

# 2006

Vuosikertomus | Annual Report



# 2006

## Sisältö | Contents

- 1 eQ lyhyesti  
eQ in brief
- 2 Toiminta-ajatus, strategia  
ja päämäärä sekä arvot  
Mission, strategy,  
objective and values
- 3 eQ:n liiketoiminta-alueet  
Business areas of eQ
- 4 Vuosi 2006 lyhyesti ja avainluvut  
Year 2006 in brief and key figures
- 6 Toimitusjohtajan katsaus  
CEO's review
- 8 Toimintaympäristö  
Operating environment
- 12 Arvopaperinvälityspalvelut  
Securities Brokerage Services
- 16 Varainhoitopalvelut  
Asset Management Services
- 20 Corporate finance -palvelut  
Corporate Finance Services
- 22 Hosting-palvelut  
Hosting Services
- 24 Talous ja rahoitus  
Financials in brief
- 28 Henkilöstö  
Personnel
- 32 Hallinto ja johto  
Corporate governance
- 42 eQ Oyj sijoituskohteena ja  
tietoja osakkeenomistajille  
eQ Corporation as an investment and  
information for shareholders
- 45 Yhteystiedot  
Contact information



*Funktionalismi (tai funktis) on modernin arkkitehtuurin tyylisuuntaus, jonka mukaan rakennustekniikan tulee ohjata suunnittelua. Funktionalismissa pyritään yksinkertaisuuteen, ja koristelu, jolla ei ole käytännön funktiota, karsitaan pois. Helsingin Postitalo ydinkeskustassa on Jorma Järven ja Erik Lindroosin suunnittelema rakennus vuodelta 1938. Rakennus toimi alkujaan Suomen Postin pääkonttorina. Pääpostin postisali edustaa komeaa funktionalismia. Suojeltu pankkisali remontoitiin vuonna 2002. eQ:n toimitilat sijaitsevat Helsingin pääpostitalossa.*

*Functionalism (or functional modernism) is a doctrine of architecture according to which design should be guided by practical construction aspects. Functionalism aims at simplicity and strips all ornamentation that does not have a practical function. The Helsinki Postal Building, in the heart of the city, was designed by Jorma Järvi and Erik Lindroos and completed in 1938. The building was originally used as the headquarters of the Finnish postal service. The post office hall is a fine example of functionalism. The bank hall, which is officially protected, was renovated in 2002. eQ's offices are located in the Helsinki Postal Building.*

## eQ lyhyesti

### **eQ on sijoituspalveluihin erikoistunut pankki.**

eQ:n liiketoiminta-alueet ovat arvopaperinvälitys, varainhoitopalvelut, corporate finance -palvelut ja hosting-palvelut. eQ:n palvelut on kehitetty vaativille asiakkaille, jotka ovat aktiivisesti kiinnostuneita varojensa hoidosta ja odottavat palveluntarjoajalta korkealuokkaista asiantuntemusta ja palvelua.

eQ Pankki on Helsingin Pörssin suurin suomalainen arvopaperinvälittäjä ja eQ Online on alan edistyskäsittelyllis kotimainen välityspalvelu. eQ Pankin sijoitustutkimus on useana vuonna valittu parhaaksi suomalaisten yhtiöiden suositusten antajaksi. eQ Pankin corporate finance -yksikkö Advium Corporate Finance on markkinajohtaja suurissa kiinteistötransaktioissa ja johtava neuvonantaja yrityskaupoissa. eQ Varainhoidossa on erittäin kokenut salkunhoitotiimi ja hyvin kilpailukykyinen tuote- ja palveluvalikoima.

### **eQ tarjoaa asiakkailleen:**

- Edistykselliset työkalut varojen omatoimiseen kasvattamiseen
- Ammattimaista varainhoitoa asiakkaiden yksilöllisten tarpeiden mukaan
- Laajan valikoiman laadukkaita sijoitustuotteita ja -palveluja
- Varojen hoitoon tarvittavan informaation
- Asiantuntevaa palvelua sijoitusten menestykselliseen hoitoon.

## eQ in brief

### **eQ is a bank specialising in investment services.**

eQ's business areas are securities brokerage, asset management, corporate finance and hosting. eQ's services are developed for demanding customers who have an active interest in the management of their assets and expect a high standard of expertise and service from their service provider.

eQ Bank is the biggest domestic broker on the Helsinki Stock Exchange, and eQ Online is the most advanced brokerage service in Finland. For several years eQ Bank's research team has been ranked as the best provider of recommendations concerning Finnish companies. eQ Bank's corporate finance unit Advium Corporate Finance is the market leader in large real estate transactions and a leading advisor in mergers and acquisitions. eQ Asset Management has a very experienced portfolio management team and a competitive product and service range.

### **eQ provides its customers with:**

- Advanced tools for increasing assets independently
- Professional asset management tailored to individual customer needs
- A wide range of high-quality investment products and services
- Information required for asset management
- Expert service for successful management of investments.

# Toiminta-ajatus, strategia ja päämäärä sekä arvot

## Toiminta-ajatus

Tarjoamme ja kehitämme tehokkaita ja asiakaslähtöisiä investointipankkipalveluja vaativille asiakkaille.

## Strategia

eQ:n tavoitteena on olla kannattava yhtiö, mikä tarkoittaa yhtiön toiminnan kasvua ja vakautta. eQ kasvaa kehittämällä aktiivisesti liiketoimintoja, uusia tuotteita ja palveluita sekä olemalla kustannustehokas. eQ saavuttaa vakautta liiketoiminnoissaan riittävän markkina-aseman ja koon myötä.

## Päämäärä

eQ on johtava suomalainen investointipankki.

## Arvot

### Asiantunteva

eQ on sijoittamisen erikoisliike, jossa yhdistyvät alan korkeatasoinen osaaminen, tekninen edelläkävijäisyys ja innovatiivisuus.

### Aktiivinen

eQ tarjoaa asiakkailleen aktiivisesti uusia tuotteita ja palveluita sekä huomioi asiakkaiden mielipiteet toiminnan kehittämisessä.

### Asiakaslähtöinen

Asiakkaan menestyminen on eQ:n toiminnan lähtökohta.

# Mission, strategy, objective and values

## Mission

eQ provides and develops efficient and customer-oriented investment banking services for demanding customers.

## Strategy

eQ aims to be a profitable company, which means growth and stability of operations. eQ will grow through the active development of business operations, new products and services, as well as cost efficiency. eQ will gain stability in its operations through a sufficient market position and size.

## Objective

eQ is the leading Finnish investment bank.

## Values

### Professional

eQ is an investment specialist combining deep knowledge of the markets, technical leadership and innovativeness.

### Active

eQ actively provides its customers with new products and services and values customer opinions in improving its services.

### Customer-oriented

The customer's success is the starting point for eQ's operations.



## eQ:n liiketoiminta-alueet

### **Arvopaperinvälityspalvelut**

Online | Private Sales |  
Instituutiiovälitys | Sijoitustutkimus

### **Varainhoitopalvelut**

Talletukset | Lainat | Rahastot |  
Yksilöllinen varainhoito |  
Strukturoidut tuotteet

### **Corporate finance -palvelut**

Yrityskaupat | Suuret kiinteistökaupat |  
Pääomajärjestelyt

### **Hosting-palvelut**

## Business areas of eQ

### **Securities Brokerage Services**

Online | Private Sales |  
Institutional | Research

### **Asset Management Services**

Deposits | Loans | Mutual Funds |  
Discretionary Asset Management |  
Structured Investment Products

### **Corporate Finance Services**

M&A | Large real estate transactions |  
Capital Market Transactions

### **Hosting Services**

## Vuosi 2006 lyhyesti

### **Vuosi 2006 oli eQ:lle erittäin menestyksellinen.**

Konsernin liiketoiminnan tuotot kasvoivat 56 % edellisestä vuodesta ja kannattavuus parani voimakkaasti. Konsernin liikevoitto kasvoi 196 % nousten 18,7 miljoonaan euroon. Osakekohtainen tulos yli kaksinkertaistui 0,50 euroon osakkeelta.

**Tuottojen kasvuun** vaikuttivat asiakasmäärän, asiakasaktiiviteetin ja hallinnoitavan varallisuuden kasvu sekä alkuvuoden vilkas kaupankäynti pörssissä. Corporate finance -liiketoiminnassa aktiiviteetti sekä yrityskaupoissa että suurissa kiinteistökaupoissa oli koko vuoden poikkeuksellisen hyvällä tasolla.

**eQ kasvoi myös yritysostoin.** Yhtiö vahvisti varainhoitoliiketoimintaansa ostamalla Fides-konsernin.

## Year 2006 in brief

### **Year 2006 was extremely successful for eQ.**

Consolidated net revenues increased by 56 % compared to the previous year and profitability improved strongly. The Group's operating profit increased by 196 % to EUR 18.7 million. Earnings per share, EUR 0.50, more than doubled.

**The increase in net revenues** was a result of the increased number of customers, the increase in assets under management and strong customer and market activity, especially at the beginning of the year. The activity in mergers and acquisitions and large real estate transactions in corporate finance remained on an exceptionally high level during 2006.

**eQ grew also through acquisitions.** eQ strengthened its asset management services by acquiring Fides Group.



## Avainluvut 2006

Liiketoiminnan tuotot	48,3 milj. euroa
Liikevoitto	18,7 milj. euroa
Varainhoidon asiakaspääoma	1,5 mrd. euroa
Markkinaosuudet (HEX)	
- euromääräisestä vaihdosta	3,1 %
- kauppojen lukumäärästä	6,4 %
Talletuskanta 31.12.2006	437 milj. euroa
Oma pääoma	73,6 milj. euroa
Oman pääoman tuotto	24,5 %
Henkilöstön lukumäärä	170
Tulos per osake	0,50 euroa

## Key figures 2006

Net revenues	EUR 48.3 million
Operating profit	EUR 18.7 million
Assets under management	EUR 1.5 billion
Market share on HEX	
- of euro volume	3.1 %
- of number of trades	6.4 %
Funds in deposit Dec. 31 2006	EUR 437 million
Shareholders' equity	EUR 73.6 million
Return on equity	24.5 %
Number of employees	170
Earnings per share	EUR 0.50

# Toimitusjohtajan katsaus

## ”Vuosi 2006 oli eQ:lle kasvun vuosi.”

**eQ asetti vuodelle 2006** tavoitteeksi voimakkaan, mutta hallitun kasvun. Totesimme myös valmiutemme tehdä kasvun edellyttämiä panostuksia. On erityisen mieluisaa voida todeta, että onnistuimme näissä tavoitteissa erinomaisesti.

Konsernin tuotot kasvoivat 56 prosenttia edellisestä vuodesta. Kasvumme oli kokonaan orgaanista, ja kaikki liiketoiminta-alueemme kasvattivat tuottojaan. Keskeinen tekijä kasvun taustalla on hyvä suhdanne, jonka seurauksena omaisuusarvot kasvoivat, kaupankäynti vilkastui, yrityskauppojen määrä lisääntyi ja kaupapahinat nousivat. Pelkkä suhdannevaihtelu ei kuitenkaan ole riittävä selitys. Osaava henkilökuntamme on tehnyt erinomaista työtä. Sen ansiosta olemme voineet hyödyntää suhdanteen tarjoamat mahdollisuudet ja kasvaa markkinoita nopeammin.

### Kasvupanostusten vuosi

Mennyttä vuotta leimasi panostukset orgaanisen kasvun saavuttamiseksi. Pääosa panostuksista kohdistui henkilöstöön. Rekrytointien avulla kehitimme palveluamme, uusia tuotteita sekä palveluja ja tehostimme toimintaamme. Panostuksemme markkinointiin kasvoi myös huomattavasti. Pyrkimyksestämme kasvuun kertoo myös joulukuussa tehty Fides Asset Managementin osto. Kauppa vahvistaa huomattavasti varainhoitoliiketoimintaamme, ja odotan sen heijastuvan positiivisesti kuluvan vuoden lukuihimme. Hosting-palveluja tarjoava tytäryhtiömme Xenetic puolestaan investoi merkittävästi toisen korkean käytettävyyden konesalin rakentamiseen.

Liikevoittonamme kasvoi edellisvuoden 6,3 miljoonasta eurosta 18,7 miljoonaan euroon. Keskeinen tekijä on liiketoimintamallimme, jossa suuri osa kuluista on kiinteitä. Kasvupanostuksista johtuen kulumme kasvoivat 19,9 prosenttia. Tuotot kasvoivat samaan aikaan 56 prosenttia. Tästä seurasi suhteellisen kannattavuuden paraneminen; liikevoittoprosenttimme nousi 20,4 prosentista 38,8 prosenttiin.

Liiketoimintayksiköistä erityisesti Advium Corporate Finance -yksikkö menestyi loistavasti. Myös arvopaperinvälityksen tulos-

parannus oli merkittävä. Varainhoitoliiketoiminta onnistui säilyttämään edellisen vuoden hyvän kannattavuuden. Hosting-liiketoiminnan heikentynyt tulos johtui suurelta osin investoinneista, jotka mahdollistavat kasvun moneksi vuodeksi eteenpäin.

### Hyvät lähtökohdat kannattavan kasvun jatkumiselle

Tavoitteemme alkaneelle vuodelle on jatkaa kannattavaa kasvua. Lähtökohdat ovat hyvät, vaikka viime vuoden erinomaisten tulosten jälkeen tavoitteessa onnistuminen on vaikeampaa. eQ on yksityissijoittajien arvopaperikaupassa luonteva valinta palveluntarjoajaksi. Olemme suurin suomalainen osakevälittäjä ja tarjoamme laadukkaan ja kattavan yritysanalyysin lisäksi erinomaisen palvelun myös instituutioasiakkaillemme. Varainhoidossa olemme Fides-kaupan myötä saavuttaneet merkittävän aseman ja vahvistuneen tiimimme osaaminen ja laajentunut palvelutarjonta antavat eväitä kasvuun. Corporate finance -toiminnassa olemme yksi suurimmista Suomessa toimivista yrityskauppojen neuvonantopalvelujen tarjoajista ja selvä markkinajohtaja suurissa kiinteistötransaktioissa.

Olen vakuuttunut siitä, että eQ:n kaltaiselle sijoittamiseen, varainhoitoon ja taloudelliseen neuvonantoon erikoistuneelle pankille on markkinoilla kasvava kysyntä.

Kiitän eQ:n asiakkaita meitä kohtaan osoittamastanne luottamuksesta. Erinomainen henkilöstömme ansaitsee myös suuren kiitoksen kovan työpaineen alla hyvin tehdystä työstä. Paras tapa kiittää osakkeenomistajia lienee hallituksen voitonjakoehdotus, joka toteutuessaan tarjoaa osakkeelle erittäin hyvän osinkotuoton. ■

Helsingissä 12.3.2007



Antti Mäkinen  
Toimitusjohtaja



## CEO's review



### "2006 was a year of growth for eQ."

**eQ established strong but managed growth** as its objective for 2006. We also noted our willingness to make the investments that growth requires. It is very pleasing to be able to say that we achieved these objectives excellently.

The Group's net revenues increased by 56 per cent compared to the previous year. Our growth was entirely organic, and all of our business units improved their income. A crucial factor behind the growth was the good economic trend that resulted in increased asset values, more lively trading, a higher number of mergers and acquisitions, as well as increased sales prices. However, the variation of economic cycles is not a sufficient explanation. Our competent personnel has done excellent work. It has allowed us to exploit the opportunities offered by the economic trend and grow faster than the market.

#### **A year of growth efforts**

The year 2006 was characterised by efforts to achieve organic growth. Most of these concerned personnel. Recruitments were done to improve our service, develop new products and services and increase our efficiency. We also substantially increased our marketing efforts. Our desire to grow is also reflected in the acquisition of Fides Asset Management in December. The acquisition will significantly strengthen our asset management business, and I expect it to have a positive effect on our 2007 figures. Our hosting subsidiary Xenetic made substantial investments to build a second high-availability data centre.

Our operating profit increased from the previous year's EUR 6.3 million to EUR 18.7 million. In achieving this, our business model with the majority of costs being fixed, is a crucial factor. Due to growth efforts, our expenses increased by 19.9 per cent. At the same time, net revenues increased by 56 per cent. This resulted in an improvement in relative profitability; our operating margin increased from 20.4 to 38.8 per cent.

Among the business units, particularly the Advium Corporate Finance unit was very successful. The earnings improvement in

Securities Brokerage was also significant. The Asset Management business was able to retain the previous year's good profitability. The weakened result of the Hosting business was to a large extent due to investments that will enable growth for several years to come.

#### **Good starting point for continued profitable growth**

Our objective for the current year is to continue profitable growth. The starting point is good even though last year's excellent results make it more difficult to achieve the objective. eQ is a natural choice for private investors seeking a service provider in securities trading. We are the largest Finnish equity broker and, in addition to high-quality and comprehensive company research, we provide excellent service also to our institutional customers. The Fides acquisition has brought us to a significant position in asset management, and the skills of our reinforced team and the expanded service range provide fuel for growth. In corporate finance, we are one of the largest advisors for mergers and acquisition in Finland and a clear market leader in large real estate transactions.

I am convinced that a bank like eQ, which specialises in investing, asset management and financial advisory, meets growing demand in the market.

I wish to thank eQ's customers for their confidence in us. Our excellent staff is also worthy of praise for work done well under intense pressure. For our shareholders, the best indication of appreciation is probably the Board's proposal for a dividend, which, if approved, provides a very good dividend yield on the shares. ■

Helsinki, 12 March 2007

Antti Mäkinen  
Chief Executive Officer

# Toimintaympäristö

## ”Hyvä taloudellinen suhdanne ja sijoittamisen kansainvälistyminen jatkuivat.”

### Arvopaperinvälityspalvelut

Hyvä taloudellinen suhdanne heijastui myös arvopaperimarkkinoille vuonna 2006. Yleistä kurssitasoa kuvaava OMX Helsinki -yleisindeksi nousi vuoden aikana 18 prosenttia, ja Helsingin Pörssin vaihto lisääntyi puolestaan 18 prosenttia (24 prosenttia vuonna 2005). Arvopaperinvälitys on kasvanut voimakkaasti viime vuosina. Hyvän suhdanteen lisäksi lisääntyneeseen aktiviteettiin vaikuttaa sijoittamisen kansainvälistyminen. Yhä suurempi osa vaihdosta on ulkomaisten sijoittajien ostoja ja myyntejä. eQ:n arvion mukaan noin 20-25 prosenttia Helsingin Pörssin vaihdosta muodostuu kotimaisten sijoittajien kaupoista. Kansainvälistymisen trendi näkyy myös välittäjätilastossa. Viiden suurimman välittäjän joukossa ei ole suomalaisia välittäjiä, sen sijaan esimerkiksi amerikkalaisia välittäjiä on kolme.

