

Tilinpäätös 2006



Sisällysluettelo

04 Hallituksen toimintakertomus

Konsernitilinpäätös

10 Taloudelliset tunnusluvut

11 Tunnuslukujen laskentakaavat

12 Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

13 Konsernin tase (IFRS)

14 Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

15 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

16 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

35 Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

36 Emoyhtiön tase (FAS)

37 Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)

38 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

45 Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

46 Tilintarkastuskertomus

47 Osakkeet ja omistajat

49 Tietoa sijoittajille

Hallituksen toimintakertomus



Hallituksen toimintakertomus 1.1.–31.12.2006

Vuosi 2006

Vacon jatkoi vuonna 2006 kannattavaa kasvuaan taajuusmuuttajamarkkinoilla. Yhtiön markkina-asema vahvistui, liikevaihto kasvoi ja tulos parani. Tilikauden tulos osaketta kohden oli 1,04 euroa.

Taajuusmuuttajamarkkinat kasvoivat vuonna 2006 arviomme mukaan noin 7–9 prosenttia. Korkea energian hinta ja lisääntyvä automaatio kasvattavat kokonaismarkkinoita. Taajuusmuuttajien kysyntä on tällä hetkellä vilkasta ja näkymät vuodelle 2007 ovat myönteiset.

Vacon lisäsi markkinaosuuttaan kaikilla mantereilla. Yhtiön Kiinan-tehdas kääntyi vuoden alkupuoliskolla voitolliseksi. Intiaan, Australiaan ja Thaimaahan perustetut toimipisteet yhdessä Kiinan-tehtaan kanssa antavat hyvät edellytykset Vaconin Aasian-liiketoiminnan kehittymiselle. Marraskuussa solmittu yhteistyösopimuksen monikansallisen Converteamin kanssa avaa Vaconille tien muun muassa öljy- ja kaasuteollisuuteen.

Kuluneen vuoden aikana yhtiön tuotevalikoimaa laajennettiin 5 MW:iin asti. Uuden sukupolven tuotteiden kehitystyö jatkui suunnitelmien mukaisesti.

Yhtiön kannattavuus parani huolimatta eräiden materiaalien kuten kuparin ja teräksen maailmanmarkkinahintojen noususta.

Maailmanlaajuinen asema

Vaconin vuoden 2006 liikevaihdesta tuli Euroopasta 69,6 prosenttia [71,1 prosenttia vuonna 2005], Pohjois-Amerikasta 20,3 prosenttia [19,4 prosenttia], Aasiasta ja Australiasta 8,5 prosenttia [7,8 prosenttia] sekä muualta 1,6 prosenttia [1,7 prosenttia]. Aasiassa ja Australiassa Vaconin myynti oli 35 %:n kasvussa. Kasvun päätekijä oli Kiina. Tämän alueen myyntiverkoston kehittämiseen tehtyjen investointien odotetaan vahvistavan Vaconin markkina-asemaa jatkossa. Pohjois-Amerikan liikevaihto nousi 30 % pääasiassa brand label-asiakkaiden kautta. Euroopan kasvu oli 22 %.

Vaconin vuoden 2006 liikevaihto jakautui jakelukanavittain seuraavasti: oma suoramyynti 41 prosenttia [41 prosenttia], jake-lijat 13 prosenttia [15 prosenttia], kone- ja laitevalmistajat 24 prosenttia [22 prosenttia] ja brand label -asiakkaat 22 prosenttia [22

prosenttia]. Konsernin vuonna 2006 saadut tilaukset olivat yhteensä 197,4 miljoonaa euroa [156,7 milj. euroa]. Konsernin tilauskanta oli vuoden lopussa 29,7 miljoonaa euroa [18,8 milj. euroa].

Ennätyksellinen tulos ja vahva tase

Konsernin vuoden 2006 liikevaihto kasvoi 24,3 prosenttia ja oli 186,4 miljoonaa euroa [149,9 milj. euroa vuonna 2005]. Emoyhtiö Vacon Oyj:n liikevaihto oli 159,9 miljoonaa euroa. Konsernin voitto ennen veroja oli 22,7 miljoonaa euroa [17,7 milj. euroa] ja tilikauden voitto oli 16,1 miljoonaa euroa [12,2 milj. euroa]. Osakekohtainen tulos (EPS) kasvoi 1,04 euroon [0,79 euroa]. Liikevaihdon ja tuloksen kasvun keskeisinä tekijöinä olivat Vaconin kilpailukykyinen ja laaja tuotetarjonta sekä oman myyntiverkoston ja tuotannon toiminnan tehostuminen.

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 15,1 miljoonaa euroa [9,7 milj. euroa] positiivinen. Konsernin kasvu pystyttiin rahoittamaan tulo-rahoituksella. Konsernitaseen loppusumma oli 86,9 miljoonaa euroa. Vaconin omavaraisuusaste säilyi lähes ennallaan ja oli 61,7 prosenttia [56,8 prosenttia]. Nettovelkaantumisaste (gearing) oli -16,6 prosenttia [-18,3 prosenttia]. Sijoitetun pääoman tuotto nousi 45,1 prosenttiin [40,8 prosenttia], ja oman pääoman tuotto oli 33,7 prosenttia [30,5 prosenttia].

Keskeiset tunnusluvut:

	2006	2005	2004
Liikevaihto, MEUR	186,4	149,9	128,6
Liikevoitto, MEUR	23,1	18,1	15,9
Liikevoitto, % liikevaihdesta	12,4	12,1	12,4
Oman pääoman tuotto, %	33,7	30,5	31,3
Omavaraisuusaste, %	61,7	56,8	56,2

Strategia

Vacon jatkaa kannattavan kasvun strategiaansa. Vaconilla on vahva tahto ja kyky kasvaa maailmanlaajuisena taajuusmuuttajatoimittajana. Vacon erottuu pääkilpailijoistaan keskittymällä yksinomaan taajuusmuuttajiin.

Taloudellisia tavoitteina ovat 15–20 prosentin vuosittainen liikevaihdon kasvu ja yli 14 prosentin liikevoittotason (EBIT) saavuttaminen vuoteen 2010 mennessä. Lisäksi oman pääoman tuotolle (ROE) on asetettu yli 30 prosentin vuotuinen tavoite. Kasvun arvioidaan tapahtuvan pääosin orgaanisesti. Tavoitteet pyritään saavuttamaan vahvistamalla yrityksen päätoimintoja kaikilla mantereilla, parantamalla tuotetarjontaa asiakaslähtöisemmäksi ja lisäämällä panostuksia asiakasrajapintaan.

Yrityksen strategiset valinnat ovat taajuusmuuttajiin keskittyminen, kilpailuedun vahvistaminen tuotejohtajuuden kautta, monikanavainen myyntiverkosto sekä joustavat ja tehokkaat toimintatavat. Näitä kaikkia toteutetaan maailmanlaajuisesti ja mahdollisimman lähellä asiakasta.

Tärkeimmät osaamisalueet ovat tuotekehitys, tuote- ja sovellustietämys, asiakashallinta, logistiikka ja massavariointi. Vacon tähtää entistä kattavampaan suurten asiakkaiden globaaliin hallintaan. Vaconin kansainvälisen tuotantostrategian mukaisesti tuotteiden variointi tehdään mahdollisimman lähellä asiakasta. Vacon perustaa tuotekehitysyksikön Kiinan tehtaan yhteyteen. Näin varmistamme tuotteiden soveltuvuuden juuri kyseisen markkina-alueen asiakkaille.

Vaconin hallituksen osinkopolitiikkana on esittää yhtiökokouksen hyväksyttäväksi osinkoa, joka noudattaa yhtiön tulokehitystä. Tavoitteena on jakaa osinkoina noin 50 prosenttia kyseisen tilikauden voitosta. Toiminnan kasvun vaatima rahoitus huomioidaan osinkoa päätettäessä.

Muutokset konsernirakenteessa

Vuoden 2006 aikana Vacon perusti tytäryhtiöt Australiaan ja Intiaan. Lisäksi yhtiö avasi sivuliikkeen Bangkokiin Thaimaahan ja sulki Singaporen sivuliikkeen. Investointien odotetaan parantavan asiakaspalvelua sekä vauhdittavan Vaconin myynnin kasvua Aasiassa jo vuonna 2007. Näiden lisäysten jälkeen Vaconin oma myyntiverkosto käsittää 14 myyntiyhtiötä ja kaksi edustustoa.

Vaconin omistus konsernin tytäryhtiö Vacon Tractionissa pieneni 90 prosentista 19 prosenttiin huhtikuussa 2006 solmittulla kaupalla. Vacon Traction ei kuulu konsernin ydinliiketoimintaan. Vacon keskittyy strategiansa mukaan 100% taajuus-

muuttajiin. Kaupalla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tulokseen.

Osakkuusyhtiöt Verteco Oy ja Rotatek Finland Oy siirtyivät loppuvuonna 2006 osakevaihdon kautta osaksi isompaa holding-yhtiötä, jolloin Vaconin osuus syntyneestä holding-yhtiöstä jäi alle 20 prosentin. Järjestelyllä ei ollut vaikutusta konsernin tulokseen.

Ulkomaiset sivuliikkeet

Yhtiöllä on sivuliikkeet Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa sekä Thaimaassa.

Investoinnit

Konsernin vuoden bruttoinvestoinnit olivat 8,5 miljoonaa euroa (6,6 milj. euroa). Investoinnit kohdistuivat pääosin tietojärjestelmiin, tuotekehityksen testausjärjestelmiin ja Vaconin Suzhoun- tehtaan uuteen tuotantolinjaan.

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvälineet

Tilinpäätöksessä valuuttaterminisopimukset on arvostettu käypään arvoon. Periaatteita on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa ja liitetiedoissa.

Pääomalainat

Tilikauden aikana yhtiö on maksanut takaisin kaikki pääomalaikat sekä niiden korot.

Henkilöstön rakenne ja organisaatiossa tapahtuneet muutokset

Vaconin henkilömäärä kasvoi 98 henkilöllä vuoden 2006 aikana. Joulukuun lopussa konsernin palveluksessa oli 675 henkilöä (577), joista 447 (376) oli Suomessa ja 228 (201) muissa maissa. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä vuonna 2006 oli 618 (533). Tuotannon kuormitusta tasaamaan käytetään vuokratyövoimaa, jonka määrä vuonna 2006 oli keskimäärin 58 (40).

Henkilöstö jakautuu toimintoittain seuraavasti: myynti ja markkinointi 44 (50) prosenttia, tuotanto 39 (33) prosenttia, tuotekehitys 13 (13) prosenttia ja hallinto 4 (4) prosenttia. Henkilös-

tön keski-ikä oli 35 (35) vuotta. Keskimääräinen työsuhteen pituus oli 4,1 (4,1) vuotta. Henkilöstöstä oli naisia 27 (26) prosenttia ja miehiä 73 (74) prosenttia. Henkilöstön lähtövaihtuvuus oli 7 (5) prosenttia.

Vacon uudisti konserniorganisaatiotaan helmikuussa 2006. Uudistuksella tehostetaan strategian toteutusta, nopeutetaan päätöksentekoa sekä parannetaan tehokkuutta ja yhteistyötä eri toimintojen välillä. Vaconissa on kaksitasoinen johtoryhmärakenne. Vaconin johtoryhmä (Vacon Management Team) kokoontuu kuukausittain. Sen pääasiallisiin tehtäviin kuuluvat strategiset linjaukset sekä yhtiön tuloskehityksen seuranta ja varmistaminen. Tämän lisäksi yhtiössä on laajennettu johtoryhmä (Vacon Extended Management Team), joka kokoontuu 4–6 kertaa vuodessa ja keskittyy strategisen toimeenpanon ja konsernin yhteisen maailmanlaajuisen toiminnan kehittämiseen.

Palkitseminen

Vaconilla on käytössä koko henkilökunnan kattava bonusjärjestelmä, jonka mittarit ovat toimintokohtaisia. Mittareina käytetään muun muassa konsernin liikevaihtoa, liikevoittoa, käyttö-pääomaa ja toimitusvarmuutta.

Vaconin hallitus päätti tammikuussa 2005 konsernin johdon ja avainhenkilöiden pitkäaikaisesta kannustamisesta ja sitouttamisesta osakepalkkiojärjestelmän avulla. Osakepalkkiojärjestelmän kesto on kolme vuotta. Hallitus päättää vuosittain kunkin vuoden liikevaihdon, tuloksen ja käyttöpääoman kiertonopeuden tavoitteet, jotka määräävät palkkion suuruuden osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti.

Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella oli 25,3 miljoonaa euroa (21,4 milj. euroa).

Henkilöstöjohtaminen

Yhtiön liiketoimintastrategiasta johdettuun henkilöstöstrategiaan on kiteytetty Vaconin henkilöstöjohtamisen painopistealueet. Niitä ovat johtajuus, suorituksen johtaminen, sisäinen viestintä ja kokonaiskuntoisuus. Kaikelle työskentelylle suunnan antavat Vaconin visio, strategia ja arvot. Vaconin ihmislähtöinen johtaminen korostaa vuorovaikutustaitojen merkitystä. Näin var-

mistetaan hyvät työskentelyedellytykset. Suorituksen johtaminen pyrkii vahvistamaan yhtiön strategialähtöistä, tavoitteellista toimintaa. Myös päivittäisjohtaminen on tärkeä osa suorituksen johtamista. Ammatillisen osaamisen lisäksi tärkeää on henkilöstön psyykkinen, fyysinen ja sosiaalinen hyvinvointi.

Henkilöstön ja osaamisen kehittäminen

Johtajuus on noussut yhtiön henkilöstöstrategian tärkeäksi osa-alueeksi. Vaconin johtajan rooli on valmentaa. Toimenpiteenä Vacon on käynnistänyt muun muassa johtamisen erikoisammattitutkinnon. Lisäksi uusia esimiehiä on valmennettu esimiehen työkalupakki -koulutuksen muodossa.

Kehityskeskustelut ulotetaan koko henkilöstöön. Toteutumisaste on lähes 90 prosenttia. Kehityskeskustelussa asetetaan strategiaa tukevat yksilökohtaiset tavoitteet ja toimenpiteet, osaamisen kehittämistarpeet sekä arvioidaan menneen kauden onnistumista. Kehityskeskusteluiden toteutumista seurataan säännöllisesti johtoryhmässä.

Osaaminen ja koulutus

Osaamisen kehittäminen on osa suorituksen johtamista. Kuluneen vuoden koulutushankkeet kohdistuivat esimiestoimintaan, myyntikoulutukseen, perehdytys- ja kielikoulutukseen sekä sovellustietojärjestelmähankkeita tukevaan koulutukseen.

Rekrytoinnit

Kuluneen vuoden aikana rekrytointi oli voimakasta. Uusia henkilöitä palkattiin kaikkiin toimintoihin. Myös sisäistä tehtävänkiertoa tuettiin, siten että noin 30 henkilöä yrityksen sisällä siirtyi tehtävästä toiseen.

Työhyvinvointi

Osa-alueiden painotus kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin ohjelmassa vaihtelee vuosittain. Vuonna 2006 teemana oli sosiaalinen hyvinvointi. Yhtiön ja henkilöstön keskinäisen luottamuksen ylläpito edellyttää huomion kiinnittämistä työolosuhteisiin, tehtävien sisältöön ja esimiestyöhön. Vuosittainen ulkopuolisen tutkimuslaitoksen kanssa tehtävä henkilöstötutkimus kertoo nykytilan ja

antaa viitteitä keinoista, joilla hyvinvointia voidaan Vaconissa edistää. Vuoden 2006 työtyytyväisyystutkimuksen perusteella työntekijät pitivät Vaconia hyvänä työnantajana. Työntekijät myös tiedostavat yhtiön tavoitteet. Tutkimustulosten perusteella yhtiössä tehdään osastokohtaiset toimenpidesuunnitelmat.

Tasa-arvo

Tasa-arvosuunnitelma on Vaconissa ollut käytössä jo pidempään ja sitä päivitetään vuosittain.

Uuden tasa-arvolain edellyttämä selvitys työpaikan tasa-arvoilanteesta tehtiin heti uuden lain voimaantulua. Selvityksessä käytiin läpi naisten ja miesten sijoittuminen eri tehtäviin sekä kartoitettiin palkkaerot naisten ja miesten välillä.

Ympäristönäkökohtiin liittyvät toimintaperiaatteet ja ympäristöjärjestelmät

Vaconin valmistamat tuotteet eli taajuusmuuttajat säästävät energiaa ja auttavat omalta osaltaan saavuttamaan kestävä kehityksen tavoitteet. Vaconin tavoitteena on parantaa tuotteiden ympäristöystävällisyyttä koko niiden elinkaaren ajan.

