-7.662	-37.501
Fordeles således:					
Aktionærerne i Columbus IT Partner A/S		21.171	-10.040		
Minoritetsinteressenerne		-1.014	3.911		
		20.157	-6.129		
Resultat pr. aktie (EPS) a 1,25 kr.	9	0,29	-0,15		
Forslag til resultatdisponering:					
Overført resultat				-7.662	-37.501
				-7.662	-37.501

Balance

DKK 1'000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2006	2005	2006	2005
AKTIVER					
Færdiggjorte udviklingsprojekter		37.444	27.137	3.244	1.540
Licensrettigheder		313	465	0	0
Goodwill		156.754	152.412	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		2.649	1.955	0	0
Immaterielle aktiver	5	197.160	181.969	3.244	1.540
Driftsmateriel og inventar		12.508	12.937	411	544
Materielle aktiver	5	12.508	12.937	411	544
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0	254.487	248.512
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	1.994	1.168	1.299	1.299
Andre tilgodehavender		8.947	0	8.947	0
Udsudte skatteaktiver	8	35.484	27.774	6.910	17.460
Finansielle aktiver		46.425	28.942	271.643	267.271
Langfristede aktiver i alt		256.093	223.848	275.298	269.355
Varebeholdninger	12	1.764	3.244	0	1.417
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	13	189.154	176.669	1.128	1.216
Igangværende arbejder for fremmed regning	14	22.847	9.588	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	13	0	0	51.381	30.538
Tilgodehavende hos aktionærer		982	6.207	982	6.208
Selskabsskat	8	3.376	4.957	0	0
Andre tilgodehavender	13	17.415	14.711	4.862	1.285
Periodeafgrænsningsposter	15	8.542	11.483	738	4.187
Tilgodehavender		242.316	223.615	59.091	43.434
Likvide beholdninger		43.633	35.625	502	315
Kortfristede aktiver i alt		287.713	262.484	59.593	45.166
Aktiver i alt		543.806	486.332	334.891	314.521

DKK ´000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2006	2005	2006	2005
PASSIVER					
Selskabskapital	16	93.929	88.777	93.929	88.777
Overført resultat		107.159	58.518	112.680	89.097
Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer		201.088	147.295	206.609	177.874
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		10.899	11.893	0	0
Egenkapital		211.987	159.188	206.609	177.874
Udskudt skat	8	1.017	1.404	0	0
Ansvarlig lånekapital		0	10.239	0	0
Kreditinstitutter	17	773	934	0	0
Anden gæld		2.080	2.441	0	0
Langfristede forpligtelser		3.870	15.018	0	0
Ansvarlig lånekapital		0	5.000	0	0
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	653	594	0	0
Kreditinstitutter	17	93.352	72.941	103.519	82.060
Gæld til tilknyttede virksomheder		6.117	3.000	13.400	15.071
Forudbetalinger fra kunder		35.171	20.742	0	633
Leverandørgæld		68.257	65.395	2.335	2.810
Selskabsskat	8	1.803	3.529	0	0
Skyldig restkøbesum vedr. køb af selskaber		10.862	32.268	1.514	32.268
Anden gæld	18	102.834	93.354	7.092	3.805
Periodeafgrænsningsposter	19	8.900	15.303	422	0
Kortfristede forpligtelser		327.949	312.126	128.282	136.647
Forpligtelser		331.819	327.144	128.282	136.647
Passiver i alt		543.806	486.332	334.891	314.521
Eventualforpligtelser og andre sikkerhedsstillelser	20				
Noter uden henvisning	21-28				

Egenkapitalopgørelse

DKK ´000					
	Aktiekapital	Overført resultat	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
Koncern 2006					
Egenkapital 1. januar 2006	88.777	58.518	147.295	11.893	159.188
Valutakursregulering, udenlandske datte	0	-3.775	-3.775	-122	-3.897
Gvinster/tab indregnet direkte på egenkapital	0	-3.775	-3.775	-122	-3.897
Årets resultat	0	21.171	21.171	-1.014	20.157
Gvinster/tab indregnet i alt for perioden	0	17.396	17.396	-1.136	16.260
Årets afgang på minoriteter	0	0	0	-543	-543
Årets tilgang på minoriteter	0	0	0	1.198	1.198
Udnyttelse af warrants	0	500	500	0	500
Kapitaludvidelser	5.152	31.028	36.180	0	36.180
Omkostninger i forbindelse med kapitaludvidelser	0	-283	-283	0	-283
Regulering af minoritetsinteresser med negativ egenkapital	0	0	0	0	0
Udbytter	0	0	0	-513	-513
Egenkapital 31. december 2006	93.929	107.159	201.088	10.899	211.987
Koncern 2005					
	Aktiekapital	Overført resultat	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
Egenkapital 1. januar 2005	47.569	-41.095	6.474	19.542	26.016
Valutakursregulering, udenlandske	0	2.320	2.320	588	2.908
Gvinster/tab indregnet direkte på egenkapital	0	2.320	2.320	588	2.908
Årets resultat	0	-10.040	-10.040	3.911	-6.129
Gvinster/tab indregnet i alt for perioden	0	-7.720	-7.720	4.499	-3.221
Årets afgang på minoriteter	0	0	0	-6.817	-6.817
Udnyttelse af warrants	0	768	768	0	768
Kapitaludvidelser	41.208	107.999	149.207	0	149.207
Omkostninger i forbindelse med kapitaludvidelser	0	-3.434	-3.434	0	-3.434
Regulering af minoritetsinteresser med negativ egenkapital	0	2.000	2.000	-4.275	-2.275
Udbytte	0	0	0	-1.056	-1.056
Egenkapital 31. december 2005	88.777	58.518	147.295	11.893	159.188
Moderselskab 2006					
	Aktiekapital	Overført resultat	Egenkapital i alt		
Egenkapital 1. januar 2006	88.777	89.097	177.874		
Årets resultat	0	-7.662	-7.930		
Gvinster/tab indregnet i alt for perioden	0	-7.662	-7.930		
Udnyttelse af warrants	0	500	500		
Kapitaludvidelse	5.152	31.028	36.180		
Omkostninger i forbindelse med kapitaludvidelser	0	-283	-283		
Egenkapital 31. december 2006	93.929	112.680	206.609		
Moderselskab 2005					
	Aktiekapital	Overført resultat	Egenkapital i alt		
Egenkapital 1. januar 2005	47.569	21.265	68.834		
Årets resultat	0	-37.501	-37.501		
Gvinster/tab indregnet i alt for perioden	0	-37.501	-37.501		
Udnyttelse af warrants	0	768	768		
Kapitaludvidelse	41.208	107.999	149.207		
Omkostninger i forbindelse med kapitaludvidelser	0	-3.434	-3.434		
Egenkapital 31. december 2005	88.777	89.097	177.874		

