

Til Københavns Fondsbørs A/S

## Regnskabsmeddelelse for Arkil Holding A/S

Bestyrelsen for Arkil Holding A/S har på sit møde i dag behandlet og vedtaget koncernens årsrapport for 2008.

### Hovedpunkter 2008

- Omsætningen steg 13,5% til 2.358,3 mio. kr.
- Det primære resultat er 115,2 mio. kr.
- Resultatet før skat blev 101,8 mio. kr.
- Årets resultat efter skat blev 72,5 mio. kr.
- Udbytte pr. aktie á 100 kr. foreslås til 15,00 kr.
- For 2009 forventes en omsætning i niveauet 2,5 mia. kr. og et resultat før skat i intervallet 60-80 mio. kr.

Det trykte regnskab forventes at foreligge den 6. april 2009, og der afholdes generalforsamling mandag den 27. april 2009.

Eventuelle spørgsmål kan rettes til bestyrelsesformand Niels Arkil på tlf. 73 22 50 50.

Haderslev, den 25. marts 2009

ARKIL HOLDING A/S

Niels Arkil  
Formand for bestyrelsen

**Hoved- og nøgletal for koncernen**

Driftstal (mio. kr.)	2008	2007	2006	2005	2004
<b>Resultatopgørelse</b>					
Omsætning	2.358,3	2.077,5	1.952,5	1.721,1	1.575,1
Resultat af primær drift før goodwill nedskrivninger	115,2	126,5	55,5	48,6	78,8
Resultat af primær drift	115,2	126,5	55,5	38,6	65,2
Resultat af finansielle poster	(13,4)	(6,4)	74,1	(3,5)	(2,6)
Resultat før skat og minoritetsandele	101,8	120,1	129,7	35,1	62,6
<b>Årets resultat</b>	<b>72,5</b>	<b>98,5</b>	<b>111,6</b>	<b>18,4</b>	<b>41,4</b>
<b>Balance</b>					
Langfristede aktiver	649,6	587,3	573,5	549,2	488,8
Kortfristede aktiver	819,3	803,5	721,4	594,2	563,0
<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.468,9</b>	<b>1.390,8</b>	<b>1.294,9</b>	<b>1.143,4</b>	<b>1.051,8</b>
Aktiekapital	49,1	49,1	49,1	49,1	49,1
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>662,5</b>	<b>599,3</b>	<b>516,2</b>	<b>409,5</b>	<b>403,7</b>
Langfristede forpligtelser	327,4	324,2	338,7	377,2	292,9
Kortfristede forpligtelser	479,1	467,3	440,1	356,7	355,3
<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>806,5</b>	<b>791,5</b>	<b>778,7</b>	<b>733,9</b>	<b>648,1</b>
<b>Pengestrømsopgørelse</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	103,6	178,5	72,8	46,0	111,2
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(102,0)	(78,9)	16,4	(67,7)	(127,7)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(14,6)	(64,3)	(55,6)	16,2	68,1
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>(12,9)</b>	<b>35,3</b>	<b>33,6</b>	<b>(5,6)</b>	<b>51,6</b>
Investering i materielle anlægsaktiver	(131,6)	(100,3)	(99,9)	(119,5)	(128,4)
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	4,9	6,1	2,8	2,2	4,1
Afkastningsgrad (ROIC)	9,2	10,9	5,1	4,1	7,7
Likviditetsgrad	171,0	171,9	163,9	166,6	158,5
Egenkapitalandel (soliditet)	45,1	43,1	39,9	35,8	38,4
Egenkapital forrentning	11,5	17,7	24,1	4,5	11,8
<b>Gennemsnitlig antal ansatte</b>	<b>1.722</b>	<b>1.431</b>	<b>1.438</b>	<b>1.318</b>	<b>1.244</b>

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2005".

## Ledelsens beretning om 2008

### Koncernens økonomiske udvikling

Arkil koncernens omsætning steg i 2008 med 13,5% til 2.358,3 mio. kr. mod 2.077,5 mio. kr. i 2007. Heraf udgjorde den udenlandske omsætning 809,3 mio. kr. mod 907,2 mio. kr. i 2007.

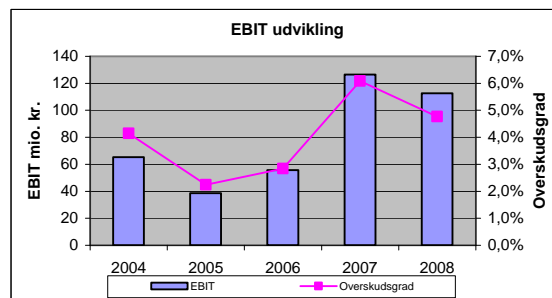
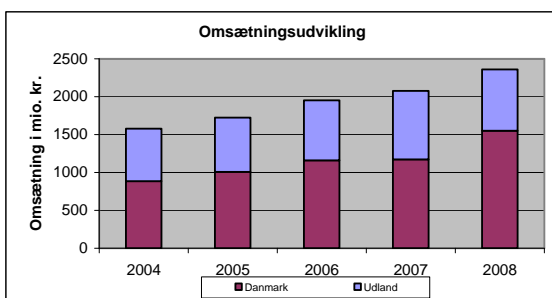
Aktivitetstigningen skyldes primært overtagelsen af jord-, beton- og kabelaktiviteterne i Colas Danmark A/S pr. 1. marts 2008.

Koncernresultatet for regnskabsåret 2008 blev et overskud før skat på 101,8 mio. kr. mod 120,1 mio. kr. i 2007. Det udmeldte resultat i årsrapporten for 2007 forudsagde et forventet resultat før skat for 2008 i intervallet 80 - 100 mio.kr.

Resultatafvigelsen i forhold til sidste år kan henføres til øgede omkostninger i forbindelse med opstarten og overtagelsen af nye aktiviteter, et andet projektmix samt en aktivitetsnedgang på det irske marked som følge af landets økonomiske situation.

Resultatet af primær drift blev 115,2 mio. kr. mod 126,5 mio. kr. i 2007.

Årets resultat efter skat blev 72,5 mio. kr. mod 98,5 mio. kr. i 2007.



### Udbytte til aktionærerne

Det indstilles til generalforsamlingen, at der udbetales udbytte til aktionærerne med 15,0% af aktiekapitalen 49,1 mio. kr., i alt 7,4 mio. kr.

### Forventninger til 2009

Afmatningen indenfor anlægsområdet i den private og kommunale sektor i Danmark forventes at fortsætte i 2009, mens markedet for større anlægsopgaver og infrastrukturprojekter forventes at holde det nuværende niveau. Regeringens investeringsplaner på infrastrukturområdet forventes først at have en positiv effekt på aktivitetsniveauet efter 2009.

Der er i Danmark et stort behov for øgede investeringer i såvel vejvedligeholdelse som kloak og afløb i kommunerne, men de kommunale udbud er på et lavt niveau, bl.a. som følge af usikkerhed om anlægsgedderne. Det lave niveau i udbudsmængden af såvel private som kommunale opgaver vil således bevirke reduceret aktivitet og indtjening på anlægsområdet i 2009, mens det på længere sigt er forventningen, at aktivitetsniveauet vil stige grundet behovet for modernisering og udbygning af landets infrastruktur.

Funderingsaktiviteterne, der hovedsageligt opererer i Danmark, vil ligeledes være påvirkede af ovennævnte forhold, og det er forventningen, at 2009 vil byde på en lavere aktivitet og lønsomhed på dette område. På længere sigt er mulighederne for øget aktivitet fortsat til stede.

På asfalområdet forventes aktivitetsniveauet i Danmark samlet set at være let vigende i forhold til 2008, dog med en forbedret lønsomhed.

Vejservice-aktiviteterne har pr. 1.1.2009 udvidet aktivitetsområdet i Jylland og overtaget driftsopgaven i Vejcenter Sjælland. Dermed er det geografiske aktivitetsområde udvidet væsentligt. Det forventes samlet set, at aktivitetsområdet vil være stigende i 2009, men at lønsomheden vil reduceres som følge af det udvidede operationsområde og opstartsomkostninger. På længere sigt forventes en stigning i såvel aktivitet som lønsomhed på grund af større behov for vedligeholdelse af vejnettet samt muligheden for øget udlicitering på park- og vejområdet i kommunerne.

I Tyskland har den økonomiske situation bevirket en øget usikkerhed på markedet for anlæg og infrastruktur, og der er fortsat tvivl om, hvorvidt eventuelt øgede offentlige investeringer vil tilgodese vejområdet i Nordtyskland i væsentlig grad. En udvidelse af aktiviteten her vil være afhængig af dette. Det forventes dog, at aktivitetsniveauet vil kunne fastholdes på samme niveau som i 2008.

2008 bød på en markant aktivitetsnedgang på det irske marked, hvilket har påvirket både omsætning og indtjening mere negativt end ventet ved årets start. En øget aktivitet er afhængig af, at byggeri- og anlægsaktiviteter stimuleres med offentlige investeringer, hvilket endnu er meget usikkert. På den baggrund forventes et uændret, lavt aktivitetsniveau i 2009, med risiko for yderligere reduktion i lønsomheden som følge af den skærpede konkurrence om opgaverne.

