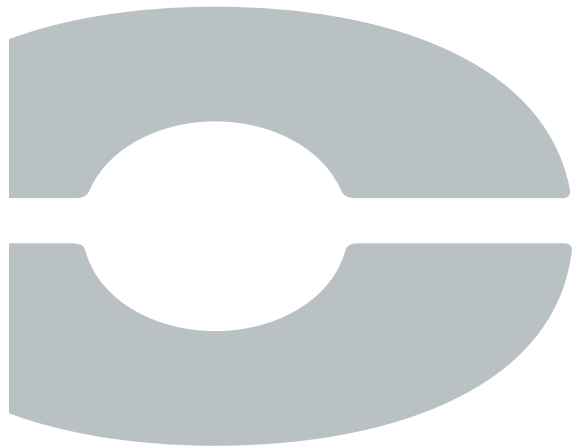
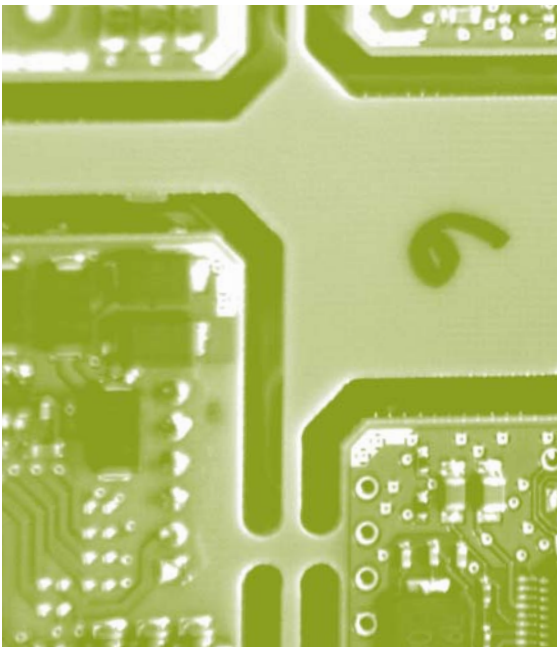
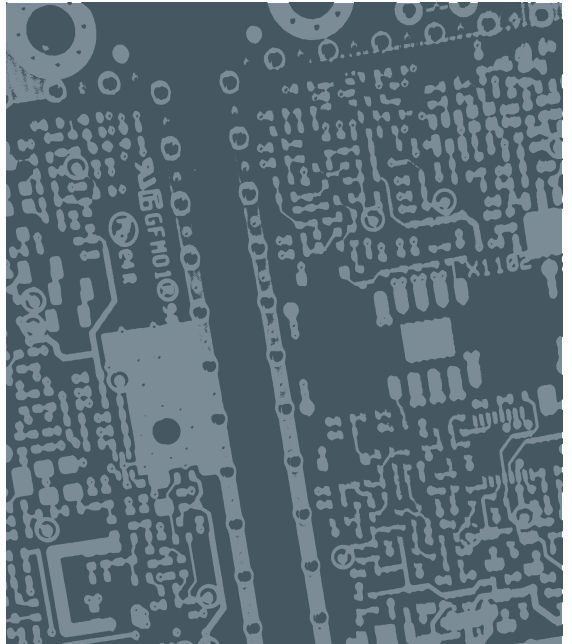


Årsredovisning 2006



NOTE producerar elektronikbaserade produkter på kontrakt och erbjuder tjänster inom utveckling, produktion och eftermarknad



NOTE i korthet

NOTE är en av Nordens ledande kontraktstillverkare av elektronikbaserade produkter och verksamt på EMS-marknaden (Electronics Manufacturing Services).

NOTE erbjuder kompetens inom elektronikproduktion genom hela värdekedjan, från utveckling och tillverkning till eftermarknad, med fokus på kundområdena Industrial, Telecom, Vehicle/Maritime och Medical Technology/Safety & Security.

NOTE har produktionsanläggningar i både Sverige, Norge, Finland, Litauen och Estland och just närheten är något som många kunder uppskattar, särskilt i produktutvecklingsfasen.

Från dotterbolaget NOTE Gdansk leds ett produktionssamarbete med ett antal underleverantörer i Polen och övriga Centraleuropa.

Tack vare vår medverkan i det internationella nätverket **ems-ALLIANCE™** kan NOTE bistå kunder med både kostnadseffektiv produktion

och att flytta produktionen närmare slutkund.

Via koncernens materielförsörjningsbolag NOTE Components, som finns etablerat i Polen, Kina och Sverige, kan NOTE upphandla komponenter till konkurrenskraftiga priser. Komponenterna utgör drygt 60% av en produkts kostnad och det är därför viktigt att NOTE har fördelaktiga avtal med komponentleverantörerna.

För många kunder är det viktigt att tiden från idé till produktansering är så kort och kostnads-effektiv som möjligt. New Product Introduction, NPI, är ett område som NOTE har stor erfarenhet av.

Totalt hade NOTE 1 137 anställda vid årets utgång och omsatte 1 742 MSEK under 2006. För helåret ökade nettoomsättningen med 16%. Tillväxten var främst organisk.

NOTE-aktien är noterad på Stockholmsbörsens Nordiska listan under Nordic Small Cap och Information Technology.

KALENDARIUM 2007

Delårsrapport för januari–mars	25 april
Årsstämma 2007	25 april
Delårsrapport för januari–juni	18 juli
Delårsrapport för januari–september	25 oktober

INNEHÅLL

- 1 Året i korthet
- 3 NOTE-aktien
- 5 VD har ordet
- 6 Mål och strategi
- 7 NOTE under fem år
- 9 EMS-marknaden
- 10 Verksamhet och erbjudande
- 14 Nearsourcing i praktiken
- 16 Organisation och medarbetare
- 19 Kvalitet och miljö
- 20 Bolagsstyrning
- 23 Förvaltningsberättelse
- 27 Räkenskaper för koncern och moderbolag
- 35 Noter
- 55 Revisionsberättelse
- 57 Styrelse
- 58 Ledande befattningshavare
- 60 Inbjudan till årsstämma
- 61 Definitioner

Året i korthet

VÄSENTLIGT FÖRBÄTTRAD LÖNSAMHET

- Försäljningen ökade med 16% till 1 741,5 (1 504,1) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 103,6 (-64,3) MSEK
- Rörelsemarginalen förstärktes successivt under året och uppgick till 5,9% (-4,3%)
- Resultat efter skatt uppgick till 68,6 (-55,7) MSEK motsvarande 7,13 (-5,78) SEK/aktie
- Kassaflödet uppgick till 24,8 (-9,7) MSEK
- Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 2,25 (0,50) SEK/aktie
- Beslut om nya finansiella mål taget
- Framtidsutsikter på norska marknaden inledd vid halvårsskiftet

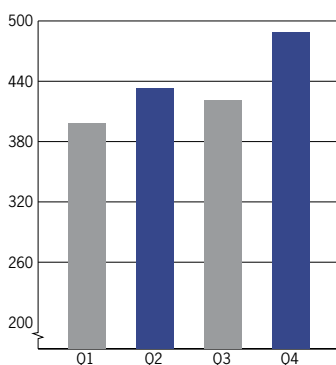
HÄNDELSE EFTER ÅRETS UTGÅNG

- Den 15 februari 2007 tillträdde Kaj Samlin som ny verkställande direktör och koncernchef i NOTE efter Arne Forslund

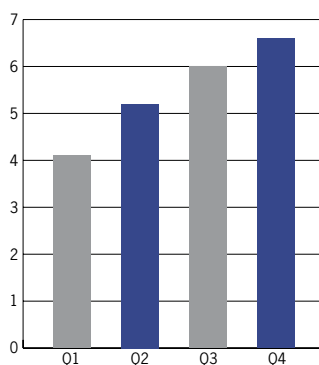
Kvartalsöversikt 2006

MSEK	Q4	Q3	Q2	Q1
Försäljning	488,5	421,4	433,1	398,6
Bruttoresultat	62,7	51,9	50,0	42,0
Rörelseresultat	33,8	26,8	24,1	18,9
Resultat efter finansnetto	32,4	25,1	22,3	16,4
Resultat efter skatt	22,7	18,0	15,8	12,1
Kassaflöde	41,4	-24,9	-15,4	23,7
Resultat/aktie efter skatt, SEK	2,36	1,87	1,64	1,25
Kassaflöde/aktie SEK	4,3	-2,59	-1,6	2,47
Vinstmarginal	6,6%	6,0%	5,2%	4,1%
Soliditet vid periodens utgång	30,2%	27,2%	26,5%	26,9%

Försäljning, MSEK



Vinstmarginal, %





31,3

”Vid 2006 års utgång var köpkursen för NOTEs aktie 84,00 (63,75) SEK, vilket motsvarar en uppgång med 31,3% för helåret. Under samma period gick OMXSPI upp med 23,6%”

NOTE-aktien

Under 2006 omsattes 8 062 067 aktier i NOTE. Det motsvarar en omsättningshastighet på 83,8% av totala antalet utestående aktier. Aktiekapitalet i NOTE uppgick vid 2006 års utgång till 4 812 100 SEK fördelat på 9 624 200 aktier. Börsvärdet vid årets utgång uppgick till 808 (614) MSEK. Antal aktieägare vid årets utgång var 3 640.

KURSUMTVECKLING

Vid 2006 års utgång var köpkursen för NOTEs aktie 84,00 (63,75) SEK, vilket motsvarar en uppgång med 31,3% för helåret. Under samma period gick OMXSPI upp med 23,6%.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska anpassas till den genomsnittliga resultatnivån under en konjunkturcykel och långsiktigt utgöra 30–50% av vinsten efter skatt. Utdelning ska även kunna användas för att anpassa kapitalstrukturen. Styrelsens förslag till årsstämman 2007 är att dela ut 2,25 SEK per aktie.

HISTORIK

I samband med börsintroduktionen 2004 inbjöds investerare att teckna sig för totalt 2 051 160 aktier varav 1 334 000 aktier var nyemitterade. Erbjudandet blev övertecknat tre gånger och NOTE fick cirka 3 600 nya aktieägare. Ungefär hälften av aktierna såldes till svenska och utländska institutioner. Introduktionskursen var 75 SEK per aktie.

Ägarförteckning fördelat på storlek

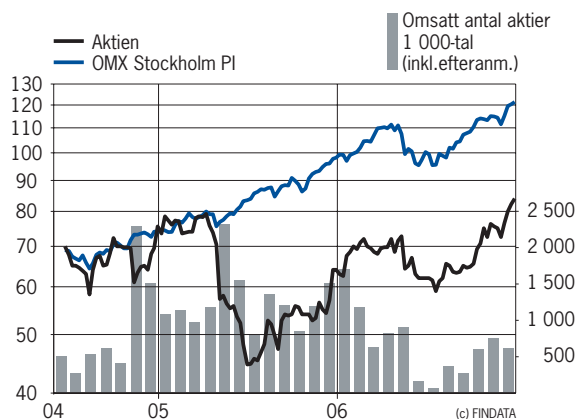
PER DEN 31/12 2006

	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav
1–500	2 555	491 656	5,11%
501–1 000	541	473 028	4,91%
1 001–2 000	259	441 513	4,59%
2 001–5 000	162	560 045	5,82%
5 001–10 000	54	430 056	4,47%
10 001–20 000	16	232 900	2,42%
20 001–50 000	24	795 480	8,27%
50 001–100 000	11	829 200	8,62%
100 001–500 000	17	3 474 122	36,10%
500 001–1 000 000	0	0	0,00%
1 000 001–5 000 000	1	1 896 200	19,70%

De 10 största aktieägarna

PER DEN 31/12 2006

	Antal aktier	Innehav
Sten Dybeck med familj och bolag	2 281 500	23,71%
Odin fonder	525 442	5,46%
Kjell-Åke Andersson med familj	506 980	5,27%
MGA INVEST AB	470 000	4,88%
Carnegie fonder	433 900	4,51%
Ledande befattningshavare	225 900	2,35%
EFG Investment Bank AB (publ)	205 000	2,13%
Banque Carnegie Luxembourg S A	201 300	2,09%
Catella Kapitalförvaltning	170 200	1,77%
John-Olov Carlsson	160 100	1,66%



”Genom tydliga mål och nära samverkan mellan koncernbolagen har jag som ambition att höja produktiviteten, fokusera på kostnadskontroll samt överföra mer produktion till länder med lägre kostnad för arbetskraft.”



VD har ordet

ETT FRAMGÅNGSRIKT ÅR

2006 blev ett starkt år för NOTE, ett år då grunden lades för de goda utsikter vi nu har framför oss. Marginalerna förbättrades successivt samtidigt som kassaflödena stärktes mot slutet av året. Fortsatt fokus låg på vårt konsolideringsarbete; interna rutiner effektiviserades samtidigt som kommunikationen bolagen emellan förbättrades, allt för att tillvarata de skalfördelar som finns inom koncernen. Den 15 februari 2007 tog jag över efter Arne Forslund som ny VD och koncernchef för NOTE, en uppgift som jag med stor entusiasm har tagit mig an.

POSITIVT KONJUNKTURLÄGE

Den nordiska EMS-marknaden utvecklades starkt även under 2006 – det gäller inte minst inom kundområdena Industrial och Telecom, som båda utgör en betydande del av NOTEs totala försäljning. Bidragande orsak till den positiva utvecklingen var den generellt sett goda industrikonjunkturen i Norden, kombinerat med en stor efterfrågan på produktionsanpassning och kompletta produkter.

FOKUSOMRÅDEN

Att vi måste leverera kvalitet, precision och totalkostnad av världsklass råder det ingen tvekan om. NOTEs ledord i detta arbete är kompetens, kvalitet och lönsamhet. Därtill krävs ett starkt fokus på kassaflöde, resultat och tillväxt för en hållbar utveckling. En rad åtgärder har vidtagits under året för att stärka vår position på marknaden. Det handlar främst om följande fyra fokusområden:

Nearsourcing – ett kundanpassat koncept

Ytterligare fokus har lagts på strategin Nearsourcing™. Att finnas nära kunden redan under utvecklings- och prototypfasen är ofta avgörande för att kundens produkt snabbt ska nå marknaden. Genom komponentdatabasen NOTEfied kan NOTE hjälpa kunden i ett mycket tidigt skede i tillverkningsprocessen, vilket förkortar produktens time-to-market och bidrar till en betydligt bättre totalekonomi.

Komponentförsörjning – bättre avtal med våra leverantörer

NOTEs konkurrenskraft är även till stor del beroende av att elektronik- och mekanikkomponenter finns tillgängliga till konkurrenskraftiga priser. NOTE har därför specialistfunktioner för utvärdering och förhandling med de stora komponentleverantörerna i syfte att få bästa pris och säkerställa komponentförsörjningen. Som ett led i detta byggdes NOTE Components i Gdansk upp under året till en materieförsörjningsorganisation i världsklass.

NOTE Lean Strategy – effektivisering i alla led

Ytterligare en förutsättning för att kunna erbjuda kunderna en fördelaktig totalekonomi är att NOTE kontinuerligt kostnadseffektiviserar arbetssätten och produktionsmetoderna. NOTE har därför byggt upp en Lean-organisation med specialister som ständigt utvärderar och effektiviserar processerna i verksamheten.

NOTE Academy – kompetens i världsklass

För att säkerställa att våra medarbetare besitter hög kompetens inom elektronik tillverkning har vi samlat våra utbildningsinsatser i NOTE Academy. NOTE Academy arbetar främst med vidareutbildning och uppbyggnad av NOTEs spetskompetens inom tillverkning.

FRAMTIDSUTSIKTER

Med de gynnsamma förutsättningar som råder ser jag positivt på NOTEs framtid. Genom tydliga mål och nära samverkan mellan koncernbolagen har jag som ambition att höja produktiviteten, fokusera på kostnadskontroll samt överföra mer produktion till länder med lägre kostnad för arbetskraft. Med våra nya finansiella mål har dessutom ribban lagts på rätt nivå för en starkare utveckling för koncernen.

Danderyd i mars 2007

Kaj Samlin

VD och koncernchef i NOTE

Mål och strategi

AFFÄRSIDÉ

NOTE tillverkar elektronikprodukter i samverkan med kunderna/produktägarna. Produktionsanpassning, prototypstillverkning och lågvolymtillverkning sker nära kunden, volymproduktion sker vanligen i lågkostnadsområden.

VISION

NOTE skall vara den ledande kontraktstillverkaren runt Östersjön och därmed förstaval för nuvarande och blivande kunder i Norden.

ÖVERGRIPANDE MÅL

NOTE skall skapa mervärde för kunderna och samtidigt vara en god, långsiktig investering för aktieägare, en attraktiv arbetsgivare och en intressant beställare för leverantörer. Grundvärderingar som flexibilitet, öppenhet, lagarbete och ansvarstagande ska genomgå hela organisationen.

FINANSIELLA MÅL

Tillväxtnål: NOTE skall öka sina marknadsandelar främst genom organisk tillväxt.

Lönsamhetsmål: NOTE skall växa under lönsamhet. Lönsamhetsmålet över en konjunkturcykel uttryckt som räntabilitet på eget kapital efter skatt skall överstiga 25%.

Kapitalstrukturmål: Soliditeten ska ligga inom intervallet 25–35%.

Utdelningsmål: Utdelningen ska anpassas till den genomsnittliga resultatnivån under en konjunkturcykel och långsiktigt utgöra 30-50% av vinsten efter skatt. Utdelning ska även kunna användas för att anpassa kapitalstrukturen.

NEARSOURCING

Den geografiska närheten till kunden – kallat Nearsourcing™ – är en central del i NOTEs strategi. NOTE har sin tyngdpunkt i produktionsanpassning och serietillverkning. Närheten är av stor betydelse för att kunden snabbt skall kunna introducera sin produkt på marknaden.

KOMPONENTFÖRSÖRJNING

Låg totalkostnad för kunden är beroende av att komponenter finns tillgängliga till konkurrenskraftiga priser. NOTE har därför specialistfunktioner för utvärdering och förhandling med de stora leverantörerna. Inköpsfunktionen stöds av konstruktions- och upphandlingssystem samt en komponentdatabas som även är tillgängliga för NOTEs kunder.

KOMPETENS

NOTEs medarbetare ska ha hög kompetens inom elektronikstillverkning. Detta medför en kontinuerlig rekrytering av välutbildade medarbetare som med hjälp av NOTE Academy vidareutvecklar sin kompetens och sina arbetsmetoder.

För att underlätta uppbyggandet av spetskompetens är NOTEs organisation fokuserad på de fyra kärnområdena Industrial, Telecom, Vehicle/Maritime och Medical/Safety & Security.

