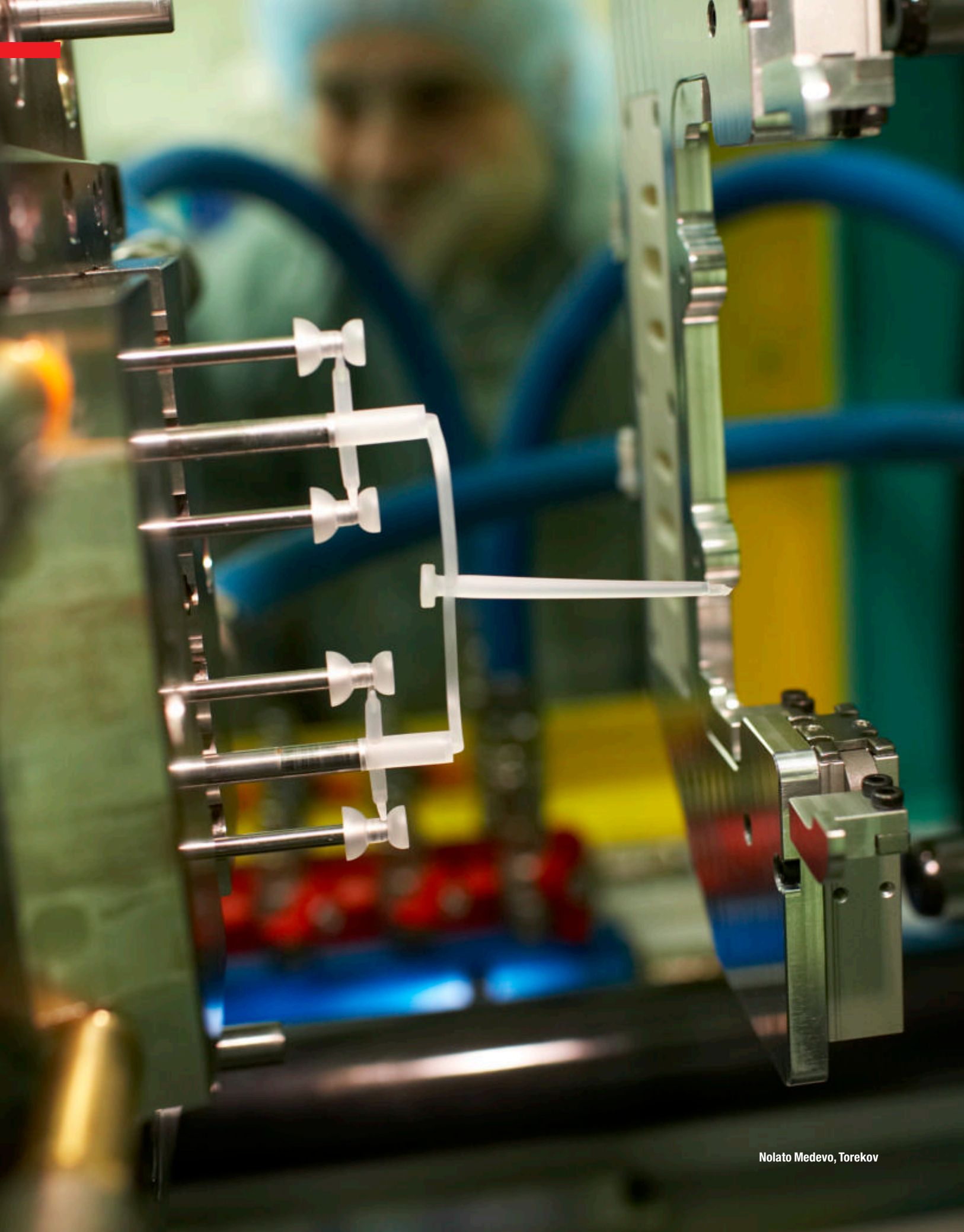




Nolato AB (publ) årsredovisning 2008



2008 i korthet

För Nolato blev 2008 ett av våra bästa år någonsin. Omsättningen ökade med 17 procent till 2.824 MSEK, rörelseresultatet EBITA ökade med 18 procent till 240 MSEK och resultatet per aktie med 19 procent till 6,77 SEK. Kassaflödet var mycket starkt och uppgick till 296 MSEK.

Två av våra tre affärsområden, Nolato Medical och Nolato Telecom, hade en mycket god utveckling under året, medan Nolato Industrial påverkades negativt av inbromsningen i fordons- och industrikonjunkturen.

Den finansiella ställningen är god, med en soliditet på 50 procent och en nettoskuld på 95 MSEK.

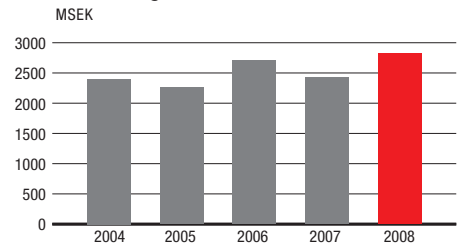
Vårt starka resultat och goda finansiella ställning ger oss en stabil grund att stå på i lågkonjunkturen.

Finansiella nyckeltal

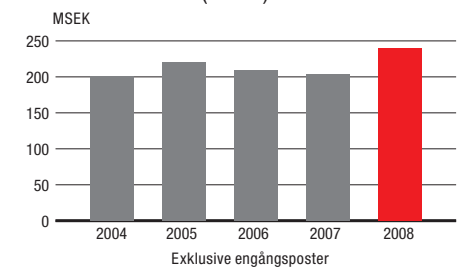
MSEK (om inte annat anges)	2008	2007	Förändring
Nettoomsättning	2 824	2 421	+ 17%
Rörelseresultat (EBITA) exklusive engångsposter	240	204	+ 18%
EBITA-marginal exkl engångsposter %	8,5	8,4	
Rörelseresultat (EBIT)	232	190	+ 22%
Resultat efter finansiella poster	216	171	+ 26%
Resultat efter skatt	178	150	+ 19%
Kassaflöde efter investeringar, exkl. förvärv och avyttringar	296	227	+ 30%
Avkastning på sysselsatt kapital %	18,4	16,3	
Avkastning på eget kapital %	18,4	18,0	
Soliditet %	50	46	
Resultat per aktie SEK	6,77	5,70	
Justerat resultat per aktie SEK	6,99	5,32	
Genomsnittligt antal aktier tusen st	26 307	26 307	
Medelantal anställda	4 531	3 760	

Omsättning, resultat och avkastningssiffror för 2007 avser endast kvarvarande verksamheter.

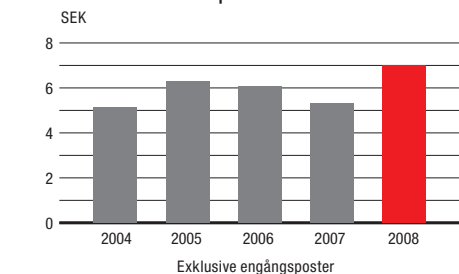
Omsättning



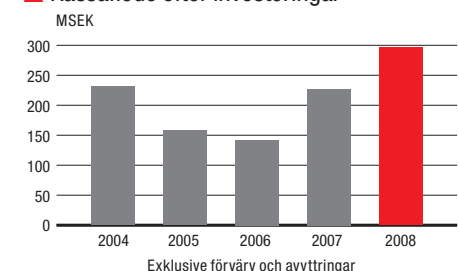
Rörelseresultat (EBITA)



Justerat resultat per aktie



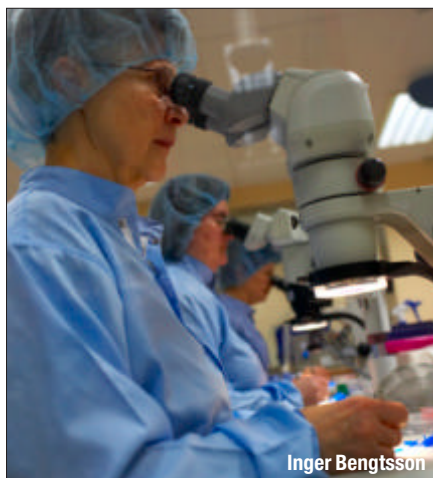
Kassaflöde efter investeringar



Experience and innovation

Nolato i korthet	4	Förvaltningsberättelse	24	Finansiella rapporter	36	Aktien och bolagsstyrning	70	Nyckeltal	82
Koncernchefens kommentar	6	Gemensamma värderingar	24	Koncernens rapporter	36	Aktien och ägarna	70	Femårsöversikt	82
Nolatokoncernen	9	Hållbar utveckling	25	Moderbolagets rapporter	42	Bolagsstyrningsrapport	72	Definitioner	83
Nolato Medical	12	Socialt ansvar	30	Noter	45	Styrelse och revisorer	78		
Nolato Telecom	16	Risker och riskhantering	32	Förslag till vinstdisposition	68	Koncernledning	80	Framsidan: Xu Zhichun	
Nolato Industrial	20	Allmän information	34	Revisionsberättelse	69	Årsstämma och kalendarium ...	81	Nolato Medical Beijing	

Nolatokoncernen i korthet



Inger Bengtsson

Nolato Medical

Omsättning: 632 MSEK (526)
Rörelseresultat (EBITA): 92 MSEK (76)
EBITA-marginal: 14,6% (14,4)
Antal anställda (årsnitt): 415 (417)

Ledande utvecklare och tillverkare av kvalificerade polymera produkter och produktsystem till kunder inom medicinteknik och läkemedel i form av "medical devices", läkemedelsförpackningar och nischprodukter inom bland annat hjärkirurgi.