Vaconilla on SGS-FIMKO:n sertifioima ympäristönhallintajärjestelmä, joka täyttää ISO 14 001 -standardin vaatimukset. Yritys on sitoutunut tunnistamaan ja noudattamaan toimintaansa vaikuttavia ympäristölakeja ja -säädöksiä. Yritys kehittää jatkuvasti toimintaansa näissä asioissa. Vacon pyrkii kaikessa toiminnassaan valitsemaan raaka-aineet, työtavat ja prosessit, jotka aiheuttavat mahdollisimman vähän haittaa ympäristölle. Henkilöstön ympäristöosaaminen varmistetaan säännöllisten koulutusten avulla. Ympäristöasiat eivät ole Vaconissa erillisiä toimintoja, vaan kuuluvat toimintajärjestelmän kautta kaikkeen yrityksen liiketoimintaan. Järjestelmällä luodaan olosuhteet, joissa ympäristölliset tavoitteet saavutetaan ja vaatimukset täytetään.

Merkittävät ympäristönäkökohdat ja aikaansaadut parannukset

Vacon käyttää tuotesuunnittelun konseptivaiheessa Design for Environment -tarkistusluetteloa, joka auttaa tehostamaan materiaalien ja resurssien käyttöä sekä minimoimaan ympäristölle

vahingollisten aineiden käyttöä. Luettelo noudattaa myös EU:n ROHS-direktiiviä (direktiivi tietyjen vaarallisten aineiden käytön rajoittamisesta sähkö- ja elektroniikkalaitteissa).

Ympäristönsuojelun taso toiminnan luonteeseen ja laajuuteen nähden

Yrityksen normaali toiminta ei tuota saasteita veteen tai maaperään. Vacon-konsernin tuotanto kulutti vettä vuoden 2006 aikana noin 8 600 m³. Vacon-konsernin tuotanto kulutti energiaa vuonna 2006 noin 9 700 MWh.

Yrityksen toimipisteissä on myös erilaisten jätteiden kierrätys organisoitu tehokkaasti. Vuonna 2006 tuotannon elektroniikkajätteitä kierrätettiin yli 13 tonnia ja muuta kierrätettävää materiaalia, kuten paperia ja puuta, yli 200 tonnia.

Toimintakertomuksen suhde muuhun ympäristöraportointiin

Yhtiön julkaisema vuosikertomus sisältää yhteiskuntavastuukokonaisuuden, jossa on muun muassa ympäristöosio.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitykseen olivat vuoden aikana 12,6 miljoonaa euroa (10,8 milj. euroa) eli 6,7 prosenttia konsernin liikevaihdosta (7,2 prosenttia).

Yhtiön tavoitteena on tuoda uusia innovatiivisia tuotteita markkinoille lähivuosina. Tuotevalikoimaa laajennettiin vuonna 2006 suuritehoisten laitteiden osalta 3 MW:sta 5 MW:iin. Tehoalueen laajeneminen täydentää Vaconin kokonaistarjontaa pienjännitealueella ja on osa konsernin tuotejohtajuusajattelua. Ensimmäiset uuden sukupolven taajuusmuuttajat esiteltiin asiakkaille vuoden 2006 aikana.

Tilikauden muut tapahtumat

Monikansallinen järjestelmätoimittaja Converteam ja taajuusmuuttajavalmistaja Vacon solmivat maailmanlaajuisen yhteistyösopimuksen. Sopimuksen mukaan Vacon toimittaa taajuusmuuttajia Converteamille kaikkialle maailmaan. Sopimus on Va-

conille merkittävä, koska se avaa tien muun muassa kasvavaan öljy- ja kaasuteollisuuteen.

Vacon avasi tammikuussa muuton jälkeen Kiinan-tehtaansa uusissa, yli 5000 m²:n tiloissa Suzhoussa. Tuotantokapasiteetin laajentaminen vastaa etupäässä Aasian ja Kaukoidän markkinoiden kysynnän kasvuun. Suomen-tehtaan laajennusosat vihitettiin käyttöön kesäkuussa Vaasassa. Laajennusosien kokonaispinta-ala on noin 7100 m². Noin puolet laajennusosien tiloista on Vaconin ja loppuosa Vaconin logistiikkapalveluja tuottavan DHL:n käytössä.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Vaconin osakepääoma on 3 059 000 euroa, ja se jakautuu 15 295 000 täysin maksettua osakkeeseen. Yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on miljoona (1 000 000) euroa ja enimmäispääoma neljä miljoonaa (4 000 000) euroa. Vaconilla on yksi osakesarja, jonka kaupankäyntitunnus on VAC1V. Osakkeen nimellisarvo 0,20 euroa, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Huhtikuussa 2006 emoyhtiö jakoi osinkoja 6,2 miljoonaa euroa eli 0,41 euroa osaketta kohden (52 prosenttia tilikauden 2005 osakekohtaisesta tuloksesta). Vuoden 2006 aikana yhtiön osakkeita vaihdettiin pörssissä yhteensä 4 439 458 osaketta 101,0 miljoonan euron arvosta eli 29 prosenttia osakekannasta. Vuoden ylin kurssi oli 26,99 euroa ja alin 17,70 euroa. Vuoden 2006 viimeisen päivän kurssi oli 26,1 euroa ja yhtiön markkina-arvo oli 397,1 miljoonaa euroa. Vaconilla oli 31.12.2006 päivätyn osakerekisterin mukaan 3 731 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallintarekistereissä ja ulkomaalaisten rekisteröimiä osakkeita oli yhteensä 27,5 prosenttia osakekannasta.

Omat osakkeet

Vaconin varsinainen yhtiökokous 6.4.2006 valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja luovuttamisesta. Hallitus ei käyttänyt saamaansa valtuutusta vuoden 2006 aikana. Vuoden 2004 valtuutuksen perusteella Vacon Oyj:llä oli 31.12.2006 hallussaan omia osakkeita yhteensä 81 572 kappaletta hankintahinnan keskipurssiin 12,39 euroa. Omien osakkei-

den hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä. Omien osakkeiden oston seurauksena omistus- ja äänivaltaa käyttävien osakkeiden lukumäärä oli vuoden 2006 lopussa 15 213 428 kappaletta.

Hallitus ja toimitusjohtajat

Yhtiökokoukseen asti hallitukseen kuuluivat Pekka Ahlqvist, Jari Eklund, Kalle Heikkinen, Mauri Holma, Jan Inborr ja Veijo Karpinen. Yhtiökokous 6.4.2006 valitsi vanhan hallituksen kuusi jäsentä, jotka ovat Pekka Ahlqvist, Jari Eklund, Kalle Heikkinen, Mauri Holma, Jan Inborr ja Veijo Karppinen. Hallituksen jäsenen toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa uudelleen puheenjohtajakseen Jan Inborrin ja varapuheenjohtajaksi Veijo Karppisen. Hallituksen sihteerinä toimii Stefan Wikman. Vaconin toimitusjohtajana on koko tilivuoden ajan toiminut Vesa Laisi. Heikki Hiltunen nimettiin yhtiön varatoimitusjohtajaksi 9.2.2006 alkaen.

Tilintarkastaja

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Pekka Pajamo.

Riskienhallinta

Vacon on tehnyt laajan riskikartoituksen ja tarkistaa riskienhallintaansa vuosittain. Vaconin riskikarttaan on määritelty mahdolliset riskit, joilla voi olla vaikutusta tulevaisuuden kannattavuuteen ja kehitykseen. Oleelliset riskit ovat:

- Riski, että Vaconin tuotteet tai toiminnot aiheuttavat vahinkoa asiakkaiden tai kolmansien osapuolien henkilöstölle tai omaisuudelle ja aiheuttavat näin vaaraa heidän liiketoimintansa jatkuvuudelle.
- Riski, että Vaconin tuotekehitys epäonnistuu tai uusien tuotteiden kehitysprojektit viivästyvät tai tuotteet eivät kykene vastaamaan uusiin asiakasvaatimuksiin tuotteen suorituskyvyn tai hinta/laatusuhteen osalta.

- Riski, että Vaconin Vaasan-tehtaan toimituskyky vaarantuu yllättävän vahingon sattuessa.
- Riski, että Vaconin päätoimittajat, komponentti- ja ohjelmistotoimittajat eivät kykene yllättävän vahingon, taloudellisen tilanteensa tai omien kapasiteettiongelmiensa vuoksi toimittamaan tuotteitaan oikeaan aikaan ja sovittujen laatukriteerien mukaisesti.
- Riski, että tuotantoprosessin ja testauksen yhteydessä ei havaita tuotteessa, sen komponenteissa tai ohjelmistossa olevaa laatuvirhettä, joka aiheuttaa voimakkaan laatu kustannusten kasvun tai kaikkien toimitettujen tuotteiden takaisinkutsun.
- Riski, että taajuusmuuttajamarkkinoilla jatkuva kilpailu ja kilpailijoiden tuotekehityspanostukset aiheuttavat odotettua voimakkaampaa myyntihintojen laskua tai jopa Vaconin avainasiakkaiden menetyksiä.
- Riski, että joidenkin materiaalien ja komponenttien maailmanmarkkinahinnat nousevat kysynnän kasvaessa odotettua voimakkaammin.

Yhtiön riskienhallintapolitiikka esitellään laajemmin vuoden 2006 tilinpäätöksen Riskienhallinta-liitetiedossa.

Tilikauden jälkeisiä tapahtumia

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

Lähiajan näkymät

Vaconin markkinanäkymissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia. Suotuisan markkinatilanteen arvioidaan jatkuvan vuonna 2007. Energian hinnan korkea taso ja automaatioinvestointien kasvu vauhdittavat taajuusmuuttajamarkkinoita. Markkinatutkimuksiin pohjautuen Vacon arvioi taajuusmuuttajamarkkinoiden kasvavan 7–9 prosentin vuosivauhdilla.

Vaconin markkinaosuus on nousussa kaikilla merkittävillä markkina-alueilla. Taajuusmuuttajien kysynnän ennustetaan kasvavan Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa yli 5 prosenttia ja Aasiassa selvästi yli 10 prosenttia Kiinan ja Intian toimiessa kas-

vun veturina. Investoinnit Aasian ja Venäjän kasvaville markkinoille tulevat vahvistamaan Vaconin globaalia markkina-asemaa.

Mahdollisina vuoden 2007 tuloskehitykseen liittyvinä riskeinä Vacon näkee materiaalityötoimittajien mahdolliset kapasiteettiongelmat, voimakkaat valuuttakurssimuutokset ja keskeisten komponenttien saatavuuden vaikeutumisen.

Tilausten kertymä on ollut vahvaa vuoden 2006 viimeisten kuukausien ja vuoden 2007 ensimmäisen kuukauden aikana. Vacon ennustaa vuoden 2007 liikevaihdon kasvavan 15–20 prosenttia ja kannattavuuden paranevan vuodesta 2006.

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat tilikauden päättyessä 37,7 miljoonaa euroa. Hallitus esittää 28.3.2007 pidettävälle yhtiökokoukselle, että emoyhtiön vuoden 2006 tilikauden 12,5 miljoonan euron voitosta maksetaan osinkoa 0,65 euroa osakkeelta ja loput tilikauden voitosta siirretään kertyneisiin voittovaroihin. Ehdotuksen mukaan osinkoihin käytetään yhteensä 9,9 miljoonaa euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Konsernitilinpäätös



Taloudelliset tunnusluvut

	IFRS	IFRS	IFRS	FAS	FAS
	2006	2005	2004	2003	2002
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Tulos/osake, EUR	1,04	0,79	0,71	0,50	0,43
Oma pääoma/osake, EUR	3,42	2,78	2,39	2,11	1,78
Osinko/osake, EUR *)	0,65	0,41	0,35	0,55	0,17
Osinko/tulos, % *)	62,57	52,12	49,31	109,32	39,60
Efektiivinen osinkotuotto, % *)	2,5	2,3	3,0	5,6	2,3
P/E-luku	25,1	22,2	16,6	19,5	17,2
Osakkeen kurssikehitys					
Kauden alin, EUR	17,70	11,85	9,95	6,70	5,60
Kauden ylin, EUR	26,99	17,50	11,99	10,65	11,60
Kauden lopussa, EUR	26,10	17,50	11,78	9,80	7,40
Tilikauden keskimurssi, EUR	22,60	14,68	11,00	8,95	9,68
Osakekannan					
markkina-arvo, MEUR	397,10	266,00	180,00	148,50	112,11
Osakkeiden vaihto, kpl	4 439 458	5 693 881	3 427 027	4 231 544	4 599 195
Osakkeiden vaihto, %	29,2	37,5	22,6	27,9	30,4
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä					
keskimäärin tilikauden aikana **)	15 209 303	15 203 147	15 186 805	15 150 000	15 150 000
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa **)	15 213 428	15 199 740	15 282 200	15 150 000	15 150 000

*) Tilikauden 2006 osalta osinko on hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

**) Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikaudella oli 15 209 303 kpl. Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä on 15 213 428 kpl.

	IFRS	IFRS	IFRS	FAS	FAS
	2006	2005	2004	2003	2002
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut					
Liikevaihto, MEUR	186,4	149,9	128,6	112,3	97,5
Liikevaihdon kasvu, %	24,3	16,6	14,5	15,2	7,7
Liikevoitto, MEUR	23,1	18,1	15,9	11,8	9,9
Liikevoiton kasvu, %	27,6	13,8	N/A	19,2	-4,8
Liikevoitto, % liikevaihdosta	12,4	12,1	12,4	10,5	10,2
Tulos ennen veroja, MEUR	22,7	17,7	15,9	11,7	9,8
Tulos ennen veroja, % liikevaihdosta	12,2	11,8	12,4	10,4	10,1
Oman pääoman tuotto, %	33,7	30,5	31,3	26,1	26,2
Sijoitetun pääoman tuotto, %	45,1	40,8	38,6	31,7	30,4
Korolliset nettovelat, MEUR	-8,8	-7,9	-10,6	-6,2	-0,8
Nettovelkaantumisasaste, %	-16,6	-18,3	-28,9	-19,1	-3,0
Omavaraisuusaste, %	61,7	56,8	56,2	55,8	51,7
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, MEUR	8,5	6,6	4,6	4,8	4,7
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, % liikevaihdosta	4,6	4,4	3,6	4,3	4,8
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, MEUR	12,6	10,8	9,8	8,9	7,1
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, % liikevaihdosta	6,7	7,2	7,6	7,9	7,3
Henkilöstö kauden lopussa	675	577	469	436	426
Tilaukanta, MEUR	29,7	18,8	12,0	12,3	15,5

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tulos/osake =	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake =	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko/osake =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko/tulos =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko} \times 100}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}$
Efektiiivinen osinkotuotto =	$\frac{\text{Osinko/osake} \times 100}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}$
P/E - luku =	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$
Oman pääoman tuotto =	$\frac{\text{Tilikauden voitto} \times 100}{\text{Oma pääoma (sis. vähemmistöosuus), tilikauden alun ja lopun keskiarvo}}$
Sijoitetun pääoman tuotto =	$\frac{(\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja rahoituskulut}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat, tilikauden alun ja lopun keskiarvo}}$
Omavaraisuusaste =	$\frac{\text{Oma pääoma (sis. vähemmistöosuus)} \times 100}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste =	$\frac{(\text{Korollinen vieras pääoma - rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}) \times 100}{\text{Oma pääoma (sis. vähemmistöosuus)}}$
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot =	Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja tuotekehityskulut (mukaan lukien saaduilla avustuksilla katetut kulut) sekä aktivoidut tuotekehitysmenot
Osakekannan markkina-arvo =	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x viimeinen kaupantekokurssi
Osakkeiden vaihto-% =	$\frac{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen lukumäärä}}$

Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

1000 EUR		Liitetieto	1.1.-31.12.2006	%	1.1.-31.12.2005	%
Liikevaihto	3,4	186 449	100,0		149 928	100,0
Liiketoiminnan muut tuotot	5	250			197	
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		1 469			978	
Materiaalit ja palvelut		-97 117			-76 382	
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	7	-31 968			-26 876	
Poistot	8	-4 213			-3 783	
Liiketoiminnan muut kulut	6	-31 793			-25 993	
Liikevoitto		23 077	12,4		18 069	12,1
Rahoitustuotot	10	294			185	
Rahoituskulut	10	-699			-371	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		0			-220	
Tulos ennen veroja		22 672	12,2		17 663	11,8
Tuloverot	11	- 6 557			-5 511	
Tilikauden voitto		16 115	8,6		12 152	8,1

1000 EUR		Liitetieto	1.1.-31.12.2006	%	1.1.-31.12.2005	%
Jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille	12	15 799			11 959	
Vähemmistölle		316			193	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:	12					
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)		1,04			0,79	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)		1,04			0,79	

Konsernin tase (IFRS)

1000 EUR	Liitetieto	31.12.2006	%	31.12.2005	%
Varat					
Pitkäaikaiset varat					
Liikearvo	13	1 479		1 725	
Kehittämismenot	13	1 625		1 949	
Aineettomat hyödykkeet	13	4 684		1 985	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	14	13 261		13 610	
Muut rahoitusvarat	17	1 359		1 070	
Rahoitussaamiset	18	566		498	
Laskennalliset verosaamiset	11	1 099		1 002	
Muut saamiset		238		168	
		24 311	28,0	22 007	29,0
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus	19	11 737		9 176	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20	37 813		33 222	
Rahavarat	21	13 026		11 560	
		62 576	72,0	53 958	71,0
Varat yhteensä		86 887 100,0		75 965 100,0	