KVALITET

NOTE ska vara en pålitlig samarbetspartner som levererar produkter och tjänster i rätt tid, med rätt specifikation och till ett konkurrenskraftigt pris.

ORGANISATION

NOTE är en decentraliserad organisation med ett moderbolag, fem rörelsedrivande dotterbolag i Sverige och fem utomlands samt ett materielförsörjningsbolag. De utländska bolagen är belägna i Estland, Finland, Litauen, Norge och Polen.

NOTE under fem år

MSEK	2006	2005	2004	2003	2002
Koncernens resultaträkning i sammandrag					
Nettoomsättning	1 741,5	1 504,1	1 103,1	859,2	636,8
Bruttoresultat	206,5	58,2	144,4	145,2	92,3
Rörelseresultat	103,6	-64,3	29,3	74,4	39,4
Resultat efter finansiella poster	96,2	-73,1	19,5	63,0	30,9
Periodens resultat	68,6	-55,7	13,6	44,2	21,4
Koncernens balansräkning i sammandrag					
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	167,7	184,5	144,6	147,2	87,9
Omsättningstillgångar	720,5	627,3	592,3	516,0	354,3
SUMMA TILLGÅNGAR	888,2	811,7	736,9	663,2	442,2
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	268,1	205,1	265,7	146,7	92,5
Långfristiga skulder	157,9	107,9	149,8	215,9	121,2
Kortfristiga skulder	462,2	498,7	321,4	300,6	228,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	888,2	811,7	736,9	663,2	442,2
Kassaflöde för koncernen					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	46,8	69,9	19,5	-12,1	4,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-22,1	-79,5	-33,9	-51,5	-12,7
KASSAFLÖDE	24,7	-9,6	-14,4	-63,6	-8,4
Likvida medel vid periodens ingång	9,1	20,1	8,0	3,3	1,6
Kassaflöde	24,7	-9,6	-14,4	-63,6	-8,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-15,0	-1,5	26,5	68,3	10,1
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS UTGÅNG	18,8	9,1	20,1	8,0	3,3
Koncernens nyckeltal					
Marginaler					
Rörelsemarginal	5,9%	-4,3%	2,7%	8,7%	6,2%
Vinstmarginal	5,5%	-4,9%	1,8%	7,3%	4,8%
Avkastning					
Räntabilitet på operativt kapital	22,2	-14,2	6,6	21,5	20,3
Räntabilitet på eget kapital	28,6	-28,1	5,5	36,9	36,4
Kapitalstruktur					
Operativt kapital (genomsnitt)	467,0	437,4	443,9	346,0	194,1
Räntebärande nettoskuld	223,4	233,7	194,8	285,3	187,0
Soliditet	30,2%	25,3%	36,1%	22,0%	20,8%
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,8	1,1	0,7	2,0	2,0
Räntetäckningsgrad, ggr	12,3	-6,1	2,7	6,0	4,4
Kapitalomsättningshastighet (operativt kapital), ggr	3,7	3,4	2,5	2,5	3,3
Anställda					
Omsättning per anställd	1 545	1 371	1 239	1 262	1 498

Uppgifterna för 2004-2006 är redovisade enligt internationella redovisningsprinciper, IFRS, och är inte omedelbart jämförbara med uppgifterna för 2002 och 2003.

FINANSIELLA DEFINITIONER, SE OMSLAGETS INSIDA



10%

”Den nordiska marknaden visade stark tillväxt under 2006, indikationer pekar på siffror kring 10–12 %. Den förhållandevis stora tillväxten kan tillskrivas i huvudsak två faktorer; dels en stark industrikonjunktur, dels en ökande grad av outsourcing.”

EMS-marknaden

NOTE är verksam inom Electronics Manufacturing Services, EMS, som omfattar marknaden för kontraktstillverkning av elektronik. I EMS ingår, förutom kretskortstillverkning, en växande andel utvecklings-, service- och eftermarknadstjänster.

EMS-MARKNADEN – EN MARKNAD I TILLVÄXT

Enligt branschbedömaren iSuppli växte den globala EMS-marknaden 2006 med i genomsnitt ca 14%. Enligt samma källa bedöms den europeiska EMS-marknaden under de närmast kommande åren växa med i genomsnitt ca 9% per år.

Den nordiska marknaden visade stark tillväxt under 2006, indikationer pekar på siffror omkring 10–12%. Den förhållandevis starka tillväxten kan tillskrivas i huvudsak två faktorer; dels en stark industrikonjunktur, dels en ökande grad av outsourcing. Marknadsanalyser presenterade av branschbedömaren European Electronic Markets Forecast, indikerar att branschens tillväxt kommer att fortsätta även under 2007.

Norden kommer att vara den geografiska basen för NOTEs fortsatta tillväxt. I praktiken betyder det att NOTE ska stärka sina positioner i Norge och Danmark samt växa vidare i Finland från anläggningen i Hyvinge. Under 2006 ökade NOTE därför sin marknadsnärvaro i Norge genom förvärvet av Nordic Print-Design AS, numera NOTE Oslo AS. NOTE Oslo är idag en fullt fungerande produktionsanläggning för prototyper och mindre serieproduktion.

FORTSATT STARK OUTSOURCINGTREND

Allt fler företag fokuserar på sin kärnverksamhet och lägger ut tillverkning och underhåll på kontraktstillverkare. På detta sätt undviks att kapital binds i produktionsutrustning och varulager. Via kontrakt-

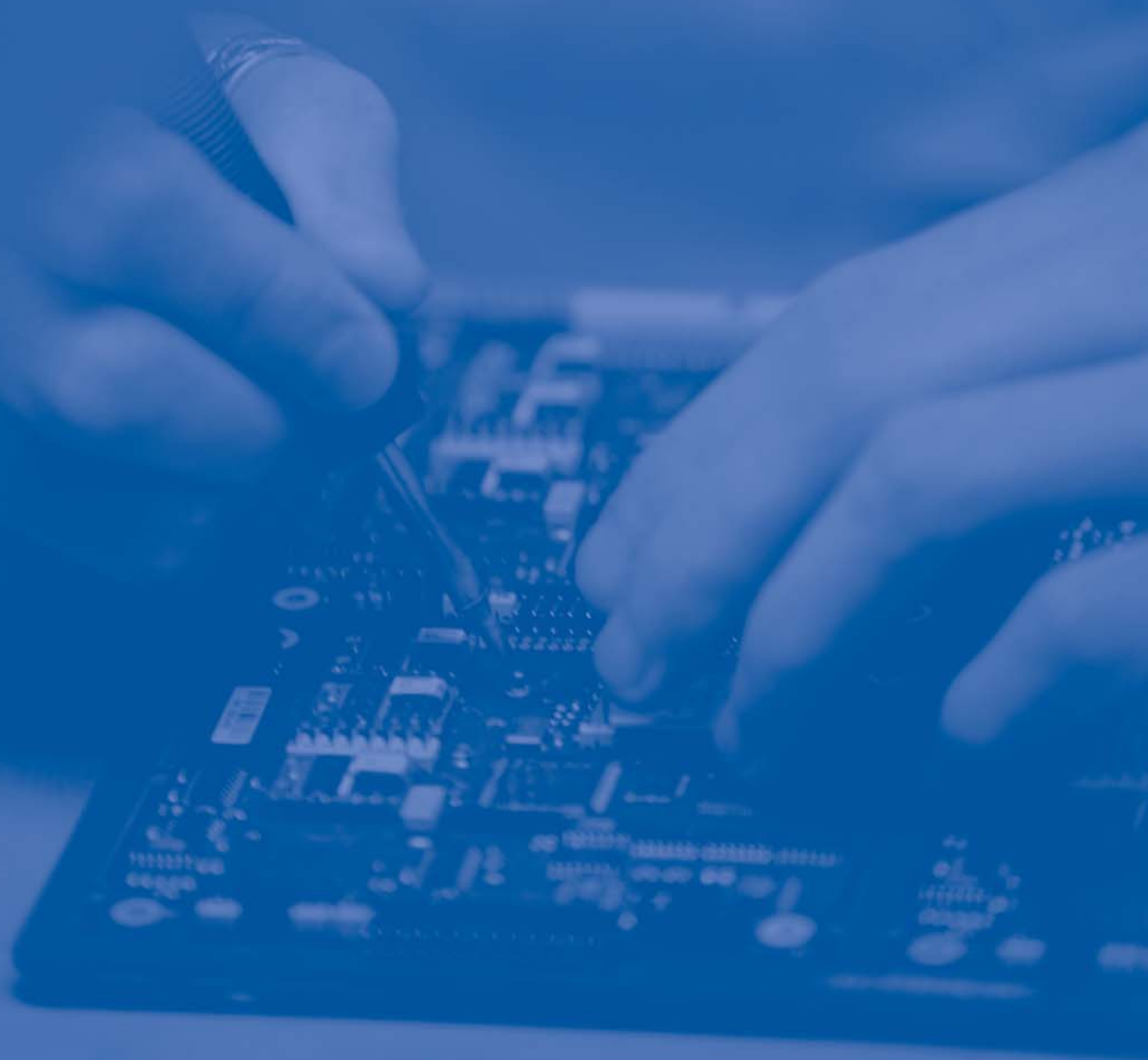
tillverkare får företag tillgång till modern teknologi och kompetens till lägre pris, då kostnaderna delas med andra kunder, vilket leder till en bättre totalekonomi. Samtidigt frigörs resurser som i stället kan användas i kärnverksamheten, som försäljning och marknadsföring. Denna trend öppnar möjligheter för företag som NOTE, som kan utveckla idén hela vägen till färdig produkt.

Genom att vara med på ett tidigt stadium kan NOTE erbjuda kostnadseffektiva och kompletta lösningar som skapar mervärde för kunden. NOTE har under många år byggt upp en omfattande kunskapsbank när det gäller tillverkningsprocesser och produktionsteknik. Med NOTEs resurser i ryggen stärker kunderna sina möjligheter att snabbare ställa om efter ändrade behov hos slutkund.





Att kunna erbjuda ett tätt samarbete i kundens närhet är en förutsättning för vårt konkurrenskraftiga erbjudande.



Verksamhet och erbjudande

NOTE producerar elektronikbaserade produkter på kontrakt och erbjuder tjänster från utveckling via tillverkning till eftermarknad. Det kan vara produktion av hela eller delar av produkter – ofta är det kompletta produkter som både utvecklas och produceras färdiga för användning.

Att ligga steget före konkurrenterna kräver tillgång till rätt teknik, produktion och logistik. Det är då viktigt att vi som leverantör har både kunskap och kapacitet. Med fabriker i Baltikum samt våra globala kontakter inom EMS-ALLIANCE™ kan vi säkerställa en högkvalitativ och kostnadseffektiv produktion nära slutkunderna.

NOTEs utvecklingsenheter

Under de senaste åren har utvecklings- och konstruktionsandelen i kunduppgiften ökat. En anledning till detta är slutkundernas ständigt höjda krav på produkternas prestanda till konkurrenskraftiga priser. För många kunder blir det därmed centralt att snabbt kunna ta fram flera produkter baserade på samma plattform. Produkterna ska också vara lätta att tillverka och underhålla samt ha ett kostnadseffektivt komponentinnehåll.

För att klara de höga kraven är det viktigt att det i ett tidigt skede i produktlivscykeln finns hög kompetens inom utveckling och konstruktion. NOTE erbjuder därför tjänster inom produktutveckling, PCB layout, testutveckling, kostnadsoptimering, teknikutveckling samt Component Engineering.

NOTE Product Introduction

NOTE Product Introduction, NPI, är ett samlingsnamn för tjänster som befinner sig tidigt i produktens livscykel, till exempel prototyp tillverkning, produktutveckling, certifiering, testutveckling och produktionsberedning. Tillsammans med NOTE är kunden trygg i att deras produkt snabbt och kostnadseffektivt når marknaden. På så sätt kan kunderna koncentrera sina resurser på försäljning och utveckling av kommande produktgenerationer. Det blir allt viktigare att tidigt i produktens utvecklingsstadium ta hänsyn till produktionsaspekter för att hålla ner den totala kostnaden. Därför väger NOTE in aspekter som producerbarhet, komponenter, testbarhet och totalkostnadsbilden tidigt i utvecklingsprojektet.

NEARSOURCING & NOTEfied

Närheten är ofta ett starkt skäl för produktägarna att välja NOTE som leverantör. Nearsourcing™ är därför ett av NOTEs viktigaste grundkoncept. Målet är att snabbt och effektivt hjälpa kunderna att korta time-to-market, det vill säga tiden från idé till dess att produkten når marknaden. Ett tätt samarbete med kunden är nödvändigt och vikten av geografisk närhet är betydande. För kunden ger det större flexibilitet i introduktionsfasen, innan produkten och marknaden är mogen för serieproduktion.

I praktiken innebär det att utvecklingsarbetet går fortare. Prototyper kan snabbt tas fram och förändras. Dessutom får NOTEs kunder tillgång till en stor komponentdatabas, NOTEfied (NOTE Fast Introduction Engineering Database), där man enkelt kan se vilka komponenter som är lämpliga och tillgängliga. Med våra kunder kan vi effektivisera den industriella processen och nå en snabbare lansering, bland annat genom att välja rätt komponenter redan i designskedet.

LEAN STRATEGY

Lean handlar om att effektivisera i alla led i verksamheten för att öka produktivitet och sänka kostnaderna. En aktivitetsplan upprättas för året där mätbara delmål sätts upp för varje månad och en åtgärdsplan tas fram. Under 2007 ska ett antal leanverktyg införlivas – det handlar om 5S, Visual Management, Standard Work, Value Stream Mapping och Variation Reduction. Syftet är förstås att höja kvaliteten på såväl leveranserna som produktionen. Det kommer både NOTE och kunderna till nytta.

MATERIELFÖRSÖRJNING

NOTE Components samordnar alla inköpsavtal för hela koncernen och arbetar kontinuerligt med att sänka materielkostnader på flera sätt; dels genom att söka alternativa komponenter, dels genom att ständigt utvärdera nya leverantörer. Eftersom materialkostnaden uppgår till drygt 60% av produktens totala kostnad är dessa avtal av största vikt. Ytterligare en möjlighet till kostnadsrationalisering är att söka omkonstruktioner av produkten. Detta sker i tätt samarbete mellan kunden, NOTE Components samt NOTEs utvecklingsavdelning.

From ideas to reality

NOTES värdekedja innehåller fem delar som tillsammans utgör ett komplett tjänsteutbud inom produktion av elektronikbaserade produkter. Läs mer om de olika tjänsteområdena på nästa sida.



Utveckling

Varje nytt uppdrag innebär unika utmaningar för NOTEs utvecklingsavdelning. Vi erbjuder utveckling med närhet till produktion och specialisistkompetens. NOTEs utvecklingsavdelningar vänder sig både till företag som ligger i startroparna inför en serieproduktion och de som utslutande har behov av våra utvecklingstjänster.

Ett bra exempel är Ericsson Network Technologies som samarbetar med NOTE Skellefteå, vars specialisistkompetens inom Telecom är grunden till ett långsiktigt leverantörsavtal. Uppdragen omfattar konsulttjänster i kundens utvecklings- och designarbete, framtagning av prototyper och testutrustning samt tillverkning av små och stora produktserier.

- Rådgivning i utvecklingsarbete
- Utveckling av prototyper
- Produkttester
- Produktionshjälpmedel
- Serieproduktion

NPI

Begreppet "NOTE Product Introduction" är en komplett affärsprocess inom teknik, marknadsföring och utveckling för företag som står i begrepp att lansera en ny produkt på marknaden. På NOTE bidrar vi med våra erfarenheter och kunskap inom utveckling, design, test, produktion, logistik och eftermarknad.

En viktig del av dessa tjänster är prototyp-tillverkningen inom NOTE Lab – något man har god erfarenhet av på BT Products i Mölby, en av världens främsta trucktillverkare. Företaget samarbetar ända sedan 1970-talet med NOTE Nyköping-Skänninge som tillverkar det stora flertalet av logikkortet till företagets truckmodeller. Arbetet är långsiktigt och omfattar flera viktiga områden:

- Utveckling och design av hårdvara
- Utveckling av testmjukvara och system
- Produktion av prototyper samt miljöprovning av till exempel blyfri kort
- Produktion av förserier
- Serieproduktion
- Eftermarknadstjänster

Serieproduktion

Våra fabriker erbjuder spetskompetens med avseende på produktion inom samtliga fyra kärnområden. Produktionen planeras utifrån teknik och kostnadseffektivitet för att optimera varje steg i processen. NOTE Hyvinkää i Finland har sedan tjugo år ett nära samarbete med Konecranes, en världsledande verkstadskoncern specialiserad på avancerad lyftutrustning och underhållstjänster. Arbetet omfattar bland annat tillverkning av ett elektriskt säkerhetssystem, montering av komponenter samt tillverkning av reservdelar. En stor del av kvalitetsarbetet sker i mindre volymer för hand vid fabriken i Hyvinge.

- Utvecklingsarbete
- Småskalig serieproduktion
- Manuell tillverkning
- Kundnära samarbete

Högvolymtillverkning

Att ligga steget före konkurrenterna kräver tillgång till rätt teknik, produktion och logistik. Då är det viktigt med en leverantör som har både kunskap och kapacitet. Med fabriker i Polen och Baltikum samt våra globala kontakter inom EMS-ALLIANCE™ kan vi säkerställa en högkvalitativ och kostnadseffektiv produktion nära slutkunderna. Dresser Wayne, en av världens ledande bensinpumpstillverkare, har erfarenheter av detta. För att kunna möta marknaderna i Sverige, USA och Brasilien har de anlitat NOTE Lund för tillverkning och leverans av pumparnas kretskort via vår fabrik i Litauen. Ett framgångsrikt samarbete som har pågått sedan år 2002.

- Stora volymer
- Långa serier
- Kontinuerlig produktion
- Avancerad lackning
- Flexibel produktionskapacitet

Eftermarknadstjänster

NOTE erbjuder service genom hela produktlivscykeln. Detta inkluderar kundspecifika tjänster och service direkt till produktens slutkund. Parker Hamfins, som arbetar med styr- och reglerteknik, anlitat NOTE bland annat för denna typ av uppdrag. NOTE Torsby står både för produktion av integrerade elektronikkomponenter för Parker Hamfins världsmarknad samt för hela eftermarknaden i form av felsökning, reparation och tester av produkter. NOTEs eftermarknadstjänster är för övrigt inte bara ett led i produktionskedjan utan kan även nyttjas separat.