Försäljning, utveckling & produktion:

- Nolato Beijing, Kina
- Nolato Cerbo, Trollhättan
- Nolato Hungary, Mosonmagyaróvár, Ungern
- Nolato Medevo, Lomma, Torekov och Kristianstad
- Nolato Medical Rubber, Hörby

Försäljning:

- Cerbo France, Paris, Frankrike
- Cerbo Norge, Skedsmokorset, Norge
- Cerbo Poland, Gdynia, Polen

Exempel på kunder:

AstraZeneca, Boston Scientific, Coloplast, Gambro, Novo Nordisk, Nycomed, Phadia, Radi Medical System



Zang Pengju

Nolato Telecom

Omsättning: 1.243 MSEK (920)
Rörelseresultat (EBITA): 119 MSEK (73)
EBITA-marginal: 9,6% (7,9)
Antal anställda (årsnitt): 3.549 (2.735)

Global utvecklare och tillverkare av polymera systemprodukter till kunder inom mobiltelefoni och basstationer.

Försäljning, utveckling & produktion:

- Nolato Alpha, Kristianstad
- Nolato Beijing, Kina
- Nolato Lovepac Converting, Beijing och Shenzhen, Kina
- Nolato Silikonteknik, Hallsberg och Shanghai, Kina

Joint Venture:

- Nolato OPD, Beijing, Kina

Exempel på kunder:

Ericsson, Huawei, Motorola, Nokia, Nokia Siemens, RIM, Sony Ericsson



Jimmie Larsson

Nolato Industrial

Omsättning: 950 MSEK (1.000)
Rörelseresultat (EBITA): 59 MSEK (78)
EBITA-marginal: 6,2% (7,8)
Antal anställda (årsnitt): 562 (605)

Ledande utvecklare och tillverkare av polymera produkter och produktsystem till kunder inom bland annat fordon, vitvaror, trädgård/skog och möbelindustri.

Försäljning, utveckling & produktion:

- Nolato Gota, Götene
- Nolato Hertila, Åstorp
- Nolato Hungary, Mosonmagyaróvár, Ungern
- Nolato Lövepac, Skånes Fagerhult
- Nolato Plastteknik, Göteborg
- Nolato Polymer, Torekov och Ängelholm
- Nolato Sunne, Sunne

Resurs inom projekt, utveckling & produktion:

- Nolato Alpha, Kristianstad

Exempel på kunder:

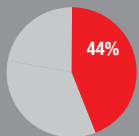
Electrolux, Haldex, Husqvarna, Ikea, Kinnarps, Lear, Lindab, MCT Brattberg, Sanitec, Scania, SKF, Volvo, Whirlpool



Andel av koncernens totala omsättning



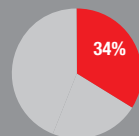
Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



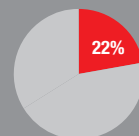
Andel av koncernens totala omsättning



Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



Andel av koncernens totala omsättning



Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)

Historien

Nolato grundades 1938 som Nordiska Latexfabriken i Torekov AB, med varumärket "Nolato", som sedan 1982 är företagets namn. Genom organisk tillväxt och förvärv har dagens globala koncern vuxit fram. Fortfarande med huvudkontoret i Torekov, men med en stor del av verksamheten utanför Sverige.

Aktien

Nolato börsnoterades 1984. B-aktierna är idag noterade på Nasdaq OMX Nordic Stockholm i segmentet Stockholm Small Cap och sektorn informationsteknik.

Affärsidén

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera produktsystem till ledande kunder inom väl definierade marknadsområden.

Genom lång erfarenhet, gediget material- och processkunnande, tidig medverkan i kundens projekt, kvalificerad projektstyrning och god kunskap om varje kunds förutsättningar, är Nolato en effektiv och innovativ samarbetspartner.

Visionen

Nolato ska vara kundens första val som samarbetspartner.

Världen

Nolato har helägda bolag med försäljning, utveckling och produktion i Sverige, Kina och Ungern samt försäljningskontor i Frankrike, Norge, Polen och Tjeckien.

Verksamheten

Verksamheten bygger på ett nära, långvarigt och innovativt samarbete med kunderna. Genom att bidra med vårt material- och processkunnande redan på ett tidigt skede av utvecklingsarbetet skapas goda förutsättningar för en optimal process, som stärker kundernas lönsamhet.

Medarbetarna

Genomsnittligt antal anställda under 2008 var 4.531 personer. Av dessa var 67 procent verksamma i Kina och övriga i Europa.

Värderingarna

Viktiga värdeord i vår verksamhet är affärsmässighet, lönsamhet, kundfokus, kunskap, innovativt tänkande, decentralisering, ordning & reda, hållbar utveckling, socialt ansvar och integritet.



Nolato Medical Rubber, Hörby

Nolato står starkt

Bästa aktieägare,

För Nolato blev 2008 ett starkt år, trots finanskris och den mot slutet av året kraftiga nedgången i konjunkturen. Faktiskt blev 2008 ett av våra bästa år någonsin. Omsättningen ökade med 17 procent till 2,8 miljarder kronor och rörelseresultatet EBITA med 18 procent till 240 miljoner kronor. Såväl Nolato Medical som Nolato Telecom uppvisade utmärkt tillväxt och resultatutveckling.

– Nolato Medical växte med 20 procent och har, med god lönsamhet, tredubblat sin omsättning på bara några år.

– Nolato Telecom har under året haft en genomgående mycket god beläggning och ökade sin omsättning med 35 procent jämfört med föregående år.

– Nolato Industrial kände däremot av den vikande industrikonjunkturen, vilket påverkade såväl omsättning som resultat negativt. Marknadspositionen har dock stärkts genom ett antal nya, intressanta beställningar, med produktionsstart under 2009.

Anpassningar men också möjligheter i ett osäkrare affärsklimat

Att 2008 blev ett av våra bästa år någonsin är mycket glädjande. Samtidigt är vi väl medvetna om att vi, under större delen av året, har haft hjälp av en god konjunktur. De orosmoln som drog in under hösten och som nu har utvecklats till en omfattande global lågkonjunktur, kommer självklart även att påverka Nolato.

Vår bedömning är dock att Nolato Medical inte nämnvärt kommer att beröras. Marknaden för medicinska produkter är mindre konjunkturkänslig och växer stadigt i takt med att världens befolkning åldras och kraven på förbättrad livskvalitet ökar.

Nolato Medicals allt starkare marknadsposition ger oss möjligheter att medverka i allt större projekt till världens ledande läkemedels- och medicintekniska

företag. Projekt som inte bara innebär att vi utvecklar och tillverkar produktsystem utan också kvalificerar oss att ta över kundernas egen produktion av polymera produkter (outsourcing).

Nolato Telecom har under 2008 ytterligare stärkt sin position hos viktiga kunder och breddat sin kundbas. Affärsområdet har idag en stark projektportfölj av mobiltelefonmodeller som går i produktion under andra halvåret 2009.

Men, som vi tidigare aviserat, har en av våra större kunder gjort förändringar i sitt framtida produktutbud, vilket vi bedömer leder till en lägre beläggning under första halvåret 2009. Vi har därför justerat ned kapaciteten men samtidigt säkerställt resurser, så att vi kan hantera de projekt som skall gå i produktion under hösten.

Vårt tredje affärsområde Nolato Industrial har sin huvudsakliga verksamhet i Skandinavien och Centraleuropa, vilket innebär att vi följer industrikonjunkturen i norra Europa. Efter att ha haft ett antal goda år märker vi nu av den snabbt försämrade konjunkturen, inte minst inom fordonsindustrin. Nolato Industrial har därför under hösten tvingats att reducera sin kapacitet och minska antalet anställda med cirka 150 personer i Sverige.

Trots lågkonjunkturen tror vi att det finns goda förutsättningar att ta nya affärer och öka våra marknadsandelar. Den svagare kronan skapar också nya exportmöjligheter såväl för oss som för våra kunder.

