

# Årsredovisning 2006



nocom™

# Detta är Nocom

Nocom är en internationellt verksam IT-koncern med självständiga dotterbolag inom utveckling och distribution av programvaror och IT-produkter. Verksamheten bedrivs i 13 länder.

## FRAMGÅNGSFAKTORER

- Egenutvecklade programvaror ger höga bruttomarginaler
- Distribution av IT-produkter på en kombination av marknader sprider risk och ökar stabilitet
- Globala försäljningskanaler
- Självständiga dotterbolag med egna starka varumärken

## FRAMTIDSUTSIKTER

Nocom bedömer att en fortsatt positiv konjunktur inom IT-investeringar för 2007 skall ge koncernen en stark marknadsposition och möjligheter till fortsatt positiv utveckling. Koncernens långsiktiga mål är att växa snabbare än IT-marknaden generellt. Det skall ske genom ökade investeringar i försäljningsresurser, produktutveckling och en global närvaro.

Nocoms starka resultat, strategiska fokus och marknadens utveckling skapar nya möjligheter att förädla koncernens portfölj och inriktning. Koncernens finansiella fokus är en fortsatt stabil långsiktig lönsamhet, ökad tillväxt inom Programvara och stärkt lönsamhet inom Distribution.

1985

Nocom grundas

1999

Nocom noteras på Stockholmsbörsen

2000

Ett antal konsultverksamheter förvärvas under IT-haussen

2002

Verksamheten omstruktureras till en nordisk distributör



## NOCOMS FÖRSÄLJNINGSKONTOR

Nocom's produkter säljs över hela världen via egna försäljningskontor, distributörer och återförsäljare. Koncernen har 261 medarbetare och kontor i 13 länder.



2003

Lönsamhet i fokus

Mars 2005

Stort strategiskt förvärv av  
TurnIT och programvarubolaget  
IAR Systems

Maj 2005

Ärebolagen avyttras

April 2006

Programvarubolaget  
Northern förvärvas

December 2006

Nocom Networks,  
UNC Systems och  
Webcontrol avyttras



# Innehåll

Vd har ordet .....	2
Mål och strategier .....	4
Marknad .....	5
Verksamhetsområde Programvara .....	6
Verksamhetsområde Distribution .....	10
Organisation och medarbetare .....	14
Nocoms aktie och ägarförhållanden .....	16
Verksamhetens risker .....	18

Årsredovisning 2006 .....	20-49
Förvaltningsberättelse .....	20
Bolagsstyrning .....	24
Koncernens resultaträkningar .....	27
Koncernens balansräkningar .....	28
Koncernens förändring av eget kapital .....	29
Koncernens kassaflödesanalyser .....	30
Moderbolagets resultaträkningar .....	31
Moderbolagets balansräkningar .....	32
Moderbolagets förändring av eget kapital .....	33
Moderbolagets kassaflödesanalyser .....	33
Noter .....	34
Revisionsberättelse .....	49

Femårsöversikt .....	50
Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer .....	52

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Nocom AB (publ) hålls torsdagen den 3 maj 2007 klockan 18.00 på Scandic Anglais Hotel, Humlegårdsgatan 23 i Stockholm.

## ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken torsdagen den 26 april 2007,
- dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast fredagen den 27 april 2007, under adress Nocom AB (publ), Kista Science Tower, 164 51 Kista eller per telefon 08 – 410 920 00 eller telefax 08-410 920 01 eller via Internet på [www.nocom.se](http://www.nocom.se). Vid anmälan bör uppges namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer samt aktieinnehav.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier bör i god tid före den 26 april 2007 genom förvaltarens försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman. Behörighetshandlingar, såsom fullmakter och registreringsbevis, bör i förekommande fall insändas före årsstämman. Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden ska göra anmälan härom inom den tid och på det sätt som gäller för aktieägare.

## UTDELNING

För verksamhetsåret 2006 föreslår styrelsen en utdelning om 0,20 SEK per aktie och en extra utdelning om 0,10 SEK per aktie. Föreslagen avstämningsdag för utdelningen är den 8 maj 2007. Ingen utdelning lämnades för verksamhetsåret 2005.

## KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

Delårsrapport januari-mars 2007	3 maj 2007
Halvårsrapport januari-juni 2007	21 augusti 2007
Delårsrapport januari-september 2007	7 november 2007



## ÅR 2006 I KORTHET

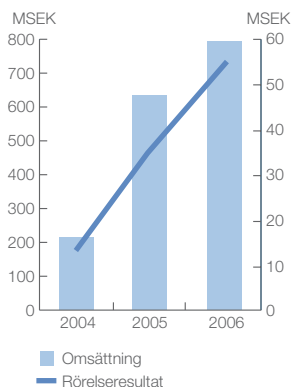
- Omsättningen ökade till 771,5 (635,6) MSEK och rörelseresultatet förbättrades till 54,6 (34,8) MSEK genom ett ökat fokus på Programvara.
- IAR Systems överträffade sina resultatmål genom att växa och fördubbla rörelseresultatet.
- Northern förvärvades i april 2006 och visade snabb tillväxt och förbättrat resultat i takt med investeringar i försäljningsresurser.
- Distribution skapade stabilitet i sin mix av marknader, där Deltaco och Nocom Software visade störst framgångar.
- Verksamheten renodlades ytterligare genom försäljning av verksamhetsområdet Tjänster och dotterbolaget Webcontrol inom Distribution.
- Den finansiella ställningen stärktes genom ett kraftigt förbättrat kassaflöde från verksamheterna. Nettokassan förbättrades till 89,2 (39,9) MSEK och kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 44,4 (7,4) MSEK.
- Nocom B-aktie är noterad på OMX Nordiska lista, Small Cap. Kursen den 31 december 2006 uppgick till 7,90 (7,25) SEK och Nocom's börsvärde uppgick till 923 (723) MSEK.

Nocom	
Programvara	Distribution
Bolag: IAR Systems och Northern	Bolag: Deltaco, Network Innovation, Nocom Security, Nocom Software och Nocom Drift (1 jan 2007)
Marknad: Global	Marknad: Norden och Baltikum
Omsättning 2006: 155 MSEK	Omsättning 2006: 605 MSEK
Rörelseresultat 2006: 30 MSEK	Rörelseresultat 2006: 35 MSEK

### NYCKELTAL

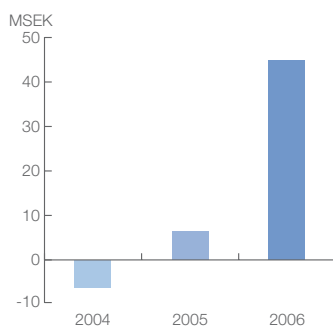
	2006	2005
Omsättning (MSEK)	771,5	635,6
Rörelseresultat (MSEK)	54,6	34,8
Skatt (MSEK)	3,4	22,3
Resultat efter skatt (MSEK)	53,4	57,0
Rörelsemarginal (%)	7,1	5,5
Resultat per aktie (SEK)	0,55	0,57
Kassaflöde från den löpande verksamheten (MSEK)	44,4	7,4
Antal anställda per 31 dec.	261	250

### Omsättning och rörelseresultat



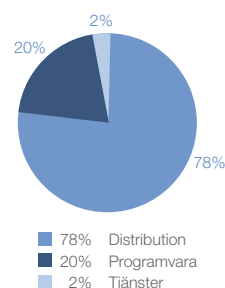
Både omsättning och rörelseresultat har förbättrats. Tillväxten är både organisk och förvärvsrelaterad. Den förbättrade lönsamheten är en effekt av Programvaras positiva utveckling och ett starkt lönsamhetsfokus inom Distribution.

### Kassaflöde från den löpande verksamheten



Koncernens finansiella ställning stärktes under året. Den positiva resultatutvecklingen har medfört ett kraftigt förbättrat kassaflöde från den löpande verksamheten.

### Omsättning per verksamhetsområde



Distribution står idag för den största delen av verksamheten men Programvara är det verksamhetsområde som växer snabbast. Verksamhetsområdet Tjänster avyttrades under 2006.

# Vd har ordet

År 2006 blev Nocoms mest framgångsrika år någonsin. Satsningarna inom programvaruområdet har snabbt gett resultat och även inom distributionsområdet har lönsamheten stärkts.

## HUR LYCKADES NI NÅ ÅRETS STARKA RESULTAT?

Det starka resultatet är en följd av vårt målmedvetna arbete för långsiktig lönsamhet och de senaste årens framgångsrika förvärv. Under året har lönsamheten stärkts inom vår Distributionsverksamhet, där vi skapat en stabilitet genom att dotterbolagen verkar på olika marknader. De största satsningarna har dock gjorts inom verksamhetsområdet Programvara och det är också där vi skördat de största framgångarna under året. Förvärvet av Northern och våra investeringar i IAR Systems har snabbt gett positiva effekter i både ökade intäkter och ett kraftigt förbättrat resultat.

## VAD ÄR NI MEST NÖJDA MED UNDER ÅRET?

Vi är mycket nöjda med IAR Systems utveckling – intäkterna ökade och rörelseresultatet fördubblades. Framförallt ser vi att efterfrågan på inbyggda system för mobila tillämpningar har ökat licensförsäljningen. Samtidigt har flera viktiga kontrakt för utveckling av programvaror till nya mikroprocessorer tecknats. Kontrakten gav ökade utvecklingsintäkter 2006 och skapar möjligheter till framtida licensintäkter när mikroprocessorerna sätts i produktion. En annan viktig händelse under året var förvärvet av Northern, ett lönsamt programutvecklingsbolag med produkter för effektiv informationslagring. Bolaget har hög kompetens, en imponerande kundlista och en stark position på en snabbt växande global marknad. Northern stärker koncernens erbjudande inom programvaror. Samtidigt tillför Nocom resurser så att Northern kan investera i nya försäljningskanaler och öka sina marknadsinsatser. Vi ser en mycket stor tillväxtpotential i Northern.

## KAN NI FÖRBÄTTRA LÖNSAMHETEN INOM DISTRIBUTION?

För att nå lönsamhet inom distribution finns två vägar att gå. Antingen måste man vara en global aktör med stora volymer och skalfördelar, eller så måste man satsa på en lönsam nisch på en mer lokal marknad. Vi satsar på att skapa välpositionerade och konkurrenskraftiga nischdistributörer. Våra dotterbolag Deltaco och Nocom Software är framgångsrika exempel på denna strategi. Andra av våra distributionsbolag verkar på marknader med en stor andel volymrelaterad försäljning med lägre marginaler. För att dessa bolag ska nå våra lönsamhetsmål måste den volymrelaterade försäljningen inte bara minskas, utan helt ersättas med erbjudanden där bolagens kompetens kan komma till sin rätt. Detta är en utmaning och ett arbete som fortfarande pågår.

## HUR LYCKAS DELTACO VÄXA MED GOD LÖNSAMHET?

Deltaco är en nischad distributör med en stark företagskultur, engagerade medarbetare och hög servicenivå. Under många år har företaget arbetat konsekvent och målmedvetet – med långsiktiga leverantörsrelationer, kvalitetsprodukter och en effektiv inköps- och leveransorganisation. Under 2006 intensifierade Deltaco arbetet inom försäljningsområdet, och lyckades därigenom öka marknadsandelarna hos sina kunder och även växa inom nya marknadssegment. Med den pågående

varumärkessatsningen räknar Deltaco med att stärka både kundrelationerna och konkurrenskraften ytterligare.

## HUR ÄR ER FINANSIELLA STÄLLNING?

Vi har en stark kassa och den positiva resultatutvecklingen har kraftigt förbättrat kassaflödet från den löpande verksamheten under året. Det innebär att vi kan öka investeringarna för att utveckla verksamheten. De goda finanserna kommer även våra aktieägare till del. Styrelsen har lämnat förslag till årsstämman i maj om både en utdelning och ett återköpsprogram av egna aktier.

## KAN DU SAMMANFATTA DITT FÖRSTA ÅR SOM VD?

Jag tillträdde vd-posten i maj – och det känns naturligtvis roligt att kunna summera ett så framgångsrikt och spännande år som 2006. Under våren lämnade vi fem år av "måsten" bakom oss. År som präglats av renodling och uppsägningar, hårt arbete för att minska förlusterna och rädda likviditeten, målmedvetna satsningar på att bli lönsamma och att växa. Det innebar att vi kunde gå in i en ny era, en tid då vi ska utveckla Nocom genom att genomföra det vi "vill göra". Vi vill växa med egna produkter. Vi har kommit en bra bit på vägen redan under 2006 – genom förvärvet av Northern och investeringarna i IAR Systems, och genom Deltacos satsning på ett eget varumärke. Det är också inom dessa områden som vi nått de största framgångarna under året – ett kvitto på att vi är på rätt väg.

## VAD ÄR VIKTIGAST UNDER 2007?

De viktigaste målen för 2007 är ökad lönsamhet för koncernen och tillväxt inom Programvara. Vi arbetar därför intensivt med att förbättra lönsamheten inom Distribution genom att snabbt stärka vårt erbjudande inom nischdistribution. Samtidigt fortsätter vi satsningen på det lönsamma programvaruområdet, med ambitionen att öka vår globala närvaro med nya säljkontor och fler säljare. Vi har inlett 2007 med att ytterligare öka investeringarna i marknads- och försäljningsresurser – allt för att tillvarata programvarubolagens stora tillväxtpotential.

Det kraftigt förbättrade rörelseresultatet, tillväxten inom programvaruområdet och vår goda finansiella ställning gör att vi går stärkta in i det nya året. Även 2007 kommer att bjuda på både utmaningar och möjligheter. Ambition, handlingskraft och affärs-mässighet har varit ledord de senaste åren – det tänker vi inte göra avkall på. År 2007 har alla förutsättningar att bli ännu ett i raden av framgångsrika Nocomår.



**Stefan Ström**  
VD och koncernchef



*"Förvärvet av Northern och investeringarna i IAR Systems har snabbt gett positiva effekter."*



# Mål och strategier

Nocom's mål ställer krav på löpande utveckling av verksamheten för att tillvarata olika affärsmöjligheter som uppstår i mötet mellan teknikutveckling och kundbehov. Långsiktigt aktieägarvärde skapas genom att verka inom utveckling och distribution av programvaror och IT-produkter.

## AFFÄRSIDÉ

Att genom självständiga, lönsamma och växande dotterbolag utveckla och distribuera programvaror och IT-produkter.

## VERKSAMHETSMÅL

- Stabil och ökad lönsamhet
- Skapa förutsättningar för tillväxt
- Samtliga dotterbolag lönsamma av egen kraft

## STRATEGIER

- Utveckla självständiga, lönsamma och växande dotterbolag genom att bibehålla företagets särart.
- Skapa förutsättningar för värdetillväxt genom att sprida risker, etablera nya marknader och vidareutveckla koncernens produkter.
- Motivera till ett engagerat, ansvarstagande och lärande ledarskap med mål att utveckla verksamhet och medarbetare.

## AFFÄRSMODELL

Nocom är en IT-koncern med självständiga bolag inom utveckling och distribution av programvaror och IT-produkter. Koncernen har en balanserad portfölj av bolag där stabila, lönsamma enheter med relativt låg risk balanseras mot enheter med stor vinst- och tillväxtpotential.

Nocom tillför kunder och aktieägare värde genom att stödja dotterbolagen med kompetens inom strategisk analys, management, ekonomi, finansiering och företagsförvärv.

## FRAMGÅNGSFAKTORER

- Egenutvecklade programvaror ger höga bruttomarginaler.
- Distribution av IT-produkter på en kombination av marknader sprider risk och ökar stabilitet.
- Globala försäljningskanaler.
- Självständiga dotterbolag med egna starka varumärken.

## FRAMTIDSUTSIKTER

Nocom bedömer att en fortsatt positiv konjunktur inom IT-investeringar för 2007 skall ge koncernen en stark marknadsposition och möjligheter till fortsatt positiv utveckling. Koncernens långsiktiga mål är att växa snabbare än IT-marknaden generellt. Det skall ske genom ökade investeringar i försäljningsresurser, produktutveckling och en global närvaro.

Nocom's starka resultat, strategiska fokus och marknadens utveckling skapar nya möjligheter att förädla koncernens portfölj och inriktning. Koncernens finansiella fokus är en fortsatt stabil långsiktig lönsamhet, ökad tillväxt inom Programvara och stärkt lönsamhet inom Distribution.



Nocom är en IT-koncern med dotterbolag verksamma både som leverantörer och distributörer av programvaror och IT-produkter. Försäljningen sker via egna försäljningskontor, via distributörer och återförsäljare. Figuren visar var i affärsflödet Nocom's dotterbolag befinner sig.



# Marknad

Nocom bedömer att IT-investeringarna fortsätter att öka hos kunderna. Koncernens långsiktiga mål är att med väl positionerade produkter växa snabbare än IT-marknaden i sin helhet. Detta ska ske genom ökade investeringar i försäljningsresurser, produktutveckling och en global närvaro.

Digitaliseringen driver den globala IT-marknaden och efterfrågan på nya produkter med ökad funktionalitet. Nocom är väl positionerat i denna utveckling med starka varumärken inom Programvara och Distribution. Nedan beskrivs tre tydliga och viktiga marknadstrender som driver efterfrågan på Nocom's programvaror och IT-produkter.

## MARKNADEN FÖR INBYGGDA SYSTEM VÄXER KRAFTIGT

Efterfrågan på inbyggda system fortsätter att öka i takt med att systemen används i allt fler produkter, framförallt inom konsumentelektronik och mobila tillämpningar. Produkterna får avancerade funktioner, vilket kräver fler och mer kraftfulla mikroprocessorer i varje produkt. I till exempel mobiltelefoner finns avancerade inbyggda system där allt fler funktioner, som exempelvis ljud- och bildhantering, integreras.

Ökad användning av inbyggda system, kortare produktlivscykler och fler funktioner i slutprodukterna är drivkrafter som ökar kraven på kortare utvecklingstid och fler utvecklare. Därmed ökar efterfrågan på effektiva utvecklingsverktyg vilket gynnar försäljningen av IAR Systems programvaror.

## VÄXANDE BEHOV AV KOSTNADSEFFEKTIV DATALAGRING

Företagens datamängder ökar kraftigt och kostnadseffektiv data-lagring har blivit affärskritisk. Allt fler organisationer inser behovet av att hantera och kontrollera den växande informationsmängden, eftersom administration börjar kosta mer än själva hårdvaran. Genom en programvara för lagringshantering, Storage Resource Management (SRM), kan man effektivt kontrollera kostnaderna, öka tillgängligheten på information och garantera informations-säkerheten. Världsmarknaden för SRM-lösningar uppgick till omkring tio miljarder USD år 2006, en ökning med cirka 10 procent jämfört med året innan (IDC 2006).

Northern's produkt Northern Storage Suite är en tekniskt marknadsledande programvara för effektiv administration av datalagring. Programvaran erbjuder kunden möjlighet att snabbt effektivisera hanteringen av IT-miljön. Nocom ser stora möjligheter att öka försäljningen av Northern's produkter på en globalt snabbt växande marknad.

## ÖKAT BEHOV AV IT-TILLBEHÖR

Ett direkt resultat av den explosiva ökningen av produkter inom konsumentelektronik är den snabba utvecklingen på marknaden för IT-tillbehör. Det är en mångmiljardmarknad, där de flesta varor tillverkas i asiatiska lågprisländer och säljs över hela världen. Distribution av IT-tillbehör präglas av stora volymer och hård konkurrens. Väl genomtänkta strategival är därför en förutsättning för framgång. På den nordiska marknaden för IT-tillbehör och kringutrustning finns dels stora globala distributörer, dels mindre, lokala nischdistributörer. De som antas gå vinnande ur striden är de stora aktörerna som har skalfördelar, samt de snabbfotade nischföretagen som har förmåga att anpassa sig till nya förhållanden och kundbehov (IDC 2005).

Deltaco är en av de ledande nischdistributörerna av IT-tillbehör på den nordiska marknaden. Positionen har erövrats med ett brett sortiment och hög servicenivå. Deltaco har under året kompletterat sin effektiva inköps- och leveransorganisation med ett ökat fokus på försäljning. För att stärka marknadspositionen och nå ut till nya kunder har Deltaco lanserat produkter under eget varumärke. Satsningen ökar möjligheterna för en långsiktig lönsam tillväxt.



# Verksamhetsområde Programvara

Verksamhetsområde Programvara är det område som växer mest och har högst rörelsemarginal inom koncernen. Både IAR Systems och Northern visar försäljningsframgångar och det finns stor potential till ytterligare tillväxt i bolagen. Programvara får en allt mer central roll i koncernen.

I verksamhetsområdet ingår IAR Systems och Northern. IAR Systems erbjuder utvecklingsverktyg, programvara som används vid programmering av mikroprocessorer i inbyggda system. Northern erbjuder programvaror för lagringshantering, Storage Resource Management (SRM).

De egenutvecklade programvarorna är tekniskt ledande inom respektive marknadssegment. Försäljningen sker globalt via egna försäljningskontor och distributörer. Totalt finns produkterna representerade i ett 30-tal länder världen över.

Programvarubolagens intäkter består av programlicenser, supportavtal och utvecklingskontrakt. Licensförsäljningen har hög bruttovinst och relaterade supportavtal tryggar stabila intäkter efterföljande år. Genom ökat fokus på licensförsäljning skapas goda förutsättningar för både tillväxt och stärkt lönsamhet. Utvecklingskontrakten är viktiga eftersom de skapar möjligheter till framtida licensförsäljning.

## RESULTAT OCH UTVECKLING 2006

Året har präglats av ett starkt tillväxtfokus med inriktning på ökad licensförsäljning. Omsättningen ökade till 154,6 (93,9) MSEK. IAR Systems har vuxit tack vare försäljningsframgångar. Efterfrågan har varit särskilt stark inom mobila tillämpningar. I och med förvärvet av Northern i april 2006 stärktes erbjudandet inom Programvara.

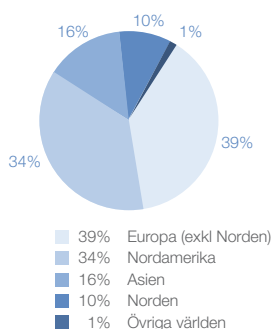
Mer än 90 procent av verksamhetsområdets försäljning sker utanför Sverige. Nordamerika är den största marknaden med en tredjedel av den totala försäljningen.

Rörelseresultatet har mer än fördubblats och även rörelsemarginalen har förbättrats kraftigt. Den starka lönsamheten förklaras av ökad licensförsäljning i både IAR Systems och Northern. Rörelseresultatet uppgick till 29,8 (13,0) MSEK och rörelsemarginalen till 19,3 (13,8) procent under året.

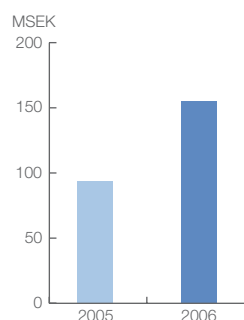
Läs mer om verksamhetsområdets dotterbolag på sid 8.

	2006	2005
Omsättning, MSEK	154,6	93,9
Rörelseresultat, MSEK	29,8	13,0
Rörelsemarginal, %	19,3	13,8
Antal anställda	115	95

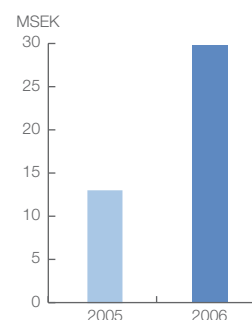
Omsättning per geografiskt område



Omsättning 2005-2006



Rörelseresultat 2005-2006



# IAR Systems – stark position på global marknad

Programvarutillverkaren IAR Systems har en stark och oberoende position på en global marknad. Nyckeln till IAR Systems framgångar är en tekniskt marknadsledande kompilator som paketerats i ett användarvänligt och komplett utvecklingsverktyg. Kunderna utgörs av produktutvecklare och tillverkare av inbyggda system i hela världen.

## INBYGGDA SYSTEM FINNS ÖVERALLT

Ett inbyggt system är ett inkapslat datorbaserat system med uppgift att styra olika funktioner i en elektronisk produkt. Inbyggda system finns överallt, även där vi normalt inte uppfattar att det är datorer som styr funktionerna. De finns exempelvis i bilar, kylskåp, mobiltelefoner, leksaker, symaskiner, TV-apparater och CD-spelare. Den viktigaste delen i ett inbyggt system är en mikrodator, som består av en mikroprocessor, ett minne och ett operativsystem. En stor del av alla datorer som tillverkas sitter i inbyggda system, endast en liten del används i vad vi i dagligt tal kallar för persondatorer.

## KOMPILATORN PÅVERKAR PRESTANDA

Vid utveckling av ett inbyggt system krävs en kompilator. Det är en programvara som översätter utvecklarens programmeringsspråk till ett och nollor, det vill säga det språk som styr vad en mikroprocessor ska göra. En effektiv kompilator påverkar produkternas prestanda och är därför mycket viktig vid utveckling av både nya produkter och mer avancerade funktioner. Beroende på produktens komplexitet används olika mikroprocessorarkitekturer, som alla kräver en specialanpassad kompilator. IAR Systems stödjer ett 25-tal olika arkitekturer och har under 20 års tid byggt upp spetskompetens inom området.

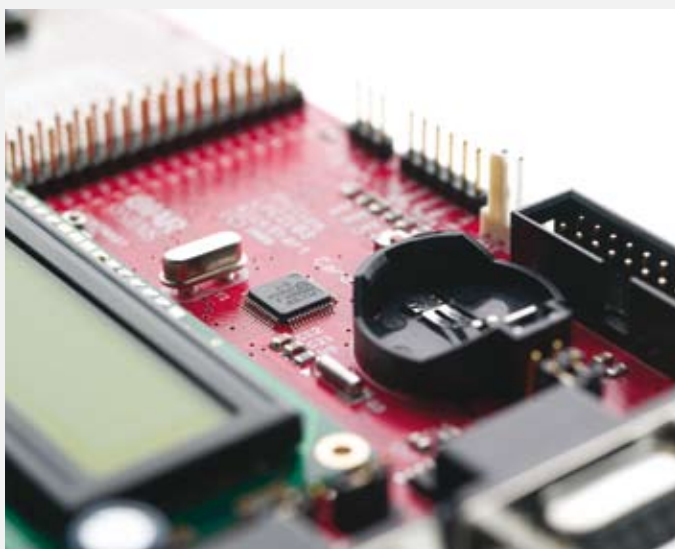
## ANVÄNDS TILL BÅDE KYLSKÅP OCH MOBILTELEFONER

IAR Systems produkter är erkända för ett brett användningsområde, hög effektivitet och god kvalitet. IAR Systems programvaror ger utvecklaren möjlighet att i en och samma utvecklingsmiljö arbeta med funktioner till kylskåp, leksaker och mobiltelefoner. Kunderna finns i branscher som fordonsindustrin, telekom, medicinteknik, industriautomation och konsumentelektronik.

