

A.P. Møller - Mærsk A/S

2006



INDHOLD Side

**A.P. Møller - Mærsk Gruppen**

|  |    |
|--|----|
| Hoved- og nøgletal   | 2  |
| Ledelsesberetning  | 5  |
| Containerskibsfart og<br>relaterede aktiviteter                            | 10 |
| Tank, offshore og<br>anden skibsfart                                       | 16 |
| Olie- og gasaktiviteter  | 22 |
| Detailhandel   | 26 |
| Skibsværfter, andre industri-<br>virksomheder, andel i<br>Danske Bank m.v. | 28 |
| Ophørende aktiviteter  | 31 |
| Ufordelte poster   | 31 |
| Regnskabsberetning   | 32 |
| God selskabsledelse  | 37 |
| Ledelsespåtegning  | 43 |
| De uafhængige revisorers påtegning   | 44 |
| Anvendt regnskabspraksis   | 45 |
| Resultatopgørelse for 2006   | 49 |
| Aktiver pr. 31. december 2006  | 50 |
| Passiver pr. 31. december 2006   | 51 |
| Pengestrømsopgørelse 2006  | 52 |
| Egenkapitalopgørelse 2006  | 53 |
| Noter til årsregnskabet 2006   | 54 |

**A.P. Møller - Mærsk A/S**

|                                |     |
|--------------------------------|-----|
| Hoved- og nøgletal             | 75  |
| Resultatopgørelse for 2006     | 77  |
| Aktiver pr. 31. december 2006  | 78  |
| Passiver pr. 31. december 2006 | 79  |
| Pengestrømsopgørelse 2006      | 80  |
| Egenkapitalopgørelse 2006      | 81  |
| Noter til årsregnskabet 2006   | 82  |
| Ledelseshverv                  | 95  |
| A.P. Møller - Mærsk Gruppen    | 98  |
| Virksomhedsoversigt            | 99  |
| Fondsbørsmeddelelser 2006      | 104 |

# ÅRSRAPPORT 2006

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Hoved- og nøgletal

Beløb i USD mio.

|   | <u>2006</u> | <u>2005</u> | <u>2004</u> | <u>2003</u> | <u>2002</u> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Nettoomsætning  | 44.518      | 34.843      | 26.490      | 23.970      | 19.308      |
| Resultat før af- og nedskrivninger m.v.                 | 8.653       | 8.342       | 6.735       | 6.016       | 4.525       |
| Af- og nedskrivninger                                   | 3.302       | 2.937       | 2.118       | 2.556       | 2.150       |
| Avance ved salg af skibe, rigge m.v.                    | 711         | 280         | 246         | 99          | 92          |
| Associerede virksomheder – andel af resultat efter skat | 484         | 507         | 60          | 61          | 37          |
| Resultat før integrationsomkostninger                   | 6.546       | 6.192       | 4.923       | 3.620       | 2.504       |
| Integrationsomkostninger ved køb                        | 123         | 298         | -           | -           | -           |
| Resultat før finansielle poster                         | 6.423       | 5.894       | 4.923       | 3.620       | 2.504       |
| Finansielle poster, netto                               | - 375       | - 354       | 123         | 229         | - 87        |
| Værdiregulering af finansielle aktiver                  | -           | -           | 832         | 696         | - 9         |
| Resultat før skat                                       | 6.048       | 5.540       | 5.878       | 4.545       | 2.408       |
| Skat  | 3.350       | 2.218       | 1.524       | 1.376       | 1.038       |
| Årets resultat – fortsættende aktiviteter               | 2.698       | 3.322       | 4.354       | 3.169       | 1.370       |
| Nettoresultat – ophørende aktiviteter                   | 25          | 67          | 336         | -           | -           |
| Årets resultat  | 2.723       | 3.389       | 4.690       | 3.169       | 1.370       |
| A.P. Møller - Mærsk A/S' andel                          | 2.617       | 3.370       | 4.672       | 3.151       | 1.357       |
| <br>  |             |             |             |             |             |
| Aktiver i alt   | 55.409      | 45.152      | 33.227      | 27.491      | 24.180      |
| Egenkapital   | 24.148      | 19.620      | 18.784      | 14.042      | 11.210      |
| Pengestrøm fra driften                                  | 4.073       | 5.564       | 4.849       | 3.993       | 3.147       |
| Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer               | 5.531       | 10.467      | 3.053       | 2.521       | 2.299       |
| Årets investeringer i materielle anlægsaktiver          | 7.452       | 4.815       | 3.758       | 2.369       | 2.083       |
| <br>  |             |             |             |             |             |
| Egenkapitalforrentning efter skat                       | 12,4%       | 17,6%       | 28,6%       | 25,1%       | 13,5%       |
| Egenkapitalandel  | 43,6%       | 43,5%       | 56,5%       | 51,1%       | 46,4%       |
| Resultat pr. aktie, USD                                 | 636         | 819         | 1.135       | 766         | 330         |
| Pengestrøm fra driften pr. aktie, USD                   | 990         | 1.352       | 1.178       | 970         | 765         |
| Børskurs (B-aktie), ultimo, USD                         | 9.397       | 10.310      | 8.279       | 7.117       | 3.365       |
| Samlet markedsværdi, ultimo                             | 37.849      | 41.726      | 33.903      | 28.553      | 13.446      |
| Udbytte pr. aktie, USD                                  | 97          | 87          | 82          | 50          | 28          |

Fra 1. januar 2005 er anvendt regnskabspraksis i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS).

Sammenligningstal for 2004 er tilpasset. Hoved- og nøgletal for 2002 og 2003 er ikke tilpasset med undtagelse af ændringer som følge af ændret funktionel valuta. Se anvendt regnskabspraksis side 45.



# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Hoved- og nøgletal

Beløb i DKK mio.

|   | <u>2006</u> | <u>2005</u> | <u>2004</u> | <u>2003</u> | <u>2002</u> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Nettoomsætning  | 264.751     | 208.702     | 159.544     | 157.884     | 152.281     |
| Resultat før af- og nedskrivninger m.v.                 | 51.457      | 49.971      | 40.567      | 39.627      | 35.690      |
| Af- og nedskrivninger                                   | 19.637      | 17.755      | 12.758      | 16.833      | 16.959      |
| Avance ved salg af skibe, rigge m.v.                    | 4.227       | 1.676       | 1.482       | 655         | 723         |
| Associerede virksomheder – andel af resultat efter skat | 2.881       | 3.037       | 361         | 403         | 289         |
| Resultat før integrationsomkostninger                   | 38.928      | 36.929      | 29.652      | 23.852      | 19.743      |
| Integrationsomkostninger ved køb                        | 734         | 1.783       | -           | -           | -           |
| Resultat før finansielle poster                         | 38.194      | 35.146      | 29.652      | 23.852      | 19.743      |
| Finansielle poster, netto                               | - 2.233     | - 2.121     | 745         | 1.507       | - 688       |
| Værdiregulering af finansielle aktiver                  | -           | -           | 5.013       | 4.581       | - 72        |
| Resultat før skat                                       | 35.961      | 33.025      | 35.410      | 29.940      | 18.983      |
| Skat  | 19.922      | 13.223      | 9.180       | 9.065       | 8.189       |
| Årets resultat – fortsættende aktiviteter               | 16.039      | 19.802      | 26.230      | 20.875      | 10.794      |
| Nettoresultat – ophørende aktiviteter                   | 147         | 404         | 2.026       | -           | -           |
| Årets resultat  | 16.186      | 20.206      | 28.256      | 20.875      | 10.794      |
| A.P. Møller - Mærsk A/S' andel                          | 15.557      | 20.090      | 28.149      | 20.756      | 10.702      |
| <br>  |             |             |             |             |             |
| Aktiver i alt   | 313.695     | 285.548     | 181.673     | 163.782     | 171.249     |
| Egenkapital   | 136.711     | 124.083     | 102.706     | 83.657      | 79.392      |
| Pengestrøm fra driften                                  | 24.220      | 33.329      | 29.207      | 26.299      | 24.820      |
| Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer               | 32.891      | 62.696      | 18.388      | 16.603      | 18.133      |
| Årets investeringer i materielle anlægsaktiver          | 44.316      | 28.841      | 22.635      | 15.605      | 16.425      |
| <br>  |             |             |             |             |             |
| Egenkapitalforrentning efter skat                       | 12,4%       | 17,8%       | 30,3%       | 25,6%       | 13,8%       |
| Egenkapitalandel  | 43,6%       | 43,5%       | 56,5%       | 51,1%       | 46,4%       |
| Resultat pr. aktie, DKK                                 | 3.781       | 4.883       | 6.841       | 5.044       | 2.601       |
| Pengestrøm fra driften pr. aktie, DKK                   | 5.886       | 8.100       | 7.098       | 6.392       | 6.032       |
| Børskurs (B-aktie), ultimo, DKK                         | 53.200      | 65.200      | 45.268      | 42.403      | 23.835      |
| Samlet markedsværdi, ultimo                             | 214.284     | 263.879     | 185.369     | 170.106     | 95.228      |
| Udbytte pr. aktie, DKK                                  | 550         | 550         | 450         | 300         | 200         |

Fra 1. januar 2005 er anvendt regnskabspraksis i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS). Sammenligningstal for 2004 er tilpasset. Hoved- og nøgletal for 2002 og 2003 er ikke tilpasset med undtagelse af ændringer som følge af ændret funktionel valuta. Se anvendt regnskabspraksis side 45.



# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Ledelsesberetning

2006 udviklede sig for de fleste af A.P. Møller - Mærsk Gruppens hovedforretningsområder positivt, især for Maersk Tankers, Maersk Contractors og Maersk Supply Service samt Olie- og Gasaktiviteterne. Dette overskygges dog af en meget negativ udvikling for Gruppens containeraktiviteter, en udvikling der havde såvel eksterne som interne årsager.

Ratefaldet i containerfarterne, der prægede de første måneder af 2006, fortsatte med forstærket effekt, samtidig med at bunkerspriserne steg. Antal transporterede containere nåede ikke det forventede. Maersk Line mistede markedsandele, hvilket væsentligst skyldtes vanskeligheder med at implementere en række omfattende IT-systemer samtidig med integration af P&O Nedlloyd, herunder sammenlægning af det globale rutenetværk.

A.P. Møller - Mærsk Gruppens samlede nettoresultat blev DKK 16.186 mio. (DKK 20.206 mio.)\* svarende til USD 2.723 mio. (USD 3.389 mio.). Resultatet blev i overensstemmelse med det i juni 2006 forventede, senest gentaget ved fondsbørsmeddelelse af 30. november 2006.

Årets resultat er positivt påvirket af, at afskrivningsperioden for skibe og rigge m.v. generelt er forlænget til 20 år og for containere til 12 år. Dette har reduceret afskrivningerne i 2006 med ca. DKK 4,4 mia. (USD 0,7 mia.). Årets afskrivninger udgjorde DKK 19,6 mia. (DKK 17,8 mia.).

\* Tal i parentes er sammenligningstal for 2005.



Den 12. august 2006 blev EMMA MÆRSK, verdens største containerskib, navngivet på Odense Staalskibsværft. Ane Mc-Kinney Ugglå, datter af afdøde Emma Mc-Kinney Møller, navngav skibet.

Gruppens pengestrøm fra driften blev DKK 24.220 mio. (DKK 33.329 mio.) svarende til USD 4.073 mio. (USD 5.564 mio.). Pengestrøm fra driften er negativt påvirket af lavere indtjening, betalte integrationsomkostninger og stigende tilgodehavender i containeraktiviteterne.

Det høje investeringsniveau fra 2005 fortsatte i 2006, hvor de samlede anlægsinvesteringer udgjorde DKK 32.891 mio. (DKK 62.696 mio.) svarende til USD 5.531 mio. (USD 10.467 mio.). Virksomhedskøb indgik i 2005 med DKK 34.067 mio. (USD 5.528 mio.).



Verden oplevede i 2006 endnu et år med høj økonomisk vækst. Den globale vækst i antal transporterede containere var med ca. 10% på niveau med 2005.

Containerskibskapaciteten steg mere end de transporterede

mængder. Denne svækkelse af balancen mellem udbud og efterspørgsel skabte ratefald, selv i farter hvor kapacitetsudnyttelsen var høj.

Samtidig var der pres på omkostningerne, ikke mindst priserne på bunkers, der i gennemsnit steg 26% i forhold til 2005. Den manglende vækst i Maersk Lines transporterede mængder medførte lavere udnyttelse af tonnagen end planlagt og dermed højere enhedsomkostninger for netværket.

Samlet betød ovenstående væsentlig nedgang i indtjeningen, således at Gruppens containeraktiviteter i 2006, trods positiv effekt af ændrede afskrivningsperioder, fik et betydeligt negativt resultat.

APM Terminals opnåede i 2006 en mængdemæssig fremgang på 18%. Udvikling af APM Terminals fortsatte ved etablering af nye containerterminaler og ved videreudvikling af eksisterende faciliteter. Resultatet blev, trods

store opstartomkostninger på nye containerterminaler, positivt og bedre end ventet.

Maersk Tankers fortsatte den positive udvikling med et resultat noget over 2005. Der var øget aktivitet og et rateniveau i gennemsnit nogenlunde som i 2005. Resultatet for 2006 var positivt påvirket af avancer fra salg af skibe samt ændring i afskrivningsperioder.

I Maersk Contractors' markedssegmenter var udviklingen favorabel i 2006, og borerigge og flydende produktionsenheder var stort set fuldt beskæftiget. Kontrakter blev indgået for en stor del af Maersk Contractors bore-rigge til pæne rater og for længere varighed. Driftsudgifterne steg, men resultatet for Maersk Contractors blev alligevel væsentligt over resultatet for 2005, primært på grund af højere dag-rater og ændring i afskrivningsperioder.

Markedet for forsyningsskibe var i 2006 bedre end ventet med høj aktivitet og med god balance mellem udbud og efterspørgsel. Det resulterede i stigende rateniveau og høj udnyttelsesgrad for alle skibstyper. Resultatet for 2006 blev markant bedre end resultatet for 2005.

Olieprisen fortsatte med at stige i 2006, men fra august vendte billedet, og olieprisen var ved årets udgang nogenlunde som ved årets begyndelse. Årets gennemsnitlige pris for den retnings-givende Brent råolie blev godt USD 65 pr. tønde, ca. 20% over 2005.

Gruppens samlede andel af olieproduktionen blev i 2006 no-

get over 2005, primært som følge af, at Kerr-McGee felterne i 2006 indgik hele året mod i 2005 alene i 45 dage. Resultatet for olie- og gasaktiviteterne blev væsentligt over 2005 og var positivt påvirket af de højere oliepriser, men negativt af øgede omkostninger og afskrivninger samt især højere skatter og statsandele.

Dansk Supermarked Gruppen havde i forhold til 2005 vækst i omsætning og indtjening, og resultatet blev noget over 2005. Som følge af ændrede ledelsesforhold i Dansk Supermarked A/S og i F. Salling A/S, er disse fra 1. juni 2006 dattervirksomheder og derfor konsolideret fuldt ud.

For Værftsgruppen var resultatet stærkt negativt.

Danske Bank opnåede et resultat ca. 10% over 2005. I forbindelse med Danske Banks køb af finske Sampo Bank, deltog A.P. Møller - Mærsk A/S i en kapitalforhøjelse, således at ejerandelen uændret er 20%.



#### **Forventninger til 2007**

Den samlede omsætning for A.P. Møller - Mærsk Gruppen ventes for 2007 i størrelsesordenen USD 50 mia., svarende til DKK 280 mia. (USD 44,5 mia. svarende til DKK 265 mia.).

For containerfarterne har raterne stabiliseret sig på det nuværende lave niveau, men med store regionale forskelle. Det samlede marked for containeriseret transport ventes at stige med 8-9%, men for Maersk Line lidt mindre, da fokus er på indtjening frem for vækst.

Bunkersomkostning forudsættes på nuværende niveau, og de samlede enhedsomkostninger nogenlunde som i 2006. På dette grundlag ventes et beskedent positivt resultat.

For tankskibene har raterne i 1. kvartal 2007 generelt været lavere end gennemsnittet for 2006. For forsyningsskibene og boreriggene er markedet fortsat stærkt. Samlet for tank, offshore og anden skibsfart ventes et resultat nogenlunde på niveau med 2006.

Med nuværende oliepris ventes for olie- og gasaktiviteterne et resultat væsentligt lavere end i 2006. Produktionen ventes lidt højere, men stigende driftsomkostninger, øget efterforskning og ikke mindst væsentligt højere afskrivninger, vil påvirke resultatet negativt.

For detailhandlen ventes et resultat lidt over 2006, og for Gruppens andel i Danske Bank er forudsat et resultat på niveau med 2006.

For skibsværfter og anden industriaktivitet ventes samlet et underskud, men mindre end i 2006.

Samlet for A.P. Møller - Mærsk Gruppen ventes et nettoresultat målt i USD i størrelsesordenen USD 3 mia. (USD 2,7 mia.), svarende til DKK 17 mia. (DKK 16,2 mia.). Minoritetsinteressernes andel af resultatet ventes at udgøre USD 0,16 mia. (USD 0,11 mia.) svarende til DKK 0,9 mia. (DKK 0,6 mia.).

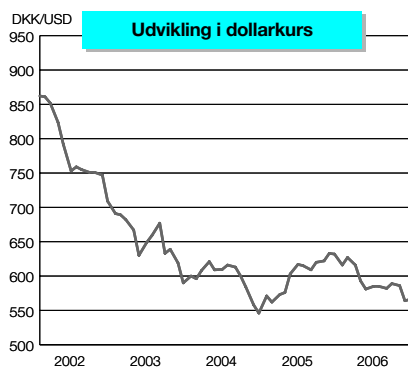
Gruppens pengestrøm fra driften ventes i størrelsesorden USD 6 mia. (USD 4,1 mia.), sva-

rende til DKK 34 mia. (DKK 24 mia.). Det høje investeringsniveau fortsætter i 2007, og de samlede nettoinvesteringer ventes over 2006, som var USD 5,5 mia., svarende til DKK 32,9 mia.

Der er betydelig usikkerhed knyttet til forventningerne for 2007. Særlig usikkerhed knytter der sig til udviklingen i containerfragtraterne, de fragtede mængder, USD kursen og olieprisen. Til belysning heraf er i Regnskabsberetningen (side 34) givet en vurdering af visse følsomheder.

### Den økonomiske og politiske situation

Den globale økonomi oplevede endnu et år med høj vækst. Samlet voksede verdensøkonomien med 3,6% (3,1%). I USA var væksten 3,3% (3,2%), om end aftagende i den sidste del af året. I Kina voksede økonomien med hele 10,6% (10,2%), i Japan med 2,1% (1,9%) og i Europa (euroområdet) med 2,7% (1,5%).



USD kursen faldt gennem 2006 og var ved årets udgang – målt i DKK – 10% lavere end ved årets begyndelse. I gennemsnit blev USD kursen lidt under 2005.

På det skibsfartspolitiske område var der fokus på regeringens ar-



Introduktion til nye MISE-studerende. I 2006 ansatte A.P. Møller - Mærsk Gruppen 503 personer fra 87 lande – udvalgt blandt 90.000 ansøgere – til MISE, MISE Finance og MITAS.

bejde med yderligere at styrke Danmarks position som betydende søfartsnation. En række tiltag gennemførtes i årets løb, og i begyndelsen af indeværende år indledte folketinget behandlingen af justeringer af den særlige tonnagekattelev. Med disse tiltag er de danske rammebetingelser på internationalt niveau.

Det er glædeligt, at regering og folketing fortsat bakker op bag ”Det Blå Danmark”. Mere end 90% af dansk skibsfarts indsejling sker mellem udenlandske havne. Det gælder også rederiets flåde.

For et så internationalt erhverv er det vigtigt, at regler – f.eks. tekniske og miljømæssige – fastsættes internationalt. FN’s søfartsorganisation IMO (International Maritime Organization) står centralt i dette arbejde. Denne organisation, hvor også Danmark er meget aktiv, har vist sig både at være hurtig og effektiv, når nye udfordringer skal mødes. Så

effektiv, at også USA og EU afstår fra at etablere afvigende nationale eller regionale regler. Dermed sikres ensartede regelsæt, uanset hvor skibene sejler.

### Videnressourcer

Uddannelse og udvikling af medarbejdere er centralt for A.P. Møller - Mærsk Gruppens udvikling.

Gruppens trainee programmer er et af de væsentlige fundament for udviklingen af ledelses-talent. Udover den generelle forretningsuddannelse, Maersk International Shipping Education (MISE), er i 2006 tilføjet en økonomiuddannelse, MISE Finance, og en teknisk uddannelse, Maersk International Technology & Science Programme (MITAS), for at styrke rekruttering og uddannelse inden for disse funktioner.

Til MISE og MISE Finance blev ansat henholdsvis 384 og 69 elever fra tilsammen 87 forskellige

lande. Til MITAS blev ansat 50 ingeniører og geologer fra 12 forskellige lande.

Den danske skibsofficersuddannelse blev i 2006 tilpasset øvrige længerevarende uddannelser, så der efter fire års uddannelse kan opnås en bachelorgrad. Dette sikrer en fremtidsorienteret officersuddannelse af høj kvalitet og forventes at bidrage til at tiltrække flere unge til søfartserhvervet.

### **Informationsteknologi m.v.**

I 2005 påbegyndte Maersk Line implementeringen af en ny generation af omfattende IT-systemer, som understøtter salgsprocessen bl.a. hvad angår kontrakter og prissætning, ordre- og dokumenthåndtering samt fakturering og debitorstyring. Det tidsmæssige sammenfald mellem udrulning af disse IT-systemer og Maersk Lines integration af P&O Nedlloyd skabte uventet store problemer. Der er siden foretaget systemmæssige justeringer, og videreuddannelse af medarbejdere er intensiveret. De nye systemer vil over tid sikre bedre betjening af vore kunder og indebære administrative fordele.

I 2006 påbegyndtes i containerforretningen implementeringen af et omfattende IT-system til understøttelse af økonomi- og regnskabsfunktionerne i bred forstand. I 2006 blev dette system implementeret i syv lande. Udrulningen vil fortsætte de næste 2-3 år.

### **Sikkerhed og miljø**

Vore medarbejders sundhed og sikkerhed samt en sikker udførelse af vore aktiviteter med respekt for miljøet er af stor vigtighed for A.P. Møller - Mærsk

Gruppen. I 2006 blev en Gruppe HSE funktion (Health, Safety and Environment) oprettet. Sammen med denne funktion skal de allerede i forretningsenhederne eksisterende HSE funktioner til sikre yderligere fokus på sundhed, sikkerhed og miljø, herunder minimering af ulykker på vore arbejdspladser. Der arrangeres fælles seminarer og træning på dette område for at sikre større kendskab til og videndeling af de bedste initiativer.

A.P. Møller - Mærsk Gruppen fortsætter med at tage initiativer til at reducere forbruget af brændstof og udslip af skadelige stoffer i atmosfæren. Vore søfolk har deltaget i kurser, der til sikrer stor opmærksomhed omkring miljø og miljøinitiativer. Vort energi- og emissionsspareprogram (EESP) udforsker mulighederne for at reducere brændstofforbrug og udslip af CO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub> og SO<sub>2</sub>. Et eksempel er brug af dieselolie med lavt svovlindhold, hvorved svovludslippet (SO<sub>2</sub>) formindskes væsentligt. Biologisk diversitet sikres ved at behandle ballastvand i henhold til IMO kravene, og havforurening forebygges blandt andet ved at bruge miljøvenlig maling.

Specifikt kan nævnes:

- Introduktionen af verdens største containerskibstype, EMMA MÆRSK, satte nye standarder også når det gælder reduceret miljøbelastning. Blandt andet et avanceret genindvindingsystem for overskudsvarme og en elektronisk styret motor optimerer tilsammen energieffektiviteten og medvirker til mindre emission. Skibet er desuden udstyret med indenbords beskyt-

tede bunkertanke, som middel til at forebygge olieudslip.

- Certificeringen af skibene til ISO 14001 miljøstandard blev i 2006 udvidet til at omfatte alle ejede containerskibe, forsyningskibe, ro-ro skibe, tank- og gasskibe samt bilskibe.

- Miljøvenlig silikonebaseret bundbeskyttelsesmaling benyttes på mere end 50 skibe, og ved udgangen af 2006 var mere end 99% af skibene i flåden malet med blyfri maling.

Indenfor olie- og gasaktiviteterne vurderes sikkerhedsniveauet at være højt, også i forhold til andre sammenlignelige virksomheder. Der arbejdes løbende på at opretholde og forbedre forholdene, både for så vidt angår sundhed og sikkerhed for mennesker på arbejdspladserne og processikkerhed i produktionsanlæg m.v. Desuden arbejdes målrettet med minimering af miljøpåvirkninger fra olie- og gasaktiviteterne.

### **Vor rolle i samfundet**

At være en god samfundsborger, hvor end vi virker, har altid været en fast forankret del af den måde, hvorpå vi driver virksomhed i A.P. Møller - Mærsk Gruppen. Det betyder, at vi bestræber os på at udvise rettidig omhu, og være retskafne, ansvarlige og miljøbevidste – globalt såvel som lokalt. I løbet af de seneste år er vor forretning vokset betydeligt, både i størrelse og antal medarbejdere, hvilket har medvirket til et behov for større synliggørelse af vore værdier og forretningsprincipper. Derfor blev en række grundlæggende forret-

ningsprincipper formaliseret og dokumenteret i 2006. Disse principper vedrører følgende hovedområder:

- Lokalsamfund
- Medarbejdere
- Miljø
- Sundhed og sikkerhed
- Sikring

Principperne er grundlag for den måde, hvorpå hver enkelt forretningsenhed i A.P. Møller - Mærsk Gruppen driver virksomhed, og beskriver Gruppens grundlæggende værdier og politik i forhold til ovennævnte hovedområder.

For mere detaljeret information om vore forretningsprincipper henvises til vor hjemmeside [maersk.com](http://maersk.com).



En af A.P. Møller - Mærsk miljøinspektører besøger containerskibet KAREN MÆRSK i Los Angeles.

## Segment informationer

|  | DKK mio.       |                | USD mio. |        |
|--|----------------|----------------|----------|--------|
|  | 2006           | 2005           | 2006     | 2005   |
| <b>Nettoomsætning</b>  |                |                |          |        |
| Containerskibs fart og relaterede aktiviteter                      | 150.312        | 128.924        | 25.275   | 21.524 |
| Tank, offshore og anden skibs fart                                 | 22.191         | 18.556         | 3.731    | 3.098  |
| Olie- og gasaktiviteter  | 41.126         | 27.433         | 6.915    | 4.580  |
| Detailhandel   | 43.054         | 25.331         | -        | -      |
| Skibsværfter, andre industrivirksomheder, andel i Danske Bank m.v. | 14.830         | 13.510         | -        | -      |
| Elimineringer samt ufordelte poster                                | - 6.762        | - 5.052        | -        | -      |
|  | <u>264.751</u> | <u>208.702</u> |          |        |
|  |                |                |          |        |
|  | DKK mio.       |                | USD mio. |        |
|  | 2006           | 2005           | 2006     | 2005   |
| <b>Årets resultat</b>  |                |                |          |        |
| Containerskibs fart og relaterede aktiviteter                      | - 3.375        | 7.655          | - 568    | 1.278  |
| Tank, offshore og anden skibs fart                                 | 5.734          | 3.848          | 965      | 642    |
| Olie- og gasaktiviteter  | 10.119         | 6.988          | 1.702    | 1.184  |
| Detailhandel   | 1.838          | 1.095          | -        | -      |
| Skibsværfter, andre industrivirksomheder, andel i Danske Bank m.v. | 1.819          | 1.695          | -        | -      |
| Ophørende aktiviteter  | 147            | 404            | -        | -      |
| Elimineringer samt ufordelte poster                                | - 96           | - 1.479        | -        | -      |
|  | <u>16.186</u>  | <u>20.206</u>  |          |        |



## Containerskibsfart og relaterede aktiviteter

| Hovedtal:   | DKK mio. |          | USD mio. |         |
|---|----------|----------|----------|---------|
|   | 2006     | 2005     | 2006     | 2005    |
| Nettoomsætning  | 150.312  | 128.924  | 25.275   | 21.524  |
| Resultat før af- og nedskrivninger                      | 9.185    | 20.483   | 1.544    | 3.420   |
| Af- og nedskrivninger                                   | 9.582    | 9.003    | 1.611    | 1.503   |
| Avance ved salg af skibe m.v.                           | 1.833    | 468      | 308      | 78      |
| Associerede virksomheder – andel af resultat efter skat | 42       | 110      | 7        | 18      |
| Resultat før integrationsomkostninger                   | 1.478    | 12.058   | 248      | 2.013   |
| Integrationsomkostninger ved køb                        | 734      | 1.783    | 123      | 298     |
| Resultat før finansielle poster                         | 744      | 10.275   | 125      | 1.715   |
| Finansielle poster, netto                               | - 2.329  | - 1.146  | - 392    | - 191   |
| Resultat før skat                                       | - 1.585  | 9.129    | - 267    | 1.524   |
| Skat  | 1.790    | 1.474    | 301      | 246     |
| Årets resultat  | - 3.375  | 7.655    | - 568    | 1.278   |
| Pengestrøm fra driften                                  | 1.626    | 14.976   | 273      | 2.500   |
| Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer               | - 15.263 | - 35.066 | - 2.566  | - 5.854 |
| Anlægsaktiver   | 108.489  | 105.041  | 19.163   | 16.610  |
| Omsætningsaktiver                                       | 51.756   | 45.200   | 9.142    | 7.147   |
| Aktiver i alt   | 160.245  | 150.241  | 28.305   | 23.757  |
| Langfristede forpligtelser                              | 64.782   | 60.274   | 11.443   | 9.531   |
| Kortfristede forpligtelser                              | 49.087   | 28.922   | 8.670    | 4.573   |
| Forpligtelser i alt                                     | 113.869  | 89.196   | 20.113   | 14.104  |

Nettoresultatet for de samlede containeraktiviteter blev negativt med USD 568 mio. (positivt med USD 1.278 mio.). Den negative udvikling var primært en konsekvens af lavere rater, højere pris på brændstof og at antal transporterede containere ikke nåede det forventede. Resultatet er påvirket positivt af ændrede afskrivningsperioder på skibe og containere med i størrelsesordenen USD 600 mio. På trods heraf er af- og nedskrivninger steget med USD 108 mio. til USD 1.611 mio. som følge af de ved købet af P&O Nedlloyd overtagne aktiver og de store investeringer i øvrigt.

Udviklingen i resultatopgørelsens poster er i høj grad påvirket af, at P&O Nedlloyd i 2006 indgår i hele året mod i 2005 alene fra 11. august.

Nettoomsætningen steg med ca. 17% til USD 25.275 mio., positivt påvirket af P&O Nedlloyd-mængderne, men negativt af lavere fragtrater.

Avance ved salg af skibe m.v. vedrører salg af 17 ældre containerskibe og et antal containere.

De finansielle nettoudgifter steg fra USD 191 mio. i 2005 til USD 392 mio., primært som følge af de store investeringer, herunder købet af P&O Nedlloyd i august 2005.

Årets skat steg trods det væsentligt reducerede resultat før skat, idet nedgang i indtjeningen skete i de tonnageskattede aktiviteter, hvor beskatningen er øget pga. vækst i tonnagen. Omsætningsbestemte fragtskatter og skat fra aktiviteter under almindelig selskabsbeskatning indgår i den samlede beskatning.

Pengestrøm fra driften USD 273 mio. (USD 2.500 mio.), er negativt påvirket af det lavere driftsresultat, en betydelig øgning af driftskapitalen samt betaling af integrationsomkostninger.

Investeringer udgjorde USD 2.566 mio. (USD 5.854 mio.). I 2005 indgik USD 2,4 mia. vedrø-







rende akquisitioner, primært vedrørende købet af P&O Nedlloyd.

**Maersk Line** transporterede 6,1 mio. FFE (fyrrefodscontainerenheder) i 2006, hvilket var på niveau med Maersk Sealands og P&O Nedlloyds samlede mængder for hele 2005.

Udviklingen levede dermed ikke op til forventningerne om vækst i 2006. Kundernes tilvæning til nyt rutenetværk, indfasning af nye IT-systemer og de serviceafvigelser, der samlet er opstået i forbindelse med de mange tiltag, er alle medvirkende årsager hertil. Tillige blev konkurrencen markant øget som følge af, at tonnagetilgangen oversteg markedsvæksten.

Vore kunder oplever i dag generelt et serviceniveau som før integrationen, men det involverer endnu for os en del manuel indsats, indtil systemer og processer er fuldt tilrettet og optimeret. Målsætningen på længere sigt er ikke blot at øge effektiviteten internt, men også at skabe mærkbare forbedringer for vore kunder, herunder i samarbejde med kunderne at gøre procedurer og dokumentationskrav mere fleksible hvor muligt.

Fragtraterne var i 2006 under pres i flere farter, og ratefaldene blev både hurtigere og kraftigere end markedsvilkårene tilsagde. Maersk Lines gennemsnitlige rate var 10% lavere end i 2005 eksklusive tillæg for højere brændstofudgifter – 7% lavere inklusive dette tillæg.

Den gennemsnitlige pris på bunkersolie steg fra 2005 til 2006 med 26%, svarende til en stigning i brændstofomkostningerne på over USD 700 mio. Om-

trent halvdelen af denne stigning dækkes gennem ratetillæg.

Maersk Lines rutenetværk var ved begyndelsen af 2006 tilrettelagt efter en stigning i mængderne, som imidlertid ikke blev realiseret. I andet halvår skete tilpasning af rutenetværket gennem reduktion af den beskæftigede tonnage, men samlet over året blev enhedsomkostningerne for netværket højere end planlagt.

#### **Integrationen af P&O Nedlloyd**

Efter omfattende planlægning gennemførtes den egentlige integration af P&O Nedlloyds aktiviteter i 1. kvartal 2006. P&O Nedlloyds flåde på ca. 170 opererede containerskibe blev sammenlagt med Maersk Sealands ca. 340 skibe, hvorved der under navnet Maersk Line blev skabt et rutenetværk med øget dækning og frekvens. 11.000 nye kolleger kom til. Integrationen fordrede stor indsats af de ansatte, og integrationsarbejdet er løst tilfredsstillende.

Integrationen af P&O Nedlloyd har som ventet medført omkostninger ved sammenlægning af organisationer, indkøring af netværk, opsigelse af kontrakter samt diverse afviklings- og nedlukningsinitiativer m.v. Integrationen og de deraf følgende omkostninger er i al væsentlighed afsluttet med udgangen af 2006.

Ved købet af P&O Nedlloyd blev skibe, nybygningskontrakter og timecharterkontrakter indregnet til markedsværdi i balancen, hvilket har medført en stigning i afskrivningerne i forhold til 2005, hvor P&O Nedlloyd alene blev indregnet fra 11. august.

Synergifordele ved købet af

P&O Nedlloyd blev kun i beskedent omfang realiseret i 2006, men grundlaget er etableret, og synergierne ventes realiseret over de kommende år.

#### **Investeringer**

I 2006 tog Maersk Line levering af 17 nye containerskibe, herunder to af den nye EMMA MÆRSK type fra Odense Staalskibsværft. Samlet tilgik over 80.000 containere med en anskaffelsessum på USD 430 mio. Der er, som led i den løbende flådefornyelse, solgt 15 ældre containerskibe, hvoraf flere er lejet tilbage for perioder op til 5 år.

Et større antal containerskibe er kontraheret for levering de kommende år.

**Safmarine** opererer et bredt linienetværk hovedsagelig med udgangspunkt i Afrika, og fik i 2006 en vækst i de transporterede mængder på 25% til ca. 560.000 FFE, men de lavere fragtrater og højere udgifter til brændstof påvirkede resultatet negativt. Resultatet blev positivt, men under 2005. Safmarine solgte to containerskibe i 2006 med avance og tog levering af ét nybygget containerskib.

#### **Agenturer og servicecentre**

Containerforretningens agenturvirkosomhed var i 2006 i høj grad præget af integrationen med P&O Nedlloyd. Til varetagelse af Maersk Line og Safmarines lokale salgs- og operationsopgaver beskæftiger agenturerne samlet 17.000 medarbejdere fordelt i mere end 125 lande og 325 kontorer. Agenturerne driver en række lokale aktiviteter til støtte for linieforretningen, herunder trucking- og depotvirkosomhed.

Seks servicecentre i Asien med



MAERSK

MAERSK

MAERSK

MAERSK

MAERSK



over 5.000 medarbejdere varetager fælles opgaver for den globale organisation.

**Maersk Logistics** styrer og opererer forsyningskæden for et antal af Maersk Lines største kunder. Styrings- og operationsopgaver varierer i kompleksitet, afhængig af, og tilrettet til, de enkelte kunders behov. Servicen er baseret på IT-løsninger, hvortil kunder tilbydes direkte adgang.

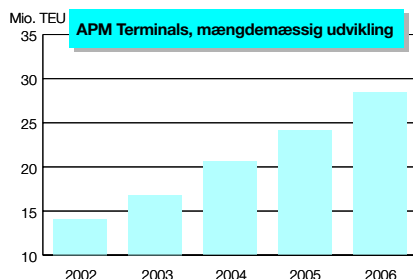
**APM Terminals** er et forretningsområde med fokus på at yde høj service til en bred kundekreds i et globalt netværk af containerterminaler. Maersk Line er største kunde, men APM Terminals betjener i alt mere end 60 kunder.