- Produktreparationer
- Omkonstruktion av produkter
- Analys/förslag på produktförbättringar
- Produktdokumentering
- Underhåll av testplattformar
- Reservdelshantering
- Testrationaliseringar
- Säkring av komponenter
- Skrotning av produkter
- Lagerhållning av produkter/komponenter/reservdelar
- Statistisk uppföljning

Nearsourcing i praktiken

NOTE erbjuder tjänster genom hela värdekedjan, från idé, utveckling och produktion till eftermarknad. För att tydliggöra vårt tjänsteutbud presenterar vi här tre case som representerar olika typer av behov bland kunderna.



Ericsson Network Technologies

NOTE erbjuder utveckling med närhet till produktion och specialistkompetens inom de olika kärnområdena. Vi vänder oss både till företag som ligger i startgroparna inför en serieproduktion och de som uteslutande har behov av NOTEs utvecklingstjänster. Ett bra exempel är Ericsson Network Technologies som samarbetar med NOTE, vars specialistkompetens inom Telecom är grunden till ett långsiktigt leverantörsavtal. Uppdragen omfattar konsulttjänster i kundens utvecklings- och designarbete, framtagning av prototyper och testutrustning samt tillverkning av små och stora produktserier. Ericsson Network Technologies ställer höga krav på kvalitet, leveransprecision och totalkostnad, vilket betyder att även NOTE har ett starkt fokus på dessa områden.



SWE-DISH

Satellite Systems

Det blir allt vanligare att NOTE levererar kompletta produkter, så kallade box build-produkter. Detta på grund av allt högre marknadskrav på effektiv logistik, kort time-to-market och total kostnadsbild. Företaget SWE-DISH Satellite Systems har anlitat NOTE för tillverkning och produktionsanpassning av världens mest kompakta bärbara satellitkommunikationssystem för IP-transmission åt broadcasting (radio och TV) samt militär, myndigheter och räddningsverk över hela världen. Systemet gör det möjligt att överföra alla former av internetbaserad information var än i världen man befinner sig. NOTE svarar även för utbildning samt teknisk assistans hos SWE-DISH kunder av systemet över hela världen.



Dresser Wayne

Att ligga steget före konkurrenterna kräver tillgång till rätt teknik, produktion och logistik. Då är det viktigt med en leverantör som har både kunskap och kapacitet. Med fabriker i Polen och Baltikum samt våra globala kontakter inom EMS-ALLIANCE™ kan vi säkerställa en högkvalitativ och kostnadseffektiv produktion nära slutkunderna. Dresser Wayne, en av världens ledande bensinpumpstillverkare med stora volymer, har erfarenheter av detta. För att kunna möta marknaderna i Sverige, USA och Brasilien har de sedan 2002 anlitat NOTE för tillverkning och leverans av pumparnas kretskort via vår fabrik i Litauen.

Organisation och medarbetare

Moderbolaget finns i Danderyd med ledning och stabsfunktionerna inköp, personal, ekonomi, IT, lean, försäljning och marknad, produktion samt information. Stabsfunktionerna styr och samordnar utvecklings- och produktionsenheterna (Excellence Units) samt de renodlade produktionsanläggningarna (Industrial Plants).

EXCELLENCE UNITS

Excellence Units är enheter som är placerade i viktiga kundområden. En Excellence Unit fokuserar främst på de viktiga första länkarna i värdekedjan så som utveckling, prototypframtagning och industrialisering. NOTE har Excellence Units i Sverige, Finland och Norge.

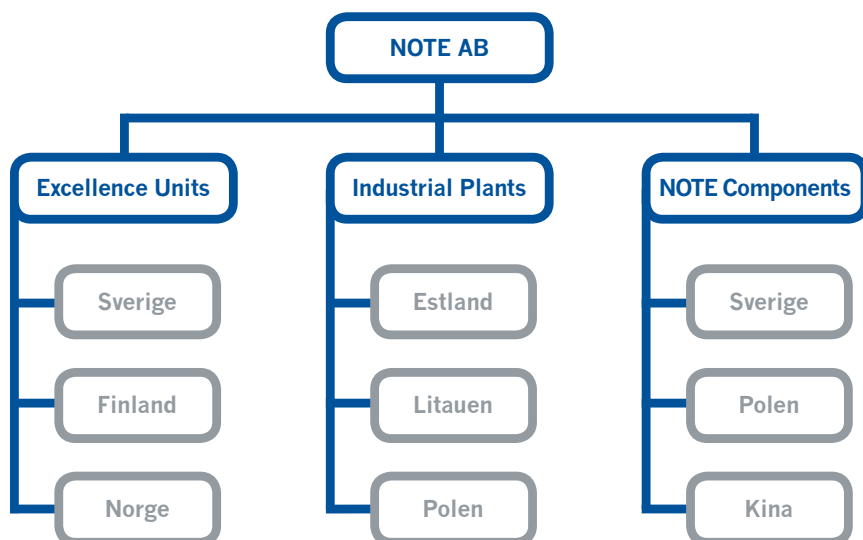
INDUSTRIAL PLANTS

Industrial Plants är enheter med hög produktionskapacitet i kostnadseffektiva länder. De fokuserar på mellansegmenten av värdekedjan med kostnadseffektiv volymproduktion. Industrial Plants finns i Estland och Litauen samt i Polen genom samarbetsavtal med externa anläggningar.

NOTE COMPONENTS

NOTE Components är koncernens centrala sourcingbolag som tecknar strategiska inköpsavtal för samtliga enheter, något som ger koncernen betydande stordriftsfördelar. NOTE Components är lokaliserat till koncernkontoret i Danderyd, NOTE Gdansk i Polen och Guangdong-provinsen i Kina.

Under 2006 har NOTE Components genomgått en övergripande förändring. Parallellt med inköpsavdelningarna på NOTE-enheterna finns nu sourcingkontor i Gdansk, Polen och Shenzhen, Kina. Från Gdansk sköts sourcing, offertförfarande samt kvalificering av leverantörer. Samtidigt har företaget implementerat ett webbaserat verktyg, gemensamt för alla enheter. Alla förfrågningar laddas in i verktyget varpå allt material offereras från Gdansk. Att leverantörerna via en begränsad profil kan gå in i verktyget och själva mata in sina priser är en av finesserna.



ems-ALLIANCE™

En viktig del av NOTEs strategi är det internationella nätverket ems-ALLIANCE™. I samarbetet, som initierades av NOTE 2001, ingår oberoende elektroniktillverkare i fyra världsdelar. Ett av skälen till att alliansen grundades var efterfrågan av internationell produktion. Kunder vill ofta ha globala leverantörer som kan hantera såväl mindre som större produktionsvolymer både lokalt och globalt, vilket innebär att produktion kan ske nära produktens slutmarknad. Genom produktions-samarbetet tillgodoser NOTE inte bara kundernas behov av lokal produktion nära marknaden, utan även mer kostnadseffektiv produktion. I dag har nätverket medlemmar i Sverige, Brasilien, Kina, Indien och USA. Bewator, Ericsson och Parker Hannifin är några kunder hos NOTE som har nyttjat nätverket ems-ALLIANCE™.

MEDARBETARANSVAR

Varje medarbetare inom NOTE är unik och ska behandlas med respekt. NOTEs organisation ger varje individ möjlighet att aktivt utnyttja sina resurser i det egna arbetet och i företagets utveckling. Idéer till förbättringar av kunduppdrag eller av företaget som helhet uppmuntras och belönas. NOTEs chefer ansvarar för att skapa förutsättningar för medarbetarna att arbeta effektivt, känna sig motiverade och vidareutvecklas. Alla medarbetare ska ha möjlighet att påverka sin arbetssituation.

Medarbetaransvar hos NOTE innebär att:

- Arbeta efter affärsidé och policydokument
- Engagera sig i och ta ansvar från start till mål
- Fatta nödvändiga beslut inom givna ramar
- Vara öppen och rak
- Aktivt söka information och dela med sig av kunskap och erfarenheter
- Tillsammans med närmaste chef säkerställa sin personliga kompetensutveckling
- Samarbeta och visa respekt och omtanke
- Agera på ett hederligt och ärligt sätt

ETIK

NOTEs verksamhet ska präglas av ärlighet, hederlighet och lojalitet mot företaget och medarbetarna. NOTE följer lokala lagar och avtal i de länder där koncernen är verksam.

NOTE ACADEMY

NOTE satsar på utbildning för att möta framtidens krav och ge medarbetare möjlighet att växa. För att säkerställa rätt kompetens i organisationen har NOTE upprättat en egen utbildningsenhet, NOTE Academy, tillsammans med utbildningspartnern Euro Academy.

NOTE Academy ska vara en bas för all intern och extern utbildning, träning, lärande och kunskapsförmedling inom NOTE.

JÄMSTÄLLDHET

NOTE arbetar med att integrera jämställdhets- och mångfaldsperspektiv inom koncernens alla delar. Detta arbete sker i samverkan med medarbetarna. Alla medarbetare ska behandlas lika, oavsett kön, ålder, etnisk bakgrund, funktionsförmåga, social bakgrund eller sexuell läggning. Samtidigt ska varje individs specifika kompetens och utvecklingsmöjligheter tas till vara.

UTBILDNING OCH PERSONALOMSÄTTNING

Under året var det genomsnittliga antalet heltidsanställda i NOTE 1 127 (1 097). Vid årsskiftet 2006/2007 uppgick antalet anställda i koncernen till 1 137. Av dessa var 563 (527) kvinnor och 574 (592) män. Frisknärvaron uppgick till 96,7 (95,8)% av ordinarie arbetstid i NOTEs svenska verksamhet. Totalt för koncernen uppgick frisknärvaron till 95,5 (95,8)% av ordinarie arbetstid och personalomsättningen till 4,6 (13,1)%. Av samtliga anställda har 16 (11,4)% en akademisk examen.



NOTES KVALITETSPOLICY

NOTE ska skapa konkurrenskraft för våra kunder genom att tillse att kunden erhåller rätt kvalitet, rätt leveransprecision och rätt prisbild på de tjänster kunden givit NOTE förtroende att utföra. Detta åstadkoms genom att ständigt utveckla och förbättra NOTES tjänster till att alltid möta aktuella krav och förväntningar från kunden. Förbättringsarbetet sker med en flexibel organisation som har rätt kompetens. Organisationen arbetar mot gemensamma uppföljningsbara mål som snabbt kan anpassas till kundens krav.

Kvalitet och miljö

NOTES MILJÖPOLICY

NOTE skall verka för en långsiktig och hållbar utveckling genom att erbjuda produktion med miljöhänsyn under hela processen samt förebygga onödig negativ miljöpåverkan. NOTE ska följa eller överträffa gällande miljölagstiftning, arbeta med ständiga förbättringar samt kommunicera aktuell miljöpolicy.

NOTE skapar konkurrenskraft genom att tillse att kunden erhåller hög kvalitet, hög leveransprecision och rätt prisbild på de uppdrag kunden givit NOTE förtroende att utföra. Detta åstadkoms genom att ständigt utveckla och förbättra NOTEs tjänster till att alltid möta aktuella krav och förväntningar från kunden.

Motorn för återkoppling är vårt kvalitetssäkrings-system NOTE QS. Genom att utgå från fordonsindustrins kvalitetssystem ISO/TS16949, ett system som ställer tuffa krav på processäkring, och till detta lägga vår mångåriga erfarenhet av elektronikproduktion, skapade vi NOTE QS.

Även miljötänkande ska prägla alla delar av verksamheten och målet är att skapa största möjliga kundnytta med minsta möjliga miljöpåverkan. NOTE ska verka för en långsiktig och hållbar utveckling genom att erbjuda produktion med miljöhänsyn under hela processen. NOTE ska följa eller överträffa gällande miljölagstiftning, kontinuerligt förbättra miljöhänsyn och verka för att underleverantörer i Sverige och utlandet tar miljöhänsyn. NOTEs miljöpolicy ska säkerställa att miljöhänsyn genomsyrar hela produktionsprocessen. Även i andra delar av verksamheten, såsom inköp, avfallshantering och transporter ska miljöhänsyn finnas med som ett naturligt inslag.

BLYFRITT ERBJUDANDE

Under 2005 och 2006 stod blyfri produktion högt på många kunders agenda. Bakgrunden är att ett förbud mot produktion av elektronik innehållande bly infördes inom EU den 1 juli 2006. De så kallade RoHS-direktiven* kommer också att begränsa användningen av andra hälsofarliga ämnen i elektronik. NOTE har arbetat med, och genomfört denna omställning, under fyra års tid och har därmed uppnått en viktig konkurrensfördel. NOTE har haft ett helhetserbjudande till kunderna med tre nivåer av samarbete: helhetsansvar för konverteringen till blyfritt, genomgång av berörda komponenter samt konverteringsplanering som inkluderar tester och omkonstruktion. NOTE har samlat särskilda RoHS-team där nyckelkompetenser hämtats från olika områden som design, produktion, inköp och logistik. NOTE har även erbjudit utbildning på området såväl vid egna anläggningar som ute hos kund. Intresse för RoHS-erbjudandet har varit stort, och NOTE har stöttat många kunders arbete med att omvandla sin produktion så att den blir RoHS-kompatibel.

NOTE är givetvis också redo för omställningen till blyfri produktion, efter att ha gjort betydande investeringar i maskinparken, bland annat vid anläggningarna i Estland och Skellefteå.

Den blyade tillverkningen kommer inte att upphöra helt då vissa produkter utgör ett undantag från EUs direktiv. NOTE kommer därför att erbjuda även blyad produktion under en överskådlig framtid.

*) RoHS står för *Restriction of the use of certain hazardous substances in electrical and electronic equipment.*

Bolagsstyrning

Styrning, ledning och kontroll av NOTE fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören enligt svensk aktiebolagslag och bolagsordningen. Svensk kod för bolagsstyrning kommer successivt att införas i bolaget. Under räkenskapsåret 2006 har ett flertal av kodens bestämmelser tillämpats.

ÅRSSTÄMMAN 2006

Årsstämman är NOTEs högsta beslutande organ. Under året genomfördes den ordinarie årsstämman den 26 april i Norrtälje.

VALBEREDNINGEN

Valberedningen har i uppgift att förbereda och framlägga förslag till årsstämman avseende styrelsens sammansättning, val av revisorer samt arvoden. Detta kommer att föreläggas den ordinarie årsstämman den 25 april 2007 i Norrtälje. Medlemmarna i valberedningen ska bestå av de tre största ägarna i bolaget vid utgången av oktober 2006.

Årets valberedning består av Sten Dybeck, som representerar Sten Dybeck med familj och bolag och är ordförande och tillika huvudägare i NOTE, Nils Petter Hollekim, som representerar Odin Fonder samt Kjell-Åke Andersson, som representerar eget innehav.

Gruppen representerar ägare med cirka 30% av kapitalet och rösterna. Valberedningen har under året haft ett sammanträde, förutom nödvändiga förberedelser. Förslag framgår av kallelsen till årsstämman och information på hemsidan, www.note.se. Endast reseersättning för Kjell-Åke Andersson har utgått.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

NOTEs styrelse består av fem ledamöter valda av årsstämman. Styrelsen har en allsidig sammansättning med kompetens från styrelsearbete och ledning av börsnoterade företag, finansiering och redovisning, strategisk utveckling och entreprenadverksamhet. I styrelsen ingår huvudägaren. Sekreterare utses vid varje styrelsesammanträde. Normalt har bolagets IR-chef fungerat som sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget har deltagit i styrelsens sammanträden som föredragande.

Styrelsearbetet följer en årligen fastställd arbetsordning. Styrelsen fastställde den gällande arbetsordningen den 26 april 2006. Vid varje sammanträde behandlas utvalda teman samt ekonomiska och andra verksamhetsrapporter. Behandling av övriga ärenden styrs av varje enskilt ärendes karaktär.

Styrelsens arbete påverkas även av den särskilda arbetsordning som styrelsen fastställt rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. En särskild VD-instruktion är fastställd den 26 april 2006 att gälla för bolagets VD. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete, ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets medel är ändamålsenligt utformade.

Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar av ledande personer och ersättningar för dessa samt löpande uppföljning av verksamheten under året. Styrelsen fastställer också verksamhetsplan, budget och årsbokslut.

Viktigare frågor som har behandlats under 2006 är koncernens framtida utveckling, bonus och optionsprogram för ledande personal, etableringen i Norge, avyttringen av rörelsen i NOTE Björbo, uppbyggnaden av NOTE Academy, kontrakt för NOTE Norrtäljes nya lokaler samt en revidering av det mål och strategidokument som finns för NOTE-koncernen på sidan 6.

ORDFÖRANDEN

Under årsstämman i NOTE AB den 26 april 2006 valdes Sten Dybeck till styrelsens ordförande. Samma dag, vid det konstituerande sammanträdet, valdes Curt Lönnström till vice ordförande i styrelsen intill nästa års årsstämma.

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och tillser att det sköts i enlighet med aktiebolagslagen och annan relevant lagstiftning. Denne följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för en kreativ diskussion och beslut. Ordföranden ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen får del av denna. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

STYRELSEARBETET 2006

Styrelsen har under året haft tio protokollförda styrelsesammanträden. Vid ett tillfälle har telefonsammanträde hållits med utsänt material som underlag. Det konstituerande sammanträdet hölls den 26 april 2006. Styrelsesammanträden har även förlagts till olika dotterbolag för att styrelsen bättre skall lära känna verksamheten.

NÄRVARO

Närvaron vid styrelsesammanträden har varit god. Styrelsemedlemmarna har varit närvarande vid samtliga styrelsesammanträdena utom ordföranden som vid ett tillfälle var frånvarande på grund av personliga skäl.

ARVODERING AV STYRELSEN

Det av årsstämman beslutade arvudet för styrelsen under mandatperioden uppgår till 500 000 kronor. Fördelningen av arvudet mellan medlemmarna framgår av not 24.

KOMMITTÉARBETE

Styrelsen har den fulla insikten och ansvaret för alla frågor som styrelsen har att besluta om. Beredningen av vissa ersättningsfrågor har delegerats till Ersättningsutskottet. I arbetet med revisionsfrågor har Ulf Mikaelsson deltagit och i ekonomi- och controllerfrågor Lennart Svensson.

ERSÄTTNINGsutskottet

Kommittén består av Sten Dybeck, ordförande, och Curt Lönnström. Till kommittén har VD adjungerats och som sekreterare har koncernens personalchef arbetat. Utskottet har behandlat frågor som rör lön, bonus och anställningsvillkor för verkställande direktörerna för beslut i styrelsen, samt för andra ledande befattningshavare i koncernen. Utskottet har haft två sammanträden under året. Ingen ersättning har utgått.