Pengestrømsopgørelse

DKK ´000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2006	2005	2006	2005
Årets resultat		20.157	-6.129	-7.662	-37.501
Reguleringer	26	11.815	30.669	2.030	12.351
Ændringer i driftskapital	27	-4.533	15.079	-16.755	-17.606
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		27.439	39.619	-22.387	-42.756
Renteindbetalinger og lignende		7.504	9.083	3.705	3.524
Renteudbetalinger og lignende		-13.268	-11.634	-7.027	-7.075
Pengestrømme fra drift		21.675	37.068	-25.709	-46.307
Betalt selskabsskat vedr. tidligere år		9.005	-3.465	21.382	7.740
Betalt aconto selskabsskat vedr. indeværende år		-3.652	-4.721	0	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet		27.028	28.882	-4.327	-38.567
Køb af immaterielle aktiver		-19.510	-5.663	-2.541	-100
Køb af materielle aktiver		-6.428	-8.441	-139	-152
Salg af immaterielle aktiver		148	0	0	0
Salg af materielle aktiver		464	1.517	0	0
Ændring i finansielle tilgodehavender		-13.421	0	-13.421	0
Investering i associerede selskaber		-963	-1.299	0	-1.299
Investering i dattervirksomheder	28	-6.718	-86.438	-14.439	-94.783
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-46.428	-100.324	-30.540	-96.334
Provenue fra kapitalforhøjelser		36.180	149.207	36.180	149.207
Heraf konvertering af gæld og lån		0	-58.530	0	-51.840
Omkostninger ved kapitalforhøjelse		-284	-3.434	-284	-3.434
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder		0	0	534	90
Udbetalt udbytte minoritetsaktionærer		-513	-1.057	-513	-1.057
Afdrag/træk på kreditter		20.064	-13.905	21.459	14.691
Afregning af skyldig restkøbesum		-19.892	0	-30.754	27.268
Indfrielse af ansvarlig lånekapital		-15.239	0	0	0
Optagelse af lån		9.000	0	9.000	0
Afdrag på langfristede forpligtelser		-568	-2.030	-568	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		28.748	70.251	35.054	134.925
Ændring i likvide beholdninger		9.348	-1.191	187	24
Likvide beholdninger primo		35.625	35.483	315	291
Kursreguleringer		-1.340	1.333	0	0
Likvide beholdninger ultimo		43.633	35.625	502	315

Noter, herunder beskrivelse af anvendt regnskabspraksis

Note 1 – Nettoomsætning.....	37
Note 2 – Segmentoplysninger.....	38
Note 3 – Personaleomkostninger og vederlæggelse.....	39
Note 4 – Andre driftsindtægter og –omkostninger.....	40
Note 5 – Immaterielle og materielle aktiver.....	41
Note 6 – Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder.....	44
Note 7 – Finansielle indtægter og omkostninger.....	44
Note 8 – Selskabsskat.....	45
Note 9 – Resultat pr. aktie.....	47
Note 10 – Kapitalandele i tilknyttede virksomheder.....	47
Note 11 – Kapitalandele i associerede virksomheder.....	48
Note 12 – Varebeholdning.....	49
Note 13 – Tilgodehavender.....	49
Note 14 – Igangværende arbejder for fremmed regning.....	49
Note 15 – Periodeafgrænsningsposter.....	49
Note 16 – Selskabskapital.....	50
Note 17 – Kreditinstitutter.....	50
Note 18 – Anden gæld.....	51
Note 19 – Periodeafgrænsningsposter.....	51
Note 20 – Eventual forpligtelser og andre sikkerhedsstillelser.....	52
Note 21 – Køb af virksomheder og aktiviteter 2006.....	54
Note 22 – Nærstående parter.....	56
Note 23 – Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer.....	56
Note 24 – Leasing forpligtelser.....	57
Note 25 – Finansielle instrumenter.....	58
Noter til pengestrømsopgørelse.....	59
Note 26: Reguleringer.....	59
Note 27: Ændring i driftskapital.....	59
Note 28: Investering i dattervirksomheder.....	59

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Columbus IT Partner for 2006 er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter blandt andet de af OMX Københavns Fondsbørs stillede krav til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber, og IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Standarder og fortolkninger, der ikke er trådt i kraft

Bestemmelser i standarder og fortolkninger, som endnu ikke er trådt i kraft på tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport, er ikke indarbejdet i årsrapporten. Koncernens fremtidige implementeringer af disse standarder og fortolkningsbidrag forventes ikke at få betydende indvirkning på årsrapporten.

Generelt om indregning og måling

Alle indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, baseret på følgende kriterier:

- levering og risikoovergang har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- på salgstidspunktet er indbetalingen modtaget eller kan med rimelig sikkerhed forventes modtaget.

I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder af- og nedskrivninger, hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen. Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden. Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balance-dagen.

Koncernregnskabet og konsolideringspraksis

Årsrapporten omfatter Columbus IT Partner A/S (moderselskabet) og de virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse (dattervirksomheder). Virksomheder hvori koncernen udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 20% af stemmerettighederne men mindre end 50%. Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskabsrapportering for moderselskabet og dattervirksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Der foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, urealiserede koncerninterne avancer og tab, interne aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender.

Anvendt regnskabspraksis i dattervirksomheder er tilpasset moderselskabets regnskabspraksis. Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder indregnes til kostpris opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Frasolgte eller afviklede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, frasolgte eller afviklede virksomheder. Erhvervelse af nye virksomheder er regnskabsmæssigt behandlet efter overtagelsesmetoden, således at de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsessværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) mellem

anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt med det samme. Positive forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder, reguleres indtil et år efter anskaffelsestidspunktet som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteresserne måles ved første indregning til dagsværdi og deres forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital reguleres årligt og opføres som særskilte poster under resultatopgørelse og egenkapital.

Valutaforhold

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Tilgodehavender og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end DKK omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurs for de enkelte måneder, i det omfang dette ikke giver et væsentligt anderledes billede. Kursforskelle, opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i virksomheder med en anden funktionel valuta end DKK, indregnes i koncernregnskabet direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer, såfremt mellemværendet er domineret i moderselskabets eller dattervirksomhedens funktionelle valuta. Tilsvarende indregnes i koncernregnskabet valutakursgevinster og -tab på den del af lån og afledte finansielle instrumenter, der er indgået til kurssikring af nettoinvesteringen i disse virksomheder, og som effektivt sikrer mod tilsvarende valutakursgevinster/-tab på nettoinvestering i virksomheden, direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Ved indregning i koncernregnskabet af associerede virksomheder med en anden funktionel valuta end DKK omregnes andelen af årets resultat efter gennemsnitskurs, og andelen af egenkapitalen inkl. Goodwill omregnes efter balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af andelen af udenlandske associerede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af andelen af årets resultat fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Resultat pr. aktie

Resultat pr. aktie (EPS) er beregnet ved at dividere årets resultat med det vægtede gennemsnitlige antal udestående aktier i løbet af året.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning fra salg af hardware og software indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt beløbet kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Indtægter fra abonnementsaftaler, hvor Selskabet skal levere en serviceydelse, resultatføres lineært over abonnementsperioden, mens øvrige abonnementer (opgraderinger mv.) indtægtsføres på fakturerings-tidspunktet. Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen på det enkelte projekt gennemføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionskriteriet). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på de pågældende projekter og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå Koncernen. Netto-

omsætningen opgøres eksklusiv moms og afgifter og reduceres med afgivne eller forventede rabatter og prisnedslag.

Eksterne projektkostninger

Eksterne projektkostninger omfatter de omkostninger, eksklusive løn og gager, der direkte er medgået til at opnå årets omsætning og indeholder omkostninger til licenser, underleverandører mv.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution, kontorholdsomkostninger mv.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af finansielle anlægsaktiver.

Udbytte fra tilknyttede virksomheder

Udbytte fra tilknyttede virksomheder indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse, når det er vedtaget.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Columbus IT er sambeskattet med en række helejede danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disse skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Årets skat, der består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter samt licensrettigheder

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstræk-

kelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening eller nettosalgspriser kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes. Aktiverede udviklingsomkostninger, der omfatter omkostninger og gager, der direkte og indirekte kan henføres til Koncernens udviklingsaktiviteter, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller nedskrivning til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den periode, hvori de forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 5-7 år. Fortjeneste og tab ved afhændelse af udviklingsprojekter opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under "Andre driftsindtægter" eller "Andre driftsomkostninger". Licensrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller nedskrivning til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Licensrettigheder afskrives lineært over den periode, hvori de forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Goodwill

Goodwill måles ved første indregning til det beløb, hvorved den opgjorte kostpris for virksomhedsovertagelsen overstiger dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser. Efter første indregning måles goodwill fortsat til dette beløb og testes minimum en gang årligt for værdiforringelse og nedskrives eventuelt til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Goodwill opstået ved virksomhedsovertagelser foretaget før den 1. januar 2004 er bibeholdt til værdierne opgjort efter den tidligere regnskabspraksis fratrukket eventuelle nedskrivninger efter udførelse af værdiforringelsestest efter IAS 36.

