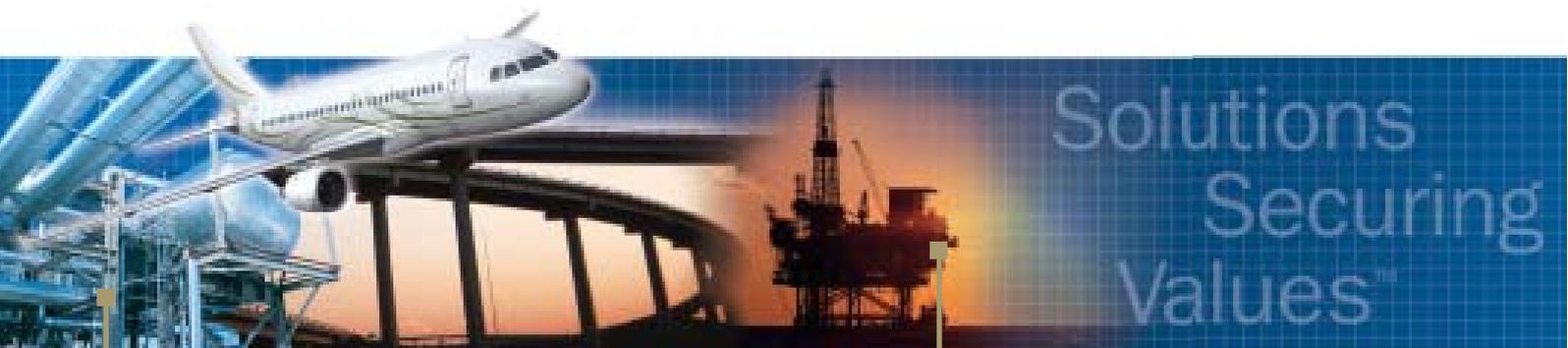


Uppnått 2006

Fortsatt god tillväxt ✓ Ökad närvaro i Asien och Östeuropa ✓ Stärkta positioner inom Offshore, Aerospace och Industri ✓ Förbättrat rörelseresultat i tre av fyra affärsområden ✓ Aktiv portföljhantering av produkter och positioner inledd, första aktiviteterna initierade ✓



ÅRSREDOVISNING 2006

I fokus 2007

Ökad lönsamhet genom aktiv portföljhantering □ Fortsatt fokusering på tillväxtmarknader □ Stärkta positioner inom prioriterade segment □ Förbättrade marginaler genom operationell effektivitet □ Åtgärdsprogram inom Trelleborg Automotive □ Målstyrt ledarskap □



Symbolen markerar att mer information finns på www.trelleborg.com

Trelleborg AB är ett publikt bolag. Org.nr. 556006-3421. Säte i Trelleborg, Sverige. This Annual Report is also available in English.

Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser 2005 om inte annat uppges.

Data om marknader och konkurrenssituation är Trelleborgs egna bedömningar, om icke en specifik källa anges. Dessa bedömningar baseras på bästa och senaste tillgängliga faktaunderlag bland annat från publicerade källor inom offentliga sektorer och industrivarubranscher.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Trelleborgledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan faktiskt framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.



Trelleborgkoncernens årsredovisning för 2005 rankades som sjätte bäst i världen när undersökningsföretaget e.com och investerarmagasinet Real IR genomförde sin världsomspännande årliga undersökning. Trelleborgkoncernen tilldelades också hedersnämmande i kategorin Stora bolag vid Nordiska Börsens tävling "Bästa årsredovisning 2005".



Trelleborgkoncernen år 2006 och nyckeltal	1
Koncernchefen har ordet	2–7
Verksamhetsbeskrivning	
Affärskoncept	8
Strategiska mål	10
Finansiella mål	11
Trelleborg Engineered Systems	12
Trelleborg Automotive	14
Trelleborg Sealing Solutions	16
Trelleborg Wheel Systems	18

Förvaltningsberättelse 2006	
Koncernen	20–44
Forskning och utveckling	25
Förvärv	26
Året i korthet, affärsområden	28–31
Trelleborg Engineered Systems	28
Trelleborg Automotive	29
Trelleborg Sealing Solutions	30
Trelleborg Wheel Systems	31
Översikt affärsområden	32
Fem år i sammandrag	33
Aktien 2006	34
Risk och riskhantering	36–39
Operationella risker	36
Finansiella risker	38
Människor, miljö och samhälle	40–44

Finansiell rapportering	45–75
Koncernens resultaträkningar	46
Koncernens balansräkningar	48
Koncernens kassaflödesanalyser	50
Moderbolagets resultaträkningar och kassaflödesanalyser	52
Moderbolagets balansräkningar	53
Noter	54–73
Förslag till Vinstdisposition	74
Revisionsberättelse för Trelleborg AB	75

Bolagsstyrningsrapport	76–89
Styrelse och revisorer	84
Internkontrollrapport	86
Koncernledning	88

www.trelleborg.com	90
Trelleborg i världen	92
Ekonomiska definitioner och ordlista	94
Kallelse till årsstämma	95

Ekonomisk information

Delårsrapporter, årsredovisningar, koncernens intressenttidning T-TIME med mera kan beställas från Trelleborg AB, Informationsavdelningen, Box 153, 231 22 Trelleborg, tel: 0410-670 09, fax: 0410-427 63, e-post: info@trelleborg.com eller på www.trelleborg.com.

Trelleborg erbjuder även aktieägarservice per telefon, 0410-670 09 och via e-post, info@trelleborg.com.

Adressändring

Adressändring avseende fysiska personer som är folkbokförda i Sverige sker automatiskt hos VPC. Observera att aktieägare som valt att inte ha automatisk adressuppdatering själv måste anmäla ny adress till kontoförande institut. Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier bör snarast anmäla ändring av namn, adress och kontonummer till sin förvaltare. Särskild blankett för anmälan tillhandahålls av bankerna.

Ge oss dina synpunkter

Kan vi göra årsredovisningen bättre? Vi tar gärna emot dina förslag och synpunkter, e-post: annualreport@trelleborg.com.

Kalender

Årsstämma 2007	25 april
Delårsrapport januari-mars	25 april
Delårsrapport januari-juni	24 juli
Delårsrapport januari-september	26 oktober

Aktieägarkontakt

Bo Jacobsson, CFO
tel: 0410-670 99, mobil: 070-685 65 60
e-post: bo.jacobsson@trelleborg.com
Mikael Byström, IR-ansvarig
tel: 0410-670 37, mobil: 0708-55 21 69
e-post: mikael.bystrom@trelleborg.com
Viktoria Bergman, informationsdirektör
tel: 0410-670 94, mobil: 0708-47 57 33
e-post: viktoria.bergman@trelleborg.com

Trelleborg är en global industrikoncern med ledande positioner baserade på avancerad polymerteknologi och djupt applikationskunnande. Vi utvecklar högpresterande lösningar som tätar, dämpar och skyddar i krävande industriella miljöer.

Trelleborg AB grundades 1905 och huvudkontoret är placerat i Trelleborg, Sverige. Koncernen har cirka 23 000 anställda och verksamhet i ett 40-tal länder.

Fyra affärsområden

Ledande marknadspositioner

● = placering nummer 1-3



Trelleborg Engineered Systems*

Ingenjörslösningar till ett flertal marknadssegment som processindustri, infrastruktur, byggindustri, offshore/olja- och gasutvinning.



Industrislang	●	●	●
Gummiduk	●	●	●
Marina fendersystem	●	●	●
Muddringsslang	●	●	●
Tunneltätningar	●	●	●
Kemskyddsdräkter	●	●	●
Oljeslangar	●	●	●
Polymerbelagda vävar	●	●	●
Industriell vibrationsdämpning	●	●	●
Polymera lösningar för olja/gas	●	●	●
Tryckdukar	●	●	●
Industriprofiler	●	●	●
Konsumentprofiler	●	●	●
Rörtätningar	●	●	●
Tätskikt, gummi	●	●	●

Trelleborg Automotive

Antivibrationsprodukter, i första hand till den lätta fordonsindustrin, där Trelleborg är världsledande.



Vibrationsdämpning för bilindustri	●	●	●
Bromsskims	●	●	●
Fordonsbälgar	●	●	●
Slang för motorkylning	●	●	●

Trelleborg Sealing Solutions

Ledande global leverantör av högkvalitativa precisionstätningar till kunder inom industri, bil och flyg.



Precisionstätningar för flygindustri	●	●	●
Precisionstätningar för bilindustri	●	●	●
Precisionstätningar för industriella applikationer	●	●	●

Trelleborg Wheel Systems

Solida industridäck för truckar och annan utrustning för materialhantering samt specialdäck för lantbruks- och skogsmaskiner.

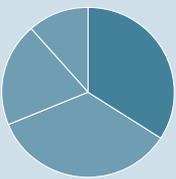
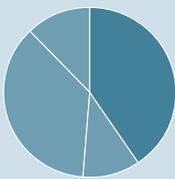
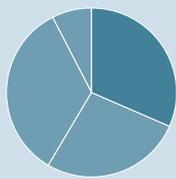
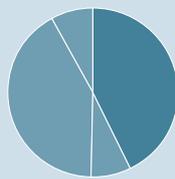
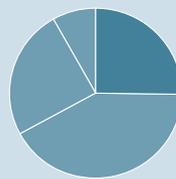
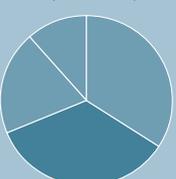
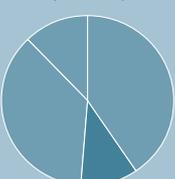
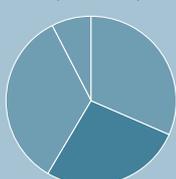
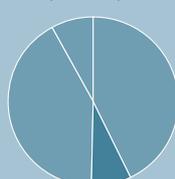
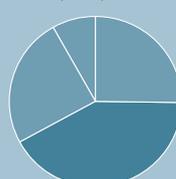
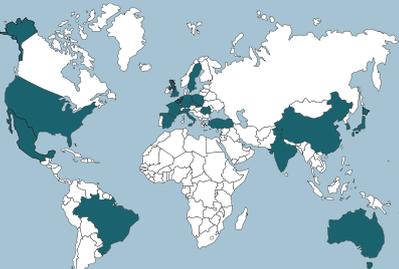
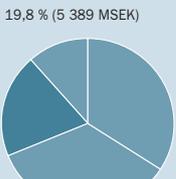
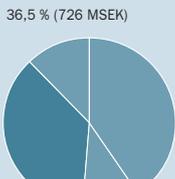
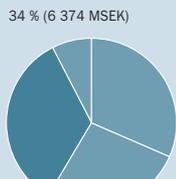
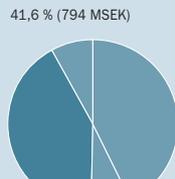
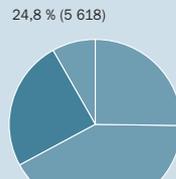
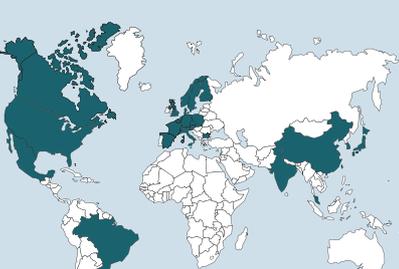
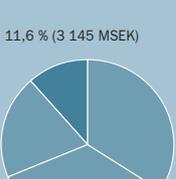
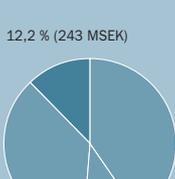
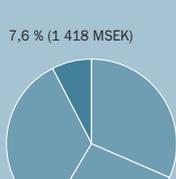
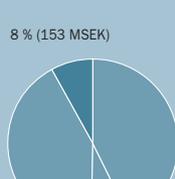
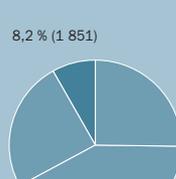
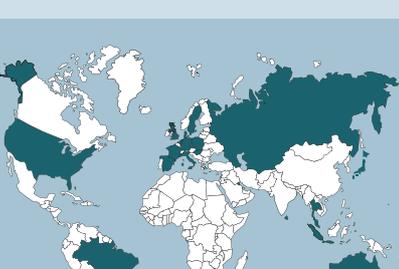


Lantbruksdäck	●	●	●
Solida industridäck	●	●	●

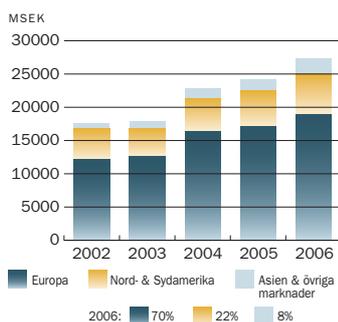
Solutions
Securing
Values™

* Trelleborg Building Systems är integrerat i Trelleborg Engineered Systems sedan årsskiftet 2006/2007. Sammanslagningen innebär att koncernen består av fyra istället för som tidigare fem affärsområden.

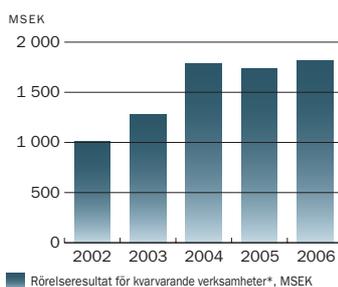
● = EU
● = NAFTA
● = Globalt

Nettoomsättning andel koncernen	Rörelseresultat andel koncernen	Andel av sysselsatt kapital	Andel av operativt kassaflöde	Medelantal anställda	Geografisk placering Produktion och försäljningskontor
33,5 % (9 310 MSEK) 	40,5 % (805 MSEK) 	31,5 % (5 920 MSEK) 	42,8 % (815 MSEK) 	25,2 % (5 717) 	
35,1 % (9 493 MSEK) 	10,8 % (214 MSEK) 	26,9 % (5 053 MSEK) 	7,6 % (145 MSEK) 	41,8 % (9 488) 	
19,8 % (5 389 MSEK) 	36,5 % (726 MSEK) 	34 % (6 374 MSEK) 	41,6 % (794 MSEK) 	24,8 % (5 618) 	
11,6 % (3 145 MSEK) 	12,2 % (243 MSEK) 	7,6 % (1 418 MSEK) 	8 % (153 MSEK) 	8,2 % (1 851) 	

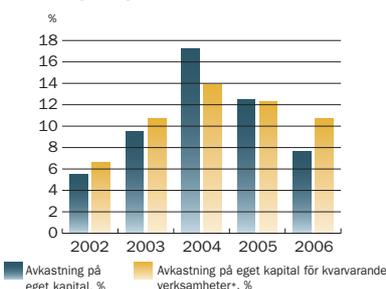
Nettoomsättning per geografisk marknad



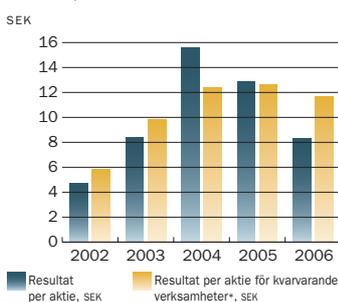
Rörelseresultat



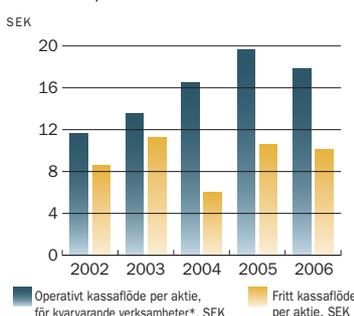
Avkastning på eget kapital



Resultat per aktie



Kassaflöde per aktie



* Exklusive omstruktureringkostnader och nedskrivningar.
För åren 2002 – 2003 exklusive goodwillavskrivningar.

Trelleborgkoncernen år 2006

- Nettoomsättningen ökade med 13 procent till 27 284 MSEK (24 170). Den organiska tillväxten var 6 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 1 507 MSEK (1 779), och resultatet efter skatt uppgick till 766 MSEK (1 177).
- Fritt kassaflöde uppgick till 918 MSEK (949).
- Förvärv av elva nya verksamheter som stärker koncernens positioner inom ett antal strategiskt utvalda segment, bland annat CRP Group och Reeves Brothers Inc.
- Fortsatt fokusering av verksamheten. Avyttring av Goodall Rubber Company.
- Förstärkt närvaro på de nya tillväxtmarknaderna. Bland annat en ny fabrik i Shanghai, Kina och en i Dej, Rumänien.
- Fortsatt konsolidering av produktionskapaciteten samt omlokalisering till tillväxtmarknader.
- Program med operationella och strategiska åtgärder initierat för att stärka långsiktiga positioner och lönsamheten inom Trelleborg Automotive.
- Trelleborg Building Systems integrerat i Trelleborg Engineered Systems från årsskiftet 2006/2007. Sammanslagningen innebär att koncernen består av fyra istället för som tidigare fem affärsområden.
- Föreslagen utdelning för verksamhetsåret 2006: 6:00 SEK (5:50).

Nyckeltal

	2006	2005
Nettoomsättning, MSEK	27 284	24 170
Rörelseresultat, MSEK	1 507	1 779
Resultat före skatt, MSEK	1 193	1 567
Resultat efter skatt, MSEK	766	1 177
Resultat per aktie, SEK	8,30	12,90
Fritt kassaflöde, MSEK	918	949
Fritt kassaflöde per aktie, SEK	10,15	10,55
Nettoskuld, MSEK	9 350	7 236
Skuldsättningsgrad, %	96	72
Avkastning på eget kapital, %	7,6	12,5
Medelantal anställda	22 506	21 694

Operativa nyckeltal *)

	2006	2005
Nettoomsättning, MSEK	27 041	23 509
Rörelseresultat, MSEK	1 815	1 738
Resultat före skatt, MSEK	1 502	1 530
Resultat efter skatt, MSEK	1 067	1 152
Resultat per aktie, SEK	11,65	12,60
Rörelsemarginal, (ROS), %	6,6	7,3
Avkastning på sysselsatt kapital, (ROA), %	9,8	10,7
Avkastning på eget kapital, %	10,7	12,3
Operativt kassaflöde, MSEK	1 607	1 770
Operativt kassaflöde per aktie, SEK	17,80	19,65
Operativt kassaflöde/ rörelseresultat, %	89	102
Nettoskuld/ EBITDA, ggr	3,4	2,8
EBITDA/ finansnetto, ggr	8,7	12,4

*) beräknade på kvarvarande verksamheter exklusive omstruktureringkostnader/nedskrivningar
För definitioner se sidan 94.

Våra strategier skapar mervärde för kunder och aktieägare

2006 blev ett bra år med fortsatt marknadsexpansion, god tillväxt och försäljning som överträffade våra mål. Resultatet nådde dock inte våra förväntningar. Detta beror till stor del på råvaruprisökningar samt effektivitetsproblem i ett affärsområde. De övriga affärsområdena nådde sina resultatmål. Det visar att våra strategiska prioriteringar fungerar väl och ger goda förutsättningar för att fortsätta skapa mervärde för kunder och aktieägare de kommande åren.



Trelleborgskoncernen fortsatte sin framgångsrika expansion under 2006 och stärkte sina globala marknadspositioner inom de flesta verksamhetsgrenar. Det är tillfredsställande att försäljningen ökade snabbare än koncernens genomsnitt de senaste fem åren och överträffade vårt förhållandevis aggressiva tillväxtmål. Särskilt gladdes den goda organiska tillväxten, som med sina sex procent nådde en dubbelt så hög nivå som det årliga genomsnittet sedan 2002. Den organiska tillväxten är viktig. Den skapar vi själva genom egen forskning och utveckling av nya produktapplikationer och lösningar och ökad försäljning på nya och gamla marknader. Vi fick 2006 således ett kvitto på att dessa



ansträngningar har varit lyckosamma, att de uppskattas av kunderna och har givit oss mer tillväxt än den underliggande marknaden.

God tillväxt

Vi växte också med ett aktivt förvärvsprogram. 2006 köpte vi 11 företag i 10 länder. Detta visar vår vilja att komma snabbare fram inom de teknologier och på de marknadssegment som har riktigt attraktiva lönsamhetsutsikter. Många av de mindre förvärven vi gör kan nära nog liknas vid en organisk tillväxt, då de direkt integreras och tillför kompletterande produkter eller geografisk marknadstäckning.

Mot den här bakgrunden är jag nöjd



med våra insatser 2006 för att ha ökat takten i koncernens marknadsutveckling.

Däremot är jag inte nöjd med resultatet. Rörelseresultatet och rörelsemargina-

”Särskilt glädjande var den organiska tillväxten”

len försämrades. Denna utveckling beror till stor del på betydande råvaruprishöjningar och gäller framför allt de verksamheter som är inriktade på fordonsindu-

strin. Råvaruprishöjningarna slog hårt mot affärsområdet Trelleborg Automotive där vi också i vissa delar har haft effektivitetsproblem. Under året drog dessutom de stora amerikanska biltillverkarna kraftigt ned produktionen.

En serie åtgärder för att stärka lönsamheten inom affärsområdet Trelleborg Automotive är nu igång.

De övriga tre affärsområdena fortsatte sin positiva utveckling och levererade enligt förväntningarna. Tillsammans expanderade dessa verksamheter med 21 procent och ökade rörelseresultatet med 22 procent, vilket är bättre än den historiska trenden. Råvaruprishöjningarna hade här mindre genomslagskraft tack

vare god efterfrågan och högt förädlingsvärde av produkter och lösningar, och kunde kompenseras genom prishöjningar och effektiviseringar.

Sammanfattningsvis: ett bra år. Våra strategier skapade mervärde för kunder och aktieägare. Vinsten per aktie blev 8:30 SEK. För kvarvarande verksamheter, exklusive omstruktureringkostnader och nedskrivningar, blev vinsten per aktie 11:65 SEK. Styrelsen visar sin tro på koncernens styrka och framtid genom att föreslå en utdelning om 6:00 SEK per aktie.



För att skapa värde för kunder, aktieägare och anställda och förverkliga vår affärsidé att vara specialister på att täta, dämpa och skydda i krävande industriella miljöer, har vi ett antal prioriteringar framåt.

►►► Förädlad struktur driver lönsamhet

Först och främst ska vi fortsätta förädla affärsstrukturen och produktportföljen och ständigt flytta oss framåt mot ledande positioner inom långsiktigt attraktiva segment. Det är tillväxtdrivande, men i synnerhet resultatdrivande, vi prioriterar nämligen möjligheterna till högre marginaler. Portföljhanteringen följer två systematiska processer. Den första kallar vi Global Growth Initiatives där vi har identifierat segment inom vilka vi vill, och har möjlighet att, vara ledande. Den andra kallar vi för Up or Out, det vill säga – klarar vi inte av att höja verksamhetens resultat lämnar vi.

Tillväxtfokus

I vårt tillväxtfokus finns segment inom krävande industriella miljöer. Dessa är bland annat olje- och gasutvinning offshore, flygindustri, kemisk industri, läkemedel, infrastruktur och byggindustri. Förflyttningen in i dessa områden sker ofta genom förvärv av mindre eller medelstora företag. Dessa ger inte bara attraktiva marknadspositioner, utan också differentiering med kompletterande teknologier,

nya material och geografisk spridning. Med andra ord, ökad kompetens, marknadsbreddning och riskspridning. Men det handlar också om utveckling av koncept och lösningar, ökat serviceinnehåll, att stärka kundrelationer och ta initiativ till att konsolidera marknader.

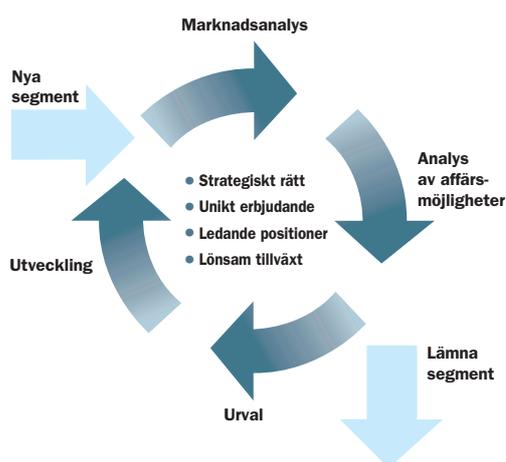
Up or Out

Up or Out handlar om ett strukturerat arbete och handlingsplaner för att optimera vår produktportfölj. Vi lämnar verksamheter och områden där förutsättningarna inte finns för att vi ska klara våra lönsamhetsmål eller som inte längre är kärnverksamhet. Ett exempel var avyttringen av slangdistributören Goodall. Att avyttringarna inte har varit särskilt många under året förklaras bland annat av att delar av dessa verksamheter haft utmaningar som till exempel höga råvarupriser, som dragit ned nyckeltal och därmed värde.

Att förädla affärsstrukturen och produktportföljen är en strategi som driver lönsam tillväxt för Trelleborg. De prioriterade områdena har signifikant ökat sin andel av koncernen. Många av dem har mycket goda marginaler.

Genom fortsatta satsningar på att systematiskt arbeta med Global Growth Initiatives och Up or Out kan vi tydligare prioritera och styra vår verksamhet och därmed successivt och långsiktigt höja lönsamhetsnivån i koncernen.

Löpande portföljhantering





Global tillväxt, satsning på systemlösningar

Global Growth Initiatives stödjer även vår andra prioritering, som mer renodlat siktar mot ökad tillväxt. Portföljhanteringen och tillväxtinitiativen samverkar och får drivkraft och utväxling av samma processer och aktiviteter, förvärv, innovationer och utveckling av bättre lösningar.

Vi ska öka närvaron på de stora tillväxtmarknaderna i Asien, Latinamerika och Östeuropa, genom att ta marknadsandelar och utveckla marknader med vår egen produkt- och systemutveckling. Förvärv är också en viktig väg att gå. Det ger oss extra fart in i dessa ekonomier som ofta

växer mer än dubbelt så fort som våra traditionella marknader. Det handlar här ofta om mindre förvärv som ger ett brohuvud och en plattform för vidare utveckling på respektive marknad.

Många av de länder vi talar om fördubblar sin BNP på ett årtionde eller än snabbare. Vi ser nu att kanske en miljard människor går in i marknadsekonomi och växande välfärd. De blir en formidabel efterfrågekälla för våra kunder och för de produkter och lösningar vi är experter på.

Vi finns redan i dag i ett antal länder utanför de mogna marknaderna i Nord-

amerika och Europa. Vår försäljning på de nya marknaderna växer också mycket snabbt, med mer än 130 procent sedan 2002, till idag en total andel av koncernens försäljning på 12 procent. Alla våra affärsområden finns idag representerade i de stora regionerna Asien, Latinamerika och Östeuropa och vi fortsätter expansionen med pågående eller planerade investeringar bland annat i Rumänien, Sri Lanka, Angola, Brasilien, Mellersta Östern, Baltikum förutom fortsatta satsningar i Kina och Indien.

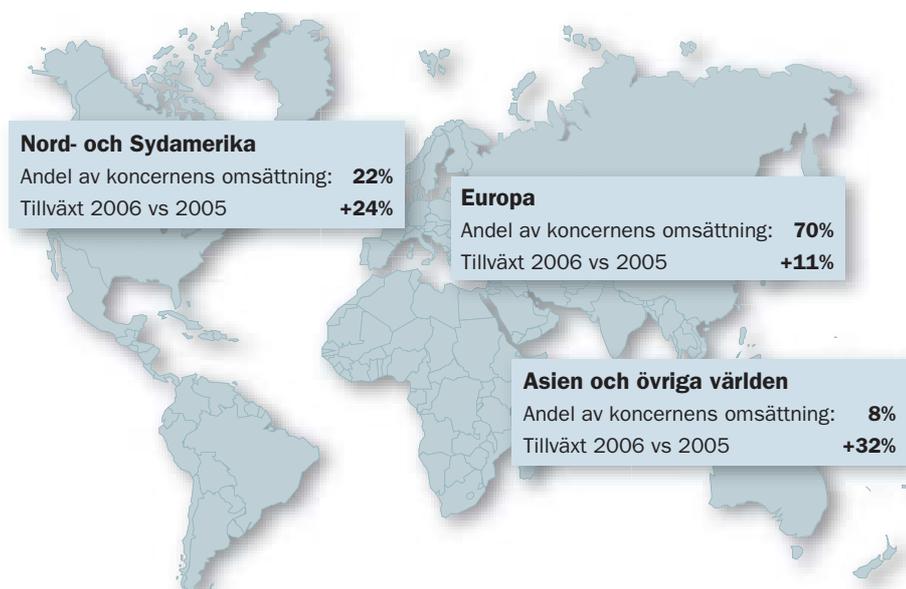
Utveckling i samarbete med våra kunder

Den geografiska positioneringen sammanfaller med en utveckling av våra teknologier, produkter, system och lösningar. När vi investerar i dessa marknader är vår ambition att använda den senaste tekniken. Genom detta kan vi utnyttja högkvalitativa, effektivt tillverkade produkter och lösningar även på våra mogna marknader.

Och där, i kraft av våra mångåriga kundkontakter och goda marknadspositioner, har Trelleborg betydande fortsatta tillväxtpotentialer.

Som business-to-businessföretag är vår specialitet att erbjuda anpassade, unika produkter och driva utvecklingen tillsammans med våra kunder. Vi säljer lösningar baserade på djupt polymer- och applikationskunskande. Det handlar om innovativa system inom nya material och teknologier, och lösningar med ökat serviceinnehåll. Tack vare vår utvecklingsorganisation har vi ett konkurrensförsteg. Våra många utvecklingscentra nära våra kunder har innovationskapacitet med resurser för strategisk produkt- och materialutveckling i samarbete med kunderna.

Försäljningstillväxt





▶▶▶ Ständig förbättring ger bättre marginaler

Den tredje strategiska prioriteringen är fortsatt förbättrade marginaler genom kontinuerlig förbättring. Detta är för oss i Trelleborg en hygienfaktor, ett arbete som måste skötas med högsta prioritet dag ut och dag in – alltid. Här ska vi bli bättre

än vad vi varit tidigare.

I fokus för mitt arbete just nu står effektiviseringar för konkurrenskraftiga kostnader och konkurrenskraftiga priser till kunderna. Vi är beredda till strukturella grepp om det skapar bättre positioner för den enskilda enheten eller koncernen totalt. Men huvudlinjen är att alla chefer ansvarar för att de många små stegens förbättringar blir en del av kulturen och medarbetarnas arbetsvardag.

Inom ramen för kontinuerlig förbättring och effektivisering har vi skapat en koncernfunktion för att koordinera och leda samordnade inköp. Vi vill koncentrera volymerna på ett färre antal leverantörer för att höja kvaliteten och sänka kostnaderna. Den nya koncernfunktionen ger bättre kontroll och styrning på vår totala kostnads massa.

Kundnärhet och kundnöjdhet

Tillväxtstrategin att öka närvaron på nya marknader stödjer också ansträngningarna att stärka marginalerna med ständiga förbättringar. Vår växande produktionsbas på dessa marknader ger väsentliga bidrag till ökad konkurrenskraft. Lägre kostnader är dock inte det huvudsakliga etableringsmotivet. Kundnärhet och servicenivå är minst lika viktigt.

Något som vi också lägger större vikt vid är en ökad andel outsourcing. Inköpta produkter skapar större flexibilitet i verksamheten och ger förbättrade möjligheter att erbjuda våra kunder kompletta lösningar.

Ständiga förbättringar för bättre marginaler innebär inte bara att hålla kostnader nere, effektivisera och trimma. Det handlar också om effektiv administration, att utnyttja utvecklingsresurserna på rätt sätt, att prioritera rätt mellan olika projekt och kunder, göra saker i rätt ordning och ge kunderna rätt service vid rätt tidpunkt. Som ytterligare ett stöd till ständiga förbättringar har vi utvecklat en strukturerad process som tydliggör prioriteringar, definierar målen och säkerställer att tid och resurser allokeras så de önskade förändringarna inträffar.

►► Bra ledare gör skillnaden

Bra ledare gör skillnaden

Att driva förändring är nödvändigt för Trelleborgs framgång. Planer gör ingen nytta om de inte genomförs. Därför är vår fjärde strategiska prioritering utvecklingen av ett målstyrt ledarskap. Vi har utomordentliga traditioner på detta område. Trelleborgskoncernen drivs med ett decentraliserat ledaransvar. Det innebär att många ledare och chefer hos oss tidigt i karriären får

egenskaper som driver utveckling, förnyelse och ett kontrollerat risktagande. I dessa processer har vi ett oundgängligt stöd i våra grundläggande värderingar och vår uppförandekod.

Våra värderingar är basen

Våra värderingar sammanfattas i ledorden kundfokus, prestation, innovation och ansvar. Dessa är basen i den kontinuerliga

Utsikter för första halvåret 2007

För generell industri förväntas ingen avmattning i efterfrågan och den bedöms vara fortsatt mycket stark inom segmenten flygindustri och olja/gas. För fordonsrelaterade verksamheter förväntas produktionsneddragningar, framförallt hos Nordamerikanska kunder, ha negativa effekter.

Personliga insatser skapar värde

Vi har successivt positionerat oss till de nischer där vår kompetens får allt bättre utväxling i lönsamhet. Vi ska göra vårt bästa för att Trelleborgs medarbetare, kunder, aktieägare och andra intressenter får nytta av detta.

Jag vill tacka alla våra medarbetare för fortsatt fina insatser under det gångna året. Vi är en global koncern, men det verkliga jobbet sker lokalt, i varje enhet, och därute hos våra kunder. Det är alla de många personliga insatserna, att dagligen göra sitt jobb litet bättre, som driver vår koncern framåt och skapar värde åt våra kunder och aktieägare.

Trelleborg i februari 2007



Peter Nilsson, VD och koncernchef

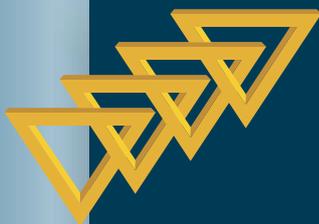


breda kunskaper och erfarenheter av att driva företag i internationell miljö.

Den ökande komplexiteten och ett skärpt fokus på koncernens lönsamhet gör att vi nu också skärper styrningen av de olika enheterna med tydligare strategier bättre anpassade till våra mål och marknadsförutsättningar. Detta ruckar dock inte på principen av ett decentraliserat ansvar. Vi snarare ökar betoningen på entreprenörskapet genom att i vår rekrytering och utveckling satsa på sådana

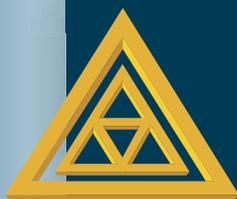
ledarskapsutbildning som just betonar träning av färdigheterna att sätta tydliga mål, delegera arbetsuppgifter och ansvar till medarbetare, följa upp insatserna och ge stöd och feedback samt ge stimulans till fortsatt intresse för kontinuerlig vidareutveckling. Detta är en mycket strukturerad process i Trelleborg och nödvändig för att alltid ha bästa möjliga försörjning av ledare och chefer. Vår affärsmodell kräver bra chefer och vi kommer fortsätta fokusera på utveckling inom detta område.

Solutions Securing Values™

UPPFÖRANDEKOD
BOLAGSSTYRNING

VÄRDERINGAR

- Kundfokus
- Prestation
- Innovation
- Ansvar



STRATEGISKA MÅL

Ledande positioner i långsiktigt attraktiva segment. Detta uppnås genom:

- Operational excellence
- Organisk tillväxt
- Värdeskapande förvärv
- Målstyrt ledarskap



FINANSIELLA MÅL

- Årlig tillväxt över en konjunkturcykel 8–10%
- Avkastning på sysselsatt kapital 15%
- Avkastning på eget kapital 15%
- Skuldsättningsgrad 75–125%
- Operativt kassaflöde 80–90% av rörelseresultatet

Vårt arbete med att förverkliga vår affärsidé och att möta förväntningarna från våra kunder, aktieägare och medarbetare vilar på tre fundament: våra värderingar, våra strategiska mål samt våra finansiella mål.

Täta, dämpa och skydda

Trelleborgskoncernen erbjuder teknologiska lösningar som möter tre primära kundbehov: att täta, dämpa och skydda för att säkra investeringar, processer och människor i krävande industriella miljöer. Funktioner som är väsentliga för kunder inom utvalda segment av de globala marknaderna flyg, jordbruk, bil, infrastruktur/bygg, transport, olja/gas samt övrig industri. Med bas inom polymerteknologi och med djupt applikationskunnande utvecklar Trelleborg ofta i nära samarbete med kunderna, produkter och lösningar designade för specifika behov.

En betydande del av Trelleborgs verksamhet ligger inom ramen för det som benämns industrigummi. Uppskattningsvis omsätter denna marknad globalt cirka 600 miljarder SEK per år. Europas och

Nordamerikas totala andel utgör närmare 60 procent. Industrigummimarknaden omfattar produktområden som till exempel antivibration, slangar och tätningar. Marknaden är fragmenterad, men en gradvis konsolidering pågår. De tio största företagens andel har ökat från cirka 15 procent till cirka 30 procent under de senaste fem åren. I denna process tar Trelleborg en aktiv roll.

Global närvaro

Att utveckla kvalificerade lösningar i samverkan med kunderna kräver kvalificerade utvecklingsenheter nära kunden. Därför har koncernen byggt upp ett nätverk av ett fyrtiotal egna utvecklingscentra som täcker samtliga kontinenter. Där utvecklas, förfinas och testas produkter och komponenter. Den globala närvaron omfattar

Globala industrigummileverantörer*

Nr.	Företag	Land
1.	Bridgestone	Japan
2.	Hutchinson	Frankrike
3.	Trelleborg **	Sverige
4.	Freudenberg	Tyskland
5.	Continental	Tyskland
6.	Tomkins	England
7.	Tokai	Japan
8.	Parker-Hannifin	USA
9.	Cooper-Standard	USA
10.	NOK	Japan

* Efter omsättning

Källa: Rubber & Plastics News, juli 2006/Trelleborg

** Trelleborg inkluderar CRP, men ej Reeves och övriga förvärv under 2006.

också, förutom utvecklingsenheterna och ett finmaskigt nät av marknadskontor, en globalt koordinerad produktion nära kunden.

AFFÄRSIDÉ

Trelleborg tätar, dämpar och skyddar i krävande industriella miljöer över hela världen. Vi erbjuder våra kunder designade lösningar baserade på ledande polymerteknologi och ett unikt applikationskunnande.

**TÄTA
DÄMPA
SKYDDA**
**FLYG****JORDBRUK****TRANSPORT****BIL****OLJA/GAS****INFRASTRUKTUR/
BYGG****ÖVRIG INDUSTRI****Kundfokuserad organisation**

Koncernens lösningar används för en mängd olika applikationer och produkter, och riktas därmed till ett stort antal kundgrupper inom många olika industriella segment. Varje affärsområde är fokuserat på utvalda kundsegment och kan därmed tillföra spetskompetens och applikationskunnande genom djup kunskap om kundernas situation och behov.

Vår decentraliserade organisation och entreprenöriella anda ger starkt operationellt fokus och närhet till våra kunder. Ett tydligt värderingsbaserat och målstyrt ledarskap främjar utveckling och innovation.

Industriell kärnkompetens

Den industriella kärnkompetensen och polymerteknologin är genomgående för alla affärsområden, liksom produkternas

höga teknikinnehåll, som ger mervärde för våra kunder. Avgörande för verksamhetens goda resultat och för kommersiellt framgångsrika produkter och lösningar är fokuserad produktutveckling, kostnadseffektiv tillverkning samt synergier i inköp och materialflöden. För att stärka koncernens konkurrenskraft söks samordning mellan affärsområdena inom alla dessa områden.

Våra värderingar

Trelleborgs grundläggande värderingar sammanfattas i de fyra ledorden kundfokus, prestation, innovation och ansvar. I det dagliga arbetet vägleds koncernens medarbetare av den kultur och de värderingar som utvecklats under årens lopp. Med gemensamma värderingar skapas en kontinuitet, nödvändig för att bygga upp

och bibehålla en långsiktig och framgångsrik verksamhet.

Tillsammans med en väl definierad uppförandekod och tydliga principer för bolagsstyrning skapar det en stark uthållig koncern till gagn för alla Trelleborgkoncernens intressenter.



I vardagen påminner våra fyra trianglar oss om våra fyra grundvärderingar; kundfokus, prestation, innovation och ansvar.

Ledande positioner inom långsiktigt attraktiva segment och marknader

Trelleborgkoncernens strävan är att inneha ledande positioner inom utvalda väl definierade segment och marknadsområden (globalt eller regionalt). Vår grundläggande övertygelse är att ledande positioner ger ökat mervärde för våra kunder och leder till en bra finansiell utveckling för koncernen. Utvärdering av koncernens marknadspositioner och produktportfölj är en kontinuerlig process som styr resursprioriteringar.

Operational excellence

Att förse våra kunder med produkter och lösningar av högsta kvalitet och samtidigt kunna erbjuda ett konkurrenskraftigt pris kräver att vi ständigt utvecklar vår kostnadseffektivitet. Inom koncernen sker en kontinuerlig översyn avseende bland annat inköp, processer och produktionslokalisering.

Värdeskapande förvärv

Koncernens aggressiva tillväxtmål förutsätter förvärvsdriven tillväxt. Koncernen söker aktivt förvärvskandidater utifrån vissa kriterier. Trelleborg har en väl etablerad förvärvskompetens och processen bedrivs systematiskt från identifiering, utvärdering och förvärv till integration av förvärvad verksamhet. Förvärven ska bland annat:

- Addera avancerad teknik eller teknologier som skapar mervärde.
- Stödja byggandet av kritisk massa på attraktiva marknader för att nå ledande positioner.
- Ha en solid organisk tillväxtpotential eller ge möjligheter till konsolidering.

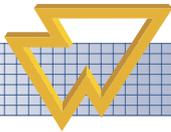
Organisk tillväxt

Trelleborg fokuserar på att skapa stabil och kontinuerlig organisk tillväxt. Målsättningen är att koncernen ska ha en högre tillväxttakt än underliggande marknader. Tillväxtpotentialer skapas i flera dimensioner, till exempel genom:

- Kundfokuserad forskning och utveckling för nya produktapplikationer och funktioner.
- Nya geografiska marknader.
- Nya kundsegment.

Målstyrt ledarskap

Framgången för en decentraliserad, mångkulturell och entreprenörsdriven organisation som Trelleborg, bygger på tydliga mål som löpande följs upp genom ett värderingsbaserat och målstyrt ledarskap. Därför utvecklar vi, på ett strukturerat sätt, våra ledare så att vi kontinuerligt bygger en presterande kultur med fokus på eget ansvar och ständig förbättring. Detta avspeglas också i vårt prestationsstyrda ersättningssystem.



- Årlig tillväxt över en konjunkturcykel 8–10%
- Avkastning på sysselsatt kapital 15%
- Avkastning på eget kapital 15%
- Skuldsättningsgrad 75–125%
- Operativt kassaflöde 80–90% av rörelseresultatet

Tillväxtnål

Mål

Det övergripande målet är att skapa värde för aktieägarna och andra intressenter genom en lönsam tillväxt. Målet för vår genomsnittliga årliga försäljningstillväxt över en konjunkturcykel är 8-10 procent.

Beskrivning

Tillväxten ska nås genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv av nya och kompletterande verksamheter. Den organiska tillväxten ska uppnås bland annat genom egen produktutveckling samt inbryningar på nya geografiska marknader. De senaste fem åren har försäljningen i genomsnitt ökat med 9 procent årligen. Under samma period har den organiska tillväxten i genomsnitt uppgått till 2 procent.

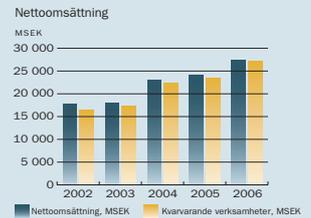
Under 2006 uppgick omsättningstillväxten totalt till

13 %

med följande fördelning:

Organisk tillväxt + 6 %
Förvärv / Avyttringar + 7 %
Valutakursförändringar + 0 %

Uppfyllelse



Avkastning på sysselsatt kapital*

Målet är att avkastningen på sysselsatt kapital långsiktigt ska uppgå till 15 procent före skatt.

Denna nivå bedöms som rimlig med hänsyn till att den fasta tillgångsmassan är en mix av äldre tillgångar med lägre bokförda värden och tillgångar som förvärvats till marknadsvärden under senare år.

Under 2006 uppgick avkastningen till 9,8 procent (10,7). Affärsområdena Trelleborg Engineered Systems och Trelleborg Wheel Systems hade båda en avkastning som översteg 16 procent. Trelleborg Sealing Solutions som förvärvades 2003 ligger kring 11 procent. Avkastningen för Trelleborg Automotive har mer än halverats till 4 procent.

Avkastning på sysselsatt kapital



Avkastning på eget kapital*

Målet för avkastningen på eget kapital är 15 procent efter skatt.

Detta är ett rimligt mål beaktande målsatt avkastning på sysselsatt kapital och kapitalstruktur. Nyckelfaktorer för en fortsatt positiv utveckling är en förbättrad avkastning på det sysselsatta kapitalet samt en optimal kapitalstruktur.

Under 2006 uppgick avkastningen till 10,7 procent (12,3). Den lägre avkastningen är en följd av att avkastningen på sysselsatt kapital minskat.

Avkastning på eget kapital



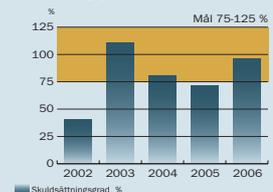
Skuldsättningsgrad

Målet för koncernens kapitalstruktur är satt för att få en optimerad balans mellan risk och avkastning. Koncernen har därför bedömt en skuldsättningsgrad mellan 75 och 125 procent rimlig med beaktande av konjunktorkänslighet och god kassagenereringsförmåga.

I syfte att ligga inom det målsatta intervallet har vi med vårt starka kassaflöde en offensiv förvärvsstrategi. Förvärv är dock aldrig ett självändamål utan måste uppfylla koncernens förvärvskriterier. Om lämpliga objekt inte finns tillgängliga kan andra sätt av återförande av kapital vara aktuella.

Skuldsättningsgraden uppgick vid årets slut till 96 procent, det vill säga inom målintervallet. Utbetalad köpeskilling för förvärv har ökat nettoskulden med 3,1 miljarder SEK vilket motsvarar en ökad skuldsättningsgrad med drygt 30 procent beräknat på utgående eget kapital.

Skuldsättningsgrad



Operativt kassaflöde*

Det operativa kassaflödet är den viktigaste finansieringskällan för den målsatta tillväxten. Målet är att det operativa kassaflödet ska utgöra 80-90 procent av det underliggande rörelseresultatet (EBIT).

För att nå målet arbetar vi inom koncernen löpande med en rad kapitalrationaliseringsprojekt bland annat som möjliggör attraktiva finansieringslösningar för våra leverantörer.

Under 2006 uppnåddes ett operativt kassaflöde om 89 procent av rörelseresultatet. Nivån ligger inom målintervallet och visar att vi trots en ökad tillväxttakt begränsat den ökade kapitalbindningen i rörelsekapital genom ökad effektivitet.

Operativt kassaflöde / Rörelseresultat, %



Marginalmål*

Hösten 2005 kommunicerades även ett mer kortsiktigt marginalmål - EBITDA-marginal (resultatet före räntor, skatt, av- och nedskrivningar i förhållande till nettoomsättningen), som kompletterar avkastningsmålen. Målet är att på medellång sikt nå marginalmålet om en EBITDA-marginal om 12 procent eller bättre.

Målet ska nås genom volymtillväxt och struktur- och effektiviseringsåtgärder. Ett aktivt arbete med produktportfölj förväntas också bidra till förbättrade marginaler.

Under 2006 uppgick EBITDA-marginalen till 10 procent. Reduktionen med 0,8 procentenheter jämfört med föregående år är hänförlig till den lägre marginalen inom Automotive.

* Kvarvarande verksamheter exklusive omstrukturingskostnader och nedskrivningar



Affärsområdeschef: Lennart Johansson

Omsättning 2006: 9 310 MSEK

Rörelseresultat 2006*: 805 MSEK

Antal anställda:** 6 918

Produktionsenheter:

Australien, Danmark, Finland, Frankrike, Kanada, Kina, Litauen, Nederländerna, Norge, Polen, Singapore, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Tyskland och USA.

Strategiska prioriteringar:

- Geografisk expansion: stärkt närvaro i Asien och Latinamerika, taktiska förvärv som stöttar expansion på viktiga marknader.
- Portfolio management: Satsningar i attraktiva segment, lämna mindre attraktiva.
- Förbättrad kostnadsstruktur genom effektivisering, outsourcing och tillverkning i lågkostnadsländer.

Exempel varumärken:

Elastopipe®, Viking, Trelchem®, Trelleline®, Vulcan, Dipro®, ETM®, Mataki®, Phønix Tag®, Trebolit®, Uraduct® och Värnamo®.

Marknadsposition:

Industry: Världsledande inom polymerbelagda vävar. Marknadsledande i Europa inom industrislang och industriella antivibrationsprodukter.

Infrastructure Construction: Världsledande inom marina fendersystem, tunneltätningar, muddringssystem och skyddsdräcker. På vissa geografiska marknader även ledande inom bärlager och expansionselement för broar. Marknadsledande inom rörtätningar i Europa.

Offshore: Världsledande inom ett flertal nischer inom offshore, olja och gas.

Building: Marknadsledande i norra Europa och ledande på högkvalitativa tätningssystem mot konsument i Nordamerika.

Nyckelkunder:

Företag inom infrastruktur, olja och gas offshore, livsmedels-, kemi-, grafisk industri och transportindustri samt stora distributörer av industriförnödenheter. Fönstertillverkare och byggindustriföretag.

Huvudkonkurrenter:

Industry: Contitech, Semperit, IVG, Bridgestone och Hutchinson.

Infrastructure Construction: Yokohama, Contitech, Bridgestone och Hutchinson.