For markedet generelt blev 2006 et aktivt år, hvor de samlede mængder globalt steg med 11% og den gennemsnitlige globale udnyttelsesgrad til 80%.

| Hovedtal (USD mio.)                              | 2006    | 2005  |
|--|---------|-------|
| Omsætning  | 2.065   | 1.504 |
| Resultat før af- og nedskrivninger m.v. (EBITDA) | 333     | 201   |
| Årets resultat                                   | 99      | 75    |
| Pengestrøm vedr. anlægsinvesteringer             | - 1.096 | - 475 |
| Anlægsaktiver i alt                              | 2.802   | 1.367 |

APM Terminals er engageret i mere end 45 terminaler. Mængden af håndterede containere, målt i kranløft set i forhold til APM Terminals' ejerandel steg med 18% til 28,4 mio. TEU i

2006, svarende til en markedsandel på 6,4%.



I 2006 fortsatte APM Terminals sin vækst ved etablering af nye containerterminaler og videreudvikling af eksisterende faciliteter. Der blev indgået koncessionsaftaler for Cai Mep (Vietnam), Le Havre (Frankrig), Aqaba (Jordan) og Maasvlakte 2 (Holland). Derudover overtoges driften af containerterminaler i havnene Apapa (Nigeria) og Kahlifa Bin Salman (Bahrain). APM Terminals' nye containerterminaler i Zeebrugge (Belgien) og Mumbai (Indien) håndterede deres første skibe.

Det store terminalprojekt i Portsmouth, Virginia følger de lagte planer. Terminalen forventes taget i brug 3. kvartal 2007.

Sikkerhed har fortsat høj prioritet, og der er gjort en stor indsats på området. Dette resulterede i færre ulykker på globalt plan. Som anerkendelse af den høje drift- og servicestandard på terminalerne blev APM Terminals i 2006 tildelt prisen for "Bedste Globale Terminaloperatør" af Containerisation Internationals læsere.

Som ventet påvirkede finansierings- og opstartomkostninger relateret til de store investeringer i nye terminaler resultatet for 2006, som dog blev højere end i 2005.

### Maersk Container Industri

Produktionen i Tinglev blev som planlagt afviklet i 2006 og med glæde konstateres, at det lykkedes mange af vore medarbejdere at få nyt arbejde i området.

I Qingdao i Kina producerede Maersk Container Industri 22.000 kølecontainere, og i Dongguan, ligeledes i Kina, blev fabrikation af tørlastcontainere påbegyndt i andet halvår. Det samlede resultat blev som ventet negativt.



## Tank, offshore og anden skibsfart

| Hovedtal:   | DKK mio. |         | USD mio. |         |
|---|----------|---------|----------|---------|
|   | 2006     | 2005    | 2006     | 2005    |
| Nettoomsætning  | 22.191   | 18.556  | 3.731    | 3.098   |
| Resultat før af- og nedskrivninger                      | 6.849    | 5.980   | 1.152    | 998     |
| Af- og nedskrivninger                                   | 2.030    | 2.627   | 341      | 439     |
| Avance ved salg af skibe, rigge m.v.                    | 2.023    | 1.170   | 340      | 195     |
| Associerede virksomheder – andel af resultat efter skat | 16       | 9       | 3        | 2       |
| Resultat før finansielle poster                         | 6.858    | 4.532   | 1.154    | 756     |
| Finansielle poster, netto                               | - 626    | - 535   | - 105    | - 89    |
| Resultat før skat                                       | 6.232    | 3.997   | 1.049    | 667     |
| Skat  | 498      | 149     | 84       | 25      |
| Årets resultat  | 5.734    | 3.848   | 965      | 642     |
| Pengestrøm fra driften                                  | 5.718    | 4.952   | 961      | 827     |
| Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer               | - 6.994  | - 6.856 | - 1.176  | - 1.145 |
| Anlægsaktiver   | 38.845   | 34.946  | 6.861    | 5.526   |
| Omsætningsaktiver                                       | 14.396   | 12.107  | 2.543    | 1.914   |
| Aktiver i alt   | 53.241   | 47.053  | 9.404    | 7.440   |
| Langfristede forpligtelser                              | 21.165   | 16.114  | 3.738    | 2.548   |
| Kortfristede forpligtelser                              | 8.323    | 4.896   | 1.470    | 774     |
| Forpligtelser i alt                                     | 29.488   | 21.010  | 5.208    | 3.322   |

Det samlede resultat for segmentet blev USD 965 mio. (USD 642 mio.). Resultatet var positivt påvirket af ændring i afskrivningsperioder med ca. USD 100 mio. Avance ved salg af skibe og rigge indgår med USD 340 mio. (USD 195 mio.). Pengestrøm fra driften blev USD 961 mio. (USD 827 mio.) og pengestrøm vedrørende investeringer USD 1.176 mio. (USD 1.145 mio.). Investeringerne omfatter især tankskibe med USD 172 mio. og bore-rigge m.v. med USD 658 mio.

**Maersk Tankers** driver samlet 85 skibe (egne og indcharterede) inden for produkt, råolie, gas, LNG samt bilskibe. Maersk Tankers har ledende positioner i enkelte produkttank- samt gas-tanksegmenter.

Resultatet for tankskibsaktiviteterne blev pænt over 2005, primært som følge af højere avancer ved salg af skibe og effekt af ændrede afskrivningsperioder. Før disse forhold var resultatet nogenlunde som året før.

Markederne for produkttankskibene udviklede sig positivt i 2006 med rater over eller på niveau med 2005, drevet af højere oliepriser og et stærkt marked til USA over sommeren. Den positive udvikling blev dog bremset af det milde vejr i slutningen af året, hvilket påvirkede raterne negativt. Samlet var årets resultat under resultatet for 2005 grundet salg af færre skibe. Før salgsgevinster var resultatet over 2005.

I 2006 var store udsving i mar-

kedet for transport af råolie med et stærkt efterårsmarked efterfulgt af et for årstiden svagt marked i 4. kvartal. Resultatet for råolietankskibe for 2006 var betydeligt over året før, dog overvejende som følge af avance ved salg af to skibe.

For gasskibene startede 2006 med højere rater, som følge af høj efterspørgsel i USA og Fjernøsten. Den positive start blev dog afløst af vigende markeder hen over året, specielt for de store gasskibe. Resultatet, der var positivt påvirket af salg af skibe, var over 2005.

Med to skibe på langtidskontrakter og yderligere seks i ordre blev LNG segmentet også i 2006 påvirket af væsentlige omkostninger i forbindelse med nybygningsprogrammet.





I 2006 er taget levering af ti skibe fordelt på fem produkt-tankskibe, to bilskibe, to gas-tankskibe samt ét LNG skib. Tankskibsaktiviteternes fortsatte vækst er sikret, blandt andet ved kontrahering af yderligere tre gasskibe og seks produkt-tankskibe i tillæg til det eksisterende nybygningsprogram, der nu tæller 38 egne skibe samt et antal indbefragtede nybygninger med levering i de kommende år.

Bilskibene, der alle sejler på langtidskontrakter, fik et tilfredsstillende resultat noget over 2005.

I januar 2007 blev indgået aftale mellem Höegh Autoliners og A.P. Møller - Mærsk om fælles operation af parternes samlede flåde på i alt 67 bilskibe under navnet Höegh Autoliners.

### **Maersk Contractors**

Der var i 2006 positiv udvikling i samtlige Maersk Contractors' markedssegmenter, og der var stort set fuld beskæftigelse for bore riggene og de flydende produktionsenheder. For såvel eksisterende rigge som rigge under bygning opnåede Maersk Contractors kontrakter med høje dagrater og med varigheder på 12-48 måneder.

Resultatet for Maersk Contractors blev betydeligt over 2005, positivt påvirket af højere rater og af de ændrede afskrivningsperioder, og negativt af øgede operationelle og finansielle omkostninger.

I slutningen af 2006 beskæftigede Maersk Contractors ni jack-up borerigge, én semi-submersible borerig, ti borepramme og tre

flydende produktionsenheder (FPSO'er). Maersk Contractors har tillige haft managementkontrakter for to semi-submersible rigge og to borepramme. Endvidere driver Egyptian Drilling Company (50% joint venture med Egyptian General Petroleum Corporation) 48 landrigge og seks offshore jack-up rigge.

I 2006 erklærede Maersk Contractors option for bygning af en tredje dybtvands semi-submersible borerig ved Keppel FELS skibsværft i Singapore med forventet levering i 2010 og købte yderligere to store moderne jack-up borerigge under konstruktion ved Jurong skibsværftet i Singapore. Det samlede drilling nybygningsprogram er herefter på seks jack-up borerigge og tre dybtvands semi-submersible borerigge. Der er sikret kontrakter for tre af disse jack-up borerigge og for to semi-submersible borerigge.

I 2006 vandt Maersk Contractors en betydelig kontrakt om konstruktion af en flydende produktionsenhed og efterfølgende produktion i minimum syv år fra Vincent feltet offshore Vestaustralien for Woodside Energy Ltd. Herudover er to projekter, henholdsvis en FPSO og en rig ombygget til produktionsplatform, planlagt til at påbegynde produktion i Norge i løbet af 2007.

Maersk Contractors fortsætter samarbejdet med kunder om minimering af risici for medarbejdere og miljø ved indsats på alle niveauer i organisationen. Maersk Contractors' sikkerhedsstatistik i 2006 var, om end på ni-







veau med sammenlignelige virksomheder, ikke tilfredsstillende.

### **Maersk Supply Service**

Forsyningskibene oplevede et 2006 med konstant høj aktivitet i de globale markeder, hvilket resulterede i fornuftige rater og høj udnyttelsesgrad for alle skibstyper. Det økonomiske resultat blev som følge af de højere rater væsentligt over 2005.

Trods stor og forøget indsats lykkedes det kun at forbedre sikkerheden marginalt i forhold til 2005. Der vil i 2007 blive fokuseret yderligere på uddannelse med henblik på at forbedre sikkerheden om bord på skibene.

Maersk Supply Service fik i 2006 leveret tre nybygninger; et ankerhåndteringsfartøj og to platformforsyningskibe. To skibe blev solgt i 2006, og flåden bestod ultimo 2006 af 57 skibe.

Der blev i 2006 placeret nybygningsordrer på 14 ankerhåndteringsfartøjer og to platformforsyningskibe, alle med dobbeltkrog og beskyttede bunkerstanke. Nybygningerne er til levering i perioden 2008-2010.

### **SvitzerWijsmuller Gruppen**

Med aktiviteter inden for især bugsering, bjærgning og offshore support fortsatte SvitzerWijsmuller Gruppen sin vækst drevet af nye havne- og terminalkontrakter, høj aktivitet i bjærgning og stærke offshore markeder.

Resultatet for 2006 blev højere end i 2005.

I juli 2006 afgav SvitzerWijsmuller betinget bud på 100% af aktierne i det australske slæbe-

bådsselskab Adsteam Marine Limited med primært bugseringsaktiviteter i Australien og Storbritannien. Buddet beløber sig til ca. DKK 3 mia.

De britiske konkurrencemyndigheder godkendte transaktionen i februar 2007, og tilbuddet blev gjort endeligt. SvitzerWijsmuller har pr. 15. marts 2007 erhvervet majoriteten og har efterfølgende sikret sig 96% af aktiekapitalen. Som led i overtagelsen afstås Adsteam Marine Limited's aktiviteter i Liverpool.

Adsteam Marine Limited's havde i henhold til seneste offentliggjorte regnskabsrapportering (pr. 31. december 2006) anlægsaktiver for DKK 3,4 mia., om sætningsaktiver for DKK 0,4 mia. og gældsforpligtelser for DKK 2,2 mia. Merpris ved overtagelsen forventes at udgøre ca. DKK 1,4 mia. før købsprisregulering af aktiver og forpligtelser primært relateret til rettigheder og goodwill.

**Norfolkline B.V.** er operatør inden for drift af færge og ro-ro skibe samt logistik i Europa.

Markedet udviklede sig fornuftigt med stigende godsmængder, hvorimod raterne overordnet var under pres grundet stigende konkurrence. De stigende brændstofpriser havde negativ indvirkning på resultatet, hvilket delvist blev kompenseret af den faldende US dollar.

Den nye ro-ro terminal i Vlaardingen (Rotterdam) blev klar til operation sidst på året, og alle aktiviteterne blev flyttet fra den eksisterende terminal i

Scheveningen (Haag). Den anden og tredje af de i alt tre nye kombinerede ro-ro og passagerfærger sattes i drift. Selskabets aktiviteter inden for containerfragt frasolgt til DFDS A/S.

Resultat for 2006 blev lidt højere end i 2005 delvis grundet engangsindtægt fra salget af containeraktiviteterne.







## Olie- og gasaktiviteter

| Hovedtal:                                 | DKK mio. |          | USD mio. |         |
|---|----------|----------|----------|---------|
|   | 2006     | 2005     | 2006     | 2005    |
| Nettoomsætning                            | 41.126   | 27.433   | 6.915    | 4.580   |
| Resultat før af- og nedskrivninger        | 35.102   | 23.641   | 5.902    | 3.947   |
| Af- og nedskrivninger                     | 6.724    | 5.331    | 1.131    | 862     |
| Avance ved salg af anlægsaktiver          | 70       | -        | 12       | -       |
| Resultat før finansielle poster           | 28.448   | 18.310   | 4.783    | 3.085   |
| Finansielle poster, netto                 | - 609    | 211      | - 102    | 35      |
| Resultat før skat                         | 27.839   | 18.521   | 4.681    | 3.120   |
| Skat                                      | 17.720   | 11.533   | 2.979    | 1.936   |
| Årets resultat                            | 10.119   | 6.988    | 1.702    | 1.184   |
| Pengestrøm fra driften                    | 14.570   | 11.012   | 2.450    | 1.838   |
| Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer | - 6.690  | - 19.378 | - 1.125  | - 3.075 |
| Anlægsaktiver                             | 40.358   | 39.384   | 7.129    | 6.228   |
| Omsætningsaktiver                         | 9.821    | 11.210   | 1.735    | 1.773   |
| Aktiver i alt                             | 50.179   | 50.594   | 8.864    | 8.001   |
| Langfristede forpligtelser                | 25.103   | 28.730   | 4.434    | 4.543   |
| Kortfristede forpligtelser                | 7.957    | 6.962    | 1.405    | 1.101   |
| Forpligtelser i alt                       | 33.060   | 35.692   | 5.839    | 5.644   |

Samlet resultat for 2006 for de danske og internationale olie- og gasaktiviteter blev USD 1.702 mio. (USD 1.184 mio.). Resultatet, der blev væsentligt over 2005, var positivt påvirket af højere oliepriser, mens øgede omkostninger, afskrivninger og især skatter og statsandele virkede i modsat retning.

Nettoomsætningen steg med 51% til USD 6.915 mio., positivt påvirket af de i 2005 erhvervede aktiviteter i Storbritannien samt højere oliepriser og negativt påvirket af øget statsandel af produktion i Qatar.

Af- og nedskrivninger var USD 1.131 mio. (USD 862 mio.). I 2005 indgik en nedskrivning vedrørende olieaktiviteterne i Storbritannien på USD 500 mio. Ses bort herfra var stigningen USD 769 mio., der væsentligst kan henføres til ordinære af-

skrivninger på de i 2005 tilkøbte aktiviteter. Skat blev USD 2.979 mio., en stigning på 54% i forhold til 2005, og svarende til en effektiv skatteprocent på 63,6 (62,1).

Med det forventede højere niveau for oliepriser, er den del af ikke tidligere indregnede udskudte skatteaktiver, der nu ventes realiseret, indregnet med positiv effekt på netto ca. USD 400 mio. Til gengæld er udgiftsført stigning i udskudt skat på ca. USD 400 mio. som følge af højere skat på olieudvinding i Storbritannien.

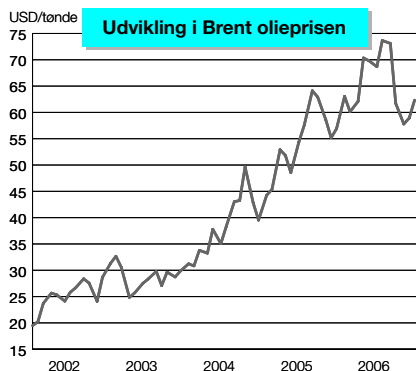
De samlede investeringer i 2006 udgjorde USD 1.125 mio., betydeligt under niveauet for 2005 (USD 3.075 mio.), hvor købet af olieinteresser i den britiske del af Nordsøen udgjorde USD 2.787 mio. De væsentligste investeringer i 2006 vedrørte

den omfattende videreudvikling af Al Shaheen feltet i Qatar samt fortsat udbygning af olie- og gasfelterne i den danske og britiske del af Nordsøen.

I 2006 producerede Mærsk Olie og Gas AS, som operatør for Dansk Undergrunds Consortium (DUC), 106 mio. tønder råolie (113 mio.) i den danske del af Nordsøen.

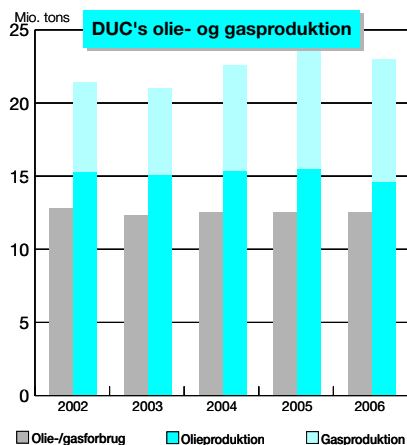
A.P. Møller - Mærsk's andel på 39% heraf udgjorde 42 mio. tønder. Faldet i olieproduktionen kan i det væsentligste ses som udtryk for, at flere felters produktion er faldende. Det samlede DUC gassalg i 2006 udgjorde 8,9 mia. kubikmeter (uændret fra 2005). Årets gennemsnitlige pris på Brent råolie, der er retningsgivende for prisen på DUC's olie, blev i 2006 godt USD 65 pr. tønde (USD 54).





I løbet af 2006 borede i gennemsnit fire til fem borerigge i alt 19 nye brønde for Mærsk Olie og Gas i den danske del af Nordsøen overvejende til produktion. Ved starten af 2007 var der igangværende eller planlagte udbygninger på blandt andet Halfdan, Tyra Sydøst, Valdemar, Dan, Harald og Kraka felterne.

I den danske del af Nordsøen investerede DUC i 2006 ca. USD 779 mio. (USD 570 mio.) i udbygning af felterne. A.P. Møller - Mærsk Gruppens andel heraf udgjorde USD 304 mio. (USD 222 mio.).



Søjlerne viser DUC's produktion af olie og naturgas samt det totale forbrug i Danmark i tons olie ækvivalenter.

A.P. Møller - Mærsk Gruppen blev endvidere i 2006 sammen med partnere tildelt tre nye efterforskningsstilladelser i den danske

del af Nordsøen med Mærsk Olie og Gas som operatør.

Internationalt deltager Mærsk Olie og Gas i produktionsaktiviteter i Qatar, Storbritannien, Algeriet og Kasakhstan. Derudover deltager Mærsk Olie og Gas i efterforskningsaktiviteter i Nordsøen (Danmark, Norge, Storbritannien, Tyskland), Nordafrika (Algeriet og Marokko), Vestafrika (Angola), Centralasien (Turkmenistan), Mellemøsten (Qatar og Oman) og Sydamerika (Brasilien, Colombia og Surinam). I 2006 er nye aftaler indgået om deltagelse i efterforskningsaktiviteter offshore USA (Mexicanske Golf) og Angola, som hovedsageligt skal foregå på dybt vand.

Ved udgangen af 2006 har A.P. Møller - Mærsk Gruppen efterforskningsprogrammer til gennemførelse over de kommende 2-3 år med en minimumsforpligtelse på ca. USD 600 mio.

I Qatar, hvor Mærsk Olie og Gas har koncessionen og er operatør, blev Mærsk Olie og Gas' andel af olieproduktion i 2006 på ca. 26 mio. tønner (uændret fra 2005). Den videre udbygning af Al Shaheen feltet, som blev vedtaget ultimo 2005, er i gang og vil samlet i perioden 2006-2011 medføre investeringer for mere end USD 6 mia. I forhold til oprindelig forventning er der tale om en stigning på ca. 20%, især grundet betydelige prisstigninger for anlæggene og ratestigninger på drillingrigge. Baseret på aftaleforholdene forventes stigningen ikke at påvirke projektets lønsomhed nævneværdigt. Den samlede olieproduktion fra Al Shaheen feltet planlægges gradvist øget fra det

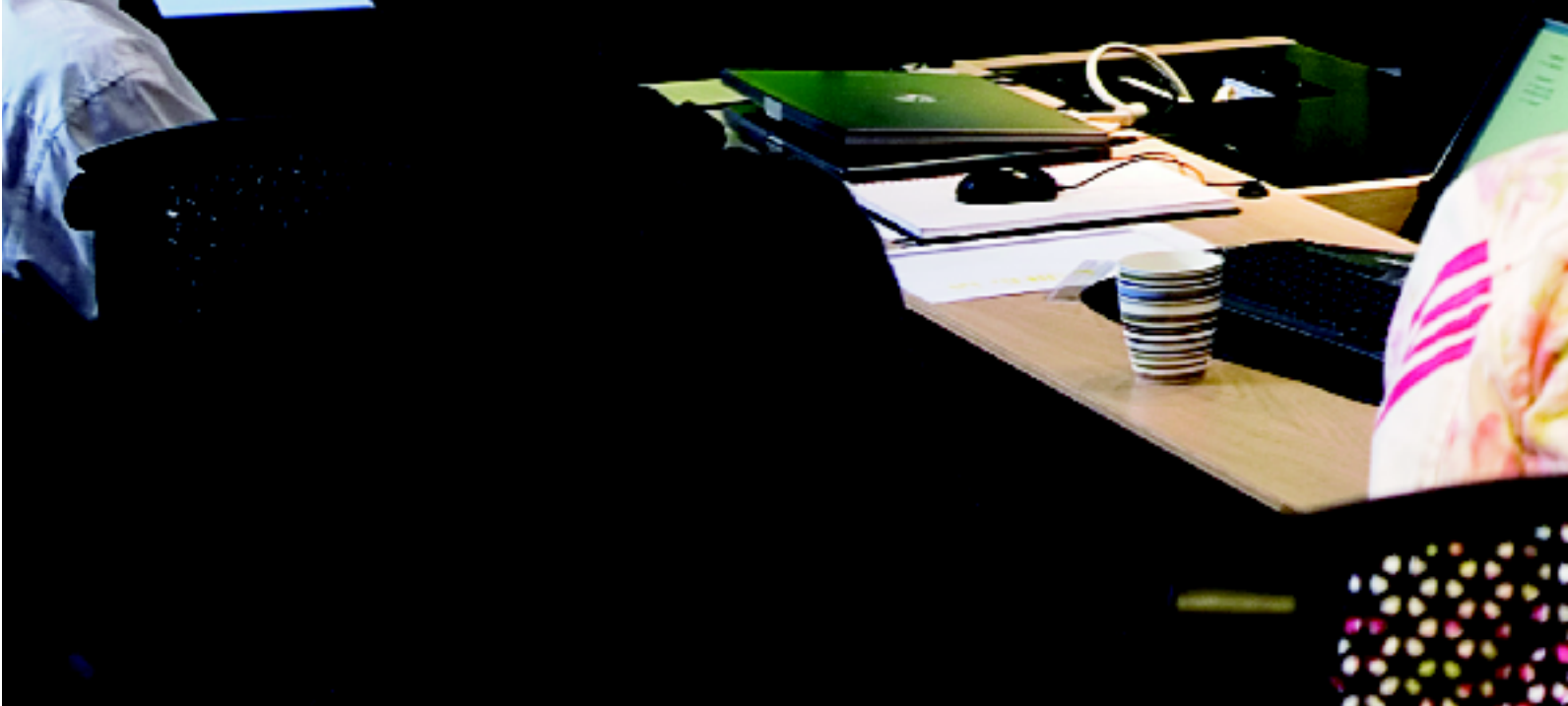
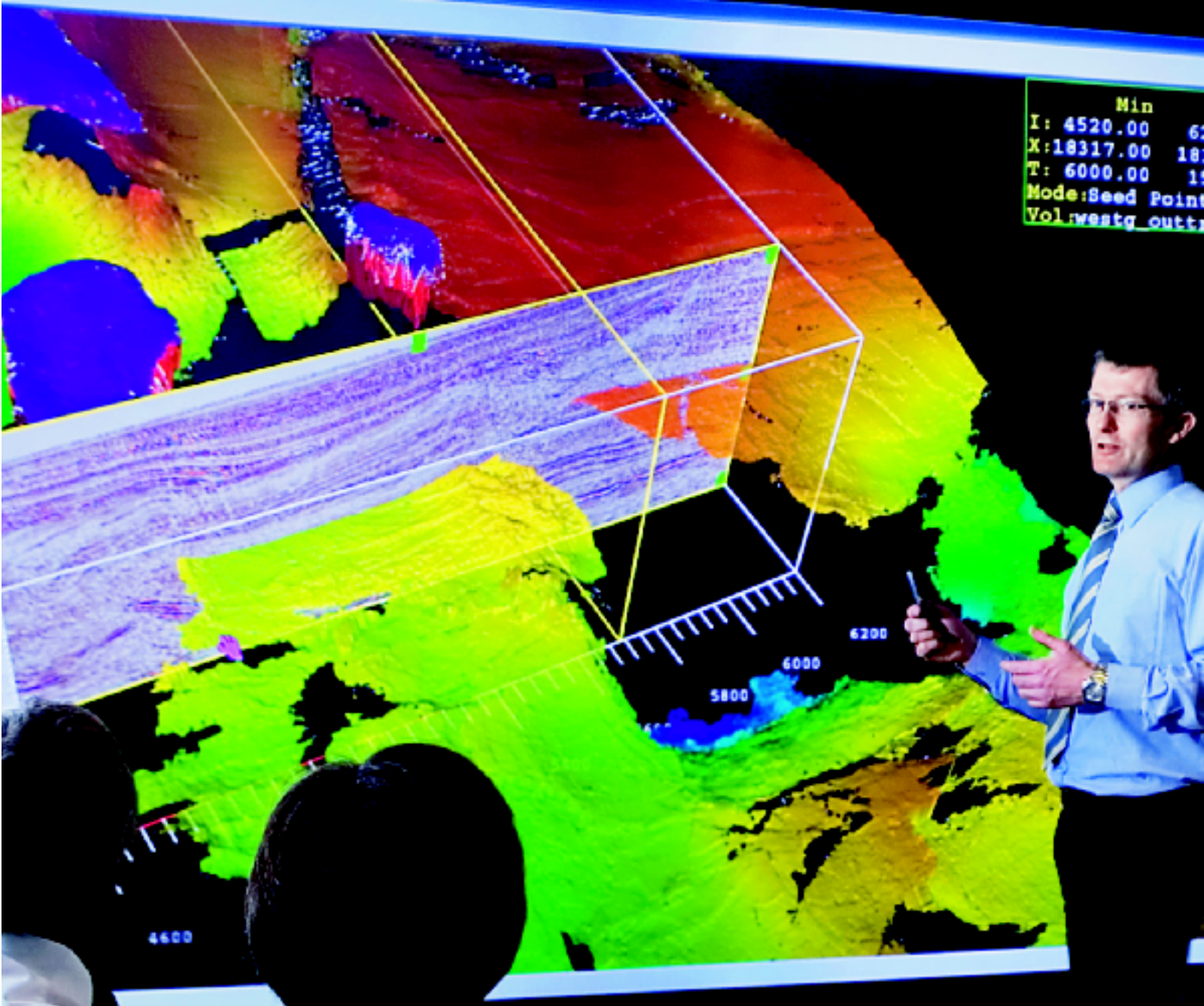
nuværende niveau på ca. 270.000 tønner pr. dag til ca. 525.000 tønner pr. dag ved udgangen af 2009.

I Storbritannien overtog Mærsk Olie og Gas i november 2005 varierende andele af rettighederne i ti producerende felter, et antal mindre olie- og gasfund samt en efterforskningsportefølje fra Kerr-McGee Corporation. Mærsk Olie og Gas' andel af olieproduktionen udgjorde i 2006 ca. 15 mio. tønner (1,9 mio. tønner for perioden 17. november - 31. december 2005), samt en mindre mængde naturgas. Udbygning og efterforskningsaktiviteter pågår. Dumbarton feltet, hvor Mærsk Olie og Gas ejer 70% og er operatør, påbegyndte produktion i januar 2007. Affleck feltet ventes i produktion omkring årsskiftet 2007/2008.

I Algeriet deltager Mærsk Olie og Gas i en gruppe med Anadarko som operatør og i samarbejde med statens olieselskab Sonatrach. Mærsk Olie og Gas' andel af produktionen var i 2006 ca. 12 mio. tønner (11 mio.). Videre udbygning af producerende felter samt nye felter pågår. Den algeriske regering har med virkning fra 1. august 2006 indført en yderligere beskatning af olieindkomster. Kontrakten mellem de algeriske myndigheder og Mærsk Olie Algeriet og dets partnere indeholder bestemmelser om beskyttelse af den økonomiske balance mellem parterne.

I Kasakhstan, hvor Mærsk Olie og Gas er operatør af to licenser, var andelen af olieproduktion i 2006 ca. 0,8 mio. tønner (0,9 mio.).





## Detailhandel

| Hovedtal:   | DKK mio. |        |
|---|----------|--------|
|   | 2006     | 2005   |
| Nettoomsætning  | 43.054   | 25.331 |
| Resultat før af- og nedskrivninger                      | 2.521    | 1.336  |
| Af- og nedskrivninger                                   | 483      | 269    |
| Avance ved salg af anlægsaktiver m.v.                   | 79       | -      |
| Associerede virksomheder – andel af resultat efter skat | 107      | 345    |
| Resultat før finansielle poster                         | 2.224    | 1.412  |
| Finansielle poster, netto                               | 235      | 101    |
| Resultat før skat                                       | 2.459    | 1.513  |
| Skat  | 621      | 418    |
| Årets resultat  | 1.838    | 1.095  |
| A.P. Møller - Mærsk A/S' andel                          | 1.331    | 1.128  |
| Pengestrøm fra driften                                  | 2.577    | 1.190  |
| Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer               | - 1.488  | - 875  |
| Anlægsaktiver   | 12.090   | 7.944  |
| Omsætningsaktiver                                       | 19.927   | 9.203  |
| Aktiver i alt   | 32.017   | 17.147 |
| Langfristede forpligtelser                              | 1.596    | 509    |
| Kortfristede forpligtelser                              | 14.161   | 7.894  |
| Forpligtelser i alt                                     | 15.757   | 8.403  |

Dansk Supermarked Gruppen er indtil 31. maj 2006 pro rata indregnet med 50% samt med 18% under associerede virksomheder. Fra 1. juni 2006 konsolideres Dansk Supermarked Gruppen og F. Salling A/S fuldt ud. Regnskabstal for 2006 er derfor ikke direkte sammenlignelige med 2005. A.P. Møller - Mærsk A/S' andel af resultatet er upåvirket af ændringen.

Detailhandelsaktiviteten omfatter Dansk Supermarked (Bilka, Føtex, Netto Danmark, Netto England, Netto Tyskland, Netto Polen og Netto Sverige) og F. Salling A/S og som associeret virksomhed Ejendomsaktieselskabet af 18. august 1958.

Efter købmand Herman Sallings død i foråret 2006 blev ledelsesforholdene i Dansk Supermarked A/S og i F. Salling A/S ændret. Fra 1. juni 2006 indregnes disse selskaber som dattervirksomheder til A.P. Møller - Mærsk A/S.

Den økonomiske udvikling i Danmark har påvirket omsætningen og indtjeningen på det

danske dagligvaremarked positivt. For de europæiske markeder har der været en positiv konjunkturudvikling og fortsat vækst for lavprisbutikker. Den fortsatte koncentration i detailhandlen medfører øget konkurrence på alle større markeder.

Dansk Supermarked har i 2006 etableret 75 nye butikker, heraf 64 uden for Danmark. Det samlede antal butikker udgør herefter 1.125.

Dansk Supermarked har i forhold til 2005 haft vækst i omsætning og indtjening. Forbedringen af resultat før finansielle poster vedrører såvel de danske som de udenlandske aktiviteter.

Netto Sverige havde som ventet et negativt resultat.

A.P. Møller - Mærsk Gruppens andel af årets resultat blev DKK 1.331 mio. (DKK 1.128 mio.).

Pengestrøm fra driften blev DKK 2.577 mio. (DKK 1.190 mio.).

Med virkning fra 1. januar 2007 har Netto Sverige afhændet butiksdriften i Stockholms området til ICA AB. Samtidig er Dansk Supermarked A/S' ejerandel i Netto Sverige gennem kapitalindsud øget fra 50% til 95%.

Salling Fondene og A.P. Møller - Mærsk A/S arbejder på en forenkling af de nuværende ejerforhold i Dansk Supermarked A/S. Ændringen vil betyde, at A.P. Møller - Mærsk A/S kommer til at eje 67,68% af aktierne i Dansk Supermarked A/S direkte. I dag ejer A.P. Møller - Mærsk A/S 50% af aktierne i Dansk Supermarked A/S direkte og 17,68% indirekte gennem sine ejerandele i F. Salling A/S og Ejendomsaktieselskabet af 18. august 1958.





## Skibsværfter, andre industrivirksomheder, andel i Danske Bank m.v.

| Hovedtal:   | DKK mio. |         |
|---|----------|---------|
|   | 2006     | 2005    |
| Nettoomsætning  | 14.830   | 13.510  |
| Resultat før af- og nedskrivninger                      | - 898    | - 637   |
| Af- og nedskrivninger                                   | 826      | 486     |
| Avance ved salg af virksomheder m.v.                    | 235      | 1       |
| Associerede virksomheder – andel af resultat efter skat | 2.718    | 2.575   |
| Resultat før finansielle poster                         | 1.229    | 1.453   |
| Finansielle poster, netto                               | 113      | 34      |
| Resultat før skat                                       | 1.342    | 1.487   |
| Skat  | + 477    | + 208   |
| Årets resultat  | 1.819    | 1.695   |
| Pengestrøm fra driften                                  | 311      | 3.375   |
| Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer               | - 3.083  | - 2.914 |
| Anlægsaktiver   | 23.538   | 20.092  |
| Omsætningsaktiver                                       | 5.973    | 8.577   |
| Aktiver i alt   | 29.511   | 28.669  |
| Langfristede forpligtelser                              | 1.607    | 2.648   |
| Kortfristede forpligtelser                              | 11.339   | 10.434  |
| Forpligtelser i alt                                     | 12.946   | 13.082  |

Det samlede resultat er negativt påvirket af nedskrivninger og hensættelser.

Pengestrøm fra driften er negativt påvirket af, at Værftsgruppen i 2006 ikke i samme grad, som i 2005, har modtaget forudbetaling vedrørende nye ordrer.

**Odense Staalskibsværft Gruppen** fik i 2006 et betydeligt negativt resultat på niveau med 2005. Pengestrøm fra driften blev ligeledes negativ.

Værftsgruppen har i årets løb afleveret to 7.000 TEU, to 11.000 TEU samt tre 4.000 TEU Panamax containerskibe til Maersk Line.

Værftsgruppen har med con-

ainerskibene EMMA MÆRSK fra Lindøværftet og MAERSK BOSTON fra Volkswerft Stralsund sat nye standarder for størrelse og reduceret miljøpåvirkning. Udvikling og produktion af disse skibstyper har været mulig gennem tæt samarbejde mellem medarbejdere og selskaber inden for Værftsgruppen samt med kunden A.P. Møller - Mærsk A/S.

I 2006 fik Lindøværftet ordre på tre patruljeskibe til det Danske Søværn, og Volkswerft i Tyskland fik ordre på fire ankerhåndteringsfartøjer til A.P. Møller - Mærsk A/S. Baltija Shipbuilding Yard Ltd. i Litauen og Loksa Shipyard Ltd. i Estland har fortsat fungeret som underleverandører til Værftsgruppen.







Odense Lindo



Odense Staalskibsværft A/S har i januar 2007 solgt alle aktier i Ejendomsselskabet Lindø A/S og Munkebo Forsyningsselskab A/S til Maersk A/S for i alt DKK 726 mio. Salget har ikke regnskabsmæssig effekt for den samlede A.P. Møller - Mærsk Gruppe.

**Star Air A/S**, som driver fragtflyvning, herunder primært kontraktflyvning for United Parcel Service (UPS) i Europa, gennemførte i 2006 en planlagt ekspansion af den opererende flyflåde med pæn stigning i såvel omsætning som resultat.

Det 50% ejede **Martinair Holland N.V.** driver primært fragtflyvning og charterflyvning med passagerer med udgangspunkt i Amsterdam. Resultatet for 2006 var beskedent.

**Rosti Gruppen** producerer plastkomponenter og PET-flasker. Den ordinære drift viste fremgang. Resultat efter skat blev beskedent positivt. Hovedforretningen, Teknisk Plast, viste fremgang. PET Divisionen havde underskud som følge af høje råvarepriser og et svagt marked.

Som følge af øget salg i Teknisk Plast er der investeret i ny fabrik i Kina til ibrugtagning i 2007.

#### **Danske Bank**

A.P. Møller - Mærsk Gruppen besidder 20% af aktierne i Danske Bank, som er Danmarks største bank med aktiviteter i Danmark, Sverige, Norge, Irland, Nordirland og Finland.

I forbindelse med Danske Banks køb af finske Sampo

Bank, deltog A.P. Møller - Mærsk A/S i november 2006 i kapitalforhøjelse med DKK 2.941 mio., således at ejerandelen uændret er 20%.

Resultatet for 2006 blev DKK 13,5 mia. (DKK 12,8 mia.), hvoraf 20%, svarende til DKK 2.716 mio., indgår i A.P. Møller - Mærsk Gruppen.

I pengestrøm fra driften indgår alene udbytte fra Danske Bank med DKK 1.280 mio. (DKK 1.005 mio.).

#### **Salamis Group Limited**

I 2006 solgtes offshore service virksomheden Salamis i Storbritannien med avance.