Stor förståelse för kundernas behov

Nolato har en decentraliserad och kundfokuserad organisation, som verkar nära marknaden. Idag räcker det inte med att enbart vara lyhörd för våra kunders önskemål, vi måste också ha en ingående insikt i behoven hos våra kunders kunder, för att proaktivt kunna delta i produktutvecklingen. Hög kompetens inom materialval och projektledning är viktigt, liksom förståelse för god produktdesign – områden inom vilka vi kontinuerligt stärker vår kompetens.

Kombinationen av insikt i marketnadens behov och vårt nära samarbete med kunderna gör det också möjligt för oss att hitta nya affärsmöjligheter.

Ett spännande exempel är Nolato Telecoms medverkan i utvecklingen av små bränsleceller till bland annat mobiltelefoner, ett område som på ett bra sätt skulle komplettera vårt produktutbud.

Flexibilitet och automation skapar lönsamhet

Som underleverantör är det mycket viktigt för oss att geografiskt finnas nära våra kunder, både när produkterna utvecklas och när de ska tillverkas. Därför har vi utvecklings- och produktionsresurser strategiskt placerade såväl i Europa som i Asien.

Nolato Medical har sedan tidigare kunnat erbjuda sina kunder produktion i Skandinavien och i Centraleuropa. Under 2008 togs ytterligare ett steg i affärsområdets globaliseringsstrategi genom etableringen av en tillverkningsenhet i Kina, med Coloplast som första kund.

Inom mobiltelefonsektorn är vår produktion helt koncentrerad till Asien. Det möjliggör en flexibel produktion, som kan hantera såväl snabba volymförändringar som växlingar mellan korta och långa serier – allt enligt kundernas önskemål.

Utvecklings- och produktionsenheterna inom Nolato Industrial finns i Skandinavien och Centraleuropa och uppvisar en mycket hög automatiseringsgrad.

Ökat fokus på styrning och hållbar utveckling

Att hålla ihop en decentraliserad organisation ställer höga krav på effektiv styrning. Vi har därför, utöver en utbyggd och väl fungerande löpande rapportering, regelbundna uppföljningsmöten med affärsrådes- och bolagsledningarna där strategier, mål och utfall noga penetreras.

Lika viktig som en effektiv styrning i sig är dock en gemensam syn på grundläggande värderingar. Dessa värderingar, principer och attityder, så som de kommer till

uttryck i vårt sätt att förhålla oss gentemot arbetskollegor, kunder, leverantörer och andra affärskontakter, är grundläggande för Nolato. De måste därför alltid kännas aktuella och spegla dagens samhälle, samtidigt som de bygger vidare på den etik och filosofi som har präglat Nolatots verksamhet alltsedan starten för mer än sjuttio år sedan.

Under 2008 har vi aktualiserat dessa värderingar och stärkt vårt hållbarhetsarbete, så att vi kan fortsätta driva vår verksamhet på ett ansvarsfullt och korrekt sätt.

Vi är väl rustade att möta framtiden

Vår låga skuldsättning, som under året har minskat ytterligare tack vare god resultat-tillväxt och bra kassaflöde, gör oss väl rustade inför framtiden.

Vid årsskiftet uppgick soliditeten till 50 procent och nettoskulden till 95 miljoner kronor.

Vi har under året också, på goda villkor, säkrat upp vår finansiering för de närmaste åren och därmed skapat oss ett bra utrymme att ta tillvara framtida affärsmöjligheter.

En låg skuldsättning, säkrad finansiering och det faktum att vi arbetar inom tre kompletterande kundområden är en styrka när vi nu går in i ett mer osäkert affärsklimat.

Prioriteringar under 2009

Våra finansiella mål ligger därför fast och vi kommer fortsätta att genomföra våra övergripande strategiska prioriteringar:

- Att ytterligare öka vårt kundfokus och kunskapen om våra kunders kunder.
- Att ytterligare öka vår satsning på teknikutveckling.
- Att ytterligare stärka vår kompetens inom projektledning och design.

Inom Nolato Medical strävar vi efter att via förvärv stärka vår närvaro i Europa och Nordamerika, samt att säkerställa att vi får fortsatt förtroende av våra kunder när de lägger ut hela eller delar av sin produktion (outsourcing). Därutöver jobbar vi hårt med att ta marknadsandelar inom den befintliga verksamheten. Vi kommer även organisatoriskt se till att våra kunder får en och samma ingång i Nolato Medical under epitetet *”one face to the customer”*,



Hans Porat

något som många kunder i allt högre grad efterfrågar.

Nolato Telecom kommer att fortsätta sitt arbete och växa organiskt genom att såväl bredda kundbasen som att erbjuda nya teknologier. Inom detta affärsområde har vi ingen ambition att vara störst – men bäst.

Detta gäller även Nolato Industrial, som genom sin närhet till kunderna, effektiva tekniska lösningar och högautomatiserade produktion strävar efter att få kundernas fortsatta förtroende och därmed ta ytterligare marknadsandelar.

Trots ökad marknadsoro ser jag med tillförsikt framtiden an. Nolato har en väl

fungerande affärsmodell, en stark finansiell ställning, och kunniga, välmotiverade medarbetare.

Till alla er vill jag passa på att framföra ett stort tack för en fantastisk insats under året som gått. Tillsammans tar vi oss nu en utmaningarna under 2009.

Torekov i februari 2009

Hans Porat
Vd och koncernchef



Nolatokoncernens affärskoncept

Nolato är en aktiv underleverantör som med egen kompetens och långtgående specialistkunskaper erbjuder sina kunder högteknologisk utveckling och tillverkning av produkter och produktsystem baserade på olika polymera material som plast, silikon, TPE och gummi.

Erfarenhet och innovation

Verksamheten bygger på lång erfarenhet, gediget material- och processkunnande, tidig medverkan i kundernas projekt, kvalificerad projektstyrning och god kunskap om varje kunds förutsättningar, kombinerat med ett innovativt tänkande.

Kunderna är till största delen stora, ofta globala, företag inom bland annat medikinteknik, läkemedel, hygien, telekom, fordon, vitvaror, trädgård/skog, byggsektorn och möbelindustri. De har normalt ett omfattande och kontinuerligt behov av utveckling och produktion.

Koncernens verksamhetsområde spän-

ner över stora delar av värdekedjan i form av produktdesign, produktutveckling, prototyper, inköp av kompletterande komponenter, verifiering, produktion, lackering, dekorerings, montering, testning och logistik.

Några av bolagen i koncernen utvecklar, tillverkar och säljer även egna produkter. Detta gäller främst Nolato Cerbo (läkemedelsförpackningar) och Nolato Hertila (pluggar och hvar).

Nolatos affärsmodell

Nolato har en decentraliserad och kundfokuserad organisation.

Vår affärsmodell bygger på ett nära, långvarigt och innovativt samarbete med kunderna. Genom ett aktivt utbyte av erfarenheter och teknisk spjutspetskompetens mellan koncernens olika enheter, skapar vi mervärde för såväl kunderna som oss själva.

Den viktigaste affärsstrategin är att ut-

veckla samarbetet med kunderna genom att fokusera på varje enskild kunds specifika förutsättningar och behov. Vårt erbjudande stärks och breddas kontinuerligt genom att vi proaktivt investerar i efterfrågad spetsteknologi och ökar vår insikt i behoven hos våra kunders kunder.