De økonomiske forbedringer, der har været realiseret i pipingsegmentet i de seneste år, ventes fastholdt i 2009 og yderligere forbedret i årene fremover. Forbedringerne skyldes dels en slankere struktur i produktion og installation, og dels et øget fokus på afsætning af produkter med bedre lønsomhed.

Arkil koncernen som helhed forventer i 2009 en omsætning i niveauet 2,5 mia. kr. og et resultat før skat i intervallet 60–80 mio. kr.

## Segment Vej

Størstedelen af Arkil koncernens omsætning stammer fra segmentet Vej, som er opdelt i tre divisioner:

- Anlæg
- Asfalt
- Vejservice

### Division Anlæg

Division Anlæg udfører sine opgaver dels gennem afdelingerne, som dækker et større regionalt område, dels gennem specialektionen, som udfører opgaver overalt i Danmark. Opgaverne består af infrastrukturarbejder, som primært erhverves gennem licitationsudbud fra offentlige og private kunder.

Omsætningen er som forventet steget kraftigt i forhold til 2007, hvilket bl.a. skyldes overtagelsen af anlægsaktiviteterne i Colas Danmark pr. 1. marts 2008.

Resultatet er på niveau med 2007, og de tilkøbte aktiviteter har udviklet sig som forventet.

Organisatorisk er indkøringen af de tilkøbte aktiviteter forløbet tilfredsstillende og er ved årets slutning helt tilendebragt.

Division Anlæg har i 2008 haft en god ordresammensætning, hvor flere af Arkils specialer har været en vigtig bestanddel af kontrakterne, således at vi herigennem kunne udføre projekterne i egenproduktion, en entreprisform som flere og flere kunder efterspørger. Såvel partnering som tidligt udbud er entreprisformer, som

er i fortsat udvikling, og Division Anlæg har i 2008 udført en række projekter, hvor en af disse samarbejdsformer har været anvendt.

Division Anlæg kan opdeles i følgende forretningsområder, som i mange entrepriser samarbejder om at udføre opgaverne:

- Traditionelle anlægsopgaver som udføres i afdelingerne.
- Store projekter som udføres i specialektionen.
- Kabelarbejder.
- Jordforureningsopgaver som udføres i Miljøteknik.
- Baneopgaver som udføres i Arkil Rail.
- Brobygning som udføres i Arkil Bro & Beton.

I afdelingerne har aktiviteten i 2008 været på niveau med 2007. Det er specielt byggemodningsopgaverne samt serviceopgaver inden for fjernvarme, som har haft høj aktivitet, men også mere traditionelle vej- og kloakarbejder har vist stabil aktivitet. Resultatet har været tilfredsstillende og på niveau med det forventede. På Sjælland har der dog været lavere aktivitet og indtjening end forventet, specielt i sidste halvdel af året.

Specialektionen har haft en kraftig stigning i omsætningen, primært på grund af tilkøbet af Colas-Novejfas anlægsaktiviteter. Der er i årets løb afleveret to motorvejsprojekter ved Århus samt et gågadeprojekt i Kalundborg Kommune. For Århus kommune er udført en stor byggemodning i Årslev og for Reno Djurs er der udført et affaldsdeponeringsanlæg på Djursland. I samarbejde med Stürup A/S er udført flere opgaver med nedgravning af 400 KV kabler såvel øst som vest for Storebælt. Resultatet er tilfredsstillende, men dog mindre end i 2007.

Kabelafdelingerne har generelt haft høj aktivitet i 2008. I Jylland har kontrakterne med TDC været i udbud. Det lykkedes at genvinde kontrakten i Sydjylland, mens kontrakterne i nord gik til anden side. Det er dog delvist lykkedes at erstatte de tabte kontrakter med ordrer fra andre bygherrer. Kabelafdelingen på Sjælland har haft en besværlig opstart i 2008, hvilket har påvirket resultatet negativt. Der er dog tegn på en forbedring ved indgangen til 2009. Samlet set har kabelafdelingerne haft et tilfredsstillende resultat.

Miljøteknik, som primært arbejder med oprensning af forurenede jord, har haft en kraftig stigning i omsætningen i 2008 i forhold til 2007. Der er i årets løb udført flere store oprensninger bl.a. en dampoprensning i Odense, samt første etape af oprensningen af den store forurening i Kærgård Plantage, begge arbejder udført for Region Syddanmark. Der er desuden udført en række ballastboringer for Banedanmark på det danske banenet. Resultatet i Miljøteknik har været tilfredsstillende og bedre end forventet.

I Arkil Rail har aktiviteten været for nedadgående i 2008 i forhold til 2007. Af større projekter kan nævnes en sporlægningsopgave på Århus Havn. Der er desuden udført flere mindre opgaver. Resultatet er fortsat ikke tilfredsstillende, men dog væsentlig bedre end i 2007, hvor mangeludbedning på det afsluttede Metroprojekt belastede regnskabet i Arkil Rail.

Brobygning i Arkil Bro & Beton er en ny aktivitet, som er overtaget i forbindelse med tilkøbet af Colas-Novejfas anlægsafdeling. Bro & Beton udfører primært nyanlæg og renovering af betonbroer. Af væsentlige opgaver kan nævnes renovering af bro på kystbanen samt den gamle Lillebæltsbro for Banedanmark. Renovering af Langelandsbroen samt nyanlæg af broer på motorvejen Odense–Svendborg og ny bro på motorvejen København- Frederikssund; alle opgaverne udføres for Vejdirektoratet. For Odense Kommune er udført en fiskepassage i Munkemose. Ved tilkøbet af Bro & Beton den 1. marts 2008 var ordrebeholdningen meget lille. Det er dog lykkedes i løbet af året at forøge ordrebeholdningen til et acceptabelt niveau. Resultatet for Bro & Beton har i 2008 ikke været tilfredsstillende, men på niveau med det forventede.

Ordrebeholdningen i Division Anlæg er ved indgangen til 2009 normal for årstiden. Anlægsaktiviteten for de større projekter forventes i 2009 at ligge på et forholdsvist højt niveau, specielt udbygningen af det danske

banenet samt udbygningen af det danske motorvejsnet giver forhåbninger om høj aktivitet. Derimod forventes aktiviteten inden for specielt kommunernes område samt kabelområdet at være noget lavere end i 2008.

Med baggrund i denne udvikling forventer divisionen i 2009 en omsætning på niveau med 2008, mens resultatet forventes noget lavere.

#### **Division Asfalt**

Arkil producerer asfalt på i alt 16 fabrikker. 5 er placeret i Danmark, 2 i Irland og 9 i Tyskland, hvoraf 7 er delvist ejede fabrikker.

Den samlede asfaltproduktion udgjorde i 2008 i alt 711.000 ton, mod 873.000 ton i 2007.

Både asfaltproduktion og –udlægning er ISO-certificeret, ligesom divisionens aktiviteter er miljø- og arbejdsmiljøcertificeret efter internationale normer. Asfaltproduktionen er desuden CE-mærket. Dette er med til at sikre en ensartet, høj kvalitet på de færdige produkter.

Divisionen har samlet set præsteret en omsætning og indtjening, som ligger på niveau med det forventede, og i forhold til 2007 er omsætning og indtjening således som ventet realiseret lavere.

For divisionen som helhed forventes der i 2009 et aktivitetsniveau på niveau med 2008 og en forbedring i resultatet, begrundet i udviklingen på nedenstående markeder.

#### **Danmark**

Aktivitetsniveauet i 1. halvår var præget af et relativt lavt aktivitetsniveau, hvilket har været medvirkende til en yderligere skærpet konkurrence om opgaverne. Først hen på året kom aktiviteterne op i et højere gear. Året har desuden været præget af usædvanligt høje omkostninger på bitumen og transport, som det ikke har været muligt at dække ind hos kunderne.

I løbet af året opstillede divisionen en ny mobil asfaltfabrik i Ringe på Fyn, og investerede i tilhørende udlægningsudstyr. På grund af en række tekniske vanskeligheder blev opstarten forsinket i forhold til det ventede, og både produktion og udlægning har efterfølgende været behæftet med højere omkostninger end forudsat. Der har desuden været gennemført enkelte større vedligeholdende aktiviteter på divisionens øvrige asfaltpositioner.

For 2008 har asfaltaktiviteten samlet set været lidt højere end ventet, men med baggrund i ovenstående forhold er resultatet noget lavere end ventet. For 2009 forventes en reduktion i den samlede mængde udbudte asfaltarbejder, og derfor et lidt lavere aktivitetsniveau. Med baggrund i den nuværende ordrebeholdning og som følge af øget fokus på reduktion af omkostninger såvel som udsigt til lavere omkostninger på bitumen og transport ventes dog en bedring i lønsomheden.

#### **Tyskland**

De tyske asfalt- og anlægsaktiviteter, der omfatter 9 helt eller delvist ejede asfaltpositioner og 8 anlægsafdelinger, har i 2008 haft et aktivitetsniveau på højde med det forventede, og et tilfredsstillende resultat, bedre end forventet. I forhold til 2007 er aktivitet og resultat dog noget lavere, hvilket begrundes i, at der i 2007 blev udført en række større projekter i eget regi og i konsortier. Der har ikke været samme grad af projektmuligheder i 2008.

I Nordtyskland er der fortsat faldende tendens på de statslige investeringer i veje og asfalt. Konjunkturerne taler for en øget offentlig investering indenfor byggeri og anlæg, og såfremt der er politisk vilje hertil, vil det på sigt indvirke positivt i markedet. Dette ventes ikke at få væsentlig effekt i 2009.

