

årsredovisning

06





Customer focus

Openness

Respect

Excellence



Innehåll

Kort om IBS	4	Finansiella rapporter	44–66
Kort om 2006	5	Koncernens resultaträkning	44
VD har ordet	6	Koncernens balansräkning	44
IBS affärsidé, mål och strategier	8	Koncernens förändringar i eget kapital och kassaflödesanalys	45
IBS marknad	10	Moderbolagets resultaträkning	46
IBS affärsmodell	11	Moderbolagets balansräkning	46
IBS affärssystem	12	Moderbolagets förändringar i eget kapital och kassaflödesanalys	47
IBS produktutveckling	14	Redovisningsprinciper	48
IBS branschlösningar	15	Noter	55
IBS medarbetare	16	Revisionsberättelse	67
IBS processer	18	Ekonomiska definitioner	68
IBS i världen	20	Ordlista	69
Ekonomisk information 2006	21–66	IBS koncernledning	70
Areaanalys	22	IBS styrelse och revisorer	71
IBS-aktien	32	IBS historia	72
IBS under fem år	34	Årsstämma	73
Nyckeltal och data per aktie	35	Informationstillfällen	73
Bolagsstyrning i IBS	36	Adresser	74
Förvaltningsberättelse	39		



Kort om IBS

IBS är en av världens främsta leverantörer av affärssystem för handel och varuförsörjning, s.k. supply chain management. Programvarulösningarna ger stöd till företag som vill effektivisera sina affärsprocesser, vilket innefattar allt från orderhantering, säljstöd, kundadministration, distribution, inköp, lagerhantering och efterfrågestyrd tillverkning, till ekonomistyrning, affärsanalys och integration.

Internationella installationer med lokal förankring

Det som skiljer IBS från andra leverantörer är att vi kan ta ett helhetsåtagande, d.v.s. att erbjuda alla delar som ingår i ett affärssystem; programvara, konsulttjänster, serverdatorer och annan infrastruktur samt drift, underhåll och finansiering. Via IBS dotterbolag i 22 länder och via partners i ett flertal andra, kan vi erbjuda internationella installationer och underhåll av affärssystem med lokal förankring. IBS lösningar är anpassade för medelstora och stora företag samt för dotterbolag i internationella koncerner. Mer än 5 000 kunder förlitar sig idag på affärslösningar från IBS, däribland företag som Bahco, Cramo, Hitachi Maxell, Map Merchant, McGraw-Hill, Miele, PaperlinX, Rexel, Scania, Seco Tools, SKF, Univar och Volvo.

Specialister på utvalda branscher

IBS affärssystem är anpassade för att möta de krav och behov som distribuerande och tillverkande företag har i ett antal branscher. Erbjudandet till företag i dessa branscher omfattar, förutom specifik funktionalitet i programvaran, specialiserat kunnande samt erfarenhet från andra installationer i motsvarande branscher. Exempel på branscher där IBS arbetar är läkemedelsdistribution, fordonsindustri, elektronik, papper, bokdistribution samt ett antal andra nischer på lokal nivå.



Kort om 2006

Vinstmarginalen efter finansiella poster förbättrades till 5 procent. Under året har IBS stärkt marknadspositionerna inom papper, bokdistribution, läkemedelsdistribution och framför allt inom marknadssegmentet elektronikgrossister där vi under året bl.a. tecknat stora avtal med Sonepar Nordics och Selga (Rexel).

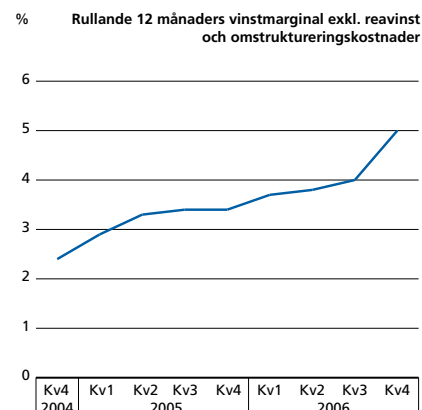
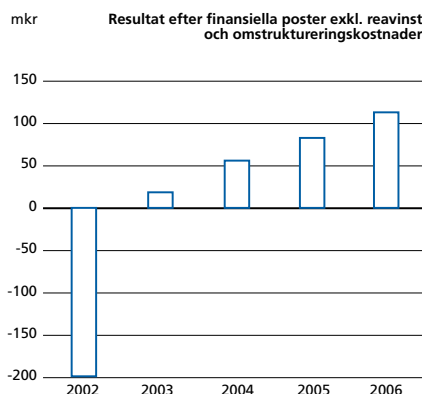
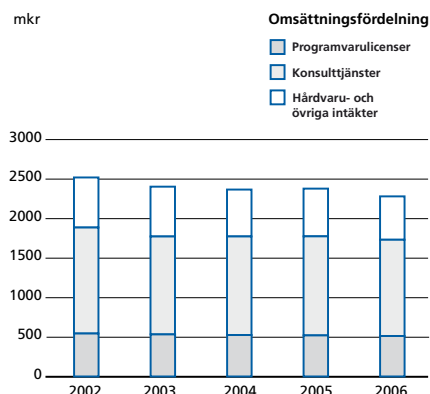
- » Nettoomsättning 2 278 mkr (2 376).
- » Resultat efter skatt -7 mkr (622*).
- » Vinst per aktie, före utspädning, -0.09 kr (7.81*).
- » IBS styrelse fattade i augusti beslut om ett aktivitetsprogram som bl.a. innebär att delar av produktutveckling och programmering flyttas till mellan- och lågkostnads-länder. Aktivitetsprogrammet medför omstruktureringkostnader om 120 mkr som har belastat det tredje kvartalets resultat.
- » Rörelseresultatet förbättrades med 44 mkr till 112 mkr (68), exklusive omstruktureringkostnader och reavinst från försäljning av dotterbolag.
- » Resultat efter finansiella poster uppgick till -6 mkr (654*).
- » Vinstmarginalen förbättrades till 5 procent beräknad som resultat efter finansnetto, exklusive omstruktureringkostnader och reavinst från försäljning av dotterbolag.

* Jämförelsesiffrorna innehåller reavinst från försäljning av dotterbolag under 2005.

SAMMANDRAG – Finansiell data

	2006	2005	Förändring
Programvarulicenser (mkr)	512	519	-1%
Konsulttjänster (mkr)	1 218	1 253	-3%
Konsultmarginal %	23%	21%	2 p.e.
Omsättning (mkr)	2 278	2 376	-4%
Resultat efter finansiella poster (mkr)	-6	654	
Resultat efter finansiella poster** (mkr)	113	83	
Årets resultat (mkr)	-7	622	
Soliditet %	42%	48%	-6 p.e.
Antal anställda vid årets slut	1 851	1 911	-3%

** Exklusive omstruktureringkostnader om 120 mkr och reavinst från försäljning av dotterbolag med 1 mkr under 2006, samt reavinst från försäljning av dotterbolag under 2005 med 571 mkr.





VD har ordet

2006 var ett bra år för IBS. Vi har stärkt vår marknadsposition inom flera av de branscher vi inriktar oss på och har påbörjat arbetet med att öka IBS interna effektivitet. Under de kommande åren ska IBS, genom en kombination av ökad försäljning av programvara och konsulttjänster i kombination med lägre kostnader, stegvis förbättra rörelsemarginalen till minst 10 procent från 2008 och framåt.



2006 var ett händelserikt år för IBS och även för mig personligen. Jag tillträdde rollen som VD och koncernchef i april 2006. Mitt uppdrag från IBS styrelse är att internationalisera företaget ytterligare, att fortsätta den inslagna vägen mot ökad specialisering och att säkerställa IBS långsiktiga konkurrenskraft. Specifikt är min uppgift att öka värdeskapandet och därmed vår egen lönsamhet till en nivå som motsvarar eller överträffar det jämförbara bolag presterar.

En solid grund att bygga vidare på

IBS har en solid grund att bygga vidare på. Koncernen har en stor kundbas, hög kompetens inom såväl processer som branscher och teknik, samt ett antal attraktiva programvaruprodukter. Vår finansiella ställning är stark, vilket ger oss handlingsutrymme att vidareutveckla verksamheten, samtidigt som vi under 2006 genomfört både en engångsutdelning och återköp av egna aktier.

Under några intensiva månader i andra kvartalet genomförde vi en genomgripande analys av nuläget, marknaden och konkur-

rensläget i syfte att verifiera IBS strategiska inriktning och vad som skulle krävas för att nå en rörelsemarginal på 10 procent. Med analysen som grund, beslutade styrelsen i augusti att genomföra ett aktivitetsprogram för att förbättra lönsamheten. Åtgärderna spänner över ett stort antal områden, men den enskilt viktigaste är att under de kommande åren väsentligt öka andelen av koncernens program- och produktutveckling i mellan- och lågkostnadsländer. Andra utvecklingsområden är konsolidering av IT-infrastruktur och kontor, samt en ny areaindelning som bättre speglar kundernas organisationer. Eftersom åtgärderna innebär extraordinära kostnader beslutade styrelsen att avsätta en reserv på 120 mkr som belastade det tredje kvartalets resultat. Av denna reserv har vi under året utnyttjat 29 mkr. Resterande reserv beräknas användas under framförallt 2007 då vi kommer att etablera nya utvecklingsresurser i bland annat Indien och Portugal.

IBS har historiskt haft en stark decentralisering där varje land haft möjlighet att utveckla sin verksamhet på egen hand. Den nya organisationen inriktas på att ge ännu tydligare kund- och affärs-



“IBS har en solid grund att bygga vidare på. Vi har en stor kundbas, hög kompetens inom både processer, branscher och teknik kombinerat med attraktiva programvaror.”

ansvar till de fem nya regioner som skapats, samtidigt som olika stödprocesser koordineras i större omfattning internationellt genom de två nyinrättade enheterna Global Operations och Products & Development. Parallellt med den nya organisationen infördes också en ny styrmodell som ska tydliggöra och stödja verksamheten att nå uppsatta mål.

Trots ett högt förändringstempo har vi lyckats bibehålla vårt fokus på våra kunder och vår försäljning. Investeringsklimatet förbättrades på de flesta av våra marknader under 2006, framförallt i Norra Europa men även USA uppvisade fortsatt stark utveckling. Exempel på branscher där vi under året stärkt vår ställning är papper och förpackningsmaterial, läkemedelsdistribution, bokdistribution samt elektronikdistribution där vi under slutet av året tecknade nya större kundavtal med Sonepar Nordics och Selga (Rexel), två av världens ledande företag inom området. Ökad försäljning i kombination med förbättrad konsultbeläggning i flera länder ledde sammantaget till att vi kunde redovisa en vinstmarginal om 5 procent för helåret 2006 – ett viktigt delmål mot de 10 procent som är målet för 2008 och framåt.

Stark tillväxt inom våra kärnområden

IBS har under året genomfört flera avyttringar, vilket påverkat omsättningen negativt, framförallt genom att antalet konsulter blivit färre. Lägre hårdvaruintäkter bidrog också till att vi uppvisade lägre omsättning än föregående år. Vår licensförsäljning innehåller en kombination av internationella produkter, lokala produkter och tredjepartsprodukter. Affärssystemet IBS Enterprise, integrationsprogramvaran IBS Integrator och våra internationella branschprodukter hade under året en stark tillväxt med tvåsiffriga tal. Detta är viktigt eftersom dessa produkter utgör mer än hälften av den totala licensförsäljningen och är det område där vi ser störst potential att växa. Försäljningen av lokala produkter och

tredjepartsprodukter minskade väsentligt under året men förväntas inte fortsätta att minska i lika stor omfattning under de kommande åren.

Fortsatt specialisering och internationalisering

2007 kommer att vara ett avgörande år för oss i arbetet med att göra IBS till ett mer globalt integrerat företag som med hög kostnadseffektivitet och en stark försäljnings- och konsultorganisation kan flytta fram våra positioner ytterligare inom de områden där vi ska växa. Med vår specialisering på utvalda branscher som inriktning ser vi goda möjligheter att lönsamt kunna expandera i delar av Asien samt i de större länder där vi har relativt liten verksamhet, bl.a. i USA, Tyskland och Storbritannien.

När jag är ute och träffar våra kunder och medarbetare runt om i världen får jag tydlig återkoppling om att vi är på rätt väg och att de åtgärder vi genomför gör oss till en ännu mer attraktiv affärspartner. Våra nya areaorganisationer har ett starkt affärsfokus, vilket ger mig en tillförsikt att även 2007 kommer att bli ett bra år för IBS. Med en fortsatt positiv försäljningsutveckling, i kombination med att de åtgärder vi gör på kostnadssidan slår igenom i resultatet, förutser vi en rörelsemarginal om 7 procent för helåret 2007.

Jag vill avslutningsvis tacka våra kunder, aktieägare, medarbetare och partners för ett gott samarbete under 2006 och ser fram emot att fortsätta att utveckla IBS tillsammans med er under de kommande åren.

Erik Heilborn, VD och koncernchef, IBS AB



IBS affärsidé, mål och strategier

IBS övergripande mål är att skapa mervärde för kunder, aktieägare och personal.



Affärsidé

IBS affärsidé är att hjälpa kunder öka lönsamhet och kundservice genom lösningar och tjänster som effektiviserar affärsprocesser och mäter uppnådda resultat.

Vision

IBS vision är att fortsätta stärka ställningen som en ledande internationell leverantör av programvaror och konsulttjänster inom området handel och varuförsörjning, s.k. supply chain management, samt andra utvalda marknadssegment. IBS ska vara förstahandsvalet för stora och medelstora företag verksamma inom de branscher som IBS specialiserar sig på.

Mål

IBS övergripande mål är att skapa mervärde för kunder, aktieägare och personal. Målet är att nå en rörelsemarginal på 10 procent per år från och med helåret 2008.

Strategi

IBS vänder sig till medelstora och stora företag samt dotterbolag i större koncerner och strategin bygger på följande hörnstenar:

» Specialisering på marknadsområden där IBS kan upprätthålla en ledande ställning, leverera högt värde till kunderna och därmed uppnå god lönsamhet.

- » Satsning internationellt på branschlösningar för bl.a. läkemedelsdistribution, fordonsindustri, elektronik, papper, bokdistribution och andra transaktionsintensiva grossistverksamheter, samt ett antal andra nischer på lokal nivå.
- » Satsning på öppna affärssystem för plattformar som iSeries, Windows, Unix och Linux.
- » Global marknadsnärvaro för att betjäna internationella koncerner.
- » Ökad försäljning via indirekta säljkanaler.
- » Ökad internationell koordinering och samordning för att öka effektiviteten, både gällande intäkts- och kostnads-genererande aktiviteter.
- » Fullt utnyttjande av kostnadsfördelar i mellan- och lågkostnadsländer, inte minst gällande programutveckling och större kundanpassningsprojekt.
- » Helhetslösningar baserade på programvaror, konsulttjänster, servrar och nätverkstjänster samt finansiering.



IBS nya kompletterande säljkanaler



Oskar Ahlberg, Channel Sales Director, IBS

IBS nya partnerprogram syftar till att maximera marknadspotentialen för produkter som IBS Integrator och IBS User Interface. Försäljning och support av dessa branschövergripande applikationer kräver inte samma djupa kunskap som IBS affärssystem.

Nya samarbetspartners kommer att komplettera vår globala närvaro och öka spridningen av IBS-lösningar på nya marknader, inom nya branscher och till nya kundgrupper. Vi kommer att erbjuda våra partners marknadsstöd, support, forskning och utveckling samt attraktiva produkter.

Med fler partners bidrar vi till att uppnå vår målsättning att öka försäljningen. Detta innebär större resurser till forsk-

ning och utveckling av våra produkter, att vi kan driva funktionaliteten framåt och att vi kan leverera bättre lösningar till alla våra kunder.

GLOBAL SUPPORT

De verkliga fördelarna kommer att uppnås först när en partner har uppnått den kunskap och erfarenhet som krävs för att vara återförsäljare av våra lösningar. Vi kommer att tillsätta Channel Managers på många av våra IBS-dotterbolag som ska stötta våra partners.

Störst potential har det globala programmet på etablerade marknader som är för stora för att vi ska kunna bearbeta dem helt själva, som t.ex. England, Tyskland och USA. Vi riktar oss också

mot områden som har liten IBS-närvaro, men en hög potential, som Asien och Östeuropa.

En viktig del av IBS framtida tillväxt och framgång kommer att vara ett nätverk av kapabla och erfarna samarbetspartners som levererar våra mjukvarulösningar. Amcobex i Tjeckien var vår första partner och vid årets slut hade vi sex samarbetspartners i lika många länder. Vårt mål är att före slutet av 2007 ha åtminstone 30 nya partners på plats, som skall leverera lösningar till kunder över hela världen.

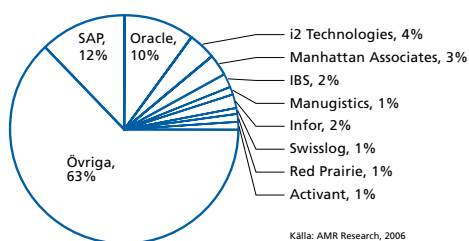
Text: Oskar Ahlberg Bild: Magnus Glans



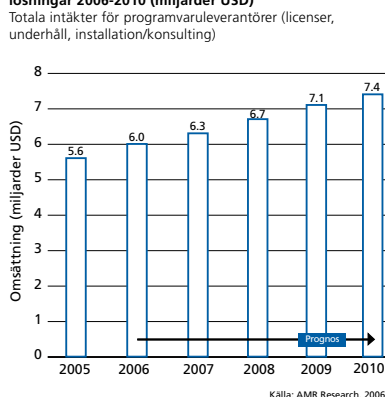
IBS marknad

IBS tillhör det absoluta toppskiktet av företag i världen inom området handel och varuförsörjning. I AMR Researchs senaste studie av SCM-applikationer rankades IBS som den femte största i kategorin licensförsäljning.

De 10 största leverantörerna av supply chain management-lösningar, omsättningsandel, 2005



Den globala marknaden för supply chain management-lösningar 2006-2010 (miljarder USD)



Världsmarknaden för affärssystem inom området handel och varuförsörjning, s.k. supply chain management (SCM), förväntas växa med cirka 5 procent under 2007. Detta enligt AMR Research, ett av världens ledande IT-analysföretag. Den totala omsättningen förväntas överstiga 6.3 miljarder dollar.

Marknadsutsikter

IBS riktar sitt erbjudande till stora och medelstora företag. Marknadsutsikterna för 2007 för denna delmarknad ser överlag gynnsamma ut gällande programvara och konsulttjänster. Marknadsprognoserna för hårdvarulösningar är mer försiktiga. Flera analytiker – inklusive Gartner och Forrester – förutspår dämpade investeringar i grundläggande IT-infrastruktur inklusive IBM:s iSeries-servrar.

En stor del av den fortsatta marknadsexpansionen (programvara och konsulttjänster) förväntas komma från segmentet medelstora företag. Dessa företag måste, precis som större företag, utveckla industrispecifik funktionalitet som stöd för sina processer, förbättra sin logistik, order- och lagerhantering, inköp och varuflödeshantering. Integration och lösningar för samverkan med kunder och partners är andra utmaningar som IBS kundföretag ställs inför.

Efterfrågan kommer att fortsätta öka på SOA-applikationer (Service Oriented Architecture), ett utvecklingskoncept som IBS baserar sina lösningar på. Under 2007 förväntas också en ökad efterfrågan på fullt integrerade ERP-lösningar, som IBS Enterprise, som gör det möjligt för företag att utveckla hela sin varuflödeskedja och förbättra sina marginaler. Viktiga förbättringsområden är bl.a. lageroptimering, distribution och andra åtgärder för att hantera kapa-

ritetsproblem och variationer i efterfrågan samt att automatisera returhantering och andra tidskrävande arbetsmoment.

Fortsatt satsning på branschspecifika lösningar

IBS kommer att fortsätta fokusera på branschspecifika lösningar, något som förväntas vara den främsta drivkraften på den generella SCM-marknaden enligt AMR Research och andra branschanalytiker.

Under 2006 tog IBS marknadsandelar inom flera internationella branschområden: bokdistribution, elektronikgrossister, pappersdistribution samt läkemedelsdistribution. IBS gjorde också flera nya affärer gällande lösningar anpassade för livsmedelsdistributörer, tillverkare och distributörer av såg- och trävaror, uthyrning av maskiner och utrustning, distributörer av kapitalvaror och ett antal lokala branschlösningar.

Konkurrenter på SCM-marknaden

IBS konkurrerar med större internationella programvaruföretag samt med lokala aktörer i respektive land. SAP och Oracle tillhör de större aktörerna med en sammanslagen marknadsandel på drygt 20 procent av SCM-marknaden. Därutöver finns det ytterligare sju internationella aktörer som har en marknadsandel mellan en och fyra procent. I övrigt är marknaden fragmenterad med flera hundra mindre aktörer som var för sig har mindre än 1 procent marknadsandel. Konsolideringen i branschen fortsatte under 2006 med bl.a. ett samgående mellan SSA och Infor.

IBS konkurrensfördelar är bl.a. en rik funktionalitet i programvaran, en stor konsultorganisation med hög kompetens gällande både affärsprocesser och specifika branscher samt ett stort internationellt nätverk av dotterbolag och partners.



IBS affärsmodell

IBS kan erbjuda kompletta IT-lösningar som omfattar integrerade programvaror, konsulttjänster, serverdatorer och annan nätverksutrustning, drift, underhåll och finansiering.



Kunderbjudandet inriktas på att uppnå ett strategiskt och långsiktigt samarbete med kunder som vill förbättra sina processer och därmed sin konkurrenskraft.

Affärssystem som effektiviserar varuflöden

IBS erbjuder ett antal olika programvaruprodukter som stöd för olika kundgruppers behov. Med IBS lösningar kan de flesta affärsprocesser automatiseras och integreras. Vi erbjuder såväl generella affärssystem som specialiserade branschlösningar. De integrerade lösningarna tillhandahåller information och funktioner som våra kunder kan använda för att genomföra olika transaktioner, analysera och vidareutveckla sin verksamhet. IBS programvaror säljs ofta i kombination med IBM:s mellanprogramvara IBM WebSphere samt med Cognos lösningar för beslutsstöd.

Konsulter med högt kunskapsinnehåll

Genom att kombinera affärs- och branschkompetens med specialiserat kunnande inom informationsteknologi, kan IBS konsulter hjälpa våra kunder att förbättra sina processer genom hela eller

delar av sin verksamhet. Merparten av de konsulttjänster som säljs levereras av IBS egen personal i något av de 22 länder där IBS har dotterbolag. De mest förekommande uppdragen innefattar förstudier och processkartläggningar, installationsprojekt, programmering av ny kundspecifik funktionalitet samt utbildning, underhåll och support.

Hårdvara, säkra nätverk, tillförlitliga driftstjänster och finansiering

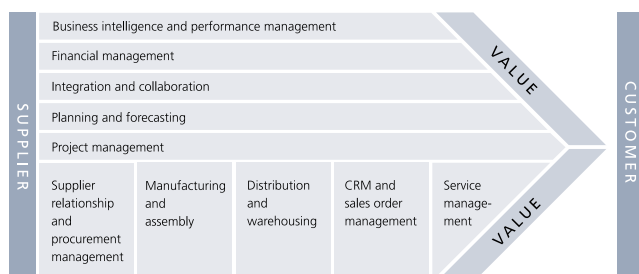
IBS verksamhet fortsätter att expandera inom tjänsteområdena drift och systemunderhåll. Vi har egna driftsanläggningar med global täckning för att hjälpa våra kunder med drift av system. Vi kan även erbjuda finansieringslösningar för IBS produkter och tjänster.

Genom samarbete med IBM kan vi även erbjuda servrar och annan hårdvara. IBS var under 2006 en av de största återförsäljarna av servrar i bl.a. Sverige, Polen, Belgien och Portugal.



IBS affärssystem

IBS programvaror bygger på öppna standards, vår mångåriga erfarenhet och branschkompetens.



Affärssystem med inbyggda värdemätare för hela värdekedjan

IBS affärssystem, IBS Enterprise, är utformat för kostnadseffektiv styrning och hantering av varuflödeskedjan. Affärssystemet hanterar alla affärsprocesser från tillverkning och distribution, till ekonomistyrning och uppföljning.

Enligt studier gjorda av AMR Research har IBS ett av världens bästa globala affärssystem för att planera, styra och kontrollera försörjningskedjan.

IBS investerar långsiktigt i lösningar som effektiviserar affärsprocesser

IBS programvara bygger på forskning och erfarenhet inom teknik, affärsmetodik och branschspecifika trender. IBS lösningar:

- » stöder kundföretagens ledning med snabba och korrekta beslutsunderlag
- » möter den ökade efterfrågan på samverkan med kunder och leverantörer
- » säkerställer en högeffektiv integration av olika affärssystem och datormiljöer
- » genererar mätbart affärsvärde i form av förbättrade affärsprocesser.

Leverantörsrelationer och inköshantering

Idag betraktas effektivt inköp som en viktig konkurrensfaktor av stor strategisk betydelse. Effektivitetshöjningar genom "just-in-time"-leveranser och kvalitetsstyrning förutsätter aktivt engagemang från alla parter samt långsiktiga samarbeten.

IBS affärssystem är byggda för att effektivt kunna köpa rätt gods till rätt pris, kombinerat med verktyg som bygger upp en bra

leverantörsrelation. Vår integrerade lösning gör det enkelt att samarbeta med leverantörer, samtidigt som det ger bra möjligheter att följa upp leverantörernas prestation för att kunna göra strategiska leverantörsval. IBS lösning hjälper våra kunder att minska ledtider, minska processkostnader och öka kvalitén, samtidigt som inköspriserna minskas.

Tillverkning och produktion

Behovsstyrd tillverkning, s.k. demand-driven manufacturing, innebär i korthet en medveten styrning av ledtider och buffertar för att möjliggöra en produktion som styrs av kundorder istället för prognoser.

IBS lösningar innehåller funktioner såsom täcktidsplanering med prioritetsanalys och andra processororienterade arbetsmetoder som tillåter självstyrande grupper att snabbt kunna reagera på förändringar i efterfrågan.

Logistik och lagerhantering

IBS lösning för logistik och lagerhantering fokuserar på att se till att våra kunder kan ta emot och leverera gods på ett så kostnadseffektivt sätt som möjligt. IBS logistik och lagerhantering tillhandahåller de verktyg och funktioner som behövs för att hantera stora volymer, samtidigt som lagerutrymme utnyttjas maximalt. IBS lösning ger överblick över lagernivåerna genom hela försörjningskedjan och gör det lätt att hitta rätt produkter och leverera dem i rätt tid.

Kundvård och orderhantering

De helintegrerade funktionerna ger möjlighet till samordning av information, både inom och utanför företaget.

Den kompletta orderautomatiseringen i IBS affärssystem gör det möjligt att alltid ta emot en försäljningsorder utan manuell



hantering. Affärssystemet inkluderar lösningar som hjälper företaget att identifiera och fokusera på de bästa och lönsammaste kunderna, hantera kampanjer, generera framtida kunder, individualisera kundrelationer, dynamisk prissättning, elektroniska kataloger och automatisk leverans.

Service och underhållshantering

IBS lösning för service och underhåll gör det möjligt för tillverkande och distribuerande företag att förbättra installations- och serviceprocesser, att förbättra kundrelationer och att öka servicegraden på tillverkad eller såld utrustning. All viktig information som är skapad under produktens livscykel finns tillgänglig när produkten behöver underhållas.

Affärsanalys och utvärderingsverktyg

IBS affärssystem tillhandahåller korrekt och snabb information som underlag för analys av verksamheten. Detta baseras bland annat på SCOR – Supply-Chain Operations Reference-model.

IBS lösning för business intelligence samlar och lagrar information från olika källor, vare sig det är inom en koncern eller från externa affärspartners och kunder. Informationen kan sedan användas i rapporter och analyser för att identifiera och mäta s.k. best practices och olika nyckeltal (KPI).

Ekonomisystem

IBS ekonomisystem är en fullt integrerad del av IBS Enterprise, vilket ger en total överblick. Systemet är flexibelt och det går att dynamiskt anpassa transaktionsflöden efter enskilda företags behov.

IBS ekonomisystem är utvecklat utifrån ett internationellt perspektiv, vilket bl.a. innebär en komplett flexibel valutahantering. Sammantaget ger detta stora fördelar för företag med verksamhet i flera länder eller språkområden.

Integration och samordning

Idag expanderar lönsamma företag till nya marknader och nya affärspartners runt hela världen. Integrerad information är en klar konkurrensfördel. IBS affärssystem erbjuder företag en IT-lösning som förenklar komplex systemintegration och som inkluderar XML, EDI och webbservicekommunikation, tillsammans med e-handel och Internetbaserade lösningar.

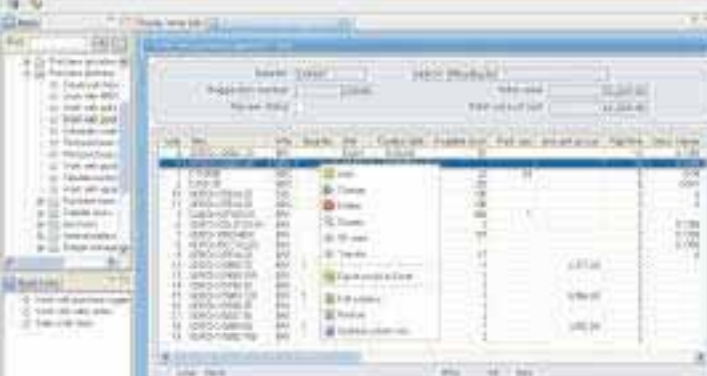
IBS Integrator kan hämta data från olika affärssystem inom ett företag eller från kunders och leverantörens system. Denna applikation kan läsa, bearbeta och skicka data – manuellt eller med automatik – till och från olika system, oavsett operativsystem eller plattform.

Planering och prognoser

Kapitalbindningen i materialflödet spelar en nyckelroll för företagens lönsamhet. För att kunna reducera lagerhållningen i färdigt varulager, produkter i arbete och förråd och samtidigt upprätthålla en god service mot kunderna, krävs effektiv lagerstyrning. Med IBS planerings- och prognosverktyg kan våra kunder leverera order i tid och minska ledtider, samtidigt som lagernivåer hålls på kostnadseffektiva nivåer.

Projekthantering

Ett projekts nyckelparametrar definieras som: kvalitet – tid – resurs, vilket gör att det är viktigt att dessa parametrar styrs och kontrolleras genom hela projektet. Det är här som IBS lösning för projekthantering kommer in i bilden – en komplett s.k. PSA-lösning (Professional Services Automation).



IBS produktutveckling

IBS affärssystem är utvecklat i nära samarbete med våra befintliga kunder kombinerat med information inhämtad från forskning och erfarenhet.

Modern teknologi på väl beprövade plattformar gör att IBS affärssystemslösning möter krav på korta svarstider i kombination med stora transaktionsvolym. IBS kontinuerliga utveckling av ny funktionalitet fokuseras på de områden som kan generera störst värde för våra kunder.

Offshoring

Under 2006 påbörjade IBS arbetet att förlägga viss produktutveckling till mellan- och lågkostnadsländer. Målet är att flytta cirka hälften av all program- och produktutveckling under de närmaste åren.

I takt med att offshoring-verksamheten utvecklas kommer IBS att fokusera egna resurser på forskning, design och användargränssnitt. I detta ligger också att bredda kompetensen vad gäller olika utvecklingsverktyg och tekniska plattformar för att matcha satsningen på öppen teknologi med IBS XT (IBS Cross Platform Technology).

IBS XT – ny teknologi, nya möjligheter

2005 introducerades IBS Enterprise 6.0, med utökad funktionalitet för integration, affärsplanering/prognostisering, automatisering av affärsprocesser och returhantering. Från början av 2008 kommer IBS affärssystem även att kunna köras på Windows och ytterligare operativsystem med hjälp av den nya utvecklingsplattformen IBS XT. Detta ger många fördelar:

- » En väsentligt utökad potentiell marknad.
- » En effektiv utvecklingsmiljö för support och vidareutveckling.
- » En komplett integrationsplattform som ger en helt ny dimension av möjligheter att koppla ihop interna och externa parter i processkedjan.
- » Nytt användargränssnitt med mängder av grafiska komponenter med tillhörande visuell designer, oberoende av underliggande IT-plattform.
- » Ökad flexibilitet för utveckling av nya funktioner: valbart att använda öppen kod, egenutveckla eller köpa komponenter.
- » Javateknologi med objektorienterade ramverk baserat på Eclipse – öppen källkod.

Ökade affärsmöjligheter genom SOA

Nuvarande marknadssituation kräver olika nivåer av integration mellan datasystem och applikationer. SOA (tjänsteorienterad, återanvändningsbar arkitektur) är ett koncept som går ut på att kopplingar mellan olika system och applikationer sker genom ett tjänsteutbyte.

IBS är medlemmar i IBM SOA Speciality och är klassificerade som en samarbetspartner i 'Connect via web-services'. Genom att följa SOA-arkitekturen så ökar IBS effektiviteten och skapar flexibilitet, samtidigt som kostnaden och leveranstiden minskar.



IBS branschlösningar

IBS kan genom sin kompetens, erfarenhet och branschspecifika funktionalitet leverera integrerade helhetslösningar till utvalda branscher. En gemensam nämnare för dessa lösningar är förmågan att med hög driftsäkerhet hantera stora transaktionsvolymmer.