Materielle anlægsaktiver

Driftsmateriel og inventar mv.

Driftsmateriel, biler og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller nedskrivning til genindvindingsværdi,

såfremt denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Materielle anlægsaktiver finansieret ved leasingkontrakter aktiveres i balancen, såfremt kontrakten overfører alle væsentlige risici og fordele, som knytter sig til ejendomsretten (finansiel leasing). Det leasede materielle anlægsaktiv indregnes i balancen til dagsværdi af leasingaktivet, hvis denne findes. Alternativt, og hvis denne er lavere, anvendes nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser på anskaffelsestidspunktet. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Leasede materielle anlægsaktiver afskrives som Koncernens øvrige materielle anlægsaktiver. Driftsmateriel, biler og inventar afskrives lineært over 3-5 år, svarende til aktivernes vurderede økonomiske levetider. Indretning af lejede lokaler afskrives lineært over lejemålenes løbetid, dog højst 5 år. Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under andre eksterne omkostninger. Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under "Andre eksterne omkostninger".

Nedskrivning af anlægsaktiver

Immaterielle samt materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Den regnskabsmæssige værdi gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning til aktivets lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles i moderselskabets årsrapport til kostpris med fradrag af eventuel nedskrivning til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Såfremt moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en datter virksomheds underbalance, indregnes en hensættelse hertil i det omfang, denne overstiger moderselskabets tilgodehavende hos dattervirksomheden. Fortjeneste og tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den indregnede værdi på salgstidspunktet fratrukket omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis "Andre driftsindtægter" og "Andre driftsomkostninger".

I forbindelse med overgangen til IFRS er kapitalandele i dattervirksomheder indregnet i åbningsbalancen den 1. januar 2004 til den oprindelige kostpris opgjort inkl. goodwill, baseret på transaktionsdagens valutakurs og med fradrag af udlodninger/udbytte af reserver fra før anskaffelsen og kapitalnedsættelser efter anskaffelsen. Dette beløb er fratrukket eventuelle nedskrivninger efter udførsel af værdiforringelsestest efter IAS 36.

Kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af forholdsmæssig andel af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til DKK 0. Såfremt koncernen har en retslig eller faktisk forpligtelse til at dække den associerede virksomheds underbalance, indregnes denne under forpligtelser.

Eventuelle tilgodehavender hos associerede virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt.

Kapitalandele i associerede virksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen reduceres med modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet.

Varebeholdninger

Beholdning af handelsvarer, som primært består af software, måles til kostpris efter FIFO-metoden. Såfremt nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og forventede omkostninger til effektivering af salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af forventede tab på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen. Når salgsværdien på et projekt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere. Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af om nettoværdien af salgsværdien med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger er positiv eller negativ. Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter aktiver, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være

gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris.

Egenkapital, egne kapitalandele

Egne aktier, erhvervet af moderselskabet eller dattervirksomhederne, indregnes til kostpris direkte på egenkapitalen under overført resultat. Afståelsessummer ved efterfølgende salg af egne aktier indregnes ligeledes direkte på overført resultat under egenkapitalen.

Pensioner

Indbetalinger til bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører, og eventuelle skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld.

For ydelsesbaserede ordninger foretages en årlig aktuarmæssig beregning af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som skal udbetales i henhold til ordningen. Kapitalværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation og dødelighed. Kapitalværdien beregnes alene for de ydelser, som de ansatte har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i Koncernen. Den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi med fradrag af markedsværdien af eventuelle aktiver knyttet til ordningen indregnes i balancen under pensionsforpligtelser, jf. dog nedenfor.

Forskelle mellem den forventede udvikling af pensionsaktiver og -forpligtelser og de realiserede værdier betegnes aktuarmæssige gevinster eller tab. Såfremt de akkumulerede aktuarmæssige gevinster eller tab overstiger den største numeriske værdi af 10% af pensionsforpligtelserne eller af 10% af markedsværdien af pensionsaktiverne, indregnes det overskydende beløb i resultatopgørelsen over de omfattede medarbejderes forventede resterende arbejdstid i virksomheden. Aktuarmæssige gevinster/tab, der ikke overstiger ovennævnte grænser, indregnes ikke i resultatopgørelsen.

Hvis der ved en ændring i ydelser, der vedrører de ansattes hidtidige ansættelse i virksomheden, fremkommer en ændring i den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi, der betegnes som en historisk omkostning. Historiske omkostninger udgiftsføres straks, hvis de ansatte allerede har opnået ret til den ændrede ydelse. I modsat fald bliver

de historiske omkostninger indregnet i resultatopgørelsen over det tidsrum, hvor de ansatte opnår ret til den ændrede ydelse.

Incitamentsprogrammer

Koncernen har anvendt bestemmelserne i IFRS 2, aktiebaseret vederlæggelse. I overensstemmelse med overgangsbestemmelserne, er IFRS 2 anvendt for egenkapitalordninger tildelt efter den 7. november 2002 hvis der ikke er opnået ret til aktierne den 1. januar 2005.

Egenkapitalordninger måles til dagsværdien af tildelte egenkapitalinstrumenter på tildelingstidspunktet. Dagsværdien indregnes som en omkostning linært henover optjeningsperioden, på baggrund af Koncernens vurdering af antallet af instrumenter der endeligt vil blive udnyttet.

Dagsværdien opgøres ud fra Black-Scholes modellen. Den forventede løbetid anvendt i modellen er tilpasset, ud fra ledelsen vurdering, med effekten af manglende overdragelsesmulighed, udnyttelses restriktioner og adfærdsmæssige overvejelser.

For gældsordninger indregnes en forpligtelse til dagsværdi i takt med at ydelserne leveres fra ledelsen eller medarbejderne. Forpligtelsen som er tilknyttet de endnu ikke udnyttede instrumenter genmåles pr. balancedato til dagsværdi og ændringen i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når Koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Finansielle gældsforpligtelser

I posten kreditinstitutter indregnes den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter. Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter primært modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen, der er opstillet efter den indirekte metode, viser Koncernens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt Koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Den er alene

opstillet på Koncernen, da moderen ikke har nogen driftsaktivitet og det er selskabets vurdering at den ikke bidrager med yderligere information.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som Koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af Koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives alene oplysninger på geografiske markeder. Identifikationen af segmenter følger Koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring. Den geografiske placering af kunderne afviger ikke fra placeringen af aktiverne. Anlægsaktiver i segmentet omfatter de anlægsaktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omsætningsaktiver i segmentet omfatter de omsætningsaktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter samt likvide beholdninger. Segmentforpligtelser omfatter de forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld.