### Sijoittaminen kansainvälistyy

Vaikka eQ:n suhteellinen osuus kokonaismarkkinoista on pienentynyt, ei yhtiö usko suomalaisten välittäjien aseman olevan uhattu. eQ palvelee ensisijaisesti suomalaisia sijoittajia ja ulkomaiset etävälittäjät ensisijaisesti kotimaansa sijoittajia. eQ kilpailee ulkomaisten välittäjien kanssa hyvin rajoitetusti samoista asiakkaista. Myös suomalaisten yksityissijoittajien sekä instituutioiden kaupankäyntiaktiiviteetti on lisääntynyt viime vuosina, mikä näkyy eQ:n palkkiotuottojen selvänä kasvuna. eQ:n kilpailuedun kulmakiviä ulkomaisiin välittäjiin nähden ovat yhtiön hyvä paikallinen palvelu, erinomaiset kaupankäyntivälineet ja kattavampi suomalaisten yhtiöiden sijoitustutkimus.

OMX toi markkinoille Pohjoismaisen listan lokakuussa. Ennako-odotustemme mukaisesti listauudistuksen vaikutukset pohjoismaiseen kaupankäyntiin ovat ainakin alkuvaiheessa jääneet varsin vähäisiksi.

### Varainhoitopalvelut

Varainhoitopalvelut jatkoivat voimakasta kasvua vuonna 2006. Ennusteiden mukaan suomalaisten sijoitusvarallisuus jatkaa kasvuaan 6-7 prosentin vuosivauhtia. Sijoitusvaihtoehtojen monipuolistuminen ja kansainvälistyminen merkitsevät myös lisääntyvää ammattimaisen varainhoidon ja erilaisten neuvonantopalveluiden tarvetta. Nämä tekijät ovat kasvattaneet toimialaa voimakkaasti.

Suomen varainhoitopalvelumarkkinat ovat voimakkaasti keskittyneet, sitä hallitsevat suurten pankkien rahastoyhtiöt ja varainhoitoyksiköt. Perinteisillä pankkiryhmittymillä on ollut suuren asiakasmääränsä ansiosta hyvät asemat hallita suurta markkinaosuutta varainhoitopalveluista. Tosin asiakkaat ovat tulleet entistä valveutuneimmiksi palvelujen ostajiksi ja vaativat pankiltaan entistä parempaa palvelua. Ruotsissa tämä trendi oli jo hyvin selkeä viime vuonna. Suuret pankkisidonnaiset rahastoyhtiöt ovat menettäneet siellä markkinaosuuttaan pienemmille, erikoistuneille toimijoille. eQ uskoo, että sama trendi näkyy tulevaisuudessa myös Suomessa. eQ pyrkii määrätietoisesti kasvattamaan markkinaosuuttaan hyödyntämällä pienemmän toimijan kilpailuetuja. eQ tarjoaa asiakkailleen asiantuntijapalveluja ja kehittää nopeasti uusia mielenkiintoisia palveluja ja tuotteita. Lisäksi eQ vahvisti vuoden 2006 lopussa merkittävästi asemaansa ostamalla Fides-konsernin. >

# Operating environment



“A good economic trend and internationalisation of investing continued.”

## Securities Brokerage Services

The good economic trend was also reflected in the securities markets in 2006. The OMX Helsinki overall index representing the general level of prices increased by 18 per cent during the year, while the trading volume on the Helsinki Stock Exchange increased by 18 per cent (24 per cent in 2005). Securities brokerage has grown rapidly in recent years. In addition to the good economic conditions, the internationalisation of investing affects the increased activity. An increasing proportion of trading is carried out by foreign investors. According to eQ's estimate, approximately 20 to 25 per cent of trading on the Helsinki Stock Exchange is attributable to Finnish investors. The trend of internationalisation can also be seen in the brokerage statistics. There are no Finnish brokers among the five largest but there are three American ones, for example.

## Internationalisation of investing

Even though eQ's proportional share of the total market has diminished, the company does not believe that the position of Finnish brokers is threatened. eQ primarily serves Finnish investors, while foreign remote brokers cater to investors in their own country. eQ is engaged in very limited competition with foreign brokers over the same customers. The trading activity of Finnish private and institutional investors has increased in recent years, which is reflected as a clear increase in eQ's commissions and fee income. The cornerstones of eQ's competitive advantage over foreign brokers are the company's good local service, excellent trading tools and more comprehensive investment research on Finnish companies.

OMX launched the Nordic List in October. In line with our advance expectations, the list reform has had quite minor effects on Nordic trading at least in the initial phase.

## Asset Management Services

Asset management services continued to grow rapidly in 2006. According to estimates, the investment assets of Finns will continue to grow by 6-7 per cent annually. New investment alternatives and internationalisation also create increased need for professional asset management and various kinds of advisory services. These factors have resulted in strong growth within the industry.

The Finnish asset management services market is highly concentrated and dominated by the fund management companies and asset management units of major banks. Traditional banking groups have had a good position for controlling a large market share of asset management services due to their high number of customers. However, customers have increased their awareness as purchasers of services and demand better service from their bank. This trend was already very clear in Sweden last year. There, large fund management companies having connections with banks have lost market shares to smaller specialised players. eQ believes that the same trend will also be seen in Finland. eQ endeavours to systematically increase its market share by utilising the competitive advantages of a smaller player. eQ provides its customers with expert services and develops new interesting services and products at a rapid pace. Furthermore, eQ strengthened its position substantially in late 2006 through the acquisition of Fides Group. >

”Ulkomaiset sijoittajat yhä kiinnostuneita Suomesta.”

#### Corporate finance -palvelut

Vuonna 2006 yrityskauppoja toteutettiin ennätysellisen vilkkaasti sekä Euroopassa että maailmanlaajuisesti. Myös Suomessa yritysjärjestelyjen määrä nousi korkealle tasolle. Lisäksi Helsingin Pörssiin listautuneiden yritysten määrä kasvoi kuluvana vuonna, vaikkakin kuusi listautunutta yritystä on edelleen pieni määrä, jos sitä vertaa muihin Pohjoismaihin. Markkinoiden aktiivisuuteen vaikutti positiivisesti pääomasijoittajien aktiivisuus sekä osto- että myyntipuolella sekä hyvä rahan saatavuus korkojen noususta huolimatta.

Kiinteistömarkkinat ovat edelleen kuluneella tilikaudella olleet sijoittajien suosiossa Suomessa ja muualla Euroopassa. Vaikka kiinteistöjen tuottovaatimukset ovat laskeneet Euroopassa ja sama trendi on näkynyt Suomessa, ovat suomalaisten kiinteistöjen nettotuottotasot edelleen monia muita markkinoita korkeammalla. Ulkomaisten sijoittajien kiinnostus Suomeen on kasvanut entisestään muun muassa hyvän kansantaloudellisen tilanteen ja korkean kuluttajaluottamuksen ansiosta.

Suomessa tehtiin ennätysellinen määrä kiinteistötransaktioita vuonna 2006. Suomen kiinteistötransaktioiden yhteenlaskettu arvo nousi vuonna 2006 noin 5,5 miljardiin euroon. Volyymin kasvu selittyy lisääntyneen ulkomaisen läsnäolon lisäksi myös sillä, että kiinnostus on levinnyt suurten kaupunkien toimistoista ja kauppapaikoista myös muualle Suomeen ja erityyppisiin kiinteistöihin mukaan lukien teollisuuskiinteistöt. Suuri syy volyymin merkittäväälle kasvulle oli myös muutamat ennätysellisen suuret kaupat, kuten valtion kiinteistösijoitusyhtiö Kapiteelin myynti. Kokonaisvolyymin ulkomaiden osuus oli ensimmäistä kertaa yli 50 prosenttia.

#### Hosting-palvelut

Informaatioteknologian palvelutoiminnan ulkoistaminen kasvaa edelleen. Ulkoistamisessa jatkui vuonna 2006 jo edellisinä kahtena vuonna tapahtuneet kaksi kehitystrendiä. Suuryrityksissä informaatioteknologian ulkoistaminen on yhä valikoivampaa ja erityisosaamista vaativille palveluille haetaan parasta palvelutuottajaa. Lisäksi keskisuuret ja pienet yritykset ovat selkeästi siirtyneet ostamaan kehittyneitä tietotekniikkapalveluita. Näiden lisäksi kasvava sähköinen liiketoiminta sekä tietoliikenteen ja informaatioteknologian kriittisyys yritysten liiketoiminnan jatkuvuudelle luovat kysyntää luotettaville ja korkean käytettävyyden tietotekniikan käyttöpalveluille.

eQ:n tytäryhtiö Xenetic tuottaa korkean käytettävyyden konesalipalveluja asiakkailleen. Xeneticillä on vahva asema erityisesti sellaisten asiakkaiden palveluista kilpailtaessa, joille toiminnan häiriötön ympärivuorokautinen käytettävyys on liiketoiminnan menestyksen edellytys. Tällaisten yritysten määrä on selvässä kasvussa, ja tämä heijastuu myös Xeneticin palvelujen kysynnän kasvuna. ■

“International investors continue to invest in Finland.”

#### Corporate Finance Services

M&A activity was record-breaking in 2006 both in Europe and globally. The number of transactions in Finland was also high. Furthermore, the number of new companies listed on the Helsinki Stock Exchange increased during the year but compared to the other Nordic countries, six new companies is still a small number. Market activity was positively affected by the activity of private equity investors on both the buying and selling side, as well as good availability of funding despite the increase in interest rates.

The real estate markets remained popular among investors in Finland and elsewhere in Europe. Even though the yield requirements on real estate have come down in Europe and the same trend has been visible in Finland, the profit potential in Finnish real estate remains better than in many other markets. Foreign investors' interest in Finland has increased due to factors such as the good macro-economic situation and high consumer confidence.

The volume of real estate transactions in Finland reached an all-time-high in 2006. The aggregate value of real estate transactions in Finland in 2006 amounted to approximately 5.5 billion euro. In addition to increased presence, the growth of volume is also explained by the fact that interest has spread from major commercial centres and the Helsinki region to other parts of Finland and different types of properties, such as industrial premises. For the first time the international investors amounted to more than 50 per cent of the total transaction volume in Finland.

#### Hosting Services

Outsourcing of information technology services is still growing. Two development trends seen in the two previous years continued in 2006. In blue-chip companies the outsourcing of IT was more selective and they seek the best-of-breed specialist for particular managed services. Additionally, medium- and small-sized companies have started to buy sophisticated IT services. In addition to this, increasing electronic commerce and the criticality of telecommunications and information technology for the continuity of business operations create demand for reliable high-availability IT operating services.

Xenetic, a subsidiary of eQ, provides high-availability data centre services for its customers. Xenetic has a strong position particularly in competition over services for customers who require uninterrupted 24/7 availability of operations as a crucial prerequisite for the success of their business. The number of such companies is clearly increasing and is also reflected in increased demand for Xenetic's services. ■

# Arvopaperinvälitys- palvelut

## ”eQ tarjoaa monipuolisia välityspalveluja.”

**eQ:n välitystoiminta** on jaettu kahteen osa-alueeseen, sähköiseen välityspalveluun eli eQ Online -palveluun sekä perinteiseen meklarinvälityksellä tapahtuvaan välityspalveluun. Palveluiden kohderyhmänä ovat sekä yksityissijoittajat että instituutiot.

Vuosi 2006 oli eQ Pankin arvopaperinvälitysyksikön historian paras tuotoilla ja tuloksella mitattuna. Yksikön tuotot kasvoivat lähes 20 prosenttia 17 miljoonaan euroon ja liikevoitto oli ennätyselliset 3,4 miljoonaa euroa. Tämä vastasi noin 300 prosentin kasvua edellisvuodesta.

eQ Pankki oli vuonna 2006 kappalemääräisesti mitattuna suurin ja euromääräisesti mitattuna toiseksi suurin kotimaisista arvopaperinvälittäjistä. eQ Pankin markkinaosuus euromääräisestä vaihdosta oli 3,1 prosenttia ja toteutettujen kauppajen kappalemäärästä 6,4 prosenttia.

eQ Pankin tavoitteena on olla suurin kotimainen välittäjä Helsingin Pörssissä ja online-välityksen markkinajohtaja Suomessa.

### Sähköinen online-osakevälityspalvelu tekee osakekaupan helpoksi

eQ Pankin sähköinen online-osakevälityspalvelu on edistyksellisin Internetissä toimiva suomalainen välityspalvelu. Palvelu on valittu useana vuotena peräkkäin Suomen parhaaksi online-osakevälityspalveluksi. Yhtiön oman arvion mukaan reilu kolmannes kaikista online-osakekaupoista Helsingin Pörssissä toteutetaan eQ Online -palvelun kautta.

Vuonna 2006 asiakkailla oli mahdollisuus käydä eQ Online -palvelun kautta osakekauppaa 10 eri maassa ja lähes 10 000 arvopaperilla. Puhelimitse asiakkaamme tavoittavat vielä viisi markkinaa lisää. Lisäksi palvelussa on merkittävä valikoima indeksiosuusrahastoja eli ETF:iä.

Uusina palveluina eQ esitteli muun muassa listaamattomien osakkeiden kaupankäynnin sekä eQ:n sijoitustutkimuksen tuottaman, instituutioasiakkaiden keskuudessa arvostetun SMS-tekstiviestipalvelun. Vuoden aikana eQ jatkoi ProStreamer-kaupankäyntipalvelun kehittämistä. ProStreamerin avulla eQ Pankin asiakkailla on käytössään Pohjoismaiden laajin valikoima toimeksiantotyyppejä.

eQ Pankki järjestää runsaasti asiakastilaisuuksia ja -koulutuksia, joissa eQ tarjoaa sähköisen välityksen asiakkaille mahdollisuuden tutustua pörssiyhtiöihin ja antaa Online-välityspalvelun käyttökoulutusta. Erityisesti pörssiyhtiöillä olivat suosittuja. Pörssiyhtiöistä eQ Pankin asiakastilaisuuksissa vierailivat muun muassa Fortum, F-Secure, Orion ja YIT. Vuoden aikana tilaisuuksissa kävi lähes 2 000 asiakasta.

Kuluneen vuoden aikana eQ käynnisti White Label -hankkeen, jonka perusteella eQ Pankki tuottaa ja toteuttaa Paikallisosuuspankki ry:n jäsenpankille arvopapereiden välityspalvelun. Tavoitteena on käynnistää palvelu vuoden 2007 lopussa. >

# Securities Brokerage Services



“eQ provides versatile brokerage services.”

**eQ's brokerage services** are divided into online brokerage through the eQ Online service and to traditional people-to-people brokerage. The services are targeted at both private and institutional investors.

2006 was the best year in the history of eQ Bank's brokerage unit with regard to income and earnings. The unit's income increased by almost 20 per cent to EUR 17 million and the operating profit was a record-breaking EUR 3.4 million, corresponding to approximately 300 per cent growth compared to last year.

In 2006, eQ Bank was the largest domestic broker in terms of number of trades and the second largest in terms of euro volume. eQ Bank had a market share of 3.1 per cent of the euro volume on the Helsinki Stock Exchange and 6.4 per cent of the number of executed trades.

eQ Bank aims to be the largest domestic broker on the Helsinki Stock Exchange and the market leader of online brokerage in Finland.

## **Electronic online brokerage service makes trading easy**

eQ Bank's electronic online brokerage service operates on the Internet and is the most innovative of the Finnish brokerage services. The service has been ranked as the best online securities brokerage in Finland for several years in a row. According to eQ's own estimate, more than one third of all online securities trades executed on the Helsinki Stock Exchange are made through the eQ Online service.

In 2006, eQ Online provided its customers with access to the markets of 10 different countries and almost 10,000 securities. Telephone services add five more markets to the total. The service also covers a substantial range of exchange-traded funds (ETFs).

New services launched by eQ included, among others, trading in unlisted shares and a SMS service produced by eQ's Research Team, which gained appreciation among institutional customers. eQ continued the development of the ProStreamer trading service during the year. ProStreamer provides eQ Bank's customers with the widest range of different order types in the Nordic countries.

eQ Bank arranges many customer events and training. The customers of electronic brokerage have the opportunity to familiarise themselves with listed companies and receive training on the use of the Online service. After hours events with listed companies were particularly popular. Listed companies represented at eQ Bank's customer events included for example Fortum, F-Secure, Orion and YIT. Almost 2,000 customers visited our events during the year.

During the year, eQ initiated the White Label project on the basis of which eQ Bank will produce and implement a securities brokerage service for the member banks of the Local Co-operative Banks Association. The aim is to launch the service at the end of 2007. >

”eQ tarjoaa tietoa ja koulutusta sijoittamisen tueksi.”

#### Meklaripalvelut tarjoavat henkilökohtaista palvelua

Automatisoidun eQ Online -palvelun lisäksi yksityisasiakkaita palvelee eQ Private Desk. Asiakkaalla on henkilökohtainen meklari, jonka kautta asiakkaat voivat käydä kauppaa puhelimitse. Private Desk tarjoaa aktiivista palvelua, jossa asiakas saa myös sijoitusehdotuksia meklariltaan. Palvelu on suunnattu aktiivisille sijoittajille, jotka haluavat keskustella kokeneiden meklareiden kanssa tehdessään päätöksiä. Private Desk -asiakkailla on käytössään myös eQ Pankin kattava sijoitustutkimusmateriaali.

#### Instituutiovälitys palvelee kotimaisia ja kansainvälisiä sijoittajia

eQ Pankin instituutiovälityksen asiakkaita ovat kotimaiset ja kansainväliset instituutiot. Institutionaalisia sijoittajia palvelevat perinteinen osakkeiden ja johdannaisten instituutiovälityspalvelu sekä suoran automatisoidun yhteyden eri pörssiin tarjoava sähköinen palvelu. Liiketoiminta-alueeseen kuuluu lisäksi markkinatakaustoiminta. Kaikkea eQ:n välitystoimintaa tukee eQ Pankin laaja ja laadukas sijoitustutkimusyksikkö.

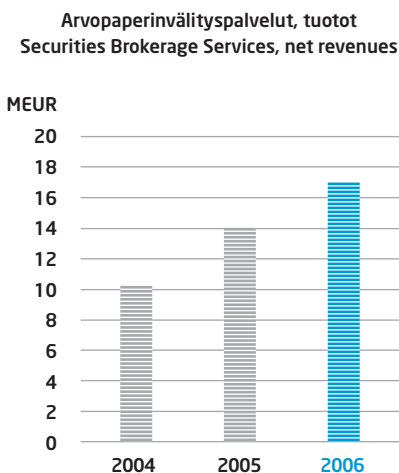
#### Sijoitustutkimus tuottaa tietoa pörssiyhtiöistä

Arvopaperivälitystoiminnan merkittävänä tukena toimii sijoitustutkimusyksikkö, joka tuottaa analyysejä eQ:n meklareiden ja välityspalvelun asiakkaiden käyttöön. eQ laajensi sijoitustutkimusyksikköä vuonna 2006 kahdeksaan henkilöön. eQ:n sijoitustutkimus kattaa noin 80 kotimaista ja pohjoismaista yhtiötä. Vuoden 2007 aikana analyytikoiden seurannassa on lähes 100 kotimaista pörssiyhtiötä.

eQ Pankin sijoitustutkimusyksikön tavoitteena on tuottaa kansainvälisesti korkeatasoista ja kilpailukykyistä tutkimusta pääosin kotimaisista pörssiyhtiöistä. Myös kansainvälisen makrotalouden tutkimus on tärkeä osa yksikön tutkimustyötä. eQ Pankin sijoitustutkimusyksikön menestystekijöitä ovat analyttikotiin pitkäaikainen ja tiivis yrityskontaktiverkosto sekä vahva paikallistuntemus yhdistettynä kansainväliseen tietämykseen Suomelle tärkeistä toimialoista ja kansantalouksista.

eQ Pankin analyysitiimi menestyi vuonna 2006 erinomaisesti analyytikoiden suositusten osumatarkkuutta mittaavissa riippumattomissa vertailuissa. Esimerkiksi StarMine asetti

eQ:n sijoitustutkimuksen toiselle sijalle kansainvälisessä vertailussa sekä pienten että suurten yhtiöiden sijoitussuosituksen osumatarkkuudessa. AQ Publications valitsi eQ:n sijoitustutkimuksen parhaaksi välittäjäksi sijoitussuosituksen osumatarkkuudessa suomalaisissa pörssiyhtiöissä. ■





“eQ provides information and training in support of investing activities.”