Offshore: Cuming Corp., Contitech och Bridgestone.

Building: Semperit, Icopal och Schlegel.

Innovativa ingenjörslösningar för tätning, skydd och säkerhet under extrema förhållanden

Trelleborg Engineered Systems är en ledande global leverantör av ingenjörslösningar inriktade på tätning, skydd och säkerhet för investeringar, processer och personer i extremt krävande miljöer.

Fyra affärssegment

Industry: precisionskomponenter och system i polymera material, såsom slangar, elastomera material och polymerbelagda vävar. Därutöver andra specialprodukter såsom formgods till många olika industrisegment och tryckdukar för grafisk industri samt industriella antivibrationsapplikationer.

Infrastructure Construction: specialiserade lösningar till infrastrukturprojekt, till exempel fendersystem till hamnar, tunneltätningar, muddringssystem, rörtätningar, akustik- och vibrationsdämpande lösningar till järnvägar, broar och byggnader samt skydds- och dykdräcker.

Offshore: nischprodukter för olje- och gasutvinning offshore.

Building: polymer- och bitumenbaserade byggprodukter för tätande och vattenavvisande applikationer för industri och för konsument.

Trender

Marknaden för segmentet Industry är mogen med en tillväxt som följer industriproduktionen. Den europeiska bransstrukturen är fragmenterad, men konsolidering pågår i vilken Trelleborg som europeisk marknadsledare deltar aktivt. Förvärvet av Reeves 2006 gav till exempel en världsledande ställning inom polymerbelagda vävar.

För det projektorienterade segmentet Infrastructure Construction ökar investeringarna på många håll i världen. Bland annat ger urbaniseringen ett ökat behov av till exempel broar och tunnlar. Moderna höghastighetståg kräver ökad dämpning. Efterfrågan på fendersystem ökar i takt med fler stora och internationella fraktfartyg som kräver nya hamnar.

Även marknaden för Offshore är projektorienterad och påverkas av offshoreindustrins utveckling. En ökad havsbaserad olje- och gasutvinning på flera geografiska

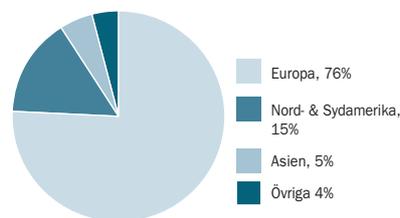
marknader gynnar affärssegmentet. Inom segmentet Building blir marknaden allt mer internationell samtidigt som kraven på lokal närvaro och snabba leveranser är centrala för att uppnå ledande positioner. Ett allt starkare fokus på energibesparingar ger förutsättningar för kvalificerade tätningssystemlösningar både inom byggindustrin och på konsumentmarknaden.

Innovation

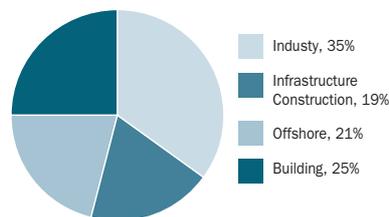
Trelleborg Engineered Systems bistår med ingenjörskunnande och problemlösningar redan på design-, konstruktions- och projekteringsstadiet i stora projekt som pågår under lång tid. Inom olje-/gasområdet sträcker sig Trelleborgs kunnande från prospektering till bormning och produktion. Inom områden som marina fendersystem och flexibla brandskyddslösningar är affärsområdet globalt ledande i utvecklingen. Inom Building är utvecklingen inriktad på nya materialkombinationer och reducerad materialåtgång.

Allt högre prestandakrav driver marknaden mot mer kvalificerade produkter och lösningar. Kunderna efterfrågar i allt högre grad totallösningar, det vill säga hela system i stället för enskilda produkter. Trelleborg deltar i den utvecklingen genom att bredda sortimentet med kompletterande produkter som även bygger på icke-polymerbaserad teknik.

Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per affärssegment



* Exklusive omstruktureringkostnader/nedskrivningar.

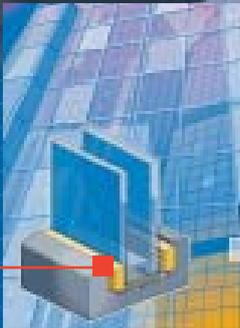
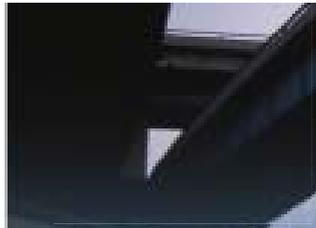
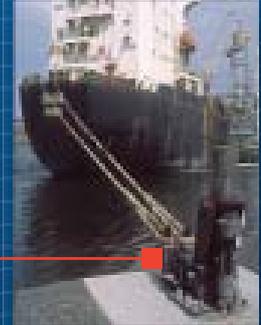
** Antal heltidsanställda vid utgången 2006.

Trelleborg Engineered Systems erbjuder kvalificerade polymera lösningar baserade på ett djupt applikations-, utvecklings- och tillverkningskunnande.



Med förvärvet av Reeves Brothers Inc. får Trelleborg en världsledande position inom polymerbelagda vävar som används inom bland annat grafisk industri, personlig skyddsutrustning, försvarsindustri och flödeshantering.

Trelleborg har breddat sitt sortiment av fendersystem med elektronisk dockning och "Quick Release Hooks" som gör det möjligt att angöra stora fartyg för säker lossning av naturgas.



Genom förvärven av EPG i Ohio och KRP i Indiana har Trelleborg intagit en ledande position inom fönsterprofiler även på den amerikanska marknaden.



Trelleborg utvecklar bärlager för bland annat broar som kompenserar för seismiska rörelser i jordskorpan.



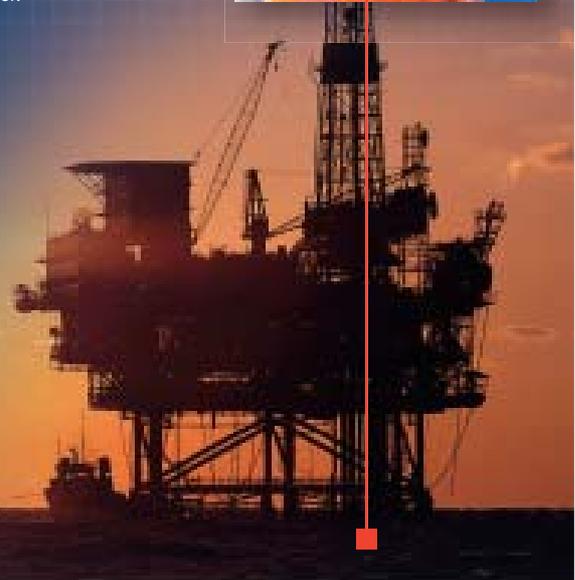
Halotex®, ett polymerbaserat system av membran, är en av många nya innovationer för att hålla väggar och tak täta samtidigt som huset kan "andas".

Genom förvärvet av CRP (2006) blev Trelleborg globalt marknadsledande inom polymera system och lösningar för olje-/gasutvinningsprojekt i offshoremiljöer. Produkter som reducerar virvelinducerad vibration (VIV) är ett exempel på problemlösning från Trelleborg CRP som skyddar värdefulla ledningar från skador.



Ett nytt område för Trelleborg är kundanpassade elastomerkomponenter för elektronik- och telekombranschen.

Det unika slangsystemet Trelline® är ett flexibelt system i gummi och stål, speciellt anpassat för oljeprojekt på mycket djupa vatten.





Affärsområdeschef: Peter Nilsson
(tf sedan 1 oktober 2006)

Omsättning 2006: 9 493 MSEK

Rörelseresultat 2006*: 214 MSEK

Antal anställda:** 9 474

Produktionsenheter:

Brasilien, Frankrike, Indien, Italien, Kina, Polen, Rumänien, Slovakien, Spanien, Storbritannien, Sverige, Sydkorea, Tjeckien, Turkiet, Tyskland och USA.

Strategiska prioriteringar:

- Ökad närvaro på tillväxtmarknaderna, inklusive flytt av forsknings-, utvecklings- och tillverkningsresurser.
- Fokus på innovation som tillför kunderna tydliga mervärden. Starkare differentiering gentemot våra konkurrenter inom utvalda områden genom vår förmåga att erbjuda globala och unika lösningar.
- Definiera om marknaden för AVS (Antivibration Systems) till det bredare konceptet NVH (noise, vibration, harshness) för att maximera synergier och möjligheter.
- Aktivt arbeta med produktmixen för att fokusera på de produkter som är långsiktigt lönsamma och där vi har konkurrensfördelar.
- Erbjudna mera kompletta lösningar, både tekniskt och geografiskt, genom att i högre grad utnyttja vår globala närvaro och teknologiska plattform på ett strukturerat sätt.

Marknadsposition:

Världsledande inom vibrationsdämpande system för lätta fordon samt termoplastiska fordonsbälgar. Globalt marknadsledande inom bromsshims.

Nyckelkunder:

Benteler, BMW, Daimler Chrysler, Delphi, Federal Mogul, Fiat, Ford Group, GKN, GM, Hyundai, Nissan, PSA, Renault, Thyssen Krupp, Toyota, VAG och ZF Sachs.

Huvudkonkurrenter:

Antivibration Systems: ZF Boge, Vibra-coustic, Paulstra (Hutchinson), Woco, Cooper Standard och Delphi.
Shims: Wolverine och MSC.
Boots: ABC, Keeper och Parker.
Fluid & Acoustic Solutions: Hutchinson, Contitech, Avon och Teklas.

Designad dämpning för bekvämare och tystare bilar

Trelleborg Automotive är världsledande inom utveckling och tillverkning av poly-merbaserade komponenter och system för ljud- och vibrationsdämpning till personbilar samt lätta och tunga lastbilar.

Två affärssegment

Antivibration Systems: ljud- och vibrationsdämpande lösningar för alla fordonsegment, termoplastiska bälgar till drivaxlar och styrapplikationer, pneumatiska upphängningssystem, samt bromsshims.

Fluid & Acoustic Solutions: system för motorkylning, lufttillförsel och akustiska lösningar i bilar och lastbilar.

Trender

Utvecklingen på världens bilmarknader är den enskilt viktigaste omvärldsfaktorn för Trelleborg Automotive. Den underliggande marknadstillväxten för lätta fordon är måttlig på traditionella marknader och har under senare år varit något lägre än utvecklingen av BNP. På tillväxtmarknaderna, där Kina och Indien har en nyckelroll, är tillväxten starkare. Trelleborg gynnas av en växande efterfrågan på ljud- och vibrationsdämpning som ger förbättrad komfort vid bilkörning, något som fordonstillverkarna fortsätter att prioritera.

Designmässigt fortsätter globala plattformar och gemensam arkitektur vara ledstjärnan. Detta innebär att tillverkare låter flera modeller dela samma typ av fjädring, styr- och drivlina, bromssystem och motorvarianter. Detta ökar effektiviteten och minskar kostnaderna. Det innebär även ökad flexibilitet och minskar tiden till marknaden. För underleverantörerna innebär det att kraven på global leverans ökar.

Ökad konkurrens och höjda material- och energipriser har lett till att kostnadsreduktioner har ökat i betydelse. Det möter Trelleborg med en starkare fokusering på kostnadseffektiv utveckling, inköp och produktion.

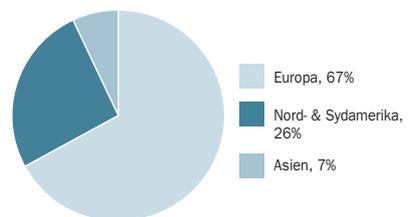
Innovation

Produktutvecklingen inom Trelleborg Automotive fokuseras till kontinuerlig förbättring i nära samarbete och partnerskap med kunderna. Affärsområdet har en stark global teknikplattform inom antivibrationsverksamheten. Med huvudsyftet att ge förbättrad körkomfort siktar utvecklingsinsatserna på att kontinuerligt finna nya och bättre lösningar som kombinerar god funktion med kostnadseffektiv design och tillverkning. Kostnaderna kan till exempel sänkas genom att förenkla konstruktionerna. Trelleborgs globala produktion stöds av regionala design- och utvecklingsenheter som koordineras centralt.

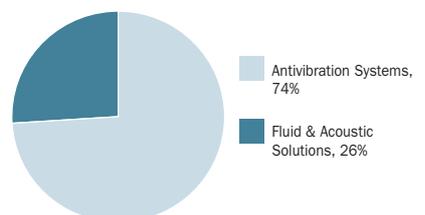
Trelleborg ökar fokus på kompletta NVH-system (Noise Vibration Harshness) och bygger vidare på sin position som specialist på akustik, såsom kompletta akustiska lösningar för bromssystem som inkluderar shims och resonansdämpare.

Exempel på innovativa lösningar inom Trelleborg Automotive är bland annat ljud- och vibrationsisolering med luftdämpning, vilket eliminerar behovet av hydraulvätskor i vissa applikationer för aktiv vibrationsdämpning. Trilobe Boot är ett ytterligare exempel på förenklad design, där Trelleborg har kombinerat en drivhjulsbälg och dess ytterkåpa till en enda komponent. Detta minskar antalet delar, lagerhållningen, läckagerisken och garantikostnaderna.

Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per affärssegment



* Exklusive omstruktureringkostnader/nedskrivningar.

** Antal heltidsanställda vid utgången 2006.

Trelleborg Automotive utvecklar lösningar i samverkan med världens ledande fordonsindustri som drar nytta av marknadsledande globala utvecklings- och tillverkningsresurser.



Trelleborgs switchable hydromounts utgör en idealisk lösning på vibrationsproblem i dieselmotorer. De anpassar sig till kör-situationen och hårdnar vid starten för att absorbera ökade vibrationer, respektive mjuknar när fordonet går på tomgång.



Utveckling sker bland annat på forsknings- och utvecklingsenheten utanför Frankfurt. Där kan Trelleborgs forskningsingenjörer i en ekofri kontrollerad ljudmiljö, ett så kallat "tyst rum", identifiera ljud- och vibrationskällor för att på så sätt utveckla bättre produkter och hitta lösningar till fordonstillverkarens problem.

Vid forsknings- och utvecklings-enheter, bland annat i Kalmar används ljudkänsliga mikrofoner och laserstrålar för att lokalisera vibrationsproblem. Högresonans-områden kan identifieras och dämpning appliceras.



Trelleborg Automotive Fluid & Acoustic Solutions erbjuder ett antal olika material-alternativ för motorkylning och lufttillförsel. Creatub är en innovativ fiberarmerad slang för vattenkylning. Den produceras med sin slutgiltiga geometri före vulkanisering, vilket reducerar antalet steg i tillverknings-processen.

Applied Damping Material (ADM) är ett dämpande material uppbyggt av två lager stål med ett mellanliggande lager av polymermaterial som ger ett starkt, hållbart laminat. ADM ger en överlägsen dämpning av strukturburet ljud, och det kan skäras till och formas så att det passar de flesta ytor.



Genom en unik tillverk-ningsprocess har Trelle-borg utvecklat termoplas-tiska fordonsbälgar som idag är världsledande.



Trelleborgs fabrik i Wuxi, Kina, utvecklar och producerar antivibrationslösningar och -produkter för den starkt växande kinesiska marknaden, men även för närliggande asiatiska och exportmarknader.



Affärsområdeschef: Claus Barsøe

Omsättning 2006: 5 389 MSEK

Rörelseresultat 2006: 726 MSEK

Antal anställda*: 5 658

Produktionsenheter:

Brasilien, Danmark, Frankrike, Indien, Italien, Japan, Kanada, Kina, Malta, Mexico, Polen, Sverige, Storbritannien och USA.

Marknadskontor:

Belgien, Brasilien, Bulgarien, Danmark, Finland, Frankrike, Holland, Hongkong, Indien, Italien, Japan, Kanada, Kina, Malaysia, Mexiko, Norge, Polen, Ryssland, Singapore, Spanien, Storbritannien, Sverige, Schweiz, Sydkorea, Taiwan, Thailand, Tjeckien, Tyskland, Ungern, USA och Österrike.

Strategiska prioriteringar:

- Tillväxt, speciellt i Nordamerika, Asien och Östeuropa.
- Fokus på utvalda segment.
- Strategiska förvärv.
- Marknadens bästa service till prioriterade kunder.
- Förstklassig Supply Chain Management och Customer Relationship Management.
- Rationell tillverkning och kostnadseffektiva inköp.
- Överföring av best practice till USA och Asien.

Exempel varumärken:

Busak+Shamban®, American Variseal®, Forsheda®, Orkot®, Palmer Chenard, Polypac®, Nordex, SF Medical, Shamban®, Skega®, Stefa® och Wills®.

Marknadsposition:

Industrial applications: marknadsledande i Europa.

Aerospace: marknadsledande i Europa och nummer två i Nordamerika.

Automotive: ledande inom specifika fordonsnischer som kräver högkvalitativa tätningar.

Nyckelkunder:

ABB, BOC Edwards, Bosch, Caterpillar, GEA Group, Honda, Husky, Liebherr, Rolls Royce, Scania, Siemens, Spirit Aerosystems, Visteon, Volvo och ZF Group.

Huvudkonkurrenter:

Freudenberg-NOK, Parker Seals, SKF, Federal Mogul, Dana och Hutchinson.

Precisionstätningar trotsar extrema temperaturer och säkrar trycket

Trelleborg Sealing Solutions är en ledande global leverantör av precisions-tätningar för industri-, flyg- och fordonsmarknaderna.

Tre affärssegment

Industrial applications: avancerade tätningssystem i specialmaterial för en rad industriella applikationer. De största produktgrupperna är O-ringar, rotationstätningar och hydrauliska tätningar.

Aerospace: säkerhetskritiska flygplans-tätningar som används i praktiskt taget alla större kommersiella och militära flygplansprogram. De huvudsakliga tillämpningsområdena är motorer, kontroller för start och styrning, landningsställ, flygplansskrov, hjul och bromsar.

Automotive: avancerade och ofta säkerhetskritiska tätningar för styrning, bränslekontroll, luftkonditionering, luftinduktion och drivlinesystem.

Trender

Marknaden för industriella tätningar tenderar att följa industriproduktionens nivåer och tillväxten inom kapitalvaror. I Europa och Nordamerika uppgår den till cirka 18 miljarder SEK per år, och följer cykliskt utvecklingen inom industriell produktion.

Marknaden för polymera flygplans-tätningar drivs av trender inom det kommersiella och militära flyget, och uppgår i Europa och USA till cirka 3 miljarder SEK per år.

Fordonssegmentet är en multinationell marknad som drivs av globala och regionala trender. Marknaden för polymera fordonstätningar i Europa och Nordamerika uppgår till cirka 17 miljarder SEK per år.

Marknaden för tätningssystem mognar i takt med att kunderna ställer allt högre krav på servicenivåer och teknologi. De efterfrågar komplexa lösningar, förväntar sig samma servicenivå över hela världen och strävar efter att minska antalet leverantörer. Detta ger möjligheter för globala koncerner som Trelleborg.

Tätningssystem har ofta säkerhetskritiska funktioner, och den tekniska utvecklingen liksom miljölagstiftning och standardisering ökar gradvis kraven på systemen. Det gäller bland annat tillämpningar som

landningsställ, fordonsbromsar och medicinsk utrustning. Tätningar måste kunna utstå extrema temperaturer, tryck, friktion och motstå aggressiva material. De måste också vara hållbara och totalt pålitliga. Sammantaget leder dessa trender till en ökad konsolidering i branschen.

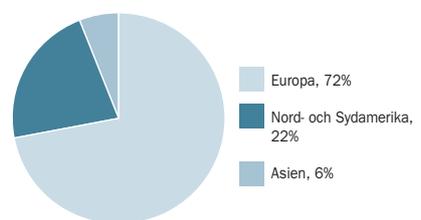
Innovation

Trelleborg Sealing Solutions erbjuder kompletta tätningssystem som kan innefatta produktdesign, materialutveckling, skräddarsydd logistik, specialtillverkning och specialmaterial från externa partners. Genom att erbjuda lösningar på komplexa tätningsproblem säkrar och utvecklar affärsområdet kontinuerligt sin marknadsandel.

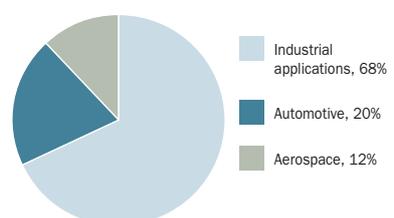
Utvecklingen av nya tätningssystem är baserad på marknaden/kundernas krav på förbättrade prestanda vad gäller exempelvis systemtillförlitlighet, livslängd och kostnadseffektivitet. Målet är att huvudsakligen välja projekt som har tillämpningar i många segment.

Nyutvecklade produkter som Zurcon UCup RU 9 och Zurcon HP Buffer är typiska exempel på innovativa lösningar för hela hydraulik/pneumatikmarknaden – standardiserade, pålitliga och kostnadseffektiva tätningssystem för en mångfald applikationer inom jordbruk, entreprenadmaskiner, maskinverktyg med mera.

Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per affärssegment



* Antal heltidsanställda vid utgången 2006.

Trelleborg Sealing Solutions verkar globalt med lokala team som erbjuder komplexa tätninglösningar, marknadsledande teknologi och unik service.



Trelleborg är en av Bluewaters strategiska partners inom tätning. Tätningens hållfasthet förhindrar produktionsbortfall i flytande plattformar för oljeproduktion.

Turcon® M30 ökar tätningarnas livslängd i flygplan.



I det största vattenkraftsprojekt som någonsin genomförts vid floden Yangtze i Kina används Orkot®-lager i Alstoms generatorer.

För hydrauliska applikationer har Trelleborg utvecklat ett nytt ozonresistent material av NBR-gummi.



Trelleborg öppnade under året en ny fabrik i Shanghai för att stödja tillväxten i Asien.



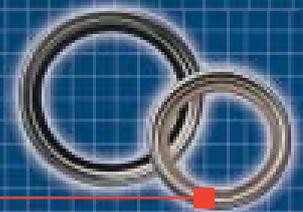
Under 2006 lanserades Zurcon® U-Cup RU9 för mobila och stationära hydrauliska applikationer.



Nya marknadsbolag har öppnats för att stödja de växande marknaderna i Ryssland, Ungern, Thailand och Kina.



Isolast® Grade 9680 är ett högpresterande genomskinnligt material som utvecklats för halvlederapplikationer.





Affärsområdeschef: Maurizio Vischi

Omsättning 2006: 3 145 MSEK

Rörelseresultat 2006*: 243 MSEK

Antal anställda:** 1 809

Produktionsenheter:
Danmark, Italien, Sri Lanka, Sverige och USA.

Marknadskontor:
Afrika, Amerika, Asien, Europa och Mellanöstern.

- Strategiska prioriteringar:**
- Förstärkt produktutveckling av stora högprestandadäck för lantbruksmarknaden.
 - Produktionsmodernisering och rationalisering inom industridäck.
 - Fortsatt fokus på kapitalrationalisering, kostnadsreducerande åtgärder, produktmix och prishöjningar för att motverka ökade kostnader för råvaror.
 - Bibehålla starka positioner med OEM-kunder och vidareutveckla eftermarknadskunder.

Exempel varumärken:
Agricultural & Forest Tires: Trelleborg® och Pirelli® (licens).
Industrial Tires: Trelleborg, Bergougnan®, Rota®, Monarch®, Mastersolid® och Orca.

Marknadsposition:
Agricultural & Forest Tires: Nummer två på lantbruksmarknaden i Europa.
Industrial Tires: Världsledande inom solida industridäck.

Nyckelkunder:
Agricultural & Forest Tires: Tillverkare av jord- och skogsbruksmaskiner, däck- och maskinförsäljningsföretag samt slutkunder.
Industrial Tires: Originaltillverkare av truckar, transportfirmor samt myndigheter och organisationer ansvariga för infrastruktur.

Huvudkonkurrenter:
Agricultural & Forest Tires: Michelin, Goodyear/Titan, Continental/Mitas, Firestone/Bridgestone och Nokian.
Industrial Tires: Solideal, Continental, MITL, Aichi och Watts.

Dämpande däck skyddar skördar och skog och ger effektivare materialhantering

Trelleborg Wheel Systems är en ledande global leverantör av däck och kompletta hjulsystem för lantbruks- och skogs-maskiner, truckar samt andra transportfordon för materialhantering.

Två affärssegment

Agricultural & Forest Tires: däck och hjulsystem till traktorer och andra fordon inom lant- och skogsbruk. Affärsområdet är ledande i segmentet för stora högkvalitativa däck, där Trelleborg har ett brett sortiment.

Industrial Tires: hjul och kompletta hjulsystem för materialhanteringsfordon vid verksamheter som flygplatser, hamnar och lagerhallar, till exempel gaffeltruckar och andra materialhanteringsfordon med hög nyttjandegrad och belastning.

Trender

De europeiska lant- och skogsbruksmarknaderna är mogna, men efterfrågan på effektiva redskap och fordon samt stora och högkvalitativa däck ökar i takt med kraven på kostnadseffektiv produktion

Trenden är att lantbruk slås ihop och bildar större enheter som använder större traktorer och därmed också större däck. Traktorerna måste fungera lika bra för landsvägskörning som ute på fälten.

Tillväxten inom lant- och skogsbruk sker framförallt inom radialdäck där Trelleborg varit en föregångare. Andelen radialbaddäck i Europa är nu cirka 85 procent, med en ökande marknad för de större dimensionerna, där Trelleborg har en stark position. Däremot minskar marknaden för diagonaldäck varje år.

Marknaden för industridäck är mogen och utvecklas i linje med den allmänna industrikonjunkturen. Pris blir en allt viktigare konkurrensfaktor.

Företagens ambitioner att minska kapitalbindningen leder till lagerrationaliseringar vilket gör att effektiv materialhantering blir allt viktigare. Det skapar en långsiktigt ökande efterfrågan på solida industridäck till olika materialhanteringsmaskiner.

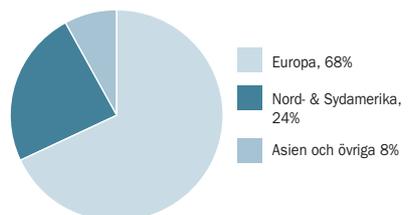
Innovation

För att möta marknadens allt strängare krav satsas stora resurser på att vidareutveckla däck för skogs- och lantbruksmaskiner. Vid Trelleborg Wheel Systems utvecklingscentrum i Italien sker utveckling av nästa generations högpresterande däck i samarbete med ledande tillverkare av skogs- och lantbruksmaskiner.

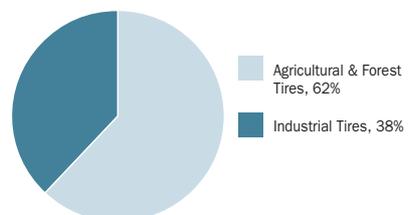
Ett antal prioriterade faktorer är att däckerna ska klara höga hastigheter, öka komforten, ha säker väghållning, vara slittåliga och möta högt ställda miljökrav. Samtidigt som maskinerna ska kunna köra i allt högre hastigheter på vägarna krävs att däckerna är skonsamma mot jord och skog. Trelleborg har med sina däckdimensioner och radialdäck framgångsrikt minskat tunga maskiners skador på marken.

Inom Industridäck ligger fokus på att öka antalet applikationer baserade på alltmer specifika kundbehov, samt på nya segment inom materialhanteringssektorn som är under utveckling.

Nettoomsättning per geografisk marknad



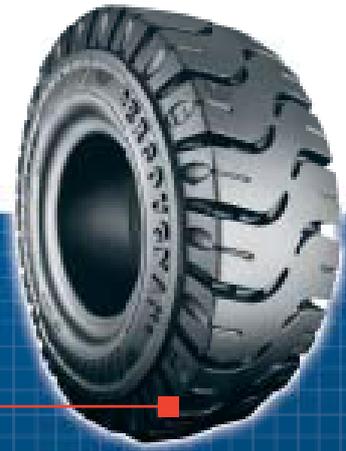
Nettoomsättning per affärssegment



* Exklusive omstruktureringkostnader/nedskrivningar.

** Antal heltidsanställda vid utgången 2006.

Trelleborg Wheel Systems fokusering på industri- och lantbruksdäck och koncentrationen av utvecklings- och marknadsresurserna skapar unika kundvärden.



Det nya specialdäcket Elite XP ger betydande fördelar till ett konkurrenskraftigt pris. Bland annat ger det 20 procent högre stabilitet, 15 procent längre livstid och 15 procent mindre värmeuppbyggnad.



Under året har stora investeringar i kapacitet och modernisering planerats och beslutats inom industridäck, bland annat med förnyelse av processer och utbyggnad av enheten i Sri Lanka.



Licensen för varumärket Pirelli löper ut i slutet av 2010. Därför förstärks Trelleborg TM successivt som världsledande varumärke inom lantbruksdäck. Varumärkesövergången har inlednings-vis mottagits mycket positivt.



Vägegenskaper blir allt viktigare för lantbruksdäck. Vid särskilda testanläggningar testas bland annat Trelleborgdäckens friktion i olika hastigheter.



Allt större traktorer kräver allt större däck. Det största däcket från Trelleborg, TM 900, är på mer än 2 meter i diameter.



Trelleborgs starka fokusering på lantbruksdäck har lett fram till en ledande position på denna marknad.



Förvaltningsberättelse 2006



Innehåll	
Koncernen	21
Forskning och utveckling	25
Förvärv	26
Året i korthet, affärsområden	28–31
Trelleborg Engineered Systems	28
Trelleborg Automotive	29
Trelleborg Sealing Solutions	30
Trelleborg Wheel Systems	31
Översikt affärsområden	32
Fem år i sammandrag	33
Aktien 2006	34
Risk och riskhantering	36–39
Operationella risker	36
Finansiella risker	38
Människor, miljö och samhälle	40–44

God tillväxt under 2006

Trelleborg hade en god tillväxt under 2006, med en försäljningsökning om 13 procent. Den organiska tillväxten var 6 procent.

Resultatutvecklingen var god för verksamheter utanför fordonsindustrin. Tre av fyra affärsområden ökade sina rörelseresultat. Resultatet inom Trelleborg Automotive påverkades negativt av effektivitetsproblem samt ökade råmaterialpriser.

Närvaron på de viktiga tillväxtmarknaderna har förstärkts, med god utveckling bland annat i Asien och Östeuropa.

En fortsatt fokusering av verksamheten har skett, med flertalet förvärv inom prioriterade områden samt även avyttring av en distributionsverksamhet. Konsolidering av produktionskapaciteten har fortsatt.



Marknadsutveckling och försäljning

Marknadsförutsättningarna har under året varit goda inom flertalet av Trelleborgs prioriterade marknadssegment. Dock har den fordonsrelaterade verksamheten fortsatt haft en utmanande miljö med tuffa marknadsförutsättningar.

Omsättningen ökade för samtliga affärsområden. Koncernens nettoomsättning ökade under 2006 med 13 procent till 27 284 MSEK (24 170). För jämförbara enheter/valutakurser var ökningen 6 procent.

Koncernen har ytterligare stärkt sin närvaro på de nya tillväxtmarknaderna. Försäljningstillväxten var 24 procent i Nord- och Sydamerika, 11 procent i Europa och 32 procent i Asien och resten av världen. Infrastrukturen har byggts ut med flera nya marknadsbolag och koncer-

nen har utökat sin produktionskapacitet i Rumänien, Kina, Indien och Sri Lanka.

Trelleborg fortsatte även att förvärva i linje med koncernens strategi att växa inom attraktiva segment, med god tillväxt och lönsamhetspotential, och där de tre primära kundbehoven täta, dämpa och skydda spelar en huvudroll. Under helåret 2006 har förvärv skett av 11 verksamheter med en sammanlagd omsättning om cirka 3 200 MSEK och nära 2 000 anställda.

Trelleborg Engineered Systems hade en mycket stark tillväxt. Försäljningen ökade både till följd av goda marknadsförutsättningar inom alla prioriterade segment samt till följd av förvärv. Affärsområdet har expanderat sin verksamhet geografiskt, och också till nya produktområden inom kärnverksamheten. I jämförbara

enheter/valutakurser ökade försäljningen med 11 procent.

För *Trelleborg Automotive* ökade volymerna. Tillväxten var god inom AVS-området generellt, med stark tillväxt inom verksamhetsområden som bromshjms samt inom fordonsbälgar. Affärsområdet har expanderat verksamheten på tillväxtmarknader bland annat genom en större fabrik i Indien och utökad produktion i Korea. En ny fabrik har uppförts i Dej i Rumänien. För jämförbara enheter/valutakurser ökade försäljningen med 5 procent.

Trelleborg Sealing Solutions fortsatta fokus på prioriterade industriella segment ledde till ökad försäljning inom flertalet av dessa segment, bland annat inom kemisk processindustri och flygindustri. Samti-

digt minskade försäljningen till fordonssektorn, där olönsamma segment har valts bort. Affärsområdet har ökat sin närvaro såväl i Centraleuropa som i Asien, bland annat genom en ny fabrik i Shanghai. För jämförbara enheter/valutakurser ökade försäljningen med 4 procent.

Trelleborg Wheel Systems ökade sin försäljning inom sina båda affärssegment, Agricultural & Forest Tires och inom Industrial Tires. Marknadsförhållandena var speciellt starka inom industridäck i Nordamerika och på tillväxtmarknaderna. För jämförbara enheter/valutakurser ökade försäljningen med 5 procent.

Koncernens resultat

Rörelseresultatet för koncernen uppgick till 1 507 MSEK (1 779). Resultatet före skatt uppgick till 1 193 MSEK (1 567). Resultatet efter skatt var 766 MSEK (1 177), och resultatet per aktie var 8:30 SEK (12:90). Omstruktureringskostnader och nedskrivningar belastade resultatet före skatt med sammanlagt 337 MSEK.

För kvarvarande verksamheter, exklusive omstruktureringskostnader och nedskrivningar, uppgick rörelseresultatet till 1 815 MSEK (1 738). Resultatet före skatt uppgick till 1 502 MSEK (1 530), och resultatet efter skatt till 1 067 MSEK (1 152). Resultatet per aktie var 11:65 SEK (12:60). Rörelsemarginalen uppgick till 6,6 procent (7,3) och EBITDA-marginalen uppgick till 10,0 procent (10,8).

Rörelseresultatet har förbättrats för tre av fyra affärsområden trots kraftigt ökade råmaterialkostnader som fick genomslag under året. Höjda råmaterialkostnader har i stort kunnat kompenseras i alla affärsområden utom Trelleborg Automotive.

Rörelseresultatet för Trelleborg Engineered Systems, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems, volymmässigt cirka 65 procent av koncernens verksamhet, ökade med 22 procent jämfört med föregående år.

Rörelsemarginalen har förbättrats jämfört med föregående år för Trelleborg

Engineered Systems och för Trelleborg Wheel Systems, varit oförändrad för Trelleborg Sealing Solutions och reducerats för Trelleborg Automotive.

Inom Trelleborg Automotive har resultatet påverkats negativt av ökade råvarukostnader och effektivitetsproblem inom affärsenheten Fluid & Acoustic Solutions, samt den allmänna marknadssituationen med produktionsneddragningar hos vissa av affärsområdets kunder. I syfte att återställa lönsamheten har ett antal åtgärder initierats. Se nedan separat text. En omorganisation har skett inom affärsenheten AVS med fokus på förstärkta globala processer för att stärka konkurrenskraft och intern effektivitet.

Marginalförbättringar i de andra affärsområdena har skett till exempel via effektivare produktion. Ett antal sammanslagningar av produktionsenheter har genomförts under året. Inom Trelleborg Engineered Systems har en förädling av produktportföljen med ett ökat inslag av kvalificerade systemlösningar på bekostnad av enklare produkter skett. Inom Trelleborg Wheel Systems är den förbättrade lönsamheten trots höjda råvarukostnader en följd av affärsområdets starka marknadsposition som möjliggjort prishöjningar, samt en rad signifikanta produktivitetsförbättringar och effektiviseringar.

I koncernens effektiviseringar ingår också utnyttjandet av egna produktionsresurser på tillväxtmarknader samt outsourcing för att skapa en flexiblare kostnadsbild.

Balansräkning, kassaflöde, investeringar

Koncernens operativa kassaflöde för helåret uppgick till 1 607 MSEK (1 770). Minskningen var främst hänförlig till det lägre rörelseresultatet i Trelleborg Automotive samt ökad kapitalbindning i Trelleborg Automotive och Trelleborg Wheel Systems. Investeringsnivån var 1 112 MSEK (873). Koncernens sysselsatta kapital var 18 818 MSEK (16 922) vid årets slut. Ökningen var främst hänförlig till förvärv. Koncernens fria kassaflöde

Koncernen	2006	2005
Nettoomsättning, MSEK	27 284	24 170
Resultat efter skatt, MSEK	766	1 177
Fritt kassaflöde, MSEK	918	949
Resultat per aktie, SEK	8,30	12,90
Fritt kassaflöde per aktie, SEK	10,15	10,55
Kvarvarande verksamheter exklusive omstruktureringskostnader och nedskrivningar		
Rörelseresultat, MSEK	1 815	1 738
Rörelsemarginal (ROS), %	6,6	7,3
Resultat efter skatt, MSEK	1 067	1 152
Resultat per aktie, SEK	11,65	12,60
Operativt kassaflöde, MSEK	1 607	1 770

för helåret uppgick till 918 MSEK (949).

Nettoskulden uppgick till 9 350 MSEK (7 236). Skuldsättningsgraden uppgick vid årets slut till 96 procent (72). Soliditeten var 35 procent (41). Eget kapital per aktie (90,4 miljoner aktier) uppgick vid periodens utgång till 106 SEK (111:15). Avkastningen på eget kapital var 7,6 procent (12,5).

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet omfattar i huvudsak koncernfunktioner. Resultatet före skatt i Trelleborg AB uppgick till 22 MSEK (-873). Någon försäljning har inte förekommit. Investeringarna uppgick till 4 MSEK (13). Medelantal anställda var 79 (75).

Åtgärdsprogram inom Trelleborg Automotive

Som en följd av en strategisk och operationell översyn initierades i november 2006 ett åtgärdsprogram inom Trelleborg Automotive. Det första steget inom ramen för åtgärdsprogrammet bedöms beröra cirka 700 anställda. De första åtgärderna, som kommunicerades i november 2006, innefattade:

- Stängning av en fabrik inom antivibrationsverksamheten i Trowbridge, Storbritannien, som omsätter cirka 225 MSEK och har cirka 150 anställda. Produktionen förutses flyttas till existerande enheter, främst till Trelleborgs ny-

byggda enhet i Rumänien, samt till Burgos, Spanien. Produktionen beräknas pågå fram till halvårsskiftet 2007.

- Personalminskningar i Västeuropa, som sammantaget berör cirka 200-250 anställda. Flytt av resurser från Västeuropa till Östeuropa är en del av programmet, vilket innebär investeringar i existerande enheter i Tjeckien, Polen och Rumänien, vilka kommer att göras innan programmet kan genomföras fullt ut. Dessa investeringar ska stärka koncernens långsiktiga konkurrenskraft i Europa samt skapa möjligheter för fortsatt konsolidering.
- I februari 2007 tillkännagavs ytterligare en fabriksstängning inom ramen för programmet, i West Thurrock i Storbritannien. Antalet anställda är cirka 170. Fabriken ingår i affärsenheten Fluid & Acoustic Solutions. Produktionen planeras flyttas till andra av affärsenhetens fabriker i Europa. Produktionen i West Thurrock beräknas pågå fram till årsskiftet 2007/2008. Totalt berörs cirka 150 anställda.

Kostnaderna för det totala åtgärdsprogrammet beräknas uppgå till totalt cirka 875 MSEK före skatt respektive cirka 700 MSEK efter skatt, varav cirka 400 MSEK före skatt är kassapåverkande främst under 2007 och 2008, respektive 225 MSEK efter skatt. Åtgärderna bedöms ha en kassapåverkande återbetalningstid på mindre än tre år från att de verkställs. Den positiva resultateffekten bedöms till cirka 175 MSEK före skatt respektive 115 MSEK efter skatt årligen vid fullt genomslag.

Konsolidering av industridäcksproduktion

Trelleborg beslutade under året att konsolidera sin industridäckstillverkning till Sri Lanka, och som en följd där investera i utökad produktionskapacitet vid en av Trelleborg Wheel Systems fabriker. Som en konsekvens aviserades stängning och flytt av produktion av industridäck från Trelleborg Wheel Systems fabrik i Hartville, Ohio, USA. Genom konsolidering-

Effekter av omstruktureringsprogram				
	Kostnader jan-dec 2006	Bedömda kostnader främst 2007-2008	Bedömd kostnad för totalt program	Bedömd årlig besparing*
MSEK				
Trelleborg Automotive	280	595	875	175
Trelleborg Wheel Systems	21	9	30	35
Trelleborg Engineered Systems	36	-	36	20
Totalt före skatt	337	604	941	230
varav kassapåverkande	99	361	460	-
Totalt efter skatt	304	451	755	150

* Efter fullt genomförande.

Åtgärdsprogrammet inom Trelleborg Automotive är en följd av den pågående strategiska och operationella översyn av affärsområdet som syftar till att förbättra såväl lönsamhet som strategisk position. För affärsområde Trelleborg Wheel Systems har beslutats att konsolidera industridäckstillverkningen till Sri Lanka, med en stängning av anläggningen i Hartville, Ohio, som följd. Åtgärdsprogrammet inom Trelleborg Engineered Systems avser en produktionsflytt från Ystad till Litauen som möjliggör fortsatt lönsam tillväxt inom området skyddsprodukter, samt en sammanslagning av två spanska enheter.

en skapas förutsättningar för en globalt stark produktionsstruktur inom Trelleborg Wheel Systems.

I Hartville tillverkas industridäck för materialhanteringsfordon såsom gaffeltruckar. Enheten har cirka 200 anställda, varav cirka 115 i produktion. Produktionen kommer att flyttas gradvis under 2008 till Sri Lanka. Produktionen i Hartville beräknas pågå fram till första kvartalet 2009. I Nordamerika kommer därefter fortsatt att finnas resurser inom försäljning, teknisk service och distribution.

Kostnader för stängning, produktionsflytt och investeringar uppgår totalt till cirka 130 MSEK över en treårsperiod. Investeringen i produktion i Sri Lanka är cirka 100 MSEK, varav en större del är relaterad till produktionsflytten. Kostnaderna för stängning och produktionsflytt från Hartville beräknas uppgå till cirka 30 MSEK före skatt, varav majoriteten är kassapåverkande främst under 2007. Den positiva resultateffekten beräknas uppgå till cirka 35 MSEK före skatt på årsbasis, med fullt genomslag från och med tredje kvartalet 2009.

Valberedning

Nomineringen av ledamöter till styrelsen ska genomföras enligt den procedur stämman fattade beslut om vid årsstämman 2006.

En valberedning har arbetat fram förslag till styrelse och styrelsearvoden att föreläggas årsstämman 2007 för beslut. Följande personer har ombetts och accepterat att ingå i valberedningen; Didrik Nordmark, Henry och Gerda Dunkers Stiftelse, Valberedningens ordförande, Ramsay Brufer, Alecta, Valberedningens sekreterare, Lars Öhrstedt, AFA/TFA, Henrik Didner, Didner & Gerge Aktiefond och Åsa Nisell, Swedbank Robur Fonder. Därutöver ingår styrelsens ordförande Anders Narvinger i 2006 års valberedning. Ersättning till valberedningen utgår ej.

2006 års valberedning har haft tre möten. Som underlag för arbetet föredrog VD vid första mötet information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Härutöver redogjorde styrelsens ordförande för den årliga utvärderingen av styrelseledamöternas insatser. Under det andra mötet gav styrelsens ordförande

information om styrelsens arbete under året, styrelsens arbetsordning, samt arbetet i koncernens ersättningsutskott. Rolf Kjellman, ordförande för revisionsutskottet, deltog under punkten revisionsutskottets arbete, och redogjorde för utskottets arbete och framtida inriktning. Det tredje mötet ägnades åt kallelse och dagordning för årsmötet.

Valberedningen har beslutat föreslå årsstämman 2007 omval av samtliga styrelseledamöter.

För ytterligare information om valberedning med mera, se bolagsstyrningsrapport, sidan 76-89.

Styrelsens arbete

Trelleborg AB:s styrelse består av sju personer valda av ordinarie årsstämma. De anställda utser tre ledamöter och en suppleant till styrelsen. Koncernens CFO, Bo Jacobsson, och ekonomidirektör Gertrud Andersson, deltar vid styrelsemötena liksom chefsjuristen Ulf Gradén som är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor.

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens sammanträdesplan, kallelse till styrelsemötena, dagordning och protokoll, samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Arbetsordningen reglerar även hur styrelsen ska erhålla information och dokumentation som underlag för dess arbete och för att kunna fatta väl underbyggda beslut.

Under 2006 hade styrelsen elva (tio) sammanträden varav fyra extra sammanträden.

Ett ersättningsutskott bestående av styrelseledamöterna Anders Narvinger, som leder utskottet, och Berthold Lindqvist ska besluta i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för VD samt fastställa principer för ersättning till övriga ledande befattningshavare.

Utöver ersättningsutskott finns även ett revisionsutskott och ett finansutskott. För ytterligare information om styrelsens arbete, utskott med mera, se bolagsstyrningsrapport, sidan 76-89.

Händelser efter periodens utgång

Sammanlagning av affärsområden

Vid årsskiftet 2006/2007 integrerades Trelleborgs byggrelaterade verksamhet, det tidigare affärsområdet Trelleborg Building Systems, i Trelleborg Engineered Systems. Därmed består Trelleborg av fyra affärsområden istället för som tidigare fem. Sammanlagningen är ett led i att fortsätta förbättra koncernens struktur och skapa synergier och effektivitetsvinster. Affärsområdena har i många fall liknande affärsmodell och koncernen vinner på att förstärka gemensamma processer.

Trelleborg Building Systems tidigare affärsområdeschef Peter Suter har tillträtt den strategiska och nyinrättade koncernfunktion som hanterar råvaruförsörjning inom Trelleborg. Han kommer också att arbeta med strategiska projekt på koncernnivå. Peter Suter kommer fortsatt att ingå i Trelleborgs koncernledning.

Trelleborgs årsredovisning för 2006 baseras på den nya koncernstrukturen.

Förvärv

Efter periodens utgång slutfördes förvärv av tyska Epros GmbH och Epros International Ltd, med cirka 30 anställda och en årsomsättning om cirka 90 MSEK (se även sidan 27). Bolaget är beläget i Duisburg, Tyskland och i St Albans, Storbritannien. Epros är en nischaktör inom eftermarknaden för rörsystem.

Fastighetsförsäljning

Trelleborg ingick i januari 2007 avtal med Skanska om försäljning av mark i Södra Hammarbyhamnen i Stockholm, Sverige. Köpeskillingen uppgår till 330 MSEK och är baserad på bedömd exploateringsgrad. Vid tillträde betalas en likvid om 100 MSEK, samt vid en laga kraft vunnen detaljplan en tilläggsköpeskillning som varierar beroende på exploateringsgrad.

Det bokförda värdet av fastigheten

uppgår till cirka 80 MSEK. Tillträdeslikviden ger en kassapåverkan om 100 MSEK och resulterar i en realisationsvinst om cirka 20 MSEK för Trelleborg. Detta kommer att bokföras som en engångsintäkt i första kvartalet 2007.

Tilläggsköpeskillingen kommer att redovisas när detaljplanen är klar.

Stängning av produktionsenhet

I februari 2007 aviserades inom ramen för åtgärdsprogrammet inom Trelleborg Automotive en stängning av en fabrik i West Thurrock i Storbritannien. Se sidan 23.

Utsikter för första halvåret 2007

För generell industri förväntas ingen avmattning i efterfrågan och den bedöms vara fortsatt mycket stark inom segmenten flygindustri och olja/gas. För fordonsrelaterade verksamheter förväntas produktionsneddragningar, framförallt hos Nordamerikanska kunder, ha negativa effekter.



Forskning och utveckling nära kunderna

Utvecklingen av Trelleborgs produkter och lösningar sker i nära samarbete med kunderna. Arbetet utgår från koncernens mission att täta, dämpa och skydda i krävande industriella miljöer. Att ständigt finna nya och bättre lösningar inom dessa områden är en central uppgift för Trelleborg. Innovation är ett av våra kärnvärden.

Trelleborg avsätter betydande resurser för att behålla vår ledande position inom forskning och utveckling. Arbetet sker på tre nivåer: Den första innefattar grundläggande fysisk och kemisk materialkunskap om polymerer och andra material. Den andra nivån handlar om applikationskunskaper inom våra globala marknadssegment. Den tredje nivån är den konkreta designen av produkter och lösningar.

Till våra kunders förfogande står ett fyrtiotal utvecklingsenheter. Här finns kvalificerad utrustning för ljudanalys, tryck-, temperatur- och lastsimulering, mätning av slitage och friktion, systemanalys, icke-linjär materialanalys och mycket mera.

För att garantera en bestående kvalitet är testfunktionerna omfattande, bland annat testar vi kompression, temperatur, utmattning, tryck, slitage, last, vibration och ljud. I slutfasen testas emellertid prototyper och färdiga produkter, ofta vid kundernas anläggningar och under realistiska förhållanden. De färdiga produkterna är sedan redo att täta, dämpa och skydda världen över.

Vid ett antal av våra utvecklingsenheter finns grundläggande fysisk och kemisk materialkunskap om polymerer och andra material, och därför än större kapacitet att utveckla såväl vår gemensamma teknologi som våra strategiska produkter och material.

Vi skräddarsyr polymerer och kombinerar dem med andra material för att på så sätt uppnå unika egenskaper som till exempel elasticitet och resistens mot olika påfrestningar i en rad olika krävande miljöer. I produkter som tätningar, fendrar och antivibrationsupphängningar kombineras polymerer med andra material och elektronik till intelligenta lösningar av avancerade tekniska problem för olika industrier.