## Ophørende aktiviteter

| Hovedtal:                               | DKK mio. |       |
|---|----------|-------|
|   | 2006     | 2005  |
| Nettoomsætning                          | 1.036    | 2.493 |
| Omkostninger inklusive nedskrivninger*  | 1.172    | 2.218 |
| Avance ved salg af virksomheder m.v.    | 172      | 286   |
| Resultat før finansielle poster         | 36       | 561   |
| Finansielle poster, netto               | 75       | - 175 |
| Resultat før skat                       | 111      | 386   |
| Skat                                    | + 36     | + 18  |
| Årets resultat                          | 147      | 404   |
| Pengestrøm fra driften                  | 258      | 250   |
| Pengestrøm vedrørende anlægsinvestering | 1.622    | 152   |

\* Heri indgår i 2005 tilbageførte nedskrivninger DKK 624 mio.

**Maersk Aviation Gruppen** havde i 2006 positivt driftsresultat. I løbet af året blev et antal fly solgt.

**Roulunds Gruppen** har i året afhændet Roulunds Rubber A/S,

der producerer automotive og industrielle kilerebber, og domilejendommen i Odense frasolgtes efterfølgende. Codan Gummi er i februar 2007 ligeledes afhændet. Den tilbagevæ-

rende aktivitet, Codan Tech, søges afhændet inden for overskuelig fremtid.

## Ufordelte poster

| Hovedtal:                                     | DKK mio. |         |
|---|----------|---------|
|   | 2006     | 2005    |
| Andre driftsindtægter                         | 71       | 7       |
| Omkostninger inklusive afskrivninger m.v.     | 582      | 616     |
| Værdiregulering af olieprissikringskontrakter | - 653    | - 214   |
| Resultat før finansielle poster               | - 1.164  | - 823   |
| Finansielle poster, netto                     | 641      | - 878   |
| Resultat før skat                             | - 523    | - 1.701 |
| Skat  | + 216    | + 130   |
| Årets resultat                                | - 307    | - 1.571 |

Ufordelte poster omfatter omkostninger, regulering af hensættelser, afskrivninger samt finansielle poster, der ikke henføres til forretningssegmenter. Endvidere indgår på nettobasis Group Oil Tradings handelsaktivitet i form af køb af bunkers- og smøreolie på vegne af selskaber

i A.P. Møller - Mærsk Gruppen samt ikke segment-henførte oliesikringsaktiviteter i Group Oil Trading. Heri indgår værdireguleringer på sikringsinstrumenter med en nettoudgift på DKK 465 mio. efter skat (netto-udgift DKK 155 mio.). I de finansielle poster indgår værdire-

gulering af obligationer og andre værdipapirer inklusive valutakursregulering med positivt DKK 1.034 mio. (negativt med DKK 1.632 mio.) samt valutakursregulering af visse finansielle mellemværender negativt med DKK 360 mio. (positivt DKK 845 mio.).

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Regnskabsberetning

*I parentes tilsvarende tal for 2005*

### Resultatopgørelsen

A.P. Møller - Mærsk Gruppens resultat for året blev DKK 16.186 mio. (DKK 20.206 mio.).

**Af- og nedskrivninger** udgør DKK 19.637 mio. (DKK 17.755 mio.).

De anvendte afskrivningsperioder er ændret, således at afskrivningsperioderne generelt er forlænget for skibe og rigge til 20 år og containere til 12 år, jf. den anvendte regnskabspraksis. Ændringen har medført en reduktion af afskrivningerne med i størrelsesordenen DKK 4,4 mia. Ses bort herfra har der været en stigning i af- og nedskrivninger i størrelsesordenen DKK 6,3 mia. En betydelig del af denne stigning vedrører ordinære afskrivninger på materielle og immaterielle aktiver i de i 2005 tilkøbte virksomheder.

### Skat

A.P. Møller - Mærsk Gruppens selskaber beskattes efter forskellige systemer afhængig af hjemsted og aktivitet. For visse af Gruppens aktiviteter gælder særlige skatteforhold. Skibsfartsaktiviteterne er som hovedregel omfattet af et tonnagebaseret eller lignende skattesystem, hvor opgørelsen af den skattepligtige indkomst inkluderer et beløb beregnet med udgangspunkt i flådens tonnage. Herudover betales i visse lande såkaldte fragtskatter, der beregnes på basis af bruttofragtindtægter i de pågældende lande.

Olie- og gasaktiviteterne er i de fleste lande underlagt en særlig kulbrintebeskatning, der oftest er betydeligt højere end den nor-

male selskabsskat. I den danske del af Nordsøen modtager den danske stat herudover 20% af resultatet før skat opgjort efter skattemæssige regler. Dette klassificeres regnskabsmæssigt som skat. I andre lande modtager staten foruden skat en del af olieproduktionen. Disse statsandele indgår ikke i omsætningen.

A.P. Møller - Mærsk Gruppens samlede skatter i 2006 var DKK 19.922 mio. (DKK 13.223 mio.). Den samlede skatteprocent blev ca. 55 mod i 2005 ca. 40. Stigningen i skatteprocenten skyldes væsentligst højere skatter af olie- og gasaktiviteterne og negativt resultat i containerforretningen under tonnagebeskatning uden skattemæssigt fradrag.

Af de samlede skatter udgør betalbar dansk skat DKK 12,2 mia. (DKK 9,1 mia.), hvoraf DKK 7,9 mia. (DKK 5,5 mia.) er særlig kulbrinteskate og overskudsandel til den danske stat.

Stigning i skatteprocenten på indtægter fra olieproduktion i Storbritannien har medført en øgning af den udskudte skat med i størrelsesordenen USD 400 mio. pr. 1. januar 2006.

Det forventede højere niveau for oliepriserne indebærer, at Gruppen med virkning fra 1. januar 2006 har indregnet den del, som nu ventes realiseret af ikke tidligere indregnede skatteaktiver med i alt ca. USD 400 mio. netto, som tidligere alene var noteoplyst.

### Valuta

Årsregnskabet aflægges i DKK (præsentationsvaluta). De væsentligste aktiviteter inden for skibsfart og energi har USD som funktionel valuta. Dette inde-

bærer at anlægsaktivernes regnskabsmæssige værdi, og dermed også afskrivningerne, fastholdes i USD. Andre aktiviteter, herunder de landbaserede containeraktiviteter og terminalaktiviteterne, har som udgangspunkt de pågældende aktiviteter lokalt valuta som funktionel valuta. For de segmenter, hvor funktionel valuta overvejende er USD, er segmenttal angivet såvel i DKK som i USD. Kommentarerne til disse segmenter gives til USD tallene. For de øvrige segmenter er tal alene angivet i DKK. Opgjort på omsætningen har ca. 80% af A.P. Møller - Mærsk Gruppens aktiviteter USD som funktionel valuta.

### Balancen

De samlede aktiver udgør pr. 31. december 2006 DKK 313.695 mio. (DKK 285.548 mio.). Af stigningen vedrører ca. DKK 12 mia. Dansk Supermarked Gruppen og F. Salling A/S, der fra 1. juni 2006 indregnes ved fuld konsolidering, mod tidligere 50% pro rata konsolidering henholdsvis behandling som associeret virksomhed.

Immaterielle anlægsaktiver DKK 21.883 mio. er i 2006 reduceret med DKK 6.055 mio., som primært vedrører årets afskrivninger samt negativ valutakursregulering.

Materielle anlægsaktiver DKK 167.308 mio. er i 2006 øget med DKK 18.621 mio. Af tilgangen vedrører DKK 44.316 mio. årets investeringer og DKK 6.570 mio. fuld konsolidering af Dansk Supermarked Gruppen og F. Salling A/S m.fl. Der er fragået DKK 15.141 mio. ved årets af-

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Regnskabsberetning

*I parentes tilsvarende tal for 2005*

og nedskrivninger og DKK 3.796 mio. ved salg samt DKK 14.672 mio. ved valutakursregulering, som følge af lavere USD kurs.

Aktier i associerede virksomheder udgør DKK 21.783 mio. (DKK 21.779 mio.). Der har været tilgang vedrørende Danske Bank med DKK 2.941 mio. og afgang vedrørende F. Salling A/S med DKK 3.217 mio., efter at dette selskab fra 1. juni 2006 er indregnet som dattervirksomhed.

De samlede likvide midler bestående af værdipapirer og likvide beholdninger udgør pr. 31. december 2006 DKK 43.838 mio. (DKK 34.170 mio.). En betydelig del af stigningen, ca. DKK 8 mia., kan henføres til fuld konsolidering af Dansk Supermarked Gruppen og F. Salling A/S. Samlede rentebærende lån og finansielle leasingforpligtelser udgør pr. 31. december 2006 DKK 104.530 mio. mod DKK 91.957 mio. i 2005.

Udskudt skat udgør pr. 31. december 2006 DKK 12.583 mio. (DKK 11.173 mio.). En væsentlig del af stigningen vedrører effekt af skattestigningen af olieindtægter i Storbritannien.

Udskudt skatteaktiv indgår med DKK 4.060 mio. (DKK 1.309 mio.). En væsentlig del af beløbet og af stigningen vedrører skatteaktiv i den danske olie- og gasaktivitet knyttet til fremførbare feltunderskud, kulbrinte-fradrag og yderligere afskrivningsmuligheder i beregningen af den særlige kulbrinteskate.

Egenkapitalen udgør DKK 136.711 mio. (DKK 124.083 mio.). I stigningen indgår årets overskud med DKK 16.186 mio., og forøgelse af minoritetsinteresser med DKK 6.117 mio. vedrørende effekt af fuld konsolidering af Dansk Supermarked Gruppen og F. Salling A/S. Der fragår udbytte med DKK 2.429 mio. og valutakursregulering, primært som følge af den lavere USD kurs, med DKK 9.691 mio.

**Pengestrøm** fra driften udgør DKK 24.220 mio. (DKK 33.329 mio.).

Pengestrøm fra driften er negativt påvirket af øget pengebinding i driftskapital, herunder især tilgodehavender i containeraktiviteterne.

Pengestrøm vedrørende nettoinvesteringer i anlægsaktiver udgør DKK 32.891 mio. (DKK 62.696 mio.).

Nettolåntagning udgør DKK 14.299 mio. (DKK 24.637 mio.).

De samlede likvide beholdninger udgør herefter DKK 22.888 mio. (DKK 19.264 mio.).

### **Retstvister m.v.**

A.P. Møller - Mærsk Gruppen er part i et antal retstvister.

A.P. Møller - Mærsk Gruppen er herudover i visse lande part i skattesager. Enkelte af disse involverer betydelige beløb.

Ingen af ovenstående forhold skønnes at få nævneværdig resultatmæssig påvirkning.

### **Pensioner m.v.**

A.P. Møller - Mærsk Gruppen er som arbejdsgiver part i pensionsordninger efter sædvane i de lande, hvor A.P. Møller - Mærsk Gruppen virker.

Som hovedregel er pensionsordninger i A.P. Møller - Mærsk Gruppen bidragsbaserede, hvor bidrag udgiftsføres løbende. I et antal selskaber eksisterer ydelsesbaserede ordninger, hvor pensionsydelse baseres på ansættelsesperiode og lønniveau. I visse lande omfatter disse ydelsesbaserede ordninger tillige betaling for medicin- og sygehjælp m.v.

Den aktuarmæssige nettoforpligtelse i disse ydelsesbaserede ordninger udgør pr. 31. december 2006 DKK 3.230 mio. (DKK 3.554 mio.), som er indregnet i regnskabet.

Pensions- og sygesikringsordninger, der som led i kollektive aftaler er indgået sammen med andre virksomheder (såkaldte multi-employer plans), behandles som andre pensionsordninger. Sådanne ordninger af den ydelsesbaserede type, hvor der ikke foreligger tilstrækkelig information til at beregne den enkelte virksomheds andel af forpligtelsen, behandles som bidragsbaserede ordninger. Gruppens bidrag til sådanne ordninger er betydelige, og underdækning i visse ordninger kan medføre øgede bidrag fremover – jf. note 15.

### **Leje- og leasingarrangementer**

Som led i Gruppens virksomhed indgås sædvanlige leje- og leasingaftaler, især vedrørende - indchartring af skibe

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Regnskabsberetning

*I parentes tilsvarende tal for 2005*

- leje af containere og andet udstyr
- leje af landarealer til containerterminaler m.v.
- leje af bygninger, lokaler og udstyr i øvrigt

Aktiver, der er lejet under finansielle leasingaftaler, er regnskabsmæssigt behandlet på samme måde som ejede aktiver.

Aktiver under operationelle lejeaftaler indgår ikke i Gruppens balance, men lejen indgår i resultatopgørelsen med den udgift der vedrører året. Sådanne operationelle lejeaftaler løber normalt over perioder fra nogle få måneder til syv år for skibe og containere og op til 50 år for landarealer.

Oplysning om operationelle lejeaftaler fremgår af note 18.

### **Risici**

#### **Fragtrater og -mængder**

Rederiaktiviteten er meget konjunkturpåvirkelig. Fragtrater og fragtede mængder er afhængige af udviklingen i den internationale handel, herunder den geografiske fordeling og udbuddet af tonnage.

I 2006 var de samlede fragtede mængder i Maersk Line (inkl. P&O Nedlloyd) og Safmarine 6,7 mio. FFE – (uændret fra 2005) – og den gennemsnitlige fragtrate udgjorde ca. USD 2.567 pr. FFE (USD 2.840) eksklusive tillæg for højere brændstofudgifter.

Gruppens nettoresultat er meget følsomt over for ændringer i mængder og rater. Til illustration heraf og ”alt andet lige” kan nævnes følgende følsomheder

(påvirkning af nettoresultat baseret på forventede 2007 tal):

- 1% forøgelse/reduktion i de gennemsnitlige containerfragrater: USD 185 mio.
- 1% ændring i de gennemsnitlige mængder: USD 100 mio.

### **Valuta**

Rederi- og olieaktiviteternes indtægter er hovedsageligt i USD, og udgifterne er i en lang række valutaer, så som USD og USD relaterede valutaer, DKK, EUR, JPY, GBP, m.v.

Som hovedregel vil en høj USD kurs ”alt andet lige” have positiv påvirkning på A.P. Møller - Mærsk Gruppens nettoindtjening både målt i DKK og USD og på Gruppens egenkapital målt i DKK. Målt i USD vil en stigende USD kurs have negativ effekt på Gruppens regnskabsmæssige egenkapital.

For at begrænse den valutariske risiko finansieres de USD baserede aktiviteter fortrinsvis ved lån i USD, og der hjemkøbes forward af de forskellige udgiftsvalutaer til delvis dækning af de kommende op til 12 måneders nettopengestrøm.

En ændring i USD kursen på i gennemsnit 10%, i forhold til alle andre, ikke dollar relaterede valutaer, vil som grov tommelfingerregel og ”alt andet lige” have en effekt på nettoresultatet for 2007 i størrelsesordenen DKK 1,5 mia., inklusiv effekt af ovennævnte sikringstiltag.

### **Oliepris**

Olie- og gasaktiviteternes indtjening påvirkes af udviklingen i råolieprisen, således at indtjeningen øges med stigende olie-

pris. Effekten heraf begrænses dog af skatter og statsandele, hvoraf visse øges progressivt med stigende indtjening eller stigende oliepris.

For skibsfartsaktiviteterne, især containerfarterne, er bunkersolie en betydelig udgift.

En stigende bunkerspris bliver, især på det korte sigt, kun delvist kompenseret gennem tillæg til fragtraterne via såkaldt Bunker Adjustment Factor (BAF) og vil derfor påvirke indtjeningen negativt.

Som tommelfingerregel kan olieprisfølsomhedens effekt, på kort sigt og ”alt andet lige”, på resultat efter skat for olie- og gasaktiviteterne samt for containeraktiviteterne, efter BAF, illustreres således – før effekt af sikringskontrakter (forventede 2007 tal):

- Positiv effekt for olie- og gasaktiviteterne af stigning i råoliepris med 1 USD pr. tønde: USD 37 mio.
- Negativ effekt for containeraktiviteterne af stigning i bunkersprisen svarende til 1 USD pr. tønde: USD 44 mio.

For A.P. Møller - Mærsk Gruppen vil den samlede nettoeffekt af en olieprisstigning på kort sigt og ved nuværende oliepriseniveau, således være negativ forudsat uændret forskel mellem pris på råolie og pris på bunkers (det såkaldte crack). Negativ effekt af et eventuelt olieprisfald/indsnævret crack søges reduceret ved brug af olieprissikringskontrakter.

Prisforskel mellem råolie og bunkers har varieret over tid jf. graf nedenfor. Da råolieprisen normalt er højere end den tilsvarende bunkerspris, vil en øget



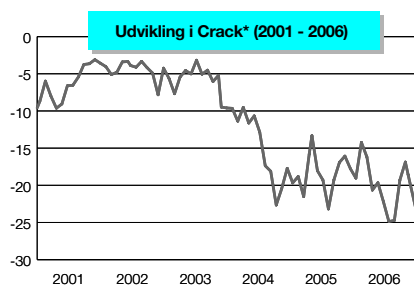
# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Regnskabsberetning

I parentes tilsvarende tal for 2005

prisforskel normalt have en positiv effekt for A.P. Møller - Mærsk Gruppens indtjening, og en reduceret prisforskel en negativ effekt.

Ved større udsving i olieprisen har cracket historisk varieret, således at en stigende oliepris normalt medfører et øget crack og en faldende oliepris et indsnævret crack. Dette forhold, og det forhold at udsving i bunkerspriser på det længere sigt må forventes i højere grad at aflejre sig i fragtraterne også for containerskibe, indebærer, at effekten af en stigende oliepris på længere sigt må forventes at være positiv.



\* Forskel mellem bunkerspris og råoliepris målt i USD pr. tonde.

For tank og øvrig skibsfart har en bunkersprisstigning også negativ effekt for omkostningerne, om end i væsentligt mindre omfang, da en del af tonnagen er på timecharter, hvor bunkers betales af befragter, og da raterne for råolietankskibe (de såkaldte world scale rater) justeres for bunkerspris.

Der er i ovenstående ikke taget højde for eventuelle indirekte effekter på eksempelvis rig rater, supply skibrater, tankskibrater eller øvrige omkostninger.

Køb af bunkers- og smøreolie, salg af råolie, styring af oliepriser og indgåelse af oliepris-

sikringskontrakter sker samlet for A.P. Møller - Mærsk Gruppen i én organisation, Group Oil Trading.

For at begrænse oliepriserisiko indgås forskellige prissikringskontrakter, primært optionskontrakter. I visse situationer indgås også kontrakter til direkte sikring af netto prisforskel mellem råoliepris og pris på bunkersolie (crack).

Regnskabsmæssigt henføres nettoresultat af olieprissikringsaftaler, der direkte vedrører et givet segment, til dette segment. Resultat af mere generelle olieprissikringsaftaler indgæet for Gruppen som helhed henføres regnskabsmæssigt til "ufordelt".

Kontrakter, der indgås til olieprissikring, men ikke opfylder de formelle krav til regnskabsmæssig behandling som sikring, markedsværdiansættes og resultatføres løbende, jf. omtalen under anvendt regnskabspraksis.

### Andre risici

Indtjeningen i olie- og gasaktiviteten er endvidere stærkt følsom over for ændringer i beskattningen. Som eksempel herpå kan nævnes den negative effekt for olieaktiviteterne af skatteforhøjelser i Storbritannien og i Algeriet.

A.P. Møller - Mærsk Gruppen har ikke særlig koncentration af kunder eller leverandører og ingen væsentlig afhængighed af bestemte kunder eller leverandører og har heller ikke særlige kreditrisici.

### Regnskab for moderselskabet

I moderselskabets regnskab værdiansættes aktier i dattervirksomheder og i associerede virk-

somheder til kostpris jf. note 6, side 86, og i resultatopgørelsen indgår udbytter fra dattervirksomheder og associerede virksomheder som indtægt.

Årets resultat blev DKK 9.236 mio. (DKK 19.333 mio.). Faldet vedrører primært den negative udvikling i Maersk Line.

Pengestrøm fra driften blev DKK 4.485 mio. (DKK 23.187 mio.). Det store fald skyldes især det negative resultat i Maersk Line, øget pengebinding i driftskapital, lavere modtagne udbytter og øgede skattebetalinger.

Samlede aktiver pr. 31. december 2006 udgør DKK 170.542 mio. (DKK 160.685 mio.) og egenkapitalen DKK 78.665 mio. (DKK 81.616 mio.). Der tilgik DKK 9.236 mio. vedrørende årets resultat og DKK 1.752 mio. vedrørende værdireguleringer af værdipapirer og sikringsinstrumenter, og der fragik valutakursregulering vedrørende omregning fra funktional valuta til præsentationsvaluta med DKK 8.599 mio., udbytte med DKK 2.285 mio. og DKK 3.051 mio. vedrørende erhvervelse af egne aktier fra dattervirksomheder.

### Nærtstående parter

A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal, København har bestemmende indflydelse.

Nærtstående parter er også de virksomheder, hvor A.P. Møller - Mærsk Gruppen har betydelig indflydelse.

Nærtstående parter omfatter endvidere den daglige ledelse

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Regnskabsberetning

---

*I parentes tilsvarende tal for 2005*

(Executive Board), Firmaet A.P. Møller, bestyrelsesmedlemmer, nære familiemedlemmer hertil samt virksomheder under betydelig indflydelse af disse. Samhandel og mellemværender vedrørende rederi- og mæglervirksomheden er sket på markedsvilkår.

Oplysning om transaktioner med nærtstående parter fremgår af note 20 til regnskabet for Gruppen.

### **Generalforsamling og udbytte**

Selskabets ordinære generalforsamling afholdes i København mandag den 30. april 2007 kl. 10.30.

Bestyrelsen foreslår, at der udbetales et udbytte til aktionærene på DKK 550 pr. aktie à DKK 1.000 – i alt DKK 2.418 mio. (DKK 550 pr. aktie à DKK 1.000 – i alt DKK 2.418 mio.).

### **Halvårsrapport**

Halvårsrapporten for første halvår af 2007, forventes offentliggjort 29. august 2007.

Der udarbejdes ikke kvartalsrapport, idet det ikke anses for meningsfyldt for Gruppen at give så kortperiodiske tal.

# A.P. Møller - Mærsk A/S

## God selskabsledelse

---

Selskabsledelse er et emne, som selskabets bestyrelse har behandlet og fortløbende behandler med udgangspunkt i selskabets virksomhed, ydre rammer, historie, behov m.m. God selskabsledelse er en dynamisk proces, hvor ledelsen løbende vurderer, om der er behov for ændringer.

I det følgende beskrives A.P. Møller - Mærsk A/S' ledelsesstruktur. På selskabets ordinære generalforsamling den 30. april 2007 vil bestyrelsen stille forslag til en række vedtægtsændringer, herunder ændringer af nogle af de vedtægtsbestemmelser, som er omtalt på de følgende sider.

Information om selskabets ledelse findes på A.P. Møller - Mærsk A/S' hjemmeside maersk.com, som løbende opdateres.

### Ledelsesstruktur

A.P. Møller - Mærsk A/S har som dansk børsnoteret selskab et ledelsessystem bestående af:

- Bestyrelsen
- Direktionen (Den korresponderende reder)

### Bestyrelsen

Bestyrelsen kan efter vedtægterne bestå af 3-13 medlemmer. Heraf vælges 2-12 medlemmer af generalforsamlingen, mens 1 medlem kan udpeges af og blandt indehaverne af Firmaet A.P. Møller.<sup>1</sup>

De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for to år ad gangen, således at halvdelen af bestyrelsesmedlemmerne er på valg hvert år. Bestyrelsesmedlemmerne kan genvælges. Den samlede bestyrelse består i dag af 12 medlemmer.

Bestyrelsen fastlægger de overordnede forretningsmæssige og ledelsesmæssige principper for A.P. Møller - Mærsk Gruppen og drager omsorg for selskabets forsvarlige organisation.

Bestyrelsen holder i almindelighed 7-9 bestyrelsesmøder om året og indkaldes i øvrigt, når Formanden skønner det påkrævet. Bestyrelsen er organiseret med følgende udvalg:

**Formandskabet** består af bestyrelsens formand, Michael Pram Rasmussen, og næstformændene, Poul J. Svanholm og Ane Mærsk Mc-Kinney Uggle. Formandskabet mødes jævnligt og efter behov.

**Revisionskomitéen** består af 3-4 bestyrelsesmedlemmer udpeget af og blandt de bestyrelsesmedlemmer, som ikke har deres daglige virke i selskabet. Komitéen består i dag af 4 medlemmer (Lars Kann-Rasmussen, Leise Mærsk Mc-Kinney Møller, Svend-Aage Nielsen og Jan Tøpholm) og rapporterer til bestyrelsen. Komitéen gennemgår regnskabs-, revisions-, risiko- og

kontrolmæssige forhold, bl.a. gennem møder med de eksterne revisorer og chefen for den interne revision. Komitéen fastlægger selv sin mødehyppighed og mødes normalt 3 gange om året.

**Vederlagskomitéen** udgøres af Formanden og de to næstformænd. På bestyrelsesmødet, hvor årsrapporten behandles, foreslår komitéen det årlige vederlag til den korresponderende reder. Komitéen godkender fordelingen af vederlaget blandt indehaverne af Firmaet A.P. Møller. Komitéen skal endvidere tage stilling til den procentvise årlige lønregulering af medarbejderne i A.P. Møller - Mærsk A/S og Mærskolie og Gas AS samt størrelsen af det foreslåede årlige samlede vederlag, inkl. pension, bonus m.v. til A.P. Møller - Mærsk Gruppens ledende medarbejdere globalt. Komitéen holder møde efter behov.

### Direktionen

#### (Den korresponderende reder)<sup>2</sup>

Den korresponderende reder er i henhold til selskabets vedtægter Firmaet A.P. Møller og repræsenterer selskabet i alle forhold. Den korresponderende reders beføjelser er nærmere beskrevet i vedtægternes § 5.<sup>3</sup> Firmaet A.P. Møller indehaves af Mærsk Mc-Kinney Møller, Jess Søderberg, Knud Stubkjær, Tommy Thomsen, Thomas

<sup>1</sup> På selskabets ordinære generalforsamling vil bestyrelsen stille forslag om, at selskabets bestyrelse skal bestå af 4-13 generalforsamlingsvalgte medlemmer.

<sup>2</sup> På selskabets ordinære generalforsamling vil bestyrelsen stille forslag om, at selskabets direktion kan bestå af et enkeltmandsfirma, et ansvarligt interessentskab eller 3-8 direktører.

<sup>3</sup> På selskabets ordinære generalforsamling vil bestyrelsen stille forslag om, at vedtægterne ikke fremover indeholder en detaljeret beskrivelse af den korresponderende reders beføjelser.

# A.P. Møller - Mærsk A/S

## God selskabsledelse

---

Thune Andersen og Eivind Kolding.

### Executive Board

Executive Board fungerer som daglig ledelse og består af Jess Søderberg (Group CEO), Knud Stubkjær, Tommy Thomsen, Thomas Thune Andersen, Eivind Kolding, Claus Hemmingsen, Søren Skou og Søren Thorup Sørensen.

En række ledende medarbejdere deltager i et antal partrederier, der drives som en del af A.P. Møller - Mærsk flåden. Enhver samhandel mellem partrederierne og A.P. Møller - Mærsk Gruppen foregår i henhold til armslængde principper.

### Ledelsens aflønning

Vederlag til direktionen (den korresponderende reder) fastlægges ud fra en rimelighedsvurdering i forhold til selskabets omfang, virke og forhold i øvrigt. Samlet vederlag til den korresponderende reder udgjorde i 2006 DKK 75 mio. (DKK 72 mio.) og fremgår af note 2 til regnskab for Gruppen.<sup>4</sup>

Bestyrelsen aflønnes med et fast honorar, der fastlægges for et år ad gangen. Der ydes særligt honorar for deltagelse i komitéer. Det samlede honorar til bestyrelsen fremgår af note 3 til regnskab for Gruppen og udgjorde i 2006 DKK 15 mio. (DKK 14 mio.).

A.P. Møller - Mærsk Gruppen anvender ikke ydelsesbaserede

pensionsordninger eller aktiebaserede incitamentsprogrammer i aflønning af Gruppens ledelse, men medlemmer af Executive Board skal hvert år dagen efter offentliggørelsen af A.P. Møller - Mærsk Gruppens årsregnskab af egne midler erhverve et vist antal aktier i A.P. Møller - Mærsk A/S til markedsværdi.

### Uafhængig revision

Med henblik på at give en høj grad af sikkerhed for revisionens uafhængighed og høje kvalitet, revideres selskabets og gruppens årsrapport af to af hinanden uafhængige statsautoriserede revisorer. Disse vælges årligt på den ordinære generalforsamling. I henhold til Lov om statsautoriserede og registrerede revisorer kan den enkelte revisor maksimalt være valgt for selskabet i 7 år, og kan herefter, efter en toårsperiode, genvælges.

De nuværende valgte revisorer er:

Statsautoriseret revisor Jesper Ridder Olsen, KPMG C.Jespersen, Statsautoriseret Revisionsinteressentskab – valgt i 2006, og Statsautoriseret revisor Gert Fisker Tomczyk, Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab – valgt i 2003.

### Intern revision

A.P. Møller - Mærsk Gruppens interne revisionsfunktion (Group Internal Audit) har som hovedfokusområder gennemgang af interne kontrol- og risikostyringssystemers effektivitet samt

forebyggelse og opklaring af eventuelle uregelmæssigheder.

Chefen for den interne revision refererer til bestyrelsens formand samt Revisionskomitéen.

### Anbefalinger for god selskabsledelse i Danmark

Bestyrelsen i A.P. Møller - Mærsk A/S har forholdt sig til og vil fremover løbende forholde sig til Københavns Fondsbørs' "Anbefalinger for god selskabsledelse". Flertallet af anbefalingerne følges, men der er også anbefalinger, bestyrelsen har valgt ikke at følge. Såvel ved at følge som forklare lever selskabet op til Københavns Fondsbørs oplysningsforpligtelse. Under henvisning til et "følg eller forklar" princip har Københavns Fondsbørs således præciseret, at det afgørende ikke er, om et selskab følger anbefalingerne eller vælger at forklare, hvorfor anbefalingerne fraviges. I det følgende redegøres for selskabsledelsen i A.P. Møller - Mærsk A/S med fokus på de anbefalinger, selskabet ikke har fundet hensigtsmæssige at følge.

### Aktionærernes rolle og samspil med selskabsledelsen

Kommunikationen mellem A.P. Møller - Mærsk A/S og aktionærerne foregår – udover på generalforsamlingen – i det daglige ved mundtlige og skriftlige henvendelser pr. brev, fax eller e-mail (cphcorp@maersk.com). A.P. Møller - Mærsk A/S' hjemmeside, maersk.com, indeholder typisk stillede spørgsmål (Akti-

<sup>4</sup> Vedtægternes § 7 fastsætter en øvre og nedre grænse for vederlag til den korresponderende reder. Denne bestemmelse er reelt uden betydning. På selskabets ordinære generalforsamling vil bestyrelsen stille forslag om, at den eksisterende § 7 udgår.

# A.P. Møller - Mærsk A/S

## God selskabsledelse

---

onær FAQ) til brug for aktionærer og investorer samt giver mulighed for at sende yderligere spørgsmål via e-mail. På hjemmesiden findes endvidere oplysninger om Gruppens aktiviteter, kapitalforhold, presse- og fondsbørsmeddelelser samt årsrapport. I fondsbørsmeddelelser angives kontaktperson og pågældendes telefonnummer. Årsrapport, regnskabsmeddelelser, presse- og fondsbørsmeddelelser afgives på dansk og engelsk. Tilsvarende er hjemmesiden tilgængelig på dansk og engelsk.

Selskabet har valgt ikke at involvere sig i en kommunikation aktionærerne imellem, da denne respekteres som et anliggende mellem de enkelte aktionærer. Det er aktionærernes beslutning, om og hvornår de ønsker at involvere selskabet.

Generalforsamlingen har, inden for de ved vedtægterne fastsatte grænser, den højeste myndighed i selskabets anliggender. Generalforsamlingerne skal afholdes i Storkøbenhavn, Svendborg eller Århus inden udgangen af april måned. Indkaldelse sker så vidt muligt med 3 ugers varsel og skal ske med mindst 8 dages og højst 4 ugers varsel. Indkaldelse sker ved bekendtgørelse i dagspressen (Berlingske Tidende, Jyllands-Posten, Politiken, Børsen, Fyns Amts Avis, Jyske Vestkysten, Århus Stiftstidende og Statstidende). Navnenoterede aktionærer får tilsendt invitation vedlagt dagsorden med bilag, herunder årsrapport når muligt.

Årsrapport, dagsorden og øvrigt udsendt materiale samt anden nyttig information vedrørende generalforsamlingen findes på selskabets hjemmeside. Regler for afholdelse af selskabets generalforsamling findes i vedtægternes §§ 9-15.<sup>5</sup>

Bestyrelsen vurderer årligt selskabets kapitalstruktur i forhold til aktionærernes og selskabets interesse. Selskabets aktiekapital på DKK 4.395.600.000 er fordelt på DKK 2.197.800.000 A-aktier og DKK 2.197.800.000 B-aktier. Hver aktieklasser er fordelt på aktier à DKK 1.000 og DKK 500. A-aktier har tilknyttet stemmeret – 1 stemme per pålydende 500 DKK – mens B-aktier ikke har tilknyttet stemmeret. Begge aktier handles på Københavns Fondsbørs.

Det er Bestyrelsens vurdering, at selskabets kapitalstruktur sammen med A.P. Møller Fondens majoritetsstilling er til gavn for selskabets udvikling, og at en videreførelse vil være fordelagtig for selskabets såvel A- som B-aktionærer.

### **Interessenternes rolle og betydning for selskabet**

Bestyrelsen har fastlagt retningslinier for selskabets forhold til sine interessenter. I ”Grundlæggende forretningsprincipper i Mærsk”, som kan ses på selskabets hjemmeside, har bestyrelsen fastlagt grundlæggende forretningsprincipper, der med udgangspunkt i selskabets værdigrundlag bl.a. beskriver selskabets forhold til de lokalsamfund, vi

opererer i, samt politik om miljømæssige og arbejdsrelaterede forhold m.v.

Dialogen med interessenterne sker som et naturligt led i virksomhedens drift. Det er Bestyrelsens vurdering, at det i A.P. Møller - Mærsk A/S er direktionen, der bedst sikrer, at selskabets politik i det daglige føres ud i livet.

### **Åbenhed og gennemsigtighed**

Den daglige ledelse har udarbejdet en informations- og kommunikationspolitik, som støttes af Bestyrelsen.

Vesentlige oplysninger af betydning for aktionærernes og finansmarkedernes vurdering af A.P. Møller - Mærsk A/S og selskabets aktiviteter, forretningsmæssige mål, strategier og resultater offentliggøres straks via fondsbørsmeddelelse, der tillige lægges på selskabets hjemmeside på dansk og engelsk sammen med anden nyttig information.

Selskabets årsrapport aflægges i overensstemmelse med ”International Financial Reporting Standards” (IFRS), som godkendt af EU samt yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Årsrapporten, der også inkluderer en række ikke-finansielle oplysninger, findes på dansk og engelsk på selskabets hjemmeside.

I forbindelse med udarbejdelse af selskabets årsrapport tager

<sup>5</sup> På selskabets ordinære generalforsamling vil bestyrelsen stille forslag om ændring af en række af bestemmelserne i de nuværende vedtægters § 9-15.

# A.P. Møller - Mærsk A/S

## God selskabsledelse

---

bestyrelsen stilling til eventuelle yderligere uddybende ikke-finansielle oplysninger.

Der aflægges årsrapport og halvårsrapport samt afgives løbende fondsbørsmeddelelser. Alle offentliggøres på selskabets hjemmeside. Fondsbørsmeddelelserne afgives, hvor der inden for de seks måneders interval mellem års- og halvårsrapporten sker ændringer, der kan have kurspåvirkende betydning.

Af hensyn til aktionærerne og finansmarkederne udsendte selskabet den 30. november 2006 en orientering om udviklingen i følsomme faktorer for A.P. Møller - Mærsk Gruppen.

Fra 2008 vil selskabet (i tillæg til årsrapport og halvårsrapport) efter første og tredje kvartal endvidere give periodemeddelelser (kvartalsvise opdateringer) vedrørende Gruppens drift. Dette sker som følge af nye EU- og lovkrav om afgivelse af periodemeddelelser. Der er ikke krav om afgivelse af kvartalsrapporter. Da det herudover er bestyrelsens opfattelse, at kortperiodiske regnskabsopgørelser vedrørende rederivirksomhed kan risikere at være mere vildledende end vejledende, følger selskabet ikke anbefalingen om at afgive egentlige kvartalsrapporter.

### **Bestyrelsens opgaver og ansvar**

Bestyrelsen forestår, som foreskrevet i dansk lovgivning, den overordnede ledelse af selskabet og fastlægger retningslinier for og udøver kontrol med direktionens arbejde. Udvikling og

fastlæggelse af Gruppens strategier er en væsentlig ledelsesopgave. Bestyrelsen drøfter og fastlægger løbende efter behov og mindst én gang årligt sine opgaver i denne relation.

Bestyrelsen har fastlagt en forretningsorden. Bestyrelsen forholder sig på det enkelte bestyrelsesmøde til hvilke opgaver, der skal udføres i det daglige og på længere sigt. Det er bestyrelsens opfattelse, at denne arbejdsform er den mest hensigtsmæssige for selskabet frem for f.eks. at have en formel, detaljeret arbejds- og opgavebeskrivelse for bestyrelsesformanden og eventuelle næstformænd, der kan risikere at være begrænsende.