Läkemedels- och hälsovårdsprodukter

IBS Pharma är specifikt utformat för läkemedelsdistributörer som Alloga, Audifar, Galexis, Itriafarma, Oriola, Sigma, Marzam och andra kunder som måste kunna hantera extremt höga transaktionsvolymmer, snabba och tillförlitliga leveranser och samtidigt uppfylla olika regler och myndighetskrav.

Papper, förpacknings- och kontorsmaterial

IBS erbjuder globala industrilösningar för avancerad grossistverksamhet med höga transaktionsvolymmer för lokala, regionala och internationella företag som PaperlinX, Map Merchant, Victory Packaging och Macfarlane Packaging.

Fordonsindustrin

IBS levererar affärssystem med specifik funktionalitet för bilimport, samt distribution av material och reservdelar för tillverkare, importörer, leverantörer och distributörer som t.ex. Volkswagen, KIA, Alfa Romeo, Subaru, Porsche, MAN Truck & Bus, Scania, Lear Corporation, US Tire & Exhaust, Meca och IAC.

Bokdistribution

IBS är en internationellt ledande leverantör av affärssystem för bokdistributörer. Kunder inkluderar globala bokförlag som Pearson, Reed Elsevier, McGraw-Hill och HarperCollins.

Elektriska produkter och elektroniska komponenter

CBC Europe, Hitachi Maxell, Rexel, Scribona, Sonepar Nordics, Lim Kim Hai Electric, Tai Sin Cables, Expert, Elektroskandia, Atea samt andra tillverkare och distributörer använder IBS lösningar för att hantera distribution, inköp och snabba leveranser av elektriska produkter.

Livsmedel

Företag som Begro, Everfresh, Republic Beverage, Servera, Spendrups, Sardus, Menigo och andra aktörer inom livsmedelstillverkning, grossistverksamhet och distribution förlitar sig på IBS lösningar för att med hög kvalitet lagra och distribuera stora volymer.

Maskiner och utrustning

Honeywell Aerospace, Toyota Material Handling, Cramo, AxFlow, System3R och Micronic Lasersystem är exempel på IBS-kunder som tillverkar, distribuerar eller leasar ut maskiner och utrustning. Tekniken, funktionaliteten och kostnadsfördelarna är viktiga skäl till valet av IBS programvarulösningar.

Konsumentkapitalvaror

IBS gör det möjligt för AM Appliances, Miele, Roland, New Wave Group, Orrefors, Gense och andra företag verksamma inom konsumentkapitalvarusektorn att möta säsongsvariationer genom integrerade affärssystemslösningar.


Industriförnödenheter

Tillverkare och distributörer såsom Carl Kammerling International, EnerSys, Teamwise, SKF, Tyco Thermal Controls, Turnils, Ascom Tateco och Seco Tools använder IBS programvaror för att kunna planera effektivt och göra tillförlitliga prognoser, automatisera orderhantering samt för att kunna integrera information.

IBS helhetslösningar används också inom ett antal andra branscher såsom trä, kemi och andra processinriktade industrier.

IBS branschlösningar:

- » Läkemedels- och hälsovårdsprodukter
- » Papper, förpacknings- och kontorsmaterial
- » Elektriska produkter och elektroniska komponenter
- » Livsmedel
- » Maskiner och utrustning
- » Konsumentkapitalvaror
- » Industriförnödenheter
- » Fordonsindustrin
- » Bokdistribution
- » Andra branscher som hanterar stora transaktionsvolymmer.



CUSTOMER FOCUS

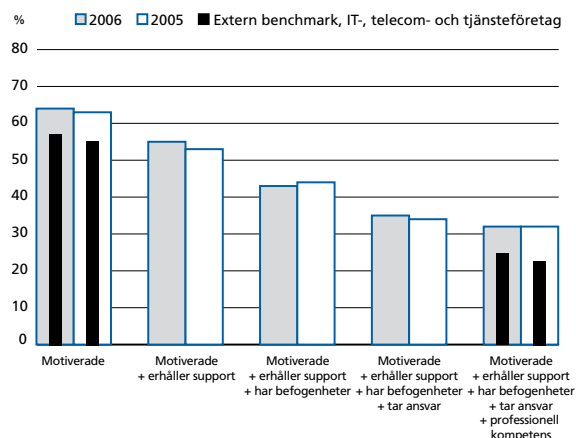


OPENNESS

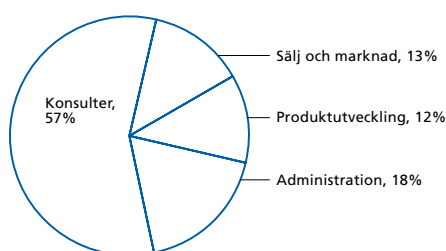
IBS medarbetare

Medarbetarnas förmåga att utifrån kundernas behov skapa de bästa lösningarna är avgörande för IBS framgång. IBS skapar värde för kunden genom medarbetare med omfattande branschfarenhet och stora kunskaper om affärsprocesser, systemutveckling och informationsteknologi.

Empowerment Index för 2005 – 2006



Fördelning av yrkeskategorier



Organisation

I syfte att bättre möta kundernas behov införde IBS-koncernen en ny global organisation den 1 juli 2006. Den nya organisationen styrs utifrån både geografi och bransch. Genom ökad global samordning av koncernens dotterbolag i 22 länder kan IBS tillmötesgå krav och önskemål från både internationella och lokala kunder. Den nya organisationen leder även till ökad intern effektivitet och samordning av koncernens produktutveckling.

Kompetensutveckling

Under 2006 har IBS implementerat ett nytt kompetenshanterings-system. Det ger IBS ett verktyg för bemanning av kundprojekt med rätt kompetens. Genom att systematiskt dokumentera och följa upp medarbetarnas kompetens ser IBS också till att konsultens kompetens överensstämmer med marknadens och kundens behov.

IBS Global Education genomför såväl global intern utbildning som extern utbildning till kund. Både interna och externa experter anlitas och undervisningen bedrivs i flera olika former. De kompetensområden som prioriterats under år 2006 var utbildning i den nya versionen av IBS affärssystem, IBS Enterprise 6.0, samt inom integration och affärsanalys.

Ledarskap, engagemang och förtroende

IBS genomför årligen en medarbetarundersökning där ett s.k. Empowerment Index mäts. Undersökningen, som riktar sig till

samtliga anställda världen över, är ett stöd i ledningsarbetet och ett verktyg för att utveckla verksamheten. I undersökningen får medarbetarna svara på frågor om bl.a. ledarskap, engagemang och förtroende. Baserat på undersökningens resultat tar varje enhet fram en åtgärdsplan för fortsatt utveckling och förbättring av verksamheten. Under 2006 fortsatte den positiva trenden och flera av de faktorer som omfattas av undersökningen har förbättrats. Resultatet benchmarkas även mot IT-, telecom- och tjänstebranscherna där IBS index ligger över genomsnittet.

Rekrytering och utveckling av medarbetare

Under 2006 har IBS utvecklat och påbörjat implementeringar av ett flertal globala processer inom personalområdet. Syftet med dessa processer är att säkerställa ett professionellt, strukturerat och effektivt arbetssätt vad avser rekrytering och utveckling av personal. Processen för utvecklingssamtal innebär bl.a. att alla medarbetare ska ha individuella mål kopplade till företagets övergripande mål, samt en individuell utvecklingsplan.

Attraktiv arbetsgivare

För IBS är det viktigt att vara en attraktiv arbetsgivare, både för nuvarande och framtida medarbetare. Arbetet på IBS ska vara stimulerande och ge möjlighet till professionell och individuell utveckling. Att kunna erbjuda en god arbetsmiljö, kännetecknad av öppenhet, delaktighet, respekt och förtroende för individen är av central betydelse. IBS strävar också efter en jämställd och mångkulturell organisation.



RESPECT



EXCELLENCE

IBS kärnvärderingar



Camilla Moore, Director Competence Management IBS

IBS har identifierat fyra kärnvärden (CORE values) som skall genom-syra den dagliga verksamheten och bidra till en kvalitativt hög nivå på genomförandet av samtliga aktiviteter. Dessa kärnvärden är 'Customer focus', 'Openness', 'Respect' och 'Excellence' – CORE.

IBS har nyligen avslutat den första fasen av ett företagskulturprojekt, vars syfte har varit att identifiera och sätta företags kärnvärden. För ett internationellt och mångkulturellt företag som IBS är det viktigt att ha en gemensam värdegrund att utgå ifrån när det gäller hur personalen bemöter kunder och andra intressenter. IBS vill arbeta på ett enhetligt sätt världen över.

Camilla Moore, Director Competence Management och projektledare för företagskulturprojektet berättar att samtliga cirka 1 900 anställda involverades i arbetet med att ta fram de fyra kärnvärdena. "Det känns att vi har hittat kärnvärden som är viktiga för samtliga i organisationen och som alla kan leva efter", säger hon.

Efter omfattande undersökningar, workshops och intervjuer valdes

'Customer focus', 'Openness', 'Respect' och 'Excellence' ut som de värden som bäst representerade IBS företagskultur. En uppförandekod är också knutet till vart och ett av orden.

KUNDEN I FOKUS

När det gäller exempelvis kundfokus (Customer focus), sätter IBS alltid kunden i första rummet. Företaget fokuserar sin kompetens och sina aktiviteter på att identifiera och skapa långsiktigt värde för kunden. Målsättningen är att vara ett proaktivt företag och att kunna förutse förändrade kundbehov. De anställda agerar och kommunicerar på ett enkelt och uppriktigt sätt och de är beredda att göra det som krävs för att kunna leverera och lösa problem. Något som i sin tur leder till att kunderna blir nöjda.

"För att säkerställa att alla anställda har en grundläggande förståelse för kärnvärdena och att de kan utföra sitt arbete i enlighet med dem, har 'ambasadörer' för värderingarna utsetts på de lokala IBS-kontoren", säger Camilla Moore.

När det gäller implementationen av kärnvärderingarna, menar hon att det är bra att anpassa den så att det fungerar

på en lokal nivå. "Men även om det finns kulturella skillnader mellan de olika IBS-enheterna i världen, så kan de anställda dela värderingar och stå på samma värdegrund", tillägger hon.

Att fastställa och implementera kärnvärden är en utmaning, särskilt i ett internationellt företag sammansatt av flera skilda kulturer. Camilla Moore berättar att IBS har tagit hjälp av externa experter, bland annat en managementkonsult specialiserad på interkulturella relationer. Detta är något hon rekommenderar andra företag som överväger att påbörja en liknande process.

Med de nya kärnvärdena etablerade ute i organisationen kommer projektet nu att fokusera på att utveckla en komplett varumärkesplattform baserad på värderingarna. Bland annat kommer kärnvärdena att ligga till grund för allt internt och externt varumärkesbyggande och vara ett viktigt element i utbildningen för anställda, 'the IBS way'. "För oss IBS:are är kärnvärdena inte bara en statisk uppsättning ord, utan något vi aktivt kommer att använda i den dagliga verksamheten – en ständigt pågående process.", avslutar Camilla Moore.

Text: Cari Simmons Bild: Magnus Glans

CORE values

Under året har ett projekt genomförts för att lyfta fram företagets kärnvärderingar – CORE values – där samtliga cirka 1 900 medarbetare har getts möjlighet att deltaga och påverka. IBS kärnvärderingar är Customer focus, Openness, Respect och Excellence – CORE. Varje IBS-enhet i världen har tagit fram en handlingsplan för hur kärnvärderingarna ska implementeras lokalt så att varje medarbetare kan ta till sig och leva efter dessa värderingar. Kärnvärderingarna kommer att vara en del i såväl introduktionsutbildningen som medarbetarsamtal och lönesamtal.

Personalsammansättning

IBS hade under 2006 i genomsnitt 1 873 (1 874) anställda och hade vid årsskiftet 1 851 (1 911) anställda. Koncernen har medarbetare i 22 olika länder. 29 (29) procent av medarbetarna i koncernen är kvinnor. Totalt antal konsulter var vid årsskiftet 1 057 (1 101). Under 2006 hade IBS en personalomsättning på 17 (4) procent. Utbildningsnivån bland IBS medarbetare är hög och cirka 80 procent har högskoleutbildning.



IBS processer

Effektiva processer och kraftfulla verktyg har avgörande betydelse för IBS långsiktiga konkurrenskraft och förmåga att skapa högt värde till såväl kunder som aktieägare och medarbetare. Under 2006 har förbättringsarbetet primärt inriktats på ökad samverkan över organisatoriska och geografiska gränser.

Den övergripande inriktningen för IBS är att hjälpa våra kunder att öka sin konkurrenskraft. Som stöd för denna strategi använder IBS en väldefinierad process, IBS Value Delivery Process för att identifiera förbättringsområden och affärssystemslösningar för kundföretagens försäljning, lagerhantering, inköp, logistik, service, ekonomistyrning och andra viktiga områden.

Kraftfulla analysverktyg för att identifiera dolda värden

IBS riktar sig primärt till stora och medelstora företag. Med avancerade analysverktyg, som bygger på etablerade standards som DuPont-modellen och SCOR (Supply-Chain Operations Reference-model) kan vi tillsammans med våra kunder identifiera värden som kan realiseras genom en lösning från IBS. Verktygen används för att utvärdera, säkerställa och demonstrera de resultat som kan uppnås. IBS Value Delivery-process hjälper också till att utvärdera och identifiera mål, förbättringspotentialer och risker

i projekten. Arbetsmetodiken bidrar också till att skapa en kontinuerlig dialog med IBS kunder om hur deras konkurrenskraft och lönsamhet kan utvecklas ytterligare.

Snabba och kostnadseffektiva installationer

För att installera, testa och driftsätta IBS affärssystem används en process, Implementation Control Process (ICP), som fastställer mål, bevakar kostnader och hanterar de aktiviteter som behövs för att säkra en bra installation. ICP används för att installera programvarulösningar för IBS kunder runt om i världen och processen utvecklas kontinuerligt baserad på de erfarenheter som varje nytt projekt tillför. Varje ny installation följs upp för att säkerställa att uppsatta projektmål förverkligats. Arbetsmetodiken inriktas på att etablera långsiktiga partnerskap med våra kunder och inkluderar regelbunden analys av pågående och färdigställda projekt.



Det globalt integrerade företaget

Under 2006 infördes en ny global stödfunktion, IBS Global Operations, i syfte att ge ökad kundservice samt att öka IBS interna effektivitet. Under året har bland annat nya tjänster etablerats inom området drift och support riktade mot i första hand internationella kunder som efterfrågar olika typer av outsourcingtjänster. IBS Global Operations har också, i nära samarbete med IBS fem regioner, konsoliderat datahallar och annan IT-infrastruktur i syfte att ta vara på de samordningsfördelar som finns samt för att skapa en mer enhetlig infrastruktur, enhetliga processer och avtal. Den nya enheten har också ansvar för att etablera den IT-infrastruktur och det processtöd som krävs för IBS outsourcing till mellan- och lågkostnadsländer i samarbete med IBS enhet, Products & Development.

IBS Value Delivery-process inkluderar:

- » En marknadsföringsprocess för att **identifiera** och attrahera de kundföretag inom specifikt utvalda branscher och marknader där IBS programvarulösningar skapar störst värde.
- » En säljprocess utformad för att **utvärdera**, demonstrera och uppnå samförstånd kring mätbar affärsnytta.
- » En installationsprocess, ICP, för att fortlöpande leverera lösningar som **förverkligar** kundens krav och uppsatta mål.
- » En utvärderingsprocess som strävar efter att kontinuerligt hitta nya möjligheter att **vidareutveckla** ett ömsesidigt värdeskapande samarbete med våra kunder.



IBS i världen

IBS kan, via sitt omfattande nätverk av dotterbolag och partners, erbjuda internationella installationer med lokal förankring.



- IBS-kontor
- Affärspartner

IBS är en internationell koncern med stark lokal förankring via IBS dotterbolag och affärspartners i Europa, Nord- och Sydamerika, Asien och Australien. Idag använder 5 000 kunder i 40 länder lösningar från IBS som stöd för sina verksamheter. Med IBS affärssystem och andra programvaror som verktyg kan IBS konsulter hjälpa företag att bli snabbare, mer kostnadseffektiva och mer lönsamma.

Konsulttjänster

IBS har över 1 800 medarbetare, varav cirka 1 100 är konsulter. Konsulternas roller varierar från projekt till projekt, men uppskattningsvis är cirka hälften affärskonsulter och hälften tekniska konsulter.

IBS konsulttjänster omfattar alla aspekter av ett företags IT-behov, inklusive:

- » Analys av affärsprocesser
- » Behovsanalys och utformning av IT-strategi och infrastruktur
- » Installation och implementering
- » Kundutbildning och löpande support
- » Utveckling av skräddarsydda och kompletterande system
- » Projektuppföljning och resultatanalys
- » Drift och underhåll av system
- » Projektledning.

Ekonomisk information 2006

Areaanalys	22	Moderbolagets förändringar i eget kapital och kassaflödesanalys	47
IBS-aktien	32	Redovisningsprinciper	48
IBS under fem år	34	Noter	55
Nyckeltal och data per aktie	35	Revisionsberättelse	67
Bolagsstyrning i IBS	36	Ekonomiska definitioner	68
Förvaltningsberättelse	39	Ordlista	69
Finansiella rapporter	44–66	IBS koncernledning	70
Koncernens resultaträkning	44	IBS styrelse och revisorer	71
Koncernens balansräkning	44	IBS historia	72
Koncernens förändringar i eget kapital och kassaflödesanalys	45	Årsstämma	73
Moderbolagets resultaträkning	46	Informationstillfällen	73
Moderbolagets balansräkning	46	Adresser	74

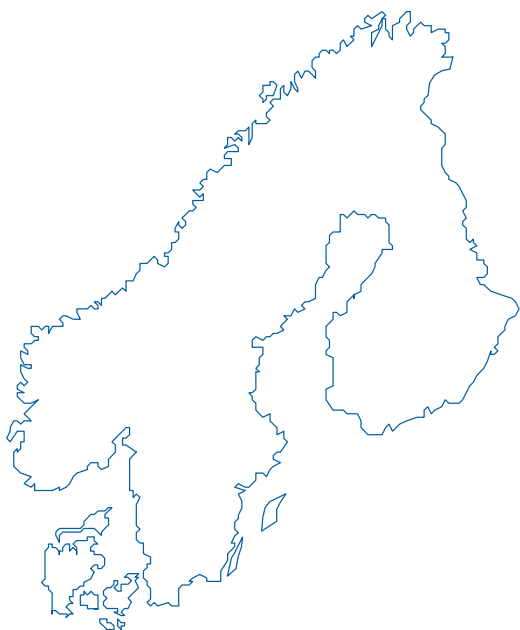
IBS Nordics



Areachef Esa Parjanen

mkr	2006	2005
Nettoomsättning	885	952
Rörelseresultat*	91	73
Antal anställda	581	625

* Exkl. omstruktureringkostnader



Som en del av IBS omstrukturering under 2006 lanserades affärsområdet IBS Nordics i oktober. Syftet med den nya nordiska strukturen är att bättre spegla kundernas organisationer och ge bättre service vid försäljning och konsulttjänster. Den nya strukturen möjliggör synergieffekter i form av en gemensam resurspool för konsultverksamheten, försäljning, infrastruktur och teknik konsulter. Dessutom ger det fördelar inom administration och support.

Marknadens mer optimistiska tongångar under 2006 har lett till en högre investeringsvilja i nya eller uppgraderade IT-lösningar i Norden. Efterfrågan är tydligt koncentrerad till affärslösningar som ger bevisad och snabb återbäring på investeringen. Medel-

stora företag fortsatte att köpa affärssystemslösningar som erbjuder branschspecifik funktionalitet.

En annan viktig utveckling för IBS Nordics är satsningen på den ryska marknaden som växer i storlek och i en hög takt. I Ryssland fokuserar IBS på utvalda branscher som fordons- och läkemedelsindustrin samt på distributörer och återförsäljare av elektroniska komponenter. Under 2006 påbörjade även IBS Nordics, i nära samarbete med IBM, marknadsföring och försäljning av lösningar till kunder i Estland, Lettland och Litauen.

Nya kundavtal under 2006 inkluderade lösningar för företag i en rad olika branscher. Ett av de internationellt utvalda segmenten

Kalla produkter på en het marknad



Internationellt samarbete och innovationer hjälpte Finlandsbaserade Helkama Forste att tillgodose ökad efterfrågan på den växande ryska marknaden.

Den senaste boomen i Ryssland har inneburit en het marknad för Helkama Forste, en ledande tillverkare av kylutrustning med flera storkunder inom läskedrycksindustrin. För att kunna leva upp till en ökad efterfrågan behövde företaget skaffa bättre affärssystem, speciellt till den ryska fabriken i Viborg, men också till verksamheterna i Finland, Norge och Ungern.

Helkama Forste behövde, enligt ekonomichef Jari Kaunisto, integrera hela verksamheten för att underlätta beslutsfattandet inom koncernen och för att förbättra tillverkning, logistik, administration och rapportering. Företaget vände sig till sin långvariga leverantör, IBS, för en ERP-lösning i Viborg.

IBS kontaktade sin samarbetspartner i Moskva, Cinimex Informatica, för att få

hjälp med att anpassa Helkama Forstes lösning till de ryska juridiska kraven och till det ryska språket samt för utbildning och support.

IBS-lösningen har inneburit dramatiska förbättringar för Helkama Forstes verksamhet, särskilt vad gäller order-, lager- och materialstyrning. Produktionen har nästan fördubblats i företagets tillverkningsenheter.

ROI INOM ETT ÅR

IBS och Cinimex samarbetade i framtagande av olika standards för Viborg-projektet. Det nya systemet togs i drift i början av 2006 och företaget räknar med att investeringen ska vara intjänad inom ett år. Jari Kaunisto säger att han redan har märkt många fördelar. "Nu är hela vår verksamhet, redovisning och kontroll transparent", säger han. Detta har i sin tur lett till bättre information och planering inom koncernen.

Det nya systemet har inneburit att de produktionsförluster företaget tidigare

upplevt på grund av problem med materialtillgång inte längre är lika stora. Helkama Forste har nu en 97-procentig komponenttillgång, jämfört med tidigare förluster på 15-20 procent innan IBS-lösningen implementerades.

IBS har hjälpt Helkama Forste att ta tillvara nya affärsmöjligheter på den ryska marknaden – som är sex gånger så stor som resten av den europeiska marknaden – och samtidigt upprätthålla samma höga kvalitet.

KORT OM HELKAMA FORSTE

Region: Europa, inklusive Ryssland

Verksamhet: tillverkare och leverantör av hushållsapparater samt kylutrustning för läskedrycksindustrin

Produkter: kommersiell kylutrustning och hushållsapparater, som till exempel spisar och kylskåp

Antal anställda: 600

Omsättning: 95 miljoner euro

Webbplats: www.helfo.com

Text: Elaine McClarence Bild: Nina Ahtola

är distributörer och återförsäljare av elektroniska komponenter och elektriska produkter. IBS Nordics tog hem ett antal viktiga affärer i den här branschen, bland annat affärssystemslösningar till Sonepar Nordics och SELGA, som ingår i Rexel Group. Andra viktiga affärer inkluderar Runsven Gruppen (detaljhandelsföretag) Rörvik Timber (träprodukter) samt Arla-ägda Dairy Fruit (livsmedel).

Förutom lyckosamma nykundsförsäljningar så har IBS Nordics gjort ett flertal affärer på befintliga kunder vad gäller uppgraderingar till den senaste versionen av IBS Enterprise i samtliga nordiska länder. Ett av dessa projekt var Finlands första installation av IBS Enterprise 6.0, som driftsattes hos en långvarig IBS-kund, Nautor's Swan, en tillverkare av segelbåtar i världsklass.

Areachef Esa Parjanen			
VD Sverige Kent Mattsson	TF VD Finland Päivi Somero	TF VD Norge Lars-Göran Agebrand	VD Danmark Allan Rotheisen

Konkurrenssituationen i Norden avseende affärssystem- och SCM-marknaden, är likartad resten av världen. IBS konkurrerar bland annat med globala aktörer som SAP, Oracle och Microsoft samt med några lokala leverantörer.

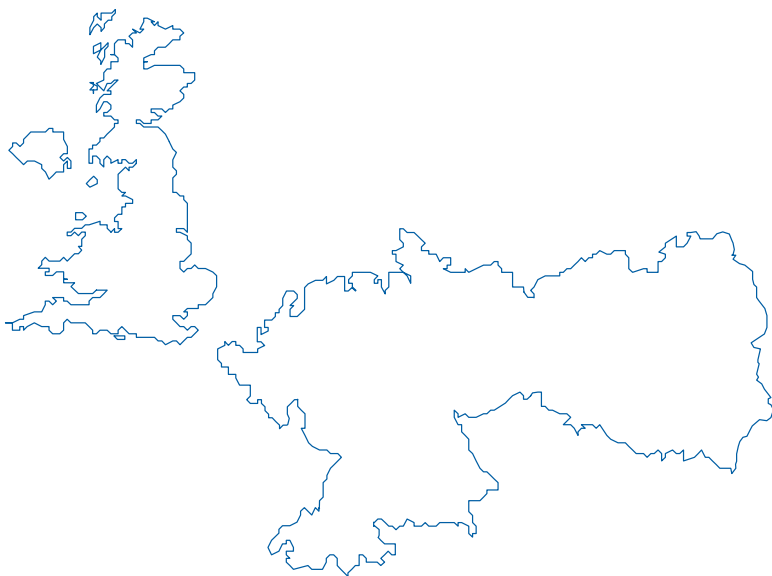
IBS Centraleuropa



Areachef Mark Cockings

mkr	2006	2005
Nettoomsättning	722	755
Rörelseresultat*	111	107
Antal anställda	456	446

* Exkl. omstruktureringkostnader



En fokuserad inriktning på utvalda branscher i kombination med ett förbättrat marknadsklimat gjorde att försäljningen ökade över hela området. De nya avtalen består av såväl nytilkomna kunder, som utökat samarbete med existerande kunder.

Regionen IBS Centraleuropa bildades under andra halvåret som ett led i IBS inriktning att öka internationaliseringen och den interna effektiviteten. Omstruktureringen har lett till en sammanlagren driftsorganisation med ökad specialisering och industri-erfarenhet. Detta har i sin tur möjliggjort leverans av mer koordinerade och standardiserade tjänster, något som är viktigt inte minst för stora internationella kunder. I Benelux har tre affärs-

enheter skapats, med ansvar att vidareutveckla IBS position inom lösningar för handel och varuförsörjning, ekonomistyrning samt teknologi/hårdvara och annan infrastruktur. IBS verksamhet i Tyskland och Schweiz är nu samordnad under en ledning, vilket möjliggör en mer aggressiv och effektiv bearbetning av den tyskspråkiga marknaden.

Marknadsförutsättningarna förbättrades under 2006 vilket inneburit ökade investeringar på samtliga marknader under andra halvåret. För 2007 är marknadsutsikterna försiktigt optimistiska. Marknaden för IBM iSeries, där IBS har en ledande marknadsposition, är stabil men uppvisar låg tillväxt.

Framgångsrikt projekt hos PaperlinX



Pilotinstallationen av IBS Enterprise hos PaperlinX på Irland var startskottet för samarbetet mellan företagen. Pilotprojektet avslutades framgångsrikt i slutet på 2006. Avtalet om en europeisk utrullning skrevs under i september 2005 och det avslutade projektet har medfört ett genomförande av hela installationsplanen. IBS påbörjar nästa fas av utrullningen med flera parallella implementeringar över hela Europa. Detta kombineras med framtagandet av en skalbar hostinglösning för PaperlinX europeiska verksamhet.

”Samarbetet med PaperlinX visar att vi strategiskt fokuserar på att serva ledande företag inom våra specialiserade branschsegment. PaperlinX-projektet med en planerad utrullning över hela Europa kommer att vara den största IBS-installationen i världen. Vår förmåga att leverera en omfattande serie av industri-specifika mjukvarulösningar och tjänster till större och medelstora internationella kunder som PaperlinX är en viktig kon-

kurrensfördel för IBS”, säger Mark Cockings, Areachef för Centraleuropa.

INTERNATIONELL PROFESSIONALISM

Nästa steg i installationen hos PaperlinX omfattar ett nytt hosting- och serviceavtal. IBS kommer att erbjuda en skalbar hosting- och supportlösning som kommer att förenkla den planerade utrullningen av ytterligare installationer under de kommande åren.

”Vi är mycket nöjda med IBS kunskap och förståelse av vår bransch. IBS har bevisat att de har förmåga att serva oss som en stor internationell koncern. Det gör de genom att kombinera professionalism vad gäller leveranser, med flexibiliteten att svara mot våra företagsbehov. Installationen på Irland har levererats inom den överenskomna tidsplanen och budgeten. Därför kan vi med förtroende ta nästa steg i den planerade europeiska utrullningen”, säger David Walker, CIO på PaperlinX-koncernen.

LÖSNING FÖR 4 000 ANVÄNDARE

Avtalet mellan IBS och PaperlinX täcker villkor och förutsättningar för den planerade installationen. ERP-lösningen fokuserar på supply chain management för pappers- och förpackningsindustrin genom hela PaperlinX europeiska verksamhet med totalt 4 000 användare. Lösningen omfattar CRM och orderhantering, distribution och lager, planering och prognoser, SRM och inköp, ekonomi, business intelligence och mätning av nyckeltal (KPI).

KORT OM PAPERLINX

Region: Global verksamhet, huvudkontor i Melbourne, Australien

Verksamhet: Tillverkning, distribution och handel

Produkter: Fin- och förpackningspapper

Antal anställda: 10 000 i 30 länder

Omsättning: AUD 7 413 m

Webbplats: www.paperlinx.com

Text: Steven Hahn Bild: PaperlinX

IBS Centraleuropa har under 2006 tecknat nya betydande avtal med: Wegener (finans- och inköpssystem), Fruytier (träindustri), Southern Syringe (läkemedelsdistributör), Smart Systems (fönstertillverkning och distribution), Descours & Cabaud, samt utökade internationella installationer för Miele i Ungern, Skandinavien och Australien.

Viktiga projekt under 2006 inkluderar en installation hos PaperlinX på Irland, tillsammans med utrullning och implementation av system för kunder som CRAS Wood, Dana Spicer, Carta Mundi, Rexel and Fricke. IBS Centraleuropa avslutade också den gemensamma utvecklingen av ett avancerat planeringssystem för work-

Areachef Mark Cockings				
VD UK Simon Shorthose	VD Belgien Jos Vanhoutte	VD Nederländerna Harrie Gooskens	VD Tyskland/Schweiz Lukas Hostettler	VD Polen Dariusz Wesolowski

shops hos Rüttchen Groep, en koncern av nederländska bil- och lastbilsåterförsäljare.

IBS konkurrerar bland annat med lokala konkurrenter som Coda, RAET, Strategix, Kerridge, Infor partners och MSP samt med de större internationella affärssystemsföretagen.

IBS Sydeuropa och Sydamerika



Areachef Luis Costa

mkr	2006	2005
Nettoomsättning	337	332
Rörelseresultat*	39	-5
Antal anställda	352	386

* Exkl. omstruktureringkostnader

Den nybildade arean IBS Sydeuropa och Sydamerika har utvecklats positivt under året. Omorganisationen har bland annat lett till ett ännu närmare samarbete över landsgränserna och gemensamt utnyttjande av olika resurser. En konsolidering har skett inom IT-området där antalet servrar reducerats under året. En utbyggnad av Portos datacenter i Portugal har bl.a. möjliggjort en sammanslagning av centrala tjänster som internfinansiering, demomiljöer och utvecklingsarbete i hela regionen.

Marknaderna för affärssystem i Sydeuropa och Sydamerika återspeglar den generella ekonomiska utvecklingen i de länder som

ingår i regionen. Under 2006 påverkades det ekonomiska landskapet i nästan alla dessa länder av allmänna val hållna antingen under 2006 eller som kommer att hållas 2007. Tillväxten av BNP har varit låg i större delen av regionen, med en tillväxttakt på runt 2-3 procent. Trots det generellt svaga ekonomiska utgångsläget har IBS lyckats teckna ett antal affärer och fullföljt storskaliga projekt under året. Arean har haft stark försäljning till en rad nyckelbranscher, bland andra SB Comercio i Brasilien (läkemedelsdistributör), Albis i Peru (läkemedelsdistributör), Alcyon (läkemedelsdistributör), Dismo (elektriska produkter) och Descours & Cabaud

CIN målar upp en lönsam bild med hjälp av IBS



Att byta strategi för att möta framtiden är enkelt. Det svåra är att hitta rätt lösning, vid rätt tillfälle, med rätt partner – något som färgstarka CIN lyckades med tack vare mjukvara från IBS.

Vilken färg en kund än frågar efter i någon av CIN:s 70 butiker i Portugal, så svarar tillverkaren troligtvis: "Den har vi".

CIN (Corporação Industrial do Norte) är den iberiska marknadsledaren på färg och fernissa. Företaget erbjuder produkter för segmenten inredning, industri, bil-lackering, antirost och accessoarer.

CIN-gruppen innefattar flera företag och har fabriker på den iberiska halvön, i Afrika och på Cap Verde samt export till Tyskland, Frankrike och Kina.

NYA BEHOV

CIN behövde standardisera sina processer och definiera nya affärsmodeller, som skulle ta hänsyn både till CIN:s aktiviteter

och mål och till förändringar på världsmarknaden. Den nya strategin krävde att CIN moderniserade sina ERP-lösningar för global planering.

Det mest effektiva och flexibla lösningen var en integrerad supply-chain-management-mjukvara från IBS.

"Frånsett att det var den bästa produkten, var detta en fortsättning på den tillit som redan existerar mellan de två företagen sedan 10 år", säger Luís Pinto, IT-direktör på CIN Group.