#### Personal broker services

In addition to the automatic eQ Online service, private customers are served by eQ Private Desk. The customer has a personal broker through whom trades can be executed by telephone. Private Desk offers active service in which the broker provides the customer with investment suggestions. The service is aimed at active investors who want to talk to experienced brokers when making decisions. Private Desk customers also have access to eQ Bank’s comprehensive investment research materials.

#### Institutional brokerage in the service of Finnish and international investors

The customers of eQ Bank’s institutional brokerage consist of domestic and foreign institutions. A traditional shares and derivatives brokerage service as well as an electronic service with automated access to various stock exchanges is available for our institutional customers. The business area also includes market-making. Our high-quality research unit supports the brokerage services.

#### Research unit produces information on listed companies

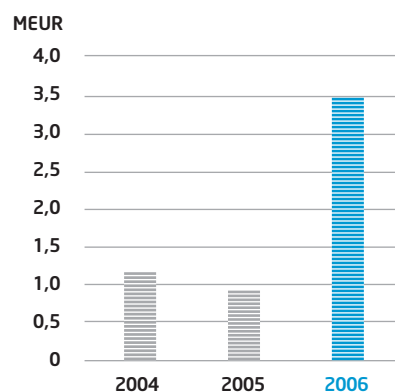
Significant support for brokerage operations is provided by the research unit, which produces analyses for use by eQ’s brokers and brokerage customers. eQ expanded its research unit to eight people in 2006. eQ’s equity research covers approximately 80 Finnish and Nordic companies. During 2007, almost 100 Finnish listed companies will be monitored by our analysts.

The aim for eQ Bank’s Research unit is to produce top-quality and competitive research primarily of Finnish listed companies. International macro-economical research also plays an important role. The success factors behind eQ Bank’s Research unit include long-term, close company networking and strong local knowledge combined with international know-how on the business areas and countries important to the Finnish economy.

During 2006 eQ Bank’s research team was very successful in the independent benchmarking studies in terms of recommendations accuracy. StarMine, for example, ranked eQ

research in the second place in international comparison with regard to the accuracy of investment recommendations in both small and large companies. AQ Publications named eQ research as the best broker in terms of the accuracy of investment recommendations in Finnish listed companies. ■

Arvopaperinvälityspalvelut, liikevoitto  
Securities Brokerage Services, operating profit



# Varainhoitopalvelut

## ”eQ huolehtii yksityissijoittajien ja instituutioiden varainhoidosta.”

**eQ Pankin varainhoitoliiketoiminta** tarjoaa säästämisen ja sijoittamisen erikoispalvelut: pankkipalvelut eli talletukset ja lainat, sijoitusrahastot, yksilöllisen omaisuudenhoidon sekä pääomasuojatut sijoitustuotteet. Varainhoidon asiakaskunta koostuu instituutio- ja yksityissijoittajista.

eQ Varainhoidon vahvuuksia ovat kotimainen, menestynyt ja kokenut salkunhoito-organisaatio sekä dynaaminen ja kehittyvä tuotevalikoima. eQ Pankki jatkoi varainhoitoliiketoiminnan aktiivista kehittämistä strategiansa mukaisesti vuonna 2006 ja toi markkinoille uusia tuotteita ja palveluja. eQ Varainhoidolla on hyvät edellytykset jatkaa nopeata kasvua ja kehittyä asiakkaiden kasvavien vaatimusten mukaisesti yhä merkittävämmäksi varainhoitajaksi Suomessa.

Pääomamarkkinoiden keväisestä notkahduksesta huolimatta koko vuoden suotuisa kehitys heijastui myös eQ:n varainhoitoliiketoimintaan. Yksikön liikevoitto 4,8 miljoonaa euroa (3,9 miljoonaa euroa vuonna 2005) oli hyvä. eQ kasvatti huomattavasti asiakaspääomia, minkä lisäksi tulokseen vaikuttivat positiivisesti tuottosidonnaiset palkkiot. Joulukuun lopussa varainhoidon hallinnoitavat asiakaspääomat olivat 995 miljoonaa euroa (790 miljoonaa euroa). Lisäksi vuoden lopussa toteutettu Fides-kauppa kasvatti varainhoidon hallinnoitavia pääomia noin 531 miljoonalla eurolla. eQ Pankin talletuskanta kasvoi yli 65 miljoonaa euroa ja se ylitti vuoden lopussa 437 miljoonaa euroa.

Vuoden lopussa eQ Pankki vahvisti varainhoitoliiketoimintaansa ostamalla Fides-konsernin. Kauppa vahvistaa eQ:n salkunhoito-osaamista sekä laajentaa varainhoidon asiakaskuntaa.

### Sijoitusrahastopääoma kasvoi voimakkaasti

eQ Rahastoyhtiön hallinnoimien sijoitusrahastojen pääomien kasvu jatkui nopeana. Rahastojen yhteenlaskettu pääoma kasvoi yli 70 prosenttia ja oli vuoden lopussa noin 380 miljoonaa euroa. Kun Fideksen oston vaikutus otetaan huomioon, eQ:n

rahastopääomien kasvu oli yli 170 prosenttia. Osuudenomistajien määrän kasvu jatkui myös vahvana, ja se oli vuoden lopussa Fides mukaan lukien noin 12 200 (6 700). eQ:n yhdistyvä rahastovalikoima muodostuu kokonaisuudessaan yhteensä 37 sijoitusrahastosta.

eQ Rahastoyhtiö perusti kolme uutta sijoitusrahastoa. Kesällä aloitti eQ Monityyli USA -sijoitusrahasto, joka hyödyntää sijoitustoiminnassaan samaa strategiaa kuin hyvin menestynyt eQ Monityyli Eurooppa -rahasto. Syksyllä toiminnan aloitti Suomen osakemarkkinoille sijoittava eQ Suomiliiga -sijoitusrahasto, joka hyödyntää sijoitustoiminnassaan tunnetun sijoitusasiantuntijan Seppo Saarion kehittämää kvantitatiivista mallia yhdistettynä eQ:n analyysi- ja salkunhoito-osaamiseen. Loppuvuodesta eQ käynnisti Erikoissijoitusrahasto eQ Active Hedgen, joka on niin sanottu hedge-rahastoihin sijoittava rahastojen rahasto. eQ Active Hedge pyrkii tuottamaan absoluuttista tuottoa kaikissa markkinatilanteissa.

Kesäkuussa eQ Pankki aloitti yhteistyön arvostetun kansainvälisen varainhoitajan East Capitalin kanssa ja otti tuotevalikoimaansa yhtiön Turkkiin ja Venäjälle sijoittavat osakerahastot. eQ:n yhteistyö virolaisen Trigon Capital -konsernin kanssa jatkui menestyksekkäästi vuonna 2006. Trigonin rahastot sijoittavat Itä-Euroopan kasvaville markkinoille hyödyntäen eurooppalaisten kehittyvien maiden nopeaa kasvua. Vuonna 2006 erityisen hyvin näistä rahastoista menestyi eQ Toinen Aalto.

### Yksilöllinen omaisuudenhoito huomioi asiakkaan tarpeet

eQ Pankin varainhoitoliiketoiminta tarjoaa ammattitaitoista omaisuudenhoitoa instituutio- ja yksityissijoittajille. Palvelut räätälöidään yksilöllisesti asiakkaan sijoitustarpeiden mukaan huomioiden asiakkaan tavoitteet, mahdolliset sijoitusrajoitukset sekä riskiprofiili. Asiakkaan salkkuun tehdään muutoksia markkinanäkemyksen muuttuessa, jotta saavutetaan paras tuotto valitulla riskitasolla ja eri sijoitustyyplejä hyödyntäen. >

# Asset Management Services



“eQ manages the assets of private and institutional investors.”

**eQ Bank's Asset Management** provides special services for savings and investments: banking services including deposits and loans, mutual funds, discretionary asset management and capital-guaranteed investment products. The customer base of asset management comprises institutional and private investors.

The strengths of eQ Asset Management include a Finnish, successful and experienced portfolio management organisation, as well as a dynamic and developing product range. eQ Bank continued to actively develop the asset management business in accordance with its strategy in 2006 and introduced new products and services to the market. eQ Asset Management has good opportunities to continue rapid growth and develop into an even more significant asset manager in Finland in accordance with increasing customer requirements.

Despite a downswing in the capital markets in the spring, the full-year favourable development was also reflected in eQ's asset management business. The unit's operating profit of EUR 4.8 million (EUR 3.9 million in 2005) was good. eQ's assets under management increased substantially, and the earnings were also positively affected by performance based management fees. At the end of December, assets under management amounted to EUR 995 million (EUR 790 million). Furthermore, the Fides acquisition executed at the end of the year increased assets under management by some EUR 531 million. eQ Bank's funds in deposit increased by more than EUR 65 million and exceeded EUR 437 million at the end of 2006.

eQ Bank strengthened its asset management business at the end of the year through the acquisition of Fides Group. The acquisition will strengthen eQ's portfolio management expertise and expand the customer base of asset management.

## **Mutual fund capital increased rapidly**

The rapid growth of capital in mutual funds managed by eQ Fund Management Company continued. The aggregate capital of the

funds increased by more than 70 per cent, amounting to approximately EUR 380 million at year-end. If the effect of the Fides acquisition is taken into account, eQ's mutual fund capital increased by more than 170 per cent. The number of mutual fund shareholders also continued to grow strongly and stood at approximately 12,200 (8,100) at the end of the year, Fides included. eQ's combined range of mutual funds comprises a total of 37 different funds.

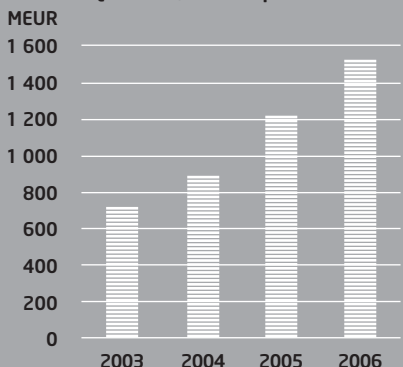
eQ Fund Management Company established three new mutual funds. The eQ Multistyle USA fund started in the summer. It employs the same investment strategy as the successful eQ Multistyle Europe fund. The autumn marked the beginning of the eQ Finland League fund investing in the Finnish equity market. It utilises a quantitative valuation model developed by the well-known investment expert Seppo Saario, combined with eQ's expertise in equity research and portfolio management. Towards the end of the year, eQ launched the special mutual fund eQ Active Hedge, which is a fund of funds investing in hedge funds. eQ Active Hedge aims for absolute returns in all market conditions.

In June, eQ Bank started co-operation with the recognised international asset manager East Capital and adopted the company's equity funds investing in Turkey and Russia into its product range. eQ's co-operation with the Estonian Trigon Capital Group continued with success in 2006. Trigon's funds invest in the growing markets of Eastern Europe, exploiting the rapid growth of emerging countries within Europe. Among these funds, eQ Second Wave performed particularly well in 2006.

## **Discretionary asset management observes the customer's needs**

eQ Bank's asset management offers professional asset management for institutional and private investors. The services are individually customised for the customer's investment needs, observing the customer's objectives, potential investment restrictions and risk profile. Changes are made to the customer's >

eQ Pankki, asiakaspääoman kasvu



Muutokset salkussa noudattavat asiakkaalle nimetyin salkunhoitajan ja eQ Varainhoidon markkinanäkemyksiä.

Yksilöllinen omaisuudenhoito voidaan toteuttaa niin omien kuin eQ:n yhteistyökumppaneiden osake-, korko- ja absoluuttisen tuoton sijoitusrahastoja hyödyntäen. Suuremmissa määnteissä voidaan omaisuudenhoito toteuttaa suurin sijoituksin osake-, korko- ja johdannaismarkkinoille.

**Pankkitoiminta tarjoaa palveluja kilpailukykyisin korkoehdoin**

eQ:n pankkitoiminta täydentää asiakkaidensa sijoitustoiminnossaan tarvitsemia palveluja tarjoamalla asiakkaille joustavia talletus- ja luottotuotteita kilpailukykyisin korkoehdoin. Avistehdoisen eQ Tiliin lisäksi asiakas voi sijoittaa varojaan määräaikaistalletuksiin. Tiliin voi liittää joustavan luotto-ominaisuuden, limiitin, jonka vakuutena ovat asiakkaan eQ Pankissa säilytyksessä olevat arvo-osuusmuotoiset arvopaperit. Lisäksi eQ tarjoaa indeksilainasijoittajille räätälöityjä määräaikaista luottoja.

eQ:n otto- ja antolainauskannat kehittyivät suotuisasti koko vuoden 2006 ajan. Talletukset kasvoivat yli 65 miljoonaa euroa ja olivat vuoden lopussa 437 miljoonaa euroa (370 miljoonaa euroa). Lainakanta kasvoi vuoden 2006 aikana yli 50 prosenttia 56 miljoonaan euroon.

Pankin liiketoimintaan kuuluu olennaisena osana sisäinen pankki eli treasury. Treasuryn tehtävänä on asiakastalletusten ja emoyhtiön omien varojen sijoittaminen turvallisesti ja mahdollisimman tuottavasti, hallituksen hyväksymää sijoituspolitiikkaa noudattaen. Treasury vastaa muun muassa konsernin vakavaraisuussuunnittelusta, pankin maksuvalmiudesta sekä pankin korkorisikin hallinnasta.

**Indeksilainat menestyivät**

Pääomasuojatut indeksilainat kasvattivat edelleen suosiotaan vuonna 2006. eQ Pankki järjesti vuonna 2006 useiden liikkeellaskijoiden kanssa yhteensä seitsemän eri sijoitusstrategiaan perustuvaa indeksilainaa. Lainoja myytiin yhteensä yli 40 miljoonan euron arvosta.

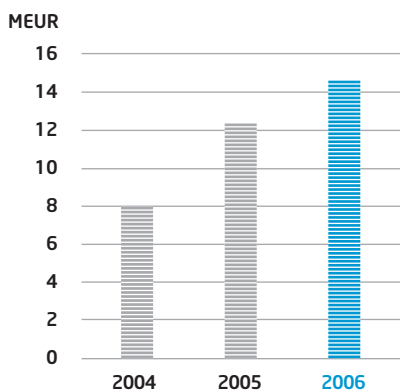
**Fides vahvistaa eQ:n varainhoitoa**

Joulukuun lopussa eQ Pankki osti erityisesti instituutioiden varainhoitopalveluihin keskittyneen Fides-konsernin, johon kuuluvat Fides Asset Management Oy ja Fides Rahastoyhtiö Oy. Fideksen asiakaskunnan muodostavat kotimaiset instituutio-sijoittajat sekä noin 1 000 yksityissijoittajaa. Fideksen hallinnoitavat pääomat olivat vuoden 2006 lopussa noin 531 miljoonaa euroa. Kaupan myötä eQ ja Fides tarjoavat asiakkailleen entistä laajempaa ja monipuolisempaa tuote- ja palveluvalikoiman sekä kokeneemman sijoitusorganisaation.

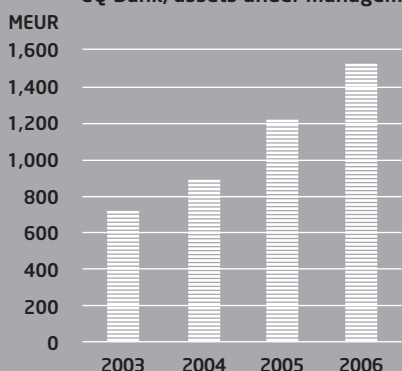
**eQ Oyj:n ja Ilmattaren yhteistyö käynnistyi**

Joulukuussa eQ Pankki ja sijoituspalveluyhtiö Ilmatar Asset Management Oy sopivat yhteistyöstä Itä-Eurooppaan ja Venäjälle sijoittavan kansainvälisen Hedge-rahasto Ilmatar Fundin käynnistämisestä. Absoluuttista tuottoa tavoitteleva Ilmatar Fund toimii kansainvälisellä struktuurilla ja se tarjoaa kotimaisille ja kansainvälisille instituutiolle mahdollisuuden hyötyä Venäjän ja Itä-Euroopan osake-, korko-, valuutta- ja johdannaismarkkinoiden liikkeistä. eQ Oyj ostaa 19 prosenttia Ilmatar Asset Management Oy:stä ja täydentää näin eQ:n instituutioasiakkaiden palveluvalikoimaa. ■

Varainhoitopalvelut, tuotot  
Asset Management Services, net revenues



eQ Bank, assets under management



portfolio when the market outlook changes in order to achieve the best return at the chosen level of risk, utilising different styles of investing. Any changes to the portfolio are in line with the market outlook of the customer's designated portfolio manager and eQ Asset Management.

Discretionary asset management can be implemented with the help of equity, fixed income and absolute return mutual funds managed by eQ or its partners. In case of larger mandates, asset management can be implemented through direct investments in the equity, fixed income and derivatives markets.

#### Banking provides services at competitive terms of interest

eQ's banking operations complement the services required by customers for their investment operations by providing flexible deposit and credit products at competitive terms of interest. In addition to a daily callable eQ Account, a customer may invest his assets in term deposits. A flexible margin lending account can be linked to the account. Book-entry securities held in custody at eQ Bank serve as collateral for the margin lending account. eQ also provides fixed-term loans customised for index-linked bond investors.

eQ's deposit and loan portfolios developed favourably for the entire year 2006. Deposits increased by more than EUR 65 million and stood at EUR 437 million at year-end (EUR 370 million). The loan portfolio increased by more than 50 per cent during 2006 to EUR 56 million.

An internal bank or Treasury is an essential part of the bank's business. The task of the Treasury is to invest customer deposits and the parent company's own assets safely and with the best possible returns, observing an investment policy approved by the Board of Directors. The Treasury is responsible for the Group's capital adequacy planning, the bank's solvency and the management of the bank's interest risk.

#### Index-linked bonds were a success

The popularity of capital-guaranteed loans, index-linked bonds continued to increase in 2006. eQ Bank arranged a total of seven capital guaranteed index-linked bonds based on different investment strategies in 2006 with several issuers. The bonds were sold for a total of more than EUR 40 million.