1000 EUR	Liitetieto	31.12.2006	%	31.12.2005	%
Oma pääoma ja velat					
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					
Osakepääoma	22	3 059		3 059	
Ylikurssirahasto		4 966		4 966	
Sidotut muut rahastot		48		32	
Omat osakkeet		- 1 171		-1 171	
Muuntoero		-117		-67	
Arvonmuutosrahasto	23	61		-106	
Kertyneet voittovarot		45 161		35 601	
		52 007	59,9	42 314	55,7
Vähemmistöosuus		954	1,1	499	0,7
Oma pääoma yhteensä		52 961	61,0	42 813	56,4
Pitkäaikaiset velat					
Laskennalliset verovelat	11	1 219		697	
Eläkevelvoitteet	25	678		590	
Korolliset velat	26	1 828		1 960	
		3 725	4,3	3 247	4,3
Lyhytaikaiset velat					
Ostovelat ja muut velat	27	25 610		25 976	
Verovalat		1 509		1 391	
Varaukset	28	652		790	
Korolliset velat	26	2 430		1 748	
		30 201	34,8	29 905	39,4
Velat yhteensä		33 926	39,0	33 152	43,6
Oma pääoma ja velat yhteensä		86 887 100,0		75 965 100,0	

Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

1000 EUR	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005	1000 EUR	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
Liiketoiminnan rahavirta			Rahoituksen rahavirta		
Tilikauden voitto	16 115	12 152	Osakeannista saadut maksut	143	
Oikaisut:			Pitkäaikaisten lainojen nostot	437	1 185
Poistot	4 213	3 783	Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-170	-856
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		220	Lyhytaikaisten lainojen nostot	5 000	
Rahoitustuotot ja -kulut	405	186	Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-4 251	-1 271
Verot	6 557	5 511	Omien osakkeiden hankinta		-1 021
Muut oikaisut	-53	47	Rahoitusleasingvelkojen maksut	-320	-311
	27 237	21 899	Maksetut osingot	-6 337	-5 320
Käyttöpääoman muutokset:			Rahoituksen rahavirta	-5 498	-7 594
Vaihto-omaisuuden muutos	-2 629	-2 442	Likvidien varojen muutos	1 577	-4 097
Korottomien saamisten muutos	-2 964	-9 491	Likvidit varat tilikauden alussa	11 560	15 524
Korottomien velkojen muutos	-78	4 833	Likvidien varojen muuntoerot	-111	133
	-5 671	-7 100	Likvidit varat tilikauden lopussa	13 026	11 560
Saadut korot	240	181			
Maksetut korot	-348	-209			
Muut rahoituserät	-195	-37			
Maksetut verot	-6 133	-5 084			
Liiketoiminnan rahavirta	15 130	9 650			
Investointien rahavirta					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-6 942	-6 436			
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	472	258			
Myönnettyt lainat	-1 365				
Investoinnit muihin sijoituksiin	-490	-182			
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos		178			
Luovutustulot muista sijoituksista	270	29			
Investointien rahavirta	-8 055	-6 153			

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1000 EUR	Oma pääoma yhteensä									
	Vähemmistöosuus									
	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sidotut muut rahastot	Omat osakkeet	Muuntoerot	Arvonmuutos- rahasto	Kertyneet- voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 31.12.2004	3 059	4 966	28	-150	-276	0	28 924	36 551	304	36 855
Rahavirran suojaukset:										
Oman pääoman										
jaksotettu suojaustulos						-106		-106		-106
Tuloslaskelmaan										
siirretty suojaustulos								0		0
Muuntoerot					209			209		209
Verokirjaukset							-6	-6		-6
Muut muutokset			4				44	48		48
Suoraan omaan pääomaan										
kirjatut nettotuotot	0	0	4	0	209	-106	38	145	0	145
Tilikauden voitto							11 959	11 959	193	12 152
Tilikaudelle kirjatut tuotot										
ja kulut yhteensä	0	0	4	0	209	-106	11 997	12 104	193	12 297
Osingonjako							-5 320	-5 320		-5 320
Omien osakkeiden hankinta				-1 021				-1 021		-1 021
Oma pääoma 31.12.2005	3 059	4 966	32	-1 171	-67	-106	35 601	42 314	499	42 813

1000 EUR	Oma pääoma yhteensä									
	Vähemmistöosuus									
	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sidotut muut rahastot	Omat osakkeet	Muuntoerot	Arvonmuutos- rahasto	Kertyneet- voittovarot	Yhteensä		
Rahavirran suojaukset:										
Oman pääoman										
jaksotettu suojaustulos							61	61		61
Tuloslaskelmaan										
siirretty suojaustulos						106		106		106
Muuntoerot					-104			-104		-104
Voitot/tappiot netto-										
sijoituksen suojauksesta					54			54		54
Verokirjaukset							6	6		6
Muut muutokset			16				92	108	-11	97
Suoraan omaan pääomaan										
kirjatut nettotuotot	0	0	16	0	-50	167	98	231	-11	220
Tilikauden voitto							15 799	15 799	316	16 115
Tilikaudelle kirjatut tuotot										
ja kulut yhteensä	0	0	16	0	-50	167	15 897	16 030	305	16 335
Osingonjako							-6 337	-6 337		-6 337
Vähemmistön osuus										
uusista tytäryhtiöistä								0	150	150
Oma pääoma 31.12.2006	3 059	4 966	48	-1 171	-117	61	45 161	52 007	954	52 961

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Perustiedot

Vacon Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Vaasa. Vacon-konserni on maailmanlaajuinen, valikoimaltaan ja palveluiltaan kokonaisvaltainen taajuusmuuttajatoimittaja. Vacon Oyj ja sen tytäryhtiöt keskittyvät yksinomaan taajuusmuuttajiin.

2. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2006 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä kansainvälisten tilinpäätösstandardien soveltamisesta annetussa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Vaconin siirtymispäivä IFRS-standardeihin oli 1.1.2004 ja siihen saakka on raportoinnissa sovellettu suomalaista tilinpäätöskäytäntöä (FAS). Vacon on soveltanut siirtymään First-Time Adoption of IFRS -standardia, joka sallii tiettyjä siirtymävaiheen poikkeamia yksittäisten standardien takautuvaan soveltamiseen. Merkittävin sovellettu poikkeama on FAS:in mukaisen tilinpäätöksen kirjanpitoarvojen käyttäminen konsernilikearvon kirjanpitoarvoina IFRS-siirtymäpäivän taseessa.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintameneihin, ellei alla olevissa laatimisperiaatteissa ole muuta kerrottua.

Konserni on soveltanut 1.1.2006 alkaen seuraavia uudistettuja standardeja:

- IAS 19 Työsuhde-etuudet –standardin muutos (Amendment to IAS 19 Employee Benefits – Actuarial Gains and Losses,

Group Plans and Disclosures). Muutos on lisännyt esitettävien liitetietojen määrää. Standardimuutoksen käyttöönotto vaikuttaa ainoastaan konsernitilinpäätöksen liitetietoihin, sillä konserni ei ole muuttanut vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjaamiskäytäntöään.

- IAS 39 Rahoitusinstrumentit –standardin muutos (Cash flow hedges of forecast intragroup transactions). Muutoksen soveltamisella ei ole olennaista vaikutusta vuoden 2006 tulokseen.
- IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset –standardin muutokset (Amendment to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange- Net Investment in a Foreign Operation). Muutosten soveltamisella ei ole olennaista vaikutusta vuoden 2006 tulokseen.

Arvioiden käyttö

Kun konsernitilinpäätöstä laaditaan kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti, yrityksen johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia. Nämä vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin. Arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä olosuhteissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätökseen merkittyjen erien arvioinneille. Toteutumat voivat poiketa näistä arvioista. Arviot koskevat tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia poistoaikoja, liiketoimintaan liittyvien varausten muodostamista, liikearvoja ja laskennallisia verosaamisia. Liikearvojen osalta arvionvaraisuutta sisältyy arvonalentumistestauksessa käytettäviin tulonodotuksiin ja korkokantaan. Arvio tulevaisuudessa syntyvästä verotettavasta tulosta luo perustan laskennallisen verosaamisen esittämiselle.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on enemmistö äänivallasta tai muutoin määräysvalta. Tilikauden aikana hankittujen tai perustettujen tytäryhti-

öiden tulokset on otettu huomioon konsernitilinpäätöksessä niiden ostopäivästä tai perustamishetkestä lähtien. Tytäryhtiöt on yhdistetty konsernitilinpäätökseen käyttäen hankintamenometelmää. Hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Yrityksestä maksetun hinnan ja sen käypään arvoon arvostetun nettovarallisuuden välinen erotus on liikearvoa. IFRS 1 -standardin salliman helputuksen mukaisesti IFRS-siirtymispäivää aikaisempia yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin siirtymishetken arvoihin.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat katteet ja sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Tilikauden voitto jaetaan emoyhtiön omistajille kuuluvaan osuuteen ja vähemmistölle kuuluvaan osuuteen. Vähemmistöosuus esitetään omana eränään omassa pääomasassa. Konserniyhtiöiden poistoeron muutokset on jaettu konsernitilinpäätöksessä laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen. Poistoeron kertymä on konsernitaseessa jaettu laskennalliseksi verovelaksi ja vapaaksi omaksi pääomaksi.

Osakkuusyhtiöt, joissa Vaconin osuus äänimäärästä on 20–50 prosenttia tai joissa Vaconilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Menetelmän mukaisesti konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta sisältyy konsolidoituun tuloslaskelmaan. Konsernin osuus osakkuusyhtiön hankinnan jälkeen kertyneistä tuloksista on esitetty konsernitaseessa osana kyseiseen osakkuusyhtiöön tehtyä investointia. Jos Vaconin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon, eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole velvoitteita osakkuusyhtiöihin liittyen. Mikäli konsernilla on muita pitkäaikaisia sijoituksia, jotka tosiasiallisesti ovat osa sijoittajayrityksen nettosijoitusta osakkuusyhtiöön, näille sijoituksille kohdistetaan tappioita sen jälkeen kun osakesijoitus on tullut kirjatuksi nolla-arvoon.

Yhteisyritys Vacon Americas LLC on konsolidoitu käyttämällä suhteellista yhdistelyä. Tilikaudella yhteisyrityksessä ei ole ollut henkilökuntaa.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta. Venäjällä toimiva Zao Vacon Drives käyttää toimintavaluuttana euroa, koska tavarahankinnat tehdään emoyhtiöistä pääosin euroissa. Lisäksi suuri osa venäläisen tytäryhtiön kuluista on si-dottu euroon tai USA:n dollariin.

Ulkomaanrahan määräiset liiketoimet kirjataan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Tilinpäätöshetkellä monetaraiset ulkomaanrahan määräiset erät arvostetaan tilikauden lopun kurssiin. Liiketapahtumien kurssierot esitetään myynnin ja ostojen kurssieroissa, ja korollisten velkojen ja saamisten kurssierot esitetään nettomääräisinä rahoitustulotuloissa ja -kuluissa. Valuuttamääräisten lainasaamisten kurssierot, jotka ovat osa ulkomaista nettoinvestointia, on kirjattu konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Myös valuuttamääräisten lainojen kurssierot, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaista nettoinvestointia, on kirjattu omaan pääomaan.

Konserniyhtiöiden, joiden toiminta-, tai tilinpäätösvaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi tilikauden keskikursseilla ja taseet tilinpäätöspäivän kurseilla. Tuloslaskelmassa ja taseessa käytetyistä eri kurseista johtuvat muuntoerot on kirjattu konsernin omaan pääomaan. Myös hankintamenomenetelmän soveltamisesta aiheutuneet valuuttakurssien muuntoerot on kirjattu konsernin omaan pääomaan omana eränään. Ulkomaisten tytäryhtiöiden rahavirrat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssin mukaan.

Rahoitusinstrumentit

Vacon on soveltanut IAS 39- ja IAS 32 -standardeja 1.1.2005 lähtien.

Rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39:n perusteella seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat, lainat ja muut saamiset. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin varoihin kuuluvat tilivarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset,

kuten esimerkiksi pankkitalletukset. Lainoihin ja muihin saamiin luokitellaan johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Tähän erään kuuluvat myyntisaamiset ja muut kaupallisesta toiminnasta aiheutuneet lainasaamiset. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon mahdollisilla arvonalennuksilla vähennettyinä ja ne sisältyvät taseessa lyhyt- tai pitkäaikaisiin lainasaamiin eräntymisensä perusteella.

Sijoitukset muihin yhtiöihin (konsernin omistusosuus ja äänivalta vähemmän kuin 20 %) arvostetaan käypään arvoon, paitsi niissä tapauksissa, joissa käypää arvoa ei voida määrittää. Tällöin ne esitetään hankintamenuon suuruusena.

Konsernissa korolliset velat luokitellaan muihin velkoihin. Lainat arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon, jonka jälkeen lainat kirjataan jaksotetun hankintamenuon määräisenä efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin hankintamenuon, joka vastaa niiden käypää arvoa. Myöhemmin johdannaissopimukset arvostetaan tilinpäätöksissä käypään arvoon. Johdannaisten käypien arvojen määrittämisessä käytetään julkisesti noteerattuja markkinahintoja ja -kurseja sekä yleisesti käytössä olevia arvostusmalleja. Arvostusmalleissa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin ja -arvoihin. Vuoden aikana eräntyvien johdannaissopimusten käyvät arvot esitetään taseessa lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa ja tätä pidempien pitkäaikaisissa saamisissa tai veloissa.

Konserni soveltaa IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa rahavirran suojauksiin operatiivisen valuuttaposition osalta. Tällöin konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen, tehokkuuden mittaamistavan ja suojauksen strategian konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti niin että ne vastaavat kaikkia IAS 39:n vaatimuksia suojauslaskennalle. Suojausinstrumenttina on valuuttatermiinit. Niiden suojaussuhteiden osalta, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan suojauksen käyvän arvon

muutoksen tehokas osa omaan pääomaan ja mahdollinen jäljelle jäävä, tehoton osa tulosvaikutteisesti. Kumulatiivinen käyvän arvon muutos, joka on kirjattu omaan pääomaan, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä hetkellä, kun ennakoitu rahavirta kirjataan tuloslaskelmaan.

Jos johdannaisinstrumentit eivät täytä IAS 39:ssä määriteltyjä suojauslaskennan ehtoja, kirjataan johdannaisinstrumentin käyvän arvon muutos välittömästi tulosvaikutteisesti.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yritysten hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintamenuon ja hankittujen käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien nettovarojen erotuksena. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvolle ja rajattoman taloudellisen vaikutusajan omaaville aineettomille hyödykkeille, mikäli sellaisia on, tehdään vuosittain arvonalentumistestit. Arvonalentumista testataan vertaamalla kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen tasearvoon. Yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty sen nykyhetken diskontatuista tulevaisuuden kassavirroista. Laskelmissa käytetty diskonttokorko perustuu liiketoimintayksikön oman pääoman tuottovaatimukseen. Oman pääoman tuottovaatimus muodostuu kolmesta eri komponentista: kunkin maan riskittömästä korosta, osakemarkkinoiden yleisestä riskipreemiosta sekä liiketoiminnan riskisyyttä mittaavasta beeta-kertoimesta. Käytetty diskonttokorko on määritetty pääomarakenteen osalta velattomana. Laskelmien diskonttokorko on lisäksi määritetty ennen veroja. Lisätietoa kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on annettu liitetietojen kohdassa 13.

IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymispäivää aikaisempia yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat ohjelmistolisenssit, atk-ohjelmat ja liittymismaksut. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisen vaikutusaikanaan, joka voi vaihdella viidestä kahdeksaan vuoteen.

Aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, että on todennäköistä, että odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu yhteisön hyväksi ja hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimustoiminnan menot kirjataan kuluksi silloin, kun ne ovat toteutuneet. Sellaiset kehittämismenot, jotka täyttävät IAS 38 -standardissa esitetyt vaatimukset, kirjataan aineettomiin hyödykkeisiin ja poistetaan vaikutusaikanaan, kuitenkin viimeistään viidessä vuodessa. Aktivoidut menot sisältävät välittömiä materiaalikustannuksia, työvoimakustannuksia ja niihin liittyviä yleiskustannuksia.

Nykyisen tuotteen korvaajaksi aiottu tuote on tutkimusvaiheessa siihen asti, kunnes se on prototyyppimittauksilla todettu toteuttamiskelpoiseksi ja siten todennäköisesti myöhemmin myytävissä. Sen jälkeen se siirtyy kehitysvaiheeseen ja kulut aktivoidaan taseeseen.

Uusille tuotealueille kehitettävien tuotteiden kustannuksia ei aktivoida, koska niistä saatavat tulevaisuuden tuotot ovat vaikeasti arvioitavissa. Tietyille asiakkaalle kehitettävien tuotteiden kustannuksia ei myöskään aktivoida.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Koneet ja laitteet muodostavat suurimman osan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Ne on arvostettu taseessa alkupeiräiseen hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla.