UTSKOTTET FÖR INTERNKONTROLL

Utskottet består av Ulf Mikaelsson, ordförande i utskottet, VD samt Henrik Nygren, finansdirektör. Vid utskottets möten har även bolagets revisor Lennart Jakobsson deltagit. Utskottet har haft två samman-

träden och behandlat frågor rörande redovisning och internkontroll i koncernen.

BOLAGSLEDNING

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen har fastställt. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsesammanträdena, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete.

Vid utgången av 2006 bestod koncernledningen av Arne Forslund, VD och koncernchef, Knut Pogost, VD för NOTE Components och Corporate Sales & Marketing Director, Annica Westerman, Director of Human Resources, Annelie Wirdefeldt, Director of Investor Relations & Information Strategy, Henrik Nygren, CFO, Peter Jansson, COO, Harald Wikström, CIO och Håkan Lönn, Director of Lean Strategy.

ERSÄTTNING

Bonusprogrammet under 2006 för ett 15-tal befattningshavare, innebärande en rörlig ersättning relaterad till koncernens rörelseresultat, har gett en utdelning om totalt 1 385 000 kronor. Information om ledande befattningshavares ersättning framgår av not 24.

REVISORER

I samband med årsstämman 2004 valdes de auktoriserade revisorerna Lennart Jakobsson och Anders Malmeby till revisorer i NOTE AB med en mandatperiod på fyra år. Nästa ordinarie val av revisorer sker således 2008. Lennart Jakobsson har mångårig erfarenhet från revisionsarbete med mindre och medelstora bolag. Han är också ansvarig för KPMGs kontor i Uppsala. Anders Malmeby har mångårig erfarenhet från arbete i börsnoterade bolag, har varit ordförande i FAR och är anställd vid KPMGs kontor i Stockholm. Revisorerna har att granska årsredovisning, koncernredovisning och bokföringen samt styrelsen och verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna har rapporterat sina iakttagelser i samband med årets granskning i hela styrelsen vid presentationen av bokslutsrapporten. Ersättningen till revisorerna framgår av not 8.

Förvaltningsberättelse

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

NOTE är en av Nordens ledande leverantörer av Electronics Manufacturing Services (EMS). I EMS, som utgörs av marknaden för kontraktstillverkning av elektronikbaserade produkter, ingår förutom kretskortstillverkning, en växande andel utvecklings-, service- och eftermarknadstjänster. NOTEs affärsmodell kombinerar avancerade EMS-tjänster i kundens geografiska närhet – Near sourcing™ – med en för kunden effektiv volymproduktion vid NOTEs internationella enheter.

Koncernen består av moderbolaget, samt helägda dotterbolag i Sverige, Norge, Finland, Estland, Litauen och Polen samt ett representationskontor i Kina. Koncernens övergripande komponentförsörjningsbolag NOTE Components svarar för strategiska inköp för samtliga enheter i koncernen. NOTE kan även erbjuda marknadsnära produktion via EMS-ALLIANCE™, ett internationellt nätverk av elektroniktilverkare med partners i Brasilien, Kina, Indien och USA.

NOTEs verksamhet är i huvudsak inriktad mot fyra kundområden; Industrial, Telecom, Vehicle/Maritime och Medical Technology/Safety & Security. Huvuddelen av kunderna finns i Sverige.

VERKSAMHETEN 2006

Marknad

Inom elektronikindustrin sker en fortsatt stark tillväxt av outsourcing, då produktägare fokuserar på sin kärnverksamhet och lägger ut tillverkning och tillhörande tjänster på kontraktstillverkare som NOTE. Utvecklingen på EMS-marknaden går mot att kunderna utöver tillverkning alltmer efterfrågar tjänster som produktionsanpassningar, mönsterkortsdesign, aktivt stöd vid komponentval och snabb prototypstillverkning. NOTE får därför ett allt större ansvar för tillverkning av mer kompletta lösningar. Som ett led i detta har NOTE utvecklat kompetens och tjänsteutbud mot mer kvalificerade och kunskapsintensiva områden. En del av kunderna efterfrågar även tillverkning av kompletta produkter – box-build. NOTE svarar då för produktion av kompletta produkter, inklusive dokumentation och förpackning.

Tillväxten av EMS-marknaden har under flera år varit god. Enligt branschbedömaren iSuppli växte den globala EMS-marknaden 2005 med ca 14% medan till-

växten av den europeiska marknaden var ca 7%. Enligt samma källa bedöms den europeiska EMS-marknaden under de kommande åren växa med i genomsnitt ca 9% per år. Tillväxten bedöms vara en följd av successivt utökad outsourcing från produktägarna och god global tillväxt i industrisegmentet.

Den nordiska EMS-marknaden, som utgör ca 10% av den totala EMS-marknaden i Europa, utvecklades starkt även under 2006. Det gäller inte minst inom kundområdena Industrial och Telecom, vilka bägge utgör en betydande del av NOTEs totala försäljning. Bidragande orsak till den positiva utvecklingen var den generellt sett goda industrikonjunkturen i Norden kombinerat med stor efterfrågan på produktionsanpassning och tillverkning enligt RoHS-direktiven. Dessa direktiv gäller från och med halvårsskiftet 2006 och innebär bland annat att bly inte längre får användas i lödprocesser.

Utveckling under perioden

För att kunna erbjuda kunderna en låg total kostnad har NOTE vidareutvecklat kompetensen inom inköp, främst av elektronik- och mekanikkomponenter. Ett flertal specialistbefattningar inom inköpsområdet har under året inrättats i NOTE Gdansk, samtidigt som nya koncerngemensamma inköpssystem utvecklats. Vidare har produktionssamarbetet med NOTEs underleverantörer i Centraleuropa förstärkts i syfte att utöka produktionskapaciteten och effektivisera överföringen av volymtillverkning till enheter utanför Sverige.

Under inledningen av 2006 noterades tecken på en överhettning av marknaden för elektronikkomponenter i form av ökade leveranstider och begränsad tillgång på vissa komponenter. För att säkerställa kundernas behov ökade NOTE därför komponentlagren med nära 15% under första halvåret. Under fjärde kvartalet återställdes lagren till en normal nivå.

Ett effektiviseringsarbete pågår i syfte att säkerställa NOTE som kundens första val och att stärka samverkan mellan koncernens enheter. Som en del i detta arbete etablerades under året en central funktion för Lean-management. Syftet med Lean-arbetet är att skapa konkurrensfördelar genom kontinuerliga förbättringar inom kostnads-, kvalitets- och leveranssäkerhetsområdet.

Vidare har NOTE utvecklat den strategiska kompetensen inom marknadsbearbetning genom ytterligare

samordningsinsatser mot kund- och marknadsområden, som långsiktigt bedöms kunna leda till fortsatt god försäljningstillväxt. Som ett resultat av denna satsning tecknades under fjärde kvartalet flera större avtal, bl a med svenska SWE-DISH Satellite Systems, verksamma inom mobil satellitkommunikation och brittiska Baldor UK Ltd, som utvecklar och marknadsför styrsystem för industrimotorer.

NOTEs försäljning är starkt knuten till utvecklingen för kunder inom industri- och telekommunikationsområdet. Under 2006 utvecklades försäljningen inom bägge dessa områden starkt.

Som ett led i NOTEs strävan att växa i Norge förvärvades vid halvårsskiftet samtliga aktier i norska Nordic-PrintDesign AS. Bolaget tillhandahåller spetskompetens inom mönsterkortsdesign. Efter namnändring till NOTE Oslo AS, och under ny ledning, togs under fjärde kvartalet en tillverkningsenhet i drift som erbjuder snabb prototyp-tillverkning till norska marknaden. Bolaget har byggts upp enligt NOTEs affärsmodell Nearsourcing™. Förutsättningarna att under 2007 öka försäljningen till norska kunder bedöms som goda.

I december tecknades avtal med Norrtälje kommuns fastighetsbolag NIHAB om att bygga nya lokaler anpassade för verksamheten i NOTE Norrtälje. Syftet är att genom Lean-principer redan i utvecklingsfasen skapa en kostnadseffektiv fabrik för högteknologisk produktion. Den nya anläggningen, som även kommer att inrymma utbildningsverksamheten NOTE Academy, beräknas tas i drift sommaren 2007.

Vid årsstämman i april beslutades att inom ramen för ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare utge teckningsoptioner motsvarande 200 000 aktier. Programmet kan komma att medföra en maximal utspädning om 2,1%. Prissättning har skett på marknadsmässiga villkor och programmet fulltecknades i maj. NOTE har för övrigt inga utestående konvertibla skuldebrev eller andra värdepappersbaserade incitamentsprogram.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Koncernen

Under 2006 ökade försäljningen med 16% till 1 741,5 (1 504,1) MSEK jämfört med 2005. Tillväxten var väsentligen organisk och de största ökningarna noterades inom kundområdena Industrial och Telecom.

Rörelseresultatet ökade med 167,9 MSEK till 103,6 (-64,3) MSEK. Under första halvåret 2005 påverkades rörelseresultatet negativt av omstruktureringkostnader och andra kostnader av engångskaraktär om ca 128 MSEK. Rensat från dessa kostnader förbättrades rörelseresultatet 2006 med ca 63% och rörelsemarginalen stärktes med 1,7 procentenheter till 5,9 (4,2)%. Marginalförstärkningen var en följd av ökade volymer

och genomförda effektiviseringar inom produktion och logistik.

Under 2006 fortsatte överföringen av NOTEs volymproduktion till fabriker i lågkostnadsländer. I linje med detta utvecklades i början av året NOTEs fabrik i Borås. I syfte att renodla tillverkningen i Sverige såldes verksamheten i NOTE Björbo i september. Kretskortstillverkningen i Björbo har tidigare överförts till NOTEs fabrik i Torsby.

Som ett resultat av genomförda omstruktureringar har omkostnaderna, främst i den svenska verksamheten, reducerats jämfört med föregående år. Förbättrad samordning av koncernens tillverkningsenheter och överföringen av volymtillverkning till enheter utanför Sverige har även bidragit till ett successivt förbättrat kapacitetsutnyttjande.

Resultatet efter finansnetto uppgick under året till 96,2 (-73,1) MSEK motsvarande en vinstmarginal på 5,5 (-4,9)%.

Moderbolaget

Moderbolaget är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen. Under året uppgick moderbolagets intäkter till 33,9 (38,2) MSEK och avsåg försäljning av koncerninterna tjänster. Resultatet efter finansnetto uppgick till -3,3 (-0,2) MSEK.

FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Vid halvårsskiftet 2006 inleddes ett metodiskt förbättringsarbete i syfte att effektivisera rörelsekapitalutnyttjandet i koncernen. Som ett resultat därav har lagernivån reducerats ca 10% sedan utgången av tredje kvartalet och under fjärde kvartalet uppgick kassaflödet till 41,4 (23,5) MSEK. På helår uppgick kassaflödet till 24,8 (-9,7) MSEK motsvarande 2,58 (-1,01) SEK/aktie.

Likviditeten vid periodens utgång var god. Tillgängliga likvida medel, inklusive outnyttjad checkräkningskredit, uppgick till 81,4 (77,1) MSEK. Soliditeten har under året stärkts med 4,9 procentenheter till 30,2%.

NOTE uppvisar sex kvartal i rad med goda volymer och stabil resultatutveckling. Räntabiliteten på operativt kapital uppgick under 2006 till 22,2% och räntabiliteten på eget kapital till 28,6%. Vinstmarginalen, som under fjärde kvartalet uppgick till 6,6%, har successivt stärkts under året och uppgick för helåret till 5,5%.

INVESTERINGAR

Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 26,0 (29,8) MSEK, motsvarande 1,5 (2,0)% av försäljningen. Vid halvårsskiftet förvärvades därtill norska Nordic-PrintDesign AS, numera NOTE Oslo AS, vilket medförde en mindre ökning av koncernens goodwill. Merparten av investeringarna utgjordes av

produktions- och mätutrustning samt IT-system. Årets avskrivningar uppgick till 30,5 (29,8) MSEK. För att tillgodose den ökade efterfrågan bedöms investerings- takten under 2007 öka något jämfört med 2006.

VERKSAMHET INOM FORSKNING OCH UTVECKLING

NOTE är genom sin verksamhet på nära håll delaktig i kunders utvecklingsprocesser, bland annat genom att med hög kompetens inom elektronik tillverkning medverka i industrialiseringsfasen samt vägleda och utveckla tillverkningsprocesser för kunderna. Detta arbete sker kontinuerligt och på bred front och särredovisas ej i räkenskaper.

Genom förvärvet av NOTE Oslo AS ökar NOTE sin kompetens i designfasen av en produkt. Inga utvecklingskostnader för egna produktionsprocesser har balanserats under året.

PERSONAL

Det genomsnittliga antalet heltidsanställda var under året 1 127 (1 097) personer. Vid årsskiftet 2006/2007 var antalet anställda i NOTE 1 137 (1 119), av dessa var 563 (527) kvinnor och 574 (592) män.

Frisknärvaron uppgick till 96,7 (95,8)% av ordinarie arbetstid i NOTEs svenska verksamhet. Totalt för koncernen uppgick frisknärvaron till 95,5 (95,8)% av ordinarie arbetstid och personalomsättningen till 4,6 (13,1)%. Av samtliga anställda har 16 (11,4)% en akademisk examen.

MILJÖ

Informationsplikt och certifiering

Koncernen bedriver i två svenska dotterbolag verksamhet med anmälningsplikt enligt förordningen om miljöfarlig verksamhet och hälsoskydd (SFS 1998:899) samt i en fabrik anmälningsplikt till viss nivå. Samtliga svenska fabriker lämnar årligen in en kontrollrapport till det kommunala Miljö- och hälsoskyddskontoret med anledning av fabrikenas kylanläggningar för komfortkyla, antingen direkt eller indirekt via fastighetsägare. Sex av koncernens enheter är miljöcertifierade enligt ISO 14001. ISO-certifieringen ställer krav på självkontroll. Det är NOTEs ansvar att visa att gällande miljölagstiftning följs. Skulle NOTE av någon anledning inte kunna visa detta finns risk att certifikaten upphör, vilket i sin tur kan leda till negativa konsekvenser på marknaden.

EU-direktiv

Sedan 1 juli 2006 är det förbjudet att använda bly i lödprocesserna. Vissa kundkategorier är dock undantagna från blyförbudet. Om de undantagna kunderna inte ställer om sina produkter till blyfria komponenter i tid

finns risk för materialbrist med försenad eller utebliven produktion som konsekvens. Detta innebär att NOTE har parallella processer vilket ställer stora krav på kontroll för att sammanblandning av komponenter inte skall ske.

Inom EU pågår en diskussion om användande av bromerade flamskyddsmedel. Konsekvensen av en förändring av användandet skulle kunna ställa nya krav på NOTEs produktionsprocesser, vilket kan innebära merkostnader för NOTE.

Nya EU-direktiv inom miljöområdet leder i regel till förändringar i antingen produktionsprocess eller hantering av komponenter och avfall.

NOTE har inte satt av någon reserv för elektronikavfall från konsumentelektronik enligt IFRIC 6, då NOTE inte har något producentansvar. Detta ansvar åvilar produktägarna.

Framtiden kan komma att ställa krav på renare miljö inom produktionen. Det skulle kunna innebära krav på investeringar i renrum samt ökad ESD-säkerhet.

Väsentliga risker i verksamheten

Valutakursrisken i koncernen är relativt begränsad då största delen av koncernens fakturering sker i svenska kronor. Kostnader i utländsk valuta säkras till stor del genom bindande avtal där kunden står valutarisken. Transaktionsexponeringen säkras till viss del genom terminskontrakt. De säkrade valutorna är USD och EUR. Koncernens kunder finns spridda inom ett flertal branscher vilket begränsar exponeringen för kreditrisker i kundfordringar. Andra finansiella risker bedöms som små och med stöd av ÅRL 6 kap 1 § lämnas ingen vidare information i förvaltningsberättelsen. Koncernens finansiella risker beskrivs mer utförligt i not 28, Finansiella risker och finanspolicy.

NOTE är kontraktstillverkare av elektronik. Garantiätagandet för tillverkade produkter ligger således väsentligen på produktägarna varför NOTEs garantiansvar är relativt begränsat.

Då drygt 60% av försäljningen utgörs av materiel är tillgången på materiel en risk i företaget. Ökade ledtider och större säkerhetslager på komponenter ökar riskexponeringen på materielsidan. Genom nära samarbete med komponentleverantörerna och samordnade strategiska inköp inom ramen för materielförsörjningsbolaget NOTE Components uppnås stordriftsfördelar avseende materielförsörjningen.

NOTEs kunder är verksamma inom flera branscher. Telecom och Industrial utgör bägge en betydande del av NOTEs totala försäljning. NOTEs avtal med såväl kunder som leverantörer är normalt förhållandevis korta.

Utländska filialer

NOTE har ett representationskontor i Shenzhen i Guangdongprovinen i södra Kina. Etableringen har inneburit en ökad effektivisering av koncernens inköpsprocesser samt underlättat kvalitetssäkringen av de produkter och komponenter som tillverkas lokalt i Kina. Representationskontoret sysselsätter 7 personer.

Redogörelse för styrelsearbetet under året

Styrelsen består av fem ordinarie ledamöter.

Styrelsen fattar beslut om övergripande strategi, frågor av principiell karaktär och om större investeringar eller förvärv. I övrigt ansvarar styrelsen för koncernens organisation och förvaltning enligt Aktiebolagslagen.

Styrelsen har antagit arbetsordning, instruktion för arbetsfördelning mellan styrelse och VD samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen.

Utöver ett konstituerande sammanträde har styrelsen under året hållit nio sammanträden. Styrelsen behandlade vid dessa sammanträden fasta punkter såsom strategi, marknadsföring, budget, årsredovisning och delårsrapporter. Vid ett styrelsesammanträde under året medverkar bolagets revisorer och redogör för iakttagelser från den lagstadgade revisionen.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Vid ordinarie styrelsesammanträde den 12 februari 2007 utsågs Kaj Samlin till ny verkställande direktör och koncernchef för NOTE. Kaj Samlin har tidigare varit verksam inom bland annat Electrolux-koncernen och i den internationellt inriktade specialkabeltillverkaren

Habia Cable AB. Under de senaste åren har han byggt upp en verksamhet i Sverige och Kina inriktad mot den internationella butiksinredningsmarknaden.