Bestyrelsen er organiseret med en formand og to næstformænd. Ved fordeling af bestyrelsens arbejdsopgaver og den almindelige drøftelse under bestyrelsesmøderne tilstræber formanden, at det enkelte bestyrelsesmedlems særlige viden og kompetence bliver anvendt bedst muligt i bestyrelsesarbejdet til gavn for selskabet.

Bestyrelsens forretningsorden indeholder procedurer for direktionens rapportering til bestyrelsen med henblik på at sikre, at der løbende tilgår bestyrelsen de oplysninger om selskabets virksomhed, som bestyrelsen har behov for.

Bestyrelsens forretningsorden gennemgås én gang årligt, således at det sikres, at forretningsordenen er tilpasset selskabets behov.

### **Bestyrelsens sammensætning**

Bestyrelsen har bemyndiget formanden til at sikre en grundig og gennemsigtig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen med henblik på at sikre en bestyrelsessammensætning, der samlet giver de kompetencer i bestyrelsen, som er nødvendige for, at bestyrelsen kan udføre sine opgaver på bedst mulig vis.

Kandidater forelægges for den samlede bestyrelse. De aktionærer, som er tilmeldt generalforsamlingen modtager en kandidatoversigt, hvor alder, uddannelsesmæssig baggrund, danske og internationale ledelseshverv samt krævende organisationsopgaver fremgår.

Bestyrelsen foretager en samlet vurdering af en potentiel bestyrelseskandidats professionelle og personlige kvalifikationer. En række rekrutteringskriterier kan sættes op, men det er bestyrelsens opfattelse, at det ikke er hensigtsmæssigt eller relevant at lave en udtømmende liste over specifikke rekrutteringskriterier. Anbefalingen om, at der gives oplysning om de rekrutteringskriterier, som bestyrelsen har fastlagt følges derfor ikke.

De enkelte bestyrelsesmedlemmer er indstillet og valgt ud fra en samlet vurdering af bestyrelsens og det enkelte medlems kvalifikationer, herunder relevant og fornøden viden samt erfaring i forhold til selskabets behov. Af årsrapporten fremgår det enkelte bestyrelsesmedlems andre ledelseshverv og krævende organisationsopgaver. An-

# A.P. Møller - Mærsk A/S

## God selskabsledelse

---

befalingen om, at bestyrelsen årligt offentliggør en profil af bestyrelsens sammensætning og oplysninger om de individuelle medlemmers eventuelle særlige kompetencer, fraviges derfor.

Ved indtræden modtager nye bestyrelsesmedlemmer en introduktion til selskabets væsentlige afdelinger og bliver i den forbindelse indført i selskabets daglige drift. Bestyrelsesformanden og nye medlemmer tager stilling til, om der er behov for at tilbyde medlemmet relevant supplerende uddannelse.

Det er bestyrelsens opfattelse, at det enkelte bestyrelsesmedlem herudover selv har ansvar for at gøre opmærksom på et eventuelt behov for opdatering af kompetence og sagkundskab. Det har således ikke været nødvendigt, at bestyrelsen, som ellers anbefalet, foretager en årlig vurdering af opdateringsbehov.

Bestyrelsen består i dag af 12 medlemmer, hvilket med A.P. Møller - Mærsk Gruppens størrelse, kompleksitet og globale karakter anses for at være passende.

Flertallet af bestyrelsen anses for at være uafhængige. Som bestyrelsesmedlemmer i hovedaktionæren, A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal, anses Ane Mærsk Mc-Kinney Uggla og Leise Mærsk Mc-Kinney Møller ikke som uafhængige. Som medlem af selskabets direktion, Firmaet A.P. Møller, anses Jess Søderberg ikke som uafhængig. Som ansatte i A.P. Møller - Mærsk Gruppen anses

Henrik Lorensen Solmer og Cecilie Mose Outzen ikke som uafhængige.

I overensstemmelse med selskabets vedtægter er Jess Søderberg medlem af såvel bestyrelsen som direktionen. Selskabet følger dermed ikke anbefalingen på området.

Selskabet har ikke fastsat grænser for antallet af et bestyrelsesmedlems øvrige ledelseshverv. Det er det enkelte bestyrelsesmedlem, der på ansvarlig vis varetager afvejningen af tid til bestyrelsesarbejde og antallet af ledelsesposter.

Alle bestyrelsesmedlemmer har pligt til at eje A-aktier i selskabet og lade disse navnenotere. Bestyrelsesmedlemmerne må alene handle med selskabets aktier inden for 4 uger efter afgivelse af selskabets årsregnskabsmeddelelse og udsendelse af selskabets halvårsmeddelelse. Handlerne indberettes til og offentliggøres af Københavns Fondsbørs, jf. værdipapirhandelsloven. Bestyrelsen og direktionen har derfor ikke fundet det nødvendigt eller nyttigt at gentage de enkelte bestyrelsesmedlemmers handler i årsrapporten ved angivelse af medlemmets samlede besiddelse samt ændringer heri i årsregnskabsåret, som ellers anbefalet i anbefalingerne.

Aktionærer, der tilmelder sig generalforsamlingen, får ved valg til bestyrelsen fremsendt en kandidatoversigt, hvoraf bl.a. kandidaternes alder fremgår. Bestyrelsen finder, at alder kan indgå i den samlede vurdering af et bestyrelsesmedlems kvalifika-

tioner, men at alder ikke er en kvalifikation eller diskvalifikation i sig selv. Selskabet har derfor ingen regler om aldersgrænser eller alderskrav.

I A.P. Møller - Mærsk A/S vælges bestyrelsesmedlemmer i henhold til vedtægterne for en toårig periode. En toårig valgperiode er fundet hensigtsmæssig for at sikre såvel mulighed for fornyelse i bestyrelsen som en vis nødvendig kontinuitet.

Det er den samlede bestyrelse, der tegner og er ansvarlig for selskabet. Kommissorium for revisionskomité og vederlagskomité betragtes derfor som et anliggende mellem den enkelte komité og bestyrelsen og oplyses følgelig ikke i årsrapporten, som ellers anbefalet.

Generalforsamlingen vurderer bestyrelsens arbejde og resultater. Bestyrelsesformanden sikrer i det daglige, at bestyrelsen fungerer tilfredsstillende, herunder varetagelsen af bestyrelsens opgaver. Forbedringer foretages løbende. Følgelig fraviges anbefalingen om en formel evalueringprocedure.

Samarbejdet mellem bestyrelse og direktion evalueres løbende på møder mellem Formandskab og Group CEO. Det er ikke fundet nødvendigt at følge anbefalingen om at formalisere dialogen med eller afrapporteringen til den samlede bestyrelse. Direktionen deltager ikke i den del af bestyrelsesmødet, hvor bestyrelsen drøfter forholdet til direktionen.

# A.P. Møller - Mærsk A/S

## God selskabsledelse

---

### **Bestyrelsens og direktionens vederlag**

Som nærmere beskrevet indledningsvist reflekterer direktionens vederlag en rimelighedsvurdering i forhold til selskabets omfang, virke og forhold i øvrigt. Tilsvarende gør sig gældende for bestyrelsens vederlag.

Anbefalingerne om en nedfældet vederlagspolitik, en redegørelse for politikken gennemførelse i forgangne, indeværende og næste år samt fremlæggelse af indeværende års bestyrelsesvederlag til godkendelse på generalforsamlingen følges ikke. Selskabets overordnede vederlagspolitik er omtalt ovenfor under ”Ledelsens aflønning”.

Direktionens og den samlede bestyrelses vederlag for det foregående år og for et sammenligningsår oplyses i note 2 hhv. note 3 til regnskab for Gruppen. Generalforsamlingen har på den vis indsigt i, at vederlaget ligger på et rimeligt niveau.

Med mindre særlige forhold gør sig gældende vil bestyrelsesformanden ikke omtale vederlagspolitikken i sin beretning til generalforsamlingen.

Niveauet for direktions- og bestyrelsesmedlemmernes vederlag kan vurderes ud fra årsrapportens oplysning om den samlede ledelses vederlag. Vederlagsoplysning på individuel basis tjener efter selskabets opfattelse ikke saglige hensyn. Selskabet fraviger derfor anbefalingen om at afgive oplysninger på individuelt niveau. Der eksisterer ikke usædvanlige fratrædelsesordninger for ledelsen.

Oplysning om det nærmere indhold af ordningerne anses for internt anliggende.

### **Risikostyring**

Selskabets bestyrelse og direktion identificerer, i forbindelse med udarbejdelse og opdatering af selskabets strategi og overordnede mål, de væsentligste forretningsmæssige risici.

Der er etableret regler for Gruppens risikostyring med en systematisk rapportering herom, der også omfatter rapportering fra direktion til bestyrelse. Herudover rapporterer den interne revision om risikostyring på Revisionskomitéens møder. Gruppens risikostyringsaktiviteter er omfattende, og der redegøres i årsrapporten om de væsentligste dele heraf.

### **Revision**

Bestyrelsen foretager en konkret og kritisk vurdering af revisorernes uafhængighed og kompetence m.v. til brug for indstilling til generalforsamlingen om valg af revisorer.

Revisorernes uafhængighed sikres ved at bestyrelsen årligt vedtager de overordnede, generelle rammer for revisorers levering af ikke-revisionsydelser. På basis heraf vurderer Revisionskomitéen årligt revisorernes levering af sådanne ydelser. Revisionskomitéen gennemgår og vurderer løbende selskabets interne kontrolsystemer samt ledelsens retningslinier herfor og overvågning heraf.

De væsentlige områder af den anvendte regnskabspraksis samt regnskabsmæssige skøn gennem-

gås på bestyrelsesmøder, hvor bestyrelsen gennemgår årsrapporten sammen med revisorerne.

Ved samme lejlighed og på basis af gennemgang af revisionsprotokollen vurderer bestyrelsen revisionens arbejde.



# A.P. Møller - Mærsk A/S

## Ledelsespåtegning

---

Årsrapport for A.P. Møller - Mærsk A/S for 2006 er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU samt yderligere særlige danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber og giver efter vor opfattelse et retvisende billede af Gruppens og Selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af Gruppens og Selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2006.

København, den 28. marts 2007

Korresponderende Reder:

*A.P. Møller*

Bestyrelse:

*Michael Pram Rasmussen*  
*Formand*

*Ane Mærsk Mc-Kinney Ugbla*  
*Næstformand*

*Poul J. Svanholm*  
*Næstformand*

*Nils Smedegaard Andersen*

*Lars Kann-Rasmussen*

*Jan Leschly*

*Leise Mærsk Mc-Kinney Møller*

*Svend-Aage Nielsen*

*Jess Søderberg*

*Jan Tøpholm*

*Cecilie Mose Outzen*

*Henrik Lorensen Solmer*

# A.P. Møller - Mærsk A/S

## De uafhængige revisorers påtegning

---

### Til aktionærerne i A.P. Møller - Mærsk A/S

Vi har revideret årsrapporten for A.P. Møller - Mærsk A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006, omfattende ledelsesberetning, ledelsespåtegning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter. Årsrapporten aflægges efter International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

### Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

### Revisorernes ansvar og den udførte revision

Vort ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vor revision. Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske og internationale revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af Gruppens og Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af Gruppens og Selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

København, den 28. marts 2007

**Gert Fisker Tomczyk**  
Statsautoriseret revisor

Grant Thornton  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

**Jesper Ridder Olsen**  
Statsautoriseret revisor

KPMG C.Jespersen  
Statsautoriseret Revisionsinteressentskab

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Anvendt Regnskabspraksis

---

Årsrapporten for 2006 for A.P. Møller - Mærsk Gruppen er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU samt i overensstemmelse med øvrige danske krav til regnskabsaflæggelse for børsnoterede virksomheder.

Årsrapporten er endvidere i overensstemmelse med IFRS som udstedt af The International Accounting Standards Board (IASB).

A.P. Møller - Mærsk Gruppen har aflagt regnskab efter IFRS fra 1. januar 2005. Den anvendte regnskabspraksis er anvendt konsistent for 2004, 2005 og 2006. I overensstemmelse med IFRS 1 er IAS 39 om indregning og værdiansættelse af finansielle instrumenter anvendt fra 1. januar 2005 uden tilpasning af sammenligningstal.

Sammenligningstal for 2002 og 2003, som vist i hoved- og nøgletaloversigten, er ikke tilpasset, med undtagelse af ændring i funktionel valuta for visse skibsfartsaktiviteter og olie- og gasaktiviteter.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til 2005. Anvendte regnskabsmæssige skøn er ændret, idet afskrivningsperioderne for skibe m.v. og rigge er forlænget fra generelt 15 år til 20 år og for containere fra 10 år til 12 år. Der har været positiv resultatpåvirkning heraf i 2006 på ca. DKK 4,4 mia. før skat.

### **Konsolidering**

Det konsoliderede regnskab omfatter de enheder, hvorover A.P.

Møller - Mærsk A/S har bestemmende indflydelse.

Der foretages eliminering af gruppeinterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, mellemværender og udbytter samt fortjeneste og tab ved gruppeinterne transaktioner.

Ved køb af nye enheder værdiansættes overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi på erhvervelses-tidspunktet. Identificerbare immaterielle anlægsaktiver indregnes, såfremt de udspringer fra en kontraktlig ret eller på anden måde kan identificeres og udskilles, og dagsværdien kan opgøres pålideligt. Forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede nettoaktiver indregnes som goodwill under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill afskrives ikke, men der foretages årlig nedskrivningstest.

Effekt af køb og salg af minoritetsinteresser efter opnåelse af kontrol indregnes direkte på egenkapitalen. Ved tilgang foretages ikke omvurdering af overtagne nettoaktiver.

Enheder under fælles ledelse med en eller flere andre virksomheder indregnes pro rata ved forholdsmæssig konsolidering. Eliminering af interne transaktioner sker forholdsmæssigt. Regnskabsposter vedrørende partejede skibe indgår pro rata.

**Associerede virksomheder** er enheder, hvor Gruppen har betydelig, men ikke bestemmende, indflydelse over økonomiske og driftsmæssige beslutninger.

Aktier i associerede virksomheder indregnes i balancen til Gruppens andel af indre værdi inklusiv goodwill ved køb.

I resultatopgørelsen indgår Gruppens andel af nettoresultatet for de associerede virksomheder korrigeret for andel af urealiserede gruppeinterne avancer og tab.

### **Valutaomregning**

A.P. Møller - Mærsk Gruppen anvender DKK som præsentationsvaluta. Ved omregning til præsentationsvaluta for virksomheder med anden funktionel valuta end DKK omregnes resultatopgørelsens poster til DKK til gennemsnitlige valutakurser, og balancens poster til balancedagens valutakurser. Kursforskelle ved denne omregning indregnes direkte på egenkapitalen.

Funktionel valuta varierer fra forretningsområde til forretningsområde. For Gruppens primære skibsfartsaktiviteter og olie- og gasaktiviteter er den funktionelle valuta USD. For øvrige aktiviteter, herunder landbaserede containeraktiviteter er den funktionelle valuta som hovedregel aktiviteternes lokalvaluta.

Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta omregnes til transaktionsdagens valutakurs. Monetære poster i fremmed valuta, der ikke er afregnet på balancedagen omregnes til balancedagens valutakurs.

Valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.



# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Anvendt Regnskabspraksis

---

**Afledte finansielle kontrakter** værdiansættes til dagsværdi og indgår under andre tilgodehavender (positiv dagsværdi) eller anden gæld (negativ dagsværdi). For børsnoterede kontrakter anvendes børskurs. For øvrige kontrakter opgøres dagsværdi på grundlag af tilgængelige markedsdata og anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Den effektive del af ændring i værdien af afledte finansielle kontrakter indgået til sikring af værdi af indregnede aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af disse aktiver og forpligtelser.

Den effektive del af ændring i værdien af afledte finansielle kontrakter indgået til sikring af fremtidige transaktioner indregnes direkte på egenkapitalen indtil de sikrede transaktioner realiseres. På dette tidspunkt indregnes værdiændringerne sammen med de sikrede transaktioner.

Den ikke effektive del af sikringstransaktioner samt ændring i dagsværdi af afledte finansielle kontrakter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikring, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster for finansielle kontrakter, og under andre driftsindtægter/omkostninger for olieprissikringskontrakter.

### **Resultatopgørelsen**

**Nettoomsætning** udgøres af det fakturerede salg. Ikke afsluttede rejser vedrørende Rederiaktiviteterne indgår med den del, der

kan henføres til regnskabsåret. Indtjening for skibe, der indgår i poolsamarbejder indregnes i nettoomsætningen på time charter basis.

Nettoomsætningen vedrørende olie- og gasaktiviteterne opgøres som værdien af Gruppens andel af olie- og gasproduktionen i de partnerskaber, hvori der deltages.

### **Integrationsomkostninger**

Væsentlige direkte og identificerbare omkostninger i forbindelse med integration af overtagne virksomheder vises separat i resultatopgørelsen og indeholder bl.a. følgende:

- Godtgørelse til fratrædende medarbejdere
- Omkostninger i forbindelse med opsigelse af 3. parts agenter
- Omkostninger i forbindelse med opsigelse af leje- og leasingaftaler

Omkostningerne indregnes som de påløber eller når en juridisk eller faktisk forpligtelse foreligger.

**Efterforskningsudgifter** i olie- og gasaktiviteterne udgiftsføres løbende.

**Skat af årets resultat** omfatter det beløb, der forventes betalt for året tillige med regulering vedrørende tidligere år og udskudt skat. I beløbet indgår de særlige skatter samt overskudsandel til den danske stat, der betales i forbindelse med udvinding og produktion af kulbrinter.

**Offentlige tilskud** modregnes i kostprisen på de aktiver eller i de omkostninger, hvortil der ydes tilskud.

### **Balancen**

**Immaterielle anlægsaktiver** værdiansættes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger, der foretages lineært over den forventede brugstid, som hovedregel op til 10 år.

Immaterielle aktiver i forbindelse med overtagne olieløfter (koncessionsrettigheder m.v.) afskrives over feltets forventede produktionsperiode på op til 10 år. For ikke producerende løfter afskrives over en periode på op til 5 år.

Koncessionsrettigheder i forbindelse med containerterminaler afskrives over koncessionsperioden, dog max. 20 år.

Goodwill og andre immaterielle anlægsaktiver med ubestemmelig levetid afskrives ikke, men der foretages årlig nedskrivningstest.

Nedskrivning foretages når regnskabsmæssig værdi af et aktiv eller en pengestrømsgenererende enhed overstiger det højeste af skønnet brugsværdi og dagsværdi med fradrag af afhændelsesomkostninger.

**Materielle anlægsaktiver** værdiansættes til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningerne indgår i resultatopgørelsen lineært over brugstiden, der for nye aktiver typisk er som følger:

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Anvendt Regnskabspraksis

---

|   |              |
|---|--------------|
| Skibe og rigge m.v.   | 20 år        |
| Containere m.v.   | 12 år        |
| Fly   | 20 år        |
| Bygninger   | 10-50 år     |
| Terminal infrastruktur<br>– over leje eller<br>koncessionsperiode                                 | max. 25 år   |
| Tekniske anlæg, kraner<br>og andet terminaludstyr   | 5-20 år      |
| Andet driftsmateriel,<br>inventar m.v.  | 3-7 år       |
| Olie- og gasproduktions-<br>anlæg m.v. – baseret på<br>felternes forventede<br>produktionsperiode | op til 15 år |

Afskrivningsperioder og restværdier revurderes årligt.

Nedskrivning foretages når regnskabsmæssig værdi overstiger det højeste af skønnet brugsværdi og dagsværdi med fradrag af afhændelsesomkostninger.

Kostpris for egenfremstillede aktiver indeholder direkte og indirekte omkostninger, men ikke finansielle omkostninger.

Kostpris inkluderer skønnede omkostninger til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt retablering.

Finansielt leasede aktiver behandles som øvrige materielle anlægsaktiver.

Omkostninger ved dokning af skibe indregnes ved afholdelse i balancen under skibe og rigge m.v. og afskrives over perioden indtil næste dokning.

**Andre aktieinvesteringer** indregnes ved køb til kostpris og værdiansættes efterfølgende til børskurs for børsnoterede papirer og til en skønnet dagsværdi

for andre aktieinvesteringer. Urealiserede værdireguleringer indregnes direkte på egenkapitalen. Ved realisation overføres værdiregulering til finansielle poster i resultatopgørelsen.

**Vare- og driftsbeholdninger** værdiansættes til kostpris hovedsageligt efter FIFO-metoden. Der foretages nedskrivning til en eventuelt lavere nettorealiseringsværdi. Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling indeholder direkte og indirekte produktionsomkostninger.

**Tilgodehavender** indregnes som hovedregel til nominal værdi. Langfristede tilgodehavender indregnes til tilbagediskonteret værdi. Der nedskrives til imødegåelse af tab.

**Værdipapirer** omfattende aktier og obligationer, der som en del af det likvide beredskab besiddes med henblik på handel, værdiansættes til børskurs for børsnoterede papirer og til en skønnet dagsværdi for andre værdipapirer. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### **Egenkapital**

Udbytte til udlodning indgår som en separat del af egenkapitalen. Værdi af egne aktier fradrages direkte i egenkapitalen. Reserve for valutakursregulering omfatter kursforskelle opstået ved omregning af virksomheder med funktionel valuta forskellig fra DKK. Ved afhændelse eller ophør af en virksomhed overføres valutakursregulering vedrørende denne virksomhed til resultatopgørelsen.

**Hensatte forpligtelser** indregnes når Gruppen har en aktuel juridisk eller faktisk forpligtelse og inkluderer hensættelser til retablering af olieletter, restruktureringsomkostninger samt tab på indgåede kontrakter m.v. Hensatte forpligtelser indregnes på basis af konkret skøn.

**Pensionsforpligtelser** indregnes på basis af aktuarmæssig opgørelse. Pensionsomkostninger som indgår i resultatopgørelsen, består af pensionsomkostninger vedrørende året, rentekomkostninger, forventet afkast på pensionsordningens aktiver samt omkostninger til tidligere medarbejdere. Aktuarmæssige gevinster og tab indregnes direkte på egenkapitalen. Bidrag til bidragsbaserede pensionsordninger udgiftsføres løbende.

Pensionsordninger hvor Gruppen, som led i kollektive aftaler, deltager sammen med andre virksomheder – de såkaldte multi-employer plans – behandles regnskabsmæssigt som andre pensionsordninger. For sådanne ordninger, der er ydelsesbaserede, hvor der ikke foreligger tilstrækkelig informationen til brug for indregning af forpligtelser, behandles ordningerne som bidragsbaserede pensionsordninger.

**Udskudt skat** hensættes på basis af forskel mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der hensættes ikke til udskudt skat på goodwill, som ikke skattemæssigt kan fratreges eller afskrives, eller på forskelle vedrørende investeringer i datterselskaber og associerede virksomheder i den udstrækning, at skattepligtig ud-

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Anvendt Regnskabspraksis

---

lodning ikke er sandsynlig i den nærmeste fremtid. Udskudt skatteaktiv indregnes alene i den udstrækning det er sandsynligt, at skatteaktivet vil kunne udnyttes gennem fremtidige skattepligtige indtægter.

**Finansielle gældsforpligtelser** indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu. Eventuel under-/overkurs indregnes over forpligtelsernes løbetid. Kapitaliserede forpligtelser i henhold til finansielle leasingaftaler indgår i balancen som forpligtelser.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømme for året opdeles på pengestrøm fra driften, pengestrøm vedrørende investeringer og pengestrøm vedrørende finansiering. Likvide midler omfatter bankindeståender og kassebeholdninger. Bevægelsen i likvide værdipapirer indgår under pengestrøm vedrørende investering.

### **Segmentoplysninger**

Gruppen omfatter følgende forretningssegmenter:

- Containerskibsfart og relaterede aktiviteter
- Tank, offshore og anden skibsfart
- Olie- og gasaktiviteter
- Detailhandel
- Andre aktiviteter – skibsværfter, andre industrivirksomheder, andel i Danske Bank m.v.

Segmentresultater, -aktiver og -forpligtelser omfatter poster direkte relateret til segmentet samt de poster, der kan fordeles til det enkelte segment. For selskaber, der indgår i flere segmenter er renter og rentebærende aktiver

og forpligtelser fordelt i forhold til regnskabsmæssig værdi af anlægsaktiverne. Ufordelte poster omfatter omkostninger, regulering af hensættelser, afskrivninger og finansielle poster, der ikke henføres til forretningssegmenter. Endvidere indgår ikke segmenthenførte oliesikringsaktiviteter i Group Oil Trading samt resultatet af Group Oil Tradings handelsaktivitet i form af køb af bunkers- og smøreolie på vegne af selskaber i A.P. Møller - Mærsk Gruppen.

For mellemværender mellem segmenter er i sammenligningstal foretaget enkelte reklassifikationer.

Nettoomsætningen opdeles geografisk i Europa, Nord- og Sydamerika, Asien og øvrige områder. For skibsfartsaktiviteterne er fordeling baseret på modtagerland. Aktiver og anlægsinvesteringer er fordelt på geografiske segmenter ud fra legal ejendomsret.

### **Ophørende aktiviteter og anlægsaktiver bestemt til salg**

Ophørende aktivitet omfatter enheder, der er afhændet eller udskilt med henblik på salg. Resultat af ophørende aktiviteter præsenteres særskilt i resultatopgørelsen. Tilsvarende udskilles aktiver og dertil knyttede forpligtelser i særskilte linier i balancen og pengestrømme fra ophørende aktiviteter præsenteres separat i pengestrømsopgørelsen.

Aktiver og forpligtelser bestemt til salg værdiansættes til laveste værdi af regnskabsmæssig værdi og dagsværdi med fradrag af afhændelsesomkostninger. Der af-

skrives ikke på aktiver bestemt til salg.

### **Regnskabsmæssige skøn**

Værdiansættelse af visse aktiver og forpligtelser er baseret på skøn over usikre fremtidige begivenheder. Sådanne skøn foretages ved opgørelse af af- og nedskrivninger, tilgodehavender, hensatte forpligtelser, periodisering samt pensioner og lignende forpligtelser.

### **Nøgletal**

Egenkapitalforrentning er årets resultat divideret med gennemsnitlig egenkapital.

Egenkapitalandel er egenkapitalen divideret med samlede passiver.

Resultat pr. aktie og pengestrøm fra driften pr. aktie er A.P. Møller - Mærsk A/S' andel af årets resultat henholdsvis pengestrøm fra driften divideret med antal aktier (à DKK 1.000). Der foretages fradrag for Gruppens beholdning af egne aktier. Der er ingen udvandingseffekt, da der ikke er konvertible instrumenter, aktieoptionsordninger eller aktieprogrammer.

Udbytte pr. aktie er årets foreslåede udbytte pr. aktie à DKK 1.000.

Den totale markedsværdi er det samlede antal aktier eksklusive Gruppens beholdning af egne aktier multipliceret med noterede ultimokurser fra Københavns Fondsbørs.

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Resultatopgørelse for 2006

Beløb i DKK mio.

| Note |   | <u>2006</u>          | <u>2005</u>          |
|------|---|----------------------|----------------------|
| 1    | Nettoomsætning  | 264.751              | 208.702              |
|      | Andre driftsindtægter                                   | 1.896                | 1.204                |
| 2    | Eksterne omkostninger                                   | 182.748              | 135.684              |
|      | Andre driftsomkostninger                                | 731                  | 214                  |
| 3    | Personaleomkostninger                                   | <u>31.711</u>        | <u>24.037</u>        |
|      | <b>Resultat før af- og nedskrivninger m.v.</b>          | <b>51.457</b>        | <b>49.971</b>        |
| 7,8  | Af- og nedskrivninger                                   | 19.637               | 17.755               |
|      | Avance ved salg af skibe, rigge m.v.                    | 4.227                | 1.676                |
|      | Associerede virksomheder – andel af resultat efter skat | <u>2.881</u>         | <u>3.037</u>         |
|      | <b>Resultat før integrationsomkostninger</b>            | <b>38.928</b>        | <b>36.929</b>        |
|      | Integrationsomkostninger ved køb                        | <u>734</u>           | <u>1.783</u>         |
|      | <b>Resultat før finansielle poster</b>                  | <b>38.194</b>        | <b>35.146</b>        |
| 4    | Finansielle indtægter                                   | 2.978                | 1.732                |
| 4    | Finansielle omkostninger                                | <u>5.211</u>         | <u>3.853</u>         |
|      | <b>Resultat før skat</b>                                | <b>35.961</b>        | <b>33.025</b>        |
| 5    | Skat af årets resultat                                  | <u>19.922</u>        | <u>13.223</u>        |
|      | <b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>       | <b><u>16.039</u></b> | <b><u>19.802</u></b> |
| 6    | Årets resultat af ophørende aktiviteter                 | <u>147</u>           | <u>404</u>           |
|      | <b>Årets resultat</b>                                   | <b><u>16.186</u></b> | <b><u>20.206</u></b> |
|      | Heraf:  |                      |                      |
|      | Minoritetsinteresser                                    | <u>629</u>           | <u>116</u>           |
|      | <b>A.P. Møller - Mærsk A/S' andel</b>                   | <b><u>15.557</u></b> | <b><u>20.090</u></b> |
| 14   | <b>Resultat pr. aktie, DKK</b>                          | <b><u>3.781</u></b>  | <b><u>4.883</u></b>  |



# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Balance pr. 31. december 2006

Beløb i DKK mio.

| Note      |  | <u>2006</u>           | <u>2005</u>           |
|-----------|--|-----------------------|-----------------------|
|           | <i>Aktiver</i>   |                       |                       |
| <b>7</b>  | <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>  | <b><u>21.883</u></b>  | <b><u>27.938</u></b>  |
|           | Skibe, rigge, containere m.v.  | 95.286                | 96.001                |
|           | Produktionsanlæg og driftsmateriel m.v.  | 25.905                | 22.283                |
|           | Grunde og bygninger  | 16.612                | 8.944                 |
|           | Igangværende anlægsarbejder og<br>forudbetalinger for materielle anlægsaktiver | <u>29.505</u>         | <u>21.459</u>         |
| <b>8</b>  | <b>Materielle anlægsaktiver</b>  | <b><u>167.308</u></b> | <b><u>148.687</u></b> |
| 9         | Kapitalandele i associerede virksomheder                                       | 21.783                | 21.779                |
| 12        | Andre aktieinvesteringer   | 1.683                 | 1.310                 |
| 12        | Tilgodehavender  | <u>4.315</u>          | <u>4.057</u>          |
|           | <b>Finansielle anlægsaktiver</b>   | <b><u>27.781</u></b>  | <b><u>27.146</u></b>  |
| <b>10</b> | <b>Udskudt skatteaktiv</b>   | <b><u>4.060</u></b>   | <b><u>1.309</u></b>   |
|           | <b>Anlægsaktiver i alt</b>   | <b><u>221.032</u></b> | <b><u>205.080</u></b> |
| <b>11</b> | <b>Vare- og driftsbeholdninger</b>   | <b><u>8.260</u></b>   | <b><u>6.152</u></b>   |
|           | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser                                    | 26.205                | 23.551                |
|           | Tilgodehavende skat  | 1.497                 | 334                   |
|           | Andre tilgodehavender  | 8.756                 | 8.384                 |
|           | Periodeafgrænsningsposter  | <u>2.407</u>          | <u>2.589</u>          |
|           | <b>Tilgodehavender</b>   | <b><u>38.865</u></b>  | <b><u>34.858</u></b>  |
| 12        | Værdipapirer   | 20.950                | 14.906                |
| 12        | Likvide beholdninger   | 22.888                | 19.264                |
| 6         | Aktiver bestemt til salg   | <u>1.700</u>          | <u>5.288</u>          |
|           | <b>Omsætningsaktiver i alt</b>   | <b><u>92.663</u></b>  | <b><u>80.468</u></b>  |
|           | <b>AKTIVER I ALT</b>   | <b><u>313.695</u></b> | <b><u>285.548</u></b> |

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Balance pr. 31. december 2006

Beløb i DKK mio.

| Note  |   | <u>2006</u>           | <u>2005</u>           |
|-------|---|-----------------------|-----------------------|
|       | <i>Passiver</i>                                   |                       |                       |
| 13    | Aktiekapital                                      | 4.396                 | 4.396                 |
|       | Andre reserver                                    | 122.230               | 116.592               |
|       | Udbytte til udlodning                             | <u>2.418</u>          | <u>2.418</u>          |
|       | <b>Egenkapital – A.P. Møller - Mærsk A/S</b>      | <b>129.044</b>        | <b>123.406</b>        |
|       | Minoritetsinteresser                              | <u>7.667</u>          | <u>677</u>            |
|       | <b>Egenkapital i alt</b>                          | <b><u>136.711</u></b> | <b><u>124.083</u></b> |
| 15    | Pensioner og lignende forpligtelser               | 3.230                 | 3.554                 |
| 16    | Hensatte forpligtelser                            | 9.214                 | 8.360                 |
| 10    | Udskudt skat                                      | 12.583                | 11.173                |
| 12,17 | Bank og andre kreditinstitutter m.v.              | <u>89.645</u>         | <u>77.756</u>         |
|       | <b>Langfristede forpligtelser i alt</b>           | <b><u>114.672</u></b> | <b><u>100.843</u></b> |
| 16    | Hensatte forpligtelser                            | 1.294                 | 1.953                 |
| 12,17 | Bank og andre kreditinstitutter m.v.              | 14.885                | 14.201                |
|       | Leverandørgæld                                    | 28.674                | 27.161                |
|       | Selskabsskat m.v.                                 | 3.966                 | 2.993                 |
|       | Anden gæld  | 9.828                 | 9.274                 |
|       | Periodeafgrænsningsposter                         | 2.136                 | 2.188                 |
| 6     | Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt til salg | <u>1.529</u>          | <u>2.852</u>          |
|       | <b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>           | <b><u>62.312</u></b>  | <b><u>60.622</u></b>  |
|       | <b>Forpligtelser i alt</b>                        | <b><u>176.984</u></b> | <b><u>161.465</u></b> |
|       | <b>PASSIVER I ALT</b>                             | <b><u>313.695</u></b> | <b><u>285.548</u></b> |
| 18    | Andre økonomiske forpligtelser                    |                       |                       |
| 20    | Nærtstående parter                                |                       |                       |
| 21    | Fælles ledede virksomheder                        |                       |                       |
| 23    | Nye regnskabsstandarder og fortolkninger          |                       |                       |

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Pengestrømsopgørelse for 2006

Beløb i DKK mio.

| Note   | 2006            | 2005            |
|--|-----------------|-----------------|
| Resultat før finansielle poster                              | 38.194          | 35.146          |
| 7,8 Af- og nedskrivninger                                    | 19.637          | 17.755          |
| Andre ikke kontante poster                                   | 3.200           | 2.963           |
| Betalte integrationsomkostninger                             | - 1.742         | - 552           |
| Avance ved salg af skibe, rigge m.v.                         | - 4.227         | - 1.676         |
| Associerede virksomheder – andel af resultat efter skat      | - 2.881         | - 3.037         |
| 19 Ændring i driftskapital                                   | - 5.335         | - 3.806         |
| Finansielle indbetalinger                                    | 2.715           | 3.734           |
| Finansielle udbetalinger                                     | - 5.063         | - 3.086         |
| Betalte skatter  | - 20.536        | - 14.362        |
| Ophørende aktiviteter  | 258             | 250             |
| <b>Pengestrøm fra driften</b>                                | <b>24.220</b>   | <b>33.329</b>   |
| Køb af anlægsaktiver   | - 41.109        | - 29.361        |
| Salg af anlægsaktiver  | 8.865           | 3.327           |
| 22 Køb af dattervirksomheder og aktiviteter                  | - 209           | - 34.067        |
| 22 Salg af dattervirksomheder og aktiviteter                 | 819             | - 51            |
| Køb/salg af aktier i associerede virksomheder m.v.           | - 3.446         | - 2.583         |
| Andre aktieinvesteringer og tilgodehavender, netto           | 567             | - 113           |
| Ophørende aktiviteter  | 1.622           | 152             |
| <b>Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer</b>             | <b>- 32.891</b> | <b>- 62.696</b> |
| Køb af likvide værdipapirer                                  | - 18.767        | - 19.206        |
| Salg af likvide værdipapirer                                 | 19.862          | 27.347          |
| <b>Pengestrøm vedrørende investeringer</b>                   | <b>- 31.796</b> | <b>- 54.555</b> |
| Afdrag på lån  | - 8.984         | - 10.849        |
| Provenue ved optagelse af lån m.v.                           | 23.283          | 35.486          |
| Udbetalt udbytte   | - 2.263         | - 1.852         |
| Udbetalt udbytte til minoritetsinteresser                    | - 166           | - 81            |
| Kapitaludvidelse fra minoritetsinteresser m.v.               | 538             | 67              |
| Ophørende aktiviteter  | - 1.081         | - 521           |
| <b>Pengestrøm vedrørende finansiering</b>                    | <b>11.327</b>   | <b>22.250</b>   |
| <b>Årets nettopengestrøm</b>                                 | <b>3.751</b>    | <b>1.024</b>    |
| Likvide beholdninger 1. januar                               | 19.750          | 16.778          |
| Effekt af virksomheders overgang til dattervirksomhed m.v.*) | 1.193           | -               |
| Valutakursregulering af likvide midler m.v.                  | - 1.663         | 1.948           |
| Likvide beholdninger 31. december                            | 23.031          | 19.750          |
| Heraf likvider bestemt til salg                              | - 143           | - 486           |
| <b>12 Likvide beholdninger 31. december</b>                  | <b>22.888</b>   | <b>19.264</b>   |

\*) Dansk Supermarked Gruppen og F. Salling A/S m.fl.

