

SigmaÅrsredovisning





天伦王朝饭店

Sigma fortsätter att utveckla kundernas IT-system och effektivisera deras IT-investeringar. I ökande grad följer vi kunderna ut i världen och levererar på en internationell marknad. Vår verksamhetsförståelse och vårt fokus på större åtaganden med kundanpassade leveransmodeller placerar Sigma bland de utvalda leverantörer som arbetar med både svenska och internationella varumärken.

Globaliseringen fortsätter och därmed också förskjutningen utomlands. Stora företag vill ha stora konsultbolag med pålitlig leveransförmåga. Samtidigt ökar behovet på hemmarknaden när det gäller implementering, utbildning och vidareutveckling av lösningar kring tredjepartsprodukter. Sigma svarar på utmaningarna genom att växa kontinuerligt såväl kompetens- som resursmässigt.

Det senaste året har följaktligen i mycket handlat om expansion och Sigma har idag verksamhet förutom i Sverige och Danmark i ytterligare sju länder.

INNEHÅLL 2006

Året i korthet	4
VD har ordet	6
Sigma i korthet	8
Vision	
Affärsidé	
Övergripande mål och strategi	
Kärnvärden	
Varumärket	
Marknad	10
Information Solutions	14
Affärssystem	17
IT Solutions	18
Medarbetare	22
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	24
Ekonomiskt sammandrag koncern	26
Definitioner	27
Resultaträkningar koncernen	28
Balansräkningar koncernen	29
Kassaflödesanalyser koncernen	30
Förändringar i eget kapital koncernen	31
Noter till koncernredovisningen	32
Resultaträkningar moderföretaget	42
Balansräkningar moderföretaget	43
Kassaflödesanalyser moderföretaget	44
Förändringar i eget kapital moderföretaget	45
Noter till moderföretaget	46
Revisionsberättelse	50
Bolagsstyrning och ägare	51
Styrelse och revisorer	54
Ledning	55
Kallelse till årsstämma	56

2

ÅRET I KORTHET

0

0

6

- Utvecklingen under året har i befintliga delar varit stabil, med en organisk tillväxt om 5 % och en marginal på 8 %. Samtidigt har en kraftig expansion skett genom företagsförvärv.
- Engångskostnader vid försäljning av dotterföretag har belastat resultatet liksom kostnader för etableringar och förvärv vilka kommer att generera god avkastning kommande år.
- Ett flertal ramavtal har tecknats under året. Några exempel på ramavtalskunder är TeliaSonera, Fortum, IKANO, Ascom och Statens Jordbruksverk.
- Andelen åtagandeprojekt har ökat successivt under året. Samtliga genomförda förvärv bidrar till att öka andelen åtagandeprojekt.
- Sigma förvärvade Eclipse SP i Ukraina i början av 2006. Eclipse SP sysselsatte vid förvärvet knappt 100 personer. Rekryteringar har skett med ca 20 personer under året och vid utgången av 2006 var ca 20 % av Eclipse fakturering relaterad till Sigma. Meteorit AB förvärvades också i början av året. Förvärven stärker såväl Sigma geografiskt som breddar kundbasen och tillför nya tjänster till koncernen.
- Sigma etablerar kontor i Peking, Kina och följer därmed befintliga kunder i Sverige till nya marknader. Investering i ny marknad belastar resultatet med 1 mkr under året.

➤ Tre dotterföretag, som alla haft svag lönsamhet, avyttrades. Försäljningspriset uppgick till ca 13 mkr och rörelseresultat i de sålda verksamheterna fram till försäljningsdatum 30 september uppgick till 2,9 mkr.

➤ Förvärv av finländska Maxiflex i december ökar fokus på tredjepartsprodukten Maximo som Sigma Meteorit representerar i Sverige.

➤ Fyra bolag inom IT Solutions fusionerades till ett bolag från 1 januari 2007. Fusionen innebär effektivare organisation och kostnadsbesparingar.

➤ Sigma blir världsledande inom teknisk information i och med förvärvet av Kudos kontinentaleuropeiska bolag i januari 2007.

2006 – mkr	Q1	Q2	Q3	Q4	TOT
Omsättning	321	305	253	344	1 223
Rörelseresultat	32,4	17,7	14,5	32,7	97,3
Rörelsemarginal, %	10,1	5,8	5,7	9,5	8,0
Kassaflöde	55,9	31,9	5,3	-18,5	74,6

SIGMAS VD, SUNE NILSSON:

TILLVÄXT GENOM REKRYTERING, FÖRVÄRV OCH ETABLERINGAR VIKTIGT FOKUS UNDER ÅRET



Sigmas uppdrag för stora kunder har varit fortsatt framgångsrika.

Vår verksamhetsförståelse och vårt fokus på åtaganden med kundanpassade leveransmodeller fortsätter att placera oss bland de utvalda leverantörer som arbetar med stora svenska varumärken. Vår ramavtalsportfölj hör till de mest attraktiva i IT-branschen i Sverige. Förvärven och etableringarna under året är helt i linje med våra stora kunders önskemål om att Sigma följer dem i utvalda länder. Vi har stärkt vår auktorisation ytterligare när det gäller att vara med och vidareutveckla och förvalta våra kunders system.

Att vi sedan har lyckats omsätta denna utveckling och investering i goda resultat gör inte läget för Sigma sämre.

OFFSHORE ELLER ONSHORE?

I ljuset av nödvändiga beslut kring offshoreproduktion i lågprisländer har vi styrt mot ett front office/back office koncept som ingår som del i Sigmas åtaganden. Grunden utgörs av insikten att det i dessa åtaganden är viktigast för kunden att veta att vi levererar rätt lösningar i rätt tid. Huruvida vi gör 30 % av uppdraget i front office och 70 % i back office saknar egentlig betydelse för kunden. Sigma har idag en flexibilitet internationellt som gör oss väl rustade att möta konkurrensen från de stora globala leverantörerna.

STARK TREDJEPARTSREPRESENTATION

Vi vill gärna tala om våra stora kunder. Det är naturligt. Men totalt har Sigma cirka 900 kunder och endast 9–10 av dem är riktigt stora. Det betyder att vi möter ett stort antal medelstora kunder inom såväl näringsliv som offentlig förvaltning. Dessa verksamheter frågar i allt högre grad efter färdiga system som kan implementeras i deras verksamhet utan höga utvecklingskostnader och de är självklart mycket viktiga för Sigma. Vi kallar dessa lösningar för tredjepartsproduk-

ter och kunder som söker dessa lösningar vill ofta ha en IT-partner som sköter installation, utbildning och vidareutveckling.

Vi blir successivt allt starkare när det gäller tredjepartsprodukter – från leverantörer som har färdiga produkter och som behöver konsulter för att implementera dessa produkter hos sina kunder. Det handlar då oftast om ledande utländska programvaruhus. Exempel är SAP och Microsoft där vi sedan något år är Gold Certified Partner.

Ett annat exempel är Maximo som ägs av IBM. Där är vi största implementör av produkten i Norden. Denna specialkompetens införlivades i Sigmasfären med förvärvet av Meteorit. Vi förväntar oss en utveckling där vi också kommer ta ansvar för andra typer av produkter i vår roll som implementörer. Vi ser en tydlig expansion av uppdrag där kunden önskar lägga ut både förvaltningsåtaganden och implementering av de system man väljer.

LYCKADE FÖRVÄRV

För att på ett produktivt och effektivt sätt bidra till Sigmas tillväxt bör de förvärv vi gör vara väl fungerande och ha rätt storlek. För Sigma handlar det om bolag i storleksklassen 100–200 anställda.

Såväl förvärvet av Meteorit i Sverige som Eclipse i Ukraina och Kudos i Europa räknar vi som mycket lyckade och strategiskt viktiga för oss.

Som ett ytterligare led i Sigmas strategi att erbjuda globala kunder en lokal service har vi förvärvat andelar i Holisticon AG för start i strategiska områden i Tyskland. Etableringen av Sigma i Kina är ett annat spännande exempel på Sigmas anpassning till marknadens behov.

Vi kan också tänka oss att köpa nischade verksamheter av mindre storlek som direkt kompletterar den verksamhet som vi redan har.

Hit hör förvärvet av finska Maxiflex som kommer att stärka oss ytterligare som ledande partner till IBM i samband med deras produkt Maximo i Norden.

PRODUKTINFORMATION ETT KONKURRENSMEDEL

Sigmas verksamhet inom området produktinformation har alltid varit snabbväxande och lönsamt. Vi har hela tiden sett till att vi arbetar på ett mycket strukturerat sätt och med moderna verktyg. Detta har lett till att vi inom detta område är ledande i Sverige och vi kommer att fortsätta utvecklingen i den riktningen. Vi märker att våra stora industrikunder blir allt mer internationella även inom produktinformation och vi har beslutat att följa den utvecklingen. Därför är förvärvet av den engelska koncernen Kudos dotterbolagsverksamhet viktigt för oss. Förvärvet är egentligen genomfört i början av 2007, men jag vill beröra det redan nu eftersom det kommer att göra vår verksamhet, Information Design, till en världsledare inom produktinformation med ca 500 medarbetare i sju länder. Ett område där jag tror det finns en stor tillväxtpotential.

Våra kunder som producerar avancerade tekniska produkter t.ex. telecom- och fordonsindustrin, har alltid ett krav på sig att förbättra produktdokumentationen med hänsyn till spårbarhet, miljökrav och handelsregler. Därtill kommer att produkterna inte blir färre utan snarare tvärt om. I kraft av vår storlek kommer vi att vara offensivare i att hjälpa våra kunder att utveckla området.

AFFÄRSSYSTEM

Om vi tittar på utvecklingen framförallt i Sverige finns ett antal system och större etablerade leverantörer såsom SAP, Axapta och våra svenska IFS, IBS med flera. Vi ser också hur stora internationella företag kommer in och köper upp företag. Lawson, som vi var nordisk återförsäljare för, är ett framträdande exempel på detta. Nu har vi annonserat att vi säljer vår Lawsonverksamhet tillbaka till Lawson för att också då få chansen att mera fokusera på de system där vi ser större utvecklingspotential. Hit hör t.ex. Microsofts affärssystemslösningar, SAP och eftermarknaden av Movex-systemet, numera M3 inom Lawson, där vi arbetar med uppgraderingar,

underhåll och vidareutveckling. Utöver dessa har vi våra egna system Bison och Guda vilka båda är mycket uppskattade hos våra kunder och presumtiva kunder.

AKTIEMARKNADEN OCH IT-FUSIONER

Året har varit ganska turbulent för de noterade IT-bolagen, vi hade en bra kursutveckling fram till maj, när marknaden ansåg börsen övervärderad och vi fick en nedgång med cirka 40 % i vår aktie. Denna nedgång var återhämtad till årsskiftet och det kan bero på flera faktorer. En av dessa faktorer är de större försäljningar av IT-bolag som skett under året. Engelska CMG Logica förvärvade WM Data vilket ökade temperaturen i branschen betydligt. I slutet av året såldes det onoterade IT-bolaget System AB till Norge. Vidare har vi läst om budgivningen på Cybercom och Semcon vilket gör den svenska IT-branschen till den fusionstätaste i landet. Jag tror att vi kommer att se ytterligare fusioner och förvärv under 2007 med tanke på den starka konjunkturen där prognosen för tillväxten av svensk BNP kan komma att uppgå till 4 %. Vår strategi är dock klar med förvärv av verksamheter i storleken 100–200 anställda eller mindre, nischade bolag som kompletterar vår befintliga verksamhet.

STORT BEHOV AV REKRYTERINGAR INFÖR 2007

Vi har sagt att tillväxten ska ske organiskt genom nyrekrytering och genom förvärv. Vi har en ambition att fortsätta växa på alla orter där vi finns. Den organiska tillväxten hör ju vardagen till, man försöker sälja mer på stora kunder och behöver därigenom rekrytera. Just nu pågår en omfattande rekryteringsverksamhet i branschen. Det innebär som vanligt att det har sina svårigheter för de enskilda konsultbolagen att få tag på kvalificerad personal. Sigma gjorde under 2006 cirka hundra nyrekryteringar netto. Personalomsättningen i branschen är för närvarande tämligen hög, vilket kräver lite extra av oss för att bli attraktiva för nya medarbetare.

Vi anställer klart fler än det antal som slutar hos oss, vilket tyder på att vi är en attraktiv arbetsgivare och vi ser mycket positivt på möjligheterna att fortsätta växa även organiskt under 2007.

De åtgärder som vi gjort under året genom att sälja några av verksamheterna och fusionera interna bolag, är ett uttryck för målet att öka lönsamheten.

När vi inledde år 2006 hade Sigma 893 medarbetare. Efter genomförda förvärv och rekryteringar kommer vi att inleda år 2007 med cirka 1250 anställda, en expansion med 40 % på ett år. Mot bakgrund av detta ser jag verkligen fram mot verksamhetsåret 2007.

Göteborg 2007 03 02



Sune Nilsson



VISION, AFFÄRSIDÉ, MÅL OCH STRATEGIER

VÅR VISION

I Sigmakoncernen har vi en gemensam, övergripande vision. Med vår och branschens snabba utveckling är det viktigt att vi hela tiden vet vår färdriktning och vart vi siktar. Visionen vi har formulerat säger att Sigma ska vara *First Choice*.

Konkret innebär visionen att Sigma ska vara kundens naturliga förstahandsval för konsulttjänster och lösningar inom IT. Vi vill också vara det självklara förstahandsvalet när vi t.ex. behöver rekrytera nya medarbetare eller knyta till oss samarbetspartners.

First Choice handlar också om att vara det naturliga förstahandsvalet för investerare i IT-konsultmarknaden på OMX i Sverige.

VÅRA MÅL 2006 – 2007

De mål vi har formulerat på en övergripande nivå fram till och med 2007/2008 har vi sammanfattat under huvudområdena tillväxt, marknad och varumärke.

TILLVÄXTMÅL :

Sigma ska växa organiskt och genom förvärv med en vinstmarginal som överstiger 10 %.

Vi har börjat den här resan bra. Omsättningen ökar kraftigt, både genom förvärv och organisk tillväxt, med en tillfredsställande vinstmarginal.

MARKNADSMÅL :

Sigmas affär ska till minst 50 % utgöras av längre åtaganden.

Vi är på god väg. Inte minst tack vare årets förvärv har andelen längre åtaganden ökat markant.

VARUMÄRKESMÅL :

Sigma ska tydligt uppfattas som en ledande aktör för åtaganden och alltid tillfrågas vid större upphandlingar inom våra områden.

En varumärkesmätning som genomfördes i september 2006 visade att Sigma är ett respekterat varumärke på marknaden, men att vi ännu inte har lyckats profilera oss så kraftfullt och tydligt som vi önskar.

VÅR AFFÄRSIDÉ: DET VI LEVER PÅ

Sigma levererar IT-konsulttjänster och åtaganden till ledande företag. Med stort kunnande och engagemang effektiviserar vi kundens verksamhet och adderar nya värden.



ÖVERGRIPANDE STRATEGIER:

SÅ HÄR NÅR VI VÅRA MÅL

- ➔ Större, strategiska förvärv och organisk tillväxt
- ➔ Etablering av egen verksamhet i länder med låg produktionskostnad
- ➔ Fokusera på att få längre åtaganden inom våra områden
- ➔ Arbeta med certifierade processer
- ➔ Utveckla och paketera tydliga erbjudanden
- ➔ Öka kännedomen på marknaden om varumärket Sigma och våra erbjudanden

VÅRA KÄRNVÄRDEN

ENGAGEMANG

Sigmakulturen bygger på omtanke om våra kunder och medarbetare. Vi har alla möjlighet att påverka och vi samarbetar över de olika gränserna. Kunderna upplever ett starkt engagemang från oss. Våra kunders utmaningar gör vi till våra – ända tills utmaningen är avklarad.

ENTREPRENÖRSKAP

Sigma har en utvecklad förmåga att identifiera affärsmöjligheter och är snabba med att gå från ord till handling, inom ramen för ett kvalitets-tänkande. Vi är duktiga på att kombinera befintliga resurser på ett produktivt sätt som skapar mervärden för både mindre och större kunder. För Sigma är entreprenörskap synonymt med affärsfokus.

DYNAMIK

Sigmas förändringsvilja över åren visar att vi är ett dynamiskt IT-företag. Sigma är vana vid att möta marknadens utmaningar genom snabb tillväxt, förvärv och expansion på nya marknader och segment. Det mest beständiga i Sigma är förändring och utveckling.

VARUMÄRKET SIGMA

Under 2006 har vi tagit fram en helt ny och heltäckande varumärkesplattform. Detta dokument är nu basen för ett konsekvent och kontinuerligt varumärkesbyggande arbete de närmaste åren. Vi har beskrivit och definierat vår varumärkesidentitet, våra kärnvärden och vår positioneringsstrategi och – inte minst viktigt – vad dessa begrepp får för konsekvenser i vårt dagliga arbete.

Från och med 2007 implementerar Sigma en tredelad varumärkesstrategi:

➔ Området IT Solutions arbetar med informations- och systemhantering där fyra bolag fusionerats. Därmed samlas Sigmas kompetens inom systemutveckling & integration, management samt drift & förvaltning i ett IT-konsultbolag, Sigma Solutions.

➔ Området Information Solutions erbjuder tjänster inom produktinformation och informationslogistik under bolagsnamnet och varumärket Sigma Kudos.

➔ Området Affärssystem erbjuder sina tjänster under det egna varumärket Value.

SÅ HÄR VILL VI UPPFATTAS

Den positioneringsförklaring vi formulerat för Sigma driver i princip allt vi gör: vårt beteende, vår marknads-kommunikation, vår produktutveckling, m.m. Allt siktar på att kommunicera samma identitet för Sigma.

Vår positioneringsförklaring lyder: *Sigma är ett IT-konsultbolag som levererar på en internationell marknad och fokuserar på funktionella åtaganden.*



MOT NYA MARKNADER

Den marknadssituation, med global konkurrens, som fått en allt tydligare kontur under de senaste åren har etablerats med full kraft. De stora kunder som Sigma arbetar med är internationella aktörer som konkurrerar globalt. Dessa företag vill ha en stor och global leverantör vilket sätter ytterligare press på Sigma när det gäller tillväxt och leveransförmåga. Kunderna kräver både geografisk närhet och konkurrenskraftiga priser. I större kontrakt presenteras ofta en mix av konsulter som sitter nära kunden och ett lågt pris på volymtjänster.

VÅR HEMMAMARKNAD I SVERIGE OCH DANMARK

Den är högprioriterad och mycket viktig för den fortsatta utvecklingen av Sigma-koncernen. Vi är ett svenskt konsultföretag med internationella ambitioner men vi har på intet sätt tänkt överge vår bas.

Sigma utvecklar och förvaltar affärssystemet för ca 100 svenska stora och medelstora företag. I vår portfölj tillhandahåller vi system från SAP, Microsoft, Lawson´s M3 system samt våra egna system Bison och Guda. Likaså kommer vi att utveckla vår verksamhet och partnerskapet med Microsoft inom eBusiness & Portals samt konceptet Business Intelligence i både Sverige och Danmark.

INTERNATIONELLA LEVERANSER

Sigmas leveranser på en internationell marknad sker antingen här hemma för implementering världen över eller genom närvaro med egen personal på plats i utvalda länder. Samtidigt dominerar fortsatt behovet att prestera på hemmaplan, oftast som partner – genom ramavtal och åtaganden – till såväl storföretagen som till den stora mängden medelstora företag.

Bemanning av stora svenska upphandlingar kräver lokala resurser, vilket ska ses i ljuset av de omfattande nyanställningar som gjorts under året inom Sigma.

FÖRVÄRV OCH NYETABLERINGAR

Globaliseringen fortsätter och därmed förskjutningen utomlands. Detta innebär att Sigmas organisation kommer att utvecklas i samspel med marknadens förändrade krav och förutsättningar.

Sigma har genom förvärv i Sverige, Tyskland, Ukraina och Finland samt i inled-

ningen av 2007 i Finland, Tyskland, Ungern, Frankrike och USA, samt genom etablering av egen verksamhet i Kina, rustat sig för att möta den hårdnande konkurrensen, inte minst från utländska aktörer.

I början av 2006 förvärvades Meteorit AB med kontor i Örebro, Stockholm och Göteborg. Bolaget kompletterade Sigmas tidigare verksamheter och geografier utan att konkurrera. Dessutom passar Meteorit in i Sigmas strategi med fokus på långa åtaganden.

SIGMA I UKRAINA

Sigma förvärvade våren 2006 det ukrainska IT-företaget Eclipse SP som nu successivt utför allt fler uppdrag för Sigma bland annat för svenska kunder. Redan efter sex månader var 17 % av detta bolags omsättning relaterad till Sigma.

Sigmas verksamhet i Eclipse SP är belägen i Kharkiv som är den näst största staden i Ukraina. Provinsen Kharkiv är belägen i nordöstra hörnet av Ukraina och staden, som har 1,5 miljoner invånare (2006), är centrum för industri, utbildning och kultur.

Historiskt sett var Kharkiv tredje största centra för industri, vetenskap och forskning i före detta Sovjetunionen efter Moskva och St Petersburg. Idag finns 30 institut för högre utbildning i Kharkiv. Varje år examineras cirka 30 000 unga specialister från universitetet i staden.

Den ekonomiska tillväxten i Ukraina har varit hög de senaste åren och intresset bland svenska företag att etablera affärskontakter i Ukraina växer. Flera företag öppnar nu representationskontor på plats i Ukraina.

Sigmas verksamhet kommer att fortsätta växa och etableringar planeras i andra städer i Ukraina.





SIGMA I EUROPA

Sigma avtalade i december om huvudvillkoren för att förvärva Kudos bolag i Finland, Frankrike, Ungern och Tyskland. Affärsområde Information Solutions fördubblas därmed i antal medarbetare. Samtidigt förvärvas 25 % av Kudos bolag i USA.

Genom förvärvet blir Sigma världsledande inom produktinformation som sysselsätter cirka 500 personer.

I Tyskland har Sigma investerat 40 % i det nybildade konsultföretaget Holisticon AG med option att förvärva majoriteten av verksamheten om vissa förutsättningar uppfylls.

SIGMA I NORDEN

Genom förvärv av det finska företaget Maxiflex Oy har Sigma stärkt sin position inom tredjepartsprodukter. Vidare har koncernen investerat 25 % i det danska företaget ZenIT A/S. Motsvarande verksamhet, specialiserad på bank- och finanssektorn, kommer att byggas upp i Sverige med det danska företaget som minoritetsägare.

SIGMA I KINA

Sigma etablerade i oktober en ny verksamhet i Peking, Kina med till en början fem anställda. Det är vår förhoppning att denna verksamhet kommer att växa under de närmaste tre åren till mer än 50 anställda. Avsikten är att starta kontor på andra orter i

Kina. Verksamheten ska i första hand erbjuda tjänster till lokala kunder i Kina och flera av dessa arbetar vi redan för i Europa.

ÖKADE KRAV FRÅN MELLANSTORA KUNDER

Storföretagen är fortsatt en självklar målgrupp för Sigma där det ofta handlar om komplexa, integrerade och globala lösningar. I takt med att näringslivet gått på högvarv under året har även behovet och de ekonomiska möjligheterna ökat hos medelstora företag att utnyttja och förfina IT-lösningars möjligheter att minska kostnader och öka effektiviteten i företagets affärsverksamhet. Sigmas engagemang när det gäller produkter och tjänster riktade till mindre och medelstora företag har intensifierats ytterligare under året.

Sigma genomförde under 2006 en omorganisation där fyra bolag slogs samman till ett starkt bolag med namnet Sigma Solutions AB. Sammanslagningen skedde bland annat för att öka synergieffekterna i förvärvet av Meteorit i början av året. Sigma blir därmed effektivare och tydligare när det gäller IT-lösningar till de stora kunderna.

ANPASSNING AV LEVERANSFORMER

Fokuseringen på funktionella åtaganden fortsätter. Mycket av Sigmas marknadsstrategi handlar fortsatt om att vara ett intressant alternativ till stora globala outsourcingleverantörer. Vi har ramavtal med ett flertal stora kunder som IKEA, AstraZeneca, TeliaSonera, Volvo och Ericsson där vi tar ansvaret för en eller flera processer i kundens värdekedja.

SIGMA SERVICECENTER ERBJUDER SAMLAD ERFARENHET

I Sigma ServiceCenter fokuseras Sigmas åtaganden gentemot stora, globala svenska företag. För varje kund skapas en särskild organisation med funktioner för styrning, ärende- och resurshandling, uppföljning, kompetenshantering, leverans och uppföljning med målstyrning. Vidare svarar Sigma för introduktionsutbildning av nya konsulter hos kunden avseende kundens verksamhet och infrastruktur. Här samlar vi vår kompetens i grupperingar kring olika funktioner, vilket innebär att Sigma kan agera som globalt outsourcing-företag samtidigt som vi erbjuder samma flexibilitet som en mer traditionell konsultlösning innebär.

TeliaSonera-koncernens beslut att ge Sigma fortsatt förtroende som leverantör med ramavtal även för 2006–2007 ser vi som exempel på och bevis för att vår storkundsstrategi är rätt. Ramavtalet gäller ett brett utbud av tjänster inom IT, allt från management till förvaltning och utveckling av IT-applikationer för hela koncernens verksamhet.