FoU, utgifter, 2006



Under 2006 uppgick utgifterna för forskning och utveckling till 522 MSEK (568), motsvarande cirka 2 procent (2) av försäljningen. Av denna summa kapitaliserades 104 MSEK (155) och rapporterades som immateriell tillgång i balansräkningen. Årets avskrivningar av kapitaliserade utgifter för forskning och utveckling uppgick till 57 MSEK (31).

Forsknings- och utvecklingsenheter över hela världen



Gemensam teknologi – Olika lösningar – Samma funktion: täta • dämpa • skydda



täta
dämpa
skydda

En mångfald av unika lösningar med gemensam basteknologi och funktion

Med gemensam teknologi och djupt materialkunnande i botten utvecklar Trelleborgs affärsområden en mångfald lösningar i form av produkter och system som svarar

mot olika industriella kunders specifika behov. Funktionen är i slutändan oftast densamma: att täta, dämpa och skydda för att säkra värden i krävande miljöer.

Brandskydd Polymerbaserat brandskydd är utvecklat för att stå emot bränders extrema temperaturer i viktiga minuter, upp till flera timmar i sträck. Skyddet begränsar brandens utbredning och förhindrar att den når kritiska områden. Det kan handla om Trelleborg Engineered Systems produkter av brandhårdigt gummi på en oljerigg eller Trelleborg Sealing Solutions tätningar runt flygplansmotorer, i båda fallen måste komponenterna under specificerade tidsintervall tåla över 1 000 grader Celsius.

Kemisk resistens Många industrier behöver idag avancerade tätningar i sina processer som kan garantera elasticitet på samma sätt som en vanlig tätning, men samtidigt motstå aggressiva kemikalier. Kemisk industri, raffinaderier och läkemedelsindustri hör till användarna av sådana unika polymerbaserade tätningar som Isolast® från Trelleborg Sealing Solutions. Samma industrier har behov av Trelleborg Engineered Systems slangsystem för transport av kemiska produkter under stränga pålitlighetskrav. Även inom Trelleborg Automotive fokuseras på områden där kemisk resistens har vital betydelse.

Stärkta positioner i attraktiva segment inom prioriterade områden

Slutfört datum	Företag	Land Produktion	Produktområde	Omsättning, helår före förvärv, cirka MSEK	Antal anställda
3 januari	Elastomer Compounding s.r.o. (ECS)	Tjeckien	Mixing	75	40
20 januari	CRP Group	Storbritannien/USA	Offshore	1 000	500
6 februari	EPG Inc.	USA	Bygg/industriprofiler	170	140
31 mars	Harbour & Marine Engineering Pty Ltd.	Australien	Infrastruktur	80	50
30 juni	Mar-Con Group (Oy Mar-Con Polymers Ltd./Gromedi Oy)	Finland	Polymera komponenter	120	90
31 juli	UAB Trella	Litauen	Skyddsprodukter	20	60
2 augusti	Kawneer Rubber and Plastics (KRP)	USA	Bygg/industriprofiler	90	40
15 augusti	Mehren Rubber A/S	Norge	Offshore	65	30
31 oktober	Reeves Brothers Inc.	USA/Italien/Kina	Industri/offsettryckdukar	1 400	1 000
6 november	Hetag Tagmaterialer A/S	Danmark	Bygg/takmaterial	100	20
6 november	Hunter Diving Ltd.	Storbritannien	Skyddsprodukter	10	–
4 januari 2007	Epros GmbH/Epros International Ltd.	Tyskland	Bygg/rörtätning	90	30
Totalt cirka				3 220	2 000

ECS – Stärkt närvaro i Östra Europa

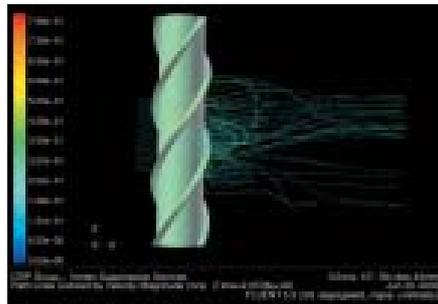
Elastomer Compounding s.r.o. som producerar gummiblandningar i huvudsak till profiltillverkare inriktade mot bygg- och industrisektorn stärker Trelleborgs närvaro i östra Europa. Synergier skapas i form av gemensamma inköp och kostnadseffektiv försörjning till befintliga enheter främst inom affärsområdena Trelleborg Engineered Systems och Trelleborg Automotive. Förvärvet är också ett led i att stödja Trelleborg Automotives etablering i Rumänien och andra Trelleborgenheter i östra Europa.



CRP – Världsledande positioner inom polymera system för olje- och gasutvinning offshore

Verksamheten inom CRP Group är i huvudsak relaterad till system för olje/gasprojekt i undervattensmiljöer. Ett område som bedöms växa betydligt snabbare än oljeutvinning generellt. CRP verkar primärt inom system för seismiska undersökningar på havsbotten, borrning och produktion, lösningar för flödeshantering i

djuphaven samt bojsystem. Genom förvärvet stiger Trelleborg på allvar in i ett av de prioriterade tillväxtområdena och förbättrar balansen i koncernen ytterligare.



EPG – Stärkta positioner i USA

EPG tillverkar polymera tättningsprodukter som extruderade profiler och rörtätningar främst till byggindustrin. EPG är ledande inom sina nischer inom i huvudsak kommersiell byggnadsarkitektur och med en ökande andel på bostadsmarknaden. Med EPG får Trelleborg en tillväxtplattform för den byggrelaterade verksamheten i Nordamerika.



Harbour & Marine Engineering – Stärkt position genom systemlösningar.

Verksamheten inom Harbour & Marine Engineering är i huvudsak relaterad till system som hjälper fartyg att förtöjas på ett kontrollerat och säkert sätt. Trelleborgs kompetens inom marina fendersystem kompletteras därmed med specifik kompetens inom mjukvaruutveckling och dockningsapplikationer. Förvärvet innebär också ett utvecklat kunderbjudande med hela systemlösningar för förtöjning till kaj. Koncernen stärker med förvärvet också sin ledande position inom marina fendersystem.



Mar-Congruppen – Kompletterande inom elastomera applikationer

Mar-Congruppen i Finland är en stark nischaktör inom området elastomera applikationer för elektronikindustrin, med produkter som till exempel EMC-skärmande detaljer. Bolagets viktigaste teknik är tillverkning av komponenter av termoplastiska elastomerer som gjuts samman med metall- eller plastdelar.

Kawneer Rubber & Plastics**– Stärkt tillväxtplattform i Nordamerika**

Med förvärvet av Kawneer Rubber & Plastics som tillverkar såväl polymera tätning produkter som extruderade profiler stärker Trelleborg sin position inom nordamerikansk bygg- och övrig industri. Dessutom finns ett antal synergier, framförallt inom teknik och administration, med det nyligen förvärvade EPG.

**UAB Trella – Framflyttade positioner inom Skyddsdräkter**

UAB Trella i Litauen har sedan 2003 varit en uppskattad samarbetspartner till Trelleborg och har med hög kvalitet och stor leveranssäkerhet tillverkat kvalificerade skyddsdräkter. Med förvärvet säkerställer Trelleborgskoncernen nu sin konkurrenskraft inom området.

**Mehren Rubber – Kompletterande produkter skapar tillväxtpotentialer.**

Mehren Rubber A/S är en nischad kontraktsprouducent av utrustning för fyllning och tätning mellan borrhål och rör vid olje- och gasutvinning. Mehren kompletterar Trelleborgs produktportfölj väl och ger goda tillväxtpotentialer inom ett prioriterat område.

Reeves – världsledande position och förbättrad affärsstruktur

Reeves Brothers Inc. är en ledande internationell aktör inom utveckling och tillverkning av polymerbelagda högprecisionsmaterial i bland annat gummi, silikon och polyuretan. Bolaget passar utomordentligt väl in i Trelleborgs kärnkompetens – att täta, dämpa och skydda i krävande industriella miljöer. Applikationerna finns bland annat inom flygindustri, personlig skyddsutrustning, försvarsindustri och flödeshantering samt kommersiellt offsettryck, där Reeves med sin produktion av avancerade tryckdukar har en internationellt stark position inom ett konsoliderat, lönsamt och växande segment med höga inträdesbarriärer. Förvärvet ger Trelleborg en världsledande position inom polymerbelagda vävar och stärker därmed Trelleborgs sedan tidigare Europealedande verksamhet inom detta område.

**Hetag Tag – Stärkt position och ökade volymer**

Hetag Tagmaterialer A/S distribuerar taktäkningsprodukter som kompletterar Trelleborgs erbjudande till den danska marknaden. Förvärvet stärker Trelleborgs position i Danmark. I samband med förvärvet har Trelleborg också fått en option att inom ett år köpa Hetag Takdaekning A/S, med en omsättning på cirka 300 MSEK.

**Hunter – Amerikansk tillväxt**

Hunter Diving Ltd. tillverkar torrdivkdräkter för professionella dykare inom avancerad räddningstjänst och försvar. Kombinationen av två starka varumärken, det nya Hunter Diving och Trelleborgs existerande Viking, skapar förutsättningar för en organisk tillväxt, inte minst i USA och Storbritannien.

**Epros – metoder för invändig rörtätning**

Epros är en ledande nischaktör inom eftermarknaden för rörsystem och är specialiserade på reparation utan grävning. Metoderna att täta läckande rör och förbättra den strukturella stabiliteten i rörsystem inkluderar användning av material som impregnerade polyestervävar och EPDM. Epros är ett komplement till Trelleborgs existerande rörtätningverksamhet, och förvärvet är ett sätt att ta del av den snabbt växande marknaden för invändig rörtätning. Övertagandet ägde rum i januari 2007.



► [www.](http://www.trelleborg.com)

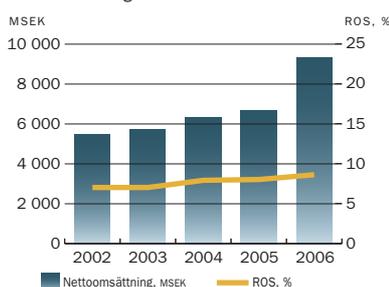
Stark organisk tillväxt samt förvärv i attraktiva segment



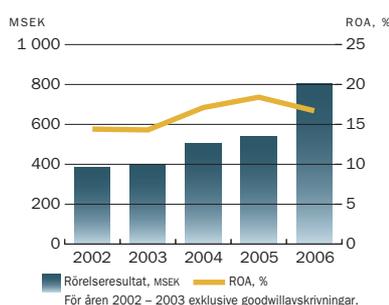
Nyckeltal *	2006	2005
Nettoomsättning, MSEK	9 310	6 671
Andel av koncernens nettoomsättning, %	33,5	27,2
EBITDA, exklusive omstrukturingskostnader, MSEK	1 041	742
EBITDA, %	11,1	11,0
Rörelseresultat, exklusive omstrukturingskostnader/nedskrivningar, MSEK	805	541
Rörelseresultat, inklusive omstrukturingskostnader/nedskrivningar, MSEK	769	541
Rörelsemarginal (ROS), exklusive omstrukturingskostnader/nedskrivningar, %	8,6	8,0
Sysselsatt kapital, MSEK	5 920	3 008
Avkastning på sysselsatt kapital (ROA), exklusive omstrukturingskostnader/nedskrivningar, %	16,7	18,4
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	271	151
Operativt kassaflöde, MSEK	815	635
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, exklusive omstrukturingskostnader/nedskrivningar, %	101	117
Medelantal anställda	5 717	4 589

* Inkluderar Trelleborg Building Systems

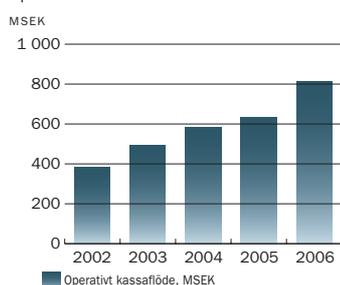
Nettoomsättning och ROS*



Rörelseresultat* och ROA*



Operativt kassaflöde



* Exklusive omstrukturingskostnader/nedskrivningar.

Marknadsutveckling

Efterfrågan i Europa och Nordamerika har varit stabil. Marknaden för Trelleborgs projektrelaterade produkter inom infrastruktur och offshore har varit mycket gynnsam. Speciellt stark var efterfrågan på produkter till olje- och gasutvinning i takt med att nya olje- och gasfält har utvecklats och ny teknik introducerats. På byggsidan har den skandinaviska marknaden haft en god utveckling, liksom den tyska.

Försäljning och resultat

- Försäljningen ökade till 9 310 MSEK. Denna ökning är relaterad till tillväxt inom samtliga prioriterade marknadssegment och även till gjorda förvärv. I jämförbara valutor/enheter ökade försäljningen med 11 procent.

- Rörelseresultatet har ökat markant, som en följd av stark volymtillväxt och förbättrad rörelsemarginal. Råvaruprishöjningar har kompenserats via pris, positiv volym/produktmix och interna effektiviseringar.

- Fortsatt starkt kassaflöde.

Viktiga händelser

- Ökad närvaro och stärkt position på den prioriterade olje-/gasmarknaden genom förvärven av CRP-gruppen samt norska Mehren Rubber som tillför ett kompletterande sortiment.

- Världsledande position inom polymerbelagda vävar genom förvärvet av amerikanska Reeves Brothers som utvecklar och tillverkar polymerbelagda högprecisionsmaterial. Förvärvet stärker även affärsområdets asiatiska närvaro med en produktionsenhet i Shanghai.

- Den nordamerikanska slangdistributören Goodall Rubber Company avyttrades som ett led i fokuseringen på prioriterade segment (redovisas under rubriken avvecklade verksamheter).

- Stärkt position inom marina fendersystem genom förvärvet av Harbour and Marine Engineering som levererar kvalificerad dockningsutrustning. Samtidigt stärkt roll som systemleverantör till världens hamnar.

- Förvärv av Mar-Congruppen i Finland, en stark nischaktör inom elektronik- och telekomindustrin.

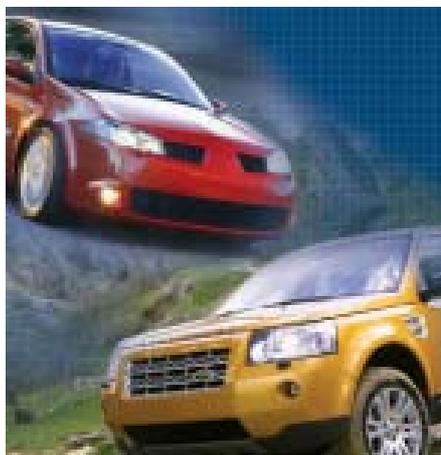
- Förvärv av UAB Trellas verksamhet inom skyddsdräkter, samt av Hunter Diving i Skottland som tillverkar avancerade dykdräkter vilket möjliggör fortsatt lönsam tillväxt inom Trelleborg Protective Products.

- Genom förvärven av EPG och Kawneer Rubber and Plastics blev Trelleborg en ledande aktör på den amerikanska marknaden för industriprofiler. Med förvärven skapades också en plattform för att vidareutveckla den nordamerikanska marknaden för högkvalitativa tätningssprofiler.

- Sammanlagning av affärsområdet Trelleborg Engineered Systems med Trelleborg Building Systems, som kommer att ingå som en del i Trelleborg Engineered Systems från årsskiftet 2006/2007.

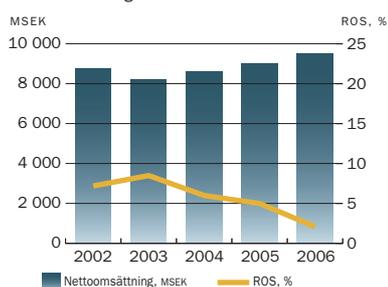
- Framgångsrik portföljhantering med fokusering på utvalda segment har stärkt affärsområdets positioner och konkurrenskraft.

Ökad närvaro på tillväxtmarknader och omlokalisering för konkurrenskraftig kostnadsnivå

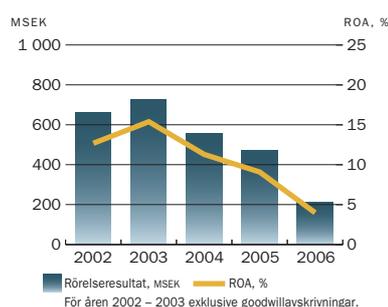


Nyckeltal	2006	2005
Nettoomsättning, MSEK	9 493	8 995
Andel av koncernens nettoomsättning, %	35,1	38,3
EBITDA, exklusive omstrukturingskostnader, MSEK	620	831
EBITDA, %	6,4	9,0
Rörelseresultat, exklusive omstrukturingskostnader/nedskrivningar, MSEK	214	471
Rörelseresultat, inklusive omstrukturingskostnader/nedskrivningar, MSEK	-66	471
Rörelsemarginal (ROS), exklusive omstrukturingskostnader/nedskrivningar, %	2,1	5,0
Sysselsatt kapital, MSEK	5 053	5 421
Avkastning på sysselsatt kapital (ROA), exklusive omstrukturingskostnader/nedskrivningar, %	4,0	9,1
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	495	474
Operativt kassaflöde, MSEK	145	419
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, exklusive omstrukturingskostnader/nedskrivningar, %	68	89
Medelantal anställda	9 488	9 098

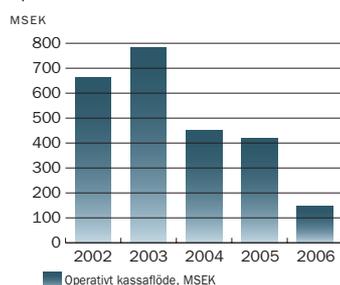
Nettoomsättning och ROS*



Rörelseresultat* och ROA*



Operativt kassaflöde



* Exklusive omstrukturingskostnader/nedskrivningar.

Marknadsutveckling

Under 2006 sjönk bilproduktionen i Nordamerika med cirka 3 procent jämfört med föregående år. I Europa ökade produktionen med 3 procent, starkt drivet av ökad östeuropeisk produktion (+18 procent). I Asien ökade bilproduktionen med cirka 9 procent.

Försäljning och resultat

- Försäljningen ökade till 9 493 MSEK. I jämförbara valutor/enheter ökade försäljningen med 5 procent för helåret 2006 jämfört med 2005. Affärsområdet hade en bra tillväxt inom AVS i Nord- och Sydamerika samt i Asien.

Affärsområdet har tagit marknadsandelar inom AVS i både Nordamerika och Europa.

- Rörelseresultatet minskade, negativt påverkat främst av höjda råmaterialkostnader och lägre effektivitet inom Fluid & Acoustic Solutions, samt ökade avskrivningar på kapitaliserade forsknings- och utvecklingskostnader.
- Kassaflödet minskade till följd av svagt rörelseresultat, ökning av rörelsekapitalet samt ökade investeringar, bland annat i ny fabrik i Rumänien.

Viktiga händelser

- Stärkt närvaro i Asien genom att en större fabrik i Indien togs i bruk, utökad produktionskapacitet i Korea samt FoU-investeringar i Wuxi, Kina.

- Ökad närvaro på marknader med konkurrenskraftig kostnadsnivå bland annat genom en ny fabrik i Rumänien. Produktion startade i början av 2007.

- Trelleborgs koncernchef Peter Nilsson ersatte från den 1 oktober George Caplea som affärsområdeschef.

- Affärsområdet initierade i november ett åtgärdsprogram för att förbättra lönsamheten. Programmet omfattar dels en översyn av de långsiktiga strategiska positionerna, dels kontinuerliga operationella effektiviseringsåtgärder. Programmet bedöms initialt beröra cirka 700 personer och åtgärderna inkluderar bland annat nedläggning av en fabrik i Trowbridge samt därtöver personalminskningar i Europa. Flytt av resurser från Västeuropa till Östeuropa är en del av programmet. Detta innebär investeringar i existerande enheter i Tjeckien, Polen och Rumänien. Dessa investeringar ska stärka koncernens långsiktiga konkurrenskraft i Europa samt skapa möjligheter för fortsatt konsolidering. I februari 2007 aviserades även inom ramen för programmet stängning av en fabrik i West Thurrock i Storbritannien.

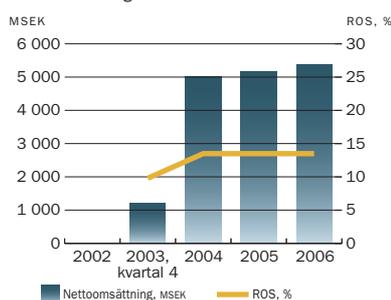
- En omorganisation inom AVS har skett med fokus på förstärkta globala processer för att stärka konkurrenskraft och intern effektivitet.

Förbättrad produktmix och ökad försäljning inom Aerospace och Industrial Applications

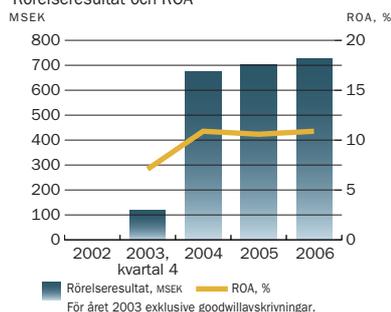


Nyckeltal	2006	2005
Nettoomsättning, MSEK	5 389	5 166
Andel av koncernens nettoomsättning, %	19,8	21,8
EBITDA, MSEK	897	875
EBITDA, %	16,6	16,9
Rörelseresultat, MSEK	726	703
Rörelsemarginal (ROS), %	13,5	13,5
Sysselsatt kapital, MSEK	6 374	6 787
Avkastning på sysselsatt kapital (ROA), %	10,9	10,6
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	198	148
Operativt kassaflöde, MSEK	794	710
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	109	101
Medelantal anställda	5 618	5 640

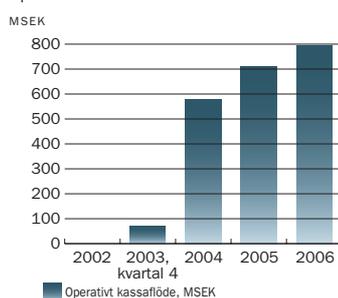
Nettoomsättning och ROS



Rörelseresultat och ROA



Operativt kassaflöde



Marknadsutveckling

Marknadsförutsättningarna för Trelleborg Sealing Solutions var inom prioriterade industriella segment och flygindustrin goda under 2006. Automotivemarknaden var däremot svagare än föregående år. Industriproduktionen har vuxit snabbare under 2006 än under 2005 i de flesta av Trelleborg Sealing Solutions viktigaste länder.

Försäljning och resultat

- Försäljningen 2006 ökade till 5 389 MSEK. I jämförbara valutor/enheter ökade försäljningen med 4 procent jämfört med 2005. Tillväxten var god i alla prioriterade segment utom Automotive.
- Rörelseresultatet 2006 ökade som en följd av försäljningsökningen, förstärkt av en förbättrad produktmix. Investeringarna i utökad infrastruktur, med bland annat nya säljkontor fortsatte.
- Kassaflödet var särskilt starkt, understött av minskningar av rörelsekapitalet.

Viktiga händelser

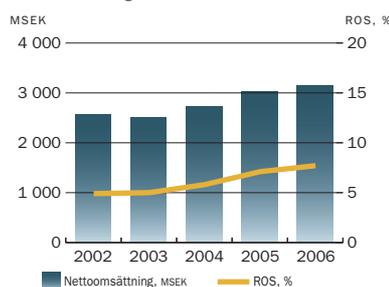
- Stärkt närvaro i Asien genom öppning av en ny enhet för utveckling, tillverkning och försäljning i Shanghai, samt genom fyrdubbling av enheten i indiska Bangalore. Två nya marknadsbolag i Kina och ett i Thailand har öppnats.
- Stärkt närvaro i Centraleuropa genom nya kontor.
- Överföring av verksamheten inom Trelleborg Sealing Solutions Hudson/Chase Walton till en modern anläggning för att öka kapacitet och kundservice.
- Förbättrad produktmix via åtgärder riktade mot lågmarginalaffärer inom Automotive som ersatts med ökad försäljning inom segmenten Aerospace och Industrial Applications.
- Åtta större produktkoncept lanserades, baserade på egen design och patenterade material.
- Ytterligare omlokalisering av produktion till lågkostnadsländer i Öst- och Centraleuropa, Indien samt Brasilien har givit förmånligare kostnadsbild.

Kontinuerliga förbättringar har ökat produktiviteten och resulterat i minskade kostnader

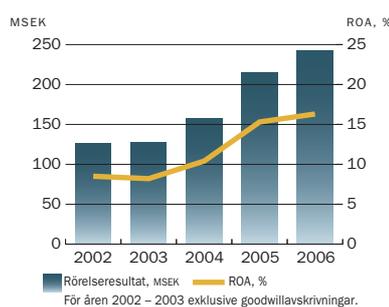


Nyckeltal	2006	2005
Nettoomsättning, MSEK	3 145	3 023
Andel av koncernens nettoomsättning, %	11,6	12,7
EBITDA, exklusive omstrukturingskostnader, MSEK	334	310
EBITDA, %	10,6	10,2
Rörelseresultat, exklusive omstrukturingskostnader/nedskrivningar, MSEK	243	215
Rörelseresultat, inklusive omstrukturingskostnader/nedskrivningar, MSEK	222	215
Rörelsemarginal (ROS), exklusive omstrukturingskostnader/nedskrivningar, %	7,7	7,1
Sysselsatt kapital, MSEK	1 418	1 443
Avkastning på sysselsatt kapital (ROA), exklusive omstrukturingskostnader/nedskrivningar, %	16,3	15,3
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	139	84
Operativt kassaflöde, MSEK	153	235
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, exklusive omstrukturingskostnader/nedskrivningar, %	63	110
Medelantal anställda	1 851	1 941

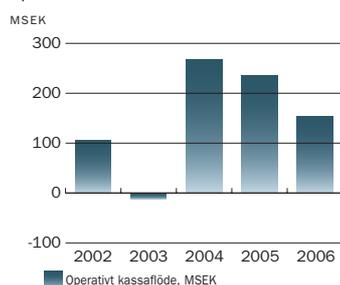
Nettoomsättning och ROS*



Rörelseresultat* och ROA*



Operativt kassaflöde



* Exklusive omstrukturingskostnader/nedskrivningar.

Marknadsutveckling

Den europeiska marknaden för lantbruksdäck minskade i enheter med 2 procent under 2006 jämfört med 2005, främst till följd av en minskning av diagonaldäck. Radialdäck har haft en fortsatt stabil utveckling.

Efterfrågan på skogsdäck i Brasilien och Sydostasien har varit fortsatt stark på grund av ökade odlingar av biobränsle.

Marknaden för industridäck växte i Väst-europa och Nordamerika med cirka 4 procent under 2006.

Försäljning och resultat

Försäljningen ökade till 3 145 MSEK. I jämförbara valutor/enheter ökade försäljningen med 5 procent. Försäljningen ökade inom både Agricultural & Forest Tires och Industrial Tires, bland annat till följd av god leveranskapacitet till lantbruksmarknaden och förbättrade förhållanden på den industriella marknaden, särskilt för Nordamerika och tillväxtmarknader.

Försäljningen av industridäck i USA ökade på grund av god efterfrågan hos stora nyckelkunder, men även på eftermarknaden.

Rörelseresultatet ökade, primärt beroende på ökad försäljningsvolym och gradvis förbättrade prisnivåer, samt ökad kostnadseffektivitet som kompenserat för ökade materialkostnader.

Kassaflödet minskade till följd av högre investeringar och en tillfällig lageruppyggnad.

Viktiga händelser

Långsiktig varumärkeskampanj inledd eftersom den tioåriga licensen för att marknadsföra lantbruksdäck under varumärket Pirelli löper ut vid utgången av 2010. Parallellt kommer därför Trelleborg att fasas in som ett ledande varumärke inom lantbruksdäck.

Stängning av Trelleborgensheten, som producerat diagonala lantbruksdäck och skogsbruksdäck i Trelleborg, avslutades under första kvartalet 2006. Produktionen överförd till externa leverantörer för förbättrad kostnadsstruktur och ökad flexibilitet.

Under året har stora investeringar i kapacitet och modernisering beslutats och påbörjats inom industridäck. Tillverknings konsolideras till Sri Lanka med en investering i utökad produktionskapacitet om cirka 100 MSEK. Trelleborg Wheel Systems har idag två fabriker i Sri Lanka, i Kelaniya och Biyagama, strax utanför Colombo. Enheterna har cirka 900 anställda.

Som en konsekvens av ovan aviserades stängning och flytt av produktion av industridäck från Trelleborg Wheel Systems fabrik i Hartville, Ohio, USA. I Hartville tillverkas industridäck för materialhanteringsfordon så som gaffeltruckar. Enheten har cirka 200 anställda, varav cirka 115 i produktion. Produktionen kommer att flyttas gradvis under 2008 till Sri Lanka. Produktionen i Hartville beräknas pågå fram till första kvartalet 2009.

Kontinuerlig förbättring i produktionen har lett till högre produktivitet och minskade kostnader. Förbättrade preventiva åtgärder inom underhåll och energi genom externa servicekontrakt har sänkt kostnaderna jämfört med föregående år. Lagerkostnaderna har också minskat till följd av förbättrad logistik.

Kvarvarande verksamheter

Nettoomsättning och rörelseresultat

MSEK	Nettoomsättning		EBITDA exkl. omstr.		EBITDA % exkl. omstr.		Rörelseresultat exkl. omstr./nedskriv.		Rörelseresultat inkl. omstr./nedskriv.	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Trelleborg Engineered Systems	9 310	6 671	1 041	742	11,1	11,0	805	541	769	541
Trelleborg Automotive	9 493	8 995	620	831	6,4	9,0	214	471	-66	471
Trelleborg Sealing Solutions	5 389	5 166	897	875	16,6	16,9	726	703	726	703
Trelleborg Wheel Systems	3 145	3 023	334	310	10,6	10,2	243	215	222	215
Övriga bolag			-8	-9			-15	-17	-15	-17
Koncernposter			-154	-170			-158	-175	-158	-175
Eliminering	-296	-346								
Kvarvarande verksamheter	27 041	23 509	2 730	2 579	10,0	10,8	1 815	1 738	1 478	1 738

MSEK	2006			2005		
	Nedskrivningar	Omstrukturerings- kostnader	Summa	Nedskrivningar	Omstrukturerings- kostnader	Summa
Trelleborg Engineered Systems	-5	-31	-36	-	-	-
Trelleborg Automotive	-229	-51	-280	-	-	-
Trelleborg Wheel Systems	-4	-17	-21	-	-	-
Summa	-238	-99	-337	-	-	-

Operativa nyckeltal

MSEK	Rörelsemarginal (ROS), %, exkl. omstr./nedskriv.		Rörelsemarginal (ROS), %, inkl. omstr./nedskriv.		Sysselsatt kapital, MSEK		Avkastning på sysselsatt kapital (ROA), %, exkl. omstr./nedskriv.		Avkastning på sysselsatt kapital (ROA), %, inkl. omstr./nedskriv.	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Trelleborg Engineered Systems	8,6	8,0	8,2	8,0	5 920	3 008	16,7	18,4	16,1	18,4
Trelleborg Automotive	2,1	5,0	-0,9	5,0	5 053	5 421	4,0	9,1	-1,2	9,1
Trelleborg Sealing Solutions	13,5	13,5	13,5	13,5	6 374	6 788	10,9	10,6	10,9	10,6
Trelleborg Wheel Systems	7,7	7,1	7,1	7,1	1 418	1 443	16,3	15,3	15,0	15,3
Övriga bolag					129	121				
Koncernposter					19	-37				
Avsättningar till omstruktureringsåtgärder					-95	-81				
Kvarvarande verksamheter	6,6	7,3	5,4	7,3	18 818	16 663	9,8	10,7	8,0	10,7

Rörelseresultat, kvarvarande verksamheter exklusive omstruktureringskostnader och nedskrivningar per kvartal

MSEK	jan - mar		apr - jun		jul - sep		okt - dec	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Trelleborg Engineered Systems	148	95	194	163	213	142	250	141
Trelleborg Automotive	103	106	106	166	-26	85	31	114
Trelleborg Sealing Solutions	190	167	184	206	170	170	182	160
Trelleborg Wheel Systems	65	58	65	63	52	55	61	39
Övriga bolag	-3	-4	-4	-6	-4	-4	-4	-3
Koncernposter	-35	-30	-38	-54	-41	-35	-44	-56
Kvarvarande verksamheter	468	392	507	538	364	413	476	395

Trelleborg Engineered Systems inkluderar Trelleborg Building Systems

För definitioner se sidan 94.

Trelleborgskoncernen (mSEK om inte annat anges)	2006	2005	2004	2003	2002
Kvarvarande verksamheter					
Nettoomsättning	27 041	23 509	22 339	17 394	16 459
Rörelseresultat	1 478	1 738	1 221	1 063	842
Resultat före skatt	1 165	1 530	938	951	578
Resultat efter skatt	763	1 152	716	637	370
Avvecklade verksamheter					
Nettoomsättning	243	661	573	566	1 171
Rörelseresultat	29	41	670	145	104
Resultat före skatt	28	37	666	140	99
Resultat efter skatt	3	25	670	83	54
Summa nettoomsättning	27 284	24 170	22 912	17 960	17 630
Summa rörelseresultat	1 507	1 779	1 891	1 208	946
Summa resultat före skatt	1 193	1 567	1 604	1 091	677
Summa resultat efter skatt	766	1 177	1 386	720	424
– varav koncernens andel	751	1 161	1 372	702	410
– varav minoritetens andel	15	16	14	18	14
Eget kapital	9 687	10 113	8 603	7 452	7 284
Sysselsatt kapital	18 818	16 922	15 112	15 810	9 886
Nettoskuld	9 350	7 236	6 951	8 447	2 962
Balansomslutning	27 557	24 960	22 152	22 856	15 400
Soliditet, %	35	41	39	33	48
Skuldsättningsgrad, %	96	72	81	111	40
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,5	1,5	1,4	1,5	1,7
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	980	689	841	572	735
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	132	184	170	115	4
Förvärv	3 095	368	346	6 141	133
Avvecklade verksamheter*	175	1	1 124	-72	151
Avkastning på eget kapital, %	7,6	12,5	17,2	9,5	5,5
Resultat per aktie, SEK	8,30	12,90	15,55	8,40	4,75
Fritt kassaflöde	918	949	509	1 017	717
Fritt kassaflöde per aktie, SEK	10,15	10,55	6,05	11,30	8,60
Eget kapital per aktie, SEK	106,00	111,15	94,45	88,40	87,05
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	106,00	111,15	94,45	87,60	86,15
Medelantal anställda	22 506	21 694	21 675	15 855	14 885
– varav utlandet	20 268	19 243	19 117	13 773	12 919

Kvarvarande verksamheter exklusive omstrukturingskostnader och nedskrivningar)**

EBITDA	2 730	2 579	2 617	1 942	1 751
EBITDA, %	10,0	10,8	11,5	11,0	10,1
EBITA	1 929	1 802	1 816	1 290	1 081
Rörelseresultat	1 815	1 738	1 781	1 282	1 010
Resultat före skatt	1 502	1 530	1 498	1 170	746
Resultat efter skatt	1 067	1 152	1 108	839	518
Rörelsemarginal (ROS), %	6,6	7,3	7,8	7,1	5,9
Avkastning på sysselsatt kapital (ROA), %	9,8	10,7	11,3	11,7	11,1
Avkastning på eget kapital, %	10,7	12,3	13,9	10,7	6,6
Resultat per aktie, SEK	11,65	12,60	12,40	9,80	5,85
Operativt kassaflöde	1 607	1 770	1 458	1 187	1 001
Operativt kassaflöde per aktie, SEK	17,80	19,65	16,50	13,50	11,65
Operativt kassaflöde/ rörelseresultat, %	89	102	82	89	102
Medelantal anställda	22 362	21 456	21 435	15 622	14 572

*) Avvecklade verksamheter avser avvecklade och avyttrade verksamheter samt verksamheter där avtal träffats om avveckling eller avyttring.

**) För jämförbarhet har historiska värden justerats för avvecklade verksamheter.

År 2002-2003 redovisade exklusive goodwillavskrivningar.

År 2004-2006 redovisade enligt IFRS.

Fortsatt god direktavkastning

Trelleborgs B-aktie är sedan 1964 noterad på Stockholmsbörsen. Från den 2 oktober 2006 listas den på OMX Nordic List, Large Cap.

Aktiekapitalet i Trelleborg uppgår till 2 259 MSEK, fördelat på 90 357 261 aktier, var och en med ett kvotvärde om 25:00 SEK. Det finns två aktieslag: 9 500 000 A-aktier och 80 857 261 B-aktier. Aktier av serie A har tio röster och av serie B en röst. Samtliga A-aktier ägs av Dunkerintressena, som består av ett antal stiftelser, fonder och förvaltningsbolag skapade genom testamentariska förordnanden av förre ägaren och grundaren av Helsingborgs och Trelleborgs gummifabriker, Henry Dunker, som avled 1962.

Köpkurs och omsättning

Betalkursen för Trelleborgs B-aktie steg under året med 3,5 procent (40). OMX Stockholm Price Index steg under året med 24 procent (33). Högsta betalkurs under året noterades den 25 april med 193:50 SEK och lägsta den 17 juli med 117:50 SEK.

Under 2006 omsattes 131,7 miljoner (147,8) Trelleborgsaktier på Stockholmsbörsen, vilket motsvarar 146 procent (164) av det totala antalet aktier i bolaget, till ett värde av 19 699 MSEK (18 196). Trelleborg var under 2006 den 45:e (32) värdemässigt mest omsatta aktien på Stockholmsbörsen.

Den genomsnittliga dagsomsättningen uppgick till cirka 531 000 aktier (584 000) eller 79,4 MSEK (71,9).

Av det totala antalet aktier svarade utländska aktieägare vid årsskiftet 2006/2007 för cirka 30 procent (21).

Institutioner svarar för huvuddelen av ägandet. Av det totala antalet aktier ägdes vid årsskiftet 84 procent (81) av juridiska personer och 16 procent (19) av fysiska personer representerande 92 (90) respektive 8 procent (10) av antalet röster.

Uppgifterna baseras bland annat på offentlig aktiebok och förvaltarförteckning den 29 december 2006.

Under de senaste fem åren har Trelleborgsaktien haft en genomsnittlig kursökning på 26,5 procent per år, samt en genomsnittlig direktavkastning på 4,3 procent per år.

Minskning av aktiekapitalet

Sedan 2001 har koncernens styrelse haft årsstämmans bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier upp till 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Bolaget innehade vid ingången av 2006 med stöd av detta bemyndigande 5 623 100 B-aktier. Årsstämman 2006 beslutade om makulering av dessa aktier samt motsvarande minskning av aktiekapitalet. Något nytt mandat för fortsatta återköp av egna aktier begärdes inte. Tillstånd till minskningen av aktiekapitalet genom makulering av de aktuella aktierna registrerades av bolagsverket den 1 september, och den 9 september 2006 bekräftade VPC att makulering skett. Härigenom minskade aktiekapitalet med 140 577 500 SEK till 2 258 931 525 SEK.

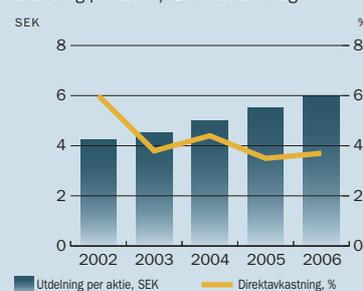
Utdelning 6:00 SEK per aktie

Koncernens utdelningspolicy innebär att utdelningen långsiktigt ska uppgå till 30-50 procent av årets nettoresultat.

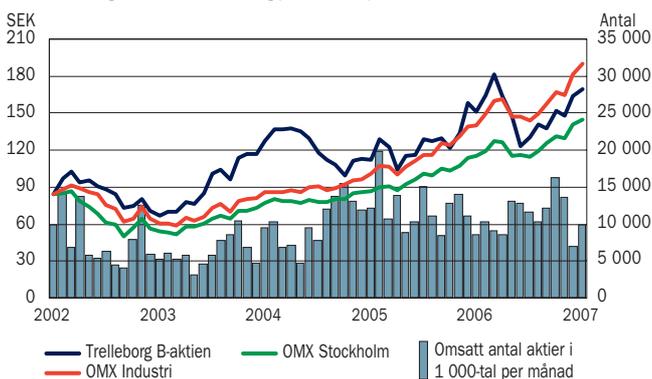
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till aktieägarna utdelas en kontantutdelning på 6:00 SEK (5:50) per aktie.

Föreslagen utdelning, motsvarande cirka 542 MSEK, innebär att cirka 72 procent av resultatet efter skatt för verksamhetsåret 2006 delas ut, respektive 52 procent av resultatet efter skatt för kvarvarande verksamheter exklusive omstruktureringskostnader och nedskrivningar.

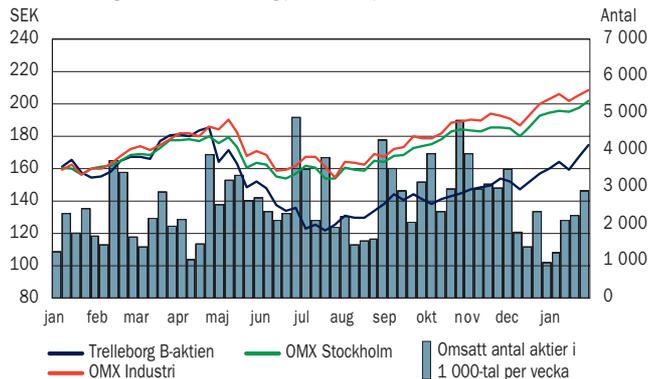
Utdelning per aktie / Direktavkastning



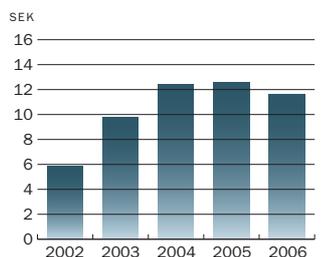
Kursutveckling och aktieomsättning jan 2002 – jan 2007



Kursutveckling och aktieomsättning jan 2006 – jan 2007

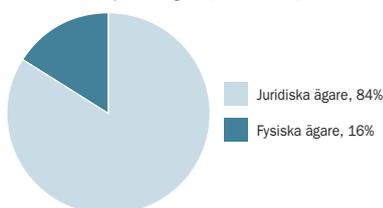


Resultat per aktie

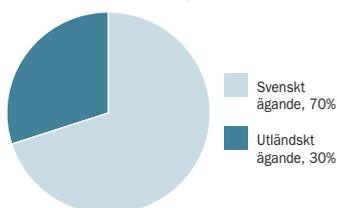


Resultat per aktie, kvarvarande verksamheter, exklusive omstrukturingskostnader och nedskrivningar, SEK. För åren 2002 – 2003 exklusive goodwillavskrivningar.

Juridiska och fysiska ägare (antal aktier)



Svenskt och utländskt ägande (antal aktier)



Analytiker som följer Trelleborg:

CAI Cheuvreux

Patrik Sjöblom, 08-723 51 15

Carnegie Fondkommission

Oscar Stiergren, 08-676 87 69

Danske Bank

Patrik V Setterberg, +45 33 44 08 74

Deutsche Bank

Johan Wettergren, 08-463 55 18

Enskilda Securities

Anders Trapp, 08-522 297 57

EVLI Bank Abp

Magnus Axén, 08-407 80 38

Handelsbanken Capital Markets

Hampus Engellau, 08-701 35 76

Kaupthing Bank

Joakim Höglund, 08-791 48 69

Redeye

Henrik Alveskog, 08-545 013 45

S & P Equity Research

Lars Glemstedt, 08-440 59 00

Swedbank Markets

Mats Liss, 08-585 912 02

ABN Amro

Klas Bergelind, 08-572 360 30

Hagströmer & Qviberg

Patric Lindqvist, 08-696 20 84

Trelleborg AB:s 10 största aktieägare per 31 december 2006

Nr	Ägare	Antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
1	Dunkerintressen	12 159 774	13,46%	55,53%
2	AFA/TFA-försäkringar	4 716 110	5,22%	2,68%
3	Alecta Pensionsförsäkring	4 595 000	5,09%	2,61%
4	Didner & Gerge Aktiefond	4 000 000	4,43%	2,27%
5	Swedbank + Robur	3 397 601	3,76%	1,93%
6	Nordea + fonder	3 166 009	3,50%	1,80%
7	S-E-Banken + fonder	2 988 742	3,31%	1,70%
8	FP Mutual Funds, Frankfurt a.M.	2 438 657	2,70%	1,39%
9	Handelsbanken + fonder	2 154 310	2,38%	1,23%
10	Hagströmer & Qviberg	1 691 336	1,87%	0,96%
	Övriga 44.213 aktieägare	49 049 722	54,28%	27,89%
Summa aktier		90 357 261	100,00%	
Summa röster		175 857 261		100,00%

Aktiefördelning per 31 december 2006

Antalet aktieägare uppgick vid årsskiftet 2006/2007 till 44 223 (49 225), varav 25 272 (27 575) direktregistrerade och 18 951 (21 650) förvaltarregistrerade.

Antal aktier	Antal aktieägare	Procent av totala antalet aktier	Förändring mot 30 dec 2005, %
1 – 1 000	40 697	10,36%	-0,87
1 001 – 5 000	2 837	6,86%	-0,76
5 001 – 50 000	534	8,04%	-1,51
50 001 –	155	74,74%	3,14
Summa	44 223	100,00%	

Antal aktier, röster och aktieslag

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
A-aktier	9 500 000	10,51	95 000 000	54,02
B-aktier	80 857 261	89,49	80 857 261	45,98
Summa	90 357 261	100,00	175 857 261	100,00

Nyckeltal per aktie

SEK (om inget annat anges)	2006	2005	2004	2003	2002
Kvarvarande verksamheter					
Resultat	8,25	12,60	7,95	7,40	4,15
Resultat efter utspädning	8,25	12,60	7,95	7,10	3,95
Resultat exklusive omstrukturingskostnader/ nedskrivningar	11,65	12,60	12,40	9,80	5,85
Totalt					
Resultat	8,30	12,90	15,55	10,80	6,50
Resultat efter utspädning	8,30	12,90	15,55	10,55	6,40
Eget kapital per aktie	106,00	111,15	94,45	88,40	87,05
Eget kapital per aktie efter utspädning	106,00	111,15	94,45	87,60	86,15
Utdelning	6,00 ¹⁾	5,50	5,00	4,50	4,25
Direktavkastning, %	3,7	3,5	4,4	3,8	6,0
Börskurs B-aktien 30 dec, senaste betalkurs	164,00	158,50	113,00	117,00	70,50
P/E-tal	20	12	7	14	15
Omsättningshastighet för B-aktien, räknat på värdet, %	158	170	139	93	121

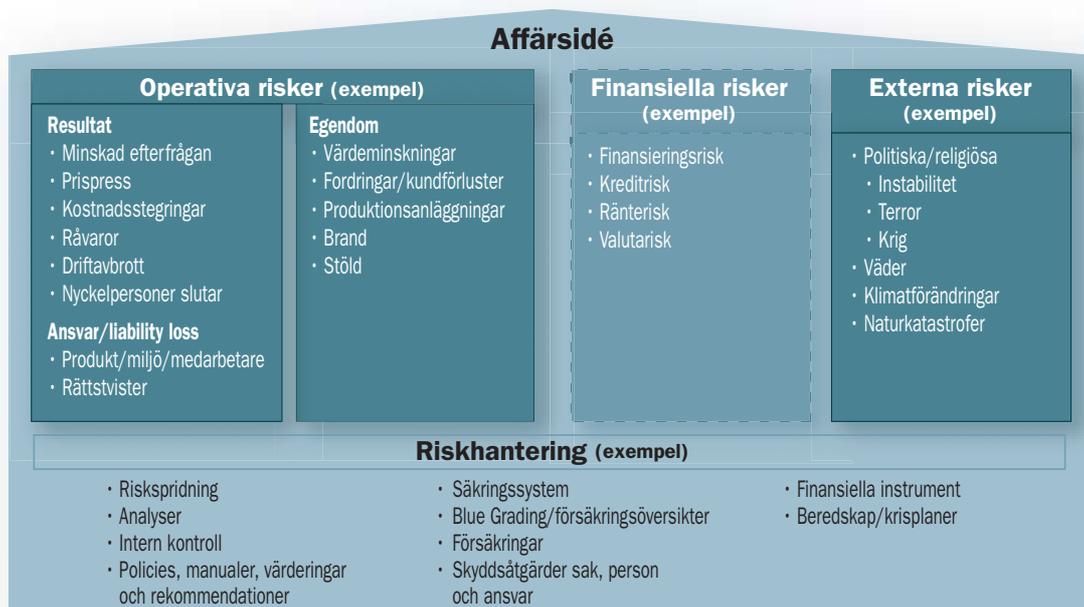
Antal aktier (exklusive Trelleborg AB:s egna)

	2006	2005	2004	2003	2002
per 31/12	90 357 261	90 357 261	89 717 261	84 291 318	83 686 772
i genomsnitt	90 357 261	90 160 338	88 315 113	83 701 750	86 150 341
efter utspädning, per 31/12	90 357 261	90 357 261	89 728 866	87 866 058	88 029 107
efter utspädning i genomsnitt	90 357 261	90 160 338	88 326 738	87 276 490	90 492 676

År 2002–2003 exklusive goodwillavskrivningar.

1) Enligt styrelsens och VD:s förslag.

All affärsverksamhet innebär risker att hantera



All affärsverksamhet medför risker i större eller mindre omfattning. Det viktiga är att vara medveten om vilka risker man tar och att hantera dessa risker så bra som möjligt. För Trelleborgkoncernens riskförebyggande arbete är huvudinriktningen att förhindra att risker utvecklas till skador eller förluster. I andra hand gäller det att mildra verkan av inträffade skador.