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2005".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin II	$\frac{\text{Bruttoresultat II} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	
Afkastningsgrad III	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} + \text{finansielle indtægter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig balance}}$	
Egenkapitalens forrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat og minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$	
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver ultimo}}$	
Resultat pr. aktie (EPS)	$\frac{\text{Resultat efter skat og minoriteter}}{\text{Gennemsnitlig antal aktier}}$	x f
Indre værdi pr. aktie (BV)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Antal aktier ultimo}}$	
Cash flow pr. aktie	$\frac{\text{Pengestrømme fra driften}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier}}$	
Justeringsfaktor (f)	$\frac{\text{Teoretisk kurs}}{\text{Børskurs på aktien dagen inden tegnings- og/eller aktieretten går fra}}$	

Note 1 – Nettoomsætning

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2006	2005	2006	2005
Hardware	20.521	21.678	0	0
Software	265.302	225.651	1.009	34
Salgsværdi af afsluttede konsulent projekter (ydelse)	519.467	367.747	20.190	18.109
Igangværende arbejder for fremmed regning, primo	-75.291	-40.588	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning, ultimo	26.720	75.291	0	0
	756.718	649.779	21.199	18.143

Note 2 – Segmentoplysninger

Koncern

DKK ´000

Primært segment - geografisk

	Norden	Vesteuropa	Østeuropa	Resten af verden	Koncernen i alt
2006					
Brutto omsætning	294.504	218.623	136.962	137.037	787.126
Omsætning mellem segmenter	6.499	16.841	6.040	1.028	30.407
Nettoomsætning	288.005	201.782	130.922	136.009	756.718
Bruttoresultat	205.260	146.663	98.431	95.263	545.617
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	27.834	10.753	-10.732	3.394	31.250
Driftsresultat (EBIT)	25.188	1.647	-15.066	2.277	14.046
Resultat før skat	22.504	506	-15.037	172	8.145
Columbus IT Partners andel af årets resultat	31.464	5.148	-15.019	-424	21.169
Segment aktiver	459.375	58.610	6.860	18.960	543.806
Segment forpligtelser	123.941	124.909	39.285	43.684	331.819
Anlægsinvesteringer	2.479	1.691	1.734	524	6.428
Afskrivninger	2.550	8.510	2.615	1.118	14.792
Nedskrivninger	41	825	1.539	7	2.412
Gennemsnitligt antal medarbejdere	288	174	362	151	975
2005					
Brutto omsætning	254.765	162.192	123.079	123.419	663.455
Omsætning mellem segmenter	-7.339	-3.125	-2.670	-542	-13.676
Nettoomsætning	247.426	159.067	120.409	122.877	649.779
Bruttoresultat	171.482	109.369	96.443	87.947	465.241
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	-10.264	11.754	8.255	13.869	23.614
Driftsresultat (EBIT)	-24.018	9.239	6.009	12.910	4.140
Resultat før skat	-26.847	8.508	5.752	13.805	1.218
Columbus IT Partners andel af årets resultat	-28.687	9.079	1.825	7.743	-10.040
Segment aktiver	236.585	114.631	56.941	78.175	486.332
Segment forpligtelser	165.004	82.067	28.691	51.382	327.144
Anlægsinvesteringer	1.589	2.036	3.248	1.411	8.284
Afskrivninger	6.511	2.514	2.246	959	12.230
Nedskrivninger	7.244	0	0	0	7.244
Gennemsnitligt antal medarbejdere	236	146	358	113	853

Note 3 – Personaleomkostninger og vederlæggelse

Personaleomkostninger

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2006	2005	2006	2005
Honorar til moderselskabets bestyrelse	750	844	750	844
Gager og lønninger	320.708	276.037	11.264	18.459
Pensioner	890	1.727	0	0
Andre omkostninger til social sikring	32.072	25.467	-58	83
Øvrige personaleomkostninger	20.564	13.919	415	286
	374.984	317.994	12.372	19.672
Gennemsnitligt antal beskæftigede	975	853	13	18

I personaleomkostninger indgår gager til moderselskabets direktion med 3.248 tkr. (2005: 4.314 tkr.) og pensioner med 0 tkr. (2005: 0 tkr.). I vederlaget til direktionen er indeholdt omkostninger vedrørende direktionens incitamentsprogram med 0 tkr. (2005: 768 tkr.).

Pensioner og lignende forpligtelser

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2006	2005	2006	2005
Bidragbaserede ordninger				
Omkostninger for indeværende regnskabsår	890	1.727	0	0

Bidragbaserede ordninger

Koncernen har tilsagnsordninger, som omfatter visse grupper af medarbejdere i Danmark og i udlandet. Pensionsordninger er som hovedregel bidragbaserede ordninger. Koncernen finansierer ordningerne gennem løbende præmiebetalinger til uafhængige pensions- og forsikringselskaber, som er ansvarlige for pensionsforpligtelserne. Når pensionsbidrag for bidragbaserede ordninger er indbetalt, har koncernen ingen yderligere pensionsforpligtelser over for ansatte eller fratrådte medarbejdere.

Pensionsbidrag vedrørende bidragbaserede ordninger indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Andre ordninger

Koncernen har herudover ikke pensionsforpligtelser eller lignende forpligtelser over for ansatte.

Aktiebaseret vederlæggelse

Columbus IT Partner etablerede et incitamentsprogram til en ledende medarbejder i 2005 i forbindelse med dennes ansættelse.

Incitamentsprogram til den ledende medarbejder ophørte ved dennes fratrædelse i august 2006 og de udestående warrants blev annulleret.

Specifikation af udestående warrants

	Ledende medarbejder	Antal i alt	Gennemsnitslig udnyttelsespris pr. warrant	Gennemsnitslig Dagsværdi pr. warrant *)	Dagsværdi
	stk.	stk.	kr.	kr.	tkr.
Udestående pr. 1. januar 2006	114.000	114.000	8	4	485
Tildelt i 2006	0	0	0	0	0
Udnyttet	-114.000	-114.000	8	2	200
Annuleret i 2006	0	0	0	0	0
Udestående ved årets slutning 2006	0	0	0	0	0

*) De beregnede dagsværdier af optioner og warrants er baseret på Black-Scholes-modellen. Det er forudsat, at optioner og warrants bliver udnyttet sidst i tegningsperioden. Ved beregningen er forudsat en volatilitet på 100 baseret på den historiske udvikling inden for de seneste 3 år. Udbyttebetalingen er sat til 0 tkr. og den risikofri rente er fastsat til 2,5%

I personaleomkostninger indgår samlede omkostninger vedrørende warrantsprogrammer med 0 tkr. (2005: 1.525 tkr.)

Note 4 – Andre driftsindtægter og –omkostninger

	Koncern		Moderselskab	
DKK ´000	2006	2005	2006	2005
Andre driftsindtægter				
Gevinst ved salg af datterselskaber	14.088	0	13.483	0
Gevinst ved afvikling af datterselskaber	0	566	0	0
Avance vedrørende salg af IT drifts aktiviteter	1.054	0	0	0
	15.142	566	13.483	0
Andre driftsomkostninger				
Tab ved konvertering af gæld	285	182	284	182
Tab ved salg af kapitalandele	361	0	361	0
Tab ved afvikling af datterselskaber	14	0	5.982	2.111
	660	182	6.627	2.293

Note 5 – Immaterielle og materielle aktiver

DKK ´000

Koncern 2006

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Licens- rettigheder	Goodwill	Udviklings- projekter under udførelse	Driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2006	41.024	8.914	211.211	1.956	78.214
Kursregulering samt regulering primo	-109	64	-2.277	-1	-884
	40.915	8.978	208.933	1.955	77.330
Overførsler	539	0	0	-539	0
Årets tilgang - Intern erhvervet	17.967	0	0	1.233	0
Årets tilgang - Eksternt erhvervet	0	300	8.722	0	6.455
Tilgang ved virksomhedskøb	0	9	0	0	548
Årets afgang	-3.578	-67	0	0	19.300
Kostpris 31 december 2006	55.842	9.220	217.655	2.649	65.033
Akkumulerede af- og nedskrivninger					
1. januar 2006	13.887	8.446	58.799	0	65.277
Kursregulering samt regulering pimo	-63	63	-310	0	-639
	13.824	8.509	58.489	0	64.638
Overførsler		0	0	0	0
Årets afskrivninger	8.050	420	0	0	6.322
Årets nedskrivninger	0	0	2.412	0	6
Tilgang ved virksomhedskøb	0	-22	0	0	173
Afskrivninger på afhændede aktiver samt fuldt afskrevet goodwill	-3.475	0	0	0	-18.614
Akkumulerede af- og nedskrivninger					
31. december 2006	18.399	8.907	60.901	0	52.525
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006	37.444	313	156.754	2.649	12.508
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006 af finansielt leasede aktiver udgør					1.350

Goodwill

Ledelsen har pr. 31. december 2006 gennemført en værdiforringelsestest af den regnskabsmæssige værdi af goodwill, udviklingsprojekter og andre langfristede aktiver. Nedskrivningen vedrørende Østrig skyldes den 'tekniske' goodwill der opstod i forbindelse med en gældskonvertering, mens nedskrivningen vedrørende Rusland skyldes lukning af aktivitet i Kasakstan.