**"VERKSAMHETEN I KINA
SKA I FÖRSTA HAND
ERBJUDA TJÄNSTER TILL
LOKALA KUNDER."**



SIGMAS ERBJUDANDE INOM PRODUKT- INFORMATION ALLT STARKARE

Det blir allt viktigare att hantera de stora volymer av information och dokumentation som är naturliga delar av dagens tekniskt komplexa produkter och system så rationellt och effektivt som möjligt.

I takt med att mängden information växer blir det avgörande att den är formulerad så att den blir förstådd, att den produceras så optimalt som möjligt med effektiva verktyg och att den struktureras på ett sätt så att den blir tillgänglig, enkel och säker att uppdatera.

Området kallas Informationslogistik och innefattar framtagning, underhåll och publicering av all teknisk information som användaren behöver för att kunna hantera en produkt eller ett system under hela dess livscykel. Genom förvärv av Kudos i början av 2007 blir Sigma världsledande på detta område.

ACCELERERANDE PRODUKTANSÄRNINGAR

På allt fler områden driver den tekniska utvecklingen företagen till ständig nyutveckling och lansering av nästa produktgeneration. Marknaden kräver det allra senaste när man investerar i en ny produkt. Den leverantör som hoppas leva på gamla meriter i form av en flera år gammal produktportfölj får svårt att överleva.

Det är i utvecklingen av nya och uppgraderingar av befintliga produkter som informationslösningar, strukturering och utveckling av användardokumentation får en allt mer avgörande betydelse för företagets konkurrenskraft. När kundens förståelse för produkten står i proportion till gillandet av den blir användarinformationen ett konkurrensmedel i sig.

Sigma har en expertis med en samlad kompetens som krävs för att ta fram en komplett användarinformation, vilket omfattar såväl texter, internetlösningar, och utbildningsmaterial som illustration och grafisk design.

HÖG ANVÄNDBARHET GER KUNDEN MERVÄRDEN

Sigmas verksamhet inom informationslogistik handlar om att systematisk väga samman användares och leverantörers krav på system, information och arbetsprocesser.

Detta innebär att användbarhet är en viktig del i vårt arbete. Här ingår tjänster som användaranalys, interaktionsdesign och användbarhetsutvärderingar, allt med målet att erbjuda en optimerad informationslösning som stödjer och utvecklar användarnas interaktion med produkten eller tjänsten.

DOCFACTORY – HELHETSLÖSNING VID PRODUKTION AV ANVÄNDARINFORMATION

DocFactory är en Sigmalösning för produktion av användarinformation där vi målmedvetet och strukturerat effektiviserar processerna i flera steg, beroende på vilken omfattning vårt åtagande har. Tillsammans med kunden bestämmer vi ramarna. Sedan tar Sigma ledningsansvaret för uppbyggnad och leverans av en komplett lösning av kundens behov av användarinformation.

DOCOMOTIVE HÅLLER ORDNING

Dokumenthanteringen i stora informationsprojekt är ofta en kritisk framgångsfaktor. Det är viktigt att man alltid kan leverera exakt rätt version av rätt information, på rätt språk till exakt rätt release av en given produkt. Detta kräver full kontroll på informationslogistiken. Sigma har tagit initiativet till en unik lösning som håller ordning och reda på informationen från produktion till leverans.

Sigmas tjänst heter Docomotive och placerar kunden i förarsätet, med en klar överblick över hela dokumentationsflödet och full kontroll över versioner, språk och konfigurationer. Docomotive garanterar ett effektivt och kvalitetssäkrat arbete med produktinformation i stora funktionella åtaganden.

ALLT FLER PRODUKTER HAR INBYGGD INTELLIGENS

Teknikutvecklingen bidrar till en snabbt ökande efterfrågan på inbyggda system. Sigma har omfattande kompetens inom detta område där vi utvecklar och integrerar avancerad programvara för inbyggda real-

tidssystem. Arbetet sträcker sig från koncept till realisering och omfattar allt från kundspecifik systemutveckling till systemintegration av marknadsledande produkter. Här ingår också utveckling av verktyg för eftermarknad. Exempel är diagnos- och testverktyg.

INFORMATION MANAGEMENT EFFEKTIVISERAR KUNDENS INFORMATIONSHANTERING

Genom att analysera målgrupperna för informationen, informationsbehovet, strukturerna, hanteringsprocesserna, systemkrav samt kostnader och intäkter skapar Sigma förutsättningar för en reduktion av kundens kostnader, kortare ledtider för informationslogistiken, en förbättring av informationens kvalitet och möjligheter att öka intäkterna.

Inom området Information Management arbetar Sigma oberoende av leverantörer av programvaror och strukturerar informationen så att den kan användas, administreras och publiceras på ett optimalt sätt.

**“ENDAST INFORMATION
SOM ANVÄNDAREN HITTAR
OCH FÖRSTÅR NÅR FRAM”**

SIGMA GÅR I SPETSEN FÖR INFORMATIONSSÄKERHET

Som fristående partner till utvecklingsintensiva kunder, där vi arbetar nära produktutvecklingen, är det av yttersta vikt för Sigma att kunna följa kundernas krav på säker hantering av all information. Sigma har som ett av de första bolagen i Sverige certifierats inom informationssäkerhet enligt ISO/IEC 27001:2005.

Tillsammans med andra kvalitetssäkrade processer som kvalitetscertifiering enligt SS-ISO 9001:2000 och miljöcertifiering enligt SS-ISO 14001 bildar detta en processinriktad kundleverans med största säkerhetstänkande.

NODER HÅLLER ORDNING I MOBILTRAFIKEN

Sigma har länge arbetat med Ericsson. Bland annat har Sigma mångårig erfarenhet av att utforma teknisk dokumentation och manualer enligt de riktlinjer Ericsson har och jobbar även aktivt tillsammans med Ericsson för att utveckla Ericsson-centralla riktlinjer för språk och skribentmiljö. Sigma kan Ericssonspråket. Under 2006 har vi bland annat arbetat med Ericsson i Spanien som utvecklar noder för mobilnäten. Dessa noder håller reda på trafiken och ser till att kunderna debiteras för de olika tjänster de utnyttjar: samtal, mobilt internet, SMS- och MMS-meddelande, filmer med mera. Noderna lämnar information om vad som ska betalas beroende på vilken tjänst som används och vilket typ av telefonkort man har.

Genom mångårigt samarbete med Ericsson uppnår Sigma synergieffekter. Delvis motsvarande och kompletterande funktionalitet finns i de noder som utvecklas hos Ericsson i Göteborg, där Sigma sedan flera år har haft ansvar för all kunddokumentation. Det innebär bland annat att de konsulter som arbetar med uppdraget kan göra mycket av arbetet på hemmaplan och vid behov komplettera med resor till Ericsson i Madrid. Arbetet sker jämsides med den tekniska utvecklingen vilket innebär att när produkten är klar är även dokumentationen klar. Den läggs sedan ut på Ericssons extranät varifrån mobiloperatörerna kan ladda ner den.



**"KUNSKAPER OM
VERKSAMHET, APPLIKATION
OCH TEKNIK ÄR GRUNDERNA
I SIGMAS KVALIFICERADE
KONSULTINSATSER."**



OM NAVET ÄR SKEVT VINGLAR HELA VERKSAMHETEN

Affärssystemet är navet i de flesta företags affärsverksamhet. Effekterna av dåligt fungerande affärssystem sprider sig genom hela verksamheten. Eller gör det omöjligt att känna och utnyttja organisationens hela potential. Samtidigt kan det vara svårt att skilja på orsak och verkan eftersom olika funktioner oftast är uppdelade när det gäller ansvaret.

Sigma kan erbjuda en total överblick som gör det möjligt att analysera och identifiera potentialen i kundernas varu- och tjänsteflöden och därmed optimera det stöd som affärssystemet ska ge.

Sigma förbättrar sina kunders affärsprocesser genom kvalificerade konsultinsatser och verksamhetsanpassade lösningar. Dessa applicerar vi sedan i kundens affärssystem. Styrkan i Sigmas kompetens på området ger oss anledning att i framtiden marknadsföra området Affärssystem under ett eget varumärke: Value.

Som fristående konsulter ser vi verksamheten ur ett större perspektiv. Vår roll är därför att skapa ett bättre samspel mellan affärssystemet och verksamheten. Vi brukar säga att varje företag ska älska sitt affärssystem. Vad skall hindra dem? Befintligt affärssystem kanske har sina begränsningar. Å andra sidan är det inte säkert att det behöver bytas mot ett annat. Ett av Sigmas mål är att kunden ska kunna utnyttja redan gjorda investeringar bättre.

Det befintliga systemet kan behöva uppgraderas kontinuerligt. Sigma tar ansvar för detta. Andra företag utnyttjar Sigma i ett tidigare skede redan inför ett byte av system i själva urvalsprocessen. Många vill utnyttja vår kompetens när det gäller att ställa samman kravspecifikationer och utvärdera ett visst system.

PARTNERSKAP MED LEDANDE AFFÄRSSYSTEM

Sigma definierar generellt sett två kategorier av kunder, dels de som använder våra egna system – där vi har utvecklat och installerat dem från början, dels stora etablerade tredjepartssystem, exempelvis SAP, Axapta eller M3 (Movex).

Både hos de kunder som använder något av våra system, Sigmas egna Bison eller Guda och de som använder något av de stora affärssystemen på marknaden, är vi kontinuerligt närvarande. Ansvaret för systemdrift och utveckling när det gäller våra egna system är då Sigmas. Sigma har dessutom i flera fall rollen som partner till ledande affärssystem och utökar successivt dessa partnerskap.

ANPASSINGSFÖRMÅGA AVGÖRANDE

Anpassningsförmåga är ett nyckelbegrepp för varje företag. Marknaden ställer ständigt nya krav som måste avspeglas i justeringar och förbättringar av affärsprocesser och affärssystem.

Vi anpassar våra kunders affärssystem efterhand som förutsättningarna ändras. Vår investering i ett kundsamarbete består i stor utsträckning av bevakning av nya produkter och lösningar för att vidmakthålla vår förmåga att se problem och lösningar ur ett större perspektiv.

Detta innebär att Sigma, förutom att fungera som konsulter på utveckling och implementering, kan erbjuda fristående utvärderingar av affärssystem. Vi kan bistå i inköpsurval, samt efter beslut om investering också bistå kunden gentemot leverantören i inköpsprocessen eller ta rollen som projektledare på kundens uppdrag.



FÖRVALTNING OCH INTEGRATION NYCKLAR TILL ETT FRIARE FÖRHÅLLNINGSSÄTT TILL TEKNIKEN

Sigmas verksamhet IT Solutions omfattar ett brett spektrum av tjänster inom i huvudsak systemutveckling, systemintegration, systemförvaltning och IT-managementtjänster. Under IT Solutions har vi också tjänstområdet Business Intelligence, beslutsstöd, som vi beskriver närmare längre fram.

En stor andel av verksamheten är funktionella åtaganden där systemförvaltning är ett relevant exempel. Åtagandena löper över lång tid bland annat inom ramen för Sigma Service-Center.



STRUKTURERAD SYSTEMFÖRVALTNING GER VINSTER

Många företag har börjat upptäcka de stora vinster som är möjliga genom att man använder strukturerade metoder vid systemförvaltning. Sigma är en stor aktör på svenska marknaden som efter lång erfarenhet av systemförvaltning ligger i frontlinjen av internationell industriell standard. Tillsammans med kunden skapar vi ett fungerande och ändamålsenligt förvaltningsupplägg, levererar tjänsten som en funktion och hjälper sedan hela organisationen att stegvis mogna och utvecklas.

BEPRÖVAD METOD FÖR SYSTEMFÖRVALTNING

Sigma har en klar och konkret definition av vad kvalitet innebär vid systemförvaltning, och en metodik som snabbt och effektivt ringar in de områden där åtgärder betalar sig bäst. Metoden som används, Affärsorienterad Systemförvaltning, säkerställer att kundens verkliga behov blottläggs samtidigt som metoderna och de tekniska verktygen är pedagogiskt utformade. Därmed får kunden snabbt en konkret bild av åtgärder, upplägg, metoder, verktyg, arbetssätt och förutsättningar för leveranserna. Grundtanken är att behov och förväntningar bättre kan tillfredsställas då beställaren förstår arbetssätten.

STANDARDISERING MINSKAR TEKNIKBEROENDET

Integration har alltid varit en central del i många av Sigmas utvecklings- och införande-projekt. Vi har bred erfarenhet inom området tack vare de dagliga integrationsutmaningar vi ställs inför hos våra kunder.

Inom området sker idag omfattande förändringar som till stor del handlar om standardisering och om att eliminera teknikberoenden. Begrepp som tjänsteorientering,

affärsprocessmodellering och web services står i fokus.

Integration i sig är inte nytt, men de nya standarderna förenklar arbetet och erbjuder en ny nivå av kvalitetssäkring. Problemen man ställs inför är i stort desamma, den stora skillnaden ligger i hur lösningarna ser ut. Sigma har lång erfarenhet av att hantera dessa problem på alla nivåer, från teknik till process.

Integrationsprojekt handlar ofta om att få kommunikation att fungera mellan system byggda på olika tekniska plattformar och olika arkitekturer. Den perfekta projektdeltagaren i ett sådant projekt är förmodligen en människa som besitter all tänkbar erfarenhet och kunskap. Med den samlade erfarenheten hos 1 250 kollegor, ligger Sigmas kompetens mycket nära en sådan vision.

BESLUTSSTÖD FRÅN SIGMA

Dagens informationsbrus kommer från ett ökande antal källor som internet, ekonomi-, personal-, kund-, order-, lagersystem etc. Ur denna stora mängd information måste rätt person och avdelning kunna få tillgång till rätt och relevant information i rätt tid. Genom att integrera informationen från samtliga källor kan Sigma hjälpa till med en lösning som gör att resultatet presenteras som en enda lättförståelig bild. Denna lösning kallar vi Beslutsstöd eller Business Intelligence. Införandet av Beslutsstöd, som är en kontinuerlig process över tiden, sker oftast i form av ett åtagande från Sigmas sida där vi tar ett helhetsansvar för processen. Vår breda erfarenhet av och samarbete med leverantörer av – ur vår synvinkel – tredjepartsprodukter ger oss möjlighet att skapa effektiva lösningar.



MYCKET ATT VINNA PÅ OPTIMERAD BUSINESS INTELLIGENCE LÖSNING

Dansk Tipstjeneste bestämde sig under ny ledning 2005 att satsa fullt ut på Business Intelligence efter det att konkurrensen hade hårdnat på den danska spelmarknaden.

På Dansk Tipstjeneste som idag heter Danske Spil insåg man att Business Intelligence gör det möjligt att med mätbara styrparametrar etablera, korrigera, modifiera och justera företagets affärsstrategi och därmed uppnå konkurrensfördelar.

Tiden var mogen att få företagets Oracle/IT-plattform integrerad i verksamheten och efter föranalys fastlade man åtta förändringspunkter som skulle förberedas så att de kunde stödja processen. Exempel på punkter är datatrovärdighet, integrering av viktiga verksamhetsområden, optimering av svarstider och förankring i organisationen.

KLAR VISION SOM GER RESULTAT

Med föranalysen som grund kunde man fastlägga en vision om hur Business Intelligence skulle understödja den affärsmässiga utvecklingen. Processen mot ett bättre utnyttjande av Business Intelligence har gett tydliga resultat. Bland annat har företaget tagit avgörande steg mot att integrera alla viktiga verksamhetsområden i BI-lösningen.

Genom hela processen i riktning mot optimering av Business Intelligence-lösningens affärsstödjande funktioner har Sigma Business Intelligence stått för all design och modellering. Detta har bland annat omfattat föranalys med fokus på verksamhetens behov, utarbetande av en vision för Business Intelligence och en strategi för genomförandet av visionen samt uppgradering av den tekniska miljön.





EFFEKTIVA PROCESSER FÖR IT SERVICE MANAGEMENT GER NCC ROADS KONTROLL ÖVER KOSTNADER OCH HÖG SERVICENIVÅ.

NCC Roads levererar produkter och tjänster som används på och kring våra vägar. Det är allt från kross- och asfaltprodukter till beläggning och vägservice. Varje år produceras sex miljoner ton asfalt och 25 miljoner ton sten- och krossmaterial vilket gör företaget till Nordens största aktör inom dessa områden.

För att hålla kontroll på kostnader och samtidigt ha en hög servicenivå i sin IT-verksamhet har NCC Roads tillsammans med Sigma effektiviserat sina processer för IT Service. Man har använt standardpaketet Maximo från MRO Software som stöder processer enligt ITIL (IT Infrastructure Library). ITIL är en sammanställning av "Best Practice" från många års arbete. I det arbetet medverkar företag över hela världen.

IT Service Management gör det möjligt att strukturera arbetssättet och organisationen för att kunna leverera IT-tjänster på ett så stabilt och kostnads-effektivt sätt som möjligt. Det sker bland annat genom att företaget har kontrollerad hantering av fel, åtgärder och förändringar.

NCC gör denna ITSM-satsning i hela Norden som ett uttryck för en av företagets strategiska nyckelfrågor – samverkan.

GLOBAL STANDARD FÖR IP ADDRESS MANAGEMENT FÖRENKLAR SCANIAS ARBETE VÄRLDEN ÖVER

Genom ett nytt koncept för IP Address Management hjälper Sigma Scania att centralisera administrationen av servrar och klienter över hela världen. Med stöd av det nya konceptet skapar man en global standard som innebär att Scania får större flexibilitet och ökade möjligheter när det gäller att dela information världsomspännande. Den nya standarden lägger en grund för bildandet av globala samarbetsteam samtidigt som Scania når en större förutsägbarhet i samband med förändringar.

Konceptet har också goda effekter när det gäller säkerheten i samband med central administration över server- och klientmiljö samt förbättrad inloggning och mobilitet.

Projektet har gått från utvärdering och val av produkt till design, implementering av infrastruktur samt utrullning av IP Address Management vid samtliga av Scantias fabriker i Sverige (Södertälje, Oskarshamn, Luleå, Falun, Sibbhult), Europa (Holland, Frankrike, Polen) och Sydamerika (Brasilien och Argentina).

I framtiden kommer denna tjänst även att kunna erbjudas Scantias verkstäder och försäljningskontor över hela världen.

PRISBELÖNT GLOBAL MOBIL PLATTFORM ÅT TELIASONERA

Sigma har en längre tid haft åtaganden för TeliaSonera inom området portalutveckling. Arbetet har gällt www.telia.se men Sigma har även varit delaktiga i skapandet av en koncerngemensam plattform för TeliaSoneras alla mobila användare.

Tack vare den mobila lösningen har TeliaSonera minskat sin administration och centraliserat hanteringen – på en och samma plattform. Tidigare hade varje land sin egen sajt vilket innebar att man hade olika lösningar i tio länder som gick på fem plattformar. Den nya lösningen har resulterat i en global plattform vilket gör att åtta av tio portaler idag går på samma plattform. Den nya lösningen baseras på en central Linux-plattform med Oracle databaser i botten. Mjukvaran utgörs av tredjepartsprodukter där Sigma vidareutvecklat, anpassat och integrerat för att nå en optimal lösning.

PRISBELÖNT MOBIL LÖSNING

SurfPort är TeliaSoneras mobila portal som guidar kunder på mobila internet. Den svenska versionen av SurfPort (mobil.teliasurfport.se) har vunnit ett flertal utnämningar och har bland annat utsetts till Årets Mobilportal 2006 av tidningen Mobils läsare. Sigma har varit delaktigt i drivandet av mjukvaruutvecklingen kring SurfPort som idag fungerar i sju länder och överskred miljonstrecket när det gäller antalet användare sommaren 2006.



UPPGIFT:

ATT EFFEKTIVISERA KUNDENS VERKSAMHET MED MARKNADENS BÄSTA KONSULTER

Sigma är en av Sveriges ledande IT-konsulter. Våra anställda får arbeta med alla de attraktiva varumärkena vilket ofta är liktydigt med branschens bästa kunder – de stora, globalt verkssamma svenska företagen. Vi rekryterar kontinuerligt och det är alltid läge att besöka sigma.se. Under många år har vi följt våra kunder runt jorden och levererat projekt och åtaganden i alla världsdelar. Vi har egna kontor i Kina, Ukraina, Tyskland, Frankrike och Ungern utöver de nordiska länderna. Genom intressebolag har vi också verksamhet i USA. Det innebär spännande uppdrag med stora möjligheter till personlig och yrkesmässig utveckling.

KONSULTROLLEN

Den som börjar på Sigma ikläder sig en tydlig och väldefinierad konsultroll som i princip omfattar alla som är engagerade i att skapa intäkter för företaget.

Denna kompassriktning tar vi ut med några gemensamma nyckelbegrepp som utgångspunkter: IT-konsulttjänster och åtaganden, kunnsande och engagemang samt det övergripande målet att effektivisera kundens verksamhet. Konsulten är den person som dagligen kommunicerar Sigmas varumärke i mötet med kunden.

INFORMATION DESIGN

Medarbetarna inom Information Design ska göra våra kunders teknik användbar. De arbetar med informationslösningar och framtagning av informationskoncept inom hela informationslogistikkedjan för en produkt, process eller ett system. Sigma arbetar med informationsanalyser med efterföljande systemimplementation, framtagning av manualer, användarinstruktioner och koncept för aktivt lärande i såväl små som stora projekt med fokus på funktionsåtaganden. Detta innebär att konsulterna också är skribenter, med teknisk bakgrund.

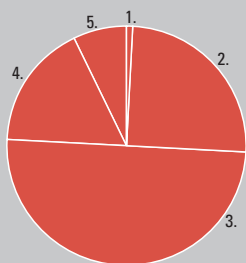
AFFÄRSSYSTEM

Affärssystemen är själva navet i våra kunders verksamhet. Därmed är de affärskritiska för kundernas utveckling. Våra konsulter utvecklar och förbättrar kundernas affärsprocesser med verksamhetsanpassade lösningar, som appliceras i kundens affärssystem. Sigma arbetar långsiktigt och följer utvecklingen tillsammans med kunderna. Här finns konsulter som behärskar affärssystem, exempelvis M3 (Movex), SAP och Axapta – allt från verksamhet, applikation till teknik.

IT SOLUTIONS

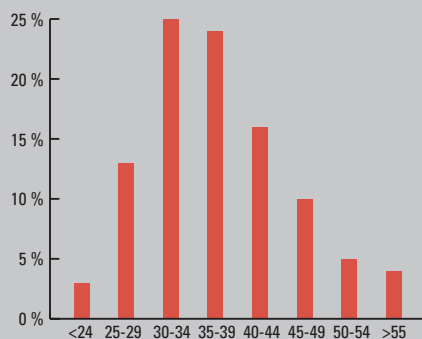
Konsulterna inom IT Solutions bekämpar ineffektiv informations- och systemhantering hos kunderna. Sigma arbetar med IT-stöd som hjälper företag att skapa en effektiv och lönsam rörelse. Vi uppnår detta genom att hjälpa till att automatisera och utveckla verksamhetsprocesserna och bygga system för samarbete och informationsspridning. På detta sätt frigörs kunskapskapital och förädlas kundernas information, bland annat genom beslutsstöd.

UTBILDNING

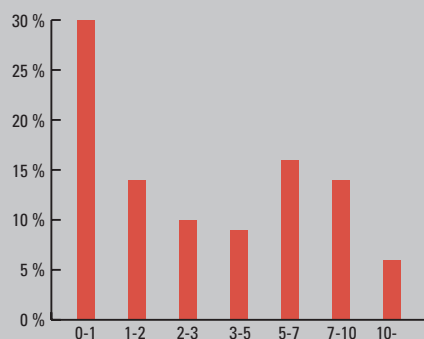


1. Tekn.dr, Tekn. lic eller dyl. 1 %
2. Civilingenjör 25 %
3. Annan akademisk examen 50 %
4. Gymnasieutbildning (inkl. högskoleutb. utan examen) 17 %
5. Övrig 7 %

ÅLDERSFÖRDELNING, ÅR



ANSTÄLLNINGSTID, ÅR



Antal anställda som både börjat och slutat under året: 15
 Antal ledande befattningshavare, tjänster vid årsskiftet: 87
 – varav kvinnor (ledande befattningshavare): 9



SIGMA I SIFFROR

2006

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Sigma AB (publ), orgnr. 556347-5440, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för moderföretaget och koncernen för verksamhetsåret 2006-01-01 – 2006-12-31. Sigma AB (publ) med säte i Malmö, är moderföretag i Sigmakoncernen. Moderföretagets kontor är placerat i Göteborg. Sigma AB (publ) är noterat på Stockholmsbörsens Small cap sedan 28 september 2001.

VERKSAMHETEN

Sigma är ett konsultföretag som levererar IT-konsulttjänster samt funktionsåtaganden till ledande företag. Det är främst medelstora och stora företag som är Sigmas kunder. Verksamheten bedrivs i tre affärsområden: Business Solutions, IT Solutions och Information Solutions i Sverige, Danmark, Finland, Tyskland och Ukraina. Den verksamhet som nu bedrivs i Sigma grundades 1996 som koncernenhet och i vissa enskilda dotterföretag långt innan dess.

KONCERNEN – FÖRVÄRV OCH FÖRSÄLJNINGAR

Under 2006 har investerats i flera företag. I början av året förvärvades Meteorit AB, ett företag verksamt inom samma område som koncernens affärsområde IT Solutions. Verksamheten kompletterade Sigma med såväl stora kundavtal, geografisk belägenhet som stor andel av uppdrag med funktionella åtaganden. I mars slöts avtal om förvärv av 60 % i det Ukrainska företaget Eclipse SP med fokus på kostnadseffektiv produktion till IT-företag i Europa och USA.