FÖRVÄNTNINGAR AVSEENDE DEN FRAMTIDA UTVECKLINGEN

NOTEs strävan är att fortsätta växa snabbare än den nordiska EMS-marknaden i övrigt. NOTE kommer fortsatt att utveckla kompetens och arbetsmetoder som säkerställer en kostnadseffektiv materielförsörjning. Genom ett metodiskt införande av Lean-management uppnås förbättringar inom kvalitets-, kostnads- och leveranssäkerhetsområdet. Tillsammans med NOTEs kundnära affärsmodell Nearsourcing™ bidrar detta till ökad konkurrenskraft och ger mervärde för kunderna.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINSTMEDEL

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 68 977 907 SEK, disponeras enligt följande:

Utdelning, 2,25 SEK per aktie, totalt	21 654 450
Balanseras i ny räkning	47 323 457
Summa	68 977 907

Beträffande NOTEs resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer. NOTEs räkenskapsår avser perioden 1 januari till och med 31 december. Alla belopp anges i TSEK om inget annat anges.

Resultaträkning för koncernen

TSEK	Not	2006	2005
Nettoomsättning	2, 3	1 741 492	1 504 057
Kostnad för sålda varor		-1 534 988	-1 449 822
Bruttoresultat		206 504	54 235
Övriga rörelseintäkter	5	8 424	8 158
Försäljningskostnader		-39 526	-51 140
Administrationskostnader		-66 836	-69 177
Övriga rörelsekostnader	6	-5 016	-6 426
Rörelseresultat	3, 7, 8, 9, 29	103 550	-64 350
Finansiella intäkter		1 122	1 522
Finansiella kostnader		-8 500	-10 278
Finansnetto	10	-7 378	-8 756
Resultat före skatt		96 172	-73 106
Skatt	12	-27 556	17 430
Årets resultat		68 615	-55 676
Resultat per aktie (SEK)	22	7,13	-5,78

Balansräkning för koncernen

TSEK	Not	2006-12-31	2005-12-31
Tillgångar	5		
Immateriella anläggningstillgångar	13	51 351	48 525
Materiella anläggningstillgångar	14	115 540	121 716
Långfristiga fordringar		11	341
Uppskjutna skattefordringar	12	858	13 869
Summa anläggningstillgångar		167 760	184 451
Varulager	17	307 613	297 382
Kundfordringar	18	363 455	287 375
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	13 034	9 126
Övriga fordringar	16	17 579	24 322
Likvida medel	20	18 767	9 070
Summa omsättningstillgångar		720 448	627 275
SUMMA TILLGÅNGAR		888 208	811 726
Eget kapital	21		
Aktiekapital (9 624 200 aktier)		4 812	4 812
Övrigt tillskjutet kapital		148 100	148 100
Reserver		-51	1 302
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		115 274	50 895
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		268 135	205 109
Skulder	5		
Långfristiga räntebärande skulder	23, 28	132 407	83 928
Avsättningar till pensioner	24, 25	10 398	9 596
Övriga avsättningar	25	1 801	4 006
Uppskjutna skatteskulder	12	13 293	10 353
Summa långfristiga skulder		157 899	107 883
Kortfristiga räntebärande skulder	23, 28	99 378	158 843
Leverantörsskulder		259 228	227 090
Skatteskulder		4 919	1 588
Övriga skulder	26	28 906	32 844
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	65 636	67 370
Avsättningar	25	4 110	10 999
Summa kortfristiga skulder		462 177	498 734
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		888 208	811 726

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 30.

Sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital

EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE 2005

TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balans- erade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Ingående kapital 2005-01-01	4 812	148 100	357	111 383	264 652	997	265 649
Årets förändring av omräkningsreserv	-	-	945	-	945	-	945
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	945	-	945	-	945
Årets resultat	-	-	-	-55 676	-55 676	-	-55 676
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	945	-55 676	-54 731	-	-54 731
Förvärv	-	-	-	-	-	-997	-997
Utdelningar	-	-	-	-4 812	-4 812	-	-4 812
Utgående eget kapital 2005-12-31	4 812	148 100	1 302	50 895	205 109	-	205 109

EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE 2006

TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående kapital 2006-01-01	4 812	148 100	1 302	50 895	205 109
Årets förändring av omräkningsreserv	-	-	-1 353	-	-1 353
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	-1 353	-	-1 353
Årets resultat	-	-	-	68 615	68 615
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	-1 353	68 615	-67 262
Utdelningar	-	-	-	-4 812	-4 812
Likvid teckningsoptioner	-	-	-	576	576
Utgående eget kapital 2006-12-31	4 812	148 100	-51	115 274	268 135

Kassaflödesanalys för koncernen

TSEK	Not	2006	2005
Den löpande verksamheten	34		
Resultat före skatt		96 172	-73 106
Återlagda avskrivningar		30 536	29 750
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		-7 375	18 535
Betald skatt		3 592	-20 708
		122 925	-45 529
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-19 041	-4 757
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-84 528	85 603
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		27 407	34 598
		-76 162	115 444
Kassaflöde från den löpande verksamheten		46 763	69 915
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-26 843	-29 752
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		865	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 058	-5 154
Förvärv av rörelse, netto likviditetspåverkan		-2 118	-44 817
Avyttring av rörelse		7 157	-
Avyttring av finansiella tillgångar		-7	170
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-22 004	-79 553
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		24 759	-9 638
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	3 325
Amortering av lån		-10 761	-
Likvid teckningsoptioner		576	-
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-4 812	-4 812
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-14 997	-1 487
Likvida medel			
Vid periodens ingång		9 070	20 143
Kassaflöde före finansieringsverksamhet		24 759	-9 638
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-14 997	-1 487
Valutakursdifferens i likvida medel		-65	52
Likvida medel vid periodens utgång		18 767	9 070

Resultaträkning för moderbolaget

TSEK	Not	2006	2005
Nettoomsättning	2	33 881	38 232
Kostnad för sålda tjänster		-7 620	-6 350
Bruttoresultat		26 261	31 882
Försäljningskostnader		-11 539	-14 885
Administrationskostnader		-19 713	-15 865
Övriga rörelseintäkter	5	12	374
Övriga rörelsekostnader	6	-1 203	-
Rörelseresultat	7, 8, 29	-6 182	1 506
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-2 900
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		4 297	3 934
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 419	-2 704
Resultat efter finansiella poster	10	-3 304	-164
Bokslutsdispositioner	11	-10 074	574
Resultat före skatt		-13 378	410
Skatt	12	4 194	-1 092
Årets resultat		-9 184	-682

Balansräkning för moderbolaget

TSEK	Not	2006-12-31	2005-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	–	467
Materiella anläggningstillgångar	14	229	365
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	32	164 489	161 585
Fordringar på koncernföretag	16	101 027	17 062
Summa finansiella anläggningstillgångar		265 516	178 647
Summa anläggningstillgångar		265 745	179 479
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		115	282
Fordringar på koncernföretag	15	115 385	120 291
Övriga fordringar		8	1 497
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	834	226
Summa kortfristiga fordringar		116 342	122 296
Kassa och bank		838	410
Summa omsättningstillgångar		117 180	122 706
SUMMA TILLGÅNGAR		382 925	302 185
Eget kapital			
	21		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (9 624 200 av aktieslag A)		4 812	4 812
Reservfond		148 161	148 161
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		78 162	50 825
Årets resultat		–9 184	–682
Summa eget kapital		221 951	203 116
Obeskattade reserver	33	10 208	134
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		59 750	–
Skulder till kreditinstitut	23, 28	21 266	–
Övriga avsättningar	25	449	850
Summa långfristiga skulder		81 465	850
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23, 28	30 719	26 772
Leverantörsskulder		1 128	1 410
Skulder till koncernföretag		23 009	53 400
Aktuella skatteskulder		7 048	201
Övriga skulder	26	2 131	10 586
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	4 816	5 216
Övriga avsättningar	25	450	500
Summa kortfristiga skulder		69 301	98 085
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		382 925	302 185
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget			
Ställda säkerheter	30	600	4 100
Eventalförpliktelser	30	172 465	178 666

Sammandrag avseende förändringar i moderbolagets eget kapital

TSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Upp- skriv- nings- fond	Över- kurs- fond	Balan- serat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2005-01-01	4 812	61	43 995	148 100	21 918	-8 188	210 698
Lämnade koncernbidrag	-	-	-	-	-53 400	-	-53 400
Skatt på lämnade koncernbidrag	-	-	-	-	14 952	-	14 952
Erhållna koncernbidrag	-	-	-	-	50 500	-	50 500
Skatt på erhållna koncernbidrag	-	-	-	-	-14 140	-	-14 140
Årets resultat	-	-	-	-	-8 188	7 506	-682
Summa förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare	-	-	-	-	-10 276	7 506	-2 770
Utdelningar	-	-	-	-	-4 812	-	-4 812
Omföring av överkursfond till reservfond	-	148 100	-	-148 100	-	-	-
Omföring av uppskrivningsfond till balanserat resultat	-	-	-43 995	-	43 995	-	-
Utgående eget kapital 2005-12-31	4 812	148 161	-	-	50 825	-682	203 116

TSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2006-01-01	4 812	148 161	50 825	-682	203 116
Lämnade koncernbidrag	-	-	-27 700	-	-27 700
Skatt på lämnade koncernbidrag	-	-	7 756	-	7 756
Erhållna koncernbidrag	-	-	73 299	-	73 299
Skatt på erhållna koncernbidrag	-	-	-20 524	-	-20 524
Årets resultat	-	-	-682	-8 502	-9 184
Summa förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare	-	-	32 149	-8 502	23 647
Utdelningar	-	-	-4 812	-	-4 812
Utgående eget kapital 2006-12-31	4 812	148 161	78 162	-9 184	221 951

Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK	Not	2006	2005
Den löpande verksamheten	34		
Resultat efter finansiella poster		-3 304	-164
Återlagda avskrivningar		618	483
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		-901	-3 093
Betald skatt		-1 728	-15 078
		-5 315	-17 852
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		2 553	66 412
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-7 029	-13 256
		-4 476	53 156
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-9 791	35 304
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-124	-467
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar		109	1 801
Förvärv av finansiella tillgångar		-10 167	-47 694
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-10 182	-46 360
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		-19 973	-11 056
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		25 213	15 403
Utbetald utdelning		-4 812	-4 812
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		20 401	10 591
Likvida medel			
Vid periodens ingång		410	875
Kassaflöde före finansieringsverksamhet		-19 973	-11 056
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		20 401	10 591
Likvida medel vid periodens utgång		838	410

Not 1 Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RR 30:05 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av låneskulder och terminskontrakt avseende EUR och USD.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 35.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen i mars 2007. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 25 april 2007.

KONCERNEN

Ändrade redovisningsprinciper

Ingen förtida tillämpning av kommande krav enligt IFRS har gjorts.

Segmentrapportering

Ett segment är en redovisningsmässigt identifierbar del av koncernen som antingen tillhandahåller produkter eller tjänster (rörelsegränar), eller varor eller tjänster inom en viss ekonomisk omgivning (geografiskt område), som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från andra segment.

Segmentinformation lämnas i enlighet med IAS 14 endast för koncernen.

Klassificering m m

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättnings-tillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från NOTE AB. I koncernen ingår moderbolaget och 15 helägda bolag. Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan (SEK) till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna som vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv.

Intäkter

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

Intäkter för försäljning av varor och tillverknings-tjänster redovisas i resul-

taträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med produktens ägande har överförts till köparen och när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget och dessa fördelar kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för reture och om NOTE behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Intäkterna inkluderar endast det bruttointflöde av ekonomiska fördelar som bolaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter. Intäkter för konsulttjänster redovisas enligt metoden för successiv vinstavräkning under förutsättning att nedlagd tid är mätbar.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balans- och resultaträkningen när de erhålls. Statliga bidrag som erhålls som ersättning för kostnader som redan har belastat resultatet tidigare perioder redovisas i resultaträkningen i den period då fordran på staten uppstår. Statliga bidrag till investeringar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

Betalningar avseende operationella leasing

Betalningar avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostna-

Betalningar avseende finansiella leasar

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser samt orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar och derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten. Koncernen och moderbolaget aktiverar inte ränta i tillgångars anskaffningsvärden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier och lånefordringar. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder samt låneskulder.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Kategorierna är följande:

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t ex leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Derivat som används för ekonomisk säkring av transaktioner

Vid vissa tillfällen tillämpas ekonomisk säkring av valutatransaktioner via terminskontrakt. Terminskontrakt redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Effekten av förekommande terminskontrakt är obetydlig varför ingen reserv för verkligt värde finns i balansräkningen. Inga inbäddade derivat av betydelse finns i koncernen.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin lånefordringar och kundfordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållt belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Derivat

Derivatinstrument utgörs av terminkontrakt som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Derivat är också avtalsvillkor som är inbäddade i andra avtal. Inbäddade derivat består av valutaklausuler i försäljningskontrakt vid försäljning i annan valuta än SEK. Antalet terminkontrakt och försäljningskontrakt med valutaklausul är begränsade. De ekonomiska effekterna av detta är inte väsentliga, varför ingen reserv för verkligt värde gjorts.

Transaktionsexponering – kassaflödesåskringning

Valutaexponering avseende framtida prognostiserade flöden säkras delvis genom valutaterminer. Valutaterminen som skyddar det prognostiserade flödet redovisas i balansräkningen till verkligt värde om värdet är materiellt. Materiella värdeförändringar redovisas över resultaträkningen. Effekten av utestående terminkontrakt är marginell.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Lånekostnader ingår inte i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Avseende leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasatagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda förbättras i förhållande till den nivå som gällde då den ursprungligen anskaffades. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Aven i de fall ny komponent lagts till läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs sig.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

– markanläggningar	20 år
– byggnader, rörelsefastigheter	se nedan
– nedlagda kostnader på annans fastighet	5 eller 20 år
– byggnadsinventarier	se nedan
– maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
– inventarier, verktyg och installationer	4 eller 5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 10 – 100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

– stomme och grundläggning	50–100 år
– stomkompletteringar, innerväggar m m	30–50 år
– installationer; värme, el, VVS, ventilation mm	30 år
– yttre ytskikt; fasader, yttertak mm	30–40 år
– inre ytskikt, maskinell utrustning mm	10–15 år

Bedömning av en tillgångens restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförväret och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventuella förpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte längre av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Forskning och utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan).

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Goodwill provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Övriga immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

– varumärken och liknande rättigheter	5 år
– balanserade utgifter för datorprogram	4 år
– balanserade utgifter för processutveckling	5 år

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på ett normalt kapacitetsutnyttjande.

I egentillverkade hel- och halvfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering tas hänsyn till normalt kapacitetsutnyttjande.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar – med undantag för varulager och uppskjutna skattefordringar – provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon

sådan indikation finns beräkna tillgångens återvinningsvärde. Undantagna tillgångar enligt ovan värderingsprövas enligt respektive standard.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på kundfordringar beräknas som ursprunglig fordran med avdrag för de belopp som inte beräknas flyta in. Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av kundfordringar återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes. Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Aktiekapital

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen har en ofonderad förmånsbestämd plan. Nettoförpliktelsen beräknas genom en uppsättning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är satt till en förväntad framtida finansieringskostnad.

Korridorregeln tillämpas. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 % av förpliktelsens nuvärde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende skuld för särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdeberäknas ej.

Moderbolaget har inga förmånsbaserade pensionsplaner.

Ersättning vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningen lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och att antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett utestående optionsprogram som omfattar optioner motsvarande 200 000 aktier. Priset på optionerna har beräknats på marknadsmissiga grunder. Programmet startade under 2006 och tilldelning har skett till ledande befattningshavare. Berörda befattningshavare har erlagt en marknadsmissig premie för optionerna. Därmed uppkommer inga redovisningskonsekvenser enligt IFRS 2.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har förpliktelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas

inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baserar sig på årets resultat i koncernen och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vi beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till ledande befattningshavare.

Eventualförpliktelser (ansvarförbindelser)

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendation RR 32:05 Redovisning för juridisk person. RR 32:05 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolagets ändrade redovisningsprinciper har redovisats i enlighet med reglerna i IAS 8 men med beaktande av de särskilda övergångsbestämmelserna i RR 32:05. Det innebär att de ändrade redovisningsprinciperna redovisas med retroaktiv verkan förutom beträffande tillämpning av reglerna i ÅRL 4 kap 14a–e§§ (IAS 39) om värdering av vissa finansiella instrument till verkligt värde samt säkringsredovisning.

Tillämpning av ÅRL 4 kap 14a–e§§ har således inneburit ett byte av redovisningsprincip. Det har medfört att moderbolaget i huvudsak tillämpar samma redovisningsprinciper för finansiella instrument som i koncernredovisningen. Effekten av bytet är inte materiell i moderbolaget. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Dotterföretag

Aktier i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden.

Intäkter

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

I moderbolaget resultatredovisas tjänsteuppdrag enligt ÅRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. All moderbolagets försäljning sker till andra bolag inom koncernen.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skattekuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skattekuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Bolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Not 2 Intäkternas fördelning

Koncernens försäljning är i sin helhet hänförlig till EMS-verksamhet, dvs tjänster för uppdragstillverkning av elektronikprodukter. Moderbolagets försäljning består huvudsakligen av koncerninterna tjänster.

Not 3 Segmentsrapportering

Segmentsrapportering upprättas för koncernens rörelsegrän och geografiska områden. Koncernens ekonomiska styrning är uppbyggd utifrån uppföljning av avkastningen från varor och tjänster varför rörelsegrän är den primära indelningsgrunden. Koncernen arbetar med uppdragsbaserad elektronikproduktion, vilket är koncernens primära segment. Verksamheten består av en rörelsegrän eftersom företagets produkt/tjänster är utsatta för risker och möjligheter som inte nämnvärt skiljer sig åt. Produkten/tjänsterna är dessutom likartade. Med likartad avses bland annat att karaktären på själva produkten, produktionsprocessen och distributionskanalerna är likartade. Information om koncernens primära segment framgår av koncernens resultat- och balansräkning samt av koncernens kassaflödesanalys.

Geografiska områden

Rörelsegräns elektronikproduktion bedrivs i huvudsak inom ett geografiskt område, Norden och Östersjöregionen. Ungefär 93% av koncernens tjänster omsätts inom Norden och Östersjöregionen. Risker och möjligheter skiljer sig inte nämnvärt inom detta område.

Not 4 Förvärv av rörelse

Den 1 juli 2006 förvärvade NOTE AB samtliga aktier i Nordic-PrintDesign AS. Bolaget namnändrades till NOTE Oslo AS. I det förvärvade bolaget ingick även ett svenskt dotterbolag, Nordic-PrintDesign AB, där det idag inte bedrivs någon verksamhet. NOTE Oslo AS arbetar med mönsterkortsdesign. Förvärvet har endast haft marginell effekt på koncernens balansräkning.