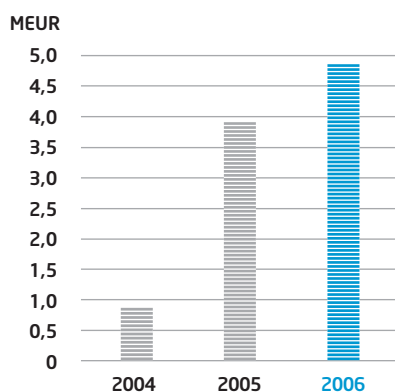
#### Fides strengthening eQ's asset management

At the end of December, eQ Bank acquired Fides Group, which specialises in asset management services for institutions and includes Fides Asset Management Ltd and Fides Fund Management Company Ltd. The customer base of Fides comprises Finnish institutional investors and about 1,000 private investors. Fides had approximately EUR 531 million of assets under management at the end of 2006. The acquisition will allow eQ and Fides to provide their customers with a more extensive and versatile product and service range and a more experienced investment organisation.

#### eQ Corporation and Ilmatar launched co-operation

In December, eQ Bank and the investment service company Ilmatar Asset Management Oy signed an agreement on jointly launching the international hedge fund Ilmatar Fund investing in Eastern Europe and Russia. Ilmatar Fund aims for absolute returns, operates with an international structure and provides Finnish and international institutions with an opportunity to benefit from movements in the Russian and Eastern European equity, bond, derivative and foreign exchange market. eQ Corporation acquires 19 per cent of Ilmatar Asset Management Oy and thus supplements the range of services offered to eQ's institutional customers. ■

Varainhoitopalvelut, liikevoitto  
Asset Management Services, operating profit



# Corporate Finance -palvelut

”Advium on Suomen johtavia neuvonantajia yritys- ja kiinteistökaupoissa.”

**eQ Pankin corporate finance -palveluja** tarjoaa Advium Corporate Finance -yksikkö. Advium on Suomen johtavia neuvonantajia yrityskaupoissa ja suurissa kiinteistötransaktioissa. Säilyttääkseen tämän aseman Advium tarjoaa kansainvälisen tason osaamista ja palvelua paikallisesti sekä kotimaisille että ulkomaisille asiakkailensa. Adviumin palvelut kattavat yritys-järjestelyt, suuret kiinteistöjärjestelyt, pääomamarkkinatransaktiot ja yleisen neuvonannon.

Adviumin asiakkaat ovat pääasiassa suomalaisia yhtiöitä, jotka tekevät yritys- tai kiinteistökauppoja Suomessa ja ulkomailla. Asiakkaina on myös kansainvälisiä yrityksiä, jotka tekevät yritys- tai kiinteistöjärjestelyitä Suomessa. Advium on toteuttanut viime vuosien aikana yli 50 yritys- ja kiinteistökauppaa, joista monet ovat niin kutsuttuja cross-border kauppoja, joissa ainakin toinen transaktion osapuolista on ulkomainen.

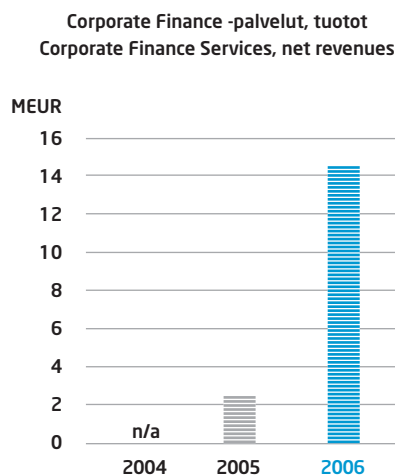
## Ennätyksellisen vilkas vuosi lisäsi Adviumin toimeksiantoja

Adviumille vuosi 2006 oli erinomainen yrityskauppojen ja kiinteistötransaktioiden vilkkauten myötä. Advium toimi Suomen valtion neuvonantajana vuoden suurimmassa ja merkittävimmissä kiinteistötransaktiossa valtion myydessä omistamansa kiinteistösijoitusyhtiö Kapiteeli Oyj:n Sponda Oyj:lle. Tämän kaikkien aikojen suurimman suomalaisen kiinteistötransaktion arvo oli noin 1,3 miljardia euroa.

Kaiken kaikkiaan Advium toimi kuluneena vuonna neuvonantajana viidessätoista transaktiossa, joiden yhteenlaskettu arvo oli noin 2,5 miljardia euroa. Esimerkkejä vuoden 2006 yrityskaupatoimeksiannoista ovat neuvonantajana toimiminen ranskalais-belgialaisen Consolixin myydessä Elematicin suomalaiselle pääomasijoittajakonsortiolle sekä Sponsor Capitalin myydessä Saunatecin hollantilaiselle ABN Amro Capitalille. Muita kiinteistötoimeksiantoja olivat muun muassa neuvonantajana toimiminen Tradekan myydessä kauppapaikkakiinteistönsä monikansalliselle Ixis AEW:lle, Keskon myydessä kauppapaikkasalkkunsuomalaiselle Niamille ja Kapiteelin myydessä hotellinsa norjalaiselle Norganille. Euromoney valitsi Adviumin merkittäviin kiinteistökauppoihin osallistumisen ja ison markkinaosuuden johdosta Suomen johtavaksi Investment banking -taloksi kiinteistömarkkinoilla.

Adviumin saamien toimeksiantojen määrä oli vuonna 2006 selvästi edellisvuotta korkeampi ja liikevaihto oli 14,2 miljoonaa euroa (2,4 miljoonaa euroa) ja liikevoitto 10,5 miljoonaa euroa (1,2 miljoonaa euroa).

Corporate finance -liiketoiminnalle on tyypillistä, että asiakkaat maksavat niin kutsutun onnistumispalkkion, kun yritys- tai kiinteistökauppa on toteutunut. Tästä johtuen kauppojen toteuttamisajankohdat vaikuttavat merkittävästi yksikön laskutukseen. Laskutus vaihtelee lisäksi merkittävästi vuosineljänneksittäin ja myös eri vuosien välillä. ■



# Corporate Finance Services



“Advium is one of the leading advisors in M&A and real estate transactions in Finland.”

**eQ Bank's corporate finance services** are provided by Advium Corporate Finance. Advium is one of the leading advisors in mergers and acquisitions and large real estate transactions in Finland. In order to retain this position, Advium provides world-class expertise and service locally to Finnish and foreign clients alike. Advium's services cover mergers and acquisitions, major real estate transactions, capital market transactions and general advisory services.

Advium's clients consist mainly of Finnish companies doing M&A or real estate transactions in Finland or abroad. Advium's clients also include international companies participating in M&A or real estate transactions in Finland. In recent years, Advium has executed more than 50 M&A and real estate transactions, many of which have been cross-border transactions involving at least one foreign party.

## A record-breaking year increased the number of Advium's assignments

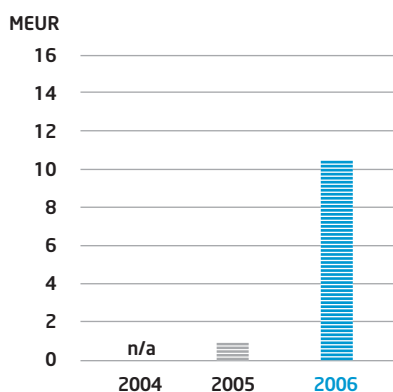
The year 2006 was excellent for Advium due to the high activity in M&A and real estate transactions. Advium acted as advisor to the State of Finland in the largest and most significant real estate transaction of the year when the state sold its real estate investment company Kapiteeli Oyj to Sponda Oyj. This was the largest Finnish real estate transaction of all time, amounting to approximately EUR 1.3 billion.

Advium acted as advisor in fifteen transactions during the year, with an aggregate value of approximately EUR 2.5 billion. Examples of M&A assignments in 2006 include acting as advisor when the French-Belgian company Consolis sold Elematic to a consortium of Finnish private equity investors and when Sponsor Capital sold Saunatec to Dutch ABN Amro Capital. Other real estate assignments included acting as advisor when Tradeka sold its portfolio of retail properties to the Anglo-French Ixis AEW, when Kesko sold a portfolio of retail properties to Swedish Niam, and when Kapiteeli sold its hotels to Norgani of Norway. As a result of Advium's involvement in major real estate transactions and high market share, Euromoney ranked Advium as Finland's leading real estate Investment Bank in 2006.

The number of assignments received by Advium in 2006 was clearly higher than in the previous year, resulting in net revenues of EUR 14.2 million (EUR 2.4 million) and an operating profit of EUR 10.5 million (EUR 1.2 million).

For corporate finance operations it is very typical that customers pay in the form of a success fee once the transaction has been finalised. Therefore the final transaction dates have a substantial effect on the timing of invoicing. Invoicing also varies significantly quarterly and annually. ■

Corporate Finance -palvelut, liikevoitto  
Corporate Finance Services, operating profit



# Hosting-palvelut

”Xenetic tarjoaa tietojärjestelmien ja -liikenteen hallinnointia vaativille asiakkaille.”

**Konserniin kuuluva Xenetic Oy** on tietotekniikkapalvelujen toimittaja ja korkean käytettävyyden asiantuntijayritys. Yrityksen liiketoiminta muodostuu palvelinkeskus-, valvonta-, hallinta-, tietoliikenne- ja tietoturvapalveluista sekä laite- ja sovellusvuokrauksesta. Asiakkaat voivat esimerkiksi ulkoistaa Xeneticille sähköisen kaupankäynnin järjestelmän keskittyen itse varsinaisen palvelun kehittämiseen.

Xeneticin strategiana on saavuttaa huomattava markkina-asema sellaisissa segmenteissä, joissa asiakkaiden liiketoiminnan kannalta kriittisille tietoliikenteen ja tietotekniikan saatavuudelle sekä käytettävyydelle asetetaan erittäin korkeat vaatimukset. Tällaisia segmenttejä ovat muun muassa finanssipalvelut, logistiikka, sähköinen media, terveydenhuolto ja taloushallinnon palvelut.

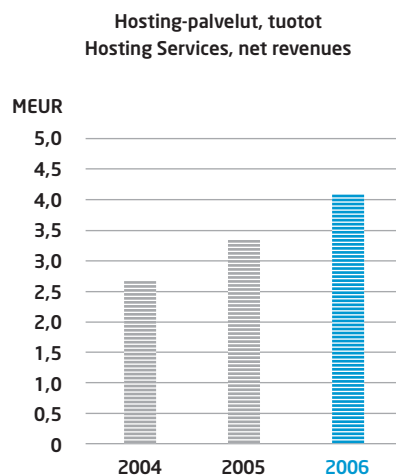
Strategiansa toteuttamiseksi Xenetic teki vuoden 2006 aikana laiteinvestointeja yli 1,6 miljoonan euron arvosta. Suurin osa investoinneista kohdistui korkean käytettävyyden tietoliikennepäristön toteuttamiseen. Xeneticin kaikki aktiiviset tietoliikennelaitteet on kahdennettu, millä estetään yksittäisen laitteen viottumisesta aiheutuvat katkot tietoliikennepalveluissa. Investointien jälkeen Xenetic pystyy tarjoamaan asiakkaille yhden Suomen edistyksellisimmistä tie-

toliikennepäristöistä. Lisäksi Xenetic otti kesäkuussa 2006 käyttöön toisen korkealaatuisen palvelinkeskuksen. Nämä investoinnit parantavat merkittävästi yhtiön mahdollisuuksia toimia korkean käytettävyyden asiantuntijayrityksenä ja palveluntarjoajana.

Yhtiöllä on laaja, pääasiassa suomalainen asiakaskunta. Suurin osa asiakkaista on voimakkaassa kasvussa olevia PK-yrityksiä, lisäksi asiakkaina on lukuisia pörssiyrityksiä. Vuonna 2006 Xenetic saavutti merkittäviä uusia asiakkuuksia liiketoimintakriittisten tietojärjestelmien alueelta. Yritys hallinnoi myös eQ:n palvelussa käytettävää laitteistoa ympärivuorokautisesti eli niin sanotulla 24/7-periaatteella.

## Xeneticin liikevaihto kasvoi voimakkaasti

Liikevaihto jatkoi voimakasta kasvua (24 prosenttia) ylittäen selkeästi ulkoistusmarkkinoiden kasvuvauhdin (noin 5,6 prosenttia). Liikevaihto oli 4,1 miljoonaa euroa (3,3 miljoonaa euroa vuonna 2005) ja liikevoitto 0,1 miljoonaa euroa (0,5 miljoonaa euroa) Vuosi 2006 oli Xeneticille välivuosi kannattavuuden suhteen. Kannattavuus heikkeni odotetusti merkittävästi investoinneista sekä toisen palvelinkeskuksen käyttöönottoon liittyvistä kertaluontoisista eristä johtuen. ■





# Hosting Services



“Xenetic provides ITC-managed services to demanding customers.”

The group company **Xenetic Ltd** is a managed services provider focusing on provision of business critical, high-availability ITC infrastructure and services. The service portfolio consists of facility management, managed hosting, support and management of servers, data communications and IT security services, as well as hardware and software leasing. For example, customers can outsource their electronic commerce system to Xenetic and focus on developing the actual service themselves.

Xenetic’s strategy is to achieve a significant market position in customer segments where demand for business-critical, high-availability managed services is high. Such segments include financial services, logistics, electronic media, healthcare and financial management services.

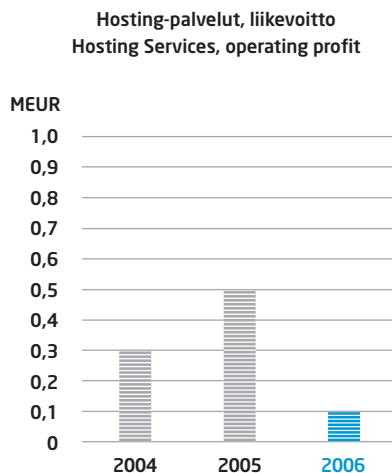
To implement its strategy, Xenetic invested more than EUR 1.6 million in second data centre and hardware in 2006. Most of the investments were directed into the implementation of a high-availability data communications environment. All of Xenetic’s active data communications devices are redundant, which prevents interruptions in services due to the failure of a single device. After the investments, Xenetic is able to provide its customers with one of Finland’s most

advanced data communications environments. Furthermore, Xenetic took into production a second high-quality data centre in June 2006. These investments noticeably improve the company’s prospects in provision of high availability managed services.

The company supports a wide range of Finnish customers. A majority of the customers are SME companies experiencing rapid growth, complemented by several public companies. Xenetic gained significant number of new customers during 2006. Company also manages on a 24/7 basis the ITC infrastructure used in the provision of eQ Bank’s services.

## Strong growth in Xenetic’s net revenues

Strong growth in net sales continued (24 per cent) and clearly outperformed the growth of the outsourcing market (approximately 5.6 per cent). Net revenues amounted to EUR 4.1 million (EUR 3.3 million in 2005), while the operating profit was EUR 0.1 million (EUR 0.5 million). The year 2006 was a transitional year for Xenetic in terms of profitability. Profitability weakened as expected due to substantial investments and non-recurring items associated with the introduction of the second data centre. ■



# Talous ja rahoitus

**Vuonna 2006 kaikki** eQ-konsernin liiketoiminta-alueet (arvopaperinvälitys, varainhoito, corporate finance ja hosting-palvelut) kasvattivat tuottojaan selvästi. Tuottojen kasvuun vaikuttivat asiakasmäärän, asiakasaktiiviteetin ja hallinnoitavan varallisuuden kasvu sekä alkuvuoden vilkas kaupankäynti pörssissä. Myös corporate finance -liiketoiminnassa aktiiviteetti sekä yrityskaupoissa että suurissa kiinteistökaupoissa oli koko vuoden hyvällä tasolla.

Konsernin tuotot olivat 48,3 miljoonaa euroa (31,0 milj. euroa). Konsernin kulut kasvoivat 19,9 %:lla 29,6 miljoonaan euroon (24,7 milj. euroa). Suuri osa kulujen kasvusta johtui parantuneen kannattavuuden perusteella maksettavista tulospalkkioista. Tuottojen vahva kasvu ja kulujen selvästi pienempi nousu johtivat liikevoiton kasvuun 196 %:lla edellisen vuoden 6,3 miljoonasta eurosta 18,7 miljoonaan euroon. Tilikauden poistot olivat 2,3 miljoonaa euroa (2,1 milj. euroa) ja tulos 16,7 miljoonaa euroa (7,4 milj. euroa).

Oman pääoman tuotto (ROE) oli 24,5 % (13,0 %). Osakekohtainen tulos oli 0,50 euroa / osake (0,23 euroa / osake). Oma pääoma osaketta kohden oli 2,18 euroa (1,89 euroa). Kulu-tuottosuhde oli 0,6 (0,8).

## Tase ja rahoitus

Taseen loppusumma oli 627,1 miljoonaa euroa (540,4 milj. euroa). Konsernitaseen tilinpäätöshetken velat olivat yhteensä 553,5 miljoonaa euroa (477,4 milj. euroa), josta asiakkaiden talletuksia oli 435,8 miljoonaa euroa (369,8 milj. euroa). Konsernin oma pääoma oli tilikauden lopussa 73,6 miljoonaa euroa (63,1 milj. euroa) ja vakavaraisuussuhde suunnitellun osingonjaon jälkeen 18,9 % (17,1 %) eli yli 10 prosenttiyksikköä yli viranomaisen asettaman 8 %:n vähimmäisrajan.

## Investoinnit

eQ-konsernin investoinnit vuonna 2006 olivat 12,8 miljoonaa euroa (1,5 milj. euroa), joista 9,5 miljoonaa euroa kohdistui yrityskauppoihin ja 1,6 miljoonaa euroa hosting-liiketoiminnan toiseen palvelinkeskukseen.

## Vakavaraisuus

Pankkien vakavaraisuuslaskenta uudistuu vuoden 2007 alussa. Uusi vakavaraisuussäännöstö jakautuu kolmeen pilariin. Pilari I säätelee pankkien vähimmäispääoman ja vakavaraisuussuhteen laskentaa. Pilari II velvoittaa tekemään kokonaisarvion pankin omien pääomien riittävydestä suhteessa riskiprofiiliin ja sisältää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan laadullisen arvioinnin. Pilari III säätelee riski- ja vakavaraisuusasemaa koskevien tietojen julkistamista. Uusi säännöstö asettaa omien varojen vähimmäisvaatimuksen myös operatiivisille riskeille.

eQ Oyj:n hallitus on hyväksynyt uudistettuun vakavaraisuuslaskentaan liittyvän pääomasuunnitelman, joka kuvaa eQ-konsernin riskiperusteista pääomatarvetta, pääomien riittävyttä ja vakavaraisuutta. Lisäksi pääomasuunnitelmassa kuvataan tavoitteet eQ:n pääomatarvetta kattaville omille varoille ja vakavaraisuussuhteelle.

eQ Oyj:n hallitus on päättänyt ylläpitää riskipuskuria omien varojen minimivaatimuksen lisäksi. Tämän riskipuskurin avulla eQ:n arvioidaan voivan toimia poikkeuksellisen huonoissakin suhdanneolosuhteissa ilman merkittävää häiriötä liiketoiminoissa.