De mindre positioner i nærheden af Hamborg og Berlin har fortsat et lavt aktivitetsniveau, men det ventes at begge positioner på sigt kan omsætte potentialet i disse markeder til en øget aktivitet og indtjening.

For 2009 forventes således et stort set uændret aktivitetsniveau og indtjening.

### **Irland**

Udviklingen i de irske aktiviteter, som omfatter 2 asfaltpositioner og 3 stenbrud, har været negativ som følge af de generelle konjunkturer, og såvel aktivitet og resultat i 2008 er lavere end forventet. Det er særligt positionen ved Kildare uden for Dublin, som er ramt af nedgangen. Dog er positionens resultat positivt påvirket af, at der ved årets udgang blev opnået en afklaring med de irske myndigheder om flere afsluttede opgaver. I Kerry har aktiviteten ligeledes været ramt, mens positionen i Cork i løbet af 2008 har formået en positiv udvikling med gennemførelse af flere større projekter.

Der er stadig et stort behov for udbygning af infrastrukturen i Irland, men det forventes ikke, at der vil komme væsentlig aktivitetsstigning foreløbig. Således er der fortsat forventning om lavkonjunktur på det irske marked. Der forventes således for 2009 at aktiviteten har samme niveau som i 2008, med en indtjening lidt lavere end 2008.

### **Division Vejservice**

Aktiviteten omfatter service og vedligeholdelse af det kommunale og statslige vejnet, herunder græsklipning, brovedligehold, renholdelse af sidearealer og rastepladser, udskiftning af autoværn og skilte, vedligeholdelse af grønne arealer og parker med mere.

Størstedelen af divisionens aktiviteter sker på flerårige driftskontrakter, og aktiviteterne fortsatte i 2008 på stort set uændret niveau i forhold til 2007, med mindre reduktioner i aktiviteterne på Sjælland og i de grønne arbejder. Resultatet er realiseret bedre end ventet som følge af interne optimeringer i omkostningsstrukturen og reduktioner indenfor mindre indtjenende aktiviteter.

Divisionen har i 2008 fastholdt aktiviteterne i kommunalt regi, men forventer, at en del af aktiviteterne skal genudbydes i løbet af 2009. Udliciteringen af kommunale opgaver har i lighed med 2007 i løbet af året været meget begrænset, men i slutningen af året har enkelte nye kommuner gennemført udbud på park- og vejområdet, som dog ikke har ført til nye aktiviteter for divisionen. Det er fortsat vanskeligt at vurdere, om der i 2009 vil være meget interesse for udlicitering i kommunalt regi.

Vejdirektoratet udbød i årets løb som varslet vedligeholdelsen på statsvejnettet i hele landet på 4-årige driftsaftaler med option på yderligere 2 år. Det lykkedes i den forbindelse at fastholde en stor del af divisionens hidtidige aktivitetsområder samt at udvide aktiviteterne på Sjælland væsentligt, hvortil kommer nye aktiviteter i Vejcenter Nordjylland. Pr. 1. januar 2009 er arbejderne på de nye kontrakter startet op.

Aktiviteterne i den kommunale sektor forventes at være på samme niveau som 2008, men der er nogen usikkerhed om niveauet af de statslige investeringer i vejvedligeholdelsen under de nyopstartede kontrakter. For 2009 forventes samlet set en stigende omsætning for divisionen, hvilket i første omgang imidlertid ikke forventes at føre til en stigende indtjening som følge af særlige opstartsomkostninger i 2009.



Finansielle oplysninger for Segment Vej (mio. kr.)	2008	2007	2006
Omsætning	<b>2.161,9</b>	1.895,8	1.769,5
Resultat af primær drift (EBITA)	<b>105,0</b>	112,2	56,5
Segmentaktiver	<b>1.315,0</b>	1.183,9	1.047,3
Overskudsgrad	<b>4,9</b>	5,9	3,2
Afkastningsgrad (ROIC)	<b>9,5</b>	11,2	6,1
Antal ansatte	<b>1.615</b>	1.320	1.319



## Segment Fundering

Arkil Fundering udfører en bred vifte af specialer inden for fundering og efterfundering overalt i Danmark. Selskabets afdeling Arkil Spezialtiefbau udfører tilsvarende aktiviteter på det tyske marked.

Hovedaktiviteterne i segmentet består af:

- Ramning af jernbetonpæle.
- Ramning af spuns.
- Ramning af minipæle.
- Nedpresning af spunsvægge.
- Permafortrængningspæle.
- Borede fundamenter.
- Efterfundering.

Den samlede omsætning har i 2008 været højere end i 2007, mens resultatet som forventet er lavere, men dog stadig tilfredsstillende.

Den høje aktivitet inden for byggesektoren i det meste af 2008 har været gunstig for Arkil Fundering, idet der er udført en lang række meget store pæleramningsopgaver. Markedet for borede pæle har i 2008 været på niveau med 2007, hvorimod der i efterfundering øst for Storebælt har været en kraftig tilbagegang i forhold til 2007. Aktiviteten i Tyskland har været som forventet. I samarbejde med anlægsdivisionen og Bro & Beton er der udført en række ramning- og spunsarbejder, et samarbejde som skal udbygges i fremtiden, således at udnyttelsen af de samlede kompetencer i koncernen giver mulighed for at øge antallet af kontrakter inden for denne type anlægsprojekter.

Ordrebeholdningen ved indgangen til 2009 er mindre end normalt for årstiden. Da byggeaktiviteten i de sidste to måneder af 2008 faldt drastisk, og da denne situation ikke forventes at bedre sig væsentligt i løbet af 2009, forventes der for året en tilbagegang i såvel omsætning som resultat.

Finansielle oplysninger for Segment Fundering (mio. kr.)	2008	2007	2006
Omsætning	<b>97,0</b>	88,6	78,8
Resultat af primær drift (EBITA)	<b>7,1</b>	13,5	10,6
Segmentaktiver	<b>52,0</b>	57,1	48,5
Overskudsgrad	<b>7,3</b>	15,2	13,5
Afkastningsgrad (ROIC)	<b>15,6</b>	25,4	23,2
Antal ansatte	<b>38</b>	37	37

## Segment Piping

Segment Piping består af selskaberne Inpipe Sweden AB, Arkil Inpipe GmbH samt Arkil Inpipe Teknik, der indgår i Arkil A/S.

I Inpipe Sweden har omsætningen i 2008 været på niveau med 2007, mens resultatet viser en fortsat forbedring, men dog stadig må betragtes som ikke tilfredsstillende. Inpipe Sweden har i 2008 opnået et DIBT certifikat, som er nødvendigt for at installere produktet på det tyske marked. Dette åbner mulighed for gennem Arkil Inpipe GmbH at forøge salget af linere på det tyske marked.

Ordrebeholdningen ved indgangen til 2009 er lav, men for hele året forventes dog en stigning i omsætningen, samt en fortsat forbedring af resultatet.

I det tyske Arkil Inpipe GmbH har omsætningen i 2008 været højere end i 2007, mens resultatet viser en mindre forbedring.

Ordrebeholdningen ved indgangen til 2009 er bedre end tidligere år, hvilket giver forventninger om en stigning i omsætningen, samt en fortsat forbedring af resultatet.

For Segment Piping betyder de klimatiske ændringer i verden med kraftig øgning af nedbøren, store oversvømmelser samt bortskylning af veje og jernbaner, at kravene til afløbsnettet samt underføringer under veje og jernbaner uvægerligt vil stige med deraf følgende øgede investeringer til renovering af afløbsnettet. Det vurderes derfor på denne baggrund, at Inpipes fokusering på specialprodukter til renovering af netop denne type af afløbsledninger på sigt har potentiale til betydelig vækst. Inpipe kan i dag producere linere med en diameter op til 1600 mm, og har i 2008 installeret denne type linere under såvel veje som jernbaner i Norge, Sverige, Danmark og Irland.

For segmentet som helhed forventes i 2009 en omsætningsstigning og en fortsat forbedring af resultatet.

Finansielle oplysninger for Segment Piping (mio. kr.)	2008	2007	2006
Omsætning	<b>99,3</b>	92,9	103,9
Resultat af primær drift (EBITA)	<b>(0,7)</b>	(1,8)	(12,0)
Segmentaktiver	<b>42,3</b>	46,4	47,2
Overskudsgrad	<b>(0,7)</b>	(1,9)	(11,5)
Afkastningsgrad (ROIC)	<b>(1,9)</b>	(4,2)	(25,5)
Antal ansatte	<b>46</b>	50	60

### **Investeringer og tilgang af nye aktiviteter**

Årets investeringer i materielle og immaterielle aktiver har udgjort 132,2 mio. kr. inkl. tilgang i forbindelse med overtagelsen af jord -, beton- og kabelaktiviteterne i Colas Danmark A/S.

I år 2009 forventes selskabet at foretage investeringer i materielle aktiver på ca. 105 mio. kr.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af betydning for koncernregnskabet for 2008.

### **Generelle risici**

Bestyrelsen for Arkil Holding vurderer og godkender årligt de strategiske planer for Arkil koncernen og for de enkelte forretningssegmenter.

Arkil Holding koncernens aktiviteter, som ligger inden for entreprenørbranchen, indebærer en række kommercielle og finansielle risici.