KOMPLEXA PROJEKT

CIN:s närvaro i såväl Portugal som Spanien krävde en flerspråkig applikation som överensstämde med portugisiska och spanska skatteaspekter. IBS Iberias expertis på språk och regelverk för båda länderna motsvarade utmaningen.

Olika avdelningar inom CIN behövde driftstarter vid olika tidpunkter, vilket

innebar specifika anpassningar i mjukvaran för att motsvara de olika avdelningarnas krav och prioriteringar. Integrationen av alla system var inte bara kritisk utan även komplex.

CIN, som investerade nära 3.5 miljoner euro i projektet, vilket inkluderar mjukvara, hårdvara, support och utbildning, är nu mycket nära att nå ROI.

KORT OM CIN

Region: Portugal, Spanien, Angola, Mozambique och Cap Verde (samt export till Europa)

Verksamhet: tillverkning och marknadsföring

Produkter: färg, fernissa och liknande produkter

Kunder: företag och konsumenter

Orderrader: 3.5 miljoner per år

Antal anställda: 1 200 i Portugal och Spanien

Omsättning: 178 miljoner euros (2005)

Webbplats: www.cin.pt

Text: Paulo Farinha Bild: António Sá

(industrikomponenter) i Frankrike, Omeofarma (läkemedelsdistributör) och Minetti (grossisthandel) i Italien, Casa das Lâmpadas (elektriska produkter) och Simoldes (reservdelar) i Portugal och Mar de Paginas (förlag) i Spanien.

Bland de större kundprojekten under året ingår IBS Pharma projekt för Cofas (Spanien), Alcyon (Frankrike), AFM/Celesio (Italien) och Audifar (Brasilien). Andra projekt omfattar en ny Business Intelligence-installation hos Industrias Haceb i Colombia (elektriska produkter) och en internationell satsning hos Simoldes enheter i Portugal, Frankrike, Polen, Brasilien och Rumänien.



IBS konkurrerar både med lokala företag på respektive marknad, samt de större internationella affärssystemsföretagen.

IBS Nord- och Centralamerika



Areachef Barry Christian

mkr	2006	2005
Nettoomsättning	181	135
Rörelseresultat*	24	10
Antal anställda	124	97

* Exkl. omstrukturingskostnader

Under 2006 genomförde IBS en omorganisation i området som bidrog till den nya arean Nord- och Centralamerika. Detta resulterade i en stark resultatutveckling under året. IBS Nord- och Centralamerika har under 2006 uppnått nya vinst- och försäljningsrekord. Affärsenheten har, mot bakgrund av den positiva utvecklingen i regionen, tillfört nya resurser till produktutveckling, IT-infrastruktur och projektledning. Utsikterna för 2007 ser fortsatt goda ut. Fortsatt förväntad god nyförsäljningen i kombination med redan sålda projekt förväntas bidra till ännu ett starkt år i arean.

Den nordamerikanska marknaden är inne på sitt femte år av ekonomisk expansion. Långsiktiga kapitalinvesteringar har sporrats

av låg inflation, låga räntor och låg arbetslöshet. Företagen har vågat satsa på investeringar i nya eller förbättrade affärssystemslösningar. I Centralamerika visade den mexikanska marknaden på förbättringar mot tidigare år och under 2007 förväntas siffrorna förbättras ytterligare både vad gäller exportvärde, kapitalinvestering och andra viktiga ekonomiska indikatorer. IBS fungerar nu som en sammanhållen affärsenhet i Nord- och Centralamerika med gemensam marknads- och försäljningsorganisation, konsultorganisation, IT-infrastruktur, forskning & utveckling samt administration under en och samma arealedning.

I området tecknades under året avtal med ett stort antal nya

Power & Signal är väl rustade för framtiden



Power & Signal Group är en av världens ledande teknikdistributörer och levererar miljarder elektroniska komponenter världen över. När företaget behövde byta till ett nytt affärssystem behövde det ske snabbt.

SNABB IMPLEMENTERING NÖDVÄNDIG

Företaget hade just blivit uppköpt av Arrow Electronics Inc. och behövde fasa ut den tidigare ägarens mjukvara. Power & Signal Group hade en fastställd tidplan. När beslutet hade tagits om att byta IT-system hade företaget åtta månader på sig att implementera det.

”Vi var tvungna att besluta om vilket som var rätt paket, med flest fördelar och med en implementering på kort tid och inom en rimlig budget”, förklarar Shana Bloom, som var projektledare.

Företagets val av ERP-system blev IBS supply chain management-lösning. Shana Bloom säger att en viktig faktor var att IBS levererar till fler distributionsföretag.

GLOBAL DISTRIBUTION

Som Delphi Connection Systems förlängda arm internationellt, levererar Power & Signal Group högpresterande komponenter för uppkopplings- och ledningssystem för alla typer av fordon. Med två fristående enheter – en i USA och en i Tyskland – och en tredjeparts logistikverksamhet i Kina måste Power & Signal Group hålla reda på 18 000 SKU:s i sitt lager och distribuera mer än tre miljarder komponenter årligen till mer än 4 000 leveransplatser i över 40 länder.

FÖRDELAR FRÅN DAG ETT

IBS lösning erbjöd omedelbara fördelar: distributionscentret blev papperslöst, funktionaliteten hantering av flera valutor förbättrades och anställda över hela företaget kunde använda sig av en och samma mjukvarulösning. En ytterligare fördel är att lösningen stöder både europeiska och amerikanska företag med helt olika juridiska och affärsmässiga rapporteringskrav.

EN INTEGRERAD LÖSNING

Bytet till en ERP-lösning, från mer specialiserade system, har för första gången gett Power & Signal Group ett integrerat system. Företaget har lagt till nya moduler och gjort uppgraderingar – under hela processen i nära samarbete med IBS.

KORT OM POWER & SIGNAL

Region: Global verksamhet

Verksamhet: Delphi Connection Systems förlängda arm internationellt

Produkter: Högpresterande komponenter för uppkopplings- och ledningssystem till fordon

Kunder: Den globala transportindustrin

Antal enheter: 3 (Power & Signal Group World huvudkontor i Cleveland, Ohio, USA; Power & Signal Group GmbH, europeiskt huvudkontor i Hilden, Tyskland; och, Power & Signal Group Arrow Electronics Distribution Ltd. i Shanghai, Kina)

Webbplats: www.powerandsignal.com

Text: Kathleen Saal Bild: Power & Signal

kunder i både lokala och internationella industrisegment. Omfattande försäljning noterades till distributörer och/eller tillverkare inom följande segment: papper, förpacknings- och kontorsmaterial (Victory Packaging), livsmedel (Humboldt Creamery), bokdistribution (EMC Paradigm Publishing och Merriam Webster), industri-förnödenheter (Amarillo Hardware) och reservdelar (Tonkin Parts Center).

Under 2006 startade IBS Nord- och Centralamerika ett antal större kundprojekt bland annat för Maxell, Drogueria Betances, Republic Beverage och American Hotel Register.

Areachef Barry Christian	
VD USA Barry Christian	VD Mexiko John Taylor

Som för andra IBS-enheter världen över, kommer konkurrensen på marknaden både från internationella och lokala aktörer.

IBS Australien och Asien



Areachef Rajiv Parrab

mkr	2006	2005
Nettoomsättning	214	212
Rörelseresultat*	3	25
Antal anställda	211	211

* Exkl. omstrukturingskostnader



IBS verksamhet i arean samordnades under 2006 till den nya enheten IBS Australien och Asien. Omstruktureringen har möjliggjort en omfördelning av resurser i arean, bland annat genom att integrera de förvärvade enheterna med lösningar för bokdistribution och fordonsimport med IBS befintliga verksamhet inriktat på affärssystemet IBS Enterprise. Integrationen gäller framförallt utnyttjandet av gemensamma lokaler och IT-infrastruktur, men också full integrerad marknadsföring, försäljning och andra nyckelprocesser.

Marknaden för IBS Australien och Asien omfattar ett stort geografiskt område med en rad olika kulturer, ekonomier och krav. Australien, Indien, Kina, Japan, Indonesien och Vietnam ingår i regionen tillsammans med marknader i Sydafrika och Mellanöstern. Den huvudsakliga utmaningen är att ta vara på de

tillväxtpotentialer som finns och samtidigt upprätthålla en stabil och vinstdrivande verksamhet på kort sikt.

Merparten av intäkterna i arean kommer från kunder i Australien och Nya Zeeland. Under 2007 planerar affärsområdet att öka försäljningen genom att fokusera på försäljning av produkter och tjänster till utvalda branscher. Konsultkompetensen är stor och bland medarbetarna finns många skilda bakgrunder, nationaliteter och kulturer. Mångfalden ger IBS goda förutsättningar att fortsätta att växa i arean.

Kunderna utgörs främst av distributörer och återförsäljare inom IBS specialistområden, d.v.s. i utvalda branscher. Exempel på kunder är Maxell Corporation (elektroniska komponenter), Sigma Corporation (läkemedel), Pearson (förlag) och Hino (fordonsindustri).

Actionspäckade leveranser för australiensisk distributör



Harper Entertainment Distribution Services (HEDS) byggde ett nytt distributionscenter på bara fem månader och implementerade ett materialhanteringssystem och IBS Bookmaster, en ERP-lösning skraddarsydd för bokdistribution.

HEDS är ett dotterbolag till HarperCollins Publishers och del av globala News Corporation Group. Företaget ägs av HarperCollins Australia och är en 3PL-distributör åt förlagskunder och exklusiv distributör av DVD:er åt ett stort filmbolag.

HarperCollins nya distributionsanläggning i Sydney fokuserar på underhållningsprodukter för hemmet. Distributionen av både DVD:er och böcker gjordes tidigare från en enda anläggning som inte längre har tillräcklig kapacitet.

LÄGRE KOSTNADER, HÖGRE EFFEKTIVITET OCH KORTARE LEDTIDER

En separat DVD-distribution har inneburit att HEDS lättare kan handha veckovisa DVD-releaser istället för de månatliga bokreleaserna. HEDS behöver också kunna erbjuda tjänster till en låg kostnad och med en effektiv och slimmad leveranskedja. DVD-försäljningen fortsätter att öka över hela världen samtidigt som priserna har gått ner. För att vara fortsatt konkurrenskraftiga måste de större filmbolagen och deras distributionspartners

ständigt sänka kostnaderna och samtidigt hålla en hög kvalitet, erbjuda en pålitlig service och snabba leveranser till detaljhandeln.

Med en tillverkning-till-leveransprocess som mäts i dagar är DVD-distributionen som en non-stop actionfilm. HEDS tar emot detaljhandelns order på olika titlar på förmiddagen och expedierar dem redan samma dag. Säsongsvariationer ökar takten. Av den årliga volymen på 30 miljoner enheter distribueras hela 55 procent av alla produkter under årets sista fyra månader.

IGÅNG INOM FEM MÅNADER

HEDS valde IBS Bookmaster och ett RDS-materialhanteringssystem till sitt nya lager. En kombination av pick-to-light och RF-baserat (Radio Frequency) kolliplock användes tillsammans med en förbättrad version av IBS Warehouse Management-system. Ny personal anställdes och inom fem månader hade de utbildats i mjukvara, system och processer.

Förbättringarna syftade till att optimera lagerhållningseffektiviteten. För att kontrollera lagerförändringar skapade projektgruppen till exempel olika förpackningszoner för att öka flexibiliteten i arbetsflödena från dag till dag. Andra

modifieringar möjliggjorde volymläsnings av artiklar, verifikation av kartongvikt och möjlighet att dela en order mellan RF-baserat kolliplock i buffert och pick-to-light-systemet.

FÖRDELAR OCH AFFÄRSINFORMATION

IBS Bookmasters funktionalitet möjliggör för HEDS att erbjuda snabb och kostnadseffektiv distribution. Fördelar som zonplockning, volymläsnings och inbyggd kvalitetsgaranti har ersatt ompackning, snabbat på orderhanteringen, eliminerat fel och höjt såväl kvaliteten som kundnöjdheten.

Eftersom IBS Bookmaster är helt integrerat med ekonomi, försäljning och andra områden, får HEDS affärsinformation som stöder beslut och erbjuder visibilitet i leveranskedjan.

KORT OM HARPER

Region: Australien

Verksamhet: 3PL-distribution

Produkter: böcker och DVD:er

Antal anställda: 140-250 vid högsäsong

Omsättning: AUD 250 miljoner

Webbplats: www.harpercollins.com.au

Text: Edith Crnkovich Bild: Gusha Visual Media Pty Ltd

Bland areans kunder inom fordons- och förlagsindustrin finns några av de största och mest framgångsrika företagen i världen.

Under 2006 genomfördes ett antal nyinstallationer och uppgraderingsprojekt. På grund av standardförändringar i förlagsindustrin från tiosiffriga till trettonciffriga ISBN-nummer (International Standard Book Numbers) har IBS genomfört ett flertal uppgraderingar av IBS Bookmaster. Exempel på kunder som använder IBS Bookmaster är McGraw-Hill, Lexis Nexis, Pearson, Harcourt Education och Macmillan Distribution. Inom segmentet fordonsindustrin samarbetar IBS bl.a. med Audi, Volkswagen och Subaru i Australien.

IBS Australien och Asien genomförde ett antal storskaliga projekt med IBS Enterprise under 2006. Exempelvis utrustning av system

Areacheff Rajiv Parrab	
VD Australien Rajiv Parrab	VD Asien Benjamin Goh

hos Laminex Group på Nya Zeeland och Laminex i Western Australia samt implementering av IBS NetStore och webbtjänster hos Sigma Pharmaceuticals och Miele i Australien. Andra projekt är en uppgradering för McPhersons i Australien, ett globalt integrationsprojekt hos Maxell Japan och Asien samt en leasingmodul till Mimos Smart Computing – en stor datortillverkare och distributör i Malaysia.

IBS-aktien

IBS-aktien är sedan den 20 maj 1986 noterad på Stockholmsbörsen. Omräknat efter split var introduktionskursen 2.80 kr. Under 2006 ökade IBS-aktiens värde med 7% och senast betalt den 31 december 2006 var 26.20 kr.

Kursutveckling och likviditet

Värdet på IBS-aktien ökade under året med 7% och aktien betalades som högst med 32.80 kr den 9 maj och som lägst med 18.40 kr den 15 november, mätt som senast betalt. Årsomsättningen i IBS-aktien ökade under 2006 och uppgick till 2.4 miljarder kronor. Den genomsnittliga dagsomsättningen var 9.8 mkr och IBS börsvärde per 31 december var 2 190 mkr.

Ägarstruktur

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december till knappt 9 000, varav merparten är boende i Sverige. Av det totala kapitalet fanns 58% hos Sverigeboende ägare. Sverigeboende privata ägares innehav uppgick till 19% och svenskregistrerade institutionella ägares innehav uppgick till 39%. De största aktieägarna svarade vid årsskiftet för 32% av kapitalet och 49% av rösterna.

Aktiekapital

IBS aktiekapital är fördelat på 3 150 000 A-aktier och 80 458 030 B-aktier. Varje A-aktie representerar tio röster och varje B-aktie en röst. Båda aktieslagens kvotvärde per aktie är 0.20 kr, vilket ger ett registrerat aktiekapital på 16 721 606 kr.

Notering

IBS B-aktie är noterad på Stockholmsbörsens mid-caplista. En börspost uppgår till 500 aktier.

Optionsprogram

I maj 2006 löpte ett optionsprogram som omfattade 4 miljoner optioner ut. Teckningskursen var 7.66 kr och samtliga optioner utnyttjades för nytecknandet av aktier, vilket ledde till en utspädning med 4 miljoner B-aktier och ett tillskott till eget kapital om 30 mkr. Optionsprogrammet emitterades under 2003 och var riktat till ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen. Teckningspriset för optionen var marknadsmässigt beräknat utifrån Black & Scholes prissättningsmodell för finansiella instrument och var vid emissionstidpunkten 2.26 kr.

Något ytterligare optionsprogram finns för tillfället inte.

Deklarationskurs

IBS B-aktie är inte skattepliktig i förmögenhetshänseende och har därmed inte något deklarationsvärde.

Utdelningspolitik

Styrelsens mål är att långsiktigt dela ut minst 20% av vinsten. Styrelsens förslag till utdelning tar även hänsyn till bolagets behov av konsolidering, likviditet och kapital för framtida expansion. Med anledning av detta föreslår styrelsen att ingen utdelning för verksamhetsåret 2006 ska lämnas.

Engångsutdelning

Under året gjordes en engångsutdelning om 2.00 kr per aktie.

Återköp av aktier

Vid årsstämman den 9 maj 2006 beslutades att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under perioden fram till nästa årsstämma, fatta beslut om förvärv av egna aktier. Bemyndigandet är begränsat till att bolagets innehav av egna aktier inte vid någon tidpunkt får överskrida 10% av samtliga aktier i bolaget.

Mot bakgrund av IBS starka finansiella ställning beslutade styrelsen i juni att ge mandat till den verkställande ledningen att vid lämpliga tillfällen t.o.m. den 31 december 2006 genomföra återköp av aktier till en summa av upp till 50 mkr. Förvärv har skett på Stockholmsbörsen till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet.

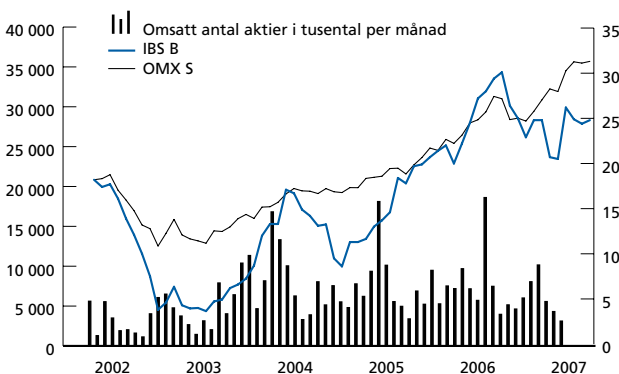
IBS hade per den 31 december 2006 återköpt 2 076 300 aktier till en genomsnittlig aktiekurs om 21.41 kr per aktie. Totalt hade vid årsskiftet aktier återköpts till en summa av 44.5 mkr.

Styrelsen beslutade i februari 2007 att ge den verkställande ledningen ett förlängt mandat att återköpa upp till det tidigare beslutade beloppet om 50 mkr fram till årsstämman 2007, vilket fullbordades under första kvartalet.

Aktieägarservice

På företagets hemsida www.ibs.net finns information om IBS-aktiens kursutveckling, analytikerförteckning, delårsrapporter, årsredovisningar samt pressreleaser. Denna information uppdateras kontinuerligt.

IBS erbjuder samtliga aktieägare att, i samband med det första utskicket av finansiell information, aktivt ta ställning till om de fortsättningsvis vill erhålla denna information per post eller ej.



	2006	2005
Genomsnittligt antal aktier (k)	82 608	79 608
Totalt antal teckningsoptioner (k)	-	4 000
Resultat per aktie	-0.09	7.81
Kassaflöde per aktie	0.64	1.01
Slutkurs	26.20	24.50
Föreslagen utdelning per aktie	-	2.00
Genomsnittlig aktiekurs	26.04	18.97
Börsvärde (mkr)	2 190	1 950

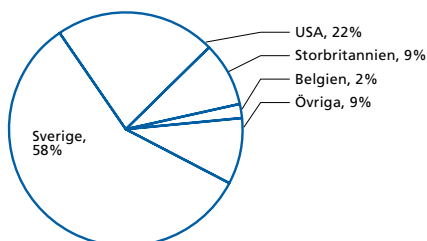
Fördelning av aktieinnehav*

Storlek	Antal ägare	Andel ägare %	Antal aktier	Andel kapital %
1 – 1 000	6 057	67.4	2 528 941	3.0
1 001 – 10 000	2 451	27.3	8 675 174	10.4
10 001 – 100 000	393	4.4	11 742 888	14.0
100 001 – 1 000 000	66	0.7	22 615 795	27.1
1 000 001 –	15	0.2	38 045 232	45.5
Summa	8 982	100	83 608 030	100

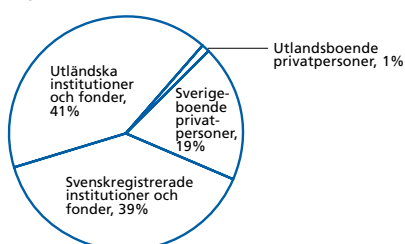
De största ägarna i IBS den 31 december 2006*

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Aktieandel %	Röstandel %
Deccan Value Advisors	1 475 000	3 927 000	6.5	16.7
Catella Investments	1 475 000	2 999 180	5.4	15.9
Case Fonder		4 994 500	6.0	4.5
Gunnar Rylander med bolag och stiftelse		2 392 000	2.9	2.1
IBS AB		2 031 300	2.4	1.9
Lars Nyberg	200 000	0	0.2	1.8
Tanglin		1 845 000	2.2	1.6
Didner och Gerge Aktiefond		1 800 000	2.2	1.6
Östersjöstiftelsen		1 261 000	1.5	1.1
Livförsäkringsaktiebolaget Skandia		1 218 500	1.5	1.1
Catella Fonder		1 000 000	1.2	1.0
<i>Summa största ägarna</i>	<i>3 150 000</i>	<i>23 468 480</i>	<i>31.8</i>	<i>49.1</i>
Övriga		56 989 550	68.2	50.9
Totalt	3 150 000	80 458 030	100	100

Aktieäggande per de största länderna, 31 december 2006 (röster)



Ägarstruktur, 31 december 2006



Aktiekapitalets utveckling

År	Aktiekapital	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Händelse
1978	50 000		1 000	Nybildning
1984	50 000	1 000	9 000	Split 10:1
1984	80 000	1 000	15 000	Nyemission av B-aktier 1:3 och 1:5
1985	7 200 000	90 000	1 350 000	Fondemission 89:1
1986	8 550 000	90 000	1 620 000	Nyemission av B-aktier 1:5
1989	10 260 000	90 000	1 962 000	Nyemission av B-aktier 1:5
1989	10 418 000	90 000	1 999 500	Nyemission av B-aktier via konvertibellån
1990	10 696 000	90 000	2 049 204	Nyemission av B-aktier via konvertibellån
1996	11 571 020	90 000	2 224 204	Riktad nyemission
1997	11 571 020	450 000	11 121 020	Split 5:1
1997	13 867 418	540 000	13 327 418	Nyemission 1:5
1998	14 823 306	630 000	14 193 306	Nyemission 1:6
2000	15 323 306	630 000	14 693 306	Riktad nyemission
2000	15 323 306	3 150 000	73 466 530	Split 5:1
2000	15 821 606	3 150 000	75 958 030	Lösen av teckningsoptioner
2001	15 921 606	3 150 000	76 458 030	Apportemission av B-aktier
2006	16 721 606	3 150 000	80 458 030	Lösen av teckningsoptioner

* Uppgifter hämtade från VPC.

IBS under fem år

Belopp i mkr	2006	2005	2004	2003 ¹⁾	2002 ¹⁾
Resultaträkning					
Nettoomsättning	2 278.0	2 376.0	2 364.1	2 400.7	2 517.1
Bruttoresultat	859.0	854.9	844.0	818.9	863.8
Rörelseresultat	-6.6	639.2	65.9	26.7	-179.4
Rörelseresultat ²⁾	112.4	68.1	65.9	26.7	-43.1
Resultat efter finansiella poster	-6.2	653.7	55.8	18.4	-198.8
Skatter	-1.1	-31.6	-24.4	25.0	-2.1
Årets resultat	-7.3	622.1	31.4	42.6	-195.7
Balansräkning					
Immateriella anläggningstillgångar	740.4	689.5	412.6	358.5	338.6
Materiella anläggningstillgångar	97.5	104.1	93.8	123.8	130.3
Finansiella anläggningstillgångar	163.3	150.9	139.5	101.3	55.8
Varulager	8.5	6.8	2.9	6.5	5.2
Kortfristiga fordringar	845.3	820.7	769.7	698.0	876.4
Likvida medel	405.4	676.4	153.5	144.9	169.3
SUMMA TILLGÅNGAR	2 260.4	2 448.4	1 572.0	1 433.0	1 575.6
Summa eget kapital	953.2	1 173.1	525.8	569.4	517.8
Långfristiga skulder	174.5	171.8	79.0	96.4	99.0
Kortfristiga skulder	1 132.7	1 103.5	967.2	765.6	949.3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	2 260.4	2 448.4	1 572.0	1 433.0	1 575.6
Kassaflödesanalys					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	53.2	80.5	84.9	118.2	98.2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-142.1	330.1	-124.5	-129.6	-91.9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-166.1	104.5	50.8	-3.0	7.5
Årets kassaflöde	-255.0	515.1	11.2	-14.4	13.8
Kursdifferens likvida medel	-16.0	7.8	-2.6	-10.0	-4.6
Likvida medel vid årets slut	405.4	676.4	153.5	144.9	169.3

¹⁾ Ej omräknat till nya redovisningsprinciper enligt IFRS. De justeringar som erfordras för överensstämmelse med IFRS avser främst goodwill som inte avskrivs under IFRS.

²⁾ Exklusive omstruktureringarkostnader och reavinst från försäljning av dotterbolag.

Nyckeltal och data per aktie

	2006	2005	2004	2003 ¹⁾	2002 ¹⁾
Nyckeltal					
Genomsnittligt antal anställda	1 873	1 874	1 915	1 963	2 169
Nettoomsättning per anställd (tusental)	1 216	1 286	1 235	1 223	1 161
Förädlingsvärde per anställd (tusental)	638	1 043	717	669	557
Rörelsemarginal %	-0.3	26.9	2.8	1	-7
Rörelsemarginal % ²⁾	4.9	2.9	2.8	1.1	-1.7
Kapitalomsättningshastighet (ggr)	1.0	1.2	1.6	1.6	1.5
Avkastning på totalt kapital %	0	33	5	2	-11
Avkastning på sysselsatt kapital %	0	54	8	4	-21
Avkastning på eget kapital %	-1	73	6	8	-31
Andel riskbärande kapital %	43	49	34	40	34
Likviditet %	110	136	95	110	110
Soliditet %	42	48	33	40	33
Räntetäckningsgrad (ggr)	0	68	6	2	-12
Genomsnittlig kredittid (dgr)	62	56	57	55	64
Nyckeltal per aktie					
Periodens resultat	-0.09	7.81	0.39	0.54	-2.46
Periodens resultat efter utspädning	-0.09	7.58	0.39	0.53	-2.46
Justerat eget kapital	11.31	14.74	6.60	7.15	6.50
Justerat eget kapital efter utspädning	11.31	14.67	6.75	7.35	6.50
Kassaflöde från den löpande verksamheten	0.64	1.01	1.07	1.48	1.23
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter utspädning	0.64	0.98	1.05	1.48	1.23
p/e-tal	neg.	3.14	32.96	24.85	neg.
p/e-tal, efter utspädning	neg.	3.23	33.54	25.01	neg.
Utdelning	-	2.00	-	-	-
Aktiedata					
Aktiekurs vid årets slut	26.20	24.50	13.00	13.30	4.30
Genomsnittlig aktiekurs	26.04	18.97	13.48	8.27	10.37
Börsvärde (mkr)	2 190	1 950	1 036	1 059	342
P/S (börsvärde/nettoomsättning)	0.9	0.8	0.4	0.4	0.1
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	82 608	79 608	79 608	79 608	79 608
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	83 333	82 026	81 023	80 122	79 608
Totalt antal aktier (tusental)	83 608	79 608	79 608	79 608	79 608
Totalt antal teckningsoptioner (tusental)	-	4 000	9 000	9 000	5 000

¹⁾ Ej omräknat till nya redovisningsprinciper enligt IFRS. De justeringar som erfordras för överensstämmelse med IFRS avser främst goodwill som inte avskrivs under IFRS.

²⁾ Exklusive omstruktureringkostnader och reavinst från försäljning av dotterbolag.

Bolagsstyrning i IBS

Svensk kod för bolagsstyrning

IBS tillämpar från och med räkenskapsåret 2006 Svensk kod för bolagsstyrning (koden). En grundläggande princip enligt koden är att reglerna skall följas eller förklaras.

Bolagsordning

Bolagets firma är IBS AB och bolaget är publikt (publ). Bolagets styrelse har sitt säte i Stockholm. Koncernens verksamhet är att producera och sälja datorbaserade affärssystem, sälja datorutrustning, tillhandahålla tekniska, ekonomiska och organisatoriska konsulttjänster, tillhandahålla finansieringstjänster, förvalta fast och lös egendom samt bedriva annan därmed sammanhängande verksamhet.

Bolagets aktiekapital ska uppgå till lägst 10 mkr och högst 40 mkr. Aktiens kvotvärde är 0.20 kronor (tidigare användes termen nominellt belopp). Aktier skall vara av två slag, betecknade serie A och serie B. Av serie A får utges högst 5 000 000 aktier. Övriga aktier skall vara av serie B. Aktie av serie A medför tio röster och aktie av serie B medför en röst.

Styrelsen består av minst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna väljs årligen på ordinarie årsstämma för tiden intill slutet av nästa ordinarie årsstämma. Bolagets räkenskapsår är kalenderår. Bolagets revisorer utses av den ordinarie årsstämman, för tiden intill slutet av den ordinarie årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisorsvalet. Stämman skall därvid utse lägst en och högst två revisorer, med eller utan revisorssuppleanter, eller ett registrerat revisionsbolag. I bolagsordningen anges ärenden som ska behandlas på ordinarie årsstämma, bestämmelser om kallelsen, anmälan samt rätt att medföra biträde till stämma. Bolagsordningen kan läsas i sin helhet på www.ibs.se eller www.ibs.net.

Årsstämma

IBS årsstämma hålls inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för det totala innehavet av aktier. Ombud kan företräda ägare som inte själv kan eller vill närvara.

Aktieägares rätt att inkomma med förslag

Alla aktieägare har rätt att inkomma med förslag till dagordningen för årsstämman. Instruktioner för hur förslag lämnas och inom vilken tidsram finns att läsa på IBS hemsida www.ibs.se under fliken Investor relations/Bolagsstyrning/IBS årsstämma.

Valberedning

Nominering av styrelsemedlemmar som föreslås till årsstämman

2007 har skett enligt följande princip. I enlighet med beslut vid årsstämman i maj 2006 har en nomineringskommitté tillsatts bestående av de fyra största aktieägarna per den 30 september samt IBS styrelseordförande. I enlighet med stämmobeslutet har nomineringskommitténs sammansättning anpassats till större ägarförändringar under fjärde kvartalet. Från och med den 17 januari 2007 ersattes Naveen Jeerreddi, Tala Investments med George Ho, Deccan Value Advisors.

Nomineringskommittén består av Henrik Jonsson, Catella Investments (ordförande i kommittén), Georg Ho, Deccan Value Advisors, Måns Larsson, Silver Point Capital, Henrik Strömbom, Case Asset Management samt IBS styrelseordförande Lars Nyberg.

Kommitténs uppgift är att förbereda och presentera förslag till stämмоordförande, styrelse och revisorer till årsstämman 2007. Valberedningen har också att föreslå arvoden till styrelse, styrelseutskott och revisorer samt att lämna förslag till process för utseende av ny valberedning. Nomineringskommittén har haft fyra möten.

Inför IBS årsstämma 2007 har IBS nomineringskommitté beslutat föreslå årsstämman omval av styrelseledamöterna Lars Nyberg och Johan Björklund samt nyval av Vinit Bodas, Jan Jacobsen, Gunnel Duveblad och Pallab Chatterjee. Vidare föreslås att Lars Nyberg omväljs som styrelsens ordförande.

Kortfattad beskrivning av de föreslagna nya ledamöterna:

Vinit Bodas, 41 år, är idag Chief Investment Officer för Deccan Value Advisors. Vinit har tidigare varit partner i Brandes Investment Partners i San Diego, Kalifornien, USA. De akademiska meriterna inkluderar bl.a. en BA-examen i handel från University of Pune, India samt en MBA-examen från University of Texas.

Jan Jacobsen, 56 år, är idag konsult och styrelseledamot i Case Investment AB, RAM ONE AB och Teknik Magasinet Holding Nordic AB. Jan är också styrelseordförande i Svensk Basket. Tidigare yrkeserfarenhet inkluderar över 30 år inom H&M Hennes & Mauritz AB där han bl.a. var finansdirektör under perioden 1982 – 2001. Jans akademiska meriter inkluderar en examen i företags ekonomi, nationalekonomi och juridik från Göteborgs Universitet.

Gunnel Duveblad, 51 år, är idag styrelseledamot i Nordea Bank AB (publ), Lekolar AB och W-Fun AB. Gunnel har erfarenhet som VD för EDS Nordeuropa samt 25 års erfarenhet inom IBM, varav flera år i ledande befattningar. De akademiska meriterna inkluderar studier i systemvetenskap vid Umeå Universitet.

Dr. Pallab Chatterjee, 56 år, är idag vice VD och produktionschef på i2 Technologies. Han har tidigare haft flera ledande befatt-

ningar på Texas Instruments, bl.a. som forsknings- och utvecklingschef. De akademiska meriterna inkluderar en ingenjörsexamen i elektronik och informationsteknik från Indian Institute of Technology samt magister- och doktorsexamina i elteknik från University of Illinois.

Aktieägare som representerar cirka 52 procent av rösterna i bolaget har meddelat att de ställer sig bakom nomineringskommitténs förslag.

Val av revisorer

KPMG Bohlins AB utsågs på bolagsstämman 2004 till revisorer fram till årsstämman 2008. Huvudansvarig auktoriserad revisor är Anders Malmeby.