Laskennallisen vakavaraisuusvaatimuksen ja riskiperusteisen pääomatarpeen analyysin perusteella hallitus on asettanut vakavaraisuussuhteen tavoitetasoksi 12 %. Vakavaraisuussuhde voi tilapäisesti olla tavoitetasoa korkeampi tai matalampi, mutta se ei saisi kuitenkaan alittaa 10 %. Tavoitetaso vastaa viranomaisen kahdeksan prosenttiyksikön minimivakavaraisuusvaadetta ja 50 %:n riskipuskuria. >

# Financials in brief

**All business units within eQ Group** (Securities Brokerage, Asset Management, Corporate Finance and Hosting services) clearly increased their net revenues in 2006. The increase in net revenues was affected by increases in the number of customers, customer activity and managed assets, as well as lively stock exchange trading during the first half of the year. Also, the activity in the corporate finance business was very high during the entire year with regard to mergers and acquisitions as well as major real estate transactions.

The consolidated net revenues were EUR 48.3 million (EUR 31.0 million). The Group's costs increased by 19.9% to EUR 29.6 million (EUR 24.7 million). Most of the increase was due to bonuses paid on the basis of improved profitability. The strong increase in consolidated net revenues and a clearly smaller increase in costs resulted in that the operating profit increased by 196% from the previous year's EUR 6.3 million to EUR 18.7 million. Depreciation and amortisation for the year totalled EUR 2.3 million (EUR 2.1 million), and the net profit was EUR 16.7 million (EUR 7.4 million).

Return on equity (ROE) was 24.5% (13.0%). Earnings per share were EUR 0.50 (EUR 0.23). Equity per share was EUR 2.18 (EUR 1.89). The cost/income ratio was 0.6 (0.8).

## **Balance sheet and financing**

The balance sheet total was EUR 627.1 million (EUR 540.4 million). Consolidated balance sheet liabilities totalled EUR 553.5 million (EUR 477.4 million), of which EUR 435.8 million (EUR 369.8 million) were customer deposits. The Group's shareholders' equity at the end of the financial period was EUR 73.6 million (EUR 63.1 million), while the capital adequacy ratio after the planned dividend distribution was 18.9 per cent (17.1%), over 10 percentage points above the 8% minimum set by the authorities.

## **Investments**

In 2006 the investments totalled EUR 12.8 million (EUR 1.5 million), of which EUR 9.5 million were directed to acquisitions and EUR 1.6 million to the investments in the second data center of Xenetic.

## **Capital adequacy**

As of 2007 the requirement of capital adequacy for banks has been changed. The new capital adequacy requirement is divided into three pillars. Pillar I adjusts the calculation of minimum regulatory capital and capital adequacy ratio. Pillar II requires banks to have a process for assessing the overall capital requirements in relation to the bank's risk profile and includes a qualitative evaluation of internal control and risk management. Pillar III defines the disclosure requirements regarding risk and capital adequacy. The new regulations also set minimum capital requirements for operational risks.

The Board of Directors of eQ Corporation has approved a new strategic capital management plan, which outlines risk-based capital requirements and capital adequacy. Furthermore the plan also defines the objectives for Tier 1 capital and the overall capital mix as well as sets the internal goals for the capital adequacy ratio.

In addition to the minimum regulatory capital, the Board of Directors of eQ Corporation has decided to maintain a risk buffer. The Board estimates that this risk buffer will ensure that eQ Corporation will be able to continue its operations even in exceptionally poor market conditions without major disturbances.

Based on regulatory capital requirements and an analysis of risk-based capital requirements, the Board has decided that the internal target for the capital adequacy ratio of eQ Corporation is 12 per cent. The capital adequacy ratio may temporarily vary from the target level, but it may not fall

eQ-konserni, 1 000 euroa	2006	2005
<b>Liiketoiminnan tuotot</b>	48 285	30 996
Arvopaperinvälityspalvelut	16 835	14 009
Varainhoitopalvelut	14 433	12 175
Corporate finance -palvelut	14 220	2 387
Hosting-palvelut	4 121	3 320
<b>Liikevoitto</b>	18 720	6 331
Arvopaperinvälityspalvelut	3 445	861
Varainhoitopalvelut	4 755	3 909
Corporate finance -palvelut	10 464	1 153
Hosting-palvelut	56	468
Tuloverot	-2 007	1 112
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>16 713</b>	<b>7 442</b>
Osakekohtainen tulos, euroa	0,50	0,23

Keskeisimmät tunnusluvut	2006	2005
Kulu-tuotto-suhde	0,6	0,8
Oman pääoman tuotto, %	24,5	13,0
Vakavaraisuussuhde	18,9	17,1
Oma pääoma / osake, euroa	2,18	1,89
Oma pääoma yhteensä	73 644	63 063
Taseen loppusumma, milj. euroa	627,1	540,4

### Riskienhallinta

eQ-konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa konsernin liiketoimintaan liittyvät, liiketoimintastrategian toteutumiseen vaikuttavat uhat ja mahdollisuudet sekä varmistaa pääomien riittävyys suhteessa liiketoiminnan riskeihin.

eQ Oyj:n hallitus vastaa konsernin riskienhallintastrategiasta ja -periaatteista. Vastuu eQ Pankin liiketoimintaan liittyvien riskien hallinnasta ja päivittäisestä johtamisesta on eQ Pankin hallituksella. eQ Pankin johdon tehtävänä on arvioida säännöllisesti pankkitoimintaan liittyvät riskit, määritellä valvontatoimenpiteet sekä seurata riskien valvonnan toimivuutta. Riskinotto mitoitetaan toiminnan laajuuden ja kannattavuuden mukaan ja sen tulee tukea pankin ydintoimintaa.

eQ:n riskienvalvontayksikkö valvoo keskitetysti konsernin päivittäistä liiketoimintaa ja kehityshankkeita sekä toimii liiketoimintayksiköiden valmentajana riskienhallinnassa. Riskienvalvontayksikkö toimii eQ Oyj:n toimitusjohtajan alaisuudessa ja raportoi pankin toimitusjohtajalle, pankin hallitukselle ja eQ Oyj:n hallitukselle.

### Riskit

eQ Oyj on varautunut omaisuus-, keskeytys- ja vastuuriskeihin muun muassa kattavalla vakuutusturvalla, jota arvioidaan vuosittain.

Treasury vastaa konsernin maksuvalmiudesta ja rahoituksen riittävydestä sekä korko-, valuutta- ja vastapuoliriskien hallinnoimisesta. Treasury toimii myös sisäisenä pankkina ja vastaa konsernitilien ja vakuuksien hallinnasta.

eQ Pankin luottoriskiä rajoitetaan muun muassa reaaliaikaisen ostovoimakäsittelyn ja hyvin määritellyn luotonmyöntöprosessin avulla sekä antamalla pääsääntöisesti vain vakuudellisia luottoja.

Markkinariskillä tarkoitetaan korko-, osake- ja valuuttakursien muutosten seurauksena syntyvää tappioriskiä. eQ Pankin trading-yksikkö toimii pankin johtoryhmän asettamien limiittien ja toimivaltuuksien puitteissa. Riskienvalvontayksikkö valvoo päivittäin asetettuja riskilimiittejä.

Operatiivisilla riskeillä tarkoitetaan tappioriskiä, joka voi aiheutua muun muassa riittämättömistä tai epäonnistuneista sisäisistä prosesseista, henkilöstöstä, järjestelmistä tai ulkoisista tekijöistä. Operatiivisia riskejä hallitaan muun muassa kehittämällä sisäisiä prosesseja, huolehtimalla riittävästä ohjeistuksesta sekä käyttämällä vakuuksia ja vakuutusia. Ulkoisiin tekijöihin varaudutaan liiketoimintakohtaisilla jatkuvuus suunnitelmillä, joiden pohjalta kriittisiä toimintoja voidaan jatkaa häiriötilanteissa. Sisäinen tarkastus arvioi prosessit säännöllisin väliajoin ja raportoi hallitukselle. ■

eQ Group, EUR 1 000	2006	2005
<b>Net revenues from operations</b>	48,285	30,996
Securities brokerage services	16,835	14,009
Asset management services	14,433	12,175
Corporate finance services	14,220	2,387
Hosting services	4,121	3,320
<b>Operating profit</b>	18,720	6,331
Securities brokerage services	3,445	861
Asset management services	4,755	3,909
Corporate finance services	10,464	1,153
Hosting services	56	468
Income taxes	-2,007	1,112
<b>Profit for the period</b>	<b>16,713</b>	<b>7,442</b>
Earnings per share, EUR	0.50	0.23

Key indicators	2006	2005
Operation cost to earnings	0.6	0.8
Return on equity (ROE) %	24.5	13.0
Capital adequacy ratio	18.9	17.1
Equity per share, EUR	2.18	1.89
Total shareholders' equity	73,644	63,063
Balance sheet total, MEUR	627.1	540.4

below 10 per cent. The target level corresponds to the regulatory minimum of eight per cent plus an additional risk buffer of 50 per cent.

### Risk management

The objective of eQ Group's risk management is to identify the threats and opportunities associated with the Group's business operations that affect the realisation of the business strategy, as well as ensure the adequacy of capital in relation to business risks.

The Board of Directors of eQ Corporation is in charge of the risk management strategy and principles. eQ Bank's Board of Directors carries the responsibility for risk management related to the bank's business operations and daily management. The task of the management of eQ Bank is to evaluate the risks related to the banking operations regularly, to define the necessary supervision measures and to evaluate the success of risk management. Any decision to take a risk is based on the extent of the operations it involves and on the profitability of the undertaking, and it must support the bank's core functions.

eQ's risk management unit controls the daily operations and development projects and operates as a coach for the risk management of each unit. The risk management unit operates under the CEO of eQ Corporation and reports to the managing director of eQ Bank, the Board of eQ Bank and to the Board of eQ Corporation.

### Risks

eQ Corporation is prepared for property, discontinuance and liability risks with, for example, comprehensive insurance coverage, which is re-evaluated annually.

The Treasury is in charge of group liquidity and adequacy of funding, as well as managing the interest, currency and counterparty risks. The Treasury also operates as an internal bank and manages the group accounts and collateral.

eQ Bank's credit risk is limited through measures such as real-time purchasing power processing and a well-defined credit granting process. Also, the bank primarily grants credit only against collateral.

Market risk refers to the risk of loss resulting from changes in interest rates, equity prices or exchange rates. eQ Bank's trading unit operates within the limits and authorisations granted by the Bank's Management Group. The risk management unit supervises the risk limits daily.

Operational risk refers to the risk of loss resulting from factors such as inadequate or failed internal processes, personnel, systems or external factors. Operational risks are managed by measures such as developing internal processes, ensuring sufficient guidance and using collateral and insurance policies. Each business unit has made a contingency plan to ensure that the operations critical for business can be carried out regardless of external factors. Internal audit evaluates the processes regularly and reports to the Board of Directors. ■

# Henkilöstö

## ”Sitoutunut henkilöstö menestyksen tukena.”

**eQ:n tavoite on olla** innovatiivinen asiantuntijaorganisaatio, joka houkuttelee parhaita osaajia. eQ:n kilpailuetu työnantajana perustuu pieneen ja joustavaan organisaatioon, jossa yksittäisellä työntekijällä on hyvät vaikutusmahdollisuudet työnsä sisältöön ja yhtiön toimintaan.

Vaiherikkaan vuoden 2005 jälkeen eQ:n tavoitteena oli vuonna 2006 vahvistaa ja vakauttaa valittuja liiketoimintoja. Henkilöstön osalta tämä tarkoitti sitä, että organisaatio säilyi vuoden aikana lähes muuttumattomana. Lisäksi liiketoimintalueet pysyivät suunnitelman mukaisesti muuttumattomina. Vakauttamisen tavoitteena oli luoda henkilöstölle edellytykset keskittyä liiketoimintaprosessien ja asiakaspalvelun kehittämiseen. Tavoitteessa onnistuttiin hyvin.

Yhteistä yrityskulttuuria vahvistaa koko eQ:n toimiminen yhteisissä tiloissa eQ:n corporate finance -liiketoimintayksikön Advium Corporate Financen muutettua syyskuussa samaan osoitteeseen.

Kaikkia eQ:n liiketoiminta-alueita kasvatettiin strategian mukaisesti vuonna 2006. Orgaaninen kasvu merkitsi myös henkilöstöresurssien kasvua. Fides Asset Managementin ja Fides Rahastoyhtiön oston myötä konsernin henkilöstömäärä kasvoi vuoden lopussa 15 henkilöllä. Joulukuun 2006 lopussa eQ työllisti yhteensä 170 henkilöä (142 henkilöä vuonna 2005).

### Vuorovaikutus ja kannustava ilmapiiri luovat perustan työhyvinvoinnille

eQ on asiantuntijaorganisaatio, jonka toiminnan ja menestyksen perusedellytyksenä on asiantunteva, motivoitunut ja sitoutunut henkilöstö. eQ tarjoaa työntekijöilleen avoimen ja kannustavan työilmapiirin. eQ:n tavoitteena on olla houkutteleva ja kiinnostava työnantaja.

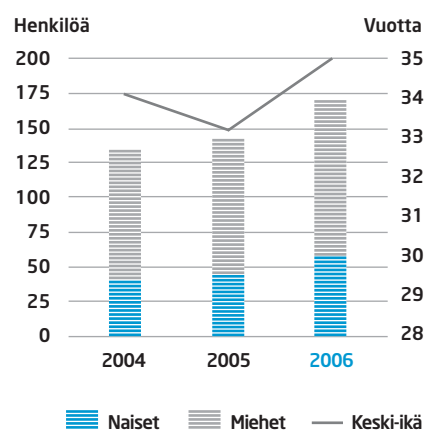
Yhtiön arvot ovat asiantunteva, luotettava, aktiivinen ja luova. Henkilökunnan asiantuntemus ja innovatiivisuus luovat pohjan tuotekehitykselle ja sitä kautta myös yrityksen kasvuun. Organisaation pieni koko ja johdon työskentely henkilöstön lähellä luovat joustavuutta ja mahdollisuudet avoimeen ja jatkuvaan vuorovaikutukseen.

Henkilöstön hyvinvointi ja palkitseminen ovat tärkeä osa eQ:n henkilöstöstrategiaa. Konsernissa on käytössä koko henkilöstöä koskeva tulospalkkiojärjestelmä sekä uusi, vuoden 2007 alusta käynnistynyt osakepohjainen kannustinjärjestelmä.

Vuosittain käytävissä kehityskeskusteluissa kartoitetaan henkilöstön kehitystoiveita ja tarpeita sekä asetetaan jokaiselle työntekijälle vuosittaiset tavoitteet. Kehityskeskusteluiden yhteydessä selvitetään myös koulutus- ja työnkiertotarpeet. Työyhteisön kehittämiseksi eQ:ssa toteutetaan vuosittain työhyvinvointi- ja ilmapiiritutkimus. Viimeisimmän tutkimuksen mukaan 74 prosenttia vastaajista piti eQ:ta kokonaisuudessaan hyvänä työpaikkana.

eQ huolehtii työntekijöidensä hyvinvoinnista myös tarjoamalla henkilöstölle kattavat työterveyspalvelut sekä monipuoliset liikuntaedut. >

Henkilöstön määrä  
2004-2006



# Personnel

## “Committed personnel backing eQ’s success.”

**eQ aims to be** an innovative professional organisation attracting the best competence. eQ’s competitive advantage as an employer is based on a small and flexible organisation in which each employee has good opportunities to influence the contents of his/her work and the operations of the company.

After the eventful year 2005, eQ’s objective in 2006 was to strengthen and stabilise its selected business operations. For personnel this meant that the organisation remained almost unchanged for the year. The business units also remained unchanged as planned. The objective of the stabilisation was to provide personnel with the prerequisites for focusing in the development of business processes and customer service. This was well achieved.

A common corporate culture is reinforced as the entire company is now operating in the same location after the move of eQ’s corporate finance business unit, Advium Corporate Finance.

All of eQ’s business units were grown according to strategy in 2006. Organic growth also meant growth in human resources. The acquisition of Fides Asset Management and Fides Fund Management Company increased the Group’s personnel by 15 at the end of the year. At the end of December 2006, eQ employed a total of 170 people (142 people in 2005).

### Interaction and an encouraging atmosphere provide the basis for well-being

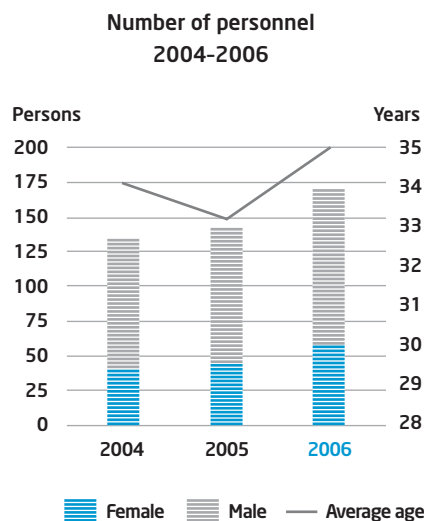
eQ is a professional organisation whose operations and success are based on its skilled and motivated personnel. eQ provides its employees with an open and relaxed working environment. eQ aims to be an attractive and interesting employer.

The corporate values are professional, reliable, active and creative. The expertise and innovativeness of personnel serve as a basis for product development and subsequently the company’s growth. The small size of the organisation and the fact that management works close to personnel provide flexibility and opportunities for open and continuous interaction.

Well-being and incentives are an important part of eQ’s personnel strategy. The group operates a results-based bonus programme that covers all employees, as well as a new share-based incentive system launched in the beginning of 2007.

Annual appraisals identify the development needs and wishes of the personnel. Individual annual targets are set for each employee. Individual training needs and job rotation desires are also examined. In order to develop the work community, eQ carries out an annual well-being and atmosphere survey. According to the latest survey, 74 per cent of the respondents gave eQ a good general rating as a workplace.

eQ also supports the well-being of its employees by offering comprehensive occupational health care and versatile fitness benefits. >



**eQ:n henkilöstön vahvuudet**

- Asiantuntemus
- Finanssialan erityisosaaminen
- Kokemus
- Innovatiivisuus

**Tavoitteet eQ:n henkilöstön vahvuuksien kehittämiseksi**

- Henkilöstön jatkuva oppiminen ja tietojen päivittäminen säännöllisesti.
- Kehittämistarpeet tulevat liiketoimintayksiköistä.
- Omiin työtehtäviin liittyvän asiantuntemuksen syventäminen ja koko organisaation kokonaisuuksien hallitseminen.

**Toimenpiteet vuonna 2006 vahvuuksien kehittämiseksi**

- Koulutus
- Kehityskeskustelut
- Osaamiskartoitukset
- Työnkierto

**eQ:n vahvuudet työnantajana**

- Avoin ja kannustava työilmapiiri. Joustava organisaatio; yksittäisen työntekijän vaikutusmahdollisuudet oman työn sisältöön sekä yhtiön toimintaan ovat hyvät.
- Työntekijöiden hyvinvoinnista ja palkitsemisesta huolehtiminen.
- Tarjoaa koulutus- ja työnkiertomahdollisuuksia.

**eQ:n tavoitteet työnantajana**

- Innovatiivinen organisaatio, joka houkuttelee parhaita osaajia.