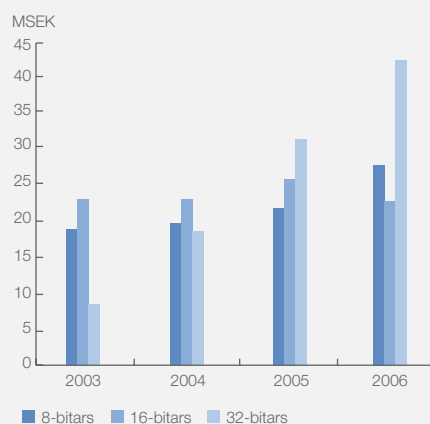
## LICENSFÖRSÄLJNINGEN ÖKAR

Det finns fyra starka krafter som driver efterfrågan på IAR Systems programvaror:

- Antalet inbyggda system ökar kraftigt i takt med att antalet intelligenta produkter på marknaden ökar, exempelvis inom konsumentelektronik med mobila tillämpningar.
- Produkterna får allt mer avancerade funktioner, vilket kräver fler mikroprocessorer med förlängd utvecklingstid för varje produkt. Detta ökar behovet av ett effektivt utvecklingsverktyg.
- Kortare produktlivscyklar ställer höga krav på kortare utvecklingstid. Tidsfaktorn gör att fler utvecklare arbetar på varje projekt och fler utvecklingsverktyg efterfrågas.
- IAR Systems unika position på marknaden som en av få oberoende leverantörer.



IAR Systems licensförsäljning ökar kraftigt



En ökad efterfrågan på mobila applikationer driver utvecklingen av mer avancerade mikroprocessorer byggda på 32-bitars teknik. IAR Systems licensförsäljning inom detta område ökade med 25 procent under 2006, och står nu för nära hälften av den totala licensförsäljningen.

## IAR SYSTEMS

IAR Systems grundades 1983 och ingår i Nocomkoncernen sedan 2005. Företaget är en världsledande, oberoende leverantör specialiserad på utveckling av programvara för programmering av mikroprocessorer i inbyggda system. Programvarorna är utvecklingsverktyg och marknadsförs bland annat under namnet Embedded Workbench (EW). Utvecklingsverktygen är tekniskt ledande och användarvänliga.

Bland kunderna återfinns flera av världens ledande tillverkare av bilar, industrirobotar, medicinteknisk utrustning samt mobiltelefoner och annan konsumentelektronik. IAR Systems finns representerat i ett 30-tal länder genom egna dotterbolag och distributörer.

Konkurrenterna kan förenklat delas in i två grupper: programvaruföretag som erbjuder verktyg för programmering av mikroprocessorer, och tillverkare av mikroprocessorer som har egna utvecklingsenheter som erbjuder liknande verktyg. Främsta konkurrenterna är CodeSourcery, Green Hills, Rowley Associates, Tasking och Wind River.

IAR Systems har 97 medarbetare, huvudkontoret i Uppsala och försäljningskontor i USA, Japan, Kina, Storbritannien, Tyskland, Belgien och Brasilien. Verkställande direktör är Olle Eriksson.

### Utveckling under året

IAR Systems har genom sin starka marknadsposition vuxit kraftigt och fördubblat sitt rörelseresultat. Omsättningen uppgick till 139,5 (93,9) MSEK.

IAR Systems omsättningsökning förklaras av ökad licensförsäljning och flera utvecklingskontrakt under 2006. Utvecklingskontrakten innebär att IAR Systems på uppdrag av en kund, exempelvis en kylskåpstillverkare, utvecklar en kompilator anpassad för en specifik mikroprocessor. Utvecklingskontrakten ger kortsiktig tillväxt och lönsamhet samtidigt som de leder till ytterligare försäljning när mikroprocessorn lanseras på marknaden.

Licensförsäljningen inom mobila tillämpningar ökade med 25 procent och stod för nära hälften av IAR Systems totala licensförsäljning 2006. Nocom bedömer att försäljningen inom detta marknadssegment fortsätter att öka kraftigt pådriven av kundernas krav på kortare utvecklingstider och snabbare "time-to-market". Marknaden för mobila tillämpningar bygger till stor del på 32-bitars teknik, där IAR Systems satsat stora resurser på ARM-tekniken som är den ledande mikroprocessorarkitekturen. I november lanserades IAR PowerPac™ för ARM, en ny produkt som möter den ökande efterfrågan på ett mer integrerat utvecklingsverktyg för inbyggda system.

Mer än 90 procent av IAR Systems försäljning sker internationellt. Störst har tillväxten varit i USA och Tyskland, men Asien fortsätter att vara en viktig marknad. Under 2006 har två stora licensaffärer samt ett omfattande utvecklingskontrakt tecknats med ledande japanska elektronikföretag. I början av 2007 har IAR Systems

expanderat på den asiatiska marknaden för att ytterligare höja tillväxttakten.

Stärkt position inom den växande marknaden för mobila tillämpningar tillsammans med intäktsmodellen medförde att resultatmålet höjdes till 15-20 (10-15) procent vid halvårsskiftet. För helåret 2006 ökade rörelseresultatet med 15 MSEK till 27,8 (13,0) MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 19,9 (13,8) procent. Resultatförbättringen förklaras framförallt av ökad licensförsäljning och en förbättrad försäljningseffektivitet.

## NORTHERN

Northern grundades 1995 och ingår i Nocomkoncernen sedan april 2006. Företaget har ledande och egenutvecklade programvaror inom hantering av datalagring, Storage Resource Management (SRM). Produkten, Northern Storage Suite, möjliggör ökad kontroll av den ständigt växande informationsmängden.

Försäljning av Northerns programvaror sker via distributörer och egna försäljningskontor över hela världen. Cirka 90 procent av försäljningen sker till utlandet, där USA står för nära hälften av omsättningen.

Konkurrenter med liknande produkter är NTP Software (Storage M&A och Storage QFS) och Symantec (Storage Exec).

Northern har 18 medarbetare, huvudkontoret i Stockholm och försäljningskontor i USA. Verkställande direktör är Thomas Vernersson.

### Utveckling under året

Northern har, sedan det förvärvades av Nocom, ökat investeringarna i försäljnings- och marknadsresurser. Förändrad prissättning, ökad marknadsföring och fokus på försäljning har gett snabb effekt på både resultat och omsättning, som förbättrats för varje enskilt kvartal. Omsättningen från den 6 april till den 31 december 2006 uppgick till 15,1 MSEK. För samma period uppgick rörelseresultatet till 2,0 MSEK med en rörelsemarginal om 13,2 procent.

Northern har nått stora försäljningsframgångar på den nordamerikanska marknaden. Två omfattande licensavtal har tecknats med amerikanska försvarsmakten och ett avtal med en global mobilnätoperatör. Northern har dessutom tecknat samarbetsavtal med EMC och NetApps, två globala hårdvaruleverantörer inom datalagring. Avtalen öppnar för tillväxt på nya marknadssegment.

# Northern Storage Suite – direkt affärsnytta

Flera av världens största företag använder Northernns egenutvecklade programvaror för säker lagring av information. Bolagets främsta konkurrensfördel är den intuitiva och tekniskt ledande lösningen inom hantering av informationsmängder.

## AUTOMATISERAD HANTERING AV ANVÄNDARDATA

Northernns kostnadseffektiva lösningar inom datalagring möjliggör ökad kontroll av de ständigt växande mängder av information som måste lagras. De snabbt ökande informationsmängderna är ett problem som delas av företag och organisationer över hela världen.

Företagets huvudprodukt, Northern Storage Suite, effektiviserar administrationen av datalagringsserverar enligt ett av kunden förutbestämt regelverk. Lösningen är intuitiv och kan enkelt instrueras att:

- **återta** dåligt utnyttjad lagringskapacitet genom att frigöra outnyttjat diskutrymme,
- **planera** långsiktigt lagringsbehov genom att analysera och simulera användarnas beteende,
- **automatisera** lagringshanteringen så att investeringar i ökad kapacitet görs faktabaserat,
- **delegera** kontrollen över data så att användarna själva, via ett webbaserat gränssnitt, uppmuntras ta aktiv del i lagringslösningen,
- **finansiera** IT-avdelningars utgifter för datalagring genom att möjliggöra tydlig intermedbitering som rättvist fördelar kostnaderna till respektive enhet.

## AFFÄRSKRITISK DIMENSION

Växande datamängder är inte enbart ett kostsamt administrativt problem. Säker datalagring blir dessutom allt mer affärskritisk. I dagens kunskapsintensiva tjänstesamhälle är moderna företag och organisationer ofta helt beroende av en effektiv och säker tillgång till företagets lagrade information.

## VÄRLDSLEDANDE KUNDER

Northernns teknikförsprång bekräftas av att mer än hälften av bolagen på Global Fortune 100 har valt lösningar från företaget för sin informationslagring i någon del av verksamheten.

Bland Northernns mest namnkunniga kunder finns Microsoft och Boeing. De har valt Northern som samarbetspartner därför att Northern har en världsledande SRM-lösning för Windows-serverar.



# Verksamhetsområde Distribution

Verksamhetsområde Distribution omfattar bolag som distribuerar IT-produkter och programvaror till återförsäljare i Norden och Baltikum. Bolagen verkar på olika marknader vilket ger en långsiktig stabil lönsamhet. Målet är att skapa väl positionerade och konkurrenskraftiga nischdistributörer.

I verksamhetsområdet ingår dotterbolagen Deltaco, Network Innovation, Nocom Security och Nocom Software. Sedan den 1 januari 2007 ingår även Nocom Drift i verksamhetsområdet. Bolagen distribuerar ledande programvaror och IT-produkter via återförsäljare och partner i Norden och Baltikum. De verkar alla på tydligt avgränsade marknader och har hög teknisk kompetens som erbjuds återförsäljarna genom tekniskt säljstöd, utbildning och support. Nocom Drift erbjuder drift- och hostingtjänster.

Verksamhetsområdet strävar efter stabilitet i omsättning och resultat genom att dotterbolagen verkar på olika marknader. Dessa marknader har helt olika förutsättningar och utgörs av IT-tillbehör, grafiska IT-produkter, IT-säkerhet och systemintegration.

Försäljningen sker i Norden och Baltikum, där Sverige står för nästan 70 procent.

## RESULTAT OCH UTVECKLING 2006

Nocoms mål för Distribution under 2006 var stärkt lönsamhet och en rörelsemarginal på 10 procent beroende på utvecklingen av andelen volymrelaterad försäljning.

Under 2006 nådde Nocom en stabilitet i verksamhetsområdet både avseende resultat och omsättning. Omsättningen ökade till 605,3 (509,7) MSEK. Ökningen var framförallt en effekt av att Deltaco och Network Innovation förvärvades i mars 2005.

Efterfrågan har ökat kraftigt inom IT-tillbehör men minskat på avancerade lösningar inom IT-säkerhet. Nocom ser också en trend att den volymrelaterade försäljningen ökar på marknaderna för IT-säkerhet och grafiska IT-produkter. Volymrelaterad försäljning omfattar en distribution där konkurrensmedel är logistik och pris och inte kompetens och val av produkt.

Rörelseresultatet uppgick till 34,8 (26,1) MSEK. Rörelsemarginalen stärktes till 5,7 (5,1) procent men målet på 10 procent rörelsemarginal uppnåddes inte. Distribution av IT-tillbehör och programvara för systemintegration har dock haft god lönsamhet under hela året. Utmaningen att stärka lönsamheten inom främst IT-säkerhetsområdet, med stor andel volymrelaterad försäljning, kvarstår.

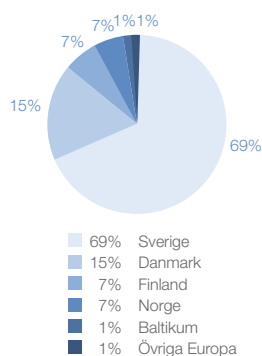
## Avyttrat bolag

Dotterbolaget Webcontrol ingick i verksamhetsområdet under hela 2006. Verksamheten utvecklades från ren distribution av webbanalysverktyg till en tjänste- och konsultverksamhet som inte passade Nocoms erbjudande. Som en följd av detta avyttrades bolaget den 1 januari 2007. Webcontrol hade åtta anställda. Beslutet om avyttringens godkännande hänskjutes i enlighet med den så kallade Leolagen till Nocoms årsstämma den 3 maj 2007.

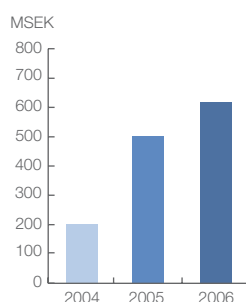
Läs mer om verksamhetsområdets dotterbolag på sid 12-13.

	2006	2005
Omsättning, MSEK	605,3	509,7
Rörelseresultat, MSEK	34,8	26,1
Rörelsemarginal, %	5,7	5,1
Antal anställda	146	131

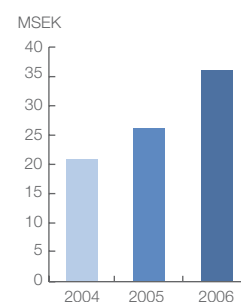
Omsättning per geografiskt område



Omsättning 2004-2006



Rörelseresultat 2004-2006



# Deltaco satsar på eget varumärke

Deltaco utsågs till Årets Distributör 2006 av tidningen IT-branschen. Företaget gör nu en stor varumärkessatsning för att öka sin konkurrenskraft ytterligare. Det innebär att miljontals Deltaco-märkta produkter kommer att säljas i Norden varje år.

Under många år har Deltaco arbetat konsekvent och målmedvetet med långsiktiga leverantörsrelationer, kvalitetsprodukter och en effektiv inköps- och leveransorganisation. Under 2006 intensifierade Deltaco arbetet inom försäljningsområdet. Med den pågående varumärkessatsningen räknar Deltaco med att stärka både kundrelationerna och konkurrenskraften ytterligare. För att bygga ett varumärke använder företaget sin relation med över 5 000 återförsäljare och sin marknadsledande position i Norden.

## EGET VARUMÄRKE, HÖGRE MARGINALER

Varumärkessatsningen stärker Deltacos konkurrenskraft. Erfarenhet från återförsäljarledet visar att varumärket blivit allt viktigare vid försäljning till slutanvändare.

Förutom ökad konkurrenskraft ger varumärkessatsningen Deltaco en större kontroll över sitt produkt erbjudande, ökad frihet och flexibilitet vid prissättning samt högre bruttomarginaler och lönsamhet.

## ÖVER 1000 PRODUKTER LANSERAS

Deltacos plan är att marknadsföra omkring 1 000 produkter under sitt eget varumärke i en tvåstegsprocess. De första 500 kommer att finnas ute hos återförsäljare i augusti 2007, och de resterande 500 i början av nästa år. Det handlar om produkter

som kablage, tangentbord, möss, nätverks- och multimedieprodukter samt tillbehör till digital-TV.

## ÄNNU STARKARE KUNDRELATIONER

Deltacos långa kundrelationer har byggts upp genom produktkvalitet, anpassat erbjudande och hög servicenivå. Varumärkessatsningen stärker kundnyttan ytterligare genom att företaget i högre utsträckning än tidigare kan erbjuda:

- fler prisvärda produkter med garantibevis,
- tillgång till slutkundssupport,
- produkttexter och handböcker på det lokala språket.

Servicen är en viktig konkurrensfördel och av stort värde för alla konsumenter som handlar IT-tillbehör via Internet, i dagligvaruhandeln och på stormarknader.



## DELTAO

Deltaco är en av Nordens ledande nischdistributörer av IT-tillbehör. Företaget grundades 1991 och ingår i Nocomkoncernen sedan 2005. Deltaco erbjuder ett brett sortiment med datortillbehör, kablage, nätverksprodukter och multimedieprodukter. En stor del av produkterna marknadsförs under Deltacos eget varumärke men sortimentet består även av flera andra starka varumärken som D-Link, Sennheiser och Maxell. Kunderna är återförsäljare, fristående datorbutiker, industrikunder, PC-byggare och postorderföretag. Deltaco möter många konkurrenter på delar av sortimentet, men ingen kan erbjuda samma bredd till samma pris och med samma höga leveranskapacitet. Bland konkurrenter till enskilda segment finns Isolda, SMG/GNT och Green Computer.

Deltaco har 54 medarbetare, huvudkontoret i Stockholm och dotterbolag i Finland och Danmark. Verkställande direktör är Siamak Alian.

### Utveckling under året

Deltacos framgångar under alla år är en följd av ett konsekvent och målmedvetet arbete – med långsiktiga leverantörsrelationer, kvalitetsprodukter och en effektiv inköps- och leveransorganisation. Under 2006 intensifierade Deltaco arbetet inom försäljningsområdet. Deltaco har med god lönsamhet vuxit med 20 procent under året. Med den pågående varumärkessatsningen räknar Deltaco med att stärka både kundrelationerna och konkurrenskraften ytterligare.

Tillbehörsmarknaden förändras och fler kunder köper större volym och ställer krav på ett butiksanpassat sortiment. Förändringen innebär att Deltaco successivt ökat antal produkter under eget varumärke med anpassade förpackningar och höjd servicenivå. Deltaco har tagit marknadsandelar både hos befintliga kunder och inom nya kundsegment.

Tidningen IT-branschen, IDG, utsåg Deltaco till Årets Distributör 2006. Motiveringen var att Deltacos höga kompetens, goda service och positiva attityd har lett till bra marginaler, långsiktig lönsamhet och nöjda återförsäljare som tagit distributören till toppen.

## NOCOM SECURITY

Nocom Security är en värdeadderande IT-distributör, verksam inom informationssäkerhet. Verksamheten startade 2003 inom Nocom Distribution som under 2006 delades upp i tre självständiga bolag.

Nocom Security representerar en rad ledande leverantörer på den nordiska och baltiska marknaden, bland annat Symantec, SonicWALL, Utimaco, SurfControl, Celestix och Vasco. Dessutom erbjuder Nocom Security service, support, expertstöd, utbildning och certifiering inom området. All försäljning sker via partner och återförsäljare. IT-säkerhetsmarknaden är en hårt konkurrensutsatt marknad. Några av Nocom Securitys största konkurrenter är DNS, SecureSoft och Azlan.

Nocom Security har 41 medarbetare, huvudkontoret i Uppsala och dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och den baltiska regionen. Verkställande direktör är Peter Strand.

### Utveckling under året

För att stärka lönsamheten har Nocom Security effektiviserat organisationen och affärsprocesserna. Under hösten bildades en ny Nordenledning ledd av Peter Strand, tidigare ansvarig för Nocom Securitys svenska verksamhet.

Både generellt inom marknaden för IT-säkerhet och för Nocom Security har andelen volymrelaterad försäljning med lägre marginaler ökat under året. I slutet av 2006 sjönk dessutom bolagets försäljning av avancerade säkerhetslösningar med högre marginaler. För att bolaget ska nå Nocom Securitys lönsamhetsmål måste den volymrelaterade försäljningen inte bara minska, utan helt ersättas med erbjudanden där bolagets kompetens kan komma till sin rätt. Arbetet med detta har intensifierats under början av 2007.





## NOCOM SOFTWARE

Nocom Software är en värdeadderande distributör verksam inom tre områden, Integration, Utvecklingsverktyg och Databaser samt System Management. Verksamheten i Nocom Software startade 1985 som en del av Nocom Distribution, Nocom's ursprungliga kärnverksamhet. Nocom Distribution har under 2006 delats upp i tre självständiga bolag.

Bland bolagets leverantörer kan nämnas Attachmate, NetManage, Hummingbird, GUPTA, Northern och RealNetworks. Nocom Software erbjuder även kvalificerade tjänster såsom service, support och utbildning. All försäljning sker via partner och återförsäljare på den nordiska marknaden. Nocom Software har en stark marknadsposition inom områdena Integration, Utvecklingsverktyg och Databaser. Bolaget har ensamrätt på distributionen för en stor del produkterna. Den största konkurrensen kommer från distributörer med andra produkter inom samma områden.

Nocom Software har åtta medarbetare, huvudkontoret i Uppsala och dotterbolag i Norge. Verkställande direktör är Martin Forslund.

### Utveckling under året

Nocom Software blev i och med uppdelningen av Nocom Distribution i början av året en fokuserad nischdistributör. Den tydliga profileringen och den etablerade kundbasen har gjort att bolaget visade en stabil och hög lönsamhet under hela året. I början av 2006 tecknade Nocom Software sin största order någonsin avseende produkter och tjänster inom värddatoråtkomst. Ordern uppgick till nära 15 MSEK och avsåg programvaran Attachmate WRQ Reflection.

Nocom Software har också breddat sitt erbjudande genom produktområdet System Management och startade under sommaren försäljning av Northern's produkter.



## NETWORK INNOVATION

Network Innovation grundades 1994 och ingår i Nocomkoncernen sedan 2005. Produktutbudet består bland annat av bildläsare, grafiska programvaror, storformatsskrivare, programvaror för färgkalibrering samt foto- och dataväskor. Network Innovation erbjuder även support och utbildning samt har djup kunskap om grafiska produktionsflöden. Network Innovation representerar ett 30-tal ledande leverantörer inom den grafiska och fotografiska branschen i Norden. Största leverantörerna är Epson, Crumpler, Extensis, Quark, Eizo, Enfocus och Wacom. Kunderna utgörs av professionella aktörer inom den grafiska industrin. Network Innovation har en stark försäljningsposition genom sin ensamrätt på distribution av specifika produkter. Inom vissa begränsade marknader är Agfa, Heidelberg och Fuji konkurrenter.

Network Innovation har 19 medarbetare, huvudkontoret i Stockholm och försäljningskontor i Norge. Verkställande direktör är Erik Näsman.

### Utveckling under året

Network Innovation tecknade utökade, nordiska distributionsavtal med ett flertal befintliga leverantörer inom den grafiska industrin. Under hösten etablerade sig Network Innovation i Norge.

## NOCOM DRIFT

Nocom Drift grundades 1997 och ingår i Nocomkoncernen sedan 1999. Driftbolaget ingick i verksamhetsområdet Tjänster under 2006, men ingår från 1 januari 2007 i Distribution. Nocom Drift har en av modern och säker hostinganläggning och erbjuder allt från serverdrift till avancerade tjänster för affärskritiska IT-lösningar. Inom drift- och hostingtjänster är konkurrensen mycket hård och branschen präglas av kraftigt prispress. Nocom Drifts främsta konkurrenter är Qbranch, TietoEnator och IBM.

Nocom Drift har nio medarbetare och kontor i Stockholm. Verkställande direktör är Leif Hamrén.

### Utveckling under året

Nocom Drifts omsättning och resultat för 2006 ingår i verksamhetsområde Tjänster. Omsättningen 2006 uppgick till 11,6 MSEK och rörelseresultatet till -0,3 MSEK. I och med avyttringen av systerbolaget Nocom Networks ökade Nocom Drift sitt fokus på renodlade drifttjänster. Bolaget har ett konkurrenskraftigt erbjudande men marknaden är fortsatt starkt prispressad.



# Organisation och medarbetare

## ORGANISATION

Nocomkoncernen har en platt organisation med få anställda i moderbolaget. Verksamheten drivs i självständiga dotterbolag som verkar under egna varumärken inom två olika verksamhetsområden, Programvara och Distribution. Varje dotterbolag rapporterar direkt till koncernledningen och har en stark ledning där verksamheten styrs och utvecklas.

Under 2006 avyttrades den större delen av verksamhetsområdet Tjänster och den kvarvarande verksamheten ingår från och med den 1 januari 2007 i Distribution.

I verksamhetsområdet Programvara ingår IAR Systems och Northern som utvecklar programvara. I verksamhetsområdet Distribution ingår Deltaco, Network Innovation, Nocom Security och Nocom Software som distribuerar programvara och IT-produkter via återförsäljare och partner i Norden och Baltikum samt Nocom Drift som erbjuder drift- och hostingtjänster.

Verksamheten i moderbolaget omfattar koncernledning, ekonomi samt investerar- och medierelationer. Moderbolaget stödjer dotterbolagen med kompetens inom strategisk analys, management, ekonomi, finansiering och företagsförvärv.

## KONCERNLEDNING

Koncernledningen består av Stefan Ström, verkställande direktör och koncernchef samt Torbjörn Nilsson, finansdirektör.

## MEDARBETARE

Nocoms konkurrenskraft är beroende av dotterbolagens förmåga att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Bolagens framgångar är kopplade till hur väl de utvecklar ledarskapet och engagerar medarbetarna.

## Företagskulturer som stärker affären

De olika dotterbolagens skilda verksamhetsinriktningar kräver olika företagskulturer för att nå framgång. Alla företagskulturer kännetecknas av öppenhet, socialt ansvarstagande och affärsmässighet.

Koncernen strävar efter en personalpolitik och ett arbetsklimat som gör att medarbetarna gärna vidareutvecklas i sin yrkesroll. Det handlar om allt från att skapa trivsel i den dagliga arbetsituationen till att erbjuda goda utvecklingsmöjligheter.

En öppen och dubbelriktad kommunikation samt möjligheter att påverka sin arbetssituation har stor betydelse för att få medarbetare att känna sig delaktiga och engagerade. Avgörande är att medarbetarna förstår verksamhetens affärsmodell och sitt individuella bidrag för att få den att fungera.