Stora delar av koncernens riskhanteringsarbete sker lokalt eller regionalt ute i vår verksamhet men alla väsentliga delar av riskhanteringen drivs eller koordineras av den centrala riskhanteringsfunktionen. Vi uppnår därigenom synergier i det skadeförebyggande arbetet, i riskhanteringen generellt samt i hanteringen av försäkringslösningar. Vi kan också därigenom under kontrollerade former kontinuerligt utveckla riskhanteringsarbetet, starta nya skadeförebyggande projekt/system och fortlöpande förbättra vårt riskhanteringsarbete. Precis som under tidigare år används koncernens riskutvärderingssystem, Blue Grading, i många processer för att kontinuerligt mäta, utvärdera och rapportera hur Trelleborg hanterar risker. Detta sker fortlöpande mot bakgrund av koncerngemensamma mål och riktlinjer som hela tiden diskuteras, förnyas, uppdateras och utvecklas.

Vissa risker kan framgångsrikt hanteras genom rätt beteende. För sådana risker finns koncernens policies och manualer, som är bindande, samt rekommendationer, som anger riktlinjer och handledning för

koncernens verksamhet och dess medarbetare. I nära samarbete huvudsakligen med våra försäkringsgivare (Factory Mutual avseende egendomsrisker och Zürich avseende ansvarsrisker) samt med experter från vår globala försäkringsmäklare, Willis, arbetar vi kontinuerligt med att inom koncernen fastlägga och sprida kunskap om bästa praxis inom alla tänkbara riskområden. Vi samarbetar också mycket aktivt med andra icke-konkurrerande företag i riskhanteringsfrågor.

Vid årets första styrelsesammanträde redogör koncernens chefsjurist för betydande kända risker, pågående riskrelaterade projekt och koncernens försäkringskydd. Koncernens chefsjurist lämnar också fortlöpande uppgifter till styrelsen om koncernens läge vad gäller aktuella rättstvister. Därtill diskuterar styrelsens revisionsutskott fortlöpande de förändringar som sker under året och styrelsen ges regelbundna uppdateringar. Risksituationer diskuteras löpande vid koncernledningsmöten med stabs- och affärsområdeschefer.

Trelleborg har sedan länge ett väletablerat Risk Management Forum med representanter från affärsområdena och koncernens miljöchef som leds av chefen för koncernstab Juridik och koncernens chef för Risk Management. De samlas fem gånger per år till diskussioner om risk- och säkerhetsarbete samt för att lösa konkreta risk- och försäkringsfrågor.

Trelleborg vidareutvecklar även riskhanteringen på lokal och regional nivå genom "risk hubs" i Tyskland, Storbritannien,

Frankrike, Italien, Spanien, Skandinavien och USA. Dessa ger oss direkt närvaro i ett större geografiskt område och förstärkt kompetens om olika rättsordningar och deras risker. Varje risk hub utvecklar spetskompetens inom en eller ett par särskilda riskområden, som sedan sprids i koncernen. Så till exempel har vår risk hub i England utvecklat spetskompetens om de risker som förenas med produkter för flygindustrin, medan vår franska risk hub är specialiserad på risker förenade med transporter. Våra risk hubs har också på ett liknande sätt ansvar för vissa miljörelaterade frågor, under ledning av koncernens miljöchef.

Trelleborg tecknar koncerncentrala försäkringar för koncernens viktigaste risker, såsom till exempel risker avseende egendom och avbrott, ansvar, transport, flygproduktrisker, personalrelaterade risker och vissa miljörisker. Där det är möjligt allokerar vi försäkringspremierna efter den risknivå som respektive enhet medför för koncernen. För vår egendomsförsäkring har vi i koncernen ett så kallat captive som tar viss del av risken.

Externa risker

Trelleborgkoncernen liksom andra globala företag riskerar att drabbas av skador uppkomna av konflikter, terroraktioner och naturkatastrofer. I koncernens riskhantering ingår en noggrann bevakning av omvärlden. I krisberedskapen ingår också väl utarbetade rutiner för att vid större katastrofer ta hand om medarbetare, miljö och anläggningar på ett professionellt sätt.

Operationell riskhantering

Risker som påverkar koncernens resultat

Lägre intäkter

En affärsverksamhet löper alltid en risk för lägre intäkter genom förlust av kunder, minskad försäljning och sjunkande priser till följd av sämre marknad eller ökad konkurrens. Trelleborgs verksamhet bedrivs på ett stort antal geografiska marknader och kundkategorierna är många. Koncernen följer löpande marknads- och konkurrenthusningen för att på olika sätt kunna parera utvecklingen med lämpliga åtgärder. Ingen enskild kund har mer än marginell inverkan på koncernens resultat.

Förhöjda inköpskostnader

Råvarurisker är knutna till försörjning och prisbildning på nödvändiga råvaror för produktionen. Trelleborg köper in stora volymer av gummiråvaror samt prefabricerade metallkomponenter. Koncernen köper värdemässigt ungefär lika stora delar av dessa råmaterial. 2006 nådde i princip alla råvaror historiskt höga priser. Detta gällde såväl naturgummi som stål, aluminium, energi och syntetgummi. Globalt ökad efterfrågan samt i vissa fall spekulation har varit drivkraften bakom detta. Generellt är priserna för gummiråvaror cykliska, men mer volatila för naturgummi och relativt sett stabilare för syntetgummibaserade råvaror. Det beror till viss del på att naturgummi handlas på värdepappersmarknader i Asien och delvis drivs av spekulation. För att säkerställa en viss prisnivå kan naturgummileveranser terminssäkras under en längre period. Priserna för de flesta syntetiska gummi produkter

är relaterade till konjunktur och råoljepriset med en eftersläpning på 3-6 månader. Marknaderna för syntetgummi är oftast regionala och kan på grund av volymbalanser utvecklas olika. Exempelvis har Asien haft en starkare tillväxt vilket har fått till följd att priserna där har stigit mer än i Europa. Trelleborg kan med sin globala närvaro i vissa fall balansera dessa regionala prisskillnader genom interna leveranser. På samma sätt kan de valutaeffekter som uppkommer genom skillnaderna i USD och EUR hanteras. För att begränsa negativa effekter av råvarupriserhöjningar samt säkerställa råvaruförsörjning har Trelleborg stabila och långsiktiga relationer med de mest konkurrenskraftiga leverantörerna runt om i världen. Det ger förutom volymrabatter också tillgång till marknadsinformation och teknikutveckling. För att minimera exponeringen av bristsituationer samt stora prisskillnader arbetar koncernen aktivt med alternativa leverantörer för strategiska råvaror. Inköp i nära samverkan med utvecklingsavdelningarna möjliggör lägre kostnader dels i form av lokala spotköp dels i form av alternativa material. Exponeringen för insatsvaror av stål rör främst Trelleborg Automotive. Under 2006 har prisökningarna fortsatt vara betydande och har inte fullt ut kunnat hanteras på ovan beskrivna sätt. Trelleborg Automotive har därför under 2006 påverkats negativt av ökade priser på såväl polymera material samt stålkomponenter. För aluminiumprodukter hanteras prISRISKEN för aluminiumråvara delvis med råvaruindexbaserade kontrakt från leverantörer via koncernen vidare till kunder. Under 2006 har en koncernfunktion skapats för

att effektivisera och samordna koncernens inköp.

Driftsavbrott

Verksamheten kan av skäl som bristsituationer, haveri och arbetskonflikter och av andra orsaker utanför Trelleborg-koncernens kontroll, som till exempelvis naturkatastrofer, drabbas av driftsavbrott. Koncernen har med sin globala närvaro stora möjligheter att, om någon enhet skulle slås ut, flytta verksamheter till alternativa platser för att på så sätt säkerställa att åtagna uppdrag fullgörs. Risken för arbetskonflikter har reducerats genom en löpande dialog med arbetstagarernas representanter. I syfte att undvika materialbrist har koncernen etablerat ett väl utvecklat nät av leverantörer.

Förlust av nyckelkompetens

Förlust av nyckelmedarbetare kan på olika sätt negativt påverka koncernens intjäningsförmåga. Strukturkunskand om till exempel tillämpningar, processer, teknologier och kundförhållanden, säkras i koncernen genom dokumentation och intern spridning. Tillgången på kompetens säkerställs genom väl utvecklade metoder för att attrahera nya medarbetare samt behålla och utveckla koncernens talanger. Under året har koncernen vidareutvecklat dessa processer, som också ligger till grund för successionsordningen för viktigare befattningar. I koncernens resepolicy ingår hur och på vilka villkor nyckelmedarbetare får resa tillsammans för att säkerställa fungerande drift i händelse av olycka.

Ansvarsrisker

Ansvarsrisker

Koncernens ansvarsrisker är framför allt risker för person- eller sakskador knutna till sålda produkter. Andra risker kan följa av lagar och regler. Under år 2005 inleddes en omfattande genomgång av koncernens olika ansvarsrisker, ett så kallat Liability Loss Prevention Program. Syftet är att på ett systematiskt sätt identifiera, sannolikhetsbedöma och kvantifiera ansvarsrisker för att finna bästa sättet att förhindra risker från att utvecklas till skador. Under året har analys och åtgärder fokuserats på produkter med någon grad av förhöjd risk och vi har bland annat, i samarbete med Zürich, noga granskat hur produkt- och produktionsrelaterade risker hanteras i vissa utvalda representativa enheter inom olika delar av koncernen.

För att täcka ansvarsrisker har koncernen ett adekvat försäkringskydd baserat på grundfilosofin att det alltid skall finnas ett första ansvar lokalt, ett tillkommande koncernansvar och därefter ett försäkringskydd till lämplig nivå. Härigenom finns det god motivation för koncernens olika delar att alltid gemensamt sträva efter att minimera ansvarsriskerna samtidigt som det också alltid finns ett försäkringskydd.

Medarbetarskador

Dessa risker är i huvudsak relaterade till arbetsmiljö. Programmet Safety@Work fokuserar på arbetsmiljön och relaterade risker. Det bygger på korsvis besiktning och utvärdering mellan bolag och affärsområden för att bäst utnyttja och sprida redan befintlig kunskap på arbets-

miljöområdet inom koncernen. I slutet av 2006 har programmet genomförts i USA, Storbritannien, Frankrike, Italien, Mexiko, Malta, Kanada, Sverige, Norge, Danmark, Spanien, Holland, Belgien, Tjeckien, Tyskland, Polen och Slovakien. Under 2007-2008 planeras implementering av programmet i Sri Lanka, Brasilien, Kina och Singapore.

Risker kan också uppkomma genom att koncernen har medarbetare på resa över hela världen. Koncernen följer myndigheternas rekommendationer för resor i och till kritiska områden.

Miljöskador

Miljörisker är kopplade till de risker för skador Trelleborgs verksamhet kan åsamka luft, vatten, mark och biologiska processer. Koncernens centrala miljöstab ingår i koncernstab Juridik och samarbetar nära med alla våra operativa enheter, med den centrala riskhanteringsfunktionen och med koncernens risk hubs. Härigenom har vi breddat och fördjupat riskhanteringen och fångat de synergier som finns i hanteringen av rättsliga risker, egendoms- och ansvarsrisker samt miljörisker. Ett forum för miljöfrågor finns med representanter för koncernens affärsområden under ledning av koncernens miljöchef. Varje affärsområde har utsett minst en representant med övergripande ansvar för koordinering av miljöfrågor. En utvecklad och moderniserad miljöpolicy bland annat innehållande mätbara mål har antagits under året. Hållbarhetsrelaterad information redovisas i en separat hållbarhetsredovisning i enlighet med den struktur som fastlagts av Global Reporting Initiative, se www.trelleborg.com/sustainability.

Rättstvister

Med hänsyn till storleken och utbredningen av verksamheten är koncernen i mycket begränsad omfattning part i tvister och rättegångar, och inget krav kan antas få annat än marginell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning i sin helhet. De rättstvister, och risker för rättstvister, som från tid till annan finns rapporteras regelbundet till koncernstab Juridik för analys och uppföljning. I förekommande fall sköts rättstvisterna av kvalificerat juridiskt ombud under koncernstab Juridiks ledning och styrelse och ledning hålls fortloppande uppdaterade.

Justitiedepartementet i USA driver sedan augusti 2005 en undersökning av konkurrensförhållandena i USA under åren 2000-2005 avseende vissa särskilda typer av marina fändrar. Undersökningen gäller vissa marknadsförhållanden i USA och omfattar ett flertal företag i USA, såväl tillverkare som återförsäljare och agenter, inklusive ett av Trelleborgs dotterbolag. Den verksamhet som är föremål för undersökningen utgör en mycket liten del av koncernens verksamhet i USA. Diskussioner pågår med berörda myndigheter och en uppgörelse i ärendet bedöms som trolig, möjligen redan under första halvåret 2007. För koncernen som helhet kan de slutliga förväntade kostnaderna inte antas komma att få annat än begränsad påverkan. Inga avsättningar har hittills gjorts till täckande av dessa kostnader.

Trelleborg har en klar policy att iaktta gällande konkurrensregler. Under året har en omfattande utbildning skett av ett stort antal medarbetare för att säkerställa att kunskapen om koncernens policies i konkurrensrättsfrågor är kända och efterlevs.

Egendomsrisker

Minskat värde på tillgångar

Trelleborgs tillgångsmassa består i huvudsak av fastigheter och andra produktionsstillgångar vars värde kan variera i takt med marknadens utveckling. I samband med att företag och andra produktionsstillgångar förvärvas, värderas förvärvade tillgångar och skulder noggrant efter utarbetade principer.

Kundförluster och nedskrivning av andra fordringar

Kundförluster kan uppkomma i en affärsrelation eller uppkommen tvist eller att kunden hamnat på obestånd. Trelleborgs fordran på en enskild kund är i förhållande till utestående fordringsportfölj relativt liten. Det innebär att

risken för kundförluster är begränsade. Koncernens kapitalrationaliseringsprogram syftar också till att minimera de utestående fordringarna som löpande bevakas och drivs in. På så sätt kan även eventuell kundinsolvens upptäckas och hanteras tidigt. Koncernen tillämpar en restriktiv kreditpolicy som också innefattar en noggrann kreditprövning. Vid krediter till länder med en förhöjd politisk risk övervägs återförsäkring.

Brand, stöld och inbrott i produktionsanläggningar

Trelleborg har anläggningstillgångar över hela världen i form av fastigheter som löper risk att skadas av till exempel brand, våldsamma väderförhållanden, naturkatastrofer eller inbrott. Sedan flera år drivs ett mycket omfattande och detaljerat riskinspektionsprogram där alla

koncernens produktionsanläggningar besiktigas av koncernens försäkringsgivare, Factory Mutual, enligt fastlagda koncernövergripande rekommendationer. Mot bakgrund av dessa besiktningar förbättras sedan kontinuerligt våra anläggningars säkerhets- och skydds nivåer. Under år 2007 kommer vi tillsammans med Factory Mutual att genomföra en detaljerad inspektion/analys av en eller flera pilotanläggningars risker att drabbas av avbrott i produktionen, av vilken orsak det vara månede, i syfte att vidareutveckla vårt skydd mot skador i anledning av sådant avbrott. Alla anläggningstillgångar är väl försäkrade både avseende egendomsvärde och intjäningsförmåga.

Finansiell riskhantering

Trelleborgskoncernen är i egenskap av nettolåntagare och genom sin omfattande verksamhet utanför Sverige utsatt för olika finansiella risker. Trelleborgs finanspolicy anger riktlinjer för hur hanteringen av dessa risker ska ske inom koncernen. Policyn anger finansverksamhetens syfte, organisation och ansvarsfördelning och är utformad för att hantera beskrivna risker. Styrelsens finansutskott utvärderar och föreslår förändringar i finanspolicyn årligen, eller vid behov oftare, och därefter fastställs den av styrelsen.

Koncernstab Finans

Koncernens finansförvaltning är centraliserad till Koncernstab Finans och fungerar både som rörelsedrivande enhet och som ett stabsserviceorgan. Koncernstab Finans ansvarar för koncernbolagens externa bankrelationer, likviditetshandling, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem, i egenskap av internbank. Centraliseringen innebär betydande stor-driftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom ramen för Finanspolicyen finns möjlighet till viss affärsmässig handel med valuta och ränteinstrument. Under året har ett positivt resultat uppnåtts från denna handel.

Kreditrisker

Kreditriskerna uppstår dels vid placering av likvida medel, dels som motpartsrisker vid handel med finansiella instrument. För att reducera koncernens kreditrisker, får handel endast ske med ett begränsat antal motparter och inom riktlinjer godkända av Trelleborgs styrelse.

Policy Koncernstab Finans ska arbeta med banker som har hög kreditvärdighet och som deltar i koncernens medel- och långfristiga finansiering. Koncernens likvida medel hanteras i huvudsak på koncernnivå och likviditeten placeras på penning- och kapitalmarknaderna. I länder där legala restriktioner försvårar en central likviditetshandling finns speciellt uppsatta riktlinjer vad gäller maximalt belopp som får placeras i lokala kreditinstitut.

Kommentar

Vid årets slut uppgick likvida medel till 616 MSEK (663). Under 2006 förekom inga kreditförluster vid placering av likvida medel eller vid handel med motparter i finansiella transaktioner.

Risker och Policies

Finansieringsrisker

Finansieringsriskerna avser riskerna att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam och att Trelleborgskoncernen därmed får svårt att fullfölja sina betalningsåtaganden.

Policy Kontrakterade kreditfaciliteter med längre än 12 månaders löptid ska finnas tillgängliga i en omfattning som motsvarar koncernens bruttoskuld, samt en likviditetsreserv som ska uppgå till minst 5 procent av koncernens omsättning.

Valutarisker

Valutariskerna avser riskerna för att valutakursförändringar negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden. Valutarisker finns både i form av transaktions- och omräkningsrisker.

Transaktionsexponering

Valutaflöden som uppstår vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive dotterbolags lokala valuta ger upphov till transaktionsexponering.

Policy Koncernbolagen kan maximalt säkra 100 procent av 12 månaders prognostiserade nettoflöden per valutapar, samt maximalt 100 procent av fakturerade nettoflöden per valutapar. Projekt med ordervärde överstigande 1 MEUR ska alltid säkras.

Omräkning – resultaträkning

Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultaträkningar till SEK. Till följd av att koncernens intjäning i stor utsträckning ligger utanför Sverige, kan effekterna av valutakursförändringar på koncernens resultaträkning vara betydande.

Policy Koncernen kurssäkrar normalt inte denna risk.

Omräkning – balansräkning

I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till SEK, uppstår risken att förändringar i valutakursen påverkar koncernens balansräkning.

Policy Investeringar i utländska dotter- och intressebolag kan kurssäkras. Beslut om eventuell kurssäkring sker efter en helhetsbedömning av valutakursnivå, kostnads-, likviditets- och skatteeffekter samt påverkan på koncernens skuldsättningsgrad.

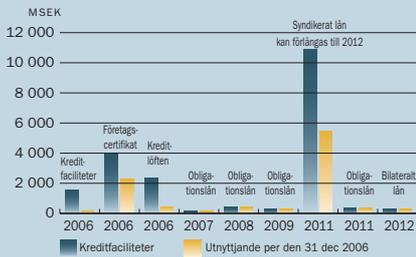
Ränterisker

Ränteriskerna avser riskerna för negativ påverkan på koncernens resultat till följd av förändringar i marknadsräntorna. Genomslaget på koncernens räntenetto beror på upplåningens samt placeringens räntebindningstid. Koncernen eftersträvar en avvägning mellan bedömd löpande kostnad för upplåningen och risken att få en signifikant negativ påverkan på resultatet vid en plötslig, större ränteförändring.

Policy *Upplåning:* Den genomsnittliga räntebindningen på koncernens bruttoupplåning, inklusive effekter av derivatinstrument, får uppgå till maximalt 4 år. *Placering:* Den genomsnittliga räntebindningen på räntebärande placeringar, inklusive effekter av derivatinstrument, får uppgå till maximalt 2 år på ett belopp om högst 2 000 MSEK.

Exponering

Beviljade och utnyttjade kreditfaciliteter med förfallostruktur

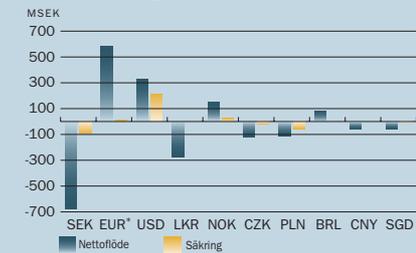


Kommentarer

För att säkerställa kapitaltillgänglighet och flexibilitet har Trelleborgkoncernen olika typer av låneprogram med varierade löptider. Basen i koncernens finansiering utgörs av ett syndikerat lån som upptogs i mars 2005, fördelat på två trancher – EUR 750 miljoner (6 794 MSEK) och USD 600 miljoner (4 124 MSEK). Lånet som förfaller i mars 2011 kan förlängas som längst till 2012, efter samtycke av koncernens banker. Dessutom finns sju obligationslån med förfall mellan 2007 och 2011, på totalt 1 192 MSEK. Vidare finns ett bilateralt lån på 30 MEUR (272 MSEK) med förfall 2012. Vid utgången av 2006 var dessa faciliteter, om totalt 12 382 MSEK, utnyttjade med 6 940 MSEK (5 718).

Förutom dessa långfristiga kreditfaciliteter har Trelleborg ett företagscertifikatprogram som upprättades under 2005. Stor efterfrågan från investerare har medfört att den totala låneramen för certifikatprogrammet har utökats från 2 000 MSEK till 4 000 MSEK, eller dess motvärde i EUR, under 2006. Löptiden för certifikaten är högst 12 månader. Vid utgången av 2006 utnyttjades programmet med cirka 2 262 MSEK (1 574). Vidare har koncernen kortfristiga (mindre än 1 års löptid) kontraherade kreditfaciliteter för sitt upplåningsbehov uppgående till 1 577 MSEK (1 393), samt kortfristiga kreditlöften som vid slutet av år 2006 uppgick till 2 353 MSEK (2 100).

Nettoflöde och säkring per valuta



Trelleborgs globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. På koncernnivå nettas stor del av dessa flöden ut. Under året har Koncernstab Finans genomfört omfattande projekt för att ytterligare förbättra matchningen av dessa flöden i valutor, inom och mellan våra affärsområden, för att därmed minska koncernens valutarisk och transaktionskostnader.

Koncernens nettoexponering uppgår till ett årligt värde om cirka 2 300 MSEK. Diagrammet intill visar de valutor med störst nettoflöden samt hur stor del av dessa flöden som var säkrade per den 31 december 2006. Med ett positivt nettoflöde menas att inflöden överstiger utflöden.

Beslut om säkring av operativa kassaflöden fattas av respektive affärsområde. Samtliga koncernbolags valutaaffärer ska göras med Koncernstab Finans som tillser att koncernens totala externa säkringar är upprättade enligt Trelleborgs Finanspolicy.

Omräkningseffekter: valutaeffekter på resultaträkningen, MSEK 2006

Valuta	Nettoomsättning	Rörelseresultat	Nettoreultat
EUR	-39	-2	-1
GBP	-1	0	0
USD	-67	-1	2
Övriga	64	-4	0
Summa	-43	-7	1

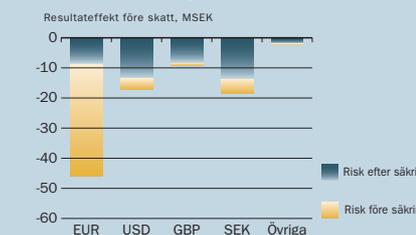
Årets rörelseresultat och nettoresultat har vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar påverkats av valutakursförändringar med totalt cirka -7 MSEK (44) respektive cirka 1 MSEK (28). De marginella omräkningseffekterna beror på små valutakursförändringar i de valutor som står för huvuddelen av Trelleborgkoncernens omsättning i utländsk valuta, (EUR, USD och GBP). Valutakursförändringar i kategorin "övriga" var i vissa fall betydande men nettade ut varandra på totalnivån.

Känslighetsanalys: omräkningsexponering i balansräkningen, före beaktande av eventuell skatteeffekt

Valuta	Nettoinvestering MSEK	Valutasäkring %	Effekt på eget kapital MSEK 1% starkare
EUR	6 834	36%	-44
GBP	2 187	40%	-13
USD	2 687	45%	-15
Övriga	3 122	12%	-28
Summa	14 830	33%	-100

Nettoinvesteringarna i utländska dotter- och intressebolag uppgick vid utgången av 2006 till cirka 14 830 MSEK (12 329). Ökningen i koncernens nettoinvestering beror främst på under året gjorda förvärv av utländska enheter. Omräkningsdifferenser uppgick under 2006 till -730 MSEK (810). Dessa har beräknats efter kurssäkring som utförts genom lån och derivatinstrument med avdrag för beräknad skatt. Vid utgången av 2006 var 33 procent av nettoinvesteringarna kurssäkrade.

Ränterisk (1 procent ökning av räntan) 2007



Per den 31 december 2006 uppgick koncernens räntebärande upplåning till 10 084 MSEK (7 997). Den genomsnittliga återstående räntebindningen på lånen var cirka 6 månader (9), inklusive derivat. Utestående placeringar per den 31 december uppgick till 734 MSEK (761), med en genomsnittlig räntebindning om cirka 0,5 månad (0,5). Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick till 9 350 MSEK (7 236) och nettoskuldens genomsnittliga återstående räntebindning var cirka 6 månader (10). Om räntan stiger med en procentenhet i samtliga länder där Trelleborgkoncernen har lån eller placeringar, blir effekten på finansnettot 2007, baserat på nettoskulden per årsskiftet, totalt cirka 45 MSEK (34). Koncernens genomsnittliga nettoskuld var under året 8 710 MSEK. Räntenettot respektive finansnettot, i procent av den genomsnittliga nettoskulden uppgick till 3,5 procent (2,75), samt 3,6 procent (2,9). Utestående räntebärande placeringar redovisas i not 16, 23 och 25. Upplåning samt fördelning per valuta, räntesatser och räntebindning redovisas i not 27.

Strategi för en hållbar verksamhet

Trelleborgs hållbarhetsarbete är en integrerad del av koncernens affärsmodell och bidrar till uppfyllandet av koncernens mål. Våra kunder och övriga intressenter förväntar sig att vi tar ansvar för miljöanpassning av verksamheten och att vi aktivt bidrar till ett hållbart samhälle.

Trelleborgs grundläggande värderingar – kundfokus, prestation, innovation och ansvar – fungerar som vägledande principer för såväl koncernens övergripande styrning som för vårt dagliga beteende, och därmed även för vårt hållbarhetsarbete. Tillsammans med koncernens uppförandekod och åtföljande policier beskriver de Trelleborgs grundinställning som ansvarstagande företag. Härigenom skapas också en värdegemenskap för medarbetare över hela världen.

Under 2007 implementeras en reviderad version av Trelleborgs grundläggande värderingar och en reviderad uppförandekod. Trelleborg planerar att under 2007 ansluta sig till FN:s Global Compact.

Trelleborgs produkter har i många fall i sig positiva miljöeffekter. På så sätt blir hållbarhetsfrågor i praktiken en del av vår affär: att täta, dämpa och skydda i krävande industriella miljöer. Exempel är tätningar som förebygger läckage, skyddsutrustning och vibrationsdämpande produkter och lösningar.

Samtidigt finns det risker med och effekter av vår verksamhet och produktion från miljö- och arbetsmiljöperspektiv. Våra viktigaste miljö- och arbetsmiljöprioriteringar handlar om användningen av kemikalier, utsläpp till luft, energibesparing, avfallsminimering och hälsa/säkerhet.

Trelleborgs verksamhet ska utövas i enlighet med:

- Koncernens uppförandekod, policier och övergripande värderingar.
- Krav i lagstiftningen och andra krav, exempelvis från kunder och grannar.
- Kraven i miljöledningsstandarden ISO 14001 med externa tredjepartsrevisioner av miljöledningssystemet.

Systematisk hållbarhetsansats

För att systematiskt arbeta med hållbarhetsrelaterade risker och effekter har Trelleborg beslutat att införa ett heltäckande angreppssätt där en reviderad version av vår uppförandekod har en nyckelroll.

Revideringen av koden inkluderade bland annat en extern granskning under 2006 av Trelleborg Automotives anläggning och verksamhet i Wuxi, Kina, gentemot befintlig uppförandekod och internationell praxis, med tillfredsställande resultat.

Koden som implementeras under 2007 innehåller följande avsnitt:

- Arbetsplats- och miljöfrågor
- Marknadsfrågor
- Samhällsfrågor

Uppförandekoden är baserad på internationellt erkända konventioner och riktlinjer såsom FN-konventionen om mänskliga rättigheter, ILO:s konventioner, OECD:s riktlinjer och FN:s Global Compact.

Den systematiska ansatsen för total hållbarhetsledning baseras på självutvärdering gentemot Trelleborgs uppförandekod och policier. Inom vissa definierade områden är självutvärderingen förstärkt med externa revisioner, till exempel ISO 14000-revisioner. Trelleborgs hållbarhetsrapportering sker enligt Global Reporting Initiatives riktlinjer, version G3. Även detta är en återspeglning av koncernens ökande ambition att systematiskt balansera, styra och reducera miljömässiga och samhällsrelaterade aspekter av vår verksamhet.

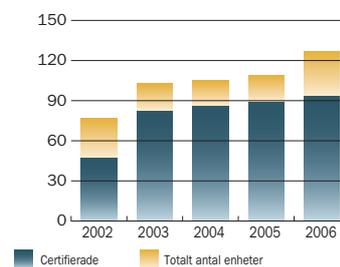


Styrning av miljö- och hållbarhetsfrågor

Det direkta ansvaret för miljö- och arbetsmiljöfrågor ligger lokalt hos varje enhet. Vid varje anläggning finns en miljösamordnare och personer med ansvar för hälsa och säkerhet.

Den koncerncentrala miljöfunktionen,

Antal ISO 14001 certifierade anläggningar



som är en del av Koncernstab Juridik, ansvarar för styrning och samordning i miljöfrågor med utgångspunkt från koncernens miljöpolicy och de centrala miljömålen. Varje affärsområde har en miljökoordinator som tillsammans med den koncerncentrala miljöfunktionen ingår i ett koncernövergripande Miljöforum, som samlas en gång i kvartalet. En av dess viktigaste uppgifter under året var att arbeta fram en ny miljöpolicy samt koncerngemensamma miljömål, som antogs i maj 2006.

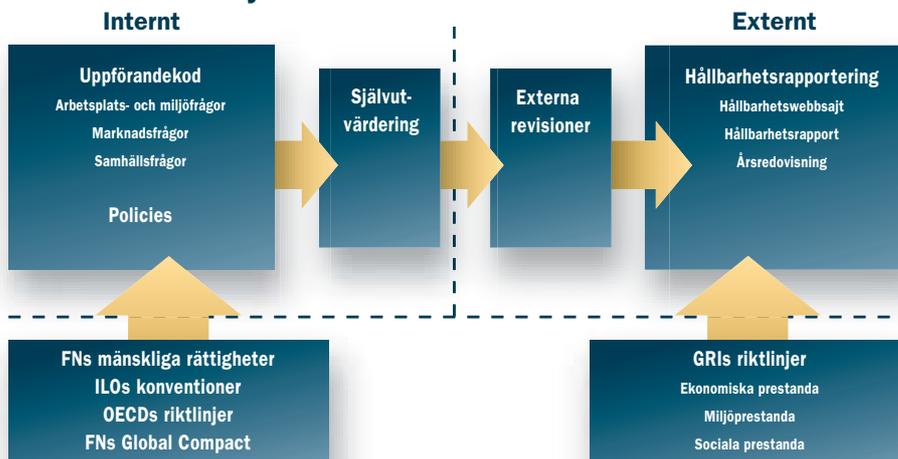
En viktig hörnpelare i hållbarhetsarbetet är miljöledningsstandarden ISO 14001. Totalt var 93 anläggningar ISO 14001-certifierade vid utgången av 2006, vilket motsvarar cirka 75 procent av samtliga produktionsanläggningar. Ytterligare ett tiotal anläggningar planerar certifiering inom det närmaste året.

Miljöaspekter

Trelleborgskoncernen hade vid årsskiftet 2006/2007 127 producerande enheter, varav 84 i Europa, 9 i Asien, 32 i Nord- och Sydamerika samt 2 i Australien.

Verksamhetens huvudsakliga miljöaspek-

Systematiskt hållbarhetsarbete



Ny miljö- och arbetsmiljöpolicy

I maj 2006 antogs en ny miljö- och arbetsmiljöpolicy. Den nya policyn fokuserar på fem kärnområden: Miljöledning, Energi och Material, Arbetsmiljö, Utveckling av produkter och processer samt Intressentrelationer. Inom dessa områden har mål på koncernnivå satts upp som innebär att:

- Alla enheter inom koncernen verkssamma inom produktion eller produktutveckling ska omfattas av ett certifierat miljöledningssystem enligt ISO 14001. Nyförvärvade enheter ska införa ett sådant system inom 3 år efter förvärv.
- Alla producerande enheter ska ta fram en energibesparingsplan.
- Andelen återvunnet avfall på koncernnivå ska öka med 25 procent inom 3 år.
- Koncernens program för att minska antalet arbetsskador, Safety@Work, ska införas vid alla enheter och årliga interna och externa revisioner ska genomföras.
- Gemensamma kriterier för utvärdering av kemikalier med avseende på miljö, hälsa och säkerhet ska tas fram.
- Rekommendationer för intressentdialoger centralt och lokalt ska utarbetas.

Utöver dessa centrala mål, och inom ramen för ISO 14001, har varje anläggning egna specifikt satta miljömål med årliga resultatuppföljningar. De centrala målen följs upp årligen i samband med hållbarhetsrapporteringer.

ter är förbrukning av råvaror (naturgummi, fossila råvaror och kemiska produkter) och energi, utsläpp till luft (lösningsmedel, vulkgaser, stoft och lukt) och vatten, buller samt avfall. Därutöver påverkas miljön även av transporter samt historiska föroreningar av mark och grundvatten. Koncernens produktionsanläggningar –

och miljöbelastning – varierar stort, både med hänsyn till storlek och processer. Majoriteten av anläggningarna är tillståndspliktiga enligt lokal lagstiftning. Samtliga anläggningar i Sverige, 18 stycken, är tillstånds- eller anmälningspliktiga. Tillstånden omfattar vanligen villkor för utsläpp till luft och vatten samt avfallshandling. Samtliga tillståndspliktiga anläggningar i Sverige redovisar årligen tillståndsvillkorens efterlevnad i separata miljörapporter till sin lokala tillsynsmyndighet. Liknade rapportering sker även i flera andra länder. Ansökan om förnyade miljötillstånd pågår för närvarande vid 34 anläggningar (3 i Sverige) varav samtliga bedöms erhålla efterfrågade tillstånd.

Under året har flera företagsförvärv genomförts. Inför varje förvärv görs en miljöprövning där både verksamhetsrisker och eventuella miljöskulder utvärderas. Under 2006 antogs också en särskild policy för nyetablering av anläggningar, så kallade greenfields, som inkluderar krav på utvärdering av miljörisiker samt naturkatastrofexponering.

Råmaterial

Koncernens viktigaste råvaror utgörs av polymerer (vanligen natur- eller syntetgummi), metallkomponenter samt tillsatssämnen såsom mjukgörare (oljor), fyllmedel och vulkmedel (svavel eller peroxider).

En del av de ämnen som används klassas som miljö- och/eller hälsofarliga.

Under 2006 förbrukades 173 600 ton gummiråvara (167 600 ton), varav 40 procent naturgummi och 60 procent syntetgummi. Förutom gummi förbrukades 27 000 ton övriga polymerer.

Energi

Koncernens sammanlagda energiförbrukning uppgick till 1 312 GWh (1 273) under 2006. I relation till den ökade omsättningen är detta en förbättring med 7 procent jämfört med 2005. Huvudorsaken till detta är en rad energibesparande åtgärder som vidtagits på lokal nivå.

Drygt hälften av produktionsanläggningarna har idag en energibesparingsplan. Målet är att lägga ytterligare fokus på detta område under 2007. Koncernens totala energikostnad uppgick till 610 (571) MSEK.

Den mest betydande energikällan är naturgas, som står för drygt tre fjärdedelar av den direkta energiförbrukningen, följt av olja.

Utsläpp och avfall

Utsläpp till luft från Trelleborgs anläggningar utgörs huvudsakligen av koldioxid (134 700 ton), svaveldioxid (204 ton) och kväveoxider (105 ton) samt processrelaterade utsläpp i form av flyktiga organiska ämnen VOC (1 523 ton). Tack vare minskad energiförbrukning har också de relaterade utsläppen minskat. Åtgärder för att minska utsläppen har initierats vid ett flertal anläggningar under 2006.

Koncernens direkta klimatpåverkan är främst kopplad till koldioxidutsläpp från förbränning av fossila bränslen.

De direkta koldioxidutsläppen från koncernens egna anläggningar uppgick till 134 700 ton (133 400). Relativt omsättningen motsvarar detta en minskning med 9 procent. Koncernens elektricitetsförbrukning gav upphov till cirka 78 000 ton indirekta koldioxidutsläpp. Av koncernens anläggningar omfattas endast 2 av EU:s direktiv för handel med utsläpps-

Maximalt utbyte av vindkraft

Vindkraft är en av framtidens viktiga energikällor, och den tekniska utvecklingen på området går framåt med stormsteg. När man optimerar energiproduktionen för ett vindkraftverk är det viktigt att rotorbladen hela tiden anpassar sig till vindriktning och vindstyrka. Trelleborg Sealing Solutions har nyligen utvecklat en lösning för en europeisk vindkraftverksproducent där de hydrauliska cylindrarna som kontinuerligt reglerar vinkeln för varje individuellt rotorblad bland annat innehåller tätningar av Trelleborgs Turcon®-material.



rätter och detta i mycket begränsad omfattning. Total tilldelning för 2006 motsvarade 15 600 ton koldioxid.

Utsläppen till vatten är begränsade och utgörs framförallt av organiskt material och metaller.

Den sammanlagda avfallsmängden uppgick till 64 350 ton (62 350). Relativt omsättning var detta en minskning med 7 procent.

Av det totala avfallet omhändertogs 54 procent för material- eller energiåtervinning. Koncernens totala kostnad för avfallshantering uppgick till 46,8 MSEK (44,4 MSEK).

Mängden gummiavfall från produktionen var 25 800 ton (22 000). Av detta återvanns 5 procent i den egna produktionen och 49 procent omhändertogs av andra företag för material- eller energiåtervinning.

Överträdelser

Vid sammanlagt 18 (17) anläggningar har överträdelser av tillståndsvillkoren eller miljö- och arbetsmiljölagstiftning rapporterats. I tre fall har dessa överträdelser resulterat i böter. Total böteskostnad uppgick under 2006 till cirka 130 000 SEK. Viktigaste orsaker till överträdelser var utsläpp till luft samt avloppsvatten.

Under 2006 rapporterades 3 incidenter med spill eller andra okontrollerade utsläpp till omgivningen. Ingen av dessa incidenter fick några betydande konsekvenser för människor eller miljö. Sammanlagt inträffade 35 (22) mindre bränder och en explosion, de flesta i maskinell utrustning och med liten omfattning. I fabriken i Tarazona, Spanien, inträffade en större explosion som skadade 11 personer och orsakade omfattande materiella skador. En utredning av olyckan har visat att den orsakats av ett konstruktionsfel i den autoklav som exploderade.

År	Energiförbrukning		Koldioxidutsläpp		VOC utsläpp		Mängd avfall	
	GWh	GWh/omsättning MSEK	Ton	Ton/omsättning MSEK	Ton	Ton/omsättning MSEK	Ton	Ton/omsättning MSEK
2002	1 164	0,07	129 000	7,3	1 735	0,1	47 360	2,7
2003	1 263	0,07	140 500	7,8*	1 517	0,08*	48 415	2,7*
2004	1 382	0,06	141 500	6,2	1 819	0,08	62 940	2,7
2005	1 273	0,05	133 400	5,5	1 686	0,07	62 350	2,6
2006	1 312	0,05	134 700	5,0	1 523	0,06	64 350	2,4

* 2003 hållbarhetsredovisning inkluderar helårsdata för Trelleborg Sealing Solutions medan det finansiella bokslutet endast inkluderar omsättningen för sista kvartalet.

Under 2006 har rapporterats 6 (2) klagomål riktade mot Trelleborgs anläggningar från grannar och andra som upplevde störningar. Samtliga klagomål rörde buller.

Sanering av förorenad mark pågår för närvarande vid 5 enheter. Ytterligare 9 anläggningar bedöms komma att omfattas av saneringskrav, med ännu ej fastställt omfattning. Ytterligare 3 anläggningar berörs av föroreningar som annan part än Trelleborg ansvarar för. Trelleborg är delaktigt som formell part i ytterligare 4 saneringsfall (2 i Sverige och 2 i USA), dock med ett marginellt kostnadsansvar.

Koncernens avsättningar för miljöåtgärderna uppgick till 64 MSEK.

Sociala aspekter

Sociala aspekter handlar om arbetsmiljöaspekter, samhälle och mänskliga rättigheter, rättvisa affärer, konkurrens, lagerlevnad, produktansvar, med mera.

Arbetsmiljö

Trelleborgkoncernens program Safety@Work syftar till att reducera arbetsmiljörelaterade risker. Programmet startades 2005 och har 2006 drivits vidare till att omfatta USA, Storbritannien, Frankrike, Italien, Mexiko, Malta, Kanada, Sverige, Norge, Danmark, Spanien, Holland,

Belgien, Tjeckien, Tyskland, Polen och Slovakien. Under 2007-2008 planeras implementering av programmet i Singapore, Sri Lanka, Brasilien och Kina.

Under 2006 registrerades 942 (948) arbetsolyckor som resulterade i mer än en dags frånvaro. Vanligaste olycksorsaker var skador av maskiner eller annan utrustning, samt tunga lyft. I januari 2007 omkom en medarbetare i USA i en bilolycka i samband med en tjänsteresa. Inga dödsolyckor inträffade under 2006. I fabriken i Tarazona, Spanien, skadades 11 personer vid den tidigare nämnda explosionsolyckan.

Utbildning/utveckling

Cheferna inom Trelleborg ska vara ledare med förmåga att sätta tydliga mål och följa upp arbetet samt delegera arbetsuppgifter och ansvar till sina medarbetare, och tillse att medarbetarna kontinuerligt utvecklar sin kompetens och stimuleras till vidareutveckling.

Den koncerngemensamma Talent Managementfunktionen har arbetat vidare med att utveckla våra fyra viktiga utvecklingsprocesser: ledarutveckling, prestation/utvärdering, kompetens/utbildningsplanering och rekrytering/successionsplanering.

Under året har ett utvecklingsprogram för högre chefer utvecklats, Senior Execu-

Hållbarhetsarbete med resultat

Trelleborgs hållbarhetsredovisning har 2006 för tredje året i rad uppmärksammat och klassats som ett av fem exempel på "best practice" i Deloitte's årliga undersökning av svenska börsbolag.

Trelleborg ingår i ett flertal hållbarhetsindex som listar företag som är "best in class". Ett internationellt exempel är Ethibel's Sustainability Index. I Norden kan Nordiska Rådets Nordic Sustainability Index nämnas – det innehåller de 50 börsnoterade företag i Norden som kommit längst inom hållbarhet och bolagsstyrning.

I Folksam's index för ansvarsfullt företagande 2006 fick Trelleborg sex av sju stjärnor för sitt miljöarbete, samt fyra av sju stjärnor för sitt arbete med mänskliga rättigheter. Genomsnittet för svenska börsföretag var tre stjärnor av sju, både för mänskliga rättigheter och miljö.



Medelantal anställda 2006 – 2004

Fördelning per land	2006	2005	2004
USA	2 861	2 548	2 364
Frankrike	2 781	2 896	2 948
Storbritannien	2 310	2 190	2 404
Sverige	2 238	2 451	2 558
Spanien	1 350	1 358	1 402
Tyskland	1 310	1 283	1 279
Italien	1 297	1 287	1 281
Polen	1 177	1 020	792
Brasilien	877	833	748
Sri Lanka	823	704	691
Malta	648	719	781
Mexico	615	561	551
Tjeckien	607	511	476
Kina	564	370	603
Danmark	534	599	639
Övriga Europa	1 130	936	860
Övriga Nord- och Sydamerika	231	397	412
Övriga marknader	1 153	1 031	886
Totalt	22 506	21 694	21 675
Män	17 021	16 246	16 279
Kvinnor	5 485	5 448	5 396

Trelleborg har verksamhet i cirka 40 länder och industrianläggningar i ett 26-tal länder. Cirka 90 procent av de anställda arbetar utanför Sverige. Medelantalet anställda ökade under året till 22 506 (21 694). Andelen kvinnor var 24 procent (25). Löner och andra ersättningar uppgick till 6 014 msek (5 599). I Sverige uppgick medelantalet anställda till 2 238 (2 451), varav 32 procent kvinnor (33). Medelantal anställda för övriga EU-länder var 12 537 (12 280), varav 24 procent kvinnor (23). För USA var medelantalet anställda 2 861 (2 548), varav 30 procent kvinnor (32). Personalomsättningen (uppsägningar och pensionsavgångar ej inräknade) varierar mellan de olika länderna och anläggningarna och återspeglar ofta den lokala arbetskraftssituationen. Personalomsättningen var under 2006 7,8 procent. Majoriteten av enheterna uppvisar en personalomsättning under 5 procent. Vid årets utgång hade koncernen 23 950 heltidsanställda (21 672).



tive Program. Programmets huvudsyfte är att utveckla förmågan att tänka strategiskt och att genomföra beslutad strategi. Programmet omfattar cirka 60 chefer, och kommer i huvudsak att genomföras under 2007.

Ett nytt program, Coaching for Performance, initierades under 2006. Programmet syftar till att utveckla alla chefers förmåga att stötta sina medarbetare i att sätta tydliga mål och följa upp dem.

Beträffande processen prestation/utvärdering ska varje medarbetare till och med nivån produktområde (PA) erbjudas ett årligt utvecklingssamtal med tydlig dokumentation.

Trelleborg har en väletablerad chefsförsörjningsprocess för att definiera behovet av kompetens på kort och lång sikt samt

säkerställa att koncernen i tid tillgodoser framtida kompetenskrav. En genomgång av chefsförsörjning avseende högsta ledningen sker årligen med styrelsens ersättningsutskott, och åiterrapporteras sedan till styrelsen. För att behålla kontinuitet och yrkesmässig kompetens är internrekrytering prioriterat inom koncernen. Målet är en internrekryteringsgrad på 75 procent. Graden bedöms för närvarande till 65 procent.

Med målsättningen att skapa transparens och ge större möjligheter för arbetsrotation och utveckling både på individnivå och för koncernen som helhet är Trelleborg Internal Job Market, ett viktigt verktyg där alla lediga jobb utannonseras via koncernens intranät.

En kritisk faktor för att säkerställa

koncernens långsiktiga framgång är processer som beaktar medarbetarnas prestation och bidragande till måluppfyllelse genom tydliga belöningssystem. En koncerngemensam kompensationspolicy anger ramarna för detta och kompensationsstrukturen baseras på ett systematiskt utvärderingssystem.

Antalet utbildningstimmar per anställd var vid koncernens produktionsenheter (90 procent av totalt antal anställda) under 2006 i medeltal 13,7 (12,7). Utöver specifika utbildningar kopplade till enskilda medarbetares arbetsuppgifter, bedrivs kompetensutveckling via Trelleborg Academy, ett paraplybegrepp för koncernövergripande utbildningsinsatser. Utbildningarna arrangeras både lokalt och centralt, ibland med hjälp av olika e-learningprogram. Cirka 100 personer deltog i program inom ramen för Trelleborg Academy under året.

För chefer finns Trelleborg International Management Program (TIMP). Här ingår exempelvis företagskunskap, affärsmannaskap, kommunikation, ledarskap och förståelse för kulturella skillnader. TIMP omfattar en 12-dagars utbildning fördelad på tre tillfällen. Under 2006 påbörjade 37 (41) deltagare TIMP, varav 4 (7) kvinnor.

Arbetsgivar-/arbetstagarrelationer

Trelleborgs policy är att erkänna fackklubbar där medarbetare så önskar. Mer än 50 procent av Trelleborgs anställda vid koncernens produktionsenheter är fackligt representerade.

Inom Trelleborg pågår kontinuerligt förändringsprocesser i samband med förvärv, avyttringar och rationaliseringar. En huvuduppgift är därför att ge förutsättningar för förändringar och med respekt för varje medarbetare minska osäkerhet

Samhällsengagemang

Trelleborg deltar i en mängd olika samhällsaktiviteter, ofta lokala sådana som innebär samarbete med grannar, intresseorganisationer, myndigheter och idrottsklubbar; i de sistnämnda finns många exempel på hur företaget stöttar ungdomsarbete. Inom utbildningsområdet pågår samarbeten med flera universitet och skolor, vilket medför löpande kontakter med forskare och studenter. Bland annat samarbetar Trelleborg med Université de Nantes, Frankrike, Fachhochschule Koblenz, Tyskland, LUISS i Rom, Italien, Western Michigan University, USA, Malta University, Malta, University of Derby och Trent Technical College, Storbritannien och Chalmers, Sverige. Under årens lopp har många examens- och forskningsarbeten utförts vid Trelleborgs anläggningar, till exempel med miljöinriktning. Utöver detta kan nämnas ett så kallat "learning partnership" med Ekonomihögskolan vid Lunds Universitet som innebär finansiering av två doktorandtjänster.