Det er koncernens strategi gennem en fastlagt risikostyring at minimere og afdække risiciene forretningsmæssigt og økonomisk. Det vurderes, at koncernens risici generelt ikke afviger fra, hvad der er sædvanligt for virksomheder i entreprenørbranchen.

Koncernens væsentligste driftsrisiko påvirkes især af evnen til fleksibilitet, hvor muligheden for hurtig tilpasning til de aktuelle markedsvilkår inden for koncernens forretningsområder er en nøgelfaktor.

Koncernens kundesegmenter er hovedsageligt offentlige og halvoffentlige myndigheder, hvorfor udbuddet af opgaver varierer i takt med den politiske/økonomiske udvikling.

Det er endvidere koncernens strategi gennem etablering af dattervirksomheder i udlandet at opnå en geografisk spredning af koncernens aktiviteter, således at afhængigheden af konjunkturerne på det danske marked minimeres.

Koncernens væsentligste aktiviteter ligger hovedsageligt inden for rutineprægede opgaver med kendte risici, hvorved disse kan minimeres gennem risikostyring.

Større specialprojekter udføres oftest i konsortier med kendte samarbejdspartnere samt i samarbejde med specialister, hvorved risiciene begrænses.

Samarbejdsformer baseret på baggrund af partnering samt tidlig udbud, hvor entreprenøren inddrages i projektet før projekteringen og planlægningen er igangsat, styrker risikoafdækningen i projekterne.

Det er koncernens forsikringsstrategi at afdække væsentlige risici, som koncernen ikke selv har direkte indflydelse på, og som kan være en trussel for koncernens finansielle forhold og eksistens.

Koncernens finansielle risici er beskrevet under noterne i årsrapporten.

### **Produkt- og metodeudvikling**

Koncernens produktionsmetoder og –teknikker er under stadig udvikling, og det tilstræbes løbende at tilføre nye. Udviklingen sker gennem udførelsen af selskabernes mangeartede opgaver, gennem samarbejde med eksterne rådgivere eller ved søgning via elektroniske medier.

### **Viden og kompetence**

Arkils viden og kompetence er bygget op omkring koncernens organisation og medarbejdere.

Medarbejderstaben i Arkil er i 2008 øget med ca. 20%, hvilket stiller krav til introduktion, integration, rekruttering, fastholdelse og udvikling af medarbejdere. HR funktionen har på den baggrund i 2008 haft væsentlig fokus på udvikling af introduktionsprogrammer og målrettede videreuddannelses- og udviklingsprogrammer for respektive faggrupper.

Det er bl.a. gennem medarbejdernes viden, Arkil koncernen kan gøre en forskel, hvorfor selskabet hvert år investerer betydelige ressourcer i vedligeholdelse og udvikling af medarbejdernes kompetencer.

Arkil har en engageret og stabil medarbejderstab, som har en høj faglig specialviden inden for de forretningsområder, som koncernen arbejder i.

For at sikre tilstrækkelig tilgang af nye ingeniører har Arkil implementeret en turnusordning for nyuddannede ingeniører, hvor de i en periode på ca. 2 år får mulighed for at stifte bekendtskab med de mange forskellige faglige arbejds- og forretningsområder, der er i koncernen.

Koncernen forsøger hele tiden gennem sin personale- og uddannelsespolitik at fastholde og udbygge de ansattes viden og kompetence samt tiltrække nye, erfarne medarbejdere. Medarbejdernes viden og kunnen udvikles dels gennem eksterne og interne kurser, dels gennem deltagelse i udførelse og styring af forskellige projekter og specialopgaver. Det direkte samarbejde imellem koncernens afdelinger og forretningsområder i ind- og udland udvikles løbende og er med til at sikre større erfaringsudveksling og videndeling.

Viden og kompetencer, der har væsentlig betydning for koncernens fremtidige indtjening, relateres til følgende typer af nøglekompetencer:

- Viden og kompetence inden for projektstyring er en vigtig faktor i en projektorienteret virksomhed. Arkil koncernen råder i dag over et betydeligt antal projektmedarbejdere med stor erfaring inden for projektstyring.
- Viden og kompetence omkring partnering og tidligt udbud. Disse er samarbejdsformer mellem entreprenør og kunde, der bygger på åbenhed, tillid, fælles mål og vilje til samarbejde, hvilket for organisationen er en naturlig og kendt måde at samarbejde på og fuldt ud er sammenfaldende med koncernens værdinormer. Arkil koncernen udfører i dag projekter inden for disse samarbejdsformer. Denne kompetence har således en stigende betydning i fremtiden.
- Viden og kompetence omkring OPP. OPP står for offentlige private partnerselskaber og er en samarbejdsmodel, som anvendes i forbindelse med større anlægsprojekter. OPP-modellen indebærer, at et projekt opføres som et offentligt-privat samarbejde, hvor et konsortium af entreprenører, arkitekter, finansieringsinstitutter og forsikringsselskaber m.v. bygger og driver projektet i en længere årrække 20 – 30 år. Arkil er i samarbejde med konsortiepartnere prækvalificeret til at afgive bud på det første større infrastrukturprojekt i Danmark omfattende 25 kilometer motorvej fra Kliplev til Sønderborg, der udføres som OPP projekt.

Koncernen har i 2008 beskæftiget 1.722 medarbejdere, hvor 340 er administrative medarbejdere. Heraf har 192 en ingeniør/teknisk baggrund.

## Miljøforhold

Miljøforhold i Arkil Holding omfatter såvel det ydre som det indre miljø, herunder arbejdsmiljøet.

Miljøforhold ses således bredt og er altid en del af de projekter, der udføres i de afdelinger og selskaber, der er omfattet af koncernen. I 2008 har der været en øget opmærksomhed på miljøforhold fra bygherreside. Denne tendens vil være herskende også i årene fremover. Det er derfor vigtigt, at der til stadighed er et konstant fokus på et sikkert miljø i virksomheden.

I asfaltsektionen er sammenlægningen af styringssystemerne inden for kvalitet, sikkerhed og arbejdsmiljø fortsat under optimering. Sektionen har i 2008 indarbejdet systemerne i den nye afdeling i Ringe, som således også nu er omfattet af certificeringen.

De standarder, der er certificeret efter, er ISO 9001, ISO 14001 samt OHSAS 18001.

2008 var året, hvor det blev anlægsvirksomhedernes tur til at få uanmeldte screeningsbesøg fra Arbejdstilsynet. Alle afdelinger i koncernen er nu blevet screenet, med grønne smiley'er som resultat, hvilket er meget tilfredsstillende.

## Sikkerhed

Arkils sikkerhedspolitik er gennem en aktiv målrettet indsats at nedbringe antallet af arbejdsulykker til koncernens målsætning: Nul arbejdsulykker og nul fraværsdage som følge af arbejdsulykker.

Indsatsen sker gennem information, instruktion, risikovurdering og gennem kontrolbesøg på de enkelte arbejdspladser samt undersøgelse og analyser af årsagerne til arbejdsulykker.

På trods af, at Arkils sikkerhedsorganisation har anvendt betydelige ressourcer på indsatsområder for at forhindre arbejdsulykker, har der i 2008 været en stigning i antallet af arbejdsulykker. De seneste 2 års flotte udvikling med faldende ulykkesfrekvens fortsatte således ikke i 2008. Ulykkesfrekvensen steg fra 19 i 2007 til 26 i 2008, det samme niveau som i 2006. Ulykkesfrekvensen ventes dog stadig at være under branchens gennemsnit.

I 2008 var der i alt 49 arbejdsulykker, med samlet 580 fraværsdage. Der har desværre også været en markant stigning i ulykkesfraværsfrekvensen. Hvor der i 2007 var 1 fraværstime pr. 1000 arbejdstimer, er tallet for 2008 2,3 fraværstimer pr. 1000 arbejdstimer. Også her på 2006-niveau. Fraværsfrekvensen ventes dog stadig at være under branchegennemsnittet, som endnu ikke er offentliggjort.

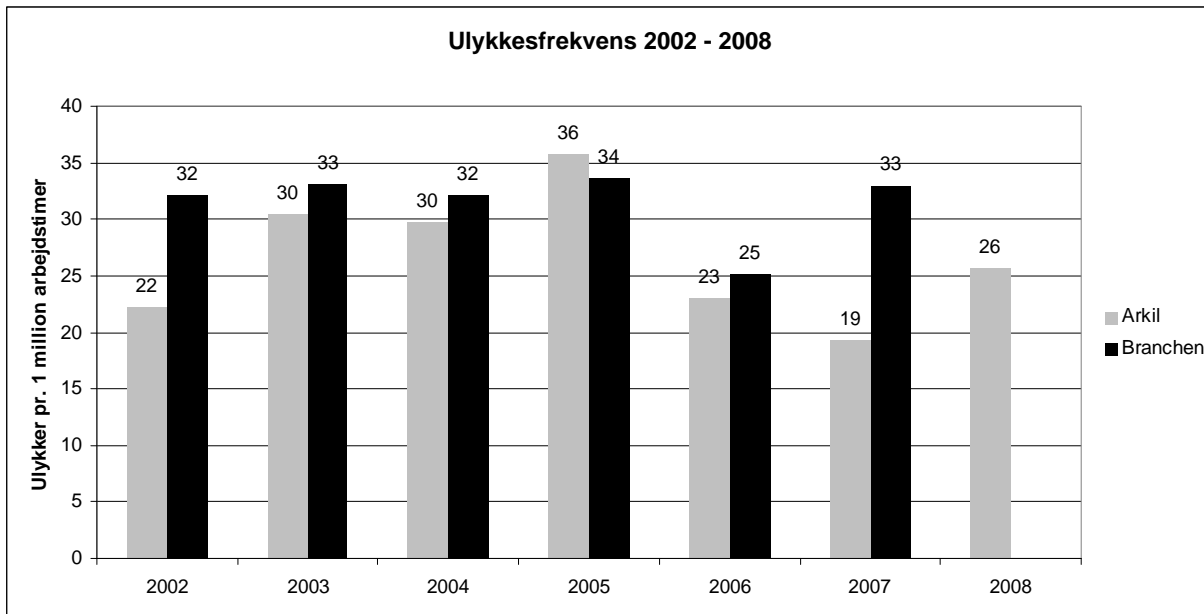
En forklaring på stigningen i ulykkesfraværsfrekvensen er, at af de 49 arbejdsulykker tegner alene 8 af ulykkerne sig for 250 fraværsdage, altså næsten halvdelen af fraværet. Det er oftest rygskeer, der giver anledning til lange fraværsperioder.