I december förvärvades rörelsen i det finländska bolaget Maxiflex som kompletterar Meteorit på de finländska och baltiska marknaderna.

I december förvärvades också 40 % i det tyska nybildade företaget Holisticon.

Tre rörelsedrivande dotterföretag har också sålts, samtliga i anslutning till utgången av det tredje kvartalet. Samtliga dessa företag hade verksamhet som inte hade synergier med övriga Sigma och dessutom hade en lägre rörelsemarginal än övriga koncernen.

I slutet av året tecknades huvudvillkor för förvärv av fyra utländska dotterföretag och ett intresseföretag. Slutliga avtal kring dessa slöts i slutet av januari 2007. Se också not 36 på sidan 41.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Omsättningen ökade med 14 % till 1 223,4 mkr (1 075,9) varav ökningen hänförlig till förvärv svarar för 108 mkr och organisk tillväxt för 50 mkr, eller 5 %, justerat för försäljningar. Rörelseresultatet uppgick till 97,3 mkr (86,0), motsvarande en marginal på 8,0 % (8,0). Resultatet före skatt uppgick till 93,3 mkr (83,8). Årets resultat belastas av kostnader avseende förluster vid försäljning av dotterföretag på 2,1 mkr utöver de förluster dessa bolag har genererat i rörelsen.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Sigma bedriver ingen forskning. Utveckling av egna produkter och koncept sker i den normala verksamheten. I de fall sådan utveckling uppfyller kraven för att kunna balanseras

sker detta till ett värde av gjorda utgifter. Merparten av dessa har dock upphört vid försäljning av dotterföretag under året.

MODERFÖRETAGET

Moderföretagets intäkter uppgick totalt under året till 24,9 mkr (25,3) och avser till största delen koncernintern fakturering av tjänster. Intäkter för konsultuppdrag uppgick till 5,7 mkr (3,7). Dessa uppdrag avser vidarefakturering av uppdrag som utförts av dotterföretagen. Någon resultat effekt i moderföretaget förekommer ej på dessa projekt. Resultat före finansnetto uppgick till -11,3 mkr (-5,4). Som resultat från investeringar i dotterföretag redovisas -25,5 mkr (-26,5) varav nedskrivningar ingår med 20,0 mkr (36,9). Eget kapital i moderföretaget uppgår till 373,0 mkr (368,1). Moderföretaget har inga likvida medel utan endast en checkräkningskredit på totalt 87,5 mkr (87,5) som nyttjades med 12,7 mkr (22,1) vid årets utgång. Under året har moderföretaget investerat i aktier för 96,3 mkr (2,7). I andra anläggningstillgångar har 0,1 mkr (0,1) investerats. Antalet anställda i moderföretaget var i genomsnitt 6 personer (5) och vid årets slut var 5 (5) personer anställda i bolaget. Moderföretaget har under året erhållit koncernbidrag uppgående till 68,8 mkr (41,0) och lämnat 1,7 mkr i koncernbidrag (6,4).

STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbete under året framgår av beskrivningen på sidan 52, Bolagsstyrning och ägare.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR BOLAGSLEDNINGEN 2007

Styrelsen föreslår att stämman beslutar i enlighet med nedanstående förslag angående riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Styrelsens förslag står i överensstämmelse med tidigare års ersättningsprinciper och baseras på redan ingångna avtal mellan bolaget och respektive befattningshavare. Beredningen av ersättningsfrågor hanteras av ersättningskommittén.

Bolagsledningen under 2007 utgörs av Sune Nilsson (VD) och Lars Sundqvist (ekonomichef). Någon koncernledningsfunktion finns ej under 2007. Se vidare på sidan 55.

Bolaget skall erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Kompensationen till bolagsledningen skall bestå av fast lön, rörlig lön, pension samt

övriga ersättningar. Tillsammans utgör dessa delar individens totalkompensation. Fast lön och rörlig lön utgör tillsammans den anställdes lön.

Den fasta lönen skall vara relaterad till den enskildes ansvarsområden och erfarenhet. Den rörliga lönen är beroende av individens uppfyllelse av kvantitativa och kvalitativa mål. Den rörliga lönen för verkställande direktören skall inte överstiga den fasta lönen. Verkställande direktörens rörliga lön är huvudsakligen baserad på koncernens resultat före skatt. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga lönen uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen och baseras på målrelaterade prestationer.

Verkställande direktören skall som tidigare åtnjuta tjänstepension motsvarande en premie på cirka 35 procent av aktuell årslön. Övriga medlemmar av bolagsledningen skall ha rätt till pensioner motsvarande ITP-planen. Pensionsåldern är 65 år. Samtliga pensioner skall vara avgiftsbestämda.

Övriga ersättningar och förmåner skall vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter.

Bolagsledningens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Enligt dessa avtal kan anställning vanligen upphöra på den anställdes begäran med en uppsägningstid av 6 till 12 månader och på bolagets begäran med en uppsägningstid av 12 till 24 månader. Oförändrad lön och ersättning samt eventuella förmåner utgår också under uppsägningstiden. Styrelsen skall äga rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

RISKER I KONCERNENS VERKSAMHET

I not 4 till koncernredovisningen på sidan 38 i denna årsredovisning redogörs för koncernens väsentligaste risker.

PERSONALRELATERAD INFORMATION

Antalet medarbetare vid utgången av året uppgick till 1 086 personer (893). Under 2006 har netto rekryterats 97 personer. Antalet anställda har också minskat till följd av nedläggning av olönsam verksamhet. Genomsnittligt antal medarbetare under året uppgick till 1 056 (881).

Merparten av Sigmas dotterföretag har tecknat kollektivavtal. I de som inte gjort det följs dock regler om minimilöner, löneökningar och pensionsvillkor precis som om kollektivavtal hade funnits.

I Sigma finns två koncernövergripande policies inom personalområdet, etik- samt jämställdhetspolicy. Varje dotterföretag anpassar sedan och utvecklar lokala policies för respektive arbetsplats.

SIGMAKONCERNENS FRAMTIDA UTVECKLING

Styrelsens mål är att fortsätta prioritera lönsamhet och marginalhöjningar samtidigt med en tillväxt. Tillväxten beräknas vara såväl organisk som genom förvärv. Målet är en rörelsemarginal överstigande 10 %. För 2007 förväntas en väsentligt högre omsättning och resultat.

VINSTDISPOSITION MODERFÖRETAGET, KR

För räkenskapsåret 2006 föreslår styrelsen och verkställande direktören att en utdelning om 0,28 kr (0,25) per aktie lämnas.

Till bolagsstämmans förfogande står: (kronor)

Balanserade vinstmedel	294 604 682
Årets resultat	-43 469 042
Summa	251 135 640
Till aktieägarna utdelas	24 091 900

Balanseras i ny räkning 227 043 740

Utdelningsbara medel i koncernen uppgick per 2006-12-31 till 234 mkr.

Styrelsens utdelningspolitik är att ca 30 % av årets resultat efter skatt ska utdelas till aktieägarna. Årets föreslagna utdelning uppgår till 39 % av årets resultat.

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens uppfattning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

ÖVRIGT

Beträffande koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat och balansräkningar, redovisning av eget kapital samt kassaflödesanalyser med därtill hörande noter.

EKONOMISKT SAMMANDRAG KONCERNEN

Åren 2002 och 2003 nedan är upprättade enligt Redovisningsrådets rekommendationer och åren 2004-2006 enligt regelverket för IFRS, International Financial Reporting Standards.

RESULTATRÄKNINGAR

mkr	2006	2005	2004	2003	2002
Intäkter (från 2004 också övriga rörelseintäkter och resultat i intressebolag)	1 236,3	1 078,8	852,6	737,3	1 115,7
Rörelsens kostnader exklusive avskrivningar	-1 128,3	-982,2	-812,7	-737,6	-1 098,7
Resultat före avskrivningar	108,0	96,6	39,9	-0,3	17,0
Avskrivningar, exklusive goodwill	-10,7	-10,6	-14,7	-13,2	-16,3
Resultat före goodwillavskrivningar	97,3	86,0	25,2	-13,7	0,7
Goodwillavskrivningar (inkl nedskrivningar från 2003)	-	-	-	-39,6	-30,9
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-83,9
Rörelseresultat	97,3	86,0	25,2	-53,2	-114,2
Finansnetto	-4,0	-2,2	-4,4	-9,2	-14,4
Resultat efter finansnetto	93,3	83,8	20,8	-62,3	-128,6
Minoritetsandel ¹	-	-	-	-2,3	1,7
Skatt	-32,6	-27,2	-9,8	2,2	6,0
Årets resultat	60,7	56,6	11,0	-62,4	-120,9
Minoritetens andel av årets resultat ¹	0,8	0,1	1,9	-	-

1) Vid införandet av IFRS med verkan från 2004 redovisas minoritetens andel av resultatet som en upplysning utanför årets resultat. För åren 2002 och 2003 ovan utgör de en del av årets resultat i enlighet med Redovisningsrådets rekommendationer.

OPERATIVA BALANSRÄKNINGAR

mkr	2006	2005	2004	2003	2002
Kundfordringar	300,9	209,9	179,0	120,4	148,1
Varulager	-	0,9	0,8	1,2	2,0
Övriga kortfristiga fordringar	56,5	72,8	70,7	62,8	80,3
Summa	357,4	283,6	250,5	184,4	230,4
Avgår					
Leverantörsskulder	-76,5	-65,5	-58,4	-40,1	-45,5
Övriga kortfristiga icke räntebärande skulder	-204,9	-132,8	-133,3	-130,5	-192,9
Summa	-281,3	-198,3	-191,7	-170,6	-238,4
Netto rörelsekapital	76,1	85,3	58,8	13,7	-8,0
Tillkommer					
Anläggningstillgångar exklusive goodwill	62,4	20,9	23,0	58,4	70,3
Goodwill	285,3	230,1	212,4	178,4	196,6
Avgår					
Övriga icke räntebärande skulder	0,0	0,0	-6,3	-6,4	0,0
Avsättningar	-25,7	-10,8	-16,0	-4,6	-11,4
Operativt kapital	398,0	325,5	271,9	239,6	247,5

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

mkr	2006	2005	2004	2003	2002
Nettoomsättning	1 236,3	1 078,8	852,6	737,3	1 115,7
Rörelsens kostnader, kassaflödespåverkande, inkl räntor och skatt	-1 138,4	-987,6	-809,9	-744,1	-1 119,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten, exkl förändringar i rörelsekapital	97,9	91,2	42,7	-6,8	-3,5
Förändring i rörelsekapital	-23,2	-4,6	-17,2	10,9	69,1
Kassaflöde från löpande verksamheten	74,7	86,6	25,5	4,1	65,6

NYCKELTAL

	2006	2005	2004*	2003	2002
Rörelsemarginal, %	8,0	8,0	3,0	-7,2	-10,2
Vinstmarginal, %	7,5	7,8	2,5	-8,4	-11,5
Eget kapital, mkr	370,7	310,6	260,2	159,5	82,2
Sysselsatt kapital, mkr	387,7	361,0	354,9	269,3	252,7
Nettokassa/Räntebärande nettoskuld, mkr	4,2	-26,0	-65,3	-95,3	-163,5
Balansomslutning, mkr	706,8	576,9	578,9	459,3	514,0
Räntetäckningsgrad, ggr	12,9	18,4	4,1	-4,9	-6,8
Nettoskulsättningsgrad, ggr	-1,1	8,3	0,3	0,6	2,0
Soliditet, %	52,4	54,4	44,9	35,6	16,4
Andel riskbärande kapital, %	54,5	55,6	45,4	36,5	17,4
Avkastning på eget kapital, %	18,0	19,6	4,9	-53,5	-76,6
Avkastning på operativt kapital, %	26,8	27,8	8,8	-20,8	-35,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	27,0	24,4	8,1	-19,8	-32,8
Avkastning på totalt kapital, %	15,8	15,3	5,2	-10,6	-16,9
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,9	1,9	1,6	1,6	2,2
Kassalikviditet, ggr	1,2	1,4	1,3	0,7	0,9
Antal årsanställda, genomsnitt	1 056	881	779	744	1 028
Löner och ersättningar, mkr	487	427	346	331	445
Intäkt per anställd, tkr	1 160	1 225	1 095	992	1 085
Förädlingsvärde per anställd, tkr	778	839	744	665	650
Rörelseresultat per anställd, tkr	92,3	97,6	32,4	-71,4	-111,0
Vinst/förlust per aktie, kr	0,71	0,67	0,14	-1,40	-6,40
Eget kapital per aktie, kr	4,31	3,72	3,08	2,40	4,30

* Vid beräkning av nyckeltal för 2004 där genomsnittberäkning sker med 2003 års balansräkning har antagits att goodwillavskrivningar om 30 149 tkr återlagts i såväl immateriella anläggningstillgångar som i eget kapital samt att resultatet redovisas utan minoritetens andel i resultaträkningen.

DEFINITIONER

Andel riskbärande kapital Eget kapital plus minoritetens andel och uppskjutna skatteskulder dividerat med balansomslutning.

Antal aktier Under året genomsnittligt antal utestående aktier.

Avkastning på eget kapital Årets resultat efter avdrag för minoritetsandel i % av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital Rörelseresultat i % av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i % av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i % av genomsnittlig balansomslutning.

Eget kapital Genomsnittligt eget kapital har beräknats som ingående plus utgående eget kapital dividerat med två.

Eget kapital per aktie Eget kapital vid årets slut dividerat med antal aktier vid årets slut.

Förädlingsvärde per anställd Resultat före avskrivningar och personalrelaterade kostnader, dividerat med genomsnittligt antal anställda. I personalrelaterade kostnader ingår löner och lönebikostnader, utbildningskostnader, personalförmåner och övertidsersättning m m.

Kapitalomsättningshastighet Nettoomsättning dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

Kassalikviditet Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

Nettoskulsättningsgrad Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i % av försäljningen.

Räntebärande nettoskuld Utnyttjade lånekrediter minskat med banktillgodohavanden och räntebärande fordringar.

Räntetäckningsgrad Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Soliditet Eget kapital plus minoritetens andel i % av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

Vinstmarginal Resultat efter finansnetto i % av försäljningen.

Vinst per aktie Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

RESULTATRÄKNINGAR KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	2006	2005
Intäkter	5	1 223 360	1 076 082
Övriga rörelseintäkter	6	11 346	1 769
Handelsvaror och underkonsulter		-261 688	-224 940
Bruttoresultat		973 018	852 911
Övriga externa kostnader	7	-135 887	-114 979
Personalkostnader	33	-730 751	-642 261
Av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar	14, 15, 16	-10 652	-10 619
Resultatandelar från intressebolag	18	1 609	951
Rörelseresultat	13	97 337	86 003
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	3 827	2 624
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-7 862	-4 824
Summa resultat från finansiella poster		-4 035	-2 200
Resultat efter finansiella poster		93 302	83 803
Skatter	10	-32 603	-27 238
Årets resultat		60 699	56 565
Årets resultat fördelar sig mellan:			
– Aktieägare i moderföretaget		59 934	56 426
– Minoritetsägare i dotterföretag		765	139
Resultat per aktie, kr	12	0,71	0,67
Genomsnittligt antal aktier		85 882 094	84 409 287

Några optionsprogram eller liknande finns ej varför eventuella utspädnings effekter inte är relevant.

KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGAR KONCERN**Rörelsens intäkter**

De huvudsakliga intäkterna i koncernen är konsultintäkter som baseras på en kombination av timbaserade intäkter och ersättningar för levererade lösningar och åtaganden, till såväl rörliga som fasta priser. Utöver detta finns vissa intäkter avseende försäljning av mjukvarulicenser, både egenutvecklade och tredje-parts licenser. Den organiska tillväxten uppgår till 5 %. Intäkterna per anställd uppgår till 1 160 tkr (1 225).

Rörelsens kostnader

Handelsvaror i form av datorutrustning för vidareförsäljning samt kostnader för underkonsulter utgör direkta kostnader i koncernen. Utöver dessa direkta kostnader är personalkostnader det största kostnadsslaget. De utgör ungefär 65 % av de totala kostnaderna. Hyreskostnader utgör också en stor post följt av rese- och försäljningskostnader. I omkostnaderna ingår kostnader på 9,7 mkr (8,4) för direktavskrivna investeringar i programvaror, datorer och liknande utrustning. Dessa bedöms ha en kortare livslängd än tre år och kostnadsförs direkt. Alla leasingkontrakt för tjänstebilar har klassificerats som operationella leasingkontrakt, då föraren av fordon står för risken för värdeförändring på fordonet. För Sigma likställs därmed kontraktet med operationell leasing.

Resultatutvecklingen under året

Året utvecklades väl med goda resultat. Det första kvartalet var årets starkaste kvartal med många arbetsdagar och få avbrott av helger. Det andra kvartalet innehöll såväl påsk som andra helgdagar mitt i löpande arbetsvecka med många avbrott som följd. Den goda sommaren medförde ett större semesteruttåg än tidigare år. Året avslutades bra. Antalet förfrågningar och order i det fjärde kvartalet medför en god inledning på år 2007.

Rörelseresultatets förändring mot föregående år

	Mkr
Rörelseresultat år 2005	86,0
Volym och marginalförändringar i respektive affärsområde;	
Business Solutions	0,4
IT Solutions	16,7
Information Solutions	-9,8
Övriga verksamheter	8,7
Resultat från intresseföretag	0,7
Moderbolaget	-5,9
Realisationsförluster	-8,8
Realisationsvinster och andra engångsintäkter	9,3
Rörelseresultat år 2006	97,3

Finansiella intäkter och kostnader

Koncernen har varit skuldfri en stor del av året vilket minskat räntorna. Investeringar i dotterföretag i slutet av 2006 och inledningen av 2007 kommer att medföra att koncernen åter är nettobelånad. Totala ränteintäkter och räntekostnader utgjorde netto -0,2 mkr (-1,4) under året. Kursförluster utgjorde -1,0 mkr (-0,4) och förluster på finansiella fordringar utgjorde -2,6 mkr (0).

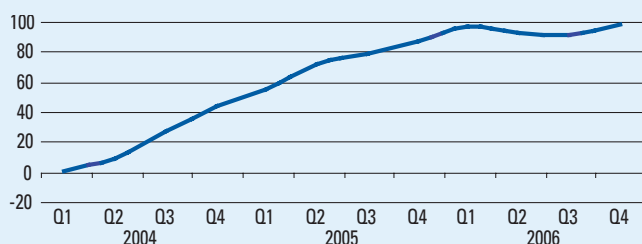
Skatter

Andelen skatt i förhållande till resultat före skatt uppgår till ca 35 % (32 %). Orsaken till den höga effektiva skatten är realisationsresultat vid försäljningar av dotterföretag samt skillnader mellan skatt i enskilt dotterföretag kontra koncern vid försäljning av rörelser. En mer utförlig analys över skattekostnaden återfinns i Not 10 till koncernredovisningen.

TABELLER OCH DIAGRAM TILL KONCERNRESULTATRÄKNINGEN**Kvartalsvis utveckling 2004–2006**

	2004				2005				2006			
	Q1	Q2*	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Omsättning, mkr	192	200	200	260	265	291	226	295	321	305	253	344
Rörelseresultat, mkr	11,5	5,8	9,3	16,8	22,0	22,3	16,5	25,2	32,4	17,7	14,5	32,7
Marginal, %	6,0	2,9	4,7	6,4	8,3	7,7	7,3	8,5	10,1	5,8	5,7	9,5
Antal arbetsdagar	63	60	66	64	61	62	66	64	64	60	65	63
Anställda/periodslut	671	858	834	866	879	906	914	893	1 013	1 068	1 107	1 086

* Kostnad för omstrukturering vid förvärv av RKS som uppstår som engångseffekt vid byte av redovisningsprincip till IFRS om 18,2 mkr är ej inkluderad i ovanstående tabell.

Rörelseresultat rullande kvartal, mkr

BALANSRÄKNINGAR KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	06-12-31	05-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	14	15 725	14 547
Goodwill	15	285 284	230 132
Övriga immateriella anläggningstillgångar	16	13 598	5 291
Andelar i intresseföretag	18	5 196	4 174
Andra finansiella anläggningstillgångar	19	17 517	20 667
Uppskjuten skattefordran	20	7 406	16 907
Summa anläggningstillgångar		344 726	291 718
Omsättningstillgångar			
Varulager m m	21	-	897
Kundfordringar m m	22	321 114	265 958
Andra finansiella omsättningstillgångar	23	17 997	2 983
Aktuell skattefordran		731	131
Förutbetalda kostnader	24	19 496	14 682
Likvida medel	25	2 746	538
Summa omsättningstillgångar		362 084	285 189
SUMMA TILLGÅNGAR		706 810	576 907
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	26	86 042	84 409
Övrigt tillskjutet kapital och andra reserver		48 584	31 698
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		233 712	194 524
Summa eget kapital hänförligt till aktieägarna		368 338	310 631
Minoritetens andel av eget kapital		2 318	3 316
Summa eget kapital		370 656	313 947
Långfristiga skulder			
Avsättningar	27	25 678	6 062
Uppskjuten skatteskuld	28	12 047	3 426
Övriga skulder, räntebärande		1 608	-
Summa långfristiga skulder		39 333	9 488
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder m m	29	246 927	194 631
Bankkrediter	30	15 432	47 009
Förutbetalda intäkter, förskott från kunder	31	4 138	3 732
Aktuell skatteskuld		14 828	3 366
Avsättningar	27	15 496	4 734
Summa kortfristiga skulder		296 821	253 472
Summa skulder		336 154	262 960
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		706 810	576 907

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGAR KONCERNEN

Investeringar och desinvesteringar

Under året har förvärvats ett flertal dotterföretag såväl i inledningen som i slutet av året. Totala investeringar under året uppgick till 109,2 mkr (11,1). Den övervägande delen av investeringarna i balanserade utvecklingsutgifter skedde i Sigma Infotech AB fram t o m tredje kvartalet, då detta bolag avyttrades. Av investeringarna i övriga immateriella anläggningstillgångar avser den övervägande delen allokerade förvärvsvärden vid investeringar i dotterföretag.

Investeringar, mkr	2006	2005
Goodwill	83,8	1,4
Balanserade utvecklingskostnader	6,3	4,7
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12,7	0,1
Materiella anläggningstillgångar	6,4	4,9
Summa	109,2	11,1

Likvida medel och finansiell ställning

Den disponibla likviditeten uppgick till 99,1 mkr (66,2) per 31 december och omfattar outnyttjad kredit hos banker samt banktillgodohavanden. Nettokassan uppgick till 4,2 mkr, föregående år en räntebärande nettoskulden på -26,0. Av nettoskulden utgör räntebärande fordringar 18,5 mkr (20,5). Under de kommande 12 månaderna beräknas innehållna köpeskillingar och tilläggsköpeskillingar utbetalas med cirka 34 mkr. Dessa finns upptagna i balansräkningen som skulder och avsättningar. Soliditeten uppgick till 52,4 % (54,4). Den kortfristiga räntebärande låneskulden som redovisas avser checkräkningskrediter. Kreditens konstruktion innebär att den redovisas som kortfristig skuld medan avsikten är att den är långfristig.

Operativt kapital

Koncernens operativa kapital utgörs till största delen av kundfordringar och upplupna intäkter, motsvarande den senaste månadens fakturering på tillgångssidan. Bland skulderna finns utöver leverantörsskulder, främst personalrelaterade skulder såsom sociala avgifter och semesterlöner. Netto uppgick det operativa kapitalet till 398,1 mkr (346,8). Den genomsnittliga kredittiden uppgick till 46 dagar (53). Kundfordringarna per 31 december uppgick till 24 % (20) av koncernens fakturering. Vid årsskiftet 2006/2007 var utestående kundfordringar större än normalt under året. Många kunder avvaktade med att betala fakturorna till januari. Detta påverkade också kassaflödet i det fjärde kvartalet negativt.

Långfristiga fordringar

Utöver de finansiella fordringar som löper med marknadsmässig ränta, finns fordringar för uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag som kommer att nyttjas kommande år. De fordringar som löper med ränta och totalt uppgår till 18,5 mkr avser till största delen de reversfordringar som bolaget lämnade i samband försäljningen av det tidigare dotterföretaget Sigma Kommun & Landsting.

Avsättningar

Avsättningarna avser bland annat beräknade tilläggsköpeskillingar på förvärv där tillägg utgår i proportion till resultatutvecklingen i den förvärvde enheten varför dessa är svåra att beräkna exakt. Bedömningen är dock att nuvarande avsättningar täcker de framtida betalningarna.