NOTE Oslo AS nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

	Redovisat värde i NOTE Oslo AS	Verkligt värde redovisat i koncernen
Materiella anläggningstillgångar	178	178
Uppskjuten skattefordran	142	142
Kundfordringar och övriga fordringar	920	920
Banktillgodohavanden	786	786
Leverantörsskulder och övriga skulder	-1 510	-1 510
Netto identifierbara tillgångar och skulder	516	516
Koncerngoodwill		2 388
Erlagd köpeskilling, kontant		2 904
Förvärvade banktillgodohavanden		-786
Netto kassaflöde		2 118

Goodwill har uppkommit vid förvärv av NOTE Oslo AS, på grund av att förvärvade immateriella värden inte uppfyllde kriterierna för redovisning som annan immateriell tillgång vid förvärvstillfället.

NOTE Oslo har bidragit med ett negativt resultat under 2006, till följd av uppbyggnad av ny, större verksamhet i bolaget.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Försäkringsersättning för marginalbortfall	-	4 000	-	-
Erhållna bidrag	599	644	-	-
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	7 151	2 858	12	374
Övrigt	674	656	-	-
	8 424	8 158	12	374

Statligt stöd

Koncernen har erhållit statliga stöd i form av Mål 1-bidrag för utbildning och skolverksamhet samt bidrag för investeringar. Mål 1-bidragen uppgår till 1 550. Bidrag för investeringar har under räkenskapsåret erhållits till ett belopp om 738. Totalt uppgår ansvarsförbindelsen för erhållna investeringsbidrag till 2 615 avseende bidrag för 2006 och tidigare år. En pant om 4 600 är ställd till NUTEK som säkerhet för ansvarsförbindelsen till Länsstyrelsen. Ansvarsförbindelsen avser återbetalningsskyldighet för investeringsbidragen i händelse av att ställda villkor inte uppfylls.

Not 6 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-4 786	-5 801	-1 203	-
Övrigt	-230	-625	-	-
	-5 016	-6 426	-1 203	-

Not 7 Anställda och personalkostnader

Kostnader för ersättningar till anställda

Koncernen	2006	2005
Löner och ersättningar	-228 736	-230 529
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer (se vidare not 24)	-803	-708
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	-15 675	-18 283
Andra ersättningar till anställda efter avslutad tjänst (se vidare not 24)	-	-2 550
Sociala avgifter	-79 409	-76 365
	-324 623	-328 435

Medelantalet anställda

	2006	varav män	2005	varav män
Moderbolaget				
Sverige	15	47%	13	35%
	15	47%	13	35%
Dotterföretag				
Sverige	639	66%	666	66%
Norge	9	78%	-	-
Storbritannien	1	100%	2	50%
Finland	39	46%	35	37%
Estland	185	65%	142	63%
Polen	46	47%	38	55%
Litauen	193	24%	201	30%
	1 112	57%	1 084	57%
Koncernen totalt	1 127	57%	1 097	57%

Könsfördelning i företagsledningen

	Andel kvinnor 2006	Andel kvinnor 2005
Moderbolaget		
Styrelsen	0%	14%
Övriga ledande befattningshavare	33%	67%
Koncernen totalt		
Styrelsen	4%	13%
Övriga ledande befattningshavare	25%	57%

Övriga ledande befattningshavare i moderbolaget består av tre personer, varav en kvinna; VD/koncernchef, chef för koncernstab Ekonomi och Finans samt chef för koncernstab Information. Övriga ledande befattningshavare i koncernen består av åtta personer, varav två kvinnor; VD/koncernchef samt chefer för koncernstaberna Ekonomi och Finans, Information, Försäljning och Marknad, Produktion, VD NOTE Components (strategiskt inköp), Lean management, IT samt Personal.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2006		2005	
	Löner & ersättningar	Sociala kostnader	Löner & ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget				
Sverige	-12 738	-6 794	-10 623	-4 238
(varav pensionskostnad)		-2 892 ¹		-1 305 ¹

Av löner och ersättningar kommer 1 475 att utbetalas under år 2007.

¹Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 598 (147) gruppen styrelse och VD.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter och VD och övriga anställda

	2006		2005	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	-3 449	-9 289	-4 517	-6 106
(varav tantiem o.d.)	-525	-760	-	-
Moderbolaget totalt	- 3 449	-9 289	-4 517	-6 106
Koncernen totalt	-10 770	n/a	-13 683	n/a
(varav tantiem o.d.)	-625	n/a	-158	n/a

Av de löner och ersättningar som lämnats till övriga anställda i koncernen avser 5 972 (4 074) andra ledande befattningshavare än styrelse och VD.

Avgångsvederlag

Utöver lön under uppsägningstiden, 6 månader, utgår ett avgångsvederlag till VD i både moderbolag och dotterbolag, vid uppsägning från företagets sida, om 6 månadslöner.

Lån till ledande befattningshavare

I koncernen förekommer inga lån till ledande befattningshavare.

Sjukfrånvaro i moderbolaget

Sjukfrånvaro i moderbolaget uppgår till 0,1 (2,1)%.

Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
KPMG Bohlins AB				
Revisionsuppdrag	-1 611	-1 990	-448	-479
Andra uppdrag	-324	-489	-36	-282
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	-354	-61	-	-
Andra uppdrag	-37	-	-	-

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 9 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

Koncernen	2006	2005
Kostnad för varor och materiel	-1 098 553	-1 001 391
Personalkostnader	-319 542	-328 435
Avskrivningar	-30 536	-29 750
Nedskrivningar	-1 870	-12 886
Övrigt	-195 865	-204 102
	-1 646 366	-1 576 564

Not 10 Finansnetto

Koncernen	2006	2005
Räntetäckter	930	1 396
Valutakursvinster	192	126
Finansiella intäkter	1 122	1 522
Räntekostnader	-8 183	-10 008
Valutakursförluster	-317	-270
Finansiella kostnader	- 8 500	-10 278
Finansnetto	-7 378	-8 756

Moderbolaget	2006	2005
Resultat från andelar i koncernföretag		
Nedskrivningar	-	2 900
	-	2 900

Räntetäckter och liknande resultatposter	2006	2005
Räntetäckter, koncernföretag	4 273	3 928
Räntetäckter, övriga	24	6
	4 297	3 934

Räntekostnader och liknande resultatposter	2006	2005
Räntekostnader, övriga	-1 419	-2 704
	-1 419	-2 704

Not 11 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2006	2005
Skillnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar	134	574
Periodiseringsfond, årets avsättning	-10 208	-
	-10 074	574

Not 12 Skatter

Redovisad i resultaträkningen

Koncernen	2006	2005
Aktuell skattekostnad (-)/ skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	-10 913	-3 176
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-563	-71
Uppskjuten skattekostnad (-)/ skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader/bokslutsdispositioner	-2 997	7 594
Uppskjuten skatteintäkt/kostnad i aktiverat/ utnyttjat skattevärde i underskottsavdrag	-13 083	13 083
Totalt redovisad skatteintäkt i koncernen	-27 556	17 430
Moderbolaget	2006	2005
Aktuell skattekostnad (-)/ skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	4 194	-1 090
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-	-2
	4 194	-1 092

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	%	2006	%	2005
Resultat före skatt		96 172		-73 107
Skatt enligt gällande skat- tesats för moderbolaget	28,0	-26 928	28,0	20 470
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-0,9	886	-0,4	-256
Ej avdragsgilla kostnader	2,4	-2 330	-3,3	-2 414
Ej skattepliktiga intäkter	-0,1	125	0,5	376
Skatt hänförlig till tidigare år	0,6	-563	-0,1	-71
Nyttjade underskottsavdrag	-2,3	2 184	-	-
Ej bokförd skatteintäkt på årets förlust	1,0	-965	-	-
Schablonränta på periodiseringsfond	0,1	-129	-0,4	-301
Övrigt	-0,1	164	-0,5	-374
	28,7	-27 556	23,8	17 430

Avstämning av effektiv skatt

Moderbolaget	%	2006	%	2005
Resultat före skatt		-13 378		410
Skatt enligt gällande skat- tesats för moderbolaget	28,0	3 746	28,0	-115
Ej avdragsgilla kostnader	-1,0	-136	238,1	-975
Ej skattepliktiga intäkter	0,0	4	-	-
Återlagda avdrag för börsintroduktionskostnad från 2004	4,3	580	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-	-	0,0	-2
	31,3	4 194	266,1	-1 092

Skatteposter som redovisas direkt mot eget kapital

Moderbolaget	2006	2005
Aktuell skatt i erhållna/lämnade koncern- bidrag	-12 768	812
	-12 768	812

Redovisade i balansräkningen

Koncernen	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Materiella anläggningstillgångar	268	367	1 724	1 813	-1 456	-1 446
Pensionsavsättningar	457	419	-	-	457	419
Förlustavdrag	133	13 083	-	-	133	13 083
Obeskattade reserver	-	-	11 569	8 540	-11 569	-8 540
Skattefordringar/-skulder	858	13 869	13 293	10 353	-12 435	3 516
Kvittning	-858	-10 353	-858	-10 353	-	-
	-	3 516	12 435	-	-12 435	3 516

Övriga avsättningar för skatt

	2006-12-31	2005-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	10 353	18 125
Belopp som avsatts under perioden	3 029	-
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-89	-7 772
	13 293	10 353

I vissa länder där koncernen har verksamhet är försäljning av vissa tillgångar skattebefriade, förutsatt att vinsterna inte delas ut. På balansdagen uppgår de totala skattebefriade reserverna till 2 622, vilka skulle innebära en skatteskuld på 600 om dotterföretagen gjorde utdelning från dessa reserver.

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkningarna uppgår ej till väsentliga belopp.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen	Balans per 1 jan 2005	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2005
Materiella anläggningstillgångar	-1 453	-1	-	8	-1 446
Pensionsavsättningar	354	-	-354	419	419
Bokslutsdispositioner	-16 222	7 682	-	-	-8 540
Förlustavdrag	-	13 083	-	-	13 083
	-17 321	20 764	-354	427	3 516

Koncernen	Balans per 1 jan 2006	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2006
Materiella anläggningstillgångar	-1 446	-10	-	-	-1 456
Pensionsavsättningar	419	43	-5	-	457
Bokslutsdispositioner	-8 540	-3 030	-	-	-11 569
Förlustavdrag	13 083	-13 083	-	133	133
	3 516	-16 080	-5	133	-12 435

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

Nyttjandeperioden för goodwill är obestämbar medan nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar är bestämbar och följer vad som är angivet under not 1, Redovisningsprinciper. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av linjärt över nyttjandeperioden.

Koncernen	Goodwill, förvärvat	Balanserade utgifter för datorprogram, förvärvade	Balanserade utgifter för processut- veckling, internt upparbetade	Varumärken med mera, förvärvade	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2005-01-01	24 249	677	3 279	320	28 525
Rörelseförvärv	24 020	–	493	–	24 513
Övriga investeringar	–	–	600	–	600
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–1 783	–	–1 783
Utgående balans 2005-12-31	48 269	677	2 589	320	51 855
Ingående balans 2006-01-01	48 269	677	2 589	320	51 855
Rörelseförvärv	2 388	–	–	–	2 388
Omklassificeringar och valutakurseffekter	–	118	–1 065	928	–19
Övriga investeringar	350	1 522	–	56	1 928
Avyttringar och utrangeringar	–	–702	–751	–	–1 453
Utgående balans 2006-12-31	51 007	1 615	773	1 304	54 699
Akkumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2005-01-01	–	–203	–191	–256	–650
Rörelseförvärv	–	–	–14	–	–14
Årets nedskrivningar	–1 880	–	–1 756	–	–3 636
Årets avskrivningar	–	–176	–573	–64	–813
Avyttringar och utrangeringar	–	–	1 783	–	1 783
Utgående balans 2005-12-31	–1 880	–379	–751	–320	–3 330
Ingående balans 2006-01-01	–1 880	–379	–751	–320	–3 330
Omklassificeringar	–	–109	358	–249	–
Årets nedskrivningar	–	–162	–438	–	–600
Årets avskrivningar	–	–313	–290	–268	–871
Avyttringar och utrangeringar	–	702	751	–	1 453
Utgående balans 2006-12-31	–1 880	–261	–370	–837	–3 348
Redovisade värden					
Per 2005-01-01	24 249	474	3 088	64	27 875
Per 2005-12-31	46 389	298	1 838	–	48 525
Per 2006-01-01	46 389	298	1 838	–	48 525
Per 2006-12-31	49 127	1 354	403	467	51 351

Moderbolaget

	Utvecklings- kostnader, internt upparbetade
Akkumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2005-01-01	2 309
Övriga investeringar	72
Nedskrivningar	-1 788
Utgående balans 2005-12-31	593

Ingående balans 2006-01-01	593
Avyttringar och utrangeringar	-593
Utgående balans 2006-12-31	-

Akkumulerade avskrivningar

Ingående balans 2005-01-01	-41
Avyttringar och utrangeringar	32
Årets nedskrivning	-117
Utgående balans 2005-12-31	-126

Ingående balans 2006-01-01	-126
Årets nedskrivningar	-358
Årets avskrivningar	-109
Avyttringar och utrangeringar	593
Utgående balans 2006-12-31	-

Redovisade värden

Per 2005-01-01	2 268
Per 2005-12-31	467
Per 2006-01-01	467
Per 2006-12-31	-

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Kostnad sålda varor/tjänster	-753	-705	-36	-39
Administrationskostnader	-77	-62	-37	-39
Försäljningskostnader	-41	-46	-36	-39
	-871	-813	-109	-117

Nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Kostnad sålda varor/tjänster	-361	-3 636	-119	-1 200
Administrationskostnader	-120	-	-119	-
Försäljningskostnader	-119	-	-120	-588
	-600	-3 636	-358	-1 788

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Följande kassagenererande enheter har betydande redovisade goodwillvärden i förhållande till koncernens totala redovisade goodwillvärden:

	2006-12-31	2005-12-31
NOTE Pärnu/NOTE Hyvinkää	19 592	19 242
NOTE Lund	8 740	8 740
NOTE Torsby	6 833	6 833
NOTE Nyköping-Skänninge	11 319	11 319
	48 484	46 134
Enheter utan betydande goodwillvärden, sammantagna	2 643	255
	49 127	46 389

Enheternas återvinningsvärden baseras på samma viktiga antaganden.

Samtliga enheter

Nedskrivningsprövningen för samtliga enheter baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt 10 år, varav de fem första åren baseras på den femåriga affärsplan som fastställts av företagsledningen. De kassaflöden som prognostiserats efter de första fem åren har baserats på en individuellt bedömd årlig tillväxttakt, vilket motsvarar den långsiktiga tillväxttakten på enhetens marknader. För samtliga enheter med betydande goodwillposter har den prognostiserade marknadstillväxten om 7% för de första fem åren tillämpats. För prognosperiodens sista fem år har en tillväxttakt om 3%, motsvarande uppskattad BNP-tillväxt, tillämpats.

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta baserad på riskfri ränta samt den risk som är förknippad med respektive enhet. Diskonteringsräntan före skatt skiljer sig i de olika enheterna som nedskrivningsprövas, på grund av skillnad Noti riskbild och kapitalstruktur. Följande diskonteringsräntor före skatt har använts:

NOTE Hyvinkää/NOTE Pärnu	13%
NOTE Lund	20%
NOTE Torsby	19%
NOTE Nyköping-Skänninge	24%

Viktiga variabler

Marknadsandel och tillväxt

Metod för att skatta värden

Marknadstillväxten har bedömts uppgå till sju procent som grund under prognosperiodens fem första år och bekräftas av externa informationskällor. BNP-tillväxten beräknas uppgå till tre procent på lång sikt. Komponentpriserna beräknas sjunka till följd av ökade inköpsvolymer. Lönekostnader skattas dels med hjälp av kollektivavtal, dels med historiska löneökningar som grund. Dessutom beräknas ökade lönekostnader till följd av tillväxt uppkomma i koncernens anläggningar i lågkostnadsländer.

Komponentpriser

Personalkostnader

Återvinningsvärdet för alla enheter överstiger det redovisade värdet.

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark (rörelsefastigheter)	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Anskaffningsvärden					
Ingående balans 2005-01-01	41 442	4 091	116 401	50 880	212 814
Förvärv dotterbolag	18 556	1 684	24 958	1 499	46 697
Inkrämsförvärv	–	–	1 758	–	1 758
Övriga investeringar	1 574	169	25 805	3 649	31 197
Nedskrivningar	–	–	–9 152	–	–9 152
Avyttringar	–	–	–6 499	–1 438	–7 937
Utgående balans 2005-12-31	61 572	5 944	153 271	54 590	275 377
Ingående balans 2006-01-01	61 572	5 944	153 271	54 590	275 377
Förvärv dotterbolag	–	–	–	1 733	1 733
Övriga investeringar	–	1 589	21 724	2 713	26 026
Avyttringar	–	–1 323	–2 485	–2 529	–6 337
Omklassificeringar och valutakurseffekter	–1 548	–70	–2 210	2 618	–1 210
Utgående balans 2006-12-31	60 024	6 140	170 300	59 125	295 589
Av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2005-01-01	–8 722	–1 370	–63 470	–33 638	–107 200
Förvärv dotterbolag	–1 357	–216	–20 392	–1 297	–23 262
Inkrämsförvärv	–	–	–140	–	–140
Årets avskrivningar	–2 726	–314	–18 656	–6 738	–28 434
Avyttringar	–	–	4 075	1 300	5 375
Utgående balans 2005-12-31	–12 805	–1 900	–98 583	–40 373	–153 661
Ingående balans 2006-01-01	–12 805	–1 900	–98 583	–40 373	–153 661
Förvärv dotterbolag	–	–	–	–1 427	–1 427
Årets nedskrivningar	–	–	–330	–280	–610
Årets avskrivningar	–2 808	–1 942	–18 207	–5 840	–28 797
Avyttringar	–	–	1 889	1 506	3 395
Omklassificeringar och valutakurseffekter	681	15	1 816	–1 461	1 051
Utgående balans 2006-12-31	–14 932	–3 827	–113 415	–47 875	–180 049
Redovisade värden					
Per 2005-01-01	32 720	2 721	52 930	17 242	105 614
Per 2005-12-31	48 767	4 044	54 688	14 217	121 716
Per 2006-01-01	48 767	4 044	54 688	14 217	121 716
Per 2006-12-31	45 092	2 313	56 885	11 250	115 540

Taxeringsvärden

Koncernen	2006-12-31	2005-12-31
Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige)	8 227	8 227
Taxeringsvärden, mark (i Sverige)	4 370	4 370

Upplysningar om statliga stöd i koncernen

Periodens sammanlagda anskaffningsvärde på de tillgångar som stödet avser att täcka uppgår till totalt 2 952. Detta anskaffningsvärde har reducerats med 738 avseende erhållna statliga stöd.