Styrelse

IBS styrelse består av sju ledamöter som valdes vid den ordinarie bolagsstämman i maj 2006. Ingen suppleant är vald och den verkställande direktören är adjungerad på styrelsemötena. Anställda i bolaget har deltagit vid styrelsesammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner. Styrelsen hade under 2006 sammanträtt 14 gånger varav 12 ordinarie möten i samband med bokslutskommuniké, delårsrapporter, årsstämma och fastställande av budget. Ett av styrelsemötena är huvudsakligen inriktat på företagets strategiska och långsiktiga utveckling och ett möte har varit ett konstituerande möte i samband med årsstämman. Sammanträdena har följt en godkänd agenda som föregåtts av förslag och dokumentation för respektive punkt på agendan som skickats ut till styrelsens ledamöter. Bolagets revisorer, KPMG, har presenterat sina slutsatser av revisionen under styrelsemötet i februari 2006 liksom vid styrelsens möte den 23 mars 2007.

Styrelsens oberoende

Enligt kriterierna i bolagsstyrningskoden anses inte Stig Nordfelt vara oberoende i förhållande till bolaget eftersom han varit ledamot i IBS styrelse i över 12 år. Vidare anses inte Johan Björklund vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare på grund av sin anställning i Catella Investments som äger aktier representerande över 15 procent av rösterna i IBS AB. Övriga styrelseledamöter anses vara oberoende.

Utskott

Styrelsen har utsedda utskott för att hantera frågor beträffande ersättningar samt redovisning och intern kontroll liksom en löpande kommunikation med bolagets externrevisorer. Utskottet för ersättningsfrågor handlägger löner och pensionsfrågor för ledande befattningshavare inom IBS-koncernen. I utskottet ingår Sigrun Hjelmquist (ordförande), Lars Nyberg och Kai Hammerich. Ersättningsutskottet genomförde två möten under året.

Revisionsutskottets uppdrag är att ingående följa redovisningsfrågor i koncernen, exempelvis gällande värdering av väsentliga tillgångsposter i koncernen, samt att föra en aktiv dialog med bolagets revisorer. Ledamöter i revisionsutskottet är Elisabet Annell, Lars V. Kyllberg (ordförande) och Stig Nordfelt. Revisor Anders Malmeby från KPMG deltar vid revisionsutskottets möten. Bolagets finansdirektör deltar även i dessa möten som föredragande. Revisionsutskottet genomförde fem möten under 2006.

Arbetsordning och instruktioner

Vid det konstituerande styrelsesammanträdet den 9 maj 2006 fastställdes arbetsordningen. Styrelsen har en arbetsordning som bland annat reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen, dess ordförande och verkställande direktören, åligganden, mötesplan och vilka ärenden som ska föreläggas styrelsen. Dessutom har styrelsen utfärdat en skriftlig instruktion för den verkställande direktören. Styrelsens ansvarsfördelning utgår från den allmänna arbetsordningen enligt Aktiebolagslagen.

Utvärdering av styrelse och VD

Under 2006 har såväl styrelse som VD utvärderats i enlighet med kodens riktlinjer. En extern konsult har anlåtts för att genomföra utvärderingen som omfattade såväl styrelsens arbete som de enskilda ledamöternas insatser under året.

Koncernledning

IBS koncernledning består av Erik Heilborn (verkställande direktör och koncernchef), Peter Tauberman (TF finansdirektör) (Per-Arne Sendrén lämnade posten som vice VD och finansdirektör den 21 mars 2007), Eva Bergenheim-Holmberg (juridik och personal), John Womack (information och IR), Henrik Stache (sälj och marknad), Kjell Nilson (produkter och utveckling), Ole Fritze (operations), samt cheferna för bolagets fem s.k. areas: Esa Parjanen (Nordics), Mark Cockings (Centraleuropa), Luis Costa (Sydeuropa och Sydamerika), Barry Christian (Nord- och Centralamerika) och Rajiv Parrab (Australien och Asien).

Intern kontroll

Inledning

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen för den interna kontrollen i bolaget, vilket även framgår och förtydligas av Svensk kod för bolagsstyrning (koden). Denna rapport har upprättats i enlighet med koden och den vägledning som framtagits av FAR och Svenskt Näringsliv. Nedan beskrivs hur den interna kontrollen, primärt avseende den finansiella rapporteringen är organiserad inom IBS. I rapporten lämnas ingen värdering beträffande den interna kontrollen, detta i enlighet med ändring i koden kommunicerad via anvisning från Kollegiet för svensk

bolagsstyrning i september 2006. Rapporten utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna och är inte granskad av bolagets revisor.

Koden innebär kort sagt att styrelsen ska tillse att bolagets organisation, genom att involvera bolagsledningen och övrig personal, är utformad så att bokföringen, den finansiella rapporteringen, så som kvartalsrapporter och årsredovisning, och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Kontrollmiljö

Basen för den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön som definierar utgångspunkterna som skall finnas för intern kontroll på IBS och består bl.a. av följande delar:

- » Styrelsens arbetsprocesser. I styrelsens arbetsordning definieras arbetsfördelningen mellan styrelse, utskott, ordförande och den verkställande direktören.
- » Organisationsstruktur. Via organisationsschema och beskrivningar tydliggörs roller, ansvar och processer.
- » Styrande dokument. Genom interna policies, handböcker, manualer och riktlinjer ges instruktioner för rapportering och redovisning av finansiell data, beskrivning av externa redovisningsregler samt övriga riktlinjer såsom finans- och investeringspolicy. Även HR-, IT-, informations- och försäljningspolicies har definierats.
- » Ändamålsenlig intern rapportering. IBS interna finansiella rapporter innehållande utfall, budget, prognos, analyser av viktiga nyckeltal, försäljnings- och marknadsanalys samt status i produktutvecklingen och tillhandahålls regelbundet styrelsen och ledande befattningshavare.
- » Kompetent och pålitlig personal. Genom åtgärder för att rekrytera, behålla och vidareutveckla personal med anpassade kvalifikationer skapas goda förutsättningar i verksamheten.

Riskbedömning

Under 2006 har IBS börjat en genomgång av bolagets processer i syfte att identifiera hur risker för fel i den finansiella rapporteringen hanteras. I detta sammanhang har resultat- och balansräkningsposter, där risken för fel är förhöjd, identifierats. Riskerna kan vara beroende på komplexiteten i processen eller där effekterna av eventuella risker kan bli stora eftersom värdena i transaktionerna är betydande. IBS styrelse har identifierat ett antal processer hos IBS där det är viktigt att riskhanteringen beskrivs och vidareutvecklas ytterligare.

Kontrollaktiviteter

Riskbedömningen resulterar i ett antal kontrollaktiviteter i syfte att hantera riskerna. Som några exempel kan nämnas att det är viktigt för IBS att godkännande, riktighet och fullständighet karakteriserar behandlingen av avtal, fakturering, intäktsredovisning, projektuppföljning, inköp, utbetalningar, löner samt skatter och avgifter. Det skall också finnas kontroller i syfte att minimera riskerna för förskingring av tillgångar och otillbörligt gynnande på bolagets bekostnad. Det skall i dotterbolagen finnas ändamålsenliga processer för redovisning, bokslutsanalys samt rapportering. Det skall finnas kontroll i processen för koncernens externa finansiella rapportering (kvartalsrapporter och årsredovisning).

IBS kontrollmiljö och kontrollaktiviteter är vid utgången av 2006 ännu inte till fullo dokumenterade utifrån styrelsens ambitioner och arbetet skall slutföras under år 2007 för att sedan övergå till en underhållsfas.

Information och kommunikation

IBS skall löpande informera medarbetarna om status och utfall gällande den ekonomiska utvecklingen. Koncernledningen har sammanställt policies, riktlinjer och regler i elektroniska manualer på företagets intranät. Uppdateringar av redovisningsinstruktioner och principer, rapportering och krav på informationsgivning görs löpande tillgänglig och känd för berörd personal. Det finns en informationspolicy för extern kommunikation och kontakt med t.ex. analytiker. Den interna kommunikationen sker via intranät och IBS målsättning är att medarbetarna skall förstå affärsverksamheten och visionen samt IBS kärnvärderingar. Till koncernledningen redovisar affärsområdena månatligen sina resultat- och affärslägen i form av strukturerad avrapportering.

Uppföljning

Ledningens uppföljning av kontrollstrukturens funktionalitet görs till del via rapportering från controllerbesök. Som ett led i uppföljningen har självutvärdering introducerats under 2006 i form av förfrågningar till dotterbolag. Revisionsutskottet får löpande avrapportering och bedömningar av den ekonomiska situationen och uppdaterar löpande styrelsen i sin helhet.

Utvärdering – internrevisionsfunktion

IBS följer upp områden relaterade till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen via controllers. Styrelsen ser inte något behov av att etablera en särskild internrevisionsfunktion.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för IBS AB (556198-7289) avger härmed sin förvaltningsberättelse för räkenskapsåret 2006. IBS AB är ett publikt aktiebolag.

Information om verksamheten

Koncernen

IBS erbjuder integrerade IT-lösningar samt konsulttjänster som hjälper kunder inom utvalda marknadssegment till förbättrad lönsamhet och ökad kundservice. IBS affärssystem är speciellt utvecklade för effektiv handel och varuförsörjning, hantering av kundrelationer, inköpskoordinering, logistik, efterfrågestyrd tillverkning, integration samt ekonomistyrning och affärsanalyser. Satsningen på att vidareutveckla branschriktade affärssystem har fortsatt under året. IBS-koncernen bedriver genom moderbolaget, dotterbolagen och samarbetspartners utveckling, försäljning, installation, drift och underhåll av affärssystem. Härutöver tillhandahåller koncernen konsulttjänster samt försäljning av datautrustning och nätverkslösningar. IBS har dotterbolag i sammanlagt 22 länder. Därutöver samarbetar IBS med partners i ytterligare ett antal länder.

Moderbolaget

Moderbolaget, IBS AB (säte i Stockholm, Sverige) startade sin verksamhet 1978 och hade vid utgången av 2006 123 medarbetare. Moderbolaget förvaltar och utvecklar hel- eller delägda operativa dotterbolag. Dessutom bedrivs en omfattande utveckling av nya applikationer och underhåll av koncernens affärssystem. Global marknadsföring och stöd i internationella affärer är även en viktig del av verksamheten. Moderbolaget finansieras huvudsakligen av dotterbolagen genom s.k. management fees och royalties, men också genom utdelningar och koncernbidrag. Antalet äktieägare uppgick per den 31 december till knappt 9 000 st. Aktiekapitalet är fördelat på 3 150 000 A-aktier och 80 458 030 B-aktier. De största ägarna är Deccan Value Advisors, Catella Investments och Case Fonder.

Marknaden

Investeringsklimatet för affärssystem och konsulttjänster har generellt förbättrats under 2006. Framför allt prioriteras investeringar som ger sänkta kostnader, ökad kundservice, integrerad varuförsörjning samt förbättrad ekonomistyrning och ledningsinformation. Det finns också en ökad efterfrågan på branschriktade affärssystem. Efterfrågan på IBS affärssystem och tjänster har under året fortsatt att gradvis förbättras på flera marknader. Det har framförallt varit nuvarande IBS-kunder som väljer att uppgradera eller förändra befintliga system, eller att utöka sina installationer till flera bolag. Nykundsförsäljningen sker i allt högre grad inom de segment där IBS erbjuder branschriktade affärssystem, bl.a. läkemedel, elektronik, papper, livsmedel och fordonsindustrin samt ett antal ytterligare branscher på lokal nivå. Upphandlings-tiden är dock fortsatt lång och konkurrensen på generella affärssystem stor. Marknadsutvecklingen varierar stort mellan IBS olika geografiska marknader.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret 2006

IBS träffade under 2006 ett antal större programvaruavtal med nya kunder som Dairy Fruit, Victory Packaging, Runsvan, Selga (Rexel), Sonepar Nordics och SB Comercio och stärkte därmed marknadspositionen ytterligare inom de internationella marknadssegment som IBS inriktar sig på. Därutöver tecknades ett hundratal programvaruavtal på lokal nivå både med nya och befintliga kunder. Samarbetet med pappersdistributören PaperlinX, med en

planerad installation av IBS Enterprise i 18 länder, intensifierades under året genom driftsättningen av en pilotinstallation på Irland. Efter en positiv utvärdering av pilotinstallationen fattade PaperlinX under 2006 beslut om fortsatta installationer med början i Tyskland och England.

April

Erik Heilborn tillträdde som ny VD och koncernchef för IBS AB den 1 april 2006. Han efterträdde Magnus Wastenson som varit VD sedan 2002. Erik kommer närmast från befattningen som chef för segmentet Företag på TeliaSonera Sverige. Han har varit verksam inom TeliaSonera sedan 2001 då han tillträdde som VD för Telia International Carrier. Tidigare erfarenhet innefattar befattningen som VD för Telenordia samt olika säljbefattningar inom Sprint International, BT Worldwide och Digital Equipment. Erik Heilborn har en civilingenjörsexamen från KTH i Stockholm.

Juni

IBS avyttrade i juni fyra dotterbolag som arbetade med tredje-partsprogramvara (Infor). De avyttrade dotterbolagen fanns i Danmark, Frankrike och Sverige samt delar av verksamheten i IBS dotterbolag GTM Consultores i Spanien. Totalt omfattade avyttringen en verksamhet med cirka 45 medarbetare. IBS erhöll en kontant betalning om cirka 28 mkr (EUR 3 m) vilket medförde en mindre reavinst för IBS. Affären var ett led i renodlingen av IBS för att koncentrera verksamheten till programvarulösningar för bl.a. handel och varuförsörjning inom utvalda branscher.

Juli

IBS införde den 1 juli en ny organisationsstruktur och styrmodell för ökad effektivitet och ett starkare erbjudande till internationella kunder. Den nya organisationen speglar kundernas organisationer i högre grad och ger också bättre förutsättningar att internationellt koordinera utveckling och andra processer. Organisationen indelas i fem geografiska regioner; Nordics, Centraleuropa, Sydeuropa och Sydamerika, Nord- och Centralamerika samt Australien och Asien. Parallellt inrättas två globala funktioner för Products & Development samt Global Operations för att optimera interna processer och för att kunna ge högre kundservice. Den nya organisationen och styrmodellen har också ökat tonvikt på utvalda marknadssegment.

Augusti

IBS ledning gjorde under andra kvartalet en genomgripande analys av vad som skulle krävas för att förbättra lönsamheten och nå målet om en rörelsemarginal om 10 procent från 2008 och framåt. Ett antal utvecklingsområden som syftar till att öka intäkterna och öka IBS interna effektivitet identifierades varav den enskilt viktigaste åtgärden är att sänka kostnaderna för produktutveckling och programmering. Med denna analys som underlag fattade IBS styrelse vid styrelsemöte i augusti beslut om ett aktivitetsprogram som bl.a. innebär att delar av produktutveckling och programmering flyttas till mellan- och lågkostnads-länder. Aktivitetsprogrammet medför omstruktureringkostnader om 120 mkr som belastade det tredje kvartalets resultat. Under 2006 användes 29 mkr av denna reserv för bl.a. avveckling av kontor (förtidsinlösen) samt personalminskningar (avgångsvederlag).

December

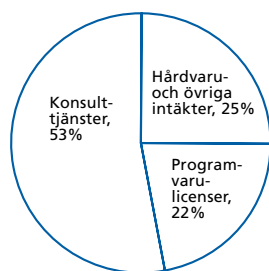
Rajiv Parrab tillträdde som ny chef för IBS Australien och Asien. Ansvaret omfattar IBS verksamhet i Australien, Singapore, Malaysia och Kina samt rollen som VD för dotterbolaget IBS Australia. Rajiv Parrab är 51 år och kommer närmast från rollen som koncernchef för företaget NGX Melbourne, Australien. Under de senaste

20 åren har han haft poster i företagsledande ställning samt inom sälj, affärs- och produktutveckling i företag som Citrix, Apple, IBM samt CPH. Hans akademiska meriter innefattar bl.a. en civilingenjörsexamen från University of Waterloo i Kanada.

Kommentarer till resultaträkningen

IBS resultat efter finansiella poster för 2006 uppgick till -6 mkr (654). I resultatet för 2006 ingår omstruktureringskostnader om -120 mkr samt reavinst från försäljning av dotterbolag 1 mkr. I resultatet för 2005 ingår reavinst från försäljning av dotterbolag om 571 mkr. Exkluderas ovan nämnda poster blir koncernens resultat 113 mkr år 2006 att jämföras med 83 mkr 2005. Detta är en förbättring med 30 mkr. Vinstmarginalen, exklusive nämnda poster, förbättrades till 5.0 procent från 3.5 procent 2005. Resultatförbättringar har uppnåtts i bland annat Frankrike, Sverige och USA. Resultatförbättringen i koncernen har uppnåtts bland annat genom högre beläggningsgrad på konsultverksamheten, men främst på grund av en betydligt lägre kostnadsnivå.

Omsättningsfördelning



Programvarulicenser

Programvaruförsäljningen minskade något (-1 procent) jämfört med föregående år och uppgick till 512 mkr (519). Nyförsäljningen uppgick till 243 mkr medan förnyelseintäkterna uppgick till 269 mkr. Minskningen av total licensförsäljning är i första hand hänförlig till avyttringen av dotterbolag, vilket skedde i juni 2006. Minskningen beror även på lägre försäljning inom IBS Automotive jämfört med föregående år medan många dotterbolag, speciellt Sverige och USA, uppvisar ökad licensförsäljning. IBS huvudprodukt, IBS Enterprise och internationella branschlösningar uppvisade under 2006 tvåsiffriga tillväxttal samtidigt som lokala och tredjepartsprogramvaror minskat i andel av IBS totala licensintäkter i och med utförsäljning av icke kärnverksamhet som IBS Public Services, dotterbolag som arbetade med tredjepartsprogramvaran Mapics, Vertex och IBS Labssystem (de två sistnämnda såldes under slutet av 2005). Licensmarginalen minskade med 1 procentenhet, från 92 procent till 91 procent.

Licensmarginal per kvartal

	2006	2005	2004
Kvartal 1	91%	90%	88%
Kvartal 2	91%	94%	88%
Kvartal 3	92%	93%	86%
Kvartal 4	91%	92%	91%
Helår	91%	92%	88%

Konsulttjänster

Konsultintäkterna minskade med 3 procent till 1 218 mkr (1 253). Minskningen är till största delen en följd av avyttringen av dotterbolag samt personalminskningar i bl.a. Frankrike samt inom IBS Auto-

motive. Samtidigt ökade konsultmarginalen med 2 procentenheter till 23 procent som ett resultat av högre beläggningsgrad.

Konsultmarginal per kvartal

	2006	2005	2004
Kvartal 1	25%	23%	23%
Kvartal 2	23%	22%	20%
Kvartal 3	18%	18%	19%
Kvartal 4	26%	22%	24%
Helår	23%	21%	22%

Hårdvaru- och övriga intäkter

Hårdvaru- och övriga intäkter 2006 minskade med 9 procent till 549 mkr (604). Däremot ökade bruttomarginalen till 20% (18%).

Hårdvarumarknaden har under andra halvåret 2006 präglats av en lägre efterfrågan vilket har påverkat IBS hårdvaru- och övrig omsättning negativt.

Hårdvaru- och övrig marginal per kvartal

	2006	2005	2004
Kvartal 1	19%	17%	18%
Kvartal 2	20%	21%	22%
Kvartal 3	24%	17%	19%
Kvartal 4	18%	19%	18%
Helår	20%	18%	19%

Analys av omsättningsförändringen

Omsättningen minskade med 4 procent jämfört med föregående år. Förändringen beror främst på en kombination av minskad hårdvaruförsäljning samt personalminskningar som ett led i beslutet att genomföra ett omstruktureringsprogram för ökad lönsamhet. Omstruktureringsprogrammet har samtidigt inneburit att kvarvarande resurser kunnat utnyttjas effektivare inom IBS-koncernen. Nettoeffekten av avyttringar och förvärv under 2005 och 2006 har påverkat omsättningen positivt med 1 procent.

Under året ökade den svenska kronan i värde relativt IBS-koncernens valutakorg, vilket medförde att omsättnings- och kostnadsminskningen i fasta växelkurser blev 1 procentenhet lägre.

Analys av omsättningsförändringen

	06/05	05/04	04/03
Volymtillväxt (medelantal anställda)	-4%	-5%	-3%
Förvärv/avyttring	1%	0%	1%
Pris- och effektivitetsförändring	0%	4%	1%
Internt påverkad tillväxt	-3%	-1%	-1%
Valutakurspåverkan	-1%	2%	0%
Påverkan av nya IFRS principer	ingen	ingen	ingen
Total tillväxttakt	-4%	1%	-1%

Rörelsekostnader exkl. kostnad för sålda varor och tjänster

Rörelsekostnaderna minskade under året till 745 mkr (787). I nämnda kostnader ingår inte omstruktureringskostnader om 120 mkr (0) eller reavinst från försäljning av dotterbolag med 1 mkr (571). Arbetet med att finna kostnadseffektiva processer har gett resultat. Avyttringen av bolag under året har också

påverkat rörelsekostnaderna. Som andel av omsättningen har rörelsekostnaderna varit oförändrade och uppgick till 33 procent under 2006.

Andel av omsättningen

	2006	2005	2004
Produktutvecklingskostnader	11%	10%	9%
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	10%	11%	11%
Administrativa kostnader	12%	12%	12%
Totalt	33%	33%	33%

Moderbolaget

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 151 mkr (170) och resultat efter finansiella poster till 27 mkr (658). I resultatet ingår koncernbidrag redovisat som utdelning från dotterbolag om 5 mkr (8), nedskrivning av aktier i dotterbolag -30 mkr (-63) samt reavinst vid försäljning av dotterbolag 7 mkr (612).

Kommentarer till balansräkningen

Balanserade utgifter för produktutveckling

Balanserade utgifter för produktutveckling avser programvaror för IBS-koncernens framtida produktanseringar. Under året har 371 mkr (339) investerats i produktutveckling varav 132 mkr (96) har aktiverats.

I slutet av 2005 färdigställdes den nya releasen av affärssystemet IBS Enterprise 6.0. Under 2006 har arbetet med att utöka funktionaliteterna i release 6.0 fortgått vilket resulterat i releaserna 6.20, 6.50 och 6.90. IBS har även arbetat med ett nytt Javagränssnitt. Utvecklingsprojektet av multiplattformversionen fortgick även under 2006. En testversion av det Javabaserade affärssystemet kommer att installeras, testas och utvärderas under 2007.

Under året har även fortsatt utveckling gjorts på vertikalprodukterna Paper, Pharma, Rental, Publishing och Automotive. Ovan nämnda projekt har lett till fler antal nedlagda timmar inom produktutvecklingen. Balanserade utgifter för produktutveckling uppgår totalt till 280 mkr (204).

Goodwill samt övriga immateriella tillgångar

Goodwillposten uppgår totalt till 423 mkr (436). Minskningen beror främst på omräkningsdifferenser av goodwill redovisad i utländsk valuta. Övriga immateriella tillgångar om 31 mkr (43) har identifierats som kundrelationer och varumärke. Respektive immateriell tillgångspost bedöms separat, vilket även framgår i not 11.

Koncernens goodwillposter har analyserats individuellt. Nedskrivningsprövningen baseras på beräkning av nyttjandevärdet. Detta värde bygger på framtida kassaflödesprognoser, där de fem första åren baseras på den affärsplan som fastställts av företagsledningen. Antalet prognosperioder är antagna till oändlighet, där de kassaflöden som ligger längre fram än fem år har givits en årlig tillväxt om 1 procent. Vid nuvärdesberäkning av dessa värden har en riskfaktor använts som baseras på marknadens generella riskpremie, marknadens generella syn på IBS-aktien mätt som ett betavärde samt avkastningskrav på lånat kapital. Dessa faktorer ställs i relation till IBS kapitalstruktur. De prognosticerade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta om 11.6 procent före skatt. Prövning visar att inget nedskrivningsbehov föreligger och att återvinningsvärdet med marginal överstiger nytt-

jandevärdet. Företagsledningen bedömer att inga rimliga ändringar i prognoser för de viktiga antagandena skulle förändra detta.

Uppskjuten skattefordran

Under de kommande åren väntas de skattepliktiga resultaten förbättras ytterligare inom IBS-gruppen och åtgärder har vidtagits för att successivt utjämna över- och underskott. Merparten av koncernens underskottsavdrag har en lång eller evig löptid. Under året har gamla underskottsavdrag kunnat utnyttjas i flera länder. Mot bakgrund av nämnda förhållanden har IBS aktiverat skattemässigt värde för koncernens underskottsavdrag. I koncernen finns underskottsavdrag motsvarande 479 mkr (475), varav hela beloppet utgör bas för aktivering av uppskjuten skattefordran. Skattevärdet på aktiverade underskott är 141 mkr (142). Totalt uppgår den uppskjutna skattefordran till 146 mkr (135) och specificeringen av denna balanspost återfinns i not 23.

Omsättningstillgångar

Kundfordringarna uppgår till 635 mkr (649). Volymen för kundfordringar är kopplad till omsättningen, vilken minskat jämfört med föregående år. Övriga fordringar ökade till 191 mkr (158). Ökningen förklaras av högre andel förutbetalda kostnader samt att andelen pågående projekt som ännu inte har utfakturerats har ökat.

Varulagret, 9 mkr (7), består av inköpt hårdvaruutrustning för kunders räkning samt externa programprodukter till kunder som skall levereras och faktureras i början av januari månad.

De likvida medlen har minskat sedan föregående år till 405 mkr (676), vilket främst beror på utdelning till aktieägarna om 167 mkr i maj 2006. Återköp av egna aktier har skett till ett värde av 45 mkr, vilket hade en negativ effekt på kassan, samtidigt som teckningsoptioner som lösts in, bidrog till att öka kassan med 31 mkr. Produktutvecklingsaktiviteterna har påverkat kassaflödet negativt.

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulden minskade till 149 mkr (166) till följd av det lägre kostnadsläget 2006 jämfört med föregående år. Detta har även påverkat övriga kortfristiga skulder.

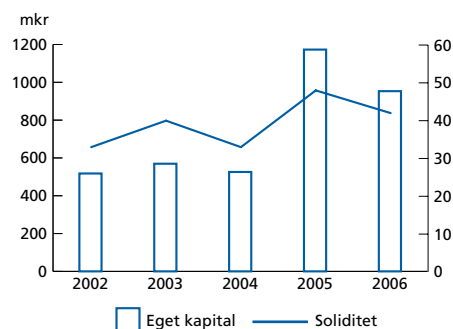
Skulder till kreditinstitut

De totala skulderna till kreditinstitut ökade till 470 mkr (459) med anledning av utökade förvärvskrediter.

Avsättningar

Posten består till största del av avsättning för omstrukturering 91 mkr (-). 1 mkr är redovisad som garantiavsättning och 9 mkr som avsättning för pensioner. Avsättningarna finns specificerade i not 24 på sid 65.

Finansiell ställning



Det egna kapitalet minskade med 19 procent till 953 mkr (1 173) främst p.g.a. utdelningen om -167 mkr. Soliditeten minskade till 42 procent (48). Likvida medel vid årsskiftet uppgick till 405 mkr (676), härtill kommer outnyttjade krediter om 23 mkr (49). Likviditeten minskade sedan föregående år till 110 procent (136). De räntebärande skulderna uppgick vid årets slut till 470 mkr (459) varav skuld till leasingbolag uppgår till 27 mkr (29). Sammantaget kan konstateras att IBS-koncernens finansiella ställning är stark.

Kommentarer till kassaflödesanalysen

Kassaflödet från den löpande verksamheten, före förändring av rörelsekapital, förbättrades med 18 mkr till 158 mkr. Förändringar i rörelsekapitalet påverkade under året kassaflödet med -106 mkr (-59). Rensat för avyttrade bolag ökar kundfordringarna i koncernen jämfört med föregående år. Det beror på att kundfaktureringen i högre grad har skett i slutet av året då många stora hårdvaru- och licensaffärer fakturerades. Årets kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -142 mkr (330). Det positiva kassaflödet under 2005 föklaras av försäljning av dotterbolag som genererade ett positivt kassaflöde om 650 mkr. Årets ökade satsning på produktutveckling påverkade kassaflödet negativt jämfört med föregående år. Investeringen påverkade kassaflödet med -134 mkr (97). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -166 mkr (105). Minskningen hänförs till största delen till utbetald utdelning till aktieägarna.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Den enskilt största intäktsposten inom IBS-koncernen kommer från konsultverksamheten och motsvarar 53 procent av nettoomsättningen. Med en stor konsultorganisation och därmed höga personalkostnader är företaget utsatt för en risk vid marknadsnedgång med vikande försäljning. Nedanstående analys fokuserar därför på denna intäktsström. Varje del i analysen har beräknats för sig, med förutsättningen att övriga parametrar hålls oförändrade.

Känslighetsanalys

Parameter	Förändring	Inverkan på rörelseresultat mkr
Antal arbetsdagar/år	+/- 1 dag	+/- 6
Personalkostnad	+/- 1%	+/- 13
Konsulttimpris	+/- 1%	+/- 11
Utnyttjandegrad	+/- 1%	+/- 16
SEK/EUR	+/- 1%	+/- 1

IBS affärsverksamhet bedrivs i huvudsak genom dotterbolag, som i sina affärsrelationer använder koncerngemensamma standardiserade avtalsvillkor. Dessa är avvägda för att på ett rimligt sätt balansera parternas ansvarsförhållanden. Den tekniska affärsrisken i kundprojekten begränsas väsentligt av att koncernen utnyttjar etablerad teknologi. Härutöver har koncernen tecknat försäkringar som täcker delar av dotterbolagens risker i samband med kommersiella åtaganden vid installationer av affärssystem. Reservering för felkalkylerade projekt respektive avskrivningar av obetalda kundfordringar sker löpande efter individuella riskbedömningar. Inköp av hårdvara i samband med kundprojekt sker endast mot fasta kundorder, varför IBS normalt ej har prisfalls- eller inkuransrisk. Kundkrediter ges endast efter kreditprövning. Aktivitetsprogrammet innefattar som alla förändringsprocesser både möjligheter och risker. Se även avsnittet om "omstruktureringsreserv avseende aktivitetsprogram" på sidan 43. Upplysningar avseende IBS finansiella risker och dess hantering återfinns i not 21.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av bokslut och framtagning av koncernens finansiella rapporter gör styrelse och VD olika redovisningsrelaterade bedömningar och uppskattningar avseende redovisningsprinciper och tillämpningen av dessa. Antaganden och bedömningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet liksom förväntningar beträffande framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kan förstås avvika från det uppskattade.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

IBS har bedömt att de uppskattningar och antaganden där ändringar kan medföra väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder samt på resultatet, är de som följer och diskuteras nedan.

Goodwill

Koncernens goodwill kontrolleras varje år för att undersöka om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Detta görs genom att fastställa de kassagenererande enheternas, på vilka goodwill är fördelad, återvinningsvärde genom beräkning av nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden, vidare ingår antaganden om framtida förhållanden. En närmare redogörelse återfinns i not 11 där också det redovisade värdet för goodwill framgår, 423 mkr. Årets prövning visar att nedskrivningsbehov av goodwill ej bedöms föreligga då beräknat återvinningsvärde överstiger det totala redovisade värdet vid utgången av 2006. Styrelse och VD bedömer att inga rimliga ändringar i prognosen för de viktigaste antagandena skulle medföra ett nedskrivningsbehov. Skulle förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar förändras väsentligt utöver vad som bedömts rimligt vid upprättande av årsbokslutet 2006, skulle detta kunna få en väsentlig effekt på värdet av goodwill.

Skatter

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna görs en beräkning av inkomstskatten för varje skattejurisdiktion där koncernen är verksam, liksom av uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar hänförliga till temporära skillnader och underskottsavdrag. Koncernen har per den 31 december 2006 redovisat uppskjutna skattefordringar om 146 mkr och uppskjutna skatteskulder om 11 mkr, se not 23 för närmare beskrivning. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag ingår med 141 mkr. Uppskjutna skattefordringar redovisas om skattefordringarna kan förväntas utnyttjas genom avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Under 2006 har en icke obetydlig del av tidigare aktiverade uppskjutna skattefordringar i underskottsavdrag utnyttjats, men samtidigt har under året, främst genom årets omstruktureringsåtgärder, nya uppskjutna skattefordringar tillkommit i underskottsavdrag och avdragsgilla temporära skillnader. Under de kommande åren förväntas de skattepliktiga resultaten förbättras inom IBS-gruppen och åtgärder vidtas för att successivt utjämna över- och underskott. Merparten av koncernens underskottsavdrag har en lång eller evig löptid. IBS bedömning är att den uppskjutna skattefordran sannolikt kan utnyttjas för avräkning mot framtida skattepliktiga vinster. Förändringar i antagandena om prognostiserade framtida beskattningsbara intäkter kan dock resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skattefordringar.

Aktiverade utvecklingsarbeten

Det redovisade värdet för balanserade utgifter för produktutveckling uppgår till 280 mkr. En nedskrivningsprövning har gjorts per balansdagen 2006 med slutsatsen att nedskrivningsbehov ej bedöms föreligga under beaktande av förväntade framtida kassaflöden relaterade till aktiverad produktutveckling. För programvara under utveckling, inte minst avseende ny ännu ej lanserad funktionalitet, kan tekniska och marknadsrelaterade osäkerheter finnas. Ledningen anser att dessa risker så långt bedöms rimligt, hanteras på ett ändamålsenligt sätt både vid värdering av aktiverade utvecklingsarbeten och ur ett operationellt perspektiv.