Genindvindingsværdien er baseret på kapitalværdien, som er fastlagt ved anvendelse af forventede nettopengestrøm på basis af de seneste ledelsesgodkendte budget for 2007, fremskrevet med 2% vækst for årene 2008-2011, samt en terminal værdi baseret på en forudsætning om fremtidig vækst på 1% (2005: 1%) med en WACC før skat på 11,5% (2005: 12,5%). Den væsentligste parameter i beregningen af kapitalværdi er salg.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill på DKK 157 mio. relaterer sig i al væsentlighed til købene af To-Increase BV. i Holland (DKK 34 mio.), VerticalSoft i USA (DKK 17 mio.), Hands i Danmark (DKK 21 mio.) samt opkøb af minoritetsinteresser i henholdsvis Rusland (DKK 31 mio.) og USA (DKK 6 mio.).

Note 5: Immaterielle og materielle aktiver (fortsat)
DKK ´000
Koncern 2005

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Licens- rettigheder	Goodwill	Udviklings- projekter under udførelse	Driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2005	10.073	8.804	74.145	0	80.628
Kursregulering samt regulering primo	99	330	381	0	1.596
	10.172	9.134	74.526	0	82.224
Overførsler	10.304	0	0	-1.979	-8.325
Årets tilgang - Intern erhvervet	8.477	0	0	3.934	0
Årets tilgang - Eksternt erhvervet	0	229	92.755	0	8.284
Tilgang ved virksomhedskøb	12.109	10	6.694	0	1.396
Årets afgang, herunder afgang på fuldt nedskrevet goodwill	-7	-106	80	0	-5.365
Kostpris 31 december 2005	41.055	9.267	174.055	1.955	78.214
Akkumulerede af- og nedskrivninger					
1. januar 2005	2.111	8.191	14.026	0	65.977
Kursregulering samt regulering primo	13	289	356	0	1.124
	2.124	8.480	14.382	0	67.101
Overførsler	5.118	0	0		-5.118
Årets afskrivninger	5.058	428	0	0	6.744
Årets nedskrivninger	0	0	7.244	0	0
Tilgang ved virksomhedskøb	1.625	0	0	0	240
Afskrivninger på afhændede aktiver samt fuldt afskrevet goodwill	-7	-106	17	0	-3.690
Akkumulerede af- og nedskrivninger					
31. december 2005	13.918	8.802	21.643	0	65.277
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2005	27.137	465	152.412	1.955	12.937
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2005 af finansielt leasede aktiver udgør					2.280

Note 5: Immaterielle og materielle aktiver (fortsat)
DKK 1.000
Moderselskab 2006

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Driftsmateriel og inventar
Anskaffelsessum 1. januar 2006	8.425	6.313
Overførsler	0	0
Årets tilgang	2.541	139
Årets afgang	0	-3.972
Anskaffelsessum 31. december 2006	10.966	2.480
Akkumulerede afskrivninger 1. januar 2006	6.885	5.769
Overførsler	0	0
Årets afskrivninger	837	273
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	-3.972
Akkumulerede afskrivninger 31. december 2006	7.722	2.070
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006	3.244	411
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006 af finansielt leasede aktiver udgør		1.350

Moderselskab 2005

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Driftsmateriel og inventar
Anskaffelsessum 1. januar 2005	0	14.786
Overførsler	8.325	-8.325
Årets tilgang	100	152
Årets afgang	0	-300
Anskaffelsessum 31. december 2005	8.425	6.313
Akkumulerede afskrivninger 1. januar 2005	0	9.959
Overførsler	5.118	-5.118
Årets afskrivninger	1.767	1.221
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	-293
Akkumulerede afskrivninger 31. december 2005	6.885	5.769
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2005	1.540	544
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2005 af finansielt leasede aktiver udgør		0

Note 6 – Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2006	2005	2006	2005
Andre driftsindtægter				
Andel af resultat før skat	-137	-106	-137	0
Skat af resultat i associerede virksomheder	0	-25	0	0
	-137	-131	-137	0

Note 7 – Finansielle indtægter og omkostninger

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2006	2005	2006	2005
Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.356	657
Valutakursgevinster	5.879	8.356	558	1.623
Øvrige renteindtægter	1.625	727	1.790	1.244
	7.504	9.083	3.705	3.524
Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	179	397
Valutakurstab	7.205	6.888	236	2.441
Øvrige renteomkostninger	6.063	4.986	6.612	4.237
	13.268	11.874	7.027	7.075

Note 8 – Selskabsskat

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2006	2005	2006	2005
Skat af årets resultat				
Aktuel skat	2.700	2.840	-13.734	-8.145
Ændring i udskudt skat	-7.832	4.138	10.550	-1.745
Regulering vedrørende tidligere år	-6.880	369	-7.648	405
	-12.012	7.347	-10.832	-9.485
Skat af ordinært resultat kan forklares således:				
Beregnet 28% af resultat før skat	2.281	378	-1.506	-13.156
Effekt af ændret skattesats	0	1.937	0	0
Skatteeffekt af:				
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	369	0	405
Regulering af beregnet skat i udenlandske tilknyttede virksomheder i forhold til 28%	603	1.147	0	0
Ikke fradragsberettiget afskrivning på koncerngoodwill	0	2.028	0	-4.071
Ikke aktiveret skatteværdi af underskud	8.467	2.205	0	7.972
Forbrug af ikke aktiverede underskud fra tidligere år	-10.709	-3.080	-8.480	0
Ændring i værdiregulering af skatteaktiver	-9.618	4.037	2.773	478
Andre permanente afvigelser	-3.036	-1.674	-3.619	-1.113
	-12.012	7.347	-10.832	-9.485

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2006	2005	2006	2005
Skyldig selskabsskat (netto)				
Saldo 1. januar	-1.491	2.821	0	-145
Kursregulering	201	718	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	940	334	0	405
Årets aktuelle skat	2.700	2.735	-13.734	-8.145
Betalt acontoskat i året	-3.723	-3.465	0	2.085
Betalt selskabsskat i året	-200	-4.721	0	5.800
Tilgang ved køb af tilknyttede virksomheder	0	150	0	0
Saldo 31. december	-1.573	-1.428	-13.734	0
Tilgodehavende selskabsskat	-3.376	-4.957	0	0
Skyldig selskabsskat	1.803	3.529	0	0
	-1.573	-1.428	0	0

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2006	2005	2006	2005
Udskudt skatteaktiv:				
Saldo 1. januar	-27.774	-31.645	-17.460	-15.715
Ændring af skattesats	0	1.937	0	1.048
Korrigeret udskudt 1. januar 2006	-27.774	-29.708	-17.460	-14.667
Kursregulering	56	137	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	215	0	0
Årets ændring i udskudt skat	-7.766	1.582	10.550	-2.793
Saldo 31. december	-35.484	-27.774	-6.910	-17.460
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	-6.482	-7.040	73	65
Materielle anlægsaktiver	-2.536	-3.359	-650	-1.336
Omsætningsaktiver	-999	6.205	0	0
Gældsforpligtelser	-332	-2.362	0	-187
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	-25.135	-21.218	-6.333	-16.002
	-35.484	-27.774	-6.910	-17.460

Baseret på ledelsens planlagte tiltag om tilpasning af moderselskabets omkostningsstruktur forventes skatteaktiverne at kunne udnyttes indenfor de kommende 5 år.