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Egenkapitalopgørelse for 2006

Inklusive opgørelse af årets indregnede indtægter og omkostninger. Beløb i DKK mio.

|   | Aktie-<br>kapital | Reserve for<br>valutakurs-<br>regulering | Overført<br>resultat | Udbytte til<br>udlodning | I alt          | Minoritets-<br>interesser | I alt          |
|---|-------------------|--|----------------------|--------------------------|----------------|---------------------------|----------------|
| <b>Egenkapital 1. januar 2005</b>   | <b>4.396</b>      | <b>- 8.667</b>                           | <b>104.509</b>       | <b>1.978</b>             | <b>102.216</b> | <b>490</b>                | <b>102.706</b> |
| Effekt af Danske Bank, overgang til associeret virksomhed                 | -                 | -  | - 6.942              | -                        | - 6.942        | -                         | - 6.942        |
| <i>Andre aktieinvesteringer:</i>  |                   |  |                      |                          |                |                           |                |
| Værdiregulering indregnet direkte på egenkapitalen                        | -                 | -  | 262                  | -                        | 262            | -                         | 262            |
| <i>Sikring af pengestrømme:</i>   |                   |  |                      |                          |                |                           |                |
| Værdiregulering indregnet direkte på egenkapitalen                        | -                 | -  | - 2.188              | -                        | - 2.188        | -                         | - 2.188        |
| Overført til resultatopgørelsen   | -                 | -  | - 323                | -                        | - 323          | -                         | - 323          |
| Overført til regnskabsmæssig værdi af ikke monetære poster                | -                 | -  | 393                  | -                        | 393            | -                         | 393            |
| Valutakursregulering ved omregning fra funktionel til præsentationsvaluta | -                 | 11.487                                   | -                    | -                        | 11.487         | 12                        | 11.499         |
| Aktuarmæssige gevinster/tab på ydelsesbaserede pensionsordninger          | -                 | -  | 10                   | -                        | 10             | -                         | 10             |
| Effekt af overgang, ydelsesbaserede pensionsordninger                     | -                 | -  | - 116                | -                        | - 116          | -                         | - 116          |
| Skat af egenkapitalbevægelser   | -                 | -  | 369                  | -                        | 369            | -                         | 369            |
| Indtægter og omkostninger indregnet direkte på egenkapitalen              | -                 | 11.487                                   | - 8.535              | -                        | 2.952          | 12                        | 2.964          |
| Årets resultat  | -                 | -  | 17.672               | 2.418                    | 20.090         | 116                       | 20.206         |
| <b>Samlede indregnede indtægter og omkostninger</b>                       | <b>-</b>          | <b>11.487</b>                            | <b>9.137</b>         | <b>2.418</b>             | <b>23.042</b>  | <b>128</b>                | <b>23.170</b>  |
| Udbytte til aktionærer  | -                 | -  | 126                  | - 1.978                  | - 1.852        | - 81                      | - 1.933        |
| Kapitaludvidelser   | -                 | -  | -                    | -                        | -              | 140                       | 140            |
| <b>Egenkapital 31. december 2005</b>                                      | <b>4.396</b>      | <b>2.820</b>                             | <b>113.772</b>       | <b>2.418</b>             | <b>123.406</b> | <b>677</b>                | <b>124.083</b> |
| Effekt af virksomheders overgang til dattervirksomheder m.v. *)           | -                 | -  | 265                  | -                        | 265            | 6.117                     | 6.382          |
| Andel af egenkapitalbevægelser i associerede virksomheder                 | -                 | -  | - 237                | -                        | - 237          | -                         | - 237          |
| <i>Andre aktieinvesteringer:</i>  |                   |  |                      |                          |                |                           |                |
| Værdiregulering indregnet direkte på egenkapitalen                        | -                 | -  | 559                  | -                        | 559            | -                         | 559            |
| <i>Sikring af pengestrømme:</i>   |                   |  |                      |                          |                |                           |                |
| Værdiregulering indregnet direkte på egenkapitalen                        | -                 | -  | 1.967                | -                        | 1.967          | 14                        | 1.981          |
| Overført til resultatopgørelsen   | -                 | -  | - 522                | -                        | - 522          | -                         | - 522          |
| Overført til regnskabsmæssig værdi af ikke monetære poster                | -                 | -  | - 60                 | -                        | - 60           | 1                         | - 59           |
| Valutakursregulering ved omregning fra funktionel til præsentationsvaluta | -                 | - 9.669                                  | -                    | -                        | - 9.669        | - 22                      | - 9.691        |
| Aktuarmæssige gevinster/tab på ydelsesbaserede pensionsordninger          | -                 | -  | 77                   | -                        | 77             | - 27                      | 50             |
| Skat af egenkapitalbevægelser   | -                 | -  | - 36                 | -                        | - 36           | 8                         | - 28           |
| Indtægter og omkostninger indregnet direkte på egenkapitalen              | -                 | - 9.669                                  | 2.013                | -                        | - 7.656        | 6.091                     | - 1.565        |
| Årets resultat  | -                 | -  | 13.139               | 2.418                    | 15.557         | 629                       | 16.186         |
| <b>Samlede indregnede indtægter og omkostninger</b>                       | <b>-</b>          | <b>- 9.669</b>                           | <b>15.152</b>        | <b>2.418</b>             | <b>7.901</b>   | <b>6.720</b>              | <b>14.621</b>  |
| Udbytte til aktionærer  | -                 | -  | 155                  | - 2.418                  | - 2.263        | - 166                     | - 2.429        |
| Kapitaludvidelser   | -                 | -  | -                    | -                        | -              | 436                       | 436            |
| <b>Egenkapital 31. december 2006</b>                                      | <b>4.396</b>      | <b>- 6.849</b>                           | <b>129.079</b>       | <b>2.418</b>             | <b>129.044</b> | <b>7.667</b>              | <b>136.711</b> |

\*) Dansk Supermarked Gruppen og F. Salling A/S m.fl.



# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio.

### 1 Segment oplysninger

|   | Containerskibsfart og<br>relaterede aktiviteter |                 | Tank, offshore og<br>anden skibsfart |                | Olie- og gas-<br>aktiviteter |                 |
|---|---|-----------------|--------------------------------------|----------------|------------------------------|-----------------|
|   | 2006  | 2005            | 2006                                 | 2005           | 2006                         | 2005            |
| Ekstern omsætning   | 149.621   | 128.833         | 21.701                               | 18.374         | 41.126                       | 27.433          |
| Omsætning mellem segmenter                                      | 691   | 91              | 490                                  | 182            | -                            | -               |
| <b>Nettoomsætning i alt</b>                                     | <b>150.312</b>                                  | <b>128.924</b>  | <b>22.191</b>                        | <b>18.556</b>  | <b>41.126</b>                | <b>27.433</b>   |
| <b>Resultat før af- og nedskrivninger m.v.</b>                  | <b>9.185</b>                                    | <b>20.483</b>   | <b>6.849</b>                         | <b>5.980</b>   | <b>35.102</b>                | <b>23.641</b>   |
| Afskrivninger   | 9.548   | 8.949           | 2.116                                | 2.707          | 6.724                        | 2.171           |
| Nedskrivninger  | 115   | 157             | 2                                    | 8              | -                            | 3.160           |
| Tilbageførsel af nedskrivninger                                 | 81  | 103             | 88                                   | 88             | -                            | -               |
| Avance ved salg af skibe, rigge m.v.                            | 1.833   | 468             | 2.023                                | 1.170          | 70                           | -               |
| Associerede virksomheder – andel af resultat efter skat         | 42  | 110             | 16                                   | 9              | -                            | -               |
| <b>Resultat før integrationsomkostninger</b>                    | <b>1.478</b>                                    | <b>12.058</b>   | <b>6.858</b>                         | <b>4.532</b>   | <b>28.448</b>                | <b>18.310</b>   |
| Integrationsomkostninger ved køb                                | 734   | 1.783           | -                                    | -              | -                            | -               |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                          | <b>744</b>                                      | <b>10.275</b>   | <b>6.858</b>                         | <b>4.532</b>   | <b>28.448</b>                | <b>18.310</b>   |
| Finansielle poster, netto                                       | - 2.329   | - 1.146         | - 626                                | - 535          | - 609                        | 211             |
| <b>Resultat før skat</b>  | <b>- 1.585</b>                                  | <b>9.129</b>    | <b>6.232</b>                         | <b>3.997</b>   | <b>27.839</b>                | <b>18.521</b>   |
| Skat af årets resultat  | 1.790   | 1.474           | 498                                  | 149            | 17.720                       | 11.533          |
| <b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>               | <b>- 3.375</b>                                  | <b>7.655</b>    | <b>5.734</b>                         | <b>3.848</b>   | <b>10.119</b>                | <b>6.988</b>    |
| Årets resultat af ophørende aktiviteter                         | -   | -               | -                                    | -              | -                            | -               |
| <b>Årets resultat</b>   | <b>- 3.375</b>                                  | <b>7.655</b>    | <b>5.734</b>                         | <b>3.848</b>   | <b>10.119</b>                | <b>6.988</b>    |
| Segmentaktiver  | 159.292   | 148.240         | 53.184                               | 47.030         | 50.179                       | 50.594          |
| Kapitalandele i associerede virksomheder                        | 953   | 2.001           | 57                                   | 23             | -                            | -               |
| Aktiver bestemt til salg  | -   | -               | -                                    | -              | -                            | -               |
| <b>Aktiver i alt</b>  | <b>160.245</b>                                  | <b>150.241</b>  | <b>53.241</b>                        | <b>47.053</b>  | <b>50.179</b>                | <b>50.594</b>   |
| Segmentforpligtelser  | 113.869   | 89.196          | 29.488                               | 21.010         | 33.060                       | 35.692          |
| Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt til salg               | -   | -               | -                                    | -              | -                            | -               |
| <b>Forpligtelser i alt</b>                                      | <b>113.869</b>                                  | <b>89.196</b>   | <b>29.488</b>                        | <b>21.010</b>  | <b>33.060</b>                | <b>35.692</b>   |
| Pengestrøm fra driften – fortsættende aktiviteter               | 1.626   | 14.976          | 5.718                                | 4.952          | 14.570                       | 11.012          |
| Pengestrøm fra driften – ophørende aktiviteter                  | -   | -               | -                                    | -              | -                            | -               |
| <b>Pengestrøm fra driften</b>                                   | <b>1.626</b>                                    | <b>14.976</b>   | <b>5.718</b>                         | <b>4.952</b>   | <b>14.570</b>                | <b>11.012</b>   |
| Pengestrøm vedrørende investeringer – fortsættende aktiviteter  | - 15.263  | - 35.066        | - 6.994                              | - 6.856        | - 6.690                      | - 19.378        |
| Pengestrøm vedrørende investeringer – ophørende aktiviteter     | -   | -               | -                                    | -              | -                            | -               |
| <b>Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer</b>                | <b>- 15.263</b>                                 | <b>- 35.066</b> | <b>- 6.994</b>                       | <b>- 6.856</b> | <b>- 6.690</b>               | <b>- 19.378</b> |
| <b>Anlægsinvesteringer inklusive tilgang ved virksomhedskøb</b> | <b>23.750</b>                                   | <b>56.019</b>   | <b>10.993</b>                        | <b>9.459</b>   | <b>9.510</b>                 | <b>32.472</b>   |

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio.

| Detailhandel  |               | Skibsværfter, andre<br>industrivirksomheder, andel<br>i Danske Bank m.v. |               | Ufordelt       |                | Elimineringer m.v. |                 | I alt           |                 |
|---------------|---------------|--|---------------|----------------|----------------|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 2006          | 2005          | 2006   | 2005          | 2006           | 2005           | 2006               | 2005            | 2006            | 2005            |
| 43.054        | 25.331        | 9.249  | 8.731         | -              | -              | -                  | -               | 264.751         | 208.702         |
| -             | -             | 5.581  | 4.779         | -              | -              | - 6.762            | - 5.052         | -               | -               |
| <b>43.054</b> | <b>25.331</b> | <b>14.830</b>  | <b>13.510</b> | -              | -              | <b>- 6.762</b>     | <b>- 5.052</b>  | <b>264.751</b>  | <b>208.702</b>  |
| <b>2.521</b>  | <b>1.336</b>  | <b>- 898</b>   | <b>- 637</b>  | <b>- 1.116</b> | <b>- 821</b>   | <b>- 186</b>       | <b>- 11</b>     | <b>51.457</b>   | <b>49.971</b>   |
| 483           | 269           | 601  | 369           | 48             | 39             | - 30               | -               | 19.490          | 14.504          |
| -             | -             | 235  | 117           | -              | -              | - 26               | -               | 326             | 3.442           |
| -             | -             | 10   | -             | -              | -              | -                  | -               | 179             | 191             |
| 79            | -             | 235  | 1             | -              | 37             | - 13               | -               | 4.227           | 1.676           |
| 107           | 345           | 2.718  | 2.575         | -              | -              | - 2                | - 2             | 2.881           | 3.037           |
| <b>2.224</b>  | <b>1.412</b>  | <b>1.229</b>   | <b>1.453</b>  | <b>- 1.164</b> | <b>- 823</b>   | <b>- 145</b>       | <b>- 13</b>     | <b>38.928</b>   | <b>36.929</b>   |
| -             | -             | -  | -             | -              | -              | -                  | -               | 734             | 1.783           |
| <b>2.224</b>  | <b>1.412</b>  | <b>1.229</b>   | <b>1.453</b>  | <b>- 1.164</b> | <b>- 823</b>   | <b>- 145</b>       | <b>- 13</b>     | <b>38.194</b>   | <b>35.146</b>   |
| 235           | 101           | 113  | 34            | 641            | - 878          | 342                | 92              | - 2.233         | - 2.121         |
| <b>2.459</b>  | <b>1.513</b>  | <b>1.342</b>   | <b>1.487</b>  | <b>- 523</b>   | <b>- 1.701</b> | <b>197</b>         | <b>79</b>       | <b>35.961</b>   | <b>33.025</b>   |
| 621           | 418           | + 477  | + 208         | + 216          | + 130          | + 14               | + 13            | 19.922          | 13.223          |
| <b>1.838</b>  | <b>1.095</b>  | <b>1.819</b>   | <b>1.695</b>  | <b>- 307</b>   | <b>- 1.571</b> | <b>211</b>         | <b>92</b>       | <b>16.039</b>   | <b>19.802</b>   |
| -             | -             | -  | -             | -              | -              | -                  | -               | 147             | 404             |
| <b>1.838</b>  | <b>1.095</b>  | <b>1.819</b>   | <b>1.695</b>  | <b>- 307</b>   | <b>- 1.571</b> | <b>211</b>         | <b>92</b>       | <b>16.186</b>   | <b>20.206</b>   |
| 31.454        | 13.462        | 9.289  | 12.587        | 33.180         | 20.263         | - 46.366           | - 33.695        | 290.212         | 258.481         |
| 563           | 3.685         | 20.222   | 16.082        | -              | -              | - 12               | - 12            | 21.783          | 21.779          |
| -             | -             | -  | -             | -              | -              | -                  | -               | 1.700           | 5.288           |
| <b>32.017</b> | <b>17.147</b> | <b>29.511</b>  | <b>28.669</b> | <b>33.180</b>  | <b>20.263</b>  | <b>- 46.378</b>    | <b>- 33.707</b> | <b>313.695</b>  | <b>285.548</b>  |
| 15.757        | 8.403         | 12.946   | 13.082        | 17.574         | 25.076         | - 47.239           | - 33.846        | 175.455         | 158.613         |
| -             | -             | -  | -             | -              | -              | -                  | -               | 1.529           | 2.852           |
| <b>15.757</b> | <b>8.403</b>  | <b>12.946</b>  | <b>13.082</b> | <b>17.574</b>  | <b>25.076</b>  | <b>- 47.239</b>    | <b>- 33.846</b> | <b>176.984</b>  | <b>161.465</b>  |
| 2.577         | 1.190         | 311  | 3.375         | - 1.575        | 92             | 735                | - 2.518         | 23.962          | 33.079          |
| -             | -             | -  | -             | -              | -              | -                  | -               | 258             | 250             |
| -             | -             | -  | -             | -              | -              | -                  | -               | <b>24.220</b>   | <b>33.329</b>   |
| - 1.488       | - 875         | - 3.083  | - 2.914       | - 302          | 117            | - 693              | 2.124           | - 34.513        | - 62.848        |
| -             | -             | -  | -             | -              | -              | -                  | -               | 1.622           | 152             |
| -             | -             | -  | -             | -              | -              | -                  | -               | <b>- 32.891</b> | <b>- 62.696</b> |
| <b>1.671</b>  | <b>910</b>    | <b>530</b>   | <b>2.489</b>  | <b>272</b>     | <b>890</b>     | <b>443</b>         | <b>- 2.353</b>  | <b>47.169</b>   | <b>99.886</b>   |

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

Note 1 fortsat

### Geografisk fordeling

For skibsfart er fordelingen af nettoomsætningen baseret på modtagerland, fordelt på 4 hovedområder, Europa, Nord- og Sydamerika, Asien og Andre områder. Gruppens væsentligste aktiver er skibe, boreplatforme og containere, hvoraf de fleste er registreret i Danmark, USA, Storbritannien, Holland og Singapore. Denne type aktiver og tilhørende anlægsinvesteringer fordeles på geografiske segmenter på grundlag af formelt ejerskab. Sammenligningstal for 2005 er justeret bl.a. som følge af ændret åbningsbalance for Royal P&O Nedlloyd N.V.

|                     | Ekstern omsætning |         | Segmentaktiver |         | Anlægsinvesteringer inkl. tilgang ved virksomhedskøb |        |
|---------------------|-------------------|---------|----------------|---------|--|--------|
|                     | 2006              | 2005    | 2006           | 2005    | 2006   | 2005   |
| Europa              | 128.532           | 96.253  | 229.695        | 207.824 | 29.938   | 88.193 |
| Nord- og Sydamerika | 59.101            | 49.247  | 18.883         | 18.062  | 4.074  | 4.403  |
| Asien               | 27.830            | 22.869  | 26.508         | 20.425  | 7.829  | 5.376  |
| Andre områder       | 49.288            | 40.333  | 15.126         | 12.170  | 5.328  | 1.914  |
| I alt               | 264.751           | 208.702 | 290.212        | 258.481 | 47.169   | 99.886 |

I Gruppens nettoomsætning indgår varesalg inklusive salg af olie og gas med DKK 94 mia. (DKK 59 mia.). Øvrig nettoomsætning vedrører serviceydelser.

### 2 Eksterne omkostninger

Under eksterne omkostninger indgår vederlag m.v. til den korresponderende reder, Firmaet A.P. Møller, samt vederlag til direktion i øvrigt DKK 75 mio. (DKK 72 mio.).

A.P. Møller – Mærsk Gruppen anvender ikke aktiebaserede incitamentsprogrammer.

Honorar til de i A.P. Møller - Mærsk A/S generalforsamlingsvalgte revisorer:

|                     |                           | 2006 | 2005 |
|---------------------|---------------------------|------|------|
| G. Fisker Tomczyk:  | Honorar for revision      | 14   | 12   |
|                     | Honorar for andre ydelser | 11   | 11   |
| J. Ridder Olsen:    | Honorar for revision      | 18   | -    |
|                     | Honorar for andre ydelser | 16   | -    |
| S. Thorup Sørensen: | Honorar for revision      | -    | 17   |
|                     | Honorar for andre ydelser | -    | 16   |

Efterforskningsomkostninger i olie og gasaktiviteterne indgår under eksterne omkostninger med DKK 1.365 mio. (DKK 982 mio.).

### 3 Personaleomkostninger

|                                       | 2006          | 2005          |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Honorar til bestyrelsen               | 15            | 14            |
| Gager og lønninger                    | 27.968        | 21.035        |
| Pensionsbidrag, ydelsesbaserede       | 182           | 239           |
| Pensionsbidrag, bidragsbaserede       | 1.737         | 1.316         |
| Andre omkostninger til social sikring | 1.809         | 1.433         |
|                                       | <u>31.711</u> | <u>24.037</u> |

Gennemsnitligt antal medarbejdere eksklusive fælles ledede virksomheder og eksklusive ophørende aktiviteter.

|  |                |               |
|--|----------------|---------------|
|  | <u>108.530</u> | <u>67.498</u> |
|--|----------------|---------------|

Medarbejdere i Dansk Supermarked Gruppen og F. Salling A/S indgår i gennemsnitligt antal medarbejdere fra 1. juni 2006.

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

|  | <b>2006</b>   | <b>2005</b>    |
|--|---------------|----------------|
| <b>4 Finansielle indtægter og omkostninger</b>   |               |                |
| Renteindtægter   | 1.326         | 1.153          |
| Renteindtægter fra associerede virksomheder  | 58            | 79             |
| Modtagne udbytter  | 385           | 307            |
| Valutakursregulering, netto  | 606           | -              |
| Dagsværdiregulering af værdipapirer  | 603           | 193            |
| Finansielle indtægter  | <u>2.978</u>  | <u>1.732</u>   |
| Renteomkostninger  | 4.842         | 2.818          |
| Renteomkostninger til associerede virksomheder   | 202           | 182            |
| Valutakursregulering, netto  | -             | 775            |
| Diskonterings effekt hensatte forpligtelser  | 167           | 78             |
| Finansielle omkostninger   | <u>5.211</u>  | <u>3.853</u>   |
| <b>5 Skat af årets resultat</b>  |               |                |
| Aktuel skat inklusive kulbrinteskatter   | 20.367        | 15.060         |
| <b>Regulering af udskudt skat</b>  |               |                |
| Regulering af midlertidige forskelle, herunder udskudt skatteaktiv, ikke tidligere indregnet | - 2.843       | - 1.850        |
| Effekt af ændret skatteprocent   | 2.398         | 13             |
|  | <u>- 445</u>  | <u>- 1.837</u> |
| Skat af årets resultat   | <u>19.922</u> | <u>13.223</u>  |
| Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen  | <u>- 28</u>   | <u>369</u>     |
| <b>Skat af årets resultat kan forklares således</b>  |               |                |
| Resultat før skat  | 35.961        | 33.025         |
| Heraf under dansk og udenlandsk tonnagebeskatning m.v.                                       | 2.059         | - 6.377        |
| Associerede virksomheder – andel af resultat efter skat                                      | - 2.881       | - 3.037        |
|  | <u>35.139</u> | <u>23.611</u>  |
| Beregnet skat heraf 28%  | 9.839         | 6.611          |
| Afvigelser i skatteprocent, udenlandske virksomheder, netto                                  | - 183         | - 335          |
| Merskat i oliesegmentet  | 9.524         | 6.039          |
| Fragt- og tonnage skat m.v.  | 914           | 564            |
| Effekt af ændret skatteprocent   | 2.398         | 13             |
| Aktierelaterede avancer, udbytter m.v.   | - 28          | - 135          |
| Regulering vedrørende tidligere år   | 19            | - 85           |
| Udskudt skatteaktiv, ikke indregnet tidligere  | - 2.656       | -              |
| Skattemæssigt underskud uden indregning af skatteaktiv, netto                                | 269           | 646            |
| Andre permanente afvigelser  | - 174         | - 95           |
| Skat af årets resultat   | <u>19.922</u> | <u>13.223</u>  |
| <b>6 Ophørende aktiviteter og aktiver bestemt til salg</b>                                   |               |                |

For ophørende aktiviteter henvises til beretningen side 31. Aktiver og forpligtelser bestemt til salg består af anlægsaktiver DKK 616 mio. (DKK 3.989 mio.), omsætningsaktiver DKK 1.084 mio. (DKK 1.299 mio.), hensatte forpligtelser DKK 367 mio. (DKK 701 mio.) og øvrige gældsforpligtelser DKK 1.162 mio. (DKK 2.151 mio.).



# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

### 7 Immaterielle anlægsaktiver

|   | Goodwill | IT software | Olie-<br>koncessions-<br>rettigheder | Andre<br>rettigheder | I alt   |
|---|----------|-------------|--------------------------------------|----------------------|---------|
| <b>Kostpris</b>                         |          |             |                                      |                      |         |
| 1. januar 2005                          | 359      | 675         | 156                                  | 271                  | 1.461   |
| Årets tilgang                           | -        | 184         | -                                    | 244                  | 428     |
| Tilgang ved køb af virksomheder         | 61       | -           | 23.579                               | 6.854                | 30.494  |
| Årets afgang                            | 103      | 2           | -                                    | -                    | 105     |
| Overførsel                              | -        | -           | -                                    | - 509                | - 509   |
| Overførsel, aktiver bestemt til salg    | - 18     | - 8         | -                                    | - 3                  | - 29    |
| Valutakursregulering                    | 13       | 111         | - 13                                 | 506                  | 617     |
| 31. december 2005                       | 312      | 960         | 23.722                               | 7.363                | 32.357  |
| Regulering virksomhedskøb               | -        | -           | -                                    | 139                  | 139     |
| Reguleret balance 1. januar 2006        | 312      | 960         | 23.722                               | 7.502                | 32.496  |
| Årets tilgang                           | 9        | 196         | 659                                  | 211                  | 1.075   |
| Tilgang ved køb af virksomheder         | 30       | 1           | -                                    | 903                  | 934     |
| Årets afgang                            | 17       | 4           | 21                                   | 38                   | 80      |
| Overførsel                              | -        | -           | -                                    | - 500                | - 500   |
| Overførsel, aktiver bestemt til salg    | -        | -           | -                                    | - 666                | - 666   |
| Ændret konsolideringsmetode **)         | 208      | 4           | -                                    | 222                  | 434     |
| Valutakursregulering                    | - 11     | - 101       | - 2.516                              | - 834                | - 3.462 |
| 31. december 2006                       | 531      | 1.056       | 21.844                               | 6.800                | 30.231  |
| <b>Af- og nedskrivninger</b>            |          |             |                                      |                      |         |
| 1. januar 2005                          | 52       | 139         | 128                                  | 47                   | 366     |
| Årets afskrivninger                     | -        | 146         | 184                                  | 518                  | 848     |
| Årets nedskrivninger                    | 39       | 2           | 3.160                                | 90                   | 3.291   |
| Årets afgang                            | 47       | 2           | -                                    | -                    | 49      |
| Overførsel, aktiver bestemt til salg    | - 9      | - 1         | -                                    | - 1                  | - 11    |
| Valutakursregulering                    | 3        | 27          | 33                                   | 50                   | 113     |
| 31. december 2005                       | 38       | 311         | 3.505                                | 704                  | 4.558   |
| Årets afskrivninger                     | -        | 138         | 3.053                                | 1.244                | 4.435   |
| Årets nedskrivninger                    | 13       | -           | -                                    | 48                   | 61      |
| Årets afgang                            | 9        | 6           | -                                    | -                    | 15      |
| Ændret konsolideringsmetode **)         | -        | 2           | -                                    | 22                   | 24      |
| Valutakursregulering                    | - 12     | - 34        | - 515                                | - 154                | - 715   |
| 31. december 2006                       | 30       | 411         | 6.043                                | 1.864                | 8.348   |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2005 | 274      | 649*        | 20.217                               | 6.798                | 27.938  |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006 | 501      | 645*        | 15.801                               | 4.936                | 21.883  |

\*) Heraf vedrører DKK 467 mio. (DKK 432 mio.) igangværende udvikling af software.

\*\*) Effekt af Dansk Supermarked Gruppen og F. Salling A/S m.fl., overgang til dattervirksomhed m.v.

Olie- og koncessionsrettigheder i den britiske del af Nordsøen købt fra Kerr-McGee Corporation blev i 2005 nedskrevet med DKK 3.160 mio. baseret på værdiberegninger med diskonteringsrente før skat på 11% p.a.

Nedskrivningstest vedr. goodwill tager udgangspunkt i genindvindingsværdien baseret på kapitalværdien af 5-årige forretningsplaner samt en beregnet terminalværdi med vækst lig inflationsforventning. I beregningerne er anvendt diskonteringsrenter på 6%-11% p.a. før skat. Nedskrivning som følge heraf udgør DKK 13 mio. (DKK 39 mio.). Goodwill vedrører væsentligst detailhandelsaktivitet.

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

### 8 Materielle anlægsaktiver

|   | Skibe, rigge,<br>containere<br>m.v. | Produktions-<br>anlæg og<br>driftsmateriel<br>m.v. | Grunde og<br>bygninger | Igangværende<br>anlægs-<br>arbejder og<br>forud-<br>betalinger for<br>materielle<br>anlægsaktiver | I alt    |
|---|-------------------------------------|--|------------------------|---|----------|
| <b>Kostpris</b>                         |                                     |  |                        |   |          |
| 1. januar 2005                          | 102.995                             | 51.856   | 12.079                 | 10.685  | 177.615  |
| Årets tilgang                           | 7.275                               | 1.881  | 1.314                  | 18.371  | 28.841   |
| Tilgang ved køb af virksomheder         | 29.446                              | 8.297  | 430                    | 2.582   | 40.755   |
| Årets afgang                            | 5.158                               | 1.223  | 123                    | -   | 6.504    |
| Overførsel                              | 10.322                              | 2.420  | 1.274                  | - 12.036  | 1.980    |
| Overførsel, aktiver bestemt til salg    | - 4.312                             | - 1.276  | - 858                  | 23  | - 6.423  |
| Valutakursregulering                    | 17.221                              | 6.861  | 434                    | 2.168   | 26.684   |
| 31. december 2005                       | 157.789                             | 68.816   | 14.550                 | 21.793  | 262.948  |
| Regulering virksomhedskøb               | - 228                               | - 95   | - 114                  | -334  | -771     |
| Reguleret balance 1. januar 2006        | 157.561                             | 68.721   | 14.436                 | 21.459  | 262.177  |
| Årets tilgang                           | 8.581                               | 6.613  | 2.133                  | 26.989  | 44.316   |
| Tilgang ved køb af virksomheder         | 131                                 | 444  | 224                    | 45  | 844      |
| Årets afgang                            | 9.476                               | 5.576  | 500                    | 276   | 15.828   |
| Overførsel                              | 11.146                              | 4.490  | 1.019                  | - 16.155  | 500      |
| Ændret konsolideringsmetode *)          | -                                   | 3.066  | 9.511                  | 167   | 12.744   |
| Valutakursregulering                    | - 15.954                            | - 6.480  | - 242                  | - 2.656   | - 25.332 |
| 31. december 2006                       | 151.989                             | 71.278   | 26.581                 | 29.573  | 279.421  |
| <b>Af- og nedskrivninger</b>            |                                     |  |                        |   |          |
| 1. januar 2005                          | 49.712                              | 38.928   | 5.427                  | 155   | 94.222   |
| Årets afskrivninger                     | 9.806                               | 3.536  | 314                    | -   | 13.656   |
| Årets nedskrivninger                    | 19                                  | 95   | 37                     | -   | 151      |
| Tilbageførsel af nedskrivninger         | 186                                 | -  | 5                      | -   | 191      |
| Årets afgang                            | 3.263                               | 565  | 61                     | -   | 3.889    |
| Overførsel                              | 956                                 | 61   | 15                     | - 169   | 863      |
| Overførsel, aktiver bestemt til salg    | - 2.969                             | - 942  | - 341                  | -   | - 4.252  |
| Valutakursregulering                    | 7.485                               | 5.325  | 106                    | 14  | 12.930   |
| 31. december 2005                       | 61.560                              | 46.438   | 5.492                  | -   | 113.490  |
| Årets afskrivninger                     | 8.711                               | 5.727  | 561                    | 54  | 15.053   |
| Årets nedskrivninger                    | 2                                   | 241  | 7                      | 17  | 267      |
| Tilbageførsel af nedskrivninger         | 102                                 | 63   | 14                     | -   | 179      |
| Årets afgang                            | 7.106                               | 4.725  | 200                    | 1   | 12.032   |
| Overførsel                              | -                                   | - 40   | 40                     | -   | -        |
| Ændret konsolideringsmetode *)          | -                                   | 2.056  | 4.118                  | -   | 6.174    |
| Valutakursregulering                    | - 6.362                             | - 4.261  | - 35                   | - 2   | - 10.660 |
| 31. december 2006                       | 56.703                              | 45.373   | 9.969                  | 68  | 112.113  |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2005 | 96.001                              | 22.283   | 8.944                  | 21.459  | 148.687  |
| Heraf finansielt leasede aktiver        | 22.841                              | 26   | 5                      | -   | 22.872   |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006 | 95.286                              | 25.905   | 16.612                 | 29.505  | 167.308  |
| Heraf finansielt leasede aktiver        | 20.069                              | 90   | -                      | -   | 20.159   |

\*) Effekt af Dansk Supermarked Gruppen og F. Salling A/S m.fl. overgang til dattervirksomhed m.v.

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Noter til årsregnskabet 2006

---

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

Note 8 fortsat

### Offentlige tilskud

Offentlige tilskud udgjorde i 2006 DKK 319 mio. (DKK 363 mio.) primært i form af værftsstøtte. Heraf har DKK 302 mio. (DKK 328 mio.) reduceret kostpris på nybygninger og DKK 17 mio. (DKK 35 mio.) reduceret omkostninger.

### Ejendomsret til produktionsanlæg

Ejendomsretten til produktionsanlæg m.v. vedrørende olieudvinding i Qatar og Algeriet med regnskabsmæssig værdi på DKK 5,1 mia. (DKK 4,0 mia.) overgår løbende til statslige olieselskaber i henhold til aftaler. Brugsretten opretholdes i koncessionsperioden.

### Sikkerhedsstillelser

Gæld til bank og andre kreditinstitutter m.v. er sikret i skibe m.v. og containere for DKK 26.142 mio. (DKK 19.243 mio.). Regnskabsmæssig værdi af de til sikkerhed stillede skibe m.v. og containere udgør DKK 24.794 mio. (DKK 22.204 mio.).

## 9 Kapitalandele i associerede virksomheder

De i virksomhedsoversigten på side 102 anførte associerede virksomheder har samlet følgende nettoomsætning, resultat, aktiver og forpligtelser (100% tal):

|                | <u>2006</u> | <u>2005</u> |
|----------------|-------------|-------------|
| Nettoomsætning | 159.782     | 136.721     |
| Resultat       | 14.755      | 13.598      |
| Aktiver        | 2.755.768   | 2.457.071   |
| Forpligtelser  | 2.651.476   | 2.368.426   |

Markedsværdi af noterede aktier i associerede virksomheder udgør DKK 35,0 mia. (DKK 28,3 mia.). Regnskabsmæssig værdi af disse udgør DKK 20,2 mia. (DKK 16,1 mia.).

I nettoomsætningen indgår for bankvirksomhed brutto renteindtægter, handelsindtægter, modtagne gebyrer samt forsikringsindtægter.

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

### 10 Udskudt skat

Indregnede udskudte skatteforpligtelser og aktiver vedrører følgende poster:

|                            | Aktiver |       | Forpligtelser |        | Netto  |       |
|----------------------------|---------|-------|---------------|--------|--------|-------|
|                            | 2006    | 2005  | 2006          | 2005   | 2006   | 2005  |
| Immaterielle anlægsaktiver | 21      | 25    | 7.529         | 8.472  | 7.508  | 8.447 |
| Materielle anlægsaktiver   | 2.625   | 438   | 5.896         | 3.781  | 3.271  | 3.343 |
| Finansielle anlægsaktiver  | 30      | - 20  | 38            | 20     | 8      | 40    |
| Sikringskontrakter         | 2       | 6     | - 275         | - 460  | - 277  | - 466 |
| Omsætningsaktiver          | - 4     | 12    | 8             | 63     | 12     | 51    |
| Hensatte forpligtelser     | 390     | 815   | - 230         | - 143  | - 620  | - 958 |
| Forpligtelser              | 80      | 31    | - 310         | - 504  | - 390  | - 535 |
| Fremførbart underskud      | 1.073   | 98    | -             | -      | -1.073 | - 98  |
| Øvrigt                     | 27      | 6     | 111           | 46     | 84     | 40    |
| Udskudt skat               | 4.244   | 1.411 | 12.767        | 11.275 | 8.523  | 9.864 |
| Modregning                 | - 184   | - 102 | - 184         | - 102  | -      | -     |
| Netto udskudt skat         | 4.060   | 1.309 | 12.583        | 11.173 | 8.523  | 9.864 |

### Ikke indregnede udskudte skatteaktiver og forpligtelser

I forhold til den særlige kulbrinteskate er der pr. 31. december 2006 fremførbare feltunderskud, kulbrintefradrag og yderligere afskrivningsmuligheder med en skatteværdi på i alt DKK 1,6 mia. (DKK 5,4 mia.). Der er ikke indregnet værdi herfor, da anvendelse er behæftet med usikkerhed.

Øvrige ikke indregnede skatteaktiver vedrører:

|                                     | 2006  | 2005  |
|-------------------------------------|-------|-------|
| Midlertidige forskelle              | 2.468 | 1.190 |
| Fremførbare skattemæssige underskud | 968   | 1.551 |
|                                     | 3.436 | 2.741 |

Fremførbare skattemæssige underskud har ingen væsentlig tidsmæssig begrænsning. Værdi er ikke indregnet, da det ikke anses for sandsynligt, at de udskudte skatteaktiver kan realiseres.

Der påhviler ikke væsentlige skatteforpligtelser på kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og fælles ledede virksomheder.

### 11 Vare- og driftsbeholdninger

|  | 2006  | 2005  |
|--|-------|-------|
| Råmateriale og hjælpemidler              | 1.535 | 927   |
| Varer under fremstilling                 | 210   | 246   |
| Fremstillede færdigvarer og handelsvarer | 4.365 | 2.651 |
|  | 6.110 | 3.824 |
| Bunkers                                  | 2.150 | 2.328 |
|  | 8.260 | 6.152 |

Årets vareforbrug udgør DKK 37 mia. (DKK 22 mia.).



# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

| 12 Finansielle instrumenter  | Regnskabsmæssig værdi |               | Effektiv rente |      | Gennemsnitlig varighed – år |      |
|------------------------------|-----------------------|---------------|----------------|------|-----------------------------|------|
|                              | 2006                  | 2005          | 2006           | 2005 | 2006                        | 2005 |
| <b>Obligationer</b>          |                       |               |                |      |                             |      |
| DKK                          | 11.319                | 7.249         | 4,3%           | 3,8% | 2,7                         | 1,9  |
| EUR                          | 2.306                 | 3.422         | 4,1%           | 2,5% | 0,3                         | 1,1  |
| USD                          | 3.295                 | 515           | 5,0%           | 4,9% | 1,9                         | 0,0  |
| Andre valutaer               | 145                   | 274           | 5,6%           | 4,3% | 0,1                         | 0,0  |
|                              | <u>17.065</u>         | <u>11.460</u> |                |      |                             |      |
| <b>Aktier</b>                |                       |               |                |      |                             |      |
| Børsnoterede                 | 3.556                 | 3.029         |                |      |                             |      |
| Ikke børsnoterede            | 2.012                 | 1.727         |                |      |                             |      |
|                              | <u>5.568</u>          | <u>4.756</u>  |                |      |                             |      |
| Obligationer og aktier i alt | <u>22.633</u>         | <u>16.216</u> |                |      |                             |      |
| Heraf: anlægsaktiver         | <u>1.683</u>          | <u>1.310</u>  |                |      |                             |      |
| omsætningsaktiver            | <u>20.950</u>         | <u>14.906</u> |                |      |                             |      |

### Tilgodehavender

Under anlægsaktiver indeholdes rentebærende bankindeståender med DKK 1.907 mio. (DKK 2.384 mio.) stillet til sikkerhed for leasingforpligtelser.

### Likvide beholdninger

|                |               |               |
|----------------|---------------|---------------|
| USD            | 11.891        | 7.718         |
| EUR            | 2.314         | 3.820         |
| DKK            | 2.894         | 1.594         |
| Andre valutaer | 5.789         | 6.132         |
|                | <u>22.888</u> | <u>19.264</u> |

### Bank og andre kreditinstitutter m.v.

|   | 2006          |               |               |                | 2005          |               |               |               |
|---|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | Renteinterval |               |               |                | Renteinterval |               |               |               |
|   | 0-3%          | 3-6%          | 6%-           | I alt          | 0-3%          | 3-6%          | 6%-           | I alt         |
| USD   | 666           | 63.656        | 17.245        | 81.567         | 368           | 54.900        | 12.912        | 68.180        |
| EUR   | 94            | 4.336         | 30            | 4.460          | 200           | 626           | 20            | 846           |
| DKK   | 32            | 9.479         | 212           | 9.723          | 2.808         | 6.350         | 255           | 9.413         |
| Andre valutaer                                  | 90            | 5.448         | 3.242         | 8.780          | 904           | 9.413         | 3.201         | 13.518        |
|   | <u>882</u>    | <u>82.919</u> | <u>20.729</u> | <u>104.530</u> | <u>4.280</u>  | <u>71.289</u> | <u>16.388</u> | <u>91.957</u> |
| Heraf fast forrentede inklusive renteswaps      |               |               |               | <u>57.289</u>  |               |               |               | <u>52.192</u> |
| Heraf variabelt forrentede inklusive renteswaps |               |               |               | <u>47.241</u>  |               |               |               | <u>39.765</u> |

### Sikring

Til afdækning af risici vedrørende rente, valuta, olie- og bunkerspriser anvendes afledte finansielle kontrakter. For yderligere information henvises til omtalen i regnskabsberetningen side 34.

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

Note 12 fortsat

### Valutakursregulering

Årets resultat indeholder valutakursreguleringer af ind- og udlån samt driftskapital på i alt DKK - 209 mio. (DKK - 212 mio.).

### Renteswaps

Renteswaps indgås til sikring af renterisici på lån. Dagsværdi af åbentstående renteswaps kan specificeres således:

|                                       | Dagsværdi |       |
|---------------------------------------|-----------|-------|
|                                       | 2006      | 2005  |
| USD                                   | 1         | - 26  |
| EUR                                   | 2         | -     |
| DKK                                   | 8         | 28    |
| Andre valutaer                        | - 54      | - 64  |
|                                       | - 43      | - 62  |
| Heraf tilgang ved køb af virksomheder | -         | - 156 |
| Heraf indregnet                       | 96        | 207   |
| Til senere indregning                 | - 139     | - 113 |

Dagsværdi til senere indregning vedrører omlægning af variabelt forrentede lån til fast rente og forventes indregnet inden for 7 år.

### Valutatermins- og optionskontrakter

Valutatermins- og optionskontrakter indgås til sikring af valutarisici knyttet til indregnede og ikke indregnede transaktioner. Netto køb/salg samt dagsværdi af udestående valutatermins- og optionskontrakter kan specificeres således:

|                                       | Hovedstol          |        | Dagsværdi |       |
|---------------------------------------|--------------------|--------|-----------|-------|
|                                       | Køb/salg(-), netto |        | 2006      | 2005  |
| DKK                                   | 6.697              | 8.076  | 231       | - 667 |
| USD                                   | - 631              | - 178  | 138       | 274   |
| EUR                                   | 10.406             | 2.135  | 324       | - 535 |
| Andre valutaer                        | 14.984             | 10.812 | 166       | 188   |
|                                       |                    |        | 859       | - 740 |
| Heraf tilgang ved køb af virksomheder |                    |        | -         | 265   |
| Heraf indregnet                       |                    |        | 289       | - 326 |
| Til senere indregning                 |                    |        | 570       | - 679 |

Dagsværdi til senere indregning vedrører sikring af forventet omsætning, omkostninger og investeringer inden for de kommende 3 år.

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

Note 12 fortsat

### Andre sikringskontrakter

Fragt- og olieprissikringskontrakter indgås til sikring af råoliepriser, fragt og bunkers. Hovedstol og dagsværdi af udestående fragt- og olieprissikringskontrakter kan specificeres således:

|                                       | Hovedstol          |          | Dagsværdi |       |
|---------------------------------------|--------------------|----------|-----------|-------|
|                                       | Køb/salg(-), netto |          |           |       |
|                                       | 2006               | 2005     | 2006      | 2005  |
| Olieprissikringskontrakter            | - 17.469           | - 19.823 | - 582     | - 789 |
| Fragtsikringskontrakter               | - 11               | - 46     | 5         | 11    |
| Råvarekontrakter                      | -                  | 75       | -         | 30    |
|                                       |                    |          | - 577     | - 748 |
| Heraf tilgang ved køb af virksomheder |                    |          | -         | - 650 |
| Heraf indregnet                       |                    |          | - 207     | 228   |
| Til senere indregning                 |                    |          | - 370     | - 326 |

Dagsværdi til senere indregning vedrører sikring af pengestrøm i perioden 2007-2010.

### Indregningstidspunkt

Finansielle aktiver og forpligtelser indregnes på handelstidspunktet.

### Kreditrisiko

Gruppen har ingen særlig koncentration af kreditrisici.

### 13 Aktiekapital

| Egne aktier (B-aktier): | Antal aktier à DKK 1.000 |         | Nominel værdi |      | % af aktiekapital |      |
|-------------------------|--------------------------|---------|---------------|------|-------------------|------|
|                         | 2006                     | 2005    | 2006          | 2005 | 2006              | 2005 |
| 1. januar               | 280.959                  | 280.959 | 281           | 281  | 6,4%              | 6,4% |
| 31. december            | 280.959                  | 280.959 | 281           | 281  | 6,4%              | 6,4% |

### 14 Resultat pr. aktie

Resultat pr. aktie er baseret på A.P. Møller - Mærsk A/S' andel af årets resultat på DKK 15.557 mio. (DKK 20.090 mio.) og gennemsnitligt antal udestående aktier i 2006 på 4.114.641 stk. (4.114.641 stk.).

| Opgjort således:                                    | 2006      | 2005      |
|---|-----------|-----------|
| Udstedte aktier 1. januar                           | 4.395.600 | 4.395.600 |
| Egne aktier   | 280.959   | 280.959   |
| Gennemsnitligt antal udestående aktier 31. december | 4.114.641 | 4.114.641 |

Resultat pr. aktie kan herefter beregnes til DKK 3.781 (DKK 4.883). Resultat pr. aktie for ophørende aktiviteter indgår heri med DKK 36 (DKK 98).

Der er ingen udvandingseffekt på resultat pr. aktie, da der ikke er konvertible værdipapirer, aktieoptionsordninger eller andre aktieprogrammer.

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

| <b>15 Pensioner og lignende forpligtelser</b>        | <b>2006</b> | <b>2005</b> |
|--|-------------|-------------|
| Nutidsværdi af uafdækkede ordninger                  | 983         | 614         |
| Nutidsværdi af afdækkede ordninger                   | 12.667      | 12.897      |
| Bruttoforpligtelse 31. december                      | 13.650      | 13.511      |
| Dagsværdi af ordningernes aktiver                    | - 10.518    | - 10.017    |
| Justering for ikke indregnede aktiver                | 98          | 60          |
| Nettoforpligtelse 31. december                       | 3.230       | 3.554       |
| <b>Udvikling i dagsværdi af ordningernes aktiver</b> |             |             |
| Dagsværdi 1. januar                                  | 10.017      | 2.447       |
| Nye ordninger  | 45          | 784         |
| Forventet afkast på ordningernes aktiver             | 611         | 309         |
| Ændringer vedrørende køb/salg af virksomheder        | -           | 5.686       |
| Udbetalte pensioner                                  | - 854       | - 442       |
| Indbetalinger fra Gruppen                            | 696         | 376         |
| Indbetalinger fra medarbejdere                       | 34          | 28          |
| Aktuarmæssige gevinster/tab                          | - 15        | 572         |
| Valutakursregulering                                 | - 16        | 257         |
| Dagsværdi 31. december                               | 10.518      | 10.017      |
| <b>Ordningernes aktiver fordeler sig således</b>     |             |             |
| Aktier   | 5.542       | 5.231       |
| Obligationer   | 4.125       | 3.898       |
| Ejendomme  | 188         | 211         |
| Kontante indeståender                                | 377         | 397         |
| Andre aktiver  | 286         | 280         |
| Dagsværdi 31. december                               | 10.518      | 10.017      |

Ordningernes aktiver indeholder ikke aktiver anvendt af Gruppen eller egne aktier. Det faktiske afkast på aktiverne udgjorde i 2006 DKK 596 mio. (DKK 881 mio.).

### Udvikling i bruttoforpligtelse

|   |        |        |
|---|--------|--------|
| Bruttoforpligtelse 1. januar                      | 13.511 | 3.402  |
| Omkostninger indregnet i resultatopgørelsen       | 268    | 204    |
| Kalkulerede renter                                | 625    | 350    |
| Aktuarmæssige gevinster/tab                       | - 103  | 554    |
| Ændringer ved køb/salg af virksomheder            | 30     | 7.998  |
| Ændringer af pensionsordninger/nye ordninger m.v. | 398    | 1.047  |
| Ændringer ved reduktioner og indfrielse           | - 361  | - 190  |
| Udbetalte pensioner                               | - 651  | - 232  |
| Valutakursregulering                              | - 67   | 378    |
| Bruttoforpligtelse 31. december                   | 13.650 | 13.511 |



# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

Note 15 fortsat

| <b>Omkostninger indregnet i resultatopgørelsen</b> | <b>2006</b> | <b>2005</b> |
|--|-------------|-------------|
| Årets pensionsomkostning                           | 268         | 204         |
| Renteomkostninger                                  | 625         | 350         |
| Forventet afkast af aktiver                        | - 611       | - 309       |
| Medarbejderindbetalinger                           | - 34        | - 28        |
| Øvrige omkostninger                                | 92          | 2           |
| Gevinst(-)/tab ved reduktioner og indfrielse       | - 158       | 20          |
|  | <u>182</u>  | <u>239</u>  |
| <b>Akkumulerede aktuariemæssige gevinster/tab</b>  |             |             |
| Akkumulerede tab 1. januar                         | 265         | 275         |
| Årets aktuariemæssige gevinst (-)/tab              | - 88        | - 18        |
| Lukning af ordninger                               | - 15        | -           |
| Valutakursregulering                               | - 12        | 8           |
|  | <u>150</u>  | <u>265</u>  |

Gruppen forventer at indbetale DKK 431 mio. til ydelsesbaserede ordninger i 2007 (DKK 460 mio. for 2006).

### Aktuariemæssige forudsætninger

Aktuariemæssige forudsætninger opgjort som vægtede gennemsnit pr. 31. december:

|  |      |      |
|--|------|------|
| Diskonteringsrente                           | 4,9% | 4,8% |
| Inflation                                    | 2,8% | 2,5% |
| Forventet afkast på aktiver                  | 6,4% | 5,9% |
| Fremtidig lønstigningstakt                   | 4,0% | 3,8% |
| Udviklingstendens i sygesikringsomkostninger | 5,0% | 5,0% |
| Fremtidige pensionsstigninger                | 2,1% | 1,9% |

### Historisk oversigt over pensioner

|  | <b>2006</b>  | <b>2005</b>  | <b>2004</b> |
|--|--------------|--------------|-------------|
| Aktuariemæssigt opgjorte pensionsforpligtelser | 13.650       | 13.511       | 3.402       |
| Pensionsaktiver                                | - 10.518     | - 10.017     | - 2.447     |
| Ikke indregnede aktiver                        | 98           | 60           | 42          |
| Nettoforpligtelse 31. december                 | <u>3.230</u> | <u>3.554</u> | <u>997</u>  |
| Erfaringsændringer på forpligtelserne          | - 382        | - 32         | 34          |
| Erfaringsændringer på pensionsaktiverne        | - 15         | 572          | 43          |

For beskrivelse af pensionsordninger henvises til side 33 i regnskabsberetningen.

### Pensions- og sygeforsikringsordninger med flere virksomheder (multi-employer plans)

Enkelte selskaber i A.P. Møller - Mærsk Gruppen er som led i kollektive overenskomsttaftaler sammen med andre virksomheder part i ydelsesbaserede pensions- og sygeforsikringsordninger til nuværende og pensionerede medarbejdere (multi-employer plans). Gruppens bidrag har i 2006 skønsmæssigt udgjort DKK 629 mio. (DKK 497 mio.).

Der findes intet pålideligt grundlag for fordeling af ordningernes forpligtelser og aktiver mellem deltagende arbejdsgivere. Gruppens andel kan være væsentlig. Underdækning i visse af ordningerne kan medføre øgede bidrag. Baseret på de seneste finansielle oplysninger fra pensionsordningernes administratorer udgør de samlede aktiver ca. DKK 47 mia. (DKK 50 mia.) og de uafdækkede aktuariemæssige opgjorte forpligtelser ca. DKK 52 mia. (DKK 56 mia.). Bidrag til ordningerne er normalt baseret på antal arbejdstimer, håndteret tonnage eller en kombination heraf.

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

### 16 Hensatte forpligtelser

|                      | Retablering | Restrukturering | Andet | I alt  |
|----------------------|-------------|-----------------|-------|--------|
| 1. januar 2006       | 4.019       | 1.421           | 4.873 | 10.313 |
| Diskonterings-effekt | 167         | -               | -     | 167    |
| Hensat for året      | 669         | 325             | 2.602 | 3.596  |
| Anvendt i året       | 18          | 1.029           | 781   | 1.828  |
| Tilbageført i året   | -           | 314             | 1.013 | 1.327  |
| Overførsel           | -           | -               | 507   | 507    |
| Valutakursregulering | - 458       | - 74            | - 388 | - 920  |
| 31. december 2006    | 4.379       | 329             | 5.800 | 10.508 |
| Kortfristet del      | 17          | 283             | 994   | 1.294  |
| Langfristet del      | 4.362       | 46              | 4.806 | 9.214  |
|                      | 4.379       | 329             | 5.800 | 10.508 |

Hensættelser til retablering omfatter tilbagediskonteret værdi af skønnede omkostninger til retablering af olie- og gasfelter. Under Restrukturering indgår hensættelser til besluttede og offentliggjorte restruktureringer, herunder integrationsomkostninger vedrørende købte virksomheder. Under "Andet" indgår hensættelse til garantiforpligtelser, risiko under forsikringsaftaler, hensættelser til retstvister m.v. Hensættelserne er behæftet med betydelig usikkerhed. Tilbageførsler af hensættelser kan primært henføres til integrationsomkostninger og retstvister m.v.

### 17 Bank og andre kreditinstitutter m.v.

|                                      | Regnskabsmæssig værdi |                | Regnskabsmæssig værdi |                |       |        |
|--------------------------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|-------|--------|
|                                      | 2006                  | Dagsværdi 2006 | 2005                  | Dagsværdi 2005 |       |        |
| Langfristede forpligtelser:          |                       |                |                       |                |       |        |
| Bank og andre kreditinstitutter m.v. | 72.382                | 73.681         | 57.620                | 58.171         |       |        |
| Finansiell leasing                   | 17.263                | 17.570         | 20.136                | 20.141         |       |        |
|                                      | 89.645                | 91.251         | 77.756                | 78.312         |       |        |
| Kortfristede forpligtelser:          |                       |                |                       |                |       |        |
| Bank og andre kreditinstitutter m.v. | 13.005                | 13.241         | 11.613                | 11.685         |       |        |
| Finansiell leasing                   | 1.880                 | 1.913          | 2.588                 | 2.589          |       |        |
|                                      | 14.885                | 15.154         | 14.201                | 14.274         |       |        |
| Forfaldstidspunkter:                 |                       |                |                       |                |       |        |
| Under et år                          | 14.885                |                | 14.201                |                |       |        |
| Mellem et og fem år                  | 42.746                |                | 29.393                |                |       |        |
| Efter fem år                         | 46.899                |                | 48.363                |                |       |        |
|                                      | 104.530               |                | 91.957                |                |       |        |
| <b>Finansiell leasing:</b>           | Ydelse                | Rente          | Afdrag                | Ydelse         | Rente | Afdrag |
|                                      | 2006                  | 2006           | 2006                  | 2005           | 2005  | 2005   |
| Under et år                          | 3.058                 | 1.178          | 1.880                 | 3.368          | 780   | 2.588  |
| Mellem et og fem år                  | 11.327                | 3.549          | 7.778                 | 10.973         | 3.033 | 7.940  |
| Efter fem år                         | 13.329                | 3.844          | 9.485                 | 15.608         | 3.412 | 12.196 |
|                                      | 27.714                | 8.571          | 19.143                | 29.949         | 7.225 | 22.724 |

I note 12 er yderligere information om Gruppens rente- og valutarisici.

For generel beskrivelse af leasingarrangementer henvises til regnskabsberetningen side 33.

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

### 18 Andre økonomiske forpligtelser

#### Operationel leasing

Som led i Gruppens virksomhed indgås sædvanlige leje- og operationelle leasingaftaler om skibe, containere og havnefaciliteter m.v. De fremtidige leje- og leasingydelser for fortsættende aktiviteter udgør:

|  | <u>2006</u>   | <u>2005</u>   |               |               |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Under et år                                  | 18.136        | 17.444        |               |               |
| Mellem et og fem år                          | 37.216        | 37.556        |               |               |
| Efter fem år                                 | <u>43.647</u> | <u>28.911</u> |               |               |
|  | 98.999        | 83.911        |               |               |
| Leje- og leasingydelser betalt i året        | <u>16.416</u> | <u>15.432</u> |               |               |
| Segmentfordeling:                            |               |               | Mellem        |               |
|  | Under et år   | et og fem år  | Efter fem år  | Total         |
| Containerskibsfart og relaterede aktiviteter | 15.649        | 29.741        | 35.462        | 80.852        |
| Tank, offshore og anden skibsfart            | 1.462         | 4.919         | 6.348         | 12.729        |
| Olie- og gasaktiviteter                      | 180           | 210           | 138           | 528           |
| Detailhandel                                 | 401           | 824           | 563           | 1.788         |
| Øvrige                                       | <u>444</u>    | <u>1.522</u>  | <u>1.136</u>  | <u>3.102</u>  |
| I alt 2006                                   | <u>18.136</u> | <u>37.216</u> | <u>43.647</u> | <u>98.999</u> |

#### Forpligtelser ved køb af anlægsaktiver

Ved udgangen af 2006 er udestående forpligtelser vedrørende kontraherede skibe, rigge, containere, terminaler m.v. DKK 51 mia. (DKK 50 mia.).

#### Andre forpligtelser

Garantiforpligtelser udgør DKK 350 mio. (DKK 153 mio.).

Der er etableret facilitet på USD 239 mio. (USD 239 mio.) til opfyldelse af krav for sejlads på USA i henhold til den amerikanske Oil Pollution Act af 1990. Såkaldt Certificate of Financial Responsibility.

Ved olieeftersforskning og produktion i konsortier hæfter de enkelte dattervirksomheder sædvanligvis solidarisk med øvrige konsortiepartnere for forpligtelser under indgåede aftaler.

Skat kan udløses ved udtræden af tonnageskatteordninger.

### 19 Ændring i driftskapital

|   | <u>2006</u>    | <u>2005</u>    |
|---|----------------|----------------|
| Vare- og driftsbeholdninger                             | - 834          | - 1.243        |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser             | - 5.279        | - 1.701        |
| Andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter m.v. | - 1.665        | - 621          |
| Leverandørgæld og anden gæld m.v.                       | <u>2.443</u>   | <u>- 241</u>   |
|   | <u>- 5.335</u> | <u>- 3.806</u> |

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

### 20 Nærtstående parter

|  | Part med bestemmende indflydelse 1) |      | Associerede virksomheder |       | Fælles ledede virksomheder |      | Ledelse 2)        |                   |
|--|-------------------------------------|------|--------------------------|-------|----------------------------|------|-------------------|-------------------|
|  | 2006                                | 2005 | 2006                     | 2005  | 2006                       | 2005 | 2006              | 2005              |
| Nettoomsætning                                     | -                                   | -    | 2                        | 2     | 142                        | 142  | 3                 | 5                 |
| Andre driftsindtægter                              | -                                   | 0    | 22                       | -     | 29                         | -    | 2                 | 1                 |
| Vederlag til ledelsen                              | -                                   | -    | -                        | -     | -                          | -    | 98                | 86                |
| Eksterne omkostninger                              | 1                                   | 0    | 776                      | 1.307 | 1.310                      | 446  | <sup>3)</sup> 248 | <sup>3)</sup> 181 |
| Salg af virksomheder og anlægsaktiver              | -                                   | 26   | -                        | -     | -                          | -    | 155               | -                 |
| Finansielle indtægter                              | -                                   | -    | 575                      | 297   | 6                          | 5    | -                 | -                 |
| Finansielle omkostninger                           | -                                   | -    | 511                      | 268   | -                          | -    | -                 | -                 |
| Langfristede tilgodehavender                       | -                                   | -    | 250                      | 362   | 234                        | 26   | -                 | -                 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser        | -                                   | -    | -                        | 28    | 36                         | 58   | 30                | 1                 |
| Andre tilgodehavender                              | -                                   | -    | 159                      | 88    | 27                         | 18   | -                 | -                 |
| Værdipapirer                                       | -                                   | -    | 1.212                    | 618   | -                          | -    | -                 | -                 |
| Bank og andre kreditinstitutter m.v., langfristede | -                                   | -    | 4.179                    | 1.751 | -                          | -    | -                 | -                 |
| Bank og andre kreditinstitutter m.v., kortfristet  | -                                   | -    | 2.880                    | 3.506 | 25                         | -    | -                 | -                 |
| Likvide beholdninger                               | -                                   | -    | 5.404                    | 5.703 | -                          | -    | -                 | -                 |
| Leverandørgæld                                     | -                                   | -    | 13                       | 1     | 10                         | 1    | 19                | 5                 |
| Anden gæld   | -                                   | -    | 102                      | 514   | -                          | -    | -                 | -                 |

1) *A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal har bestemmende indflydelse.*

2) *Bestyrelse og direktion samt medlemmer af Executive Board i A.P. Møller - Mærsk A/S, A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal og disses nærtstående (inklusive virksomheder under disses betydelige indflydelse).*

3) *Inkluderer kommission til Maersk Broker K/S ved befragtning, køb og salg af skibe samt time charter hyre til partrederier.*

I forbindelse med Danske Bank A/S' formidling af betalingstransaktioner, handel med værdipapirer m.v., er alene de derved relaterede omkostninger medtaget i ovenstående oversigt.

For fælles ledede virksomheder indgår den ikke eliminerede andel for regnskabsposten.

Modtaget og udloddet udbytte indgår ikke.



# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

### 21 Fælles ledede virksomheder

De i virksomhedsoversigten på side 103 anførte fælles ledede virksomheder indgår i Gruppens regnskab pro rata med følgende beløb:

|  | <u>2006</u> | <u>2005</u> |
|--|-------------|-------------|
| Nettoomsætning                           | 18.246      | 29.440      |
| Omkostninger, afskrivninger, renter m.v. | 17.276      | 28.261      |
| Nettoresultat                            | 970         | 1.179       |
| Anlægsaktiver                            | 5.726       | 7.160       |
| Omsætningsaktiver                        | 1.559       | 10.972      |
| Langfristede forpligtelser               | 2.295       | 1.815       |
| Kortfristede forpligtelser               | 2.026       | 9.261       |
| Nettoaktiver                             | 2.964       | 7.056       |

Tal for Dansk Supermarked Gruppen er indtil 31. maj 2006 pro rata indregnet med 50%. I 2006 er enkelte associerede virksomheder overgået til fælles ledede virksomheder.

Gruppen har ikke påtaget sig særskilte eventualforpligtelser eller investeringsforpligtelser vedrørende fælles ledede virksomheder. Andel af de fælles ledede virksomheders eventualforpligtelser udgør pr. 31. december DKK 5 mio. (DKK 128 mio.).

### 22 Køb og salg af dattervirksomheder og aktiviteter

Køb og salg af dattervirksomheder og aktiviteter har påvirket Gruppens aktiver og forpligtelser således:

|   | <u>2006</u> |      | <u>2005</u> |       |
|---|-------------|------|-------------|-------|
|   | Køb         | Salg | Køb         | Salg  |
| Anlægsaktiver   | 1.696       | 219  | 73.169      | 421   |
| Omsætningsaktiver   | 347         | 643  | 14.453      | 1.724 |
| Minoritetsinteresser                                      | 456         | -    | -           | -     |
| Hensatte forpligtelser                                    | 81          | 38   | 5.780       | 173   |
| Gældsforpligtelser  | 723         | 420  | 42.021      | 1.346 |
| Overtagne/afhændede nettoaktiver                          | 783         | 404  | 39.821      | 626   |
| Goodwill/mindreværdi, netto                               | 30          | -    | - 118       | -     |
| Avance/tab ved salg                                       | -           | 427  | -           | - 42  |
| Købs/salgpris inklusive transaktionsomkostninger          | 813         | 831  | 39.703      | 584   |
| Overført fra associerede virksomheder                     | - 458       | -    | -           | -     |
| Likvide beholdninger i købte/solgte virksomheder          | - 146       | - 12 | - 5.636     | - 635 |
| Pengestrøm fra køb og salg af virksomheder og aktiviteter | 209         | 819  | 34.067      | - 51  |

#### Køb af virksomheder i 2006

Årets køb omfatter væsentligst erhvervelse i januar 2006 af yderligere 5% aktier i den hidtil 46% ejede associerede virksomhed Gujarat Pipavav Limited, Indien. I forbindelse med købet er væsentligste regulering, mellem regnskabsmæssige værdier forud for overtagelsen og handelsværdier på overtagelsestidspunktet, indregning af rettigheder med DKK 813 mio.

For årets øvrige køb har der ikke været væsentlige forskelle mellem regnskabsmæssige værdier forud for overtagelsen og handelsværdier på overtagelsestidspunktet.

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

Note 22 fortsat

### Ændring af overtagelsesbalance vedrørende Royal P&O Nedlloyd N.V. Gruppen

De på købstidspunktet opgjorte dagsværdier i overtagelsesbalance pr. 11. august 2005 er i henhold til IFRS reguleret inden 12 måneder efter købstidspunktet som følger:

|                        | Oprindelig<br>overtagelses-<br>balance | Regulering | Ændret<br>overtagelses-<br>balance |
|------------------------|--|------------|------------------------------------|
| Anlægsaktiver          | 37.525                                 | 1.547      | 39.072                             |
| Omsætningsaktiver      | 10.686                                 | - 1.008    | 9.678                              |
| Hensatte forpligtelser | 3.756                                  | 353        | 4.109                              |
| Gældsforpligtelser     | 27.492                                 | 186        | 27.678                             |
| Nettoaktiver           | 16.963                                 | -          | 16.963                             |

Samlet har foretagne reguleringer ikke påvirket tidligere opgjort værdi af overtagne nettoaktiver. Den foretagne reallokering af dagsværdi mellem balanceposter relateres primært til de i overtagelsesbalancen indregnede finansielle leasingforpligtelser, herunder særskilt indregning brutto af bankindeståender stillet til sikkerhed for visse leasingaftaler. Herudover er udskudt skat justeret. Sammenligningstal for 2005 er tilpasset.

### Køb af virksomheder i 2005

|                          | Royal P&O<br>Nedlloyd N.V.         |                   | Olieinteresser i<br>Storbritannien<br>købt fra<br>Kerr-McGee Corp. |                   | Andre                         |                   | I alt                         |                   |
|--------------------------|------------------------------------|-------------------|--|-------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|
|                          | Regn-<br>skabs-<br>mæssig<br>værdi | Handels-<br>værdi | Regnskabs-<br>mæssig<br>værdi                                      | Handels-<br>værdi | Regnskabs-<br>mæssig<br>værdi | Handels-<br>værdi | Regnskabs-<br>mæssig<br>værdi | Handels-<br>værdi |
| Anlægsaktiver            | 17.449                             | 39.072            | 9.126  | 32.509            | 1.052                         | 1.588             | 27.627                        | 73.169            |
| Omsætningsaktiver        | 8.420                              | 9.678             | 4.256  | 4.209             | 490                           | 566               | 13.166                        | 14.453            |
| Hensatte forpligtelser   | 1.509                              | 4.109             | 931  | 1.621             | 22                            | 50                | 2.462                         | 5.780             |
| Gældsforpligtelser       | 14.968                             | 27.678            | 4.047  | 14.105            | 236                           | 238               | 19.251                        | 42.021            |
| Nettoaktiver             | 9.392                              | 16.963            | 8.404  | 20.992            | 1.284                         | 1.866             | 19.080                        | 39.821            |
| Goodwill                 |                                    | -                 |  | -                 |                               | - 118             |                               | - 118             |
| Kontant kostpris         |                                    | 16.963            |  | 20.992            |                               | 1.748             |                               | 39.703            |
| Overtagne likvide midler |                                    | - 1.897           |  | - 3.344           |                               | - 395             |                               | - 5.636           |
| Nettoinvestering         |                                    | 15.066            |  | 17.648            |                               | 1.353             |                               | 34.067            |

Såfremt ovennævnte virksomhedskøb var sket 1. januar 2005, skønnes Gruppens omsætning at have været ca. DKK 240 mia. Det er ikke praktisk muligt at skønne resultat for denne periode.

### Royal P&O Nedlloyd N.V.

11. august 2005 gennemførte A.P. Møller - Mærsk A/S købet af 95,6% af aktierne i Royal P&O Nedlloyd N.V. De resterende aktier er erhvervet efterfølgende. Den samlede kontante købesum var DKK 16.963 mio. inklusive omkostninger på DKK 132 mio. direkte relateret til akquisitionen.

Aktiviteterne i Royal P&O Nedlloyd N.V. omfatter containerfarter, andel i et antal containerterminaler, logistikaktiviteter og 50% andel i flyselskabet Martinair Holland N.V.

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Noter til årsregnskabet 2006

---

*Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)*

### *Note 22 fortsat*

I forbindelse med EU kommissionens godkendelse har selskaberne frasolgt linieaktiviteter mellem Europa og Sydafrika.

I perioden 11. august - 31. december 2005 bidrog Royal P&O Nedlloyd N.V. med et netto tab på DKK 2.262 mio. efter af- og nedskrivninger og integrationsomkostninger.

### **Olieinteresser købt af Kerr-McGee Corporation**

17. november 2005 gennemførtes købet af alle aktierne i Maersk Oil GB Ltd (tidligere Kerr-McGee GB Plc) for et kontant beløb på DKK 20.992 mio. inklusive omkostninger på DKK 25 mio. direkte relateret til akkvisitionen. Aktiviteten i Kerr-McGee Corporation dækker interesser i ti produktionsfelter, et antal mindre olie og gas fund såvel som en portefølje af efterforskningsrettigheder.

I perioden fra 17. november - 31. december 2005, har Maersk Oil GB Ltd. før den i note 7 omtalte nedskrivning bidraget med et nettotab på DKK 162 mio. til Gruppens resultat.

### **Andre køb**

Andre køb omfatter væsentligst købet af Norse Merchant Group Ltd.. I forbindelse med købet er under andre driftsindtægter indtægtsført DKK 151 mio. i mindreværdi ved køb.

## **23 Nye regnskabsstandarder og fortolkninger**

Følgende IFRS-standarder og fortolkningsbidrag er implementeret med ikrafttrædelse den 1. januar 2006 i A.P. Møller - Mærsk Gruppen:

- Tilrettet IAS 39 "Finansielle instrumenter: Indregning og måling"
- Tilrettet IAS 21 "Valutaomregning"
- IFRIC 4 "Vurdering af, om en aftale indeholder en leasingkontrakt"

Implementeringen har ikke påvirket Gruppens regnskabspraksis.

Med virkning fra den 1. januar 2007 implementeres IFRS 7 "Finansielle Instrumenter: Oplysninger", og ændring til IAS 1 "Præsentation af årsregnskab – Oplysninger om egenkapital". IFRS 8 "Segmentoplysninger" forventes implementeret med virkning fra 1. januar 2009. Standarderne vil alene have betydning for årsrapportens noteoplysninger.

Udsendt fortolkningsbidrag om Servicekoncessionsaftaler (IFRIC 12), der træder i kraft 1. januar 2008, forventes ikke at have væsentlig påvirkning på Gruppens regnskabspraksis.

Implementering af IFRIC 7 – 11 forventes ikke at medføre ændringer i Gruppens regnskabspraksis.