Omstruktureringsreserv avseende aktivitetsprogram

Avsättning i anledning av i augusti 2006 beslutat aktivitetsprogram för att bli en sänka kostnaderna för produktutveckling och programmering genom flyttning av delar av denna verksamhet till mellan- och lågkostnadsländer, innebär bli uppskattningar om tidpunkt och kostnad för planerade framtida aktiviteter. De mest betydande uppskattningarna avser personalrelaterade kostnader, exempelvis kostnader för avgångsersättningar och andra förpliktelser i samband med uppsägningar. Sådana uppskattningar baseras bli på aktuella bedömningar i förhandlingar och motsvarande och det verkliga utfallet kan komma att avvika från tidigare gjorda uppskattningar. IBS har etablerat rutiner för att styra och följa upp aktivitetsprogrammet i syfte att åstadkomma önskat resultat. I samband med detta erhålls också underlag för bedömning av hur omstruktureringsreserven skall behandlas visavi de behov som föreligger ur ett finansiellt rapporteringsperspektiv.

Personal och icke finansiella resultatindikatorer

Antalet medarbetare per den 31 december uppgick till 1 851 (1 911), en minskning med 60 personer. Antalet konsulter uppgick till 1 057 (1 101) personer. Genomsnittligt antal anställda uppgick under året till 1 873 (1 874), en minskning med 1 person. Uppgifter om antalet anställda vid såväl svenska som utländska verksamhetsställen samt information om löner, sociala kostnader och pensioner lämnas i not 2. IBS är ett kunskapsföretag vars framgång i hög grad är beroende av medarbetarnas kompetens. Årliga utvecklingssamtal säkerställer kontinuerlig kompetensutveckling och utvärdering av gjorda arbetsprestationer. Under året implementerades ett system för global kompetenskartläggning. Det innebär att IBS nu har ett kvalificerat verktyg för bemanning av kundprojekt. I en årlig medarbetarundersökning mäts medarbetarnas arbetstillfredsställelse och engagemang. Även medarbetarnas syn på ledarskap, samarbete och kompetens mäts i undersökningen och utifrån resultaten utarbetas lokala handlingsplaner. Under året genomfördes ett projekt för att identifiera och lyfta fram IBS kärnvärderingar – CORE values – Customer focus, Openness, Respect och Excellence. Varje IBS-enhet har därefter, baserat på ett koncerngemensamt material, ansvarat för den lokala implementeringsprocessen. För ytterligare HR-information, se sidan 16.

Utsikter för 2007

Marknadsförutsättningarna för 2007 ser överlag positiva ut gällande programvara och konsulttjänster på de flesta av IBS marknader internationellt. IBS hårdvaruaffär förväntas dock påverkas negativt av sjunkande priser och därmed lägre volymer. Den strategiska inriktningen, med en renodling av verksamheten de senaste åren, i kombination med satsningen på branschlösningar, har medfört att andelen intäkter från IBS internationella programvaror har ökat med tvåsiffriga tal medan lokala och tredjepartsprodukter har minskat. Exempel på branscher där IBS förutser en försäljningstillväxt och ökade marknadsandelar under

de kommande åren är bland annat läkemedel, papper, elektronik, bokdistribution samt några ytterligare nischer på lokal nivå. Genom aktivitetsprogrammet förutser IBS en rörelsemarginal om cirka 7 procent för helåret 2007.

Förvärv av egna aktier, aktiedata

Vid årsstämman den 9 maj 2006 beslutades att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under perioden fram till nästa årsstämma, fatta beslut om förvärv av egna aktier. Bemyndigandet är begränsat till att bolagets innehav av egna aktier inte vid någon tidpunkt får överskrida 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Mot bakgrund av IBS starka finansiella ställning beslutade styrelsen i juni att ge mandat till den verkställande ledningen att vid lämpliga tillfällen t.o.m. den 31 december 2006 genomföra återköp av aktier till en summa av upp till 50 mkr. Förvärv har skett på Stockholmsbörsen till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. IBS hade per den 31 december 2006 återköpt 2 076 300 aktier till en genomsnittlig kurs om 21.41 kr per aktie. Av dessa aktier har 45 000 st registrerats på IBS AB i början av år 2007. För uppgift om antalet aktier mm hänvisas till not 22. Aktierna har återköpts till en total summa av 44.5 mkr. Kvotvärdet för de egna aktierna är 415 620 kr och representerar 2,5 % av aktiekapitalet. Syftet med återköpet är att justera kapitalstrukturen för att därigenom skapa ökat värde för bolagets aktieägare. Enligt årsstämmobeslut 2006 skall förvärvade aktier också kunna utgöra likvid vid eller användas för att finansiera företagsförvärv.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

IBS styrelse fattade i februari beslut om att förlänga företagsledningens mandat att återköpa aktier för totalt 50 mkr fram till årsstämman 2007. IBS har under februari månad återköpt aktier till ett värde av 5.5 mkr vilket betyder att mandatet är fullt utnyttjat.

Per-Arne Sendrén lämnade sin position som vice VD och Finansdirektör den 21 mars 2007. Per-Arne har arbetat inom IBS under perioden 1985-1988 och sedan 1998, varav i rollen som Finansdirektör sedan 2002. Rekryteringen av hans ersättare har påbörjats och kommer att slutföras under de kommande månaderna. Peter Tauberman, Financial Director IBS Nordics, har utsetts till tillförordnad Finansdirektör.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp: överkursfond 29 839 700 kr, omräkningsreserv -427 000 kr, balanserat resultat 442 476 108 kr samt årets resultat 41 383 531 kr. Totalt 513 272 339 kr.

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2006 och att beloppet disponeras enligt följande: överkursfond 29 839 700 kr, omräkningsreserv -427 000 kr samt balanserat resultat 483 859 639 kr.

Koncernen

Resultaträkning

Belopp i mkr	2006	2005
<i>Intäkter</i>		
Programvarulicenser	511.8	519.4
Konsulttjänster	1 217.5	1 253.0
Hårdvaru- och övriga intäkter	548.7	603.6
Nettoomsättning Not 1	2 278.0	2 376.0
<i>Kostnader för sålda varor och tjänster</i>		
Programvarulicenser	-44.1	-40.5
Konsulttjänster	-935.1	-987.9
Hårdvaru- och övriga kostnader	-439.8	-492.7
Total kostnad för sålda varor och tjänster	-1 419.0	-1 521.1
Bruttoresultat	859.0	854.9
Produktutvecklingskostnader	-239.2	-242.8
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-238.3	-259.2
Administrativa kostnader	-269.1	-284.8
Övriga rörelseintäkter	1.0	571.1
Omstruktureringskostnader	-120.0	-
Rörelseresultat Not 1,2,3,4	-6.6	639.2
<i>Finansiella intäkter och kostnader</i> Not 6		
Finansiella intäkter	12.2	24.2
Finansiella kostnader	-11.8	-9.7
Resultat efter finansiella poster	-6.2	653.7
Skatter Not 9	-1.1	-31.6
Årets resultat	-7.3	622.1
Varav majoritetsägarnas andel	-7.4	622.0
Varav minoritetsägarnas andel	0.1	0.1
Resultat per aktie (kr) Not 22	-0.09	7.81
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0.09	7.58
Genomsnittligt antal aktier (k) Not 22	82 608	79 608
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (k)	83 333	82 026

Balansräkning

Belopp i mkr	2006 31 dec	2005 31 dec
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i> Not 11		
Balanserade utgifter för produktutveckling	280.1	204.2
Goodwill	423.0	435.8
Förvärvat programvara	6.2	7.0
Övriga immateriella-anläggningstillgångar	31.1	42.5
	740.4	689.5
<i>Materiella anläggningstillgångar</i> Not 12	97.5	104.1
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i intresseföretag	0.2	0.4
Finansiella placeringar	6.9	3.3
Övriga långfristiga fordringar	10.1	12.0
	17.2	15.7
<i>Uppskjuten skattefordran</i> Not 23	146.1	135.2
Summa anläggningstillgångar	1 001.2	944.5
Kortfristiga fordringar		
Varulager	8.5	6.8
Kundfordringar	635.2	648.7
Skattefordringar	19.6	13.6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	159.2	122.9
Övriga fordringar	31.3	35.5
Likvida medel	405.4	676.4
Summa omsättningstillgångar	1 259.2	1 503.9
SUMMA TILLGÅNGAR	2 260.4	2 448.4
Belopp i mkr	2006 31 dec	2005 31 dec
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Moderbolagets aktieägare		
Aktiekapital	16.7	15.9
Övrigt tillskjutet kapital	570.3	540.5
Omräkningsreserv	-9.7	21.9
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	374.9	592.9
Minoritetsintresse	1.0	1.9
Eget kapital Not 22	953.2	1 173.1
Skulder		
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>		
Skulder till kreditinstitut	86.4	112.5
Uppskjuten skatteskuld	10.6	19.8
Avsättningar	51.3	13.4
Övriga långfristiga skulder	26.2	26.1
	174.5	171.8
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Skulder till kreditinstitut	383.8	346.5
Avsättningar	49.7	-
Leverantörsskulder	148.5	165.7
Skatteskulder	5.1	1.5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	445.2	493.9
Övriga skulder	100.4	95.9
	1 132.7	1 103.5
Summa skulder	1 307.2	1 275.3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	2 260.4	2 448.4

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser framgår av not 29 och 30.

Förändringar i eget kapital

Belopp i mkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet	Omräknings- reserv	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Minoritets- intresse	Eget kapital
Ingående eget kapital 2005-01-01	15.9	540.5	-3.3	-29.1	524.0	1.8	525.8
Årets omräkningsdifferenser			25.2		25.2		25.2
Årets resultat				622.0	622.0	0.1	622.1
Summa förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare	15.9	540.5	21.9	592.9	1 171.2	1.9	1 173.1
Utgående eget kapital 2005-12-31	15.9	540.5	21.9	592.9	1 171.2	1.9	1 173.1
Ingående eget kapital 2006-01-01	15.9	540.5	21.9	592.9	1 171.2	1.9	1 173.1
Årets omräkningsdifferenser			-31.6		-31.6		-31.6
Årets resultat				-6.4	-6.4	-0.9	-7.3
Summa förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare	15.9	540.5	-9.7	586.5	1 133.2	1.0	1 134.2
Utbetald utdelning till aktieägare				-167.2	-167.2		-167.2
Nyemission vid utnyttj. av teckningsoptioner	0.8	29.8			30.6		30.6
Återköp av egna aktier				-44.5	-44.5		-44.5
Utgående eget kapital 2006-12-31	16.7	570.3	-9.7	374.9	952.2	1.0	953.2

Kassaflödesanalys

Belopp i mkr	2006	2005
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-6.2	653.7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	Not 31	
Betald skatt	193.1	-489.3
	-27.7	-24.5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	159.2	139.9
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning (-) minskning (+) av varulager	-2.2	-1.6
Ökning (-) minskning (+) av rörelsefordringar	-77.9	-9.1
Ökning (+) minskning (-) av rörelseskulder	-25.9	-48.7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	53.2	80.5
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv, immateriella anläggningstillgångar	-133.5	-96.7
Förvärv, materiella anläggningstillgångar	-33.1	-34.8
Förändring, finansiella tillgångar	4.1	-2.5
Förvärv av dotterbolag och rörelse	Not 33	-185.5
Försäljning av dotterbolag	Not 34	649.6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-142.1	330.1
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Utbetald utdelning till aktieägare	-167.2	-
Nyemission vid utnyttjande av teckningsoptioner	30.6	-
Återköp av egna aktier	-44.5	-
Upptagna lån	14.9	104.5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-166.1	104.5
Årets kassaflöde	-255.0	515.1
Likvida medel vid periodens början	676.4	153.5
Kursdifferens i likvida medel	-16.0	7.8
Likvida medel vid periodens slut	405.4	676.4

Moderbolaget

Resultaträkning

Belopp i mkr	2006	2005
<i>Intäkter</i>		
Programvarulicenser	8.6	15.0
Konsulttjänster	11.0	10.1
Hårdvaru- och övriga intäkter	131.2	144.7
Nettoomsättning Not 1	150.8	169.8
<i>Kostnader för sålda varor och tjänster</i>		
Programvarulicenser	-3.9	-7.1
Konsulttjänster	-	-0.1
Hårdvaru- och övriga kostnader	-	-
Total kostnad för sålda varor och tjänster	-3.9	-7.2
Bruttoresultat	146.9	162.6
Produktutvecklingskostnader	-74.1	-80.5
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-23.1	-36.5
Administrativa kostnader	-55.7	-36.8
Omstruktureringkostnader Not 24	-20.5	-
Rörelseresultat Not 1,2,3,4	-26.5	8.8
<i>Resultat från finansiella poster</i>		
Finansiella intäkter Not 6	28.6	38.7
Räntekostnader Not 6	-10.0	-7.9
Resultat från andelar i koncernföretag Not 7	46.9	607.1
Resultat efter finansiella poster	39.0	646.7
Bokslutsdispositioner Not 8	-0.4	-3.2
Resultat före skatt	38.6	643.5
Skatter Not 9	2.7	-15.1
Årets resultat	41.3	628.4

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2006	2005
Ställda säkerheter Not 29		
Företagsinteckningar	0.3	0.3
Aktier i dotterbolag	107.5	127.7
Eventalförpliktelser Not 30	107.8	128.0
Borgensförbindelser dotterbolag	54.7	55.9

Balansräkning

Belopp i mkr	2006 31 dec	2005 31 dec
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i> Not 11		
Balanserade utgifter för produktutveckling	219.7	129.1
Förvärvat programvara	2.9	2.9
Materiella anläggningstillgångar Not 12	222.6	132.0
Inventarier	5.4	2.7
Finansiella anläggningstillgångar	5.4	2.7
Andelar i koncernföretag Not 13	496.0	507.5
Fordringar hos koncernföretag Not 14	169.3	180.9
Uppskjutna skattefordran Not 23	42.7	38.1
Andelar i intresseföretag Not 15	-	-
Finansiella placeringar Not 16	6.9	3.3
Summa anläggningstillgångar	714.9	729.8
Omsättningstillgångar	942.9	864.5
<i>Varulager</i> Not 18	5.2	2.8
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	7.6	1.7
Skattefordringar	2.1	2.5
Fordringar hos koncernföretag	169.1	214.7
Förutbetalda kostnader, upplupna intäkter	17.2	8.3
Övriga fordringar Not 19	0.7	7.8
Kortfristiga placeringar Not 20	196.7	235.0
Kassa, bank Not 20	-	174.9
	195.4	293.1
Summa omsättningstillgångar	397.3	705.8
SUMMA TILLGÅNGAR	1 340.2	1 570.3

Belopp i mkr	2006 31 dec	2005 31 dec
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital Not 22		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	16.7	15.9
Reservfond	318.7	318.7
Fritt eget kapital	335.4	334.6
Överkursfond	29.8	-
Omräkningsreserv (Fond för verkligt värde)	-0.4	11.6
Balanserat resultat	442.5	25.8
Årets resultat	41.3	628.4
Summa eget kapital	513.2	665.8
<i>Obeskattade reserver</i>		
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	4.0	3.6
Summa obeskattade reserver	4.0	3.6
Skulder		
<i>Långfristiga skulder</i>		
Skulder till kreditinstitut Not 25	67.7	88.5
Övriga skulder, räntebärande	13.6	8.3
Kortfristiga skulder	81.3	96.8
Skulder till kreditinstitut Not 26	285.0	256.7
Leverantörsskulder	16.1	17.1
Skulder till koncernföretag	67.2	147.8
Upplupna kostnader, förutbetalda intäkter	32.9	40.1
Övriga skulder Not 28	5.1	7.8
Summa skulder	406.3	469.5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 340.2	1 570.3

Förändringar i eget kapital

Belopp i mkr	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Omräkningsreserv ¹⁾	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 2005-01-01	15.9	65.7	253.0	-	25.8	360.4
Justering för ändrad redovisningsprincip ²⁾				2.0		2.0
Justerat eget kapital 2005-01-01				2.0		362.4
Valutakursdifferenser redovisade direkt mot eget kapital				9.6		9.6
Årets resultat					628.4	628.4
Summa förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare	15.9	65.7	253.0	11.6	654.2	1 000.4
Omföring av överkursfond till reservfond		253.0	-253.0			0.0
Utgående eget kapital 2005-12-31	15.9	318.7	0.0	11.6	654.2	1 000.4
Ingående eget kapital 2006-01-01	15.9	318.7	0.0	11.6	654.2	1 000.4
Valutakursdifferenser redovisade direkt mot eget kapital				-12.0		-12.0
Årets resultat					41.3	41.3
Summa förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare	15.9	318.7	0.0	-0.4	695.5	1 029.7
Utdelning till aktieägare					-167.2	-167.2
Nyemission vid utnyttjande av teckningsoptioner	0.8		29.8			30.6
Återköp av egna aktier					-44.5	-44.5
Utgående eget kapital 2006-12-31	16.7	318.7	29.8	-0.4	483.8	848.6

¹⁾ Omräkningsreserven utgör en del av fond för verkligt värde.

²⁾ Ändrad redovisningsprincip pga RR32 och gäller interna lån som utgör en utvidgad investering i utlandsverksamhet. Se redovisningsprinciper sidan 54.

Kassaflödesanalys

Belopp i mkr	2006	2005
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	39.0	646.7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet Not 31	48.7	-537.9
Betald skatt	-1.4	-0.4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	86.3	108.4
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning (-) minskning (+) av varulager	-2.4	-1.7
Ökning (-) minskning (+) av rörelsefordringar	-10.5	-23.2
Ökning (+) minskning (-) av rörelseskulder	-76.7	-105.0
Kassaflöde från den löpande verksamheten Not 32	-3.3	-21.5
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv, immateriella anläggningstillgångar	-113.1	-116.6
Förvärv, materiella anläggningstillgångar	-4.2	-1.6
Förändring, finansiella fordringar	41.5	-237.5
Förvärv av aktier i dotterbolag	-	-3.0
Försäljning av aktier i dotterbolag	7.4	678.2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-68.4	319.5
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Utbetald utdelning till aktieägare	-167.2	-
Nyemission vid utnyttjande av teckningsoptioner	30.6	-
Återköp av egna aktier	-44.5	-
Upptagna lån	-	169.1
Amortering av lån	-19.8	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-200.9	169.1
Årets kassaflöde	-272.6	467.1
Likvida medel vid periodens början	468.0	0.9
Likvida medel vid periodens slut	195.4	468.0

Redovisningsprinciper

Allmänt

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RR 30, "Kompletterande redovisningsregler för koncernen", tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föränleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen och tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal kronor med en decimal. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag och intresseföretag.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av bokslut och framtagning av koncernens finansiella rapporter gör styrelse och VD olika redovisningsrelaterade bedömningar och uppskattningar avseende redovisningsprinciper och tillämpningen av dessa. Antaganden och bedömningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet liksom förväntningar beträffande framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kan förstås avvika från det uppskattade.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

IBS har bedömt att de uppskattningar och antaganden där ändringar kan medföra väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder samt på resultatet, är de som följer och diskuteras nedan.

Goodwill

Koncernens goodwill kontrolleras varje år för att undersöka om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Detta görs genom att fastställa de kassagenererande enheternas, på vilka goodwill är fördelad, återvinningsvärde genom beräkning av nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden, vidare ingår antaganden om framtida förhållanden. En närmare redogörelse återfinns i not 11 där också

det redovisade värdet för goodwill framgår, 423 mkr. Årets prövning visar att nedskrivningsbehov av goodwill ej bedöms föreligga då beräknat återvinningsvärde överstiger det totala redovisade värdet vid utgången av 2006. Styrelse och VD bedömer att inga rimliga ändringar i prognosen för de viktigaste antagandena skulle medföra ett nedskrivningsbehov. Skulle förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar förändras väsentligt utöver vad som bedömts rimligt vid upprättande av årsbokslutet 2006, skulle detta kunna få en väsentlig effekt på värdet av goodwill.

Skatter

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna görs en beräkning av inkomstskatten för varje skattejurisdiktion där koncernen är verksam, liksom av uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar hänförliga till temporära skillnader och underskottsavdrag. Koncernen har per den 31 december 2006 redovisat uppskjutna skattefordringar om 146 mkr och uppskjutna skatteskulder om 11 mkr, se not 23 för närmare beskrivning. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag ingår med 141 mkr. Uppskjutna skattefordringar redovisas om skattefordringarna kan förväntas utnyttjas genom avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Under 2006 har en icke obetydlig del av tidigare aktiverade uppskjutna skattefordringar i underskottsavdrag utnyttjats, men samtidigt har under året, främst genom årets omstruktureringsåtgärder, nya uppskjutna skattefordringar tillkommit i underskottsavdrag och avdragsgilla temporära skillnader. Under de kommande åren förväntas de skattepliktiga resultaten förbättras inom IBS-gruppen och åtgärder vidtas för att successivt utjämna över- och underskott. Merparten av koncernens underskottsavdrag har en lång eller evig löptid. IBS bedömning är att den uppskjutna skattefordran sannolikt kan utnyttjas för avräkning mot framtida skattepliktiga vinster. Förändringar i antagandena om prognostiserade framtida beskattningsbara intäkter kan dock resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skattefordringar.

Aktiverade utvecklingsarbeten

Det redovisade värdet för balanserade utgifter för produktutveckling uppgår till 280 mkr. En nedskrivningsprövning har gjorts per balansdagen 2006 med slutsatsen att nedskrivningsbehov ej bedöms föreligga under beaktande av förväntade framtida kassaflöden relaterade till aktiverad produktutveckling. För programvara under utveckling, inte minst avseende ny ännu ej lanserad funktionalitet, kan tekniska och marknadsrelaterade osäkerheter finnas. Ledningen anser att dessa risker så långt bedöms rimligt, hanteras på ett ändamålsenligt sätt både vid värdering av aktiverade utvecklingsarbeten och ur ett operationellt perspektiv.

Omstruktureringsreserv avseende aktivitetsprogram

Avsättning i anledning av i augusti 2006 beslutat aktivitetsprogram för att bli en sänka kostnaderna för produktutveckling och programmering genom flyttning av delar av denna verksamhet till mellan- och lågkostnadsländer, innebär bli uppskattningar om tidpunkt och kostnad för planerade framtida aktiviteter. De mest betydande uppskattningarna avser personalrelaterade kostnader, exempelvis kostnader för avgångsersättningar och andra förpliktelser i samband med uppsägningar. Sådana uppskattningar baseras bli på aktuella bedömningar i förhandlingar och motsvarande och det verkliga utfallet kan komma att avvika från tidigare gjorda uppskattningar. IBS har etablerat rutiner för att styra och följa upp aktivitetsprogrammet i syfte att åstadkomma önskat resultat. I samband med detta erhålls också underlag för

bedömning av hur omstrukturingsreserven skall behandlas visavi de behov som föreligger ur ett finansiellt rapporteringsperspektiv.

Ändrade redovisningsprinciper

De nya och reviderade standarder och uttalanden som antagits av IASB och godkänts av EU med ikraftträdande den 1 januari 2006 har inte påverkat bolagets finansiella rapporter.

Nya IFRS och tolkningar som kommer att tillämpas under kommande perioder

Koncernen har valt att inte förtidstillämpa några nya standarder eller tolkningsuttalanden vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Ett antal nya standarder, ändringar i standarder samt tolkningsuttalanden träder ikraft först fr.o.m. räkenskapsåret 2007 av vilka endast IFRS 7 "Finansiella instrument: Upplysningar" och sammanhängande ändringar i IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" väntas påverka koncernens finansiella rapporter. De nya reglerna ställer krav på utökade upplysningar om kapital samt om finansiella instrument och finansiella risker.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget IBS AB (publ), samtliga dotterbolag och intresseföretag i Sverige och i utlandet. Bolagets aktier är noterade på Stockholmsbörsens mid-caplista. IBS AB bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Huvudkontorets adress är Hemvärnsgatan 8, 171 26 Solna, Sverige. IBS AB har organisationsnummer 556198-7289.

Med dotterbolag avses företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt äger mer än 50 procent av andelarnas röstvärde eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras. När bolag tillkommer under året tas de med i koncernens resultat- och balansräkningar från och med förvärvsdagen. Bolag som avyttras under året ingår till dagen då det bestämmande inflytandet upphör.

Vid upprättande av koncernredovisningen har förvärvsmetoden använts. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av de verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna samt transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet uppstår och till

det upphör redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på andelarna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster och förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen.

Rapportering för segment

Ett segment är en redovisningsmässigt identifierbar del av koncernen som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från andra segment. Den primära indelningsgrunden är geografiska områden. Indelningen bygger på hur IBS är organiserat och hur uppföljning av koncernens verksamhet görs.

I juli 2006 införde IBS en ny organisationsstruktur med indelning i fem nya geografiska regioner; Nordics som avser Sverige, Norge, Danmark och Finland. Centraleuropa som avser Belgien, Holland, Tyskland, Schweiz, Polen och Storbritannien. Sydeuropa och Sydamerika som avser Spanien, Portugal, Italien, Frankrike, Brasilien och Colombia. Nord- och Centralamerika som avser USA och Mexiko. Australien och Asien som avser Australien, Singapore, Malaysia och Kina.

Den nya indelningsgrunden är införd i segmentsanalysen i not 1 och indelningen har förändrats jämfört med föregående år. Detta har verkställts första gången i årsredovisningen 2006 medan kvartalsrapporterna under året speglade den gamla indelningen av länder i segment.

Den gamla segmentsindelningen bestod av följande geografiska områden; Sverige som inbegrep alla svenska dotterbolag. Övriga Norden som avsåg Danmark, Norge och Finland. Övriga Europa som avsåg Storbritannien, Holland, Belgien, Frankrike, Spanien, Portugal, Italien, Schweiz, Polen och Tyskland. Resten av världen som avsåg USA, Mexiko, Colombia, Brasilien, Australien, Singapore, Malaysia och Kina.

Den sekundära indelningsgrunden är enligt rörelsegränarna.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer som bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser avseende rörelserelaterade tillgångar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakursen vid

transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som rådde vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas direkt i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning. Ackumulerade omräkningsdifferenser presenteras som en separat kapitalkategori och innehåller omräkningsdifferenser ackumulerade från och med den 1 januari 2004. Ackumulerade omräkningsdifferenser före den 1 januari 2004 är fördelade på andra eget kapitalkategorier och särredovisas inte.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar är balanserade kostnader för produktutveckling, goodwill, förvärd programvara samt övriga immateriella anläggningstillgångar som består av det verkliga värdet av i samband med företagsförvärv förvärvade kundrelationer och produktnamn och liknande poster. Förvärvade kundrelationer och datorprogram redovisas till anskaffningsvärde minskat med av- och nedskrivningar. Förvärvade produktnamn har vanligen en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med nedskrivningar.

IBS utvecklar och säljer egna standardprogramvaror. Utgifter för utveckling redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar, det finns erforderliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda och sälja den. Utgifter för systemutveckling aktiveras endast under förutsättning att utgifterna förväntas ge identifierbar framtida ekonomisk fördel. Det redovisade värdet inkluderar direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap kostnadsförs i takt med att de uppstår.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Goodwill hänförlig till förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har vid övergången till IFRS redovisats till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar fram till den 31 december 2003. Per den 1 januari 2004 redovisade värdet utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov (se avsnittet "Nedskrivningar" nedan).

Materiella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset inklusive kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. I denna balanspost ingår tillgångar såsom PC, servrar, nätverk, kontorsinventarier, investeringar i hyrda lokaler samt finansiella leasingavtal.

Leasing

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt har överförts till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång initialt värderad till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. På skuldsidan redovisas nuvärdet av kvarvarande framtida leasingbetalningar som räntebärande lång- och kortfristiga skulder. Tillgången skrivs av över en nyttjandeperiod som normalt motsvarar leasingperioden och med beaktande av eventuella restvärden vid periodens slut. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Vid operationell leasing fördelas leasingavgiften linjärt över hyresperioden.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningsbara immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Avskrivning sker linjärt över beräknad nyttjandeperiod. Följande procentsatser används vid avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för produktutveckling	20%
Systemprogramvara samt utvecklingsverktyg	25%
Förvärvade programvarurättigheter	10%
Övriga immateriella	20%

Materiella anläggningstillgångar

PC	33%
Servrar	25%
Övriga inventarier	17-20%

Finansiella tillgångar och skulder

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsvillkor. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång (eller del därav) tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget överför i allt väsentligt de risker och fördelar som är förknippade med ägande. En finansiell skuld (eller del därav) tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar. Ett finansiellt instrument kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger

avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument, förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång värderad till verkligt värde via resultaträkningen vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. De finansiella instrumenten klassificeras vid första redovisningen utifrån det syfte instrumenten förvärvades vilket påverkar redovisningen därefter.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen.

Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker såsom härledning från pris vid nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Kundfordringar samt övriga kort- och långfristiga fordringar.

Fordringar, som inte utgör derivat, med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde beräknas på basis av fordrans initiala effektiva ränta. Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar som normalt har en kvarvarande löptid kortare än 12 månader redovisas till nominellt värde. En fordran prövas individuellt avseende bedömd förlustrisk och upptas till det belopp varmed den beräknas inflyta. Nedskrivningar av rörelserelaterade fordringar redovisas i rörelsens kostnader och övriga i finansnettot.

Finansiella placeringar

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång klassificeras som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Finansiella placeringar omfattar även derivatinstrument såsom aktieoptioner som innehas i syfte att generera värdestegring. Finansiella placeringar värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen i finansnettot.

Derivatinstrument

Derivatinstrument utgörs främst av valutaterminskontrakt för att täcka risker för valutakursförändringar. Värdeförändringar på derivatinstrument redovisas som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Säkringsredovisning tillämpas i vissa fall för valutarisk i prognosticerade och kontrakterade framtida kassaflöden i utländsk valuta samt i viss utsträckning även för säkring av valutarisk i nettoinvesteringar i utländska dotterbolag. Säkringsredovisning tillämpas då det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas.

Vid säkring av framtida kassaflöden används vanligen valuta-terminer som säkringsinstrument, vilka redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Den effektiva delen av värdeförändringarna på säkringsinstrumentet redovisas direkt mot eget kapital i säkringsreserven tills dess att det säkrade flödet redovisas i resultaträkningen.

När det säkrade flödet träffar resultaträkningen, överförs säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar från säkringsreserven till resultaträkningen för att där möta och matcha resultat-effekterna från den säkrade transaktionen.

Investeringar i utländska dotterbolag kan i vissa fall säkras genom upptagande av valutalån eller terminskontrakt. Säkringsinstrumenten omräknas till balansdagens valutakurs och den effektiva delen av valutakursdifferensen på säkringsinstrumenten redovisas mot säkringsreserven i eget kapital.

I de fall säkringsredovisning tillämpas och säkringen inte är effektiv, redovisas den ineffektiva delen i resultaträkningen, rubricerad som rörelse- eller finansiell post beroende på om underliggande säkrad post är rörelserelaterad eller finansiell.

För säkring av valutakursrisk i fordringar och skulder i utländsk valuta används valutaterminer. Säkringsredovisning tillämpas inte eftersom valutakurseffekterna från både den säkrade posten och säkringsinstrumentet redovisas i resultaträkningen. Koncernen uppnår därigenom i allt väsentligt samma resultatmatchning som vid säkringsredovisning.

Under räkenskapsåret och jämförelseåret har koncernen inte innehaft några valutaderivat och inte tillämpat någon säkringsredovisning.

Likvida medel

Likvida medel omfattar av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kassa och banktillgodohavanden redovisas till nominellt värde. Definitionen av likvida medel i kassaflödesanalysen överensstämmer med likvida medel i balansräkningen.

Räntebärande skulder

Lån redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande det verkliga värdet av vad som erhållits med avdrag för transaktionskostnader och eventuella justeringar för över- och underkurser. Lånen redovisas därefter löpande till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetod, vilket innebär att värdet justeras genom att eventuella rabatter eller premier i samband med att lånet tas upp samt kostnader i samband med upplåning periodiseras över lånets förväntade löptid. Periodiseringen beräknas på basis av lånets initiala effektiva ränta. Vinst och förlust som uppkommer när lån löses, redovisas i resultaträkningen vid lösentidpunkten.

Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Leverantörsskulder och andra rörelseskulder

Skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde som bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten vilket normalt innebär nominellt värde.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att utröna om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Avseende andra tillgångar än finansiella instrument, lager, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper redovisade enligt IFRS 5 och uppskjutna skattefordringar, tillämpas IAS 36 för prövning av nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas enligt IAS 36 tillgångens återvinningsvärde som verkligt värde minus försäljningskostnader.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som skall beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. Om det vid nedskrivningsprövning inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, grupperas tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning, beräknas återvinningsvärdet minst årligen samt vid indikation på att nedskrivningsbehov föreligger.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

För tillgångar som ej omfattas av IAS 36 prövas värderingen enligt respektive tillämplig standard.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorin lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde, beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivningar av goodwill återförs aldrig. Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först-in-först-ut principen (FIFO) respektive nettoförsäljningsvärde. Inkuransrisker har därvid beaktats. Varulagret är sammansatt av 3:e parts licenser samt hårdvaruutrustning som ännu inte har levererats till kund.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Redovisning av intäkter

IBS redovisar intäkter i enlighet med IAS 18. Med nettoomsättning avses fakturerade tjänster i form av konsultarvoden, licensintäkter

(brutto) för programvaror, försäljningsintäkter från IBM- och övrig hårdvara, samt intäkter för vidarefakturerade kostnader.