Trelleborg prioriterar sponsringåtaganden som är till nytta för samhället och den omgivning där vi är verksamma, som stödjer våra värderingar och som stärker våra relationer med kunder och andra partners. Ett flerårigt samarbete som inleddes 2006 med Rädda Barnen och som innefattar ett årligt stöd är en del av Trelleborgs strävan att ta ett ökat globalt samhällsansvar genom att bidra till barns utveckling och utbildning.



och otrygghet, samtidigt som företagets fortsatta konkurrenskraft säkerställs. I samband med omstruktureringar under året har cirka 200 medarbetare berörts, främst i Sverige och England. I november 2006 aviserades ett åtgärdsprogram inom Trelleborg Automotive som i ett första steg berör cirka 700 anställda i Europa.

Mångfald och jämställdhet

Trelleborgs arbetsplatspolicy anger att ingen särbehandling av anställda får ske vad gäller anställning eller arbetsuppgifter på grund av kön, religion, ålder, invaliditet, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller socialt eller etniskt ursprung. Under 2006 har fem fall av diskriminering anmälts och granskats. I två av fallen befanns anmälan vara ogrundad, ett fall är fortfarande under utredning, och i övriga fall har åtgärder vidtagits för att situationen inte ska upprepas.

I Folksam's jämställdhetsindex 2006 placerades Trelleborg på 83:e plats av 238 svenska börsbolag. I bransch kategorin "Övrig industri" erhöll Trelleborg betyget 2,05, tydligt över kategorins medelvärde på 1,65. Mer än 400 kvinnor finns i chefsbefattningar på hög- och mellannivå vid produktionsanläggningarna inom Trelleborg.

Uppförandekod, samhälle och mänskliga rättigheter

En översyn av Trelleborgs uppförandekod genomfördes under 2006. Den nya koden införs under 2007 och kommer framledes av följas upp såväl genom självutvärdering som extern granskning.

Vad gäller mänskliga rättigheter ingår företaget i Amnesty Business Groups rating som mäter risk för kränkningar av mänskliga rättigheter. Trelleborg uppvisar ett resultat som ligger i linje med övriga deltagande svenska industriföretag.

Under året har inga överträdelser skett vad gäller ofrivilligt arbete eller barnarbete.

Beträffande konkurrensbegränsning driver Justitiedepartementet i USA sedan augusti 2005 en undersökning av konkurrensförhållandena i USA under åren 2000–2005 avseende vissa särskilda typer av marina fendrar. Undersökningen gäller vissa marknadsförhållanden i USA och omfattar ett flertal företag i USA, såväl tillverkare som återförsäljare och agenter, inklusive ett av Trelleborgs dotterbolag.

Den verksamhet som är föremål för undersökningen utgör en mycket liten del av koncernens verksamhet i USA. Diskussioner pågår med berörda myndigheter och en uppgörelse i ärendet bedöms som trolig, möjligen redan under första halvåret 2007. För koncernen som helhet kan de slutliga förväntade kostnaderna inte antas komma att få annat än begränsad påverkan. Inga avsättningar har hittills gjorts till täckande av dessa kostnader.

Trelleborg har en klar policy att iakttä gällande konkurrensregler. Under året har en omfattande utbildning skett av ett stort antal medarbetare för att säkerställa att kunskapen om koncernens policier i konkurrensrättsfrågor är kända och efterlevs.

Produktansvar

Hänsyn till miljö och arbetsmiljö är en integrerad del av utvecklingsprocessen för nya produkter. I vissa fall ställer kunderna särskilda krav, i övrigt är lagkrav och andra verksamhetsspecifika krav styrande.

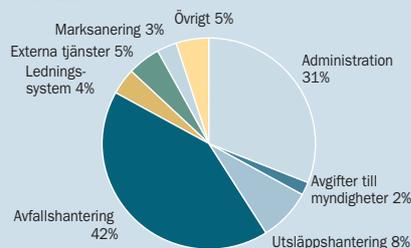
Kraven från samhället och kunderna på redovisning av produkternas miljöegenskaper höjs kontinuerligt, bland annat från fordons- och byggindustrin, där krav ställs på detaljerade innehållsdeklarationer. Industri- eller kundspecifika begränsningslistor för kemikalier förekommer också. Med den förestående implementeringen av EU:s nya kemikalielagstiftning, REACH, kommer större krav att ställas på redovisning av ingående kemiska ämnen och användningen av vissa kemikalier kommer på sikt att begränsas. Trelleborg berörs främst i egenskap av användare i ett senare distributionsled och endast i enstaka fall i egenskap av direkt importör av kemikalier.

Hållbarhetsrelaterade kostnader och investeringar

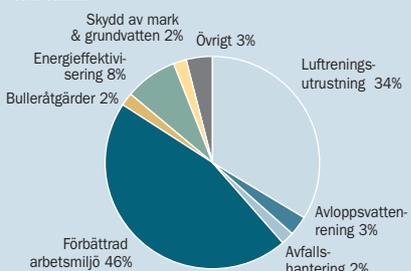
Under 2006 investerades totalt 77 (70) MSEK i åtgärder för förbättrad miljö- och arbetsmiljö.

Miljö- och arbetsmiljörelaterade kostnader uppgick till 114 (101) MSEK inräknat kostnader för utsläppshantering*. Rapporterade besparingar kopplade till miljö- och arbetsmiljöförbättringar uppgick till 37 (21) MSEK.

Fördelning av hållbarhetsrelaterade kostnader



Fördelning av miljö- och arbetsmiljörelaterade kostnader



*Ej inkluderade i 2005 års redovisning.

Hållbarhetsrapportering på internet

Trelleborgs utökade hållbarhetsrapportering på internet fortsätter.

Besök www.trelleborg.com för att få tillgång till all hållbarhetsrelaterad information, en interaktiv informationsdatabas samt ett index som klargör hur rapporteringen förhåller sig till GRIs (Global Reporting Initiative) rapportstruktur. Hållbarhetsrelaterad information för 2006 har samlats in från koncernens produktionsanläggningar enligt koncernens standard för hållbarhetsrapportering. Varje anläggningschef är ansvarig för kvalitetssäkringen av parametrarna. Koncernens miljöstab sammanställer och bearbetar informationen. Redovisningsprinciperna förklaras i detalj på www.trelleborg.com/sustainability

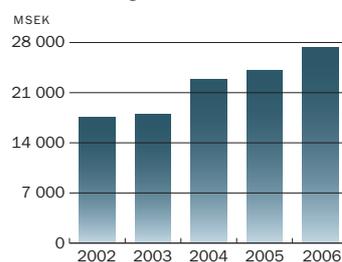


Trelleborgskoncernen, resultaträkningar	46	Not 19 Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	67
Kommentarer till koncernens resultaträkningar	47	Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag	67
Trelleborgskoncernen, balansräkningar	48	Not 20 Varulager	67
Kommentarer till koncernens balansräkning	49	Not 21 Kortfristiga rörelsefordringar	67
Trelleborgskoncernen, kassaflödesanalyser	50	Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	67
Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser	51	Not 23 Räntebärande fordringar	68
Moderbolaget Trelleborg AB, resultaträkningar och kassaflödesanalyser	52	Not 24 Finansiella derivatinstrument	68
Moderbolaget Trelleborg AB, balansräkningar	53	Not 25 Likvida medel	68
Koncernens noter	54	Not 26 Eget kapital	68
Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper	54	Not 27 Räntebärande skulder	68
Grund för upprättande	54	Not 28 Icke räntebärande skulder	69
Koncernredovisning	54	Not 29 Avsättningar för pensioner och liknande	69
Övriga redovisnings- och värderingsprinciper	55	Not 30 Övriga avsättningar	70
Nya redovisningsregler som träder i kraft 1 januari 2007	59	Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	70
Moderbolagets redovisningsprinciper	59	Not 32 Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter	70
Not 2 Segmentsredovisning	60	Not 33 Förvärv och avvecklade verksamheter	70
Primära segment	60	Not 34 Händelser efter balansdagen	70
Sekundära segment	60	Moderbolagets noter	71
Nettoomsättning	60	Not 35 Anställda och kostnader	
Not 3 Anställda och kostnader	61	Fasta och rörliga löner, andra ersättningar och sociala kostnader	71
Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer	62	Not 36 Arvode och kostnadsersättning till revisorer	71
Not 5 Omstruktureringskostnader och nedskrivningar	62	Not 37 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	71
Not 6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	62	Not 38 Kostnadsslagsindelad resultaträkning	71
Not 7 Andelar i intressebolags resultat	62	Not 39 Kursdifferenser som påverkar operativt resultat	71
Aktier och andelar i intressebolag	62	Not 40 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	71
Transaktioner med närstående	62	Not 41 Finansiella intäkter och kostnader	71
Not 8 Kostnader fördelade på kostnadsslag	63	Not 42 Skatt på årets resultat	72
Not 9 Kursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	63	Not 43 Materiella anläggningstillgångar	72
Not 10 Statliga stöd	63	Not 44 Immateriella anläggningstillgångar	72
Not 11 Finansiella intäkter och kostnader	63	Not 45 Finansiella anläggningstillgångar	72
Not 12 Skatt på årets resultat	63	Not 46 Andelar i koncernbolag	72
Not 13 Minoritetsintresse i dotterföretags resultat och kapital	63	Not 47 Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag	72
Not 14 Materiella anläggningstillgångar	64	Not 48 Varulager	73
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion	64	Not 49 Kortfristiga fordringar	73
Nedskrivningar av materiella tillgångar fördelade per funktion	64	Not 50 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	73
Leasingavtal	64	Not 51 Räntebärande fordringar	73
Not 15 Immateriella anläggningstillgångar	65	Not 52 Eget kapital	73
Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill	65	Not 53 Avsättningar för pensioner och liknande	73
Nedskrivningar av immateriella tillgångar	65	Not 54 Övriga avsättningar	73
Fördelning av goodwill per segment	65	Not 55 Räntebärande skulder	73
Not 16 Finansiella anläggningstillgångar	66	Not 56 Övriga kortfristiga skulder	73
Not 17 Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernbolag	66	Not 57 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	73
Not 18 Övriga aktier	66	Not 58 Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter	73
		Förslag till vinstdisposition	74
		Revisionsberättelse	75

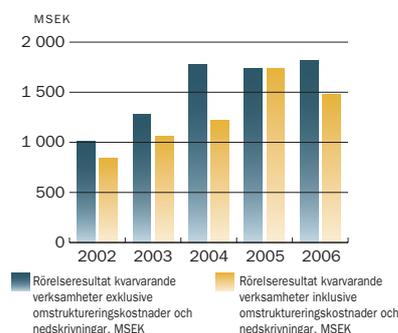
Trelleborgkoncernen, resultaträkningar

MSEK	Not	2006	2005
Kvarvarande verksamheter			
Nettoomsättning	2	27 041	23 509
Kostnad för sålda varor		-20 328	-17 242
Bruttoresultat		6 713	6 267
Försäljningskostnader		-2 067	-1 901
Administrationskostnader		-2 640	-2 438
Forsknings- och utvecklingskostnader		-506	-476
Övriga rörelseintäkter	6	396	376
Övriga rörelsekostnader	6	-440	-123
Andelar i intressebolags resultat	7	22	33
Rörelseresultat	3,4,5,8,9,10	1 478	1 738
Finansiella intäkter	11	19	7
Finansiella kostnader	11	-332	-215
Resultat före skatt		1 165	1 530
Skatt	12	-402	-378
Resultat efter skatt		763	1 152
Avvecklade verksamheter			
Nettoomsättning		243	661
Rörelseresultat		29	41
Resultat före skatt		28	37
Resultat efter skatt		3	25
Summa nettoomsättning		27 284	24 170
Summa rörelseresultat		1 507	1 779
Summa resultat före skatt		1 193	1 567
Summa resultat efter skatt		766	1 177
- varav minoritetens andel	13	15	16
- varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		751	1 161
Resultat per aktie, SEK		2006	2005
Kvarvarande verksamheter			
Resultat		8,25	12,60
Resultat efter utspädning, ¹⁾		8,25	12,60
Resultat exklusive omstrukturingskostnader/nedskrivningar ¹⁾		11,65	12,60
Totalt			
Resultat		8,30	12,90
Resultat efter utspädning		8,30	12,90
Utdelning, ²⁾		6,00	5,50
Antal aktier			
i genomsnitt		90 357 261	90 160 338
efter utspädning i genomsnitt		90 357 261	90 160 338
1) Nettoresultatet har justerats för omstrukturingskostnader/nedskrivningar efter skatt, MSEK		-304	-
2) Enligt styrelsens och VD's förslag		6,00	5,50

Nettoomsättning



Rörelseresultat *



Resultat per aktie *



* För åren 2002 - 2003 exklusive goodwillavskrivningar.

Kommentarer till koncernens resultaträkningar

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning uppgick till:

MSEK	2006	2005
Kvarvarande enheter, MSEK	27 041	23 509
Avvecklade enheter, MSEK	243	661
Totalt, MSEK	27 284	24 170

Med följande procentuell förändring:

Förändring, %	Kvarvarande verksamheter	Avvecklade verksamheter	Totalt
Organisk tillväxt	+ 6		+ 6
Strukturella förändringar	+ 9	- 2	+ 7
Valutakursförändringar	-		
Totalt	+ 15	- 2	+ 13

Nettoomsättning per geografisk marknad, kvarvarande verksamheter:

MSEK	2006	2005
Europa	18 968	17 115
Nord- och Sydamerika	5 872	4 728
Asien och övriga marknader	2 201	1 666
Summa	27 041	23 509

För kvarvarande enheter sker expansionen snabbast i Asien och övriga marknader samt i Nord- och Sydamerika.

	Försäljningsökning 2006	Andel av total försäljning
Europa, %	+ 11	70
Nord- och Sydamerika, %	+ 24	22
Asien och övriga marknader, %	+ 32	8
Totalt	+ 15	100

Nettoomsättning per affärsområde, kvarvarande verksamheter:

MSEK	2006	2005	Nominell förändring, %
Trelleborg Engineered Systems	9 310	6 671	40
Trelleborg Automotive	9 493	8 995	6
Trelleborg Sealing Solutions	5 389	5 166	4
Trelleborg Wheel Systems	3 145	3 023	4
Eliminering	-296	-346	
Koncernen	27 041	23 509	15

Rörelseresultat

Rörelseresultat för kvarvarande enheter exklusive omstrukturingskostnader och nedskrivningar uppgick till 1 815 MSEK (1 738). Tre av fyra affärsområden visade en positiv resultatutveckling under året.

Rörelseresultat – Kvarvarande verksamheter:

MSEK	2006	2005
Exklusive omstrukturingskostnader och nedskrivningar		
Trelleborg Engineered Systems	805	541
Trelleborg Automotive	214	471
Trelleborg Sealing Solutions	726	703
Trelleborg Wheel Systems	243	215
Övriga bolag	-15	-17
Koncernposter	-158	-175
Rörelseresultat exkl omstrukturingskostnader och nedskrivningar	1 815	1 738
Omstrukturingskostnader och nedskrivningar		
Trelleborg Engineered Systems	-36	-
Trelleborg Automotive	-280	-
Trelleborg Wheel Systems	-21	-
Rörelseresultat inkl omstrukturingskostnader och nedskrivningar	1 478	1 738

Omstrukturingskostnader och nedskrivningar har belastat rörelseresultat med 337 MSEK fördelat enligt följande:

Kostnad för sålda varor, MSEK	-43
Försäljningskostnader, MSEK	-5
Administrationskostnader, MSEK	-9
Övriga rörelsekostnader, MSEK	-280
Totalt	-337

Koncernens finansiella intäkter och kostnader uppgick netto till -313 MSEK (-208), utgörande 3,6 % (2,9) av genomsnittlig nettoskuld under året.

Årets skattekostnad uppgick till 427 MSEK (390). Genomsnittlig skattesats var 36 %, fördelat enligt följande:

Kvarvarande verksamheter exklusive omstrukturingskostnader och nedskrivningar, %	29
Omstrukturingskostnader och nedskrivningar, %	6
Avvecklade verksamheter, %	1
Totalt, %	36

Under avvecklade enheter redovisas:

Rörelseresultat i Goodall, MSEK	25
Realisationsförlust vid avyttring av Goodall, MSEK	-76
Upplösning av garantireserv relaterad till värdering av Bröderna Edstrand vid en framtida försäljning, MSEK	80
Rörelseresultat	29

Kvarvarande verksamheter exkl omstrukturingskostnader/nedskrivningar

MSEK	2006	2005
Nettoomsättning	27 041	23 509
EBITDA	2 730	2 579
Rörelseresultat	1 815	1 738
Resultat före skatt	1 502	1 530
Resultat efter skatt	1 067	1 152

Resultaträkning per kvartal

Kvarvarande verksamheter exkl omstrukturingskostnader/nedskrivningar

MSEK	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Nettoomsättning	6 807	5 642	6 983	6 185	6 306	5 677	6 945	6 005
EBITDA	700	592	727	746	589	628	714	613
Rörelseresultat	468	392	507	538	364	413	476	395
Resultat före skatt	400	331	431	481	285	381	386	337
Resultat efter skatt	280	241	306	351	202	276	279	284

Koncernen, totalt

MSEK	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Nettoomsättning	6 995	5 794	7 038	6 348	6 306	5 846	6 945	6 182
Rörelseresultat	473	398	510	547	365	425	159	409
Resultat före skatt	404	336	434	489	285	392	70	350
Resultat efter skatt	300	245	274	355	201	284	-9	293

Trelleborgkoncernen, balansräkningar

31 december, MSEK	Not	2006	2005
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	14	6 008	5 667
Goodwill	15	8 968	7 717
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	567	491
Andelar i intressebolag	7	98	121
Finansiella anläggningstillgångar	16-18	94	33
Uppskjutna skattefordringar	19	833	782
Summa anläggningstillgångar		16 568	14 811
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	20	3 604	3 275
Kortfristiga rörelsefordringar	21,22	6 318	5 732
Aktuell skattefordran		363	386
Räntebärande fordringar	23, 24	88	93
Likvida medel	25	616	663
Summa omsättningstillgångar		10 989	10 149
SUMMA TILLGÅNGAR		27 557	24 960
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	26	2 259	2 400
Övrigt tillskjutna medel		226	226
Andra reserver		-114	601
Balanserad vinst		6 458	5 653
Årets resultat		751	1 161
Summa		9 580	10 041
Minoritetsintressen	13	107	72
Summa eget kapital		9 687	10 113
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande långfristiga skulder	27	6 859	5 891
Övriga långfristiga skulder	28	41	43
Pensionsförpliktelser	29	819	842
Övriga avsättningar	30	202	242
Uppskjutna skatteskulder	19	459	149
Summa långfristiga skulder		8 380	7 167
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande kortfristiga skulder	27	3 225	2 106
Aktuell skatteskuld		451	431
Övriga kortfristiga skulder	28, 31	5 630	4 965
Övriga avsättningar	30	184	178
Summa kortfristiga skulder		9 490	7 680
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		27 557	24 960
Ansvarsförbindelser	32	17	211
Ställda säkerheter	32	41	44

Kommentarer till koncernens balansräkning

Koncernens totala tillgångar uppgick till 27 557 MSEK (24 960), en ökning med 2 597 MSEK.

Koncernens sysselsatta kapital för kvarvarande verksamheter ökade till 18 818 MSEK (16 663), en ökning med 2 155 MSEK, hänförlig till Valutakurseffekter vid omräkning av utländska dotterbolag - 1 161 MSEK Företagsförvärv + 3 020 MSEK Förändring rörelsekapital och anläggningstillgångar + 296 MSEK

Årets bruttoinvesteringar uppgick till 1 112 MSEK, varav 132 MSEK i immateriella anläggningstillgångar och 980 MSEK i materiella anläggningstillgångar.

Årets avskrivningar uppgick totalt till 917 MSEK. Test av nedskrivningsbehov avseende Trelleborg Automotive samt nedskrivning på grund av koncernens om-

struktureringprogram medförde en nedskrivning av goodwill på 135 MSEK respektive 22 MSEK, totalt 157 MSEK och 81 MSEK avseende materiella anläggningstillgångar.

Koncernens nettolåneskuld ökade med 2 114 MSEK till 9 350 MSEK. Köpskillingen för årets förvärv uppgick till 3 095 MSEK inklusive förvärvskostnader. Kursdifferenserna reducerade nettoskulden med 387 MSEK.

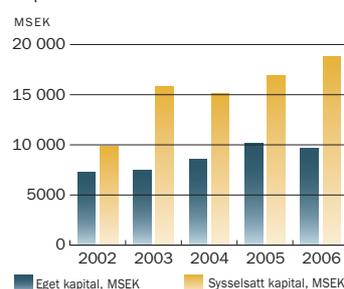
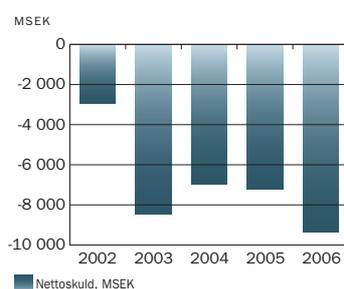
Det egna kapitalet minskade under året med 426 MSEK. Omräkningsdifferensen uppgick till netto -730 MSEK inklusive kursdifferenser (netto efter skatt) på säkringsinstrument.

Utdelningen uppgick till 497 MSEK.

Skuldsättningsgraden uppgick till 96 procent (72).

Nettoskuld

MSEK	2006	2005
Långfristiga räntebärande placeringar och fordringar	30	5
Kortfristiga räntebärande fordringar	88	93
Likvida medel	616	663
Summa räntebärande tillgångar	734	761
Räntebärande långfristiga skulder	-6 859	-5 891
Räntebärande kortfristiga skulder	-3 225	-2 106
Summa räntebärande skulder	-10 084	-7 997
Nettoskuld	-9 350	-7 236
Förändring av nettoskuld:		
Nettoskuld vid årets början	-7 236	-6 951
Årets nettokassaflöde	-2 499	208
Låneavgift	-2	14
Kursdifferenser	387	-507
Nettoskuld vid årets slut	-9 350	-7 236

Kapitalstruktur**Nettoskuld****Trelleborgkoncernen, förändring av eget kapital**

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare						Balanserad vinst		Minoritetsintressen		Totalt	
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserad vinst	Minoritetsintressen	Totalt	2006	2005	2006	2005		
Ingående balans den 1 januari	2 400	2 400	226	226	601	-183	6 814	6 032	72	128	10 113	8 603
Justering av ingående eget kapital enligt IAS 39						19		-5			-	14
Årets förändringar												
Förvärv									26	-102	26	-102
Minskning av aktiekapitalet genom makulering av aktier i eget innehav	-141						141				-	-
Överlåtelse av egna aktier vid nyttjande av köpoptioner								78			-	78
Kassaflödessäkringar netto efter skatt					10	-14					10	-14
Omräkningsdifferens					-905	1 008			-5	31	-910	1 039
Säkring av nettoinvestering i utländska dotterbolag efter skatt					180	-229					180	-229
Resultat efter skatt							751	1 161	15	16	766	1 177
Utdelning							-497	-452	-1	-1	-498	-453
Utgående balans den 31 december	2 259	2 400	226	226	-114	601	7 209	6 814	107	72	9 687	10 113

För andra reserver, se vidare not 26.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning om 6,00 SEK (5,50) per aktie, totalt 542 MSEK (497).

Trelleborgkoncernen, kassaflödesanalyser

MSEK	Not	2006	2005
<i>Den löpande verksamheten</i>			
Rörelseresultat		1 478	1 738
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	15	114	65
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	14	803	776
Nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	15	157	-
Nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	14	81	-
Avsättningar för omstruktureringskostnader		99	-
Ej utdelade resultatandelar i intressebolag		12	21
		2 744	2 600
Erhållen ränta och andra finansiella poster		67	26
Erlagd ränta och andra finansiella poster		-312	-283
Betald skatt		-320	-393
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		2 179	1 950
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av varulager		-267	-149
Förändring av rörelsefordringar		-512	-92
Förändring av rörelseskulder		635	197
Utnyttjande av strukturreserver		-83	-107
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 952	1 799
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärvade enheter	33	-3 095	-368
Omstruktureringsåtgärder i förvärvade enheter		-41	-63
Avvecklade verksamheter	33	175	1
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar	15	-132	-184
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	14	-980	-689
Försäljning av anläggningstillgångar		119	87
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 954	-1 216
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Förändring av räntebärande placeringar		-20	-26
Förändring av räntebärande skulder		2 520	-23
Utbetald utdelning		-497	-452
Utdelning till minoritet		-1	-1
Överlåtelse av egna aktier vid nyttjande av köpoptioner		-	78
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 002	-424
Årets kassaflöde		0	159
<i>Likvida medel:</i>			
Vid periodens början		663	475
Omklassificering av ingående balans		-	-36
Kursdifferens		-47	65
Likvida medel vid årets slut		616	663

Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser

Koncernens operativa kassaflöde uppgick till 1 607 MSEK (1 770).

Minskningen var främst hänförlig till det lägre rörelseresultatet i Trelleborg Automotive samt ökad kapitalbindning i Trelleborg Automotive och Trelleborg Wheel Systems. Kassaflödet uppgick till 89 procent av rörelseresultat exklusive omstrukturingskostnader och nedskrivningar och uppnådde koncernens måltal om 80 – 90 procent av rörelseresultatet.

Efter avdrag för utbetalningar avseende omstrukturingsåtgärder, finansiella betalningar och betalda skatter uppgick det fria kassaflödet till 918 MSEK (949), motsvarande 10,15 SEK (10,55) per aktie.

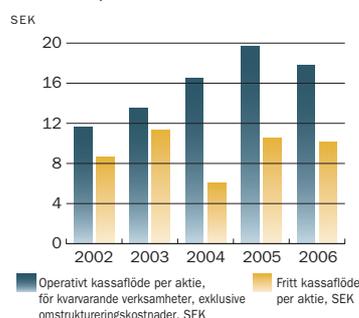
Under året gjorda förvärv belastade kassaflödet med 3 095 MSEK, varav 956 MSEK avsåg förvärvet av CRP Group och 1 333 MSEK förvärvet av Reeves Brothers Inc. Försäljningen av Goodall gav ett positivt kassaflöde om 175 MSEK. Årets utdelning till aktieägarna uppgick till 497 MSEK, motsvarande 54 procent av årets fria kassaflöde.

Totala nettokassaflödet uppgick till -2 499 MSEK (208).

Operativt kassaflöde



Kassaflöde per aktie



Investeringar och avskrivningar



Kassaflödesrapport

2006	EBITDA exkl ej utdelade andelar i intressebolag		Bruttoinvesteringar		Sålda anläggningstillgångar		Förändring i rörelsekapital		Summa kassaflöde	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
MSEK										
Trelleborg Engineered Systems	1 066	763	-271	-151	14	2	6	21	815	635
Trelleborg Automotive	679	884	-495	-474	13	4	-52	5	145	419
Trelleborg Sealing Solutions	918	905	-198	-148	72	44	2	-91	794	710
Trelleborg Wheel Systems	346	321	-139	-84	-	2	-54	-4	153	235
Övriga bolag	-8	-10	-	-1	1	14	-7	-	-14	3
Koncernposter	-257	-263	-9	-15	19	21	-39	25	-286	-232
Operativt kassaflöde	2 744	2 600	-1 112	-873	119	87	-144	-44	1 607	1 770
Omstrukturingsåtgärder i förvärvade enheter									-41	-63
Utnyttjande av strukturreserver									-83	-107
Utbetald utdelning till minoritetsägare									-	-1
Finansiella poster									-245	-257
Skatter									-320	-393
Fritt kassaflöde									918	949
Förvärv									-3 095	-368
Avecklade verksamheter									175	1
Utbetald utdelning till aktieägare									-497	-452
Utnyttjande av köpoptioner									-	78
Summa nettokassaflöde									-2 499	208
IB Nettoskuld									-7 236	-6 951
Periodens nettokassaflöde									-2 499	208
Låneavgift									-2	14
Kursdifferenser									387	-507
UB Nettoskuld									-9 350	-7 236

Moderbolaget Trelleborg AB, resultaträkningar och kassaflödesanalyser

RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	Not	2006	2005
Administrationskostnader	35-36,40	-312	-327
Övriga rörelseintäkter	37	238	211
Övriga rörelsekostnader	37	-1	-1
Rörelseresultat	38-39	-75	-117
Finansiella intäkter och kostnader	41	97	-756
Resultat före skatt		22	-873
Skatt	42	193	186
Resultat efter skatt		215	-687

KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	2006	2005
<i>Den löpande verksamheten</i>		
Rörelseresultat	-75	-117
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>		
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-3	0
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	2	3
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	0
Avyttringar och utrangeringar	3	-
	-73	-114
Kontant erhållen utdelning	637	334
Erhållen ränta och andra finansiella poster	230	395
Erlagd ränta och andra finansiella poster	-787	-774
Betald skatt	-1	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	6	-160
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Förändring av varulager	1	0
Förändring av rörelsefordringar	-41	109
Förändring av rörelseskulder	-19	9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-53	-42
Förvärv av dotterföretag / Kapitaltillskott	-3 008	-15 114
Avyttring av dotterföretag	-	0
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	-1	-3
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar	-3	-10
Försäljning av anläggningstillgångar	6	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 006	-15 127
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Förändring av räntebärande placeringar	1 277	8 720
Förändring av räntebärande skulder	2 279	6 807
Utbetald utdelning	-497	-452
Överlåtelse av egna aktier vid nyttjande av köpoptioner	-	78
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	3 059	15 153
Årets kassaflöde	0	-16
Vid periodens början	0	16
Likvida medel vid årets slut ¹⁾	0	0
<i>1) Likvida medel</i>		
Kassa och bank	0	0
Kortfristiga placeringar	-	-
Belopp vid årets slut	0	0

Moderbolaget Trelleborg AB, balansräkningar

BALANSRÄKNINGAR

31 december, MSEK	Not	2006	2005
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	43	7	11
Immateriella anläggningstillgångar	44	10	10
Finansiella anläggningstillgångar	45-46	28 420	26 661
Uppskjutna skattefordringar	47	-	47
Summa anläggningstillgångar		28 437	26 729
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	48	-	1
Kortfristiga fordringar	49-50	80	39
Aktuell skattefordran		0	0
Räntebärande fordringar	51	1 906	1 324
Kassa och bank		0	0
Summa omsättningstillgångar		1 986	1 364
SUMMA TILLGÅNGAR		30 423	28 093
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Bundet eget kapital	52		
Aktiekapital		2 259	2 400
Reservfond		1 130	1 130
Summa bundet eget kapital		3 389	3 530
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		132	277
Balanserat resultat		3 865	4 143
Årets resultat		215	-687
Summa fritt eget kapital		4 212	3 733
Summa eget kapital		7 601	7 263
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande långfristiga skulder	55	121	361
Avsättningar för pensioner och liknande	53	4	4
Övriga avsättningar	54	0	4
Summa långfristiga skulder		125	369
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande kortfristiga skulder	55	22 623	20 332
Övriga kortfristiga skulder	56-57	70	115
Övriga avsättningar	54	4	14
Summa kortfristiga skulder		22 697	20 461
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		30 423	28 093
Ansvarförbindelser	58	380	726
Ställda säkerheter	58	-	-

Förändring av eget kapital

Eget kapital MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Ingående balans den 1 januari	3 530	3 530	3 733	4 271	7 263	7 801
Justering av ingående eget kapital enligt IAS 39				264		264
Skatt på justering av ingående eget kapital enligt IAS 39				-74		-74
Årets förändringar:						
Minskning av aktiekapitalet genom makulering av aktier i eget innehav	-141		141			
Utdelning			-497	-452	-497	-452
Verkligt värde- vinster			-201	159	-201	159
Skatt på verkligt värde-vinster			56	-45	56	-45
Överlåtelse av egna aktier vid nyttjande av köpoptioner				78		78
Koncernbidrag			1 062	304	1 062	304
Skatt på koncernbidrag			-297	-85	-297	-85
Årets resultat			215	-687	215	-687
Utgående balans den 31 december	3 389	3 530	4 212	3 733	7 601	7 263

Not 1

Redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolaget, Trelleborg AB (publ) är ett aktiebolag med säte i Trelleborg i Sverige.

Grund för upprättande

Trelleborgskoncernens redovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), som har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RR 30 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen tillämpats.

Åren 2003 och tidigare år i koncernens flerårsöversikt har inte upprättats enligt IFRS utan redovisas enligt tidigare svensk redovisningsstandard.

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föräns av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget, framför allt till följd av ÅRL.

Införande av nya och reviderade IFRS

Från och med 1 januari 2006 har följande ändringar och nya standarder, IAS och IFRS, samt tolkningar beslutats av IASB och antagits av EU:

IAS 19 – Ersättningar till anställda – Ändring avseende redovisning av aktuariella vinster och förluster. Enligt denna ändring är det tillåtet att redovisa aktuariella vinster och förluster direkt i eget kapital. Trelleborg har valt att inte tillämpa detta sätt att redovisa aktuariella vinster och förluster.

IAS 39 – Finansiella instrument: Redovisning och värdering: Ändring avseende kassafördessäkring av koncerninterna transaktioner, möjlighet att redovisa till verkligt värde och finansiella garantikontrakt. Trelleborg tillämpar från och med 1 januari 2006 kassafördessäkring av koncerninterna transaktioner. Jämförelseåret 2005 skulle endast ha påverkats försumbart av denna förändring. Förändringen av verklig värde-option och finansiella garantikontrakt medför ingen förändring av Trelleborgs redovisningsprinciper.

IFRIC 4 – Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal – Detta uttalande är inte tillämpligt för koncernen.

IAS 21 – Effekter av förändrade valutakurser: Mellanhavanden mellan systerbolag i en koncern kan betraktas som en utvidgad investering i utländsk verksamhet. Ändringen utvidgar kretsen av bolag och valutor som kan ingå i en sådan säkringstransaktion. Trelleborg Treasury AB har därför övertagit merparten av fordringar som betraktas som utvidgad investering i utländsk verksamhet. För koncernen har detta inte medfört någon förändring.

IFRIC 7 – Omräkning vid övergång till höginflationsredovisning: Koncernen har för närvarande inte verksamhet i länder där övergång till höginflationsredovisning är aktuell.

IFRIC 8 – Tillämpningsområde för IFRS 2: Varor och tjänster som erhålls i utbyte mot eget kapitalinstrument även om dessa varor eller tjänster, helt eller delvis, inte specifikt kan identifieras. Detta uttalande är inte tillämpligt för koncernen då denna typ av transaktioner inte förekommer.

IFRIC 9 – Omvärdering av inbäddade derivat: Koncernen har inga inbäddade derivat.

Koncernredovisning

Koncernens omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt samtliga dotterbolag och intressebolag.

Dotterbolag

Med dotterbolag avses de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt äger mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har rätten att utforma finansiella och operativa strategier i bolaget.

Samtliga dotterbolag konsolideras enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus utgifter som direkt hänförs till förvärvet. Förvärvsmetoden innebär att verkligt värde för förvärvade

identifierbara tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse fastställs vid förvärvstidpunkten. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Dotterbolag som förvärvas under räkenskapsåret medtages i koncernredovisningen från den tidpunkt då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen.

Dotterbolag som avyttrats under räkenskapsåret ingår i koncernredovisningen till och med tidpunkten då det bestämmande inflytandet upphör.

Samtliga koncerninterna transaktioner, såväl kostnader och intäkter som fordringar och skulder samt realiserade vinster och koncernbidrag har eliminerats. Även realiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Intressebolag

Med intressebolag avses de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett långsiktigt innehav och har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna.

Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Värdering av förvärvade tillgångar och skulder görs på samma sätt som för dotterföretag och redovisat värde på intresseföretagen inkluderar eventuell goodwill eller andra verkligt värde-justeringar.

Koncernens innehav av intressebolag är av operativ karaktär. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärv redovisas därför i resultaträkningen på raden "Andelar i intressebolags resultat" och inkluderas i rörelseresultatet. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intressebolaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar för intressebolagets räkning. Realiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intressebolaget. Även realiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Joint venture bolag

Joint venture avser ett avtalsbaserat förhållande där två eller flera parter gemensamt bedriver en ekonomisk verksamhet och har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten. Innehav i joint venture redovisas enligt kapitalandelsmetoden i likhet med innehav i intressebolag.

Minoritetsandelar

Minoritetens andel av koncernens resultat efter skatt anges som en särskild rad sist i resultaträkningen. Transaktioner med minoriteten redovisas på samma sätt som transaktioner med externa parter.

Minoritetens andel i dotterbolags egna kapital redovisas som en särskild post i koncernens egna kapital. Förvärv av minoritetsandelar kan resultera i goodwill om anskaffningsvärdet överstiger redovisad skuld till minoritetsintressena. Avyttring av andelar till minoriteten resulterar i vinst eller förlust som redovisas i koncernens resultaträkning.

Verksamheter under avveckling eller avyttring

Verksamheter under avveckling eller avyttring utgörs av verksamheter och tillgångar som koncernen, helt eller till huvudsaklig del, beslutat att avveckla eller avyttra respektive har avvecklat eller avyttrat genom försäljning eller utdelning. Dessa tillgångar redovisas till det lägre av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Avskrivningar sker inte på dessa tillgångar från omklassificeringstidpunkten.

Omräkning av utländska dotterbolag

Resultat och finansiell ställning för koncernens dotterbolag och intressebolag (av vilka ingen har en höginflationsvaluta) upprättas i respektive bolags funktionella valuta. I koncernredovisningen omräknas de utländska dotterbolagens resultat och finansiella ställning till svenska kronor (SEK) enligt följande:

Intäkter och kostnader i dotterbolags resultaträkningar räknas om till genomsnittligt valutakurs för respektive år, medan tillgångar, eget kapital och skulder i balansräkningarna räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas som en separat post direkt i koncernens egna kapital.

Omräkningsdifferenser som uppstår på finansiella instrument, som innehas

för att säkra nettotillgångar i utländska dotterbolag förs också som en separat post direkt till koncernens egna kapital.

Vid avyttring realiserar de här till hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats direkt mot eget kapital, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Inkomstskatter

Inkomstskatter i resultaträkningen inkluderar såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital, varvid tillhörande skatt också redovisas i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt värderas till nominellt belopp och beräknas med tillämpning av skattesatser och -lagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Vid företagsförvärv uppstår temporära skillnader på avvikelsen mellan koncernmässigt värde på tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde.

Temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas, som ej är hänförliga till företagsförvärv och inte har påverkat redovisat eller skattemässigt resultat, medför inte en uppskjuten skattefordran eller skatte-skuld i balansräkningen.

Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotter- och intressebolag då koncernen kan styra tidpunkten för återföring av dessa och det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det bedöms sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Segmentsredovisning

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde och sekundärt per geografisk enhet. Segmenten konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Koncernintern försäljning sker på marknadsmässiga villkor. Vad gäller beskrivning av de olika segmenten hänvisas till sidorna 12-19.

Primära segment:

Koncernens affärsområden utgörs av tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter som är utsatta för risker och möjligheter som är olika för respektive affärsområde. Koncernen är indelad i fyra affärsområden; Trelleborg Engineered Systems, Trelleborg Automotive, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems.

Segmentsredovisningen för affärsområdena inkluderar resultatet till och med operativt rörelseresultat samt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital omfattar samtliga materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i intressebolag, förvaltningstillgångar, varulager och rörelsefordringar reducerat med rörelseskulder inklusive pensionsskulder.

Affärsområdena belastas med koncernövergripande kostnader med 0,4 procent av extern omsättning, vilket ej påverkar redovisade kassaflöden.

Sekundära segment:

Geografiska marknader tillhandahåller produkter inom ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som är varierande mellan olika marknader. För redovisning av sekundära segment har verksamheten delats upp i koncernens viktigaste geografiska marknader, som är Europa, Nord- och Sydamerika samt Asien och övriga marknader.

Nettoomsättningen redovisas efter var kunderna är lokaliserade, medan tillgångar och investeringar redovisas efter var dessa är fysiskt lokaliserade.

Övriga redovisnings- och värderingsprinciper

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader från balansdagen. Omsättnings-tillgångar och kortfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader räknat från balansdagen. Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdeskatt och rabatter och efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande:

Försäljning av varor:

Försäljning av varor intäktsredovisas i den period produkten levereras och då alla väsentliga risker och fördelar förknippade med ägandet överförs till köparen. Företaget har därmed inte kvar något engagemang som förknippas med ägandet eller utövar någon reell kontroll. Försäljning redovisas exklusive moms och justerat för eventuella rabatter samt kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

Entreprenaduppdrag och tjänsteuppdrag:

Intäktsredovisning sker i enlighet med principen om successiv vinstavräkning. Intäkten redovisas baserat på färdigställandegraden när företaget sannolikt kommer att få ekonomiska fördelar som är förknippade med uppdraget och tillförlitlig beräkning kan ske. Färdigställandegraden bestäms utifrån nedlagda kostnader i förhållande till beräknade totala kostnader. Befarade förluster kostnadsförs direkt.

Ränteintäkter:

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Royaltyintäkter:

Intäkter från royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Utdelningsintäkter:

Erhållna utdelningar intäktsredovisas när betalning har skett.

Övriga rörelseintäkter och kostnader

Som övriga rörelseintäkter respektive rörelsekostnader redovisas bland annat externa hyresintäkter, resultat vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar och verktyg samt resultat vid avyttring av intressebolag.

Lånekostnader

Lånekostnader kostnadsförs i den period de hänförs till. Transaktionskostnader för upptagna lån periodiseras över lånets löptid med effektivräntemetoden.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkring som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar då vinster respektive förluster redovisas direkt i eget kapital efter justering för latent skatt. Återföring sker till resultaträkningen samtidigt som den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte ut utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, vilket är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses summan av nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden och det beräknade restvärdet vid slutet av nyttjandeperioden. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som beaktar marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. Koncernen baserar beräkningen på uppnådda resultat, prognoser, affärsplaner samt ekonomiska prognoser och marknadsdata. För en tillgång som är beroende av att andra tillgångar genererar kassaflöde beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens primära segment. En nedskrivning återförs om det har skett en förändring av återvinningsvärdet, undantaget nedskrivning av goodwill. Återföring får inte ske till större belopp än att det bokförda värdet uppgår till vad det skulle varit om inte någon nedskrivning skett.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehav i intresseföretag och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minskat med

ackumulerade nedskrivningar. Eventuella nedskrivningar återföres inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Dessa kassagenererande enheter utgör koncernens investeringar i varje primärt segment.

Forskning och utveckling

Utgifter för utveckling och test av nya eller väsentligt förbättrade material, produkter, processer eller system aktiveras om det är sannolikt att projektet kommer att bli framgångsrikt med tanke på dess kommersiella och tekniska möjligheter och kostnaden kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare har kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande period.

Aktiverade utvecklingsutgifter har en bestämbar nyttjandeperiod och skrivs av linjärt från den tidpunkt då den kommersiella produktionen av produkten påbörjas. Avskrivningar sker baserat på bedömd nyttjandetid, normalt cirka fem år.

Större delen av koncernens utgifter avser utveckling och underhåll av befintliga produkter och kostnadsförs därför i den takt de uppstår.

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande. Kostnader för företagets hemsida kostnadsförs i sin helhet i den takt de uppstår, då hemsidan är av reklamkaraktär.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar avser externt förvärvade tillgångar såsom patent, varumärken och licenser. De tillgångar som har en bestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer. Övriga immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandetid, normalt 5 – 10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. I anskaffningsvärdet kan också ingå överföringar från eget kapital av vinster respektive förluster från kassaflödessäkringar avseende inköp i utländsk valuta, om dessa uppfyller kraven för säkringsredovisning.

Avskrivningar sker ner till det beräknade restvärdet. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och skrivs ned vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger det bedömda återvinningsvärdet. Se avsnittet avseende nedskrivningar.

Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och fördelas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

De årliga avskrivningssatserna är följande:

Mark	Ingen avskrivning
Byggnader	1,5-6 procent
Maskiner	5-33 procent
Verktyg och formar	33 procent
Kontorsutrustning	10-20 procent

Tillkommande utgifter som avser en materiell anläggningstillgång ökar tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra tillkommande utgifter redovisas som kostnader under den period de uppkommer. Normala reparations- och underhållskostnader kostnadsförs löpande.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Leasing

Leasingkontrakt avseende anläggningstillgångar klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till koncernen. Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av leasingavgifterna. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförläggelse, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i räntebärande skulder. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden, så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av enligt plan enligt samma principer som gäller för övriga tillgångar av samma slag.

Leasingavtal som inte klassificerats som finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal. Leasingavgifter för operationell leasing kostnadsförs som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar följande tillgångar och skulder: likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder och derivat.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas in i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt avslutas.

Finansiella instrument värderas initialt till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificering. Samtliga finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde.

Köp och försäljning av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, vilken är den dag då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Koncernen bedömer varje balansdag om det finns nedskrivningsbehov för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar.

Klassificering av finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar eller finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, investeringar som hålles till förfall, lånefordringar och kundfordringar och finansiella tillgångar som kan säljas.

Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Klassificeringen fastställs vid den första redovisningen och omprövas vid varje rapporteringstillfälle.

Beräkning av verkligt värde

Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För onoterade finansiella instrument, eller om marknaden för en viss finansiell tillgång inte är aktiv, fastställs värdet genom tillämpning av värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkningen av verkliga värdet på långfristiga lån. För övriga finansiella instrument där marknadsvärde ej är angivet, bedöms verkliga värdet överensstämma med redovisat värde.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori omfattar dels finansiella tillgångar som innehas för handel dels sådana som från investeringstillfället hänförs till kategorin värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens tillgångar enligt denna kategori utgörs av långfristiga och kortfristiga värdepappersinnehav, likvida medel och derivatinstrument som inte är identifierade som säkringar. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de antingen innehas för handel eller förväntas bli realiserade inom 12 månader från balansdagen.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen värderas både initialt och efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde.

Realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde ingår i resultaträkningen som en finansiell post i den period då de uppstår.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori omfattar dels derivat med negativt verkligt värde som inte används för säkringsredovisning, dels finansiella skulder som innehas för handel. Skulderna värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen som en finansiell post. Under året har endast derivatinstrument redovisats i denna kategori.

Investeringsom hålles till förfall

Finansiella tillgångar som hålles till förfall är tillgångar som inte är derivat, med fastställda eller fastställbara betalningar och fastställd löptid som koncernen har för avsikt och förmåga att inneha till förfall. Dessa redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde genom användande av effektivräntemetoden, det vill säga periodiseras så att en konstant förräntning erhålles.

Koncernen har per årsskiftena 2006 respektive 2005 inte haft några instrument tillhörande denna kategori.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och antingen har hänförs till denna kategori vid första redovisningstillfället eller inte klassificerats i någon av övriga kategorier. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändring redovisad direkt mot eget kapital, utom vad gäller förändringar hänförliga till valutakursförändringar avseende obligationer, vilka redovisas som finansiella poster i resultaträkningen. Vid den tidpunkt då tillgångarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen. Eventuella nedskrivningar redovisas alltid via resultaträkningen.

Koncernen har per årsskiftena 2006 respektive 2005 inte haft några instrument tillhörande denna kategori.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad.

Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med fordrans effektiva ränta. Det reserverade beloppet belastar rörelsens resultat.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder värderas till nominellt belopp.

Finansiella derivatinstrument

Koncernen utnyttjar derivatinstrument för att täcka riskerna för valutakursförändringar och för att säkra sin exponering för ränterisker. Koncernen använder också derivatinstrument för affärsmässig handel inom ramen för de mandat som fastställs av styrelsen. Innehavet av finansiella derivatinstrument utgörs av ränte- och valutawappar, ränte- och valutaterminer samt ränte- och valutaoptioner.

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktetsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärderingen beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och huruvida säkring av verkligt värde, kassaflöde eller nettoinvestering föreligger.

Derivat som inte identifieras som säkringsinstrument klassificeras i balansräkningen som finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansiella poster i den period då de uppstår.

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för finansiella instrument som syftar till att säkra följande finansiella risker; framtida kommersiella kassaflöden såväl externa som interna i utländsk valuta, kassaflöden i framtida räntebetalingar avseende koncernens upplåning och nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, eller transaktionen, liksom målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin

bedömning, både vid säkringens början och löpande, huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktionen är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva. Förändringar i verkligt värde för sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Säkring av framtida kommersiella kassaflöden i utländsk valuta

För att säkra framtida prognostiserade och kontrakterade kommersiella valutaflöden, såväl externa som interna inom koncernen, upptar koncernen valutaterminskontrakt och valutaoptionskontrakt. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens rörelseresultat. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när den prognostiserade externa försäljningen ägt rum.

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Om en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Säkring av kassaflöden i framtida räntebetalingar avseende koncernens upplåning

Koncernen upptar räntederivat för att säkerställa önskad räntenivå på koncernens nettoskuld. Belopp som skall erläggas eller mottas enligt räntederivat redovisas löpande som ränteintäkt eller räntekostnad.

Förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i eget kapital fram till förfallotidpunkten. Eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningen. Om upplåningen och därmed framtida räntebetalingar inte längre föreligger överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet

Koncernen har tagit upp lån alternativt valutatermin- eller valutaoptionskontrakt i främmande valutor som säkring av investeringar i utländska dotterbolag. Lånen respektive kontrakten värderas till balansdagens kurs. I koncernens balansräkning värderas de till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser efter justering för skatetelden förs direkt till eget kapital.

Koncernen har utlåning i utländsk valuta till vissa dotterbolag där lånen representerar en bestående del av moderbolagets finansiering av dotterbolaget. Denna utlåning kurssäkras på samma sätt som investeringar i de utländska dotterbolagen. Lånen respektive säkringen redovisas till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser på lånen respektive säkringsinstrumenten redovisas direkt i eget kapital. Eventuell ineffektiv del av kursdifferensen redovisas direkt i resultaträkningen som en finansiell post.

Akkumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras.

Realiserade kursdifferenser avseende lån och terminer redovisas i kassaflödesanalysen under avsnittet "Finansieringsverksamheten".

Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-metoden (FIFU). I egentillverkade varor består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normal tillverkningskapacitet. Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av ett uppskattat försäljningspris med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Avdrag görs för internvinster som uppstått vid koncernintern försäljning.

Eget kapital

Kostnader som uppstår i samband med nyemission och återköp av eget kapitalinstrument förs direkt till eget kapital.

Inlösen av konvertibler samt utnyttjande av teckningsoptioner medför nyemission av aktier medan utnyttjande av köpoptioner kan medföra utnyttjande av egna aktier.

Försäljningslikviden för dessa aktier förs direkt till eget kapital. Innehav av egna aktier reducerar balanserade vinstmedel. Vid makulering av egna aktier minskas aktiekapitalet med ett belopp motsvarande nominellt värde för aktierna och balanserade vinstmedel ökas med motsvarande belopp.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelse, samt att beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning för omstrukturering innefattar framför allt kostnader för avgångsersättning och övriga kassaflödespåverkande kostnader som uppstår i samband med omstruktureringar av koncernens verksamheter. Avsättningar görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningar görs för miljöinsatser som sammanhänger med tidigare verksamhet när det är sannolikt att betalningsansvar uppkommer och beloppet kan uppskattas med rimlig precision. Avsättningar fördelas på långfristiga avsättningar respektive kortfristiga avsättningar.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Aktieägartillskott läggs till värdet av aktier och andelar i balansräkningen, varefter nedskrivningsprövning görs.

Koncernbidrag lämnas för att minimera koncernens skattekostnad. Koncernbidrag redovisas direkt mot eget kapital efter justering för aktuell skatt.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det är sannolikt att villkoren som är förknippade med bidragen kommer att uppfyllas och att bidragen kommer att erhållas. Statliga stöd relaterade till förvärv av tillgångar reducerar anskaffningsvärdet för dessa. Statliga stöd där kostnader kompenseras, redovisas systematiskt över samma perioder som de kostnader bidragen ska kompensera.

Ersättning till anställda

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav ett fåtal med tillgångar i stiftelser eller motsvarande.

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, baserat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Pensionsplanerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernföretag och från de anställda till en separat juridisk enhet.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna och med justering för ej redovisade aktuariella vinster och förluster för tjänstgöring under tidigare perioder.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas skulden med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över de anställdas yrkesverksamma liv. Beräkningarna görs av aktuarier, som även omvärderar pensionsplanernas åtagande. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. För fonderade planer minskar verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade pensionsåtagandet. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga med tillgångar överstigande åtagandena, redovisas som förvaltningstillgångar. Då ackumulerade aktuariella vinster och förluster överstiger en korridor motsvarande 10 procent av det högsta av antingen pensionsförpliktelserna eller marknadsvärdet av förvaltningstillgångarna, resultatförs det överstigande beloppet över de anställdas genomsnittliga återstående tjänstetid. En del av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta. Detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då bolaget inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas denna därför som en avgiftsbestämd plan.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad i samtliga funktioner i resultaträkningen under den period de avser.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Vissa koncernföretag, huvudsakligen i USA, tillhandahåller sjukvårdsförmåner efter pensioneringen till sina anställda. Rätten till dessa förmåner baseras vanligen på att den anställda kvarstår i tjänst fram till pensioneringen och att anställningen varat ett visst antal år. Den förväntade kostnaden för dessa förmåner periodiseras över anställningstiden genom användning av en redovisningsmetod som liknar den som används för förmånsbestämda pensionsplaner. Aktuariella vinster och

förluster resultatförs fördelat över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för berörda anställda. Värderingen av dessa förpliktelser görs av kvalificerad aktuarie.

Bonuslöner

Reservationer kostnadsföres löpande för bonuslöner i enlighet med den ekonomiska innebörden i avtalet.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd sagts upp före normal pensions-tidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när en detaljerad formell plan presenterats.

Transaktioner med närstående

Koncernens transaktioner till närstående avser inköp och försäljning till intressebolag. Prissättning sker till marknadsmässiga priser och villkor.

Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat ansvarsförbindelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår. Områden som inkluderar dylika bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är till exempel:

- Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar: Nedskrivningsbehov av goodwill prövas årligen i samband med årsboksutslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel ändrat affärsklimat eller beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet. Nedskrivning sker om det beräknade nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Se vidare not 15. Koncernens goodwill uppgår till cirka 90 procent av koncernens egna kapital.
- Övriga anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Koncernen har inga immateriella anläggningstillgångar utöver goodwill med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar sker över den beräknade nyttjandeperioden ned till ett bedömt restvärde. Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas så snart ändrade förutsättningar visar att ett nedskrivningsbehov föreligger. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde primärt från den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör men i specifika fall även avseende enskilda tillgångar. En prövning av det redovisade värdet av en tillgång aktualiseras också i samband med att beslut fattats om avveckling. Tillgången tas upp till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Övriga anläggningstillgångar uppgår till cirka 65 procent av koncernens egna kapital.
- Beräkning av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld: Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattetillgångar eller -skulder, särskilt vad avser uppskjutna skattetillgångar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler. Se vidare not 19.
- Beräkningar avseende ersättningar till anställda: Värdet på pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar utifrån antaganden om diskonteringsräntor, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. Koncernens förmånsbaserade förpliktelser uppgick vid årsskiftet till 790 MSEK. Gällande redovisningsprinciper medger att aktuariella vinster och förluster i förmånsbestämda pensionsplaner resultatförs endast till den del de överskrider eller underskrider 10 procent av det högre av nuvärdet av det verkliga värdet på den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen eller det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna. Nettot av redovisade aktuariella vinster och förluster uppgick vid årsskiftet till -46 MSEK.

- Beräkningar avseende rättstvister och ansvarsförbindelser: Koncernen är inblandad i ett antal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen anlitar såväl extern som intern juridisk expertis i dessa frågor. Enligt gjorda bedömningar är koncernen inte inblandad i några rättsliga tvister som kan ha någon större negativ effekt på verksamheten eller den finansiella ställningen. Se vidare avsnitt avseende Risker och riskhantering, sid 36-39.
- Beräkning av avsättningar för omstruktureringsåtgärder, övriga avsättningar och upplupna kostnader: Storleken på avsättningar för omstruktureringar är baserad på antaganden och uppskattningar om tidpunkten och kostnaden för kommande aktiviteter, såsom storleken på avgångsvederlag eller övriga förpliktelser i samband med uppsägning. Denna typ av kostnader beräknas utifrån aktuellt läge i förhandlingarna med de berörda parterna.

Kassaflödesanalyser

Kassaflödesanalyserna upprättas enligt den indirekta metoden.

Nya redovisningsregler som träder i kraft 1 januari 2007

Följande standarder och uttalanden som godkänts av EG-kommissionen och som påverkar koncernen träder i kraft efter koncernens balansdag:

IAS 1 – Utformning av finansiella rapporter – ikraftträdande 1 januari 2007.

Denna standard bedöms i dagsläget innebära utökade tilläggsupplysningar avseende bl a definition av kapital, kapitalstruktur och policies för hantering av kapital.

IFRS 7 – Finansiella instrument – upplysningar: Ikraftträdande 1 januari 2007.

Denna standard bedöms i dagsläget innebära ytterligare tilläggsupplysningar och måste lämnas i form av information om risker och policies samt avseende finansiella instrument.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och Redovisningsrådets rekommendation RR 32, Redovisning för juridiska personer, vilket innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter tillämpar de International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU när detta är möjligt inom ramen för ÅRL samt med hänsyn taget till sambandet mellan redovisning och beskattning. Detta innebär framför allt följande skillnader mellan redovisningen i moderbolaget och koncernen:

- Moderbolaget redovisar sina pensionsåtaganden enligt Tryggandelagen. Justering sker på koncernnivå till redovisning i enlighet med IFRS.
- Vid långfristig utlåning till dotterbolag, som utgör en del av företagens nettoinvestering i dotterbolaget redovisas värdeförändringen i en fond för verkligt värde inom eget kapital. Värdeförändringar i säkringsinstrument redovisas därmed i fond för verkligt värde. Återföring av ackumulerade värdeförändringar på utlåning respektive säkringsinstrument sker i samband med avyttring respektive reduktion av respektive investering, varvid ackumulerade värdeförändringar på såväl utlåning som säkringstransaktioner avseende samma utlåning förs till resultaträkningen. Justering sker på koncernnivå för att eliminera denna resultatpåverkan i moderbolaget, det vill säga ingen förändring sker av koncernens resultat- och balansräkningar.

Not 2

Segmentsredovisning

Primära segment

Beskrivning av koncernens primära segment finns på sidorna 12-19.

Nettoomsättning och rörelseresultat per rörelsegren

MSEK	2006					2005						
	Nettoomsättning			Rörelseresultat	Varav omstr. kostnader/ nedskrivningar	Varav resultat i intressebolag	Nettoomsättning			Rörelseresultat	Varav omstr. kostnader/ nedskrivningar	Varav resultat i intressebolag
Extern	Intern	Summa	Extern				Intern	Summa				
Trelleborg Engineered Systems	9 043	267	9 310	769	-36	7	6 390	281	6 671	541	-	5
Trelleborg Automotive	9 490	3	9 493	-66	-280	15	8 994	1	8 995	471	-	26
Trelleborg Sealing Solutions	5 367	22	5 389	726			5 119	47	5 166	703	-	5
Trelleborg Wheel Systems	3 141	4	3 145	222	-21		3 006	17	3 023	215	-	-3
Övrig verksamhet				-173						-192	-	
Avvecklade verksamheter	243		243	29			661		661	41	-	
Elim internförsäljning		-296	-296					-346	-346		-	
Trelleborgkoncernen	27 284	0	27 284	1 507	-337	22	24 170	0	24 170	1 779	-	33
Finansiella intäkter				19						7		
Finansiella kostnader				-333						-219		
Skatt				-427						-390		
Årets resultat				766						1 177		

Tillgångar och skulder per rörelsegren

MSEK	2006								2005							
	Rörelsetillgångar	Rörelseskulder	Sysselsatt kapital	Varv andelar i intressebolag	Investeringar	Avskrivningar	Nedskrivningar	Operativt kassaflöde	Rörelsetillgångar	Rörelseskulder	Sysselsatt kapital	Varv andelar i intressebolag	Investeringar	Avskrivningar	Nedskrivningar	Operativt kassaflöde
Trelleborg Engineered Systems	8 375	2 455	5 920	25	271	236	5	815	4 507	1 499	3 008	17	151	201	-	635
Trelleborg Automotive	7 429	2 376	5 053	72	495	406	229	145	7 768	2 347	5 421	104	474	360	-	419
Trelleborg Sealing Solutions	7 235	861	6 374	-1	198	171		794	7 709	921	6 788	-2	148	172	-	710
Trelleborg Wheel Systems	2 213	795	1 418	2	139	91	4	153	2 213	770	1 443	2	84	95	-	235
Övrig verksamhet	345	197	148		9	13		-300	347	263	84		16	13	-	-229
Avvecklade verksamheter									346	87	259					
Avsättningar till omstruktureringsåtgärder	11	106	-95						7	88	-81					
Elim interna rörelseskulder/fordringar	-28	-28							-18	-18						
Trelleborgkoncernen	25 580	6 762	18 818	98	1 112	917	238	1 607	22 879	5 957	16 922	121	873	841	-	1 770

Segmentsredovisning

Sekundära segment

Extern nettoomsättning per geografisk marknad

MSEK	2006	2005
	Nettoomsättning Extern	Nettoomsättning Extern
Europa	18 968	17 115
Nord- och Sydamerika	6 115	5 389
Asien och övriga marknader	2 201	1 666
Trelleborgkoncernen	27 284	24 170

Tillgångar per geografisk marknad

MSEK	Rörelsetillgångar		Investeringar	
	2006	2005	2006	2005
Europa	19 488	17 560	782	657
Nord- och Sydamerika	4 718	4 186	169	107
Övriga marknader	1 681	1 361	161	109
Eliminering	-307	-228		
Trelleborgkoncernen	25 580	22 879	1 112	873

Nettoomsättning

kvarvarande verksamheter

Per geografisk marknad

MSEK	2006	2005
	Sverige	1 902
Frankrike	3 456	3 261
Italien	1 483	1 362
Spanien	1 092	1 018
Storbritannien	2 523	2 091
Tyskland	3 794	3 432
Övriga Europa	4 718	4 039
Summa Europa	18 968	17 115
Nord- och Sydamerika	5 872	4 728
Asien och övriga marknader	2 201	1 666
Summa	27 041	23 509
varav		
försäljning av varor	26 928	23 462
tjänster	113	47

Förändringen i valutakurser jämfört med 2005 har, vid omräkning av utländska dotterbolag, påverkat omsättningen med -0,2 procent och rörelseresultatet med med -0,6 procent.

De viktigaste valutorna har haft följande utveckling:

	2006		2005	
	Genomsnittskurs	Balansdagens kurs	Genomsnittskurs	Balansdagens kurs
EUR	9,2548	9,0593	9,2848	9,4393
USD	7,3763	6,8738	7,4796	7,9538
GBP	13,5747	13,4938	13,5798	13,7388

Not 3

Anställda och kostnader

Medelantal anställda

	2006			2005		
	Antal kvinnor	Antal män	Totalt	Antal kvinnor	Antal män	Totalt
Sverige	712	1 526	2 238	757	1 694	2 451
Frankrike	626	2 155	2 781	678	2 218	2 896
Italien	239	1 058	1 297	238	1 049	1 287
Spanien	271	1 079	1 350	282	1 076	1 358
Storbritannien	475	1 835	2 310	518	1 672	2 190
Tyskland	292	1 018	1 310	287	996	1 283
Övriga Europa	1 170	2 926	4 096	1 109	2 676	3 785
Summa Europa	3 785	11 597	15 382	3 869	11 381	15 250
USA	861	2 000	2 861	808	1 740	2 548
Brasilien	83	794	877	79	754	833
Övriga marknader	404	442	846	391	567	958
Summa Nord- och Sydamerika	1 348	3 236	4 584	1 278	3 061	4 339
Kina	136	428	564	86	284	370
Sri Lanka	32	791	823	32	672	704
Övriga regioner	184	969	1 153	183	848	1 031
Summa Asien och övriga marknader	352	2 188	2 540	301	1 804	2 105
Summa	5 485	17 021	22 506	5 448	16 246	21 694

Andel kvinnor i högsta ledningen är 14 procent (14) och andel kvinnor i styrelsen är 18 procent (18).

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

MSEK	2006	2005
	Löner och andra ersättningar	Löner och andra ersättningar
Sverige	763	774
Frankrike	822	762
Italien	393	426
Spanien	334	320
Storbritannien	807	680
Tyskland	574	567
Övriga Europa	834	775
Summa Europa	4 527	4 304
USA	1 017	865
Brasilien	95	82
Övriga Nord- och Sydamerika	122	142
Summa Nord- och Sydamerika	1 234	1 089
Kina	25	16
Sri Lanka	19	17
Övriga marknader	209	173
Summa Asien och övriga marknader	253	206
Summa	6 014	5 599
Varav		
till styrelse, VD:ar och vice VD:ar inklusive rörlig lön	112	141
till övriga befattningshavare i högsta ledningen	16	18

MSEK	2006	2005
Sociala kostnader	1 355	1 174
Pensionskostnader – avgiftsbaserade planer	158	156
Pensionskostnader – förmånsbaserade planer	77	95

Fullständig förteckning bifogas årsredovisningen till Bolagsverket.

Under 2006 har VD, tillika koncernchef, uppburet fast lön, rörlig lön samt andra ersättningar i enlighet med nedanstående tabell. Den rörliga lönen har en fastställd övre gräns, maximalt 3 MSEK per helår. Den rörliga lönen baseras till 65 procent på Trelleborgkoncernens resultat före skatt och till 35 procent på Trelleborgkoncernens resultat efter skatt, i båda fallen exklusive påverkan från strukturförändringar enligt styrelsens godkännande. Den rörliga lönen utgör ej pensionsgrundande inkomst.

VD har ett pensionsavtal med pensionsålder 65 år. Pensionsavtalet ger dock både bolaget och VD möjlighet, att utan särskild motivering, påkalla förtida pension från och med 60 års ålder, med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Från den tidpunkt VD går i förtida pension upphör anställningsavtal och pensionsavtal att gälla. Pensionsavtalet är i sin helhet premiebaserat där premien beräknas till 35 procent av den fasta årslönen. För 2006 har kostnadsförts pensionspremie i enlighet med nedanstående tabell.

VD har i sitt anställningsavtal en uppsägningstid från bolagets sida om 24 månader, som inte kan påkallas vid egen uppsägning. Uppsägningstiden från VD:s sida är 6 månader. Principen för ersättning till andra ledande befattningshavare bygger på både en fast och en rörlig lön. Den rörliga lönen har en fastställd övre gräns och utgör normalt maximalt 30-50 procent av den totala lönen, baserat främst på resultatutveckling. Av marknadsmässiga skäl kan den fastställda övre gränsen för vissa ledande befattningshavare lokaliserade utanför Sverige uppgå till 70 procent.

För vissa befattningshavare finns avtal om ömsesidig rätt att påkalla förtida avgång ur tjänst från och med 60 års ålder. Härvid utgör ersättning normalt 60 procent av fast årslön fram till 65 års ålder, då normal ålderspension utgår. I början av 2007 har en avlösen skett av den förmånsbestämda ålderspensionen till premiebaserade lösningar där pensionspremien beräknas till 30 procent av den fasta årslönen. För en del ledande befattningshavare tillämpas också förlängda uppsägningstider från bolagets sida, vanligtvis 12, 18 eller 24 månader, som inte kan påkallas vid egen uppsägning. För VD och andra ledande befattningshavare finns möjlighet till förmån av fri bil.

Incitamentsprogram

År 2005 beslutade styrelsen att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för VD och vissa ledande befattningshavare (cirka 25 personer) vilka har en betydande påverkan på Trelleborgkoncernens vinst per aktie. Styrelsen beslutade även för 2006 om införande av liknande program. Båda programmen är rullande 3-årsprogram där styrelsen beslutar om eventuella nya program årligen. Programmen är kontantbaserade och utgör ett tillägg till den årliga rörliga lönen och förutsätter att befattningshavaren är anställd i Trelleborgkoncernen per den 31 december det år programmet löper ut. Måltalet är Trelleborgkoncernens vinst per aktie med en årlig förbättring om 10 procent och inkluderar kostnaden för programmen. För 2005 beslutade styrelsen målet 12,40 SEK i vinst per aktie. Utfallet för 2005 års program är för befattningshavaren maximerat till 100 procent av den årliga rörliga mållönen vid programmets slut. För 2006 beslutade styrelsen målet 14:10 SEK med ett utfall maximerat till 150 procent av den årliga rörliga mållönen vid programmets slut. Utfallen för programmen kalkyleras årligen och ackumuleras över 3-årsperioden och eventuellt utfall utbetalas kvartal 1 året efter det att programmet löpt ut. För det program som beslutats 2005 sker således utbetalning kvartal 1, 2008 och för det program som beslutats 2006 sker utbetalning kvartal 1, 2009. Utfallen utgör ej pensionsgrundande inkomst. För 2006 har resultatet inte belastats med någon kostnad för dessa program.

Specifikation avseende ersättning till styrelsens ledamöter, löner till VD, VVD och andra befattningshavare i högsta ledningen

2006	Styrelsearvode/Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
TSEK					
Styrelsens ordförande	826				826
Övriga styrelseledamöter, 5 st	1 594				1 594
Verkställande direktör	5 134	1 280	114	1 682	8 210
Vice verkställande direktör, 2 st till och med 30 september 2006	6 666	763	465	2 300	10 194
Andra ledande befattningshavare, i högsta ledningen, 11 st	25 068	5 397	948	5 770	37 183
Summa	39 288	7 440	1 527	9 752	58 007

Det långsiktiga incitamentsprogrammet har inte medfört någon kostnad år 2006.

2005	Styrelsearvode/Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
TSEK					
Styrelsens ordförande	730				730
Övriga styrelseledamöter, 5 st	1 380				1 380
Avgående verkställande direktör	4 058	2 697	112	6 899	13 766
Ny verkställande direktör	1 395	625	32	420	2 472
Vice verkställande direktör, 2 st från och med 1 oktober 2005	5 272	1 866	351	1 219	8 708
Andra ledande befattningshavare, i högsta ledningen, 11 st	23 569	7 237	1 026	6 270	38 102
Summa	36 404	12 425	1 521	14 808	65 158

Utöver ovanstående har ytterligare 2 400 tsek kostnadsförts avseende långsiktigt incitamentsprogram.

Not 4

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2006	2005
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	30	26
Andra uppdrag	14	6
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	0	0
Andra uppdrag	0	0
Summa	44	32

Not 5

Omstruktureringskostnader och nedskrivningar

MSEK	2006	2005
Omstrukturering av Trelleborg Automotives verksamhet i Storbritannien och Tyskland	-280	-
Flyttning av däckverksamheten i Hartville, Ohio	-21	-
Flyttning av produktion av skyddsprodukter från Ystad	-13	-
Sammanslagning av två spanska enheter	-23	-
Summa	-337	-

MSEK	2006		2005	
	Nedskrivningar		Omstruktureringskostnader	
Trelleborg Engineered Systems	-5	-	-31	-
Trelleborg Automotive	-229	-	-51	-
Trelleborg Wheel Systems	-4	-	-17	-
Summa	-238	-	-99	-

Nedskrivningar av anläggningstillgångar har skett till beräknat nyttjandevärde.

Omstruktureringskostnader och nedskrivningar fördelade per funktion

MSEK	2006	2005
Kostnad för sålda varor	-43	-
Försäljningskostnader	-5	-
Administrationskostnader	-9	-
Övriga rörelsekostnader	-280	-
Summa	-337	-

Not 6

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

MSEK	2006	2005
Kvarvarande verksamheter		
Hysesintäkter	23	26
Kursdifferenser	33	58
Kund-/Leverantörsrelaterade intäkter	64	12
Försäljning av verktyg m.m.	114	134
Försäljning av tjänster	27	37
Övrigt	135	109
Summa övriga rörelseintäkter	396	376
Royalty	-15	-8
Driftskostnader för uthyrning	-42	-43
Kursdifferenser	-55	-62
Omstruktureringskostnader Trelleborg Automotive	-280	0
Övrigt	-48	-10
Summa övriga rörelsekostnader	-440	-123
Summa kvarvarande verksamheter	-44	253
Avvecklade verksamheter		
Upplösning garantireserv avseende Br Edstrand, se not 33	80	0
Övriga rörelseintäkter	1	2
Övriga rörelsekostnader	-65	0
Summa Koncernen	-28	255

Not 7

Andelar i intressebolags resultat

MSEK	Resultat före skatt		Skatt		Resultat efter skatt		Erhållen utdelning	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Dawson Manu.Co	23	41	-8	-15	15	26	33	40
Övriga intressebolag	10	11	-3	-4	7	7	1	14
Summa	33	52	-11	-19	22	33	34	54

Bolag	Säte	Kapitalandel, %	Tillgångar		Skulder	
			2006	2005	2006	2005
<i>Indirekt ägda</i>						
Dawson Manu.Co	USA	45	250	366	89	135
Övriga			171	178	118	132
Summa			421	544	207	267

MSEK	Eget kapital		Nettoomsättning		Årets resultat		Bokfört värde	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
<i>Indirekt ägda</i>								
Dawson Manu.Co	161	230	536	673	31	57	72	104
Övriga	53	47	527	420	17	13	26	17
Summa	214	277	1 063	1 093	48	70	98	121

Aktier och andelar i intressebolag

MSEK	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	121	121
Förvärv	6	3
Försäljningar	-4	-
Utdelning	-34	-54
Resultatandel i intressebolag	22	33
Omräkningsdifferenser	-13	18
Bokfört värde vid årets utgång	98	121

Transaktioner med närstående

MSEK	Fördringar på intressebolag		Skulder till intressebolag		Försäljning till intressebolag		Rörelseintäkter från intressebolag	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Dawson Manu.Co	4	0	0	0	0	0	28	5
Övriga intressebolag	6	5	2	0	83	101	17	52
Summa	10	5	2	0	83	101	45	57

Not 8

Kostnader fördelade på kostnadslag

MSEK	2006	2005
Kostnader för råmaterial, komponenter, färdigvaror, förpackningsmaterial samt energi- och transportkostnader	-15 086	-12 888
Ersättningar till anställda	-7 649	-7 024
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 154	-846
Övriga externa kostnader avseende försäljning, administration och forskning och utveckling	-1 962	-1 966
Övriga rörelseintäkter/- kostnader	266	300
Andelar i intressebolags resultat	22	33
Summa	-25 563	-22 391

Not 9

Kursdifferenser som påverkat rörelseresultatet

MSEK	2006	2005
Nettoomsättning	11	-10
Kostnad för sålda varor	-1	1
Försäljnings-, administrations- och FoU kostnader	-1	
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	-5	-12
Summa	4	-21

Not 10

Statliga stöd

MSEK	2006	2005
Erhållna bidrag	4	4
Summa	4	4

Not 11

Finansiella intäkter och kostnader

Kvarvarande verksamheter

Finansiella intäkter

MSEK	2006	2005
Ränteintäkter från räntebärande fordringar	15	7
Valutakursvinster, netto	4	-
Summa finansiella intäkter	19	7

Finansiella kostnader

Räntekostnader från räntebärande skulder	-332	-217
Valutakursvinster, netto	-	2
Summa finansiella kostnader	-332	-215

Summa finansiella intäkter och kostnader

	-313	-208
--	-------------	-------------

Avvecklade verksamheter

Summa finansiella intäkter och kostnader	-1	-4
---	-----------	-----------

Totalt summa finansiella intäkter och kostnader

	-314	-212
--	-------------	-------------

Not 12

Skatt på årets resultat

MSEK	2006	2005
Kvarvarande verksamheter		
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-297	-281
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	17	-3
Summa	-280	-284
Uppskjuten skattekostnad		
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	23	-92
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt från förändringar i temporära skillnader	-97	49
Summa	-74	-43
Övriga skatter	-48	-51
Totalt redovisad skattekostnad kvarvarande verksamheter	-402	-378
Avvecklade verksamheter		
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-16	-12
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt från förändringar i temporära skillnader	-9	-
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-427	-390
Skatteposter som redovisats direkt mot eget kapital		
Uppskjuten skatt på säkringsinstrument	-73	-15
Avstämning av effektiv skatt, %		
Svensk inkomstskatt	28%	28%
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	3%	3%
Icke-avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter	1%	2%
Avskrivning av goodwill	3%	-1%
Avvecklade verksamheter	1%	0%
Omvärdering av underskottsavdrag/ temporära skillnader	-2%	-11%
Skatt hänförlig till tidigare år	-2%	1%
Skattesats	32%	22%
Övriga skatter	4%	3%
Redovisad effektiv skatt i koncernen	36%	25%

Vid utgången av året hade koncernen underskottsavdrag om cirka 4 300 MSEK (3 800), varav ca 1 100 MSEK (900) har beaktats vid beräkning av uppskjuten skatt. De underskottsavdrag som inte beaktats avser fall där osäkerhet beträffande avdragens skattemässiga värde föreligger samt underskottsavdrag som Skatteverket överklagat till Kammarrätten. Av underskottsavdragen förfaller 189 MSEK inom den närmaste 5 års perioden.

Not 13

Minoritetens intresse i dotterföretags resultat och kapital

MSEK	Minoritetens andel i årets resultat		Minoritetens-intressen	
	2006	2005	2006	2005
Trelleborg Kunhwa Co Ltd	12	12	73	64
Övriga bolag	3	4	34	8
Summa	15	16	107	72

Not 14

Materiella anläggningstillgångar

MSEK	2006	2005
Byggnader	1 697	1 524
Mark och markanläggningar	568	542
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2 950	2 983
Inventarier, verktyg och installationer	358	367
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella tillgångar	435	251
Summa	6 008	5 667

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion

MSEK	2006	2005
Kostnad för sålda varor	-658	-611
Försäljningskostnader	-32	-31
Administrationskostnader	-46	-60
Forsknings- och utvecklingskostnader	-31	-33
Övriga rörelsekostnader	-36	-41
Summa	-803	-776

Nedskrivningar av materiella tillgångar fördelade per funktion

MSEK	2006	2005
Kostnad för sålda varor	-9	-
Övriga rörelsekostnader	-72	-
Summa	-81	-

Leasingavtal

Koncernen har ingått finansiella och operationella leasingavtal. Beträffande finansiella leasingavtal redovisas de förhyrda anläggningstillgångarna som materiella anläggningstillgångar och de framtida betalningsförpliktelserna som en finansiell skuld.

Leasingkostnaden för tillgångar som innehas via finansiella leasingavtal uppgick till 1 MSEK (2). Framtida betalningsåtagande för finansiella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

MSEK	2006	2005
År 1	4	1
År 2-5	10	1
Senare än 5 år	2	-

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsens kostnader och uppgick till 138 MSEK (140). Framtida betalningar för ej annullerbara leasingkontrakt uppgick till 710 MSEK (755) och förfaller enligt följande:

MSEK	2006	2005
År 1	129	119
År 2-5	254	276
Senare än 5 år	327	360

MSEK	Byggnader		Mark och mark- anläggningar		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar och förskott		Summa materiella anläggnings- tillgångar	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Akkumulerade anskaffningsvärden	3 079	2 843	620	590	8 821	8 588	1 632	1 511	451	246	14 603	13 778
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	-1 048	-953	-75	-73	-5 706	-5 533	-1 267	-1 136	-11	7	-8 107	-7 688
Akkumulerade uppskrivningar	48	20	34	32	14	52	2	2	-	-	98	106
Akkumulerade nedskrivningar	-382	-386	-11	-7	-179	-124	-9	-10	-5	-2	-586	-529
Bokfört värde	1 697	1 524	568	542	2 950	2 983	358	367	435	251	6 008	5 667
Vid årets början	1 524	1 417	542	584	2 983	2 797	367	361	251	240	5 667	5 399
Förvärv	277	1	87	-	288	19	27	5	37	-	716	25
Investeringar	106	57	19	7	404	376	108	103	343	146	980	689
Investeringar, Finansiell leasing	-	-	-	-	12	-	0	-	0	-	12	0
Avyttringar och utrangeringar	-49	-26	-45	-47	-26	-14	-21	-2	-2	0	-143	-89
Årets avskrivning enligt plan	-89	-84	-4	-3	-595	-567	-115	-122	-	-	-803	-776
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-79	-	-1	-	-1	-	-81	-
Interna omföringar	11	36	-13	-34	135	124	11	-9	-170	-153	-26	-36
Årets omräkningsdifferens	-83	123	-18	35	-172	248	-18	31	-23	18	-314	455
Bokfört värde	1 697	1 524	568	542	2 950	2 983	358	367	435	251	6 008	5 667

Det sammanlagda taxeringsvärdet för koncernens svenska fastigheter uppgick till 466 MSEK (502) varav för byggnader 387 MSEK (407).

Not 15

Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2006	2005
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	347	311
Balanserade utgifter för IT	139	143
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	55	33
Goodwill	8 968	7 717
Marknads och kundrelaterade immateriella tillgångar	23	-
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	3	4
Summa	9 535	8 208

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

Goodwill testas årligen för nedskrivning och oftare om det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning baseras på definerade kassagenererande enheter, som sammanfaller med de affärsområden som används i segmentredovisningen. För ytterligare presentation av koncernens affärsområden hänvisas till sidan 12 och följande.

Atervinningsbart belopp har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från en intern bedömning av de närmaste fem åren och därefter med en antagen tillväxttakt om 2 %. Förväntade framtida kassaflöden enligt dessa bedömningar utgör grunden för beräkningen. Härvid har rörelsekapitalförändringar och investeringsbehov beaktats. Vid nuvärdesberäkningen av de framtida kassaflödena har använts en kapitalkostnad (WACC) på 7,2 % efter skatt. Avstämning har gjorts mot extern bedömning av rimlig kapitalkostnad. Skuldsättningsgraden har antagits vara 100 %.

Beräkningarna har visat ett nedskrivningsbehov på ca 135 MSEK för affärsområdet Trelleborg Automotive. Goodwillen har skrivits ned med motsvarande belopp.

För övriga affärsområden har beräkningarna visat att inget nedskrivningsbehov föreligger. En halverad tillväxttakt efter de närmaste fem åren samt en kapitalkostnad på 8,2 % efter skatt skulle fortfarande ge en halverad tillfredsställande marginal till de redovisade goodwill-värdena.

Nedskrivningar av immateriella tillgångar

MSEK	2006	2005
Övriga rörelsekostnader	-157	-
Summa	-157	-

Fördelning av goodwill per segment

Planenligt restvärde	2006	2005
MSEK		
Trelleborg Engineered Systems	2 777	951
Trelleborg Automotive	1 441	1 677
Trelleborg Sealing Solutions	4 525	4 776
Trelleborg Wheel Systems	225	234
Avvecklade verksamheter	-	79
Summa	8 968	7 717

MSEK	Internt genererade immateriella tillgångar		Förvärdade immateriella tillgångar		Koncessioner, patent och licenser		Goodwill		Marknads och kundrelaterade immateriella tillgångar		Förskott avseende immateriella anläggnings-tillgångar		Summa immateriella anläggnings-tillgångar	
	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Balanserade utgifter för IT	Balanserade utgifter för IT		2005	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Accumulerade anskaffningsvärden	456	355	342	281	273	139	8 968	7 717	24	-	4	5	10 067	8 497
Accumulerade avskrivningar enligt plan	-109	-44	-203	-136	-218	-106	-	-	-1	-	-1	-1	-532	-287
Accumulerade nedskrivningar	-	-	0	-2	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-2
Bokfört Värde	347	311	139	143	55	33	8 968	7 717	23	-	3	4	9 535	8 208
Vid årets början	311	177	143	100	33	26	7 717	6 876	-	-	4	1	8 208	7 180
Förvärv	0	-	2	-	29	14	1 967	315	25	-	-	1	2 023	330
Investeringar	104	155	27	28	1	0	-	-	-	-	0	1	132	184
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-3	-	-	-	-75	-	-	-	-	-	-78	0
Årets avskrivning enligt plan	-57	-31	-46	-24	-10	-10	-	-	-1	-	-	-	-114	-65
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-	-157	-	-	-	-	-	-157	0
Interna omföringar	2	-	20	34	5	1	0	-	-	-	-1	1	26	36
Årets omräkningsdifferens	-13	10	-4	5	-3	2	-484	526	-1	-	0	0	-505	543
Bokfört Värde	347	311	139	143	55	33	8 968	7 717	23	-	3	4	9 535	8 208
Fördelning av årets avskrivningar														
Kostnad sålda varor	0	0	-5	-3	-2	-3	-	-	0	-	-	-	-7	-6
Försäljningskostnader	-1	-1	-12	-1	-6	-3	-	-	-1	-	-	-	-20	-5
Administrativa kostnader	-2	0	-28	-19	-2	-4	-	-	-	-	-	-	-32	-23
Utvecklingskostnader	-54	-30	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-54	-30
Övriga rörelsekostnader	0	0	-1	-1	-	-	-	-	-	-	-	-	-1	-1
Summa avskrivningar	-57	-31	-46	-24	-10	-10	-	-	-1	-	-	-	-114	-65

Not 16

Finansiella anläggningstillgångar

MSEK	2006	2005
Övriga aktier (not 18)	12	5
Fordringar på intressebolag	-	2
Förvaltningstillgångar	16	16
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	1	3
Lånefordran	29	-
Derivatinstrument (not 24)	23	-
Andra långfristiga fordringar	13	7
Summa	94	33

Bokfört värde är i överensstämmelse med verkligt värde.

Lånefordran avser fordran uppkommen vid försäljning av dotterbolaget Goodall Rubber Company. Fordran är i USD och löper med effektiv ränta 6%. Fordran amorteras kvartalsvis med 300 TUSD per kvartal. 2007 års amorteringar har redovisats som kortfristig lånefordran med 8 MSEK, se not 23.

Not 17

Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernbolag*

Bolag	Organisationsnr	Säte/Land	Antal	Ägar procent	Bokfört värde, MSEK
AVS Brasil Getoflex Ltda		Brasilien	48 214 016	100	0
Busak and Shamban Belgium SA		Belgien	99	100	51
Trelleborg do Brasil Soluções em Vedação Ltda		Brasilien	8 307 199	100	19
Busak and Shamban Bulgaria EOOD		Bulgarien	10 000	100	16
Busak and Shamban CZ spol s r.o.		Tjeckien	0	100	48
Busak and Shamban Hong Kong Ltd		Hong Kong	484 674	100	1
Busak and Shamban Hankuk Ltd		Sydkorea	57 750	75	4
Busak and Shamban Japan KK		Japan	133	100	99
Trelleborg Sealing Solutions Polska Sp.zo.o		Polen	12 800	100	6
Busak and Shamban Soumi Oy		Finland	15	100	75
Busak and Shamban Suisse SA		Schweiz	1 000	100	47
Busak and Shamban Sverige AB	556204-8370	Jönköping	2 500	100	167
Trebolit AB	556054-1533	Trelleborg	60 000	100	75
Busak and Shamban Österreich GmbH		Österrike	0	100	28
Chemtrading Alpha Holding AG		Schweiz	100	100	3
Gromedi Oy		Finland	13	100	78
Mar-Con Polymes Ltd Oy		Finland	100	100	125
Trelleborg Automotive Czech Republic S.r.o		Tjeckien	100 000	100	4
Trelleborg Automotive China Holding AB	556052-1485	Trelleborg	4 500 000	100	19
Trelleborg Automotive Poland Sp.zo.o		Polen	350	100	114
Trelleborg Automotive S.R.L		Romänien	100	100	2
Trelleborg Automotive Slovakia s.r.o.		Slovakien	0	100	8
Trelleborg Engineered Systems Lithuania UAB		Litauen	2 600	100	6
Trelleborg Corporation		USA	2 592	100	1 911
Trelleborg Sealing Solutions US, Inc		USA	7 425	100	
Trelleborg CRP Inc		USA	1 000	100	
Trelleborg Wheel Systems Americas Inc		USA	1 000	100	
Trelleborg YSH Inc		USA	100 000	100	
Trelleborg YSH SA de CV		Mexiko	108 963 372	100	
Trelleborg Engineered Systems China Holding AB	556223-5910	Trelleborg	1 000	100	10
Trelleborg Engineered Systems Group AB	556055-7711	Trelleborg	1 250	100	3
Trelleborg Fluid Solutions Czech Republic s.r.o.		Tjeckien	0	100	78
Trelleborg Gummi AG		Tjeckien	50	100	0
Trelleborg Holding AB	556212-8255	Trelleborg	1 000	100	741
Trelleborg Building Systems AB	556026-2148	Trelleborg	12 000	100	
Trelleborg Forsheda Building Systems AB	556053-5832	Bor	10 000	100	
Trelleborg Industrial AVS AB	556020-5862	Södertälje	500	100	
Trelleborg Ibercaucho Alava SA		Spanien	998 337	100	
Trelleborg Inepsa SA		Spanien	324 000	100	
Trelleborg Automotive Spain SA		Spanien	600 000	100	
Trelleborg Holding Danmark A/S		Danmark	20 000	100	202
Trelleborg Phoenix A/S		Danmark	80 000	100	
Trelleborg Sealing Solutions Denmark A/S		Danmark	36 000	100	
Trelleborg Holding France SA		Frankrike	153 452	100	80
Busak and Shamban France SAS		Frankrike	8 427	100	
Trelleborg Industrie SA		Frankrike	649 794	100	
Trelleborg Reims SAS		Frankrike	100 200	100	
Trelleborg Nantes SAS		Frankrike	13 700	100	
Trelleborg Kunhwa Co Ltd		Korea	3 570 000	51	
Trelleborg Modyn SAS		Frankrike	720 000	100	

Bolag	Organisationsnr	Säte/Land	Antal	Ägar procent	Bokfört värde, MSEK
Trelleborg Holdings Italia S.r.l		Italien	0	100	591
Busak and Shamban Italia SpA		Italien	472 000	100	
Trelleborg Automotive Italia Spa		Italien	200 000	100	
Trelleborg Holding Norge AS		Norge	10 000	100	0
Trelleborg Viking AS		Norge	27 000	100	
Trelleborg Holdings (UK) Ltd		Storbritannien	20 000 000	100	2 987
Trelleborg Sealing Solutions UK Ltd		Storbritannien	10 050 000	100	
Trelleborg Automotive (UK) Ltd		Storbritannien	100	100	
Trelleborg CRP Ltd		Storbritannien	41 590	100	
Trelleborg Hong Kong Holdings Ltd		Kina	10 000	100	61
Trelleborg Industri AB	556129-7267	Trelleborg	725 000	100	197
Trelleborg Industrie S.p.A.		Italien	200 000	100	3
Trelleborg Insurance Ltd		Bermuda	50 000	100	118
Trelleborg International BV		Nederländerna	41	100	3 000
Trelleborg Forsheda Netherlands BV		Nederländerna	30 000	100	
Trelleborg Sealing Solutions Malta Ltd		Malta	482 263	100	
Trelleborg Wheel Systems Spa		Italien	200 000	100	
Trelleborg Automotive Germany GmbH		Tyskland	2	100	
Busak and Shamban Deutschland GmbH		Tyskland	1	100	
Trelleborg Fluid Solutions Germany GmbH		Tyskland	2	100	
Trelleborg Wheel Systems GmbH		Tyskland	2	100	
Trelleborg Wheel Systems Belgium NV		Belgien	11 075 113	100	
Trelleborg Lanka (Pvt) Ltd		Sri Lanka	4 014 737	100	
Trelleborg Lesina s.r.o.		Tjeckien	0	100	7
Trelleborg Protective Products AB	556010-7145	Trelleborg	100 000	100	26
Trelleborg Treasury AB	556064-2646	Stockholm	5 000	100	15 001
Trelleborg Wheels AB	556056-2620	Sävsjö	40 000	100	10
Trelleborg Wuxi Holding AB	556119-8820	Trelleborg	25 000	100	82
Trelleborg Rubore AB	556325-7442	Kalmar	60 000	100	200
MHT Takentreprenören i Malmö AB	556054-9759	Malmö	100 000	100	0
TSS China Holding AB	556030-7398	Trelleborg	200 000	100	43
TSS Holdings Sweden AB	556528-2737	Forsheda	2 501 000	100	157
Trelleborg Forsheda Sweden AB	556052-2996	Forsheda	8 640 000	100	
Velox AB	556000-4110	Trelleborg	1 000	100	6
Totalt moderbolaget					26 509

* Sammanställningen omfattar direktägda dotterbolag samt indirekt ägda bolag med omsättning överstigande 250 MSEK. Fullständig bolagsförteckning bifogas årsredovisning till Bolagsverket.

Not 18

Övriga aktier

MSEK	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	5	5
Förvärv	7	-
Utgående anskaffningsvärden	12	5
Bokfört värde vid årets utgång	12	5
Varav svenska aktier	1	1
utländska aktier	11	4

Bokfört värde är i överensstämmelse med verkligt värde.

Not 19

Uppskjutna skattefordran/skatteskuld

MSEK	2006			2005		
	Uppskjutna skattefordran	Uppskjutna skatteskuld	Netto	Uppskjutna skattefordran	Uppskjutna skatteskuld	Netto
Immateriella tillgångar	4	205	-201	2	108	-106
Byggnader och mark	116	173	-58	110	100	10
Maskiner och inventarier	179	269	-90	174	202	-28
Finansiella anläggningstillgångar	7	29	-22	4	9	-5
Varulager	76	7	69	75	4	71
Kortfristiga fordringar	17	4	13	15	4	11
Pensionsavsättningar	118	2	116	130	5	125
Övriga avsättningar	34	0	34	26	0	26
Långfristiga skulder	64	1	63	49	0	49
Kortfristiga skulder	127	8	119	140	3	137
Underskottsavdrag	344	13	331	343		343
Summa	1 085	711	374	1 068	435	633
Kvittning av fordringar/skulder	-252	-252		-286	-286	
Summa	833	459		782	149	

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Belopp vid årets ingång		Redovisat över resultaträkningen		Redovisat direkt mot eget kapital		Förvärvade/ avyttrade skattefordringar/skulder		Omräknings-differenser		Belopp vid årets utgång	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Immateriella tillgångar	-106	-55	-16	-48			-84		5	-3	-201	-106
Byggnader och mark	10	63	-18	-55			-48		-1	2	-58	10
Maskiner och inventarier	-28	-44	-69	27			-4		11	-11	-90	-28
Finansiella anläggningstillgångar	-5	71	43	29	-54	-101	-6			-4	-22	-5
Lager	71	47	8	19			-4		-6	5	69	71
Kortfristiga fordringar	11	7	-94	159	95	-157	1			2	13	11
Pensionsavsättningar	125	111	-4	-4	1			11	-6	7	116	125
Övriga avsättningar	26	82	11	-59	-1				-2	3	34	26
Långfristiga skulder	49	-146	11	-11		199	10		-7	7	63	49
Kortfristiga skulder	137	88	22	-8	-43	44	13		-10	13	119	137
Underskottsavdrag	343	403	23	-92			-6		-29	32	331	343
Summa	632	627	-83	-43	-2	-15	-128	11	-45	53	374	633

Not 20

Varulager

MSEK	2006	2005
Råvaror och förnödenheter	1 193	903
Varor under tillverkning	510	366
Färdiga varor och handelsvaror	1 881	1 988
Pågående entreprenadarbeten	9	5
Förskott till leverantörer	11	13
Summa	3 604	3 275

Nedskrivning för inkurans i utgående varulager uppgår till 254 MSEK (241).

Not 21

Kortfristiga rörelsefordringar

MSEK	2006	2005
Kundfordringar	5 368	4 843
Reservering för osäkra kundfordringar	-90	-99
Växelfordringar	40	48
Rörelsefordran intressebolag	9	2
Övriga kortfristiga fordringar	437	350
Derivatinstrument (not 24)	10	148
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 22)	544	440
Summa	6 318	5 732

varav förväntas återvinnas efter 12 månader men inom 5 år

MSEK	2006	2005
Övriga kortfristiga fordringar	0	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2	8
Summa	2	9

varav förväntas återvinnas efter 5 år

MSEK	2006	2005
Övriga kortfristiga fordringar	3	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2	0
Summa	5	0

Fordringarna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

Not 22

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2006	2005
Räntor	1	1
Pensionskostnader	8	11
Verktyg	238	243
Övrigt	297	185
Summa	544	440

Not 23

Räntebärande fordringar

MSEK	2006	2005
Räntebärande fordringar	2	2
Lånefordran	8	-
Derivatinstrument (not 24)	73	42
Andra finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	5	49
Summa	88	93

Redovisade belopp utgör en god approximation av dess verkliga värde. Lånefordran avser fordran uppkommen vid försäljning av Goodall Rubber Company, se not 16.

Not 24

Finansiella derivatinstrument

Derivatinstrument används i huvudsak för att skydda koncernens exponering mot fluktuationer i växelkurser och räntor. Koncernen använder också derivatinstrument för affärsmässig handel inom ramen för de mandat som fastställs av styrelsen. I de fall tillgänglig upplåningsform ränte- och/eller valutamässigt inte direkt motsvarar önskvärd struktur på låneportföljen, används olika former av derivat. Valutaswappar används för att erhålla önskad finansiering anpassad till dotterbolagens valuta. Ränteswappar, FRAs eller andra liknande instrument används för att erhålla önskad räntebindning.

Valutatermins kontrakt och valutoptioner är finansiella derivatinstrument som används för att säkra valutaexponeringen i såväl fasta kommersiella åtaganden som beräknade framtida kommersiella flöden.

Investeringar i utländska dotter- och intressebolag kan vara valutasäkrade. Valutasäkring sker främst genom motsvarande upplåning av samma valuta men kan alternativt ske genom termins- eller optionskontrakt.

I nedanstående tabell visas en sammanställning över var i balansräkningen koncernens derivat är upptagana.

Specifikation över derivat i balansräkningen, MSEK

	2006	2005
Finansiella anläggningstillgångar	23	
Kortfristiga rörelsefordringar ingående i arbetande kapital	8	
Övriga kortfristiga rörelsefordringar	10	148
Räntebärande fordringar	73	42
Summa fordringar, finansiella derivat	114	190
Kortfristiga rörelseskulder ingående i arbetande kapital	7	12
Övriga kortfristiga rörelseskulder	26	125
Räntebärande skulder	54	159
Summa skulder, finansiella derivat	87	296

Typ samt ändamål med koncernens derivatinstrument	2006		2005	
	Tillgångar Verkligt värde	Skulder Verkligt värde	Tillgångar Verkligt värde	Skulder Verkligt värde
Ränteswappar – kassaflödessäkringar	24	22	78	58
Ränteoptioner – kassaflödessäkringar	2			
Valutatermins kontrakt/valutoptioner – kassaflödessäkringar	8	7	24	37
Valutatermins kontrakt – innehav för handel	6	4	34	21
Ränteinstrument – innehav för handel	1	2		
Valutatermins kontrakt – säkring nettoinvestering	38	1	23	
Valutoption – säkring nettoinvestering	29			140
Valutatermins kontrakt – finansiering av dotterbolag	6	51	31	40
Summa	114	87	190	296

Det nominella beloppet för utestående ränteswapavtal uppgick till 2 991 MSEK (5 678).

Derivat med säkringsredovisning

Kassaflödessäkringar – ränteswappar

I utgående säkringsreserv i eget kapital avser 22 MSEK före skatt verkliga värdet för ränteswappar

Med oförändrade räntor och valutakurser kommer merparten av detta värde att förbättra resultatet 2007.