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2006	2005	2006	2005
Udskudt skat:				
Saldo 1. januar	1.404	1.003	0	0
Korrigeret udskudt 1. januar 2006	1.404	1.003	0	0
Kursregulering	-150	-40	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	-171	-178	0	0
Årets ændring i udskudt skat	-66	619	0	0
Saldo 31. december	1.017	1.404	0	0
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	443	580	0	0
Materielle anlægsaktiver	104	105	0	0
Omsætningsaktiver	105	241	0	0
Gældsforpligtelser	350	463	0	0
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	15	15	0	0
	1.017	1.404	0	0

Koncernen har ikke aktiverede skatteaktiver i niveauet DKK 12 mio. (2005: DKK 30 mio.) vedrørende selskaberne i Danmark, England og Norge.

Note 9 – Resultat pr. aktie

	Koncern	
DKK ´000	2006	2005
Årets resultat	20.157	-6.129
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	-1.014	3.911
Columbus IT Partners andel af årets resultat	21.171	-10.040
Gennemsnitligt antal aktier noteret på Københavns Fondsbørs A/S	72.726.208	64.824.576
Gennemsnitligt antal egne aktier	-1.749	-1.749
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	72.724.459	64.822.827
Udestående warants gennemsnitlige udvandingseffekt	0	108.971
Udvandet gennemsnitlig antal aktier i omløb	72.724.459	64.931.798
Resultat pr. aktie (EPS) a DKK 1,25	0,29	-0,15

Note 10 – Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	Moderselskab	
DKK ´000	2006	2005
Kostpris 1. januar	355.190	271.063
Årets tilgang	14.439	94.783
Årets afgang	-51.784	-10.656
Kostpris 31. december	317.845	355.190
Nedskrivninger 1. januar	-106.678	-102.715
Årets nedskrivninger	-7.258	-14.538
Årets tilbageførsel af nedskrivninger	50.578	10.575
Op- og nedskrivninger 31. december	-63.358	-106.678
Regnskabsmæssig værdi 31. december	254.487	248.512

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i moderselskabets balance til kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivninger. I koncernregnskabets balance måles kapitalandelene efter indre værdis metode.

Ledelsen har pr. 31. december 2006 gennemført en værdiforringelsestest af den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivningen vedrører Østrig og Rusland.

Genindvindingsværdien er baseret på kapitalværdien, som er fastlagt ved anvendelse af forventede nettopengestrøm på basis af de seneste ledelsesgodkendte budget for 2007 fremskrevet med 2% vækst for årene 2008-2011 samt en terminal værdi baseret på en forudsætning om fremtidig vækst på 1% (2005: 1%) med en WACC før skat på 11,5% (2005: 12,5%). Den væsentligste parameter i beregningen af kapitalværdi er salg.

Note 11 – Kapitalandele i associerede virksomheder

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2006	2005	2006	2005
Kostpris 1. januar	1.299	0	1.299	0
Årets tilgang ved køb af kapitalandele	963	1.299	0	1.299
Kostpris 31. december	2.262	1.299	1.299	1.299
Op- og nedskrivninger 1. januar	-131	0	0	0
Valutakursregulering	0	0	0	0
Andel i årets resultat efter skat	-137	-131	0	0
Modtaget udbytte	0	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Årets tilbageførsel af nedskrivninger	0	0	0	0
Op- og nedskrivninger 31. december	-268	-131	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.994	1.168	1.299	1.299
I den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december indgår goodwill med	3.313	1.387	1.387	1.387

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i moderselskabets balance til kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivninger. I koncernregnskabets balance måles kapitalandelene efter indre værdis metode.

Ledelsen har pr. 31. december 2006 gennemført en værdiforringelsestest af den regnskabsmæssige værdi, der ikke har ført til nedskrivninger.

Genindvindigsværdien er baseret på kapitalværdien, som er fastlagt ved anvendelse af forventede nettopengestrøm på basis af de seneste ledelsesgodkendte budget for 2007 fremskrevet med 2% vækst for årene 2008-2011 samt en terminal værdi baseret på en forudsætning om fremtidig vækst på 1% (2005: 1%) med en WACC før skat på 11,5% (2005: 12,5%). Den væsentligeste parameter i beregningen af kapitalværdi er salg.

De associerede virksomheder består af:

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>	<u>Andel af stemme-rettigheder</u>
CITP Pvte Ltd., Singapore	Singapore	50%	50%
Advisecom AS	Norge	50%	50%
Columbus IT Middle East FZ-LLC	Forenede Arabiske Emirater	22,5%	22,5%

Hovedtal for associerede virksomheder:

DKK ´000	Koncern	
	2006	2005
Aktiver i alt	1.557	1.622
Forpligtigelser i alt	-2.228	-2.064
Nettoaktiver	-671	-442
Koncernens andel af nettoaktiverne	-336	-221
Nettoomsætning i alt	4.417	1.593
Årets resultat i alt	-275	-262
Koncernens andel af årets resultat	-137	-131

Note 12 – Varebeholdning

I koncernens resultatopgørelse indgår nedskrivninger på varebeholdninger på DKK 0 mio. (2005: DKK 0,7 mio.).

Note 13 – Tilgodehavender

I tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser for koncernen indgår nedskrivninger til imødegåelse af sandsynlige tab med DKK 13 mio. (2005: DKK 14 mio.), indregnet under andre eksterne omkostninger.

I tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser for koncernen indgår DKK 0 mio. (2005: DKK 0 mio.), der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb.

For tilgodehavender der forfalder til betaling inden for et år efter regnskabsårets udløb, anses den regnskabsmæssige værdi (amortiseret kostpris) at svare til dagsværdi.

Note 14 – Igangværende arbejder for fremmed regning

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2006	2005	2006	2005
Igangværende arbejder for fremmed regning	26.720	75.291	0	0
Acontofaktureringer og forudbetalinger	-25.766	-79.203	0	0
	954	-3.912	0	0
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	22.847	9.588	0	0
Indeholdt i forudbetalinger fra kunder (forpligtelser)	-21.893	-13.500	0	0
	954	-3.912	0	0

Note 15 – Periodeafgrænsningsposter

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2006	2005	2006	2005
Forudbetalte forsikringer	1.178	1.471	382	753
Forudbetalt husleje og øvrige kontorholdsomkostninger	2.046	1.287	0	0
Forudbetalte leasingydelser	121	211	0	0
Øvrige periodeafgrænsningsposter	5.197	8.514	355	3.434
	8.542	11.483	738	4.187

Note 16 – Selskabskapital

Aktiekapitalen består af 75.143.362 aktier á DKK 1,25 svarende til nom. tDKK 93.929. Alle aktier har samme rettigheder.

Selskabet har pr. 31. december 2006 en beholdning af egne aktier på 1.749 aktier á DKK 1,25 svarende til nom. tDKK 2.