## Kompetens som konkurrensfaktor

Kraven på erfarenhet, utbildning och typ av kompetens varierar mellan de olika dotterbolagen. Varje enskilt bolag ansvarar därmed för sin egen personalpolicy. Nocoms förmåga att behålla och engagera medarbetare är en framgångsfaktor. Hög teknisk kompetens och lång branschfarenhet kännetecknar Nocoms medarbetare. Utbildningsnivåerna varierar dock mellan de olika dotterbolagen. Framförallt har programvaruverksamheten en stor andel medarbetare med hög akademisk utbildning. Inom distributionsverksamheten är framförallt lång bransch- och försäljningserfarenhet samt bred teknisk kompetens viktiga faktorer.

Inom Nocom som helhet har mer än 60 procent av medarbetarna högre eftergymnasial utbildning, drygt 30 procent har gymnasial utbildning och tre procent har övrig utbildning.



## Jämställdhet och mångfald

Medelåldern för Nocoms medarbetare är 36 år. Koncernen har i likhet med många andra IT-bolag en ojämn fördelning mellan män och kvinnor. Vid utgången av 2006 var fördelningen 24 (23) procent kvinnor och 76 (77) procent män.

Nocom strävar dock efter en jämnare fördelning mellan könen så att kompetens, erfarenhet och värderingar på bästa sätt ska stärka koncernens konkurrenskraft.

## Fler medarbetare genom förvärv

Under 2006 har antalet medarbetare ökat från 250 till 261. I medeltal uppgick antalet anställda till 264 (212).

Antalet anställda under året har påverkats av följande organisationsförändringar: förvärvet av Northern i april ökade antalet anställda med 22 medarbetare och avyttringen av Nocom Networks samt UNC Systems minskade antalet anställda med åtta medarbetare.

## INCITAMENTSPROGRAM

För att ytterligare stärka engagemanget i verksamheten lanserades ett optionsprogram riktat till koncernens alla anställda under året. De anställda, indelade i fyra huvudkategorier beroende på befattning, erbjöds att på marknadsmässiga villkor förvärva mellan 2 000 och 200 000 optioner vardera. Totalt emitterades 1 750 000 teckningsoptioner varav 923 500 tecknades i juni 2006.

Nocom tror att ett personligt långsiktigt ägarengagemang hos ledande befattningshavare och övrig personal ökar motivationen och samhörighetskänslan med bolaget samtidigt som det också stimulerar intresset för verksamhets- och resultatutvecklingen.

## SOCIALT ANSVARSTAGANDE

Nocom's policy för socialt ansvarstagande är att göra affärer i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar. Integritet, ärlighet,

rättframhet och hederlighet är av största vikt i alla affärs- och samhällsrelationer. Koncernen förväntar sig att alla anställda är ärliga i sina kontakter med företagets kunder, leverantörer och konkurrenter och att de utför sina arbetsuppgifter på ett sätt som upprätthåller företagets goda namn och rykte.

Nocom uppmuntrar sina dotterbolag att analysera verksamheterna med hänsyn till socialt ansvarstagande och skapa riktlinjer för hur företaget ska agera på ett ansvarsfullt och etiskt korrekt sätt. För att göra detta måste dotterbolagen skaffa sig information om och följa relevanta lagar, förordningar och internationella konventioner.

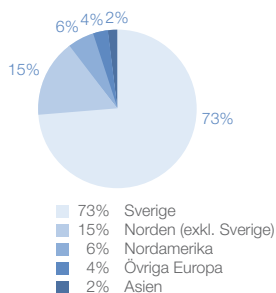
Moderbolaget ska dessutom sträva efter att ständigt förbättra dotterbolagens påverkan på miljön samt deras agerande på det sociala området och i fråga om mänskliga rättigheter. Koncernen ska även uppmuntra alla leverantörer att arbeta mot liknande mål för socialt ansvarstagande.

Riskerna kan dock variera för olika företag, branscher och länder. Nocom anser därför att det är av största vikt att dotterbolagen fastställer vilka risker som finns för just deras verksamhet.

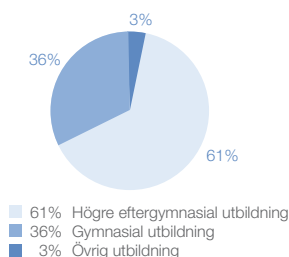
### NYCKELTAL

	2006	2005
Medelantal anställda	264	212
Antal anställda per den 31 december	261	250
Snittålder	36	38
Omsättning per anställd, TSEK	2 923	2 998
Rörelseresultat per anställd, TSEK	207	164
Högre eftergymnasial utbildning, %	61	62
Gymnasial utbildning, %	36	35
Övrig utbildning, %	3	3

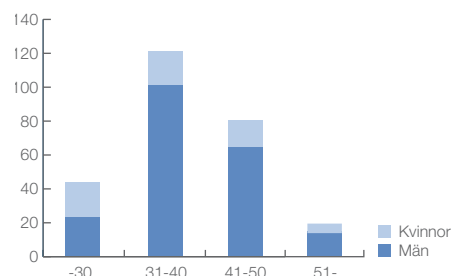
Antalet medarbetare per geografiskt område



Utbildningsnivå



Ålders- och könsfördelning



# Nocoms aktie och ägarförhållanden

Nocom B-aktie är noterad på Stockholmsbörsen sedan januari 1999. Aktien handlas på OMX Nordiska lista, Small Cap. Aktiekursen den 31 december 2006 var 7,90 SEK och börsvärdet uppgick till 923 MSEK.

## AKTIEFAKTA

Nocom B-aktie (NOCM B) handlas på OMX Nordiska lista, Small Cap, och en börspost består av 2 000 aktier. Aktiekursen, senast betalt, har under året varierat mellan 6,95 (3,73) SEK som lägst och 11,60 (7,55) SEK som högst. Kursen den 31 december 2006 var 7,90 (7,25) SEK, en ökning med 9 procent. Nocom börsvärde uppgick till cirka 923 (723) MSEK den 31 december 2006. Vid beräkning av börsvärdet ingår 9 930 487 utfärdade betalda tecknade aktier (BTA), som utfärdades i samband med inlösen av teckningsoption 2B i december 2006.

Antalet aktieägare i Nocom uppgick den 31 december 2006 till 17 646 (18 613). Av aktieägarna hade 1 104 (1 151) fler än 10 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 12 (13) procent av aktiekapitalet och 11 (11) procent av rösterna.

Nocoms aktiekapital uppgick den 31 december 2006 till 116 885 614 MSEK fördelat på 116 885 614 aktier, varav 1 000 000 av serie A och 115 885 614 av serie B. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A berättigar till tio röster och aktie av serie B berättigar till en röst. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier utan begränsning i röstetalet.

## EMISSIONER

Nyemissioner av aktier i Nocom har genomförts under året som en följd av företagsförvärv och nyttjandet av teckningsoptioner:

- 10 663 924 B-aktier har emitterats i samband med att optionsrättsinnehavare i Nocom har tecknat aktier.
- 546 125 B-aktier har emitterats vid förvärvet av Northern.
- 5 895 892 B-aktier har emitterats i samband med att Nocom bud på TurnIT accepterades.

Efter genomförda nyemissioner uppgick antalet aktier i Nocom till 1 000 000 A-aktier och 115 885 614 B-aktier den 31 december 2006 inkluderat den nyemission som genomfördes i samband med inlösen av teckningsoptioner 2B som löpte ut den 20 december 2006. Förutsatt fullt utnyttjande av 923 500 utestående teckningsoptioner 3B kommer antalet B-aktier att öka till 116 779 114.

## UTDELNING

För verksamhetsåret 2006 föreslår styrelsen en utdelning om 0,20 SEK per aktie och en extra utdelning om 0,10 SEK per aktie. Ingen utdelning lämnades 2005. Avstämningsdag för utdelning är den 8 maj 2007.

## UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30-50 procent av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

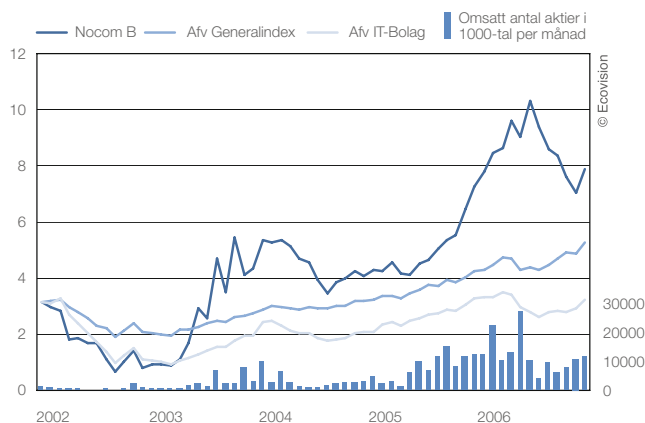
## TECKNINGSOPTIONER

I samband med Nocom förvärv av TurnIT våren 2005 emitterades teckningsoptionerna TO2B. En teckningsoption gav rätt att teckna en ny B-aktie i Nocom för 3,00 SEK senast den 20 december 2006. Totalt emitterades 10 985 522 TO2B under åren 2005 och 2006, varav 10 885 865 löstes in till aktier. Nocom har tillförts totalt 32,7 MSEK under 2006.

Årsstämman den 3 maj 2006 beslutade om ett aktierelaterat incitamentsprogram. Erbjudandet att förvärva teckningsoptioner till marknadsmässiga villkor var riktat till samtliga anställda i Nocomkoncernen. De anställda, indelade i fyra huvudkategorier beroende på befattning, erbjöds att förvärva mellan 2 000 och 200 000 optioner vardera. Totalt emitterades 1 750 000 teckningsoptioner varav 923 500 tecknades i juni 2006.

Den marknadsmässiga värdet, beräknad efter Black-Scholes värderingsmodell, fastställdes till 1,21 SEK per teckningsoption. Varje option ger rätt att teckna en ny B-aktie i Nocom till ett pris av SEK 11,66 under maj månad 2008. Teckningskursen motsvarar 130 procent av genomsnittet av högsta och lägsta betalkurs för Nocom B-aktie under perioden 22 maj - 2 juni 2006. Optionerna, Nocom TO3B, noterades på Stockholmsbörsen i juli. Remium är utsedd som likviditetsgarant för teckningsoptionen. Optionsprogrammet omfattade inte styrelse och koncernchef.

## Nocom aktiekursutveckling 2002-2006



## STÖRSTA AKTIEÄGARNA

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Totalt antal röster	Andel kapital, %	Andel röster, %
Stefan Skarin	1 000 000	2 250 000	3 250 000	12 250 000	2,78	9,73
Catella Case Fond		6 785 000	6 785 000	6 785 000	5,80	5,39
Bliwa Livförsäkring		4 704 000	4 704 000	4 704 000	4,02	3,74
AMF Pensionsförsäkring		3 208 000	3 208 000	3 208 000	2,74	2,55
Purpose AB		2 050 000	2 050 000	2 050 000	1,75	1,63
Länsförsäkringar småbolagsfond		1 818 400	1 818 400	1 818 400	1,56	1,44
AMF Pension aktiefond småbolag		1 676 000	1 676 000	1 676 000	1,43	1,33
Carnegie fond småbolag		1 430 000	1 430 000	1 430 000	1,22	1,14
Alted AB		1 292 805	1 292 805	1 292 805	1,11	1,03
Kaupthing Time		1 130 000	1 130 000	1 130 000	0,97	0,90
<b>Summa 10 största ägare</b>	<b>1 000 000</b>	<b>26 344 205</b>	<b>27 344 205</b>	<b>36 344 205</b>	<b>23,39</b>	<b>28,87</b>
Övriga		89 541 409	89 541 409	89 541 409	76,61	71,13
<b>Summa</b>	<b>1 000 000</b>	<b>115 885 614</b>	<b>116 885 614</b>	<b>125 885 614</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## AKTIEKAPITALET UTVECKLING <sup>1)</sup>

År	Transaktion	Kvot värde	Ökning av antal aktier	Totalt antal aktier	Ökning aktiekapital	Totalt aktiekapital
1990	Bolaget bildades	100	500	500	50 000	50 000
1993	Split 100:1	1	49 500	50 000	-	50 000
1994	Fondemission 9:1	1	450 000	500 000	450 000	500 000
1996	Fondemission 5:1	1	2 500 000	3 000 000	2 500 000	3 000 000
1996	Nyemission	1	129 600	3 129 600	129 600	3 129 600
1997	Nyemission	1	220 920	3 350 520	220 920	3 350 520
1998	Nyemission	1	940 000	4 290 520	940 000	4 290 520
1999	Nyemission/konvertering	1	31 200	4 321 720	31 200	4 321 720
1999	Nyemission	1	271 456	4 593 176	271 456	4 593 176
2000	Nyemission	1	540 000	5 133 176	540 000	5 133 176
2000	Nyemission	1	300	5 133 476	300	5 133 476
2000	Nyemission	1	195 700	5 329 176	195 700	5 329 176
2000	Fondemission 4:1	1	21 316 704	26 645 880	21 316 704	26 645 880
2000	Nyemission	1	5 500	26 651 380	5 500	26 651 380
2001	Nyemission	1	27 500	26 678 880	27 500	26 678 880
2001	Nyemission	1	609 624	27 288 504	609 624	27 288 504
2001	Nyemission	1	1 000 000	28 288 504	1 000 000	28 288 504
2004	Nyemission	1	3 757 000	32 045 504	3 757 000	32 045 504
2005	Nyemission	1	53 702 961	85 748 465	53 702 961	85 748 465
2005	Nyemission	1	941 182	86 689 647	941 182	86 689 647
2005	Nyemission	1	12 404 214	99 093 861	12 404 214	99 093 861
2005	Nyemission	1	5 998	99 099 859	5 998	99 099 859
2005	Nyemission	1	211 070	99 310 929	211 070	99 310 929
2005	Nyemission	1	468 744	99 779 673	468 744	99 779 673
2006	Nyemission	1	54 154	99 833 827	54 154	99 833 827
2006	Nyemission	1	546 125	100 379 952	546 125	100 379 952
2006	Nyemission	1	31 086	100 411 038	31 086	100 411 038
2006	Nyemission	1	5 835 172	106 246 210	5 835 172	106 246 210
2006	Nyemission	1	259 874	106 506 084	259 874	106 506 084
2006	Nyemission	1	6 566	106 512 650	6 566	106 512 650
2006	Nyemission	1	442 477	106 955 127	442 477	106 955 127
2006	Nyemission (under registrering)	1	9 930 487	116 885 614	9 930 487	116 885 614

1) Verksamheten startades 1985 och drevs fram till februari 1998 i Nocom Nordic Communication AB. Det idag rörelsedrivande bolaget startades 1990.

## AKTIEFÖRDELNING

	Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel kapital, %	Andel röster, %
1-1000	11 493	0	3 296 525	2,83	2,62
1001-10000	5 049	0	18 564 282	15,88	14,75
10001-50000	876	0	19 686 041	16,84	15,64
50001-100000	115	0	8 265 936	7,07	6,57
100001 -	113	1 000 000	66 064 830	57,38	60,42
<b>Total</b>	<b>17 646</b>	<b>1 000 000</b>	<b>115 885 614</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

# Verksamhetens risker

Förändringar i IT-branschen sker ofta snabbt och prognoser om den framtida utvecklingen kan därför vara förknippade med ett större mått av osäkerhet för en koncern som Nocom. Riskerna i Nocom varierar med hänsyn till respektive dotterbolags verksamhet. Följande riskfaktorer hänför sig ibland till ett specifikt dotterbolag och ibland till flera dotterbolag eller till Nocom som helhet.

## RÖRELSERELATERADE RISKER

### Leverantörer

Flera av Nocoms dotterbolag verkar som distributörer för större utländska tillverkare. Det är betydelsefullt för Nocoms framgång att samarbetet med leverantörer och tillverkare fortlöper. Avtal har tecknats med några leverantörer – ofta årlig – medan andra relationer bygger på långvariga icke-formaliserade relationer. Även om Nocom uppfattar dessa samarbetsformer som framgångsrika och varaktiga kan relationer med leverantörer förändras eller upphöra med kort varsel.

### Återförsäljare

Inom distributionsverksamheten arbetar dotterbolagen med ett stort antal återförsäljare, utan att någon enskild står för en dominerande del av företagets omsättning. Dotterbolagens beroende av enskilda återförsäljare är därför litet.

### Kunder

Dotterbolagen strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Generellt sett finns en relativt god spridning bland kundkategorierna både vad gäller branscher och marknader, vilket i viss mån minskar risken. Trots denna spridning bland kundkategorierna kan en förlust av en eller flera större kunder negativt påverka Nocoms verksamhet och resultat. Tack vare en stringent kreditutvärderingspolicy har kundförlusterna historiskt sett varit mycket små.

### Medarbetare

Nocom är beroende av nyckelpersoner i dotterbolagen, vanligtvis grundaren eller ledande befattningshavare. För att minska risken att någon av dessa lämnar koncernen används olika typer av incitamentsprogram. Även personalens långa erfarenhet av produkterna och goda relationer till kunderna är en viktig konkurrensfördel. Genom produktcertifiering, utbildning och erfarenhetsutbyte upprätthålls och stärks kompetensen löpande. För att undvika ett för stort beroende av enskilda individer finns det alltid mer än en person med kompetens inom ett givet område och alltid flera anställda som arbetar med varje kund. Personalomsättningen är för närvarande låg. Nocoms utveckling är också beroende av förmågan att rekrytera nya kvalificerade medarbetare. Nocoms förmåga att skapa en attraktiv arbetsmiljö med goda utvecklingsmöjligheter är därför av strategisk betydelse.

### Teknik

För en IT-verksamhet är det av största vikt att kunna erbjuda såväl produkter och tjänster inom den senaste tekniken som kompetens och erfarenhet av etablerade produkter. Inom programvarudistribution är risken med satsningar på fel

produkter främst kopplad till försäljningsutvecklingen. Eftersom köpta programvaror vanligtvis laddas ned över Internet är risken för förluster på grund av varulagernedskrivningar mycket begränsad. På IT-tillbehörsmarknaden är stora delar av sortimentet basprodukter med betydligt längre teknisk och affärs-mässig livslängd. Inom programvarumarknaden ligger Nocom tekniskt långt framme. Det kan dock inte uteslutas att enskilda dotterbolag kan påverkas negativt av framtida teknikskiften.

### Konkurrenter

Nocoms dotterbolag konkurrerar med företag inom många av IT-branschens delområden. Konkurrensen består av både internationella och nationella företag. Vissa konkurrenter är finsnasiellt starka och kan därmed snabbt agera på ett sätt som förändrar marknadspositionerna för dotterbolagen inom Nocom.

### Konjunktoren

Konjunkturutvecklingen, och med den kundernas IT-investeringar, är svårbedömd och har betydelse för försäljnings- och resultatutvecklingen i koncernen. 2005 års förvärv och den bredd i erbjudande, marknader och branscher som dessa inneburit har väsentligt minskat koncernens konjunkturkänslighet.

## FINANSIELLA RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Med finansiella risker avses risken för fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker.

### Valutarisk

Med valutarisk menas risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. Koncernens åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme. En valutarisk föreligger omräkningsmässigt beträffande kundfordringar och leverantörs-skulder i utländsk valuta, främst USD och EUR. Koncernens omsättning i utländsk valuta, främst USD och EUR, utgör cirka 44 procent av den totala omsättningen. Av kostnad för handelsvaror motsvarar cirka 61 procent inköp i utländsk valuta, också främst i USD och EUR. Koncernens omräkningsexponering, det vill säga risken för förändringar av dotterbolagens koncernmässiga nettotillgångsvärden till följd av valutafluktuationer, är begränsad och inga åtgärder vidtas för närvarande för att skydda omräkningsexponering i utländsk valuta.

### Finansierings- och likviditetsrisk

Under året har koncernen genomfört flera nyemissioner i samband med att optionsrättsinnehavare i Nocom har tecknat aktier, vid förvärvet av Northern och i och med att Nocom's bud på TurnIT accepterades. Koncernens finansiella ställning har stärkts avsevärt under året. De räntebärande skulderna minskade med cirka 30 MSEK och uppgick vid årsskiftet till 18,9 (49,6) MSEK. Vid årsskiftet fanns tillgodohavanden avseende likvida medel om 108,1 (89,5) MSEK samt outnyttjade kreditlimiter om 15,0 (29,6) MSEK.

### Kreditrisk

Koncernens kreditrisk utgörs i huvudsak av betalningsförmågan hos kunderna. Kreditbedömning av kunder sker standardmässigt enligt fastlagda rutiner. I några dotterbolag används kreditförsäkring som ett led i att minska kreditrisken. Kreditrisken har historiskt varit låg och ingen väsentlig koncentration av denna förekommer varken till kund eller geografiskt område.

### Ränterisk

Ränterisken utgörs av att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens krediter löper med rörliga räntor. Ingen investering sker för närvarande i kapitalinstrument.



# Årsredovisning 2006

Styrelsen och verkställande direktören för Nocom AB (publ), med säte i Stockholm och organisationsnummer 556400-7200, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2006 för moderbolaget och koncernen. Årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 20-49. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar jämte noter.

## Förvaltningsberättelse

### VERKSAMHETSINRIKTNING

Nocom AB (publ) är en IT-koncern som genom självständiga, lönsamma och växande dotterbolag utvecklar och distribuerar programvara och IT-produkter. Koncernen grundades 1985 och är noterat på Stockholmsbörsen sedan 1999. Koncernens verksamma dotterbolag med egna affärsidéer och varumärken verkade inom tre verksamhetsområden under 2006 – Programvara, Distribution och Tjänster.

### Programvara

I verksamhetsområdet Programvara ingår IAR Systems och Northern Parklife (Northern). IAR Systems erbjuder programvaror för programmering av mikroprocessorer i inbyggda system. Northern, som förvärvades april 2006, är verksam inom programvaror för lagringshantering, Storage Resource Management (SRM). Programvarubolagen verkar på en global marknad och har stor tillväxtpotential med en kontinuerligt ökande efterfrågan.

### Distribution

I verksamhetsområdet Distribution ingår Deltaco, Network Innovation, Nocom Security, Nocom Software och Webcontrol. Bolagen distribuerar IT-produkter och programvara via återförsäljare och partners i Norden och Baltikum. De olika bolagen skapar en stabil omsättnings- och resultatutveckling genom att verka på en kombination av marknader.

### Tjänster

I december 2006 avyttrades Nocom Networks med dotterbolaget UNC Systems som var huvuddelen av tjänsteverksamheten. Avyttringen skedde för att öka fokus på utveckling och försäljning av programvaror och IT-produkter. Nocom Networks verkade på den hårt konkurrensutsatta marknaden för bredbandsuppkopplingar, IP-telefoni och webbtjänster och hade 11 anställda. Bolagen omsatte 20 MSEK under 2006 med ett negativt rörelseresultat.

Den kvarvarande verksamheten Nocom Drift som erbjuder IT-drift, support och infrastrukturlösningar ingår från den 1 januari 2007 i verksamhetsområde Distribution.

### KONCERNENS NYCKELTAL

#### Resultaträkningar

MSEK	2006 <sup>1</sup>	2005 <sup>1</sup>	2004 <sup>1</sup>	2003 <sup>2</sup>	2002 <sup>2</sup>
Nettoomsättning	771,5	635,6	214,2	151,5	150,8
Rörelsens kostnader	-710,7	-598,8	-195,9	-135,1	-188,6
Avskrivningar materiella tillgångar	-5,3	-7,6	-4,2	-8,0	-21,3
Avskrivningar immateriella tillgångar	-3,9	-2,8	-0,2	-2,9	-6,6
Övriga intäkter	3,0	8,4	–	–	–
Jämförelsestörande poster	–	–	–	–	-19,1
Andelar i intresseföretags resultat	–	–	–	-0,3	-1,5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>54,6</b>	<b>34,8</b>	<b>13,9</b>	<b>5,2</b>	<b>-86,3</b>
Resultat från finansiella investeringar	-0,7	-0,8	-0,4	0,3	-0,8
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>53,9</b>	<b>34,0</b>	<b>13,5</b>	<b>5,5</b>	<b>-87,1</b>
Skatt	3,4	22,3	12,4	-2,2	-1,5
Årets resultat från avyttrade verksamheter	-3,9	0,7	–	–	–
<b>Årets resultat</b>	<b>53,4</b>	<b>57,0</b>	<b>25,9</b>	<b>3,3</b>	<b>-88,6</b>

#### Nyckeltal

Kassaflöde från den löpande verksamheten	44,4	7,4	-7,5	1,7	-18,4
Rörelsemarginal, %	7,1	5,5	6,5	3,4	-57,2
Vinstmarginal, %	7,0	5,3	6,3	3,7	-58,8
Soliditet, %	73,6	63,3	48,2	23,8	19,7
Räntabilitet på eget kapital, %	10,3	22,2	58,4	15,2	-137,2
Antalet anställda vid periodens utgång, st	261	250	91	76	92
Antalet anställda medeltal, st	264	212	86	77	124

#### Aktiedata

Eget kapital per aktie, SEK	5,07	4,50	2,05	0,81	0,72
Antal aktier vid periodens slut, miljoner	116,9	99,8	32,0	28,3	28,3
Resultat per aktie, SEK	0,55	0,63	0,84	0,12	-3,13
Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK	7,90	7,25	4,07	4,35	0,81

1 Baseras på IFRS.

2 Baseras på Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden.

Under åren 2002-2003 belastades rörelseresultatet med goodwillavskrivningar om totalt 6,6 MSEK 2002 och 2,9 MSEK 2003. I och med övergången till IFRS från 1 januari 2005 görs inga avskrivningar på goodwill längre. Denna skillnad i redovisningsprinciper är enligt bolagets bedömning den mest väsentliga.



## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

### Organisation

I februari 2006 delades Nocom Distribution, Nocomkoncernens ursprungliga verksamhet inom programvarudistribution, i tre enheter för ökad specialisering och lönsamhet. Uppdelningen skapade tre fokuserade nischdistributörer med hög kompetens, ledande leverantörer och värdeadderande tjänster inom tre olika marknader. Nocom Security erbjuder distribution inom IT-säkerhetsområdet, Nocom Software erbjuder programvaror för systemintegration och Webcontrol erbjuder webbanalystjänster.