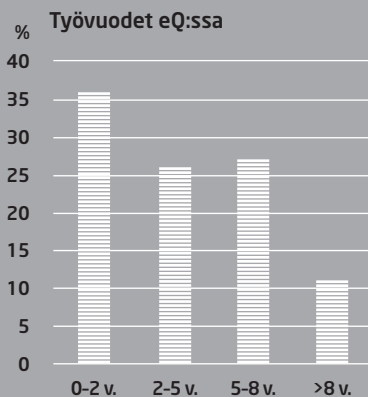
**Toimenpiteet**

- Haastavat työtehtävät
- Kilpailukykyinen palkka
- Kannustepalkkiot
- Uramahdollisuudet

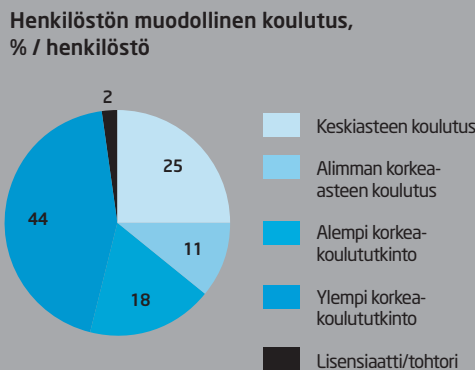
**Säännöllinen koulutus varmistaa osaamisen ajanmukaisuuden**

eQ:n henkilöstön vahvuuksia ovat asiantuntemus, alan kokemus ja innovatiivisuus. Konsernin henkilöstöllä on huomattava määrä finanssialan erityisosaamista ja kokemusta. Henkilöstön jatkuva oppiminen sekä tietojen päivittäminen vaativat säännöllistä ja tarpeiden mukaista koulutusta.

Henkilöstön kehittämisen lähtökohdat ovat liiketoimintayksiköissä. Tämä tarkoittaa käytännössä sitä, että jokaisen liiketoimintayksikön esimies vastaa oman yksikkönsä resursseista ja koulutustarpeista. Tietojen ja taitojen kartuttamisen lisäksi tavoitteena on tehtäväkierron ja urakehityksen edistäminen. ■



Keskimääräinen työssäoloaika eQ:n palveluksessa oli vuoden 2006 lopussa 4,2 vuotta.



Muodollista koulutustasoa kuvaava koulutustasoindeksi asteikolla 1-8 oli eQ:ssa 5,6. eQ:n henkilöstöstä 64 % on suorittanut vähintään alemman korkeakoulututkinnon.



eQ:n arvopaperinvälityksessä työskentelee 22 prosenttia koko henkilöstöstä, varainhoidossa 26 prosenttia, corporate finance -palveluissa, 7 prosenttia ja hosting-palveluissa 9 prosenttia. Loput henkilöstöstä työskentelevät eriasteisissa hallinnon ja tukitehtävissä.



### Strengths of eQ personnel

- Expertise
- Special skills in the financial markets
- Experience
- Innovativeness

### Targets for developing the strengths of eQ personnel

- Continuous learning and regular updating of knowledge.
- Development needs arise from the business units.
- Deepening expertise associated with one's own tasks and managing overall complexes within the organisation.

### Actions to develop the strengths in 2006

- Training
- Appraisals
- Skill surveys
- Job rotation

### Strengths of eQ as an employer

- Open and encouraging atmosphere.
- Flexible organisation; an individual employee has good opportunities to influence his/her work and the company's operations.
- Caring for the well-being of personnel and providing incentives.
- Provides opportunities for training and job rotation.

### Objectives of eQ as an employer

- An innovative organisation attracting the best experts.

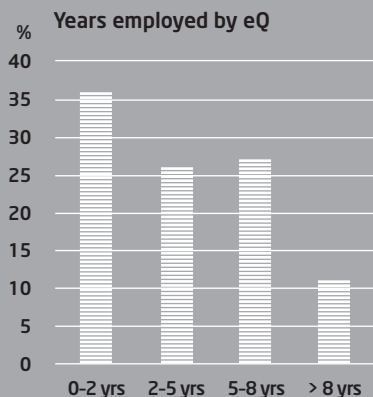
### Actions

- Challenging tasks
- Competitive pay
- Incentives
- Career opportunities

### Regular training ensures that expertise is up-to-date

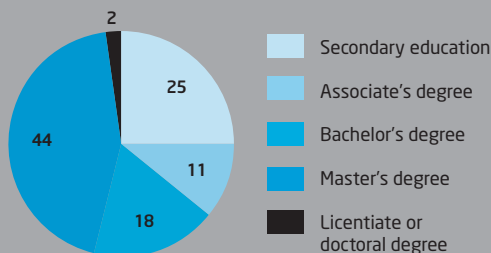
The strengths of eQ's personnel are expertise, industry experience and innovativeness. The Group's personnel possesses a substantial amount of special expertise and experience in the financial markets. Continuous learning and updating of knowledge requires regular training adapted for the needs.

The starting points for personnel development are in the business units. In practice, this means that the manager of each business unit is responsible for the resources and training needs of the unit. In addition to the accumulation of knowledge and skills, the objective is to promote job rotation and career development. ■



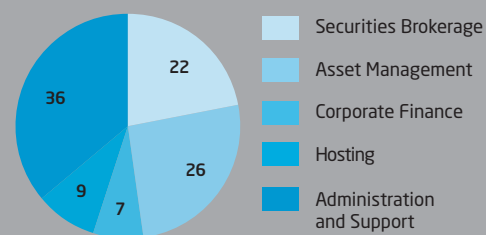
The average history of employment with eQ was 4.2 years at the end of 2006.

Level of formal education (% of personnel)



On the scale 1-8, eQ's index value reflecting the formal level of education was 5.6. 64% of eQ's employees have completed at least a lower academic degree.

Distribution by business area (% of personnel)



22 per cent of eQ's personnel work in securities brokerage, 26 per cent in asset management, 7 per cent in corporate finance services and 9 per cent in hosting services. The rest work in various administrative and support tasks.

# Hallinto ja johto

## Konsernirakenne

**eQ Oyj** on Helsingin Pörssin Päälistalla noteerattu konsernin emoyhtiö.

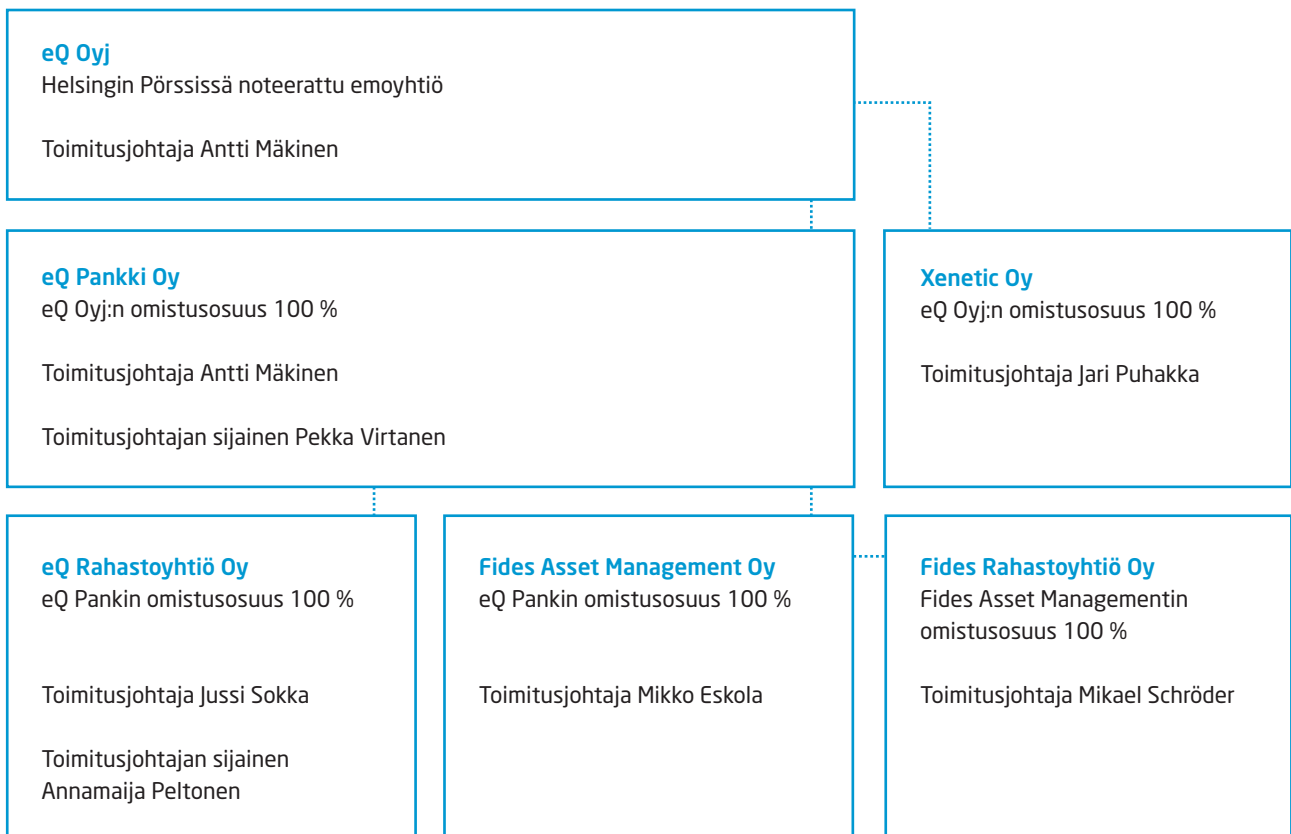
**eQ Pankki Oy** on eQ Oyj:n täysin omistama tytäryhtiö, joka tarjoaa rahoituspalveluja. eQ Pankilla on luottolaitostoiminnasta annetun lain mukainen toimilupa.

**eQ Rahastoyhtiö Oy** on eQ Pankki Oy:n täysin omistama tytäryhtiö, joka harjoittaa sijoitusrahastotoimintaa.

**Fides Asset Management Oy** on eQ Pankki Oy:n täysin omistama tytäryhtiö, joka harjoittaa sijoituspalvelutoimintaa. Fides Asset Management siirtyi osaksi eQ-konsernia 29.12.2006.

**Fides Rahastoyhtiö Oy** on Fides Asset Management Oy:n täysin omistama tytäryhtiö, joka harjoittaa sijoitusrahastotoimintaa.

eQ Oyj:n tytäryhtiö **Xenetic Oy** on tietotekniikkapalvelujen toimittaja ja korkean käytettävyyden asiantuntijayritys, jonka liiketoiminta koostuu konesali-, valvonta-, hallinta-, tietoliikenne- ja tietoturvapalveluista sekä laite- ja sovellusvuokrauksesta. >



# Corporate governance

## Corporate structure

**eQ Corporation** is the parent company of the Group and is listed on the Main list of the Helsinki Stock Exchange.

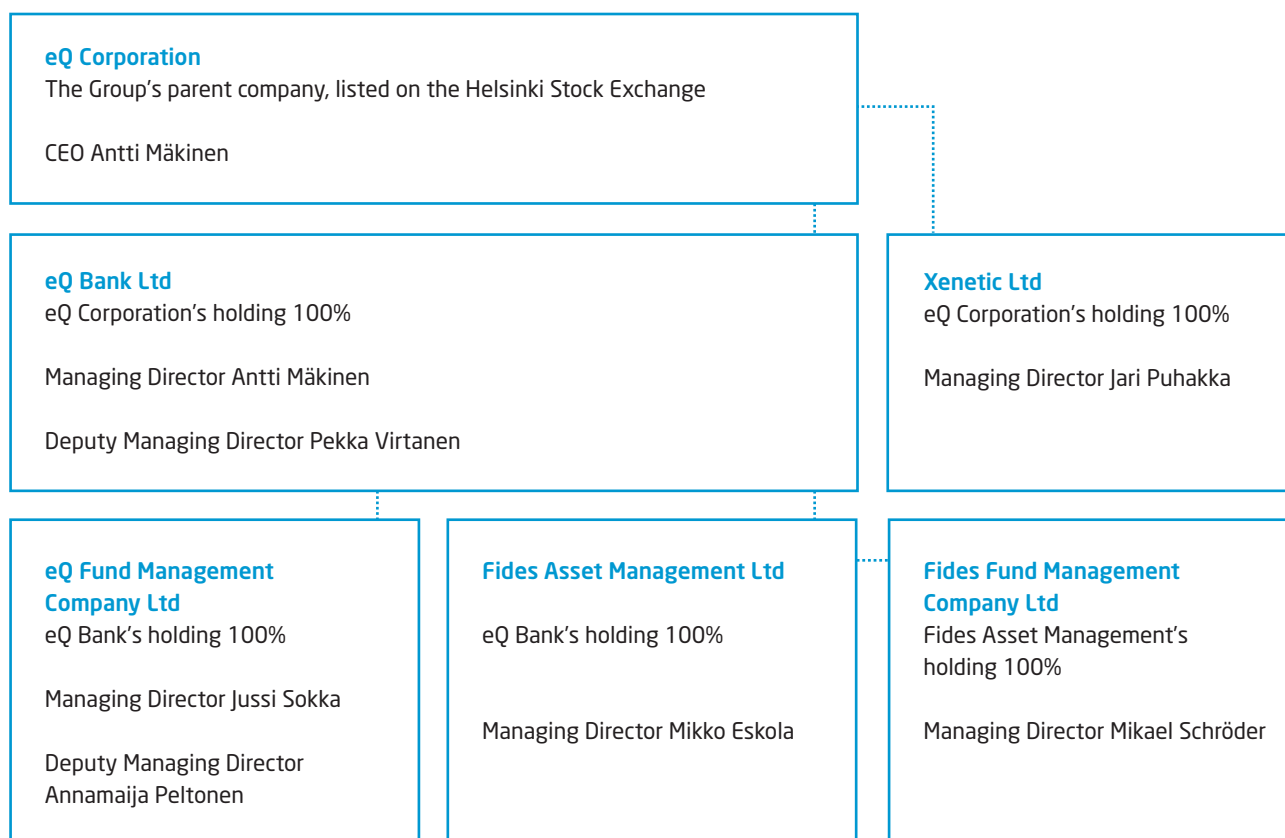
**eQ Bank Ltd** is a fully owned subsidiary of eQ Corporation providing financing services. eQ Bank holds a deposit banking licence.

**eQ Fund Management Company Ltd** is a fully owned subsidiary of eQ Bank Ltd engaged in mutual fund operations.

**Fides Asset Management Ltd** is a fully owned subsidiary of eQ Bank Ltd engaged in investment services. Fides Asset Management became part of the eQ Group on 29 December 2006.

**Fides Fund Management Company Ltd** is a fully owned subsidiary of Fides Asset Management Ltd engaged in mutual fund operations.

**Xenetic Ltd**, a subsidiary of eQ Corporation, is a managed services provider of business critical, high-availability ITC services. The service portfolio consists of facility management, managed hosting, management of servers, data communications and IT security services, as well as hardware and software leasing. >



### Liiketoiminta-alueet

eQ-konsernin liiketoiminta jakautuu neljään liiketoiminta-alueeseen: arvopaperinvälityspalvelut, varainhoitopalvelut, corporate finance -palvelut ja hosting-palvelut.

### Sovellettavat säännökset

eQ:n hallinnoinnissa noudatetaan hyvää hallinnointitapaa. Konsernissa noudatetaan muun muassa Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä, Rahoitustarkastuksen määräyksiä, Helsingin Pörssin vahvistettuja sääntöjä ja kulloinkin voimassa olevia viranomaisten vahvistamia säännöksiä. Lisäksi eQ noudattaa Helsingin Pörssin, Kauppakamarin sekä Elinkeinoelämän Keskusliiton suositusta pörssiyhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä.

### Vastuut

Vastuu eQ:n hallinnosta ja toiminnasta on yhtiön hallituksella ja toimitusjohtajalla. Yhtiön toiminnan johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jonka kutsuu koolle yhtiön hallitus.

### Yhtiökokouksen tehtävät

Yhtiökokous vahvistaa tilinpäätöksen, päättää tuloksen käsittelystä, vastuuvapauden myöntämisestä ja osingonjaosta sekä valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat. Lisäksi varsinaisen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien palkkioista.

Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 17 päivää ennen kokousta. Kutsu voidaan toimittaa julkaisemalla se yhtiön kotisivuilla Internetissä tai hallituksen valitsemassa laajalevikkisessä sanomalehdessä. Hallitukseen ehdolla olevat henkilöt julkistetaan yhtiökokouksutsussa.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua.

Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle tarvittaessa käsittelemään tiettyä yhtiökokoukselle tehtyä ehdotusta.

Päätöksenteko yhtiökokouksessa noudattaa osakeyhtiölakia. Yhtiöllä on vain yksi osakesarja.

### Hallitus

Varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön hallitukseen 4-8 jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenten toimikausi on varsinaisten yhtiökokousten välinen aika.

Yhtiöjärjestyksessä ei ole asetettu hallituksen jäsenille yläikärajaa, rajoitettu jäsenten toimikausien lukumäärää eikä muutoinkaan rajoitettu yhtiökokouksen päätösvaltaa hallituksen jäsenten valinnassa.

### Hallituksen tehtävät

Hallitus huolehtii emoyhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä, myös tiedottamisesta. Hallitus päättää konsernin strategiasta ja tärkeimmistä tavoitteista sekä hyväksyy suurimmat investoinnit. Hallitus vahvistaa toimintasuunnitelman ja budjetin ja lisäksi hyväksyy eQ Pankin treasury sijoituspolitiikan sekä riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan periaatteet. Hallitus päättää myös konsernin johdon ja henkilöstön palkitsemisjärjestelmistä.

Hallitus on vahvistanut itselleen työjärjestyksen. Hallitus katsoo, että konsernin liiketoiminnan laajuus ei ole edellyttänyt valiokuntien perustamista. Lisäksi hallitus arvioi säännöllisesti omaa toimintaansa ja yhteistyötään johdon kanssa. Hallituksen sihteerinä toimii konsernin päälakimies.

### Hallitus vuonna 2006

Vuonna 2006 eQ Oyj:n hallitukseen kuuluivat Georg J. C. Ehrnrooth, Johan Horelli, Jari Puhakka 29.3.2006 saakka sekä Miika Varjovaara ja Petteri Walldén. Hallitukseen ovat kuuluneet 29.3.2006 alkaen Timo Everi ja Antti Pankakoski.

eQ Oyj:n hallitus kokoontui vuoden 2006 aikana 9 kertaa, ja jäsenten keskimääräinen osallistuminen hallituksen kokouksiin oli 99 prosenttia.

Kaikki hallituksen jäsenet puheenjohtaja Georg J. C. Ehrnroothia lukuun ottamatta ovat yhtiöstä riippumattomia.

### Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja päättää tämän palvelussuhteen ehdoista, jotka määrittellään kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja johtaa yhtiön operatiivista toimintaa hallituksen ohjeiden ja määräysten >

### Business areas

The business operations of the eQ Group are divided into four areas: securities brokerage services, asset management services, corporate finance services and hosting services.

### Applicable regulations

Sound corporate governance is observed in eQ's management. Regulations applicable to the Group include the Finnish Companies Act, securities market legislation, regulations issued by the Financial Supervision Authority, the confirmed rules and regulations of the Helsinki Stock Exchange, as well as any official regulations valid from time to time. Furthermore, eQ complies with the Corporate Governance Recommendation for Listed Companies issued by the Helsinki Stock Exchange, the Chamber of Commerce and the Confederation of Finnish Industries.