Selskabet har ikke i årets løb erhvervet eller afhændet egne aktier.

Bestyrelsen har bemyndigelse til udstedelse af warrants med indtil nom. tDKK 4.750. Der er pr. 31. december 2006 ingen udestående warrants.

For yderligere beskrivelse af warrantprogrammet henvises til note 3.

Note 17 – Kreditinstitutter

Koncern

Langfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter omfatter øvrig langfristet gæld.

DKK ´000	2006	2005
Langfristet gæld til kreditinstitutter skal betales inden for følgende perioder fra balancedagen:		
Under 1 år	653	594
Mellem 2 og 5 år	773	934
Efter 5 år	0	0
	1.426	1.528
Renteniveau for langfristet gæld (4%-10%) kan oplyses til følgende:		
Effektiv rente 4-6%	1.079	1.398
Effektiv rente 6-10%	347	130
	1.426	1.528
Renteniveau for kortfristet gæld (4%-10%) kan oplyses til følgende:		
Effektiv rente 2-4%	89.429	66.582
Effektiv rente 4-6%	3.909	6.359
Effektiv rente 6-10%	14	0
	93.352	72.941

Note 18 – Anden gæld

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2006	2005	2006	2005
Skyldige lønninger, pensioner, bonus mv.	13.356	10.170	2.312	1.637
Skyldig A-skat og øvrig lønrelateret gæld	9.842	7.537	7	11
Feriepengeforpligtelse, skyldige feriepenge mv.	25.789	20.469	774	726
Skyldig moms	24.276	19.081	59	0
Skyldige omkostninger mv.	29.570	36.097	3.940	1.431
	102.834	93.354	7.092	3.805

Note 19 – Periodeafgrænsningsposter

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2006	2005	2006	2005
Software- og hotlineabonnemeter	8.478	9.840	0	0
Øvrige periodeafgrænsningsposter	422	5.463	422	0
	8.900	15.303	422	0

Note 20 – Eventual forpligtelser og andre sikkerhedsstillelser

Moderselskab

Kontraktlige forpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter (operationel leasing), hvor den samlede forpligtelse udgør DKK 0,2 mio.

Herudover har selskabet indgået en 5 årig IT outsourcing aftale med TDC Hosting, hvor den samlede forpligtelse udgør DKK 9,7 mio.

Eventualforpligtelser

Selskabet har over for visse tilknyttede virksomheder afgivet støtteerklæringer om sikring af tilstrækkelig likviditet for den fortsatte drift i 2006.

Selskabet er fælles momsregistreret med Columbus IT Partner Danmark A/S og hæfter solidarisk for moms.

De danske sambeskattede virksomheder hæfter solidarisk for skat af sambeskatningsindkomsten.

Sikkerhedsstillelser

Selskabet har afgivet kautioner og bankgarantier over for dattervirksomheders bankengagementer mv. Pr. 31. december 2006 udgør forpligtelsen maksimalt DKK 65 mio.

Selskabet har afgivet garantier over for tilknyttede virksomheders mellemværende med Columbus IT Partners største leverandør. Pr. 31. december 2006 udgør forpligtelsen cirka DKK 41 mio.

Der er desuden stillet garantier for tilknyttede virksomheders huslejeforpligtelser. Pr. 31. december 2006 udgør forpligtelsen DKK 0,3 mio.

Selskabet aktier i samt lån til tilknyttede virksomheder er stillet som sikkerhed for moderselskabets engagement med hovedbankforbindelsen.

Koncern

Kontraktlige forpligtelser

Koncernselskaberne har indgået forskellige lejemål, hvor den samlede huslejeforpligtelse i den uopsigelige del af lejeperioden kan opgøres til DKK 11 mio.

Der er indgået leasingkontrakter (operationel leasing), hvor den samlede forpligtelse udgør DKK 18,5 mio.

Eventualforpligtelser

Selskaber i Columbus IT Partner er part i visse verserende tvister, voldgiftssager og retsager i Danmark og i udlandet. Det er ledelsens opfattelse, at der er foretaget tiltrækkelige nedskrivninger og hensættelser i forbindelse hermed, og at afgørelsen af disse sager ikke vil have væsentlig negativ indflydelse på Columbus IT Partners økonomiske stilling.

Sikkerhedsstillelser

For gæld til Columbus IT Partners hovedbankforbindelse er der i visse tilknyttede virksomheder pantsat cash flow, varelager og debitorer.

Leje- og leasingforpligtelser

De fremtidige leje og leasingforpligtelser kan opgøres som følger:

Koncern

DKK ´000	2006			2005		
	Bygninger	Driftsmateriel og inventar	I alt	Bygninger	Driftsmateriel og inventar	I alt
Under 1 år	4.259	8.252	12.511	5.575	7.465	13.040
Mellem 1 og 5 år	5.400	11.589	16.989	6.543	8.253	14.796
Over 5 år	892	0	892	0	373	373
	10.551	19.841	30.392	12.118	16.091	28.209

Moderselskab

DKK ´000	2006			2005		
	Bygninger	Driftsmateriel og inventar	I alt	Bygninger	Driftsmateriel og inventar	I alt
Under 1 år	0	3.657	3.657	0	74	74
Mellem 1 og 5 år	0	6.298	6.298	0	61	61
	0	9.955	9.955	0	135	135

Note 21 – Køb af virksomheder og aktiviteter 2006

Navne på tilkøbte virksomheder

	Land	Indregnings- tidspunkt	Andel af aktier tilkøbt	Anskaffelses- sum
Spade S.A. de C.V.	Mexico	01.05.2006	51%	200.000 USD
PBS Enterprise OY	Finland	01.06.2006	Aktivitetsskøb	215.000 EUR
Capston Consultoria de Informática Ltda.	Brasilien	01.07.2006	51%	540.000 USD
Creative Innovation Group Sp. z o.o.	Polen	01.08.2006	100%	1.700.000 DKK

DKK ´000

Køb af virksomheder og aktiviteter i 2006

	Regnskabsmæssig værdi efter IFRS før overtagelsesdagen	Regulering til dagsværdi	Dagsværdi på overtagelses- tidspunkt
Immaterielle aktiver	17	0	17
Materielle aktiver	370	0	370
Finansielle aktiver	0	0	0
Udskudt skat	33	0	33
Varebeholdninger	259	0	259
Tilgodehavender	3.593	0	3.593
Likvide beholdninger	333	0	333
Aktiver i alt	4.606	0	4.606
Hensatte langsigtede forpligtelser	136	0	136
Bankgæld	171	0	171
Leverandørgæld	1.595	0	1.595
Andre kortfristede forpligtelser	1.737	0	1.737
Forpligtelser i alt	3.639	0	3.639
Nettoaktiver	966	0	966
Nettoaktiver i opkøbte minoriteter			-41
Nettoaktiver i alt			925
Godwill			7.027
Likvide beholdninger			333
Kontant anskaffelsessum inkl. købsomkostninger			7.620

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelserne opgjort til DKK 7 mio. Forskelsværdien repræsenterer værdien af aktiver, hvis dagsværdi ikke kan måles pålideligt, værdien af den overtagne medarbejderstab og knowhow, forventede synergier fra sammenlægningen af de opkøbte virksomheder med de eksisterende aktiviteter i Columbus IT, samt værdi af adgang til nye markeder.