A.P. MØLLER - MÆRSK A/S





# A.P. Møller - Mærsk A/S

## Hoved- og nøgletal

Beløb i DKK mio.

|   | <u>2006</u> | <u>2005</u> | <u>2004</u> | <u>2003</u> | <u>2002</u> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Nettoomsætning  | 137.267     | 103.564     | 85.850      | 81.888      | 81.862      |
| Resultat før af- og nedskrivninger m.v.                             | 17.554      | 27.592      | 21.337      | 19.012      | 17.040      |
| Af- og nedskrivninger   | 4.145       | 6.260       | 6.224       | 6.945       | 8.747       |
| Avance ved salg af virksomheder, skibe, rigge m.v.                  | 2.285       | 1.274       | 3.200       | 495         | 342         |
| Datter- og associerede virksomheder<br>– andel af resultat før skat | -           | -           | -           | 10.849      | 10.091      |
| Resultat før finansielle poster                                     | 15.694      | 22.606      | 18.313      | 23.411      | 18.726      |
| Finansielle poster, netto   | 3.314       | 5.384       | 4.272       | 2.102       | - 145       |
| Værdiregulering af finansielle aktiver                              | -           | -           | 4.895       | 4.368       | 474         |
| Resultat før skat   | 19.008      | 27.990      | 27.480      | 29.881      | 19.055      |
| Skat  | 9.772       | 8.657       | 4.594       | 9.125       | 8.353       |
| Årets resultat  | 9.236       | 19.333      | 22.886      | 20.756      | 10.702      |
| <br>  |             |             |             |             |             |
| Aktiver i alt   | 170.542     | 160.685     | 121.740     | 128.726     | 126.933     |
| Egenkapital   | 78.665      | 81.616      | 68.155      | 83.125      | 78.619      |
| Årets investeringer i materielle anlægsaktiver                      | 12.758      | 18.136      | 13.261      | 11.196      | 9.523       |
| <br>  |             |             |             |             |             |
| Udbytte pr. aktie, DKK  | 550         | 550         | 450         | 300         | 200         |

*Fra 1. januar 2005 er anvendt regnskabspraksis i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS).*

*Sammenligningstal for 2004 er tilpasset. Hoved- og nøgletal for 2002 og 2003 er ikke tilpasset med undtagelse af ændringer som følge af ændret funktionel valuta. Se anvendt regnskabspraksis side 45.*



# A.P. Møller - Mærsk A/S

## Resultatopgørelse for 2006

Beløb i DKK mio.

| Note   | <u>2006</u>         | <u>2005</u>          |
|--|---------------------|----------------------|
| Nettoomsætning                                 | 137.267             | 103.564              |
| Andre driftsindtægter                          | 383                 | 359                  |
| 1 Eksterne omkostninger                        | <u>120.096</u>      | <u>76.331</u>        |
| <b>Resultat før af- og nedskrivninger m.v.</b> | <b>17.554</b>       | <b>27.592</b>        |
| 4,5 Af- og nedskrivninger                      | 4.145               | 6.260                |
| Avance ved salg af skibe, rigge m.v.           | <u>2.285</u>        | <u>1.274</u>         |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>         | <b>15.694</b>       | <b>22.606</b>        |
| Udbytter                                       | 4.514               | 6.774                |
| 2 Finansielle indtægter                        | 2.569               | 1.303                |
| 2 Finansielle omkostninger                     | <u>3.769</u>        | <u>2.693</u>         |
| <b>Resultat før skat</b>                       | <b>19.008</b>       | <b>27.990</b>        |
| 3 Skat af årets resultat                       | <u>9.772</u>        | <u>8.657</u>         |
| <b>Årets resultat</b>                          | <b><u>9.236</u></b> | <b><u>19.333</u></b> |
| <b>Fordeling:</b>                              |                     |                      |
| Udbytte  | 2.418               | 2.418                |
| Fremført overskud                              | <u>6.818</u>        | <u>16.915</u>        |
|  | <b><u>9.236</u></b> | <b><u>19.333</u></b> |
| <b>Udbytte pr. aktie, DKK</b>                  | <b><u>550</u></b>   | <b><u>550</u></b>    |

# A.P. Møller - Mærsk A/S

## Balance pr. 31. december 2006

Beløb i DKK mio.

| Note     |  | <u>2006</u>           | <u>2005</u>           |
|----------|--|-----------------------|-----------------------|
|          | <i>Aktiver</i>   |                       |                       |
| <b>4</b> | <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>  | <b><u>585</u></b>     | <b><u>641</u></b>     |
|          | Skibe, rigge, containere m.v.  | 39.193                | 42.043                |
|          | Produktionsanlæg og driftsmateriel m.v.  | 4.983                 | 4.357                 |
|          | Grunde og bygninger  | 592                   | 712                   |
|          | Igangværende anlægsarbejder og<br>forudbetalinger for materielle anlægsaktiver | <u>11.971</u>         | <u>8.638</u>          |
| <b>5</b> | <b>Materielle anlægsaktiver</b>  | <b><u>56.739</u></b>  | <b><u>55.750</u></b>  |
| 6        | Kapitalandele i dattervirksomheder   | 27.003                | 29.912                |
| 6        | Kapitalandele i associerede virksomheder m.v.                                  | 13.602                | 12.235                |
| 10       | Andre aktieinvesteringer   | 881                   | 528                   |
|          | Forrentede tilgodehavender fra datter- og associerede virksomheder             | 21.488                | 18.230                |
|          | Tilgodehavender  | <u>1.111</u>          | <u>445</u>            |
|          | <b>Finansielle anlægsaktiver</b>   | <b><u>64.085</u></b>  | <b><u>61.350</u></b>  |
| <b>7</b> | <b>Udskudt skatteaktiv</b>   | <b><u>2.398</u></b>   | <b><u>508</u></b>     |
|          | <b>Anlægsaktiver i alt</b>   | <b><u>123.807</u></b> | <b><u>118.249</u></b> |
| <b>8</b> | <b>Vare- og driftsbeholdninger</b>   | <b><u>2.303</u></b>   | <b><u>1.666</u></b>   |
|          | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser                                    | 14.921                | 11.968                |
|          | Forrentede tilgodehavender fra datter- og associerede virksomheder             | 3.228                 | 9.502                 |
|          | Andre tilgodehavender  | 2.686                 | 1.551                 |
|          | Andre tilgodehavender fra datter- og associerede virksomheder                  | 6.569                 | 4.121                 |
|          | Periodeafgrænsningsposter  | <u>1.104</u>          | <u>1.097</u>          |
|          | <b>Tilgodehavender</b>   | <b><u>28.508</u></b>  | <b><u>28.239</u></b>  |
| 10       | Værdipapirer   | 7.273                 | 7.574                 |
| 10       | Likvide beholdninger   | <u>8.651</u>          | <u>4.957</u>          |
|          | <b>Omsætningsaktiver i alt</b>   | <b><u>46.735</u></b>  | <b><u>42.436</u></b>  |
|          | <b>AKTIVER I ALT</b>   | <b><u>170.542</u></b> | <b><u>160.685</u></b> |



# A.P. Møller - Mærsk A/S

## Balance pr. 31. december 2006

Beløb i DKK mio.

| Note  |  | <u>2006</u>           | <u>2005</u>           |
|-------|--|-----------------------|-----------------------|
|       | <i>Passiver</i>                                    |                       |                       |
| 9     | Aktiekapital                                       | 4.396                 | 4.396                 |
|       | Overført resultat                                  | 71.851                | 74.802                |
|       | Udbytte til udlodning                              | <u>2.418</u>          | <u>2.418</u>          |
|       | <b>Egenkapital</b>                                 | <b><u>78.665</u></b>  | <b><u>81.616</u></b>  |
| 11    | Hensatte forpligtelser                             | 4.585                 | 4.817                 |
| 10,12 | Bank og andre kreditinstitutter m.v.               | 53.717                | 44.907                |
| 10,12 | Forrentet gæld til dattervirksomheder              | <u>110</u>            | <u>149</u>            |
|       | <b>Langfristede forpligtelser i alt</b>            | <b><u>58.412</u></b>  | <b><u>49.873</u></b>  |
| 11    | Hensatte forpligtelser                             | 48                    | 137                   |
| 10,12 | Bank og andre kreditinstitutter m.v.               | 2.536                 | 3.248                 |
| 10,12 | Forrentet gæld til dattervirksomheder              | 10.081                | 7.899                 |
|       | Leverandørgæld                                     | 10.715                | 8.939                 |
|       | Selskabsskat m.v.                                  | 1.732                 | 1.249                 |
|       | Anden gæld   | 1.824                 | 2.411                 |
|       | Anden gæld til datter- og associerede virksomheder | 6.242                 | 4.971                 |
|       | Periodeafgrænsningsposter                          | <u>287</u>            | <u>342</u>            |
|       | <b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>            | <b><u>33.465</u></b>  | <b><u>29.196</u></b>  |
|       | <b>Forpligtelser i alt</b>                         | <b><u>91.877</u></b>  | <b><u>79.069</u></b>  |
|       | <b>PASSIVER I ALT</b>                              | <b><u>170.542</u></b> | <b><u>160.685</u></b> |
| 14    | Andre økonomiske forpligtelser                     |                       |                       |
| 15    | Nærtstående parter                                 |                       |                       |
| 16    | Anvendt regnskabspraksis                           |                       |                       |
| 17    | Nye regnskabsstandarder og fortolkninger           |                       |                       |

# A.P. Møller - Mærsk A/S

## Pengestrømsopgørelse for 2006

Beløb i DKK mio.

| Note  | 2006                   | 2005                   |
|---|------------------------|------------------------|
|   | <u>15.694</u>          | <u>22.606</u>          |
| 4,5 Resultat før finansielle poster                                       | 4.145                  | 6.260                  |
| Andre ikke kontante poster  | 1.517                  | 230                    |
| Avance ved salg af skibe, rigge m.v.                                      | - 2.285                | - 1.274                |
| 13 Ændring i driftskapital  | - 5.471                | - 3.430                |
| Finansielle indbetalinger   | 1.530                  | 1.988                  |
| Finansielle udbetalinger  | - 3.407                | - 1.735                |
| Udbytter modtagne   | 4.514                  | 6.774                  |
| Betalte skatter   | <u>- 11.752</u>        | <u>- 8.232</u>         |
| <b>Pengestrøm fra driften</b>   | <b><u>4.485</u></b>    | <b><u>23.187</u></b>   |
| Køb af anlægsaktiver  | - 12.763               | - 18.307               |
| Salg af anlægsaktiver   | 4.031                  | 5.944                  |
| 6 Køb af dattervirksomheder og aktiviteter                                | - 427                  | - 23.401               |
| Salg af dattervirksomheder og aktiviteter                                 | 11                     | 113                    |
| 6 Køb/salg af aktier i associerede virksomheder m.v.                      | <u>- 3.006</u>         | <u>- 2.341</u>         |
| <b>Pengestrøm vedrørende anlægsinvesteringer for likvide værdipapirer</b> | <b>- 12.154</b>        | <b>- 37.992</b>        |
| Køb af likvide værdipapirer   | - 6.838                | - 10.143               |
| Salg af likvide værdipapirer  | <u>7.280</u>           | <u>18.924</u>          |
| <b>Pengestrøm vedrørende investeringer</b>                                | <b><u>- 11.712</u></b> | <b><u>- 29.211</u></b> |
| Afdrag på lån   | - 3.308                | - 5.924                |
| Provenue ved optagelse af lån   | 16.944                 | 27.341                 |
| Bevægelser i forrentede mellemværender med dattervirksomheder, netto      | 3.341                  | - 17.763               |
| Egne aktier, købt fra dattervirksomhed                                    | - 3.051                | -                      |
| Udbytte udbetalt  | <u>- 2.285</u>         | <u>- 1.966</u>         |
| <b>Pengestrøm vedrørende finansiering</b>                                 | <b><u>11.641</u></b>   | <b><u>1.688</u></b>    |
| <b>Årets nettopengestrøm</b>  | <b>4.414</b>           | <b>- 4.336</b>         |
| Likvide beholdninger 1. januar  | 4.957                  | 8.342                  |
| Valutakursregulering af likvide midler m.v.                               | <u>- 720</u>           | <u>951</u>             |
| <b>10 Likvide beholdninger 31. december</b>                               | <b><u>8.651</u></b>    | <b><u>4.957</u></b>    |

# A.P. Møller - Mærsk A/S

## Egenkapitalopgørelse for 2006

Inklusive opgørelse af årets indregnede indtægter og omkostninger. Beløb i DKK mio.

|   | Aktiekapital | Overført resultat | Udbytte til<br>udlodning | I alt         |
|---|--------------|-------------------|--------------------------|---------------|
| <b>Egenkapital 1. januar 2005</b>   | <b>4.396</b> | <b>61.781</b>     | <b>1.978</b>             | <b>68.155</b> |
| Effekt af Danske Bank, overgang til associeret virksomhed                               | -            | - 12.472          | -                        | - 12.472      |
| <i>Andre aktieinvesteringer:</i>  |              |                   |                          |               |
| Værdiregulering indregnet direkte på egenkapitalen                                      | -            | 156               | -                        | 156           |
| <i>Sikring af pengestrømme:</i>   |              |                   |                          |               |
| Værdiregulering indregnet direkte på egenkapitalen                                      | -            | - 1.078           | -                        | - 1.078       |
| Valutakursregulering vedrørende omregning fra funktionel valuta til præsentationsvaluta | -            | 9.530             | -                        | 9.530         |
| Skat af egenkapitalbevægelser   | -            | - 42              | -                        | - 42          |
| Indtægter og omkostninger indregnet direkte på egenkapitalen                            | -            | - 3.906           | -                        | - 3.906       |
| Årets resultat  | -            | 16.915            | 2.418                    | 19.333        |
| <b>Samlede indregnede indtægter og omkostninger</b>                                     | <b>-</b>     | <b>13.009</b>     | <b>2.418</b>             | <b>15.427</b> |
| Udbytte til aktionærer  | -            | 12                | - 1.978                  | - 1.966       |
| <b>Egenkapital 31. december 2005</b>  | <b>4.396</b> | <b>74.802</b>     | <b>2.418</b>             | <b>81.616</b> |
| <i>Andre aktieinvesteringer:</i>  |              |                   |                          |               |
| Værdiregulering indregnet direkte på egenkapitalen                                      | -            | 354               | -                        | 354           |
| <i>Sikring af pengestrømme:</i>   |              |                   |                          |               |
| Værdiregulering indregnet direkte på egenkapitalen                                      | -            | 1.398             | -                        | 1.398         |
| Valutakursregulering vedrørende omregning fra funktionel valuta til præsentationsvaluta | -            | - 8.599           | -                        | - 8.599       |
| Skat af egenkapitalbevægelser   | -            | - 4               | -                        | - 4           |
| Indtægter og omkostninger indregnet direkte på egenkapitalen                            | -            | - 6.851           | -                        | - 6.851       |
| Årets resultat  | -            | 6.818             | 2.418                    | 9.236         |
| <b>Samlede indregnede indtægter og omkostninger</b>                                     | <b>-</b>     | <b>- 33</b>       | <b>2.418</b>             | <b>2.385</b>  |
| Egne aktier, købt fra dattervirksomheder  | -            | - 3.051           | -                        | - 3.051       |
| Udbytte til aktionærer  | -            | 133               | - 2.418                  | - 2.285       |
| <b>Egenkapital 31. december 2006</b>  | <b>4.396</b> | <b>71.851</b>     | <b>2.418</b>             | <b>78.665</b> |

# A.P. Møller - Mærsk A/S

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

### 1 Eksterne omkostninger

Honorarer til bestyrelsen indgår med DKK 14 mio. (DKK 13 mio.). Selskabet har ingen direkte ansatte, idet de beskæftigede er ansat i Rederiet A.P. Møller A/S.

Under de eksterne omkostninger indgår vederlag m.v. til den korresponderende reder, Firmaet A.P. Møller, samt vederlag til direktionen i øvrigt DKK 61 mio. (DKK 61 mio.).

Der anvendes ikke aktiebaserede incitamentsprogrammer.

Honorarer til de i A.P. Møller - Mærsk A/S generalforsamlingsvalgte revisorer:

|                     |                           | <u>2006</u> | <u>2005</u> |
|---------------------|---------------------------|-------------|-------------|
| G. Fisker Tomczyk:  | Honorar for revision      | 7           | 7           |
|                     | Honorar for andre ydelser | 6           | 8           |
| J. Ridder Olsen:    | Honorar for revision      | 7           | -           |
|                     | Honorar for andre ydelser | 7           | -           |
| S. Thorup Sørensen: | Honorar for revision      | -           | 7           |
|                     | Honorar for andre ydelser | -           | 8           |

Efterforskningsomkostninger i olie- og gas aktiviteterne indgår under eksterne omkostninger med DKK 10 mio. (DKK 118 mio.).

### 2 Finansielle indtægter og omkostninger

|  | <u>2006</u>  | <u>2005</u>  |
|--|--------------|--------------|
| Renteindtægter   | 1.769        | 1.075        |
| Valutakursregulering, netto  | 195          | -            |
| Tilbageførsel af nedskrivning af investering i datter- og associerede virksomheder | -            | 35           |
| Dagsværdiregulering af værdipapirer  | 605          | 193          |
| Finansielle indtægter  | <u>2.569</u> | <u>1.303</u> |
| Renteomkostninger  | 3.069        | 1.635        |
| Valutakursregulering, netto  | -            | 980          |
| Nedskrivning af investering i datter- og associerede virksomheder                  | 588          | -            |
| Diskonterings effekt hensatte forpligtelser  | 112          | 78           |
| Finansielle omkostninger   | <u>3.769</u> | <u>2.693</u> |

# A.P. Møller - Mærsk A/S

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

| <b>3 Skat af årets resultat</b>   | <b>2006</b> | <b>2005</b> |
|---|-------------|-------------|
| <b>Aktuel skat</b>  |             |             |
| Aktuel skat inklusive kulbrinteskatter  | 12.502      | 8.746       |
| <b>Regulering af udskudt skat</b>   |             |             |
| Regulering af midlertidige forskelle, herunder udskudt skatteaktiv ikke tidligere indregnet | - 2.730     | - 89        |
| Skat af årets resultat  | 9.772       | 8.657       |
| Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen   | - 4         | - 42        |
| <b>Skat af årets resultat kan forklares således</b>   |             |             |
| Resultat før skat   | 19.008      | 27.990      |
| Heraf til tonnagebeskatning m.v.  | 3.766       | - 6.664     |
|   | 22.774      | 21.326      |
| Beregnet 28% skat heraf   | 6.377       | 5.971       |
| Merskat i oliesegmentet   | 6.859       | 4.427       |
| Fragt- og tonnageskat m.v.  | 457         | 258         |
| Aktierelaterede avancer, udbytter m.v.  | - 1.053     | - 1.959     |
| Regulering vedrørende tidligere år  | - 8         | - 26        |
| Udskudt skatteaktiv, ikke tidligere indregnet   | - 2.982     | -           |
| Andre permanente afvigelser m.v.  | 122         | - 14        |
| Skat af årets resultat  | 9.772       | 8.657       |

# A.P. Møller - Mærsk A/S

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

| 4 Immaterielle anlægsaktiver            | Goodwill | IT software      | I alt |
|---|----------|------------------|-------|
| <b>Kostpris</b>                         |          |                  |       |
| 1. januar 2005                          | 56       | 636              | 692   |
| Årets tilgang                           | -        | 179              | 179   |
| Valutakursregulering                    | 5        | 110              | 115   |
| 31. december 2005                       | 61       | 925              | 986   |
| Årets tilgang                           | -        | 133              | 133   |
| Årets afgang                            | 61       | -                | 61    |
| Valutakursregulering                    | -        | - 103            | - 103 |
| 31. december 2006                       | -        | 955              | 955   |
| <b>Af- og nedskrivninger</b>            |          |                  |       |
| 1. januar 2005                          | -        | 116              | 116   |
| Årets afskrivninger                     | -        | 142              | 142   |
| Årets nedskrivninger                    | 61       | -                | 61    |
| Valutakursregulering                    | -        | 26               | 26    |
| 31. december 2005                       | 61       | 284              | 345   |
| Årets afskrivninger                     | -        | 122              | 122   |
| Årets afgang                            | 61       | -                | 61    |
| Valutakursregulering                    | -        | - 36             | - 36  |
| 31. december 2006                       | -        | 370              | 370   |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2005 | -        | 641 <sup>*</sup> | 641   |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006 | -        | 585 <sup>*</sup> | 585   |

<sup>\*</sup>) Heraf vedrører DKK 465 mio. (DKK 432 mio.) igangværende udvikling af software.



# A.P. Møller - Mærsk A/S

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

### 5 Materielle anlægsaktiver

|   | Skibe, rigge,<br>containere,<br>m.v. | Produktions-<br>anlæg og<br>driftsmaterial<br>m.v. | Grunde og<br>bygninger | Igangværende<br>anlægs-<br>arbejder og<br>forud-<br>betalinger for<br>materielle<br>anlægsaktiver | I alt    |
|---|--------------------------------------|--|------------------------|---|----------|
| <b>Kostpris</b>                         |                                      |  |                        |   |          |
| 1. januar 2005                          | 67.311                               | 24.868   | 221                    | 5.667   | 98.067   |
| Årets tilgang                           | 6.001                                | -  | 225                    | 11.910  | 18.136   |
| Årets afgang                            | 3.416                                | 16   | 29                     | 3.914   | 7.375    |
| Overførsel                              | 4.380                                | 1.235  | 401                    | - 6.016   | -        |
| Valutakursregulering                    | 10.934                               | 3.965  | 67                     | 991   | 15.957   |
| 31. december 2005                       | 85.210                               | 30.052   | 885                    | 8.638   | 124.785  |
| Årets tilgang                           | 2.639                                | 94   | -                      | 10.025  | 12.758   |
| Årets afgang                            | 6.511                                | 5  | -                      | 549   | 7.065    |
| Overførsel                              | 3.324                                | 1.703  | -                      | - 5.027   | -        |
| Valutakursregulering                    | - 8.903                              | - 3.235  | - 97                   | - 1.116   | - 13.351 |
| 31. december 2006                       | 75.759                               | 28.609   | 788                    | 11.971  | 117.127  |
| <b>Af- og nedskrivninger</b>            |                                      |  |                        |   |          |
| 1. januar 2005                          | 34.150                               | 21.817   | 130                    | 154   | 56.251   |
| Årets afskrivninger                     | 5.583                                | 442  | 32                     | -   | 6.057    |
| Årets afgang                            | 2.245                                | 6  | 10                     | -   | 2.261    |
| Overførsel                              | 169                                  | -  | -                      | - 169   | -        |
| Valutakursregulering                    | 5.510                                | 3.442  | 21                     | 15  | 8.988    |
| 31. december 2005                       | 43.167                               | 25.695   | 173                    | -   | 69.035   |
| Årets afskrivninger                     | 3.321                                | 659  | 43                     | -   | 4.023    |
| Årets afgang                            | 5.504                                | 3  | -                      | -   | 5.507    |
| Valutakursregulering                    | - 4.418                              | - 2.725  | - 20                   | -   | - 7.163  |
| 31. december 2006                       | 36.566                               | 23.626   | 196                    | -   | 60.388   |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2005 | 42.043                               | 4.357  | 712                    | 8.638   | 55.750   |
| Heraf finansielt leasede aktiver        | 1.041                                | -  | -                      | -   | 1.041    |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006 | 39.193                               | 4.983  | 592                    | 11.971  | 56.739   |
| Heraf finansielt leasede aktiver        | 485                                  | -  | -                      | -   | 485      |

### Sikkerhedsstillelse

Gæld til bank og andre kreditinstitutter m.v. er sikret i skibe m.v. og containere for DKK 13.230 mio. (DKK 8.248 mio.). Regnskabsmæssig værdi af de til sikkerhed stillede skibe m.v. og containere udgør DKK 11.382 mio. (DKK 10.623 mio.).

# A.P. Møller - Mærsk A/S

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

### 6 Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder m.v.

|   | Kapital-<br>andele i datter-<br>virksomheder | Kapital-<br>andele i<br>associerede<br>virksomheder |
|---|--|---|
| <b>Kostpris</b>                         |  |   |
| 1. januar 2005                          | 11.748                                       | 1.555   |
| Overførsel                              | -  | 6.900   |
| Årets tilgang                           | 17.375                                       | 2.341   |
| Årets afgang                            | 267  | -   |
| Valutakursregulering                    | <u>2.795</u>                                 | <u>1.459</u>  |
| 31. december 2005                       | 31.651                                       | 12.255  |
| Overførsel                              | 52   | - 52  |
| Årets tilgang                           | 427  | 3.006   |
| Valutakursregulering                    | <u>- 3.337</u>                               | <u>- 1.429</u>                                      |
| 31. december 2006                       | <u>28.793</u>                                | <u>13.780</u>                                       |
| <b>Nedskrivning</b>                     |  |   |
| 1. januar 2005                          | 1.393  | 3   |
| Årets nedskrivning                      | 121  | 17  |
| Valutakursregulering                    | <u>225</u>                                   | <u>-</u>  |
| 31. december 2005                       | 1.739  | 20  |
| Årets nedskrivning *)                   | 245  | 169   |
| Valutakursregulering                    | <u>- 194</u>                                 | <u>- 11</u>   |
| 31. december 2006                       | <u>1.790</u>                                 | <u>178</u>  |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2005 | <u>29.912</u>                                | <u>12.235</u>                                       |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006 | <u>27.003</u>                                | <u>13.602</u>                                       |

\*) Nedskrivning af kostpris for aktier til lavere nytteværdi vedrører primært danske industrivirksomheder.

# A.P. Møller - Mærsk A/S

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

### 7 Udskudt skatteaktiv

Indregnede udskudte skatteaktiver vedrører følgende poster:

|                           | Netto |       |
|---------------------------|-------|-------|
|                           | 2006  | 2005  |
| Materielle anlægsaktiver  | 1.552 | - 497 |
| Finansielle anlægsaktiver | - 85  | -     |
| Sikringskontrakter        | 33    | 41    |
| Omsætningsaktiver         | - 105 | - 3   |
| Hensatte forpligtelser    | 19    | 804   |
| Fremførbart underskud     | 845   | -     |
| Forpligtelser             | 139   | 163   |
| Udskudt skat              | 2.398 | 508   |

#### Ikke indregnede udskudte skatteaktiver

I forhold til den særlige kulbrinteskate er der pr. 31. december 2006 fremførbare feltunderskud og yderligere afskrivningsmuligheder med en skatteværdi på i alt DKK 1,6 mia. (DKK 5,4 mia.). Der er ikke indregnet værdi herfor, da anvendelse er behæftet med usikkerhed.

Øvrige ikke indregnede skatteaktiver vedrører:

|                        | 2006 | 2005 |
|------------------------|------|------|
| Hensatte forpligtelser | 727  | 741  |

Der påhviler ikke væsentlige skatteforpligtelser på kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og fælles ledede virksomheder.

### 8 Vare- og driftsbeholdninger

|                             | 2006  | 2005  |
|-----------------------------|-------|-------|
| Råvarer og hjælpematerialer | 337   | 227   |
| Bunkers                     | 1.966 | 1.439 |
|                             | 2.303 | 1.666 |

### 9 Aktiekapital

Aktiekapitalen pr. 31. december 2006 består af:

A-aktier DKK 2.197.800.000 fordelt på 2.197.518 stk. à DKK 1.000 og 564 stk. à DKK 500.

B-aktier DKK 2.197.800.000 fordelt på 2.197.479 stk. à DKK 1.000 og 642 stk. à DKK 500.

En A-aktie à DKK 1.000 giver to stemmer. B-aktier har ingen stemmeret.

Aktionærer omfattet af aktieselskabslovens § 28a:

|   | Kapitalandel | Stemmer |
|---|--------------|---------|
| A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal, København | 40,76%       | 50,03%  |
| A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Familiefond, København             | 10,60%       | 13,73%  |
| Mærsk Mc-Kinney Møller, København   | 3,63%        | 6,41%   |
| Den A.P. Møllerske Støttefond, København  | 2,94%        | 5,86%   |
| Virksomheder i A.P. Møller - Mærsk Gruppen (egne aktier)                            | 6,39%        | 0%      |

# A.P. Møller - Mærsk A/S

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

Note 9 fortsat

|   | Antal aktier à DKK 1.000 |         | Nominel værdi |      | % af aktiekapital |       |
|---|--------------------------|---------|---------------|------|-------------------|-------|
|   | 2006                     | 2005    | 2006          | 2005 | 2006              | 2005  |
| Egne aktier (B-aktier):                     |                          |         |               |      |                   |       |
| 1. januar                                   | 184.401                  | 28.283  | 184           | 28   | 4,20%             | 0,64% |
| Modtaget udbytte/køb fra dattervirksomheder | 56.429                   | 156.118 | 57            | 156  | 1,28%             | 3,56% |
| 31. december                                | 240.830                  | 184.401 | 241           | 184  | 5,48%             | 4,20% |

### 10 Finansielle instrumenter

|                              | Regnskabsmæssig værdi |       | Effektiv rente |      | Gennemsnitlig varighed – år |      |
|------------------------------|-----------------------|-------|----------------|------|-----------------------------|------|
|                              | 2006                  | 2005  | 2006           | 2005 | 2006                        | 2005 |
| <b>Obligationer</b>          |                       |       |                |      |                             |      |
| DKK                          | 2.089                 | 2.813 | 4,2%           | 4,6% | 1,4                         | 2,4  |
| EUR                          | -                     | 2.124 | -              | 2,4% | -                           | 3,0  |
| USD                          | 2.544                 | -     | 4,8%           | -    | 2,4                         | -    |
|                              | 4.633                 | 4.937 |                |      |                             |      |
| <b>Aktier</b>                |                       |       |                |      |                             |      |
| Børsnoterede                 | 2.338                 | 2.157 |                |      |                             |      |
| Ikke børsnoterede            | 1.183                 | 1.008 |                |      |                             |      |
|                              | 3.521                 | 3.165 |                |      |                             |      |
| I alt obligationer og aktier | 8.154                 | 8.102 |                |      |                             |      |
| Heraf: anlægsaktiver         | 881                   | 528   |                |      |                             |      |
| omsætningsaktiver            | 7.273                 | 7.574 |                |      |                             |      |
| <b>Likvide beholdninger</b>  |                       |       |                |      |                             |      |
| USD                          | 7.377                 | 3.990 |                |      |                             |      |
| EUR                          | 127                   | 189   |                |      |                             |      |
| DKK                          | 758                   | 279   |                |      |                             |      |
| Andre valutaer               | 389                   | 499   |                |      |                             |      |
|                              | 8.651                 | 4.957 |                |      |                             |      |

### Bank og andre kreditinstitutter, forrentet gæld til dattervirksomheder m.v.

|   | 2006          |        |       |        | 2005          |        |       |        |
|---|---------------|--------|-------|--------|---------------|--------|-------|--------|
|   | Renteinterval |        |       |        | Renteinterval |        |       |        |
|   | 0-3%          | 3-6%   | 6%-   | I alt  | 0-3%          | 3-6%   | 6%-   | I alt  |
| USD   | 255           | 56.247 | 2.693 | 59.195 | 12            | 48.401 | 4.482 | 52.895 |
| DKK   | -             | 3.362  | 206   | 3.568  | 2.211         | 20     | 242   | 2.473  |
| EUR   | -             | 3.228  | -     | 3.228  | -             | -      | -     | -      |
| Andre valutaer                                  | -             | 389    | 64    | 453    | 730           | 105    | -     | 835    |
|   | 255           | 63.226 | 2.963 | 66.444 | 2.953         | 48.526 | 4.724 | 56.203 |
| Heraf fast forrentede inklusive renteswaps      |               |        |       | 37.771 |               |        |       | 32.668 |
| Heraf variabelt forrentede inklusive renteswaps |               |        |       | 28.673 |               |        |       | 23.535 |

### Valutakursregulering

Årets resultat indeholder valutakursregulering af ind- og udlån samt driftskapital på i alt DKK 129 mio. (DKK - 118 mio.).

# A.P. Møller - Mærsk A/S

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

Note 10 fortsat

### Renteswaps

Renteswaps indgås til sikring af renterisici på lån. Dagsværdi af åbentstående renteswaps kan specificeres således:

|                       | Dagsværdi |       |
|-----------------------|-----------|-------|
|                       | 2006      | 2005  |
| USD                   | - 124     | - 148 |
| DKK                   | - 6       | -     |
| Andre valutaer        | - 23      | - 6   |
|                       | - 153     | - 154 |
| Heraf indregnet       | 47        | 119   |
| Til senere indregning | - 200     | - 273 |

Dagsværdi til senere indregning vedrører omlægning af variabelt forrentede lån til fast rente, og forventes indregnet inden for 7 år.

### Valutatermins- og optionskontrakter

Valutatermins- og optionskontrakter indgås til sikring af valutarisici knyttet til indregnede og ikke indregnede transaktioner.

Netto køb/salg(-) samt dagsværdi af udestående valutatermins- og optionskontrakter kan specificeres således:

|                       | Hovedstol          |       | Dagsværdi |         |
|-----------------------|--------------------|-------|-----------|---------|
|                       | Køb/Salg(-), netto |       | 2006      | 2005    |
| DKK                   | 5.820              | 7.383 | 246       | - 640   |
| EUR                   | 10.496             | - 96  | 150       | - 438   |
| Andre valutaer        | 12.440             | 3.905 | 215       | 24      |
|                       |                    |       | 611       | - 1.054 |
| Heraf indregnet       |                    |       | - 40      | - 349   |
| Til senere indregning |                    |       | 651       | - 705   |

Dagsværdi til senere indregning vedrører sikring af forventet fremtidig omsætning og omkostninger inden for de kommende 3 år.

### Indregningstidspunkt

Finansielle aktiver og forpligtelser indregnes på handelstidspunktet.

### Kredit risiko

A.P. Møller - Mærsk A/S har ingen særlig koncentration af kreditrisici.

# A.P. Møller - Mærsk A/S

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

### 11 Hensatte forpligtelser

|                      | Retablering  | Andet        | I alt        |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|
| 1. januar 2006       | 2.646        | 2.308        | 4.954        |
| Diskonterings-effekt | 112          | -            | 112          |
| Hensat for året      | 128          | 662          | 790          |
| Anvendt i året       | -            | 109          | 109          |
| Tilbageført i året   | -            | 646          | 646          |
| Valutakursregulering | - 288        | - 180        | - 468        |
| 31. december 2006    | <u>2.598</u> | <u>2.035</u> | <u>4.633</u> |
| <br>                 |              |              |              |
| Kortfristet del      | -            | 48           | 48           |
| Langfristet del      | <u>2.598</u> | <u>1.987</u> | <u>4.585</u> |
|                      | <u>2.598</u> | <u>2.035</u> | <u>4.633</u> |

Hensættelser til retablering omfatter tilbagediskonteret værdi af skønnede omkostninger til retablering af olie og gasfelter. Hensættelserne forventes anvendt i perioden indtil 2042.

Under "Andet" indgår hensættelse til forskellige retstvister og kommercielle risici m.v.

Hensættelserne er behæftet med betydelig usikkerhed.

### 12 Bank og andre kreditinstitutter m.v.

|                                      | Regnskabs-<br>mæssig værdi | Dagsværdi     | Regnskabs-<br>mæssig værdi | Dagsværdi     |
|--------------------------------------|----------------------------|---------------|----------------------------|---------------|
|                                      | <b>2006</b>                | <b>2006</b>   | <b>2005</b>                | <b>2005</b>   |
| Langfristede forpligtelser:          |                            |               |                            |               |
| Bank og andre kreditinstitutter m.v. | 53.394                     | 53.697        | 44.190                     | 44.741        |
| Finansiell leasing                   | 323                        | 326           | 717                        | 722           |
| Dattervirksomheder *)                | 110                        | 110           | 149                        | 149           |
|                                      | <u>53.827</u>              | <u>54.133</u> | <u>45.056</u>              | <u>45.612</u> |
| Kortfristede forpligtelser:          |                            |               |                            |               |
| Bank og andre kreditinstitutter m.v. | 2.304                      | 2.472         | 2.958                      | 3.030         |
| Finansiell leasing                   | 232                        | 232           | 290                        | 292           |
| Dattervirksomheder *)                | 10.081                     | 10.081        | 7.899                      | 7.899         |
|                                      | <u>12.617</u>              | <u>12.785</u> | <u>11.147</u>              | <u>11.221</u> |
| Forfaldstidspunkter:                 |                            |               |                            |               |
| Under et år                          | 12.617                     |               | 11.147                     |               |
| Mellem et og fem år                  | 25.556                     |               | 14.462                     |               |
| Efter fem år                         | <u>28.271</u>              |               | <u>30.594</u>              |               |
|                                      | <u>66.444</u>              |               | <u>56.203</u>              |               |

\*) I forrentet gæld til dattervirksomheder indgår leasinggæld med DKK 130 mio. (DKK 173 mio.).



# A.P. Møller - Mærsk A/S

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

Note 12 fortsat

| Finansiell leasing  | Ydelse     | Rente     | Afdrag     | Ydelse       | Rente      | Afdrag       |
|---------------------|------------|-----------|------------|--------------|------------|--------------|
|                     | 2006       | 2006      | 2006       | 2005         | 2005       | 2005         |
| Under et år         | 283        | 28        | 255        | 364          | 50         | 314          |
| Mellem et og fem år | 459        | 29        | 430        | 872          | 67         | 805          |
| Efter fem år        | -          | -         | -          | 62           | 1          | 61           |
|                     | <u>742</u> | <u>57</u> | <u>685</u> | <u>1.298</u> | <u>118</u> | <u>1.180</u> |

I note 10 er yderligere information om Selskabets rente- og valutarisici.

| 13 Ændring i driftskapital                                    | 2006           | 2005           |
|---|----------------|----------------|
| Vare- og driftsbeholdninger                                   | - 853          | - 554          |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser                   | - 6.129        | - 4.450        |
| Andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter m.v.       | - 761          | 3.586          |
| Andre tilgodehavender fra datter- og associerede virksomheder | - 2.925        | - 2.155        |
| Leverandørgæld og anden gæld m.v.                             | 3.426          | - 1.149        |
| Anden gæld til datter- og associerede virksomheder            | <u>1.771</u>   | <u>1.292</u>   |
|   | <u>- 5.471</u> | <u>- 3.430</u> |

### 14 Andre økonomiske forpligtelser

#### Operationel leasing

Som led i Selskabets virksomhed indgås sædvanlige leje- og operationelle leasingaftaler om skibe, containere og havnefaciliteter m.v.

| De fremtidige leje- og leasingydelser udgør: | 2006          | 2005          |
|--|---------------|---------------|
| Under et år                                  | 23.712        | 12.639        |
| Mellem et og fem år                          | 40.822        | 35.929        |
| Efter fem år                                 | <u>22.197</u> | <u>5.793</u>  |
|  | <u>86.731</u> | <u>54.361</u> |
| Leje- og leasingydelser betalt i året        | <u>24.092</u> | <u>12.970</u> |

#### Forpligtelser ved køb af anlægsaktiver

Ved udgangen af 2006 er udestående forpligtelser på kontraherede skibe, rigge, containere, terminaler m.v. DKK 37,5 mia. (DKK 34,2 mia.).

#### Andre forpligtelser

Garantiforpligtelser udgør DKK 16.589 mio. (DKK 1.591 mio.). Heraf vedrører DKK 16.175 mio. (DKK 1.219 mio.) dattervirksomheder og 222 mio. (DKK 218 mio.) fælles ledede virksomheder.

Der er etableret facilitet på USD 239 mio. (USD 239 mio.) til opfyldelse af krav for sejlads på USA i henhold til den amerikanske Oil Pollution Act af 1990. Såkaldt Certificate of Financial Responsibility.

Ved olieeftersforskning og produktion i konsortier hæftes solidarisk med øvrige konsortiepartnere for forpligtelser under indgåede aftaler.

Skat kan udløses ved udtræden af tonnageskatteordningen.