KASSAFLÖDESANALYSER KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	2006	2005
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		97 337	86 003
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
– Avskrivningar på anläggningstillgångar	14, 16	10 652	9 168
– Nedskrivningar och utraneringsförluster på anläggningstillgångar		1 419	1 454
– Övriga poster			-
– Realisationsresultat aktier i dotterföretag och inventarier		-2 141	1 091
– Resultat i intressebolag	18	-1 609	-951
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet, räntor och skatt		105 658	96 765
Erhållna räntor och liknande poster		3 678	2 475
Betalda räntor		-7 862	-4 824
Betald skatt	10	-3 619	-3 249
Förändring i rörelsekapital			
Varulager		-31	-59
Kortfristiga fordringar		-60 749	-28 446
Kortfristiga skulder – icke räntebärande		37 577	23 918
Förändring i rörelsekapital		-23 203	-4 587
Kassaflöde från den löpande verksamheten		74 652	86 580
Investeringsverksamheten			
Investering i immateriella anläggningstillgångar		5 790	-7 680
Investering i materiella anläggningstillgångar		-6 507	-3 673
Finansiella investeringar		592	-2 373
Förändring av finansiella fordringar		2 063	1 000
Effekt vid försäljning av dotterföretag	35	5 819	1 796
Effekt vid förvärv av dotterföretag	35	-33 490	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	14	3 318	2 243
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-22 415	-8 687
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		52 237	77 893
Finansieringsverksamheten			
Förändring av kortfristiga lån samt checkräkningskredit		-31 574	-55 789
Utdelning till aktieägarna		-21 511	-
Förändring av långfristiga skulder/lån samt avsättningar		3 056	-30 251
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-50 029	-86 040
Förändring av likvida medel, kassa och banktillgodohavanden		2 208	-8 147
Likvida medel vid årets början		538	8 685
Likvida medel vid årets slut, kassa och banktillgodohavanden		2 746	538

TABELLER OCH DIAGRAM TILL KONCERNENS KASSAFLÖDE

Kvartalsvis kassaflöde 2004–2006

	2004			2005			2006					
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	16,1	-7,9	12,7	21,4	24,4	24,3	20,7	24,7	32,9	20,7	18,4	33,7
Förändring av rörelsekapital	-6,4	5,2	-2,0	-14,0	21,2	-9,1	-14,6	-2,1	24,7	12,4	-12,4	-48,0
Betalda räntor och skatter	-1,4	-1,4	-5,7	8,9	-4,3	0,7	-4,1	4,8	-1,7	-1,2	-0,7	-4,2
Kassaflöde från löpande verksamheten	8,3	-4,1	5,0	16,3	41,3	15,8	2,1	27,4	55,9	31,9	5,3	-18,5

KOMMENTARER TILL KASSAFLÖDESANALYSER KONCERNEN

Kassaflödet i rörelsen har varit positivt under årets tre första kvartal. I det fjärde kvartalet var det negativt då många kunder innehållit betalning till januari vilket bundit mer rörelsekapital. Motsvarande trend fanns föregående år men var förstärkt till innevarande år. Totalt uppgick kassaflödet från rörelsen till 74,6 mkr (86,6) varav förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 23,2 mkr (-4,6). Det operativa kassaflödet uppgick till 6,0 % (8,0 %) av koncernens omsättning.

Räntebärande skulder har minskat under året och vid utgången av året var koncernen skuldfri. De investeringar i dotterföretag som genomfördes i i början av 2007 medför att koncernen åter kommer att bli nettoskuldssatt.

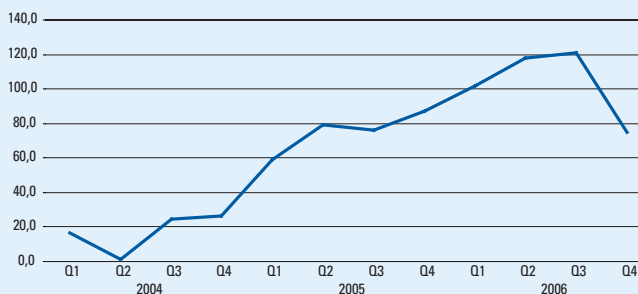
Likvida medel omfattar kassa och banktillgodohavande.

Likviditetsutveckling

Sigma har under större delen av 2006 haft räntebärande nettoskuld och en mycket begränsad likviditet som tillgång. Avsikten med detta är dels att inte göra ränteförluster genom låg intäktsränta på överskottsmedel och samtidigt betala högre räntor på bankkrediter. Vidare anser bolaget att kapitalet ger mer avkastning som arbetande kapital jämfört med överskottslikviditet. Avkastningen på det operativa kapitalet var 26,8 % att jämföra med bankränta på ett fåtal %-enheter.

Likviditetskurvan i ett konsultbolag fluktuerar kraftigt under året och följer antalet verkliga arbetsdagar med 1-2 månaders förskjutning. Den största delen av rörelsekapitalet består av kundfordringar som inarbetas under en månad, fakturering sker omedelbart efter månadsskiftet och betalning från kunderna efterföljande månad. Under optimala förhållanden med omedelbar betalning från kunderna uppstår då cirka 1,5 månaders verklig kreditid. Utgifterna för motsvarande inkomster betalas dock omedelbart då de till övervägande del avser löner som betalas i slutet av utförandemånaden, det vill säga till och med innan fakturering skett till kund. Detta binder mycket kapital i en konsultverksamhet och är en viktig uppgift att minska. Under september månad är likviditeten alltid som lägst då inkomsterna från juli månad är mycket ringa men löne- och semesterlönebetalningar ändå sker.

Rullande kassaflöde fyra kvartal 2004–2006



FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN

SAMMANSTÄLLNING ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Hänförligt till aktieägarna i moderbolaget	Hänförligt till minoriteten	Summa
Eget kapital 1 januari 2005	84 409	158 265	-1 534	13 098	254 238	5 954	260 192
Valutakursdifferenser	-	-	228	-	228	85	313
Valutakursdifferenser hänförliga till sålda och avvecklade bolag	-	-	-261	-	-261	-	-261
Förändringar i minoritetens andel	-	-	-	-	-	-2 862	-2 862
Nedsättning av överkurs	-	-125 000	-	125 000	-	-	-
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	-	-125 000	-33	125 000	-33	-2 777	-2 810
Årets resultat	-	-	-	56 426	56 426	139	56 565
Eget kapital 31 december 2005	84 409	33 265	-1 567	194 524	310 631	3 316	313 947
Årets förändring av valutakursdifferenser	-	-	-3 040	-	-3 040	367	-2 673
Valutakursdifferenser hänförliga till sålda och avvecklade bolag	-	-	99	-	99	-	99
Nyemission	1 633	19 827	-	-	21 460	-	21 460
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-21 511	-21 511	-	-21 511
Förändringar i minoritetens andel	-	-	-	-	-	-2 130	-2 130
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	1 633	19 827	-2 941	-21 511	-2 992	-1 763	-4 755
Årets resultat	-	-	-	60 699	60 699	765	61 464
Eget kapital 31 december 2006	86 042	53 092	-4 508	233 712	368 338	2 318	370 656

STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALSKULDER

	2006	2005
Ställda säkerheter	-	544
Eventualskulder	67 276	64 742
Specifikation till ställda panter		
Likvida medel	-	44
Företagsinteckningar	-	500
Summa	-	544
Specifikation till eventualskulder		
Borgensförbindelser för dotterföretag avseende hyreskontrakt	47 535	59 021
Övriga borgensförbindelser	6 041	5 721
Garantiåtaganden vid försäljning av dotterföretag	13 700	-
Summa	67 276	64 742

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

NOT 1 GENERELL INFORMATION

Sigma AB, nedan kallat bolaget, är ett aktiebolag inregistrerat i Sverige med organisationsnummer 556347-5440. Bolagets säte är Malmö men dess kontor är beläget i Göteborg på Lindholmspiren 9. Bolagets och dess dotterföretags verksamhet beskrivs vidare i not 13 nedan. Koncernräkenskaperna är upprättade i enlighet med IFRS såsom dessa har godkänts för tillämpning inom EU.

NOT 2 FÖRÄNDRINGAR AV REDOVISNINGSPRINCIPER

Från 1 januari 2005 tillämpar Sigma International Financial Reporting Standards (IFRS) vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter.

Under 2006 har inga principer i Sigma ändrats.

De beslutade regeländringarna i IFRS som beslutats under 2006 med tillämpning på räkenskapsår 2007 och senare bedöms inte påverka Sigmas redovisning i någon nämnvärd omfattning annat än tilläggsupplysningar.

NOT 3 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Dessa redovisningsprinciper avser de finansiella rapporterna för koncernredovisningen för Sigma AB med dotterföretag enligt IFRS, International Financial Reporting Standards såsom dessa har godkänts för tillämpning inom EU. Redovisningsprinciper för moderbolaget enligt Redovisningsrådet redovisas separat i not A.

De finansiella rapporterna är upprättade till verkligt värde. De huvudsakliga principerna för koncernen framgår av nedanstående beskrivning.

Villkor för konsolidering

De konsoliderade finansiella rapporterna omfattar Sigma AB (publ) med samtliga dotterföretag i Sverige och utlandet. Med dotterföretag avses juridisk person där Sigma AB kontrollerar mer än hälften av rösterna eller äger andelar i den juridiska personen och har rätt att ensamt utöva ett bestämmande inflytande över denna på grund av avtal eller annan föreskrift så att Sigma uppnår fördelar motsvarande sådant majoritetsägande.

Resultat från företag som förvärvats under året inkluderas i koncernens redovisning från förvärvstidpunkten. Resultat från sålda bolag ingår i den tidpunkten för avyttringen. I förekommande fall har förvärvade dotterföretags redovisningsprinciper anpassats till de i övrigt för Sigmakoncernen gällande.

Fordringar och skulder liksom intäkter, kostnader samt internvinster mellan koncernbolag har eliminerats vid konsolideringen.

Minoritetsandel av nettotillgångarna i konsoliderade dotterföretag ingår som en del av koncernens egna kapital. Minoritetens andel består av den ursprungliga andelen av eget kapital från förvärvstidpunkten samt förändringar i det egna kapitalet sedan dess. Förluster i minoritetsägda bolag redovisas som tillgång endast i de fall där det finns ett åtagande från minoritetsägarna att tillskjuta medel att täcka förlusterna, eller där utvecklingen i bolaget återställer förlusten i närtid med stor sannolikhet.

Koncernredovisning

Koncernboks slutet har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden. Detta innebär att anskaffningsvärdet beräknas till det verkliga värdet som moderbolaget påtar sig genom tillgångar, skulder och/eller eget kapitalinstrument i syfte att uppnå kontroll av det förvärvade dotterföretaget samt därtill hörande kostnader för förvärvet. Det förvärvade bolagets identifierbara tillgångar och skulder samt eventuella skulder, härefter benämnt som nettotillgångar, som uppfyller kriterierna i IFRS 3 värderas till verkligt värde på förvärvsdagen, med undantag för anläggningstillgångar som innehas för försäljning, enligt IFRS 5, anläggningstillgångar för försäljning vilka redovisas till nettoförsäljningsvärdet.

Överstiger anskaffningsvärdet för aktier i dotterföretag det beräknade verkliga värdet av det förvärvade företagens nettotillgångar enligt förvärvsanalysen, utgörs skillnaden av goodwill. Understiger anskaffningsvärdet det beräknade verkliga värdet av det förvärvade företagens nettotillgångar enligt förvärvsanalysen redovisas mellanskillnaden i resultaträkningen. Vid företagsförvärv där slutlig reglering av köpeskillingen görs vid senare tillfälle genom s.k. tilläggsköpeskillning, görs vid förvärvstillfället en bedömning av sannolikheten av att justering av köpeskillning kommer att ske. Vid det senare tillfälle när den definitiva köpeskillingen är känd görs en justering av anskaffningsvärdet om det är aktuellt. I sådant fall görs en justering av förvärvsanalysen inklusive däri eventuell ingående goodwill. Skuld för sådan tilläggsköpeskillning redovisas som avsättning.

Minoritetens andel av eget kapital i ett förvärvat bolag beräknas som dess andel av nettotillgångarna på förvärvsdagen.

Investeringar i intresseföretag

Intresseföretag definieras som företag som inte är dotterföretag och där Sigma har ett betydande inflytande över intresseföretaget men inte är ett s.k. joint venture. Med betydande

intresse avses en tydlig möjlighet att delta i beslut kring finansiella och operativa strategier utan rätten att utforma sådana strategier.

För intresseföretag tillämpas kapitalandelsmetoden, vilket innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat samt tillgångar och skulder inkluderas i dessa finansiella rapporter med undantag för tillgångar tillgängliga för försäljning, enligt IFRS 5, Anläggningstillgångar för försäljning. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas investeringar i intressebolag till anskaffningspris justerat för förändringar i koncernens andel av nettotillgångarna med avdrag för nedsatta värden för en individuell tillgång. Förluster i intressebolag överstiger koncernmässigt värdet redovisas ej.

Överstiger anskaffningsvärdet för investeringar i intresseföretag det beräknade verkliga värdet av det förvärvade företagens identifierbara tillgångar, skulder och eventuella förpliktelser enligt förvärvsanalysen, utgörs skillnaden av goodwill. Goodwillen är inkluderad i det redovisade värdet för intresseföretaget. Understiger anskaffningsvärdet det beräknade verkliga värdet av det förvärvade företagens nettotillgångar enligt förvärvsanalysen redovisas mellanskillnaden i resultaträkningen.

Transaktioner mellan konsoliderade dotterföretag och intresseföretag i koncernen elimineras till den andel i intressebolaget dessa intäkter och kostnader utgör.

Goodwill

Goodwill som uppstår vid förvärv av dotterföretag eller joint ventureföretag motsvarar det övervärde som anskaffningspriset överstiger nettotillgångarna med vid förvärvstidpunkten. Goodwill redovisas som en tillgång till anskaffningsvärdet minus eventuella nedskrivningar. Goodwill skall härledas till varje kassagenererande enhet för vilken koncernen beräknas tillgodogöra sig ekonomiska fördelar genom förvärvet. En beräkning på återvinningsvärdet, endera av nyttjandevärdet på de beräknade diskonterade framtida kassaflöden som kommer från tillgången eller nettoförsäljningsvärdet, skall utföras på varje kassagenererande enhet årligen. Om det finns anledning att anta värdenedgång eller brister i värderingen skall beräkning ske oftare. Är nyttjandevärdet lägre än det nettobokförda värdet på enheten skall nedskrivning ske på i första hand goodwill och i andra hand på andra tillgångar. Nedskrivning på goodwill för en enhet får inte återföras.

Vid försäljning av enheter med allokerad goodwill skall denna inkluderas i realisationsresultatberäkningen av enheten vid försäljningstidpunkten.

Goodwill hänförlig till investeringar i intressebolag redogörs för ovan under rubriken Investeringar i intresseföretag.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Anläggningstillgångar som avser tillgångar vars värde kommer att återvinnas genom försäljning och inte genom fortlöpande användning redovisas som tillgångar som innehas för försäljning. Villkor för sådan klassificering är dels att sannolikheten för försäljning är hög, och att tillgången är omedelbart tillgänglig för försäljning och att en sådan försäljning förväntas ske inom ett år från det att tillgången omklassificerats.

Anläggningstillgångar som klassificerats för försäljning skall värderas till det lägsta av nettobokfört värde och marknadsvärde minskat med försäljningskostnader.

Intäktsredovisning och pågående arbeten

Intäkter redovisas till verkligt värde, netto efter rabatter och eventuella försäljningsskatter av utförd tjänst eller vara som beräknas inflyta till bolaget.

Konsulttjänster och andra liknande tjänster utförs i regel på löpande räkning varvid intäkterna redovisas i takt med att arbetet utförs. Intäkterna från försäljning av hård- och mjukvara redovisas vid leverans vid vilken tidpunkt risken för varan övergår till köparen. Vid vissa tillfällen förmedlar Sigma hårdvaruförsäljning till slutkund. Sigma tar ingen risk i sådana transaktioner varför endast Sigmas eventuella kommission eller motsvarande redovisas i Sigmas redovisning. Tillkommande intäkter för mjukvara såsom årlig licenskostnad eller motsvarande redovisas löpande den period de hänför sig till. Intäktsredovisning och pågående arbeten utförda på löpande räkning upptas till försäljningspris efter individuell bedömning av förlustrisker. Pågående arbeten utförda till fast pris upptas som, intäkt i de fall där tillförlitlig beräkning av utfallet går att genomföra, till anskaffningsvärdet plus så stor del av beräknad vinst som motsvarar de per balansdagen nedlagda kostnadernas andel av beräknade totala kostnader, enligt principen för successiv vinstavräkning. I de fall förlust befaras på ett fastprisprojekt reserveras för sådan förlust omedelbart. Bland intäkter redovisas också balanserade utvecklingsutgifter.

Ränteeinkänter redovisas löpande i takt med intjänande till den effektiva räntesats som gäller för var tillgång. Utdelning från investeringar redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Leasing

Leasingkontrakt avser till största delen personbilar och kopiatorer samt i något enstaka fall datorer eller mjukvara till datorer. Bilar och datorer är ofta finansiell leasing medan kopiatorer, mjukvara och liknande utrustning är operativ leasing. På den övervägande delen av billeasing står föraren för risken för värdeförändring vid periodens utgång varför dessa klassificeras som operationell. Som operationella hyresavtal finns också hyreskontrakt för lokaler.

Utländsk valuta

De utländska dotterföretagen redovisas i sin funktionella valuta, vilken motsvarar valutan i den primära ekonomiska miljön i vilken respektive dotterföretag bedriver sin verksamhet. I koncernredovisningen har dotterföretagens redovisningar omräknats till svenska kronor som är koncernens rapporteringsvaluta. Tillämpad princip innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagskursen samt intäkter och kostnader till årets medelkurs. Omräkningsdifferensen, som är effekten av att utländsföretagens nettotillgångar omräknas med en annan kurs vid årets slut än vid dess början, förs direkt till eget kapital i balansräkningen.

Transaktioner i dotterföretag som involverar en annan valuta än den funktionella valutan omräknas på transaktionsdagen till den funktionella valutan till aktuell valutakurs. Kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta värderas på balansdagen till aktuell kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. För långfristiga fordringar och skulder redovisas orealiserade kursvinster och kursförluster direkt i eget kapital.

Koncernen har inte några väsentliga nettoexponeringar i utländsk valuta. Koncernen tillämpar inte någon säkringsmetod vare sig för investeringar i utländsk valuta eller för transaktioner i utländsk valuta. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet och finansiella kursdifferenser redovisas i resultat från finansiella investeringar.

Lånekostnader

Kostnader för räntor och andra avgifter relaterade till dessa skulder redovisas löpande och klassificeras till sin helhet som finansiella kostnader i resultaträkningen.

Statliga stöd

De statliga stöd eller motsvarande som erhållits har i sin helhet redovisats i resultaträkningen då något krav för återbetalning ej funnits. Stöd som avser bidrag för lönekostnader har reducerat företagets kostnad. Eventuella stöd som regleras av företagets prestation redovisas som garantiförbindelse.

Pensioner

Bolaget tillämpar IAS 19, Ersättningar till anställda. De olika pensionslösningar som finns inom koncernen har klassificerats såsom avgiftsbestämda respektive förmånsbestämda -pensionsplaner. För avgiftsbestämda pensionslösningar kostnadsförs premier i takt med den period de avser. När klassificering sker som förmånsbestämda pensionsplaner skall en oberoende aktuarie beräkna storleken på förpliktelser i förmånsbestämda pensionsplaner enligt den s k "Project Unit Credit Method", på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av framtida betalningar med användning av en diskonteringsränta. Aktuariella vinster och förluster, utanför den tio procentiga korridoren, fördelas efter de anställdas genomsnittliga, återstående beräknade anställningstid.

Redovisningsrådets akutgrupps uttalande URA 42 tillämpas till dess att Alecta kan redovisa grunddata för beräkning av förmånsbestämda pensionsåtaganden. URA 42 innebär att pensionslösning hos Alecta redovisas som avgiftsbestämd plan tills vidare.

Skatter

Skattekostnad, eller skatteintäkt i förekommande fall, motsvaras av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt baseras på årets skattemässiga resultat. Detta resultat kan avvika från det redovisade resultatet beroende på att vissa intäkter eller kostnader inte är skattepliktiga eller avdragsgilla, eller skall beskattas i andra perioder. Aktuell skatteskuld baseras på den skattesats som gäller på balansdagen.

Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skatteskulder och -fordringar. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt förlustavdrag. Dessa förlustavdrag kan nyttjas för att minska framtida beskattningsbara inkomster. I de fall det bedöms att sådana förlustavdrag kan komma utnyttjas bokas en uppskjuten skattefordran på sådana förlustavdrag. Resultateffekten efter skatt redovisas som en del av årets resultat och i balansräkningen som uppskjuten skatt och eget kapital. Uppskjuten skatt som är hänförlig till poster som normalt redovisas direkt i eget kapital, där skall också den uppskjutna skatten redovisas direkt i eget kapital.

Kvittning sker av aktuell skattefordran mot aktuell skatteskuld i olika enheter i de fall där kvittning är möjlig mellan skattemässiga resultat mellan motsvarande enheter och koncernen avser att nyttja sådan kvittningsmöjlighet. Motsvarande princip gäller för uppskjutna skattefordringar och skulder.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar beräknas linjärt över den beräknade nyttjandeperiod för en tillgång. Kostnader för avskrivningar har belastat årets resultat.

Som materiella anläggningstillgångar redovisas investeringar i maskiner och inventarier omfattande i huvudsak kontorsutrustning samt datorserverar med nyttjandeperiod överstigande tre år. Som immateriella anläggningstillgångar redovisas främst goodwill som uppkommit vid förvärv av verksamheter. Andra immateriella anläggningstillgångar kan vara förvärvade patent, nyttjanderätter, kundrelationer eller balanserade utvecklingsutgifter som beräknas generera framtida ekonomiska fördelar, se vidare nedan. Utöver direkt förvärvade anläggningstillgångar

har också värden på immateriella anläggningstillgångar identifierats vid förvärv av dotterföretag i förvärvs kalkylen samt andra skillnader mellan bokfört värde och verkligt värde på sådana tillgångar.

Realisationsresultat vid försäljning av en anläggningstillgång beräknas som det i balansräkningen bokförda värdet jämfört med erhållen nettolikvid för tillgången vilket redovisas i resultaträkningen.

Avskrivningar enligt plan är baserade på tillgångars anskaffningsvärden och beräknade nyttjandeperiod med hänsyn till restvärde. Planenlig avskrivning sker med följande procentsatser:

Kontorsinventarier	10 %
Maskiner och bilar	20 %
Datorutrustning	33 %
Balanserade utvecklingsutgifter	33 %
Immateriella tillgångar	20-33 %
Konst	0 %

Nyttjandeperiod och restvärden är föremål för årliga omprövningar

Merparten av Sigmakoncernens investeringar i datorutrustning är att betrakta som s k korttidsinventarier då den beräknade nyttjandeperioden bedöms vara mindre än tre år. Detta innebär att denna typ av utrustning kostnadsförs till sin helhet vid anskaffningstidpunkten. Alla investeringar i programvaror kostnadsförs direkt.

Skattemässiga avskrivningar beräknas i enlighet med de lagar och regler som gäller i varje enskilt land. Skattemässiga avskrivningar utöver avskrivningar enligt plan betraktas som överavskrivningar, vilka utgör en obeskattad reserv.

Balanserade utvecklingsutgifter och kostnadsförda utvecklingskostnader

I Sigma sker utveckling av företagets olika produkter. Vissa utgifter för utveckling av produkter redovisas som balanserade utvecklingskostnader i enlighet med IAS 38. Det är utgifter för identifierbara produkter som bedöms komma att generera framtida ekonomiska fördelar där det är möjligt att tillförlitligt beräkna nedlagda utgifter.

Merparten av produkterna utgör programvaror för vilka Sigma erhåller licensintäkter, endera engångsbelagd eller årlig nyttjandelicens. Utgifter för kund Anpassningar redovisas som kostnad. Balanserade utvecklingsutgifter aktiveras till självkostnadspris och exempel på utgifter som aktiveras är löner och lönebidrag samt andra direkta utgifter hänförliga till produktutvecklingen såsom underkonsulter hänförliga till respektive tillgång. Värdning på nyttjandevärdet görs löpande för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov, se nedan. Någon forskning förekommer inte i Sigmakoncernen. Det aktiverade beloppet redovisas som en intäkt i resultaträkningen och tillgång i balansräkningen.

För utgifter som inte kan klassificeras enligt ovanstående kriterier bokförs utgifterna som kostnad direkt i resultaträkning i takt med att de uppstår.

Nedskrivningar av anläggningstillgångar, exklusive goodwill

Vid varje balansdag värderas materiella och immateriella anläggningstillgångar för att konstatera eventuella nedskrivningsbehov genom en beräkning av återvinningsvärdet, endera av nyttjandevärdet på de beräknade diskonterade framtida kassaflöden som kommer från tillgången, alternativt nettoförsäljningsvärdet. Om svårigheter föreligger att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång skall sådan beräkning ske för hela den kassagenererande enheten. Är nyttjandevärdet lägre än det netto bokförda värdet på enheten skall nedskrivning ske med motsvarande belopp i resultaträkningen. I de fall beräkning sker på en tillgång vars värde fastställs genom värdering, skall kostnaden redovisas enligt omvärderingsmetoden.

Vid återförande av nedskrivning för en tillgång får tillgången ej uppnå högre bokfört värde än vad densamma skulle ha haft vid linjär avskrivning. Vid återföring av nedskrivning på tillgång vars värde fastställs genom värdering, skall intäkten redovisas som värderingsdifferensintäkt.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet respektive verkligt värde enligt först-in, först-ut principen (FIFU). Varulagret har värderats individuellt.

Finansiella instrument

Koncernen tillämpar IAS 32/39, Finansiella instrument. Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas i koncernbalansräkningen i de fall koncernen är en part i en kontraktuell transaktion.