I maj 2006 tillträdde Stefan Skarin, verkställande direktör, koncernchef och en av Nocom's huvudägare, som arbetande styrelseordförande. Samtidigt utsågs Stefan Ström, tidigare finansdirektör, till verkställande direktör i Nocom. Torbjörn Nilsson rekryterades under hösten som Nocom's nya finansdirektör. Torbjörn arbetade tidigare som ekonomichef på dotterbolaget Northern.

### Förvärv och avyttringar

Den 6 april 2006 förvärvades det svenska programvarubolaget Northern. Företaget har ledande, egenutvecklade programvaror inom Storage Resource Management (SRM). Northern omsätter cirka 20 MSEK på årsbasis och har kontor i Stockholm och Florida, USA. Köpeskillingen erlades dels kontant med 12,6 MSEK, dels med utgivande av 546 125 nya B-aktier i Nocom. Därutöver tillkommer en kontant tilläggsköp-skilling på 7 MSEK fördelat på tre år.

Den 4 december 2006 avyttrades tjänsteverksamheten för att öka Nocom's fokus på utveckling och försäljning av programvara. Köpeskillingen för Nocom Networks och UNC Systems uppgick till 9 MSEK kontant. Avyttringen belastade resultatet i fjärde kvartalet. Bolagen omsatte cirka 20 MSEK under 2006 och verkade på den hårt konkurrensutsatta marknaden för bredbands-uppkopplingar, IP-telefoni och webbtjänster. Totalt belastade verksamheten resultatet med 3,9 MSEK under året vilket redovisas under resultat från avyttrade verksamheter. Den kvarvarande verksamheten Nocom Drift ingår från och med 1 januari 2007 i verksamhetsområdet Distribution.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER ÅRETS UTGÅNG

Dotterbolaget Webcontrol ingick i verksamhetsområdet under hela 2006. Verksamheten utvecklades från ren distribution av webbanalysverktyg till en tjänste- och konsultverksamhet som inte passade Nocom's erbjudande. Som en följd av detta avyttrades bolaget den 1 januari 2007. Avyttringen medför ingen resultatpåverkan. Webcontrol hade åtta anställda. Beslutet om avyttringens godkännande hänskjutes i enlighet med den så kallade Leolagen till Nocom's årsstämma den 3 maj 2007.

### NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen ökade med 21 procent och uppgick till 771,5 (635,6) MSEK, tillväxten är både organisk och förvärvsrelaterad. Rörelseresultatet ökade från 34,8 till 54,6 MSEK där Programvara

stod för den bästa resultatutvecklingen. Koncernens lönsamhet ökade och rörelsemarginalen uppgick till 7,1 (5,5) procent. Den förbättrade rörelsemarginalen är en effekt av tillväxten inom Programvara och den stärkta lönsamheten inom Distribution.

MSEK	2006	2005
<b>OMSÄTTNING</b>		
Programvara	154,6	93,9
Distribution	605,3	509,7
Tjänster	11,6	32,0
<b>Koncern</b>	<b>771,5</b>	<b>635,6</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		
Programvara	29,8	13,0
Distribution	34,8	26,1
Tjänster	-0,3	-1,9
Centralt	-12,7	-10,8
Övriga intäkter	3,0	8,4
<b>Koncern</b>	<b>54,6</b>	<b>34,8</b>
Rörelsemarginal, %	7,1	5,5

### KASSAFLÖDE OCH LIKVIDA MEDEL

Koncernens finansiella ställning stärktes under året. Den 31 december uppgick nettokassan till 89,2 (39,9) MSEK. Den starka resultatutvecklingen, främst i Deltaco och IAR Systems, har medfört ett kraftigt förbättrat kassaflöde. Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades med 37 MSEK och uppgick till 44,4 (7,4) MSEK under året. De starka finanserna har också inneburit att de räntebärande skulderna har kunnat amorteras med 30,7 MSEK under året. Därutöver har kreditlöften minskats med cirka 15 MSEK.

I samband med att optionsprogrammet TO2B avslutades den 20 december 2006 tillfördes Nocom 29,8 MSEK.

Vid årets utgång uppgick likvida medel till 108,1 (89,5) MSEK samt outnyttjade kreditlimiter till 15,0 (29,6) MSEK. I samband med förhandstillträdet av aktierna i IAR Systems avsattes 4,7 MSEK på ett spärrat bankkonto. Totalt uppgick därmed koncernens disponibla likvida medel till 118,4 (119,1) MSEK den 31 december 2006.

### GOODWILL

Värdet av goodwill är hänförlig till de förvärvade verksamheternas lönsamhet samt de synergieffekter som förväntas uppstå efter koncernens förvärv av dels Tempest år 2004, dels TurnIT, IAR Systems och Mtrust år 2005 samt dels vid årets förvärv av Northern. Förvärvsanalyserna baseras på bedömningar vid respektive förvärvstidpunkt. Samtliga förvärvsanalyser gällande 2005 års förvärv har fastställts och kommer inte att kunna justeras framöver.

Goodwill ökade med 72,2 MSEK under året och uppgick per den 31 december 2006 till 299,8 MSEK. Ökningen av goodwillbeloppet är i huvudsak en följd av att Nocom fått accept av aktieägare motsvarande ytterligare 13,1 procent av kapitalet i

TurnIT sedan årsskiftet samt förvärvet av Northern. I samband med avyttringen av Nocom Networks och UNC Systems minskade goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar med 7,2 MSEK.

### UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Den 31 december 2006 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 459 MSEK. I balansräkningen redovisas det för närvarande bedömda värdet av dessa underskott till 69,7 (61,6) MSEK. Denna post består av temporära skillnader och bedömt värde av underskottsavdrag.

I fjärde kvartalet redovisas en uppskjuten skatteintäkt till följd av en ny bedömning av koncernens framtida intjäningsförmåga. Det bedömda värdet av underskottsavdragen har ökat i fjärde kvartalet med 17,7 MSEK. I tidigare kvartal har resultatet belastats med en uppskjuten skattekostnad på 10,0 MSEK, vilket motsvarar 28 procent av resultatet efter finansiella poster. I resultaträkningen för helåret redovisas en uppskjuten skatteintäkt med 7,7 (23,1) MSEK.

### MINORITETSINTRESSEN

I juni 2006 avslutades Nocom's offentliga erbjudande till TurnIT:s aktieägare. Vid anmälningsperiodens utgång hade aktieägare representerande cirka 99,5 procent av kapital och cirka 99,6 procent av rösterna accepterat Nocom's erbjudande. Minoritetsintresset i TurnIT uppgick därmed till 0,5 procent av kapitalet och 0,4 procent av rösterna den 31 december 2006.

Minoritetsintressen uppgick per den 31 december 2006 till totalt 1,1 MSEK och redovisas i posten eget kapital.

### INVESTERINGAR OCH FINANSIERING

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under år 2006 uppgick netto till 4,8 (44,1) MSEK.

Soliditeten förbättrades ytterligare under året och uppgick till 74 (63) procent den 31 december 2006.

I samband med att räntebärande skulder har amorterats har ställda säkerheter anpassats till befintliga krediter. Ställda säkerheter har härigenom minskat under året med 37 MSEK och uppgick till 32,7 (69,7) MSEK den 31 december 2006. Inga förändringar har skett i redovisade ansvarsförbindelser.

### PERSONAL

Antalet anställda uppgick vid periodens utgång till 261 (250) och antalet anställda i medeltal under året uppgick till 264 (212). Vid förvärvet av Northern i april ökade antalet anställda med 22 anställda och vid avyttringen av Nocom Networks och UNC Systems minskade antalet anställda med åtta medarbetare. Nocom's framgång är beroende av dotterbolagens förmåga att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Kraven

på erfarenhet, utbildning och typ av kompetens varierar mellan de olika dotterbolagen. Varje bolag ansvarar därför för sin egen personalpolicy, som bland annat omfattar planer för kompetensutveckling, jämställdhet, friskvård och arbetsmiljö.

### MILJÖ

Koncernen bedriver ingen tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Företagen inom Nocomkoncernen arbetar fortlöpande med att se över verksamheten och förändra arbetssätt och processer för att uppnå en minimal miljöpåverkan. Miljöhänsyn bygger på delaktighet från våra anställda, leverantörer och kunder.

De största miljöpåverkande faktorerna i Nocom's verksamhet är transporter och tjänsteresor, där alla dotterbolagen strävar efter att välja produkter och tjänster som ger minimal miljöpåverkan utan att ge avkall på kvalitet.

### FORSKNING OCH UTVECKLING

Utvecklingsverksamheten inom Nocomkoncernen bedrivs inom programvaruverksamheten med dotterbolagen IAR Systems och Northern. Utvecklingsarbetet omfattar generell utveckling och specifik produktutveckling samt kundfinansierad utveckling. I koncernens övriga dotterbolag bedrivs ingen egen forskning eller utveckling. Se även not 2.22, sidan 37.

### AKTIEN OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Nocom's aktiekapital uppgick den 31 december 2005 till 116 885 614 SEK fördelat på 116 885 614 aktier, varav 1 000 000 aktier av serie A och 115 885 614 aktier av serie B. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A berättigar till tio röster och aktie av serie B berättigar till en röst. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet.

Antalet aktieägare i Nocom var vid årsskiftet 17 646 (18 613). Den största enskilda ägaren är styrelsens ordförande Stefan Skarin med 9,73 procent av rösterna samt 2,78 procent av kapitalet. Näst största ägare är fonden Catella Case med 5,39 procent av rösterna och 5,80 procent av kapitalet. De tio största ägarna svarade för 28,87 procent av rösterna och 23,39 procent av kapitalet, se även tabell på sid 17.

### TVÅNGSINLÖSEN I IAR SYSTEMS OCH TURNIT

Nocom påkallade tvångsinlösen av utestående aktier i IAR Systems den 29 mars 2005. Inlösenprocessen avslutades i slutet av 2006 och utbetalning av lösenpris skedde under första kvartalet 2007. Lösenpriset fastställdes till 4,45 SEK per aktie jämte ränta diskonto plus två procentenheter från den 29 mars 2005. Begäran om tvångsinlösen av utestående aktier i TurnIT gjordes den 20 juni 2006. Detta skiljeförfarande har inletts och beräknas vara avslutat under 2007.

## BEMYNDIGANDEN

Årsstämman den 3 maj 2006 bemyndigade styrelsen att besluta om nyemission av aktier av serie B. Årsstämman bemyndigade styrelsen följande:

- nyemission av B-aktier med företrädesrätt för befintliga aktieägare,
- nyemission av sammanlagt högst 8 500 000 B-aktier mot kontant betalning och/eller med bestämmelse om apport eller kvittning eller eljest med villkor samt att därvid kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt. Skälet till att avvikelser från företrädesrätten ska kunna ske är att bolaget ska kunna emittera aktier i samband med förvärv av bolag eller rörelser,
- nyemission av 1 750 000 teckningsoptioner med åtföljande rätt till teckning av 1 750 000 B-aktier enligt villkor som beskrivs i not 9, se sid 41.

## JÄMFÖRELSE MED FÖREGÅENDE ÅR

Vid jämförelse mellan åren bör följande beaktas. I 2005 års siffror ingår inte TurnIT-bolagen Arete och Arete Datastöd samt verksamheten i Arete Affärssystem som alla avyttrades under andra kvartalet 2005. Övriga förvärvade bolag ingår med omsättning och resultat från och med respektive förvärvsdatum - TurnIT och IAR Systems konsoliderades den 22 mars 2005, Mtrust Solutions den 23 augusti 2005 och Northern den 6 april 2006. Nocom Networks och UNC Systems redovisas som avyttrade verksamheter under 2006 och ingår således inte i nettoomsättning och rörelseresultat.

## FRAMTIDA UTVECKLING

Nocom bedömer en fortsatt positiv konjunktur inom IT-investeringar för 2007 som skall ge koncernen en stark marknadsposition och möjlighet till fortsatt positiv utveckling. Nocoms långsiktiga mål är att växa snabbare än IT-marknaden generellt genom ökade investeringar i försäljningsresurser, produktutveckling och en global närvaro.

Starkt resultat, strategiskt fokus och marknadens utveckling skapar nya möjligheter att förädla koncernens portfölj och inriktning. Nocoms finansiella fokus för koncernen är en fortsatt stabil långsiktig lönsamhet, ökad tillväxt inom Programvara och stärkt lönsamhet inom Distribution.

## FÖRSLAG TILL BEHANDLING AV VINST

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	22 792 134 SEK
Årets resultat	88 289 144 SEK
<b>Totalt</b>	<b>111 081 278 SEK</b>

Styrelsen och den verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna utdelas:

0,20 SEK per aktie	23 377 123 SEK
0,10 SEK per aktie i extra utdelning	11 688 561 SEK
i ny räkning överföres	76 015 594 SEK
<b>Totalt</b>	<b>111 081 278 SEK</b>

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar moderbolagets soliditet till 85 procent och koncernens till 69 procent. Soliditeten är betryggande. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Föreslagen avstämningsdag för utdelningen är den 8 maj 2007.

# Bolagsstyrning

## ÅRSSTÄMMA

Ledning och kontroll av Nocom fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag och bolagsordningen. På årsstämman den 3 maj 2006 valdes Stefan Skarin till styrelsens ordförande. Trygve Angell och Alexander Oker-Blom omvaldes och Lisbeth Gustafsson nyvaldes till ordinarie ledamöter. Lisbeth Gustafsson är tidigare försäljningsdirektör på Posten Sverige AB och har gedigen erfarenhet från IT-branschen, bland annat genom 13 år på Digital Equipment AB, varav fyra år som verkställande direktör och som styrelseledamot i bland annat WM-data, Prevas AB och Svenskt Näringsliv.

Tidigare styrelseordförande Christer Magnusson samt ordinarie styrelseledamot Håkan Lissinger avgick vid årsstämman.

Externa revisorer utses av årsstämman. Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers genom Leonard Daun och Lars Kylberg, har revisionsuppdraget fram till årsstämman 2008.

## STYRELSENS ERSÄTTNINGAR

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Till ledamöter som uppbär lön från bolag i Nocom-koncernen utgår inget styrelsearvode. Under 2006 omfattade denna regel Stefan Skarin. Ersättning per styrelseledamot uppgick till 100 (100) TSEK. Det totala styrelsearvode uppgick därmed till 300 (450) TSEK.

Under delar av 2006 har styrelseledamoten Trygve Angell utfört ett konsultuppdrag inom koncernen som vid avgivandet av årsredovisningen fortfarande var pågående. Arvode för uppdraget regleras efter slutförande. För 2006 har inget konsultarvode utgått. Inga övriga ersättningar har betalats ut till styrelseledamöterna.

Styrelsens arbetande ordförande Stefan Skarin som valdes på årsstämman den 3 maj 2006 har i grundlönen erhållit 1,1 (-) MSEK. Rörig ersättning har ej utgått. Övriga förmåner i form av bilförmån och lunchkuponger har utgått med 0,1 (-) MSEK. Pensionskostnad har erlagts med 0,2 (-) MSEK.

## STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Under 2006 var antalet styrelseledamöter valda av årsstämman fyra. Styrelsens ordförande Stefan Skarin har en beroendeställning gentemot bolaget medan de tre övriga ledamöterna Lisbeth Gustafsson, Trygve Angell och Alexander Oker-Blom har en oberoende ställning i styrelsen. För mer information om enskilda styrelseledamöter, se sid 52.

## STYRELSENS ARBETE

Styrelsen i Nocom har fastställt en arbetsordning med instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktören, samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen ansvarar för att Nocoms organisation är utformad så

att bokföringen, medelsförvaltningen och övriga ekonomiska förhållanden kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation. Styrelsens ordförande ska i samråd med verkställande direktören före utsändande av kallelse utarbeta dagordning för respektive sammanträde och bestämma nödvändigt beslutsunderlag och dokumentation till aktuella ärenden. Styrelsen kallas till ett konstituerande möte efter årsstämman, samt minst fem ordinarie sammanträden per år. Fyra av de ordinarie sammanträdena sammanfaller med tidpunkterna för den externa ekonomiska rapporteringen. Det femte ordinarie sammanträdet hålls i december med genomgång av budget och affärsplan. Vid styrelsemötet där årsbokslutet presenteras deltar revisorerna för att meddela iakttagelser från revisionen. Utöver de ordinarie mötena kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så påkallar.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete och ansvarar för att organisationen är ändamålsenlig. Styrelsen fastställer budget och årsbokslut för bolaget och koncernen samt följer utvecklingen löpande under året. Styrelsen höll sitt konstituerande möte samma dag som årsstämman 2006, varvid sedvanligt beslut om val av firmatecknare fattades. Firman tecknas – förutom av styrelsen – av två i förening av styrelsens ledamöter eller verkställande direktör. Därutöver har verkställande direktör firmateckningsrätt i löpande angelägenheter.

Styrelsen hade under 2006 sexton ordinarie sammanträden samt ett konstituerande sammanträde i samband med årsstämman, totalt sjutton (tolv) sammanträden. Flera av sammanträdena har varit av enbart formell karaktär som ett led av förvärvet. Närvaron har varit mycket hög Stefan Skarin 16 (av 17 möjliga), Trygve Angell 13 (av 17 möjliga), Alexander Oker-Blom 17 (av 17 möjliga), Lisbeth Gustafsson 9 (av 9 möjliga) samt Christer Magnusson 8 (av 8 möjliga) och Håkan Lissinger 8 (av 8 möjliga).

Förutom uppföljning av verksamheten mot budget och strategisk plan samt stärkande av bolagets ledning och kontroll har styrelsen i sitt arbete ägnat tid åt bolagets strategiska inriktning. Viktiga uppgifter för den nya styrelsen var under våren ett ökat fokus på programvaruverksamheten genom förvärvet av Northern och ökade investeringar i IAR Systems, ökade satsningar på Deltacos varumärkesbyggande och förbättrad lönsamhet inom verksamhetsområde Distribution. Under hösten har bland annat följande frågor behandlats av styrelsen: strategiskt förändringsarbete, finanspolicy, budget, löner och ersättningar till ledande befattningshavare, prognos 2007 samt delårsrapporter.

## ORDFÖRANDE

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att övriga ledamöter löpande får den information som är nödvändig för styrelsearbetets kvalitet upprätthålls och utövas enligt aktiebolagslagen. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

## ERSÄTTNINGS- OCH REVISIONSUTSKOTT

Ersättningskommittén utgörs av Stefan Skarin, Lisbeth Gustafsson och Alexander Oker-Blom. Kommittén hanterar och beslutar i frågor om löner, övriga anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonus-system för verkställande direktören. Kommittén beslutar även i motsvarande frågor för övriga ledande befattningshavare samt svarar även för framtagandet av generella lönesättningsprinciper.

Styrelsen har bedömt att det inte finns något behov av en separat revisionskommitté. Styrelsens ordförande sammanställer och hanterar frågan inför årsstämman. Frågor om finansiell rapportering och intern kontroll behandlas av styrelsen i sin helhet, vid behov i samarbete med bolagets revisorer.

## STYRELSENS FÖR NOCOM AB FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår att årsstämman fastställer styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare enligt nedanstående. Styrelsens förslag överensstämmer i huvudsak med tidigare tillämpade riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Principerna gäller för anställningsavtal som ingås efter årsstämmans beslut samt för det fall ändringar görs i existerande villkor efter denna tidpunkt. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och finansdirektören. Styrelsen har också valt att i dessa riktlinjer inkludera verkställande direktörerna i de sju dotterbolagen. Riktlinjerna omfattar också ersättning (utöver styrelsearvode) till bolagets arbetande styrelseordförande för arbete som anställd i moderbolaget. Styrelsen har utsett en ersättningskommitté för beredning av frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen.

### Motiv

Nocom eftersträvar ett belöningssystem för den verkställande direktören, ledande befattningshavare och övriga medarbetare som är marknadsmässigt och konkurrenskraftigt. Ersättningen till bolagsledningen skall bestå av fast lön, rörlig ersättning, ett långsiktigt incitamentsprogram, pension och andra sedvanliga förmåner.

### Fast lön

Den fasta lönen skall vara marknadsmässig och fastställs individuellt och baseras på varje individs roll, prestation, resultat och ansvar. Den omprövas som huvudregel en gång per år. Den del av den fasta lönen som utgörs av sjuk- och friskvård, bil, lunch mm åsätts ett värde i kronor och utgör del av den fasta lönen.

### Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen skall beakta individens ansvarsnivå och grad av inflytande. Den rörliga ersättningen baseras på måluppfyllelse inom områdena resultat, omsättning och mjuka individuella mål. Storleken på den rörliga ersättningen baseras på de antal uppställda mål som individen uppfyllt. Den rörliga ersättningen skall maximalt uppgå till 50 procent av fast lön för den verkställande direktören och till 30 procent av fast lön för övriga ledande

befattningshavare och dotterbolagschefer. Styrelsens ordförande erhåller ingen rörlig ersättning. Styrelsen skall därutöver ha möjlighet att diskretionärt tilldela ledande befattningshavare eller verkställande direktörer i dotterbolag rörlig ersättning utöver ovan beskrivna när styrelsen finner det lämpligt. Sådan ersättning får inte överstiga 50 procent av fast lön.

### Optionsprogram

Nocom har infört ett aktiebaserat incitamentsprogram i juni 2006 riktat till bolagets ledande befattningshavare och övriga anställda i syfte att främja denna grupps långsiktiga intresse för bolaget. Incitamentsprogrammet består av teckningsoptioner som förvärvats av ledande befattningshavare och övriga anställda på marknadsmässiga villkor.

Styrelsen ska årligen utvärdera huruvida ytterligare aktierelaterat eller aktiekursrelaterat långsiktigt incitamentsprogram bör föreslås årsstämman. Styrelsen avser inte att föreslå något sådant program inför årsstämman 2007.

### Pension

Styrelsens ordförande och verkställande direktören omfattas av en pensionsplan som motsvarar kostnaden för ITP-planen dock med en pensionsålder om 60 år som gör premien högre än vid en pensionsålder om 65 år. Övriga anställda omfattas av en pensionsplan motsvarande kostnaden för ITP-planen.

### Övriga anställningsvillkor

Anställningsavtal kan sägas upp med mellan tre och sex månaders uppsägningstid. Månadslön skall utgå under hela uppsägningstiden. Vid den verkställande direktörens uppsägning gäller vid uppsägning från bolagets sida tolv månaders uppsägningstid och maximalt sex månaders avgångsvederlag. Vid uppsägning från den verkställande direktören gäller sex månaders uppsägningstid. Härutöver finns det inte några överenskommelser om ytterligare avgångsvederlag för de ledande befattningshavarna.

### Konsultarvode till styrelseledamöter

I de fall styrelseledamöter utför arbete utöver sedvanligt styrelsearbete så kan styrelsen under särskilda omständigheter besluta om ytterligare ersättning i form av konsultarvode.

### Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen har rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

## VALBEREDNING

Årsstämman utser en valberedning som har till uppgift att föreslå årsstämman val av styrelseledamöter och arvoden till dessa samt förslag till revisorer och arvode till dessa. Till ledamöter i valberedningen valdes vid årsstämman den 3 maj 2006 Stefan Skarin (styrelsens ordförande), Ulf Strömsten (Catella) och Alexander Oker-Blom (ordinarie styrelseledamot) med Stefan Skarin som ordförande. Samtliga representerar större ägare i bolaget. Ersättning har ej utgått till valberedningens ledamöter.

Valberedningen har haft ett protokollfört sammanträde för arbetet med förslag till styrelsen och revisorer.

### KONTROLL OCH REVISION

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets system för intern kontroll, vilket syftar till att säkerställa aktieägarnas investeringar och koncernens tillgångar, att tillse att vederbörliga redovisningshandlingar upprättas samt att ekonomisk information som används inom verksamheten och för publicering är tillförlitlig. Systemet är utformat för att säkerställa effektivitet i verksamheten samt efterlevnad av lagar och föreskrifter. System för intern kontroll kan dock inte ge en absolut garanti mot väsentliga avvikelser eller förluster. Bolaget har en rad metoder för att kontinuerligt övervaka och kontrollera de risker som är förknippade med att uppnå bolagets mål. Styrelsen bistår ledningen med att identifiera och utvärdera de största riskerna som koncernens verksamhet innefattar. Externa revisorer utses av årsstämman för en period av fyra år. Öhrlings PricewaterhouseCoopers genom Leonard Daun och Lars Kylberg, har revisionsuppdraget fram till årsstämman 2008.

### SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Styrelsen har påbörjat arbetet med en anpassning till Svensk kod för bolagsstyrning. Nocom hade för 2006 ingen skyldighet att följa koden, men har infört de ändringar som är rimliga för ett företag av Nocoms storlek. Arbetet med anpassning av bland annat interna rutiner, styrelsens arbete samt de av koden anvisade förändringarna kring årsstämmans genomförande har kommit långt. Styrelsen justerar årligen hur koden ska följas.

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter månatligen den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsen ordförande löpande informerad om verksamheten. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsens och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig vd-instruktion, som kontinuerligt uppdateras.

Vid årsstämman den 3 maj 2006 avgick Stefan Skarin som verkställande direktör för att tillträda som styrelsens ordförande, samtidigt tillträdde Stefan Ström, tidigare finansdirektör, som Nocoms nya verkställande direktör och koncernchef.

Ersättningar och villkor för verkställande direktör under 2006 omfattar därav både Stefan Skarin och Stefan Ström vid gällande perioder. Verkställande direktörens ersättningar utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension

samt finansiella instrument. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 50 procent av grundlönen. Pensionsförmåner och ersättningar i form av finansiella instrument samt övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

De verkställande direktörerna har sammanlagt vid aktuella tidsperioder erhållit 1,8 (1,6) MSEK i grundlön under året. Rörliga ersättningar har därutöver utgått med 0,7 (0,5) MSEK. Övriga förmåner i form av bilförmån och lunchkuponger har utgått med 0,1 (0,1) MSEK. Pensionskostnad har erlagts med 0,4 (0,3) MSEK.

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag.

### KONCERNLEDNING

En viktig uppgift för koncernledning är att i nära samarbete med styrelsen identifiera, tillvarata och utveckla potentialen i varje dotterbolags erbjudande.