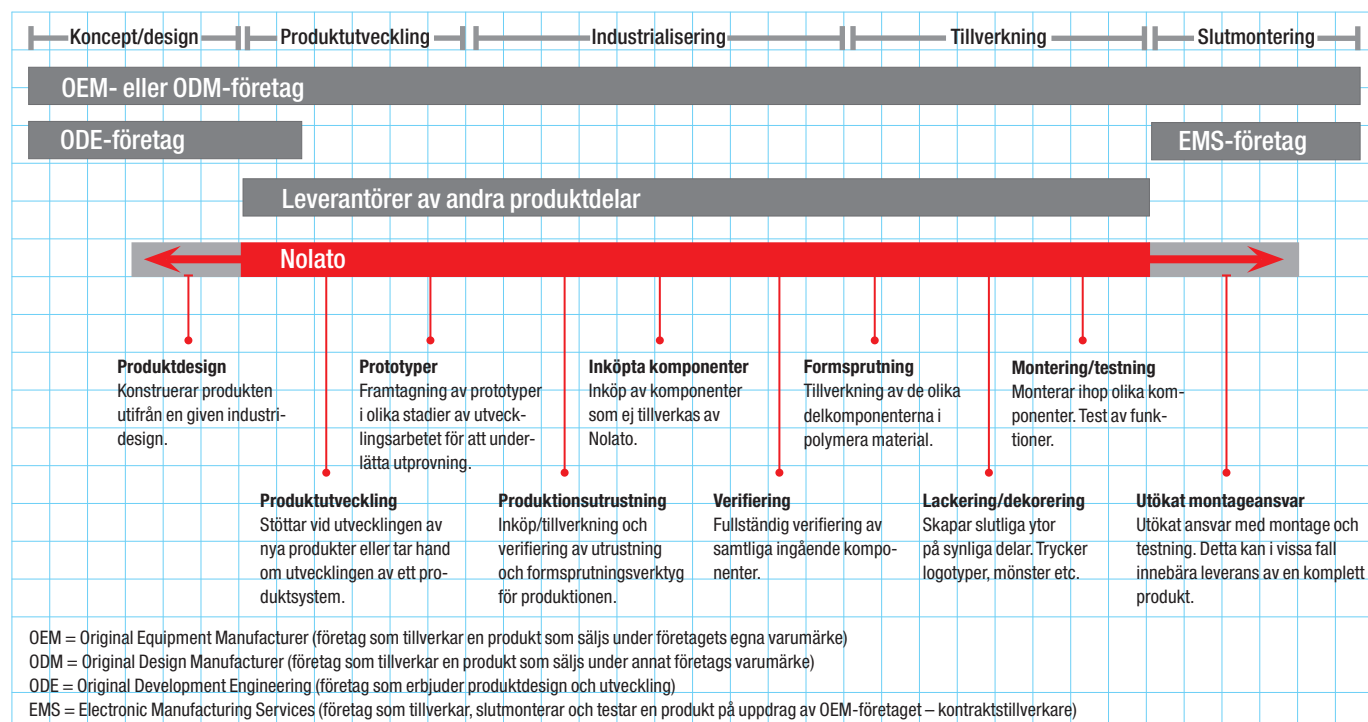
Genom att bidra med vårt djupa material- och processkunnande redan på ett tidigt skede av kundernas utvecklingsarbete skapar vi goda förutsättningar för en optimal process, som stärker kundernas lönsamhet.

Teknik och engagemang

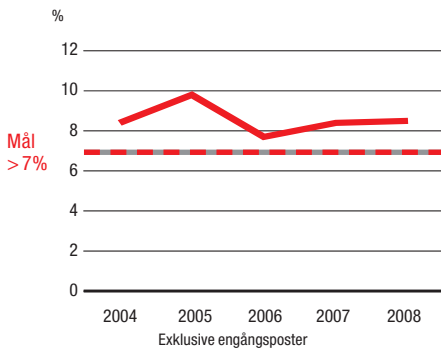
Hög teknisk nivå är en avgörande faktor i de flesta affärer som Nolato gör. Vi erbjuder kunderna spetsteknologi och bred kompetens samt en anpassad grad av automation.

Med engagerade medarbetare, ständiga förbättringar, eliminering av *muda* (att ta bort allt som inte tillför värde till pro-

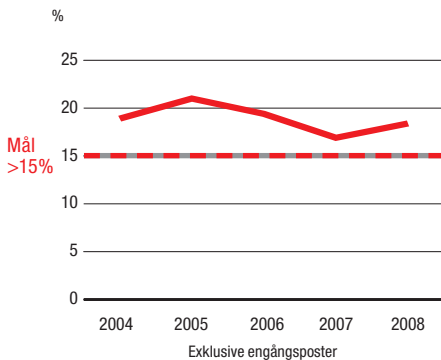
Principskiss över Nolatos positionering i den totala värdekedjan.



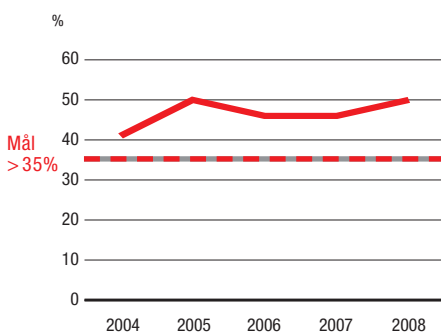
EBITA-marginal



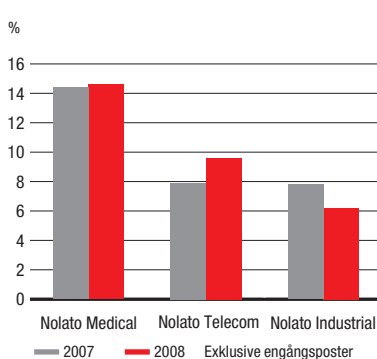
Avkastning på sysselsatt kapital



Soliditet



EBITA-marginal per affärsområde



cessen) och koncentration på *poka yoke* (system som minskar risken att göra fel) skapar vi effektiva och lönsamma produktionsmiljöer med hög konkurrensförmåga.

Decentraliserad organisation

Moderbolag i koncernen är Nolato AB (publ), med registreringsnummer 556080-4592 och säte i Torekov, Sverige.

Den operativa verksamheten i koncernen sker i av moderbolaget helägda dotterbolag.

Under 2008 fanns operativa dotterbolag i Sverige, Kina, Malaysia och Ungern samt försäljningsbolag i Frankrike, Norge och Polen. Verksamheten i Malaysia utvecklades i december 2008.

Organisationen kännetecknas av en långtgående decentralisering, vilket skapar en god grund för engagerade och motiverade medarbetare, samtidigt som det blir möjligt att fatta de operativa besluten nära våra kunder.

Tre kundfokuserade affärsområden

För att ge optimala förutsättningar för specialisering och nära samverkan med kunderna, är koncernen indelad i tre affärsområden: Nolato Medical, Nolato Telecom och Nolato Industrial.

Med bred kompetens inom polymerteknologi som gemensam nämnare, kan varje affärsområde fokusera på sitt kundsegment. Genom djup kunskap om kundernas förutsättningar och krav tillför respektive affärsområde såväl den spetskompetens som det arbetssätt och applikationskunskande som just deras kunder önskar.

Koncernens finansiella mål

Nolato har sedan 2004 kommunicerat oförändrade finansiella mål. Styrelsen har även infört 2009 beslutat att dessa mål ska vara oförändrade:

- EBITA-marginal överstigande 7 procent
- Avkastning på sysselsatt kapital överstigande 15 procent
- Soliditet överstigande 35 procent

Målen ska ses som ett genomsnitt över en konjunkturcykel.

För 2008 har samtliga finansiella mål uppfyllts. EBITA-marginalen uppgick till 8,5 procent, avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 18,4 procent och soliditeten vid årets slut uppgick till 50 procent.

Nolato har därmed varje år under den senaste femårsperioden uppfyllt de finansiella målen.

För 2008 uppnådde två av Nolato's tre affärsområden, Nolato Medical och Nolato Telecom, EBITA-marginaler som överträffade koncernens målsättning, medan Nolato Industrials marginal låg strax under.

Koncernens tillväxtmål

Nolato's mål är att uppvisa en tillväxt som minst ligger i nivå med tillväxten i respektive marknadssegment.

Under 2008 har Nolato Medical och Nolato Telecom haft god tillväxt, medan Nolato Industrial har påverkats negativt av nedgången i konjunkturen.

Nolato Medical ökade sin omsättning med 20 procent för kvarvarande verksamheter jämfört med 2007. Enligt bedömningar ligger tillväxten inom de marknadssegment där Nolato Medical är verksamt på 5 – 10 procent, vilket innebär att affärsområdet klart har överträffat marknadens tillväxt.

Nolato Telecom ökade sin omsättning med 35 procent jämfört med 2007. Enligt Gartner ökade totalmarknaden för mobiltelefoner med 6 procent, vilket innebär att Nolato Telecom har utvecklats väsentligt bättre än marknaden.

Nolato Industrial minskade sin omsättning med 5 procent jämfört med 2007. Enligt SCB minskade den svenska produktionen inom gummi- och plastvaruindustrin med 6,1 procent under 2008, vilket indikerar att även Nolato Industrial utvecklades bättre än marknaden i stort.

Tillväxtstrategi

Vår tillväxtstrategi bygger på att skapa organisk tillväxt inom samtliga affärsområden och att genom förvärv stärka Nolato Medicals närvaro i Europa och Nordamerika.

Inom Nolato Medical och Nolato Telecom är strategin att vara lyhörda för kundernas behov av produktion på nya geografiska marknader, medan vi avser att Nolato Industrial främst ska utvecklas på sina nuvarande marknader i Norden och Centraleuropa.





Bränslecellen som laddar mobilen med ström ”direkt ur luften”

Tänk om du kunde använda din mobiltelefon i veckor utan att behöva ladda den via vägguttaget. Eller att den hade kraft nog att kontinuerligt köra tv med hög upplösning eller andra strömkrävande applikationer.