Kundfordringar redovisas till verkligt värde. Reservationer för kundförluster i de fall detta är klarlagt redovisas som kostnad i resultaträkningen. Bortbokning sker efter att konkurs är fastställd hos gäldenären.

Kortfristiga investeringar som innehas till förfall redovisas på handelsdagen till upplupet anskaffningsvärde plus direkta transaktionskostnader. På efterföljande balansdagar omvärderas tillgången, i de fall den avses att behållas, till anskaffningspris minus eventuella nedskrivningar. Nedskrivningar av tillgångar klassificerade som kortfristiga placeringar skall ske när det redovisade värdet tydligt understiger det verkliga värdet. Återförda nedskrivningar kan aldrig innebära att en tillgång får ett högre värde än det värde den skulle haft om tillgången inte skrivits ned.

Kortfristiga investeringar, andra än sådana som avses ovan, redovisas såsom tillgängliga för försäljning och värderas till verkligt värde. Värdoförändringar för sådana tillgångar redovisas direkt i eget kapital intill dess tillgången realiserats, vid vilken tidpunkt ackumulerade värdoförändringar redovisas i resultaträkningen. Återförda nedskrivningar på värdoföränd-

ringar som redovisas direkt i eget kapital återförs också direkt i eget kapital. Tillgångar vilka innehåller för handel redovisas till verkligt värde med värdeförändring på tillgången i resultaträkningen.

Likvida medel består av kassa och bankmedel samt andra till likvida medel omedelbart omvandlingsbara tillgångar där obetydlig risk i värdeförändring föreligger. Sådana tillgångar kan vara räntebärande instrument.

Finansiella skulder och eget kapital-instrument utfärdade av koncernen är klassificerade i enlighet med den form av instrument dessa utgör. När sådana instrument förekommer redovisas specifika redovisningsprinciper för varje sådant instrument.

Banklån som är räntebärande, eller checkkrediter med en kreditram redovisas till upplupet anskaffningsvärde och därefter till amorterat belopp. Eventuella skillnader mellan nominellt belopp och erhållet eller betalt belopp redovisas som lånekostnader, se ovan. Koncernen finansieras genom checkräkningskrediter och kortfristiga lån. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Avsikten är att de är långsiktiga men avtalskonstruktionen medför redovisning som kortfristiga skulder.

Leverantörsskulder och andra operativa skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga kundfordringar, leverantörsskulder samt övriga fordringar och skulder redovisas till verkligt värde. Några valutasäkringar, ränteinstrument eller andra liknande instrument förekommer inte.

Några finansiella instrument som inte ingår i balansräkningen förekommer ej.

Avsättningar

De i koncernen redovisade avsättningarna avser åtaganden eller skulder som är osäkra med avseende på belopp och den tidpunkt de kommer att regleras. Avsättningar fördelas mellan kortfristiga och långfristiga avsättningar i balansräkningen och har nuvärdesberäknats i de fall sådan effekt är materiell.

Ändring av redovisningsprinciper

Koncernen följer IFRS och andra redovisningsprinciper som är tillämpliga. I många fall finns redovisningsprinciper som kräver beskrivningar om fördelningar mellan olika poster i redovisningen. Många av dessa är ej tillämpliga för Sigma då flera typer av transaktioner inte förekommer. I de fall information saknas om någon viss typ av redovisningsprincip innebär detta att principen inte är tillämplig.

NOT 4 KRITISKA VÄRDERINGS- OCH RISKFAKTORER SAMT KRITISKA BEDÖMNINGAR

Ledningen har utvärderat de faktorer och risker som utgör den största påverkan på koncernens redovisning i de finansiella rapporterna vid applicering av de principer och kriterier för värdering av tillgångar som redogjorts för i not 3. Nedan följer en redogörelse över dessa risker och faktorer, samt andra kritiska bedömningar.

Bedömning har gjorts på framtida kassaflöden på kassagenererande enheter som baseras på såväl historiska bedömningar, utfall under innevarande och framtidsutsikter som föreligger i respektive enhet. Den bedömda nivån av framtida kassaflöden är den mest avgörande faktorn för hur nuvärdet av dessa har beräknats. Det samlade nettovärdet på goodwill i balansräkningen utgör 285 mkr. Då det samlade beloppet för goodwill i balansräkningen totalt är ett stort belopp är detta en viktig faktor för koncernens redovisade resultat. Något nedskrivningsbehov bedöms inte föreligga under innevarande år. Samtliga enheter som värderats har god marginal i dessa avkastningsvärderingar innan nedskrivning behöver ske.

För samtliga förvärv under 2006 har avsättning skett för tilläggsköpeskillningar. Den initiala bedömning som gjorts är att maximala tillägg skulle komma utgå i samtliga fall. I ett av förvärven har dock utfallet på en av parametrarna blivit känt i slutet av året varvid en mindre nedjustering av tidigare beräknad avsättning skett med efterföljande justering av förvärvsbalansen då detta skett inom ett år från förvärvet.

Valutarisker förekommer i viss mån i koncernen, dels genom olika kurser för konsolidering av dotterföretagens resultat- och balansräkningar, dels genom kommersiella transaktioner med kunder och leverantörer i annan valuta än redovisningsvalutan. Någon valutasäkring görs ej då dessa risker bedöms som små i koncernens samlade verksamhet.

Förändringar i den generella räntemarknaden utgör en viss ekonomisk risk. Med den genomsnittliga skuldsättning koncernen haft under innevarande år skulle resultat före skatt påverkas minimalt vid fördubbling av räntorna mot nu gällande nivåer.

Tillgången till likvida medel utgör också en risk, men med den nyttjandegrad Sigma har relativt de kreditramar som finns, vilket beskrivs mer i not 30, bedöms inte denna risk som aktuell.

Uppdrag mot fast pris utgör också en risk för det ekonomiska utfallet. Under året skedde 5 % av faktureringen till fasta priser. Risker hanteras så att en separat grupp reviderar större fastprisuppdrag innan offert avlämnas till kunden. Vid årets slut fanns reservationer på 0,1 mkr för sådana risker.

Det föreligger en risk att de uppskjutna skattefordringar som redovisas avseende underskottsavdrag inte kan komma att utnyttjas. Styrelsens bedömning är att sådan risk är liten då de med nuvarande intjäningsförmåga kommer att vara fullt nyttjade inom ungefär 1 år.

Förlust på de finansiella fordringar som uppkommit i samband med bolagsförsäljning under 2004 är en finansiell risk i koncernen. Den totala fordran uppgår till 19,6 mkr. Sigma har till stora delar säkerställt dessa fordringar genom ett flertal olika realsäkerheter och arrangemang. Bolaget följer också utvecklingen i de verksamheter som ligger till grund för såväl återbetalningsförmåga och säkerheter. Bedömningen är att ingen reell risk föreligger kring dessa fordringar.

Förlusten av en kund utgör en risk i verksamheten. Koncernens 13 största kunder svarar

för 55 % av faktureringen under 2006 (58). Ingen av kunderna enskilt utgör mer än 10 % av den samlade faktureringen. Totalt finns ca 1000 aktiva kunder i koncernen. För risker bland finansiella fordringar, se not 22 nedan. Den mest kritiska faktorn för koncernens utveckling är antalet arbetsdagar. Intäkterna baseras oftast på antalet arbetade timmar medan kostnaderna är mer fasta i form av årshyror för lokaler och månadslöner för anställda. Fluktuationen på koncernens resultat avseende antalet arbetsdagar och några andra faktorer redovisas nedan.

Variabel	Förändring	Effekt på resultatet
Antal arbetsdagar	+/- 1 dag	+/- 4,1 mkr
Timpris	+/- 10 kr/tim	+/- 12,7 mkr
Beläggningsgrad	+/- 1 %-enhet	+/- 11,3 mkr
Lönekostnad	+/- 1 %-enhet	-/+ 5,8 mkr

Antalet arbetsdagar per år och kvartal påverkar utfallet i enskilda perioder. Olika helgdagars placering under ett år påverkar resultaten mellan olika kvartal under ett år. Påskhelgen kan infalla i såväl det första som andra kvartalet vilket påverkar fördelning av resultat mellan dessa perioder. Senare delen av det andra kvartalet påverkas också av att semesterperioden inleds med något minskad fakturering. Den största semestereffekten uppstår dock i det tredje kvartalet. Julhelgens placering med hänsyn till olika veckodagar påverkar antalet arbetsdagar i det fjärde kvartalet, liksom att medarbetarna tar ut olika antal dagar semester i anslutning till julhelg beroende på under vilka veckodagar den infaller.

Säsongsvariationer, Sverige	Q1	Q2	Q3	Q4	Totalt, året
Antal arbetsdagar – 2005	61	62	66	64	253
Antal arbetsdagar – 2006	64	60	65	63	252
Antal arbetsdagar – 2007	64	60	65	62	251
Antal arbetsdagar – 2008	62	62	66	62	252

NOT 5 INTÄKTER

tkr	2006	2005
Arvode konsulter och andra tjänster	1 160 317	1 017 468
Försäljning hård- och mjukvara	19 277	18 023
Aktiverat arbete för egen räkning	6 257	4 664
Övriga intäkter hänförliga till konsultverksamheten	37 509	35 927
Summa	1 223 360	1 076 082

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

tkr	2006	2005
Realisationsresultat, anläggningstillgångar	144	81
Realisationsresultat, aktier i dotterföretag och rörelser	9 323	-
Uthyrning av lokaler och därtill hörande tjänster	1 879	1 443
Andra rörelseintäkter som ej avser konsultverksamheten	-	245
Summa	11 346	1 769

NOT 7 ÖVRIG NOTINFORMATION TILL RESULTATRÄKNINGEN

ARVODEN TILL REVISORER

tkr	2006	2005
Deloitte		
Arvoden för revision	1 525	1 626
Övriga arvoden	308	363
Övriga revisorer		
Arvoden för revision	88	48
Övriga arvoden	105	49
Summa	2 026	2 086

Med arvoden för revision avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranledes av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är konsultation.

Valutakursdifferenser

I rörelseresultatet under intäkter respektive övriga externa kostnader ingår valutakursvinster och -förluster med 279 tkr (245) respektive -123 tkr (-66).

STATLIGA STÖD

tkr	2006	2005
Utvecklingsbidrag	175	-
Lönebidrag	80	277
Summa	255	277

NOT 8 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

tkr	2006	2005
Räntor, externa	2 035	1 177
Kursvinster	1 787	1 432
Övriga finansiella intäkter	5	15
Summa	3 827	2 624

NOT 9 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

tkr	2006	2005
Räntor, externa inklusive bankkostnader	-2 200	-3 010
Kursförluster	-2 740	-1 814
Kapitalförlust finansiella fordringar	-2 612	-
Övriga finansiella intäkter	-310	-
Summa	-7 862	-4 824

NOT 10 SKATTEKOSTNAD

tkr	2006	2005
Skatt på årets resultat	-19 348	-7 292
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	-4 744	941
Förändring av uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	-8 511	-20 887
Summa	-32 603	-27 238

tkr	2006	2005
Redovisat resultat före skatt	93 302	83 803
Redovisat resultat före skatt x 28 %	-26 125	-23 465
Skatteeffekt på skillnader mellan skattemässiga och bokföringsmässiga värden:		
– ej bokförd uppskjuten skatt utomlands	-755	-2 024
– resultat vid försäljning av dotterföretag/rörelser	-5 521	461
– övriga ej avdragsgilla kostnader	-2 251	-1 790
– ej skattepliktiga intäkter	478	11
Skillnader i skattesats i utländska bolag	356	-
Justering av tidigare års skatt	1 215	-431
Skatt på årets resultat	-32 603	-27 238
Skattesatsen i samtliga länder där Sigma har verksamhet är 28 % vilken använts i beräkningar av skattekostnader.		

BETALD SKATT

tkr	2006	2005
Skattekostnad enligt resultaträkning	-32 603	-27 238
Förändring av aktuell skatteskuld/fordran	10 862	3 397
Förändring av uppskjuten skatteskuld/fordran	18 122	20 592
Summa	-3 619	-3 249

forts. not 13

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG PER AFFÄRSOMRÅDE

mkr	Business Solutions		IT Solutions		Information Solutions		Övrig verksamhet		Elimineringar		Totalt koncern	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Intäkter	245,2	241,4	786,6	639,4	184,7	189,2	6,9	6,2	-	-	1 223,4	1 076,1
Interna intäkter ¹	5,0	3,1	12,7	15,8	10,7	4,9	22,9	19,5	-51,3	-43,3	-	-
Summa intäkter	250,2	244,5	799,3	655,2	195,4	194,1	29,8	25,7	-51,3	-43,3	1 223,4	1 076,1
Övriga rörelseintäkter samt resultat från intressebolag	0,4	0,1	0,2	0,4	-	0,2	12,3	2,1	-	-	12,9	2,7
Rörelsens kostnader	-229,1	-225,8	-733,7	-606,7	-171,9	-161,0	-55,6	-42,6	51,3	43,3	-1 139,0	-992,8
Rörelseresultat	21,5	18,8	65,8	48,9	23,5	33,3	-13,5	-14,8	0,0	0,0	97,3	86,0
Ränteintäkter, räntekostnader och liknande resultatposter											-4,0	-2,2
Resultat före skatt											93,3	83,8
Skattekostnad											-32,6	-27,2
Årets resultat											60,7	56,6

1) Interna intäkter mellan affärsområden, och också inom affärsområden, sker till marknadspris. I enstaka fall kan interna rabatt ges motsvarande samma rabatt som "bästa kund" erhåller.

NOT 11 UTDELNING

Bolagets utdelningspolitik är att 30 % av årets resultat skall utdelas till aktieägarna. Årets föreslagna utdelning uppgår till 39 % av årets resultat.

NOT 12 RESULTAT PER AKTIE

tkr	2006	2005
Genomsnittligt antal aktier under året	85 882 094	84 409 287
Antal aktier vid årets utgång	86 042 499	84 409 287
Resultat per aktie relaterat till majoritetsägarna	0,71	0,67
Resultat per aktie, samtliga aktieägare	0,71	0,67

Några optionsprogram eller liknande finns ej i Sigma varför eventuella utspädnings effekter inte förekommer.

NOT 13 SEGMENTSREDOVISNING

Koncernen är indelad i tre affärsområden som utgör den primära segmetsindelningen för Sigma. Övriga verksamheter omfattar dels moderföretaget, dels vilande företag samt att icke-segmentsrelaterade transaktioner redovisas tillsammans med dessa. Sekundära segment är landfördelning där verksamheten i Sverige utgör ca 93 %, Danmark 6 % samt Ukraina respektive Finland vardera mindre än 1 %. Då de enskilda segmenten är mindre än 10 % av total omsättning redovisas inga övriga upplysningar för sekundära segment. Sigma har inget sekundärt segment i sin interna redovisning och uppföljning, varken som land eller annat segment.

Business Solutions levererar bland annat konsulttjänster till flera etablerade affärssystem såsom SAP, Axapta samt M3. Verksamhetsområde Affärssystem visar en resultatförbättring jämfört med föregående år. Satsningen på affärssystemet Axapta börjar nu ge order till koncernen även om satsningen hittills under året tyngt resultatet med ca 2 mkr. De egna systemen Bison och Guda visar mycket god lönsamhet under året.

IT Solutions har haft en tillväxt på 22 % varav närmare hälften är organisk tillväxt. Marginalen har förbättrats med ca 11 % jämfört med föregående år. Utvecklingen under det fjärde kvartalet var god och de rekryteringar som genomfördes tidigare under året har bidragit till utvecklingen. Faktureringen sker till största delen till ramavtalskunder och med en ökad grad av åtagandeprojekt. De ramavtal som tecknats under året tillför volymen till detta affärsområde. Flera bolag har infört 2007 fusionerats till ett bolag vilket beräknas ge synergieffekter och ytterligare marginalförbättringar.

Information Solutions har tillförts Sigmas verksamhet i Ukraina som förvärvades per 1 april 2006 samt det kontor som öppnats i Kina. Satsningen i Kina har belastat resultatet med 1 mkr under året med endast mindre intäkter i slutet av året. I affärsområdet ingick det sålda dotterföretaget Sigma Infotech med -3,8 mkr i rörelseresultat fram till försäljningsdagen 1 oktober. Både Kina och Infotech påverkar marginalen negativt under året. Kvarvarande verksamheter kännetecknas av långa kundrelationer med ett flertal åtaganden. Sigma är marknadsledande inom området Information Design i Sverige. Förvärvet av Kudos som genomförts i början av 2007 kommer att tillföras detta affärsområde.

Den interna fakturering som sker mellan dotterföretag avser endast genomfakturerings utan vinstpåslag då vissa kunder kräver att få faktura från endast ett koncernföretag eller att det juridiska kundavtalet är utformat på sådant sätt att fakturering måste ske från visst koncernföretag.

forts. not 13

OPERATIV BALANSRÄKNING PER AFFÄRSOMRÅDE PER 31 DECEMBER

mkr	Business Solutions		IT Solutions		Information Solutions		Övrig verksamhet		Elimineringar		Totalt koncern	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Segmentsfördelade tillgångar	168,2	186,1	513,2	334,7	89,3	90,6	125,8	65,3	-196,8	-123,0	699,7	553,6
Investeringar i intressebolag											5,2	4,2
Icke segmentsfördelade tillgångar											1,9	19,1
Summa tillgångar											706,8	576,9
Segmentsfördelade skulder	55,0	57,9	226,2	133,7	49,9	64,3	152,9	73,9	-196,8	-123,0	287,2	206,8
Icke segmentsfördelade skulder											49,0	56,1
Summa skulder											336,2	262,9

ÖVRIG INFORMATION PER AFFÄRSOMRÅDE

Avskrivningar på anläggningstillgångar	-4,2	-2,1	-2,3	-4,2	-4,0	-4,3	-0,2	-0,1	-	-	-10,7	-10,7
Investeringar, anläggningstillgångar (exkl. förvärv)	4,6	2,5	2,8	3,0	5,5	5,5	0,5	0,1	-	-	13,5	11,1
Antal anställda i snitt under året	175	178	601	489	272	207	8	7	-	-	1 056	881
Antal anställda vid slutet av året	145	181	639	469	296	235	6	7	-	-	1 086	892

Den avvecklade enheten inom reklamområdet har bedrivits som en filialverksamhet och utgör ingen egen entitet i koncernen och ingår i segmentet IT-Solutions, och utgör mindre än 1 % av koncernens totala intäkter.

NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

tkr	2006	2005
Ingående anskaffningsvärden	48 619	54 814
Inköp, genom förvärv av dotterföretag	7 397	-
Inköp	6 416	4 905
Försäljningar genom avyttring av dotterföretag	-3 014	-
Försäljningar/utrangeringar	-5 833	-11 524
Valutaomräkning	-457	424
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	53 128	48 619
Ingående avskrivningar	-34 072	-38 936
Ingående avskrivningar, genom förvärv av dotterföretag	-5 170	-
Årets avskrivningar	-4 606	-4 664
Avgående avskrivningar genom avyttring av dotterföretag	1 582	-
Försäljningar/utrangeringar	4 513	9 800
Valutaomräkning	350	-272
Utgående ackumulerade avskrivningar	-37 403	-34 072
Utgående planenligt restvärde	15 725	14 547

Några nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar har inte förekommit. Någon finansiell leasing förekommer ej och ingår därmed inte i ovanstående redovisning.

NOT 15 GOODWILL OCH FÖRVARV AV DOTTERFÖRETAG

tkr	2006	2005
Ingående anskaffningsvärden	286 251	283 861
Inköp, genom förvärv av företag	4 152	-
Inköp	83 811	1 416
Försäljningar av dotterföretag	-59 176	-
Utrangeringar*	-	-2 103
Valutaomräkning	-5 734	3 077
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	309 304	286 251
Ingående nedskrivningar	-56 119	-56 272
Försäljningar/utrangeringar *	32 099	153
Utgående nedskrivningar	-24 020	-56 119
Utgående planenligt restvärde	285 284	230 132

* Utrangeringar av goodwill avser tillgångar som skrivs ned tidigare år där underliggande verksamhet eller motsvarande inte längre finns kvar i koncernen.

Prövning av nedskrivning av goodwill sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger.

Återvinningsvärdet av kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden med hänsyn tagen till tillväxt, diskonteringsfaktor med en riskfaktor samt respektive enhets bedömda marknadsutveckling. Koncernen bedömer de närmaste två årens kassaflöden individuellt per enhet, därefter sker en generell bedömning om framtida tillväxt de kommande tjugo åren för branschen, vilken Sigma bedömer vara 4,0 % som ett genomsnitt över denna period, samt ett restvärde vid slutet av perioden. Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet är 3,9 %, med tillägg för en riskpremie om 5,0 % per enhet. Samma principer har tillämpats för samtliga enheter.

En sammanställning över goodwillvärdet och återvinningsvärdet per affärsområde samt de kassagenererande enheterna återfinns i nedanstående förteckning. Goodwill i dotterföretag motsvarar i allt väsentligt de kassagenererande enheternas nettotillgångar.

tkr	Bokfört värde goodwill 2006	Återvinningsvärde 2006	Bokfört värde goodwill 2005	Återvinningsvärde 2005
IT Solutions				
Sigma A/S	46 294	54 016	48 160	51 577
Sigma Exallon AB	32 694	379 866	32 694	427 209
Sigma Maxiflex Oy	4 243	93 142	-	-
Sigma Meteorit AB	57 861	403 894	-	-
Sigma nBiT AB	31 829	227 831	31 829	445 705
Sigma ProCom AB	4 900	103 584	4 900	114 307
Business Solutions				
Berika i Malmö AB	5 065	45 939	5 064	55 785
Connector Holding A/S	26 316	30 856	24 104	48 274
Sigma Adactum AB	18 009	88 497	18 009	40 096
Sigma Datorex AB	-	-	3 778	30 996
Sigma Enterprise Application AB	23 636	58 861	35 149	100 954
Sigma Integra AB	13 501	59 451	13 501	151 526
Information Solutions				
Eclipse SP LLC	7 475	62 779	-	-
Övrig verksamhet	-	-	12 852	17 697
Inkrämsgoodwill i dotterföretag	13 461	E.T	92	E.T
Summa	285 284	1 608 716	230 132	1 484 126

En ökning av diskonteringsräntan med 1 %-enhet innebär att det samlade återvinningsvärdet minskar från 1 609 mkr till 1 450 mkr. Inget av de enskilda återvinningsvärdena indikerar nedskrivningsbehov vid en sådan ränteförändring.

En minskning i tillväxttakten med 1 %-enhet innebär att det samlade återvinningsvärdet minskar från 1 609 mkr till 1 458 mkr. Inget av de enskilda återvinningsvärdena indikerar nedskrivningsbehov vid en sådan ränteförändring.

Vid en förändring av båda parametrarna med en 1 %-enhet visar detta på ett eventuellt nedskrivningsbehov om totalt 2,4 mkr på det redovisade värdet för två enskilda dotterföretag. För övriga bolag finns det en god marginal mellan redovisat värde och återvinningsvärde.

forts. not 15

FÖRVÄRVADE BOLAG**METEORIT AB**

I februari 2006 förvärvades samtliga aktier i Meteorit AB. Sigma hade kontroll över bolaget redan i början av januari varför konsolidering skett från 1 januari 2006. Förvärvet redovisas enligt förvärvsmetoden.

Nettotillgångar	Balansräkning vid förvärvstillfälle	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Kundrelationer		7 936	7 936
Övriga immateriella tillgångar	4 648	-274	4 374
Materiella tillgångar	246		246
Långfristiga fordringar	7		7
Omsättningstillgångar	21 844		21 844
Likvida medel	11 131		11 131
Uppskjutna skatteskulder	-1 347	-2 222	-3 569
Kortfristiga skulder	-11 120	-1 285	-12 405
Summa nettotillgångar	25 409	4 155	29 564
Goodwill			57 861
Summa			87 425
Förvärvspris			
Betalade likvida medel			22 499
Nyemission			21 460
Innehållen köpeskilling			18 395
Avsatt för tilläggsköpeskilling			24 667
Nedlagda förvärvskostnader			404
Summa förvärvspris			87 425

Goodwill som uppkommit i förvärvet hänförs sig främst till de möjligheter som uppstår att sälja Meteorits kompetens till Sigmas ramavtalskunder. Därtill har Meteorit utarbetat koncept och metoder för försäljning av åtagandeprojekt vilka Sigma förväntas kunna implementera. Kostnadssynergier i lokaliseringar och centrala funktioner bidrar också till goodwill vid förvärvet.

ECLIPSE SP LLC

I april 2006 förvärvades samtliga 60 % av andelarna i Eclipse SP LLC. Konsolidering av bolaget skedde från 1 april 2006. Förvärvet redovisas enligt förvärvsmetoden.

Nettotillgångar	Balansräkning vid förvärvstillfälle	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Övriga immateriella tillgångar	69		69
Materiella tillgångar	342		342
Omsättningstillgångar	32		32
Likvida medel	862		862
Kortfristiga skulder	-1 301		-1 301
Summa nettotillgångar	4	0	4
Goodwill *			8 487
Summa			8 491
Förvärvspris			
Betalade likvida medel			4 680
Innehållen köpeskilling			2 356
Nedlagda förvärvskostnader			1 455
Summa förvärvspris			8 491

Goodwill som uppkommit i förvärvet hänförs sig främst till de synergier som uppstår genom att Sigma kan producera projekt till en annan kostnadsnivå jämfört med att utföra densamma i Sverige.