Koncernledningen består av Stefan Ström, verkställande direktör och Torbjörn Nilsson, finansdirektör.

# Koncernens resultaträkningar

MSEK	Not	2006	2005
Rörelsens intäkter	1, 2, 3, 4 5	771,5	635,6
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>771,5</b>	<b>635,6</b>
Handelsvaror	6, 37	-456,1	-395,1
Övriga externa kostnader	7, 18, 19	-72,8	-59,7
Personalkostnader	8, 9	-181,8	-144,0
Avskrivningar av materiella tillgångar	5, 10, 11, 12	-5,3	-7,6
Avskrivningar av immateriella tillgångar	5, 13, 14, 15, 16	-3,9	-2,8
Övriga intäkter	17	3,0	5,0
Resultat från andelar i koncernföretag	20	0,0	3,4
<b>Rörelseresultat</b>		<b>54,6</b>	<b>34,8</b>
Ränteintäkter		1,8	1,0
Övriga finansiella poster	21	-2,5	-1,8
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>-0,7</b>	<b>-0,8</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>53,9</b>	<b>34,0</b>
Inkomstskatt	22, 23	3,4	22,3
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		57,3	56,3
Årets resultat från avyttrade verksamheter	24	-3,9	0,7
<b>Årets resultat</b>		<b>53,4</b>	<b>57,0</b>
<i>Årets resultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		53,2	51,4
Minoritetsintressen		0,2	5,6
<i>Resultat per aktie, räknat på resultat från kvarvarande verksamheter hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden, SEK</i>			
– före utspädning	25	0,55	0,63
– efter utspädning	25	0,55	0,57
<i>Resultat per aktie, räknat på resultat från avyttrade verksamheter hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden, SEK</i>			
– före utspädning		-0,04	0,01
– efter utspädning		-0,04	0,01

# Koncernens balansräkningar

MSEK	Not	2006	2005
	1, 2, 3, 4		
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	13	299,8	227,6
Varumärken	14	29,0	30,1
Programvaror	15	3,8	3,0
Kundavtal	16	5,1	5,3
		<b>337,7</b>	<b>265,9</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10	2,3	2,9
Inventarier	11	15,2	16,6
Byggnader	12	26,1	26,8
		<b>43,6</b>	<b>46,3</b>
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0,1	1,1
Andra långfristiga fordringar		4,5	0,6
Uppskjuten skattefordran	22	69,7	61,6
		<b>74,3</b>	<b>63,3</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>455,6</b>	<b>375,5</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager med mera</i>			
Handelsvaror	27	72,2	66,7
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		137,1	150,4
Skattefordran		-	2,0
Övriga kortfristiga fordringar	28	19,5	12,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	12,2	12,5
		<b>241,0</b>	<b>244,4</b>
Likvida medel	30	108,1	89,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>349,1</b>	<b>333,9</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>804,7</b>	<b>709,4</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	31	107,0	99,8
Ej registrerat aktiekapital		9,9	-
Övrigt tillskjutet kapital		289,2	264,0
Balanserat resultat inklusive årets resultat		185,1	71,1
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>591,2</b>	<b>434,9</b>
Minoritetsintresse		1,1	14,0
<b>Summa eget kapital</b>		<b>592,3</b>	<b>448,9</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	32	16,8	32,2
Långfristiga avsättningar	33	2,0	6,0
Uppskjuten skatteskuld	22	10,6	10,6
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>29,4</b>	<b>48,8</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		84,9	81,1
Kortfristiga räntebärande skulder	32	2,1	17,4
Avsättningar	33	5,4	2,4
Övriga kortfristiga skulder	34	38,6	30,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	52,0	80,6
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>183,0</b>	<b>211,7</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		<b>804,7</b>	<b>709,4</b>
Ställda säkerheter	36	32,7	69,7
Ansvarsförbindelser		-	-



# Koncernens förändring av eget kapital

MSEK	Not	Aktie- kapital	Ej registrerat aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat	Totalt hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritets- intresse	Summa eget kapital
	31							
<b>Eget kapital 31 december 2004</b>		<b>32,1</b>	<b>-</b>	<b>22,2</b>	<b>11,4</b>	<b>65,7</b>	<b>-</b>	<b>65,7</b>
Nyemissioner		67,7	-	254,9	-	322,6	8,4	331,0
Emissionsutgifter		-	-	-4,7	-	-4,7	-	-4,7
Omräkningsdifferens		-	-	-	-0,1	-0,1	-	-0,1
<b>Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen</b>		<b>67,7</b>	<b>-</b>	<b>250,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>317,8</b>	<b>8,4</b>	<b>326,2</b>
Förskjutning mellan övrigt tillskjutet kapital och balanserat resultat		-	-	-16,8	16,8	-	-	-
Årets resultat		-	-	-	51,4	51,4	5,6	57,0
<b>Eget kapital 31 december 2005</b>		<b>99,8</b>		<b>255,6</b>	<b>79,6</b>	<b>435,0</b>	<b>14,0</b>	<b>448,9</b>
Nyemissioner		7,2	9,9	38,3	48,0	103,4	-13,1	90,3
Emissionsutgifter		-	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferens		-	-	-	-0,4	-0,4	-	-0,4
<b>Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen</b>		<b>7,2</b>	<b>9,9</b>	<b>38,3</b>	<b>47,6</b>	<b>103,0</b>	<b>-13,1</b>	<b>89,9</b>
Förskjutning mellan övrigt tillskjutet kapital och balanserat resultat		-	-	-	-	-	-	-
Årets resultat		-	-	-	53,2	53,2	0,2	53,4
<b>Eget kapital 31 december 2006</b>		<b>107,0</b>	<b>9,9</b>	<b>293,9</b>	<b>180,4</b>	<b>591,2</b>	<b>1,1</b>	<b>592,3</b>

# Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2006	2005
	37		
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Inbetalningar från kunder		808,5	639,2
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-767,4	-631,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter</b>		<b>41,1</b>	<b>8,2</b>
Erhållen ränta		1,8	0,9
Erlagd ränta		-2,5	-1,8
Betald inkomstskatt		4,0	0,1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>44,4</b>	<b>7,4</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-10,5	-3,0
Investeringar i immateriella tillgångar		-3,3	-
Förvärv av dotterbolag	38	-12,6	35,5
Avyttring av dotterbolag		-1,6	-
Avyttringar av (+)/Placeringar i (-) övriga finansiella anläggningstillgångar		1,1	0,4
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-26,9</b>	<b>32,9</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		31,1	84,1
Amortering av finansiella skulder		-30,0	-48,6
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>1,1</b>	<b>35,5</b>
Årets kassaflöde		18,6	75,8
Likvida medel vid årets början		89,5	13,7
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	30	<b>108,1</b>	<b>89,5</b>
Spärrade bankmedel		-4,7	-
Outnyttjade kreditlöften		15,0	29,6
<b>Summa disponibla likvida medel</b>		<b>118,4</b>	<b>119,1</b>

# Moderbolagets resultaträkningar

MSEK	Not	2006	2005
Rörelsens intäkter	1, 2, 3, 4	12,1	7,5
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	5, 6, 37	<b>12,1</b>	<b>7,5</b>
Handelsvaror	37	-	-0,0
Övriga externa kostnader	7, 18, 19	-4,2	-4,3
Personalkostnader	8, 9, 37	-9,8	-8,0
Avskrivningar av materiella tillgångar	5, 10, 11	-0,7	-1,3
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-2,6</b>	<b>-6,1</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	20	93,8	2,5
Ränteintäkter		0,3	1,3
Övriga finansiella poster	21	-0,8	-0,4
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>93,3</b>	<b>3,4</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>90,7</b>	<b>-2,7</b>
Skatt på årets resultat	22, 23	-2,4	-1,9
<b>Årets resultat</b>		<b>88,3</b>	<b>-4,6</b>

# Moderbolagets balansräkningar

MSEK	Not	2006	2005
	1, 2, 3, 4		
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10	–	–
Inventarier	11	3,8	1,5
		3,8	1,5
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Aktier i dotterbolag	26	459,3	299,4
Upppskjuten skattefordran		15,4	
		<b>474,7</b>	<b>299,4</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>478,5</b>	<b>300,9</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		–	0,0
Fordringar hos dotterbolag		16,7	74,7
Skattefordran		0,4	0,4
Övriga kortfristiga fordringar	28	–	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	1,3	0,2
		<b>18,4</b>	<b>75,3</b>
Likvida medel	30	49,8	22,3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>68,2</b>	<b>97,6</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>546,7</b>	<b>398,5</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	31		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		107,0	99,8
Ej registrerat aktiekapital		9,9	–
Bundna reserver		270,2	270,2
		<b>387,1</b>	<b>370,0</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		-51,3	-0,8
Överkursfond		74,2	–
Årets resultat		88,3	-4,6
		111,2	-5,4
<b>Summa eget kapital</b>		<b>498,3</b>	<b>364,6</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	32	–	15,0
Långfristiga avsättningar	33	2,0	–
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2,0</b>	<b>15,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		2,0	4,8
Skulder till dotterbolag		34,1	1,3
Kortfristiga räntebärande skulder	32	–	10,0
Avsättningar	33	5,4	–
Övriga kortfristiga skulder	34	3,1	0,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	1,8	2,0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>46,4</b>	<b>18,9</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		<b>546,7</b>	<b>398,5</b>
Ställda säkerheter	36	50,6	250,2
Ansvarsförbindelser	41	–	–

# Moderbolagets förändring av eget kapital

MSEK	Not	Aktie- kapital	Ej registrerat aktiekapital	Reservfond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
	31						
<b>Eget kapital 31 december 2004</b>		<b>32,1</b>	<b>–</b>	<b>0,1</b>	<b>29,0</b>	<b>4,2</b>	<b>65,4</b>
Nyemission		67,7	–	–	245,8	–	313,5
Emissionsutgifter		–	–	–	-4,7	–	-4,7
Erhållet koncernbidrag		–	–	–	–	0,1	0,1
Lämnat koncernbidrag		–	–	–	–	-7,0	-7,0
Skatteeffekt av koncernbidrag		–	–	–	–	1,9	1,9
<b>Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen</b>		<b>67,7</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>241,1</b>	<b>-5,0</b>	<b>303,8</b>
Förskjutning mellan fritt och bundet eget kapital		–	–	–	–	–	–
Omföring		–	–	270,1	-270,1	–	–
Årets resultat		–	–	–	–	-4,6	-4,6
<b>Eget kapital 31 december 2005</b>		<b>99,8</b>	<b>–</b>	<b>270,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-5,4</b>	<b>364,6</b>
Nyemission		7,2	9,9	–	74,6	–	91,7
Emissionsutgifter		–	–	–	-0,4	–	-0,4
Erhållet koncernbidrag		–	–	–	–	6,2	6,2
Lämnat koncernbidrag		–	–	–	–	-69,2	-69,2
Skatteeffekt av koncernbidrag		–	–	–	–	17,8	17,8
<b>Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen</b>		<b>7,2</b>	<b>9,9</b>	<b>0,0</b>	<b>74,2</b>	<b>-45,9</b>	<b>45,4</b>
Förskjutning mellan fritt och bundet eget kapital		–	–	–	–	–	–
Omföring		–	–	–	–	–	–
Årets resultat		–	–	–	–	88,3	88,3
<b>Eget kapital 31 december 2006</b>		<b>107,0</b>	<b>9,9</b>	<b>270,2</b>	<b>74,2</b>	<b>37,0</b>	<b>498,3</b>

# Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2006	2005
	37		
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Inbetalningar från kunder		12,1	8,8
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-8,2	-13,6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter</b>		<b>3,9</b>	<b>-4,8</b>
Erhållen ränta		0,3	1,3
Erlagd ränta		-0,8	-0,4
Erhållen utdelning		65,7	2,5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>69,1</b>	<b>-1,4</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-3,0	-0,8
Förvärv av dotterbolag		-20,4	–
Amortering från/lån till dotterbolag		37,5	-53,6
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-14,1</b>	<b>-54,4</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		32,9	59,9
Upptagna lån		–	25,0
Amortering av finansiella skulder		-25,0	–
Koncernbidrag		-63,6	-6,9
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-55,7</b>	<b>78,0</b>
Årets kassaflöde		27,5	22,2
Likvida medel vid årets början		22,3	0,1
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>49,8</b>	<b>22,3</b>
Spärrade bankmedel	30	-4,7	–
Outnyttjade kreditlöften		15,0	15,0
<b>Summa disponibla likvida medel</b>		<b>60,1</b>	<b>37,3</b>

# Noter

## NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Nocom AB (publ) är en IT-koncern som genom självständiga, lönsamma och växande dotterbolag utvecklar och distribuerar programvara och IT-produkter. Koncernen grundades 1985 och är noterat på Stockholmsbörsen sedan 1999. Koncernens sju verksamma dotterbolag med egna affärsidéer och varumärken verkar inom tre verksamhetsområden – Distribution, Programvara och Tjänst. Moderföretaget är noterat på OMX nordiska lista, Small Cap.

Nocom AB (publ), med organisationsnummer 556400-7200, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till företagets huvudkontor är Kista Science Tower, 164 51 Kista.

Denna koncernredovisning har den 11 april 2007 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

## NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER Koncernen

2.1 Grund för upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter  
Nocom AB koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och de International Financial Reporting Standards (IFRS), sådana som de antagits av EU. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RR 30:05 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste hundratusental. Tillgångar och skulder är, med undantag för finansiella tillgångar och skulder, redovisade till historiska anskaffningsvärden. Finansiella tillgångar och skulder är värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplex eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2006 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats vilka ännu inte trätt ikraft. Nedan följer en preliminär bedömning av den påverkan som införandet av dessa standarder och uttalanden kan få på Nocom AB finansiella rapporter:

### Standard eller uttalande (ikraftträdandedatum)

IAS 1 tillägg – Utformning av finansiella rapporter: Tilläggsupplysningar avseende kapital  
Tillägget träder i kraft den 1 januari 2007. Detta tillägg bedöms i dagsläget innebära utökade tilläggsupplysningar avseende bl.a. definition av kapital, kapitalstruktur och policyer för hantering av kapital.

### IFRS 7 Finansiella instrument: Upplýsingar

För Nocom AB bedöms denna standard inte medföra behov av ytterligare upplýsingar jämfört med vad som lämnas i denna årsredovisning.

### IFRS 8 Operativa segment

Standarden träder i kraft den 1 januari 2009 och gäller för räkenskapsår som påbörjas från detta datum. Standarden behandlar indelningen av företagets verksamhet i olika segment. Enligt standarden ska företaget ta utgångspunkt i den interna rapporteringens struktur och bestämma rapporteringsbara segment efter denna struktur. Nocom AB preliminära bedömning är att inga ytterligare segment kommer att presenteras i årsredovisningen 2009.

### IFRIC 7 Tillämpning av inflationsjusteringsmetoden enligt IAS 29 Redovisning i höginflationsländer

Tolkningssuttalandet träder i kraft den 1 mars 2006 och gäller för räkenskapsår som påbörjas efter den 1 mars 2006. Koncernen har för närvarande inte verksamhet i några länder där övergång till höginflationsredovisning är aktuell.

### IFRIC 8 Tillämpningsområde för IFRS 2

Tolkningssuttalandet träder i kraft den 1 maj 2006 och gäller för räkenskapsår som påbörjas efter den 1 maj 2006. Enligt IFRIC 8 omfattar reglerna i IFRS 2 varor och tjänster som erhålls i utbyte mot eget kapitalinstrument även om dessa varor eller

tjänster, helt eller delvis, inte specifikt kan identifieras. Detta uttalande är inte tillämpligt för koncernen då denna typ av transaktioner inte förekommer.

### IFRIC 9 Förnyad bedömning av inbäddade derivat

Tolkningssuttalandet träder ikraft den 1 juni 2006 och gäller för räkenskapsår som påbörjas efter den 1 juni 2006. Uttalandet utgör ett förtydligande av IAS 39 avseende inbäddade derivat, främst vad gäller ändrad bedömning av inbäddade derivat till följd av att marknadsförutsättningar ändras. Detta uttalande bedöms inte ha någon effekt på Nocom AB finansiella rapporter.

### IFRIC 10 Delårsrapportering och nedskrivningar

Tolkningssuttalandet träder i kraft den 1 november 2006 och gäller för räkenskapsår som börjar efter detta datum. I tolkningen slås fast att nedskrivning i en tidigare delårsrapport inte kan återföras i en följande rapport för del- eller helår. Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 10 från och med den 1 januari 2007 men detta förväntas inte ha någon inverkan på koncernens räkenskaper.

### IFRIC 11 IFRS 2 Återköp av egna aktier och transaktioner mellan koncernbolag

Tolkningssuttalandet träder i kraft den 1 mars 2007 och gäller för räkenskapsår som påbörjas efter detta datum. Tolkningen klargör hanteringen avseende klassificeringen av aktierelaterade ersättningar där bolaget återköper aktier för att reglera sitt åtagande samt redovisningen av optionsprogram i dotterbolag som tillämpar IFRS. Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 11 från och med den 1 januari 2008 men detta förväntas inte ha någon inverkan på koncernens räkenskaper.

### IFRIC 12 Servicekoncessionsarrangemang

Tolkningssuttalandet träder i kraft den 1 januari 2008 och gäller för räkenskapsår som påbörjas efter detta datum. Uttalandet behandlar de arrangemang där ett privat företag ska uppföra en infrastruktur för att tillhandahålla offentlig service för en specifik tidsperiod. Företaget får betalt för denna service under avtalets löptid. Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 12 från och med den 1 januari 2008 men detta förväntas inte ha någon inverkan på koncernens räkenskaper.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som kan förekomma mellan moderbolagets och koncernens principer föransleder av begränsningar i möjligheten att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÄRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

## 2.2 Koncernredovisning

Dotterbolag är alla de företag där Koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även realiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

## 2.3 Rapportering för segment

En rörelsegren är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra rörelsegränar. Koncernen är organiserad i tre huvudsakliga rörelsegränar vilka utgör de primära segmenten, Distribution, Programvara och Tjänster. Distributionsverksamheten består av bolagen Deltaco, Network Innovation, Nocom

Security, Nocom Software och Webcontrol. Bolagen distribuerar IT-produkter och programvaror. I verksamhetsområdet Programvara ingår IAR Systems, specialiserat på programvaror för programmering av mikroprocessorer i inbyggda system och Northern Parklife, verksam inom programvaror för lagringshantering. Tjänsteverksamheten med bolaget Nocom Drift erbjuder tjänster inom avancerad IT-drift.

Intäkter, kostnader samt resultat för de olika rörelsegrenarna har påverkats av internleverenser. Internleveranserna elimineras vid upprättande av koncernredovisningen. De sekundära segmenten utgörs av de geografiska områden där koncernens kunder har sitt säte. Geografiska områden tillhandahåller produkter och tjänster inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer.

#### 2.4 Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande: – tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs, – intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, varvid intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen) och – alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/-förlusten. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Land	Valuta	Balanskurs	Genomsnittskurs
Danmark	1 DKK	1,2135 (1,2640)	1,2395 (1,2447)
Finland, Tyskland	1 EUR	9,0500 (9,4300)	9,2452 (9,3039)
Norge	1 NOK	1,0945 (1,1760)	1,1499 (1,1525)
Storbritannien	1 GBP	13,4875 (13,7325)	13,5752(13,5782)
USA	1 USD	6,8725 (7,9525)	7,3766 (7,4775)
Japan	1 JPY	0,0635 (0,0678)	0,0578 (0,0678)

#### 2.5 Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas vid varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas vinst under övriga intäkter och förlust under övriga externa kostnader. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. Linjär avskrivningstid används och härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Datorer	3 år
Övriga inventarier	5 år
Byggnader	50 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet:	
Resterande hyresperiod	1-5 år

#### 2.6 Immateriella tillgångar

##### a) Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som

immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenerade enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenerade enheter som förväntas bli gynnade av av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

##### b) Varumärken

Varumärken redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. Varumärken har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden vilken uppgår till 5-15 år.

##### c) Programvara

Programvaror redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. Programvaror har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för programvaror över deras nyttjandeperiod som bedöms till 12 år.

##### d) Kundavtal

Kundavtal redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. Kundavtal har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundavtal över deras nyttjandeperiod som bedöms till 5 år.

#### 2.7 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenerande enheter).

#### 2.8 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

#### 2.9 Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
- Lånefordringar och kundfordringar
- Finansiella tillgångar vilka hålls till förfall
- Finansiella tillgångar som kan säljas

Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle. För närvarande finns endast finansiella tillgångar i kategorin lånefordringar och kundfordringar och tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

##### a) Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar.

##### b) Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

##### c) Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas eller inte klassificeras i någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar om inte ledningen har för avsikt att avyttra tillgången inom tolv månader efter balansdagen. Per bokslutsdagen har

(Forts not 2)

koncernen inga finansiella tillgångar som är klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas.

#### 2.10 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan. Det reserverade beloppet redovisas i posten Övriga externa kostnader i resultaträkningen.

#### 2.11 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfalldag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

#### 2.12 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

#### 2.13 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

#### 2.14 Uppskjuten skatt

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Temporära skillnader beaktas ej för koncernmässig goodwill eller för andelar dotterbolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

#### 2.15 Avsättningar

Avsättningar för tilläggsköpeskillingar och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser. Dessutom att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningarna värderas till det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som en räntekostnad.

#### 2.16 Ersättningar till anställda

##### a) Pensionsförpliktelser

Koncernen har till övervägande del avgiftsbestämda pensionsplaner vilket innebär att respektive bolag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att i framtiden betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att pensionerna intjänas. De förmånsbestämda pensionsplaner som finns uppgår enligt koncernens bedömning endast till oväsentliga belopp.

##### b) Bonusplaner

När det finns en legal förpliktelse redovisar koncernen en skuld och en kostnad för bonus, i enlighet med bolagets bonusmodeller, baserat på försäljning, vinst och eller individuella mål.

Koncernen tillämpar bonusprogram för befattningshavare med sådana arbetsuppgifter där resultatet av den anställdes arbetsinsats har en mätbar påverkan på koncernens rörelseresultat. Kostnad för bonus resultatförs årligen och finns reserverad i koncernbalansräkningen.

#### c) Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har en aktierelaterad ersättningsplan där regleringen görs med aktier. De teckningsoptioner som utgivits har tecknats på marknadsmässiga villkor. Den marknadsmässiga premien har beräknats enligt Black-Scholes värderingsmodell. De mottagna premierna har, efter avdrag för eventuellt direkt hänförbara kostnader, krediterats överkursfonden. Då teckningsoptionerna eventuellt utnyttjas krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och överkursfonden.

#### 2.17 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer erhållas för sådana varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer tillfalla koncernen och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter såsom dessa beskrivs nedan. Valutakursvinster och förluster vid försäljning i utländsk valuta redovisas som Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader.

Intäkter inom de olika verksamheterna redovisas enligt följande:

##### Distributionsverksamheten

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av datortillbehör, licenser för programvaror och supportavtal, programserviceavtal, expertstöd och utbildning inom erbjudande av programvaror. Datatillbehör intäktsförs vid leveranstillfället. Licensavgifter för programvaror och programserviceavtal, där bolag inom Nocomkoncernen inte har något kvarvarande åtagande gentemot kunden, intäktsförs vid leveranstillfället. Vissa av koncernens produkter säljs med en viss periods returrätt. Samlad erfarenhet används för att bedöma och reservera sådana returer vid tidpunkten för försäljningen. Intäkterna från supportavtal samt från serviceavtal där bolag inom Nocomkoncernen har ett åtagande gentemot kunden periodiseras under avtalsperioden. Expertstöd och utbildning utförs på löpande räkning varvid intäkten redovisas i den takt arbetet utförs.

##### Programvaruverksamheten

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av egenutvecklad programvara för inbyggda system och lagringshantering, konsult- och utbildningsintäkter, kontraktarbeten samt underhållsavtal. Licensavgifter för programvaror intäktsförs vid fullgjord leverans. Konsult- och utbildningstjänster resultatavräknas successivt i takt med leverans. Kontraktarbeten utgörs av två slag, nyutvecklingskontrakt och underhållsavtal, båda sker till fastprisavtal. Nyutvecklingskontrakt vinstavräknas successivt där utfallet kan beräknas på ett tillfredsställande sätt. Successiv vinstavräkning innebär att intäkter redovisas baserat på hur stor del av de tjänster som utförts utgör av de totala tjänster som skall utföras (färdigställandegrad). På uppdrag där man inte kan beräkna utfallet på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt motsvarande nedlagda kostnader, som sannolikt kommer ersättas av beställaren, på balansdagen och eventuell vinst redovisas först när uppdraget slutförts. Intäkterna från underhållsavtal och support periodiseras under avtalsperioden. Försäljningsavtalen innehåller i vissa fall leverans av olika delkomponenter, så kallade multiple elements och i dessa fall har gjorts en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponent för att möjliggöra en korrekt intäktsredovisning.

##### Tjänsteverksamheten

Intäkterna härrör sig från försäljning av drifttjänster och konsulttjänster. Intäkterna består dels av startintäkter som intäktsförs vid uppstart av varje projekt, dels av driftintäkter vilka intäktsförs linjärt över avtalsstiden. Konsulttjänster utförs huvudsakligen på löpande räkning, varvid intäkterna redovisas i den takt arbetet utförs. Ej fakturerad upparbetning redovisas som omsättningstillgång. Bolagets bedömning är att fördelningen mellan startintäkter och driftintäkter motsvarar respektive delkomponents marknadsmässiga värde.

#### 2.18 Kursvinster och kursförluster

Realiserade kursdifferenser inklusive terminssäkringar hänförliga till inköp i verksamheten redovisas som kostnad för handelsvaror. Kursdifferenser som uppstått vid omvärdering av lån och finansiella fordringar i utländsk valuta redovisas som finansiell intäkt eller kostnad. Per den 31 december 2006 har koncernen utestående terminssäkringar om 14,9 MSEK.