Normaalit kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan kuluksi syntymishetkellä. Merkittävät uudistus- ja parannusinvestoinnit aktivoidaan ja poistetaan niihin liittyvän päähyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusajana.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapois-
tot taloudellisen vaikutusajan mukaisesti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat:

Koneet ja kalusto	4–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Arvon alentumiset

Omaisuserien kirjanpitoarvoa arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Jos arvonalentumiseen viittaavia tekijöitä ilmenee, omaisuserän ker-
rytettävissä olevaksi rahamääräksi arvioidaan nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo. Arvon alentuminen kirjataan, jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistamiselle ominaisista eduista ja riskeistä, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Ne merkitään taseeseen sopimuksen alkaessa varoiksi määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajankohtana, tai sitä alem-
paan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Rahoitusmenot kohdistetaan vuokra-ajan tilikausille siten, että jäljellä olevalle velalle tulee kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Vastaavat leasingvuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko-osuus kirjataan tuloslaskelmaan leasingisopimuksen aikana. Rahoitusleasingillä vuokratut omaisuserät poistetaan suunnitelman mukaan taloudellisena pitoaikana.

Vuokrasopimukset, jotka eivät ole rahoitusleasingisopimuksia, ovat muita vuokrasopimuksia. Niiden vuokrat merkitään ku-
luiksi tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintamenoa tai sitä alemman nettoarvonsa mukaisesti. Hankintameno on

määritetty 1.6.2006 alkaen FIFO-menetelmällä. Aikaisemmin hankintameno määriteltiin painotetun keskihinnan menetelmällä. Muutoksen vaikutus konsernin tulokseen on hyvin pieni. Tili-
kauden alkusaldoja ei ole oikaistu, koska vaikutus niihin ei ole olennainen.

Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno käsittää raaka-aineet, välittömät palkat ja muut välittömät kustannukset sekä tuotteisiin kohdistuvan osuuden tuotannon välillisistä kustannuksista ilman korkokuluja. Nettoarvonsa mukainen arvointi on arvioitu myyntihinta tavanomaisessa liiketoiminnassa vähennettynä tuotteiden myynnistä aiheutuville menoilla.

Myynti- ja muut saamiset

Myynti- ja muut saamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti. Epävarmojen saamisten määrä arvioidaan yksittäisten erien riskien perusteella. Luottotappiot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Rahavarat

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä muut likvidit sijoitukset, joiden maturiteetti on alle kolme kuukautta. Luottolisten tilien saldot sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Eläkejärjestelmät

Konserniyhtiöissä eläketurva on järjestetty eri tavoin kyseisen maan eläkelainsäädännön ja käytäntöjen mukaisesti. Eläkejärjestelyt ovat pääsääntöisesti maksupohjaisia. Etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä ovat lisäksi eräiden ulkomaisten tytäryhtiöiden eläkejärjestelyt.

Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät maksut on kirjattu sen tilikauden kuluksi, johon ne kohdistuvat. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä ja järjestelyyn kuuluvat varat on arvostettu käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden

keskimääräisen jäljellä olevan työajan aikana, siltä osin kuin se ylittää 10% järjestelyn etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden nykyarvosta tai tätä suuremmasta järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta. Siirtymähetkellä 1.1.2004 kaikki vakuutusmaattiset voitot ja tappiot kirjattiin omaan pääomaan.

Liikevaihto

Myyntin tuloutus tapahtuu, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut siirtyvät ostajalle. Yleensä tuloutus tapahtuu, kun suorite luovutetaan. Myyntin oikaisuerinä on käsitelty annetut kassalennukset sekä myyntiin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot.

IAS 11 -standardin mukaisesti pitkäaikaishankkeista tuloutetaan tilikaudelle kuuluva osa niissä tapauksissa, jolloin kyse on kiinteähintaisista sopimuksista ja sopimuksen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Pitkäaikaishankkeen valmiusaste mitataan jo syntyneiden kustannusten osuudella projektin arvioiduista kokonaiskustannuksista eli cost-to-cost menetelmällä. Kun on todennäköistä, että hankkeen kokonaismenot ylittävät siitä saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuin, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Avustukset

Valtiolta tai muilta tahoilta saadut avustukset tuloutetaan tuloslaskelmaan samaan aikaan kulujen kirjauksen kanssa. Avustus kirjataan vastaavien kulujen vähennykseksi. Aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät avustukset vähennetään hyödykkeen hankintahinnasta ja nettohankintameno aktivoidaan taseeseen.

Omaan pääomaan sidotut etuudet

Konsernilla on osakepalkkiojärjestelmä, joka tarjoaa avainhenkilöille mahdollisuuden saada palkkiona yhtiön osakkeita kolmelta yhden kalenterivuoden pituiselta ansaintajaksolta heille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Ansaintajaksoja ovat kalenterivuodet 2005, 2006 ja 2007. Osakepalkkio on kirjattu kuluksi ja oman pääoman lisäykseksi. Ansaintakaudella kuluksi kirjattava määrä on määritetty myöntämispäivän markkina-arvon mukaan. Osakepalkkiojärjestelmän tarkemmat ehdot on esitetty liitetietojen kohdassa 24. Osakeperusteiset maksut.

Varaukset

Sopimuksiin ja muihin voimassa oleviin velvoitteisiin liittyvät erät, joiden suorittamiseen todennäköisesti tarvitaan taloudellisia resursseja, esitetään varauksina taseessa, jos niiden määrä voidaan arvioida luotettavasti. Näihin kuuluvat tällä hetkellä ai-noastaan takuuvaraukset sekä mahdolliset negatiiviset projekti-katteen. Takuuvarauksiin kirjataan toimitettuihin tuotteisiin liittyvät ennakoidut vastaiset takuukustannukset. Toteutuneet takuukustannukset, ottaen huomioon takuuvastuun muutokset, kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, jotka perustuvat kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti

laskettavaan verotettavaan tuloon sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut, samoin kuin laskennallisten verojen muutokset.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan konserniyhtiöiden verotuksen ja tilinpäätöksen taseen välisistä väliaikaisista eroista sekä konsernieliminoinneissa syntyneistä eroista. Sekä laskennallista verovelkaa että -saamista määriteltäessä verokantana on käytetty kyseisen maan tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavan vuoden verokantaa. Merkittävimmät laskennalliset verosaamiset ja -velat muodostuvat verotuksellisista tappioista, tilinpäätössiirroista, käyttöomaisuudesta, rahoitusinstrumenteista ja konsernieliminoinneista.

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallista verosaamista silloin, kun on todennäköistä, että tappio voidaan käyttää hyväksi tulevien tilikausien verotettavaa tulosta vastaan. Laskennalliset verovelat kirjataan täysimääräisenä.

Uudistettujen ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen 2007 tai myöhemmin

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2007 seuraavat vuonna 2005 ja 2006 julkistetut uudet ja muutetut standardit sekä tulkinnat:

- IFRS 7 -standardi Financial Instruments: Disclosures
- IAS 1 -standardin muutos: Amendment to IAS 1 Presentation of Financial Statements – Capital Disclosures

Konserni arvioi, että standardi ja tulkinta vaikuttavat lähinnä konsernitilinpäätöksen liitetietoihin.

- IFRIC 8 Scope of IFRS 2
- IFRIC 9 Reassessment of Embedded Derivatives
- IFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment

Konsernin arvion mukaan uusilla tulkinnoilla ei ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

Vuonna 2009 konserni ottaa käyttöön vuonna 2006 julkistetun standardin IFRS 8 Operating Segments. Konserni selvittää standardin vaikutukset tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin.

3. Segmentti-informaatio

Vacon-konsernissa raportoidaan ensisijaisesti liiketoimintasegmenteittäin ja toissijaisesti maantieteellisen segmentin mukaisesti.

Vaconilla on yksi liiketoimintasegmentti, joka on taajuusmuuttajat. Ensisijaisen segmentin luvut ovat yhtenevät koko konsernin lukujen kanssa. Vaconin liiketoiminta on organisoitu seuraaviin toimintoihin: Tuotteet ja markkinat, Tuotanto, Tutkimus- ja tuotekehitys, Talous ja hallinto, Henkilöstö, IT ja prosessikehitys sekä Yrityskehitys. Organisaation asiakaslähtöisyyden varmistamiseksi toimintaa ohjataan asiakassegmenteittäin, joita kutsutaan liiketoiminta-alueiksi. Liiketoiminta-alueet ovat: komponenttiasiakkaat, sovellusasiakkaat, OEM- ja brand label -asiakkaat sekä huolto ja jälkimarkkinat.

Toissijainen maantieteellinen segmentti jakautuu neljään myyntialueeseen:

Eurooppa, Pohjois-Amerikka, Aasia ja Australia sekä muut maat. Liikevaihto on jaettu asiakkaiden mukaan, varat ja investoinnit sijainnin mukaan.

		Pohjois-	Aasia ja		
Maantieteelliset segmentit 2006, 1000 EUR	Eurooppa	Amerikka	Australia	Muut	Konserni
Liikevaihto	129 699	37 915	15 799	3 036	186 449
Segmentin varat	78 812	411	7 664	0	86 887
Investoinnit	7 892	0	646	0	8 538
Maantieteelliset segmentit 2005, 1000 EUR					
Liikevaihto	106 556	29 120	11 609	2 643	149 928
Segmentin varat	71 548	458	3 959	0	75 965
Investoinnit	4 962	0	1 656	0	6 618

4. Pitkäaikaishankkeet

Pitkäaikaishankkeista kirjattuja tuottoja sisältyy konsernin liikevaihtoon 1 320 tuhatta euroa vuonna 2006 (1 902 tuhatta euroa vuonna 2005).

Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kertyneet tuotot ovat 1 088 tuhatta euroa 31.12.2006 (1 207 tuhatta euroa 31.12.2005). Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjattuja ennakkomaksuja sisältyi taseeseen 1 027 tuhatta euroa 31.12.2006 (1 025 tuhatta euroa 31.12.2005).

5. Liiketoiminnan muut tuotot

1000 EUR	2006	2005
Vuokratuotot	173	102
Omaisuuksien luovutusvoitot	77	34
Muut	0	61
Yhteensä	250	197

6. Liiketoiminnan muut kulut

1000 EUR	2006	2005
Toimituskulut ja komissiot	6 024	4 677
Myynnin ja markkinoinnin kulut	6 276	5 456
Vuokrat	4 532	3 611
Hallintokulut	7 581	5 524
Muut kulut	7 380	6 725
Yhteensä	31 793	25 993

7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

1000 EUR	2006	2005
Palkat	24 705	21 141
Myönnetty osakkeina maksettavat osakepalkkiot	120	60
Myönnetty käteisvaroina maksettavat osakepalkkiot	439	168
Eläkkeet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	149	155
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	3 902	3 152
Muut henkilöstösivukulut	2 653	2 200
Yhteensä	31 968	26 876

	2006	2005
Toimihenkilöitä	424	385
Työntekijöitä	194	148
Henkilöstö keskimäärin	618	533

8. Poistot ja arvonalentumiset

1000 EUR	2006	2005
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	910	863
Aineettomat oikeudet	580	356
Muut aineettomat hyödykkeet	101	71
Yhteensä	1 591	1 290
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Koneet ja kalusto	2 622	2 436
Muut aineelliset hyödykkeet	0	6
Yhteensä	2 622	2 442
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin		
Kehittämismenot	0	32
Aineettomat oikeudet	0	19
Yhteensä	0	51
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	4 213	3 783

Liikearvoa ei ole poistettu 1.1.2004 alkaen.

9. Tutkimus- ja kehittämismenot

Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus- ja kehittämismenoja 11 931 tuhatta euroa vuonna 2006 (10 237 tuhatta euroa vuonna 2005).

10. Rahoitustuotot ja -kulut

1000 EUR	2006	2005
Korkotuotot	228	143
Valuuttakurssivoitot	24	4
Muut rahoitustuotot	42	38
Yhteensä	294	185
Korkokulut	-351	-229
Valuuttakurssitappiot	-193	0
Muut rahoituskulut	-155	-142
Yhteensä	-699	-371
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-405	-186

Liikevoiton yläpuolella oleviin eriin sisältyy valuuttakursseroja 121 tuhatta euroa (-250 tuhatta euroa vuonna 2005).

11. Tuloverot

1000 EUR	2006	2005
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-6 146	-5 322
Edelliseen tilikauteen kohdistuva vero	-22	0
Laskennalliset verot	-389	-189
Yhteensä	- 6 557	-5 511
Tulos ennen veroja	22 672	17 663
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	5 895	4 592
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavien verokantojen vaikutus	481	694
Verovapaat tulot	-21	-19
Vähennyskelvottomat kulut	177	112
Verokannan muutoksen vaikutus	0	59
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	34	0
Edelliseen tilikauteen kohdistuva vero	-22	0
Muut erät	13	73
Verot tuloslaskelmassa	6 557	5 511

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

1000 EUR	2006	2005
Laskennallinen nettoverovelka jakautuu taseessa seuraavasti:		
Laskennallinen verosaaminen	1 099	1 002
Laskennallinen verovelka	-1 219	-697
	-120	305

Taseeseen kirjattujen laskennallisten verojen bruttomuutos:	2006	2005
Laskennalliset verot 1.1.	305	454
Tuloslaskelmaan kirjatut erät	-389	-189
Muuntoerot	-4	3
Omaan pääomaan kirjatut erät	-32	37
Laskennalliset verot 31.12.	-120	305

Laskennallisten verosaamisten ja velkojen muutos tilikauden aikana

	2006	Tulos- laskelmaan 1.1. kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	Muuntoerot	31.12.
Laskennalliset verosaamiset:					
Eläkevelvoitteet	20	-3			17
Varaukset	206	-206			0
Käyttämättömät verotappiot	407	-91			316
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	575	151			726
Muut väliaikaiset erot	37	94	-32		99
Yhteensä	1 245	-55	-32	0	1 158
Laskennalliset verovelat:					
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	86	28			114
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi	225	124			349
Eläkevelvoitteet	0				0
Kertyneet poistoerot	629	182			811
Yhteensä	940	334	0	4	1 278
Laskennallinen vero, netto	305	-389	-32	-4	-120

2006	1.1. kirjatut erät	Tulos-laskelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	Muuntoerot	31.12.
Laskennalliset verosaamiset:					
Eläkevelvoitteet	14	6			20
Varaukset	0	206			206
Käyttämättömät verotappiot	547	-140			407
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	586	-11			575
Muut väliaikaiset erot	0		37		37
Yhteensä	1 147	61	37	0	1 245

Laskennalliset verovelat:					
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	61	25			86
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi	92	133			225
Eläkevelvoitteet	12	-12			0
Kertyneet poistoerot	528	104		-3	629
Yhteensä	693	250	0	-3	940
Laskennallinen vero, netto	454	-189	37	3	305

Vahvistettuihin tappioihin liittyvistä verosaamisista 0,04 miljoonaa euroa vanhenee seuraavan viiden vuoden aikana, loput vuoteen 2015 mennessä. Taseeseen sisältyy 0,3 miljoonaa euroa laskennallisia verosaamia sellaisessa tytäryhtiössä, jonka kuluvan tilikauden tulos on tappiollinen. Näiden laskennallisten verosaamisten kirjaaminen perustuu tulosennusteeseen, joka osoittaa, että laskennalliset verosaamiset pystytään hyödyntämään.

12. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Konsernilla ei ollut tilikausien 2006 ja 2005 päättyessä laimentavia instrumentteja.

1000 EUR	2006	2005
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto	15 799	11 959

Osakkeet, kpl	2006	2005
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	15 209 303	15 203 147
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR/osake)	1,04	0,79
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	1,04	0,79

13. Aineettomat hyödykkeet

1000 EUR	Liikearvo	Kehittämisen menot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä	
					2006	2005
Hankintameno 1.1.	1 725	6 597	3 196	601	12 119	11 381
Lisäykset		642	3 514	48	4 204	1 681
Vähennykset	-246	-671	-522	-7	-1 446	-177
Siirrot erien välillä			160	-55	105	-45
Kurssierot			-4	-30	-34	44
Hankintameno 31.12.	1 479	6 568	6 344	557	14 948	12 884
Kertyneet poistot 1.1.		-4 648	-1 617	-195	-6 460	-5 910
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		615	222	48	885	31
Tilikauden poisto		-910	-580	-101	-1 591	-1 290
Arvon alentumiset					0	-51
Kurssierot			2	5	7	-5
Kertyneet poistot 31.12.		-4 943	-1 973	-243	-7 159	-7 225
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	1 479	1 625	4 371	341	7 789	
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	1 725	1 949	1 579	406		5 659

Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksikköjen arvonalentumistestaus

Liikearvo testataan vuosittain IFRS:n mukaisesti. Vacon-konsernissa liikearvot on kohdistettu viidelle rahavirtaa tuottavalle yksikölle. Liikearvon kohdistaminen ja testaaminen rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla palvelee myös konsernin liiketoiminnan suunnittelua ja seurantaa.