Der er ingen tvivl om, at målet fortsat er nul arbejdsulykker og nul fraværsdage. Et øget fokus på forebyggelse og styrkelse af sikkerhedsarbejdet i afdelingerne er midlerne til opfyldelse af målet.

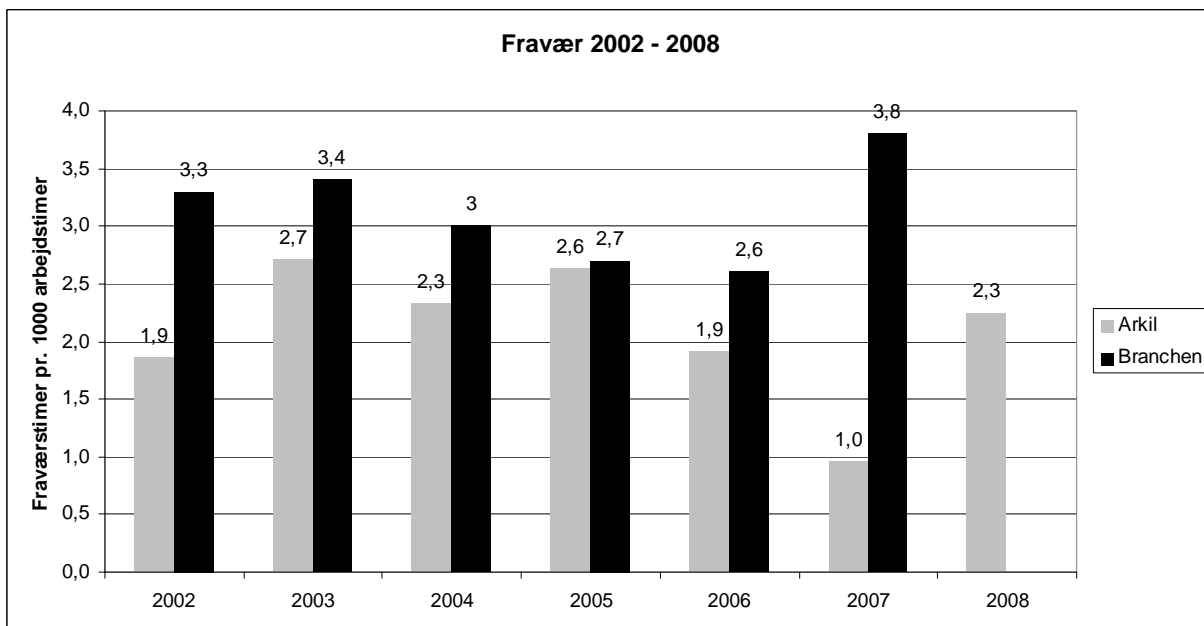
I 2008 blev der også gennemført kurser inden for sikkerhedsområdet. Det drejer sig om; Arbejdsmiljøuddannelsen "Vejen som arbejdsplads" og "Pas på på banen", alt sammen for at øge bevidstheden og fokus på et sikkert arbejdsmiljø.

Udviklingen i ulykkesfrekvens og ulykkesfravær ses i de viste diagrammer.

Ulykkesfrekvensen beregnes som antallet af tilskadekomster pr. 1 mio. præsterede arbejdstimer



Fraværet beregnes som antallet af tabte arbejdstimer pr. 1.000 præsterede arbejdstimer



Branchens officielle tal for 2008 foreligger ikke endnu.

## Aktionærinformation

### Aktiekapital

Aktiekapitalen i Arkil Holding udgør 49,1 mio. kr., hvoraf 6,1 mio. kr. er A-aktier og 43,0 mio. kr. B-aktier.

Arkil Holdings B-aktier er noteret på OMX Den Nordiske Børs København, og B-kapitalen er fordelt på aktier à nominelt 100 kr.

B-aktierne er omsætningspapirer, der udstedes til ihændehaber, men kan noteres på navn i selskabets aktiebog.

A-aktierne er navneaktier og er ikke omsætningspapirer. A-aktierne er tillagt 10 gange stemmeret i forhold til B-aktierne.

Selskabet anvender således stemmeretsbegrænsning i form af to aktieklasser med forskellig stemmeret. Stemmeretsbegrænsningen er etableret for at sikre selskabets selvstændighed til gavn for aktionærerne, medarbejderne samt øvrige interessegrupper. Endvidere er den med til at sikre en sund virksomhedsstruktur.

Koncernen har ikke indgået væsentlige aftaler, der får virkning, ændres eller udløber, hvis kontrollen med koncernen ændres som følge af et gennemført overtagelsestilbud.

### Aktionærer

Alle A-aktier ejes af bestyrelsesformand Niels Arkil og administrerende direktør Jesper Arkil.

### Egne aktier

Ledelsen for selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse lade selskabet erhverve egne aktier op til en samlet pålydende værdi på 10% af aktiekapitalen. Bemyndigelsen er gældende indtil den 21. oktober 2009.

Koncernens beholdning af egne aktier udgør ved regnskabets slutning 17.300 stk. B-aktier, svarende til 3,5% af aktiekapitalen. Formålet hermed er at opnå fleksibilitet i forbindelse med fremtidige virksomhedsopkøb og indgåelse af strategiske samarbejdsaftaler.

### Børsværdi

Børskursen på selskabets B-aktier var 540 pr. 31.12.2008 – et fald i forhold til kursen ultimo 2007 på 51,8%. Hvis denne kurs blev anvendt på hele aktiekapitalen, ville Arkils samlede markedsværdi være 265 mio. kr.

## Selskabsledelse

### Corporate Governance

Ledelsen i Arkil Holding A/S - bestyrelse og direktion - lægger vægt på udøvelse af god selskabsledelse.

Ledelsen har besluttet at følge anbefalingerne fra OMX Den Nordiske Børs København om god selskabsledelse med enkelte undtagelser. Der redegøres for undtagelserne sidst i dette afsnit.

### Generalforsamlingen

Generalforsamlingen er den øverste myndighed i selskabet. Ordinær generalforsamling afholdes sædvanligvis i april måned.

Bestyrelsen indkalder til generalforsamlingen med mindst 14 dages varsel. Indkaldelsen indeholder dagsorden vedrørende forhold til behandling. Årsrapporten samt forslag til behandling fremsendes til navnenoterede aktionærer, der har udtrykt ønske om dette senest 8 dage før generalforsamlingen.



**Bestyrelsens sammensætning**

Bestyrelsen består af i alt 5 medlemmer. Fire eksterne medlemmer samt bestyrelsesformand Niels Arkil, som ejer 16,85% af selskabets nominelle aktiekapital med en stemmeandel på 47,40%. Bestyrelsen er valgt af generalforsamlingen for et år ad gangen. Selskabet har ingen alders-/tidsbegrænsninger for bestyrelsesmedlemmers virke i selskabet nedfældet i vedtægterne, men der har igennem årene været en naturlig udskiftning i bestyrelsen.

Bestyrelsen vurderer løbende sammensætningen og antallet af bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsen finder antallet af bestyrelsesmedlemmer hensigtsmæssigt i forhold til selskabets behov.

**Bestyrelsens arbejde**

Bestyrelsen er ansvarlig for den overordnede ledelse af Arkil og påser, at direktionen arbejder efter de besluttede målsætninger, strategier og forretningsgange.

Bestyrelsen mødes efter en fastlagt mødeplan 5 - 7 gange om året med deltagelse af direktionen, hvoraf et af møderne er dedikeret til fastlæggelse af koncernens og de enkelte forretningsområders målsætninger og strategier. Der indkaldes herudover til ekstraordinære møder, såfremt forholdene tilsiger dette.

Bestyrelsens forretningsorden danner grundlag for arbejdet i bestyrelsen. Forretningsordenen opdateres mindst én gang årligt.

Bestyrelsen drøfter som et naturligt led i sit arbejde løbende koncernens ledelsesprocesser for at sikre, at de i hovedtræk er i god overensstemmelse med internationale anbefalinger og holdninger samt opfylder lovgivningens krav til selskabsledelse.