## 2.19 Leasing

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld och ingår i Kortfristiga räntebärande skulder eller Långfristiga räntebärande skulder. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

## 2.20 Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs oberoende av hur de upplånade medlen används.

## 2.21 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

## 2.22 Forskning och utveckling

Inom koncernen är det endast IAR Systems och Northern som bedriver viss forsknings- och utvecklingsverksamhet. I koncernen redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång under förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, avsikten är att använda eller sälja tillgången, det finns förutsättningar att använda eller sälja tillgången, tillgången kan generera framtida ekonomiska fördelar samt att värdet av tillgången fastställas på ett tillförlitligt sätt. Med utgifter för utveckling avses utgifter där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter. Utvecklingsarbetet bedrivs inom två områden, generell utveckling respektive specifik produktutveckling.

Koncernens utgifter för tekniska plattformskomponenter kostnadsförs i den period de uppkommer. Utgifter för utveckling av tekniska plattformskomponenter kostnadsförs med hänsyn till att det vid tidpunkten för utvecklingsarbetets färdigställande inte med tillräcklig säkerhet går att bedöma vinstgenereringsförmågan i framtida slutprodukter, dvs den programvara som baseras på plattformskomponenter och tillkommande utvecklingsarbete. Specifik produktutveckling är i huvudsak kundfinansierad dvs görs på uppdrag av kunder. Under räkenskapsåret har inga utgifter aktiverats som tillgång i balansräkningen.

## 2.23 Verksamheter under avveckling

Anläggningstillgångar klassificeras som anläggningstillgångar som innehas för försäljning, och har redovisats till det lägre av bokfört värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras bokförda värde återvinns huvudsakligen genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk. Under året har dotterbolagen Nocom Networks och UNC Systems avyttrats. Resultatet i dessa enheter under innehavstiden redovisas i resultaträkningen som resultat från avvecklade verksamheter.

## Moderbolaget

### 2.24 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendationer RR 32:06 Redovisning för juridisk person. RR 32:06 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

## 2.25 Koncernbidrag och aktieägartillskott

Bolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp innebärande att aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och som en ökning av anskaffningskostnaden hos givaren varefter värdet av andelarna hos givaren prövas i enlighet med Redovisningsrådets Rekommendation 17 Nedskrivningar. Koncernbidrag redovisas enligt dess ekonomiska innebörd innebärande att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens skattekostnad redovisas direkt mot eget kapital efter avdrag för koncernbidragets skatteeffekt.

## 2.26 Leasing

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal.

## 2.27 Sjukfrånvaro

Då moderbolaget har färre än tio anställda lämnas inte uppgift om sjukfrånvaron.

## 2.28 Utdelning

Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag som intäkt när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

## 2.29 Andelar i koncernföretag

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterbolag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

## 2.30 Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar, leverantörsskulder och låneskulder. För samtliga finansiella instrument bedöms marknadsvärdet överensstämma med bokfört värde.

## NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

### (a) Rörelserelaterade risker

#### Leverantörer

Flera av Nocoms dotterbolag verkar som distributörer för större utländska tillverkare. Det är betydelsefullt för Nocoms framgång att samarbetet med leverantörer och tillverkare fortlöper. Avtal har tecknats med några leverantörer – ofta årlis – medan andra relationer bygger på långvariga icke-formaliserade relationer. Även om Nocom uppfattar dessa samarbetsformer som framgångsrika och varaktiga kan relationer med leverantörer förändras eller upphöra med kort varsel.

#### Återförsäljare

Inom distributionsverksamheten arbetar dotterbolagen med ett stort antal återförsäljare, där ingen enskild står för en dominerande del av företagets omsättning. Dotterbolagens beroende av enskilda återförsäljare är därför litet.

#### Kunder

Dotterbolagen strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina kunder. Generellt sett finns en relativt god spridning bland kundkategorierna, vad gäller både branscher och marknader, vilket i viss mån minskar risken. Trots denna spridning bland kundkategorierna kan ett frånfall av en eller flera större kunder medföra en negativ inverkan på Nocoms verksamhet och resultat. Tack vare en stringent kreditutvärderingspolicy har kundförlusterna historiskt sett varit mycket små.

#### Medarbetare

Nocom är beroende av nyckelpersoner, vanligtvis grundare eller ledande befattningshavare i dotterbolagen. För att minska risken att någon av dessa lämnar koncernen används i vissa fall olika typer av incitamentsprogram. Även personalens långa erfarenhet av produkterna och goda relationer till kunderna är en viktig konkurrensfördel. Genom produktcertifiering, utbildning och erfarenhetsutbyte upprätthålls och stärks kompetensen löpande. För att undvika ett för stort beroende av enskilda individer finns det alltid mer än en person som står för kompetensen inom ett givet område och flera anställda som arbetar med varje kund. Personalomsättningen är för närvarande låg. Nocoms utveckling är också beroende av förmågan att rekrytera nya kvalificerade medarbetare. Nocoms förmåga att skapa en attraktiv arbetsmiljö med goda utvecklingsmöjligheter är därför av strategisk betydelse.

#### Teknik

För ett IT-bolag är det av största vikt att kunna erbjuda såväl produkter och tjänster inom den senaste tekniken som kompetens och erfarenhet av etablerade produkter. Inom programvarudistribution är risken förknippad med satsningar på fel produkter främst kopplad till försäljningens utveckling. Eftersom köpta programvaror vanligtvis

(Forts not 3)

laddas ned över Internet är risken för förluster på grund av varulager-nedskrivningar mycket begränsad. På IT-tillbehörsmarknaden är stora delar av sortimentet basprodukter, med betydligt längre teknisk och affärsmässig livslängd. Inom programvarumarknaden ligger Nocom tekniskt långt framme. Det kan dock inte uteslutas att enskilda dotterbolag kan påverkas negativt av framtida teknikskiften.

#### Konkurrenser

Nocoms dotterbolag konkurrerar med företag inom många av IT-branschens delområden. Konkurrensen består av både stora internationella och nationella företag. Vissa konkurrenser besitter stora finansiella resurser och kan därmed snabbt agera på ett sätt som förändrar marknadspositionerna för dotterbolagen inom Nocom.

#### Konjunkturen

Konjunkturutvecklingen, och med den kundernas IT-investeringar, är svårbedömd och har betydelse för försäljnings- och resultatutvecklingen i koncernen. Förvärv under åren 2005-2006 och den bredd i erbjudande, marknader och branscher som dessa inneburit har väsentligt minskat koncernens konjunkturkänslighet.

#### (b) Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Med finansiella risker avses risken för fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker.

#### Valutarisk

Med valutarisk menas risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. Koncernens åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken fastslås i koncernens finanspolicy. I policyen fastslås hur och när bolaget ska säkra sina valutaexponeringar. Syftet är att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan av valutaförändringen och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme. Per den 31 december 2006 har koncernen utestående terminssäkringar om 14,9 MSEK. En valutarisk föreligger omräkningsmässigt beträffande kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta, främst USD och EUR.

Koncernens omräkningsexponering, det vill säga risken för förändringar av dotterbolagens koncernmässiga nettotillgångsvärden till följd av valutafuktuationer är begränsad och inga åtgärder vidtas för närvarande för att skydda omräkningsexponering i utländsk valuta.

#### Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens finansiella ställning stärktes under året. Den 31 december uppgick nettokassan till 89,2 (39,9) MSEK. Den starka resultatutvecklingen, i främst Deltaco och IAR Systems, har medfört ett kraftigt förbättrat kassaflöde. Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades med 37 MSEK och uppgick till 44,4 (7,4) MSEK under året.

De starka finanserna har också inneburit att de räntebärande skulderna har kunnat amorteras med 30,7 MSEK under året. Därutöver har kreditlöften minskats med cirka 15 MSEK.

I samband med att optionsprogrammet TO2B avslutades den 20 december 2006 tillfördes Nocom 29,8 MSEK. Vid årets utgång uppgick likvida medel till 108,1 (89,5) MSEK samt outnyttjade kreditlimiten till 15,0 (29,6) MSEK. I samband med förhandstillträdet av aktierna i IAR Systems avsattes 4,7 MSEK på ett spärrat bankkonto. Totalt uppgick därmed koncernens disponibla likvida medel till 118,4 (119,1) MSEK den 31 december 2006.

#### Kreditrisk

Koncernens kreditrisk utgörs i huvudsak av betalningsförmågan hos kunderna. Kreditbedömning av kunder sker standardmässigt enligt fastlagda rutiner. I några dotterbolag används kreditförsäkring som ett led i att minska kreditrisken. Kreditrisken har historisk varit låg och ingen väsentlig koncentration av denna förekommer varken till kund eller geografiskt område.

#### Ränterisk

Ränterisken utgörs av att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens krediter löper med rörliga räntor. Ingen investering sker för närvarande i kapitalinstrument. Koncernens ränterisk bedöms som låg då den externa upplåningen uppgår till mindre belopp. För ytterligare beskrivning av verksamhetens risker, se sidorna 18-19.

#### Känslighetsanalys

De risker som beskrivs här och i förvaltningsberättelsen kan resultera i antingen lägre intäkter eller högre kostnader för koncernen. I nedanstående tabell har en beräkning gjorts av hur koncernens resultat före skatt påverkas av förändringar av ett antal poster i resultaträkningen.

Känslighetsanalys	Förändring	Resultateffekt
Varukostnader	+/- 2 %	+/- 9,1 MSEK
Lönekostnader	+/- 5 %	+/- 8,7 MSEK
Valuta - EUR	+/- 5 %	+/- 1,5 MSEK
Valuta - USD	+/- 5 %	+/- 2,5 MSEK

#### NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

#### (a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i punkt 2.6. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 13).

Nyttjandevärden har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden. Kassaflödet för de fem första åren utgår från av ledningen godkända finansiella budgetar. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt. Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Den bedömda rörelsemarginalen som används vid beräkningen av nyttjandevärdet baseras på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. De vägda genomsnittliga tillväxttakter som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika verksamhetsområdena. Beräknat nyttjandevärde överstiger goodwillvärdet betydligt.

#### (b) Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i flera länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa avsättningen för inkomstskatter i koncernredovisningen. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. Koncernen har betydande ackumulerade underskottsavdrag. Samgåendet mellan Nocom och TurnIT som skedde under 2005 har medfört att underskottsavdragen reducerats genom den så kallade beloppsspårren. Utnyttjandemöjligheten påverkas vidare av den så kallade koncernbidragsspårren som under de närmaste fem (sex) åren begränsar utnyttjandemöjligheten till respektive ursprunglig koncern. På balansdagen uppgick underskottsavdragen till cirka 459 MSEK, fördelade på ursprungliga Nocomkoncernen 287 MSEK och ursprungliga TurnIT-koncernen 172 MSEK. Samtliga underskottsavdrag återfinns i Sverige och ingen begränsning i tiden finns vad gäller nyttjanderätten. I koncernbalansräkningen redovisas per 31 december 2006 en uppskjuten skattefordran på totalt 69,7 MSEK. Värdet av underskottsavdragen redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Det bedömda värdet baseras på tidigare års resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.

#### (c) Intäktsredovisning

Koncernen redovisar intäkterna i enlighet med IAS 18, vilket är IFRS standard för intäktsredovisning. Enligt denna standard ska en intäkt redovisas när det är sannolikt att ekonomiska fördelar kommer att tillfalla säljaren och dessa kan beräknas tillförlitligt. Intäkterna bokförs enligt de principer som framgår av not 2.16 ovan. Bolaget bedömer sannolikheten för att de ekonomiska fördelarna ska tillfalla koncernen utifrån en rad faktorer, till exempel kundernas betalningshistorik och kreditvärdighet. Vid vissa tillfällen begär koncernen en deposition från kunderna. Om Bolaget bedömer en fordran som osäker görs en avsättning härför tills det går att avgöra om koncernen kommer att erhålla betalning eller inte. Forskotts betalningar redovisas som kortfristiga skulder tills de är intjänade. Koncernens försäljningsavtal

innehåller i vissa fall leverans av olika delkomponenter, så kallade multiple elements och i dessa fall har koncernen gjort en uppdelning baserad på bedömda verkliga värden för respektive delkomponent för att möjliggöra en korrekt intäktsredovisning.

#### (d) Företagsförvärv under 2006, viktiga bedömningar av styrelse och företagsledningen

##### Förvärvsanalyser

De förvärvsanalyser som upprättats vid Nocoms förvärv av Northern baserades på bedömningar vid förvärvstidpunkten. Den preliminära förvärvsanalysen kan komma att justeras under en tolv månaders period efter förvärvet om de bedömningar som gjordes vid förvärvstidpunkten visade sig vara felaktiga. Sådana korrigeringar av den preliminära förvärvsanalysen kan påverka den goodwill som identifierades vid förvärvet. Verkligt värde för emitterade aktier och optioner baseras på noterade aktie respektive optionskurser. I de fall då noterat värde för optionerna ej funnits vid emissionstidpunkten har förändringen i verkligt värde på Nocomaktien, fram till den dag en marknadsnotering fanns för respektive option, legat till grund för beräkning av anskaffningsvärdet.

##### Koncernmässiga övervärden

Vid förvärvet av Northern identifierades immateriella tillgångar i form av varumärken, kundavtal och produktutveckling om totalt 5,9 MSEK. Resterande skillnad mellan förvärvspris och verkligt värde på förvärvade nettotillgångar hänförs till goodwill, vilken per den 31 december 2006 uppgick till 20,4 MSEK.

##### Avvecklad verksamhet

Nocom Networks med dotterbolaget UNC Systems har under året avyttrats. Det innebär att intäkter och kostnader i dessa enheter redovisas som periodens resultat från avyttrade verksamheter och således ej ingår i övriga resultatposter. Eftersom Nocom Networks och UNC Systems utgjorde den absolut största delen av verksamhetsområdet Tjänst redovisar koncernen resultatet från dessa bolag som resultat från avyttrade verksamheter.

#### NOT 5 RAPPORTERING FÖR SEGMENT

Per 31 december 2006 är koncernen organiserad i tre huvudsakliga rörelsegränar:

##### Primära segment – verksamhetsområde:

##### Räkenskapsåret 2006

MSEK	Distribution	Programvara	Tjänster	Centralt	Eliminering	Koncern
<b>Intäkter</b>						
Extern försäljning	605,3	154,6	11,6	–	–	771,5
Intern försäljning	10,6	0,9	0,7	12,1	-24,3	0,0
<b>Summa intäkter</b>	<b>615,9</b>	<b>155,5</b>	<b>12,3</b>	<b>12,1</b>	<b>-24,3</b>	<b>771,5</b>
<b>Resultat</b>						
Rörelseresultat per verksamhetsområde	<b>34,8</b>	<b>29,8</b>	<b>-0,3</b>	<b>-9,7</b>	–	<b>54,6</b>
Ränteintäkter						1,8
Räntekostnader och övriga kostnader från finansiella investeringar						-2,5
Skatt						3,4
Årets resultat från avyttrade verksamheter						-3,9
<b>Årets nettoresultat</b>						<b>53,4</b>
<b>Övriga upplysningar</b>						
Summa tillgångar	514,9	240,1	17,1	283,5	-250,9	<b>804,7</b>
Summa skulder	228,4	47,4	13,2	69,7	-146,3	<b>212,4</b>
Investeringar materiella anläggningstillgångar	1,6	-0,3	0,5	3,0	–	4,8
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	2,0	3,8	–	–	–	5,8
Investeringar goodwill	4,6	80,0	-12,4	–	–	72,2
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-3,6	-0,8	-0,9	-0,0	–	-5,3
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-1,6	-2,3	–	–	–	-3,9

(Forts not 5)

#### Räkenskapsåret 2005

MSEK	Distribution	Programvara	Tjänster	Centralt	Eliminering	Koncern
<b>Intäkter</b>						
Extern försäljning	509,7	93,9	32,0			635,6
Intern försäljning	5,3	–	1,8	11,1	-18,2	0,0
<b>Summa intäkter</b>	<b>515,0</b>	<b>93,9</b>	<b>33,8</b>	<b>11,1</b>	<b>-18,2</b>	<b>635,6</b>
<b>Resultat</b>						
Rörelseresultat per verksamhetsområde	<b>26,1</b>	<b>13,0</b>	<b>-1,9</b>	<b>-2,4</b>	<b>–</b>	<b>34,8</b>
Ränteintäkter						1,0
Räntekostnader och övriga kostnader från finansiella investeringar						-1,8
Skatt						22,3
Årets resultat från avyttrade verksamheter						0,7
<b>Årets nettoresultat</b>						<b>57,0</b>
<b>Övriga upplysningar</b>						
Summa tillgångar	518,9	120,1	56,3	172,4	-158,3	<b>709,4</b>
Summa skulder	240,3	36,3	47,1	63,3	-126,5	<b>260,5</b>
Investeringar materiella anläggningstillgångar	32,9	2,7	7,2	1,3	–	44,1
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	17,3	18,3	2,7	–	–	38,3
Investeringar goodwill	157,6	38,3	8,4	–	–	204,3
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-3,6	-0,9	-3,1	-0,0	–	-7,6
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-1,2	-1,3	-0,3	–	–	-2,8

#### Sekundära segment – geografiska områden:

MSEK	Försäljning		Tillgångar		Investeringar	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Sverige	433,8	316,7	723,4	614,8	80,1	287,4
Danmark	91,7	105,2	26,6	33,5	0,1	0,2
Norge	44,6	35,7	16,5	13,0	2,2	0,3
Finland	45,2	51,3	12,5	19,7	0,0	0,0
Baltikum	5,0	4,9	1,4	3,3	0,0	0,0
Europa exkl Norden och Baltikum	70,1	69,6	11,4	9,8	0,1	0,2
Nordamerika	54,3	32,1	9,6	12,1	0,3	0,1
Asien	25,6	19,1	3,3	3,2	–	–
Sydamerika	0,9	0,7	–	–	–	–
Afrika	0,3	0,3	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>771,5</b>	<b>635,6</b>	<b>804,7</b>	<b>709,4</b>	<b>82,8</b>	<b>288,2</b>

Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

#### NOT 6 VALUTAKURSDIFFERENSER

I koncernens rörelseresultat ingår i posten handelsvaror positiva valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder med 3,6 (0,0) MSEK. I moderbolaget ingår valutakursdifferenser i rörelseresultatet med 0,0 (-0,1) MSEK.

#### NOT 7 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Revision				
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	1,5	1,2	0,6	0,3
Övriga	0,3	0,1	–	–
Andra uppdrag än revisionsuppdraget				
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	0,3	0,5	0,1	0,4
Övriga	0,0	–	–	–
<b>Ersättningar till revisorerna totalt</b>	<b>2,1</b>	<b>1,8</b>	<b>0,7</b>	<b>0,7</b>

#### NOT 8 PERSONAL

Antal årsanställda:	2006		2005	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<b>st</b>				
<b>Moderbolag</b>				
Uppsala	2	50%	1	–
Stockholm	3	67%	2	100%
<b>Dotterbolag i Sverige</b>				
Uppsala	108	76%	94	78%
Stockholm	83	72%	59	79%
<b>Dotterbolag utomlands</b>				
Danmark	23	87%	24	88%
Finland	8	75%	5	70%
Norge	8	75%	9	89%
Estland	1	100%	1	100%
Storbritannien	3	100%	2	100%
Tyskland	5	80%	4	80%
USA	16	81%	7	89%
Japan	4	75%	4	80%
<b>Totalt i dotterbolag</b>	<b>259</b>	<b>76%</b>	<b>209</b>	<b>81%</b>
<b>Koncern totalt</b>	<b>264</b>	<b>75%</b>	<b>212</b>	<b>81%</b>

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare:	2006		2005	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<b>Koncernen (inkl dotterbolag)</b>				
Styrelseledamöter	4	75%	5	100%
Verkställande direktörer och annan ledande befattningshavare	2	100%	2	100%
Verkställande direktörer i dotterbolag	7	100%	5	100%
<b>Moderbolag</b>				
Styrelseledamöter	4	75%	5	100%
Verkställande direktör och annan ledande befattningshavare	2	100%	2	100%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader:	2006		2005	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
<b>MSEK</b>				
Moderbolag	6,0	3,2 (1,0)	4,2	2,5 (0,9)
Dotterbolag	123,9	44,2 (10,9)	96,2	37,1 (8,7)
<b>Koncern totalt</b>	<b>129,9</b>	<b>47,4</b> <b>(11,9)</b>	<b>100,4</b>	<b>39,6</b> <b>(9,6)</b>

Av koncernens pensionskostnader avser 1,9 (1,6) MSEK styrelsen och verkställande direktörerna. Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,6 (0,4) MSEK styrelsen och verkställande direktören.

#### Löner och andra ersättningar fördelade per land mellan styrelseledamöter, vd och anställda:

MSEK	2006		2005	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda
<b>Moderbolag</b>	<b>4,3</b>	<b>1,7</b>	<b>2,3</b>	<b>1,9</b>
<b>Dotterbolag i Sverige</b>	<b>8,0</b>	<b>78,0</b>	<b>8,2</b>	<b>58,5</b>
Dotterbolag utomlands				
Danmark	1,1	10,2	1,0	10,9
Finland	0,3	2,4	0,3	1,4
Norge	1,8	3,6	0,8	3,8
Estland	-	0,3	-	0,2
Storbritannien	-	1,3	-	1,1
Tyskland	-	3,2	-	2,5
USA	-	11,5	-	5,5
Japan	-	2,2	-	2,0
<b>Totalt i dotterbolag</b>	<b>11,2</b>	<b>112,7</b>	<b>10,3</b>	<b>85,9</b>
<b>Koncern totalt</b>	<b>14,7</b>	<b>115,2</b>	<b>12,6</b>	<b>87,8</b>

#### Ersättningar vid uppsägning

Anställningsavtal kan sägas upp med tre till tolv månaders uppsägningstid. Uppsägningstiden gäller, med vissa undantag, oavsett vilken av parterna som säger upp avtalet. Det huvudsakliga undantaget är att Nocom alltid måste beakta eventuella lagstadgade längre uppsägningstider. Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag.

#### NOT 9 ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Till ledamöter som uppstår lön från bolag i Nocomkoncernen utgår inget styrelsearvode.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument. Med annan ledande befattningshavare avses en (en) person som tillsammans med verkställande direktören utgör företagsledningen. För företagsledningens sammansättning, se sidan 52.

För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 50 procent av

grundlönen. För annan ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 30 (30) procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Pensionsförmåner och ersättningar i form av finansiella instrument samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

#### Ersättningar och övriga förmåner under året

##### Styrelsen

Christer Magnusson var styrelsens ordförande från årets början fram till årsstämman 3 maj 2006 då han efterträddes av Stefan Skarin. Ersättning till Christer Magnusson har utgått med 0,15 (0,15) MSEK. Styrelsens arbetande ordförande Stefan Skarin har erhållit i grundlön 1,1 (-) MSEK. Rörlig ersättning har därutöver utgått med (-) MSEK. Övriga förmåner i form av bilförmån och lunchkuponger har utgått med 0,1 (-) MSEK. Pensionskostnad har erlagts med 0,2 (-) MSEK. Övriga ledamöter ersätts med 0,3 (0,2) MSEK. Totalt har under år 2006 styrelsearvode utgått med 0,3 (0,45) MSEK. Under delar av 2006 har styrelseledamoten Trygve Angell utfört ett konsultuppdrag inom koncernen som vid avgivandet av årsredovisningen fortfarande var pågående. Arvode för uppdraget regleras efter slutförande. För 2006 har inget konsultarvode utgått.

##### Verkställande direktören

Stefan Skarin var verkställande direktör från årets början fram till årsstämman den 3 maj 2006 då han efterträddes av Stefan Ström. Stefan Skarin har i grundlön erhållit 0,6 (1,6) MSEK. Rörlig ersättning har därutöver utgått med 0,3 (0,5) MSEK. Övriga förmåner i form av bilförmån och lunchkuponger har utgått med 0,0 (0,1) MSEK. Pensionskostnad har erlagts med 0,1 (0,4) MSEK. Stefan Ström har i grundlön erhållit 1,2 (-) MSEK. Rörlig ersättning har därutöver utgått med 0,4 (-) MSEK. Övriga förmåner i form av bilförmån och lunchkuponger har utgått med 0,0 (-) MSEK. Pensionskostnad har erlagts med 0,3 (-) MSEK.

##### Annan ledande befattningshavare

Annan ledande befattningshavare har i grundlön erhållit 0,7 (1,0) MSEK. Rörlig ersättning har därutöver utgått med - (0,3) MSEK. Övriga förmåner i form av bilförmån och lunchkuponger har utgått med 0,0 (0,1) MSEK. Pensionskostnad har erlagts med 0,2 (0,3) MSEK. Under året har tre personer varit anställda som finansdirektör vid olika perioder.

#### Rörlig ersättning

För verkställande direktören baserades bonus för år 2006 på koncernens rörelseresultat. Bonusbeloppet för 2006 motsvarade 33 (30) procent av grundlönen. För annan ledande befattningshavare baserades bonus för 2006 på koncernens rörelseresultat samt individuella mål. Bonusbeloppet för annan ledande befattningshavare för 2006 motsvarade 0 (30) procent av grundlönen.

#### Aktierelaterade incitamentsprogram

Årsstämman den 3 maj 2006 beslutade om ett aktierelaterat incitamentsprogram. Erbjudandet att förvärva teckningsoptioner till marknadsmässig premie var riktat till samtliga anställda i Nocomkoncernen. De anställda, indelade i fyra huvudkategorier beroende på befattning, erbjöds att förvärva mellan 2.000 och 200.000 optioner vardera. Totalt emitterades 1.750.000 teckningsoptioner varav 923.500 tecknades i juni. Resterande teckningsoptioner kan i framtiden komma att utnyttjas.

Den marknadsmässiga premien, beräknad efter Black-Scholes värderingsmodell, fastställdes till 1,21 SEK per teckningsoption. Varje option ger rätt att teckna en ny B-aktie i Nocom till ett pris av SEK 11,66 under maj månad 2008. Teckningskursen motsvarar 130 procent av genomsnittet av högsta och lägsta betalkurs för Nocom B-aktie under perioden 22 maj - 2 juni 2006. Optionerna, Nocom TO3B, noterades på Stockholmsbörsen i juli. Remium är likviditetsgarant för teckningsoptionen. Optionsprogrammet omfattade inte styrelse och koncernchef.