Kassaflödessäkringar – valutaterminer och valutoptioner

Det utgående verkliga värdet av kassaflödessäkringar avseende valutaterminer och valutoptioner redovisade i säkringsreserven uppgick till netto 0 MSEK.

Med oförändrade valutakurser kommer kassaflödessäkringar där säkringsredovisning tillämpas därmed ej att påverka det framtida operativa resultatet.

Not 25

Likvida medel

Koncernens likvida medel uppgår till 616 MSEK (663) varav 28 MSEK (10) är kortfristiga bankplaceringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten. Effektiv ränta för kortfristiga bankplaceringar var 2,42%.

Maximal kreditrisk exponering per balansdagen uppgår till 734 MSEK varav 552 MSEK är placerade hos banker och kreditinstitut med en kortfristig rating med minst P1 enligt Moody eller A1 enligt Standard & Poor. 182 MSEK är placerade hos 26 motparter som understiger denna rating. Utav dessa är 145 MSEK placeringar hänförliga till länder där legala restriktioner försvårar en central likviditetshandling och resterande 37 MSEK avser lånefordran som uppkom vid försäljning av dotterbolaget Goodall Rubber Canada, se not 16.

Not 26

Eget kapital

Specifikation av andra reserver

MSEK	Säkringsreserv		Omräkningsreserv		Totalt	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Ingående balans, omräkningsdifferenser	5	-	596	-183	601	-183
<i>Kassaflödessäkringar</i>						
Justering av ingående balans enligt IAS 39		27			0	27
Skatt på justering av ingående balans enligt IAS39		-8			0	-8
Verkligt värde	12	1			12	1
Skatt på verkligt värde	-3				-3	0
Överföringar till resultaträkningen	1	-21			1	-21
Skatt på överföringar till resultaträkningen	0	6			0	6
Årets förändring från omräkning av bolag			-905	1 008	-905	1 008
Säkring av nettoinvestering efter skatt			180	-229	180	-229
Utgående balans	15	5	-129	596	-114	601

Accumulerade omräkningsdifferenser redovisas fr.o.m. 1/1 2004.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning om 6,00 SEK (5,50) per aktie, totalt cirka 542 (497) MSEK.

Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2006 till 2 258 931 525 SEK, fördelat på 90 357 261 aktier med kvotvärde 25 SEK.

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
Serie A	9 500 000	10,51	95 000 000	54,02
Serie B	80 857 261	89,49	80 857 261	45,98
Summa	90 357 261	100,00	175 857 261	100,00

Förändring av totalt antal aktier	2006	2005
Ingående antal	95 980 361	95 980 361
Makulering av aktier i eget innehav	-5 623 100	-
Utgående antal	90 357 261	95 980 361

Förändring av antal egna aktier	2006	2005
Ingående antal	5 623 100	6 263 100
Nyttjande av köpoptioner	-	-640 000
Makulering av aktier i eget innehav	-5 623 100	-
Utgående antal	0	5 623 100

Utgående antal aktier exklusive eget innehav 90 357 261 90 357 261

Optionsprogram för ledande befattningshavare

Vid bolagsstämman år 2000 beslöt om ett treårigt optionsprogram. Vid bolagsstämman 2000, 2001 resp 2002 beslöt om utstålla upp till 1 000 000, 1 100 000 respektive 1 100 000 köpoptioner på återköpta aktier av serie B i Trelleborg AB. Dessutom beslöt om överlåtelse av högst 1 000 000, 1 100 000 respektive 1 100 000 aktier av serie B i Trelleborg i samband med att lösen av köpoptioner påkallas.

Optionerna tilldelades vissa ledande befattningshavare i enlighet med förutsättningarna för 2000 års optionsprogram i form av 875 000, 975 000 respektive 1 070 000 optioner. Varje optioner ger rätt att teckna 1 aktie.

Lösenperioden för optionerna från år 2000 var 1 oktober 2002 - 31 mars 2003. Lösenkurs 78 SEK. Dessa optioner förföll utan att några aktier tecknats.

Lösenperioden för optionerna från år 2001 var 1 oktober 2003 - 31 mars 2004. Lösenkurs 86 SEK. Av dessa optioner har 916 000 (14 000) st använts år 2004 till att teckna aktier.

Lösenperioden för optionerna från år 2002 är 1 oktober 2004 - 31 mars 2005. Lösenkurs 122 SEK. Av dessa optioner har 640 000 st använts år 2005 till att teckna aktier.

Ingen nyemission har skett utan tidigare återköpta aktier har lämnats. Optionerna redovisas som en ökning av eget kapital vid lösen av optionen.

Not 27

Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder

MSEK	2006	2005
Skulder till kreditinstitut	6 848	5 880
Övriga räntebärande skulder	11	11
Summa	6 859	5 891

Kortfristiga räntebärande skulder

MSEK	2006	2005
Skulder till kreditinstitut	3 015	1 633
Checkräkningskredit	150	311
Övriga räntebärande skulder	6	3
Derivatinstrument (not 24)	54	159
Summa	3 225	2 106
Summa räntebärande skulder	10 084	7 997

Redovisade belopp för räntebärande skulder utgör en god approximation av dess verkliga värde.

Checkräkningskredit

MSEK	2006	2005
Beviljad kredit limit	1 545	1 393
Härvav utnyttjat	150	311
Outnyttjad del	1 395	1 082

Koncernens utestående räntebärande skulder per den 31 december 2006 justerat för ev derivatinstrument har följande valutfördelning, effektiv ränta och räntebindning

	Volym MSEK		Effektiv ränta %		Räntebindning justerat för ev. derivatinstrument. Antal dagar	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
SEK	1 967	318	3,1	3,0	114	209
USD	1 829	1 573	4,2	3,2	77	175
EUR	4 788	4 728	3,5	2,7	282	348
GBP	924	868	5,5	4,5	42	208
Other	576	510	3,8	4,0	37	67
Summa	10 084	7 997	3,7	3,1	176	275

Koncernens beviljade kreditfaciliteter

	2006		2005	
	Volym MSEK	Förfaller år	Volym MSEK	Förfaller år
Långfristiga				
Syndikerat lån EUR 750 M	6 794	2010	7 079	2010
Syndikerat lån USD 600 M	4 124	2010	4 772	2010
Obligationslån EUR 40 M	362	2011	378	2011
Obligationslån SEK 300 M	300	2009	-	-
Obligationslån SEK 100 M	100	2008	-	-
Obligationslån SEK 100 M	100	2008	-	-
Obligationslån SEK 100 M	100	2008	-	-
Obligationslån SEK 100 M	100	2008	-	-
Bilateralt lån EUR 30 M	272	2012	-	-
Kortfristiga				
Obligationslån SEK 130 M	130	2007	130	2007
Företagscertifikatprogram*	2 262	2007	1 574	2006
Checkräkningskrediter	1 545	2007	1 393	2006
Övriga kortfristiga lån	32	2007	120	2006
Summa	16 221		15 446	

Koncernens kortfristiga ej kontraherade lånelöften uppgick till ca 2 353 MSEK vid utgången av 2006. Låneavtalen innehåller sedvanliga klausuler. De syndikerade lånen har dessutom vissa finansiella klausuler avseende skuldsättningsgrad som inte får överskridas samt en räntetäckningsgrad som måste upprätthållas. Vid utgången av 2006 fanns en betryggande marginal i dessa.

* Avser utnyttjat belopp per årsskiftet.

Not 28

Icke räntebärande skulder

Övriga långfristiga skulder

MSEK	2006	2005
Övriga icke räntebärande skulder	41	43
Summa	41	43

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2006	2005
Förskott från kunder	290	41
Leverantörsskulder	3 470	3 012
Växelskulder	8	13
Skuld till intressebolag	2	0
Övriga icke räntebärande skulder	400	370
Kortfristig skuld till tidigare minoritetsägare i Wuxi	13	126
Derivatinstrument (not 24)	26	125
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 31)	1 421	1 278
Summa	5 630	4 965
Summa icke räntebärande skulder	5 671	5 008

varav förväntas betalas efter 12 månader men inom 5 år:

MSEK	2006	2005
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0	1
Summa	0	1

Skulderna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

Not 29

Avsättningar för pensioner och liknande

Specifikation över kostnader

MSEK	2006	2005
Kostnad för förmånsbestämda planer		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	57	59
Ränta på förpliktelsen	68	66
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-38	-26
Aktuariella intäkter och kostnader redovisade under året	-6	2
Förluster på reduceringar och regleringar	0	-6
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	81	95
Kostnad för avgiftsbestämda planer	155	156
Summa pensionskostnader	236	251

Faktisk avkastning på förvaltningstillgångar uppgår till 46 MSEK (30).

Förändring av pensionskuld i balansräkningen

MSEK	Förmånsbestämda planer	
	2006	2005
Ingående balans	814	776
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	81	95
Utbetalningar av förmåner	-135	-139
Ökning genom förvärv	87	39
Övriga förändringar	-20	-
Omräkningsdifferens	-37	43
Utgående balans	790	814
varav ofonderade pensionsförpliktelser	685	705
varav fonderade pensionsförpliktelser	105	109

Specifikation av pensionsförpliktelser i balansräkningen

MSEK	2006	2005
Förmånsbestämda planer		
Nuvärdet av fonderade förpliktelse	1 646	1 504
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-810	-563
Oredovisade aktuariella vinster	28	28
Oredovisade aktuariella förluster	-74	-155
Totalt förmånsbestämda planer	790	814
Avgiftsbestämda planer	13	12
Total pensionskuld	803	826
varav redovisat som förvaltningstillgång	16	16
Utgående balans pensionsskuld	819	842

Viktiga aktuariella antaganden på balansdagen, %

	UK	USA	Frankrike	Tyskland	Italien	Holland	Sverige	Norge	Japan
Diskonteringsränta den 31 december	5,10	5,70	4,50	4,10	4,25	3,85	3,70	4,20	2,00
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar den 31 december	6,12	7,10	-	-	-	3,85	3,60	5,40	-
Inflation	3,20	2,50	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,25	0,70
Framtida årliga löneökningar	3,60	3,50	3,00	2,50	3,00	3,00	3,00	3,25	2,00

Förmånsbestämda planer

Inom koncernen finns ett flertal förmånsbestämda planer, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. De största planerna finns i Sverige, Frankrike, Tyskland, Storbritannien, Italien och USA.

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2006 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 22 MSEK (21). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av december 2006 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 144 procent (128,5 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet av Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med RR29.

Not 30

Övriga avsättningar

MSEK	Omstruktureringsprogram		Övriga avsättningar		Summa	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Ingående balans	68	157	352	373	420	530
Omklassificering	14		-12		2	0
Reverseringar		-15	-18	-11	-18	-26
Årets avsättningar	92		121	122	213	122
Förvärv			45		45	0
Årets utnyttjande	-59	-76	-207	-150	-266	-226
Omräkningsdifferens	-2	2	-8	18	-10	20
Utgående balans	113	68	273	352	386	420
Varav långfristiga avsättningar					202	242
Varav kortfristiga avsättningar					184	178
Varav avsättningar för miljöåtaganden					64	25

Avsättningar för omstruktureringsprogram avser följande omstruktureringsprogram:

Stängning av antivibrationsverksamheten i Trowbridge, Storbritannien

Rationalisering inom Fluid & Acoustic i Mannheim, Tyskland.

Flyttning av produktion av industridäck från USA till Sri Lanka.

Flyttning av tillverkning av skyddsprodukter från Ystad till Litauen

Återstående åtagande i samband med stängning av däckstillverkning i Trelleborg

Övriga avsättningar avser:

Avsättningar av varierande storlek i ett flertal enheter avseende förutom miljöåtaganden till exempel garanti-

avsättningar, försäkringsåtaganden och leasingavtal för fastigheter som ej utnyttjas.

Not 31

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2006	2005
Räntor	74	62
Löner	525	482
Sociala avgifter	178	148
Verktyg	31	40
Derivatinstrument (not 24)	7	12
Övrigt	606	534
Summa	1 421	1 278

Not 32

Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter

MSEK	2006	2005
Ansvarsförbindelser		
Pensionsåtaganden	7	8
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	10	203
Summa	17	211

MSEK	2006	2005
Ställda säkerheter		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	41	44
Summa	41	44

Skulderna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

Not 33

Förvärv och avvecklade verksamheter

Förvärv

Under året har elva förvärv genomförts, se vidare sid 26-27

Trelleborg Engineered Systems förvärvade:

Resterande 70 % av ECS i Tjeckien, CRP Group med verksamheter i USA och Storbritannien, verksamheten i EPG Inc i USA, bolaget Harbour Marine Engineering i Australien, Mar-Con gruppen i Finland, bolaget UAB Trella i Litauen, verksamheten i Kawneer Rubber & Plastics i USA, bolaget Mehren Rubber A/S i Norge, Reeves-gruppen med verksamheter i USA, Italien och Kina, bolaget Hetag Tagmaterialer A/S i Danmark samt bolaget Hunter Diving i Storbritannien.

MSEK	2006			2005				
	CRP	Reeves	Övriga					
Köpeskilling	936	1 319	805	366				
Direkta kostnader vid förvärv	20	14	1	2				
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	276	530	307	77				
Goodwill	680	803	499	291				
Förvärv jan-dec	1 812	2 666	1 612	666				
	Förvärvat	Förvärvat	Förvärvat	Förvärvat				
	Verkligt värde	redovisat värde	Verkligt värde	redovisat värde				
Förvärvade tillgångar och skulder:								
Materiella anläggningstillgångar	185	185	438	308	100	95	25	25
Immateriella anläggningstillgångar	2	2	52	52			15	15
Uppskjutet skatt	18	18	20	20			11	11
Inträssebolag					-1	-1	3	3
Övriga aktier			7	7			0	0
Rörelsetillgångar	383	383	552	536	173	173	86	86
Likvida medel	20	20	60	60	71	71	11	11
Minoritetsandel			-27	-27	102	102	0	0
Rörelseskulder	-312	-312	-512	-512	-67	-67	-63	-63
	296	296	590	444	378	373	88	88
Varav likvida medel i förvärvade enheter	-20		-60		-71		-11	
Totalt	276	530	307	77				
Resultat efter skatt under innehavsperiod	115		-1		31			
Resultat efter skatt i förvärvade enheter januari - december	115		15		55			

Redovisad köpeskilling utgör förvärvspris inklusive vid förvärvstidpunkten övertagna nettoläneskulder.

Goodwill avser förvärv av marknadspositioner och intjäningsförmåga, där enskilt värde på annan tillgång inte kunnat identifieras.

Redovisad goodwill vid förvärv av Reeves, 803 MSEK, avser totalt övervärde i immateriella tillgångar. Efter färdigställande av fullständig förvärvsanalys kommer beloppet att omfördelas under 2007.

Avvecklade verksamheter

MSEK	2006	2005
Försäljning av verksamheten i Goodall Rubber Company, USA:		
Rörelseresultat i Goodall	25	41
Realisationsförlust vid avyttringen	-76	
Upplösning av garantireserv Bröderna Edstrand	80	
Rörelseresultat	29	41
Finansnetto hänförligt till avvecklad verksamhet i Goodall	-1	-4
Resultat före skatt	28	37
Skatt	-25	-12
Resultat efter skatt	3	25

Garantireserven avseende Bröderna Edstrand var relaterad till ett åtagande som ingicks vid försäljningen av Trenor AB (där Bröderna Edstrand ingick).

Not 34

Händelser efter balansdagen

Förvärv

I januari 2007 förvärvade affärsområdet Trelleborg Engineered Systems Epros GmbH och Epros International Ltd med en omsättning om cirka 90 MSEK och 30 anställda. Epros är en ledande nischaktör inom eftermarknaden för rörsystem och är specialiserade på reparation utan grävning. Köpeskillingen uppgick till cirka 100 MSEK inklusive övertagna nettoläneskulder, medförande en goodwill på cirka 75 MSEK.

Fastighetsförsäljning

I januari 2007 ingicks avtal med Skanska om försäljning av mark i Södra Hammarbyhamnen i Stockholm, Sverige. Köpeskillingen uppgår till 330 MSEK och är baserad på bedömd exploateringsgrad. Vid tillträdet betalas en likvid om 100 MSEK samt vid laga kraft vunnit detaljplan en tilläggsköpeskilling som varierar beroende på exploateringsgrad. Det bokförda värdet uppgår till cirka 80 MSEK och medför en realisationsvinst på 20 MSEK. Denna kommer att redovisas i första kvartalet 2007. Tilläggsköpeskillingen kommer att redovisas när detaljplanen är klar.

Stängning av produktionsenhet

I februari 2007 tillkännagavs ytterligare en fabriksstängning inom ramen för omstruktureringsprogrammet för Trelleborg Automotive i West Thurrock i Storbritannien. Verksamheten ingår i affärsenheten Fluid & Acoustic Solutions och tillverkar polymera fordonskomponenter. Huvuddelen av produktionen förväntas flytta till andra fabriker i Europa. Produktionen beräknas pågå fram till årsskiftet 2007/2008. Kostnaderna beräknas uppgå till cirka 140 MSEK före skatt, varav majoriteten är kassapåverkande, främst 2007-2009. Den positiva resultateffekten beräknas uppgå till cirka 45 MSEK före skatt på årsbasis med fullt genomslag från och med 2008.

Not 35

Anställda och kostnader i moderbolaget

Medelantal anställda

	2006			2005		
	Antal kvinnor	Antal män	Totalt	Antal kvinnor	Antal män	Totalt
Sverige	36	43	79	35	40	75

Sjukfrånvaro

	2006	2005
Sjukfrånvaro i % som andel av ordinarie arbetstid för		
-kvinnor	3,4	1,2
-män	0,2	0,5
-anställda under 30 år	0,5	0,3
-anställda 30-49 år	0,8	0,6
-anställda över 49 år	3,8	1,4
-samtliga anställda	1,7	0,8

Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer

	36,8	-
--	------	---

Könsfördelning i % inom företagsledningen

	2006	2005
Andelen kvinnor i		
-ledande befattningar	22	20
-styrelsen	18	18

Fasta och rörliga löner, andra ersättningar och sociala kostnader

2006

MSEK	Styrelse, VD och Vice VD	Övriga befattningshavare i högsta ledningen	Övriga anställda	Summa löner	Sociala kostnader	varav pensionskostnad
Sverige	12	13	43	68	42	16

Se även not 3.

2005

MSEK	Styrelse, VD och Vice VD	Övriga befattningshavare i högsta ledningen	Övriga anställda	Summa löner	Sociala kostnader	varav pensionskostnad
Sverige	12	15	41	68	45	21

Se även not 3.

Not 36

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2006	2005
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	5	2
Andra uppdrag	3	4
Summa	8	6

Not 37

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

MSEK	2006	2005
Försäljning av tjänster till övriga koncernbolag	230	125
Försäljning av externa tjänster	3	3
Övrigt	5	83
Summa övriga rörelseintäkter	238	211
Övrigt	-1	-1
Summa övriga rörelsekostnader	-1	-1
Summa	237	210

Not 38

Kostnadslagsindelad resultaträkning

MSEK	2006	2005
Ersättningar till anställda	-110	-113
Avskrivningar	-5	-3
Övriga externa kostnader	-200	-211
Övriga rörelseintäkter/- kostnader	240	210
Summa	-75	-117

Not 39

Kursdifferenser som påverkar operativt resultat

MSEK	2006	2005
Administrationskostnader	-1	-2
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	1	2
Summa	0	0

Not 40

Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2006	2005
Fastigheter	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	-2	-3
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande	-	0
Summa	-2	-3

Not 41

Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2006	2005
<i>Resultat från andelar i koncernbolag</i>		
Utdelning	637	334
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-94	-797
Resultat vid likvidation av dotterbolag	111	0
Summa	654	-463
<i>Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar</i>		
Ränteintäkter, koncernbolag	-	51
Ränteintäkter, övriga	0	-
Kursdifferenser	26	12
Summa	26	63
<i>Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</i>		
Ränteintäkter, koncernbolag	204	285
Ränteintäkter, övriga	0	3
Kursdifferenser	0	180
Summa	204	468
<i>Räntekostnader och liknande resultatposter</i>		
Räntekostnader, koncernbolag	-787	-558
Räntekostnader, övriga	-	-59
Kursdifferenser	-	-207
Summa	-787	-824
Summa finansiella intäkter och kostnader	97	-756

Not 42

Skatt på årets resultat

MSEK	2006	2005
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-1	-1
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-	-1
Summa	-1	-2
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Förändring av underskottsavdrag	267	-54
Omvärdering av underskottsavdrag	22	84
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt från förändringar i temporära skillnader	-95	158
Summa	194	188
Totalt redovisad skattekostnad / -intäkt	193	186
Avtämnings av skatt		
Resultat före skatt	22	-873
Beräknad svensk inkomstskatt, 28%	-6	244
Ej skattepliktiga utdelningar/resultat från aktier i dotterföretag	209	94
Ej avdragsgilla nedskrivningar	-26	-223
Övriga icke-avdragsgilla kostnader / Ej skattepliktiga intäkter	-5	-5
Omvärdering av underskottsavdrag	22	84
Skatt hänförlig till tidigare år	0	-7
Övriga skatter	-1	-1
Totalt redovisad skattekostnad / -intäkt	193	186
Skatteposter som redovisats direkt mot eget kapital		
Uppskjuten skatt på justering av ingående eget kapital enligt IAS 39	-	-74
Uppskjuten skatt på verkligt värde-vinster	56	-45
Uppskjuten skatt på erhållna/lämnade koncernbidrag	-297	-85

Trelleborg AB har underskottsavdrag som inte har beaktats vid beräkning av uppskjuten skatt eftersom Skatteverket har överklagat ett belopp om 600 MSEK till Kammarrätten.

Not 43

Materiella anläggningstillgångar

MSEK	2006	2005
Fastigheter	-	3
Inventarier, verktyg och installationer	7	8
Summa	7	11

MSEK	Fastigheter		Inventarier, verktyg och installationer		Summa materiella anläggningstillgångar	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Accumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	4	4	19	25	23	29
Nyanskaffningar	-	-	1	3	1	3
Avyttringar och utrangeringar	-4	-	0	-9	-4	-9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	4	20	19	20	23
Accumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-1	-1	-11	-17	-12	-18
Avyttringar och utrangeringar	1	-	0	9	1	9
Årets avskrivning enligt plan	0	0	-2	-3	-2	-3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-1	-13	-11	-13	-12
Planenligt restvärde vid årets utgång	-	3	7	8	7	11
Taxeringsvärden, byggnader	-	2				
Taxeringsvärden, mark	-	1				

Trelleborg AB har ingått operationella leasingavtal. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsens kostnader och uppgick till 4 MSEK (7). Framtida betalningar för ej annullerbara leasingkontrakt uppgår till 9 MSEK (15) och förfaller enligt följande

MSEK	2006	2005
År 1	7	7
År 2-5	2	8

Not 44

Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2006	2005
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande	10	10
Summa	10	10

MSEK	Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande	
	2006	2005
Accumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	10	-
Nyanskaffningar	3	10
Avyttringar och utrangeringar	-3	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10	10
Accumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	0	-
Avyttringar och utrangeringar	0	-
Årets avskrivning enligt plan	-	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	0
Planenligt restvärde vid årets utgång	10	10

Not 45

Finansiella anläggningstillgångar

MSEK	2006	2005
Andelar i koncernbolag (not 17 och not 46)	26 509	23 722
Fordringar hos koncernbolag	1 911	2 939
Andelar i övriga bolag	0	0
Summa	28 420	26 661

Not 46

Andelar i koncernbolag

MSEK	2006	2005
Ingående balans	23 722	9 293
Tillkommer		
Nyförvärv	512	114
Aktieägartillskott	2 805	15 000
Nyemission		112
Avgår		
Försäljning	-436	0
Nedskrivning	-94	-797
Utgående balans den 31 december	26 509	23 722

Se även not 17.

Under året har utdelning erhållits från det helägda dotterbolaget Trelleborg International BV i form av aktier i Trelleborg Treasury AB (publ). I samband med utdelningen har det bokförda värdet på Trelleborg International BV skrivits ned med motsvarande belopp.

Not 47

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Underskotts-avdrag	Temporära skillnader:				Summa uppskjuten skattefordran	
		2006	2005	Långfristig fordran	Kortfristiga skulder	2006	2005
Belopp vid årets ingång	8	63			39		47
Redovisat över resultaträkningen:							
-Förändring av underskottsavdrag	267	-54					267
-Omvärdering av underskottsavdrag	22	84					22
-Temporära skillnader			-95	-4		162	-95
Redovisat direkt mot eget kapital:							
-Uppskjuten skatt på justering av ingående eget kapital enligt IAS 39				100		-174	-
-Uppskjuten skatt på verkligt värde-vinster			95	-96	-39	51	56
-Skatt på erhållna / lämnade koncernbidrag	-297	-85					-297
	-	8	-	-	-	39	-

Se även not 42.

Not 48

Varulager

MSEK	2006	2005
Färdiga varor och handelsvaror	-	1

Not 49

Kortfristiga fordringar

MSEK	2006	2005
Kundfordringar	-	0
Rörelsefordran koncernbolag	28	8
Övriga kortfristiga fordringar	37	14
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 50)	15	17
Summa kundfordringar och andra fordringar	80	39

Bokfört värde är i överensstämmelse med verkligt värde.

Not 50

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2006	2005
Räntor och övriga finansiella poster	0	0
Övrigt	15	17
Summa	15	17

Not 51

Räntebärande fordringar

MSEK	2006	2005
Finansiell fordran koncernbolag	1 906	1 324
Summa räntebärande fordringar	1 906	1 324

Bokfört värde är i överensstämmelse med verkligt värde.

Not 52

Eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Ingående balans den 1 januari	3 530	3 530	3 733	4 271	7 263	7 801
Justering av ingående eget kapital enligt IAS 39				264		264
Skatt på justering av ingående eget kapital enligt IAS 39				-74		-74
Årets förändringar:						
Minskning av aktiekapitalet genom makulering av aktier i eget innehav	-141		141			
Utdelning			-497	-452	-497	-452
Verkligt värde- vinster			-201	159	-201	159
Skatt på verkligt värde- vinster			56	-45	56	-45
Överlåtelse av egna aktier vid nyttjande av köpoptioner				78		78
Koncernbidrag			1 062	304	1 062	304
Skatt på koncernbidrag			-297	-85	-297	-85
Årets resultat			215	-687	215	-687
Utgående balans den 31 december	3 389	3 530	4 212	3 733	7 601	7 263

Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2006 till 2 258 931 525 SEK, fördelat på 90 357 261 aktier med kvotvärde 25 SEK. Trelleborg AB hade vid ingången av 2006 5 623 100 aktier i eget innehav, dessa har under året makulerats och aktiekapitalet har därmed minskats med 140 577 500 SEK.

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
Serie A	9 500 000	10,51	95 000 000	54,02
Serie B	80 857 261	89,49	80 857 261	45,98
Summa	90 357 261	100,00	175 857 261	100,00

Se även not 26.

Not 53

Avsättningar för pensioner och liknande

MSEK	2006	2005
Avsättningar för övriga pensioner	4	4
Summa	4	4

Pensioner och liknade kostnader uppgick till 16 MSEK (17).

Not 54

Övriga avsättningar

MSEK	2006	2005
Avsättning för miljöåtagande	-	2
Avsättning för avtalsåtagande	4	8
Avsättning för uppgörelse gruppåttal avseende Boliden	-	8
Summa	4	18

Varav 4 MSEK (14) redovisas som kortfristig avsättning

Not 55

Räntebärande skulder

MSEK	2006	2005
Räntebärande långfristiga skulder		
Övriga räntebärande skulder till koncernbolag	121	361
Summa långfristiga räntebärande skulder	121	361

Räntebärande kortfristiga skulder

MSEK	2006	2005
Övriga räntebärande skulder, koncernbolag	22 623	20 332
Summa kortfristiga räntebärande skulder	22 623	20 332
Summa räntebärande skulder	22 744	20 693

Skulderna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

Not 56

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2006	2005
Leverantörsskulder	23	28
Rörelseskulder, koncernbolag	1	0
Övriga icke räntebärande skulder	6	46
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 57)	40	41
Summa icke räntebärande kortfristiga skulder	70	115

Skulderna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

Not 57

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2006	2005
Räntor och övriga finansiella poster	0	0
Löner	15	18
Sociala avgifter	5	7
Avgångsvederlag	6	0
Övrigt	14	16
Summa	40	41

Not 58

Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter

MSEK	2006	2005
Ansvarsförbindelser		
Pensionsåtaganden	1	1
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	379	725
Summa	380	726
Därav för dotterbolag	376	533
Ställda säkerheter	-	-

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att till förfogande stående balanserade vinstmedel, TSEK	3 996 750
samt årets vinst, TSEK	215 553
Summa, TSEK	4 212 303

disponeras på följande sätt:

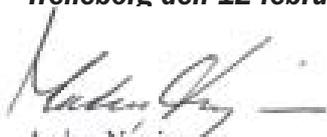
till aktieägarna utdelas 6,00 SEK per aktie, TSEK	542 144
i ny räkning överföres, TSEK	3 670 159
Summa, TSEK	4 212 303

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförts i ABL 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Den föreslagna utdelningen ökar koncernens skuldsättningsgrad till 108 %. Likviditeten i koncernen bedöms kunna upprätthållas på en betryggande nivå.

Styrelsen och verkställande direktören i Trelleborg AB försäkrar att, såvitt vi känner till, årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed för aktiemarknadsbolag, lämnade uppgifter stämmer med de faktiska förhållandena och ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen.

Trelleborg den 12 februari 2007


Anders Närvinget
Ordförande


Heléne Bergquist


Rolf Larsson


Berthold Lindqvist


Rolf Kjellman


Claes Lindqvist


Staffan Bohman


Kim Davidsson


Alf Fredlund


Karin Linsjö


Peter Nilsson
Verkställande direktör

Revisionsberättelse har avgivits den 16 februari 2007

PricewaterhouseCoopers AB


Göran Tidström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor


Olov Karlsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse för Trelleborg AB

Org. nr 556006-3421

Till årsstämman i Trelleborg AB:

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Trelleborg AB för år 2006. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 20 - 74. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören

är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Trelleborg den 16 februari 2007

PricewaterhouseCoopers AB


Göran Tidström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor


Olov Karlsson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport 2006



Innehåll

Så styrs Trelleborg

Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning 2006	77
Aktieägare	77
Årsstämma	77
Valberedning	78
Valberedning 2006	79
Styrelsen och dess arbete	79
Revisorer	81
Intern Kontroll och Finansiell Rapportering	81
Styrelsens sammansättning samt antal möten 2006	81
Styrelseledamöternas oberoende	81
Ersättning till styrelsen	81
Ersättning till revisorer	81
Verkställande direktören och koncernledningen	82
Incitamentsprogram	83
Styrelse och revisorer	84
Internkontrollrapport	86
Koncernledning	88

Så styrs Trelleborg

Trelleborg tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2006 års bolagsstyrningsrapport.



Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning 2006

I arbetet med att löpande följa upp tillämpningen av koden har Trelleborg tagit fram dokumentet "Översikt av Trelleborg AB:s tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning 2006", som återfinns på vår webbplats www.trelleborg.com.

Uppföljningen under 2006 har resulterat i att Trelleborg inte har några avvikelser att rapportera.

Denna bolagsstyrningsrapport har inte granskats av bolagets revisorer.

[▶ WWW](http://www.trelleborg.com)

Aktieägare

Trelleborgs B-aktie är sedan 1964 noterad på Stockholmsbörsen. Aktiekapitalet i Trelleborg uppgick vid årets slut till 2 259 MSEK, fördelat på 90 357 261 aktier. Det finns två aktieslag: 9 500 000 A-aktier och 80 857 261 B-aktier. Aktier av serie A har tio röster och av serie B en röst. Samt-

liga A-aktier ägs av Dunkerintressena, som består av ett antal stiftelser, fonder och förvaltningsbolag skapade genom testamenteriska förordnanden av förra ägaren och grundaren av Helsingborgs och Trelleborgs gummifabriker, Henry Dunker, som avled 1962.

Antal aktieägare i Trelleborg var vid årets slut 44 223. Av det totala antalet aktier svarade utländska aktieägare för cirka 30 procent. Institutioner svarar för huvuddelen av ägandet. 84 procent av det totala antalet aktier ägdes vid årsskiftet av juridiska personer och 16 procent av fysiska personer representerande 92 respektive 8 procent av antalet röster.

[▶ WWW](http://www.trelleborg.com)

Årsstämma

Ordinarie årsstämma äger vanligen rum i april månad i Trelleborg. Ordinarie årsstämma 2006 ägde rum tisdagen den

25 april 2006. Vid stämman var cirka 900 aktieägare närvarande, representerande cirka 67,5 procent av rösterna. Till stämman ordförande valdes Anders Narvinger. Samtliga styrelseledamöter valda av stämman var närvarande.

Sammanfattning av de beslut som fattades vid årsstämman 2006

- Stämman fastställde resultat- och balansräkning, samt koncernresultat- och koncernbalansräkning, beslutade att disponera vinst i enlighet med förslaget till vinstdisposition, bevilja ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören samt att i enlighet med styrelsens och VD:s förslag dela ut 5:50 SEK per aktie för 2005.
- Stämman beslutade att antalet av stämman valda styrelseledamöter oförändrat ska vara sju samt att oförändrat inga styrelsesuppleanter utses.

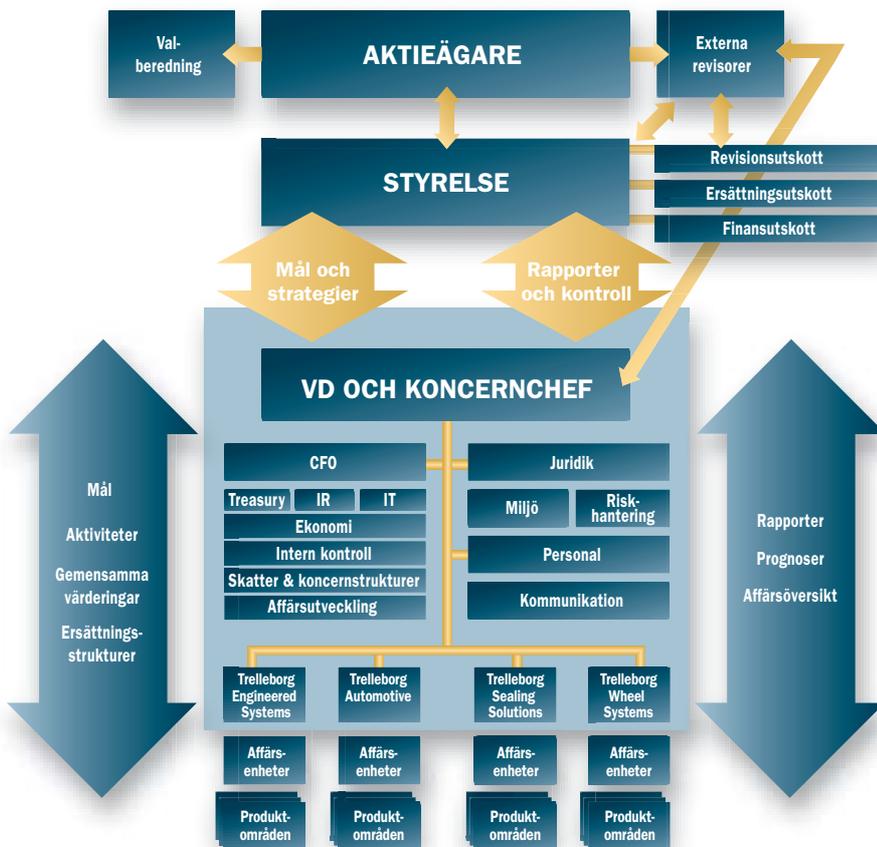
- Till styrelseledamöter omvaldes Heléne Bergquist, Staffan Bohman, Rolf Kjellman, Berthold Lindqvist, Claes Lindqvist, Anders Narvinger och som ny ledamot valdes Peter Nilsson.
- Till styrelsens ordförande omvaldes Anders Narvinger.
- Stämman beslutade dels att årsarvode till styrelsen exklusive reseersättningar ska utgå med 2 300 000 SEK, att fördelas med 800 000 SEK till ordföranden och med 300 000 SEK vardera till styrelseledamöter som inte är anställda i koncernen, dels att ersättning till revisionsutskottet ska utgå med 125 000

SEK till ordföranden och med 75 000 SEK till övriga ledamöter i revisionsutskottet, samt att revisorerna ska erhålla ersättning för skäliga kostnader enligt räkningar baserade på verklig tidsåtgång för uppdragens fullgörande.

- Stämman beslutade att det ska finnas en valberedning för beredande och framläggande av förslag för aktieägarna på årsstämma avseende val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen och, i förekommande fall, revisorer samt styrelse- och revisorsersättning. Stämman fattade också beslut om rutinerna för valberedningens tillsättande och arbete.

- Stämman beslutade enligt förslag från styrelsen att bemyndiga styrelsen dels att, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om avyttring av bolagets egna aktier som likvid i samband med förvärv av företag eller verksamhet, dels att, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om avyttring av bolagets egna aktier på annat sätt än på Stockholmsbörsen för att finansiera förvärv av företag eller verksamhet.
- Stämman beslutade om principer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.
- Stämman beslutade om vissa ändringar i bolagsordningen till följd av att en ny Aktiebolagslag trädde i kraft 1 januari 2006.
- Stämman beslutade att minska aktiekapitalet med 140 577 500 SEK genom indragning utan återbetalning av de 5 623 100 B-aktier som bolaget med stöd av beslut vid tidigare års årsstämmor återköpt.

För ytterligare information om Årsstämman 2006, se www.trelleborg.com. Här finns samtliga dokument från stämman samlade.



Valberedning

Valberedningens sammansättning

Enligt beslut vid årsstämman ska valberedningen bestå av fem ledamöter, vilka ska utgöras av representanter för fem större aktieägare vid tredje kvartalets utgång. De av stämman fastställa rutinerna för valberedningens utnämning och arbete är följande:

- Styrelsens ordförande ska vid tredje kvartalets utgång kontakta fem större aktieägare i bolaget, vilka sedan ska beredas tillfälle att utse en ledamot var, som inte bör vara styrelseledamot, till valberedningen.
- Valberedningen kan härutöver besluta att styrelsens ordförande ska ingå men inte utses till ordförande.

Årsstämman är Trelleborgkoncernens högsta beslutande organ. Stämman utser styrelsen, vilken ansvarar för att ledning och kontroll av Trelleborgkoncernen fördelas mellan styrelsen, dess valda utskott och verkställande direktören, enligt svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag inklusive Svensk kod för bolagsstyrning, bolagsordningen och styrelsens och dess utskotts interna styrinstrument. Trelleborgs övergripande legala struktur beskrivs i årsredovisningens not 17, sidan 66.

- Styrelsens ordförande ska, som ett led i valberedningens arbete, för valberedningen redovisa de förhållanden avseende styrelsens arbete, behov av särskild kompetens med mera, som kan vara av betydelse för arbetet med att tillsätta styrelse.
- Enskilda aktieägare i Trelleborg ska kunna lämna förslag på styrelseledamöter till valberedningen för vidare utvärdering inom ramen för dess arbete.
- Information om valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader innan årsstämman och i bolagets delårsrapport för tredje kvartalet.
- Valberedningen har rätt att belasta bolaget med kostnader för rekryteringskonsulter om det bedöms erforderligt för att få ett lämpligt urval av kandidater till styrelsen.
- Valberedningen ska redogöra för sitt arbete vid årsstämman.

Valberedning 2006

Enligt beslut vid Trelleborg AB:s årsstämma 2006 uppdrogs åt styrelsens ordförande att ombe fem företrädare för bolagets större aktieägare att ingå i en valberedning som ska arbeta fram förslag till styrelse och styrelsearvodet att föreläggas årsstämman 2007 för beslut. Följande personer har således ombetts och accepterat att ingå i valberedningen:

- Didrik Normark, Henry och Gerda Dunkers Stiftelse, Valberedningens ordförande.
- Ramsay Brufer, Alecta, Valberedningens sekreterare.
- Lars Öhrstedt, AFA/TFA.
- Henrik Didner, Didner & Gerge Aktiefond.
- Åsa Nisell, Swedbank Robur Fonder.

Därutöver ingår styrelsens ordförande Anders Narvinger i 2006 års valberedning. Valberedningen representerar cirka 65 pro-

cent av aktieägarnas röster. Ersättning till valberedningen utgår ej.

Valberedningens arbete

2006 års valberedning har haft tre möten. Som underlag för arbetet föredrog VD vid första mötet information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Härutöver redogjorde styrelsens ordförande för den årliga utvärderingen av styrelseledamöternas insatser. Under det andra mötet gav styrelsens ordförande information om styrelsens arbete under året, styrelsens arbetsordning, samt arbetet i koncernens ersättningsutskott. Rolf Kjellman, ordförande för revisionsutskottet, deltog under punkten revisionsutskottets arbete, och redogjorde för utskottets arbete och framtida inriktning. Det tredje mötet ägnades åt kallelse och dagordning för årsmötet.

De största ägarnas riktlinjer för urvalet till nominering är att personerna ska ha kunskaper och erfarenheter som är relevanta för Trelleborg. De regler som gäller för oberoende styrelseledamöter enligt Svensk kod för bolagsstyrning iaktas.

Valberedningen har beslutat att för årsstämman 2007 föreslå omval av samtliga ledamöter.

Valberedningen lämnar årligen en rapport över årets arbete. Ytterligare information om valberedningen, till exempel kontaktuppgifter, finns på www.trelleborg.com.



Styrelsen och dess arbete

Styrelsens sammansättning

Trelleborg AB:s styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av tre till tio ledamöter valda av årsstämman årligen för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagsordningen tillåter val av suppleanter men för närvarande finns inga suppleanter valda av stämman. Under senare år har stämman valt sju personer vari ingår verkställande direktören tillika koncernchefen. Enligt lag utser de anställda tre ledamöter och en suppleant till styrelsen.

Till styrelsen 2006 omvaldes personalrepresentanterna Kim Davidsson och

Läs mer på

www.trelleborg.com/bolagsstyrning

om bolagsstyrning i Trelleborg. Där finner du bland annat ytterligare information om:

- Översikt av Trelleborg AB:s tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning
- Bolagsordning
- Årsstämman 2007
- Tidigare års årsstämmor (stämmandhandlingar, VD:s anförande, protokoll, med mera)
- Valberedning
- Styrimplement (till exempel Uppförandekod)
- Föregående års bolagsstyrningsrapporter

Karin Linsjö av fackliga koncernrådet (LO) samt Alf Fredlund och Rolf Larsson (suppleant) av fackliga koncernrådet (PTK) intill nästkommande stämma. Koncernens CFO, Bo Jacobsson, och ekonomidirektör Gertrud Andersson, deltar vid styrelsemöten liksom chefsjuristen Ulf Gradén som är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor.

Arbetsordning

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens sammanträdesplan, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll, samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Arbetsordningen reglerar även hur styrelsen ska erhålla information och dokumentation som underlag för dess arbete och för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Styrelsen har också fastställt en instruktion för verkställande direktören och en instruktion för

ekonomisk rapportering till styrelsen samt antagit andra särskilda styrinstrument såsom en Finanspolicy, en Kommunikationspolicy och en Uppförandekod.

Ordförandens ansvar

Ordföranden leder styrelsens arbete så att detta utövas enligt svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Svensk kod för bolagsstyrning, bolagsordningen och styrelsens och dess utskotts interna styrinstrument. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen får del av bedömningarna. Ordföranden är även delaktig i utvärdering och utvecklingsfrågor avseende concernens ledande befattningshavare. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens ansvar

Styrelsens ansvar omfattar att övervaka verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året, att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenliga och att det finns en tillfredsställande intern kontroll. Styrelsens ansvar omfattar vidare att fastställa strategier och mål, att fastställa särskilda styrinstrument, att besluta om större förvärv och avyttringar av verksamheter, att besluta om andra större investeringar, att besluta om placeringar och lån i enlighet med Finanspolicyn, att avge finansiella rapporter samt utvärdera den operativa ledningen och tillse efterträdarplanering.

Styrelsens arbete 2006

Enligt nu gällande arbetsordning ska styrelsen sammanträda sju gånger per år och mötas därutöver när situationen så påkallar. Antalet styrelsemöten uppgick 2006 till elva, varav fyra var extra möten. Huvudfrågor har varit:

Nr 1/06: Bokslut, resultatet av revisionsarbetet och rättsfrågor. Revisorerna närvarande.

Nr. 2/06: Årsredovisning 2005, förvärvsfrågor.

Nr. 3/06: Delårsrapport första kvartalet, förvärvsfrågor med mera.

Nr. 4/06: Konstituerande möte efter årsstämman; val av utskott, firmateckning, antagande av arbetsordning för styrelsen, instruktion för verkställande direktören samt instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen.

Nr 5/06: Förvärvsfrågor.

Nr 6/06: Förvärvsfrågor, strukturfrågor.

Nr 7/06: Halvårsrapport med mera.

Nr 8/06: Strategifrågor, besök utlandsverksamhet.

Nr 9/06: Strategiplan, internkontroll och finansieringsfrågor.

Nr 10/06: Delårsrapport tredje kvartalet, strukturfrågor med mera.

Nr 11/06: Uppföljning av revisionsarbetet. Revisorerna närvarande.

Styrelsen har genomgångar med revisorerna dels då plan för revisionsarbetet presenteras, dels då rapporter från revisionen behandlas.

Samtliga affärsområden ges minst en gång per år möjlighet att göra en fördjupad presentation av sin verksamhet vid ett styrelsemöte.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av styrelseledamöterna Rolf Kjellman som också är revisionsutskottets ordförande, Heléne Bergquist och Anders Narvinger. Koncernens CFO, Bo Jacobsson, och chefsjurist tillika revisionsutskottets sekreterare, Ulf Gradén, deltar vid revisionsutskottets sammanträden, liksom bolagets revisorer. Revisionsutskottet sammanträdde sju gånger under 2006.

Revisionsutskottet sammanträder vanligen i samband med styrelsemötena och har som huvudsaklig uppgift att säker-

ställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer upprätthålls enligt "Instruktion för av styrelsen i Trelleborg AB inrättat revisionsutskott". Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen.

Ersättningsutskott

Enligt beslut vid årsstämman 2006 ska styrelsen utse ett ersättningsutskott som ska besluta i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för VD, samt fastställa principer för ersättning till övriga ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet består av styrelseledamöterna Anders Narvinger som leder utskottet och Berthold Lindqvist. Ersättningsutskottet sammanträdde fem gånger under 2006 och hade löpande kontakter i samband med anställningar och andra lönefrågor. Utskottet rapporterar sitt arbete till styrelsen.

Finansutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett finansutskott, vars huvudsakliga uppgift är att stödja och följa finansverksamheten, årligen utvärdera och föreslå förändringar i Finanspolicyn, utvärdera och bereda ärenden som ska tas upp till beslut i styrelsen samt att efter varje sammanträde rapportera sitt arbete vid närmast efterföljande styrelsesammanträde.

Finansutskottet består av styrelseledamöterna Rolf Kjellman som också är finansutskottets ordförande, Heléne Bergquist och Anders Narvinger. Koncernens CFO, Bo Jacobsson, och chefsjurist tillika finansutskottets sekreterare, Ulf Gradén, deltar vid finansutskottets sammanträden. Vid behov deltar chefen för koncernstab finans. Finansutskottet sammanträdde tre gånger under 2006.

Ersättning

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen. För perioden

Styrelsens sammansättning samt antal möten 2006

Namn	Invald	Befattning	Ersättnings- utskott	Finans- utskott	Revisions- utskott	Närvaro styrelsemöten	Närvaro kommittémöten
Anders Narvinger	1999	Ordförande	•	•	•	100%	100%
Heléne Bergquist	2004	Ledamot		•	•	100%	100%
Staffan Bohman	2000	Ledamot				91%	
Rolf Kjellman	1997	Ledamot		•	•	100%	100%
Berthold Lindqvist	1996	Ledamot	•			91%	100%
Claes Lindqvist	2004	Ledamot				91%	
Peter Nilsson	2005	Ledamot				100%	
Kim Davidsson	1994	Av de anställda utsedd ledamot				100%	
Alf Fredlund	2001	Av de anställda utsedd ledamot				100%	
Karin Linsjö	2000	Av de anställda utsedd ledamot				73%	
Rolf Larsson	2002	Av de anställda utsedd suppleant				100%	

• = Ordföranden ● = Ledamot

Styrelseledamöternas oberoende

	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till bolagets större ägare
Anders Narvinger	Ja	Ja
Heléne Bergquist	Ja	Ja
Staffan Bohman	Ja	Ja
Berthold Lindqvist	Ja	Ja
Rolf Kjellman	Ja	Nej – Har uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerintressen.
Claes Lindqvist	Ja	Nej – Har uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerintressen.
Peter Nilsson	Nej – Verkställande direktör och koncernchef.	

Ersättning till styrelsen (SEK) för perioden maj 2006 – april 2007

Ersättning till ledamöter av ersättningsutskottet eller finansutskottet utgår ej.
Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått.