* Omräkningsdifferenser på förvärvsgoodwill under året uppgår till -611 tkr varför det bokförda värdet vid årets slut uppgår till 7 475 tkr.

MAXIFLEX OY

I december grundades ett bolag som i sin tur förvärvade inkråmet i Maxiflex Oy. Konsolidering av bolaget skedde per 1 december 2006. Förvärvet redovisas enligt förvärvsmetoden.

Nettotillgångar	Balansräkning vid förvärvstillfälle	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Kundrelationer		3 847	3 847
Inkråmsgoodwill	8 147		8 147
Materiella tillgångar	1 521		1 521
Likvida medel	1 457		1 457
Uppskjutna skatteskulder		-1 102	-1 102
Kortfristiga skulder	-11 033		-11 033
Summa nettotillgångar	92	2 745	2 837
Goodwill			4 243
Summa			7 080
Förvärvspris			
Betalade likvida medel			91
Avsatt för tilläggsköpeskilling			6 656
Nedlagda förvärvskostnader			333
Summa förvärvspris			7 080

Goodwill som uppkommit i förvärvet hänförs sig främst till de synergier som uppstår genom att erbjuda samma kompetens i såväl Finland som Sverige och att komplettera kompetensmässigt bli bredare i kunderbudandet vilket beräknas ge synergiintäkter.

KUDOS BOLAG I FINLAND, UNGERN, TYSKLAND OCH FRANKRIKE

De förvärv som genomförts i januari 2007 har inte kunnat beräknats och sammanställas enligt ovanstående uppställning då vid tidpunkten för avlämnandet av denna årsredovisning inte förelåg balansräkningar per förvärvsdagen. Förvärvet är ett samlat avtal för fyra företag varför dessa redovisas tillsammans i nedanstående preliminära sammanställning. Bolagen kommer att konsolideras från 1 januari 2007.

Förvärvspris			
Betalade likvida medel			35 666
Innehållen köpeskilling			11 865
Avsatt för tilläggsköpeskilling			4 873
Nedlagda förvärvskostnader, preliminära			6 107
Summa förvärvspris, preliminärt			58 511
Summa nettotillgångar före justering av verkliga värden, preliminär			10 907
Goodwill före justering av verkliga värden, preliminär			47 604

NOT 16 ANDRA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

tkr	2006	2006	2006 Kund- relationer	2005	2005	2005 Kund- relationer
	Balanserade utvecklings- utgifter	Patent, licenser och nyttjanderätter		Balanserade utvecklings- utgifter	Patent, licenser och nyttjanderätter	
Ingående anskaffningsvärden	13 786	5 811	-	10 528	7 362	-
Inköp, genom förvärv av dotterföretag	-	3 989	-	-	-	-
Inköp	6 257	923	11 783	4 664	94	-
Försäljningar av dotterföretag	-14 471	-62	-	-	-	-
Utrangeringar *	-	-	-	-1 406	-1 672	-
Valutaomräkning	-71	-56	-	-	27	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 501	10 605	11 783	13 786	5 811	-
Ingående avskrivningar	-8 319	-4 987	-	-5 121	-5 659	-
Ingående avskrivningar, genom förvärv av dotterföretag	-	-3 754	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-3 289	-1 061	-1 696	-	-642	-
Avgående avskrivningar vid försäljning av dotterföretag	9 656	62	-	-3 862	-	-
Utrangeringar *	-	-	-	-	1 341	-
Valutaomräkning	11	86	-	664	-27	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 941	-9 654	-1 696	-8 319	-4 987	-
Ingående nedskrivningar	-1 000	-	-	-1 000	-	-
Försäljningar/utrangeringar *	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Utgående nedskrivningar	-1 000	-	-	-1 000	-	-
Utgående planenligt restvärde	2 560	951	10 087	4 467	824	-

Ovanstående immateriella anläggningstillgångar bedöms ha en bestämd livslängd på mellan 3 och 5 år under vilken period dessa skrivs av linjärt med 3 år på balanserade utvecklingsavgifter och 3-5 år på övriga immateriella tillgångar.

* Utrangeringar av immateriella anläggningstillgångar avser tillgångar som skrivs ned tidigare år där underliggande verksamhet eller motsvarande inte längre finns kvar i koncernen.

NOT 17 AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

INNEHAV VID ÅRETS SLUT	Säte	Innehavets omfattning röst- andel tillika kapitalandel %	Verksamhet
Connector A/S	Skovlunde, Danmark	90	Konsultverksamhet Strategi
Eclipse SP LLC	Kharkiv, Ukraina	60	Konsultverksamhet IT-Solutions
ID kommunikation ab	Malmö	100	Konsultverksamhet Kommunikation
Sigma Adactum AB	Linköping	100	Produktutveckling och konsultverksamhet Affärssystem
Sigma A/S	Holte, Danmark	100	Konsultverksamhet IT-Solutions
Sigma Education AB	Malmö	100	Konsultverksamhet Information Solutions
Sigma Enterprise Applications AB	Solna	100	Konsultverksamhet Affärssystem
Sigma Exallon AB	Malmö	100	Konsultverksamhet IT-Solutions
Sigma iMål Projektledning AB	Malmö	70	Konsultverksamhet IT-Solutions
Sigma Information Design AB	Göteborg	100	Konsultverksamhet Information Solutions
Sigma Integra AB	Malmö	100	Produktutveckling och konsultverksamhet Affärssystem
Sigma Maxiflex Oy	Tammerfors, Finland	100	Konsultverksamhet IT-Solutions
Sigma Meteorit AB	Örebro	100	Konsultverksamhet IT-Solutions
Sigma nBiT AB	Göteborg	100	Konsultverksamhet IT-Solutions
Sigma Pleon AB	Sundsvall	100	Konsultverksamhet IT-Solutions
Sigma ProCom AB	Sollentuna	100	Konsultverksamhet IT-Solutions
Sigma Management AB	Malmö	100	Administration av koncerngemensamma lokaler
Berika i Malmö AB	Malmö	70	Holdingbolag
RKS AB	Stockholm	100	Holdingbolag
Sigma Danmark Holding A/S	Holte, Danmark	100	Holdingbolag
Sigma Global Services AB	Göteborg	100	Vilande
Sigma Access AB	Göteborg	100	Vilande
Sigma InfoSolutions AB	Luleå	100	Vilande
Sigma SystemPartner AB	Malmö	100	Vilande

NOT 18 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

tkr	2006	2005
Anskaffningsvärde, inklusive goodwill	8 226	6 782
Koncernens nettoförändring efter förvärvstidpunkten	-3 030	-2 611
Summa bokfört värde	5 196	4 171

tkr	Säte	Innehavets omfattning röstandel tillika kapitalandel	Verksamhet
Outsmart AB	Göteborg	35,4 %	Konsultverksamhet e-learning
Holisticon AG	Dortmund, Tyskland	40,0 %	Konsultverksamhet IT-tjänster

forts. not 18

Sammanfattning av intresseföretagens finansiella information:	2006	2005
Summa tillgångar	39 705	34 491
Summa skulder	32 899	25 905
Summa nettotillgångar	6 806	8 586
Intäkter	32 828	29 460
Årets resultat	1 934	2 324
Koncernens andel av årets resultat inklusive skatt	1 330	951

Under året har Outsmart AB återbetalt tidigare lämnade villkorade aktieägartillskott med 1,0 mkr vilket minskat det bokförda värdet på innehavet.

NOT 19 ANDRA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

tkr	2006	2005
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	17	22
Långfristiga fordringar, inom 2-5 år	13 333	13 495
Långfristiga fordringar, inom 5 år och senare	4 167	7 150
Summa	17 517	20 667

NOT 20 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

tkr	2006	2005
Uppskjuten skattefordran avseende ej utnyttjade underskottsavdrag	5 087	16 907
Uppskjuten skattefordran avseende temporära skillnader i bokfört värde och skattemässigt värde	2 319	-
Summa uppskjuten skattefordran	7 406	16 907

Uppskjuten skattefordran motiveras med att förlusterna beräknas kunna utnyttjas till den del de uppbokats då den verksamhet de avser numera genererar stora vinster.

NOT 21 VARULAGER M M

tkr	2006	2005
Varulager	-	897
Summa	-	897

Varulager avser till största delen hårdvara för vidareförsäljning. Lagret beräknas omsättas inom tolv månader. Några nedskrivningar avseende varulagret har ej förekommit.

NOT 22 KUNDFORDRINGAR M M

tkr	2006	2005
Kundfordringar	300 865	209 911
Upplupna intäkter	17 472	53 518
Pågående kundprojekt – tjänsteuppdrag	2 777	2 529
Summa	321 114	265 958

Kreditrisker

De huvudsakliga finansiella fordringarna består av kundfordringar och upparbetade men ej fakturerade uppdrag. Kreditrisken på dessa är väsentlig i sin totala exponering av koncernens tillgångar. Koncernens kunder utgör till övervägande del av de största svenska varumärkena på en internationell marknad vars ekonomiska status bedöms som god. Historiskt utfall av kundförluster är också mycket ringa i koncernen varför den samlade risken bedöms som mycket liten. Endast ett mindre belopp på 0,1 mkr (2,3) mkr har reserverats vid individuell riskbedömning per kund.

NOT 23 ANDRA FINANSIELLA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

tkr	2006	2005
Övriga fordringar, ej räntebärande	17 997	2 983
Summa	17 997	2 983

NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER

tkr	2006	2005
Förutbetalda hyror	5 957	4 235
Övriga förutbetalda kostnader	13 539	10 447
Summa	19 496	14 682

NOT 25 LIKVIDA MEDEL

Likvida medel utgörs av bankmedel samt i liten utsträckning handkassor. Bankmedel utgörs av positiva banksaldon. Likvida medel avspeglar inte koncernens tillgängliga medel, vilka är skillnaden mellan nyttjade krediter och beviljade kreditramar. Se not 30 nedan. Likvida medel som utgörs av bankmedel bedöms ha obetydlig risk.

NOT 26 EGET KAPITAL

Antalet emitterade aktier uppgår till totalt 86 042 499 aktier varav 1 024 124 utgörs av A-aktier medförande tio (10) röster per aktier och 85 018 375 B-aktier medförande en (1) röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 1,00 kronor.

	2006	2005
Antal aktier vid ingången av året	84 409 287	84 409 287
Riktade emissioner vid förvärv av dotterföretag	1 633 212	-
Antal aktier vid utgången av året	86 042 499	84 409 287

NOT 27 AVSÄTTNINGAR

tkr	2006	2005
Avsättningar för tilläggsköpeskillningar		
Ingående värde	1 377	4 895
Avsatt under året	31 319	-
lanspråktaget	-947	-3 518
Utgående värde	31 749	1 377

Avsättningar för omstruktureringar

Ingående värde	1 762	14 377
Avsatt under året	-	-
lanspråktaget	-1 762	-12 615
Utgående värde	-	1 762

Övriga avsättningar

Ingående värde	7 657	1 600
Avsatt under året	5 225	7 535
lanspråktaget	-3 457	-1 478
Utgående värde	9 425	7 657

Summa avsättningar

41 174 **10 796**

Av avsättningarna avser långfristiga avsättningar 25 678 tkr (6 062) och kortfristiga avsättningar 15 496 tkr (4 734). Samtliga redovisade avsättningar beräknades vara utbetalda senast 2008. Avsättningar för tilläggsköpeskillningar avser sådana belopp där avtal träffats om tilläggsköpeskillning men denna kan inte fastställas till exakthet på balansdagen då det kan föreligga antaganden om resultatutveckling för att sådan tilläggsköpeskillning skall utgå. Avsättningar för omstruktureringar avser beslutade åtgärder kring väsentliga omstruktureringar av verksamheten innefattande exempelvis uppsägningar av personal, avslut av hyreskontrakt och liknande.

Övriga avsättningar avser sådana reservationer som gjorts för eventuella framtida kostnader där osäkerhet finns om dessa kommer att utgå eller där beloppets storlek är osäkert. I posten övriga avsättningar ingår reserverade rörliga löner om 9 425 tkr (4 200) som baseras på resultatutveckling i ett dotterföretag under perioden 2005-2007.

NOT 28 UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

Avsättningarna avser den uppskjutna skatt som uppstår vid omvandlingen av svenska dotterföretags obeskattade reserver till eget kapital med 72 % och uppskjuten skatteskuld med 28 % av dessa reserver.

NOT 29 LEVERANTÖRSKULDER M M

tkr	2006	2005
Leverantörsskulder	76 476	65 500
Övriga skulder (mervärdesskatt och källskatt etc.)	89 951	48 011
Upplupna löner	18 225	15 022
Semesterlöneskuld	26 346	25 951
Sociala avgifter	17 234	14 958
Ej inkomna fakturor	4 565	11 413
Övriga upplupna kostnader	14 130	13 776
Summa	246 927	194 631

➔ **NOT 30 BANKKREDITER**

tkr	2006	2005
Beviljade kreditramar	111 756	112 734
Nyttjade krediter	-15 432	-47 009
Tillgänglig outnyttjad kredit	96 324	65 725

Avsikten med bankkrediter är att de är långsiktiga men deras tekniska konstruktion innebär att de redovisas som kortfristiga skulder, då avtalstiden löper ett år i taget. Samtliga krediter löper med rörlig ränta. Några säkerheter för krediterna har inte ställts.

➔ **NOT 31 FÖRUTBETALDA INTÄKTER, FÖRSKOTT FRÅN KUNDER**

tkr	2006	2005
Förskott från kunder	4 138	3 732
Summa	4 138	3 732

➔ **NOT 33 PERSONAL, ANTAL ANSTÄLLDA, PENSIONER M M**

	2006 Vid utgången av året	2006 Antal anställda, medeltal	2006 Varav män	2005 Vid utgången av året	2005 Antal anställda, medeltal	2005 Varav män
ANTAL ANSTÄLLDA						
Moderföretaget i Sverige	5	6	3	5	5	3
Dotterföretag						
Sverige	948	955	699	842	829	608
Danmark	41	44	33	46	47	35
Finland	11	1	1	-	-	-
Kina	4	1	1	-	-	-
Ukraina	77	49	42	-	-	-
Totalt i dotterföretag	1081	1050	776	888	876	643
Koncernen totalt	1086	1056	779	893	881	646

	2006 Styrelse och verkställande direktör ¹	2006 Varav tantiem och därmed jämställd ersättning ²	2006 Övriga anställda	2005 Styrelse och verkställande direktör ¹	2005 Varav tantiem och därmed jämställd ersättning ²	2005 Övriga anställda
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR						
Moderföretaget i Sverige	3 550	1 070	4 978	3 212	-	3 183
Dotterföretag						
Sverige	21 349	3 725	410 539	16 648	3 781	356 726
Danmark	5 602	-	36 886	7 394	-	39 441
Finland	102	-	222	-	-	-
Kina	-	-	158	-	-	-
Ukraina	809	324	3 402	-	-	-
Totalt i dotterföretag	27 862	4 049	451 207	24 042	3 781	396 167
Koncernen totalt	31 412	5 119	456 185	27 254	3 781	399 350

1) Inkluderar nuvarande och tidigare styrelseledamöter och deras suppleanter samt verkställande direktör.

2) Avser endast gruppen definierad under 1 ovan.

	2006 Löner och andra ersättningar	2006 Sociala kostnader	2006 Varav pensions- kostnader	2005 Löner och andra ersättningar	2005 Sociala kostnader	2005 Varav pensions- kostnader
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR, SAMTLIGA ANSTÄLLDA INKLUSIVE STYRELSE						
tkr						
Moderföretag	8 339	4 234	1 231	6 395	3 619	1 542
Dotterföretag	479 069	201 814	54 904	420 209	178 022	55 301
Koncernen totalt	487 408	206 048	56 135	426 604	181 641	56 843

Av moderföretagets pensionskostnader avser 628 tkr (749) VD. Några utestående pensionsförpliktelser till VD har inte moderföretaget. Av koncernens pensionskostnader avser 5 003 tkr (5 047) gruppen VD:ar i moder- och dotterföretag och förekommande fall vice VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 tkr (0).

Redovisade personalkostnader i resultaträkningen innehåller utöver löner och sociala avgifter enligt ovan också andra personalrelaterade kostnader såsom utbildning m m.

Koncernledning/styrelse

Till styrelsens ledamöter inklusive ordförande utgår arvode enligt bolagsstämans beslut vilket år 2006 var 600 tkr (480) att fördela jämt mellan 6 (6) ledamöter. Ledamöter anställda i bolaget erhåller inget arvode. Ersättning till koncernledning utgör grundlön, rörlig ersättning samt eventuella förmåner såsom tjänstebil. Pensionsförmån till övriga ledande befattningshavare utgår som en procentsats på lön och är avgiftsbestämda. Koncernledningen presenteras på sid 55 i denna redovisning. Till verkställande direktör har avsatts ett belopp om 1 000 tkr utgörande bonus för verksamhetsåret 2006, till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget har avsatts 323 tkr för bonus. Lön till verkställande direktör i moderbolaget förhandlas av styrelsens ersättningskommitté med presentation för övriga styrelsen i efterhand.

Uppsägningstid är 12 månader från VD:s sida och 24 månader för bolaget. Övriga ledande befattningshavare i moderföretaget och koncernen har marknadsmässiga anställningsvillkor och det finns inga anställningsavtal avseende avgångsvederlag eller uppsägninglöner uppgående till mer än 24 månader. Det finns inga pensionsförpliktelser eller andra förpliktelser efter anställningens upphörande och pensionsvillkoren motsvarar nivån i ITP-planen varav merparten är premiebestämd. Verställande direktören har en pensionspremie som uppgår till 35 % av grundlönen med en pensionsålder från 65 år.

➔ **NOT 32 LEASING**

Under året har leasingavgifter och hyror belastat resultatet med 32,6 mkr (29,5) varav lokalhyror utgör 26,1 mkr (24,1). Kontrakten, exklusive lokalkontrakt, löper huvudsakligen under en period av ett till tre år. Framtida betalningar förfaller per år med:

tkr	2006 Operationella	2006 varav lokalhyror
År 1	29 650	27 510
År 2-5	77 882	75 199
År 6 och senare	17 300	16 880
Summa	124 832	119 589

forts. not 33

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER UNDER ÅRET (tkr)	Grundlön/arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande	100	-	-	-	100
Verkställande direktören	1 880	1 070	72	628	3 650
Koncernledning utöver VD (6 personer)	6 638	2 584	304	2 689	12 215
Summa	8 618	3 654	376	3 317	15 965

KÖNSFÖRDELNING INOM STYRELSE OCH LEDNING

Koncern	Män	Kvinnor
Styrelse (moderföretaget)	6	1
Ledande befattningshavare	7	0

Upplysningar kring förmånsbestämda pensioner

Av Sigmas totalt ca 1 100 anställda omfattas ca 700 personer av pensionsförsäkring i Alecta som definitionsmässigt är förmånsbestämda planer, men som skall redovisas såsom avgiftsbestämda. Se mer information nedan. Premien utgör en individuell fastställd %-sats av pensionsgrundande lön. Inte i något fall finns särskilda tillgångar eller avsättningar för pensionsplaner utöver de betalda premier som kostnadsförts. I Danmark finns inga företagsbetalda pensionsplaner.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige i bolag med kollektivavtal tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets

Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsår 2006 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför tillsvidare som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 17,8 mkr (15,5). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2006 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143 % (128). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden.

NOT 34 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Dan Olofsson, styrelseordförande i Sigma äger med familj via bolag 100 % av Danir AB som är största ägare i Sigma med 28 % av kapitalet. Danir AB äger också 100 % av Epsilon AB och 14 % av Teleca AB. Dan Olofsson är styrelseordförande i Teleca AB. Sigma, Teleca och Epsilon tillhörde tidigare samma koncern och i samband med att koncernen delades i tre fristående enheter kom ett antal åtaganden att delas mellan dessa bolag. Detta avser bl a hyresavtal för lokaler, i vilka alla tre koncerner är representerade. Dessa kostnader fördelas baserat på nyttjandegraden. Därutöver säljer Sigma tjänster till såväl Epsilon och Teleca, liksom att Sigma köper tjänster från dessa bolag. I båda fallen är intäkterna och kostnaderna mindre än

1 % av totala faktureringen respektive kostnadsmassa. Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor och ingen representant för Danir deltar i besluten som rör transaktioner med de två koncernerna. Under såväl 2006 som 2005 har endast ett fåtal mindre transaktioner skett med Danir AB i form av ersättning för gjorda utlägg utöver den köp/försäljning av Sigma InfoTech AB till Danir AB. En extra bolagsstämma i oktober beslöt enhälligt fastställa det avtal styrelsen tecknad om denna försäljning. En köpeskilling om 1,0 mkr medförde en realisationsförlust på 5,0 mkr. Bolaget hade fram till överlåtelseögonblicket 30 september redovisat underskott med 3,7 mkr. Styrelseledamoten Gunder Lilius bedriver konsultrörelse i bolag vilket under året har fått ersättningar om 54 tkr (181) från koncernen.

NOT 35 KASSAFLÖDEEFFEKTER VID FÖRVÄRV OCH FÖRSÄLJNING AV DOTTERFÖRETAG

	2006 Förvärv	2006 Försäljningar	2005 Förvärv	2005 Försäljningar
Immateriella anläggningstillgångar	79 763	4 469	-	-
Materiella anläggningstillgångar	2 269	395	-	-
Övriga anläggningstillgångar	7	-	-	63
Varulager	-	928	-	2
Kortfristiga fordringar	21 889	8 743	-	414
Likvida medel	13 754	133	-	371
Kortfristiga skulder	-23 825	-8 716	-	1 317
Finansiering genom kvittningsemission	-21 460	-	-	-
Finansiering genom avsättning för tilläggsköpeskillingar	-25 153	-	-	-
Utbetald köpeskilling	47 244	5 952	-	2 167
Likvida medel i det förvärvade/försälda bolaget	13 754	-133	-	-371
Påverkan på koncernens likvida medel	33 490	5 819	-	1 796

NOT 36 HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Under januari 2007 tecknades slutligt avtal om förvärv av engelska Kudos verksamhet i Finland, Ungern, Tyskland och Frankrike. De förvärvade bolagen har 170 medarbetare och omsatte under 2006 ca 90 mkr. Den totala köpeskillingen beräknas uppgå till 58 mkr inklusive transaktionskostnader och maximal tilläggsköpeskilling. Av den totala köpeskillingen har 12 mkr innehållits för framtida garantianspråk varav 8 mkr placerats på ett särskilt konto som disponeras av båda parter gemensamt. Sigma har haft kontrollen över verksamheterna sedan 1 januari 2007 även om det slutliga avtalet slöts i slutet av januari. Sigma konsoliderar dessa bolag från början av 2007.

Verksamheten i de förvärvade bolagen är mycket lik den som bedrivs av Sigmas dotterföretag Sigma Information Design AB. Avsikten är att dessa bolag kommer att bilda en ny underkoncern i Sigma med varumärket och firmanamnet Sigma Kudos och bli världsledare i området.

Slutliga bokslut för helår 2006 för de förvärvade bolagen förelåg inte på avtalsdagen varför endast en preliminär beräkning av förvärvsgoodwill och andra immateriella tillgångar kunnat göras. Preliminärt uppgår förvärvsgoodwill och andra immateriella tillgångar som en effekt av förvärvet till 48 mkr, varav merparten utgör goodwill som inte skrivs av löpande.

I avtalet ingår också 25,1 % av aktierna i Kudos dotterföretag i USA. I USA var omsät-

tningen ca 40 mkr och sysselsatte ca 60 personer. Tillsammans med ett lån till bolaget som rörelsekapital uppgår investeringen till 3,5 mkr. Någon ytterligare förpliktelse att bidra med rörelsekapital finns inte. Avtalet omfattar också optioner att i ett eller flera steg förvärva aktier till att bli majoritetsägare och slutligen ensamägare. Optionen som inte är tvingande löper upp till maximalt fem år och förvärvspriset baseras på den utveckling bolaget har under denna period.

I februari 2007 har Sigma förvärvat 25 % i det danska IT-konsultbolaget ZenIT Consult A/S som är specialiserade på bank och finanssektorn och sysselsätter cirka 120 konsulter. I avtalet ingår en start i Sverige av ZenIT Consult AB med Sigma som majoritetsägare med fokus på den finansiella sektorn. Sigma har option att förvärva resterande aktier i det danska bolaget under vissa förutsättningar. Köpeskillingen för det initiala förvärvet uppgår till ca 14 mkr.

NOT 37 FASTSTÄLLANDE AV FINANSIELLA RAPPORTER

Styrelsen har på ett extra styrelsemöte den 8 mars fastställt denna årsredovisning och samtidigt beslutat att den skall publiceras på bolagets hemsida den 13 mars och sändas till aktieägarna så snart som kan ske.

RESULTATRÄKNINGAR MODERFÖRETAGET

Belopp i tkr	Not	2006	2005
Intäkter	B	24 918	24 331
Övriga rörelseintäkter	C	-	10
Handelsvaror och underkonsulter		-5 320	-3 672
Bruttoresultat		19 598	20 669
Övriga externa kostnader	D	-18 152	-16 825
Personalkostnader	U	-12 573	-10 014
Avskrivningar på anläggningstillgångar	J	-207	-227
Resultatandelar från intressebolag	L	-	951
Rörelseresultat		-11 334	-5 446
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i dotterföretag	E	-25 540	-26 523
Ränteintäkter och liknande resultatposter	F	5 255	3 904
Räntekostnader och liknande resultatposter	G	-6 507	-4 392
Summa resultat från finansiella poster		-26 792	-27 011
Resultat efter finansiella poster		-38 126	-32 457
Bokslutsdispositioner	Q	-11 310	-208
Skatter	H	5 967	3 560
Årets resultat		-43 469	-29 105
Resultat per aktie, kr	I	-0,51	-0,34
Genomsnittligt antal aktier		85 882 094	84 409 287

Några optionsprogram eller liknande finns ej varför eventuella utspädnings effekter inte är relevant.

KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGAR MODERBOLAG

Merparten av intäkterna avser koncernintern fakturering för de tjänster moderföretaget erbjuder dotterföretagen. I viss mån förekommer fakturering avseende kunduppdrag där arbetet utförs av dotterföretagen men själva avtalet är tecknat med moderbolaget. Resultatet i moderföretaget påverkas inte av dessa transaktioner.

Kostnaderna avser utöver personalkostnader till största delen kostnader hänförliga till att vara ett noterat bolag och därtill närliggande kostnader. En annan stor kostnad är också kostnader för profilering av varumärket Sigma.

Resultat från andelar i dotterföretag avser värdejusteringar i dotterföretagen vid utdelningar, koncernbidrag eller andra transaktioner eller vid försäljning av dotterföretag för likvidation. Dessa är i flertalet fall eliminerade på koncernnivå.

En stor del av bolagets ränteintäkter och räntekostnader är relaterade till dotterföretag som är anslutna till koncernens koncernkontostrukturer.

BALANSRÄKNINGAR MODERFÖRETAGET

Belopp i tkr	Not	06-12-31	05-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	J	676	761
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	K	467 448	386 213
Andelar i intresseföretag	L	4 146	4 202
Andra långfristiga fordringar, räntebärande	M	16 550	19 617
Summa finansiella anläggningstillgångar		488 144	410 032
Summa anläggningstillgångar		488 820	410 793
Omsättningstillgångar			
Varulager m m	N	-	53
Kortfristiga fordringar	O	82 109	74 432
Kortfristiga finansiella fordringar	P	3 752	900
Summa omsättningstillgångar		85 861	75 385
SUMMA TILLGÅNGAR		574 681	486 178
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital (86 042 499 (84 409 287) aktier à 1 kr)		86 042	84 409
Reservfond		35 791	35 791
Balanserat resultat		294 605	277 052
Årets resultat		-43 469	-29 105
Summa eget kapital		372 969	368 147
Obeskattade reserver	Q	11 737	427
Avsättningar och skulder			
Avsättningar	R	9 600	1 377
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder		1 608	-
Kortfristiga skulder			
Aktuell skatteskuld		12 840	100
Kortfristiga rörelseskulder	S	150 431	116 127
Avsättningar	R	15 496	-
Summa avsättningar och skulder		189 975	117 604
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		574 681	486 178

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGAR MODERFÖRETAG

Tillgångsmassan utgörs till största delen av aktier och andelar i dotterföretag. Den reversfordran som finns från försäljningen av det tidigare dotterföretaget Sigma Kommun & Landsting löper med marknadsmässig ränta.

Övriga fordringar avser till största delen fordringar på dotterföretag, till största delen räntebärande då de avser saldon i olika koncernkontosystem hos banker.

Avsättningar avser i sin helhet tilläggsköpeskillingar för förvärv av dotterföretag.

KASSAFLÖDESANALYSER MODERFÖRETAGET

Belopp i tkr	Not	2006	2005
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-11 334	-5 446
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
– Avskrivningar på anläggningstillgångar	J	207	227
– Realisationsresultat inventarier	J	-	6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		-11 127	-5 213
Erhållna räntor och liknande poster		5 255	3 904
Betalda räntor och liknande poster		-6 507	-4 392
Betald skatt	H	-92	82
Förändring i rörelsekapital			
Varulager		53	66
Kortfristiga fordringar		9 218	-14 737
Kortfristiga skulder – icke räntebärande		17 493	-10 360
Förändring i rörelsekapital		26 764	66
Kassaflöde från den löpande verksamheten		14 293	-30 650
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-122	-51
Nettoinvesteringar i dotter- och intresseföretag		-14 933	39 662
Erhållna koncernbidrag och utdelningar från dotterföretag		41 707	51 368
Kassaflöde från investeringsverksamheten		26 652	90 979
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		40 945	60 329
Finansieringsverksamheten			
Förändring av kortfristiga lån samt checkräkningskredit		-19 434	-50 561
Utdelning till aktieägare		-21 511	-
Förändring av långfristiga skulder/lån samt avsättningar		-	-9 768
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-40 945	-60 329
Förändring av likvida medel, kassa och banktillgodohavanden			
Likvida medel vid årets början		-	-
Likvida medel vid årets slut, kassa och banktillgodohavanden		-	-

KOMMENTARER TILL KASSAFLÖDESANALYSER MODERFÖRETAG

Moderföretagets kassaflöde är normalt negativt i den löpande verksamheten och finansieras genom utdelningar eller koncernbidrag från dotterföretagen.

Investeringar i dotterföretag under 2006 har finansierats dels genom kontant betalning, dels genom nyemission. Delar av de avtalade köpeskillningarna har också innehållits i ett till tre år både som en finansieringsform, men också som en möjlighet att säkra garantiåtaganden från säljarna.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MODERFÖRETAGET

SAMMANSTÄLLNING ÖVER
FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktie- kapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Eget kapital 1 januari 2005	84 409	21	160 770	126 407	371 607
Koncernbidrag ¹	-	-	-	25 645	25 645
Nedsättning av överkursfond	-	-	-125 000	125 000	-
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	-	-	-125 000	150 645	25 645
Årets resultat	-	-	-	-29 105	-29 105
Eget kapital 31 december 2005	84 409	21	35 770	247 947	368 147
Omflyttningar inom eget kapital	-	35 770	-35 770	-	-
Koncernbidrag ¹	-	-	-	48 342	48 342
Nyemission	1 633	-	-	19 827	21 460
Utdelning till aktieägarna	-	-	-	-21 511	-21 511
Årets resultat	-	-	-	-43 469	-43 469
Eget kapital 31 december 2006	86 042	35 791	-	251 136	372 969

1) Koncernbidrag som lämnas/erhålls i syfte att minimera koncernens skatt har redovisats som en minskning/ökning av fritt eget kapital med 72 % av koncernbidraget, resterande 28 % redovisas som skatt i resultaträkningen.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

	Ökning av antalet aktier	Ökning av aktiekapital, kr	Totalt aktie- kapital, kr	Totalt antal A-aktier	Totalt antal B-aktier	Totalt antal aktier	Aktiens nomi- nella belopp
2001 Split	103 950	-	105 000	-	105 000	105 000	1,00
2001 Fondemission	18 825 282	18 825 282	18 930 282	327 500	18 602 782	18 930 282	1,00
2003 Förträdesemission	37 860 564	37 860 564	56 790 846	655 000	55 808 346	56 790 846	1,00
2003 Riktad emission	9 772 727	9 772 727	66 563 573	982 500	65 581 073	66 563 573	1,00
2004 Riktade emissioner vid förvärv av dotterföretag	17 845 714	17 845 714	84 409 287	1 024 124	83 385 163	84 409 287	1,00
2006 Riktade emissioner vid förvärv av dotterföretag	1 633 212	1 633 212	86 042 499	1 024 124	85 018 375	86 042 499	1,00

En aktie av serie A medför tio röster och aktier av serie B medför en röst. Några optionsprogram eller liknande finns ej i Sigma varför eventuella utspädnings effekter inte förekommer.

EVENTUALSKULDER

	2006	2005
Borgensförbindelser för dotterföretag avseende hyreskontrakt	47 535	59 021
Garantiåtaganden vid försäljning av dotterbolag	9 500	-
Övriga borgensförbindelser	6 041	5 721
Summa	63 076	64 742

Den eventualskuld som upptagits för garantiåtaganden vid försäljningar av dotterföretag är det maximala åtagandet bolaget har i sådana försäljningar.

NOTER TILL MODERFÖRETAGET**NOT A VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER**

Dessa redovisningsprinciper avser moderbolaget Sigma AB som tillämpar IFRS med undantag av nedanstående principer som avser Redovisningsrådets principer 32:05. Redovisningsprinciper för koncernredovisningen enligt IFRS, International Financial Reporting Standards, redovisas separat. I huvudsak redovisas endast skillnader i denna not men för att förenkla läsbarheten redogörs för några väsentliga principer enligt Redovisningsrådet.

Nedskrivningar

Sigma tillämpar redovisningsrådets rekommendation RR 17, Nedskrivningar innebärande att värdering görs på anläggningstillgångars återvinningsvärde. Samtliga anläggningstillgångar värderas enligt endera av nyttjandevärdet, på de beräknade diskonterade framtida kassaflöden som kommer från tillgångar, eller nettoförsäljningsvärdet.

Finansiella instrument/låneskulder och lånekostnader

Bolaget tillämpar Redovisningsrådets rekommendation RR 27, finansiella instrument. Förekomsten av finansiella instrument är mycket ringa. Några valutasäkringar, ränteinstrument eller andra liknande instrument förekommer inte. Andra fordringar och skulder som klassificeras som finansiella instrument har redovisats till verkligt värde. Några finansiella instrument som inte ingår i balansräkningen förekommer ej.

Skatter

Bolaget tillämpar Redovisningsrådets rekommendation RR 9. Bolaget använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skatteskulder och -fordringar. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skatteskatter per balansdagen appliceras på skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt förlustavdrag. Dessa förlustavdrag kan nyttjas för att minska framtida beskattningsbara inkomster. I bolaget redovisas fiktiv skatt på erhållna/lämnade koncernbidrag i syfte att minimera skattekostnaden i koncernen.

Ändringar av redovisningsprinciper

Bolaget följer de redovisningsprinciper som är tillämpliga. I många fall finns redovisningsprinciper som kräver beskrivningar om fördelningar mellan olika poster i redovisningen. Många av dessa är ej tillämpliga för Sigma då flera typer av transaktioner inte förekommer. I de fall information saknas om någon viss typ av redovisningsprincip innebär detta att principen inte är tillämplig. Merparten av de ändringar och anpassningar som görs till nya redovisningsprinciper avser tilläggsinformation. Endast i sällsynta fall påverkas räkenskaper såsom eget kapital. I sådana fall anges detta i särskild not med förklaring av vad ändringarna avser.

NOT B INTÄKTER

tkr	2006	2005
Arvode konsulter och andra tjänster	5 311	3 667
Övriga intäkter hänförliga till konsultverksamheten	19 607	20 664
Summa	24 918	24 331

NOT C ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

tkr	2006	2005
Uthyrning av kontor och därtill hörande tjänster	-	10
Summa	-	10

NOT D ÖVRIG NOTINFORMATION TILL RESULTATRÄKNINGEN

tkr	2006	2005
Arvoden för revision		
Deloitte		
Arvoden för revision	516	492
Övriga arvoden	183	94
Summa	699	586

Med arvoden för revision avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränledes av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är konsultation.

Några statliga stöd har inte erhållits.

NOT E RESULTAT FRÅN INVESTERINGAR I DOTTERFÖRETAG

tkr	2006	2005
Erhållen utdelning	5 762	16 283
Nedskrivningar av aktier i dotterföretag	-29 273	-36 938
Resultat vid försäljning av dotterföretag	-2 029	-5 868
Summa	-25 540	-26 523

NOT F RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

tkr	2006	2005
Räntor, koncernföretag	2 523	1 897
Räntor, externa	1 032	677
Kursvinster	1 700	1 330
Summa	5 255	3 904

NOT G RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

tkr	2006	2005
Räntor, koncernföretag	-3 094	-1 210
Räntor, externa inklusive bankkostnader	-853	-1 514
Kursförluster	-2 560	-1 668
Summa	-6 507	-4 392

NOT H SKATTEKOSTNAD

tkr	2006	2005
Skatt på årets resultat	-12 832	-57
Skatt hänförlig till koncernbidrag	18 799	9 973
Förändring av uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	-	-6 356
Summa	5 967	3 560

SKILLNAD MELLAN REDOVISAD SKATT OCH RESULTAT FÖRE SKATT

Redovisat resultat före skatt	-38 376	-32 665
Redovisat resultat före skatt x 28 %	10 745	9 146
Skatteeffekt på kostnader och intäkter som inte är beskattningsbara:		
– utdelning dotterföretag	2 005	4 859
– nedskrivningar	-8 196	-10 343
– resultat vid försäljning av dotterföretag	-916	-1 643
– övriga ej avdragsgilla kostnader	-179	-180
– ej skattepliktiga intäkter	3	-
– avsättning till periodiseringsfond	3 167	-
Justering av tidigare års skatt	-662	1 721
Skatt på årets resultat	5 967	3 560

NOT I RESULTAT PER AKTIE

tkr	2006	2005
Genomsnittligt antal aktier under året	85 882 094	84 409 287
Antal aktier vid årets utgång	86 042 499	84 409 287

Resultat per aktie -0,51 -0,34

Några optionsprogram eller liknande finns ej i Sigma varför eventuella utspädnings effekter inte är relevant.

NOT J MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

tkr	2006	2005
Ingående anskaffningsvärden	1 386	1 710
Inköp	123	76
Försäljningar/utrangeringar	-34	-400
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 475	1 386
Ingående avskrivningar	-625	-767
Årets avskrivningar	-207	-227
Försäljningar/utrangeringar	33	369
Utgående ackumulerade avskrivningar	-799	-625
Utgående planenligt restvärde	676	761

Några nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar har inte förekommit.
Någon finansiell leasing förekommer ej och ingår därmed inte i ovanstående redovisning.

NOT K AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

tkr	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	465 096	587 409
Förvärv	96 338	2 681
Lämnade aktieägartillskott	128 617	2 310
Försäljningar	-153 278	-127 304
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	536 773	465 096
Ingående nedskrivningar	-78 883	-136 416
Nedskrivningar	-29 273	-36 938
Försäljningar	38 831	94 471
Utgående nedskrivningar	-69 325	-78 883
Bokfört värde	467 448	386 213

Aktieägartillskotten har i samtliga fall redovisats som investeringar i koncernföretag då syftet med aktieägartillskotten varit att stärka balansräkningen i dessa.
Nedskrivningar av bokförda värden har skett i de fall endera det verkliga värdet kunnat fastställas genom senare gjord försäljning, eller där verksamheten i det enskilda dotterföretaget har upphört.

INNEHAV VID ÅRETS SLUT	Organisationsnr	Status	Säte	Antal andelar	Innehavets omfattning röstandel tillika kapitalandel %	Innehavets bokförda värde
Sigma Access AB	556000-9366	Vilande	Göteborg	80 000	100	1 200
Sigma Adactum AB	556386-1730	Aktivt	Linköping	320 512	100	26 710
Sigma Danmark Holding A/S	CVR10000661	Holdingbolag	Holte, Danmark	4 528	100	129 852
Sigma A/S	CVR20433078	Aktivt	Holte, Danmark	2 625 000	100	-
Connector Holding A/S	CVR21100986	Aktivt	Skovlunde, Danmark	9 000	90	-
Sigma Education AB	556550-9766	Aktivt	Malmö	970	100	1 771
Sigma Enterprise Applications AB	556382-5933	Aktivt	Solna	1 000	100	49 516
Sigma InfoSolutions AB	556462-9979	Vilande	Luleå	100	100	411
Sigma Information Design AB	556348-3634	Aktivt	Göteborg	1 000	100	14 680
Sigma Integra AB	556318-5700	Aktivt	Malmö	2 500	100	22 944
Sigma Management AB	556503-7776	Vilande	Malmö	1 000	100	405
Sigma Meteorit AB	556068-1453	Aktivt	Örebro	4 282 492	100	-
Sigma Maxiflex Oy	2078607-1	Aktivt	Tammerfors, Finland	10 000	100	424
Sigma nBiT AB	556451-9345	Aktivt	Göteborg	1 000	100	111 168
Sigma Pleon AB	556567-7688	Aktivt	Sundsvall	10 461	100	-
Sigma ProCom AB	556542-4214	Aktivt	Sollentuna	1 000	100	-
Sigma SystemPartner AB	556549-2815	Vilande	Malmö	1 000	100	115
Berika i Malmö AB	556230-8964	Holdingbolag	Malmö	1 400	70	11 789
ID kommunikation AB	556503-2926	Aktivt	Malmö	4 000	100	-
Sigma Global Services AB	556544-4220	Vilande	Göteborg	1 422 518	100	-
Eclipse SP LLC	31935930	Aktivt	Kharkiv, Ukraina	-	60	8 491
RKS AB	556279-4262	Holdingbolag	Stockholm	16 128 340	100	87 972
Sigma Exallon AB	556214-7842	Aktivt	Malmö	2 500	100	-
Sigma iMål Projektledning AB	556684-6530	Aktivt	Malmö	700	70	-
Summa						467 448

➔ **NOT L ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG**

INNEHAV VID ÅRETS SLUT	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Innehavets röstandel tillika kapitalandel	Innehavets bokförda värde
Outsmart AB	556590-8968	Göteborg	5 112	35,4%	2 702
Holisticon AG	HRB 20227	Dortmund, Tyskland	40 000	40,0%	1 444
Summa					4 146

➔ **NOT M ANDRA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

tkr	2006	2005
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	17	17
Långfristiga fordringar, inom 2–5 år	12 366	12 450
Långfristiga fordringar, 5 år och senare	4 167	7 150
Summa	16 550	19 617

➔ **NOT N VARULAGER M M**

tkr	2006	2005
Varulager	-	53
Summa	-	53

Varulager om - (53) tkr avser till största delen trycksaker i halvfabrikat.

➔ **NOT O KORTFRISTIGA RÖRELSEFORDRINGAR**

tkr	2006	2005
Kundfordringar	412	1 953
Förutbetalda hyror	394	185
Övriga förutbetalda kostnader	1 246	1 513
Övriga fordringar	1 144	42
Fordringar hos koncernföretag	78 913	70 739
Summa	82 109	74 432

➔ **NOT P KORTFRISTIGA FINANSIELLA FORDRINGAR**

tkr	2006	2005
Räntebärande fordringar	3 752	900
Summa	3 752	900

➔ **NOT Q OBESKATTADE RESERVER OCH BOKSLUTSDISPOSITIONER**

tkr	2006	2005
OBESKATTADE RESERVER		
Överavskrivningar	427	427
Periodiseringsfond	11 310	-
Summa	11 737	427

BOKSLUTSDISPOSITIONER

Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-	-208
Avsättning till periodiseringsfond	-11 310	-
Summa	-11 310	-208

➔ **NOT R AVSÄTTNINGAR**

tkr	2006	2005
AVSÄTTNINGAR FÖR TILLÄGGSKÖPEKILLINGAR		
Ingående värde	1 377	4 895
Avsatt under året	24 666	-
lanspråktaget	-947	-3 518
Summa	25 096	1 377

AVSÄTTNINGARNA FÖRFALLER TILL BETALNING:

	2006	2005
Inom ett år	15 496	73
Mellan 2–5 år	9 600	1 304
Summa	25 096	1 377

Avsättningar för tilläggsköpekillingar avser sådana belopp där ett avtal träffats om tilläggsköpekilling men att denna inte kan fastställas till exakthet på balansdagen då det kan föreligga antaganden om resultatutveckling för att sådan tilläggsköpekilling skall utgå. Övriga avsättningar avser sådana reservationer som gjorts för eventuella framtida kostnader där osäkerhet finns om dessa kommer att utgå eller ej, liksom reservationer för osäkra kundfordringar som ej realiserats.

➔ **NOT S KORTFRISTIGA RÖRELSESKULDER**

tkr	2006	2005
Upplupna löner	1 750	1 047
Semesterlöneskuld	488	480
Sociala avgifter	160	683
Ej inkomna fakturor	30	53
Övriga poster	2 216	2 410
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4 644	4 673
Leverantörsskulder	1 494	1 309
Skulder till koncernföretag	121 685	87 403
Övriga skulder	19 921	621
Checkräkningskrediter, utnyttjat belopp	2 687	22 121
Summa övriga skulder	145 787	111 454
Summa	150 431	116 127
Varav räntebärande	2 687	22 121

➔ **NOTT LEASING**

Under året har leasingavgifter och hyror belastat resultatet med 1,1 mkr (0,9) varav lokalhyror utgör 0,8 mkr (0,7). Kontraktet, exklusive lokalkontrakt, löper huvudsakligen under en period av ett till tre år. Framtida betalningar förfaller per med:

tkr	2006 Operationella	2006 varav lokalhyror
År 1	1 298	856
År 2–5	4 163	3 559
År 6 och senare	2 017	2 017
Summa	7 478	6 432

➔ **NOT U PERSONAL, ANTAL ANSTÄLLDA, PENSIONER M M**

	2006 Vid utgången av året	2006 Antal anställda, medeltal	2006 Varav män	2005 Vid utgången av året	2005 Antal anställda, medeltal	2005 Varav män
	2006 Styrelse och verkställande direktör ¹	2006 Varav tantiem och därmed jämställd ersättning ²	2006 Övriga anställda	2005 Styrelse och verkställande direktör ¹	2005 Varav tantiem och därmed jämställd ersättning ²	2005 Övriga anställda
Antal anställda	5	6	3	5	5	3
Löner och andra ersättningar	3 550	1 070	4 978	3 212	-	3 183

1) Inkluderar nuvarande och tidigare styrelseledamöter och deras suppleanter samt verkställande direktör.

2) Avser endast gruppen definierad under 1 ovan.

tkr	2006 Löner och andra ersättningar	2006 Sociala kostnader	2006 Varav pensions- kostnader	2005 Löner och andra ersättningar	2005 Sociala kostnader	2005 Varav pensions- kostnader
Löner och andra ersättningar, samtliga anställda inkl styrelse	8 339	4 234	1 231	6 395	3 619	1 542

Avseende annan information kring ersättningar till ledande befattningshavare och anställningsvillkor m m framgår dessa av not 33 i koncernredovisningen.

KÖNSFÖRDELNING INOM STYRELSE OCH LEDNING	2006 Män	2006 Kvinnor	2005 Män	2005 Kvinnor
Styrelse	6	1	6	1
Ledande befattningshavare	3	0	3	0

➔ **NOT V UTDELNING**

För innevarande räkenskapsår föreslår styrelsen att utdelning lämnas med 0,28 kr (0,25) per aktie. Se vidare not 11 på sidan 35.

➔ **NOT W HÄNDELSER EFTER RÅKENSKAPSÅRETS UTGÅNG**

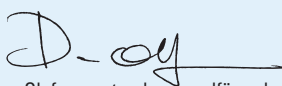
Se not 36 på sidan 41.

UNDERSKRIFTER

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 7 mars 2007. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2007.

Såvitt vi känner till är årsredovisningen upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed för aktiemarknadsbolag, lämnade uppgifter stämmer med de faktiska förhållandena och ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolagets som skapats av årsredovisningen.


Malmö den 8 mars 2007



Dan Olofsson, styrelsens ordförande



Christina Ramberg



Gunder Liljus



Göran Larsson




Konstantin Caliacmanis



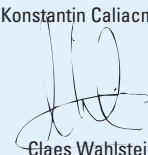
Johan Glenmo



Sune Nilsson, VD



Lars Nymén,
personalrepresentant



Claes Wahlstein,
personalrepresentant

Min revisionsberättelse har avgivits den 8 mars 2007



Hans Pihl, Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Sigma AB (publ)
Organisationsnummer 556347-5440

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Sigma AB (publ) för räkenskapsåret 2006. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 24-50. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att

granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet

med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 8 mars 2007



Hans Pihl
Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNING OCH ÄGARE

Sigma har inte antagit Svensk kod för bolagsstyrning då Sigma inte ingår i Stockholmsbörsen lista på bolag som måste följa Svensk kod för bolagsstyrning. Däremot agerar bolaget dock i enlighet med koden i det stora flertalet punkter. Nedan finns en lista på de punkter som inte följs.

Styrningen av Sigmakoncernen sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören samt koncernledningens i enlighet med Aktiebolagslagen, bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och de beslut som ovanstående forum och instanser beslutar om. Någon eller några representant för koncernledningen är i sin tur ordförande och ledamöter i dotterföretagens styrelser. Ofta kompletteras dotterföretagens styrelser med helt externa ledamöter som ofta är specialister inom den verksamhet som respektive dotterföretag bedriver.

ÅRSSTÄMMAN OCH EXTRA BOLAGSSTÄMMA

Högsta beslutande organ är årsstämman och det forum genom vilket aktieägarna utövar sitt inflytande över bolaget. Årsstämman väljer styrelse i Sigma AB (publ). En valberedning som representerar de största ägarna föreslår årsstämmans deltagare representanter till styrelsen. Årsstämman fastställer också resultat- och balansräkningar, beslutar om ansvarsfrihet för styrelsen samt, de år så skall ske, väljer en revisor på fyra år. Beslut om utdelning sker av årsstämman baserat på ett förslag från styrelsen.