Moderbolaget	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installa- tioner	Totalt
Anskaffningsvärde			
Ingående balans 2005-01-01	247	528	775
Förvärv	46	47	93
Avyttringar och utrangeringar	-2	-54	-56
Utgående balans 2005-12-31	291	521	812
Ingående balans 2006-01-01	291	521	812
Avyttringar och utrangeringar	-36	-189	-225
Utgående balans 2006-12-31	255	332	587
Avskrivningar			
Ingående balans 2005-01-01	-68	-269	-337
Årets avskrivningar	-64	-104	-168
Avyttringar och utrangeringar	2	56	58
Utgående balans 2005-12-31	-130	-317	-447
Ingående balans 2006-01-01	-130	-317	-447
Årets avskrivningar	-80	-71	-151
Avyttringar och utrangeringar	104	136	240
Utgående balans 2006-12-31	-106	-252	-358
Redovisade värden			
2005-01-01	179	259	438
2005-12-31	161	204	365
2006-01-01	161	204	365
2006-12-31	-	229	229

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Kostnad sålda varor/ tjänster	-25 893	-26 280	-50	-56
Administrationskostnader	-641	-1 267	-50	-56
Försäljningskostnader	-2 263	-887	-51	-56
	-28 797	-28 434	-151	-168

Nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Kostnad sålda varor/ tjänster	-576	-9 152	-	-
Administrationskostnader	-34	-	-	-
Försäljningskostnader	-	-	-	-
	-610	-9 152	-	-

Koncernen

Finansiell leasing (Leasad produktionsutrustning)

Gruppen leasar produktionsutrustning under ett flertal olika finansiella leasingavtal. Per den 31 december 2006 var värdet på de leasade tillgångarna 30 722 (23 458).

Säkerheter

Per den 31 december 2006 har fastigheter med ett redovisat värde på 44 453 (49 442) ställts som säkerhet för banklån.

Not 15 Kortfristiga fordringar på koncernföretag

Moderbolaget	2006-12-31	2005-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	120 291	133 188
Lån	3 320	-
Checkkredit	98 024	63 445
Kundfordringar, kortfristiga fordringar	14 041	6 346
Återbetalda skulder	-120 291	-133 188
Koncernbidrag ¹⁾	-	50 500
	115 385	120 291

¹⁾ Koncernbidrag redovisas under långfristiga fordringar/skulder per 2006-12-31

Not 16 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Koncernen	2006-12-31	2005-12-31
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Skattefordringar	3 259	18 479
Moms	4 144	390
Övrigt	10 176	5 453
	17 579	24 322

Moderbolaget	2006-12-31	2005-12-31
Långfristiga fordringar		
Fordringar på koncernföretag	101 027	17 062
	101 027	17 062

Moderbolaget	2006-12-31	2005-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Långfristiga fordringar		
Vid årets början	17 062	10 197
Anskaffning	101 027	17 062
Återbetalning	- 17 062	-10 197
Utgående balans 31 december	101 027	17 062

Not 17 Varulager

Koncernen	2006-12-31	2005-12-31
Råvaror och förnödenheter	175 497	180 871
Varor under tillverkning	98 781	95 229
Färdiga varor och handelsvaror	33 335	21 282
	307 613	297 382

Not 18 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till gjorda reserveringar för osäkra kundfordringar.

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Upplupna intäkter	6 207	4 067	–	–
Förutbetalad hyra	2 512	1 391	171	106
Förutbetalad försäkring	688	68	147	6
Förutbetalda leasingavgifter	529	341	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	3 098	3 259	516	114
	13 034	9 126	834	226

Not 20 Likvida medel

Koncernen	2006-12-31	2005-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	18 767	9 070
	18 767	9 070

Not 21 Eget kapital

Koncernen

Aktiekapital (i tusentals aktier)	2006-12-31	2005-12-31
Emitterade per 1 januari	9 624	9 624
Emitterade per 31 december – betalda	9 624	9 624

Per den 31 december 2006 omfattade det registrerade aktiekapitalet 9 624 200 stamaktier med ett kvotvärde om 0,50 SEK/st. Inom ramen för ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare utfärdades i maj 2006 teckningsoptioner motsvarande 200 000 aktier.

Innehavare av aktier är berättigade till utdelning och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005.

Reserver

Omräkningsreserv	2006-12-31	2005-12-31
Ingående omräkningsreserv	1 302	357
Årets omräkningsdifferenser	– 1 353	945
Utgående omräkningsreserv	– 51	1 302

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Omräkningsreserven innefattar även effekten av valutakursdifferenser på interna lån.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, samt uppskrivningsfond ingår i denna eget kapitalpost.

Utdelning

Under året utbetald utdelning uppgår till 0,50 SEK per aktie, totalt 4 812. Styrelsen föreslår bolagsstämman en utdelning om 2,25 SEK per aktie. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 april 2007.

Not 22 Resultat per aktie

Resultat per aktie

SEK	Före utspädning		Efter utspädning	
	2006	2005	2006	2005
Resultat per aktie, SEK	7,13	–5,78	7,13	–5,78

Beräkningen av resultat per aktie för 2006 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 68 615 (-55 676) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2006 uppgående till 9 624 200 (9 624 200). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare

	2006	2005
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	68 615	–55 676
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	68 615	–55 676

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktieägare

I tusental aktier	2006	2005
Totalt antal stamaktier 1 januari	9 624	9 624

Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, före utspädning **9 624** **9 624**

Resultat per aktie efter utspädning

Lösenkursen för optionerna motsvarande 200 000 aktier som utfärdades under 2006 uppgår till 92,89 SEK, vilket är högre än NOTE-aktiens kurs under året. Resultat per aktie efter utspädning beräknas därför på samma vis som resultat per aktie före utspädning. NOTE har inte givit ut några andra instrument som kan ge upphov till utspädning.

Not 23 Räntebärande skulder

Noten innehåller information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 28.

Koncernen	Koncernen		Moderbolaget	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Långfristiga skulder				
Banklån	114 014	65 358	21 266	–
Övriga lån	–	1 707	–	–
Finansiella leasingkulder	18 393	16 863	–	–
	132 407	83 928	21 266	–
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskredit	36 367	31 026	30 719	26 772
Kortfristiga banklån	51 431	114 762	–	–
Övriga lån	1 358	6 460	–	–
Kortfristig del av finansiella leasingkulder	10 222	6 595	–	–
	99 378	158 843	30 719	26 772

Villkor och återbetalningstider

Största delen av lånen är fördelade så att 1/3 förfaller under 2007, 1/3 under 2008 och 1/3 under 2009. Säkerhet för banklånen är utställda med ett belopp av 33 382 (30 583) i företagets mark och byggnader samt 260 391 (261 771) i rörelsen (se även not 30). Räntan är rörlig på merparten av lånen och omförhandlas på förfalldagen.

Not 24 Pensioner, aktierelaterade ersättningar samt ledande befattningshavares ersättningar

Koncernen		
Förmånsbestämda pensionsplaner	2006-12-31	2005-12-31
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	11 191	10 081
Oredovisade aktuariella förluster	-793	-485
Avsättningar till pensioner	10 398	9 596

Förändringar av den i balansräkningen redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer

Koncernen	2006-12-31	2005-12-31
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	9 596	-
Kostnad för tjänstgöring innevarande period samt räntekostnad (se nedan)	802	708
Effekter av rörelseförvärv	-	8 888
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december	10 398	9 596

Kostnad redovisad i resultaträkningen

Koncernen	2006-12-31	2005-12-31
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	318	283
Räntekostnad på förpliktelsen	484	425
Summa nettokostnad i resultaträkningen	802	708

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser

De väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt)

Koncernen	2006-12-31	2005-12-31
Diskonteringsränta per den 31 december	4,8%	4,8%
Löneökning	3,5%	3,6%
Inkomstbasbelopp	3,5%	3,6%
Personalomsättning	7,7%	4,0%
Inflation	2,0%	2,0%
Återstående tjänstgöringstid, år	17,0	17,2

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas till största del genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2006 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5,9 (6,7) MSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2006 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143,1 (128,5) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för både tjänstemän och arbetare som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Kostnader för avgiftsbestämda planer ¹	15 635	18 283	2 892	1 305

¹ Här ingår 5 860 (6 742) avseende ITP-plan finansierad i Alecta, se ovan.

Aktierelaterade ersättningar

Per 2006-12-31 finns ett aktierelaterat optionsprogram. Optioner motsvarande 200 000 aktier har erbjudits och tecknats av företagsledningen. Tilldelningen skedde i maj 2006. Priset på optionerna har satts till marknadsmässigt värde. Lösenpriset på aktien är satt till 92,89 SEK och lösentillfälle är senast 30 juni 2009.

Ledande befattningshavares förmåner

Ersättningar och övriga förmåner under året

Koncernen	Grundlön, styrelse- arvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande					
Sten Dybeck	225	–	–	–	225
Styrelsens ledamöter					
Börje Andersson	25	–	–	–	25
Thord Johansson	25	–	–	–	25
Curt Lönnström	50	–	–	–	50
Katarina Mellberg	25	–	–	–	25
Ulf Mikaelsson	75	–	–	–	75
Lennart Svensson	75	–	–	–	75
Verkställande direktör					
Erik Stenfors	477	–	–	–	477
Kjell-Åke Andersson	687	–	1 329	–	2 016
Arne Forslund	1 260	250	269	–	1 779
Andra ledande befattningshavare					
(11 personer)	4 161	61	774	1 811	6 807
	7 085	311	2 372	1 811	11 579

Kommentarer till tabellen

Avgående verkställande direktörerna för moderbolaget under 2005, Erik Stenfors och Kjell-Åke Andersson, har fått utbetalt avgångsvederlag under 2006. Dessa kostnader reserverades under 2005.

Avgående Ekonomidirektör, Försäljningschef samt IR-direktör är medräknade i antal andra ledande befattningshavare samt i ersättningsbelopp. Övrig ersättning till andra ledande befattningshavare avser konsultarvode för verkställande direktörer i dotterbolag ej anställda i koncernen. Styrelsearvodet avser ersättning för kalenderåret 2006.

Berednings- och beslutsprocess

Ersättningskommittén har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningskommittén har vidare föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall, tilldelning och storlek av ersättning i form av finansiella instrument mm samt pensionsvillkor och avgångsvederlag. Styrelsen har diskuterat ersättningskommitténs förslag och fattat beslut med ledning av kommitténs rekommendationer. Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2006 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningskommitténs rekommendationer. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande.

För om årsstämman 2007 ger ersättningskommittén och styrelsen ett förslag på principer för ersättning till ledande befattningshavare, som årsstämman har att fatta beslut om.

Avgångsvederlag

Utöver lön under uppsägningstiden, sex månader, utgår ett avgångsvederlag till verkställande direktören i både moderbolag och dotterbolag, vid uppsägning från företagets sida, om sex månadslöner.

Not 26 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Personalens källskatt	5 076	5 432	581	503
Sociala avgifter	4 135	2 018	–	–
Moms	18 583	13 818	1 550	906
Övrigt	1 112	11 576	–	–
Tilläggesköpeskilling	–	–	–	9 177
	28 906	32 844	2 131	10 586

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Upplupna löner och ersättningar	17 673	14 508	2 102	1 270
Upplupna sociala kostnader	15 314	13 225	1 177	1 052
Semesterersättningar	17 818	16 150	1 000	–
Övrigt	14 831	23 487	537	2 894
	65 636	67 370	4 816	5 216

Not 28 Finansiella risker och finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom valutarisker, upplånings- och ränterisker samt likviditets- och kreditrisker. Enligt koncernens finanspolicy skall de finansiella riskerna ligga på en så låg nivå som möjligt.

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Policyns övergripande målsättning är att säkerställa bolagets kort- och långfristiga kapitalförväring, att anpassa den finansiella strategin efter bolagets verksamhet så att en långsiktig stabil kapitalstruktur uppnås och bibehålls samt att uppnå bästa möjliga finansnetto inom givna riskramar.

Enligt koncernens riktlinjer för lånefinansiering ska i huvudsak en långivare finnas. Förfallotidpunkter eftersträvas att fördelas jämnt över åren.

Moderbolaget är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen samt koncernrapportering och informationsgivning till aktieägare. Koncernens verksamhet bedrivs i juridiska dotterbolag varför de faktiska riskerna uppstår där.

Avtalsvillkor

Finansiella tillgångar består huvudsakligen av likvida medel samt kundfordringar. Risken i kundfordringar ökar med antal utestående kreditdagar. Det finns en tendens i marknaden att kräva allt längre kredittid.

Räntevillkoren baserar sig på en rörlig basränta plus en fast procent-sats, beroende på lånens förfallotidpunkt.

Alla finansiella covenants som NOTE garanterat sin långivare att uppfylla var vid årsskiftet uppfyllda.

Likviditetsrisker

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. Verksamheten finansieras bland annat genom eget kapital 268,1 MSEK och räntebärande skulder 231,8 MSEK. Häri ingår utnyttjad checkräkningskredit med 36,4 MSEK. Outnyttjad checkräkningskredit vid årets slut uppgick till 62,6 MSEK. Finansiella skulder består av externt upptagna lån samt utnyttjad del av checkräkningskredit.

Ränterisker

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan dels bestå av förändring i verkligt värde, prisrisk, dels förändringar i kassaflöde, kassaflödesrisk. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Hantering av koncernens räntexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering.

Koncernens exponering mot marknadsrisken för förändringar av räntevärdet hänförs sig i första hand till koncernens finansiella nettoskulder.

Kreditrisker

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Kreditrisken består i att en part i en transaktion inte kan fullgöra sina finansiella åtaganden. Koncernen har inga större finansiella tillgångar.

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder skall kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning ska inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat regler som anger beslutsnivåer för kreditlimits samt hur värdering av krediter och osäkra fordringar skall hanteras. För större kundfordringar begränsas risken för kreditförluster i vissa fall genom kreditförsäkring. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik.

De tio största kunderna står för drygt 50% av försäljningen. Koncernen har en relativt god spridning av kunder inom olika industribranscher.

Valutarisker

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutans värde på det finansiella instrumentet, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering.

Valutarisken återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta så kallad omräkningsexponering.

Kostnader och inköp i utländsk valuta säkras till stor del genom bindande avtal där kunden står fulla valutarisken. Fakturering sker huvudsakligen i lokal valuta. Största delen av koncernens fakturering sker i svenska kronor. Om fakturering i lokal valuta inte kan undvikas ska kurssäkring ske via terminer. NOTE tillämpar ett decentraliserat synsätt vad gäller hanteringen av valutasäkringsåtgärder. Enheterna tillämpar själva, i samråd med den centrala finansfunktionen, valutasäkringsåtgärder för den kommersiella exponeringen inom ramen för koncernens policy. Termiskontrakt finns i begränsad omfattning och risken för resultatfluktuationer till följd av verkligt värdeberäkning är begränsad.

Transaktionsexponering

Valutarisken för koncernen är relativt begränsad då den största delen av koncernens fakturering sker i svenska kronor. Koncernen klassificerar sina termiskontrakt som används för säkring av prognostiserade transaktioner som kassaflödessäkringar. Vid årets utgång fanns cirka 20 termiskontrakt i EUR och USD med korta terminer. Effekten på resultatet av det verkliga värdet på termiskontrakt används för att säkra prognostiserade flöden är marginell.

Risker i materiel

Då en stor del av koncernens försäljningsvärde består av materiel, är både pris på materiel samt tillgången till materiel avgörande för lönsamheten.

Omräkningsexponering

Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig på följande valutor, belopp i TSEK:

Valuta	2006-12-31		2005-12-31	
	Belopp	%	Belopp	%
EUR	1 409	0,5	429	0,2
NOK	594	0,2	–	–
EEK	3 849	1,4	2 732	1,3
LTL	9 922	3,7	7 400	3,6
PLN	4 174	1,6	3 454	1,7
GBP	0	0,0	0	0,0
	19 948	7,4	14 015	6,8

En generell förändring av SEK gentemot andra utländska valutor har mindre betydelse på kort sikt då de flesta transaktioner sker i SEK och förändringar av underliggande valutakurser genom avtal normalt förs över på kunden.

Verkligt värde

Redovisade värden i balansräkningen är desamma som verkligt värde. Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på finansiella instrument.

Finansiella leasingkulder

Verkligt värde är baserat på nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade till marknadsräntan för liknande leasingavtal. Det beräknade verkliga värdet reflekterar förändringar i räntesatser.

Kundfordringar och leverantörsskulder

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än ett år anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande ett år diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs.

Känslighetsanalys

För att hantera ränte- och valutakursrisk har koncernen som syfte att minska påverkan av kortsiktiga fluktuationer av koncernens resultat.

Per den 31 december 2006 beräknas en generell höjning av räntan med en procentenhet minska koncernens resultat före skatt med approximativt 2,1 MSEK.

Not 29 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Leasingavtal med betalning inom ett år	6 084	2 284	401	88
Leasingavtal med betalning mellan ett och fem år	8 275	603	602	173
	14 359	2 887	1 003	261

Koncernens kostnad för operationell leasing uppgick till 7 126 (6 724).

Not 30 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Ställda säkerheter				
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar				
Fastighetsinteckningar	33 382	30 583	–	–
Företagsinteckningar	260 391	261 771	600	4 100
	293 773	292 354	600	4 100
Eventalförpliktelser				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	413	1 661	10 082	9 292
Övriga garantiåtaganden för dotterbolagen	–	–	24 000	798
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	–	–	138 383	168 576
Borgensförbindelser, övriga	315	950	–	–
Länsstyrelsen, villkorslån	2 615	3 926	–	–
	3 343	5 042	172 465	178 666

Not 31 Närståenderelationer

Koncernen

Närståenderelation	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp från närstående	Skuld till närstående per 31 december	Fordran på närstående per 31 december
Bolag ägt av styrelseledamot i dotterbolag	2006	–	1 335	1 361	–
Bolag ägt av styrelseledamot i dotterbolag	2005	–	–	–	–
Ledande befattningshavare	2006	–	1 956	165	–
Ledande befattningshavare	2005	–	–	2 200	–

Moderbolaget

Närståenderelation	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp från närstående	Skuld till närstående per 31 december	Fordran på närstående per 31 december
Dotterföretag	2006	33 881	1 010	60 331	118 387
Dotterföretag	2005	38 232	1 950	53 400	137 354
Ledande befattningshavare	2006	–	942	165	–
Ledande befattningshavare	2005	–	–	2 550	–

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Sten Dybeck med bolag och familj kontrollerar 23,7 % av rösterna i företaget. Övriga styrelseledamöter kontrollerar 0,6 % av rösterna i företaget. Ledande befattningshavare kontrollerar 2,3 % av rösterna.