SEK	Styrelsearvode	Ersättning för utskottsarbete	Totalt
Anders Narvinger, styrelsens ordförande	800 000	75 000	875 000
Heléne Bergquist	300 000	75 000	375 000
Staffan Bohman	300 000	–	300 000
Berthold Lindqvist	300 000	–	300 000
Rolf Kjellman, ordförande revisionsutskottet	300 000	125 000	425 000
Claes Lindqvist	300 000	–	300 000
Peter Nilsson	–	–	–
Totalt	2 300 000	275 000	2 575 000

Ersättning till revisorer

MSEK	2006	2005
Ordinarie ersättning	30	26
Ersättning för tjänster utöver revision *	14	6
Totalt	44	32

* Ersättning för tjänster utöver revision avser främst skattekonsultation och företagsförvärv. Se även Not 4, sid 62.

maj 2006 till april 2007 utgår ersättning till styrelseordföranden med 800 000 SEK (700 000). Övriga fem bolagsstäm-
valda ledamöter, som inte är anställda i
koncernen, erhåller arvode med samman-
lagt 1 500 000 SEK (1 250 000), fördelat
med 300 000 SEK (250 000) var. Det totala
årsarvodet till styrelsen uppgår således till
2 300 000 SEK (1 950 000) exklusive rese-
ersättningar. Därutöver utgår ersättning
till revisionsutskottet med 125 000 SEK till
ordföranden och 75 000 SEK till ledamot.
Inga konsultarvoden till styrelseledamöter
har utgått under 2006.

Revisorer

I valberedningens uppgift ingår att föreslå
årsstämman revisorer som väljs på års-
stämma för en period på fyra år. Vid ordi-
narie bolagsstämma 2004 nyvaldes aukto-
riserade revisionsfirman Pricewaterhouse-
Coopers AB, med auktoriserade revisorer
Göran Tidström och Olov Karlsson.
Göran Tidström är huvudansvarig revisor.
Han har uppdrag som styrelseordförande
i PricewaterhouseCoopers Sverige AB och
i EFRAG (European Financial Reporting
Group), samt som styrelseledamot i IFAC
(International Federation of Accountants).
Utöver Trelleborg har Göran Tidström
revisorsuppdrag i Securitas, Telia Sonera
och AB Volvo. Göran Tidström har varit
auktoriserad revisor sedan 1974.

Olov Karlsson har varit auktoriserad
revisor sedan 1980. Utöver Trelleborg har
Olov Karlsson revisorsuppdrag i AB Volvo
och Pergo AB.

**Intern Kontroll och Finansiell
Rapportering**

Sedan år 2004 pågår inom Trelleborg-
koncernen ett systematiskt arbete under
chefsjuristens ledning för att genomlys-
a, uppdatera och samordna rapporterings-
och kontrollrutiner för beslutsfattandet
i koncernens legala och operativa delar.
Koncernen driver också ett arbete med
att kartlägga och utvärdera de väsentli-
gaste riskerna samt att införa lämpliga

Affärsidé och mål

Värderingar

Code of conduct
(uppförandekod)

Policies, manualer och rekommendationer

Övriga styrinstrument

Styrinstrument

Trelleborg har ett antal policies och manualer som innehåller bindande regler, samt rekommendationer som anger riktlinjer och handledning för koncernens verksamhet och dess medarbetare. Bland dessa märks till exempel följande: Uppförandekod, Finansmanual (redovisnings- och rapporteringsregler), Finanspolicy, Kommunikationspolicy och Kompensationspolicy.

Läs mer om våra Styrinstrument på trelleborg.com. Där finns också fullständiga versioner av många av våra Styrinstrument.



åtgärder för att kontrollera sådana risker.

Trelleborg inrättade under 2005 en ny stabsfunktion Intern Kontroll som rapporterar till koncernens CFO. Funktionen arbetar proaktivt med att ytterligare utveckla och förbättra den interna kontrollen genom riskbedömningar, fastställande av målbild och tillhandahållande av ett särskilt regelverk med standarder och minimikrav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Funktionen arbetar även med utvärdering av hur väl den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen har fungerat genom uppföljning av självutvärderingar.

Trelleborgs CFO och chefen för koncernstab Intern Kontroll avrapporterar periodiskt sitt arbete med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen till revisionsutskottet. Styrelsen kommer löpande att utvärdera huruvida det finns behov av att utveckla denna funktion till en formell särskild granskningsfunktion (internrevision).

Styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen dels genom instruktion för verkställande direktören, instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen och genom Kommunikationspolicy, dels genom att behandla rapport från revisionsutskottet i form av upprättade protokoll samt observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder. Styrelsen säkerställer vidare kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapport, årsredovisning och bokslutskommuniké på styrelsemöten. Styrelsen har delegerat till bolagsledningen att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiellt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Från och med 2006 granskas Trelleborgs halvårsrapporter översiktligt av bolagets revisorer.

Revisorernas rapportering till styrelse och aktieägare

Revisionsutskottet inom styrelsen ansvarar för de löpande kontakterna med bolagets revisorer. Revisorerna arbetar efter en revisionsplan i vilken synpunkter inhämtats från revisionsutskottet och styrelsen och rapporterar sina iakttagelser löpande till revisionsutskottet och till styrelsen dels under revisionens gång, dels i samband med att årsredovisningen för år 2006 fastställs, i februari 2007. Revisorerna deltar också vid årsstämma och beskriver där revisionsarbetet och gjorda iakttagelser.

Verkställande direktören och koncernledningen

Verkställande direktören leder verksamheten enligt aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag inklusive Svensk kod för bolagsstyrning, bolagsordningen samt inom de ramar styrelsen lagt fast bland annat i instruktion för verkställande direktören.

VD tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändig information och dokumentation som underlag för styrelsens arbete och för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut, samt rapporterar till styrelsen om bolagets utveckling.

Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna består av chefer för affärsområden och staber. Vid utgången av 2006 bestod koncernledningen av 12 personer. Förändringar från andra kvartalet 2007, se sidan 88-89. Bolagsledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning.

Ersättning

Trelleborgs principer för ersättning till ledande befattningshavare är att bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Kompensationsstrukturen ska bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga ersättningar vilka tillsammans utgör individens totala kompensation. Trelleborg inhämtar och utvärderar kontinuerligt information om marknadsmässiga ersättningsnivåer för relevanta branscher och marknader.

Principer för ersättning ska kunna variera beroende på lokala förhållanden. Se vidare www.trelleborg.com, bolagsstyrning, årsstämma 2006: "Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare".



Under 2006 har VD, tillika koncernchef, uppburit fast lön, rörlig lön samt andra ersättningar i enlighet med nedanstående tabell. Den rörliga lönen har en fastställd övre gräns, maximalt 3 MSEK per helår. Den rörliga lönen baseras till 65 procent på Trelleborgkoncernens resultat före skatt och till 35 procent på Trelleborgkoncernens resultat efter skatt, i båda fallen exklusive påverkan från strukturförändringar enligt styrelsens godkännande. Den rörliga lönen utgör ej pensionsgrundande inkomst.

VD har ett pensionsavtal med pensionsålder 65 år. Pensionsavtalet ger dock både bolaget och VD möjlighet att, utan särskild motivering, påkalla förtida pension från och med 60 års ålder, med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Från den tidpunkt VD går i förtida pension upphör anställningsavtal och pensionsavtal att gälla. Pensionsavtalet är i sin helhet

premiebaserat där premien beräknas till 35 procent av den fasta årslönen. För 2006 har kostnadsförts pensionspremie i enlighet med nedanstående tabell.

VD har i sitt anställningsavtal en uppsägningstid från bolagets sida om 24 månader, som inte kan påkallas vid egen uppsägning. Uppsägningstiden från VD:s sida är 6 månader. Principen för ersättning till andra ledande befattningshavare bygger på både en fast och en rörlig lön. Den rörliga lönen har en fastställd övre gräns och utgör normalt maximalt 30-50 procent av den totala lönen, baserat främst på resultatutveckling. Av marknadsmässiga skäl kan den fastställda övre gränsen för vissa ledande befattningshavare lokalisera utanför Sverige uppgå till 70 procent.

För vissa befattningshavare finns avtal om ömsesidig rätt att påkalla förtida avgång ur tjänst från och med 60 års ålder. Härvid utgör ersättning normalt 60 procent av fast årslön fram till 65 års ålder, då normal ålderspension utgår. I början av 2007 har en avlösen skett av den förmånsbestämda ålderspensionen till premiebaserad lösning där pensionspremie beräknas till 30 procent av den fasta årslönen. För en

del ledande befattningshavare tillämpas också förlängda uppsägningstider från bolagets sida, vanligtvis 12, 18 eller 24 månader, som inte kan påkallas vid egen uppsägning. För VD och andra ledande befattningshavare finns möjlighet till förmån av fri bil.

Incitamentsprogram

År 2005 beslutade styrelsen att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för VD och vissa ledande befattningshavare (cirka 25 personer) vilka har en betydande påverkan på Trelleborgkoncernens vinst per aktie. Styrelsen beslutade även för 2006 om införande av liknande program. Båda programmen är rullande 3-årsprogram där styrelsen beslutar om eventuella nya program årligen. Programmen är kontantbaserade och utgör ett tillägg till den årliga rörliga lönen och förutsätter att befattningshavaren är anställd i Trelleborgkoncernen per den 31 december det år programmet löper ut. Målet är Trelleborgkoncernens vinst per aktie med en årlig förbättring om 10 procent och inkluderar kostnaden för programmen. För 2005 beslutade styrelsen målet 12,40 SEK i vinst per aktie. Utfallet för 2005 års program är maximerat till 100 procent av den årliga rörliga mållönen vid programmets slut. För 2006 beslutade styrelsen målet 14:10 SEK med ett utfall maximerat till 150 procent av den årliga rörliga mållönen vid programmets slut. Utfallen för programmen kalkyleras årligen och ackumuleras över 3-årsperioden och eventuellt utfall utbetalas kvartal 1 året efter det att programmet löpt ut. För det program som beslutats 2005 sker således utbetalning kvartal 1, 2008 och för det program som beslutats 2006 sker utbetalning kvartal 1, 2009. Utfallen utgör ej pensionsgrundande inkomst. För 2006 har resultatet inte belastats med någon kostnad för dessa program.

Övriga incitamentsprogram

För närvarande har koncernen inga pågående konvertibel- eller optionsprogram.



Specifikation avseende ersättning till styrelsens ledamöter, löner till VD, VVD och andra befattningshavare i högsta ledningen

2006 TSEK	Styrelsearvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande	826				826
Övriga styrelseledamöter, 5 st	1 594				1 594
Verkställande direktör	5 134	1 280	114	1 682	8 210
Vice verkställande direktör, 2 st till och med 30 september 2006	6 666	763	465	2 300	10 194
Andra ledande befattningshavare, i högsta ledningen, 11 st	25 068	5 397	948	5 770	37 183
Summa	39 288	7 440	1 527	9 752	58 007

Det långsiktiga incitamentsprogrammet har inte medfört någon kostnad år 2006.

2005 TSEK	Styrelsearvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande	730				730
Övriga styrelseledamöter, 5 st	1 380				1 380
Avgående verkställande direktör	4 058	2 697	112	6 899	13 766
Ny verkställande direktör	1 395	625	32	420	2 472
Vice verkställande direktör, 2 st från och med 1 oktober 2005	5 272	1 866	351	1 219	8 708
Andra ledande befattningshavare, i högsta ledningen, 11 st	23 569	7 237	1 026	6 270	38 102
Summa	36 404	12 425	1 521	14 808	65 158

Utöver ovanstående har ytterligare 2 400 TSEK kostnadsförts avseende långsiktigt incitamentsprogram.

ANDERS NARVINGER



CLAES LINDQVIST



KARIN LINSJÖ



ROLF KJELLMAN



HELÉNE BERGQUIST



KIM DAVIDSSON



BERTHOLD LINDQVIST



STAFFAN BOHMAN



ROLF LARSSON



Ledamöter valda av årsstämman

ANDERS NARVINGER
Styrelseordförande

VD för Teknikföretagen.
Styrelseordförande i Alfa Laval AB, Exportrådet och Invest in Sweden Agency. Styrelseledamot i Volvo Car Corporation.
Utbildning: Civilingenjör och civilekonom.
Har tidigare haft ett antal ledande befattningar inom ABB-koncernen, bl a VD och koncernchef ABB Sverige.
Innehav 2006: 10 000 aktier.
Innehav 2005: 10 000 aktier.
Född: 1948. Invald 1999.

PETER NILSSON
VD och koncernchef

Utbildning: Civilingenjör.
Tidigare bl a affärsområdeschef Trelleborg Engineered Systems, organisationskonsult BSI.
Innehav 2006: 26 500 aktier.
Innehav 2005: 1 500 aktier.
Född: 1966. Invald 2006.

HELÉNE BERGQUIST
Styrelseledamot

Senior Vice President, Group Controller, AB Electrolux.
Utbildning: Civilekonom.
Tidigare bl a auktoriserad revisor, partner och ledamot i styrelsen för PricewaterhouseCoopers i Sverige, ordförande i FARs utbildningskommitté samt styrelseledamot i Föreningen för Utvecklande av God Redovisningssed.
Innehav 2006: 1 500 aktier.
Innehav 2005: 800 aktier.
Född: 1958. Invald 2004.

STAFFAN BOHMAN
Styrelseledamot

Vice ordförande i EDB Business Partner ASA, Oslo, Swedfund AB och Institute of International Business vid Handelshögskolan i Stockholm.
Styrelseledamot i Atlas Copco, Dynapac, Inter IKEA Holding SA, Ratos och Scania.
Utbildning: Handelshögskolan i Stockholm och Stanford Business School i USA.
Tidigare bl a koncernchef DeLaval, Gränges samt SAPA.
Innehav 2006: 12 000 aktier.
Innehav 2005: 12 000 aktier.
Född: 1949. Invald: 2000.

ROLF KJELLMAN
Styrelseledamot

VD i Henry Dunkers Förvaltnings AB.
Verkställande ledamot i Henry och Gerda Dunkers stiftelse och Donationsfond Nr 2.
Utbildning: Handelsgymnasium och högre bankutbildning.
Tidigare bl a regionchef SEB Malmö och Skåne.
Innehav 2006: 2 000 aktier.
Innehav 2005: 2 000 aktier.
Född: 1939. Invald 1997.

BERTHOLD LINDQVIST
Styrelseledamot

Styrelseordförande i Munters AB. Styrelseledamot i Securitas AB, JM AB, Cardo AB m fl.
Utbildning: Ing. Med.Dr.hc.
Tidigare bl a VD och koncernchef Gambro.
Innehav 2006: 2 000 aktier.
Innehav 2005: 2 000 aktier.
Född: 1938. Invald: 1996.

CLAES LINDQVIST
Styrelseledamot

Styrelseledamot i Dunkerska Stiftelserna, Svenska Handelsbanken södra regionen, SIMI Scandinavian International Management Institute, Novotek AB, Konstruktionsbakeit AB, Connect Skåne, Öresundskraft Produktion AB m fl.
Utbildning: Civilekonom och civilingenjör.
Tidigare bl a olika chefsbefattningar inom ASEA och Åkerlund & Rausing samt VD och koncernchef för Höganäs AB.
Innehav 2006: 10 000 aktier.
Innehav 2005: 2 000 aktier.
Född: 1950. Invald: 2004

Ledamöter valda av de anställda

KIM DAVIDSSON
Arbetsagarrepresentant

Verkstadsarbetare, utsedd av det fackliga koncernrådet (LO).
Ordförande i Svenska koncernrådet (LO) och ordförande Trelleborg European Work Council.
Utbildning: Verktygsmakare, utbildning i arbetsrätt, personalpolitik och ekonomi.
Innehav 2006: -
Innehav 2005: -
Född 1947. Invald 1994.

ALF FREDLUND
Arbetsagarrepresentant

Ingenjör, utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK).
Ordförande i Sif-klubben Trelleborg AB.
Utbildning: Ingenjör.
Innehav 2006: 2 710 aktier (egna och familjemedlemmars).
Innehav 2005: 4 818 aktier (egna och familjemedlemmars).
Född 1946. Invald 2001.

ROLF LARSSON
Arbetsagarrepresentant, suppleant

Tjänsteman, utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK).
Utbildning: Utbildning inom IT och affärsutveckling.
Innehav 2006: -
Innehav 2005: -
Född 1942. Invald 2002.

KARIN LINSJÖ
Arbetsagarrepresentant

Utsedd av det fackliga koncernrådet (LO).
Styrelseledamot i Socialnämnden i Trelleborg.
Utbildning: Grundskola och verkstadsutbildning.
Innehav 2006: 167 aktier.
Innehav 2005: 167 aktier.
Född 1954. Invald 2000.

Revisorer: PricewaterhouseCoopers AB

GÖRAN TIDSTRÖM
Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Ordinarie revisor sedan 2004.
Uppdrag: Revisor i Securitas, Telia Sonera och AB Volvo.
Styrelseordförande i EFRAG (European Financial Reporting Group) och styrelseledamot i IFAC (International Federation of Accountants).
Född 1946.

OLOV KARLSSON
Auktoriserad revisor

Ordinarie revisor sedan 2004.
Uppdrag: Revisor i AB Volvo och Pergo AB.
Född 1949.

PETER NILSSON



ALF FREDLUND



GÖRAN TIDSTRÖM



OLOV KARLSSON



Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2006

Trelleborg har definierat intern kontroll i en vidare bemärkelse som en process, som påverkas av styrelsen, bolagsledningen och övriga medarbetare och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att Trelleborgs mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Processen baseras på kontrollmiljön som skapar disciplin och struktur för de övriga fyra komponenterna i processen, nämligen riskbedömning, kontrollstrukturer, information och kommunikation samt uppföljning. Processen tar sin utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO).

Denna internkontrollrapport har inte granskats av bolagets revisorer.

Kontrollmiljö

Beslutsvägar, befogenheter och ansvar är dels definierade i styrelsens arbetsordning, instruktion för revisionsutskottet och instruktion för den verkställande direktören, dels i en befogenhets- och ansvarsfördelning kopplad till den legala respektive operativa organisationen.

Trelleborg har styrinstrument i form av policies och manualer som innehåller bindande regler samt rekommendationer som anger riktlinjer och handledning för koncernens verksamhet och dess medarbetare till exempel Affärsidé och Mål, Värderingar, Uppförandekod, Finanspolicy Kommunikationspolicy och Finansmanual.

Ovanstående styrinstrument utgör tillsammans med lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag inklusive Svensk kod för bolagsstyrning och bolagsordningen basen för kontrollmiljön.

Riskbedömning

Trelleborgs process för riskbedömning, med identifiering av de väsentliga risker som verksamheten är utsatt för inklusive den finansiella rapporteringen, utgör underlag för krav på kontroller och kontrollnivåer inom de ramar som fastställts av styrelsen och bolagsledningen.

En fördjupad riskbedömning avseende risker relaterade till den finansiella rapporteringen skedde under 2005 med identifiering av var dessa risker finns i organisationen och i dess processer. Riskbedömningen leddes av stabsfunktion Intern Kontroll och resulterade i en förtydligad målbild avseende inriktningen för det fortsatta arbetet med att ytterligare utveckla och förbättra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Under 2006 har en uppdatering skett av den fördjupade riskbedömningen från

2005 varvid har konstaterats att riskbedömningen från 2005 kvarstår och att målbilden avseende inriktningen för det fortsatta arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen därmed ligger fast.

Kontrollstrukturer

De identifierade väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen hanteras via Trelleborgs kontrollstrukturer som syftar till att säkerställa att grundläggande krav på de finansiella rapporterna uppfylls och som dokumenteras i process- och internkontrollbeskrivningar.

Ett kontinuerligt arbete pågår med att eliminera alternativt reducera identifierade väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom de ramar som fastställts av styrelsen och bolagsledningen.

Arbetet inkluderar utveckling och förbättring av kontrollaktiviteter och system för att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Arbetet inkluderar även vidareutbildning av medarbetare.

Under 2006 har ett särskilt regelverk med standarder och minimikrav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen samt hjälpmedel för dokumentation av process- och interna kontrollbeskrivningar inom ett antal prioriterade riskområden utvecklats. Implementering pågår för närvarande inom cirka 40 av koncernens större legala enheter och kommer att ske inom ytterligare ett antal legala enheter under 2007.

Under 2007 kommer regelverket med standarder och minimikrav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen att utökas med ytterligare riskområden.

Information och Kommunikation

Trelleborg har interna informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Styrinstrument i form av policies, manualer och rekommendationer avseende den finansiella rapporteringen har till exempel gjorts tillgängliga och kända för berörda medarbetare. Vidare har resultatet av bolagets arbete med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen periodiskt avrapporterats till bolagsledningen.

Trelleborgs CFO och chefen för koncernstab Intern Kontroll har, som en stående punkt på agendan vid revisionsutskottets möten under 2006, löpande avrapporterat sitt arbete med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets Kommunikationspolicy som beskriver Trelleborgs generella principer för informationsgivning.

Uppföljning

Trelleborg har under 2006, utöver den normala operativa och finansiella uppföljningen, utvecklat och infört ett koncerngemensamt rapporteringssystem för statusen på den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Genom detta rapporteringssystem har Trelleborg följt upp efterlevnaden av det nya särskilda regelverket med standarder och minimikrav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen som har införts för ett antal prioriterade riskområden, genom de självvärderingar och den rapportering som utförts av de cirka 40 legala enheter som initialt omfattas av implementeringen.

Under 2007 kommer enligt plan de frekventa självvärderingarna av de legala enheterna att kompletteras med en formell, centralt samordnad utvärderingsprocess av dessa enheter.

Uttalande

Trelleborg inrättade under 2005 en ny stabsfunktion Intern Kontroll som rapporterar till koncernens CFO. Funktionen arbetar, som framgår ovan, proaktivt med att ytterligare utveckla och förbättra den interna kontrollen genom riskbedömningar, fastställande av målbild och tillhandahållande av ett särskilt regelverk med standarder och minimikrav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Funktionen arbetar även med utvärdering av hur väl den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen har fungerat genom uppföljning av självvärderingar. Trelleborgs CFO och chefen för koncernstab Intern Kontroll avrapporterar periodiskt sitt arbete med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen till revisionsutskottet. Styrelsen kommer löpande att utvärdera huruvida det finns behov av att utveckla denna funktion till en formell särskild granskningsfunktion (internrevision)

Trelleborg den 12 februari 2007

Styrelsen i Trelleborg AB

PETER NILSSON



LENNART JOHANSSON



PETER SUTER



SÖREN ANDERSSON



MAURIZIO VISCHI



VIKTORIA BERGMAN



CLAUS BARSØE



BO JACOBSSON



PETER CLAESSION *



CLAES JÖRWALL



ULF GRADÉN



PETER NILSSON
VD och koncernchef
Tf. affärsområdeschef Trelleborg Automotive

Utbildning: Civilingenjör.
Tidigare bl a affärsområdeschef Trelleborg Engineered Systems, organisationskonsult BSI.
Innehav 2006: 26 500 aktier.
Innehav 2005: 1 500 aktier.
Född: 1966. Anställd: 1995, i nuvarande befattning: 2005.

BO JACOBSSON
Ekonomi- och finansdirektör (CFO) och
1:e vice VD Trelleborg AB

Utbildning: Universitetsstudier i ekonomi.
Tidigare bl a VD Scancem-koncernen, CFO i Telia AB.
Innehav 2006: 5 000 aktier (egna och familjemedlemmars).
Innehav 2005: 5 000 aktier (egna och familjemedlemmars).
Född: 1951. Anställd: 1975-1997, 2002, CFO sedan 2002 samt vice VD sedan 2005.

MAURIZIO VISCHI
Affärsområdeschef Trelleborg Wheel Systems

Utbildning: MBA.
Tidigare bl a chefspositioner inom Pirelli.
Innehav 2006: -
Innehav 2005: -
Född: 1955. Anställd: 1999, i nuvarande befattning: 2001.

LENNART JOHANSSON
Affärsområdeschef Trelleborg Engineered Systems

Utbildning: Civilingenjör.
Tidigare VD Kemira Kemi, affärsområdeschef inom Kemira OY och Perstorp AB.
Innehav 2006: -
Innehav 2005: -
Född: 1960. Anställd: 2005, i nuvarande befattning: 2005.

CLAUS BARSØE
Affärsområdeschef Trelleborg Sealing Solutions

Utbildning: Civilekonom.
Tidigare bl a marknadsdirektör AlfaLaval, olika befattningar inom Busak+Shamban och Polymer Sealing Solutions.
Innehav 2006: -
Innehav 2005: -
Född: 1949. Anställd: 2003, i nuvarande befattning: 2003.

PETER SUTER
Chef Inköp och Strategiska projekt

Utbildning: MBA.
Medlem ETRMA (European Tyre & Rubber Manufacturers Association).
Tidigare bl a VD på JD Stenqvist och Finess International.
Innehav 2006: 8 085 aktier.
Innehav 2005: 9 085 aktier.
Född: 1943. Anställd: 1991, i nuvarande befattning: 2007.

PETER SVENBURG*
Chef koncernstab IT

Utbildning: Jur.kand
Tidigare bl a CIO i Scancem/HeidelbergCement
Innehav 2006: -
Innehav 2005: -
Född: 1949. Anställd: 2006, i nuvarande befattning: 2006.

GERTRUD ANDERSSON**
Chef koncernstab Ekonomi

Utbildning: Civilekonom.
Tidigare olika befattningar inom Trelleborgskoncernen.
Innehav 2006: 44 110 aktier.
Innehav 2005: 44 110 aktier.
Född: 1944. Anställd: 1963, i nuvarande befattning: 1997.

CLAES JÖRWALL
Chef koncernstab Skatter och koncernstruktur

Utbildning: Civilekonom.
Tidigare bl a avdelningsdirektör Skatteverket.
Innehav 2006: 273 aktier.
Innehav 2005: 273 aktier.
Född: 1953. Anställd: 1988, i nuvarande befattning: 1988.

ULF GRADÉN
Chef koncernstab Juridik

Utbildning: Jur kand. Hovrättsfiskal.
Tidigare bl a bolagsjurist på Mölnlycke, chefjurist PLM/Rexam.
Innehav 2006: -
Innehav 2005: -
Född: 1954. Anställd: 2001, i nuvarande befattning: 2001.

SÖREN ANDERSSON
Chef koncernstab Personal

Utbildning: Universitetsstudier i ekonomi, sociologi och pedagogik.
Styrelseledamot i Industri- och Kemigruppen.
Tidigare bl a olika personalchefspositioner inom SCA.
Innehav 2006: 2 000 aktier.
Innehav 2005: 2 000 aktier.
Född: 1956. Anställd: 1998, i nuvarande befattning: 1998.

MIKAEL BYSTRÖM
Chef koncernstab IR

Utbildning: Studier i kommunikation, ekonomi och beteendevetenskap.
Styrelseledamot i SIRA (Swedish Investor Relations Association).
Tidigare bl a informationsdirektör i Boliden och Trelleborg.
Innehav 2006: 2 199 aktier (egna och familjemedlemmars).
Innehav 2005: 2 199 aktier (egna och familjemedlemmars).
Född: 1961. Anställd: 1990, i nuvarande befattning: 2005.

VIKTORIA BERGMAN
Chef koncernstab Kommunikation

Utbildning: Studier i marknadsföring, kommunikation och PR.
Tidigare bl a Falcon Bryggerier, bitr. informationsdirektör i Trelleborg.
Innehav 2006: 500 aktier (egna och familjemedlemmars)
Innehav 2005: 500 aktier (egna och familjemedlemmars)
Född 1965. Anställd: 2002, i nuvarande befattning: 2005.

PETER CLAESSON*
Chef koncernstab Finans

Utbildning: Civilekonom
Tidigare: Gota Bank
Innehav 2005: 1 000 Aktier
Innehav 2006: 1 000 Aktier
Född 1965. Anställd 1992, i nuvarande befattning: 2004.

* Medlem av koncernledningen från 31 mars 2007.

** Slutar sin anställning i företaget 31 mars 2007.

GERTRUD ANDERSSON **



PETER SVENBURG *



MIKAEL BYSTRÖM



Följ Trelleborg året om

Vad producerar Trelleborgskoncernen egentligen? Varför förvärvades företaget CRP? Hur har nyckeltalen utvecklats? Vem äger Trelleborgskoncernen? Vad är senaste nytt? Webben blir en allt viktigare kanal för att hålla sig uppdaterad. Därför lägger vi kontinuerligt ut aktuell information om koncernens aktiviteter. Här ger vi löpande information om:

- Trelleborg i kortet
- Rättor
- Bolagsstyrning
- Miljö och hållbar utveckling
- Historik

Koncerninformation

Här finns övergripande information om Trelleborgskoncernen:

- vår affärsidé, ledning och organisation, våra värderingar och mål,
- fakta om bolagsstyrningen,
- Trelleborgs arbete för att skapa en hållbar verksamhet (hur våra aktiviteter påverkar den omgivande miljön),
- lediga jobb,
- koncernens historia.

Nyheter

Här finns korta belysande artiklar om hela Trelleborgs mångfasetterade värld: våra kundlösningar, framsteg och innovationer.

- Våra industrier
- Sök en produkt
- Forskning och utveckling
- Polymerakolan

Produkter och Lösningar

Här finns fakta om:

- vilka branscher vi vänder oss till,
- sök dig fram till rätt produkt eller lösning rent alfabetiskt,
- eller via bransch och produktgrupp,
- läs mer om vår forskning och utveckling,
- eller lär dig mer om polymerer.

TRELLEBORG

Hem Koncernen Produkter och lösningar Investera

Trelleborg AB

Trelleborg är en global industrikoncern. Vi utvecklar högpresterande lösningar som tätar, dämpar och skyddar i krävande industriella miljöer.

Solutions Securing Values™

Produkter och lösningar

Våra industrier:

- Flyg
- Jordbruk
- Bil
- Bygg
- Infrastruktur
- Marin
- Offshore
- Tryckeri
- Process
- Transport
- Övrig industri

Hitta din produkt

Product Index A-Z

I Fokus

- Trelleborg bland världens mest forskningseffektiva företag
- En ny studie visar att Trelleborg är en av de riktigt smarta spenderarna.
- Tätningar som klarar en brand
- Polymerbaserat brandskydd står emot extrema temperaturer.

© Trelleborg AB, P.O. Box 153, SE-231 22 Trelleborg

English Andra Trelleborgsbemäddor

Den här webbplatsen Andra Trelleborg webbplatser

Media Kontakt

Nyheter och media

Senaste Pressmeddelandena
2007-02-13 07:46
Bokslutskommuniké januari-december 2006

2007-02-06 08:30
Trelleborg leder förhandling om stängning av fabrik i Storbritannien

Trelleborgskoncernen

Om vår koncern
Läs mer om Trelleborgskoncernen och dess verksamhet.
Trelleborg i korthet, Bolagstyrening, Affärsidé, Hållbar utveckling

Karriär
Utvecklas med en karriär inom Trelleborg
Lediga tjänster, Utvecklingsmöjligheter

Investorare

Trelleborg B TREL B
2007-02-15 09:15
-1.50 | 195.00 Volym 15479

Kalendarium
25 april 2007 Årsstämma 2007

Senaste rapporterna

Kontakt

AAA | Webbplattpolicy | Webbkartor

Pressmeddelanden
Trelleborgs värld
Bilderiv
Videoklipp
T-Time
Mediekontakter

Media

Här finns allt för press och övriga media:

- alla pressreleaser från 1995 och framåt, om till exempel förvärv och andra viktiga händelser,
- all information för journalister samlad som behövs för att följa företagets utveckling,
- inklusive bildarkiv,
- videoklipp,
- Trelleborgs tidning T-Time.

Kontakter

Här finns adresser till våra enheter och olika kontaktpersoner. Du finner länkar till alla Trelleborgswebbplatser. Du kan också prenumerera på eller beställa våra publikationer.

Aktierelaterad information
Rapporter
För år i sammandrag
Presentationer
Kalender
Förvärv och avyttringar
Policy för aktiemarknadsinformation
Ekonomiska definitioner

Investorare

Här finns allt för våra ägare och investerare, till exempel:

- aktiekursutvecklingen, liksom ägarstrukturen,
- det ekonomiska utfallet både i översiktlig och mer omfattande version,
- finansiella rapporter med nedladdningsbara årsredovisningar från 1976 och framåt,
- webbsändningar från kvartalsrapporter och andra arrangemang,
- evenemangskalender med aktuella datum,
- förvärv och försäljningar.

Listan inkluderar Trelleborgs enheter i januari 2006. Antal anställda i respektive land avser utgången av 2006.

Australien

Produktion: East Bentleigh, Surry Hills, Zillmere

Utvecklingsenheter: Zillmere

Marknadskontor: Bibra Lake, Zillmere, East Bentleigh

Antal anställda: 101

Belgien

Marknadskontor: Bryssel, Dion-Valmont, Evergem, Zaventem

Antal anställda: 65

Brasilien

Produktion: São Paulo

Utvecklingsenheter: São Paulo

Marknadskontor: Lencois Paulista, São Paulo

Antal anställda: 947

Bulgarien

Marknadskontor: Sofia

Antal anställda: 19

Danmark

Produktion: Hadsten, Helsingør, Vejen

Utvecklingsenheter: Hadsten, Helsingør

Marknadskontor: Hadsten, Hedensted, Hillerød

Antal anställda: 547

Finland

Produktion: Keikyä, Kiikka, Vihti

Marknadskontor: Nokia, Vantaa

Antal anställda: 131

Frankrike

Produktion: Carquefou, Chemaudin, Clermont-Ferrand, Condé-sur-Noireau, Poix-Terron, Sancheville, Witry lès Reims

Utvecklingsenheter: Carquefou-FAS, Carquefou-Modyn, Carquefou-Prodyn, Clermont-Ferrand, Witry lès Reims

Marknadskontor: Clermont-Ferrand, Compiègne, Maisons-Laffitte, Paris, Rochefort

Antal anställda: 2 832

Förenade Arabemiraten

Marknadskontor: Dubai

Antal anställda: 7

Indonesien

Marknadskontor: Jakarta

Antal anställda: 13

Indien

Produktion: Bangalore, Noida

Marknadskontor: Jayanagar

Antal anställda: 499

Italien

Produktion: Asti, Cirié, Livorno, Lodi Vecchio, Rio Saliceto, Spilamberto, Tivoli, Torino

Utvecklingsenheter: Livorno, Tivoli, Torino

Marknadskontor: Cuneo, Cinisello Balsamo, Livorno, Rom, Sesto San Giovanni, Tivoli

Antal anställda: 1 562



Japan

Utvecklingsenheter: Tokyo

Marknadskontor: Tokyo Koto-ku, Tokyo

Antal anställda: 100

Kanada

Produktion: Guelph

Marknadskontor: Etobicoke

Antal anställda: 143

Kina

Produktion: Shanghai, Shangyu City, Wuxi

Utvecklingsenheter: Shanghai

Marknadskontor: Chengdu, Dalian, Guangzhou, Hongkong, Shanghai, Wuhan

Antal anställda: 837

Sydkorea

Produktion: KyungBuk

Marknadskontor: Seoul

Antal anställda: 349

Litauen

Produktion: Tauragė

Antal anställda: 85

Malaysia

Marknadskontor: Kuala Lumpur

Antal anställda: 3

Malta

Produktion: Hal Far

Utvecklingsenheter: Hal Far

Antal anställda: 648

Mexiko

Produktion: Toluca, Tijuana

Marknadskontor: Col. Trabajadores de Hierro

Antal anställda: 624

Nederländerna

Produktion: Ede, Hoogezand, Ridderkerk

Utvecklingsenheter: Ede, Ridderkerk

Marknadskontor: Barendrecht, Ede, Ridderkerk, Lelystad

Antal anställda: 266

Norge

Produktion: Mjøndalen

Utvecklingsenheter: Mjøndalen

Marknadskontor: Leirdal, Mjøndalen, Oslo, Siggerud, Spydeberg, Stavanger

Antal anställda: 311

Polen

Produktion: Bielsko-Biala, Czechowice-Dziedzice, Walbrzych

Marknadskontor: Łódź, Warszawa

Antal anställda: 1 164

Rumänien

Produktion: Dej

Antal anställda: 33



Ryssland

Marknadskontor: Moskva
Antal anställda: 16

Schweiz

Marknadskontor: Crissier
Antal anställda: 25

Singapore

Produktion: Singapore
Utvecklingsenheter: Singapore
Marknadskontor: Singapore
Antal anställda: 231

Slovakien

Produktion: Nova Bana
Antal anställda: 58

Spanien

Produktion: Barcelona, Burgos, Cascante, Izarra, Pamplona, Tarazona, Santander
Utvecklingsenheter: Izarra
Marknadskontor: Madrid
Antal anställda: 1 362

Sri Lanka

Produktion: Kelaniya, Malwana
Utvecklingsenheter: Sapugaskanda, Walgama
Antal anställda: 672

Storbritannien

Produktion: Barrow-in-Furness, Bridgewater, Cadley Hill, Coventry, Hull, Knaresborough, Leicester, Manchester, Minworth, Newtown, Rotherham, Scunthorpe, Skelmersdale, Swadlincote, Trowbridge, Tewkesbury, West Thurrock,
Utvecklingsenheter: Ashchurch, Bridgewater, Coventry, Leicester, Malmesbury, Rotherham, Swadlincote, West Thurrock
Marknadskontor: Ashby de la Zouch, Bakewell, Bellshill, Cheshire, Edinburgh, Knaresborough, Leicester, Malmesbury, Skelmersdale, Solihull, St Alban, Wiltshire
Antal anställda: 2 324

Sverige

Produktion: Bor, Ersmark, Forsheda, Havdhem, Hemse, Höganäs, Kalmar, Mörbylånga, Rydaholm, Sjöbo, Sävsjö, Trelleborg, Värnamo, Ystad, Örebro
Utvecklingsenheter: Ersmark, Forsheda, Höganäs, Kalmar, Sävsjö, Trelleborg, Ystad, Örebro
Marknadskontor: Bromma, Göteborg, Höganäs, Jönköping, Kalmar, Värnamo
Antal anställda: 2 273

Sydafrika

Marknadskontor: Johannesburg
Antal anställda: 34

Thailand

Marknadskontor: Bangkok
Antal anställda: 4

Taiwan

Marknadskontor: Taichung
Antal anställda: 17

Tjeckien

Produktion: Dobrovice, Hrádek nad Nisou, Lesina
Marknadskontor: Rakovnik, Prag
Antal anställda: 635

Turkiet

Produktion: Çerkesköy
Antal anställda: 229

Tyskland

Produktion: Breuberg, Duisburg, Grossheubach, Lathen, Mosbach, Mutzschen, Rechlin
Utvecklingsenheter: Höhr-Grenzhausen, Mannheim, Mosbach, Stuttgart
Marknadskontor: Erbach/Odenwald, Hamburg, Stuttgart, Mettmann, Lathen
Antal anställda: 1 301

Ungern

Marknadskontor: Budapest
Antal anställda: 10

USA

Produktion: Aurora, Benton Harbor, Bristol, Broomfield, Canton, Carmi, Clearbrook, Eugene, Fort Wayne, Hartville, Hudson, Houston, Morganfield, Norcross, Peru, Randolph, Rutherfordton, Salisbury, Sandusky, Somersworth, Spartanburg, South Haven
Utvecklingsenheter: Broomfield, Detroit, Fort Wayne, Hartville, Winchester/Clearbrook, Somersworth, South Haven
Marknadskontor: Bloomfield Hills, Broomfield, Castro Valley, Conshohocken, Fort Wayne, Houston, Lombard, North Charleston, Portland, Portsmouth, Torrance
Antal anställda: 3 454

Österrike

Marknadskontor: Wien
Antal anställda: 18

Finansiella nyckeltal

Avkastning på eget kapital

Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetsandelar.

Direktavkastning

Utdelning i förhållande till börskurs.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar och likvida medel.

Fritt kassaflöde

Operativt kassaflöde och kassaflöde avseende finansiella poster och skatter samt kassaflödeseffekt av omstruktureringsåtgärder.

Fritt kassaflöde per aktie

Fritt kassaflöde i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till summa eget kapital.

Soliditet

Summa eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Resultat per aktie

Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning

Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående antal konvertibler och optioner.

Operationella nyckeltal *)

Avkastning på eget kapital

Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive omstruktureringskostnader och nedskrivningar netto efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetsandelar.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROA - Return On Assets)

EBIT i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBITA

– Rörelseresultat exklusive avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, omstruktureringskostnader och nedskrivningar.

EBITDA

– Rörelseresultat exklusive avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar, omstruktureringskostnader och nedskrivningar.

EBITDA/finansiella intäkter och kostnader

EBITDA i förhållande till finansiella intäkter och kostnader.

EBITDA-marginal

EBITDA exklusive andelar i intressebolags resultat i förhållande till nettoomsättning.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Medelantal anställda per affärsområde

Inkluderar inhyrd och visstidsanställd personal

Nettoskuld/EBITDA

Nettoskuld dividerat med EBITDA exklusive omstruktureringskostnader.

Operativt kassaflöde

EBITDA exklusive ej utdelade andelar i intressebolags resultat, investeringar och förändringar i rörelsekapital men exklusive kassaflöde avseende omstruktureringar.

Operativt kassaflöde/EBIT

Operativt kassaflöde i förhållande till rörelseresultat exklusive omstruktureringskostnader och nedskrivningar.

Operativt kassaflöde per aktie

Operativt kassaflöde i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

P/E-tal exklusive nedskrivningar och omstruktureringskostnader

Börskurs i förhållande till resultat per aktie exklusive omstruktureringskostnader och nedskrivningar netto efter skatt.

Rörelsemarginal (ROS - Return On Sales)

– Rörelseresultat exklusive andelar i intressebolags resultat, omstruktureringskostnader och nedskrivningar i förhållande till nettoomsättning.

– Rörelseresultat exklusive andelar i intressebolags resultat men inklusive omstruktureringskostnader och nedskrivningar i förhållande till nettoomsättning.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus räntebärande finansiella tillgångar och likvida medel och icke räntebärande rörelseskulder (inklusive pensionsskuld) samt exklusive skattefordringar och skatteskulder.

Resultat per aktie

Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive omstruktureringskostnader och nedskrivningar netto efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

*) För kvarvarande verksamheter

Ordlista

AVS Antivibrationssystem

Bar Enhet för mätning av tryck.

1 bar = atmosfärtrycket vid jordytan.

Bitumenbaserad Asfaltbaserad

Boots Fordonsbälgar

Bromsshims Dämparplattor i gummi/metallaminat som sätts på bromsbelägg för att motverka skrik-ljud.

Diagonaldäck För dominantere däck där den inre armeringen, korden, är lagd med fiberriktningen diagonalt in mot däckets centrum i färdriktningen.

Drivlinesystem Framdrivningssystemet på fordon, framför allt motorn och dess komponenter.

Elastomer Polymer med hög elastisk töjbarhet som kan sträckas till minst den dubbla längden. Vid avlastning går deformationen nästan helt tillbaka.

EMC (Electromagnetic Compatibility) En benämning på hur elektronik i olika apparater påverkar sin omgivning genom elektromagnetisk strålning, eller själva blir påverkade. EMC-skärmande detaljer uppfyller vissa regler för elektronisk utrustning, till exempel EU-direktiv.

EPM/EPDM (Etenpropengummi) Gummisort med god värme- och väderresistens. Egenskaperna gör att gummit lämpar sig väl för tätninglistor, slangmaterial och fordonskomponenter.

Extrudering/strängsprutning Kontinuerlig tillverkningsprocess där materialet sprutas ut genom ett munstycke, till exempel till tätninglistor och slangar.

FFKM är en elastomerfamilj som tillhör perfluorelastomererna och har hög värme- och kemikalieresistens.

Global Compact FN-initiativ som förenar företag och samhällsinstitutioner runt universellt giltiga principer för miljö och samhälle. Avsikten är att företagen ska bli samhällsmedborgare som är med och skapar lösningar på utmaningar som uppstår med ökande globalisering.

GRI (Global Reporting Initiative) Ett globalt nätverk där samhällsföreträdare, industrin, placerare och andra samarbetar för att på konsensusbasis skapa och förbättra ansatser inom hållbarhetsrapportering.

NVH (Noise, Vibration, Harshness) Ett sammanfattande begrepp för buller, vibrationer och häftiga rörelser som bilföraren och passagerarna upplever som otrevliga. En bil med låga NVH-värden upplevs som komfortabel.

OEM (Original Equipment Manufacturer) Originaldelstillerare, det vill säga slutproducent av till exempel en bil.

Perfluorelastomer Mycket exklusiv elastomer med hög värme- och kemikalieresistens.

Plaster kan delas in i två huvudgrupper.

Termoplaster är icke tvärbundna plaster som är fasta i rumstemperatur och blir mjuka och formbara när de värms upp. **Hårdplaster** är tvärbundna plaster som sönderfaller vid upphettning och inte återfår sina egenskaper.

Polymer Ordet kommer från grekiskans poly som betyder "många" och meros som betyder "delar". En polymer består av en lång molekylkedja av sammanbundna likadana enheter. Polymerer byggs upp av många små molekyler – monomerer – till långa kedjor. Exempel på polymerer är plaster och gummi.

Polymerteknologi Teknologin runt polymerernas tillverkningsprocesser i kombination med deras unika egenskaper.

Polyuretan En polymer som bland annat används till beläggningar och "slitprodukter".

PTFE (polytetrafluoreten) Termoplast med hög kemikalie- och temperaturbeständighet.

PVC (polyvinylklorid) En termoplast, används till slangar.

Radialdäck Alltmer dominerande däcktyp där den inre armeringen, korden, är lagd med fiberriktningen radiellt in mot däckets centrum.

Tier 1 Underleverantör med högsta förädlingsgraden och direktleverantör till OEM. Har ofta egna underleverantörer (Tier 2).

TPE/TPO (termoplastisk elastomer/termoplastisk polyolefin) material som är en kombination av plast och gummi och som är återvinningsbart.

Vulkanisering Process där gummipolymeren tvärbinds vilket gör gummit elastiskt. Oftast sker vulkaniseringen vid förhöjd temperatur.

Vulkmedel Tillsatsämne avsett för vulkning/vulkanisering av gummi. Det vanligaste vulkmedlet är svavel. Organiska peroxider används då transparent, icke-missfärgning eller hög elasticitet eftersträvas.

Årsstämman i Trelleborg AB (publ) äger rum onsdagen den 25 april 2007 klockan 15.00 i Söderslätts hallen i Trelleborg.

Stämmaprogram

Kl. 13.00	Registrering och lätt förtäring
Kl. 14.15	Stämmolokalen öppnar
Kl. 15.00	Årsstämman börjar

Anmälan om deltagande

För rätt att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägare dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken senast torsdagen den 19 april 2007, dels anmäla sin avsikt att delta – eventuellt jämte biträde – senast samma dag klockan 15.00.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast den 19 april tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn. Sådan registrering bör begäras ett par arbetsdagar i förväg hos den som förvaltar aktierna.

Anmälan om deltagande lämnas till:

- Trelleborg AB, Koncernstab Juridik, Box 153, 231 22 Trelleborg
- genom e-post till: anmalan.stamma@trelleborg.com
- per fax: 0410-175 89
- per telefon 0410-670 31, 670 32, 670 00
- på vår hemsida: www.trelleborg.com

Vid anmälan ska namn, personnummer och telefonnummer uppges. Sker deltagandet med stöd av fullmakt ska fullmakten jämte – för det fall fullmakts-givaren är juridisk person – handling utvisande firmatecknarens behörighet insändas till bolaget före årsstämman. De uppgifter som lämnas kommer enbart att användas i samband med årsstämman och bearbetning för upprättande av röstlängd.

Förslag till årsstämma 2007

Förslag till utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till aktieägarna utdelas en kontantutdelning på 6:00 SEK (5:50) per aktie.

Som avstämningsdag för utdelningen föreslås måndagen den 30 april 2007. Beslutar årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelningen komma att skickas ut från VPC fredagen den 4 maj 2007.

Styrelseledamöter

En valberedning bestående av styrelsens ordförande samt företrädare för de större ägarna, som representerar cirka 65 procent av rösterna i Trelleborg, har beslutat föreslå årsstämman omval av samtliga stämموvalda styrelseledamöter.

Val av revisorer

Externa revisorer utses av årsstämman för en period på fyra år. På ordinarie årsstämma år 2004 valdes PricewaterhouseCoopers till revisorer för en fyra-årsperiod.

Huvudkontor

Trelleborg AB (publ)

Box 153
231 22 Trelleborg
Besöksadress:
Henry Dunkers gata 2
Tel: 0410-670 00
Fax: 0410-427 63
Internet: www.trelleborg.com
e-post: info@trelleborg.com

Trelleborg Treasury

Box 7365
103 90 Stockholm
Besöksadress:
Norrländsgatan 20
Tel: 08-440 35 00
Fax: 08-440 35 48
e-post: treasury.stockholm@trelleborg.com

Affärsområden

Trelleborg Engineered Systems

231 81 Trelleborg
Besöksadress: Henry Dunkers gata 1
Tel: 0410-510 00
Fax: 0410-71 15 21
e-post: engineered.systems@trelleborg.com

Trelleborg Automotive

400 Aylworth Avenue
US-South Haven, MI 49090, USA
Tel: +1 616 637 2116
Fax: +1 616 637 8315
e-post: automotive@trelleborg.com

Trelleborg Sealing Solutions

Handwerkstraße 5-7
DE-70565 Stuttgart, Tyskland
Tel: +49 711 786 40 00
Fax: +49 711 783 31 71
e-post: sealing.solutions@trelleborg.com

Trelleborg Wheel Systems

Via Naz, Tiburtina, 143
IT-00010 Villa Adriana (Roma), Italien
Tel: +39 0774 38 41
Fax: +39 0774 38 48 02
e-post: wheel.systems@trelleborg.com

Trelleborg **tätar, dämpar och skyddar** i krävande industriella miljöer runt om i världen. Vi erbjuder våra kunder högpresterande lösningar baserade på avancerad polymerteknologi och djupt applikationskunnande.

Solutions Securing Values™



TRELLEBORG

Trelleborg AB (publ), Box 153, 231 22 Trelleborg

Tel: 0410 670 00 • Fax: 0410 427 63

E-mail: info@trelleborg.com • Internet: www.trelleborg.com