Kriterierna för intäktsföring av licensintäkter är:

- » skriftligt kontrakt underskrivet av båda parter
- » leverans har skett
- » licensavgiften skall vara ett fast belopp eller kunna beräknas på ett tillförlitligt sätt
 - kredittiden får ej överstiga 12 månader
 - kunden har begränsade möjligheter att häva kontraktet
- » säkerställandet av att betalning erhålls.

Om inga väsentliga anpassningar är avtalade anses licensen, dvs nyttjanderätten, vara levererad när programvaran överlämnats till kunden och licensavgiften intäktsredovisas fullt ut initialt. Om väsentliga anpassningar ingår i åtagandet enligt avtal med kunden, intäktsförs de initiala licensavgifterna i takt med färdigställandegraden. Fakturerad men ej upparbetad intäkt redovisas som förutbetalad intäkt.

Konsulttjänster intäktsförs normalt på löpande räkning, d.v.s. i takt med att arbetet utförs. Underhålls- och supporttjänster intäktsförs som konsulttjänster, linjärt över kontraktperioden under rubriken konsulttjänster.

Hårdvaru- och övrig försäljning intäktsförs vid leverans och i tillämpliga fall vid installation.

Projekt som utförs till fast pris eller på löpande räkning med tak, resultatavräknas i takt med färdigställandet enligt successiv vinstavräkning. Vid löpande räkning med tak utställs normalt fakturor månadsvis i efterskott efter utfört arbete. Av den beräknade totala intäkten för ett projekt avräknas under respektive period så stor del som motsvarar de vid periodens slut upparbetade kostnadernas andel av de beräknade totala kostnaderna. För projekt som bedöms innehålla förlustrisker görs löpande individuella reserveringar som 'Avsättningar' i balansräkningen.

Rätten att utnyttja IBS programprodukter upplåts mot licensavgifter (i) initialt, (ii) vid utvidgat nyttjande eller (iii) periodvis som förnyelseavgifter. De två första intäkterna intäktsförs när kriterierna för intäktsföring enligt ovan har uppfyllts. Vad gäller förnyelseavgifter har kunden rätt att senast tre månader före nästa tolv månadersperiod säga upp vidare nyttjande. Har så ej skett är kunden skyldig enligt avtal att betala licensen för nästa tolv månadersperiod. Dessa förnyelseavgifter, vilka betalas i förskott, intäktsförs i sin helhet linjärt över kontraktperioden.

Redovisning av kostnader i en funktionsindelad resultaträkning

IBS interna redovisning baseras på den kostnadsslagsindelade resultaträkningen och den funktionsindelade skapas genom allokering av kostnader för sålda varor och tjänster (direkta kostnader) samt indirekta kostnader till respektive funktion. Vissa kostnadsslag allokeras i sin helhet till en viss funktion medan fördelningen av de gemensamma kostnaderna sker efter en nyckel som utgår från personalmixen.

Kostnader för programvarulicenser

Dessa kostnader avser direkta varukostnader och består av kostnader för inköp av tredjepartsprodukter som därefter har sålts till kunder.

Kostnader för konsulttjänster

Direkta kostnader relaterade till konsulttjänster avser personal-

kostnader för egna konsulter och deras andel av gemensamma kostnader samt kostnader för inhyrda konsulter som har använts i kundprojekt.

Hårdvaru- och övriga kostnader

Dessa kostnader består av varukostnader för hårdvaruutrustning. Utöver detta ingår även vidarefakturerade kostnader så som t.ex. resekostnader.

Produktutvecklingskostnader

I dessa kostnader ingår personalkostnader avseende personal som arbetar med produktutveckling samt deras procentuella andel av gemensamma kostnader. Utöver detta ingår även avskrivningskostnaderna för balanserade utgifter för produktutveckling.

Försäljnings- och marknadsföringskostnader

Här ingår direkta sälj- och marknadsföringskostnader som exempelvis reklamkostnader och kostnader för trycksaker (produktbeskrivningar och övrigt kundmaterial). Här ingår även personalkostnader avseende sälj- och marknadsföringspersonal samt deras andel av gemensamma kostnader.

Administrativa kostnader

Denna funktion består av personalkostnader för administrativ personal tillsammans med personalkategoriens andel av gemensamma kostnader.

Avsättning, projekt- och garantireserv

Beräknade kostnader för produkt- och projektgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att behoven konstateras. En individuell bedömning per kund och projekt ligger som grund för denna avsättning. Bedömningen grundar sig på att företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. I de fall pågående projekt har ett fastställt slutpris och/eller där visst garantiåtagande, utöver sedvanliga garantier, har lämnats och bedömningen är att detta kan föranleda ytterligare kostnader för IBS, görs en reservering. Det föreligger osäkerhet om exakt belopp samt tidpunkt för avsättningarnas eventuella utflöde. Posten övrigt består av avsättning för ersättning vid uppsägning.

Avsättning, omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Ersättning till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom löner, betald semester och betald sjukfrånvaro med mera samt sociala kostnader, redovisas i takt med att de anställda har utfört tjänster i utbyte mot ersättningen.

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan utan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Pensioner

Avtal om pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. IBS pensionslösningar utgörs till den helt övervägande delen av avgiftsbestämda pensionsplaner. Endast i undantagsfall förekommer förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsplaner försäkrade hos Alecta utgör en förmånsbestämd plan omfattande flera arbetsgivare, men denna plan redovisas dock som avgiftsbestämd plan. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

De upplysningar som lämnats om förmånsbestämda pensioner i not har begränsats då posten bedömts som obetydlig.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade "projected unit credit method".

För aktuariella vinster och förluster som uppkommer vid beräkningen av koncernens förpliktelser för olika planer efter den 1 januari 2004 tillämpas den så kallade korridorregeln. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 procent av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

När beräkningen resulterar i en tillgång för koncernen, begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen. När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad.

Finansiella intäkter och kostnader

Ränteintäkter på fordringar respektive räntekostnader på skulder inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden. Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs, oavsett hur de upplånade medlen har använts. Koncernen aktiverar inte ränta i tillgångars anskaffningsvärden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Skatt på årets resultat

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Här ingår även skattejusteringar hänförliga till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Återköp av egna aktier

Förvärv av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av sådana egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendation RR 32:05 Redovisning för juridisk person. RR 32:05 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Ändrade redovisningsprinciper. Från och med den 1 januari 2006 tillämpas reglerna i ÅRL 4 kap 14§a-e om värdering av vissa finansiella instrument till verkligt värde samt säkringsredovisning vilket har inneburit ett byte av redovisningsprincip. Detta har medfört att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper för finansiella instrument som i koncernredovisningen. Förändringen, som tillämpats retroaktivt med omräkning av jämförelseåret, innebär för moderbolaget att derivat redovisas i balansräkningen till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Principförändringen innebär att moderbolagets resultat 2005 ökar med 3.3 mkr efter skatt och att det utgående egna kapitalet 2005 härmed ökar med 3.3 mkr efter skatt. Instrumentet förvärvades under året 2005 vilket innebär att ingående eget kapital 2005 inte påverkats av principförändringen.

Från och med den 1 januari 2006 redovisas valutakursdifferenser på monetära mellanhavanden som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i en utlandsverksamhet direkt mot eget kapital i fond för verkligt värde i underkategorin "omräkningsreserv". Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper redovisades valutakursdifferenserna i moderbolagets resultaträkning. Moderbolagets ändrade redovisningsprinciper har redovisats med retroaktiv verkan vilket innebär att jämförelseårets siffror har räknats om. Effekten av denna principförändring är att moderbolagets resultat efter skatt 2005 minskar med -11.6 mkr efter avdrag för skatteeffekt och att moderbolagets omräkningsreserv ökar med lika mycket.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Andelar i *dotterföretag* och *intresseföretag* redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

Anticiperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Leasade tillgångar. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Ersättningar till anställda. I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Moderbolagets *finansiella garantiavtal* består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget RR 32:06 p 70 som innebär en lättnad jämfört med reglerna i IAS 39 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Skatter. I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Företaget redovisar *koncernbidrag* och *aktieägartillskott* i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp (URA 7). Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Koncernbidrag som lämnats och erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt. Koncernbidrag som är att jämställa med en utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Givaren redovisar koncernbidraget och dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Noter

Belopp i mkr om ej annat anges

NOT 1. INFORMATION OM PRIMÄRA (GEOGRAFISKA OMRÅDEN) OCH SEKUNDÄRA (RÖRELSEGRENAR) SEGMENT

Segmentsanalys (Primär) Geografiska områden	Nordics		Centraleuropa		Sydeuropa och Sydamerika		Nord- och Centralamerika		Australien och Asien		Moderbolaget inkl. koncernjusteringar		Totalt	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Nettoomsättning från externa kunder														
Programvarulicenser	151.6	134.9	169.7	197.5	79.1	69.5	52.4	34.2	54.9	75.1	4.1	8.2	511.8	519.4
Konsulttjänster	503.2	546.4	333.1	334.1	143.3	168.4	107.7	84.2	127.2	109.7	2.9	10.1	1 217.5	1 253.0
Hårdvaru- och övriga intäkter	213.5	256.7	193.8	208.8	96.8	93.9	15.7	16.1	26.6	26.6	2.4	1.6	548.7	603.6
	868.3	938.0	696.6	740.4	319.2	331.8	175.8	134.5	208.7	211.4	9.5	19.9	2 278.0	2 376.0
Nettoomsättning från övriga IBS-segment	17.1	14.1	24.9	14.5	17.9	0.6	4.7	0.1	5.1	0.7	-69.7	-30.1	0.0	0.0
Nettoomsättning	885.4	952.1	721.5	754.9	337.1	332.4	180.5	134.6	213.8	212.1	-60.3	-10.2	2 278.0	2 376.0
Rörelseresultat per segment	91.3	72.7	110.8	106.7	39.3	-4.9	23.8	9.6	3.2	25.1	-155.0	430.1	113.4	639.2
Omstruktureringkostnader	-9.2	-	-8.8	-	-5.6	-	-	-	-15.8	-	-80.6	-	-120.0	-
Ej fördelade kostnader													0.0	0.0
Rörelseresultat	82.1	72.7	102.0	106.7	33.7	-4.9	23.8	9.6	-12.6	25.1	-235.6	430.1	-6.6	639.2
Finansiella poster													0.4	14.5
Skatter													-1.1	-31.6
Årets resultat													-7.3	622.1
Tillgångar	383.6	477.2	528.2	551.3	358.5	340.5	123.1	99.9	293.2	320.6	410.4	508.5	2 097.0	2 298.0
Ej fördelade tillgångar													163.4	150.4
Summa tillgångar													2 260.4	2 448.4
Skulder	325.8	411.5	251.5	294.5	237.1	240.2	76.4	55.6	119.7	92.1	30.2	-31.9	1 040.7	1 062.0
Ej fördelade skulder													266.5	213.3
Summa skulder													1 307.2	1 275.3
Investeringar	3.6	7.7	13.9	19.9	4.3	66.8	5.7	8.6	4.9	174.4	109.6	102.9	142.0	380.2
Avskrivningar	-4.4	-9.8	-15.6	-15.6	-3.4	-3.8	-2.6	-2.2	-10.6	-8.8	-66.3	-59.2	-102.8	-99.3
Övriga ej kassapåverkande kostnader inkl nedskrivningar	-30.3	-44.9	6.5	-1.7	0.0	-12.2	0.0	0.0	-0.2	0.0	27.4	67.9	3.3	9.0

Segmentsanalys (Sekundär) Rörelsegrenar	Programvaru- licenser		Konsulttjänster		Hårdvaru- och övriga intäkter		Totalt	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Nettoomsättning								
Tillgångar	511.8	519.4	1 217.5	1 253.0	548.7	603.6	2 278.0	2 376.0
Ej fördelade tillgångar	419.0	413.8	429.0	434.9	199.0	212.5	1 047.0	1 061.2
Summa tillgångar							2 260.4	2 448.4
Investeringar	74.8	251.8	74.7	105.9	19.0	22.5	142.0	380.2

Segmentsrapporteringen upprättas för koncernens geografiska områden och rörelsegrenar. Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt utifrån uppföljning av avkastningen på koncernens verksamhet i olika länder eller olika geografiska områden varför geografiska områden är den primära indelningsgrunden. I och med införandet av ny organisationsstruktur så har indelningen förändrats jämfört med föregående år. Segmentsanalysen är första gången omräknad enligt ny indelning i denna årsredovisning medan kvartalsrapporterna följer den gamla indelning. För mera information se Redovisningsprinciper sidan 49.

Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån marknadsmässiga priser.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster i den primära segmentsindelningen består i huvudsak av skatter och finansiella poster. För de sekundära segmenten har en större del av tillgångarna och skulderna ej kunnat fördelas på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar förutom investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

Geografiska områden

Koncernens primära segment är indelade i följande geografiska områden:

Nordics: Avser Sverige, Norge, Danmark och Finland.

Centraleuropa: Avser Belgien, Holland, Tyskland, Schweiz, Polen och Storbritannien.

Sydeuropa och Sydamerika: Avser Spanien, Portugal, Italien, Frankrike, Brasilien och Colombia.

Nord- och Centralamerika: Avser USA och Mexiko.

Australien och Asien: Avser Australien, Singapore, Malaysia och Kina.

Inom de olika geografiska områdena bedrivs samma typ av verksamhet, vilket innebär att dotterbolagen säljer, implementerar och underhåller affärssystem, främst IBS egna produkter, men även tredjepartsprodukter.

Härutöver tillhandahåller bolagen konsulttjänster samt försäljning av datautrustning och nätverkslösningar.

Den primära segmentsindelningen av geografiska områden är baserad på var koncernens tillgångar är lokaliserade, vilket i IBS fall också överensstämmer med kundernas lokalisering. Koncernens policy är att varje IBS-bolag ansvarar för kunderna i sina respektive länder. De få projekt som avviker från denna policy utgör mindre än 10% av nettoomsättningen.

Rörelsegrenar

Koncernen har följande rörelsegrenar:

Programvarulicenser: Innefattar försäljning av egenutvecklad programvara samt tredjepartsprodukter.

Konsulttjänster: Innefattar förstudier, installation, underhåll och övriga konsulttjänster.

Hårdvaru- och övriga intäkter: Innefattar försäljning av datautrustning och nätverkslösningar samt övriga intäkter såsom vidaredebiterbara kostnader. Rörelsegrenar utgör koncernens sekundära indelningsgrund.

Moderbolaget

Moderbolagets intäkter utgörs till största delen av s.k. royalties och management fees. Dessa intäkter fördelas på respektive geografiskt område enligt följande; Nordics 62.5 mkr, Centraleuropa 36.7 mkr, Sydeuropa och Sydamerika 25.1 mkr, Nord- och Centralamerika 11.1 mkr samt Australien och Asien 15.4 mkr.

NOT 2. ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE OCH REVISORER

Medelantal och totalt antal anställda

	Medelantal				Totalt antal	
	2006	varav män	2005	varav män	2006 31 dec	2005 31 dec
Moderbolaget:						
Sverige	130	66%	143	68%	123	145
Dotterbolag:						
Sverige	348	71%	369	71%	344	345
Portugal	216	66%	171	64%	222	217
Australien	197	74%	150	75%	190	196
Belgien	184	83%	182	82%	183	182
Holland	172	83%	170	82%	174	172
Finland	139	55%	160	55%	128	146
USA	104	71%	87	79%	116	93
Danmark	90	69%	100	68%	84	99
Frankrike	89	59%	114	65%	74	99
Norge	31	68%	33	67%	30	34
Storbritannien	29	76%	42	80%	30	29
Italien	25	76%	18	67%	24	25
Tyskland	24	75%	23	65%	24	22
Schweiz	23	74%	23	77%	23	22
Polen	21	67%	20	85%	26	20
Spanien	13	62%	19	68%	9	19
Brasilien	11	73%	9	67%	12	9
Singapore	11	45%	7	70%	11	5
Colombia	8	63%	23	65%	8	17
Malaysia	6	50%	5	62%	6	6
Mexiko	6	100%	3	100%	8	4
Kina	3	33%	3	66%	3	4
Totalt i dotterbolag	1 743	71%	1 731	71%	1 728	1 765
Totalt i koncernen	1 873	71%	1 874	71%	1 851	1 910

Könsfördelning i företagsledning

	2006	2005
	31 dec	31 dec
	Andel kvinnor	
Moderbolaget		
Styrelsen	29%	25%
Övriga ledande befattningshavare	14%	14%
Koncernen totalt		
Styrelserna	11%	13%
Övriga ledande befattningshavare	16%	14%

Sjukfrånvaro i Moderbolaget

	2006	2005
	2006	2005
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	2.8%	2.5%
Män	2.2%	1.5%
Kvinnor	4.1%	4.4%
29 år eller yngre	1.4%	1.7%
30-49 år	1.5%	0.9%
50 år eller äldre	6.6%	6.0%
Andel av total sjukfrånvaro > 60 dagar	48.0%	50.0%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2006		2005	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader (varav pension)	Löner och ersättningar	Sociala kostnader (varav pension)
Moderbolaget	70.1	46.0 (20.3)	96.4	41.9 (13.3)
Dotterbolag	851.2	210.3 (67.0)	870.8	234.4 (64.6)
Koncernen totalt	921.3	256.3 (87.3)	967.2	276.3 (77.9)

1) Av moderbolagets pensionskostnader avser 0.9 mkr (0.8) gruppens styrelse och VD.
2) Av koncernens pensionskostnader avser 3.6 mkr (4.1) gruppens styrelser och VD:ar.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan moderbolag och dotterbolag samt mellan styrelse och VD, samt övriga anställda

	2006			2005		
	Styrelse VD:ar	Övriga anställda	Totalt	Styrelse VD:ar	Övriga anställda	Totalt
Moderbolaget	5.6 (0.9)	64.5 (4.7)	70.1 (5.6)	10.7 (6.5)	85.7 (5.5)	96.4 (12.0)
Dotterbolag	29.5 (7.1)	821.7 (63.5)	851.2 (70.6)	32.6 (8.4)	838.2 (68.1)	870.8 (76.5)
Koncernen totalt	35.1 (8.0)	886.2 (68.2)	921.3 (76.2)	43.3 (14.9)	923.9 (73.6)	967.2 (88.5)

Ersättning till styrelsen, VD och ledande befattningshavare

Principer och beslutsprocess:

Arvoden till styrelsens ordförande och ledamöter utgår i enlighet med beslut av årsstämman.

Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej. IBS har ett utskott för ersättningsfrågor som handlägger löne- och pensionsfrågor för koncernledningen. I utskottet ingår Sigrun Hjelmquist (ordförande), Lars Nyberg samt Kai Hammerich.

Ersättningar och övriga förmåner som belastat årets resultat:

	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Totalt
Styrelsen:					
Lars Nyberg (ordförande)	0.6				0.6
Stig Nordfeldt	0.3				0.3
Lars V Kylberg	0.3				0.3
Sigrun Hjelmquist	0.3				0.3
Kai Hammerich	0.2				0.2
Johan Björklund	0.2				0.2
Elisabeth Annell	0.3				0.3
VD Magnus Wastenson (jan-mars)		0.5		0.2	0.7
VD Erik Heilborn (april-dec)		2.0	0.9	0.7	3.6
Andra ledande befattningshavare		5.7	1.8	3.7	11.2
Summa	2.2	8.2	2.7	4.6	17.7

Ovanstående belopp har kostnadsförts och belastar resultatet 2006 och avser ledande befattningshavare i moderbolaget (se not 35), d.v.s. 7 personer inklusive VD. Erik Heilborn efterträdde 1 april 2006 Magnus Wastenson som VD. Verkställande direktörerna har under 2006 uppburit grundlön om totalt 2 497 tkr varav 1 966 tkr avser Erik Heilborn. Under året har 924 tkr avseende rörlig ersättning för Erik Heilborn kostnadsförts. Utöver lön har VD erhållit bilförmån vilken har belastat resultatet med 31 tkr. Även Andra ledande befattningshavare har utöver lön erhållit bilförmån som belastat resultatet med 184 tkr. Respektive befattningshavares aktieinnehav och innehav av optioner anges på sidan 70. Pensionsförmånerna är enligt normal ITP-plan med pension från 65 år för ovanstående befattningshavare förutom för VD som har en individuellt pensionsavtal där bolaget erlägger ett belopp motsvarande 35% av bruttogrundlönen efter eventuella bruttolöneavdrag i pension. Även VD:s pensionsålder är 65 år. I de fall som s.k. Tiotaggarlösning förekommer, tillämpas lika premie som för traditionell ITP-plan. Pensionsgrundande inkomst är fast grundlön och semesterlön. Styrelsen har rätt att med omedelbar verkan skilja VD från hans anställning, varvid VD å sin sida har rätt till ersättning motsvarande två fasta årslöner. VD:s uppsägningstid är 12 månader. Om IBS avnoteras och inte omnoteras på en jämställig börs har VD rätt att säga upp sitt avtal. För andra ledande befattningshavare (som hänvisas till ovan och i not 35) i moderbolaget gäller uppsägningstid om 6 - 12 månader.

Ersättning till revisionsbolagen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
KPMG revisorer				
revisionsuppdrag	3.7	3.9	1.2	0.9
andra uppdrag	1.2	1.1	0.9	0.8
	4.9	5.0	2.1	1.7

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörernas förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranledes av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 3. AV- OCH NEDSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>				
Balanserade utgifter för produktutveckling	-53.9	-49.3	-21.2	-12.6
Övriga immateriella	-8.6	-6.0	-	-
Förvärvat programvara	-2.0	-1.5	-1.2	-0.7
Finansiella leasingavtal	-9.7	-10.5	-	-
Inventarier	-28.6	-28.6	-1.5	-1.0
	-102.8	-95.9	-23.9	-14.3
<i>Nedskrivningar fördelade per tillgång</i>				
Goodwill *)	-	-3.4	-	-
	-102.8	-99.3	-23.9	-14.3
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>				
Totala direkta kostnader	-27.9	-27.1	-	-
Produktutvecklingskostnader	-60.0	-55.0	-21.3	-12.9
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-6.1	-5.9	-0.1	-0.1
Administrativa kostnader	-8.8	-7.9	-2.5	-1.3
	-102.8	-95.9	-23.9	-14.3
<i>Nedskrivningar fördelade per funktion</i>				
Totala direkta kostnader	-	-2.0	-	-
Produktutvecklingskostnader	-	-0.4	-	-
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-	-0.4	-	-
Administrativa kostnader	-	-0.6	-	-
	-102.8	-99.3	-23.9	-14.3

*) avser avyttrat bolag

NOT 4. RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Nettoomsättning	2 278.0	2 376.0	150.7	169.8
Kostnad för 3:e parts licenser	-44.1	-40.5	-3.9	-7.2
Varukostnad, hårdvara- och övrigt	-439.8	-492.7	-	-
Personalkostnader	-1 277.6	-1 332.3	-83.7	-95.1
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-50.6	-57.9	-7.4	-22.1
Hyra och övriga lokalkostnader	-188.8	-204.1	-23.9	-19.1
Avskrivningar	-102.8	-99.3	-23.9	-14.3
Administrativa och övriga kostnader	-61.8	-81.1	-10.1	-3.2
	-2 165.5	-2 307.9	-152.9	-161.0
Rörelseresultat*	112.4	68.1	-6.0	8.8

*exkl. omstrukturingskostnader och reavinst vid försäljning av dotterbolag

Operationella leasingkostnader ingår ovan i raden "hyra och övriga lokalkostnader" och består till största delen av lokalhyror. Operationella leasingavtal förfaller till betalning enligt nedan:

	2006		2005
Årets kostnader	111.2		113.4
2007	91.1	2006	95.2
2008	71.4	2007	70.9
2009	43.2	2008	49.9
2010	28.6	2009	29.2
2011	27.3	2010	23.7
Senare år	33.9	Senare år	34.2
Summa framtida betalningar	295.5		303.1

NOT 5. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen	
	2006	2005
Reavinst vid försäljning av dotterbolag	1.0	571.1
	1.0	571.1

NOT 6. RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Ränteintäkter från koncernföretag	-	-	22.6	20.1
Ränteintäkter från övriga	8.6	9.8	2.4	4.6
Värdeförändring vid omvärdering av finansiell tillgång *)	3.6	3.6	3.6	3.3
Finansiella valutakursdifferenser **)	-	10.8	-	10.7
Finansiella intäkter	12.2	24.2	28.6	38.7
Räntekostnad ingående i finansiella leasingavtal	-2.0	-1.9	-	-
Räntekostnader till koncernföretag	-	-	-3.0	-2.8
Externa räntekostnader på räntebärande lån	-7.6	-7.8	-4.8	-5.1
Finansiella valutakursdifferenser **)	-2.2	-	-2.2	-
Finansiella kostnader	-11.8	-9.7	-10.0	-7.9

*) Erhållen option i samband med försäljningen av det engelska dotterbolaget IBS Public Services Ltd. Optionen är i det på Londonbörsen noterade bolaget IBS OPENSystems PLC.

**) Valutakursdifferenser på fordringar/skulder av rörelsekaraktär ingår i rörelseresultatet, inte bland finansiella poster. För koncernen ingår totalt en kursförlust (nettot av alla kursvinster och kursförluster) på -4.5 mkr (-2.5) i rörelseresultatet.

I moderbolagets rörelseresultat ingår totalt en kursförlust på -5.9 mkr (-2.0).

NOT 7. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2006	2005
Utdelning från dotterbolag	65.0	50.0
Reavinst vid försäljning av dotterbolag	6.8	611.5
Erhållna koncernbidrag redovisade som utdelning	5.0	8.1
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-29.9	-62.5
	46.9	607.1

NOT 8. BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	2006	2005
Överavskrivningar	-0.4	-3.2
	-0.4	-3.2

NOT 9. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Aktuell skatt	-24.8	-19.4	-1.8	-0.3
Uppskjuten skatt	23.7	-12.2	4.5	-14.8
	-1.1	-31.6	2.7	-15.1

Uppskjuten skatt redovisad direkt mot eget kapital uppgår till -3.7 mkr (3.6).

Avstämning av effektiv skatt

	Koncernen			
	2006	%	2005	%
<i>Redovisat resultat före skatt</i>	-6.2		653.7	
Förväntad skattekostnad enligt svensk lagstadgad skattesats	1.7	28%	-183.0	28%
Skilnader i utländska lagstadgade skattesatser	0.4	6%	-37.2	6%
Skatt hänförlig till tidigare år och effekt av ändrade skattesatser	-3.4	-55%	1.2	0%
Utnyttjande av underskottsavdrag vilka tidigare inte aktiverats	-	0%	1.7	0%
Nedskrivning (-), Omvärdering (+) av uppskjutna skattefordringar	-0.7	-11%	-2.8	0%
Ej skattepliktiga intäkter/övriga ej avdragsgilla kostnader	7.5	120%	151.5	-23%
Övrigt, netto	-6.6	-106%	37.0	-6%
Skatt/effektiv skattesats (%)	-1.1	-27%	-31.6	5%
	Moderbolaget			
	2006	%	2005	%
<i>Redovisat resultat före skatt</i>	38.6		646.7	
Förväntad skattekostnad enligt svensk lagstadgad skattesats	-10.8	28%	-181.1	28%
Ej skattepliktiga intäkter/övriga avdragsgilla kostnader	13.5	-35%	166.3	-26%
Övrigt, netto	-	-	-0.3	0%
Skatt/effektiv skattesats (%)	2.7	-7%	-15.1	2%

NOT 10. FÖRVÄRV AV RÖRELSE

Koncernen har under 2006 inte förvärvat någon rörelse.

Koncernen har under 2005 förvärvat följande rörelser:

31 mars 100% av aktierna i TMS, Tailor Made Systems Pty Ltd (namnändrat till IBS (AUST) Pty Ltd), Australien. 1 maj 100% av aktierna i IDS Enterprise Systems Pty Ltd (namnändrat till IBS Automotive Pty Ltd), Australien. 31 juli 100% av aktierna i Quatro Sistemas de Informação S.A., Portugal. 30 september inkråmet i Albatech, Italien. 30 september inkråmet i Bookmaster, USA. 1 oktober 100% av aktierna i Iptor AB (namnändrat till IBS JavaSolutions AB), Sverige.

De förvärvade bolagen har bidragit till 2005 års resultat och omsättning för koncernen med 22.9 mkr respektive 192.3 mkr. Om samtliga förvärv hade inträffat 1 januari 2005 skulle årets resultat för koncernen 2005 ha blivit 648.5 mkr och omsättningen uppgå till 2 648.6 mkr.

Goodwill har uppkommit vid samtliga förvärv och består av förvärvade marknadsandelar, geografisk närvaro, synergieffekter, personal och teknisk expertis. Justeringen av det redovisade värdet representeras av förvärvade kundrelationer och produktnamn. Vid denna justering har även effekten av uppskjuten skatt tagits i beaktande.

Effekter av förvärven

Förvärvet av IBS (AUST) har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

	Redovisat värde	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
2005			
Materiella anläggningstillgångar	4.8		4.8
Immateriella anläggningstillgångar	-	13.2	13.2
Varulager	-		-
Kundfordringar och övriga fordringar	19.1		19.1
Likvida medel	14.9		14.9
Räntebärande skulder	-1.0		-1.0
Leverantörsskulder och övriga skulder	-27.6	-3.3	-30.9
Netto tillgångar och skulder	10.2	9.9	20.1
Koncerngoodwill			55.0
Köpeskilling			75.1
Ej reglerad köpeskilling			-
Erlagd köpeskilling, kontant			75.1
Likvida medel (förvärvad)			-14.9
Netto kassautflöde			60.2

Förvärvet av IDS har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder:

	Redovisat värde	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
2005			
Materiella anläggningstillgångar	3.1		3.1
Immateriella anläggningstillgångar	-	26.7	26.7
Varulager	-		-
Kundfordringar och övriga fordringar	31.2		31.2
Likvida medel	3.5		3.5
Räntebärande skulder	-1.4		-1.4
Leverantörsskulder och övriga skulder	-12.9	-7.0	-19.9
Netto tillgångar och skulder	23.5	19.7	43.2
Koncerngoodwill			80.5
Köpeskilling			123.7
Ej reglerad köpeskilling			-
Erlagd köpeskilling, kontant			123.7
Likvida medel (förvärvad)			-3.5
Netto kassautflöde			120.2

Förvärvet av Quatro har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder:

	Redovisat värde	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
2005			
Materiella anläggningstillgångar	3.5		3.5
Immateriella anläggningstillgångar	-	8.5	8.5
Varulager	2.0		2.0
Kundfordringar och övriga fordringar	22.9		22.9
Likvida medel	0.9		0.9
Räntebärande skulder	-16.7		-16.7
Leverantörsskulder och övriga skulder	-41.8	-1.8	-43.6
Netto tillgångar och skulder	-29.2	6.7	-22.5
Koncerngoodwill			47.9
Köpeskilling			25.4
Ej reglerad köpeskilling			-20.2
Erlagt förskott, kontant			5.2
Likvida medel (förvärvad)			-0.9
Netto kassautflöde			4.3

Förvärven av Albatech, Bookmaster och Iptor har tillsammans följande effekter på koncernens tillgångar och skulder:

	Redovisat värde	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
2005			
Materiella anläggningstillgångar	0.4		0.4
Immateriella anläggningstillgångar	2.9		2.9
Varulager	-		-
Kundfordringar och övriga fordringar	-0.4		-0.4
Likvida medel	0.4		0.4
Räntebärande skulder	-		-
Leverantörsskulder och övriga skulder	-2.6		-2.6
Netto tillgångar och skulder	0.7	-	0.7
Koncerngoodwill			12.2
Köpeskilling			12.9
Ej reglerad köpeskilling			-11.7
Erlagd köpeskilling, kontant			1.2
Likvida medel (förvärvad)			-0.4
Netto kassautflöde			0.8

Förvärven har Totalt följande effekter på koncernens tillgångar och skulder:

	Redovisat värde	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
2005			
Materiella anläggningstillgångar	11.8		11.8
Immateriella anläggningstillgångar	2.9	48.4	51.3
Varulager	2.0		2.0
Kundfordringar och övriga fordringar	72.8		72.8
Likvida medel	19.7		19.7
Räntebärande skulder	-19.1		-19.1
Leverantörsskulder och övriga skulder	-84.9	-12.1	-97.0
Netto tillgångar och skulder	5.2	36.2	41.5
Koncerngoodwill			195.6
Köpeskillning			237.1
Ej reglerad köpeskillning			-31.9
Erlagd köpeskillning, kontant			205.2
Likvida medel (förvärvad)			-19.7
Netto kassautflöde			185.5

NOT 11. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för produktutveckling

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	408.9	312.5	152.0	30.0
Årets aktiveringar	132.0	96.1	111.9	122.2
Årets omräkningsdifferenser	-4.1	0.3	-	-
	536.8	408.9	263.9	152.2
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-204.7	-155.2	-23.0	-10.5
Årets avskrivning enligt plan	-53.9	-49.3	-21.2	-12.6
Årets omräkningsdifferenser	1.9	0.2	-	-
	-256.7	-204.7	-44.2	-23.1
Redovisat värde vid årets slut	280.1	204.2	219.7	129.1

Under räkenskapsåret har 371 mkr (339) investerats i produktutveckling i koncernen varav 132 mkr (96) har aktiverats.

Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	439.2	252.0	-	-
Nyanskaffningar	3.2	195.9	-	-
Nedläggningar/avyttringar	-1.4	-15.0	-	-
Årets omräkningsdifferenser	-14.6	6.3	-	-
	426.4	439.2	-	-
Akkumulerade nedskrivningar				
Vid årets början	-3.4	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-3.4	-	-
	-3.4	-3.4	-	-
Redovisat värde vid årets slut	423.0	435.8	-	-

Förvärvad programvara

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	23.4	17.4	7.2	3.8
Nyanskaffningar	1.4	4.8	1.2	3.4
Förvärv av dotterbolag	-	0.9	0.0	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-0.5	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Årets omräkningsdifferenser	-0.7	0.8	-	-
	24.1	23.4	8.4	7.2
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-16.4	-14.1	-4.4	-3.7
Förvärv av dotterbolag	-	-0.3	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	0.2	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Årets avskrivning enligt plan	-2.0	-1.5	-1.2	-0.7
Årets omräkningsdifferenser	0.5	0.7	-	-
	-17.9	-16.4	-5.6	-4.4
Redovisat värde vid årets slut	6.2	7.0	2.9	2.9

Övriga immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	48.7	0.4	-	-
Nyanskaffningar	-	47.2	-	-
Årets omräkningsdifferenser	-3.1	1.1	-	-
	45.6	48.7	-	-
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-6.2	-0.4	-	-
Årets avskrivning enligt plan	-8.6	-6.0	-	-
Årets omräkningsdifferenser	0.3	0.2	-	-
	-14.5	-6.2	-	-
Redovisat värde vid årets slut	31.1	42.5	-	-

Posten uppstod i samband med förvärv av dotterbolag och representerar förvärvade kundrelationer om 27.3 mkr (38.5) och varumärken om 3.8 mkr (4.0).

Årets av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar per funktion.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
<i>Kostnader för sålda varor och tjänster</i>				
Programvarulicenser	-	-	-	-
Konsulttjänster	-6.1	-6.3	-	-
Hårdvaru- och övriga kostnader	-	-	-	-
Produktutvecklingskostnader	-55.2	-50.6	-21.2	-12.5
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-1.3	-1.4	-	-
Administrativa kostnader	-1.9	-1.9	-1.2	-0.7
	-64.5	-60.2	-22.4	-13.2

Specifikation av kassagenererande enheter innehållande goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod.

2006	Koncernen	Goodwill	Varumärken	Totalt
	IBS Nederland	98.1	-	98.1
	IDS Enterprise Systems Pty Ltd	76.3	1.6	77.9
	IBS (Aust) Pty Ltd	51.2	1.4	52.6
	QUATRO - Sistemas de Informação, SA	46.8	0.8	47.6
	IBS France S.A.S	46.3	-	46.3
	IBS Danmark A/S	16.9	-	16.9
	IBS (Portugal) Il-Solucoes Informaticas S.A.	16.8	-	16.8
	IBS JavaSolutions AB	10.8	-	10.8
	Övriga kassagenererande enheter	59.8	-	59.8
		423.0	3.8	426.8

Posten består av goodwill 423.0 mkr samt förvärvade varumärken 3.8 mkr. Dessa skrivs inte av enligt plan utan nedskrivningsprövas.

Nedskrivningsprövningar

Nedskrivningsprövningen för samtliga enheter baseras på beräkning av nyttjandevärdet. Detta värde bygger på framtida kassaflödesprognoser, där de första åren har baserats på den affärsplan som faststälts av företagsledningen.

Antalet prognosperioder är antagna till oändlighet, där de kassaflöden som ligger längre fram än fem år har givits en årlig tillväxttakt om 1%. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 11.6% före skatt.

Samtliga antaganden och parametrar i nedskrivningsprövningarna är generella för de kassagenererande enheterna.

Kritiska variabler, samt metoden att skatta dessa värden, för den femåriga affärsplanen beskrivs i uppställningen nedan.

Marknadsandel och volymtillväxt

Sammanvägning av analysresultat från prognosinstituten IDC, Gartner och AMR.

Timpris och beläggningsgrad

Beläggningsgraden skattas genom tidigare erfarenheter och historiska genomsnitt. Förmågan att bibehålla eller öka timpriset bedöms utifrån vår position på marknaden, antalet nyetableringar samt vårt eget erbjudande till kunder. Vår bedömning är att tack vare en ökad fokusering på ett fåtal branscher, vertikalisering, kan vi erbjuda specialkompetens och därmed upprätthålla en bra prisnivå på våra tjänster.

Diskonteringsfaktor

Ränta före skatt beräknad som en vägd genomsnittlig kapitalkostnad inklusive riskpremie.

För samtliga kassagenererande enheter överstiger återvinningsvärdet det redovisade värdet. Företagsledningen bedömer att en rimlig och möjlig förändring i de kritiska variablerna ovan inte skulle ha så stor effekt att de var och en för sig skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än redovisat värde.

NOT 12. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Inventarier

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	353.9	321.4	14.4	12.8
Nyanskaffningar	31.9	34.8	4.2	1.6
Förvärv av dotterbolag	-	36.7	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-65.8	-69.7	-	-
Omklassificeringar	-1.2	9.8	-	-
Årets omräkningsdifferenser	-19.5	20.9	-	-
	299.3	353.9	18.6	14.4

Ackumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början	-278.9	-258.9	-11.7	-10.7
Förvärv av dotterbolag/Fusion	-	-26.8	-	-
Avyttringar och utrangeringar	62.0	61.8	-	-
Omklassificeringar	1.4	-9.5	-	-
Årets avskrivning enligt plan	-28.6	-28.6	-1.5	-1.0
Årets omräkningsdifferenser	15.4	-16.9	-	-
	-228.7	-278.9	-13.2	-11.7
Redovisat värde vid årets slut	70.6	75.0	5.4	2.7

Omklassificering avser överföring från/till finansiell leasing.

Leasing

	Koncernen	
	2006	2005
<i>Materiella anläggningstillgångar som innehas under finansiella leasingavtal ingår med följande belopp</i>		
Anskaffningsvärde	42.0	50.2
Ackumulerade avskrivningar	-15.2	-21.1
	26.8	29.1

Finansiell leasing omfattar främst leasing av bilar och datautrustning. För information om årets betalningar samt framtida leasingavtal som förfaller till betalning, se not 27.

NOT 13. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2006	2005
Vid årets början	507.5	408.1
Lämnade aktieägartillskott/Nyemission	19.0	145.2
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-30.0	-62.5
Förvärv av aktier i dotterbolag	-	22.2
Försäljning av aktier i dotterbolag	-0.5	-5.5
Bokfört värde vid årets slut	496.0	507.5

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Moderbolagets, IBS AB, innehav Dotterbolagens innehav	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Andel %	Bokfört värde 2006	Bokfört värde 2005
IBS Sverige AB	556284-3812	Stockholm, Sverige	1 000	100	0.0	0.0
IBS Konsult AB	556494-8148	Göteborg, Sverige	1 000	100	10.5	24.3
IBS Norra Norrland AB	556303-1458	Umeå, Sverige	700	100	5.6	19.5
Mapics Solutions AB	556576-6382	Stockholm, Sverige	1 000	100	-	0.5
IBS Integrator AB (avytttrat 2006)	556590-4330	Stockholm, Sverige	412 500	100	8.3	8.3
IBS Verksamhetsutveckling	556640-9867	Stockholm, Sverige	1 000	100	0.1	0.1
IBS JavaSolutions AB	556598-2617	Stockholm, Sverige	1 250	100	11.3	11.4
IBS Norge A/S	936 723 349	Olso, Norge	751	100	4.0	4.0
IBS Danmark A/S	71 13 32 14	Farum, Danmark	40	100	35.7	35.7
Oy International Business Systems IBS Ab	1150908	Helsingfors, Finland	40 000	100	9.1	9.1
International Business Systems N.V.	426 362 015	Sint-Martens-Latem, Belgien	4 249	100	40.5	40.5
International Business Systems (IBS) Singapore Pte Ltd	1 999 055 53G	Singapore	2	100	0.0	0.0
IBS Benelux B.V.	86 06 493	Nieuwegein, Holland	23 400	100	114.4	114.4
IBS Nederland B.V.	007 677 169	Nieuwegein, Holland	300	100		
IBS Technology and Services N.V.	436 179 948	Zaventem, Belgien	2 500	100		
International Business Systems (IBS) Hongkong Ltd	741 639	Hongkong	2	100		
IBS APCC Sdn Bhd	457 204	Kuala Lumpur, Malaysia	2	100		
IBS France S.A.S	62 309 844 918	Paris, Frankrike	280 000	100	63.2	50.5
Assistance à la Gestion et l'Informatique (AGI) S.A.S	66 300 569 068	Paris, Frankrike	20 000	100		
International Business Systems Consulting S.A.S	23 314 269 751	Paris, Frankrike	20 300	100		
Ilsys Consulting S.A.S (avytttrat 2006)	69 381 879 998	Lyon, Frankrike	10 000	100		
Advanced Consulting Systems (ACS) S.A.S	03 432 193 100	Paris, Frankrike	10 000	100		
Excelsius Consulting Group S.A.S	18 408 374 270	Paris, Frankrike	10 000	100	10.7	10.7
International Business Systems (IBS) GmbH	HRB 51346	Hamburg, Tyskland	-	100	5.3	5.3
IBS Polska Sp zoo	8951008330	Wroclaw, Polen	7 511	100	5.7	5.7
International Business Systems (IBS) Ltd	2670201	London, Storbritannien	4 890 000	100	42.0	42.0
IBS Italia S.p.a.	1594539	Milano, Italien	-	90	2.2	1.6
IBS Switzerland Holding AG	035 3 013 178-0	Niederwangen, Schweiz	2 300	100	3.6	4.2
IBS Switzerland AG	035 3 002 298-5	Niederwangen, Schweiz	800	100		
IBS (Portugal) Il-Solucoes Informaticas S.A.	502 183 012	Porto, Portugal	340 000	100	34.5	34.5
Quatro Sistemas de Infomacão S.A.	502 028 220	Porto, Portugal	400 000	100		
IBS Brasil Informatica Ltda	CNPJ 03 076 905/ 0001-33	São Paulo, Brasilien	77 169	100	2.4	2.4
IBS Proyectos e Sistemas Informaticas España S.L.	816 00 512	Madrid, Spanien	40 000	100	1.8	1.8
GTM Consultores S.A.	582 35 854	Barcelona, Spanien	12 000	100	5.4	5.4
IBS Australia Pty.Ltd.	090 079 208	Sydney, Australien	8 163 394	100	40.6	34.9
IBS (AUST) Pty.Ltd.	002 814 039	Sydney, Australien	10 800 000	100		
IBS Automotive Pty. Ltd.	003 566 514	Sydney, Australien	7 504 058	100		
IBS Network400 Pty, Ltd A.C.N.	067 559 031	Melbourne, Australien	1 081	100	3.2	3.4
IBS Solutions Pty. Ltd.	084 987 477	Melbourne, Australien	2	100	0.0	0.0
IBS Business Solutions S.A.	830060653-7	Bogotá, Colombia	292 425 173	94	1.7	3.1
IBS Solutions Mexico S.A.de C.V.	ISM 000 919 6C2	Monterrey, Mexiko	1 583 000	100	0.0	0.0
International Business Systems United States	-	Folsom, Kalifornien, USA	50 000	100	33.2	33.2
IBS (Shanghai) Co. Ltd.	777 147 80-2	Shanghai, Kina	1	100	1.0	1.0
					496.0	507.5

NOT 14. FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2006	2005
Vid årets början	180.9	46.3
Tillkommande	0.0	158.8
Reglerade	-11.6	-24.2
Vid årets slut	169.3	180.9

Av moderbolagets försäljning under räkenskapsåret om 150.8 mkr, avser 143.0 mkr försäljning till andra koncernföretag, vilken till största del består av management fees och royalties. Av moderbolagets inköp ingår bland rörelsekostnader om -173.4 mkr, inköp i form av inhyrda konsulter från andra koncernföretag med -45.6 mkr.

NOT 15. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	0.4	0.4	-	0.1
Tillkommande andelar	-	0.2	-	-
Avyttrade andelar	-0.2	-0.2	-	-0.1
Årets resultat	0.0	0.0	-	-
Bokfört vid årets slut	0.2	0.4	-	-

Specifikation av moderbolagets/koncernens innehav av aktier och andelar i intresseföretag

Intresseföretag	Andelar i % ¹⁾	Kapitalandelens värde
<i>Indirekt ägda</i>		
Verto A/S, Danmark	20%	0.2
Expand to the world N.V, Belgien	26%	0.0
		0.2

¹⁾ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

NOT 16. FINANSIELLA PLACERINGAR

Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
<i>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>				
Option i IBS OPENSsystems PLC	6.9	3.3	6.9	3.3
	6.9	3.3	6.9	3.3

I samband med försäljningen av det engelska dotterbolaget IBS Public Services erhöles en option i det på AIM-noterade (Londonbörsen) bolaget IBS OPENSsystems PLC. Optionen förfaller 23 mars 2009 och innebär att innehavaren har rätt att teckna upp till 1 200 000 aktier till lösenpriset £1.40 per aktie. Optionen har värderats utifrån aktuell aktiekurs för IBS OPENSsystems PLC per 31 december 2006.

NOT 17. ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Vid årets början	12.0	11.8	0.1	0.1
Tillkommande fordringar	0.2	3.3	-	-
Reglerade fordringar	-1.7	-3.2	-0.1	-
Belopp hänförligt till avyttat bolag	-	-1.3	-	-
Årets valutakursdifferenser	-0.3	1.4	-	-
Vid årets slut	10.2	12.0	0.0	0.1

I posten ingår bl.a. hyrespositioner och bundna pensionsmedel.

NOT 18. VARULAGER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Programvarulicenser, 3:e part	5.2	2.8	5.2	2.8
Hårdvaruutrustning	3.3	4.0	-	-
	8.5	6.8	5.2	2.8

Hårdvaruutrustning avser datautrustning som levererats och fakturerats till kund i januari 2007 (2006) och värderats till anskaffningspris.

NOT 19. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Förutbetalad hyra	6.8	11.7	1.0	2.0
Övriga förutbetalda kostnader	18.2	16.3	6.5	4.6
Upplupen ränteintäkt	0.2	0.6	-	0.2
Upplupna programvarulicenser	31.5	22.0	-	1.5
Upplupna konsulttjänster	85.1	59.0	-	-
Upplupna hårdvaru- och övriga intäkter	13.8	6.0	9.7	-
Övriga upplupna intäkter	3.6	7.3	-	-
	159.2	122.9	17.2	8.3

NOT 20. LIKVIDA MEDEL

Följande delkomponenter ingår i likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Kassa och bank	387.1	468.6	182.3	283.6
Tillgodohavande på koncernkonto hos moderföretaget	13.1	13.1	13.1	9.5
Depositioner	-	80.0	-	60.1
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	5.2	114.7	-	114.8
	405.4	676.4	195.4	468.0

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt att:
 - de har en obetydlig risk för värdefluktuationer
 - de kan lätt omvandlas till kassamedel
 - de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

NOT 21. RISKANALYS**Finanspolicy**

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Riskhanteringen syftar till att identifiera, kvantifiera och reducera alternativt eliminera risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. En finansiell risk innebär inte bara en risk för förluster utan också en möjlighet till vinster. IBS policy för hantering av finansiella risker bygger på att vinster genereras av den rörelsedrivande verksamheten och inte genom placeringar i finansiella instrument. Det innebär att endast placeringar med låg risk är tillåten. Finansverksamheten inom IBS-koncernen har som uppgift att stödja koncernens kommersiella verksamhet samt identifiera, och på bästa sätt begränsa, koncernens finansiella risker. Den är organiserad och bedrivs i moderbolagets finansfunktion. Finansverksamheten ska tydliggöra koncernens risk-exponering och med viss framförhållning skapa förutsägbarhet i det ekonomiska utfallet. De finansiella riskerna hanteras enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen.

Lånevillkor, effektiv ränta och förfallostruktur

	Nominellt belopp	Effektiv ränta	Genomsn. ränte- bindningstid i månader	1 år eller kortare	1-5 år
2006					
Banklån					
67.7m (rörlig ränta)	67.7	2.97%	-	-	67.7
0.1m USD (rörlig)	0.2	0.00%	3	-	0.2
0.1m EUR (rörlig)	1.0	5.00%	1	-	1.0
0.1m CHF (rörlig)	0.5	3.00%	1	-	0.5
Finansiella					
leasingkulder (rörlig)	17.0	3.00%	1	-	17.0
Finansiella					
leasingkulder (rörlig)	9.8	3.00%	1	9.8	-
Övr. korta lån					
20.9m SEK (rörlig)	20.9	2.97%	-	20.9	-
0.6m EUR (fast)	5.6	5.05%	12	5.6	-
0.4m USD (fast)	0.6	2.00%	-	0.6	-
0.1m CHF (fast)	0.4	4.80%	12	0.4	-
Checkräknings- krediter (rörlig)	346.5	3.05%	1	346.5	-
	470.2			383.8	86.4

	Nominellt belopp	Effektiv ränta	Genomsn. ränte- bindningstid i månader	1 år eller kortare	1-5 år
2005					
Banklån					
88.5m SEK (rörlig)	88.5	2.97%	-	-	88.5
0.1m USD (rörlig)	0.4	0.00%	3	-	0.4
0.3m EUR (rörlig)	2.7	5.00%	1	-	2.7
0.1m CHF (rörlig)	0.5	3.00%	1	-	0.5
Finansiella					
leasingkulder (rörlig)	20.4	3.00%	1	-	20.4
Finansiella					
leasingkulder (rörlig)	8.7	3.00%	1	8.7	-
Övr. korta lån					
20.9m SEK (rörlig)	20.9	2.97%	-	20.9	-
0.7m EUR (fast)	6.9	5.00%	12	6.9	-
0.4m USD (-)	2.8	0.00%	-	2.8	-
250.0 COP (rörlig)	0.9	11.52%	12	0.9	-
0.1m CHF (fast)	0.6	4.80%	12	0.6	-
Checkräknings- krediter (rörlig)	305.7	2.98%	1	305.7	-
	459.0			346.5	112.5

Icke angiven valuta innebär SEK. 88% av leasingkulderna och 84% av checkräkningskrediterna är SEK. Se även not 25 och 26.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken för en negativ värdeförändring vid förändring av räntan, d.v.s. att värdet av räntebärande skulder ökar och att värdet av räntebärande tillgångar minskar. Ränterisken inom IBS är låg eftersom självfinansieringsgraden är hög. De likvida medlen per den 31 december uppgick till 405 mkr medan de räntebärande skulderna uppgick till 470 mkr. Soliditeten uppgick till 42% och likviditeten till 110%. Placering av överskottslikviditet sker utifrån minimering av risknivån samtidigt som IBS strävar efter maximering av avkastningen inom den givna risklimiten. Likviditetsöverskott skall endast placeras kortfristigt i statspapper eller hos de högst kreditvärda instituten. Moderbolagets finansförvaltning har dock möjlighet att placera högst 15% av koncernens överskottslikviditet i mer högavkastande värdepapper efter en noggrann riskanalys. Lånen löper i huvudsak med rörlig ränta och IBS är därmed utsatt för en kassaflödesrisk i och med att räntan kan fluktueras.

Kreditrisk

Kreditrisken inom IBS finns så gott som uteslutande i kundfordringar. IBS har mycket låga kundförluster. Bolagets kunder är stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga och är fördelade över flera geografiska marknader. Redan i ett tidigt skede i affärsprocessen genomförs alltid en kreditprövning av kunden. Uppföljning av obetalda kundfakturer sker löpande och reservering för osäkra kundfordringar görs dels omgående, om betydande risk föreligger att betalning ej kommer att erhållas, dels om/när kundfakturan är förfallen mer än fem månader. Koncernen innehar inga väsentliga finansiella tillgångar utöver kundfordringar med sedvanliga kredittider.

Valutarisker

Valutarisken kommer av att tillgångar och skulder i utländsk valuta förändras i värde till följd av valutakursförändringar. Koncernens resultat och eget kapital påverkas när de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar omräknas till svenska kronor, så kallad omräkningsexponering. Årets omräkningsdifferens i eget kapital uppgick till -32 mkr (25). Valutaeffekter har vid omräkning av resultaträkningarna påverkat den konsoliderade faktureringen negativt med -7 mkr (36).

Omräkningsexponering

Utländska nettotillgångar (summa tillgångar minus skulder) fördelar sig på följande valutor:

Valuta	2006		2005	
	Belopp mkr	%	Belopp mkr	%
EUR	406.2	74%	325.9	70%
AUD	50.2	9%	53.3	11%
USD	42.1	8%	39.6	8%
DKK	29.4	5%	34.1	7%
Övriga	19.5	4%	17.6	4%
	547.4		470.5	

Företaget har haft som policy att inte skydda omräkningsexponeringar i utländsk valuta.

Transaktionsexponering

Valuta	2006	2005
	Nettoflöden mkr/år	Nettoflöden mkr/år
EUR	91.4	70.6
AUD	12.5	5.0
USD	12.2	13.5
GBP	8.0	8.4
DKK	9.3	7.3
NOK	4.5	4.5
Övriga	7.0	5.1
	144.9	114.4

Valutaflöden som uppstår vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive dotterbolags lokala valuta ger upphov till en transaktions-exponering. IBS verksamhet bedrivs med en begränsad valutarisk genom att de operativa dotterbolagen fakturerar i samma valuta som de har sina kostnader samt att exponeringen är tidsmässigt begränsad. Ovanstående valutaflöden är till stor del moderbolagets exponering, som kommer av att faktureringen av management fees och royalties inte sker i SEK utan i respektive dotterbolags lokala valuta.

Verkligt värde

Verkligt värde för IBS finansiella tillgångar såsom aktier och andelar (utom andelar i dotter- och intressebolag) samt kundfordringar överensstämmer väl med redovisat värde. Verkliga värden fastställs så långt möjligt baserat på marknadsnoteringar. För instrument som handlas på en aktiv marknad har värdering skett till officiella marknadsnoteringar. Aktieoptioner, vilka inte handlas på en aktiv marknad, har värderats med optionsvärderingsmodell, med inputs som baseras på marknadsdata. För andra derivatinstrument, för vilka tillförlitliga marknadsnoteringar saknas, har verkligt värde fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell marknadsränta och valutakurs för likvärdiga instrument. För kundfordringar, leverantörsskulder och andra kortfristiga ej räntebärande finansiella fordringar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet.

Finansieringsrisk

I det fall IBS-koncernens soliditet skulle understiga 25% och internt genererande vinstmedel inte bedöms kunna finansiera fortsatt expansion efter de marknadsförutsättningar som gäller, skall i första hand kapitalbehovet täckas genom en företrädesemission till aktieägarna eller genom riktade emissioner till institutioner.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att bolaget får svårigheter med att rent likvidmässigt klara sina åtaganden som är förknippade med finansiella instrument. De risker IBS är utsatta för är att man inte uppfyller de krav som har ställts från bankers sida, d.v.s. att bolaget inte uppnår de finansiella nyckeltal som avtalats i samband med upptagande av lån och/feller krediter.

Risk management

IBS arbetar med risk management genom en rad olika kvalitetsprocesser och standardiserade avtal som skall säkerställa affärsriskerna i de olika kundprojekten. Vidare har IBS utvecklat koncerngemensamma försäkringslösningar vilket möjliggör samordningsvinster och minimerar koncernens totala skaderisker.

NOT 22. EGET KAPITAL

Aktiekapital

Enligt bolagsordningen för IBS AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 10 000 000 SEK och högst 40 000 000 SEK. Det finns 83 608 030 aktier varav 3 150 000 är A-aktier och 80 458 030 är B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster per aktie och B-aktierna till en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda och kvotvärdet är 0.20 kr per aktie. Aktiekapitalets utveckling återfinns på sid 32.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurs som betalats i samband med emissioner.

Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per den 31 December 2006, uppgick koncernens innehav av egna aktier till 2 076 300.

	Antal aktier (antal)		Redovisat värde (mkr)	
	2006	2005	2006	2005
Ingående återköpta egna aktier	-	-	-	-
Årets inköp	2 076 300	-	44.5	-
Utgående återköpta egna aktier	2 076 300	-	44.5	-

Syftet med återköpen är att bl.a. ge styrelsen möjlighet att justera kapitalstrukturen för att därigenom skapa ökat värde för bolagets aktieägare.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

	2006	2005
Ingående omräkningsreserv	21.9	-3.3
Årets omräkningsdifferenser	-31.4	-28.1
Avgår omräkningsdifferenser hänförliga till avyttrade verksamheter	-0.2	-2.9
Utgående omräkningsreserv	-9.7	21.9

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänad vinst i moderbolaget och dess dotter- och intresseföretag. Tidigare avsättning till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna kapitalpost.

Resultat per aktie

	2006	2005
<i>Resultat per aktie före utspädning</i>		
Periodens resultat	-7.4	622.0
Genomsn. antal utestående stamaktier (k)	82 608	79 608
Resultat per aktie före utspädning	-0.09	7.81
<i>Resultat per aktie efter utspädning</i>		
Periodens resultat	-7.4	622.0
Genomsn. antal utestående stamaktier (k)	82 608	79 608
Justering för utspädning av optioner	0	2 418
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	82 608	82 026
Resultat per aktie efter utspädning	-0.09	7.58

Under året förföll ett optionsprogram som emitterades under 2003 och som omfattade 4 miljoner optioner. Samtliga optioner utnyttjades vilket tillförde bolaget 30.6 mkr i eget kapital. Lösenpriset för optionerna var 7.66 kr per styck och teckningspriset för optionerna var vid emissionstidpunkten 2.26 kr. Koncernens innehav av egna aktier uppgår till 2 076 300 st. Vid beräkning av genomsnittligt antal aktier före utspädning har totalt antal aktier per utgången av varje kvartal använts. Under andra kvartalet 2006 skedde nyemission vid utnyttjande av 4.000.000 teckningsoptioner, vilket ledde till att antalet utestående aktier ökade med samma antal. Vid beräkning av genomsnittligt antal aktier efter utspädning har även en beräkning gjorts av hur många av de utestående teckningsoptionerna som förväntades lösas. Denna beräkning sätter summan av lösenpriset för tecknings-

optionerna i relation till den genomsnittliga aktiekursen och därigenom erhålls den beräkande utspädning i antal aktier. Eftersom samtliga teckningsoptioner löstes under andra kvartalet 2006, har endast första kvartalets genomsnittligt antal aktier efter utspädning påverkats.

Ändrade redovisningsprinciper i Moderbolaget

Ändringen gäller finansiella instrument och sk utvidgad investering. En detaljerad beskrivning finns på sidan 54, Redovisningsprinciper för moderbolaget.

Reservfond i Moderbolaget

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I reservfonden ingår även belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden

Överkursfond i Moderbolaget

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver det kvotvärde på aktierna, föras till överkursfonden. 31 december 2005 överfördes i enlighet med ABL överkursfonden till reservfond. Nya belopp from 1 januari 2006 bokas i ny överkursfond som tillhör kategorin fritt eget kapital. Som ovan nämnts ingår sådana överkurs i koncernen dock i kategorin övrigt tillskjutet kapital.

Omräkningsreserv i Moderbolaget

Denna post består av valutadifferenser på de interna lån som utgör utvidgad investering. Omräkningsreserven är en del av "fond för verkligt värde" i moderbolaget. Värdeförändring som är orsakad av en kursförändring på en monetär post som utgör en del av företagets nettoinvestering i en utländsk enhet redovisas i eget kapital i enlighet med ÅRL kap 4 kap §14d.

Balanserade vinstmedel i Moderbolaget

Utgörs av föregående års fria egna kapital. Utgör tillsammans med årets resultat, överkursfond och omräkningsreserv (fond för verkligt värde) summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Utdelning

Styrelsen har föreslagit att inte någon utdelning för 2006 ska lämnas.

	2006	2005
0.00 kr per stamaktie (2.00)	-	167.2

NOT 23. UPSKJUTEN SKATTEFORDRAN OCH SKATTESKULD

	Uppskjuten skattefordran		Koncernen Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Anläggningstillgångar	-	-	-22.2	-26.8	-22.2	-26.8
Omsättningstillgångar	13.7	1.9	-	-0.2	13.7	1.7
Avsättningar och kortfristiga skulder	10.2	7.9	-6.5	-7.9	3.7	0.0
Periodiseringsfond	-	-	-1.1	-1.1	-1.1	-1.1
Aktiviering av skattevärde i underskott	141.4	141.6	-	-	141.4	141.6
Summa	165.3	151.4	-29.8	-36.0	135.5	115.4
Nettning	-19.2	-16.2	19.2	16.2	0.0	0.0

Totalt enligt balansräkningen **146.1** **135.2** **-10.6** **-19.8** **135.5** **115.4**

	Koncernen			
	2006		2005	
	Ack. underskottsavdrag	Skattevärde (uppskjuten skattefordran)	Ack. underskottsavdrag	Skattevärde (uppskjuten skattefordran)
Totala skattemässiga underskottsavdrag	479.1	141.4	474.5	141.6
Avgår ej aktiverbara underskott	-	-	-	-
Summa	479.1	141.4	474.5	141.6

Under kommande år väntas de skattepliktiga resultaten förbättras ytterligare inom IBS-gruppen. Åtgärder har vidtagits för att successivt utjämna över- och underskott. Merparten av koncernens underskottsavdrag har en lång eller evig löptid och bedömningen är att en betydande del kommer att kunna utnyttjas inom en kommande femårsperiod. Under året har gamla underskottsavdrag kunnat utnyttjas i flera länder. Mot bakgrund av nämnda förhållande har IBS aktiverat skattemässigt värde för koncernens underskottsavdrag. Moderbolagets uppskjutna skattefordran om 42.7 mkr (38.1) är aktivering av skattevärdet i underskott. Totala skattemässiga underskottsavdrag för moderbolaget är 152.4 mkr (136.1).

NOT 24. AVSÄTTNINGAR

Koncernen	Projekt och garanti-åtaganden	Övrigt	Pensioner	Omstruktureringens reserv	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång					
	1.1	2.2	10.1	-	13.4
Avsättningar som gjorts under perioden	4.5	-	0.1	120.0	124.6
Belopp som tagits i anspråk under perioden	0.4	-	-	-28.9	-28.5
Outnyttjat belopp som har återförts under perioden	-5.1	-1.8	-1.6	-	-8.5
Redovisat värde vid periodens utgång					
	0.9	0.4	8.6	91.1	101.0
Långfristig avsättning	0.9	0.4	8.6	41.4	51.3
Kortfristig avsättning	-	-	-	49.7	49.7

Avsättningarna för projekt- och garantireserv och övrigt avser åtaganden i Belgien, Frankrike, Schweiz och Tyskland. Posten övrigt består av avsättning för ersättning vid uppsägning. Koncernens pensionslösningar är till övervägande del avgiftsbestämda. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 16 mkr (13). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2006 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143 procent (129). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avsättningen för förmånsbestämda pensionslösningar gäller Sverige och Holland. Det finns en person i IBS Sverige vars pensionslösning är förmånsbestämd och värderad till 3 mkr. Det har inte kostnadsförts något under året. I IBS holländska dotterbolag finns pensionsplaner för 13 personer i ledande ställning där pensionsvillkoren är förmånsbestämda. Avsättningen för nettot av dessa (pensionsskulder minus förvaltningstillgångar) är 6 mkr. De upplysningar som lämnats om förmånsbestämda pensioner har begränsats då posten bedömts som obetydlig. Ett aktivitetsprogram genomfördes under året som bl.a. innebär att delar av produktutvecklingen och programmering flyttas till mellan- och lågkostnadsländer. Programmet medförde omstruktureringsskostnader om 120 mkr. 29 mkr av denna reserv användes bl.a. för avveckling av kontor (förtidsinlösen) samt personalminskningar (avgångsvederlag) under året. Koncernen bedömer att 49.4 mkr av reserven kommer att utnyttjas under 2007 och 41.4 mkr efter utgången av 2007.

NOT 25. LÅNGFRISTIGA SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	69.0	86.4	67.7	83.3
Förfallotidpunkt senare än 5 år från balansdagen	0.4	5.7	-	5.2
Finansiella leasingavtal	17.0	20.4	-	-
	86.4	112.5	67.7	88.5

Säkerheten för långfristiga skulder till kreditinstitut utgörs av aktier i dotterbolag. Leasingavtalen avser tjänstebilar och datautrustning, vilka också är lämnade som säkerhet för dessa avtal.

NOT 26. KORTFRISTIGA SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Beviljad checkräkningskredit	369.1	354.3	264.1	264.0
Outnyttjad del	-22.6	-48.6	0.0	-7.3
Utnyttjat kreditbelopp *)	346.5	305.7	264.1	256.7
Finansiella leasingavtal	9.8	8.7	-	-
Övriga kortfristiga lån *)	27.5	32.1	20.9	20.8
	383.8	346.5	285.0	277.5

*) Skulderna är förenade med villkor knutna till resultat och ställning, s.k. covenant.

Säkerheten för checkräkningskredit utgörs av aktier i dotterbolag och kundfordringar. Leasingavtalen avser tjänstebilar och datautrustning, vilka också är lämnade som säkerhet för för dessa avtal.

NOT 27. FINANSIELLA LEASINGÅTAGANDEN

Årets betalningar samt framtida finansiella leasingavtal som förfaller till betalning per år enligt nedan:

	2006	2005
Årets kostnader	9.7	10.5
2007	8.2	2006 10.2
2008	7.2	2007 8.0
2009	4.9	2008 6.1
2010	2.8	2009 3.1
2011	0.6	2010 1.0
Senare år	-	Senare år -
Summa framtida betalningar	23.7	28.4

Finansiell leasing omfattar främst leasing av tjänstebilar och datautrustning.

NOT 28. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Upplupna räntekostnader	0.2	0.2	-	-
Upplupna personalrelaterade kostnader	174.6	213.1	21.9	28.2
Övriga upplupna kostnader	60.9	60.8	11.0	10.9
Förutbetalda intäkter	209.5	219.8	0.0	1.0
	445.2	493.9	32.9	40.1

Förutbetalda intäkter avser i huvudsak förnyelseavgifter.