Årsstämma avseende räkenskapsåret 2005 hölls i Malmö den 27 april 2006 med 69 aktieägare och 38 345 602 aktier representerade. Närvarande aktieägare representerade ca 46,1 % av totala antal röster och 44,6 % av totala antal aktier. Under året har också en extra bolagsstämma ägt rum i samband med försäljning av dotterföretaget Sigma InfoTech AB till Danir AB. Avtalet villkorades av godkännande på extra bolagsstämma i Sigma AB (publ), vilken enhälligt godkände överlåtelsen den 26 oktober 2006. Enligt bolagsordningen kan styrelsen välja att förlägga bolagsstämman i endera av Malmö, Göteborg och Stockholm. Kommande ordinarie årsstämma kommer att hållas i Malmö den 26 april 2007. Se vidare information på sidan 56. Valet av Malmö för 2007 års årsstämma motiveras av antalet aktieägare bosatta i regionen.

STYRELSEN

Styrelsen består av sju ledamöter som är valda på ett år av årsstämman. Därutöver utser arbetstagarna två representanter som också ingår i styrelsen. Presentation av ledamöterna finns på sidan 54. Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av minst tre och maximalt tio ledamöter. Styrelsen konstituerar sig själv vid ett möte omedelbart efter årsstämman. På det konstituerande mötet beslutas om ersättnings- och revisionskommitté. På ett av de ordinarie styrelsemötena under året har styrelsens arbetsordning och instruktion till VD fastställts. Som sekreterare i styrelsen har ekonomichef Lars Sundqvist fungerat. Verkställande direktören i moderbolaget ingår i den av årsstämman valda styrelsen. Styrelsens roll och ansvar definieras i Aktiebolagslagen. Därtill ansvarar styrelsen för att fastställa övergripande mål och strategier, fatta beslut om större investeringar och organisationsfrågor samt utöva tillsyn över att den verkställande direktören fullgör sina åligganden. Styrelsens ersättning beslöts av årsstämman att utgöra 600 000 kronor att fördela inom styrelsen till de ledamöter som inte är anställda i koncernen. Någon ersättning för kommittéarbete utgår ej. En ledamot har utfört konsulttjänster åt bolaget vilket redogörs för i not 34 till koncernredovisningen.

Under året har avhållits totalt 14 möten varav nio har varit ordinarie och fem har varit extra styrelsemöten. Närvaron på möten är mycket god, i något enstaka fall har någon ledamot uteblivit på grund av sjukdom, samt att vid något av de

extra mötena har någon ledamot uteblivit på grund av kort framförhållning som uppstått av sakens natur.

Styrelsens innehav av aktier och köpoptioner fördelar sig:

Namn	Antal		Antal köpoptioner
	A-aktier	B-aktier	
Dan Olofsson, ordförande	615 171	23 454 828	–
Göran Larsson	–	36 390	–
Gunder Lilius Konstantin	–	212 000	–
Caliacmanis	381 000	321 658	–
Christina Ramberg	–	–	–
Sune Nilsson	–	477 739	120 000
Johan Glennmo	–	6 000	–
Claes Wahlstein	–	–	–
Lars Nyhlén	–	4 000	–

STYRELSEORDFÖRANDE

Utöver att leda styrelsens möten ansvarar styrelseordföranden för att fortlöppande ha kontakt med verkställande direktören och följa koncernens utveckling samt samråda med denne i strategiska frågor. Styrelseordföranden skall i samråd med verkställande direktören svara för kallelse och dagordning till styrelsens möten samt tillse att handläggning av ärenden inte sker i strid med bestämmelserna.

STYRELSEMÖTEN

Sigma har haft nio ordinarie styrelsemöten under 2006, inklusive konstituerande möte, varav fyra var per telefon på vilka endast delårsrapporter och bokslutskommuniké behandlas. Övriga fyra möten behandlar strategiska frågor och fastställande av budget m.m. På minst ett av de ordinarie mötena under året deltar bolagets revisor. Fem extra styrelsemöten har avhållits under 2006 där beslut om förvärf eller försäljningar av dotterföretag har behandlats.

KOMMITTÉER

På konstituerande styrelsemöte 27 april 2006 utsågs en ersättningskommitté bestående av Dan Olofsson och Göran Larsson. Dess uppgift är att fastställa riktlinjer för ersättning till bolagsledningen. Någon särskild revisionskommitté är inte utsedd utan utgörs av hela styrelsen. Årsstämman 2006 beslöt uppdrå åt ordföranden att, baserat på ägandet i bolaget i slutet av september, sammankalla en valberedning bestående av ordförande samt en representant för var av de tre största ägarna. Till valberedning utsågs Dan Olofsson, AMF Pension, representerad av Sten Kottmeier, Konstantin Caliacmanis samt Skandia Liv, representerad av Axel Brändström. Valberedningen har haft tre möten inför årets årsstämma.

REVISION

Revisor i moderbolaget är Hans Pihl på Deloitte AB med Jan Nilsson, också Deloitte AB, som suppleant. Omval av revisorer skedde på årsstämman 2005 för tiden intill ordinarie årsstämma 2009 hållits. I flertalet operativa bolag är revisionsfirman Deloitte AB valda som revisorer med en auktoriserad revisor som huvudansvarig.

ÖVERGRIPANDE POLICYS

Styrelsen fastställer koncernens övergripande policys för koncernen. Merparten av operativa policys fastställs av respektive dotterföretag inom koncernen då de arbetar mycket självständigt. Centrala policys för Sigma är; Informations och kommunikationspolicy, Jämställdhetspolicy, Etisk policy, IT-policy.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH KONCERNLEDNING

Verkställande direktören utses av styrelsen och leder företaget i enlighet med de riktlinjer och instruktioner som fastställs av styrelsen. Verkställande direktören har utsett en koncernledning. Koncernledningen har under året bestått av sju ledamöter. I koncernledningen ingår fyra av dotterföretagens verkställande direktörer som representerar koncernens olika affärs- och verksamhetsområden samt försäljnings- och ekonomiansvarig för koncernen. Koncernledningen har under 2006 träffats ungefär en gång per månad, för såväl genomgångar av verksamheten som behandling av mer strategiska frågor. Presentation av koncernledningen finns på sidan 55. Under 2007 kommer denna struktur att ändras så att ledande befattningshavare i moderbolaget kommer att utgöra företagsledning och den tidigare koncernledningen upphör.

Koncernledningens innehav av aktier (endast B-aktier) och köpoptioner fördelar sig:

Namn	Antal aktier (B)	Antal köpoptioner
Carl Vikingsson	4 125	–
Göte Berntsson	4 050	60 000
Jan Anderson	90 613	100 000
Håkan Walberg	77 700	30 000
Lars Sundqvist	35 900	60 000
Michael Krantz	–	30 000
Sune Nilsson	477 739	120 000

KÖPTIONER

Danir AB har per årsskiftet utställt totalt 460 000 köpoptioner. Varje option motsvarar en aktie. Köpoptionerna är utformade enligt Black & Scholes modell för såväl optionspremie som lösenpris. Köpoptionerna påverkar inte det totala antalet aktier i moderföretaget.

UTDELNINGSPOLITIK OCH UTDELNING

Styrelsens långsiktiga utdelningspolitik innebär att den årliga utdelningen ska motsvara ca 30 % av årets vinst efter skatt. Styrelsen föreslår att för räkenskapsåret 2006 utdelas till aktieägarna 0,28 kronor per aktie vilket motsvarar 39 % av årets vinst efter skatt. Se vidare i not 11 på sidan 39.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN OCH AKTIEÄGARSTRUKTUR

Antalet aktieägare per den 31 december 2006 uppgick till 11 383. Av dessa var cirka 60 % (60) ägare med 500 eller färre aktier. Fonder och försäkringsbolag ägde cirka 28 % (36) av aktiekapitalet. Privatpersoner äger cirka 26 % (29) av kapitalet. Utländska ägare uppgick till 11 % (7) av aktiekapitalet.

KAPITALSTRUKTUR

Sigmas B-aktie är sedan 28 september 2001 noterad på Stockholmsbörsens O-lista. A-aktien är inte noterad. En börspost består av 1 000 aktier. Antalet A-aktier uppgår till 1 024 124 och antalet B-aktier till 83 385 163. Aktiens kvotvärde är 1,00 kronor.

OMSÄTTNING OCH KURSUTVECKLING

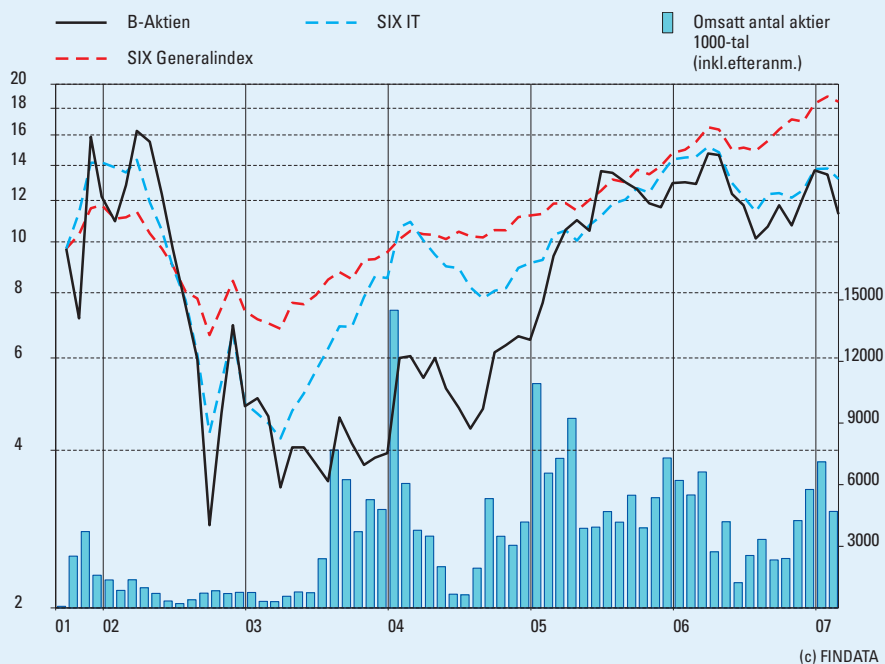
Under året har närmare 47 miljoner aktier omsatts till ett värde av cirka 584 mkr. Antal aktier omsatta motsvarar ca 54 % av totalt antal noterade aktier. Det genomsnittliga antalet aktier som omsatts per dag var ca 189 000 eller ca 2,4 mkr. Kursutvecklingen under året har varit varierande. Vid inledningen av året var kursen 12,85 kronor för att nå sin högsta nivå i april. Till juli sjönk den sedan och i slutet av juli noterades den lägsta kursen med 9,75 kronor för att åter stiga mot årets slut till 13,70 kronor. Kursen sjönk åter i februari 2007 för att den 28 februari sluta på 11,30 kronor.

AVVIKELSER FRÅN SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

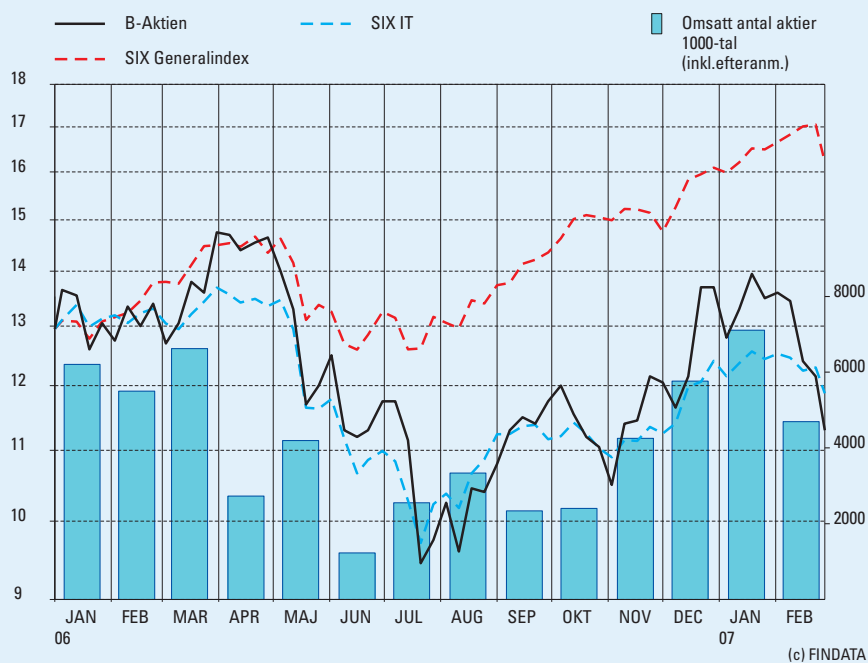
	Sammanfattning av punkterna i Koden	Följs	Kommentar
2.1.2 Sammansättning	Minst tre personer, majoriteten av valberedningen ska ej vara styrelseledamöter, ej styrelseordförande som ordförande. VD eller annan person från bolagsledningen skall ej vara ledamot av valberedningen.	Delvis	Styrelsens ordförande ingår i valberedningen i egenskap av största aktieägare.
2.3.1 Förslag till revisorer	Valberedning eller av en för revisors tillsättning särskilt utsedd valberedning ger förslag.	Delvis	Valberedningens arbete har begränsats till att omfatta tillsättning av styrelseledamöter och dessas arvode. Val av revisorer behandlas av revisionsutskott.
2.3.2 Val av revisorer och arvode	Valberedning ger förslag till val och arvode, vilka skall presenteras i kallelsen samt på hemsidan.	Nej	Se ovan 2.3.1
2.3.3 Information om revisorerna	Kompetens, oberoende, omfattning av tjänster samt hur valberedningen bedrivit sitt arbete ska publiceras på hemsidan.	Nej	Se ovan 2.3.1
2.3.4 Motivering av val av revisorer	Presentation och motivering samt hur valberedningens arbete har bedrivits ska valberedningen presentera på stämman.	Nej	Se ovan 2.3.1
3.2.1 Sammansättning	Ändamålsenlig sammansättning samt jämn könsfördelning.	Delvis	Styrelsens sammansättning är god, dock efter strävas en jämnare könsfördelning.
3.6.3 Granskning	Översiktlig granskning av revisorer av halvårs- eller niomånadersrapporter.	Delvis	Översiktlig granskning utförs, men något skriftligt uttalande lämnas ej.
3.7.2 Rapporter	Styrelsen skall avge rapport över hur den interna kontrollen till den del den avser den finansiella rapporteringen är organiserad.	Nej	Någon sådan rapport lämnas ej av styrelsen.
3.7.3 Internrevision	Om inte bolaget har särskild granskningsfunktion, ska styrelsen årligen utvärdera detta.	Delvis	Styrelsen anser inte att det förligger behov av en särskild intern granskningsfunktion.
3.8.4 Möte med revisorer	Styrelsen ska minst en gång per år, utan någon från bolagsledningen, träffa revisorerna.	Delvis	Styrelsen träffar revisorerna regelbundet, dock ej varje kalenderår.
5.1.1 Rapporter i årsredovisningen	Speciell rapport om bolagsstyrning som ska granskas av revisorerna.	Delvis	Rapport finns i årsredovisning, men är ej särskilt granskad av revisorerna.

Aktieägare per 2006-12-31	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)
Danir AB	615 171	23 454 828	28,0	31,1
AMF Pensionsförsäkrings AB	0	10 048 900	11,7	10,6
Konstantin Caliacmanis	381 000	321 658	0,8	4,3
JP Morgan Chase Bank	0	3 861 688	4,5	4,0
Livförsäkringsaktiebolaget Skandia	0	3 533 121	4,1	3,7
Länsförsäkringar fonder	0	2 848 060	3,3	3,0
Nordea fonder	0	1 745 039	2,0	1,8
Kåre Gilstring	0	1 736 960	2,0	1,8
Danske Capital Sverige AB	0	1 264 000	1,5	1,3
Skandia fonder	0	962 501	1,1	1,0
Övriga	27 953	35 241 620	41,0	37,4
Summa	1 024 124	85 018 375	100,0	100,0

SIGMAAKTIENS KURSUTVECKLING SEDAN INTRODUKTIONEN 28 SEPTEMBER 2001



SIGMAAKTIENS UTVECKLING UNDER 2006 FRAM TILL OCH MED 28 FEBRUARI 2007



STYRELSE OCH REVISORER

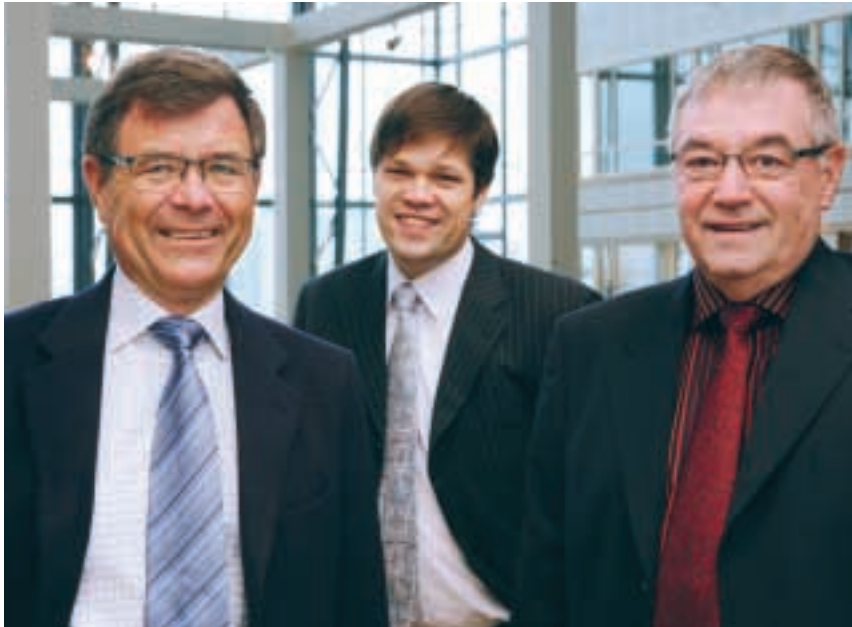


BILD 1, från vänster:

GÖRAN LARSSON,
VICE ORDFÖRANDE

Fil pol mag.
Född 1944.
Malmö.
Ordinarie ledamot i Sigmas styrelse sedan 2001. Styrelseordförande i Bertegruppen AB, Danir AB och Hestrahandsken AB. Styrelseledamot i BMK AB, Epsilon AB, Studentlitteratur AB och Teleca AB.

JOHAN GLENNMO

Bachelor of Science, University of Tampa.
Född 1974.
Malmö.
Suppleant i Sigmas styrelse sedan 2001 och ledamot sedan 2004. Styrelseordförande i Epsilon AB och styrelseledamot i Danir AB.

GUNDER LILIUS

Fil kand.
Född 1942.
Malmö.
Ordinarie ledamot i Sigmas styrelse sedan 2001. Styrelseledamot i Epsilon AB, Teleca AB, Danir AB, Revelop AB och Bamboo Solutions Corporation.

BILD 3, från vänster:

CHRISTINA RAMBERG

Professor i handelsrätt, Handelshögskolan i Göteborg, verksam vid Advokatfirman Vinge.
Född 1962.
Göteborg.
Ordinarie ledamot i Sigmas styrelse sedan 2001.
Vice styrelseordförande i Länsförsäkringar Liv AB.
Ledamot i the Coordinating Committee for a European Civil Code. Ledamot i FAR SRS Förlag AB.

LARS NYHLÉN

Högskolestudier inom området industriell arbetsmiljö.
Född 1967.
Göteborg.
Anställd sedan 1995.
Arbetsagarledamot i Sigmas styrelse sedan 2001.

KONSTANTIN CALIACMANIS

Civilingenjör.
Född 1955.
Aten, Grekland.
Ordinarie ledamot i Sigmas styrelse sedan 2001. Styrelseledamot i Teleca AB, Director International Ventures.

BILD 2, från vänster:

DAN OLOFSSON,
STYRELSEORDFÖRANDE

Civilingenjör.
Född 1950.
Malmö.
Styrelsens ordförande i Sigma sedan 2001. Styrelseordförande i Teleca AB, styrelseledamot i Danir AB och Epsilon AB.

CLAES WAHLSTEIN

Studier inom Ekonomisk historia, Lunds universitet.
Född 1973.
Malmö.
Anställd sedan 2000.
Arbetsagarledamot i Sigmas styrelse sedan 2004.

SUNE NILSSON,

VD

Gymnasieekonom.
Född 1953.
Göteborg.
Ordinarie ledamot i Sigmas styrelse sedan 2001. Styrelseledamot i Länsförsäkringar Göteborg och Bohuslän.

REVISORER (EJ MED PÅ BILD)

HANS PIHL

Auktoriserad revisor, Deloitte AB.
Född 1951.
Malmö.
Revisor i Sigma sedan 2001.

JAN NILSSON

Auktoriserad revisor, Deloitte AB.
Född 1962.
Göteborg.
Revisorssuppleant i Sigma sedan 2001.



KONCERNLEDNING UNDER 2006

Personerna som presenteras på denna sida har utgjort koncernledning under 2006 i Sigma. Från 1 januari 2007 har denna struktur ändrats och koncernledningsfunktionen har upphört och ersatts med ett koncernråd. Detta koncernråd samlas mer sällan för att utbyta information mellan koncernens affärsområden och centrala funktioner. Beslut rörande den operativa verksamheten beslutas av berörda enheter i samråd med VD och koncernchef. Därtill samlas ledande befattningshavare inom respektive affärsområde löpande för specifika frågor rörande varje affärsområde.

Bolagsledning i moderföretaget för 2007 utgörs av VD Sune Nilsson och Ekonomichef Lars Sundqvist.

SUNE NILSSON, VD

Gymnasieekonom.
Född 1953.
Göteborg.
Anställd sedan 1996.
Har tidigare bl a varit VD för Postnet AB, koncernchef för Mandator AB, VD för Mandator Norr AB, VD för OPI AB.



MICHAEL KRANTZ, FÖRSÄLJNING

Högskolestudier vid KTH, 140 p.
Född 1956.
Stockholm.
Anställd sedan 1997.
Har tidigare arbetat som försäljningschef på IBM, IT-chef inom Haninge Kommun, IT-konsult på ett systemutvecklingsföretag samt som försäljningschef för Em2 Data.



GÖTE BERTTSSON, IT SOLUTIONS

Civilingenjör.
Född 1955.
Lerum.
Anställd sedan 1996.
Har tidigare varit VD för Mandator i Göteborg AB, konsultchef inom Cap Gemini samt IT-konsult på Datalogic AB.



JAN ANDERSON, IT SOLUTIONS

Gymnasieingenjör.
Född 1951.
Vellinge.
Anställd sedan 1987.
VD Sigma Exallon AB.
Tidigare VD för RKS AB.



HÅKAN WALBERG, AFFÄRSSYSTEM

Civilekonom.
Född 1957.
Lomma.
Anställd sedan 1988.
VD Sigma Integra AB. Har tidigare bl a varit VD inom Mercator AB och regionchef för Consab AB.



CARL VIKINGSSON, INFORMATION SOLUTIONS

Gymnasieingenjör,
Examen DIHM.
Född 1961.
Kungsbacka.
Anställd sedan 1986.
VD Sigma Information Design AB.
Har tidigare arbetat som konsultchef och konsult.



LARS SUNDQVIST, EKONOMI

Gymnasieekonom. Högskolestudier 70 p.
Född 1963.
Göteborg.
Anställd sedan 2001.
Har tidigare arbetat som ekonomichef för Allgon Microwave AB samt på ett flertal befattningar inom BTL-koncernen, senast som koncerncontroller.



KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA

Aktieägarna i Sigma AB (publ) kallas härmed till årsstämma torsdagen den 26 april 2007 kl. 17.00 i Börshuset i Malmö. Lokalen öppnas för registrering kl. 16.00.

RÄTT ATT DELTAGA

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska dels vara registrerad i eget namn i den utskrift av aktieboken som görs av VPC AB per den 20 april, 2007 och dels anmäla sitt deltagande enligt nedan. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos VPC för att få delta i stämman. Sådan registrering måste vara verkställd fredagen den 20 april 2007. Detta innebär att aktieägare i god tid måste meddela sin önskan härom till förvaltaren.

ANMÄLAN OM DELTAGANDE

Anmälan om deltagande i stämman görs skriftligen under adress: Sigma AB, Årsstämma, Lindholmospiren 9, 417 56 Göteborg eller per e-post till bolagsstamma@sigma.se eller per telefon till 031-335 67 00, fax 031-40 32 20.

I anmälan skall anges namn, person- eller organisationsnummer, antal aktier samt telefon dagtid.

Anmälan ska vara Sigma tillhanda fredagen 20 april 2007 klockan 16.00.

EKONOMISK INFORMATION

Kommande delårsrapporter och bokslutskommuniké kommer att publiceras enligt följande:

Delårsrapport, 3 mån (Q1) 2007	26 april, 2007
Delårsrapport, 6 mån (Q2) 2007	17 juli, 2007
Delårsrapport, 9 mån (Q3) 2007	26 oktober, 2007
Bokslutskommuniké 12 mån (Q4) 2007	8 februari, 2008

HÄMTA INFORMATION PÅ INTERNET

Delårsrapporterna publiceras på Sigmas hemsida: www.sigma.se. Utdrag ur rapporterna sänds också till pressen. En fullständig kallelse till årsstämma innehållande förslag till dagordning och eventuella beslutsunderlag sker genom annonsering i Dagens Industri, Sydsvenska Dagbladet samt Post och Inrikes Tidningar i slutet av mars med samtidig publicering på bolagets hemsida. Årsredovisning sänds till de aktieägare som anmält detta till bolaget i utsänd förfrågan.



EGNA ANTECKNINGAR:

SIGMA

www.sigma.se