Liikearvon arvonalentumista testataan vertaamalla kassavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen tasearvoon. Yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty sen nykyhetken diskontatuista tulevaisuuden kassavirroista. Kassavirrat perustuvat vuorostaan yksikön johdon laatimille viiden vuoden ennusteille, jotka ottavat huomioon ainoastaan yksikön orgaanisen kasvun. Pitkän aikavälin kasvuna on käytetty kahden prosentin vuosittaista kasvua.

Konsernin liikearvo on jakautunut viidelle liiketoimintayksikölle (Hollanti, Espanja, Italia, Ruotsi ja Saksa). Vuosittaisten arvonalentumistestien mukaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät niiden vastaavat tasearvot, joten arvonalentumistestaus ei ole johtanut arvonalentumiskirjauksiin. Ennusteiden liikevoiton vähennys 30%:lla ei aiheuttaisi alas-kirjaustarvetta missään testatussa yksikössä.

Seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille on kohdistettu liikearvo:

1000 EUR	2006	2005
Eurooppalaiset myyntiyhtiöt	1 479	1 479
Muut	0	246
Yhteensä	1 479	1 725

Arvonalentumistestien keskeiset taustaoletukset:

	2006	2005
Liikevaihdon kasvu (p.a., viiden vuoden ennusteet)	10–16 %	10–20 %
Diskonttokorko ennen veroja	10,0–13,4 %	10,09–14,74 %
Pitkän aikavälin kasvu	2%	2 %
Kohdistettu liikearvo, 1000 EUR	1 479	1 725
Kirja-arvo, 1000 EUR	17 778	15 717
Arvonalentumistestin tulos		
(kerrytettävissä oleva rahamäärä vs. kirjanpitoarvo)	Ylittää selvästi	Ylittää selvästi

Yhtiön markkinoiden, kansainvälisen talouden ja korkojen muutokset heijastuvat liiketoimintayksiköiden kasvu- ja kannattavuusennusteisiin, sekä niihin liittyvään riskiin ja tuottovaatimukseen. Arvonalentumistestien oletukset perustuvat johdon näkemyksiin tuleville kausille tilinpäätöshetkellä. Ennusteet ja käytetyt oletukset on laadittu arvonalentumistestien toteuttamista varten. Ennusteita ja muita oletuksia tarkastetaan jatkuvasti ja ne voivat muuttua.

14. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1000 EUR	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2006	Yhteensä 2005
Hankintameno 1.1.	23 858	2 014	125	25 997	21 300
Lisäykset	3 489		18	3 507	4 768
Vähennykset	-443	-949	-2	-1 394	-116
Siirrot erien välillä	73		-73	0	-89
Kurssierot	-127	-3		-130	134
Hankintameno 31.12.	26 850	1 062	68	27 980	25 997
Kertyneet poistot 1.1.	-12 322	0	-65	-12 387	-10 126
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	214		65	279	186
Tilikauden poisto	-2 622		0	-2 622	-2 442
Kurssierot	11			11	-5
Kertyneet poistot 31.12.	-14 719	0	0	-14 719	-12 387
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	12 131	1 062	68	13 261	
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	11 536	2 014	60		13 610

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta.

2006, 1000 EUR	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno	1 325	1 325
Kertyneet poistot	-634	-634
Kirjanpitoarvo	691	691

2005, 1000 EUR	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno	1 325	1 325
Kertyneet poistot	-423	-423
Kirjanpitoarvo	902	902

15. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin

1000 EUR	2006	2005
Kirjanpitoarvo 1.1.	0	93
Osuus tuloksesta		19
Lisäykset		0
Vähennykset		-112
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0

Osakkuusyhtiöt Verteco Oy ja Rotatek Finland Oy siirtyivät loppuvuonna osaksi isompaa holding-yhtiötä, jolloin Vaconin osuus syntyneestä holding-yhtiöstä jäi alle 20 prosentin. Järjestelyllä ei ollut vaikutusta konsernin tulokseen.

16. Yhteisyritykset

	Osuus %
Vacon Americas LLC, Milwaukee, Yhdysvallat	50

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty konsernin omistusosuutta vastaava osuus yhteisyrityksen varoista, veloista, tuotoista ja kuluista. Yhtiöllä ei ollut toimintaa tilikausilla 2005 ja 2006.

1000 EUR	2006	2005
Lyhytaikaiset varat (100 %)	822	915
Nettovarat	822	915
Tuotot	2	3
Kulut	0	0
Tilikauden tulos	2	3

17. Muut rahoitusvarat

	2006		2005	
1000 EUR	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
Sijoitusrahasto-osuudet	1 002	1 002	816	816
Myytavissä olevat sijoitukset	357	357	254	254
Yhteensä	1 359	1 359	1 070	1 070

18. Rahoitussaamiset

	2006		2005	
1000 EUR	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
Pitkäaikaiset				
Lainasaaminen osakkuusyhtiöiltä	0	0	406	406
Muut lainasaamiset	566	566	92	92
Yhteensä	566	566	498	498

19. Vaihto-omaisuus

1000 EUR	2006	2005
Aineet ja tarvikkeet	4 478	3 387
Valmiit tuotteet	7 259	5 789
Yhteensä	11 737	9 176

Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu epäkurantin omaisuuden osalta 132 tuhatta euroa 2006 (2005: 109 tuhatta euroa). Epäkuranttiuskirjaukset kohdistuvat pääosin varaosiin ja vaihtolaitteisiin.

20. Myyntisaamiset ja muut saamiset

1000 EUR	2006	2005
Myyntisaamiset	33 497	30 207
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	0	428
Muut lainasaamiset	1 197	0
Muut saamiset	1 881	1 493
Siirtosaamiset ja menoennakot	1 238	1 094
Yhteensä	37 813	33 222

21. Rahavarat

1000 EUR	2006	2005
Käteinen raha ja pankkitilit	13 026	10 034
Muut rahoitusvarat	0	1 526
Yhteensä	13 026	11 560

22. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

	Osakkeiden lukumäärä	Omat osakkeet lukumäärä	Osake- pääoma EUR	Omat osakkeet EUR	Ylikurssi- rahasto EUR	Yhteensä EUR
1.1.2005	15 295 000	-12 800	3 059 000	-149 865	4 966 488	7 875 623
Omien osakkeiden osto						
3.1.–15.2.2005		-82 460		-1 021 147		-1 021 147
31.12.2005	15 295 000	-95 260	3 059 000	-1 171 012	4 966 488	6 854 476
Osakepalkkioina annetut osakkeet 21.4.2006		13 688				
31.12.2006	15 295 000	-81 572	3 059 000	-1 171 012	4 966 488	6 854 476

Vaconin osakepääoma on 3 059 000 euroa, ja se jakautuu 15 295 000 täysin maksettuihin osakkeeseen. Yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on miljoona (1 000 000) euroa ja enimmäispääoma neljä miljoonaa (4 000 000) euroa. Vaconilla on yksi osakesarja. Osakkeen nimellisarvo on 0,20 euroa, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Yhtiökokouksen 25.3.2004 antaman valtuutuksen nojalla yhtiö on hankkinut yhteensä 95 260 omaa osakettaan. Osakepalkkiona on annettu 13 688 osaketta 21.4.2006, jonka jälkeen yhtiön omassa hallinnassa on 81 572 osaketta.

23. Arvonmuutosrahasto

1000 EUR	Rahavirran suojaukset
1.1.2005	0
Omaan pääomaan kirjatut rahavirran suojaukset	142
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut rahavirran suojaukset	0
Laskennalliset verot	-36
31.12.2005	106
Omaan pääomaan kirjatut rahavirran suojaukset	82
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut rahavirran suojaukset	-106
Laskennalliset verot	-21
31.12.2006	61

24. Osakeperusteiset maksut

Vacon Oyj:n hallitus on kokouksessaan tammikuussa 2005 päättänyt ottaa käyttöön osakepalkkiojärjestelmän osaksi Vacon-konsernin avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää.

Palkkiojärjestelmällä pyritään yhdistämään omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi, sitouttamaan avainhenkilöt yhtiöön ja tarjoamaan heille kilpailukykyinen omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa kohderyhmälle mahdollisuuden saada palkkiona yhtiön osakkeita kolmelta yhden kalenterivuoden pituiselta ansaintajaksolta jaksoille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Ansaintajaksoja ovat kalenterivuodet 2005, 2006 ja 2007.

Hallitus päättää vuosittain kohderyhmään kuuluvat avainhenkilöt ja heidän enimmäispalkkionsa. Enimmäispalkkio ilmaistaan osakkeiden kappalemääränä. Kannustinjärjestelmän perusteella luovutettavien Vacon Oyj:n osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 80 400 osaketta kolmelta ansaintakaudelta ja lisäksi rahana maksetaan se määrä, joka tarvitaan jaettavista osakkeista aiheutuviin veroihin ja veronluontoisiin maksuihin osakkeiden antamishetkellä. Osakepalkkion saajilla on myös oikeus ansaintajakson aikana mahdollisesti kertyneisiin osinkoihin. Ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta avainhenkilöille maksetaan. Asetetut tavoitteet liittyvät konsernin strategisen, kannattavan kasvun tavoitteen mittareihin, joita ovat liikevaihto, liikevoitto ja käyttöpääoman suhde liikevaihtoon.

Osakepalkkiojärjestelmän perusteella mahdollisesti maksettavat palkkiot maksetaan ansaintajakson päätyttyä seuraavana vuonna osakkeiden ja rahan yhdistelmänä. Palkkiona maksetut osakkeet on omistettava kahden vuoden ajan ansaintajakson päättymisestä. Mikäli palkkion saajan työsuhde päättyy tämän kahden vuoden ajanjakson aikana, osakkeet on palautettava konsernille. Tästä voidaan poiketa Vacon Oyj:n hallituksen päätöksellä.

Kohderyhmään kuuluvat hallituksen päättämät Vacon-konsernin avainhenkilöt. Kaikkien kohderyhmään kuuluvien henkilöiden on oltava toistaiseksi voimassa olevassa työ- tai toimisuhteessa Vacon-konserniin kuuluvaan yhtiöön. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluminen ei vaikuta muihin työ- tai toimisuhteen ehtoihin.

Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme yhden kalenterivuoden mittaista ansaintajaksoa, jotka alkavat 1.1.2005, 1.1.2006 ja 1.1.2007 ja päättyvät 31.12. mainittuina vuosina. Maksettavan palkkion määrä todetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen huhtikuun loppuun mennessä asetettujen tavoitteiden toteutumisen perusteella. Mikäli yhtiön tilikausi muuttuu ennen 31.12.2007, hallituksella on oikeus muuttaa ansaintajaksoa vastaavasti.

Järjestelyn luonne: Osakepalkkiojärjestelmä	2006–2008	2005–2007	2005–2007
	2006	2006	2005
Myöntämispäivä	28.1.2005	28.1.2005	28.1.2005
Osakkeina ja käteisenä	Osakkeina ja käteisenä	Osakkeina ja käteisenä	Osakkeina ja käteisenä
Toteutus			
Korkein osakepalkkiona annettavien osakkeiden määrä ansaitsemisjaksolla, kpl	26 000	22 814	26 800
Osakehinta myöntämishetkellä, EUR	12,25	12,25	12,25
Sopimuksen mukainen ansaitsemisjakso vuosina	1	1	1
Sopimuksen mukainen luovutuskielto ansaintajakson jälkeen, vuosina	2	2	2
Osakehinta arvostuspäivänä, EUR	26,10	23,52	17,50
Osallistumisolettama	91 %	100 %	91 %
Tulokseen perustuvien ehtojen toteuma ansaitsemisvuonna	70 %	58 %	60 %
Järjestelmän mukaan annettavat osakkeet, kpl	18 200	13 688	16 080
Annettavien osakkeiden arvo arvostuspäivänä, 1000 EUR	475	322	281
Arvostuspäivän arvon mukaan laskettu käteisvaroina (veroihin) maksettava osuus ja osinko-olettama, 1000 EUR	754	500	537
Annettavien osakkeiden kokonaiskustannus myöntämishetken arvostuksen mukaan, 1000 EUR	223	168	197
Osakepalkkiojärjestelmän kokonaiskustannus, 1000 EUR	977	668	734
Osakkeiden arvo korjattuna osallistumisolettamalla, 1000 EUR	203	168	179
Tästä kirjattu konsernin tulokseen 1/3 työsuhte-etuuksina ja oman pääoman lisäyksenä, 1000 EUR	68	52	59
Tuleville tilikausille jäävä kirjattava osuus kun osallistumisolettama on huomioitu, 1000 EUR	135	56	120
Käteisvaroina maksettava osuus korjattuna osallistumisolettamalla, 1000 EUR	690	500	489
Tästä kirjattu konsernin tulokseen 1/3 työsuhte-etuuksina ja velkana, 1000 EUR	258	181	168

	2006–2008	2005–2007	2005–2007
	2006	2006	2005
Järjestelyn luonne: Osakepalkkiojärjestelmä			
Tuleville tilikausille jäävä arvioitu osuus kun osallistumisolettama on huomioitu, 1000 EUR	432	151	321
Tilikauden aikana työsuhde-etuuksina konsernissa on kirjattu osakepalkkiojärjestelmästä kustannuksia yhteensä, 1000 EUR	326	233	228

Tilikauden aikana tulokseen kirjattu osuus osakepalkkiojärjestelmästä on perustunut toteutuneeseen tulokseen ja johdon arvioon tulokseen perustuvien ehtojen toteuman todennäköisyydestä. Tilikauden aikana nämä toteumat ovat varmistuneet lopullisesti. Rahana maksettavan suorituksen arvo muuttuu osakkeiden luovustushetken asti, jonka jälkeen jaksotukset jäljelle jääville vuosille ovat lopulliset.

25. Eläkevelvoitteet

Konsernilla on erilaisia maakohittaisia eläkejärjestelyjä työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi. Eläketurva perustuu kunkin maan paikalliseen lainsäädäntöön ja vakiintuneeseen käytäntöön. Suomessa eläketurva hoidetaan suurimalta osaltaan TEL-järjestelmän kautta. Tietyissä maissa eläketurvaa on täydennetty lisäeläkkeillä.

1000 EUR	2006	2005
Työsuhde-etuuksiin liittyvien saatavien ja velvoitteiden täsmäytys		
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	412	309
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	814	524
Varojen käypä arvo	-467	-210
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	-81	-33
Nettomääräinen velka taseessa	678	590
Jakautuu taseeseen seuraavasti:		
Eläkesaatava	-508	-243
Eläkevelvoite	1 186	833
Nettovelvoite taseessa	678	590

1000 EUR	2006	2005
Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	-109	-131
Korkomenot	-36	-32
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	6	8
Yhteensä	-139	-155

Velvoitteen nykyarvon muutokset ovat seuraavat:

Velvoite tilikauden alussa	834	675
Työsuorituksesta johtuvat menot	314	131
Korkomenot	38	29
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	0	-2
Yhteensä	1 186	833

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset ovat seuraavat:

Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden alussa	-243	-159
Varojen odotettu tuotto	-6	-6
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-1	-22
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn	-258	-56
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden lopussa	-508	-243

Järjestelyyn kuuluvat varat on sijoitettu joukkovelkakirjalainoihin.

Tärkeimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset	2006	2005
Diskonttaus korko, %	4,00–4,60	4,25–4,5
Varojen odotettu tuotto, %	5	5
Tuleva palkankorotus olettamus, %	2–3	3
Eläkkeiden korotus olettamus, %	1–2	1–2

Konserni ennakoii maksavansa etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin 0,2 miljoonaa euroa vuonna 2007.

26. Korolliset velat

1000 EUR	2006	2005
Pitkäaikaiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 828	1 675
Pääomalainat	0	33
Rahoitusleasingvelat	0	252
Yhteensä	1 828	1 960
Lyhytaikaiset		
Rahoituslaitoslainojen seuraavan vuoden lyhennykset	178	873
Rahoitusleasingvelkojen seuraavan vuoden lyhennykset	252	320
Pääomalainojen seuraavan vuoden lyhennykset	0	289
Muut lainat	2 000	266
Yhteensä	2 430	1 748

Lyhennykset	Rahoitus- laitoslainat	Rahoitus- leasingvelat	Muut lainat
2007	178	252	2 000
2008	748	0	0
2009	624	0	0
2010	456	0	0

Rahoitusleasingvelat, 1000 EUR	2006	2005
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:		
Alle vuoden kuluessa	255	333
Yli yhden vuoden, mutta alle viiden vuoden kuluessa	0	255
Yli viiden vuoden kuluttua	0	0
Vähimmäisvuokrat yhteensä	255	588

Rahoitusleasingvelat, 1000 EUR	2006	2005
Vähimmäisvuokrien nykyarvo:		
Alle vuoden kuluessa	252	320
Yli yhden vuoden, mutta alle viiden vuoden kuluessa	0	252
Yli viiden vuoden kuluttua	0	0
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	252	572
Kertymättömät rahoituskulut	3	17

Pääomalainat

Vuoden 2005 tilinpäätökseen sisältyi emoyhtiön eräiltä osakkeenomistajilta saatuja pääomalainoja 289 746 euroa ja Vacon Traction Oy:n Tekesiltä saamia pääomalainoja 32 554 euroa. Molemmat pääomalainat on vuoden 2006 aikana maksettu pois.