Bestyrelsen har fastsat retningslinier for direktionens rapportering til bestyrelsen. Herudover modtager bestyrelsen, i henhold til fastlagte retningslinier for direktionens rapportering til bestyrelsen, rapportering om selskabets situation fra direktionen samt særlige meddelelser, når dette er påkrævet. Direktionen orienterer således løbende bestyrelsen om blandt andet forretningsområders udvikling og lønsomhed, finansielle stilling samt øvrige operationelle forhold. Orienteringen sker systematisk såvel ved møder som ved skriftlig og mundtlig kommunikation.

Bestyrelsen vælger en formand og en næstformand, som tilsammen udgør formandskabet. Formandskabets opgaver, pligter og ansvar er fastlagt i forretningsordenen og omfatter blandt andet tilrettelæggelse af bestyrelsesmøder i samarbejde med selskabets direktion.

Bestyrelsen kan nedsætte udvalg til varetagelse af særlige opgaver. Der er ikke for nuværende nedsat sådanne udvalg.

Der skal i henhold til revisorlovens § 31 etableres et revisionsudvalg. Bestyrelsen har besluttet, at revisionsudvalgets funktioner varetages af den samlede bestyrelse.

**Vederlagspolitik**

Bestyrelsen diskuterer og vurderer løbende principperne for aflønning af direktionen med henblik på at sikre, at disse er i overensstemmelse med almindelig praksis for sammenlignelige virksomheder og reflekterer den krævede indsats. Vederlagspolitikken er ikke ændret i forhold til sidste regnskabsår.

Der er ikke aftalt usædvanlige fratrædelsesordninger med bestyrelse, direktion eller ledende medarbejdere.

Bestyrelsen aflønnes med et fast vederlag.

Koncernen har ikke aktieoptionsprogrammer eller lignende.

Ledelsens vederlag er beskrevet nærmere i en note til årsregnskabet.

### **Risikostyring**

Det er selskabets politik at reducere risici, hvor det er muligt og skønnes hensigtsmæssigt. Selskabets risikoforhold er omtalt særskilt andetsteds i nærværende årsrapport.

### **Revision**

Generalforsamlingen vælger for ét år ad gangen ét statsautoriseret revisionsfirma efter indstilling fra bestyrelsen. Bestyrelsen foretager forud for indstillingen til generalforsamlingen en vurdering af revisionens uafhængighed og kompetence.

Revisionen rapporterer løbende om forløbet af revisionen i en revisionsprotokol til bestyrelsen. Revisionen deltager altid i det bestyrelsesmøde, hvor bestyrelsen behandler og godkender årsrapporten samt – i det omfang bestyrelsen eller revisionen ønsker det – også i andre bestyrelsesmøder.

### **Kapital- og aktiestruktur**

Bestyrelsen vurderer jævnligt sammensætningen af selskabets kapital- og aktiestruktur. Det er bestyrelsens opfattelse, at en egenkapitalandel på minimum 35 % er i selskabets og aktionærernes interesse.

Der er 2 aktieklasser i selskabet. Selskabskapitalens og stemmerettighedernes fordeling på aktieklasser fremgår af en særskilt note i årsregnskabet.

### **Afviigelser fra OMX Den Nordiske Børs Københavns anbefalinger om Corporate Governance**

OMX Den Nordiske Børs København anbefaler, at bestyrelsen vedtager en politik for selskabets forhold til sine interessenter. Selskabet har udarbejdet en politik i det omfang, bestyrelsen finder dette for hensigtsmæssigt, men har ikke på nuværende tidspunkt udarbejdet en politik for alle interessegrupper.

Selskabet har ingen alders- eller tidsbegrænsninger for bestyrelsesmedlemmers virke i selskabet nedfældet i vedtægterne, men der har igennem årene været en naturlig udskiftning af bestyrelsen.

I henhold til anbefalingerne fra OMX Den Nordiske Børs København om Corporate Governance skal selvevaluering foretages årligt og individuelt. Bestyrelsen i Arkil gennemfører en evaluering for den samlede bestyrelse regelmæssigt baseret på en vurdering af behovet.

Årsrapporten indeholder størrelsen af henholdsvis bestyrelsesmedlemmers og koncernchefens samlede specificerede vederlag. Bestyrelsen skønner det irrelevant at specificere oplysninger på enkeltpersoner, ligesom en redegørelse for aflønningens sammensætning ikke er indarbejdet i vederlagspolitikken.

Der er ikke etableret incitamentsprogrammer for bestyrelse og direktion.

### **Interne regler omkring insider viden og handel med selskabets aktier**

I henhold til værdipapirhandelsloven fører selskabet et insiderregister over personer, der via deres stilling anses for at have adgang til intern viden om selskabet. Selskabet har udarbejdet interne regler for disse personer.

De personer, der er omfattet af insiderregisteret og de interne regler, er bestyrelses- og direktionsmedlemmer i Arkil Holding A/S, andre direktører og ledende medarbejdere med direkte reference til bestyrelsen eller direktionen i Arkil Holding A/S samt valgte revisorer og øvrige medarbejdere i Arkil Holding A/S, såfremt stillingerne må forventes at medføre adgang til intern viden.

Omfattet er endvidere bestyrelses- og direktionsmedlemmer, andre direktører, ledende medarbejdere samt valgte revisorer og øvrige medarbejdere i Arkil Holding A/S' dattervirksomheder, herunder koncernens udenlandske selskaber, såfremt stillingerne må forventes at medføre adgang til intern viden.

For alle bestyrelsesmedlemmer, direktionsmedlemmer og øvrige insiderregistrerede medarbejdere i Arkil Holding A/S koncernen gælder, at disse kun må købe og sælge i Arkil Holding A/S i en periode på 4 uger efter offentliggørelse af selskabets hel- og halvårsrapporter samt delårsrapporter.

### Information

Arkils hjemmeside – [www.arkil.dk](http://www.arkil.dk) - indeholder alle fondsboersmeddelelser og regnskabsmeddelelser samt uddybende information om koncernens aktiviteter.

Navnenoterede aktionærer i Arkil Holding får automatisk tilsendt indkaldelse til generalforsamlingen. Aktionærer, som ønsker at navnenotere deres aktier, bedes henvende sig i eget pengeinstitut.

### Udbytte

Det er målet, at aktionærerne skal opnå et afkast af deres investering i form af kursstigning og udbytte, der overstiger en risikofri investering i obligationer.

Udbetaling af udbytte skal ske under hensyntagen til fornøden konsolidering af egenkapitalen som grundlag for koncernens fortsatte ekspansion.

Arkil Holding har ca. 1.400 navnenoterede aktionærer. Heraf er følgende aktionærer pr. 31.12.2008 optaget i selskabets fortegnelse i henhold til aktieselskabslovens §28b:

Aktionærer	Antal A og B aktier	Andel af Børsnoteret Kapital i %	Andel af selskabets A/S Kapital i %	Stemmer %
Bestyrelsesformand Niels Arkil, Tjørnebakken 17, 6100 Haderslev	37.388	8,59	16,85	47,40
Investeringsforeningen Danske Invest, Strødamvej 46, 2100 København Ø	26.656	6,20	5,43	2,55
Danske Bank, Holmens Kanal 2 – 12, 1092 København K	26.133	6,08	5,32	2,50
Ellen og Ove Arkils Fond, Åstrupvej 19, 6100 Haderslev	24.375	5,67	4,96	2,33
Administrerende direktør Jesper Arkil, Vidarsvej 8, 6100 Haderslev	624	0,14	3,32	15,06

<b>Aktionærrelaterede nøgletal</b>		2008	2007	2006	2005	2004
Foreslået udbytte pr. 100 kr. aktie	kr.	15,00	15,00	15,00	12,00	11,50
Resultat pr. 100 kr. aktie	kr.	147,5	200,4	227,2	37,5	84,3
Vækst i resultat pr. 100 kr. aktie	%	(26,4)	(11,8)	506,2	(55,6)	32,6
Indre værdi pr. 100 kr. aktie	kr.	1.348	1.220	1.051	833	822
Børskurs pr. 100 kr. aktie	kr.	540	1.122	944	903	860
Børskurs / indre værdi		0,40	0,92	0,90	1,08	1,05
Price / earning, ultimo	kr.	3,7	5,6	4,2	24,1	10,2
Markedsværdi beregnet på baggrund af børskurs	mio. kr.	265,2	551,1	464,0	443,7	422,5

### Fondsbørsmeddelelser siden seneste årsrapport

26.03.2008 Årsregnskabsmeddelelse for 2007  
 03.04.2008 Årsrapport for 2007  
 03.04.2008 Indkaldelse til ordinær generalforsamling  
 21.04.2008 Forløb af generalforsamling  
 28.05.2008 Delårsrapport for 1. kvartal 2008  
 27.08.2008 Delårsrapport for 2. kvartal 2008  
 29.08.2008 Insiders handel  
 29.08.2008 Insiders handel  
 26.11.2008 Delårsrapport for 3. kvartal 2008  
 15.12.2008 Finanskalender 2009  
 07.01.2009 Storaktionærmeddelelse

### Finanskalender 2009

27.04.2009 Generalforsamling på Hotel Harmonien, Haderslev kl. 17.30  
 26.05.2009 Offentliggørelse af delårsrapport for 1. kvartal af regnskabsåret 2009  
 26.08.2009 Offentliggørelse af delårsrapport for 2. kvartal af regnskabsåret 2009  
 25.11.2009 Offentliggørelse af delårsrapport for 3. kvartal af regnskabsåret 2009

## Regnskabsberetning til koncernregnskab

Årsrapporten for Arkil Holding A/S for 2008 er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til regnskabsaflæggelsen for børsnoterede selskaber.