# A.P. Møller - Mærsk A/S

## Noter til årsregnskabet 2006

Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)

### 15 Nærtstående parter

|   | Part med bestemmende indflydelse 1) |      | Dattervirksomheder |        | Associerede virksomheder |       | Fælles ledede virksomheder |      | Ledelse 2)        |                   |
|---|-------------------------------------|------|--------------------|--------|--------------------------|-------|----------------------------|------|-------------------|-------------------|
|   | 2006                                | 2005 | 2006               | 2005   | 2006                     | 2005  | 2006                       | 2005 | 2006              | 2005              |
| Nettoomsætning  | -                                   | -    | 6.120              | 3.541  | -                        | -     | 220                        | -    | 3                 | 5                 |
| Andre driftsindtægter   | -                                   | 0    | 220                | 10     | -                        | -     | 33                         | -    | 1                 | 1                 |
| Vederlag til ledelsen   | -                                   | -    | -                  | -      | -                        | -     | -                          | -    | 83                | 74                |
| Eksterne omkostninger   | 1                                   | 0    | 56.522             | 19.380 | 760                      | 1.278 | 2.094                      | 496  | <sup>3)</sup> 184 | <sup>3)</sup> 175 |
| Køb af virksomheder og anlægsaktiver  | -                                   | -    | 6.897              | 7.294  | -                        | -     | -                          | -    | -                 | -                 |
| Salg af virksomheder og anlægsaktiver   | -                                   | 26   | 610                | -      | -                        | -     | -                          | -    | 155               | -                 |
| Udbytter 4)   | -                                   | -    | 2.968              | 5.439  | 1.244                    | 1.102 | 63                         | -    | -                 | -                 |
| Finansielle indtægter   | -                                   | -    | 1.342              | 711    | 545                      | 35    | 4                          | -    | -                 | -                 |
| Finansielle omkostninger  | -                                   | -    | 868                | 339    | 447                      | 125   | -                          | -    | -                 | -                 |
| Forrentede tilgodehavender fra datter- og associerede virksomheder, langfristet | -                                   | -    | 21.144             | 17.903 | 56                       | 327   | 288                        | -    | -                 | -                 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser                                     | -                                   | -    | 1.115              | 603    | -                        | -     | 4                          | -    | 19                | 1                 |
| Forrentede tilgodehavender fra datter- og associerede virksomheder, kortfristet | -                                   | -    | 3.173              | 9.480  | 44                       | 22    | 11                         | -    | -                 | -                 |
| Andre tilgodehavender fra datter- og associerede virksomheder                   | -                                   | -    | 6.454              | 4.053  | 115                      | 68    | -                          | -    | -                 | -                 |
| Periodeafgrænsningsposter   | -                                   | -    | 26                 | -      | -                        | -     | -                          | -    | -                 | -                 |
| Likvide beholdninger  | -                                   | -    | -                  | -      | 3.481                    | 3.401 | -                          | -    | -                 | -                 |
| Bank og andre kreditinstitutter m.v., langfristet                               | -                                   | -    | -                  | -      | 4.148                    | 1.751 | -                          | -    | -                 | -                 |
| Forrentet gæld til dattervirksomheder, langfristet                              | -                                   | -    | 110                | 149    | -                        | -     | -                          | -    | -                 | -                 |
| Forrentet gæld til dattervirksomheder, kortfristet                              | -                                   | -    | 10.081             | 7.899  | -                        | -     | -                          | -    | -                 | -                 |
| Leverandørgæld m.v.   | -                                   | -    | 2.239              | 1.513  | 1                        | 1     | -                          | -    | 18                | 5                 |
| Anden gæld til datter- og associerede virksomheder                              | -                                   | -    | 6.140              | 4.457  | 102                      | 514   | -                          | -    | -                 | -                 |

1) A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal har bestemmende indflydelse.

2) Bestyrelse og direktion samt Executive Board medlemmer i A.P. Møller - Mærsk A/S, A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal og dissers nærtstående (inklusive virksomheder under dissers betydelige indflydelse).

3) Inkluderer kommission til Maersk Broker K/S ved befragtning, køb og salg af skibe samt time charter hyre til partejere.

4) Eksklusive værdi af egne aktier.

# A.P. Møller - Mærsk A/S

## Noter til årsregnskabet 2006

---

*Beløb i DKK mio. (I parentes tilsvarende tal for 2005)*

### *Note 15 fortsat*

I forbindelse med Danske Bank A/S' formidling af betalingstransaktioner, handel med værdipapirer m.v., er alene de derved relaterede omkostninger medtaget i ovenstående oversigt.

Udloddet udbytte indgår ikke.

### **16 Anvendt regnskabspraksis**

Den anvendte regnskabspraksis for moderselskabet er identisk med den anvendte regnskabspraksis for A.P. Møller - Mærsk Gruppen side 45 med følgende undtagelser:

- Aktier i datter- og associerede virksomheder er værdiansat til kostpris eller en lavere nytteværdi<sup>1</sup>.
- Udbytte fra datter- og associerede virksomheder er indregnet som indtægt.
- Der gives ikke segment informationer.

### **17 Nye regnskabsstandarder og fortolkninger**

Følgende IFRS-standarder og fortolkningsbidrag er implementeret med ikrafttrædelse den 1. januar 2006:

- Tilrettet IAS 39 "Finansielle instrumenter: Indregning og måling"
- Tilrettet IAS 21 "Valutaomregning"
- IFRIC 4 "Vurdering af, om en aftale indeholder en leasingkontrakt"

Implementeringen har ikke påvirket Selskabets regnskabspraksis.

Med virkning fra den 1. januar 2007 implementeres IFRS 7 "Finansielle Instrumenter: Oplysninger", og ændring til IAS 1 "Præsentation af årsregnskab – Oplysninger om egenkapital". Standarderne vil alene have betydning for årsrapportens noteoplysninger.

Udsendt fortolkningsbidrag om Servicekoncessionsaftaler (IFRIC 12), der træder i kraft 1. januar 2008, forventes ikke at have væsentlig påvirkning på Selskabets regnskabspraksis.

Implementering af IFRIC 7 – 11 forventes ikke at medføre ændringer i Selskabets regnskabspraksis.



# A.P. Møller - Mærsk A/S

## Ledelseshverv

---

### **Bestyrelsen:**

#### **Michael Pram Rasmussen, formand (f. 1955)**

Indtrådt i bestyrelsen i 1999. Valgperioden udløber i 2007.

*Bestyrelshverv m.v.:*

Coloplast A/S (formand); Topdanmark A/S (formand) samt et datterselskab; William Demant Holding A/S samt et datterselskab; Louisiana Museum for Moderne Kunst.

#### **Poul J. Svanholm, næstformand (f. 1933)**

Indtrådt i bestyrelsen i 1978. Valgperioden udløber i 2008.

*Bestyrelshverv m.v.:*

Thomas B. Thriges Fond (formand); Ejendomsselskabet Sankt Annæ Plads A/S samt et datterselskab.

#### **Ane Mærsk Mc-Kinney Uggle, næstformand (f. 1948)**

Indtrådt i bestyrelsen i 1991. Valgperioden udløber i 2008.

*Bestyrelshverv m.v.:*

A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal (næstformand); Maersk Broker A/S; Maersk Broker K/S.

#### **Nils Smedegaard Andersen (f. 1958)**

Indtrådt i bestyrelsen i 2005. Valgperioden udløber i 2007.

Koncernchef for Carlsberg A/S.

*Bestyrelshverv m.v.:*

Seks datterselskaber til Carlsberg A/S; William Demant Holding A/S samt et datterselskab.

#### **Lars Kann-Rasmussen (f. 1939)**

Indtrådt i bestyrelsen i 1995. Valgperioden udløber i 2008.

*Bestyrelshverv m.v.:*

VKR Holding A/S (formand) samt 8 datterselskaber; Villum Kann Rasmussen Fonden (formand); European Audit Committee Chairman's Forum.

#### **Jan Leschly (f. 1940)**

Indtrådt i bestyrelsen i 2000. Valgperioden udløber i 2008.

Ledende partner og formand for Care Capital LLC.

*Bestyrelshverv m.v.:*

American Express Company; adjungeret professor ved Handelshøjskolen i København.

#### **Leise Mærsk Mc-Kinney Møller (f. 1941)**

Indtrådt i bestyrelsen i 1993. Valgperioden udløber i 2007.

*Bestyrelshverv m.v.:*

A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal; Rederiet A.P. Møller A/S.

# A.P. Møller - Mærsk A/S

## Ledelseshverv

---

### **Svend-Aage Nielsen (f. 1940)**

Indtrådt i bestyrelsen i 1993. Valgperioden udløber i 2007.

*Bestyrelshverv m.v.:*

Nielsen & Nielsen Holding A/S (formand) samt to datterselskaber; Thrige Holding A/S (formand) samt tre datterselskaber; Terma A/S (formand); Marius Pedersen/Veolia Miljøservice Holding A/S (næstformand); PFA Pension, Forsikringsaktieselskab; MP Ejendomsaktieselskab, Ferritslev; FIH Erhvervsbank A/S; Entreprenør Marius Pedersens Fond; Thomas B. Thriges Fond.

### **Cecilie Mose Outzen (f. 1974)**

Indtrådt i bestyrelsen i 2006. Valgperioden udløber i 2008.

Senior HR konsulent (medarbejder).

*Bestyrelshverv m.v.:*

Rederiet A.P. Møller A/S.

### **Henrik Lorensen Solmer (f. 1942)**

Indtrådt i bestyrelsen i 1998. Valgperioden udløber i 2008.

Kaptajn (medarbejder).

*Bestyrelshverv m.v.:*

Rederiet A.P. Møller A/S.

### **Jess Søderberg (f. 1944)**

Indtrådt i bestyrelsen i 1991. Valgperioden udløber i 2007.

Skibsreder

*Bestyrelshverv m.v.:*

F. Salling A/S (formand); Dansk Supermarked A/S (formand); Ejendomsaktieselskabet af 18. august 1958 (formand); Rederiet A.P. Møller A/S; Maersk Broker A/S; Estemco A/S; Maersk Broker K/S; JPMorgan Chase International Council; Dansk Industri - Erhvervspolitisk Udvalg.

### **Jan Tøpholm (f. 1946)**

Indtrådt i bestyrelsen i 2001. Valgperioden udløber i 2007.

Adm. direktør i Widex A/S.

*Bestyrelshverv m.v.:*

T & W Holding A/S (formand); Widex Holding A/S (formand) samt et datterselskab; A.M. Denmark A/S (formand); Tøpholm Holding A/S; A-huset Invest A/S; Weibel Scientific A/S; GSA Ejendomme A/S; T-Grunden A/S.



# A.P. Møller - Mærsk A/S

## Ledelseshverv

---

### **Firmaet A.P. Møller:**

#### **Skibsreder Mærsk Mc-Kinney Møller (f. 1913)**

*Bestyrelshverv m.v.:*

A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal (formand); Rederiet A.P. Møller A/S (formand); Estemco A/S (formand); Maersk Broker A/S (formand); Aktieselskabet Klema (formand); Bramsløkke Landbrug A/S (formand); Maersk Broker K/S (formand).

#### **Skibsreder Jess Søderberg (f. 1944)**

Indtrådt i direktionen i 1985.

*Bestyrelshverv m.v.:*

F. Salling A/S (formand); Dansk Supermarked A/S (formand); Ejendomsaktieselskabet af 18. august 1958 (formand); Rederiet A.P. Møller A/S; Maersk Broker A/S; Estemco A/S; Maersk Broker K/S; JPMorgan Chase International Council; Dansk Industri - Erhvervspolitisk Udvalg.

#### **Skibsreder Thomas Thune Andersen (f. 1955)**

Indtrådt i direktionen i 2005.

*Bestyrelshverv m.v.:*

Ingen ledelseshverv uden for A.P. Møller - Mærsk Gruppen.

#### **Skibsreder Eivind Kolding (f. 1959)**

Indtrådt i direktionen i 2006.

*Bestyrelshverv m.v.:*

Danske Bank A/S (næstformand); F. Salling A/S; Dansk Supermarked A/S.

#### **Skibsreder Knud E. Stubkjær (f. 1956)**

Indtrådt i direktionen i 1999.

*Bestyrelshverv m.v.:*

European Liner Affairs Association; International Council of Containership Operators.

#### **Skibsreder Tommy Thomsen (f. 1957)**

Indtrådt i direktionen i 2001.

*Bestyrelshverv m.v.:*

Ingen ledelseshverv uden for A.P. Møller - Mærsk Gruppen.

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

---

A.P. Møller - Mærsk Gruppen består af A.P. Møller - Mærsk A/S og dattervirksomheder.

A.P. Møller - Mærsk Gruppen driver virksomhed inden for følgende hovedområder:

## **Container skibsfart og relaterede aktiviteter**

- Globale containerfarter (Maersk Line og Safmarine)
- Agenturvirksomhed
- Logistikaktivitet (Maersk Logistics)
- Containerterminalvirksomhed m.v. (APM Terminals)
- Fremstilling af køle- og tørlastcontainere (Maersk Container Industri)

## **Tank, Offshore og anden skibsfart**

- Tankskibsfart med råolie-, produkt-, LNG- og gastankskibe (Maersk Tankers)
- Bilskibe
- Forsyningsskibsaktivitet med ankerhåndterings-, platform supply- og kabelskibe (Maersk Supply Service)
- Boreaktivitet med ”jack-up” og ”semi-sub” borerigge. Drift af flydende produktionsenheder m.v. (Maersk Contractors). Operation af landrigge gennem Egyptian Drilling Co. Ltd.
- Bugser- og bjærgningsaktivitet m.v. (SvitzerWijsmuller)
- Færgedrift og dør-til-dør transport i Nordeuropa (Norfolkline)

## **Olie- og gas aktiviteter (Mærsk Olie og Gas)**

- Olie- og gasefterforskning og produktion i den danske del af Nordsøen, i Storbritannien, i Qatar, i Algeriet, i Kasakhstan
- Efterforskningsaktivitet i Nordsøen (Norge og Tyskland), Oman, Marokko, Angola, Turkmenistan, Brasilien, Colombia, Surinam og USA

## **Detailhandel (Dansk Supermarked)**

- Supermarkeder og lavprisvarehuse i Danmark. Nærbutikker i Danmark, Tyskland, England, Polen og Sverige

## **Skibsværfter, andre industrivirksomheder, andel i Danske Bank m.v.**

- Skibsværfter i Danmark, Tyskland og Baltikum
- Produktion af artikler i plastik
- 20% ejerandel i Danske Bank
- Luftfartsvirksomhed primært inden for fragtflyvning

A.P. Møller - Mærsk Gruppen omfatter ca. 1.100 selskaber. På efterfølgende sider er alle væsentlige selskaber medtaget således at, samtlige lande og samtlige aktiviteter, hvor A.P. Møller - Mærsk Gruppen har tilstedeværelse, er repræsenteret.

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Virksomhedsoversigt

### Dattervirksomheder

| Navn   | Hjemsted   | Ejerandel | Navn   | Hjemsted     | Ejerandel |
|--|------------|-----------|--|--------------|-----------|
| Agencia de Navegacao Maersk Macau Lda.       | Macau      | 100%      | Bridge Terminal Transport Canada Inc.        | Canada       | 100%      |
| A.P. Moller Finance S.A.                     | Schweiz    | 100%      | Bridge Terminal Transport, Inc.              | USA          | 100%      |
| A.P. Moller Singapore Pte. Ltd.              | Singapore  | 100%      | Brigantine Services Limited                  | Hongkong     | 100%      |
| A.P.M. Holding Australia Pty. Ltd.           | Australien | 100%      | Codan Gummi A/S                              | Køge         | 100%      |
| Aktieselskabet Roulunds Fabriker             | Odense     | 100%      | Constar Holdings Co. Ltd.                    | Taiwan       | 100%      |
| APM Pipelines A/S                            | København  | 100%      | Damco International B.V.                     | Holland      | 100%      |
| APM Saigon Shipping Company Limited          | Vietnam    | 75%       | Danbor Service AS                            | Esbjerg      | 100%      |
| APM Terminals A/S                            | København  | 100%      | Dania Trucking A/S                           | Århus        | 100%      |
| APM Terminals Apapa Ltd.                     | Nigeria    | 100%      | Dansk Industri Syndikat A/S                  | Herlev       | 100%      |
| APM Terminals Bahrain B.S.C.                 | Bahrain    | 80%       | Dansk Supermarked A/S                        | Århus        | 50%       |
| APM Terminals Dachan Co. Ltd.                | Hongkong   | 50%       | DSL Star Express Inc.                        | USA          | 100%      |
| APM Terminals Dalian Company Limited         | Hongkong   | 100%      | Egyptian International Container Terminal SA | Schweiz      | 60%       |
| APM Terminals International B.V.             | Holland    | 100%      | Ejendomsselskabet Lindø A/S                  | Odense       | 100%      |
| APM Terminals (Jamaica) Ltd.                 | Jamaica    | 80%       | ERS Railways B.V.                            | Holland      | 100%      |
| APM Terminals Jordan LLC.                    | Jordan     | 100%      | Esvagt A/S                                   | Esbjerg      | 75%       |
| APM Terminals Kaliningrad LLC                | Rusland    | 100%      | European Rail Shuttle B.V.                   | Holland      | 100%      |
| APM Terminals Maasvlakte II B.V.             | Holland    | 100%      | F. Salling A/S                               | Århus        | 38%       |
| APM Terminals Pacific Ltd.                   | USA        | 100%      | Fute Maersk Agency                           | Hviderusland | 100%      |
| APM Terminals Brasil Participacoes Ltda.     | Brasilien  | 100%      | Gateway Terminals India Pvt. Ltd.            | Indien       | 74%       |
| APM Terminals Romania SRL                    | Rumænien   | 100%      | Guangdong Orient Trucking Ltd.               | Kina         | 100%      |
| APM Terminals Rotterdam B.V.                 | Holland    | 100%      | Gujarat Pipavav Port Limited                 | Indien       | 53%       |
| APM Terminals Shanghai Co. Ltd.              | Hongkong   | 100%      | Hudd Distribution Canada Inc.                | Canada       | 100%      |
| APM Terminals Tangier S.A.                   | Marokko    | 90%       | Hudd Distribution Services Inc.              | USA          | 100%      |
| APM Terminals Tianjin International Co. Ltd. | Kina       | 100%      | K/S Membrane I                               | København    | 75%       |
| APM Terminals Virginia, Inc.                 | USA        | 100%      | K/S Membrane II                              | København    | 75%       |
| APM Terminals Xiamen Company Ltd.            | Hongkong   | 100%      | Live Oak Company Limited                     | Bermuda      | 100%      |
| APM Terminals Yangshan Co. Ltd.              | Hongkong   | 100%      | Loksa Shipyard Ltd.                          | Estland      | 100%      |
| APM Terminals Zeebrugge N.V.                 | Belgien    | 100%      | Maersk Adria D.O.O.                          | Slovenien    | 100%      |
| Aqaba Container Terminal Company Ltd.        | Jordan     | 50%       | Maersk Agency Denmark A/S                    | Århus        | 100%      |
| Balti ES Ltd.                                | Estland    | 100%      | Maersk Aircraft A/S                          | Dragør       | 100%      |
| Bangkok Marine Company Limited               | Thailand   | 49%       | Maersk Algeria SPA                           | Algeriet     | 100%      |
| Bermutine Transport Corporation Limited      | Bermuda    | 100%      | Maersk (Angola) Lda.                         | Angola       | 100%      |
| Bolt Transport Corporation                   | Liberia    | 100%      | Maersk Argentina S.A.                        | Argentina    | 100%      |
|  |            |           | Maersk A/S                                   | København    | 100%      |
|  |            |           | Maersk Australia Pty. Ltd.                   | Australien   | 100%      |
|  |            |           | Maersk Bahamas Ltd.                          | Bahama       | 100%      |
|  |            |           | Maersk Bangladesh Limited                    | Bangladesh   | 100%      |
|  |            |           | Maersk Benelux B.V.                          | Holland      | 100%      |

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Virksomhedsoversigt

---

### Dattervirksomheder

| Navn  | Hjemsted                         | Ejerandel | Navn  | Hjemsted     | Ejerandel |
|---|----------------------------------|-----------|---|--------------|-----------|
| Maersk Benin SA                                 | Benin                            | 100%      | Maersk Egypt<br>for Maritime Transport (S.A.E.)     | Egypten      | 100%      |
| Maersk Beograd D.O.O.                           | Serbien                          | 100%      | Maersk El Salvador S.A. de C.V.                     | El Salvador  | 100%      |
| Maersk Brasil (Brasmar) LTDA                    | Brasilien                        | 100%      | Maersk Energy UK Limited                            | UK           | 100%      |
| Maersk Bulgaria Limited EOOD                    | Bulgarien                        | 100%      | Maersk Equipment<br>Service Company, Inc.           | USA          | 100%      |
| Maersk Burkina Faso S.A.                        | Burkina Faso                     | 100%      | Maersk Espana S.A.                                  | Spanien      | 100%      |
| Maersk Burundi S.A.                             | Burundi                          | 100%      | Maersk Ethiopia<br>Private Ltd. Company             | Etiopien     | 100%      |
| Maersk Cambodia Ltd.                            | Cambodia                         | 100%      | Maersk Finland OY                                   | Finland      | 100%      |
| Maersk Cameroun S.A.                            | Cameroun                         | 100%      | Maersk Fluid Technology Inc.                        | USA          | 100%      |
| Maersk Canada Inc.                              | Canada                           | 100%      | Maersk France S.A.                                  | Frankrig     | 100%      |
| Maersk Central America and<br>Caribbean Limited | Bermuda                          | 100%      | Maersk Gabon S.A.                                   | Gabon        | 51%       |
| Maersk Chile S.A.                               | Chile                            | 100%      | Maersk Gambia Limited                               | Gambia       | 100%      |
| Maersk (China) Shipping<br>Company Limited      | Kina                             | 100%      | Maersk Georgia LLC                                  | Georgien     | 100%      |
| Maersk Colombia S.A.                            | Colombia                         | 100%      | Maersk Ghana Limited                                | Ghana        | 100%      |
| Maersk Congo RDC                                | Demokratisk<br>Republik<br>Congo | 100%      | Maersk Global Service Centres<br>Costa Rica S.A.    | Costa Rica   | 100%      |
| Maersk Congo S.A.                               | Congo                            | 100%      | Maersk Global Service Centre<br>(Guangdong) Ltd.    | Kina         | 100%      |
| Maersk Container Industri<br>Dongguan Ltd.      | Kina                             | 100%      | Maersk Global Service Centres<br>(Philippines) Ltd. | Fillipinerne | 100%      |
| Maersk Container<br>Industri Qingdao Ltd.       | Kina                             | 100%      | Maersk Guatamala S.A.                               | Guatamala    | 100%      |
| Maersk Contractors<br>Newfoundland Limited      | Canada                           | 100%      | Maersk Guinee S.A.                                  | Guinea       | 100%      |
| Maersk Contractors Norge AS                     | Norge                            | 100%      | Maersk Hellas Shipping S.A.                         | Grækenland   | 100%      |
| Maersk Costa Rica S.A.                          | Costa Rica                       | 100%      | Maersk Honduras S.A.                                | Honduras     | 100%      |
| Maersk Côte d'Ivoire SA                         | Elfensbens-<br>Kysten            | 100%      | Maersk Hong Kong Limited                            | Hongkong     | 100%      |
| Maersk Croatia D.O.O.                           | Kroatien                         | 100%      | Maersk Hungary KFT                                  | Ungarn       | 100%      |
| Maersk Customs Services, Inc.                   | USA                              | 100%      | Maersk Inc.   | USA          | 100%      |
| Maersk Cyprus Ltd.                              | Cypern                           | 100%      | Maersk India Pvt. Limited                           | Indien       | 100%      |
| Maersk Czech Republic S.R.O.                    | Tjekkiet                         | 100%      | Maersk Infotech Services<br>(India) Private Limited | Indien       | 100%      |
| Maersk del Ecuador C.A.                         | Ecuador                          | 100%      | Maersk Israel Ltd.                                  | Israel       | 100%      |
| Maersk de Nicaragua S.A.                        | Nicaragua                        | 100%      | Maersk Italia SPA                                   | Italien      | 100%      |
| Maersk Denizcilik A.S.                          | Tyrkiet                          | 60%       | Maersk Jordan W.L.L.                                | Jordan       | 50%       |
| Maersk Deutschland A/S & Co. KG                 | Tyskland                         | 100%      | Maersk JSC  | Kasakhstan   | 100%      |
| Maersk Dominicana S.A.                          | Dominikanske<br>Republik         | 100%      | Maersk Jupiter Drilling<br>Corporation S.A.         | Panama       | 100%      |
| Maersk Eastern Europe ApS                       | København                        | 100%      | Maersk K.K.   | Japan        | 100%      |
| Maersk Eesti AS                                 | Estland                          | 100%      | Maersk Kenya Ltd.                                   | Kenya        | 100%      |
|   |                                  |           | Maersk Korea Limited                                | Syd Korea    | 100%      |
|   |                                  |           | Maersk Latvija SIA                                  | Letland      | 100%      |

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Virksomhedsoversigt

---

### Dattervirksomheder

| Navn                                     | Hjemsted    | Ejerandel | Navn                                  | Hjemsted           | Ejerandel |
|--|-------------|-----------|---------------------------------------|--------------------|-----------|
| Maersk Lebanon S.A.R.L.                  | Libanon     | 51%       | Maersk Oil Kazakhstan GmbH            | Tyskland           | 100%      |
| Maersk Liberia Limited                   | Liberia     | 100%      | Maersk Oil Morocco GmbH               | Tyskland           | 100%      |
| Maersk Line, Limited                     | Panama      | 100%      | Maersk Oil North Africa A/S           | København          | 100%      |
| Maersk Line UK                           | UK          | 100%      | Maersk Oil North Sea UK Limited       | UK                 | 100%      |
| Maersk Logistics Benelux B.V.            | Holland     | 100%      | Maersk Oil Oman B.V.                  | Holland            | 100%      |
| Maersk Logistics (China) Company Limited | Kina        | 100%      | Maersk Oil Qatar AS                   | København          | 100%      |
| Maersk Logistics Danmark A/S             | Århus       | 100%      | Maersk Oil Suriname B.V.              | Holland            | 100%      |
| Maersk Logistics Deutschland GmbH        | Tyskland    | 100%      | Maersk Oil Turkmenistan B.V.          | Holland            | 100%      |
| Maersk Logistics Hong Kong Ltd.          | Hongkong    | 100%      | Maersk Oil (UK) Limited               | UK                 | 100%      |
| Maersk Logistics Nicaragua, S.A.         | Nicaragua   | 100%      | Maersk Pakistan (Pvt) Ltd.            | Pakistan           | 100%      |
| Maersk Logistics Sverige AB              | Sverige     | 100%      | Maersk Panama S.A.                    | Panama             | 100%      |
| Maersk Logistics Tanzania Ltd.           | Tanzania    | 100%      | Maersk Peru S.A.                      | Peru               | 100%      |
| Maersk Logistics UK Limited              | UK          | 100%      | Maersk Polska Sp.Zo.O.                | Polen              | 100%      |
| Maersk Logistics USA Inc.                | USA         | 100%      | Maersk Portugal Lda.                  | Portugal           | 100%      |
| Maersk Madagascar SA                     | Madagascar  | 100%      | Maersk Qatar Maritime Services W.L.L. | Qatar              | 100%      |
| Maersk (Malawi) Limited                  | Malawi      | 100%      | Maersk Romania SRL                    | Rumænien           | 100%      |
| Maersk Malaysia Sdn. Bhd.                | Malaysia    | 70%       | Maersk Rwanda Limited                 | Rwanda             | 100%      |
| Maersk Mali S.A.                         | Mali        | 100%      | Maersk Ship Design A/S                | Odense             | 100%      |
| Maersk Maritime S.A.S.                   | Frankrig    | 100%      | Maersk Shipping Ltd. (Sudan)          | Sudan              | 51%       |
| Maersk Maroc S.A.                        | Marokko     | 100%      | Maersk Shipping Services & Co. LLC.   | Oman               | 65%       |
| Maersk Mauritanie SA                     | Mauritanien | 60%       | Maersk Sierra Leone                   | Sierra Leone       | 100%      |
| Maersk (Mauritius) Limited               | Mauritius   | 100%      | Maersk Singapore Pte. Ltd.            | Singapore          | 100%      |
| Maersk Mexico S.A. de C.V.               | Mexico      | 100%      | Maersk Slovakia S.R.O.                | Slovakiet          | 100%      |
| Maersk Mozambique Lda.                   | Mozambique  | 100%      | Maersk South Africa (Pty) Ltd.        | Sydafrika          | 100%      |
| Maersk Namibia (Pty) Ltd.                | Namibia     | 100%      | Maersk South America Ltd.             | Bermuda            | 100%      |
| Maersk Nepal Private Ltd.                | Nepal       | 95%       | Maersk Supply Service A/S             | København          | 100%      |
| Maersk New Zealand Limited               | New Zealand | 100%      | Maersk Sverige AB                     | Sverige            | 100%      |
| Maersk Niger S.A.                        | Niger       | 100%      | Maersk Switzerland Ltd.               | Schweiz            | 100%      |
| Maersk Nigeria Limited                   | Nigeria     | 70%       | Maersk Taiwan Ltd.                    | Taiwan             | 100%      |
| Maersk Norge AS                          | Norge       | 100%      | Maersk Togo S.A.                      | Togo               | 100%      |
| Maersk Oil America Inc.                  | USA         | 100%      | Maersk Training Centre A/S            | Svendborg          | 100%      |
| Maersk Oil Angola AS                     | København   | 100%      | Maersk Trinidad Ltd.                  | Trinidad<br>Tobago | 100%      |
| Maersk Oil Brasil Ltda.                  | Brasilien   | 100%      | Maersk Trucking (China) Co. Ltd.      | Hongkong           | 100%      |
| Maersk Oil B.V.                          | Holland     | 100%      | Maersk Uganda Ltd.                    | Uganda             | 100%      |
| Maersk Oil Colombia AS                   | København   | 100%      | Maersk Ukraine Ltd.                   | Ukraine            | 100%      |
| Maersk Oil Egypt A/S                     | København   | 100%      | Maersk Uruguay S.A.                   | Uruguay            | 100%      |
| Maersk Oil Exploration Norway AS         | Norge       | 100%      | Maersk Vietnam Ltd.                   | Vietnam            | 100%      |
| Maersk Oil GB Ltd.                       | UK          | 100%      |                                       |                    |           |

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Virksomhedsoversigt

### Dattervirksomheder

| Navn                                      | Hjemsted     | Ejerandel | Navn  | Hjemsted                   | Ejerandel |
|---|--------------|-----------|---|----------------------------|-----------|
| Maersk Zanzibar Ltd.                      | Zanzibar     | 100%      | UAB Maersk Lietuva                                      | Litauen                    | 100%      |
| Maersk Österreich GmbH                    | Østrig       | 100%      | Universal Maritime Service Corporation                  | USA                        | 100%      |
| Maersk-Filipinas Inc.                     | Filippinerne | 100%      | Volkswerft Stralsund GmbH                               | Tyskland                   | 100%      |
| MCC Transport Limited                     | UK           | 100%      | Wijsmuller Groep Holding B.V.                           | Holland                    | 100%      |
| MCC Transport Singapore Pte. Ltd.         | Singapore    | 100%      | ZAO Maersk  | Rusland                    | 100%      |
| Mærsk Container Industri A/S              | Tinglev      | 100%      |   |                            |           |
| Mærsk Olie og Gas AS                      | København    | 100%      | <b>Associerede virksomheder</b>                         |                            |           |
| Mærsk Olie, Algeriet AS                   | København    | 100%      | Antwerp Gateway N.V.                                    | Belgien                    | 20%       |
| Nedlloyd Container Line Ltd.              | UK           | 100%      | Danske Bank   | København                  | 20%       |
| Nedlloyd B.V.                             | Holland      | 100%      | Ejendomsaktieselskabet af 18. august 1958               | Århus                      | 33%       |
| Nedlloyd Holding B.V.                     | Holland      | 100%      | Getma Gabon S.A.  | Gabon                      | 34%       |
| Nedlloyd Holdings Ltd.                    | UK           | 100%      | Handytankers K/S  | København                  | 33%       |
| Nord France Terminal International O.U.   | Frankrig     | 61%       | Inttra Inc.   | USA                        | 65%       |
| Norfolkline B.V.                          | Holland      | 100%      | Maersk Kanoo (UAE) LLC                                  | Forenede Arabiske Emirater | 49%       |
| Norse Merchant Group Ltd.                 | UK           | 100%      | Maersk Kanoo Bahrain W.L.L.                             | Bahrain                    | 49%       |
| Odense Staalskibsværft A/S                | Odense       | 100%      | Maersk Kuwait Co. W.L.L.                                | Kuwait                     | 49%       |
| P.T. Maersk Indonesia                     | Indonesien   | 100%      | Maersk Lanka (Ptv.) Ltd.                                | Sri Lanka                  | 40%       |
| P.T. Maersk Logistics Indonesia           | Indonesien   | 100%      | Maersk Product Tankers A/S                              | København                  | 50%       |
| Pentalver Transport Limited               | UK           | 100%      | Maersk Senegal SA                                       | Senegal                    | 50%       |
| Rederiet A.P. Møller A/S                  | København    | 95%       | Maersk Tunesie S.A.                                     | Tunesien                   | 50%       |
| Rosti A/S                                 | Farum        | 100%      | Medcenter Container Terminal S.p.A.                     | Italien                    | 33%       |
| Rotrex A/S                                | Herlev       | 75%       | Meridian Port Service Ltd.                              | Ghana                      | 33%       |
| Roulund Holding A/S                       | Odense       | 100%      | Port Newark Container Terminal LLC                      | USA                        | 50%       |
| Röda Bolaget AB                           | Sverige      | 100%      | Porto Industriale Cagliari S.p.A.                       | Italien                    | 24%       |
| Safmarine Container Lines N.V.            | Belgien      | 100%      | Qasim International Container Terminal Pakistan Limited | Pakistan                   | 20%       |
| Safmarine (Proprietary) Limited           | Sydafrika    | 100%      | Salalah Port Services Co.                               | Oman                       | 30%       |
| Shipbuilding Yard Baltija                 | Litauen      | 99%       | Scalepoint Technologies Ltd.                            | UK                         | 31%       |
| Star Air A/S                              | Dragør       | 100%      | Shanghai Tie Yang Multimodal Transportation Co. Ltd.    | Kina                       | 49%       |
| Suez Canal Container Terminal             | Egypten      | 60%       | Siam Shoreside Services Ltd.                            | Thailand                   | 49%       |
| SvitzerWijsmuller A/S                     | København    | 100%      | Societe Exploitation Terminal de Vridi                  | Elfenbenskysten            | 40%       |
| Terminal 4 S.A.                           | Argentina    | 100%      | Voltri Terminal 2 Srl                                   | Italien                    | 45%       |
| The Maersk Company Canada Ltd.            | Canada       | 100%      |   |                            |           |
| The Maersk Company (Ireland) Limited      | Irland       | 100%      |   |                            |           |
| The Maersk Company Limited                | UK           | 100%      |   |                            |           |
| Transporte Maritimo Maersk Venezuela S.A. | Venezuela    | 100%      |   |                            |           |
| Trans-Siberian Express Service OOO        | Rusland      | 100%      |   |                            |           |

# A.P. Møller - Mærsk Gruppen

## Virksomhedsoversigt

---

### Fælles ledede virksomheder

| Navn   | Hjemsted  | Ejerandel |
|--|-----------|-----------|
| Dalian Port Container Terminal Co. Ltd.        | Kina      | 20%       |
| Douala International Terminal                  | Cameroon  | 40%       |
| Egyptian Drilling Company                      | Egypten   | 50%       |
| Laem Chabang Container Terminal1 Ltd.          | Thailand  | 35%       |
| LR2 Management K/S                             | København | 50%       |
| Martinair Holland N.V.                         | Holland   | 50%       |
| North Sea Production Co. Ltd.                  | UK        | 50%       |
| North Sea Terminal Bremerhaven GmbH & Co.      | Tyskland  | 50%       |
| Pelabuhan Tanjung Pelepas Sdn. Bhd.            | Malaysia  | 30%       |
| Qingdao Qianwan Container Terminal Co. Ltd.    | Kina      | 20%       |
| Shanghai East Container Terminal Co. Ltd.      | Kina      | 49%       |
| Smart Logistics Company Ltd.                   | Hongkong  | 49%       |
| Teconvi S.A.                                   | Brasilien | 50%       |
| Tianjin North Port Container Terminal Co. Ltd. | Kina      | 30%       |
| West Africa Container Terminal Nigeria Ltd.    | Nigeria   | 25%       |
| Xiamen Songyu Container Terminal Co. Ltd.      | Kina      | 50%       |



# Fondsbørsmeddelelser 2006

---

| <b>Titel</b>   | <b>Dato</b>  |      |
|--|--------------|------|
| A.P. Møller - Mærsk A/S - Finanskalender - kalenderåret 2006   | 30. januar   | 2006 |
| Årsrapport 2005  | 29. marts    | 2006 |
| Indkaldelse til ordinær generalforsamling inkl. dagsorden  | 29. marts    | 2006 |
| Forløb ordinær generalforsamling   | 20. april    | 2006 |
| Nedjustering af resultat-forventninger for 2006  | 27. juni     | 2006 |
| A.P. Møller - Mærsk udvider og styrker ledelsen  | 27. juni     | 2006 |
| A.P. Møller - Mærsk Gruppen afgiver et betinget offentligt tilbud på den samlede aktiekapital i Adsteam Marine Limited | 3. juli      | 2006 |
| Ændring i revision   | 7. juli      | 2006 |
| Halvårsmeddelelse  | 29. august   | 2006 |
| Resultatforventning 2006 - A.P. Møller - Mærsk A/S   | 30. november | 2006 |
| A.P. Møller - Mærsk A/S - Finanskalender - kalenderåret 2007   | 24. januar   | 2007 |

A.P. Møller - Mærsk A/S  
CVR. nr. 22756214

---

*Korresponderende reder:*

**A·P·MØLLER**

Esplanaden 50  
1098 København K  
Tlf. 33 63 33 63

---

*Bestyrelse:*

Michael Pram Rasmussen  
FORMAND

Poul J. Svanholm  
NÆSTFORMAND

Ane Mærsk Mc-Kinney Uggla  
NÆSTFORMAND

Nils Smedegaard Andersen

Lars Kann-Rasmussen

Jan Leschly

Leise Mærsk Mc-Kinney Møller

Svend-Aage Nielsen

Jess Søderberg

Jan Tøpholm

Henrik Lorensen Solmer

Cecilie Mose Outzen

---

*Revisionskomité:*

Lars Kann-Rasmussen  
FORMAND

Leise Mærsk Mc-Kinney Møller

Svend-Aage Nielsen

Jan Tøpholm

---

*Vederlagskomité:*

Michael Pram Rasmussen  
FORMAND

Poul J. Svanholm

Ane Mærsk Mc-Kinney Uggla

---

*Revision:*

Jesper Ridder Olsen  
STATSAUTORISERET REVISOR

Gert Fisker Tomczyk  
STATSAUTORISERET REVISOR



**MAERSK**