#### Optionerna fördelades och tecknades enligt följande:

	Kategori 1	Kategori 2	Kategori 3	Kategori 4
Antal ursprungligt erbjudna optioner per anställd	200 000	50 000	10 000	2 000
Antal anställda som tecknade	1	5	17	54
<b>Totalt tecknade optioner</b>	<b>200 000</b>	<b>210 000</b>	<b>310 000</b>	<b>198 500</b>

Kategori 1: Ledande befattningshavare i koncernen samt dotterbolagschefer i större enheter

Kategori 2: Övriga dotterbolagschefer

Kategori 3: Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag

Kategori 4: Övrig personal

(Forts not 9)

Viss överteckning samt även tilldelning har skett i kategorierna 3 och 4 då inte alla anställda utnyttjade sin teckningsrätt.

#### Pensionsavtal

Verkställande direktören och styrelsens ordförande omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen, dock med pensionsålder 60 år. Samtliga andra ledande befattningshavare omfattas av pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen. Koncernens pensionsplaner är i allt väsentligt avgiftsbestämda, varför de fåtal avtal vilka utgör förmånsbestämda planer även de redovisas som avgiftsbestämda planer.

#### Avgångsvederlag

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag. Annan ledande befattningshavare har anställningsavtal innebärande sex månaders ömsesidig uppsägningstid.

För samtliga ledande befattningshavare gäller att lön och övriga avtalade förmåner utgår under uppsägningstiden. Verkställande direktörer i dotterbolag har anställningsavtal innebärande tre till sex månaders ömsesidig uppsägningstid samt avgångsvederlag om tre till sex månadslöner.

#### NOT 10 FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	11,0	10,6	1,5	1,5
Inköp	0,2	0,4		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>11,2</b>	<b>11,0</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>
Ingående avskrivningar	8,1	7,3	1,5	1,3
Årets avskrivningar	0,8	0,8		0,2
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>8,9</b>	<b>8,1</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>2,3</b>	<b>2,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### NOT 11 INVENTARIER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	54,9	15,2	8,4	7,6
Inköp	8,0	3,4	3,0	0,8
Inköp genom förvärv av dotterbolag	2,2	45,4	-	-
Inköp genom finansiell leasing	1,6	4,7	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-16,4	-13,8	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>50,3</b>	<b>54,9</b>	<b>11,4</b>	<b>8,4</b>
Ingående avskrivningar	38,3	8,8	6,9	5,8
Försäljningar och utrangeringar	-10,0	-10,3	-	-
Inköp genom förvärv av dotterbolag	2,1	33,5	-	-
Årets avskrivningar avseende finansiell leasing	0,8	1,1	-	-
Årets avskrivningar	3,9	5,2	0,7	1,1
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>35,1</b>	<b>38,3</b>	<b>7,6</b>	<b>6,9</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>15,2</b>	<b>16,6</b>	<b>3,8</b>	<b>1,5</b>

#### NOT 12 BYGGNADER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	29,8	-	-	-
Inköp	-	-	-	-
Inköp genom förvärv av dotterbolag	-	29,8	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>29,8</b>	<b>29,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ingående avskrivningar	3,0	-	-	-
Inköp genom förvärv av dotterbolag	-	2,5	-	-
Årets avskrivningar	0,7	0,5	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>3,7</b>	<b>3,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>26,1</b>	<b>26,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### Taxeringsvärde:

MSEK	Koncern	
	2006	2005
Skärholmen, Utile Dulci 2	16,4	16,4

#### NOT 13 GOODWILL

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	226,9	22,6	0,4	0,4
Inköp	77,3	204,3	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-5,3	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>298,9</b>	<b>226,9</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-	0,4	0,4
Årets avskrivningar	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>
Ingående omräkningsdifferens	0,7	-	-	-
Årets omräkningsdifferens	0,2	0,7	-	-
<b>Utgående ackumulerade omräkningsdifferenser</b>	<b>0,9</b>	<b>0,7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående bokfört restvärde</b>	<b>299,8</b>	<b>227,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per verksamhetsområde:

MSEK	Koncern	
	2006	2005
Distribution	176,1	171,5
Programvara	118,3	38,3
Tjänster	5,4	17,8
<b>Summa</b>	<b>299,8</b>	<b>227,6</b>

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Vad gäller nedskrivningstest har detta gjorts på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats. Nyttjandevärden har beräknats utifrån bedömda framtida kassaflöden. Kassaflödet för de fem första åren utgår från av ledningen godkända finansiella budgetar.

Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt. Den tillväxttakt som använts baseras på tidigare uppnådd tillväxt samt ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.

Antaganden som använts för beräkning av nyttjandevärden:

	Distribution	Programvara	Tjänster
Tillväxttakt	5,0%	10,0%	5,0%
Diskonteringsränta	16,8%	15,0%	16,8%

Den bedömda rörelsemarginalen som används vid beräkningen av nyttjandevärdet baseras på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. De vägda genomsnittliga tillväxttakter som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika verksamhetsområdena. Beräknat nyttjandevärde överstiger goodwillvärdet betydligt.

#### NOT 14 VARUMÄRKEN

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	32,0	3,0	-	-
Inköp	1,2	29,0	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>33,2</b>	<b>32,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ingående avskrivningar	1,9	0,2	-	-
Årets avskrivningar	2,3	1,7	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>4,2</b>	<b>1,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>29,0</b>	<b>30,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### Varumärken fördelade på verksamhetsområde:

MSEK	Koncern	
	2006	2005
Distribution	17,6	19,0
Programvara	11,4	11,1
Tjänster	–	–
<b>Summa</b>	<b>29,0</b>	<b>30,1</b>

Enligt IFRS 3 ska immateriella tillgångar i större utsträckning än enligt svenska redovisningsprinciper värderas separat i samband med förvärv och därmed separeras från goodwill. De immateriella tillgångarna som identifierats vid förvärv ska skrivas av under sin ekonomiska livslängd.

I de förvärv som Nocom genomförde under 2006 har immateriella tillgångar i form av varumärken till ett värde av 1,2 MSEK identifierats. Den bedömda nyttjandetiden uppgår till 15 år. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till varumärkena har beräknats i enlighet med IFRS 3 och uppgår till 0,3 MSEK vid förvärvstillfället.

Den uppskjutna skatteskulden upplöses i takt med att avskrivning sker. Sammantaget uppgår bokfört värde av varumärken till 29,0 MSEK per den 31 december 2006. Avskrivningar av varumärken har belastat resultaträkningen för 2006 med 2,3 MSEK. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till varumärken uppgick till 8,1 MSEK per den 31 december 2006. Upplösning av uppskjuten skatteskuld har påverkat resultatet 2006 positivt med 0,3 MSEK.

#### NOT 15 PROGRAMVAROR

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	3,2	–	–	–
Inköp	1,3	3,2	–	–
Försäljningar och uttrangeringar	–	–	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4,5</b>	<b>3,2</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Ingående avskrivningar	0,2	–	–	–
Årets avskrivningar	0,5	0,2	–	–
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0,7</b>	<b>0,2</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>3,8</b>	<b>3,0</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

#### Produktutveckling fördelade på verksamhetsområde:

MSEK	Koncern	
	2006	2005
Distribution	–	–
Programvara	3,8	3,0
Tjänster	–	–
<b>Summa</b>	<b>3,8</b>	<b>3,0</b>

Enligt IFRS 3 ska immateriella tillgångar i större utsträckning än enligt svenska redovisningsprinciper värderas separat i samband med förvärv och därmed separeras från goodwill. De immateriella tillgångarna som identifierats vid förvärv ska skrivas av under sin ekonomiska livslängd.

I det förvärv som Nocom genomförde under 2006 har immateriella tillgångar i form av produktutveckling till ett värde av 1,3 MSEK identifierats. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till produktutveckling har beräknats i enlighet med IFRS 3 och uppgår till 0,4 MSEK vid förvärvstillfället.

Den uppskjutna skatteskulden upplöses i takt med att avskrivning sker. Bokfört värde av produktutveckling uppgår till 3,8 MSEK per den 31 december 2006. Avskrivningar av produktutveckling har belastat resultaträkningen för 2006 med 0,5 MSEK. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till produktutveckling uppgick till 1,1 MSEK per den 31 december 2006. Upplösning av uppskjuten skatteskuld har påverkat resultatet 2006 negativt med 0,3 MSEK.

#### NOT 16 KUNDAVTAL

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	6,1	–	–	–
Inköp	3,3	6,1	–	–
Försäljningar och uttrangeringar	-2,7	–	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6,7</b>	<b>6,1</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Ingående avskrivningar	0,8	–	–	–
Försäljningar och uttrangeringar	-0,3	–	–	–
Årets avskrivningar	1,1	0,8	–	–
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>1,6</b>	<b>0,8</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>5,1</b>	<b>5,3</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

#### Kundavtal fördelade på verksamhetsområde:

MSEK	Koncern	
	2006	2005
Distribution	1,8	–
Programvara	3,3	2,9
Tjänster	–	2,4
<b>Summa</b>	<b>5,1</b>	<b>5,3</b>

Enligt IFRS 3 ska immateriella tillgångar i större utsträckning än enligt svenska redovisningsprinciper värderas separat i samband med förvärv och därmed separeras från goodwill. De immateriella tillgångarna som identifierats vid förvärv ska skrivas av under sin ekonomiska livslängd.

I det förvärv som Nocom genomförde under 2006 har immateriella tillgångar i form av kundavtal till ett värde av 3,3 MSEK identifierats. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till kundavtal har beräknats i enlighet med IFRS 3 och uppgår till 0,9 MSEK vid förvärvstillfället. Den uppskjutna skatteskulden upplöses i takt med att avskrivning sker.

Bokfört värde av kundavtal uppgår till 5,1 MSEK per den 31 december 2006. Avskrivningar av kundavtal har belastat resultaträkningen för 2006 med 1,1 MSEK. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till kundavtal uppgick till 1,4 MSEK per den 31 december 2006. Upplösning av uppskjuten skatteskuld har påverkat resultatet 2006 positivt med 0,1 MSEK.

#### NOT 17 ÖVRIGA INTÄKTER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Försäljning av aktier i ContactorArete gruppen	2,0	–	–	–
Tilläggsköpeskillning	1,0	–	–	–
Ersättning vid hantering av tidigare TurnIT-tvist	–	5,0	–	–
<b>Övriga intäkter totalt</b>	<b>3,0</b>	<b>5,0</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

#### 2006

I februari månad avyttrades aktieinnehavet i ContactorArete Gruppen för 3 MSEK. Försäljningen har påverkat rörelseresultatet i första kvartalet positivt med 2 MSEK. I maj 2005 avyttrades Arete och Arete Datastöd, som ingick i TurnIT. I maj i år utföll en tilläggsköpeskillning om 1 MSEK avseende denna avyttring. Tilläggsköpeskillningen har påverkat rörelseresultatet positivt med 1 MSEK i andra kvartalet.

#### 2005

Genomgången av tvisterna i TurnIT ledde till att koncernledningen initierade ett samarbete för att driva en tidigare TurnIT-tvist. Samarbetet innebar att Nocom erhöll 5,0 MSEK under sommaren samt att Nocom tillsammans med sin samarbetspartner får en större handlingsfrihet i den fortsatta hanteringen av tvisten, som rör en gemensam tredje part.

#### NOT 18 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen till 12,9 (13,3) MSEK. Merparten av de operationella leasingavtalen avser hyresavtal för lokaler. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter avseende

(Forts not 18)

icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelade på förfallotidpunkter är enligt följande:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Förfaller till betalning inom 1 år	13,5	11,1	0,4	0,1
Förfaller till betalning inom 2 år	10,1	9,4	0,4	0,1
Förfaller till betalning inom 3 år	5,4	7,4	0,3	–
Förfaller till betalning inom 4 år	0,5	2,8	–	–
Förfaller till betalning om 5 år eller senare	0,4	0,0	–	–

#### NOT 19 FINANSIELLA LEASINGAVTAL

Merparten av de finansiella leasingavtalen avser tjänstebilar. Ackumulerat anskaffningsvärde för finansiella leasingavtal uppgår per 31 december 2006 till 5,2 (5,9) MSEK. Ackumulerade avskrivningar vid årsskiftet uppgår till 2,8 (3,1) MSEK. Dessa åtaganden redovisas som inventarier i balansräkningen. Se även not 11. Leasingavtalen för tjänstebilar påverkas av ränteläget och är därmed variabla. Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena till följd av de finansiella leasingavtalen redovisas som skuld till kreditinstitut dels som kortfristig skuld, dels som långfristig skuld, enligt följande:

Koncern, MSEK	2006	2005
Kortfristig del (förfaller till betalning inom 1 år)	1,9	2,8
Långfristig del (förfaller till betalning inom 5 år)	1,6	1,8
<b>Finansiella leasingavtal totalt</b>	<b>3,5</b>	<b>4,6</b>

#### NOT 20 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Försäljning av IAR System AB och Nocom Drift AB	–	–	28,3	–
Försäljning av IAR Systems AS	–	3,4	–	–
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	–	–	-0,2	–
Anticiperad utdelning från dotterbolag	–	–	65,7	2,5
<b>Resultat från andelar i koncernföretag totalt</b>	<b>–</b>	<b>3,4</b>	<b>93,8</b>	<b>2,5</b>

Avyttring av IAR Systems AB och Nocom Drift AB avser en koncernintern omstrukturering.

#### NOT 21 ÖVRIGA FINANSIELLA POSTER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Räntekostnader	-2,4	-1,5	-0,8	-0,4
Finansiell leasing	-0,1	-0,3	–	–
Övrigt	0,0	0,0	–	–
<b>Räntekostnader och liknande poster totalt</b>	<b>-2,5</b>	<b>-1,8</b>	<b>-0,8</b>	<b>-0,4</b>

#### NOT 22 UPPSKJUTEN SKATT

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt				
Uppskjuten skattekostnad avseende				
– temporära skillnader	-1,0	-0,8	–	–
– koncernbidrag	–	–	-17,9	–
Uppskjuten skatteintäkt avseende				
– koncernbidrag	–	–	–	-1,9
– temporära skillnader	8,7	23,9	15,5	–
<b>Uppskjuten skatt i resultaträkningen totalt</b>	<b>7,7</b>	<b>23,1</b>	<b>-2,4</b>	<b>-1,9</b>

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
<b>Skillnad mellan skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats</b>				
Redovisat resultat före skatt	53,9	34,0	90,7	-2,6
Skatt enligt gällande skattesats	-15,1	-9,5	-25,4	0,7

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1,4	-1,2	-0,6	-0,0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0,3	0,3	25,9	-0,7
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	10,9	8,8	–	–
Uppskjuten skatteintäkt avseende tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	8,7	23,9	15,5	–
Skatteeffekt av lämnat och erhållet koncernbidrag	–	–	-17,8	-1,9
<b>Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen</b>	<b>3,4</b>	<b>22,3</b>	<b>-2,4</b>	<b>-1,9</b>

#### Skattesats

Den gällande skattesatsen, 28 (28) procent, är skattesatsen för inomskatt i koncernen.

#### Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Temporära skillnader avseende programvaror, varumärken och kundavtal har resulterat i uppskjutna skatteskulder samt temporära skillnader avseende underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar.

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
<b>Ingående uppskjutna skatteskulder</b>	<b>-10,6</b>	<b>-0,9</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Uppskjuten skatteskuld hänförligt till förvärvade immateriella tillgångar	-1,6	-10,5	–	–
Uppskjuten skatteskuld hänförligt till avyttrade immateriella tillgångar	0,6	–	–	–
Årets upplösning av uppskjuten skatteskuld	1,0	0,8	–	–
<b>Utgående uppskjutna skatteskulder totalt</b>	<b>-10,6</b>	<b>-10,6</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Ingående uppskjutna skattefordringar</b>	<b>61,6</b>	<b>19,6</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Förvärvad uppskjuten skattefordran	–	18,1	–	–
Uppskjuten skattefordran avseende avyttrade tillgångar	-0,6	–	–	–
Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag	8,7	23,9	15,4	–
<b>Uppskjutna skattefordringar totalt</b>	<b>69,7</b>	<b>61,6</b>	<b>15,4</b>	<b>–</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar netto, totalt</b>	<b>59,1</b>	<b>51,0</b>	<b>15,4</b>	<b>–</b>

De samlade underskottsavdragen uppgick per den 31 december 2006 för koncernen till cirka 459 (442) MSEK och i moderbolaget till cirka 275 (209) MSEK.

#### NOT 23 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Aktuell skatt	-4,3	-0,8	–	–
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	–	–	–	–
Uppskjuten skatt	7,7	23,1	-2,4	-1,9
<b>Skatt på årets resultat totalt</b>	<b>3,4</b>	<b>22,3</b>	<b>-2,4</b>	<b>-1,9</b>

#### NOT 24 ÅRETS RESULTAT FRÅN AVYTTRADE VERKSAMHETER

MSEK	Koncern	
	2006	2005
Avyttring av Arete AB, Arete Datastöd AB	–	0,7
Avyttring av Nocom Networks AB	-3,9	–
	<b>-3,9</b>	<b>0,7</b>

Genom avyttring av Nocom Networks AB finns inte längre verksamhetsområdet tjänst kvar som segment utan den verksamhet som finns kvar, Nocom Drift AB övergår till verksamhetsområdet Distribution fr.o.m 1 januari 2007.



## Avyttringar 2006

MSEK	
Intäkter	20,5
Kostnader	-21,1
<b>Resultat från avyttrade verksamheter före skatt</b>	<b>-0,6</b>
Inkomstskatt	0,0
<b>Resultat från avyttrade verksamheter efter skatt</b>	<b>-0,6</b>
Resultat vid omvärdering av tillgångar i avyttringsgrupp före skatt	-3,3
Inkomstskatt	0,0
<b>Resultat vid omvärdering av tillgångar i avyttringsgrupp efter skatt</b>	<b>-3,3</b>
<b>Årets resultat från avyttrade verksamheter</b>	<b>-3,9</b>

## NOT 25 RESULTAT PER AKTIE (FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING)

MSEK	Koncern	
	2006	2005
Redovisat resultat före utspädning, MSEK	53,2	51,4
Redovisat resultat efter utspädning, MSEK	53,2	51,4
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, miljoner	103,4	80,6
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner	114,4	89,0
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,55	0,63
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,55	0,57

## Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

(Forts not 26)

## Moderbolagets innehav

MSEK	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal aktier	Bokfört värde 2006	Bokfört värde 2005
<b>Direkt innehav:</b>							
Nocom Security AB	556579-0473	Uppsala	100,0%	100,0%	1.000	48,8	48,8
Nocom Software AB	556579-0432	Uppsala	100,0%	100,0%	3.333	2,2	2,2
TurnIT AB	556116-4384	Stockholm	99,5%	99,6%	244.091.657	408,3	225,5
Nocom Drift AB	556535-8792	Stockholm	100,0%	100,0%	-	-	0,1
IAR Systems AB	556230-7107	Uppsala	100,0%	100,0%	-	-	22,8
<b>Indirekt innehav genom dotterbolag</b>							
Nocom AS	957 462 561	Oslo, Norge	100,0%	100,0%	-	-	-
Nocom Software AS	989 806 912	Oslo, Norge	100,0%	100,0%	-	-	-
Tempest AS	16986844	Köpenhamn, Danmark	100,0%	100,0%	-	-	-
Nocom OY	1702558-9	Esbo, Finland	100,0%	100,0%	-	-	-
Nocom Baltics Oü	11123556	Tallinn, Estland	100,0%	100,0%	-	-	-
WebControl Sweden AB	556527-5624	Uppsala	100,0%	100,0%	-	-	-
Nocom Drift AB	556535-8792	Stockholm	100,0%	100,0%	-	-	-
SweDeltaco AB	556509-3951	Stockholm	100,0%	100,0%	-	-	-
DanDeltaco AS	21729183	Köpenhamn, Danmark	100,0%	100,0%	-	-	-
FinDeltaco Oy	1027613-1	Helsingfors, Finland	100,0%	100,0%	-	-	-
Deltaco Fastigheter AB	556161-5864	Stockholm	100,0%	100,0%	-	-	-
Network Innovation AB	556564-6196	Stockholm	100,0%	100,0%	-	-	-
Northern Parklife AB	556522-8540	Stockholm	100,0%	100,0%	-	-	-
IAR Systems AB	556230-7107	Uppsala	100,0%	100,0%	-	-	-
IAR Systems Software Inc	1830665	Foster City, USA	100,0%	100,0%	-	-	-
IAR Systems Ltd	2190612	Northampton, England	100,0%	100,0%	-	-	-
IAR Systems AG	HRB 128716	München, Tyskland	100,0%	100,0%	-	-	-
IAR Systems KK	0111-01-034174	Tokyo, Japan	100,0%	100,0%	-	-	-

Utöver ovanstående dotterbolag finns även ett flertal vilande dotterbolag. En fullständig förteckning över samtliga koncernbolag förvaras hos moderbolaget.

<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>459,3</b>	<b>299,4</b>
-------------------------------	--------------	--------------

## Efter utspädning

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning under året. Beräkningen av utspädningen från optioner baseras på följande antaganden: (1) alla optioner med ett teckningspris som är lägre än genomsnittskursen på aktien vid utgången av respektive period utnyttjas och nya aktier emitteras, (2) nettolikviden som erhålls från utnyttjandet av optionerna är lika med antalet utnyttjade optioner multiplicerat med värdet av teckningspriset, (3) nettolikviden används för att återköpa aktier till ett pris motsvarande marknadspriset per aktie enligt beräkningen i (1) ovan. Ökningen av antalet aktier i Bolaget är således lika med det antal aktier som emitteras från de optioner som utnyttjas minskat med de aktier som återköps med den nettolikvid som erhålles.

## NOT 26 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	Moderbolag	
	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	455,5	206,6
Nyemission dotterbolag	130,0	-
Förvärvade dotterbolag	78,2	269,2
Avyttrade dotterbolag	-48,3	-20,3
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>615,4</b>	<b>455,5</b>
Ingående nedskrivningar	156,1	156,1
Årets nedskrivning	-	-
<b>Utgående ackumulerade andelar i intresseföretags resultat</b>	<b>156,1</b>	<b>156,1</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>459,3</b>	<b>299,4</b>

## NOT 27 HANDELSVAROR

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Programvaror	7,0	8,0	-	-
Datatillbehör	65,2	58,7	-	-
<b>Varulager totalt</b>	<b>72,2</b>	<b>66,7</b>	-	-

Varulagret har värderats till anskaffningsvärdet.

## NOT 28 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Pågående tjänsteuppdrag	9,9	2,0	-	-
Hysesgaranti	0,4	0,4	-	-
Fordringar leverantörer	0,7	1,5	-	-
Köpeskilling	4,0	-	-	-
Övrigt	4,5	10,4	-	0,0
<b>Övriga kortfristiga fordringar totalt</b>	<b>19,5</b>	<b>14,3</b>	-	<b>0,0</b>

## NOT 29 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Upplupna intäkter	4,7	1,0	-	-
Förutbetalda hyror	2,5	2,3	0,2	-
Förutbetalda försäkringar	1,1	0,9	0,1	-
Övriga förutbetalda kostnader	3,9	8,3	1,0	0,2
<b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter totalt</b>	<b>12,2</b>	<b>12,5</b>	<b>1,3</b>	<b>0,2</b>

## NOT 30 LIKVIDA MEDEL

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Bank och kassa	102,9	89,5	49,8	22,3
Kortfristiga placeringar	5,2	-	-	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>108,1</b>	<b>89,5</b>	<b>49,8</b>	<b>22,3</b>

Koncernen innehar outnyttjade kreditlöften om 15,0 (29,6) MSEK.

## NOT 31 AKTIEKAPITAL

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar av eget kapital.

### Antal aktier:

Moderbolag	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2005-12-31	1 000 000	98 779 673	99 779 673
Antal 2006-12-31	1 000 000	115 885 614	116 885 614

Aktiekapitalet är fördelat på 116.885.614 aktier, varav 1.000.000 A-aktier och 115.885.614 B-aktier. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A berättigar till tio röster och aktier av serie B berättigar till en röst. Vid bolagsstämmor får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädade aktier utan begränsning i röstetalet.

Nyemissioner av aktier i Nocom har genomförts under året efter årsstämman beslut om bemyndiganden till styrelsen:  
- 10 663 924 B-aktier har emitterats i samband med att optionsrättsinnehavare i Nocom har tecknat aktier.  
- 546 125 B-aktier har emitterats vid förvärvet av Northern.  
- 5 895 892 B-aktier har emitterats i samband med att Nocom's bud på TurnIT accepterades.

Förutsatt fullt utnyttjande av 923.500 utestående tecknade optioner, kommer Nocom att tillföras ytterligare cirka 10,7 MSEK senast den 31 maj 2008.

## NOT 32 UPPLÅNING

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
<b>Långfristig</b>				
Banklån	15,0	30,4	-	15,0
Finansiell leasing	1,8	1,8	-	-
Summa långfristig upplåning	16,8	32,2	-	15,0

### Kortfristig

Checkräkningskrediter	0,0	4,6	-	-
Finansiell leasing	1,7	2,4	-	-
Banklån	0,4	10,4	-	10,0
Summa kortfristig upplåning	2,1	17,4	-	10,0

**Summa upplåning** **18,9** **49,6** **-** **25,0**

### Förfallodagar för långfristig upplåning:

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Mellan 1 och 2 år	2,3	11,2	-	10,0
Mellan 2 och 5 år	1,5	7,2	-	5,0
Mer än 5 år	13	13,8	-	-
<b>Summa långfristig upplåning</b>	<b>16,8</b>	<b>32,2</b>	-	<b>15,0</b>

All upplåning är i svenska kronor. Räntesatsen på banklånen är 3,1 procent, räntan är rörlig.