### Responsibilities

The company's Board of Directors and CEO are responsible for the administration and operations of the company. The Management Group supports the CEO in his duties. Shareholder meetings summoned by the Board of Directors have the highest decision-making authority.

### Duties of the Annual General Meeting

The Annual General Meeting confirms the financial statements, decides on the distribution of profit, discharges the Board and management from liability, decides on the dividend and elects the Board members and auditors. In addition, the Annual General Meeting decides on the remuneration of Board members and auditors.

At the earliest, an invitation to the Annual General Meeting is distributed two months prior to the meeting and, at the latest, 17 days prior to the meeting. The invitation can be distributed either through publication on the company's website or in a broadly circulated newspaper chosen by the Board. Board candidates are published in the invitation.

The AGM is held before the end of June each year.

An Extraordinary General Meeting is summoned when needed to handle specific issues raised at the General Meeting.

Decision-making complies with the Finnish Companies Act. The company has only one series of shares.

### Board of Directors

The Annual General Meeting elects 4 to 8 members to the Board. The Board elects the Chairman from among its members. The term of the Board members lasts until the end of the Annual General Meeting following the one at which they were elected.

The Articles of Association do not set an age limit for the Board members, limit the number of terms of office or otherwise restrict the AGM in electing Board members.

### Duties of the Board

The Board controls the administration of the parent company, including information disclosures. The Board decides on the Group strategy and key objectives, and approves major investments. The Board confirms the operating plan and budget, approves the investment policy of eQ Bank's treasury and the principles of risk management and internal control, and decides on compensation schemes for management and personnel.

The Board has confirmed its rules of procedure. The Board considers that the scope of the Group's business does not call for any Board Committees. Furthermore, the Board regularly assesses its own operations and collaboration with executive management. The Group's chief legal counsel serves as the Board's secretary.

### The Board in 2006

In 2006, eQ Corporation's Board of Directors comprised Georg J. C. Ehrnrooth, Johan Horelli, Jari Puhakka until 29 March 2006, as well as Miika Varjoavaara and Petteri Walldén. Timo Everi and Antti Pankakoski have been members of the Board since 29 March 2006.

The Board of eQ Corporation convened 9 times during 2006, and the average attendance rate of its members was 99 per cent.

With the exception of Georg J.C. Ehrnrooth, all Board members are independent of the company.

### Chief Executive Officer

The Board appoints the CEO and decides on the terms of his employment, which are defined in a written service contract. The CEO manages the company's daily operations according >

mukaisesti. Toimitusjohtajan henkilötiedot, työkokemus sekä tärkeimmät luottamustoimet esitetään osiossa "Johtoryhmä".

eQ Oyj:n ja eQ Pankki Oy:n toimitusjohtajana toimii Antti Mäkinen. eQ Pankin toimitusjohtajan sijaisena toimii Pekka Virtanen.

### Konsernijohtoryhmä

Johtoryhmä laatii emoyhtiön hallitukselle ehdotuksen konsernin strategiaksi, koordinoi konsernin yhteiset toiminnot, priorisoi konsernin strategiset hankkeet, laatii ehdotuksen toimitasuunnitelmaksi ja budjetiksi ja käsittelee muut emoyhtiön hallitukselle esiteltävät asiat.

Johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuukaudessa.

### Palkat ja palkkiot

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista.

Toimitusjohtajan ja johdon palkitsemisjärjestelmästä ja palkkioista päättää yhtiön hallitus.

Toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2006 palkkana ja luontoisetuina yhteensä 161 145 euroa.

Vuonna 2006 palkkioina hallituksen jäsenille maksettiin 12 000 euroa vuodessa ja 400 euroa kokoukselta. Puheenjohtajan palkkiot olivat 15 000 euroa vuodessa ja 650 euroa kokoukselta.

Toimitusjohtajan eläkeikä on 65 vuotta ja irtisanomisaika 4 kuukautta. Mikäli yhtiö toimittaa irtisanomisen, on toimitusjohtajalla oikeus minimissään 100 000 euron ja maksimissaan 750 000 euron suuruiseen irtisanomiskorvaukseen.

Vuonna 2006 tilintarkastajille maksettiin 190 713 euroa, josta lakisääteisen tilintarkastuksen osuus oli 98 084 euroa. Yhtiö osti asiantuntijapalveluita yhteensä 92 629 eurolla.

### Sisäpiirihallinto, sisäinen valvonta ja tarkastus

eQ Oyj noudattaa Helsingin Pörssin antamaa sisäpiiriohjetta. Konserniyhtiöissä noudatetaan sekä Arvopaperivälittäjien yhdistyksen että Suomen Sijoitusrahastoyhdistyksen jäsenyhteisöilleen antamia kaupankäyntiohjeita. Konsernin omissa sisäpiiri- ja kaupankäyntisäännöissä yhtiön omaa osaketta koskevan ns. suljetun ikkunan aikajakso on määritelty alkavaksi kunkin uuden vuosineljänneksen alusta ja kestävän edellisen vuosineljänneksen osavuositarkastuksen julkistamiseen asti. Lisäksi kaupankäynti eQ:n osakkeella on aina erityissääntelyn alaista.

eQ Oyj:n julkinen sisäpiirirekisteri on nähtävillä Internetissä Arvopaperikeskuksen ylläpitämässä NetSire-palvelussa.

eQ Oyj:n liiketoiminnan ohjaus ja valvonta tapahtuu edellä kuvatun hallinto- ja johtamisjärjestelmän avulla. Liiketoiminnan valvontaa varten yhtiössä on käytössä asianmukaiset ja luotettavat laskenta- ja muut tietojärjestelmät.

Sisäinen valvonta on osa eQ-konsernin johtamisprosessia. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että eQ:n toiminnalle asetetut päämäärät ja tavoitteet saavutetaan.

Sisäinen tarkastus on ulkoistettu Tuokko Tilintarkastus Oy:lle, joka toimii konsernin hallituksen hyväksymän vuosiohjelman mukaan. Sisäinen tarkastus raportoi eQ Oyj:n ja eQ Pankki Oy:n hallituksille sekä eQ Pankki Oy:n toimitusjohtajalle.

### Tilintarkastajat

Yhtiön tilintarkastajana toimii KPMG Oy Ab, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana toimii Sixten Nyman.

Yhtiökokous valitsee vuosittain KHT-tilintarkastusyhteisön.

Tilintarkastajat antavat yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Lakisääteisen tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta kultakin tilikaudelta.

### Riskienhallinta

Riskienhallinnan kuvaus on tämän vuosikertomuksen sivulla 26. >

to the guidelines and regulations issued by the Board. The CEO's biographical data, previous experience and significant positions of trust are described under "Management Group".

Antti Mäkinen is the CEO of eQ Corporation and the Managing Director of eQ Bank Ltd. Pekka Virtanen is the Deputy Managing Director of eQ Bank.

### Management Group

The Management Group drafts proposals with respect to the Group strategy for the parent company's Board of Directors, co-ordinates Group-level functions, prioritises the Group's strategic projects, prepares drafts for operating plans and budget proposals, and prepares other matters to be presented to the parent company's Board of Directors.

The Management Group meets at least once a month.

### Salaries and remuneration

The AGM decides on the remuneration to be paid to Board members.

The Board decides on the compensation schemes and salaries of the CEO and the Management Group.

In 2006, the CEO was paid a total of EUR 161,145 in salary and fringe benefits.

In 2006, the Board Members were paid EUR 12,000 as their annual remuneration and EUR 400 per meeting. The fees for the chairman were EUR 15,000 and EUR 650 respectively.

The CEO's retirement age is 65 years and his period of notice is four months. Should the company give the CEO notice, the CEO is entitled to compensation of a minimum of EUR 100,000 and a maximum of EUR 750,000.

In 2006, the auditors were paid EUR 190,713 of which EUR 98 084 represented fees for the statutory audit. The company spent a total of EUR 92,629 on expert counselling.

### Insider administration, internal control and internal audit

eQ Corporation complies with the insider guidelines issued by the Helsinki Stock Exchange. Trading guidelines issued by the Finnish Association of Securities Dealers and the Finnish Association of Mutual Funds to their members are observed

throughout the Group. The Group's internal insider and trading guidelines specify a closed window period for trading in the company's own shares, starting at the beginning of each quarter and extending to the disclosure of the previous quarter's interim report. Furthermore, trading in eQ shares is always subject to special regulations.

eQ Corporation's public insider register is accessible on the Internet in the NetSire service maintained by the Finnish Central Securities Depository.

The control of eQ Corporation's business operations takes place as described above. The group has adequate and accurate accounting systems and other information systems for financial control purposes.

Internal control forms part of eQ Group's management process. The purpose of internal control is to ensure that established goals and targets are achieved.

The internal audit has been outsourced to Tuokko Tilintarkastus Oy, which audits business units according to an annual plan approved by the Board. The internal audit function reports to the Boards of Directors of eQ Corporation and eQ Bank Ltd, as well as the Managing Director of eQ Bank Ltd.

### Auditors

The company auditor is KPMG Oy Ab, and Sixten Nyman, Authorised Public Accountant, is the auditor with principal responsibility.

The AGM elects an authorised firm of auditors annually.

The auditors issue shareholders with the auditor's report required by law in connection with the annual financial statements. The main task of the statutory audit is to verify that the financial statements provide correct and adequate information on the company's result and financial position for each financial year.

### Risk management

A detailed description of risk management can be found on page 27 of this Annual Report. >

## Johtoryhmä

Johtoryhmän jäsenet vasemmalta oikealle: Tomas Söderholm, Katja Keitaanniemi, Antti Mäkinen, Janne Larma, Marjaana Häkli, Mervi Vehmas, Pekka Virtanen sekä Lauri Lundström.

The Management Group from left to right: Tomas Söderholm, Katja Keitaanniemi, Antti Mäkinen, Janne Larma, Marjaana Häkli, Mervi Vehmas, Pekka Virtanen and Lauri Lundström.



### Antti Mäkinen

s. 1961, OTK  
eQ Oyj:n ja eQ Pankin toimitusjohtaja  
eQ Pankin hallituksen jäsen, eQ Rahastoyhtiön hallituksen puheenjohtaja ja Xenetic Oy:n hallituksen puheenjohtaja.  
eQ:n palveluksessa vuodesta 2005  
**Työhistoria:**  
Enskilda Securities: Suomen toiminnoista vastaava johtaja. Asianajotoimisto Hannes Snellman: asianajaja.  
**eQ:n osakeomistus:** omistaa 3 376 000 yhtiön osaketta määräysvalta-yhtiönsä kautta.  
**Nimitetty johtoryhmään:** 3.10.2005

### Marjaana Häkli

s. 1968, KTM  
Johtaja, Arvopaperinvälitys eQ:n palveluksessa vuodesta 1998  
Toiminut aiemmin eQ:ssa meklarina.  
**Työhistoria:**  
ACM Active Cash Management Oy: sijoituspäällikkö.  
Bankhaus Merck, Finck & Co München: eri tehtävät.  
**eQ:n osakeomistus:** omistaa 42 kpl yhtiön osaketta.  
**Nimitetty johtoryhmään:** 16.11.2005

### Katja Keitaanniemi

s. 1973, Tkl  
Pääanalyytikko  
eQ:n palveluksessa vuodesta 2004  
**Työhistoria:** Conventum Pankkiiriliike: pääanalyytikko. Nordea Pankkiiriliike: seniorianalyytikko. Evli Pankkiiriliike: sijoitustutkija. Finnish Pulp and Paper Research Institute: tutkimusinsinööri.  
**eQ:n osakeomistus:** ei omista yhtiön osakkeita.  
**Nimitetty johtoryhmään:** 13.12.2005

### Janne Larma

s. 1965, KTM  
Advium Corporate Finance -yksikön johtaja  
eQ:n palveluksessa vuodesta 2004  
**Työhistoria:** Advium Partners Oy: toimitusjohtaja. Enskilda Securities: Suomen corporate finance -yksikön vetäjä. Alfred Berg, Corporate finance -yksikkö: johtaja. Kansallis-Osake-Pankin investointipankki: eri tehtävät.  
**eQ:n osakeomistus:** omistaa 3 385 010 yhtiön osaketta määräysvalta-yhtiönsä kautta.  
**Nimitetty johtoryhmään:** 1.7.2005



# The Management Group

## Lauri Lundström

s. 1963, KTM

*Varainhoidosta vastaava johtaja*

eQ:n palveluksessa vuodesta 2006

**Työhistoria:** Pohjola Rahastoyhtiö: toimitusjohtaja. Investointipankki Conventum: talousjohtaja. Pankkiiriliike Arctos-ryhmä: varainhoidosta vastaava rahastoyhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja.

**eQ:n osakeomistus:** omistaa

800 000 yhtiön osaketta

määräysvaltaisesti kautta.

**Nimitetty johtoryhmään:** 1.5.2006

## Tomas Söderholm

s. 1966, KTM

*Päämeklari, instituutiiovälitys*

eQ:n palveluksessa vuodesta 2004

**Työhistoria:** Danske Securities: instituutiomeklari (osakkeet). AG Pankkiiriliike: instituutiomeklari (osakkeet). ANE Gyllenberg: instituutiomeklari (osakkeet). Nordbanken Finland Helsingin Branch: instituutiomeklari (rahamarkkinat).

**eQ:n osakeomistus:**

ei omista yhtiön osakkeita.

**Nimitetty johtoryhmään:** 16.11.2005

## Mervi Vehmas

s. 1960, KTM

*Talousjohtaja*

eQ:n palveluksessa vuodesta 1998

Toiminut aiemmin

eQ:ssa Group Controllerina.

**Työhistoria:** Alfred Berg Finland Oy: laskentapäällikkö. Oy Investa Ab: laskentapäällikkö.

**eQ:n osakeomistus:**

omistaa 57 092 yhtiön osaketta.

**Nimitetty johtoryhmään:** 13.12.2005

## Pekka Virtanen

s. 1956, YM

*Teknologiajohtaja*

eQ Pankin toimitusjohtajan sijainen ja

eQ Pankin hallituksen jäsen

eQ:n palveluksessa vuodesta 1997

**Työhistoria:** Alfred Berg Finland Oy: tietohallintopäällikkö. Helsingin Rahamarkkinakeskus Oy: ohjelmistopäällikkö, Yhtyneet Kuvalehdet: ohjelmointipäällikkö. Tietonauha Oy: tuotepäällikkö.

**eQ:n osakeomistus:** omistaa 220 244 yhtiön osaketta ja 120 000 osakkeen oikeuttavaa optiota.

**Nimitetty johtoryhmään:** 15.11.2000

## Antti Mäkinen

born 1961, LL.M.

*CEO of eQ Corporation and*

*Managing Director of eQ Bank*

Member of the Board of eQ Bank and

Chairman of the Board of eQ Fund Man-

agement Company, Chairman of the Board of Xenetic Ltd.

Joined eQ in 2005.

**Previous experience:** Enskilda Securities:

Director in charge of operations in Finland.

Hannes Snellman Attorneys at Law: attorney.

**Holdings in eQ:** Holds 3,376,000 com-

pany shares through a company in which he holds a controlling interest.

**Appointed to the Management Group:**

3 October 2005

## Marjaana Häkli

born 1968, M.Sc. (Econ.)

*Director, Securities Brokerage*

Joined eQ in 1998.

Previously a broker with eQ.

**Previous experience:** ACM Active Cash

Management Oy: Investment Manager.

Bankhaus Merck, Finck & Co Munich:

various tasks.

**Holdings in eQ:** Holds 42 company shares.

**Appointed to the Management Group:**

16 November 2005

## Katja Keitaanniemi

born 1973, Lic.Sc. (Tech.)

*Head of Research*

Joined eQ in 2004.

**Previous experience:** Conventum Securi-

ties: Head of Research. Nordea Securities:

Senior Analyst. Evli Securities: Analyst.

Finnish Pulp and Paper Research Institute:

Research Engineer.

**Holdings in eQ:**

No holdings in the company.

**Appointed to the Management Group:**

13 December 2005

## Janne Larma

born 1965, M.Sc. (Econ.)

*Director of the Advium Corporate*

*Finance unit*

Joined eQ in 2004.

**Previous experience:** Advium Partners

Ltd: Managing Director. Enskilda Securi-

ties: Head of Corporate Finance Finland.

Alfred Berg Corporate Finance unit: Direc-

tor. Kansallis-Osake-Pankki investment

banking unit: various tasks.

**Holdings in eQ:** Holds 3,385,010 com-

pany shares through a company in which

he holds a controlling interest.

**Appointed to the Management Group:**

1 July 2005

## Lauri Lundström

born 1963, M.Sc. (Econ.)

*Director of Asset Management*

Joined eQ in 2006.

**Previous experience:** Pohjola Fund Man-

agement Company: Managing Director.

Conventum Investment Bank: CFO. Arctos

Securities Group: Managing Director of the

fund management company, responsible

for asset management, and CFO.

**Holdings in eQ:** Holds 800,000 company

shares through a company in which he

holds a controlling interest.

**Appointed to the Management Group:**

1 May 2006

## Tomas Söderholm

born 1966, M.Sc. (Econ.)

*Head of Institutional Brokerage*

Joined eQ in 2004.

**Previous experience:** Danske Securities:

institutional broker (equities). AG Securi-

ties: institutional broker (equities). ANE

Gyllenberg: institutional broker (equities).

Nordbanken Finland Helsinki Branch: insti-

tutional broker (fixed income instruments).

**Holdings in eQ:**

No holdings in the company.

**Appointed to the Management Group:**

16 November 2005

## Mervi Vehmas

born 1960, M.Sc. (Econ.)

*Chief Financial Officer*

Joined eQ in 1998.

Previously a Group Controller with eQ.

**Previous experience:** Alfred Berg Finland

Oy: Head of Accounting. Oy Investa Ab:

Head of Accounting.

**Holdings in eQ:**

Holds 57,092 company shares.

**Appointed to the Management Group:**

13 December 2005

## Pekka Virtanen

born 1956, M.Soc.Sc.

*Chief Technology Officer*

Deputy Managing Director of eQ Bank and

member of the Board of eQ Bank.

Joined eQ in 1997.

**Previous experience:** Alfred Berg Finland

Oy: Head of IT, Helsingin Rahamarkkina-

keskus Oy: Software Manager, Yhtyneet

Kuvalehdet: Programming Manager.

Tietonauha Oy: Product Manager.

**Holdings in eQ:** Holds 220,244 company

shares and 120,000 options entitling to

company shares.

**Appointed to the Management Group:**

15 November 2000

# Hallitus

Hallituksen jäsenet vasemmalta oikealle: Miika Varjovaara, Petteri Walldén, Antti Pankakoski, Georg J.C. Ehrnrooth, Johan Horelli ja Timo Everi.

The Board from left to right: Miika Varjovaara, Petteri Walldén, Antti Pankakoski, Georg J.C. Ehrnrooth, Johan Horelli and Timo Everi.



## Georg J. C. Ehrnrooth

s. 1966

*Hallituksen puheenjohtaja*

**Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:** 15.2.2000

**Keskeisimmät luottamustehtävät:** eQ Pankki Oy: hallituksen puheenjohtaja, Opus Capita Oy: hallituksen jäsen, Paavo Nurmen Säätiö: hallituksen jäsen, Unicus Oy: hallituksen jäsen.  
**eQ:n osakeomistus:** omistaa välillisesti yhdessä veljiensä Henrik Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa 12 559 730 yhtiön osaketta määräysvalta-yhtiönsä kautta.