27. Ostovelat ja muut velat

1000 EUR	2006	2005
Ostovelat	14 675	16 429
Muut lyhytaikaiset velat	3 041	2 216
Korkovelat ja muut rahoitusvelat	36	40
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet jaksotukset	5 685	5 358
Muut siirtovelat	2 173	1 933
Yhteensä	25 610	25 976

28. Varaukset

1000 EUR	Takuuvaraus
1.1.2006	790
Varausten lisäykset	652
Käytetyt varaukset	-790
31.12.2006	652

Konserni antaa tuotekohtaisen takuun. Takuun aikana tuotteissa havaitut viat korjataan yhtiön kustannuksella tai asiakkaalle lähetetään vastaava tuote. Takuuvaraus perustuu aikaisempien vuosien kokemukseen viallisista tuotteista. Takuuvaraus odotetaan käytettävän seuraavan vuoden aikana.

29. Riskit ja riskienhallinta

Riskienhallinta Vaconin kasvun tukena

Vacon-konsernin riskienhallinta on osa yhtiön liiketoiminnan johtamista. Riskienhallinnalla pyritään varmistamaan, että liiketoimintaan liittyvät riskit on kartoitettu ja hallittu tehokkaasti. Tavoitteena on minimoida riskeistä aiheutuvat mahdolliset vahingot sekä tunnistaa riskit liiketoiminnan johtamisessa. Toiminnalla pyritään varmistamaan yhtiön kannattava kasvu.

Vacon Oyj teki laajan riskikartoituksen alan asiantuntijan johdolla vuoden 2005 aikana ja sen perusteella yhtiö tarkensi riskienhallintapolitiikkaansa. Riskienhallintapolitiikan mukaisesti vuoden 2006 strategiaproessin mukana tehtiin riskikartoituksen päivitys. Vacon on määritellyt useita mahdollisia riskejä, joilla voi olla vaikutusta tulevaisuuden kannattavuuteen ja kehitykseen. Oleellimmat näistä ovat:

- Riski, että Vaconin tuotteet tai toiminnot aiheuttavat vahinkoa asiakkaiden tai kolmansien osapuolien henkilöstölle tai omaisuudelle ja aiheuttavat näin vaaraa heidän liiketoimintansa jatkuvuudelle.
- Riski, että Vaconin tuotekehitys epäonnistuu tai uusien tuotteiden kehitysprojektit viivästyvät tai tuotteet eivät kykene vastaamaan uusiin asiakasvaatimuksiin tuotteen suorituskyvyn tai hinta/laatusuhteen osalta.
- Riski, että Vaconin Vaasan-tehtaan toimituskyky vaarantuu yllättävän vahingon sattuessa.
- Riski, että Vaconin päätoimittajat, komponentti- ja ohjelmistotoimittajat eivät kykene yllättävän vahingon, taloudellisen tilanteensa tai omien kapasiteettiongelmiansa vuoksi toimittamaan tuotteitaan oikeaan aikaan ja sovittujen laatukriteerien mukaisesti.
- Riski, että tuotantoprosessin ja testauksen yhteydessä ei havaita tuotteessa, sen komponenteissa tai ohjelmistossa olevaa laatuvirhettä, joka aiheuttaa voimakkaan laatu- ja kustannustarpeen kasvun tai kaikkien toimitettujen tuotteiden takaisinkutsun.
- Riski, että taajuuksuuksien markkinoilla jatkuva kilpailu ja kilpailijoiden tuotekehityspanostukset aiheuttavat odotettua voimakkaampaa myyntihintojen laskua tai jopa Vaconin avainasiakkaiden menetyksiä.
- Riski, että joidenkin materiaalien ja komponenttien maailmanmarkkinahinnat nousevat kysynnän kasvaessa odotettua voimakkaammin.

Muutamia riskejä käsitellään ja analysoidaan erikseen jäljempänä.

Riskienhallinta on ennakoivaa

Vacon-konsernin riskienhallinta on ennakoivaa ja pyrkii ottamaan huomioon kaikki mahdolliset riskit. Lähtökohtaisesti riskienhallinta on hajautettu organisaation kaikille tasoille. Jokaista työntekijää kannustetaan riskien havainnointiin, arviointiin ja riskeistä kertomiseen. Työntekijän odotetaan raportoivan mahdollisista riskeistä joko omalle esimiehelleen tai konsernin talousjohtajalle.

Yhtiön riskipolitiikka selvitetään koko henkilöstölle ja se on myös osa uusien työntekijöiden perehdyttämistä. Lisätietoja riskienhallinnasta tarjotaan työntekijöille muun muassa konsernin intranet-sivujen kautta.

Riskienhallinnan tavoitteena ovat turvalliset tuotteet ja toimintatavat

Vaconin riskienhallintapolitiikassa on määritelty kuusi tavoitetta, joihin pyritään kaikissa päätöksentekotilanteissa:

1. Varmistetaan Vaconin, sen asiakkaiden ja kolmansien osapuolien henkilöstön turvallisuus.
2. Varmistetaan yhtiön tuotteiden ja toimintatapojen turvallisuus ja laadukkuus.
3. Noudatetaan niin paikallisia kuin kansainvälisiä lakeja, asetuksia ja suosituksia.
4. Varmistetaan riskien tunnettuus ja niiden huomioiminen päätöksenteossa.
5. Varmistetaan liiketoiminnan jatkuvuus ja kestävä kasvu.
6. Suojataan Vaconin brandi ja maine.

Riskienhallintaa arvioidaan vuosittain

Riskienhallinnan prosesseja tarkastellaan vuosittain strategiaproessin yhteydessä.

Yhtiön hallitus hyväksyy käytettävän riskienhallinnan toimintalinjat ja on tietoinen yhtiön avainriskeistä. Vaconin johtoryhmä arvioi riskienhallintaa ja tarkentaa tarvittaessa riskiraportointia ja myös raportoi hallitukselle yhtiön keskeisistä riskeistä. Riskien arviointi tehdään kolmella pääkriteerillä: riskin vakavuus, riskin todennäköisyys ja riskienhallinnan nykytaso kunkin tunnistetun riskin osalta.

Yhtiön talousjohtaja seuraa ja kehittää riskienhallinnan menetelmiä. Lisäksi hän tukee riskienhallinnan käyttöönottoa ja seuraa riskiraportointia. Hän vastaa myös siitä, että Vaconin riskienhallinta on yhtiön hallinnointiperiaatteiden mukaista.

Liiketoimintariskien hallinta

Hallintoriski

Vacon toimii maailmanlaajuisesti ja sillä on tytäryrityksiä tai edustoja 16 eri maassa sekä valmistusta Suomen lisäksi Kiinassa. Tämän vuoksi on tärkeää, että konsernilla on selkeät hallinto-ohjeet. Yhtiö on määritellyt konsernin hallinto-ohjeet eri toimintojen kanssa, joilla on erilaisia tehtäviä ja vastuuta.

Tarkoituksena on varmistaa kaikkien tärkeiden asioiden ja päätösten johdonmukaisuus yhtiön tavoitteisiin nähden.

Liiketoimintaan, myyntiin ja tulokseen liittyvät riskit

Markkinoihin, tuotteisiin, asiakkaisiin, tavarantoimittajiin ja komponentteihin liittyviä riskejä seurataan säännöllisesti osana normaaleja liiketoiminnan prosesseja. Näitä riskejä arvioidaan ja seurataan myös konsernin strategiatyöskentelyn yhteydessä.

Asiakkaiden luottoriskit

Kaupalliseen toimintaan liittyvät luottoriskit ovat ensisijaisesti operatiivisten yksiköiden vastuulla. Myyntiorganisaatiolle on määritelty luottopolitiikka, joka ohjaa asiakkaille myönnettäviä toimitus- ja maksuehtoja, niiden valvontaa ja perintää. Emoyhtiön rahoitustoiminto tarjoaa keskitetysti asiakasrahoitukseen liittyviä palveluja ja valvoo, että maksuehdoissa ja vaadittavissa vakuuksissa noudatetaan rahoituspolitiikan periaatteita.

Maariskia seurataan jatkuvasti ja luottojen myöntämistä rajoitetaan alueilla, joiden poliittinen tai taloudellinen tilanne on epävakaa. Konsernin saatavista noin 90 % on OECD-maista, jotka edustavat alhaista maariskia. Uusien myyntiyhtiöiden perustamisen kautta tämän suhteen odotetaan laskevan muutaman prosenttiyksikön lähivuosien aikana.

Toimittajariski

Vacon on materiaalien ja komponenttien osalta riippuvainen tavarantoimittajistaan ja heidän kyvystään toimittaa tuotteet oikeaan aikaan ja sovittujen laatukriteerien mukaisesti. Konsernin kokonaiskustannuksista keskimäärin 55 % on komponentti- ja materiaalikustannuksia, kts. taulukko kustannusten ja liikevaihdon jakautumisesta. Tämä yhdistettynä toimittajien kykyyn kasvattaa omaa kapasiteettiaan voi muodostaa Vaconille riskin.

Tehokas logistiikka ja investoinnit vaativat, että tavarantoimittajat pystyvät vastaamaan laatu- ja ympäristövaatimuksiin ja toimittamaan tavarantoimittajan oikeaan aikaan. Tämän vuoksi tavarantoimittajia, heidän tuotteitaan ja muita palveluja seurataan säännöllisesti. Kaikki yhtiön toimittajat auditoidaan vähintään kerran kahdessa vuodessa.

Omaisuuksien ja vastuuriskit

Vacon Oyj pyrkii estämään vahingot ennakoivilla riskienhallintatoimenpiteillä. Erityisesti tuotantolaitosten suojaaminen on tärkeää. Vacon Oyj on varautunut omaisuus-, keskeytys-, kuljetus- ja vastuuriskeihin maailmanlaajuisin vakuutusohjelmin. Yhtiön toimintaan liittyvät maailmanlaajuiset vakuutusohjelmat hallinnoidaan keskitetysti konsernin emoyhtiöstä. Muiden vakuutusten hallinta on hajautettu eri yhtiöihin.

Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskit

Vacon Oyj:n sisäinen ja ulkoinen rahoitus sekä rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin emoyhtiön rahoitustoimintoon. Konsernin emoyhtiön rahoitustoiminto vastaa konsernin maksuvalmiudesta ja rahoituksen riittävyydestä sekä korko-, valuutta- ja vastapuoliriskien hallinnomisesta. Tavoitteena on tarjota kustannustehokasta rahoitusta konsernin yrityksille ja pienentää tuloksen vaihtelua erilaisten rahoitusvaihtoehtojen avulla.

Valuuttariski

Yhtiöllä on omaa toimintaa 16 maassa. Konserni toimittaa tuotteitaan ja palvelujaan yhteistyökumppaneiden kautta yhteensä yli sataan maahan. Konserni on näin alttiina valuuttariskeille, joita syntyy yhtiön viennistä ja tuonnista, sisäisestä kaupasta, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta ja valuuttamääräisistä omista pääomista.

Konsernin suurimmat valuuttariskit tulevat kuitenkin viennistä ja tuonnista. Konsernin suurin muu kuin euromääräinen laskutusvaluutta on Yhdysvaltain dollari, joka vastaa suoraan tai epäsuorasti noin 29 % konsernin laskutuksesta. Muut laskutusvaluutat ovat Ruotsin kruunu, Norjan kruunu ja Ison-Britannian punna. Nämä vastaavat yhteensä noin 10 % konsernin laskutuksesta. Valuuttasidonnaisia ostoja konsernissa on noin 15 % liikevaihdosta (kaikki edellä mainitut valuutat).

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti konsernin emoyhtiön ja tytäryhtiöiden välinen rahaliikenne käydään kotivaluutalla. Näin ollen transaktioriski kohdistuu lähes kokonaan konsernin emoyhtiöön ja näin konsernin ulkomaisiin tytäryhtiöihin ei kohdistu oleellista transaktioriskiä. Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti sitovat toimitus- ja hankintasopimukset suojataan täysmääräisesti. Lisäksi ennakoituja valuuttamääräisiä kassavirtoja emoyhtiössä suojataan 6 kuukaudeksi n. 70 % arvioidusta kassavirrasta. Suojausinstrumentteina ovat valuuttatermiinit.

Merkittävimmät sijoituksiin liittyvät valuuttakurssiriskit tulevat Ruotsissa, Norjassa, Isossa-Britanniassa, Australiassa, Intiassa ja Kiinassa sijaitsevien tytäryhtiöiden ja Yhdysvalloissa sijaitsevan joint venture -yhtiön pääomista.

Myös valuuttakurssimuutokset voivat vaikuttaa yrityksen tulokseen nousevasti tai laskevasti, kun edellä mainittujen yhtiöiden tuloslaskelmat ja taseet muutetaan konsernitilinpäätöksessä euromääräisiksi. Konserni suojautuu valikoidusti valuuttakurssiriskiltä käyttämällä valuuttalainoja. Suojauspolitiikasta päättää konsernin hallitus.

Korkoriski

Markkinakorkotason ja -marginaalien muutokset voivat vaikuttaa konsernin rahoituskustannuksiin, rahoitussijoitusten tuottoon ja johdannaissopimusten arvostukseen. Konsernin nettovelkaantuneisuus ja taserakenne ovat sellaisia, että korkoriski on vähäinen. Konserni suojautuu korkoriskiltä lainojen korkojakson valinnoillaan. Konsernilla ei ollut tilinpäätöshetkellä avoimia koronvaihtosopimuksia. Suojauspolitiikasta päättää konsernin hallitus.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseen ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konserni ylläpitää välitöntä maksuvalmiuttaan kassanhallintaratkaisujen, kuten konsernitilien ja pankkilimiittien avulla. Nostamattomien luottolimiittien määrä 31.12.2006 oli 28,3 miljoonaa euroa. Ylimääräiset likvidit varat sijoitetaan yhteistyöpankkeihin. Likvidit varat 31.12.2006 olivat yhteensä 13,0 miljoonaa euroa.

Rahoitustoiminnan vastapuoliriskit

Kun konserni sijoittaa kassavaroja ja tekee johdannaissopimuksia, vastapuoliksi hyväksytään vain rahoituspolitiikassa määritellyt luottokelpoisuusehdot täyttävät ja hallituksen hyväksymät yhteisöpankit.

Kustannusten ja liikevaihdon jakauma 1.1.–31.12.2006

	% kokonais- kustannuksista	% liike- vaihdosta
Materiaalit	55 %	49 %
Palvelut	3 %	2 %
Toimituskulut ja komissiot	4 %	3 %
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	19 %	17 %
Myyntin ja markkinoinnin kulut	4 %	3 %
Vuokrat	3 %	2 %
Hallintokulut	5 %	4 %
Muut tuotot ja kulut	4 %	4 %
Poistot	3 %	2 %
Yhteensä	100 %	88 %

30. Johdannaissopimukset, joihin on sovellettu suojauslaskentaa

1000 EUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo	Kohde- etuuksien arvo
2005				
Rahavirran suojaus				
Valuuttatermiinit	20	-340	-320	17 468
2006				
Rahavirran suojaus				
Valuuttatermiinit	193	-56	137	14 855

31. Muut vuokrasopimukset

1000 EUR	2006	2005
Peruuttamattomien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	4 216	3 801
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	9 369	9 213
Yli viiden vuoden kuluttua	1 311	1 842
Yhteensä	14 896	14 856

32. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1000 EUR	2006	2005
Omasta velasta/sitoumuksesta		
Takaukset	1 075	1 198
Osakkuusyhtiöiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	0	382
Muiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	704	519

33. Muut sitoumukset

1000 EUR	2006	2005
Rahoitussitoumukset pääomasijoitusrahastoihin	1 494	1 681

34. Lähipiiritapahtumat

Vacon-konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, emoyhtiön toimitusjohtaja, johtoryhmä ja heidän läheiset perhejäsenensä sekä yhtiöt, joissa kyseiset henkilöt käyttävät määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:	Osuus Omistusosuus (%)	äänivallasta (%)
Emoyhtiö Vacon Oyj, Vaasa, Suomi		
Vacon GmbH, Essen, Saksa	100,00	100,00
Vacon Benelux B.V., Gorinchem, Alankomaat	100,00	100,00
Vacon SpA, Reggio Emilia, Italia	100,00	100,00
Vacon Drives Ibérica S.A., Manresa, Espanja	100,00	100,00
Vacon Drives (UK) Ltd, Leicestershire, Iso-Britannia	70,00	70,00
Vacon AB, Solna, Ruotsi	100,00	100,00
Vacon AT Antriebssysteme GmbH, Leobersdorf, Itävalta	70,00	70,00
Vacon Americas LLC, Milwaukee, Yhdysvallat	50,00	50,00
ZAO Vacon Drives, Moskova, Venäjä	100,00	100,00
Vacon France SAS, Saint Pierre du Perray, Ranska	70,00	70,00
Vacon AS, Holmestrand, Norja	80,00	80,00
Vacon Benelux NV/Sa, Heverlee, Belgia	100,00	100,00
Vacon Suzhou Drives Co. Ltd., Suzhou, Kiina	100,00	100,00
Vacon Drives & Control Pvt Ltd, Chennai, Intia	100,00	100,00
Vacon Pacific Pty Ltd, Melbourne, Australia	75,00	75,00