Lösningen kan inom en snar framtid vara att bokstavligen hämta strömmen ur luften. Med hjälp av en svensktutvecklad bränslecell i miniformat genereras ström genom reaktion mellan vätgas och syre. Ström som kan användas just till att driva mobiltelefoner med avancerade teknikfunktioner och för att göra telefonerna helt oberoende av uppladdning via vägguttaget.

Den fickstora bränslecellen myFC (min bränslecell) är redan verklighet. Den bygger på utvecklingen av ett protonledande polymert membran som använder vätgas (H_2) och syre (O) för att generera ström. Processen är fullständigt ren, den enda restprodukten är vanligt vatten (H_2O). Bränslecellen producerar därmed energi utan märkbar påverkan på miljön.

Vätgasen kan föras in i bränslecellen på flera olika sätt. Ett är att fylla en tank ungefär som gas i en tändare, medan syret hämtas direkt ur luften.

Membranet, där hela processen försiggår, är bara några μm tjockt och ett par kvadratcentimeter stort, vilket gör

att bränslecellen kan göras mycket kompakt. Den första kommersiella versionen är bara lite större än en mobiltelefon och kopplas in via en kabel. Men man räknar med att bränslecellen framöver kan göras så liten att den kan byggas in i en mobiltelefon.

Nolato Telecom är strategisk partner till myFC och har bland annat varit med om att utveckla tillverkningen av membranet. Processen måste vara mycket exakt och kvalitetsorienterad, både med hänsyn till de komplicerade kemiska processerna och kostnaderna för ingående material.

Nolato Medical: Fortsatt stark tillväxt och god lönsamhet Strategisk etablering i Kina

■ Nolato Medical i korthet

Verksamheten:

Utvecklar och tillverkar kvalificerade polymera produkter och produktsystem till kunder inom medicinteknik och läkemedel i form av "medical devices", läkemedelsförpackningar och nischprodukter inom bland annat hjärtkirurgi.

Marknaden:

Marknaden består av stora, globala kundföretag och kännetecknas av krävande utvecklingsarbete, lång produktivslängd samt höga kvalitets- och säkerhetskrav. Nolato Medical har en stark position i Norden och en växande position i Europa.

Exempel på kunder:

AstraZeneca, Boston Scientific, Coloplast, Gambro, Novo Nordisk, Nycomed, Phadia, Radi Medical Systems

Exempel på konkurrenter:

Gerresheimer, Medisize, Nypro

Geografi:

Produktion och utveckling i Sverige, Ungern och Kina. Säljkontor i Frankrike, Norge, Polen och Tjeckien.

Enheter med verksamhet i affärsområdet:

Nolato Beijing, Kina, Vd Jörgen Karlsson
Nolato Cerbo, Trollhättan, Vd Glenn Svedberg
Nolato Hungary, Mosonmagyaróvár, Ungern,
Vd Johan Arvidsson
Nolato Medevo, Torekov, Lomma och Kristianstad
Vd Magnus Emeus
Nolato Medical Rubber, Hörby, Vd Magnus Emeus

Framtid:

Globalisering och fortsatt tillväxt, övertagande av kundproduktion (outsourcing), etablering av kundnära produktion i nya geografiska regioner samt förvärv i Europa och Nordamerika.

Omsättning: 632 MSEK (526)

Rörelseresultat (EBITA): 92 MSEK (76*)

EBITA-marginal: 14,6% (14,4*)

Rörelseresultat (EBIT): 87 MSEK (64)

Antal anställda (årsnitt): 415 (417)

* exklusive engångsposter



Affärsområdeschef:
Christer Wahlquist

Nolato Medical erbjuder kunder inom medicinteknik och läkemedel skräddarsydd, flexibel och effektiv utveckling och produktion av produkter och produktsystem i plast, silikongummi, latex och TPE. Affärsområdet har med god lönsamhet haft en stark tillväxt under flera år och svarade 2008 för 22 procent (22) av koncernens omsättning och 34 procent (34) av koncernens resultat.

Verksamheten riktar sig mot kunder inom medicinteknik och läkemedel. Med djup kunskap om de specifika förhållanden och krav som styr kundernas behov, till exempel riskanalys och kvalitetssäkring, samt god kompetens och förståelse för komplicerade medicinska processer, arbetar Nolato Medical nära sina kunder.

Kunderbjudandet är brett och omfattar såväl utveckling, konstruktion och design, som formsprutning, extrudering och latexdopning. Även dekorering, montering och annan efterbehandling erbjuds, liksom logistiklösningar. Produktionen sker

i hygien- och renrum, med kontrollerade förhållanden vad gäller partikelmängd och miljö.

Affärsområdet omfattar produkter och produktsystem inom tre verksamhetsområden:

- Devices
- Läkemedelsförpackningar
- Doppade produkter

Devices

Devices omfattar utveckling och produktion av polymera produkter och system för bland annat diabetesterapi, astmabehandling, analys/diagnostik och homecare. Kunder inom detta område är bland annat Novo Nordisk, Astra Tech, AstraZeneca och Phadia.

Produkterna utgörs ofta av komplexa system, där Nolato Medical levererar en komplett, monterad enhet till kunden.

Området kännetecknas av stabila kundrelationer, långa produktlivscyklar och



Peng Li, Nolato Medical, Kina

mycket höga kvalitetskrav. Produktionen sker i Sverige, Ungern och Kina.

Nolato Medical är marknadsledare i Norden inom detta område och har under senare år stärkt sin position i övriga Europa. Inom nischområdet formsprutat silikongummi sker betydande leveranser även till USA.

Läkemedelsförpackningar

Detta område omfattar utveckling och produktion av läkemedelsförpackningar i plast. Kunder är bland annat AstraZeneca, Nycomed och Kemwell. Nolato är marknadsledare i Skandinavien, men försäljning sker även till övriga Europa.

Verksamheten omfattar dels ett sortiment av egna standardprodukter, dels kundspecifika förpackningar.

Kunderna är såväl läkemedelsföretag som tillverkare av olika kosttillskott. De ställer höga krav på förpackningens tekniska egenskaper, till exempel täthet, säkerhet mot manipulering och ljustransmission. Ett annat viktigt kundönskemål är att locket ska vara lätt att öppna och stänga för personer med nedsatt handfunktion, samtidigt som det måste vara barnsäkert.

Området kännetecknas av en ökad polarisering mellan enklare standardprodukter och mer avancerade förpackningar. Produkterna är tämligen skrymmande, vilket innebär en geografisk begränsning vad gäller möjligheten att konkurrenskraftigt transportera förpackningar.

Doppade produkter

Doppade produkter omfattar utveckling och produktion av tunnväggiga, flexibla produkter i syntet- och naturlatex. Bland produkterna finns till exempel andningsblåsor, bälgar för hjärt-/lungmaskiner och kateterballonger.

Inom kateterballonger, som används vid hjärtkirurgi, är Nolato Medical en av de ledande leverantörerna i världen, med en mycket stark ställning bland annat på den nordamerikanska marknaden.

Utveckling, produktion och försäljning

Nolato Medical har moderna enheter för utveckling, produktion och försäljning i Sverige, Kina och Ungern. Produktionen sker i hygien- och renrum med kontrollerad miljö. Dessutom har affärsområdet egna säljkontor i Frankrike, Norge, Polen



Välfungerande hjälpmedel i snygg förpackning

Inkontinens hos män kan orsakas av såväl sjukdom som av stress, men oavsett orsaken upplevs problemen som mycket besvärliga och obehagliga.

Också hjälpmedlen som ska hindra okontrollerat läckage av urin har kunnat upplevas som jobbiga, både av den drabbade och av dem som arbetar inom sjukvård och äldreomsorg. Även förpackningen på tidigare modeller – ofta en klumpig plastpåse – kändes negativ för användaren.

Att skapa en produkt utan dessa svagheter var därför utmaningen när Coloplast med hjälp av Nolato Medical utvecklade en ny generation urindroppssamlare.

Produkten skulle vara säker, bekväm att hantera och inte signalera sjukdom. Lösningen blev en helt ny utformning i nytt material, förpackad i en läcker, funktionell plastask.

Den nya urindroppssamlaren formsprutas i flytande silikon, ett material som minimerar risken för allergiska reaktioner, samtidigt som det är mjukt och följsamt.

Urindroppssamlaren är nu lätt att sätta på, både för användaren och den som hjälper en person som har svårt att göra det själv. Det är mycket liten risk att den glider av eller att slangen till urinpåsen släpper.

Silikonets töjbarhet gör dessutom att den känns behaglig och sitter bra. Silikonet låter även hud andas, vilket också ytterligare ökar komforten.

Till skillnad från de gamla, klumpiga plastpåsar packas den nya droppssamlaren i en läckert formgiven konsumentförpackning, som liknar en tablettask.