### Resultatopgørelse

Koncernens omsætning er steget med 280,8 mio. kr. til 2.358,3 mio. kr., svarende til 13,5%. Stigningen er primært realiseret ved overtagelsen af jord-, beton- og kabelaktiviteterne i Colas Danmark A/S pr. 1. marts 2008.

Produktionsomkostninger er steget med 269,1 mio. kr. til 2.060,0 mio. kr., svarende til 15,0%.

Bruttomargin er således faldet fra 13,8% til 12,7%.

Administrationsomkostninger er steget med 21,3 mio. kr., svarende til 12,7%. Administrationsomkostningerne udgør herefter 8,0% af nettoomsætningen mod 8,09% i 2007.

De finansielle nettoudgifter udgjorde 13,4 mio.kr. mod 6,4 mio. kr. i 2007.

### Balance

Langfristede aktiver er steget med 62,3 mio. kr., væsentligst som følge af tilkøb samt fortsat tilpasning af maskinparken til det øgede aktivitetsniveau.

Kortfristede aktiver er steget med 15,8 mio. kr., og udgør pr. 31.12.2008 819,3 mio. kr. Heraf er likvide beholdninger faldet marginalt med 5,5 mio. kr., mens øvrige kortfristede aktiver er steget med 21,3 mio. kr.

Langfristede forpligtelser er steget med 3,2 mio. kr. fra 324,2 mio. kr. til 327,4 mio. kr.

De kortfristede gældsforpligtelser er steget med 11,8 mio. kr.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømme fra driftsaktiviteten udgør 103,6 mio. kr. mod 178,5 mio. kr. i 2007.

Pengestrømme anvendt til investeringsaktivitet udgør 102,0 mio. kr. mod på 78,9 mio. kr. i 2007. Heraf hidrører 40,2 mio. kr. fra overtagelsen af jord-, beton- og kabelaktiviteterne i Colas Danmark A/S.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet udgør 14,6 mio. kr. mod 64,3 mio. kr. i 2007.

De likvide midler er faldet fra 206,6 mio. kr. pr. 31.12.2007 til 193,5 mio. kr. pr. 31.12.2008.

Koncernens likviditet ultimo året samt koncernens uudnyttede kreditfaciliteter betyder, at Arkil koncernen fortsat har et tilfredsstillende finansielt beredskab.

**Resultatopgørelse for regnskabsåret 1. januar til 31. december**

Moderselskabet			Koncernen	
2007	2008	(Beløb i 1.000 kr.)	2008	2007
		Omsætning	2.358.310	2.077.537
		Produktionsomkostninger	(2.059.964)	(1.790.839)
		<b>Bruttoresultat</b>	<b>298.346</b>	<b>286.698</b>
(3.925)	(4.077)	Administrationsomkostninger	(189.420)	(168.096)
6.505	7.717	Andre driftsindtægter	2.332	784
		Andel af resultat efter skat i associerede virksomheder	3.908	7.076
<b>2.580</b>	<b>3.640</b>	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>115.166</b>	<b>126.462</b>
86.359	25.016	Finansielle indtægter	6.445	7.508
(1.377)	(1.319)	Finansielle omkostninger	(19.843)	(13.861)
<b>87.562</b>	<b>27.337</b>	<b>Resultat før skat</b>	<b>101.768</b>	<b>120.109</b>
719	(1.694)	Skat af årets resultat	(29.302)	(21.649)
<b>88.281</b>	<b>25.643</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>72.466</b>	<b>98.460</b>
		Fordeling af koncernresultat:		
		Aktionærerne i Arkil Holding A/S	69.969	95.158
		Minoritetsinteresserne	2.497	3.302
			<b>72.466</b>	<b>98.460</b>
		Forslag til resultatdisponering:		
7.370	7.370	Foreslået udbytte		
80.911	18.273	Overført resultat		
<b>88.281</b>	<b>25.643</b>			
		Resultat pr. 100 kr. aktie	148	200
		Udvandet resultat pr. 100 kr. aktie	148	200

**Balance pr. 31. december**

Morderselskabet		(Beløb i 1.000 kr.)	Koncernen	
2007	2008		2008	2007
<b>Aktiver</b>				
<b>Langfristede aktiver</b>				
<b>Immaterielle aktiver</b>				
		Goodwill	100.291	99.715
		Licenser og rettigheder	11.192	12.450
		<b>Immaterielle aktiver i alt</b>	<b>111.483</b>	<b>112.165</b>
<b>Materielle aktiver</b>				
2.634	2.634	Grunde og bygninger, domicilejendomme	127.832	124.519
67.055	62.470	Investeringsejendomme	10.604	10.731
0	566	Tekniske anlæg, materiel og inventar	376.492	315.561
		Anlæg under opførelse	4.208	5.781
<b>69.689</b>	<b>65.670</b>	<b>Materielle aktiver i alt</b>	<b>519.136</b>	<b>456.592</b>
<b>Andre langfristede aktiver</b>				
219.007	193.257	Kapitalandele i dattervirksomheder		
		Kapitalandele i associerede virksomheder	9.887	10.022
		Værdipapirer	578	643
11.837	0	Tilgodehavender hos dattervirksomheder		
		Udskudte skatteaktiver	8.539	7.855
<b>230.844</b>	<b>193.257</b>	<b>Andre langfristede aktiver i alt</b>	<b>19.004</b>	<b>18.520</b>
<b>300.533</b>	<b>258.927</b>	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<b>649.623</b>	<b>587.277</b>
<b>Kortfristede aktiver</b>				
		Varebeholdninger	52.012	45.511
		Entreprisekontrakter	82.644	78.506
48.627	123.597	Tilgodehavender	460.683	436.468
3.239	0	Tilgodehavende selskabsskat	0	2.438
1.175	532	Værdipapirer	21.173	25.995
40.929	2.951	Likvide beholdninger	201.017	206.551
<b>93.970</b>	<b>127.080</b>		<b>817.529</b>	<b>795.469</b>
8.004	1.779	Aktiver bestemt for salg	1.779	8.004
<b>101.974</b>	<b>128.859</b>	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<b>819.308</b>	<b>803.473</b>
<b>402.507</b>	<b>387.786</b>	<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.468.931</b>	<b>1.390.750</b>



**Balance pr. 31. december**

Moderselskabet			Koncernen	
2007	2008	(Beløb i 1.000 kr.)	2008	2007
<b>Passiver</b>				
<b>Egenkapital</b>				
49.132	49.132	Aktiekapital	49.132	49.132
		Reserve for valutakursregulering	(1.479)	(218)
		Reserve for sikringstransaktioner	0	1.025
305.948	324.403	Overført resultat	597.742	532.374
7.370	7.370	Foreslået udbytte	7.370	7.370
<b>Aktionærerne i Arkil Holding's andel</b>				
<b>362.450</b>	<b>380.905</b>	<b>af egenkapital</b>	<b>652.765</b>	<b>589.683</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>			<b>9.698</b>	<b>9.611</b>
<b>362.450</b>	<b>380.905</b>	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>662.463</b>	<b>599.294</b>
<b>Forpligtelser</b>				
<b>Langfristede forpligtelser</b>				
		Pensioner og lignende forpligtelser	100.142	101.529
4.580	2.988	Udskudt skat	43.109	38.726
		Hensatte forpligtelser	26.311	30.541
		Kreditinstitutter	157.827	153.359
<b>4.580</b>	<b>2.988</b>	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>327.389</b>	<b>324.155</b>
<b>Kortfristede forpligtelser</b>				
		Kreditinstitutter	79.345	40.355
		Entreprisekontrakter	26.194	18.708
35.477	3.766	Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	364.848	406.892
0	127	Selskabsskat	6.291	0
		Hensatte forpligtelser	2.401	1.346
<b>35.477</b>	<b>3.893</b>	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>479.079</b>	<b>467.301</b>
<b>40.057</b>	<b>6.881</b>	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>806.468</b>	<b>791.456</b>
<b>402.507</b>	<b>387.786</b>	<b>Passiver i alt</b>	<b>1.468.931</b>	<b>1.390.750</b>