Johdon maksuperusteiset työsuhde-etuudet:	2006	2005
---	------	------

1000 EUR		
Maksetut palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 899	1 551
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	390	345
Osakkeisiin perustuvat suoritukset	764	57
Yhteensä	3 053	1 953

	2006	2005
--	------	------

Johdon palkat ja palkkiot

Laisi Vesa, toimitusjohtaja	457	262
Hiltunen Heikki, varatoimitusjohtaja	393	

Hallituksen jäsenet:

Inborr Jan-Erik, hallituksen pj.	50	43
Ahlqvist Pekka	25	22
Eklund Jari	25	22
Heikkinen Kalle	25	22
Holma Mauri	25	22
Karppinen Veijo, varapuheenjohtaja	25	22

Yhteensä	1 025	413
-----------------	--------------	------------

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa:	2006	2005
---	------	------

1000 EUR		
Tavaroiden myynnit	0	779

Emoyhtiön tilinpäätös



Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

1000 EUR	Liitetieto	1.1.-31.12.2006	% 1.1.-31.12.2005	%
Liikevaihto	2	159 936 100,0	129 690 100,0	
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		794	886	
Liiketoiminnan muut tuotot		189	133	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana		-88 077	-70 218	
Varastojen muutos		706	693	
Ulkopuoliset palvelut		-4 012	-2 901	
		-91 382 -57,1	-72 426 -55,8	
Henkilöstökulut	3	-21 415	-17 776	
Poistot	6	-3 237	-2 988	
Liiketoiminnan muut kulut		-27 025	-22 823	
Liikevoitto		17 860 11,2	14 696 11,3	
Rahoitustuotot ja kulut	7	-358	183	
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		17 501 10,9	14 879 11,5	
Tilinpäätössiirrot	8	-712	-363	
Tuloverot	9	-4 331	-3 998	
Tilikauden voitto		12 458 7,8	10 518 8,1	

Emoyhtiön tase (FAS)

Vastaavaa, 1000 EUR	Liitetieto	31.12.2006	%	31.12.2005	%
Pysyvät vastaavat					
Aineettomat hyödykkeet	10				
Kehittämismenot		282		1 015	
Aineettomat oikeudet		4 040		1 505	
Muut pitkävaikutteiset menot		49		34	
		4 371	5,9	2 554	3,7
Aineelliset hyödykkeet	11				
Koneet ja kalusto		9 150		8 478	
Muut aineelliset hyödykkeet		42		37	
Keskeneräiset hankinnat		930		1 999	
		10 122	13,6	10 514	15,4
Sijoitukset	12				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	13	5 868		5 645	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		4 272		4 583	
Osuudet osakkuusyhtiöissä				759	
Saamiset osakkuusyhtiöiltä				645	
Muut osakkeet ja osuudet		1 313		1 054	
Muut saamiset		610		134	
		12 063	16,2	12 820	18,8
Pysyvät vastaavat yhteensä		26 556	35,8	25 888	38,0
Vaihtuvat vastaavat					
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet		3 120		2 414	
Valmiit tuotteet		3 331		2 536	
		6 451	8,7	4 950	7,3
Lyhytaikaiset saamiset	14				
Myyntisaamiset		32 684		28 449	
Lainasaamiset		1 197			
Muut saamiset		1 540		1 275	
Siirtosaamiset	15	675		604	
		36 096	48,6	30 328	44,5
Rahat ja pankkisaamiset		5 148		6 941	
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		47 696	64,2	42 219	62,0
Vastaavaa		74 252 100,0		68 107 100,0	

Vastattavaa, 1000 EUR	Liitetieto	31.12.2006	%	31.12.2005	%
Oma pääoma	16,17				
Osakepääoma		3 059		3 059	
Ylikurssirahasto		4 966		4 966	
Edellisten tilikausien voitto		25 266		20 980	
Tilikauden voitto		12 458		10 518	
Oma pääoma yhteensä		45 749	61,6	39 523	58,0
Tilinpäätössiirtojen kertymä					
Poistoero	18	2 899	3,9	2 186	3,2
Vieras pääoma	19				
Pitkäaikainen vieras pääoma					
Pääomalaina				290	
Lainat rahoituslaitoksilta		1 828		1 676	
		1 828	2,5	1 965	2,9
Lyhytaikainen vieras pääoma					
Lainat rahoituslaitoksilta		2 179		872	
Saadut ennakot		361		290	
Ostovelat		13 799		15 687	
Muut lyhytaikaiset velat		546		676	
Varaukset		652		790	
Siirtovelat	20	6 240		6 117	
		23 776	32,0	24 433	35,9
Vieras pääoma yhteensä		25 604	34,5	26 398	38,8
Vastattavaa		74 252 100,0		68 107 100,0	

Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)

1000 EUR **1.1.–31.12.2006** **1.1.–31.12.2005**

Liiketoiminnan rahavirta:

Tilikauden voitto	12 458	10 518
Oikaisut:		
Poistot	3 237	2 988
Rahoitustuotot ja -kulut	358	-183
Tilinpäätössiirrot	712	363
Verot	4 331	3 998
Muut oikaisut	-204	121
	20 893	17 805

Käyttöpääoman muutos:

Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-4 366	-9 841
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 501	-1 579
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	-1 541	4 318
	-7 408	-7 102

Saadut korot	334	278
Maksetut korot	-264	-152
Saadut osingot	750	500
Muut rahoituserät	-36	11
Maksetut verot	-4 554	-3 593

Liiketoiminnan rahavirta **9 715** **7 747**

Investointien rahavirta:

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4 923	-3 920
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	260	
Myönnettyt lainat	-1 365	-1 129
Investoinnit muihin sijoituksiin	-801	-153
Lainasaamisten takaisinmaksut	312	693
Luovutustulot muista sijoituksista	270	29

Investointien rahavirta **-6 248** **-4 480**

1000 EUR **1.1.–31.12.2006** **1.1.–31.12.2005**

Rahoituksen rahavirta:

Omien osakkeiden hankkiminen		-1 021
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)/lyhennykset (-)	158	366
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys (+)/vähennys (-)	1 104	-1 533
Pääomalainan lisäys (+)/vähennys (-)	-290	
Osingonjako	-6 232	-5 320
Rahoituksen rahavirta	-5 260	-7 508

Likvidien varojen muutos

Likvidit varat tilikauden alussa	-1 793	-4 241
Likvidit varat tilikauden alussa	6 941	11 182
Likvidit varat tilikauden lopussa	5 148	6 941

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Yleiset laadintaperiaatteet

Vacon Oyj:n tilinpäätös on laadittu ja esitetty Suomen kirjanpitolain (FAS) sekä muiden Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaisesti.

Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitolavan mukaisesti tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Vaikka arviot perustuvat viimeisimpään käytettävissä olevaan tietoon, lopulliset toteutumat voivat poiketa näistä arvioista.

Liikevaihto

Myyntien tuloutus tapahtuu, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut siirtyvät ostajalle. Yleensä tuloutus tapahtuu, kun suorite luovutetaan. Myyntien oikaisuerinä on käsitelty annetut kassalennukset sekä myyntiin liittyvät valuuttakurssivoitot ja tappiot.

Pitkäaikaishankkeista tuloutetaan tilikaudelle kuuluva osa niissä tapauksissa, jolloin kyse on kiinteähintaisista sopimuksista ja sopimuksen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Pitkäaikaishankkeen valmiusaste mitataan jo syntyneiden kustannusten osuudella projektin arvioiduista kokonaiskustannuksista eli cost-to-cost-menetelmällä. Kun on todennäköistä, että hankkeen kokonaismenot ylittävät siitä saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Myynteihin ja ostoihin liittyvät kurssierot on kirjattu kyseisten erien oikaisueriksi. Rahoitukseen liittyvät kurssierot on kirjattu rahoituseriin.

Pääomalainat

Emoyhtiöllä ei ole tilikauden 2006 lopussa pääomalainoja. Vuoden 2005 pääomalainat on siirretty uuden osakeyhtiölain vaatimuksen mukaisesti omasta pääomasta vieraan pääoman erään.

Johdannaissopimukset

Valuuttamääräiset erät suojataan termiinisopimuksilla. Avoinna olevat valuuttamääräisten erien suojausinstrumentit on arvostettu tilinpäätöspäivän käypään arvoon ja kirjattu tuloslaskelmaan myynnin oikaisueriin. Konsernin laadintaperusteissa rahoitusinstrumenttien käytöstä on laajemmat tiedot.

Eläkejärjestelyt

Lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä ja kirjattu eläkevakuutusyhtiöiden laskelmien ja veloitusten mukaisesti kuluksi.

Leasing- ja vuokravastuut

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Maksamattomat leasing- ja vuokramaksut on esitetty emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedoissa leasing- ja vuokravastuina.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot kirjataan kuluiksi. Ennen vuotta 2004 emoyhtiö on aktivoinut sellaiset merkittävät projektit, jotka ovat täyttäneet KTM:n päätöksen 50/1998 edellytykset. Aktivoidut tuotekehitysmenot poistetaan vaikutusaikanaan, kuitenkin korkeintaan viidessä vuodessa. Saadut tuotekehitysavustukset kirjataan kyseisten erien vähennyksiksi.

Tuloverot

Yhtiön veroihin on kirjattu tilikauden tulosta vastaava suoriteperusteinen vero, joka perustuu Suomen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen alkuperäisen hankintamenon arvoisena vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kuluvaan käyttöomaisuuden kohteille taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Konsernin laskentaperiaatteiden mukaiset poistoajat ovat seuraavat:

Aineettomat hyödykkeet	5–8 vuotta
Koneet ja kalusto	4–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta

Sijoitukset

Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu hankintameno. Kun pitkäaikaista sijoitusta realisoidaan, myyntihinnan ja sen hetkisen tasearvon erotus on kirjattu kuluksi tai tuotoksi.

Sijoitukset tytäryhtiöihin on arvostettu yhtiön taseessa hankintameno. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on esitetty yhtiön taseessa kuten muut pitkäaikaiset sijoitukset. Osakkuusyhtiöiksi on luettu yhtiöt, joissa yhtiöllä on suoraan tai välillisesti enemmän kuin 20 %, mutta vähemmän kuin 50 % äänivallasta.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintamenon tai sitä alemman nettorealisointiarvon määräisenä. Hankintameno on määritetty 1.6.2006 alkaen FIFO-menetelmällä. Aikaisemmin hankintameno määriteltiin painotetun keskihinnan menetelmällä. Muutoksen vaikutus emoyhtiön tulokseen on hyvin pieni. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno käsittää raaka-aineet, välittömät palkat ja muut välittömät kustannukset sekä tuotteisiin kohdistuvan osuuden tuotannon välillisistä kustannuksista ilman korkokuluja. Alimman arvon periaatetta sovellettaessa arvioidaan myyntihinta tavanomaisessa liiketoiminnassa ja vähennetään siitä tuotteiden myynnistä aiheutuvat menot.

Osingot ja omat osakkeet

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon yhtiökokouksen tekemän päätöksen perusteella.

Omia osakkeita ostettaessa niistä maksettu määrä, mukaan lukien hankinnan välittömät kulut, on kirjattu oman pääoman vähennyksenä.

2. Liikevaihto

1000 EUR	2006	2005
Liikevaihto markkina-alueittain		
Eurooppa	106 509	86 472
Pohjois-Amerikka	37 626	28 929
Aasia ja Australia	12 765	11 711
Muut	3 036	2 578
Yhteensä	159 936	129 690
Valmiusasteen mukaan tuloutetut projektit		
Tuotoksi kirjattu liikevaihto	937	1 245
Luovuttamattomien projektien liikevaihdon kertymä	818	1 385
Luovuttamattomien projektien tuotoksi kirjaamatta oleva määrä	316	350

3. Henkilöstökulut

1000 EUR	2006	2005
Palkat		
Toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa sekä hallituksen jäsenten palkat	-1 025	-413
Muut palkat	-16 036	-13 820
Yhteensä	-17 061	-14 233
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-2 852	-2 331
Muut henkilöstökulut	-1 502	-1 212
Yhteensä	-4 354	-3 543

Toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa sekä hallituksen jäsenten palkat on eritelty konsernin liitetiedoissa kohdassa 34.

4. Henkilöstö keskimäärin

	2006	2005
Toimihenkilöitä	232	212
Työntekijöitä	174	146
Yhteensä	406	358

5. Toimitusjohtajan eläkesitoumukset

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

6. Poistot ja arvonalentumiset

1000 EUR	2006	2005
Aineettomat hyödykkeet	-1 300	-1 090
Aineelliset hyödykkeet	-1 938	-1 898
Yhteensä	-3 237	-2 988
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	-3 237	-2 988

7. Rahoitustuotot ja -kulut

1000 EUR	2006	2005
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	745	500
Yhteensä	745	500
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Pitkäaikaisista sijoituksista konserniyhtiöiltä	210	179
Muilta	135	99
Yhteensä	344	278
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalentumiset		
Saman konsernin yrityksiltä	-47	-388
Omistusyhteisyrityksiltä	-1 098	0
Muilta	-2	0
Yhteensä	-1 146	-388
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muilta	-302	-207
Yhteensä	-302	-207
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-358	183

8. Tilinpäätössiirrot

1000 EUR	2006	2005
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-712	-363

9. Tuloverot

1000 EUR	2006	2005
Välittömät verot kuluvalta vuodelta	-4 532	-3 993
Välittömät verot aikaisemmilta vuosilta	206	0
Muut verot ja veronluonteiset maksut	-5	-5
Yhteensä	-4 331	-3 998

10. Aineettomat hyödykkeet

1000 EUR	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset		
			menot	Yhteensä 2006	Yhteensä 2005
Hankintameno 1.1.	4 966	2 848	140	7 955	7 299
Lisäykset		3 263	44	3 307	656
Vähennykset		-190		-190	0
Hankintameno 31.12.	4 966	5 922	184	11 072	7 955
Kertyneet poistot 1.1.	-3 952	-1 343	-107	-5 402	-4 310
Tilikauden poisto	-732	-539	-29	-1 300	-1 091
Kertyneet poistot 31.12.	-4 684	-1 882	-135	-6 701	-5 401
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	282	4 040	49	4 371	
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	1 015	1 505	34		2 554

11. Aineelliset hyödykkeet

1000 EUR	Koneet ja kalusto	Ennakko-maksut ja kesken-eräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2006	Yhteensä 2005
Hankintameno 1.1.	19 077	1 999	37	21 113	17 861
Lisäykset	2 680	930	5	3 615	3 252
Vähennykset	-70	-1 999		-2 069	0
Hankintameno 31.12.	21 687	930	42	22 659	21 113
Kertyneet poistot 1.1.	-10 599			-10 599	-8 700
Vähennysten kertyneet poistot	6			6	0
Tilikauden poisto	-1 944			-1 944	-1 899
Kertyneet poistot 31.12.	-12 537	0	0	-12 537	-10 599
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	9 150	930	42	10 122	
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	8 478	1 999	37		10 514

12. Sijoitukset

1000 EUR	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuus-yhtiöissä	Muut osakkeet ja osuudet	2006 Yhteensä	2005 Yhteensä
Osakkeet 1.1.	5 645	759	1 054	7 458	7 722
Lisäykset	610		260	870	153
Vähennykset	-340	-759		-1 098	-29
Arvon alentumiset	-47		-2	-48	-388
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 868	0	1 313	7 181	7 458
1000 EUR	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Saamiset osakkuus-yhtiöiltä	Muut saamiset	2006 Yhteensä	2005 Yhteensä
Saamiset 1.1.	4 583	645	134	5 362	4 911
Lisäykset	493		170	663	1 145
Vähennykset ja siirrot erien välillä	-804	-340		-1 144	-693
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 272	305	304	4 881	5 362
Sijoitukset yhteensä vuoden lopussa				12 063	12 820

13. Osakeomistukset

	Emoyhtiön ääni- valtaisuus-%	Emoyhtiön omistus osuus-%
Group companies		
Vacon GmbH, Essen, Saksa	100,00	100,00
Vacon Benelux B.V., Gorinchem, Alankomaat	100,00	100,00
Vacon SpA, Reggio Emilia, Italia	100,00	100,00
Vacon Drives Ibérica S.A., Manresa, Espanja	100,00	100,00
Vacon Drives (UK) Ltd, Leicestershire, Iso-Britannia	70,00	70,00
Vacon AB, Solna, Ruotsi	100,00	100,00
Vacon AT Antriebssysteme GmbH, Leobersdorf, Itävalta	70,00	70,00
Vacon Americas LLC, Milwaukee, Yhdysvallat	50,00	50,00
ZAO Vacon Drives, Moskova, Venäjä	100,00	100,00
Vacon France SAS, Saint Pierre du Perray, Ranska	70,00	70,00
Vacon AS, Holmestrand, Norja	80,00	80,00
Vacon Benelux NV/Sa, Heverlee, Belgia	99,00	99,00
Vacon Suzhou Drives Co. Ltd., Suzhou, Kiina	100,00	100,00
Vacon Drives & Control Pvt Ltd, Chennai, Intia	100,00	100,00
Vacon Pacific Pty Ltd, Melbourne, Australia	75,00	75,00