Produkten har tagits emot mycket väl av kunderna och även fått ett antal designpris.



Ronny Magnusson,
Nolato Medical Rubber, Hörby

och Tjeckien samt säljagenter på ett antal andra marknader.

Förvärv

I Nolato Medicals tillväxtstrategi ingår förvärv av väletablerade bolag i Europa och Nordamerika.

Hösten 2006 förvärvades Medical Rubber i Hörby, Sverige, som är ledande inom formsprutning av avancerade silikonkomponenter till kunder inom medicinteknik. Våren 2007 förvärvades Cerbo i Trollhättan, Sverige, som är en ledande tillverkare av läkemedelsförpackningar.

Dessa båda bolag har utvecklats mycket väl inom Nolato och har inneburit en positiv breddning av affärsområdets kunderbjudande såväl tekniskt som marknads-mässigt.

Marknadstrender

Nolato Medicals marknad kännetecknas av en god tillväxt som en följd av en förändrad befolkningspyramid och livsstil. Samtidigt ökar kraven inom sjukvården att minska kostnaderna, vilket leder till en allt större del egenvård, där sjukhusen blir diagnos- och akutcentraler, medan själva vården sker i hemmen. Detta innebär öka-

de krav på de medicintekniska hjälpmedlen, inte bara vad gäller funktionalitet utan även design.

Läkemedels- och medicintekniska företag måste därför både sänka sina kostnader och öka resurserna för utveckling av nya, kundanpassade produkter. Detta leder till höga krav på effektivisering, till exempel genom att minska antalet leverantörer och att lägga ut den egna produktionen (*outsourcing till underleverantörer*).

Minskningen av antalet leverantörer innebär ökad efterfrågan på de leverantörer som har möjlighet och vilja att följa kunderna i deras globala expansion. De utvalda leverantörerna blir därmed än mer delaktiga i utvecklings- och konstruktionsarbetet samt i kundernas produktion.

Denna utveckling är positiv för Nolato Medical, som har en uttalad strategi att växa globalt tillsammans med såväl befintliga som nya kunder, att ta över kundernas produktion och att aktivt delta i en konsolidering av marknaden.

Verksamheten 2008

Under 2008 har affärsområdet fortsatt att utvecklas mycket starkt. Tillväxten var 20 procent jämfört med föregående år, varav



Rusmir Dervisic, Nolato Cerbo, Trollhättan

organiskt 15 procent, vilket innebär att Nolato Medical har tredubblat sin omsättning på några år.

En milsten i utvecklingen nåddes under hösten, då Nolato Medical etablerade produktion i Kina. Genom nära samarbete med Nolatos befintliga produktionsenhet i Beijing kunde produktionsstarten ske knappt tre månader efter etableringsbeslutet.

I den nya enheten tillverkas bland annat produkter som levereras till det danska företaget Coloplasts kinesiska fabrik. Etableringen är första steget i en ökad produktion i Kina och ska förhoppningsvis leda till produktion också till andra kunder.

Outsourcingprojektet i Ungern, som informerades om i niomånadersrapporten 2007, har endast haft mindre leveranser under det första halvåret 2008. Leveranserna från Nolato Medicals ungerska enhet har ökat under det andra halvåret och nådde fulltakt under slutet av fjärde kvartalet. Den årliga omsättningen för projektet bedöms uppgå till 20 – 25 MSEK i fulltakt.

Affärsområdets resurser för produktutveckling, projektledning och automatisering har, i enlighet med kundernas önskemål, stärkts kraftigt under året.

Alla enheter inom affärsområdet har utvecklats väl och i linje med förväntningarna. Integreringen av de två under 2006 och 2007 förvärvade bolagen, liksom kapacitetsförstärkning i Ungern, har gått planenligt.

Nolato Medical har härigenom stärkt sin närvaro på marknaden och börjar bli en allt viktigare aktör i Europa.

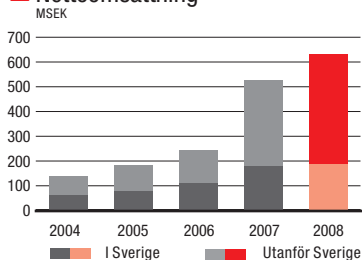
Framtida strategi

Affärsområdets strategiska plan innebär att Nolato Medical ska fortsätta att utvecklas som en global leverantör till kunder inom läkemedel och medicinteknik, med verksamhet i Europa, Asien och Amerika. Den systematiska uppbyggnaden av resurser och kompetens fortsätter, med målsättning att attrahera utvalda kunder genom hög kompetens, brett kunderbjudande och nära samverkan inom utveckling och produktion.

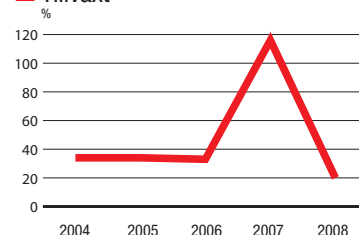
Tillväxten ska ske organiskt samt genom övertagande av kundernas egna produktion (*outsourcing*) och förvärv i Europa och Amerika.

Nolato Medical under fem år

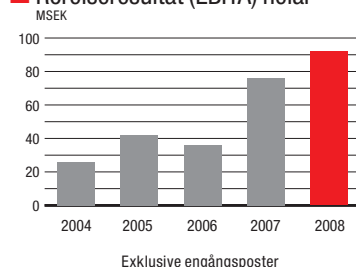
Nettoomsättning



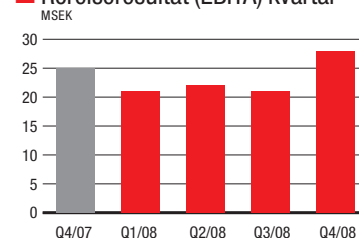
Tillväxt



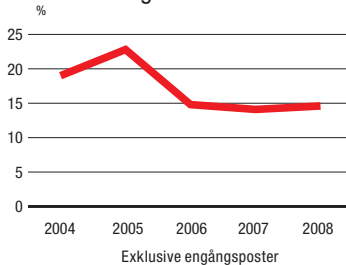
Rörelseresultat (EBITA) helår



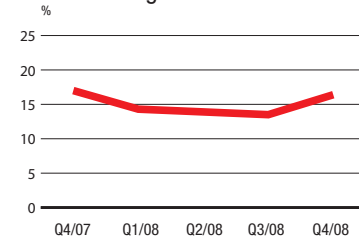
Rörelseresultat (EBITA) kvartal



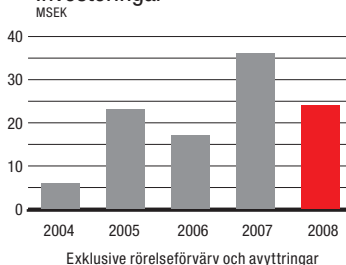
EBITA-marginal helår



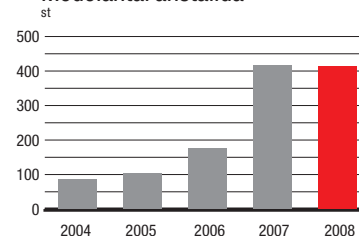
EBITA-marginal kvartal



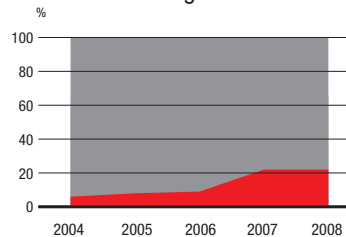
Investeringar



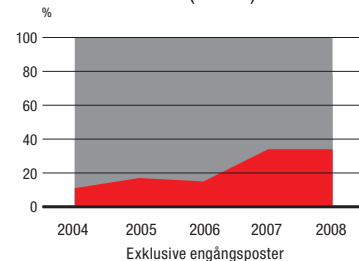
Medelantal anställda



Andel av koncernens nettoomsättning



Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



Nolato Telecom: Intensivt år med goda volymer och kraftigt ökad omsättning

■ Nolato Telecom i korthet

Verksamheten:

Global utvecklare och tillverkare av systemprodukter för kunder inom mobiltelefoni och basstationer.

Marknaden:

Marknaden består av ett fåtal stora, globala telekomföretag som ställer höga krav på teknisk nivå, extremt kort utvecklingstid, snabb produktionsstart och kort produktivslängd. Nolato Telecom har en stark global position hos utvalda kunder inom främst mobiltelefoni.

Exempel på kunder:

Ericsson, Huawei, Motorola, Nokia, Nokia Siemens, RIM, Sony Ericsson

Exempel på konkurrenter:

Balda, Foxconn, HiP, Jabil Greenpoint, Lite On

Geografi:

Produktion och utveckling i Kina och Sverige.