Vad gäller styrelsens, VD:s och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal avseende avgångsvederlag, se not 24.

Not 32 Koncernföretag

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av aktier i dotterföretag

Dotterföretag/Organisationsnummer/Säte	Antal aktier	2006-12-31 Redovisat värde	2005-12-31 Redovisat värde
NOTE Norrtälje AB, 556235-3853, Norrtälje, Sverige	1 000	50 000	50 000
NOTE Torsby AB, 556597-6114, Torsby, Sverige	30 000	3 000	3 000
NOTE Gdansk Sp. z. o. o., 583-26-15-588, Gdansk, Polen	40	99	99
NOTE Components AB, 556602-2116, Danderyd, Sverige	1 000	100	100
NOTE Lund AB, 556317-0355, Lund, Sverige	10 661	42 491	42 491
NOTE Borås AB, 556567-6193, Borås, Sverige	1 000	5 000	5 000
NOTE Nyköping-Skänninge AB, 556161-4339, Skänninge, Sverige	9 000	19 509	19 509
NOTE Tauragé, 1076886, Tauragé, Litauen	15 000	3 175	3 175
NOTE Skellefteå AB, 556430-0183, Skellefteå, Sverige	5 000	16 078	16 078
NOTE Hyvinkää Oy, 1931805-1, Hyvinkää, Finland	80	86	86
NOTE Pärnu OÜ, 10358547, Pärnu, Estland	1	22 047	22 047
NOTE Oslo AS, 982609380, Oslo, Norge	100	2 904	–
NOTE UK Ltd, 5257074, Telford, England	2	0	0
		164 489	161 585

Ägandet i samtliga företag uppgår till 100 (100) %. NOTE Oslo AS och Nordic-PrintDesign AB förvärvades vid halvårsskiftet 2006. Utöver ovanstående dotterbolag ingår i koncernen två dotterbolag (NOTE Björbo AB och Nordic-PrintDesign AB) med begränsad påverkan av koncernens resultat och ställning.

Moderbolaget

Akkumulerade anskaffningsvärden	2006-12-31	2005-12-31
Vid årets början	164 485	120 760
Inköp	2 904	43 725
	167 389	164 485
Akkumulerade nedskrivningar	2006-12-31	2005-12-31
Vid årets början	–2 900	–
Årets nedskrivningar	–	–2 900
	–2 900	–2 900
	164 489	161 585

Not 33 Obeskattade reserver

Moderbolaget	2006-12-31	2005-12-31
Akkumulerade avskrivningar utöver plan, maskiner och inventarier	–	134
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2006	10 208	–
	10 208	134

	Koncernen	
	2006	2005
Köpeskilling		
Utbetalad köpeskilling	2 904	45 090
Likvida medel i den förvärvade verksamheten	–768	–273
Påverkan på likvida medel	2 118	44 816

Not 34 Kassaflydesanalys

Betalda räntor och erhållen utdelning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Erhållen ränta	1 449	1 355	4 297	3 932
Erlagd ränta	–7 170	–7 798	–1 419	–2 704

Ej utnyttjade krediter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Ej utnyttjade krediter	62 779	67 974	59 281	63 266

Justeringar för poster som inte är kassaflydespåverkande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Avskrivningar	30 536	29 750	260	483
Nedskrivningar	1 209	12 886	358	–
Orealiserade kursdifferenser	–	374	–	–
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	–349	–647	–	57
Avsättningar till pensioner	802	1 042	–	–
Övriga avsättningar	–9 091	5 052	–901	–3 150
Övriga ej likviditetspåverkande poster	54	–171	–	–
	23 161	48 285	–283	2 610

Transaktioner som inte medför betalningar

	Koncernen	
	2006	2005
Förvärv av tillgång genom finansiell leasing	13 265	14 913

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter

	Koncernen	
	2006	2005
Förvärvade tillgångar och skulder		
Immateriella anläggningstillgångar	–	18 753
Materiella anläggningstillgångar	178	24 210
Finansiella anläggningstillgångar	–	187
Varulager	–	47 298
Rörelsefordringar	1 062	55 378
Likvida medel	786	274
	2 026	146 099
Långfristiga avsättningar	–	10 065
Långfristiga räntebärande skulder	627	23 491
Minoritet	–	–1 040
Kortfristiga rörelseskulder	886	69 141
	1 513	101 657

Not 35 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens kritiska redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Kritiska bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Vissa kritiska redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 13. Som förstås av beskrivningen i not 13 skulle ändringar under 2007 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill.

Exponering mot utländska valutor

Förändringar av valutakurser har relativt begränsad påverkan på koncernens presenterade resultat och ställning. I not 28 ges en detaljerad analys av exponeringen för utländska valutor samt risker som är förknippade med förändringar i valutakurser.

Återvinning av värdet på finansiella tillgångar

De finansiella tillgångarna är inte av betydande storlek.

Pensionsskuld

De olika parametrar som används för den aktuella beräkningen av pensionsskulden är behäftade med viss osäkerhet. Löneökningen skattas utifrån förväntat utfall av avtalsrörelser. Inflationen bedöms utifrån historik och externa prognoser. Diskonteringsfaktorn är satt till förväntad framtida finansieringskostnad, baserad på historiska räntor och externa prognoser.

Väsentliga förändringar under den sista delårsperioden

Inga väsentliga förändringar har noterats.

Tilläggsköpeskilling

Nya bedömningar har gjorts avseende köpeskilling för NOTE Hyvinkää, vilken dock har begränsad påverkan på koncernens resultat och ställning.

Not 36 Uppgifter om moderbolaget

NOTE AB (publ) är ett svensktregistrerat aktieföretag med säte i Danderyd. Moderbolagets aktier är registrerade på OMX Stockholmsbörsen. Adressen till huvudkontoret är NOTE AB (publ), Box 711, 182 17 DANDERYD. Moderbolagets organisationsnummer är 556408-8770. Koncernredovisningen för år 2006 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Danderyd den 24 mars 2007

Sten Dybeck
Ordförande

Curt Lönnström
Vice ordförande

Arne Forslund

Ulf Mikaelsson

Lennart Svensson

Kaj Samlin
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 5 april 2007

Lennart Jakobsson
Auktoriserad revisor

Anders Malmeby
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

TILL ÅRSSTÄMMAN I NOTE AB (PUBL)
ORG NR 556408-8770

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i NOTE AB för år 2006. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 23–54. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsmed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsre-

dovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

DANDERYD DEN 5 APRIL 2007

Lennart Jakobsson
AUKTORISERAD REVISOR

Anders Malmeby
AUKTORISERAD REVISOR

Styrelsen



Från vänster: Lennart Svensson, Ulf Mikaelsson, Sten Dybeck, Curt Lönnström och Arne Forslund

Sten Dybeck

Djursholm, född 1933
Styrelseordförande sedan 2000
Innehav av NOTE-aktier: Sten Dybeck
med familj och bolag innehar
2 291 500

Arne Forslund

Sigtuna, född 1963
Styrelseledamot sedan 2006
Andra uppdrag: Styrelseordförande i
samtliga dotterbolagsstyrelser i NOTE
Innehav av NOTE-aktier: 10 000

Curt Lönnström

Lidingö, född 1943
Vice styrelseordförande sedan 2006
Andra uppdrag: Styrelseledamot i
Poolia AB, Uniflex AB och
HQ Bank, Innoventus Projekt AB
och Catena AB
Innehav av NOTE-aktier: 5 000

Ulf Mikaelsson

Stockholm, född 1939
Ledamot sedan 2002
Andra uppdrag: Styrelseordförande
i Skandias aktieägareförening och
styrelseledamot i Eurostar i Solna AB
Innehav av NOTE-aktier: 50 000

Lennart Svensson

Stockholm, född 1945
Ledamot sedan 2002
Andra uppdrag: Styrelseledamot i
Domsjö Fabriker AB
Innehav av NOTE-aktier: 2 000

REVISORER

Lennart Jakobsson

Född 1947
Auktoriserad revisor KPMG Bohlins AB
Bolagets revisor sedan 1990

Anders Malmeby

Född 1955
Auktoriserad revisor KPMG Bohlins AB
Bolagets revisor sedan 2004

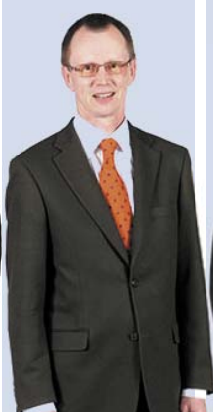
Ledande befattningshavare

Koncernstab



Kaj Samlin
CEO

Anställd i NOTE sedan 2007
Innehav av NOTE-aktier: 2 400



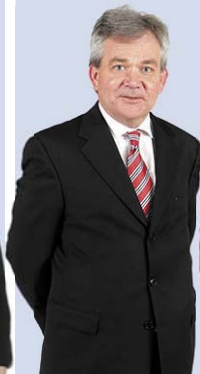
Harald Wikström
CIO

Anställd i NOTE sedan 2006
Innehav av NOTE-aktier: 0



Annelie Wirdefeldt
Director of Investor Relations & Information Strategy

Anställd i NOTE sedan 2006
Innehav av NOTE-aktier: 1 000



Henrik Nygren
CFO

Anställd i NOTE sedan 2006
Innehav av NOTE-aktier: 10 000
Optioner i NOTE: 50 000



Håkan Lönn
Director of Lean Strategy

Anställd i NOTE sedan 2006
Innehav av NOTE-aktier: 0
Optioner i NOTE: 20 000



Peter Jansson
COO

Anställd i NOTE sedan 1986
Innehav av NOTE-aktier: 193 600



Annica Westerman
Director of Human Resources

Anställd i NOTE sedan 2000¹
Innehav av NOTE-aktier: 500



Knut Pogost
Corporate Sales & Marketing Director

Anställd i NOTE sedan 2006
Innehav av NOTE-aktier: 0
Optioner i NOTE: 40 000



Ilona Lukaszewicz
NOTE Gdansk Sp.z. o.o.

Anställd i NOTE sedan 1999¹
Innehav av NOTE-aktier: 0
Optioner i NOTE: 2 000



Gert Larsson
NOTE Lund AB

Anställd i NOTE sedan 2007
Innehav av NOTE-aktier: 0

Verkställande direktörer i dotterbolagen



Erki Hirv
NOTE Pärnu Oü
Anställd i NOTE sedan 2000
Innehav av NOTE-aktier: 0
Optioner i NOTE: 2 000



Patrik Kvarnlöf
NOTE Norrtelje AB
Anställd i NOTE sedan 1993¹
Innehav av NOTE-aktier: 10 000
Optioner i NOTE: 7 000



Berndt Eriksson
NOTE Skellefteå AB
Anställd i NOTE sedan 1967¹
Innehav av NOTE-aktier: 200
Optioner i NOTE: 7 000



Povilas Sprainys
NOTE Tauragė UAB
Anställd i NOTE sedan: 2005
Innehav av NOTE-aktier: 0
Optioner i NOTE: 2 000



Knut Pogost
NOTE Components AB
Anställd i NOTE sedan 2006
Innehav av NOTE-aktier: 0
Optioner i NOTE: 40 000



Anders Andersson
NOTE Nyköping-Skänninge AB
Anställd i NOTE sedan 1994¹
Innehav av NOTE-aktier: 100
Optioner i NOTE: 7 000



Gerd Levin-Nygren
NOTE Torsby AB
Anställd i NOTE sedan 1973¹
Innehav av NOTE-aktier: 800
Optioner i NOTE: 7 000



Bjørn Furu
NOTE Oslo AS
Anställd i NOTE sedan 2006
Innehav av NOTE-aktier: 0



Mikko Sajaniemi
NOTE Hyvinkää Oy
Anställd i NOTE sedan 1995¹
Innehav av NOTE-aktier: 0
Optioner i NOTE: 7 000

1) Anställningar i NOTE före 2000 avser dotterbolag

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA I NOTE AB (publ) den 25 april 2007

Aktieägarna kallas härmed till årsstämma i NOTE AB (publ), 556408-8770, onsdagen den 25 april 2007 kl. 17.00 i Roslagens Sparbanks lokaler, Danskes Gränd 2, Norrtälje.

Rätt att delta vid stämman

Aktieägare som önskar delta vid årsstämman skall

- dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken senast torsdagen den 19 april 2007,
- dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman till bolaget under adress NOTE AB (publ), Box 711, 182 17 DANDERYD, eller per telefon 08-568 990 01, eller via e-post: info@note.se, senast kl. 16:00 fredagen den 20 april 2007. Vid anmälan bör uppges namn eller firma, person- eller organisationsnummer, antalet aktier samt adress och telefonnummer.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 19 april 2007, genom förvaltarens försorg, tillfälligt registrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman.

Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden skall göra anmälan därom inom den tid och på det sätt som gäller för aktieägare.

Aktieägare som företräds genom ombud skall utfärda dagtecknad fullmakt för ombudet. Om fullmakten utfärdas av juridisk person skall bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande för den juridiska personen bifogas. Fullmakten och registreringsbeviset får inte vara äldre än ett år. Fullmakten i original samt eventuellt registreringsbevis bör före stämman insändas per brev till bolaget.

FÖRSLAG TILL DAGORDNING

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande vid stämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Godkännande av dagordning
5. Val av en eller två justeringsmän
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Redogörelse för arbetet i styrelsen och i styrelsens kommittéer

8. Anförande av verkställande direktören
9. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse
10. Beslut
 - a) om fastställande av resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning
 - b) om dispositioner beträffande bolagets vinst enligt den fastställda balansräkningen samt den fastställda koncernbalansräkningen samt fastställande av avstämningsdag för vinstutdelning
 - c) om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktören för den tid redovisningen omfattar
11. Fastställande av antalet styrelseledamöter som skall väljas vid stämman
12. Fastställande av arvoden åt styrelsen och revisorerna
13. Val av styrelseledamöter och styrelsens ordförande
14. Beslut om ändring av bolagsordningen
15. Beslut om inrättande av valberedning
16. Beslut om införande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
17. Övriga ärenden
18. Avslutande av årsstämma

Handlingar till stämman

Redovisningshandlingar och revisionsberättelse samt styrelsens fullständiga förslag avseende punkterna 14 och 16 ovan samt styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen kommer från och med den 11 april 2007 att finnas tillgängligt hos bolaget på bolagets kontor med adress Vendevägen 85 A i Danderyd. Handlingarna skickas till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress.

Danderyd i mars 2007
NOTE AB (publ)
Styrelsen

Finansiella definitioner

Eget kapital per aktie

Eget kapital i relation till antal aktier vid årets slut.

Genomsnittligt antal anställda

Medelantalet anställda beräknad utifrån arbetat tid.

Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar

Årets investeringar i materiella anläggningstillgångar, oräknat förvärv av inkräm, minskat med årets försäljningar och utrangeringar.

Operativt kapital

Balansomslutning reducerad med likvida medel, icke räntebärande skulder, avsättningar och minoritetsintresse.

Personalomsättning

Antal medarbetare som slutat under året i relation till genomsnittligt antal medarbetare.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt i relation till genomsnittligt antal aktier.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital baserat på kvartalsvisa värden för den senaste tolv månadersperioden.

Räntabilitet på operativt kapital

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital baserat på kvartalsvisa värden för den senaste tolv månadersperioden.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättning.

NOTE AB (Huvudkontor)
Box 711 (Vendevägen 85 A)
SE-182 17 Danderyd, Sweden
tel. +46 (0)8-568 990 00
fax. +46 (0)8-568 990 99

NOTE Components
Box 711 (Vendevägen 85 A)
SE-182 17 Danderyd, Sweden
tel. +46 (0)8-568 990 40
fax. +46 (0)8-568 990 99

EXCELLENCE UNITS

NOTE Göteborg
Sisjö Kulle gata 6
SE-421 32 Västra Frölunda, Sweden
tel. +46 (0)31-748 82 40
fax. +46 (0)31-748 01 60

NOTE Kista
Electrum 221
Adress: Isafjordsgatan 22
SE-164 40 Kista, Sweden
tel. +46 (0)8-752 16 50
fax. +46 (0)8-752 16 59

NOTE Norrtälje
Box 185 (Gäddvägen 7-9)
SE-761 22 Norrtälje, Sweden
tel. +46 (0)176-793 00
fax. +46 (0)176-198 00

NOTE Skellefteå
Svedjevägen 12
SE-931 36 Skellefteå, Sweden
tel. +46 (0)910-845 00
fax. +46 (0)910-846 00

NOTE Torsby
Inova Park
SE-685 29 Torsby, Sweden
tel. +46 (0)560-68 93 00
fax. +46 (0)560-68 93 10

NOTE Hyvinkää
Avainkierto 3
FIN-05840 Hyvinkää, Finland
tel. +358 19 426 6600
fax. +358 19 489 277

NOTE Jönköping
Instrumentvägen 2
SE-553 02 Jönköping, Sweden
tel. +46 (0)142-29 94 50
fax. +46 (0)142-406 31

NOTE Lund
Maskinvägen 3
SE-227 30 Lund, Sweden
tel. +46 (0)46-286 92 00
fax. +46 (0)46-286 92 99

NOTE Nyköping
Box 268 (Kungshagsvägen 9)
SE-611 26 Nyköping, Sweden
tel. +46 (0)155-20 51 50
fax. +46 (0)155-20 51 60

NOTE Skänninge
Box 53 (Borgmästaregatan 32)
SE-596 22 Skänninge, Sweden
tel. +46 (0)142-29 94 50
fax. +46 (0)142-406 31

NOTE Oslo
Brynsveien 16
NO-0667 Oslo, Norge
tel. +47 22079720
fax. +47 22079721

NOTE UK
41, Lees Farm Drive
Madeley, Telford, Shropshire
TF7 5SU, UK
Tel: +44 (0)1952 583302
Mobil: +44 (0)7809 45 00 03
Email: kevin.heath@note.se

INDUSTRIAL PLANTS

NOTE Pärnu
Laki 2
EST-80010 Pärnu, Estonia
tel. +372 44 764 50
fax. +372 44 764 51

NOTE Gdansk
Trakt sw Wojciecha 237
PL 80-017 Gdansk, Poland
tel. +48 587 35 35 00
fax. +48 58 309 44 44

NOTE Tauragė
Pramonės g 2A
LT-5900 Taurage, Lithuania
tel. +370 446 625 04
fax. +370 446 615 07

info@note.se
www.note.se