14. Lyhytaikaiset saamiset

1000 EUR	2006	2005
Saamiset konserniyhtiöiltä		
Myyntisaamiset	16 761	13 676
Yhteensä	16 761	13 676
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	15 923	14 773
Lyhytaikaiset lainasaamiset	1 197	0
Muut saamiset	1 540	1 275
Siirtosaamiset	675	604
Yhteensä	19 335	16 652
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	36 096	30 328

15. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

1000 EUR	2006	2005
Valmiusasteen mukaan tuloutetut projektit	66	153
Avustukset	25	329
Osakepalkkiossaamiset	153	0
Muut	431	122
Yhteensä	675	604

16. Oma pääoma

1000 EUR	2006	2005
Osakepääoma 1.1.	3 059	3 059
Osakepääoma 31.12.	3 059	3 059
Ylikurssirahasto 1.1.	4 966	4 966
Ylikurssirahasto 31.12.	4 966	4 966
Kertyneet voittovarot 1.1.	31 498	27 321
Osingonjako	-6 232	-5 320
Omien osakkeiden hankinta	0	-1 021
Kertyneet voittovarot 31.12.	25 266	20 980
Tilikauden voitto	12 458	10 518
Oma pääoma yhteensä	45 749	39 523

17. Laskelma voitonjakokelpoisista varoista

1000 EUR	2006	2005
Kertyneet voittovarot	25 266	20 980
Tilikauden voitto	12 458	10 518
Yhteensä	37 724	31 498

18. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

19. Vieras pääoma

1000 EUR	2006	2005
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 828	1 676
Pääomalaina	0	290
Yhteensä	1 828	1 965
Pitkäaikaiset velat yhteensä	1 828	1 965
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 179	872
Velat konserniyrityksille	97	299
Yhteensä	2 276	1 171
Korottomat		
Saadut ennakot	361	290
Ostovelat	13 235	15 110
Ostovelat konserniyhtiöille	564	577
Muut lyhytaikaiset velat	449	377
Takuuvaraukset	652	790
Siirtovelat	6 080	6 117
Siirtovelat konserniyhtiöille	160	0
Yhteensä	21 501	23 261
Lyhytaikaiset velat yhteensä	23 776	24 432
Korollinen vieras pääoma	4 104	3 137
Koroton vieras pääoma	21 501	23 261
Vieras pääoma yhteensä	25 604	26 398

Pääomalaina

Vuoden 2005 tilinpäätökseen sisältyi erältä osakkeenomistajilta saatuja pääomalainoja 289 746 euroa. Pääomalaina on 2006 vuoden aikana maksettu pois.

20. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

1000 EUR	2006	2005
Palkat sosiaalikuluneen	4 016	4 027
Verot	745	968
Korot	43	40
Muut	1 436	1 082
Yhteensä	6 240	6 117

21. Valuuttajohdannaiset

1000 EUR	2006	2005
Termiinisopimukset		
Käypä arvo	137	-321
Kohde-etuuksien arvo	14 855	17 468

Johdannaissopimuksia käytetään ainoastaan valuuttakurssiriskeiltä suojautumiseen. Edellä mainitut sopimukset olivat tilinpäätöshetkellä avoimia.

22. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1000 EUR	2006	2005
Takaukset		
Konserniyhtiöiden puolesta	702	702
Muiden puolesta	704	901
Yhteensä	1 406	1 603
Leasingsopimuksista maksettavat määrät		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 182	1 144
Myöhemmin maksettavat	1 218	751
Yhteensä	2 400	1 895
Vuokrasopimuksista maksettavat määrät		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	2 077	2 086
Myöhemmin maksettavat	6 077	8 249
Yhteensä	8 154	10 335
Muut sitoumukset		
Rahoitussitoumukset	1 494	1 681
Yhteensä	1 494	1 681

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Vaasassa, helmikuun 8. päivänä 2007



Jan Inbarr
puheenjohtaja



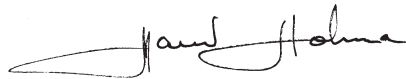
Pekka Ahlqvist



Jari Eklund



Kalle Heikkinen



Mauri Holma



Veijo Karppinen



Vesa Laisi
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Vacon Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Vacon Oyj:n kirjanpidon, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä toimintakertomuksesta, emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät toimintakertomus ja tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vaasa, 8. helmikuuta 2007
KPMG OY AB



Pekka Pajamo
KHT

Osakkeet ja omistajat

Osakepääoma ja osakkeet

Vaconin osakepääoma on 3 059 000 euroa, ja se jakautuu 15 295 000 täysin maksettuaan osakkeeseen. Yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on miljoona (1 000 000) euroa ja enimmäispääoma neljä miljoonaa (4 000 000) euroa. Vaconilla on yksi osakesarja. Osakkeen nimellisarvo 0,20 euroa, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Lunastusvelvollisuus

Osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet yhtiöjärjestyksen määrittelemällä tavalla.

Hallituksen valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti 6.4.2006 hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja luovuttamisesta. Valtuutus on voimassa 5.4.2007 saakka. Hankittavien ja luovutettavien osakkeiden lukumäärä on korkeintaan 764 750 osaketta, mikä vastaa 5 prosenttia yhtiön yhtiökokoushetkellä rekisteröidystä osakepääomasta ja osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamisessa tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Omia osakkeita voidaan myös hankkia käytettäväksi yhtiön avainhenkilöiden kannustinjärjestelmissä tai palkan tai palkkion suorittamiseksi. Osakkeiden hankinta vähentää niitä varoja, jotka voidaan käyttää voitonjakoon. Osakkeiden mitätöinti edellyttää yhtiökokouksen erillistä päätöstä osakepääoman alentamisesta.

Hallitus päättää osakkeiden luovutushinnasta ja sen määrittämisen perusteista ja ne voidaan luovuttaa muuta vastiketta

kuin rahavastiketta vastaan tai muuten tietyin ehdoin taikka käyttämällä kuitausoikeutta.

Hallituksella ei ole valtuutusta päättää osakeannista eikä vaihtovelkakirjalainan tai optiolainan ottamisesta.

Omat osakkeet

Vacon Oyj:n hallitus päätti yhtiökokouksen 25.3.2004 antaman valtuutuksen perusteella hankkia enintään 200 000 kpl omia osakkeita julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeiden hankinta aloitettiin 27.12.2004. Yhtiön hallussa oli 81 572 omaa osaketta vuoden 2006 lopussa.

Hallituksen ja johdon osakkeenomistus

Vacon Oyj:n hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2006 yhteensä 557 420 osaketta eli 3,6 prosenttia yhtiön osakkeista. Yhtiön toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä 455 640 osaketta eli 3,0 prosenttia yhtiön osakkeista ja niiden tuottamista äänistä.

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Vacon Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä 14.12.2000 alkaen. Vaconin yhtiötunnus Helsingin Pörssissä on VAC ja kaupankäyntitunnus VAC1V. Jokaisella osakkeella on yksi ääni. Uudet osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa ne on merkitty. Muut osakasoikeudet alkoivat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin. Osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään. Vuoden 2006 aikana yhtiön osakkeita vaihdettiin pörssissä yhteensä 4 439 458 osaketta 101,0 miljoonan euron arvosta. Vuoden ylin kurssi oli 26,99 euroa ja alin 17,70 euroa. Vuoden 2006 viimeisen päivän päätöskurssi oli 26,10 euroa ja yhtiön markkina-arvo 397,1 miljoonaa euroa.

Kannustinjärjestelmät

Vaconilla on käytössä koko henkilökunnan kattava bonusjärjestelmä. Vaconin hallitus päätti tammikuussa 2005 konsernin johdon ja avainhenkilöiden pitkäaikaisesta kannustamisesta ja sitouttamisesta osakepalkkiojärjestelmän avulla. Osakepalkkiojärjestelmän kesto on kolme vuotta. Hallitus päättää vuosittain kunkin vuoden liikevaihdon, tuloksen ja käyttöpääoman kiertonopeuden tavoitteet, jotka määräävät palkkion suuruuden osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti.

Osinkopolitiikka

Vaconin hallituksen osinkopolitiikkana on esittää yhtiökokouksen hyväksyttäväksi osinkoa, joka noudattaa yhtiön tuloskehitystä. Tavoitteena on jakaa osinkoina noin 50 prosenttia kyseisen tilikauden voitosta. Toiminnan kasvun vaatima rahoitus otetaan huomioon osingon tasossa. Vaconin hallitus on päättänyt esittää 28.3.2007 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2006 jaetaan osinkoa 0,65 euroa eli 63 prosenttia konsernin osakekohtaisesta tuloksesta.

Osakkeenomistajat

Vaconilla oli vuoden 2006 lopussa 3 731 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Suurin osakkeenomistaja oli Ahlström Capital Oy, joka omisti 15,0 prosenttia osakkeista. Hallintarekistereissä ja ulkomaalaisten rekisteröimiä osakkeita oli yhteensä 27,5 prosenttia osakekannasta.

Yksityisten henkilöiden omistusosuus oli 32,7 prosenttia. Ajantasainen tieto Vaconin pörssikurssista ja omistusrakenteesta löytyy Vaconin Internet-sivuilta osoitteesta www.sijoittajat.vacon.fi.

Osakkeenomistuksen jakauma

	Omistuksia	%	Osake- lukumäärä	%
Omistettujen osakkeiden mukaan				
Osakkeiden määrä				
1–500	2 916	78,2	628 550	4,1
501–1 000	381	10,2	310 095	2,0
1 001–5 000	273	7,3	616 181	4,1
5 001–10 000	57	1,5	428 535	2,8
10 001–50 000	64	1,7	1 327 745	8,7
Yli 50 000	40	1,1	11 983 894	78,4
Yhteensä	3 731	100,0	15 295 000	100,0

Omistajaryhmittäin

Yritykset	3 160 954	20,7
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1 539 156	10,1
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaalaisomistus	4 211 543	27,5
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt ja julkisyhteisöt	1 378 257	9,0
Kotitaloudet	5 005 090	32,7
Yhteensä	15 295 000	100,0

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2006

Osakkeita, kpl Omistusosuus, %

Ahlström Capital Oy	2 297 996	15,0
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Tapiola	584 500	3,8
Vaasa Engineering Oy	436 433	2,9
Koskinen Jari	356 350	2,3
Holma Mauri	347 171	2,3
Tapiola-yhtiöt	325 300	2,1
Ehrnrooth Martti	325 070	2,1
Niemelä Harri	309 840	2,0
Sijoitusrahasto ABM Amro Finland	234 480	1,5
Karppinen Veijo	209 349	1,4
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaalaisomistus	4 211 543	27,5
Muut	5 656 968	37,0
Yhteensä	15 295 000	100,0
Vacon Oyj:n omat osakkeet	-81 572	
Ulkona olevat osakkeet	15 213 428	

Tietoa sijoittajille

Yhtiökokous

Vacon Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 28.3.2007 kello 15.00 yhtiön pääkonttorissa, Runsorintie 7, Vaasa.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee olla merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon viimeistään 16.3.2007 ja hänen tulee ilmoittautua yhtiökokoukseen viimeistään 21.3.2007 klo 16.00 mennessä. Ilmoittautumisen yhteydessä pyydämme osakkeenomistajia ilmoittamaan nimen, osoitteen, puhelinnumeron ja syntymäajan. Ilmoittautua voi joko puhelimitse Johanna Koskille 0201 212 528, faksilla 0201 212 208, sähköpostitse johanna.koskinen@vacon.com tai kirjallisesti osoitteeseen Vacon Oyj, Johanna Koskinen, Runsorintie 7, 65380 Vaasa. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisajan loppuun mennessä.

Osakerekisteri

Osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan osoitteen-, nimen- ja omistuksenmuutokset siihen arvo-osuusrekisteriin, missä heillä on arvo-osuustili.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuoden 2006 tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,65 euroa osaketta kohden. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan osakkaalle, joka on täsmäytyspäivänä merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 2.4.2007 ja ehdotettu osingon maksupäivä 11.4.2007.

Taloudelliset raportit vuonna 2007

Vacon julkaisee vuonna 2007 kolme osavuositarkastusta seuraavasti:

Tammi-maaliskuu: 26.4.2007 kello 10.00

Tammi-kesäkuu: 2.8.2007 kello 10.00

Tammi-syyskuu: 25.10.2007 kello 10.00

Katsaukset ovat välittömästi julkistamisen jälkeen luettavissa Vaconin Internet-sivuilla osoitteessa www.sijoittajat.vacon.fi. Verkkosivuilla on nähtävillä myös muuta sijoittajamateriaalia.

Sijoittajasuhteet

Vaconin sijoittajaviestinnän tavoitteena on antaa rahoitusmarkkinoille tietoa Vaconin strategiasta, toiminnasta ja liiketoimintaympäristöstä siten, että Vaconista sijoituskohteena muodostuu mahdollisimman oikea kuva.

Sijoittajasuhteista vastaavat

Vesa Laisi, toimitusjohtaja

Puh. 0201 212 510

Fax 0201 212 208

vesa.laisi@vacon.com

Mika Leppänen, talousjohtaja

Puh. 0201 212 235

Fax 0201 212 208

mika.leppanen@vacon.com

Johanna Koskinen, sijoittajasuhteet

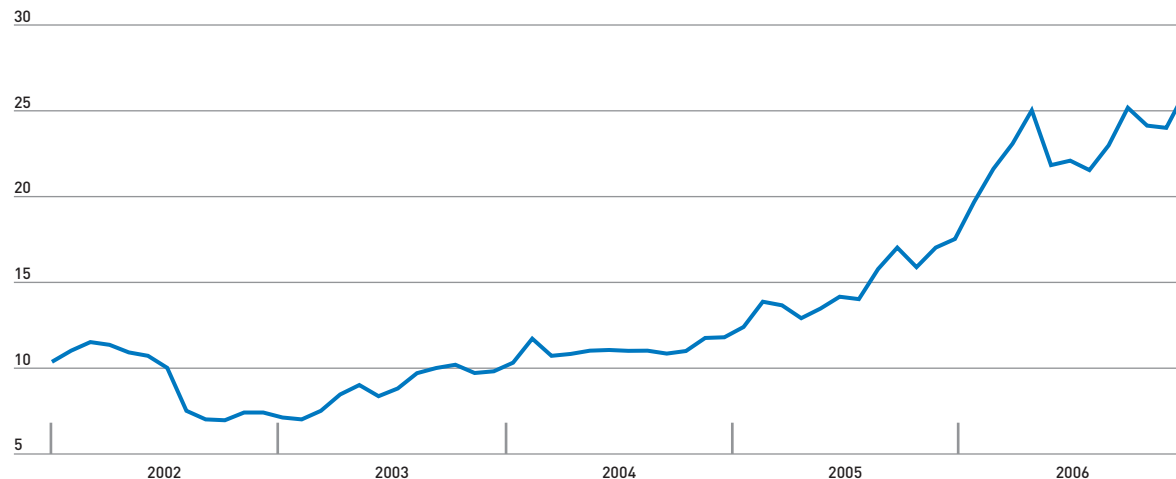
Puh. 0201 212 528

Fax 0201 212 208

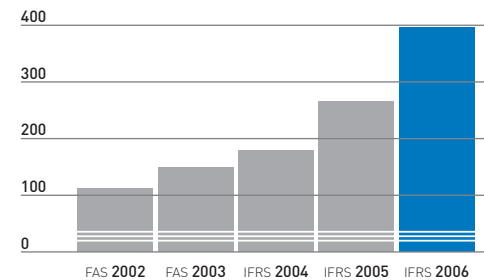
johanna.koskinen@vacon.com

Osaketietoa

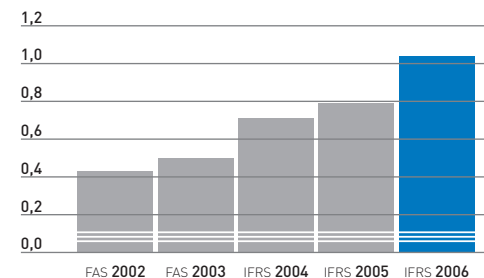
Osakkeen kurssikehitys 2002–2006



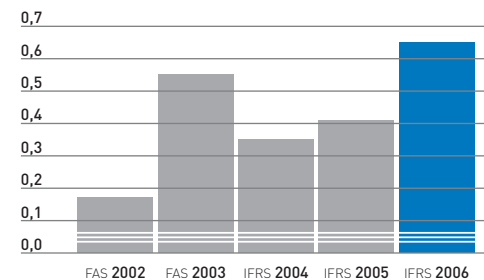
Osakekannan markkina-arvo, MEUR



Tulos/osake, EUR



Osinko/osake, EUR *)



*) Tilikauden 2006 osalta osinko on hallituksen esitys yhtiökokoukselle.



www.vacon.fi