Enheter med verksamhet i affärsområdet:

Nolato Alpha, Kristianstad. Vd Håkan Hillqvist
Nolato Beijing, Kina. Vd Jörgen Karlsson
Nolato Lovepac Converting, Beijing och Shenzhen, Kina. Vd Dan Wong
Nolato Silikonteknik, Hallsberg och Shanghai, Kina. Vd Anders Ericsson

Framtid:

Organisk tillväxt med befintliga och nya kunder samt breddning av teknikerbjudandet.

Omsättning: 1.243 MSEK (920)

Rörelseresultat (EBITA): 119 MSEK (73)

EBITA-marginal: 9,6% (7,9)

Rörelseresultat (EBIT): 119 MSEK (73)

Antal anställda (årssnitt): 3.549 (2.735)



Affärsområdeschef:

Jörgen Karlsson
(från 090301)
Jonas Persson
(till 090228)

Nolato Telecom är en av världens ledande aktörer inom utveckling och produktion av systemprodukter för kunder inom mobiltelefonisektorn.

Affärsområdet är Nolatos största och stod under 2008 för 44 procent (37) av koncernens omsättning och 44 procent (32) av koncernens resultat.

Med god kunskap om telekomsektorns specifika förhållanden, arbetar Nolato Telecom nära sina kunder och erbjuder dem såväl kompetent utvecklingsstöd som kostnadseffektiv och högkvalitativ produktion.

Affärsområdet omfattar fyra olika verksamhetsområden:

- Mekanikmoduler
- Konvertering
- Nätverk
- Skärmning

Mekanikmoduler

Verksamheten inriktar sig till kunder inom mobiltelefoni och liknande handhållna elektronikprodukter.

Produkterna utgörs av kompletta meka-

nikmoduler till mobiltelefoner, vilket lite förenklat kan beskrivas som den del av telefonen som användaren ser. För att sedan bli en fungerande mobiltelefon kompletteras mekanikmodulen vid tillverkarens slutmontering med elektronikmodul, batteri, antenner och mjukvara.

Detta verksamhetsområde kännetecknas av höga krav på kvalitet, snabb produktutveckling, extremt snabb upprampning (produktionsstart), flexibel hantering av varierande produktionsvolymer samt kort livslängd för varje enskild mobiltelefonmodell.

Kunderbjudandet omfattar bland annat produktutveckling, tillverkning av prototyper, plast- och metallkomponenter samt metallisering, lackering, montering, testning och verifiering.

Till de större kunderna hör bland annat RIM (som utvecklar och marknadsför BlackBerry) och Sony Ericsson.

Genom en global projektorganisation har Nolato Telecom ett nära samarbete med kunderna, ofta på plats i deras utvecklingscentra runt om i världen. Produktion sker i Kina.



Konvertering

Inom konvertering tillverkas självhäftande, laminerade detaljer för förslutning, stötdämpning och tätning, levererade på rulle och klara att direkt användas i kundens egen slutmontering.

Produkterna återfinns bland annat i mobiltelefoner från Nokia och Sony Ericsson, liksom i nya iPhone. Även kontraktstillverkare som BYD, Foxconn och Jabil finns bland kunderna.

Utvecklingsarbetet sker i nära samarbete med kunderna runt om i världen. Produktionen sker i Kina.

Skärmning

Inom skärmning utvecklas process- och materiallösningar för att skärma elektronik från elektromagnetisk induktion.

Verksamheten har de senaste åren omvandlats från att producera den slutliga skärmningsprodukten till att bli ett renodlat teknik-, process- och materialbolag, som utvecklar och tillverkar skärmningsmaterialet och metoder för applicering. Tekniken licensieras sedan till lokala företag, som köper materialet från Nolato och säljer sitt applikationsarbete till slutkunderna inom mobiltelefon- och elektronikindustrin.

Utvecklingsarbetet sker till största delen i Sverige, medan produktionen sker i Sverige och Kina. Försäljningen är till stor del inriktad på den asiatiska marknaden.

Nätverk

Produktionen inom nätverk är koncentrerad till Sverige och består av komponenter till framförallt basstationer inom 3G-näten. Kunder är bland annat Ericsson och Nokia Siemens.

Utveckling och produktion sker i Sverige.

Utveckling, produktion och försäljning

Nolato Telecom har sin tyngdpunkt i Kina, med moderna, helägda produktionsenheter, där utveckling och produktion av mekanikmoduler samt konvertering sker. Affärsområdet har även enheter för utveckling och produktion i Sverige (skärmning och nätverk).

Resurser för försäljning, projekt och teknikutveckling är globala och sker i nära samverkan med kundernas utvecklingsenheter runtom i världen.

På grund av att vissa av Nolato Tele-



Dubbla IMD-folier i renrum skapar glänsande musikmobil

När Sony Ericsson tar fram en top-of-the-line Walkmantelefon för en förstklassig musikupplevelse, då är inte bara funktionerna viktiga, telefonens utseende ska också signalera något alldeles extra. Som i W980, där en speciell formsprutningsteknik skapar en glänsande svart djupkänsla.

Ett läckert, pianoblackt svart hölje omsluter telefonen. En yta som blänker och där man riktigt känner djupet i designen.

För att få fram den djupa glansen används en teknik som kallas IMD, In Mould Decoration. Tekniken innebär att man trycker logotyper och andra designelement på en plastfolie, som sedan läggs in i formsprutningsverktyget och integreras med plastkomponenten.

Normalt används en enda folie, som ligger över plasten för att ge det kosme-

tiska utseendet man vill uppnå samt öka repbeständigheten. Men i det här speciella fallet används två olika folier tillsammans med en genomskinlig plast, som sprutas in mellan folierna under tillverkningsprocessen.

Den övre folien är genomskinlig och spegelblank. Den undre har vacuummetalliserats så att den har fått en blank, mörkt rökfärgad yta. Genom att den ligger under det genomskinliga plastsiktet skapas en djupkänsla, vilket gör att ytan blir mindre platt och får sitt eget liv.

Tekniken är lätt att förklara, men avancerad och svår att genomföra i praktiken. Det är till exempel enormt viktigt att processen är helt ren – minsta dammkorn syns. Därför tillverkas telefonens hölje i renrum med mycket höga krav på partikelfrihet.



Nolato Beijing, Kina

coms kunder har ifrågasatt Malaysia som produktionsland, beslöt Nolatos styrelse i juli att koncentrera produktionen av mobiltelefonmoduler till Kina. Produktionsenheten i Kuala Lumpur, Malaysia, avvecklades därför under fjärde kvartalet.

Marknadstrender

Nolato Telecoms huvudmarknad, mobiltelefonsektorn, kännetecknas av krav på ständig produktutveckling och kort produktivslängd. Marknadsfönstret för en mekanisk modul är mellan 12 och 24 månader.

Mobiltelefonerna fortsätter att bli alltmer avancerade, med ökat teknikinnehåll i form av kameror, musikspelare, gps etc.

Även designmässigt utvecklas mobiltelefonerna, eftersom många användare söker telefoner som inte bara ligger rätt i modet utan också speglar deras egen livsstil.

Tillverkarna bygger därför upp ett plattformstänkande, där telefonerna använder gemensam elektronikmodul, men skiljer sig åt genom olika design på mekanikmodulen.

Metall spelar en allt större roll i telefonerna, såväl i form av kosmetisk metall (det vill säga metall som främst har en designfunktion), som plast som metalliseras för att se ut som metall. Även i själva konstruktionen ökar metallinnehållet i mobiltelefonerna.

Under 2008 ökade den globala mobiltelefonmarknaden, enligt Gartner, med 6 procent till 1,22 miljarder sålda telefoner. Störst marknadsandel har Nokia med knappt 40 procent, därefter kommer Samsung, LG, Sony Ericsson och Motorola med tillsammans drygt 40 procent av världsmarknaden. Under 2008 har RIM (BlackBerry) och Apple (iPhone), som båda är stora inom "smart phones" tagit sig in bland de tio största tillverkarna av mobiltelefoner.

För 2009 väntas en nedgång i försäljningen av mobiltelefoner på grund av den djupa lågkonjunkturen.

Verksamheten 2008

2008 har varit ett intensivt år för Nolato Telecom, med ett flertal betydande nya projekt under utveckling och i produktion. Volymerna och beläggningen har genomgående varit goda.

En stor andel leveranser till nya mobiltelefonprojekt har påverkat marginalen

positivt, samtidigt som kapacitetsutnyttjandet har varit högt.

Samarbetet med affärsrådets större kunder har fördjupats under året. Produktionen för den nya kunden RIM (som utvecklar och marknadsför BlackBerry) har löpt enligt plan och har haft god volymutveckling under året.