NOT 29. STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Företagsinteckningar	0.3	0.3	0.3	0.3
Aktier i dotterbolag	107.5	127.7	107.5	127.7
Tillgångar med äganderättsförbehåll	63.3	62.9	-	-
	171.1	190.9	107.8	128.0

Säkerhet för skulder (långa och korta) till kreditinstitut ingår bland 'Tillgångar med äganderättsförbehåll' och i 'Aktier i dotterbolag'.

NOT 30. EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Borgensförbindelser dotterbolag	-	-	54.7	55.9
Övriga eventualförpliktelser	14.8	22.3	-	-
	14.8	22.3	54.7	55.9

Övriga eventualförpliktelser utgörs av fullgörandegarantier hos dotterbolaget i Danmark avseende IBM och Hertz finansiering. Beträffande beloppen motsvarar de det beräknade åtagandet per balansdagen.

Tvister och rättsliga processer

Det finns inte några pågående tvister eller rättsliga processer där IBS med dotterbolag är indragna som bedöms ha någon avgörande inverkan på vare sig IBS ställning, resultat eller kassaflöde.

NOT 31. JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Avsättningar	88.7	-2.0	5.3	-
Av- och nedskrivningar	102.8	99.3	53.8	76.8
Orealiserade kursdifferenser	6.2	-12.2	-	-
Rearesultat vid försäljning av dotterbolag	-1.0	-571.1	-6.8	-611.4
Förändring av värdet i finansiella placeringar	-3.6	-3.3	-3.6	-3.3
	193.1	-489.3	48.7	-537.9

NOT 32. BETALDA RÄNTOR OCH ERHÅLLEN UTDELNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Erhållen utdelning	-	-	65.0	50.0
Erhållen ränta	6.7	9.8	25.0	24.7
Erlagd ränta	-9.4	-7.8	-7.8	-7.9
	-2.7	2.0	82.2	66.8

NOT 33. FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG

	Koncernen	
	2006	2005
<i>Förvärvade tillgångar och skulder</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	-	246.9
Materiella anläggningstillgångar	-	11.8
Finansiella anläggningstillgångar	-	-
Varulager	-	2.0
Övriga fordringar	-	72.8
Likvida medel	-	19.7
Summa tillgångar	-	353.2
Långfristiga skulder	-	-19.1
Kortfristiga skulder	-	-97.0
Summa skulder	-	-116.1
Ej reglerad köpeskilling	-	-31.9
Utbetald köpeskilling	-	205.2
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-	-19.7
Påverkan på likvida medel	-	185.5

NOT 34. FÖRSÄLNING AV DOTTERBOLAG

	Koncernen	
	2006	2005
<i>Sålda tillgångar och skulder</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	1.2	15.5
Materiella anläggningstillgångar	0.3	4.1
Finansiella anläggningstillgångar	0.0	1.2
Övriga fordringar	25.5	65.7
Likvida medel	8.4	28.5
Summa tillgångar	35.4	115.0
Långfristiga skulder	0.2	-2.0
Kortfristiga skulder	7.4	-6.0
Summa skulder	7.6	-8.0
Reavinst vid försäljning av dotterbolag	1.0	571.1
Erhållen köpeskilling	28.8	678.1
Avgår: Likvida medel i den sålda verksamheten	-8.4	-28.5
Påverkan på likvida medel	20.4	649.6

Undertecknade personer försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed för aktiemarknadsbolag, att lämnade uppgifter överensstämmer med faktiska förhållanden och att ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolag som skapats av årsredovisningen.

Solna den 23 mars 2007

Lars Nyberg
ORDFÖRANDE

Lars V Kylberg
Stig Nordfelt

Sigrun Hjelmquist
Kai Hammerich

Johan Björklund
Elisabet Annell

Erik Heilborn
VD OCH KONCERNCHIEF

NOT 35. UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Moderbolaget har närståenderelationer som innefattar bestämmande inflytande över sina dotterföretag (se not 13).

		Försäljning av	Inköp av	Skuld till	Fordr.på
		varor till	varor från	närst.	närst.
		närst.	närst.	31 dec	31 dec
Dotterbolag	2006	143.0	45.6	67.2	338.4
Dotterbolag	2005	149.2	22.7	147.8	395.6

Moderbolagets försäljning till dotterföretagen består till övervägande del av s.k. management fees och royalties. Inköpen består av inhyrda konsulter. Skulden om 67.2 mkr (147.8), utgörs av leverantörsskulder. Av fordran om 338.4 mkr (395.6), utgör 169.1 mkr (214.7) kundfordran. Ränteutgifter från dotterföretagen uppgår till 22.6 mkr (20.1). Räntekostnader till dotterföretagen uppgår till -3.0 mkr (-2.8). Moderbolaget har erhållit utdelning från dotterföretagen om 65.0 mkr (50.0) under året. Transaktioner med dotterföretagen är prissatta på marknadsmässiga villkor. Moderbolaget har inte haft närståendetransaktioner med intressebolag eller nyckelpersoner i ledande ställning. Till koncernens nyckelpersoner räknas styrelsen och koncernens ledande befattningshavare. Styrelseledamöter samt ledande befattningshavare, inkl. familjer och genom bolag, innehar 4.3 % av aktierna i IBS. Styrelsen beskrivs på sidan 71 i årsredovisningen. Till IBS ledande befattningshavare räknas VD och Koncernchef Erik Heilborn, Vice VD/Finansdirektör Per-Arne Sendrén, Direktör Products & Development Kjell Nilson, Direktör Global Operations Ole Fritze, Direktör Sälj och Marknad Henrik Stache, Direktör Juridik och Personal Eva Bergenheim-Holmberg samt Direktör Information och IR John Womack. I not 2 redogörs för dessa personers löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal avseende avgångsvederlag.

NOT 36. HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

IBS styrelse fattade i februari beslut om att förlänga företagsledningens mandat att återköpa aktier för totalt 50 mkr fram till årsstämman 2007. IBS har under februari månad återköpt aktier till ett värde av 5.5 mkr vilket innebär att företagsledningen har utnyttjat mandatet fullt ut.

Per-Arne Sendrén lämnade sin position som vice VD och Finansdirektör den 21 mars 2007. Per-Arne har arbetat inom IBS under perioden 1985-1988 och sedan 1998, varav i rollen som Finansdirektör sedan 2002.

Rekryteringen av hans ersättare har påbörjats och kommer att slutföras under de kommande månaderna. Peter Tauberman, Financial Director IBS Nordics, har utsetts till tillförordnad Finansdirektör.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 23 mars 2007

KPMG Bohllins AB

Anders Malmeby
AUKTORISERAD REVISOR

Årsredovisningen och koncernredovisningen har som framgår ovan godkänts av styrelsen den 23 mars 2007. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 9 maj 2007.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i IBS AB org.nr 556198-7289

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i IBS AB för år 2006. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 39-66. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 23 mars 2007

KPMG Bohlins AB

Anders Malmeby

AUKTORISERAD REVISOR

Ekonomiska definitioner

Andel riskbärande kapital Justerat eget kapital och uppskjutna skatteskulder i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital Årets resultat i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat efter finansiella poster och återläggning av finansiella kostnader i procent av årets genomsnittliga sysselsatta kapital.

Avkastning på totalt kapital Resultat efter finansiella poster och återläggning av finansiella kostnader i procent av årets genomsnittliga balansomslutning.

Balansomslutning Summan av bokförda tillgångar.

Börsvärde Aktiekursen multiplicerad med totalt antal utestående aktier.

Fördlingsvärde Rörelseresultat efter återläggning av personalkostnader.

Genomsnittlig kredittid Genomsnittliga kundfordringar exklusive moms dividerat med nettoomsättningen, multiplicerat med antalet dagar i perioden.

Justerat eget kapital Eget kapital inklusive nettodelen efter skatt av övervärden i marknadsnoterade värdepapper.

Justerat eget kapital per aktie Justerat eget kapital dividerat med totalt antal utestående aktier.

Justerat eget kapital per aktie efter utspädning Justerat eget kapital inklusive tillkommande eget kapital dividerat med totalt antal utestående aktier med tillägg för antalet nya aktier som beräknas tillkomma vid en konvertering av optioner till aktier.

Kapitalomsättningshastighet Nettoomsättningen dividerad med genomsnittlig balansomslutning.

Likviditet Omsättningstillgångar exklusive varulager i procent av kortfristiga skulder.

Nettoupplåning Räntebärande skulder reducerade med likvida medel.

Omsättning per anställd Nettoomsättningen dividerat med genomsnittligt antal anställda.

p/e-tal Aktiekursen dividerad med årets resultat per aktie.

Räntetäckningsgrad Resultat efter finansiella poster och återläggning av finansiella kostnader i procent av finansiella kostnader.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Soliditet Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

Årets resultat per aktie Årets resultat dividerat med under året genomsnittligt antal utestående aktier.

Årets resultat per aktie efter utspädning Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för det genomsnittliga antalet nya aktier som beräknas tillkomma vid en konvertering av optioner till aktier.

Ordlista

Affärssystem Affärssystem utvecklas för att hantera flöden av information, produkter och resurser inom hela affärsverksamheten. Affärssystem omfattar bl.a. program för försäljning och logistik, distribution, ekonomistyrning, material och produktionsstyrning, e-business samt Business Intelligence.

ASP Se Facilities management.

Branschlösningar Affärssystemen som stödjer branschspecifika processer och vars funktionalitet gör dem särskilt lämpliga för de specifika krav som ställs inom just den branschen. Ibland kallas de även vertikala branschlösningar.

Business Intelligence Programvara för affärsanalys som ger användarna möjlighet att, närhelst det behövs, hämta information som lagrats i olika affärsdatakällor, så att den kan analyseras och användas som beslutsstöd och mätning av företagets affärsläge.

Customer Relationship Management (CRM) CRM är en affärsstrategi för hantering av relationer mellan anställda och kunder. Strategin stöds av särskilda processer och system. Målet är att bygga en långvarig relation till kunden genom förståelse av enskilda behov och preferenser. Härigenom skapas värde för både företag och kund.

Data warehousing Ett system eller en metod för att samla och lagra data från olika system eller delar av system som senare kan användas för analyser och som beslutsstöd.

e-business Se Elektronisk handel.

Electronic Data Interchange (EDI) EDI betecknar flödet av elektronisk information mellan olika parter datasytem. Fördefinierade dokument och formulär skickas elektroniskt, istället för på papper. Det kan gälla hantering av fakturor och inköpsorder, offerter och reklamationer, osv.

Elektronisk handel Att via datorer och nätverk knyta samman alla som bidrar till att skapa och genomföra affärer i ett företag, d.v.s. kunder, personal, leverantörer och samarbetspartners. Detta innebär ökad snabbhet och minskade kostnader tack vare reducerade manuella mellansteg i kommunikationskedjan. Det kan ske t.ex. via Internet, elektronisk post eller EDI.

Facilities management/ASP Utläggning av drift, underhåll och/eller affärssystem på tredje part.

Handel och varuflödeskedjan Se Supply chain management.

Hårdvaruplattform Hårdvaruplattform är den speciella kombinationen av dator, operativsystem och annan systemprogramvara som är tillräcklig eller nödvändig för att kunna installera och använda en eller flera applikationer.

Intranät Datorlagrad information som endast är tillgänglig för företagets anställda.

Middleware Program eller systeminfrastruktur inom ett nätverk som förenklar kommunikationen mellan olika användares maskiner och, t.ex. en databas. Ett exempel är IBS Integrator.

Nätverk Struktur av två eller flera arbetsstationer (PC eller terminaler) som är ihopkopplade lokalt, nationellt eller internationellt för gemensam databehandling eller kommunikation.

Objektorientering En teknik för att utveckla system som bygger på att skriva många oberoende programavsnitt, s.k. objekt, vilka sedan kan byggas samman till större enheter för att genomföra en given uppgift. Kallas även komponentbaserad teknologi.

Radio Frequency Identification (RFID) Elektroniska etiketter för produkter och lastbärare som kan innehålla en stor mängd information och avläsas beröringsfritt med hjälp av radioteknik. Kommer på sikt att vara en av de absolut viktigaste produktinformationsbärarna genom hela varuflödet, från ursprungsleverantör till slutkund.

Return on Investment (ROI) Betyder 'avkastning på investerat kapital'. En kalkyl och värdeanalys som bygger på reella värden som t.ex. förändringar i försäljningssiffrorna. Kalkylen fastställer när besparingar och vinster som erhållits genom implementering av ett nytt affärssystem uppväger kostnaderna för den gjorda investeringen.

SCOR (Supply-Chain Operations Reference-model) Ett diagnosverktyg för handel och varuförsörjning som låter företag undersöka och mäta arbetsprocessen i värdekedjan, upptäcka de felande länkarna samt hitta lösningar och förbättringar.

Server/dator Består av elektroniska och mekaniska komponenter. Datorn som sådan har till uppgift att ta emot, lagra, bearbeta och presentera data.

Supply chain execution Hanterar rationell informations- och orderstyrning mellan kunder och leverantörer såväl som interna funktioner för optimering och styrning av lager. Målsättningen är att få en leverans genomförd och beslut fattas minuter, timmar eller några veckor i förväg.

Supply chain management (SCM) Styrning av handels och varuflödeskedjan. Supply chain management är den elektroniska samordningen av material, information och betalningsflöden mellan företag och deras leverantörers respektive kunder. Avsikten är att få ned ledtider och mellanlager, samtidigt som man uppnår förbättrad kundservice och större precision i leveranserna.

Supply chain planning Hanterar försörjningsvägar, nätverk, efterfrågeplanering och prognostisering, produktionsplanering och produktionsstyrning samt distributionsplanering. Den fokuserar på att ta fram långsiktiga beslutsunderlag, veckor eller år i förväg.

Varuflödeskedjan, varuförsörjningskedjan, varuförädlingskedjan Se Supply chain management.

XML Extensible Markup Language är ett flexibelt sätt att skapa gemensamma informationsformat och dela både formatet och informationen på webben, intranätet och andra nätverk. Likt HTML (Hyper Text Markup Language) innehåller det etiketter eller 'taggar' som visar typen av innehåll, som t.ex. om en nummerserie är ett telefonnummer eller ett ordernummer.

IBS koncernledning



John Womack, Per-Arne Sendrén, Kjell Nilson, Henrik Stache, Eva Bergenheim-Holmberg, Ole Fritze
Mark Cockings, Erik Heilborn, Esa Parjanen, Rajiv Parrab, Luis Costa, Barry Christian

Erik Heilborn,
VD och koncernchef
Född 1962
Anställd sedan 2006
Aktier: 20 000
Optioner: 0

Per-Arne Sendrén,
Vice VD och Finansdirektör
Född 1959
Anställd 1985-1988 och sedan 1998.
Anställning upphörde 21 mars 2007.
Tf finansdirektör är Peter Tauberman.

John Womack,
Direktör, Information och IR
Född 1966
Anställd sedan 2003
Aktier: 20 000
Optioner: 0

Eva Bergenheim-Holmberg,
Direktör, Juridik och Personal
Född 1957
Anställd sedan 2001
Aktier: 6 000
Optioner: 0

Henrik Stache,
Direktör, Sälj och Marknad
Född 1969
Anställd 1997-1999 och sedan 2004.
Aktier: 0
Optioner: 0

Ole Fritze,
Direktör, Global Operations
Född 1966
Anställd sedan 1990
Aktier: 0
Optioner: 0

Kjell Nilson,
Direktör, Produkter och
produktutveckling
Född 1949
Anställd 1980-1996 och sedan 2004.
Aktier: 0
Optioner: 0

Esa Parjanen,
Areachef, IBS Nordics
Född 1965
Anställd sedan 2005
Aktier: 0
Optioner: 0

Mark Cockings,
Areachef, IBS Centraleuropa
Född 1969
Anställd sedan 1996
Aktier: 25 000
Optioner: 0

Luis Costa,
Areachef, IBS Sydeuropa och
Sydamerika
Född 1953
Anställd sedan 1991
Aktier: 50 000
Optioner: 0

Barry Christian,
Areachef, IBS Nord- och
Centralamerika
Född 1956
Anställd sedan 1988
Aktier: 0
Optioner: 0

Rajiv Parrab,
Areachef, IBS Australien och Asien
Född 1955
Anställd sedan 2006
Aktier: 0
Optioner: 0

IBS styrelse och revisorer



Kai Hammerich, Johan Björklund, Elisabet Annell, Sigrun Hjelmquist, Lars Nyberg, Stig Nordfelt, Lars V. Kylberg

Kai Hammerich Född 1943.
Invald 1998. Oberoende styrelseledamot.
Utbildning: Jur.kand., Fil.kand., Diplômé d'Etudes Supérieures Européennes.
Styrelseuppdrag: Ordf. i Verket för näringslivsutveckling (Nutek) och Almi Företagspartner AB. President för World Association of Investment Promotion Agencies (Waipa).
Nuvarande anställningar: Generaldirektör för Invest in Sweden Agency (ISA).
Arbetslivserfarenhet: Saab-Scania AB 1980-1995, Europarådet 1977-1980, Journalist 1970-1977.
Utskott: Ledamot i ersättningsutskottet.
Närvaro: Deltagit i 12 av 14 styrelsemöten.
Aktier: 160 000

Lars Nyberg, ordförande Född 1951.
Invald 2005. Oberoende styrelseledamot.
Utbildning: Civilekonom.
Styrelseuppdrag: Ordf. i Micronic och Datacard Inc. Ledamot i Snap-On Tools Inc. och Autoliv Inc.
Arbetslivserfarenhet: Ordförande och koncernchef, NCR 1995-2003 och därefter enbart ordförande till 2005. Olika chefsbefattningar Philips Electronics 1974-1995.
Utskott: Ledamot i ersättningsutskottet.
Närvaro: Deltagit i 14 av 14 styrelsemöten.
Aktier: 200 000 A-aktier

Johan Björklund Född 1958.
Invald 2001. Beroende styrelseledamot.
Utbildning: Civilekonom.
Styrelseuppdrag: Ledamot i bl.a. The Sagentia Group AG.
Nuvarande anställningar: VD i Catella AB.
Närvaro: Deltagit i 14 av 14 styrelsemöten.
Aktier: 107 000

Stig Nordfelt Född 1940.
Invald 1984. Beroende styrelseledamot.
Utbildning: Civilekonom.
Styrelseuppdrag: Ledamot i bl.a. H&M och CGU Life.
Nuvarande verksamhet: Konsultverksamhet med inriktning mot styrelsearbete.
Arbetslivserfarenhet: 1986-2006 Pilen AB, Stockholm, Verkställande direktör, 1982-1985, Tornet AB, Stockholm, Verkställande direktör, 1964-1981 Revo AB, Stockholm, Auktoriserad revisor, från 1971 Senior Partner.
Utskott: Ledamot i revisionsutskottet.
Närvaro: Deltagit i 14 av 14 styrelsemöten.
Aktier: 32 500

Elisabet Annell Född 1945.
Invald 2001. Oberoende styrelseledamot.
Utbildning: Pol. Mag.
Styrelseuppdrag: Ledamot i bl.a. Axel Johnson International, Catella AB, JM, Sardus, Skandia Liv, TradeDoubler och Danderyds Sjukhus.
Arbetslivserfarenhet: KPMG i 14 år – Auktoriserad revisor och corporate finance-konsult, under 11 år VVD och VD i tre olika tjänsteföretag – MGruppen, Tönnerviksgruppen och Sifo Group, VD och strategikonsult i SMG i 6 år, VD och koncernchef för Univero (f.d. Temo-gruppen) i 4 år.
Utskott: Ledamot i revisionsutskottet.
Närvaro: Deltagit i 13 av 14 styrelsemöten.
Aktier: 7 000

Lars V. Kylberg Född 1940.
Invald 1996. Oberoende styrelseledamot.
Utbildning: Civilingenjör.
Styrelseuppdrag: Ordf. i Rejlerskoncernen. Vice ordf. i Vasakronan och Civitas. Ledamot i bl.a. Sagentia Group AG.
Arbetslivserfarenhet: VD och Koncernchef Saab Scania 1991-1995, VD och Koncernchef Alfa-Laval 1989-1991, VD och Koncernchef Incentive 1984-1989, VVD Saab-Scania 1982-1984, VD ASEA SKANDIA 1976-1982.
Utskott: Ordförande i revisionsutskottet.
Närvaro: Deltagit i 13 av 14 styrelsemöten.
Aktier: 304 000 (inkl. närståendes innehav).

Sigrun Hjelmquist Född 1956.
Invald 2003. Oberoende styrelseledamot.
Utbildning: Civilingenjör & Teknologie Licentiat.
Styrelseuppdrag: Ordf. och partner i Sight Executive Group. Ledamot i Svenska Handelsbanken, RAE Systems Inc., Sandvik, E.ON Sverige, Audiodev, Symsoft och AuSystems.
Arbetslivserfarenhet: Olika befattningar inom Ericsson 1979-2000, varav VD Ericsson Components 1998-2000, Partner BrainHeart Capital 2000-2005.
Utskott: Ordförande i ersättningsutskottet.
Närvaro: Deltagit i 13 av 14 styrelsemöten.
Aktier: 16 350 (inkl. närståendes innehav).

Uppgifter om aktieinnehav är insamlade vid trycktilfället av denna årsredovisning.

IBS historia

IBS har under snart 30 år hjälpt över 5 000 kunder att förbättra sin effektivitet och konkurrenskraft.

1978
2006

IBS historia började på 1970-talet när det globala management-konsultföretaget Ekonomisk Företagsledning, EF, grundade en IT-division i syfte att leverera ännu högre värde till sina kunder. De två grundarna, Staffan Ahlberg och Gunnar Rylander, såg tidigt möjligheten att med hjälp av informationsteknologi hjälpa företag att nå ännu högre effektivitet och kundservice och ombildade 1978 divisionen till ett självständigt bolag – International Business Systems, IBS. Visionen utvecklades snabbt till stora internationella affärer då IBS samma år fick uppdraget att utveckla ett orderhanteringssystem till samtliga dotterbolag inom Alfa Laval-koncernen.

Idag, nästan 30 år senare använder över 5 000 kunder lösningar från IBS som stöd för sina verksamheter.

IBS expanderade genom förvärv i norra Europa och noterades på Stockholmsbörsen 1986. Bolaget fortsatte att växa under 80-talets slut samt under 90-talet med bl.a.:

- » Ytterligare förvärv i Storbritannien, Frankrike och USA.
- » Joint ventures i Polen och Portugal.
- » Investeringar och partnerskap i Tyskland, Spanien, Italien, Malaysia och Singapore.

I början av 2000-talet växte IBS globalt, organiskt och genom förvärv och partneravtal i Europa, Sydamerika, Nordamerika, Australien och Asien. Andra viktiga händelser inkluderar:

- » I kapacitetstester utförda av IBM i Rochester, USA, uppnås rekord i de högsta transaktionsvolymerna som någonsin uppmätts.
- » IBS Pharma, en distributionslösning för läkemedelsindustrin lanseras 2002.
- » Ytterligare förvärv i Frankrike, Australien och Sverige inklusive Accima Technologies.
- » IBS och IBM lanserar gemensamt en integrerad varuflödeslösning baserad på IBS programvara och en specialutvecklad IBM eServer.
- » Magnus Wastenson utses till ny koncernchef hösten 2002.
- » IBS belönas med Supply-Chain Council Europas utvecklingspris för arbetet med att införa logistikstandarden SCOR i affärssystemet IBS Enterprise.

- » Lansering av IBS Integrator – ett integrationsverktyg som länkar samman olika plattformar och applikationer.
- » IBS globala strategiska allians med IBM gällande s.k. "varuflöde-integration och management" utökas.
- » Förvärv av Janis Group Inc:s supply chain-division i östra USA under 2004.

Under 2005 genomfördes ett antal viktiga affärer för att renodla IBS och stärka ställningen internationellt inom utvalda branscher:

- » Lars Nyberg tillträder som ny styrelseordförande i IBS. Han efterträdde Gunnar Rylander som varit ordförande sedan IBS grundades 1978.
- » Dotterbolaget IBS Public Services Ltd, med verksamhet lokalt i England inom bl.a. fastighetssystem, avyttrades.
- » IBS förvärvade programvaruföretagen TMS, specialiserade inom området bokdistribution samt IDS, inriktat på fordonsindustrin.
- » Förvärv av IT-företaget Quatro med verksamhet i Portugal och Spanien.
- » Nya stora internationella programvaruavtal tecknades med bl.a. PaperlinX och Cramo.

2006

- » Erik Heilborn tillträdde som VD och koncernchef i april. Han tog över efter Magnus Wastenson som lämnade IBS efter mer än 20 anställningsår.
- » En ny organisation och styrmodell införs den 1 juli i syfte att öka internationaliseringen och att påbörja utflyttning av produkt- och programutveckling till medium- och lågkostnads-länder.
- » IBS förbättrar vinstmarginalen till 5 procent för helåret 2006.
- » Stora kundavtal med bl.a. Sonepar Nordics och Selga (Rexel) flyttar fram IBS positioner inom marknadssegmentet elektronik-distribution.
- » IBS inleder strategiskt samarbete med Cognos gällande lösningar för verksamhetsstyrning och affärsanalys.

Årsstämma

Styrelsen kallar till ordinarie årsstämma onsdagen den 9 maj 2007 klockan 18.00, på Moderna Museet (Auditoriet), Skeppsholmen, Stockholm. Registrering sker från kl. 17:15.

Rätt att delta i årsstämman

För rätt att delta i IBS årsstämma skall aktieägare både:

- » vara ägarregistrerad i den av VPC förda aktieboken torsdagen den 3 maj 2007 och
- » ha anmält sin avsikt att delta i årsstämman senast klockan 12.00 torsdagen den 3 maj 2007.

Aktieägare som förvaltarregistrerat sina aktier måste tillfälligt registrera dem i eget namn hos VPC för att ha rätt att delta i stämman. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underätta förvaltaren om detta i god tid före torsdagen den 3 maj 2007.

Anmälan

Anmälan om deltagande kan göras på något av följande sätt:

- » Webb: www.ibs.se
- » Telefon: 08-627 45 10
- » Fax: 08-29 16 60
- » Email: arsstamma@ibs.net
- » Post: IBS AB, Attn: Årsstämma, Box 1350, 171 26 Solna

Vid anmälan skall aktieägare uppge namn, personnummer/organisationsnummer, adress, telefon samt registrerat antal aktier.

Informationstillfällen

Information om IBS kommer att publiceras enligt följande plan:

- » Rapport för perioden januari-mars publiceras den 9 maj 2007.
- » Årsstämma hålls den 9 maj 2007.
Rapport från stämman publiceras den 10 maj 2007.
- » Rapport för perioden januari-juni publiceras den 19 juli 2007.
- » Rapport för perioden januari-september publiceras den 26 oktober 2007.
- » Bokslutskommuniké för helåret 2007 publiceras i februari 2008.

Kommunikation med aktieägare, massmedia eller andra intresserade sker genom VD Erik Heilborn eller informationsdirektör John Womack.

Rapporter och annan tryckt information kan beställas från:

IBS AB, Koncerninformation, Box 1350, 171 26 Solna. Information kan även hämtas från IBS hemsida www.ibs.net

Adresser

IBS finns med dotterbolag i 22 länder. Nedan återfinns huvudkontoren i respektive land. För aktuell information beträffande IBS övriga kontor samt affärspartners, ring oss gärna på 08-627 23 00 eller besök vår hemsida, www.ibs.net

IBS HUVUDKONTOR

IBS AB
Box 1350
171 26 SOLNA
Besöksadress: Hemvärnsgatan 8
Tel: +46-8-627 23 00
Fax: +46-8-764 59 65
info@ibs.net
www.ibs.net

AUSTRALIEN

IBS Australia
IBS House
Level 2, 12 Julius Avenue
North Ryde NSW 2113
Tel: +61-2 8875 9000
Fax: +61-2 8875 9099
info@ibsaustralia.com
www.ibsaustralia.com

BELGIEN

IBS NV
X. De Cocklaan 70
9830 SINT-MARTENS-LATEM
Tel: +32-9-280 22 22
Fax: +32-9-280 22 99
info@ibsbe.be
www.ibsbe.be

BRASILIEN

IBS Brasil Informática Ltda
Av. Queiroz Filho, 455 - 2º andar VI.
Hamburguesa
SÃO PAULO – SP
CEP: 05319-000
Tel: +55 11 3534-7860
Fax: +55 11 3534-7861
ibs@ibsbrazil.com.br
www.ibsbrazil.com.br

COLOMBIA

IBS Business Solutions S.A.
Calle 114, # 6-A- 92
Office D501A, Centro Comercial
Hacienda Santa Bárbara
BOGOTÁ
Tel: +57-1-637 60 99
Fax: +57-1-213 69 40
ibscol@ibscoco.com
www.ibscoco.com

DANMARK

IBS Danmark A/S
Rådhusstrøget 5
3520 FARUM
Tel: +45-70 15 13 11
Fax: +45-44 99 29 95
ibs@ibsdk.com
www.ibsdk.com

FINLAND

Oy International Business Systems
IBS Ab
P.O. Box 879, Tietokuja 2
00101 HELSINKI
Tel: +358 201 333 11
Fax: +358 201 333 476
info@ibs.fi
www.ibs.fi

FRANKRIKE

IBS France
Le Linéa
Rue du Général Leclerc
92047 PARIS LA DÉFENSE CEDEX
Tel: +33 (0) 1 46 92 97 00
Fax: +33 (0) 1 46 92 97 30
contact@ibs-france.com
www.ibsenterprise.fr

HOLLAND

IBS Nederland B.V.
Postbus 500, Nevelgaarde 20
3430 AM NIEUWEGEIN
Tel: +31-30-602 66 66
Fax: +31-30-602 10 50
info@ibsnl.com
www.ibsnl.com

IBERIA

IBS Iberia
Edificio Central Park
Rua Central Park , 2 – 2nd floor
2975- 292 – LINDA-A-VELHA
PORTUGAL
Tel: +351 214 190 906
Fax: +351 214 191 030
ibs@ibsp.pt
www.ibsp.pt

IBS Iberia

C/ Raimundo Fernández
Villaverde nº 26
Escalera 2ª planta 3ª Oficina 233
ESP 28003 MADRID
SPANIEN
Tel: +34-91-383 43 20
Fax: +34-91-383 50 25
info@ibsesp.com
www.ibsesp.com

ITALIEN

IBS Italia S.p.A.
Via Vincenzo Monti 171
Sesto San Giovanni
20099 MILANO
Tel: +39 02 24416562
Fax: +39 02 24416345
info@ibs-italy.com
www.ibs-italy.com

KINA

IBS Shanghai
Suite 409, 4th Floor
Cimic Tower
1090 Century Blvd
Pu Dong New Area
SHANGHAI
Tel: +86 21 5836 2300/2500/2700
Fax: +86 21 5836 2900
info@ibsap.com
www.ibsap.com

MALAYSIA

IBS APCC Sdn Bhd
Suite 19b
19th Floor
Empire Tower
182 Jln Tun Razak
50400, KUALA LUMPUR
Tel: +60 3 2161 8300
Fax: +60 3 2162 8300
info@ibsap.com
www.ibsap.com

MEXIKO

IBS Solutions México S.A. de C.V.
Blvd. Diaz Ordaz No. 140, Piso 18
Oficinas en el Parque Torre II
Col. Santa Maria
MONTERREY N.L. 64650
Tel: +52-81-8865 4510
Fax: +52-81-8865 4599
info@ibsmex.com
www.ibsmex.com

NORGE

International Business Systems
Norge AS
Ole Deviks Vei 2
0666 OSLO
Tel: +47-23 06 89 00
Fax: +47-23 06 89 50
ibsnorge@ibsn.no
www.ibsn.no

POLEN

IBS Polska Sp. z o.o.
al. Armii Krajowej 61
50-541 WROCLAW
Tel: +48-71-79 11 500
Fax: +48-71-79 11 511
ibs@ibsp.com.pl

SCHWEIZ

IBS Switzerland AG
Freiburgstrasse 634
3172 NIEDERWANGEN
Tel: +41-31-980 09 00
Fax: +41-31-980 09 05
info@ibsch.com
www.ibsch.com

SINGAPORE

IBS Singapore Pte Ltd
10 Anson Road
#31-13 International Plaza
079903 SINGAPORE
Tel: +65-6221 9300
Fax: +65-6225 8200
info@ibsap.com
www.ibsap.com

STORBRITANNIEN

IBS Ltd.
IBS House
Elstree Way
BOREHAMWOOD, Herts. WD6 1HZ
Tel: +44-20-8207 5655
Fax: +44-20-8207 6770
info@ibsuks.com
www.ibsuks.com

SVERIGE

IBS Sverige AB
Box 1350, Hemvärnsgatan 8
171 26 SOLNA
Tel: +46-8-627 23 00
Fax: +46-8-28 85 58
info@ibsse.com
www.ibsse.com

TYSKLAND

International Business Systems
(IBS) GmbH
Deelbögenkamp 4c
22297 HAMBURG
Tel: +49-40-514 51 0
Fax: +49-40-514 51 111
ibsinfo@ibs-software.de
www.ibs-software.de

USA

International Business Systems US
90 Blue Ravine Road
FOLSOM, CA 95630
Tel: +1-916-985 3900
Fax: +1-916-985 4922
info@ibsus.com
www.ibsus.com



Powerful software
Passionate people

IBS AB, Box 1350, 171 26 Solna
Besöksadress: Hemvärnsgatan 8, Solna
Tel: 08-627 23 00 info@ibs.net www.ibs.net