## Pengestrømsopgørelse

Morderselskabet			Koncernen	
2007	2008	(Beløb i 1.000 kr.)	2008	2007
87.562	27.337	Resultat før skat	101.768	120.109
		Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:		
1.036	1.086	Af- og nedskrivninger	88.607	75.979
0	(2.441)	Andre driftsposter, netto	(18.206)	(15.618)
		Hensatte forpligtelser	(1.893)	295
		Modtagne udbytter, associerede virksomheder	4.032	6.828
(86.359)	(25.016)	Finansielle indtægter	(6.445)	(7.508)
1.377	1.319	Finansielle omkostninger	19.843	13.861
<b>3.616</b>	<b>2.285</b>	<b>Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital</b>	<b>187.706</b>	<b>193.946</b>
(32.242)	(95.634)	Ændring i driftskapital	(59.212)	1.838
<b>(28.626)</b>	<b>(93.349)</b>	<b>Pengestrømme fra primær drift</b>	<b>128.494</b>	<b>195.784</b>
4.738	5.105	Renteindtægter, modtaget	6.126	7.508
(1.316)	(676)	Renteomkostninger, betalt	(13.401)	(12.160)
<b>(25.204)</b>	<b>(88.920)</b>	<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>121.219</b>	<b>191.132</b>
(3.045)	(10.967)	Betalt selskabsskat	(17.620)	(12.645)
<b>(28.249)</b>	<b>(99.887)</b>	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>103.599</b>	<b>178.487</b>
		Køb af immaterielle aktiver	(575)	(134)
(563)	(5.009)	Køb af materielle aktiver	(101.416)	(100.215)
0	16.608	Salg af materielle aktiver	41.214	12.707
		Køb af værdipapirer	(7.827)	(2.287)
2.591	0	Salg af værdipapirer	6.835	11.070
		Køb af virksomheder og aktiviteter	(40.200)	0
1.315	11.837	Udvikling i langfristede lån til dattervirksomheder		
0	25.750	Likvidation af dattervirksomhed		
81.621	19.911	Udbytte fra dattervirksomheder		
<b>84.964</b>	<b>69.097</b>	<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>(101.969)</b>	<b>(78.859)</b>

## Pengestrømsopgørelse

Morderselskabet			Koncernen	
2007	2008	(Beløb i 1.000 kr.)	2008	2007
		Fremmedfinansiering:		
		Afdrag på leasingforpligtelser	(20.995)	(19.431)
		Afdrag på langfristede forpligtelser	(11.702)	(30.221)
		Provenu ved optagelse af prioritetsgæld m.v.	27.904	2.129
		Aktionærerne:		
(7.309)	(7.188)	Udbetalt udbytte	(9.778)	(9.310)
(8.600)	0	Køb af egne aktier	0	(8.600)
		Kapitalindsud af minoritetsinteresser	0	1.118
<b>(15.909)</b>	<b>(7.188)</b>	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>(14.571)</b>	<b>(64.315)</b>
<b>40.806</b>	<b>(37.978)</b>	<b>Årets pengestrømme</b>	<b>(12.941)</b>	<b>35.313</b>
123	40.929	Likvider, primo	206.551	171.243
		Kursregulering af likvider	(91)	(5)
<b>40.929</b>	<b>2.951</b>	<b>Likvider, ultimo</b>	<b>193.519</b>	<b>206.551</b>
40.929	2.951	Likvide beholdninger	201.017	206.551
0	0	Banklån (kassekredit)	(7.498)	0
<b>40.929</b>	<b>2.951</b>	<b>Likvider, ultimo</b>	<b>193.519</b>	<b>206.551</b>

## Egenkapitalopgørelse

	(Beløb i 1.000 kr.)		Aktionærerne i Arkil Holding A/S			I alt	Minori- tetsinteres- ser	I alt
	Aktie- kapital	Reserve for valuta- kursregu- lering	Reserve for sikrings- transak- tioner	Overført resultat	Foreslået udbytte			
<b>Koncernen</b>								
<b>Egenkapital 1. januar 2008</b>	<b>49.132</b>	<b>(218)</b>	<b>1.025</b>	<b>532.374</b>	<b>7.370</b>	<b>589.683</b>	<b>9.611</b>	<b>599.294</b>
<b>Egenkapitalbevægelser i 2008</b>								
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder		(1.261)				(1.261)	(8)	(1.269)
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, årets værdiregulering			(1.025)	1.025		0		0
Værdiregulering af pensionsforpligtelse				2.125		2.125	375	2.500
Skat af egenkapitalbevægelser				(637)		(637)	(113)	(750)
<b>Nettogevinster indregnet direkte på egenkapital</b>	<b>0</b>	<b>(1.261)</b>	<b>(1.025)</b>	<b>2.513</b>	<b>0</b>	<b>227</b>	<b>254</b>	<b>481</b>
Årets resultat				62.599	7.370	69.969	2.497	72.466
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>0</b>	<b>(1.261)</b>	<b>(1.025)</b>	<b>65.112</b>	<b>7.370</b>	<b>70.196</b>	<b>2.751</b>	<b>72.947</b>
Udloddet udbytte					(7.370)	(7.370)	(2.664)	(10.034)
Udbytte, egne aktier				256		256		256
<b>Egenkapitalbevægelser i 2008 i alt</b>	<b>0</b>	<b>(1.261)</b>	<b>(1.025)</b>	<b>65.368</b>	<b>0</b>	<b>63.082</b>	<b>87</b>	<b>63.169</b>
<b>Egenkapital 31. december 2008</b>	<b>49.132</b>	<b>(1.479)</b>	<b>0</b>	<b>597.742</b>	<b>7.370</b>	<b>652.765</b>	<b>9.698</b>	<b>662.463</b>

## Egenkapitalopgørelse

Koncernen	(Beløb i 1.000 kr.)					Aktionærerne i Arkil Holding A/S		
	Aktie- kapital	Reserve for valuta- kursregu- lering	Reserve for sikrings- transak- tioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minori- tetsinteres- ser	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2007</b>	<b>49.132</b>	<b>80</b>	<b>905</b>	<b>451.708</b>	<b>7.370</b>	<b>509.195</b>	<b>6.999</b>	<b>516.194</b>
<b>Egenkapitalbevægelser i 2007</b>								
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder		(298)				(298)	34	(264)
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, årets værdiregulering			167			167		167
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, finansielle poster			(7)			(7)		(7)
Værdiregulering af pensionsforpligtelse				7.423		7.423	1.310	8.733
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter						0		0
Skat af egenkapitalbevægelser			(40)	(6.083)		(6.123)	(1.074)	(7.197)
<b>Nettogevinster indregnet direkte på egenkapital</b>	<b>0</b>	<b>(298)</b>	<b>120</b>	<b>1.340</b>	<b>0</b>	<b>1.162</b>	<b>270</b>	<b>1.432</b>
Årets resultat				87.788	7.370	95.158	3.302	98.460
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>0</b>	<b>(298)</b>	<b>120</b>	<b>89.128</b>	<b>7.370</b>	<b>96.320</b>	<b>3.572</b>	<b>99.892</b>
Udloddet udbytte					(7.370)	(7.370)	(2.078)	(9.448)
Kapitalindskud af minoritetsaktionærer						0	1.118	1.118
Køb af egne aktier				(8.600)		(8.600)		(8.600)
Udbytte, egne aktier				138		138		138
<b>Egenkapitalbevægelser i 2007 i alt</b>	<b>0</b>	<b>(298)</b>	<b>120</b>	<b>80.666</b>	<b>0</b>	<b>80.488</b>	<b>2.612</b>	<b>83.100</b>
<b>Egenkapital 31. december 2007</b>	<b>49.132</b>	<b>(218)</b>	<b>1.025</b>	<b>532.374</b>	<b>7.370</b>	<b>589.683</b>	<b>9.611</b>	<b>599.294</b>

## Egenkapitalopgørelse

(Beløb i 1.000 kr.)

<b>Moderselskabet</b>	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2008</b>	<b>49.132</b>	<b>305.948</b>	<b>7.370</b>	<b>362.450</b>
Årets resultat		18.273	7.370	25.643
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>0</b>	<b>18.273</b>	<b>7.370</b>	<b>25.643</b>
Udloddet udbytte			(7.370)	(7.370)
Udbytte, egne aktier		182		182
<b>Egenkapitalbevægelser i 2008 i alt</b>	<b>0</b>	<b>18.455</b>	<b>0</b>	<b>18.455</b>
<b>Egenkapital 31. december 2008</b>	<b>49.132</b>	<b>324.403</b>	<b>7.370</b>	<b>380.905</b>
<b>Moderselskabet</b>	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2007</b>	<b>49.132</b>	<b>233.576</b>	<b>7.370</b>	<b>290.078</b>
Årets resultat	0	80.911	7.370	88.281
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>0</b>	<b>80.911</b>	<b>7.370</b>	<b>88.281</b>
Udloddet udbytte			(7.370)	(7.370)
Køb af egne aktier		(8.600)		(8.600)
Udbytte, egne aktier		61		61
<b>Egenkapitalbevægelser i 2007 i alt</b>	<b>0</b>	<b>72.372</b>	<b>0</b>	<b>72.372</b>
<b>Egenkapital 31. december 2007</b>	<b>49.132</b>	<b>305.948</b>	<b>7.370</b>	<b>362.450</b>

## Opgørelse af indregnede indtægter og omkostninger

Morderselskabet			Koncernen	
2007	2008	(Beløb i 1.000 kr.)	2008	2007
88.281	25.643	Årets resultat	72.466	98.460
<b>Anden totalindkomst:</b>				
		Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	(1.269)	(264)
		Værdiregulering af sikringsinstrumenter:		
		Årets værdiregulering	0	167
		Værdireguleringer overført til finansielle poster	0	(7)
		Aktuarmæssige gevinster/tab på ydelsesbaserede pensionsordninger	2.500	8.733
		Skat af poster indregnet direkte i egenkapitalen	(750)	(7.197)
0	0	Anden totalindkomst efter skat	481	1.432
88.281	25.643	Totalindkomst i alt	72.947	99.892
Fordeles således:				
		Aktionærerne i Arkil Holding A/S	70.196	96.320
		Minoritetsinteresserne	2.751	3.572
			72.947	99.892