DKK ´000

Salg af virksomheder og aktiviteter i 2006

 Regnskabsmæssig
værdi på salgstidspunktet

Immaterielle aktiver	929
Materielle aktiver	305
Finansielle aktiver	0
Tilgodehavender	15.216
Likvide beholdninger	465
Aktiver i alt	16.916

Minoritetsinteresser	0
Hensatte langsigtede forpligtelser	0
Bankgæld	107
Leverandørgæld	5.224
Andre kortfristede forpligtelser	11.685
Forpligtelser i alt	17.015

Nettoaktiver i alt **-99**

Avance ved salg **13.462**

Kontant salgssum **13.362**

DKK ´000

Resultatpåvirkning fra virksomhedskøb i 2006
**Beløb stammende fra opkøbte virksomheder fra
overtagelsestidspunktet frem til 31. december 2006**

Spade S.A. de C.V.	
Nettoomsætning	1.265
Resultat	-234
PBS Enterprise OY	
Nettoomsætning	3.951
Resultat	-718
Capston Consultoria de Informática Ltda.	
Nettoomsætning	4.775
Resultat	-462
Creative Innovation Group Sp. z o.o.	
Nettoomsætning	809
Resultat	-419

**Beløb for opkøbte virksomheder hvis de havde
været ejet hele regnskabsperioden**

Nettoomsætning	20.163
Resultat	-3.512

Note 22 – Nærstående parter

Koncernens nærtstående parter omfatter:

- Koncernens hovedaktionærer, Consolidated Holdings A/S og Gaardboe Holding ApS i likvidation
- Koncernens hovedbankforbindelse Nordea AB
- Moderselskabets dattervirksomheder
- Selskabets direktion og bestyrelse

Consolidated Holdings A/S

Consolidated Holdings A/S, Fredheimvej 9, 2950 Vedbæk, ejer 33,49% af aktierne i Columbus IT Partner. Transaktioner med Consolidated Holdings A/S sker på markedsmæssige vilkår. Selskabet har ydet Columbus IT Partner et forrentet lån på DKK 6 mio.

Gaardboe Holding ApS i likvidation

Gaardboe Holding ApS i likvidation, Julsøvej 1, 8240 Risskov, ejer 17,32% af aktierne i Columbus IT Partner. Transaktioner med Gaardboe Holding ApS i likvidation sker på markedsmæssige vilkår. Selskabet har ydet Columbus IT Partner et forrentet lån på DKK 3 mio.

Dattervirksomheder

Afregning af samhandel mellem Koncernens selskaber sker på markedsmæssige vilkår eller på omkostningsdækkende basis. Handel foretages efter kontraktlig aftale mellem selskaberne, medmindre transaktionerne er ubetydelige. Transaktioner mellem selskaberne er elimineret i forbindelse med konsolideringen.

Transaktioner mellem moderselskab og dattervirksomheder omfatter levering af administrative services på DKK 20 mio. (2005: DKK 18 mio.) fra moderselskabet samt långivning mellem moderskab og dattervirksomheder.

Direktion og bestyrelse

Vederlag til direktion og bestyrelse fremgår af note 3.

Bestyrelsesmedlem Jørgen Cadovius er senior partner i Lind & Cadovius, der er selskabets primære juridiske rådgiver. Lind & Cadovius har ydet advokatbistand i årets løb. Honoraret er baseret på medgået tid og udgør for 2006 DKK 0,13 mio. (2005: DKK 0,6 mio.). Pr. 31. december 2006 har Selskabet en gæld til bestyrelsesmedlemmets advokatvirksomhed på DKK 0,0 mio. (2005: DKK 0,5 mio.).

Note 23 – Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2006	2005	2006	2005
Deloitte				
Revision	2.565	2.158	520	1.200
Andre ydelser	525	1.567	420	1.231
	3.090	3.725	940	2.431

Note 24 – Leasing forpligtelser

Finansiell Leasing

Opsigelige finansielle leasingforpligtelser er som følger:

Koncern						
DKK'000	2006			2005		
	Leasing- ydelse	Rente	Regnskabs- mæssig værdi	Leasing- ydelse	Rente	Regnskabs- mæssig værdi
Under 1 år	738	37	701	1.278	52	1.226
Mellem 1 og 5 år	666	17	649	1.101	47	1.054
Over 5 år	0	0	0	0	0	0
	1.404	54	1.350	2.379	99	2.280

I henhold til leasingkontrakterne er der ingen betalbare betingede lejeordninger.

Moderselskab

Moderselskabet har ikke indgået finansielle leasingkontrakter.

Note 25 – Finansielle instrumenter

Primære finansielle instrumenter

DKK ´000	under 1 år	Mellem 1 og 5 år	Over 5 år	I alt	Gennemsnitlig effektiv rentesats
Finansielle aktiver					
Kapitalandele i associerede virksomheder	1.994	0	0	1.994	0
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	189.154	0	0	189.154	0
Andre tilgodehavender	17.415	0	0	17.415	0
Periodeafgrænsningsposter	8.538	0	0	8.538	0
Likvide beholdninger	43.634	0	0	43.634	1,0% - 2,0%
Finansielle forpligtelser					
Ansvarlig lånekapital	0	0	0	0	0
Gæld til kreditinstitutter	89.726	4.399	0	94.125	4,0% - 6,0%
Forudbetaling fra kunder	35.171	0	0	35.171	0
Leverandørgæld	68.137	120	0	68.257	0
Skyldig restkøbesum vedr. køb af selskaber	10.862	0	0	10.862	0
Anden gæld	102.834	0	0	102.834	0
Periodeafgrænsningsposter	8.900	0	0	8.900	0

De effektive rentesatser er opgjort på baggrund af det aktuelle renteniveau pr. 31. december 2006.

Størstedelen af koncernens gæld til kreditinstitutter er fastforentet.

Valuta-, rente- og kreditrisici samt anvendelse af finansielle instrumenter.

Koncernen er som følge af sin drift, sine investeringer og sin finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Moderselskabet styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrembringelse og placering af overskudslikviditet. Koncernen følger en bestyrelsesgodkendt finanspolitik, der opererer med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Koncernen har ikke indgået væsentlige afledte finansielle instrumenter.

Noter til pengestrømsopgørelse

NOTE 26: Reguleringer Koncern

DKK ´000	2006	2005
Tab/gevinst (-) ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver mv.	221	158
Udnyttelse af warrants	500	768
Nedskrivninger på goodwill	2.413	7.244
Af- og nedskrivninger på øvrige anlægsaktiver	14.792	12.230
Resultat i associerede selskaber	137	131
Renteindtægter og lignende indtægter	-7.504	-9.083
Renteudgifter og lignende udgifter	13.268	11.874
Skat af årets resultat	-12.012	7.347
Reguleringer i alt	11.815	30.669

NOTE 27: Ændring i driftskapital Koncern

DKK ´000	2006	2005
Ændring i tilgodehavender	-11.758	-23.585
Ændring i varebeholdninger	1.523	-147
Ændring i leverandørgæld mv.	5.693	38.662
Ændring i hensættelser	9	149
Ændring i driftskapital i alt	-4.533	15.079

NOTE 28: Investering i dattervirksomheder Koncern

DKK ´000	2006	2005
Immaterielle anlægsaktiver	0	17.472
Materielle anlægsaktiver	403	1.000
Varebeholdninger og igangværende projekter	43	0
Kapitalandele	0	-19
Tilgodehavender mv.	4.198	7.757
Udskudt skatteaktiv	0	0
Likvide beholdninger	39	805
Hensat forpligtigelse	0	149
Langfristet gæld	-272	-3.732
Kortfristet gæld	-4.209	-10.250
Nettoaktiver	202	13.182
Koncerngoodwill	8.722	99.512
Minoritetsinteressers andel	0	0
Anskaffelsessum	8.923	112.694
Heraf likvide beholdninger	-39	-805
Opkøb af minoriteter	-653	6.817
Avance ved overdragelse af aktiver til TDC	0	0
Skyldig restkøbesum mv.	-1.514	-32.268
Kontant investeret	6.718	86.438