## Johan Horelli

s. 1939, DI

*Hallituksen varapuheenjohtaja*

**Työhistoria:** Aktia Säästöpankki: toimitusjohtaja, Kone Oyj: hissi-toiminnan johtaja.

**Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:** 26.3.2002

**Keskeisimmät luottamustehtävät:** Fairchild Oy: hallituksen puheenjohtaja, Synocus Oy: hallituksen puheenjohtaja.

**eQ:n osakeomistus:** omistaa 6 000 yhtiön osaketta.

## Timo Everi

s. 1963

*Päätoimi:*

Hasan & Partners Oy: toimitusjohtaja 15.2.2007 alkaen.

**Työhistoria:** Wataniya Telecom: kaupallinen johtaja, Hasan & Partners Oy: copywriter, luova johtaja.

**Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:** 29.3.2006

**Keskeisimmät luottamustehtävät:** Satama Interactive Oyj: hallituksen jäsen, Esaton Oy: hallituksen jäsen, Commagenes Oy: hallituksen puheenjohtaja.

**eQ:n osakeomistus:** ei omista yhtiön osakkeita.

## Antti Pankakoski

s. 1954, OTK

**Työhistoria:** Silja Oy Ab: toimitusjohtaja, Nordea Securities AB: director, Kvaerner PLC: Head of Shipbuilding Division, Kvaerner PLC: Vice President, Cunard Line Ltd: CEO, Chairman, Kvaerner Masa-Yards Oy: varatoimitusjohtaja, hallituksen jäsen, Wärtsilä Meriteollisuus Oy: lakiasianjohtaja, Oy Wärtsilä Ab: lakimies.

**Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:** 29.3.2006

**Keskeisimmät luottamustehtävät:** Försäkrings AB Alandia: hallintoneuvoston jäsen, Luottokunta: hallintoneuvoston jäsen, Redarnas Ömsesidiga Försäkringsbolag: hallintoneuvoston jäsen.

**eQ:n osakeomistus:** ei omista yhtiön osakkeita.

# The Board

## Miika Varjoavaara

s. 1966, KTM

**Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:**  
3.6.2000

**Työhistoria:** AG Pankkiiriliike Oy: toimitusjohtaja, Danske Securities Helsinki Branch: Head of Equities.

**Keskeisimmät luottamustehtävät:** 2M Ventures Oy: toimitusjohtaja, Saxby Holding Oy: toimitusjohtaja.

**eQ:n osakeomistus:** omistaa 10 000 yhtiön osaketta määräysvalta-yhtiönsä kautta.

## Petteri Walldén

s. 1948, DI

**Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:**  
25.11.2005

**Työhistoria:** Onninen Oy: toimitusjohtaja, Ensto Oy: toimitusjohtaja, Nokia Kaapeli Oy: toimitusjohtaja, Sako Oy: toimitusjohtaja.

**Keskeisimmät luottamustehtävät:** Nokian Renkaat Oyj: hallituksen puheenjohtaja, Perlos Oyj: hallituksen jäsen, Suomen Terveystalo Oyj: hallituksen jäsen, Autojenkuljetus SE Mäkinen Oy: hallituksen jäsen, Lehtikuljetus SE Mäkinen Oy: hallituksen jäsen, SE Mäkinen Logistics Oy: hallituksen jäsen, Tikkurilan Kuljetus Oy: hallituksen jäsen, Veritautien tutkimussäätiö: hallituksen jäsen.

**eQ:n osakeomistus:** omistaa 3 800 yhtiön osaketta.

## Georg J. C. Ehrnrooth

born 1966

*Chairman of the Board*

**Member of the Board since:**  
15 February 2000

**Significant positions of trust:** eQ Bank Ltd: Chairman of the Board, Opus Capita Oy: Member of the Board, Paavo Nurmi Foundation: Member of the Board, Unicus Oy: Member of the Board.

**Holdings in eQ:** Jointly with his brothers Henrik Ehrnrooth and Carl-Gustaf Ehrnrooth, indirectly holds 12,559,730 company shares through a company in which he holds a controlling interest.

## Johan Horelli

born 1939, M.Sc. (Tech.)

*Vice Chairman of the Board*

**Previous experience:** Aktia Savings Bank: Managing Director, Kone Corporation: Director of Kone Elevators.

**Member of the Board since:**  
26 May 2002

**Significant positions of trust:** Fairchild Oy: Chairman of the Board, Synocus Oy: Chairman of the Board.

**Holdings in eQ:** Holds 6,000 company shares.

## Timo Everi

born 1963

**Main occupation:**

Hasan & Partners Oy: Managing Director.

**Previous experience:** Wataniya Telecom: Chief Commercial Officer, Hasan & Partners Oy: Copywriter, Creative Director.

**Member of the Board since:**  
29 March 2006

**Significant positions of trust:** Satama Interactive Plc: Member of the Board, Esaton Oy: Member of the Board, Commagenes Oy: Chairman of the Board.

**Holdings in eQ:** No holdings in the company.

## Antti Pankakoski

born 1954, LL.M.

**Previous experience:** Silja Oy Ab: Managing Director, Nordea Securities AB: Director, Kvaerner PLC: Head of Shipbuilding Division, Kvaerner PLC: Vice President, Cunard Line Ltd: CEO, Chairman, Kvaerner Masa-Yards Oy: Deputy Managing Director, Member of the Board, Wärtsilä Meriteollisuus Oy: Chief Legal Counsel, Oy Wärtsilä Ab: Lawyer.

**Member of the Board since:**  
29 March 2006

**Significant positions of trust:** Försäkrings AB Alandia: Member of the Supervisory Board, Luottokunta: Member of the Supervisory Board, Redarnas Ömsesidiga Försäkringsbolag: Member of the Supervisory Board.

**Holdings in eQ:** No holdings in the company.

## Miika Varjoavaara

born 1966, M.Sc. (Econ.)

**Member of the Board since:**  
3 June 2000

**Previous experience:** AG Securities Ltd: Managing Director, Danske Securities Helsinki Branch: Head of Equities.

**Significant positions of trust:** 2M Ventures Oy: Managing Director, Saxby Holding Oy: Managing Director.

**Holdings in eQ:** Holds 10,000 company shares through a company in which he holds a controlling interest.

## Petteri Walldén

born 1948, M.Sc. (Tech.)

**Member of the Board since:**  
25 November 2005

**Previous experience:** Onninen Oy: Managing Director, Ensto Oy: Managing Director, Nokia Kaapeli Oy: Managing Director, Sako Oy: Managing Director.

**Significant positions of trust:** Nokian Tyres plc: Chairman of the Board, Perlos Corporation: Member of the Board, Suomen Terveystalo Oyj: Member of the Board, Autojenkuljetus SE Mäkinen Oy: Member of the Board, Lehtikuljetus SE Mäkinen Oy: Member of the Board, SE Mäkinen Logistics Oy: Member of the Board, Tikkurilan Kuljetus Oy: Member of the Board, Veritautien tutkimussäätiö (Haemopathy Research Foundation): Member of the Board.

**Holdings in eQ:** Holds 3,800 company shares.

# eQ Oyj sijoituskohteena ja tietoja osakkeenomistajille

## Osakkeen perustiedot

### Osakkeen noteeraus

Listattu Helsingin Pörssiin	14.4.2000
Osakkeiden lukumäärä	33 713 449
ISIN-koodi	FI0009008676
Kaupankäyntikoodi	EQO1V

### Kaupankäynti eQ:n osakkeilla vuonna 2006

Vuoden 2006 aikana yhtiön osakkeen ylin kurssi Helsingin Pörssissä oli 4,98 euroa ja alin kurssi 2,48 euroa. Vuoden lopussa eQ:n osake maksoi 4,84 euroa, kun hinta vuotta aikaisemmin oli 2,50 euroa. Noin 14 miljoonaa osaketta eli yli 41 % kaikista osakkeista vaihtoi omistajaa vuoden aikana. Edellisenä vuonna osakkeista vaihtui yli neljännes. Yhtiön markkina-arvo oli vuoden 2006 lopussa 163,2 miljoonaa euroa.

### Osakkeenomistajat

Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämän eQ Oyj:n osakasluettelon mukaan osakkeenomistajia oli vuoden 2006 lopussa 8 066 (7 359 osakkeenomistajaa vuoden 2005 lopussa). Hallintarekisteröityjen osakkeiden kokonaislukumäärä oli 781 439 ja osuus osakepääomasta 2,3 %. Kuukausittain päivitettävä luettelo eQ Oyj:n osakkeenomistajista on nähtävillä osoitteessa [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi) osiossa IR/sijoittajat.

### Osinkoehdotus vuodelta 2006

eQ Oyj:n hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuoden 2006 tuloksesta jaettaisiin osinkoa 13 485 379,60 euroa eli 0,40 euroa / osake.

### Hallituksen valtuudet

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuutuksen osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä ja/tai vaihtovelkakirjalainan ottamisesta kerran tai useamman ker-

ran. Osakepääomaa voidaan korottaa enintään 1 000 000 eurolla. Hallituksen valtuutus on voimassa seuraavaan yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään vuoden varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallitus ei käyttänyt valtuutustaan vuoden 2006 aikana. (tilanne per 1.3.2007)

### Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään 30.3.2007 klo 9.00 eQ:n päätoimipaikassa osoitteessa Mannerheiminaukio 1 A, 4 krs. Helsinki.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee olla merkittynä osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon viimeistään 20.3.2007, ja hänen tulee ilmoittautua yhtiökokoukseen viimeistään 23.3.2007 klo 16.00

- joko postitse osoitteeseen Johanna Jänkäväära / eQ Oyj, Mannerheiminaukio 1 A, 00100 Helsinki,
- faksilla numeroon (09) 6817 8463,
- sähköpostilla osoitteeseen [ir@eQ.fi](mailto:ir@eQ.fi).

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisajan loppuun mennessä.

### Optio-ohjelmat

Yhtiöllä oli katsauskauden aikana voimassa kaksi optio-ohjelmaa; vuoden 2000 ja vuoden 2004 optio-ohjelma. Vuoden 2000 optio-ohjelma päättyi 30.6.2006. Optio-ohjelman perusteella merkittiin yhteensä 316 065 osaketta.

Vuoden 2004 optio-ohjelma jakaantuu A- ja B-sarjaan. Vuoden 2004 A-sarjan optioita on jaettu yhteensä 480 000 kappaletta (maksimi laimennusvaikutus 1,4 %), B-sarjan optioita ei ole jaettu. Osakkeiden merkintäaika optioilla alkoi 1.1.2007 ja päättyy 31.3.2008. A-sarjan optioiden osakkeen merkintähinta on 2,60 euroa osakkeelta. ■

# eQ Corporation as an investment and information for shareholders

## Basic share information

### Exchange

Listed on the Helsinki Stock Exchange since 14 April 2000  
Number of shares 33 713 449  
ISIN code FI0009008676  
Ticker EQ01V

### Trading in eQ shares in 2006

The highest and lowest share prices during 2006 on the Helsinki Stock Exchange were EUR 4.98 and EUR 2.48 respectively. The share price was EUR 4.84 at the end of 2006 and EUR 2.50 at the end of 2005. Some 14 million shares, representing more than 41% of the company's shares, were traded during 2006. In the previous year, trading represented more than a quarter of the shares. The company's market capitalisation at the end of 2006 was EUR 163.2 million.

### Shareholders

According to eQ Corporation's list of shareholders maintained by Finnish Central Securities Depository Ltd, the company had 8,066 shareholders at the end of 2006 (7,359 shareholders at the end of 2005). The number of nominee-registered shares was 781,439, which represented 2.3% of the share capital. A list of eQ Corporation's shareholders is updated monthly at [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi) under IR/Investors.

### Dividend proposal for 2006

The Board of Directors of eQ Corporation proposes to the General Meeting of Shareholders that a dividend of EUR 13,485,379.60 or EUR 0.40 per share be distributed from the 2006 earnings.

## Authorisations for the Board of Directors

The General Meeting of Shareholders authorised the Board of Directors to increase the share capital by one or more new issues and/or issue a convertible bond one or more times. The share capital can be increased by a maximum of EUR 1,000,000. The Board of Directors' authorisation is valid until the next General Meeting of Shareholders but no longer than one year from the Annual General Meeting's decision.

The Board of Directors did not exercise the authorisation during 2006. (situation on 1 March 2007)

## Annual General Meeting

The Annual General meeting will be held on 30 March 2007 at 9:00 in eQ's head office at Mannerheiminaukio 1 A, 4th floor, Helsinki.

Any shareholder wishing to take part in the meeting has to be registered in the shareholder register maintained by Finnish Central Securities Depository Ltd on 20 March 2007 and must also register for the meeting by 16:00 on 23 March 2007

- by mail addressed to Johanna Jänkäväära / eQ Corporation, Mannerheiminaukio 1 A, 00100 Helsinki, Finland,
- by fax +358 9 6817 8463,
- by email [ir@eQ.fi](mailto:ir@eQ.fi).

Any proxies should also be delivered to the above-mentioned address before the end of the registration period.

## Option programmes

During the review period, the company had two option programmes, for the years 2000 and 2004. The 2000 option programme expired on 30 June 2006. A total of 316,065 shares were subscribed for using the options.

The 2004 option programme is divided into Series A and Series B. There are 480,000 2004A options outstanding (with a maximum dilution effect of 1.4%). There are currently no Series B options outstanding. The share subscription period for the options started on 1 January 2007 and will end on 31 March 2008. The exercise price of Series A options is EUR 2.60 per share. ■

## Tietoja osakkeenomistajille

### Taloudellisen tiedon julkistamisajankohdat vuonna 2007

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2006	31.1.2007
Osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2007	25.4.2007
Osavuositarkastus tammi-kesäkuu 2007	10.8.2007
Osavuositarkastus tammi-syyskuu 2007	19.10.2007
Tilinpäätöstiedote vuodelta 2007	31.1.2008

### Taloudelliset julkaisut

eQ:n vuosikertomus ja osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Erillistä painettua osavuositarkastusta ei julkaista.

Vuosikertomus, osavuositarkastukset sekä muut keskeiset tiedotteet julkaistaan yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi) osiossa IR/sijoittajat/tiedotteet.

Julkaisuja voi tilata osoitteesta

eQ Oyj / Viestintä  
Mannerheiminaukio 1A  
00100 Helsinki  
Puhelin: (09) 6817 8412  
Fax: (09) 6817 8463  
Sähköposti: [ir@eQ.fi](mailto:ir@eQ.fi)

### Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ystävällisesti ilmoittamaan siihen pankkiin, pankkiiriliikkeeseen tai muuhun tilinhoitajayhteisöön, joka hoitaa osakkeenomistajan arvo-osuustiliä.

### Sijoittajasuhteet

eQ Oyj  
Mannerheiminaukio 1 A,  
00100 Helsinki

Antti Mäkinen  
Toimitusjohtaja  
Puhelin (09) 6817 8686  
Fax: (09) 6817 8463  
[antti.makinen@eQ.fi](mailto:antti.makinen@eQ.fi)

Johanna Jänkävaara  
Viestintäpäällikkö/IR  
Puhelin (09) 6817 8412  
Fax: (09) 6817 8463  
[johanna.jankavaara@eQ.fi](mailto:johanna.jankavaara@eQ.fi)

### IR-periaatteet

eQ Oyj:n viestinnän ja sijoittajasuhdetoiminnan tärkein tehtävä on tiedottaa pääomamarkkinaosapuolille yhtiötä koskevista asioista. Tavoitteena on tarjota oikeaa, riittävää ja ajankohtaista tietoa säännöllisesti ja tasapuolisesti kaikille markkinaosapuolille. Pääkohderyhmiä ovat osakkeenomistajat, sijoittajat ja analyytikot. ■

## Information for shareholders

### Publication dates for financial information in 2007

Financial statements bulletin 2006	31 January 2007
Interim report January-March 2007	25 April 2007
Interim report January-June 2007	10 August 2007
Interim report January-September 2007	19 October 2007
Financial statements bulletin 2007	31 January 2008

### Financial disclosures

eQ publishes its Annual Report and interim reports in Finnish and English. Interim reports are not published in printed form.

The Annual Report, interim reports and other important disclosures are published on the company's Internet pages at [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi) in the section IR/Investors/Disclosures.

Publications can be ordered from:

eQ Corporation / Communications  
Mannerheiminaukio 1A  
FI-00100 Helsinki  
Telephone +358 9 6817 8412  
Fax +358 9 6817 8463  
Email: [ir@eQ.fi](mailto:ir@eQ.fi)

### Changes of address

We kindly request shareholders to submit any changes in their address to the bank, brokerage company or other account operator that manages the shareholder's book-entry account.

### Investor relations

eQ Corporation  
Mannerheiminaukio 1 A,  
FI-00100 Helsinki

Antti Mäkinen  
Chief Executive Officer  
Telephone +358 9 6817 8686  
Fax +358 9 6817 8463  
[antti.makinen@eQ.fi](mailto:antti.makinen@eQ.fi)

Johanna Jänkävaara  
Head of Corporate Communications/IR  
Telephone +358 9 6817 8412  
Fax +358 9 6817 8463  
[johanna.jankavaara@eQ.fi](mailto:johanna.jankavaara@eQ.fi)

### IR principles

The main task of eQ Corporation's corporate communications and investor relations is to inform the capital markets about issues involving the company. The aim is to provide accurate, adequate and up-to-date information equally to all parties on a regular basis. The main target groups are shareholders, investors and analysts. ■

## Yhteystiedot

### eQ Oyj

Mannerheiminaukio 1 A, 00100 Helsinki

Puhelin (09) 6817 81

Faksi (09) 6817 8463

[www.eQ.fi](http://www.eQ.fi)

[etunimi.sukunimi@eQ.fi](mailto:etunimi.sukunimi@eQ.fi)

### Toimitusjohtaja

Antti Mäkinen

Puhelin (09) 6817 8686

### Sijoittajasuhteet

Johanna Jänkävaara

Puhelin (09) 6817 8412

## Contact information

### eQ Corporation

Mannerheiminaukio 1 A, FI-00100 Helsinki

Tel. +358 9 6817 81

Fax +358 9 6817 8463

[www.eQ.fi](http://www.eQ.fi)

[firstname.lastname@eQ.fi](mailto:firstname.lastname@eQ.fi)

### Chief Executive Officer

Antti Mäkinen

Tel. +358 9 6817 8686

### Investor relations

Johanna Jänkävaara

Tel. +358 9 6817 8412

## eQ Oyj

Mannerheiminaukio 1 A  
00100 Helsinki  
Puhelin (09) 6817 81  
Faksi (09) 6817 8463  
[www.eQ.fi](http://www.eQ.fi)  
[etunimi.sukunimi@eQ.fi](mailto:etunimi.sukunimi@eQ.fi)

## eQ Corporation

Mannerheiminaukio 1 A  
FI-00100 Helsinki  
Tel. +358 9 6817 81  
Fax +358 9 6817 8463  
[www.eQ.fi](http://www.eQ.fi)  
[firstname.lastname@eQ.fi](mailto:firstname.lastname@eQ.fi)