## NOT 33 AVSÄTTNINGAR

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
<b>Långfristiga avsättningar</b>				
Tilläggsköpeskillingar	2,0	6,0	2,0	-
	2,0	6,0	2,0	-
<b>Kortfristiga avsättningar</b>				
Twister	0,4	1,7	0,4	-
Tilläggsköpeskillingar	5,0	0,7	5,0	-
	5,4	2,4	5,4	-
<b>Avsättningar totalt</b>	<b>7,4</b>	<b>8,4</b>	<b>7,4</b>	-

## NOT 34 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Skatteskulder	1,9	0,3	-	-
Momsskulder	14,4	11,9	0,3	0,7
Personalskatt	3,4	2,7	0,3	0,1
Pågående tjänsteuppdrag	11,7	-	-	-
Skulder till personal	2,6	6,5	-	-
Övrigt	4,6	8,8	2,5	-
<b>Övriga kortfristiga skulder totalt</b>	<b>38,6</b>	<b>30,2</b>	<b>3,1</b>	<b>0,8</b>

## NOT 35 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Upplupna löner och sociala avgifter	26,0	23,9	1,4	1,6
Upplupna leverantörsskulder	7,3	31,0	-	-
Förutbetalda intäkter	16,4	20,6	-	-
Övriga poster	2,3	5,1	0,4	0,4
<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter totalt</b>	<b>52,0</b>	<b>80,6</b>	<b>1,8</b>	<b>2,0</b>

## NOT 36 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
För egna skulder				
Avseende pensioner och liknande förpliktelser:				
Direkt pensionsutfästelse	1,4	1,4	1,4	1,4
Avseende skuld till kreditinstitut:				
Företagsinteckningar	10,2	22,7	-	-
Fastighetsinteckningar	17,0	17,0	-	-
Aktier i dotterbolag	0,4	25,4	48,8	248,3
Maskiner som brukas enligt – finansiella leasingavtal	3,0	3,0	0,4	0,5
<b>Summa avseende egna skulder</b>	<b>32,0</b>	<b>69,5</b>	<b>50,6</b>	<b>250,2</b>
<b>För övriga engagemang</b>				
Garantier	0,7	0,2	-	-
<b>Ställda säkerheter totalt</b>	<b>32,7</b>	<b>69,7</b>	<b>50,6</b>	<b>250,2</b>

## NOT 37 KASSAFLÖDE FRÅN RÖRELSEN

MSEK	Koncern		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Rörelseresultat före finansiella poster	54,6	34,8	-2,6	-6,1
<i>Justeringar för:</i>				
– resultat från avyttrade verksamheter	-3,9	0,7	-	-
– avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	5,3	7,6	0,7	1,3
– avskrivningar på immateriella tillgångar	3,9	2,8	-	-
– ränteintäkter	1,8	1,0	0,3	1,3
– räntekostnader	-2,5	-1,8	-0,8	-0,4
– erhållna utdelningar	-	-	-	2,5
– skatt	4,0	0,1	-	-
Förändringar i rörelsekapital ( <i>exklusive effekterna av förvärv och valutakursdifferenser vid konsolidering</i> ):				
– varulager	-5,7	-41,5	-	-
– fordringar/skulder hos dotterbolag	-	-	67,9	-4,5
– kundfordringar och andra fordringar	3,7	-26,1	-1,1	0,8
– leverantörsskulder och andra skulder	-16,8	29,7	4,7	3,7
<b>Kassaflöde från rörelsen</b>	<b>44,4</b>	<b>7,4</b>	<b>69,1</b>	<b>-1,4</b>

### Transaktioner som inte reglerats med likvida medel

Den viktigaste transaktionen som inte reglerats med likvida medel var emissionen av aktier som vederlag för det förvärv som behandlas i not 38.

## NOT 38 FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG

### Förvärv år 2006

Nocomkoncernen har förvärvat 100 procent av det svenska programvarubolaget Northern (Northern Parklife AB). Förvärvet, som genomfördes den 6 april, finansierades dels med en initial kontant köpeskilling om 12,6 MSEK, dels genom utgivande av 546.125 nya B-aktier i Nocom. Därutöver tillkommer en kontant tilläggsköpeskilling om 7 MSEK fördelad över tre år. Anskaffningsvärdet beräknas uppgå till 25,4 MSEK. Beräkningen av anskaffningsvärdet baseras på antalet emitterade aktier i Nocom, verkligt värde på desamma samt de kontanta köpeskillingar och utgifter förvärvet inneburit. Anskaffningsvärdet är beräknat på 9,25 SEK för aktierna. Northern bidrog med en nettoomsättning på 15,1 MSEK och ett nettoresultat på 2,0 MSEK för perioden 6 april till 31 december 2006. Om förvärvet hade skett per den 1 januari 2006 skulle koncernens nettoomsättning uppgått till 777,3 MSEK och rörelseresultat till 53,4 MSEK.

### Förvärvade nettotillgångar och goodwill:

Köpeskilling, MSEK	Northern
– direkta utgifter i samband med förvärvet	0,7
– köpeskilling	12,6
– tilläggsköpeskilling, år 2007-2009	7,0
– verkligt värde på emitterade aktier	5,1
Sammanlagd köpeskilling	25,4
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-5,0
Goodwill	20,4

### De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet av Northern var följande:

MSEK	Verkligt värde	Förvärvat bokfört värde
Likvida medel	2,1	2,1
Materiella anläggningstillgångar	0,1	0,1
Varumärken	1,2	-
Kundrelationer	2,0	-
Utvecklad programvara	2,7	-
Fordringar	4,2	4,2
Skulder	-5,7	-5,7
Uppskjutna skattefordringar, netto	-1,6	-
<b>Nettotillgångar</b>	<b>5,0</b>	<b>0,7</b>
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>5,0</b>	
Utgifter i samband med förvärvet		-0,7
Kontant reglerad köpeskilling		-12,6
Likvida medel i förvärvat dotterföretag		2,1
<b>Total förändring av koncernens likvida medel vid förvärv</b>		<b>-11,2</b>

### Förvärv år 2005

Den 22 mars 2005 förvärvade koncernen TurnIT och IAR Systems samt UNC Systems den 1 juli. Om förvärvet av TurnIT, IAR Systems och UNC Systems hade skett per den 1 januari 2005 skulle koncernens nettoomsättning uppgått till 723,5 MSEK och rörelseresultat till 33,8 MSEK.

I nettoomsättningen och rörelseresultatet inräknas ej Arete AB och Arete Datastöd AB samt verksamheten i Arete Affärssystem AB som avyttrades under andra kvartalet 2005.

### Förvärv av TurnIT och IAR Systems

Förvärvet av TurnIT och IAR Systems finansierades genom utgivande av nya aktier och optioner i Nocom. Den 31 december 2005 hade aktieägare i TurnIT motsvarande 87,5 procent av rösterna och 86,4 procent av kapitalet accepterat budet. Vid samma tidpunkt hade ägare motsvarande 97,2 procent och röster och kapital i IAR Systems accepterat budet.

TurnIT äger sedan tidigare cirka 75 procent av aktierna i IAR Systems vilket innebär att denna ägarandel av nettotillgångar med mera redovisas i nedanstående uppställningar i kolumnen för TurnIT.

### Förvärvade nettotillgångar och goodwill:

Köpeskilling, MSEK	TurnIT	IAR Systems	Totalt
– direkta utgifter i samband med förvärvet	2,4	0,7	3,1
– verkligt värde på emitterade aktier och optioner	223,1	22,1	245,2
Sammanlagd köpeskilling	225,5	22,8	248,3
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-45,2	-8,9	-54,1
Goodwill	180,3	13,9	194,2

### Förvärv av UNC Systems

Förvärvet av UNC Systems finansierades med köpeskillingar som till viss del erlades kontant i samband med avtalets tecknande och till viss del ska erläggas senare. Därtill kan framtida tilläggsköpeskillingar tillkomma, vars storlek är avhängig bolagets utveckling.

Anskaffningsvärdet beräknas till 11,7 MSEK. Beräkningen av anskaffningsvärdet baseras på initiala köpeskillingar samt bedömda utfall av tilläggsköpeskillingarna.

### Förvärvade nettotillgångar och goodwill:

Köpeskilling, MSEK	UNC Systems
– direkta utgifter i samband med förvärvet	0,2
– verkligt värde på emitterade aktier och optioner	11,5
Sammanlagd köpeskilling	11,7
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-1,9
Goodwill	9,8

De tillgångar och skulder som ingick i förvärven av TurnIT, IAR Systems och UNC Systems var följande:

	TurnIT	TurnIT	IAR Systems	IAR Systems	UNC	UNC	Totalt	Totalt
	Verkligt	Förvärvat	Verkligt	Förvärvat	Verkligt	Förvärvat	Verkligt	Förvärvat
MSEK	värde	bokfört	värde	bokfört	värde	bokfört	värde	bokfört
		värde		värde		värde		värde
Likvida medel	17,7	17,7	3,6	3,6	0,1	0,1	21,4	21,4
Nettoförsäljningsvärde tillgångar som innehas till försäljning	20,2	5	-	-	-	-	20,2	5
Immateriella tillgångar								
- varumärken	23,9	-	4,7	-	-	-	28,6	-
- programvaror	2,4	-	0,8	-	-	-	3,2	-
- kundrelationer	2,5	-	0,9	-	2,7	-	6,1	-
Materiella anläggningstillgångar	38,4	38,4	0,6	0,6	0,2	0,2	39,2	39,2
Finansiella tillgångar	0,5	0,5	0,1	0,1	0	0	0,6	0,6
Omsättningstillgångar	101,2	101,2	6,4	6,4	1,1	1,1	108,7	108,7
Skulder	-87,4	-86,9	-7,3	-7,3	-1,5	-1,5	-96,2	-96,2
Upplåning	-83,6	-83,6	-0,2	-0,2	-	-	-83,8	-83,8
Uppskjutna skattefordringar, netto	9,4	17,9	-0,7	0,6	-0,7	-	8	18,5
	45,2	10,2	8,9	3,8	1,9	-0,1	56	13,4
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>45,2</b>		<b>8,9</b>		<b>1,9</b>		<b>56</b>	
Kontant reglerad köpeskilling samt utgifter i samband med förvärven		-2,4		-0,7		-4,6		-7,7
Kontant reglerad tilläggsköpeskilling i samband med förvärv av Tempest								-0,7
Likviditetseffekt vid försäljning av tillgångar som innehas till försäljning		22,5		-		-		22,5
Likvida medel i de förvärvade företagen		7,1		14,2		0,1		21,4
<b>Total förändring av koncernens likvida medel vid förvärv</b>		<b>27,2</b>		<b>13,5</b>		<b>-4,5</b>		<b>35,5</b>

#### NOT 39 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Av moderbolagets totala omkostnader om 4,2 (4,3) MSEK avser 14 (30) procent inköp från andra bolag inom koncernen. Av moderbolagets totala försäljningsintäkter avser 100 (100) procent koncernintern försäljning.

Av årets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter hos dotterbolagen avser 0 (0) procent inköp från moderbolaget och 0 (0) procent försäljning till moderbolaget.

#### Transaktioner med övriga närstående

Det har inte förekommit några transaktioner med närstående utöver de som redovisas i noterna 8 och 9.

#### NOT 40 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER ÅRETS UTGÅNG

Dotterbolaget Webcontrol ingick i verksamhetsområdet under hela 2006. Verksamheten utvecklades från ren distribution av webbanalysverktyg till en tjänste- och konsultverksamhet som inte passade Nocoms erbjudande. Som en följd av detta avyttrades bolaget den 1 januari 2007. Avyttringen medför ingen resultatpåverkan. Webcontrol hade åtta anställda. Beslutet om avyttringens godkännande hänskjutes i enlighet med den så kallade Leolagen till Nocoms årsstämma den 3 maj 2007.

#### NOT 41 ANSVARSFÖRBINDELSER

Moderbolaget har ställt bankborgen för vissa av dotterbolagen.

Årsredovisningen kommer att föreläggas bolagsstämman den 3 maj 2007 för fastställelse  
Stockholm den 16 april 2007

**Stefan Skarin**

Ordförande

**Stefan Ström**

Verkställande direktör

**Alexander Oker-Blom**

**Lisbeth Gustafsson**

**Trygve Angell**

Vår revisionsberättelse har avgivits den 16 april 2007

**Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB**

**Leonard Daun**

Auktoriserad revisor

**Lars Kylberg**

Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

## TILL ÅRSSTÄMMAN I NOCOM AB (PUBL)

Org nr 556400-7200

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Nocom AB (publ) för år 2006. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 20-48. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade

informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Uppsala den 16 april 2007

**Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB**

**Leonard Daun**  
Auktoriserad revisor

**Lars Kylberg**  
Auktoriserad revisor

# Femårsöversikt

## RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	2006 <sup>1</sup>	2005 <sup>1</sup>	2004 <sup>1</sup>	2003 <sup>2</sup>	2002 <sup>2</sup>
Nettoomsättning	771,5	635,6	214,2	151,5	150,8
Rörelsens kostnader	-710,7	-598,8	-195,9	-135,1	-188,6
Avskrivningar materiella tillgångar	-5,3	-7,6	-4,2	-8,0	-21,3
Avskrivningar immateriella tillgångar	-3,9	-2,8	-0,2	-2,9	-6,6
Övriga intäkter	3,0	8,4	-	-	-
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-19,1
Andelar i intresseföretags resultat	-	-	-	-0,3	-1,5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>54,6</b>	<b>34,8</b>	<b>13,9</b>	<b>5,2</b>	<b>-86,3</b>
Resultat från finansiella investeringar	-0,7	-0,8	-0,4	0,3	-0,8
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>53,9</b>	<b>34,0</b>	<b>13,5</b>	<b>5,5</b>	<b>-87,1</b>
Skatt	3,4	22,3	12,4	-2,2	-1,5
Årets resultat från avyttrade verksamheter	-3,9	0,7	-	-	-
<b>Årets resultat</b>	<b>53,4</b>	<b>57,0</b>	<b>25,9</b>	<b>3,3</b>	<b>-88,6</b>

## BALANSRÄKNINGAR

MSEK	2006 <sup>1</sup>	2005 <sup>1</sup>	2004 <sup>1</sup>	2003 <sup>2</sup>	2002 <sup>2</sup>
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Goodwill	299,8	227,6	22,6	10,1	13,1
Övriga immateriella anläggningstillgångar	37,9	38,3	2,8	-	-
Materiella anläggningstillgångar	43,6	46,3	9,8	11,0	18,1
Finansiella anläggningstillgångar	74,3	63,3	19,3	11,0	13,4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>455,6</b>	<b>375,5</b>	<b>54,5</b>	<b>32,1</b>	<b>44,6</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Varulager med mera	72,2	66,7	4,8	1,0	1,7
Övriga omsättningstillgångar	31,7	27,3	6,1	5,4	6,9
Kundfordringar	137,1	150,4	57,2	40,3	30,6
Likvida medel	108,1	89,5	13,7	17,9	19,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>349,1</b>	<b>333,9</b>	<b>81,8</b>	<b>64,6</b>	<b>58,7</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>804,7</b>	<b>709,4</b>	<b>136,3</b>	<b>96,7</b>	<b>103,3</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>					
<b>Summa eget kapital</b>	<b>592,3</b>	<b>448,9</b>	<b>65,7</b>	<b>23</b>	<b>20,3</b>
<b>Långfristiga skulder</b>					
Räntebärande skulder	16,8	32,2	2,8	1,7	0,2
Avsättningar	12,6	16,6	-	-	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>29,4</b>	<b>48,8</b>	<b>2,8</b>	<b>1,7</b>	<b>0,2</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Leverantörsskulder	84,9	81,1	27,6	23,1	19
Räntebärande skulder	2,1	17,4	0,8	1,4	3,6
Avsättningar	5,4	2,4	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	90,6	110,8	39,4	47,5	60,2
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>183,0</b>	<b>211,7</b>	<b>67,8</b>	<b>72,0</b>	<b>82,8</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>	<b>804,7</b>	<b>709,4</b>	<b>136,3</b>	<b>96,7</b>	<b>103,3</b>

## KASSAFLÖDEN

MSEK	2006 <sup>1</sup>	2005 <sup>1</sup>	2004 <sup>1</sup>	2003 <sup>2</sup>	2002 <sup>2</sup>
Inbetalningar från kunder	808,5	639,2	198,5	143,8	178,4
Utbetalningar till leverantörer och anställda	-767,4	-631,0	-205,4	-142,8	-195,7
Erhållen ränta	1,8	0,9	0,5	0,9	1
Erlagd ränta	-2,5	-1,8	-0,8	-0,5	-1,6
Betald inkomstskatt	4,0	0,1	-0,3	0,3	-0,5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>44,4</b>	<b>7,4</b>	<b>-7,5</b>	<b>1,7</b>	<b>-18,4</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-26,9</b>	<b>32,9</b>	<b>-13,5</b>	<b>-3,3</b>	<b>-9,3</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>1,1</b>	<b>35,5</b>	<b>16,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>18,6</b>	<b>75,8</b>	<b>-4,2</b>	<b>-1,6</b>	<b>-27,7</b>

## NYCKELTAL

	2006 <sup>1</sup>	2005 <sup>1</sup>	2004 <sup>1</sup>	2003 <sup>2</sup>	2002 <sup>2</sup>
Bruttomarginal, %	7,9	5,8	8,5	10,7	-26,1
Rörelsemarginal, %	7,1	5,5	6,5	3,4	-57,2
Vinstmarginal, %	7,0	5,3	6,3	3,7	-58,8
Kassaflöde, %	5,8	1,2	-3,5	1,1	-12,2
Soliditet, %	73,6	63,3	48,2	23,8	19,7
Räntabilitet på eget kapital, %	10,3	22,2	58,4	15,2	-137,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	10,2	12,6	29,9	24,2	-117,3
Räntetäckningsgrad, ggr	22,6	20,0	18,5	11,6	-47,1
Sysselsatt kapital, MSEK	611,0	498,5	69,3	26,1	24,1
Netto räntebärande skulder, MSEK	-89,2	-39,9	-10,1	-14,8	-15,7
Nettoskultsättningsgrad, ggr	-0,15	-0,09	-0,15	-0,64	-0,77
Antalet anställda vid periodens utgång, st	261	250	91	76	92
Antalet anställda medeltal, st	264	212	86	77	124
Omsättning per anställd, MSEK	2,9	3,0	2,5	2,0	1,2

## DATA PER AKTIE

	2006 <sup>1</sup>	2005 <sup>1</sup>	2004 <sup>1</sup>	2003 <sup>2</sup>	2002 <sup>2</sup>
Eget kapital per aktie, SEK	5,07	4,50	2,05	0,81	0,72
Eget kapital per aktie, justerat för utestående teckningsoptioner, SEK	5,07	4,35	2,05	0,81	0,72
Eget kapital per aktie, justerat för fullt utnyttjande av utestående bud och teckningsoptioner, SEK	5,06	4,41	2,05	0,81	0,72
Antal aktier vid periodens slut, miljoner	116,9	99,8	32,0	28,3	28,3
Antal aktier vid periodens slut, justerat för utestående teckningsoptioner, miljoner	117,8	110,5	32,0	28,3	28,3
Antal aktier vid periodens slut, justerat för fullt utnyttjande av utestående bud och teckningsoptioner, miljoner	118,7	117,4	32,0	28,3	28,3
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	103,4	80,6	30,8	28,3	28,3
Genomsnittligt antal aktier, justerat för utestående teckningsoptioner, miljoner	114,4	89,0	30,8	28,3	28,3
Genomsnittligt antal aktier, justerat för fullt utnyttjande av utestående bud och teckningsoptioner, miljoner	118,2	94,3	30,8	28,3	28,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten/aktie, SEK	0,43	0,09	-0,24	0,05	-0,65
Kassaflöde från den löpande verksamheten/aktie, justerat för fullt utnyttjande av utestående bud och teckningsoptioner, SEK	0,38	0,08	-0,24	0,05	-0,65
Resultat per aktie, SEK	0,55	0,63	0,84	0,12	-3,13
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	0,55	0,57	0,84	0,12	-3,13
Resultat per aktie, justerat för fullt utnyttjande av utestående bud och teckningsoptioner, SEK	0,49	0,60	0,84	0,12	-3,13
Utdelning per aktie, SEK	-	-	-	-	-
Sista betalkurs 31 december eller motsvarande, SEK	7,90	7,25	4,07	4,35	0,81

<sup>1</sup> Baseras på IFRS.

<sup>2</sup> Baseras på Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden.

Under åren 2002-2003 belastades rörelseresultatet med goodwillavskrivningar om totalt 6,6 MSEK 2002 och 2,9 MSEK 2003. I och med övergången till IFRS fr.o.m 1 januari 2005 görs inga avskrivningar på goodwill längre. Denna skillnad i redovisningsprinciper är enligt bolagets bedömning den mest väsentliga

## DEFINITIONER

### Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av omsättningen.

### Eget kapital

Redovisat eget kapital inklusive 72 procent av obeskattade reserver.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

### Kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamheten i procent av omsättningen.

### Nettokassa

Likvida medel med avdrag för räntebärande skulder.

### Netto räntebärande skulder

Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar.

### Nettoskultsättningsgrad

Netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

### Resultat per aktie

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

### Resultat per aktie efter utspädning

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt

till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden inklusive utestående optioner. Se även not 25, sidan 45.

### Räntabilitet på eget kapital

Resultat efter finansiella poster minskat med full skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

### Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster ökat med finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen.

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

### Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av omsättningen.



## Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer

**TRYGVE ANGELL**, född 1960, civilekonom, MBA och MAcc.

Verksam i det egna företaget Pidell AS, Norge. Styrelseledamot sedan 2005. Stor erfarenhet från IT- och telekombranschen, bland annat genom arbete inom Oracle i åtta år.

**Innehav i Nocom:** 192 000 aktier av serie B.

**ALEXANDER OKER-BLOM**, född 1964, ekonom vid Stockholms Universitet.

Verkställande direktör i Alted AB. Styrelseledamot sedan 2005.

Styrelseordförande i Orre & Nyberg Capital AB. Styrelseledamot i Electra Gruppen AB (publ), SweDeltaco AB och TurnIT AB.

**Innehav i Nocom:** 400 000 aktier av serie B och 1 292 805 aktier av serie B (via bolag).

**LISBETH GUSTAFSSON**, född 1947, fil kand och socionom, Stockholms universitet. Mgmt utb vid INSEAD, Frankrike.

Styrelseledamot sedan 2006. Styrelseuppdrag: Karolinska universitetssjukhuset, Axel Johnson International, Prevas AB, 24H Holding AB, Svensk Handel, HUI (Handelns Utredningsinstitut), Invest in Sweden Agency (ISA), Svenskt Näringsliv.

**Inget aktieinnehav i Nocom.**

**STEFAN SKARIN, styrelsens ordförande**, född 1962, IHM, internationella sälj-, kommunikations- och ledarskapsutbildningar, samt ekonomikurser vid Stockholms Universitet.

Styrelseordförande sedan 2006 och styrelseledamot sedan 2002. Under åren 2001-2006 verkställande direktör i Nocom AB. Tidigare bland annat försäljningschef i Adobe Norden, verkställande direktör i Interleaf Norden samt ett flertal ledande internationella befattningar i Oracle Corporation.

**Innehav i Nocom:** 1 000 000 aktier av serie A, 2 250 000 aktier av serie B.



### LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

**Stefan Ström**, född 1958, civilekonom. Verkställande direktör och koncernchef, Nocom AB. Anställd sedan 1997.

**Innehav i Nocom:** 103 450 aktier av serie B samt genom familjen 2 000 teckningsoptioner T03B och 100 aktier av serie B.



**Torbjörn Nilsson**, född 1967, civilekonom. Finansdirektör sedan 2006, Nocom AB. Anställd sedan 2006.

**Innehav i Nocom:** 10 000 aktier av serie B, 50 000 teckningsoptioner T03B.

### REVISORER

**Leonard Daun**, född 1964, revisor i Nocom AB sedan 1998. Auktoriserad revisor

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Lars Kylberg**, född 1969, revisor i Nocom AB sedan 2004. Auktoriserad revisor

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



## HUVUDKONTOR

### Nocom AB (publ)

Organisationsnummer 556400-7200

Telefon: +46 8 410 920 00

Fax: +46 8 410 920 01

Adress: Kista Science Tower,  
164 51 Kista

E-post: [info@nocom.se](mailto:info@nocom.se)

[www.nocom.se](http://www.nocom.se)

## DISTRIBUTION

### Network Innovation NI AB

Telefon: +46 8 555 762 60

Fax: +46 8 555 762 99

Adress: Smedjegatan 8, 4 tr,  
131 34 Nacka

[www.ni.se](http://www.ni.se)

### Nocom Drift AB

Telefon: +46 8 705 18 00

Fax: +46 8 705 18 01

Adress: Box 57, Anderstorpsvägen 22,  
171 74 Solna

[www.nocomdrift.se](http://www.nocomdrift.se)

### Nocom Security AB

Telefon: +46 18 65 55 00

Fax: +46 18 65 55 55

Adress: Strandbodgatan 1,  
753 23 Uppsala

[www.nocomsecurity.se](http://www.nocomsecurity.se)

### Nocom Software AB

Telefon: +46 18 65 55 20

Fax: +46 18 65 55 55

Adress: Strandbodgatan 1,  
753 23 Uppsala

[www.nocomsoftware.se](http://www.nocomsoftware.se)

### SweDeltaco AB

Telefon: +46 8 555 762 00

Fax: +46 8 555 762 19

Adress: Auroragränd 1,  
127 33 Skärholmen

[www.deltaco.se](http://www.deltaco.se)

## PROGRAMVARA

### IAR Systems AB

Telefon: +46 18 16 78 00

Fax: +46 18 16 78 38

Adress: Box 23051, Strandbodgatan 1,  
750 23 Uppsala

[www.iar.com](http://www.iar.com)

### Northern Parklife AB

Telefon: +46 8 457 50 00

Fax: +46 8 457 50 50

Adress: Gävlegatan 18 B,  
113 30 Stockholm

[www.northern.net](http://www.northern.net)

**Nocom AB (publ)**

Organisationsnummer 556400-7200

Telefon: +46 8 410 920 00

Fax: +46 8 410 920 01

Adress: Kista Science Tower, 164 51 Kista

E-post: info@nocom.se

[www.nocom.se](http://www.nocom.se)