Som tidigare berörs har andelen kostemisk metall ökat i mobiltelefonerna, liksom användningen av metalliserad plast. För att bredda teknikerbjudandet och möta kundernas efterfrågan på metallkomponenter, har beslut fattats om att investera i egen, mindre metallproduktion i Beijing. Likaså ökas de egna resurserna för vakuummattalivering av plast.

Även positionerna i början av värdekedjan har flyttats fram genom en kontinuerlig resurs- och kompetensförstärkning. Ingenjörer från Nolato Telecom deltar nu aktivt i kundernas arbete redan på förkonceptstadiet för att tidigt kunna optimera materialdesign och produktionsprocesser samt identifiera och eliminera onödiga kostnader.

Ny affärsrådeschef

Som tidigare meddelats har Jörgen Karlsson utsetts till ny chef för Nolato Telecom från 1 mars 2009. Han efterträder Jonas Persson, som på egen begäran valt att lämna Nolato för tjänst utanför koncernen.

Utsikter för Nolato Telecom

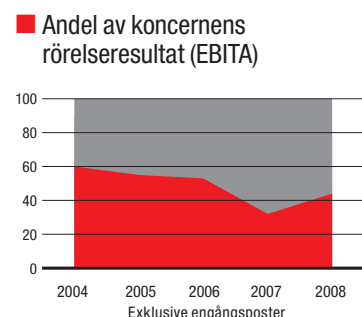
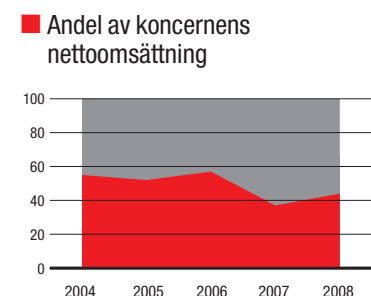
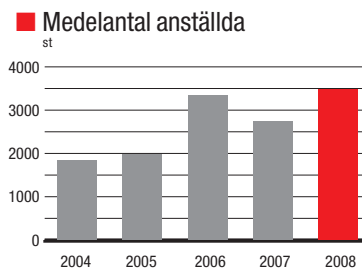
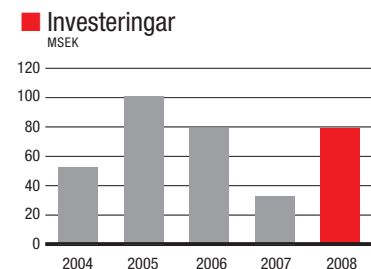
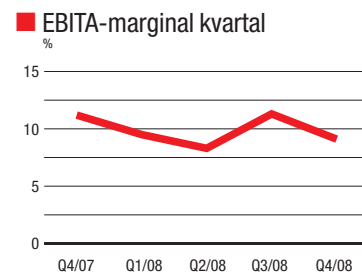
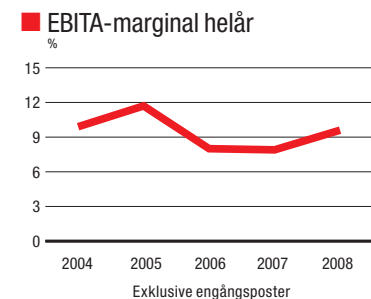
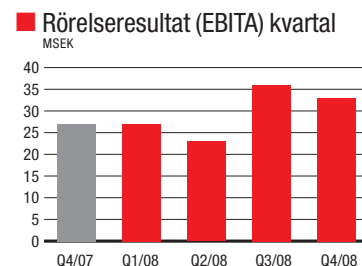
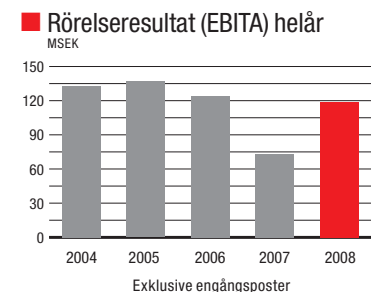
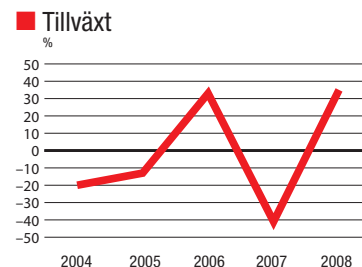
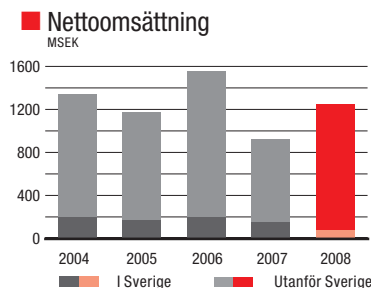
Nolato Telecom har en stark produktportfölj. Som meddelades i delårsrapporten efter nio månader, har en av affärsrådets viktigaste kunder gjort förändringar i sitt framtida produktutbud, vilket har lett till att Nolato Telecom har fått förskjutningar av produktionsstartar för dessa produkter.

Detta bedöms medföra att affärsområdet kommer att ha väsentligt lägre omsättning det första halvåret 2009, jämfört med motsvarande period 2008, vilket bedöms medföra ett rörelseresultat omkring noll för första halvåret 2009.

Framtida strategi

Strategin för Nolato Telecom innebär en ytterligare förstärkning och breddning av teknikerbjudandet samt en ökad marknadsnärvaro, såväl för att ytterligare fördjupa och bredda samarbetet med befintliga kunder, som för att attrahera nya.

Nolato Telecom under fem år



Nolato Industrial: Successivt minskade volymer men viktiga nya projekt erhållna

■ Nolato Industrial i korthet

Verksamheten:

En ledande utvecklare och tillverkare av polymera produkter och produktsystem till kunder inom bland annat fordon, vitvaror, skog/trädgård och möbelindustri.

Marknaden:

Marknaden är fragmenterad och diversifierad, med stort antal kunder och stort antal leverantörer. Nolato Industrial har en stark position i Norden och delar av Centraleuropa.

Exempel på kunder:

Electrolux, Haldex, Husqvarna, Ikea, Kinnarps, Lear, Lindab, MCT Brattberg, Sanitec, Scania, SKF, Volvo, Whirlpool

Exempel på konkurrenter:

Bladhs, Euroform, Flextronics, Nypro, Konstruktions-Bakelit

Geografi:

Utveckling och produktion i Sverige och Ungern.

Enheter med verksamhet i affärsområdet:

Nolato Gota, Götene. Vd Anders Wallgren
Nolato Hertila, Åstorp. Vd Anders Willman
Nolato Hungary, Mosonmagyaróvár, Ungern.

Vd Johan Arvidsson

Nolato Lövepac, Skånes Fagerhult.

Vd Peter Åkerblom

Nolato Plastteknik, Göteborg. Vd Magnus Hettne

Nolato Polymer, Torekov och Ängelholm.

Vd Anders Willman

Nolato Sunne, Sunne. Vd Jan Wikström

Framtid:

Starka, individuella enheter, som kan dra nytta av varandras kompetens och därmed öka marknadsandelarna i Norden och i delar av Centraleuropa.

Omsättning: 950 MSEK (1.000)

Rörelseresultat (EBITA): 59 MSEK (78)

EBITA-marginal: 6,2% (7,8)

Rörelseresultat (EBIT): 56 MSEK (76)

Antal anställda (årssnitt): 562 (605)

Nolato Industrial är en marknadsledande utvecklare och tillverkare av polymera produkter och system till kunder inom fordon, vitvaror, trädgård/skog, möbelindustri och andra utvalda industrisegment.

Affärsområdet består av sju bolag, sex i Sverige och ett i Ungern. Det stod under 2008 för 34 procent (4T) av koncernens

omsättning och 22 procent (3,4) av koncernens resultat.

Nolato Industrial erbjuder sina kunder produkter i såväl hårda som mjuka polymerer (plast, gummi, TPE) samt i kombinationer av dessa och andra material, till exempel olika metaller.

Affärsrådets verksamhet riktar sig huvudsakligen mot större industriföretag,



Vesna Simic, Nolato Plastteknik, Göteborg



Affärsrådeschef:
Hans Porat

som lägger vikt vid leverantörens utvecklingskompetens, leveransprecision, produktionskapacitet, kvalitet och förmåga till helhetslösningar.

Affärskonceptet bygger på starka, individuella entreprenörsbolag, som skapar affärsmöjligheter såväl enskilt, som i samarbete med andra concernbolag.

Där kundsegmenten är gemensamma för hela affärsområdet samordnas verksamheten för att säkerställa bästa möjliga kunderbudande.

Konkurrensförmågan stärks kontinuerligt genom långtgående automation och hög produktionseffektivitet. Bolagen har en funktionell organisation, där varje medarbetare bidrar till kostnadseffektiviteten genom att ha stort eget ansvar, baserat på hög grundkompetens, vidareutbildning, målstyrda grupper och ett decentraliserat arbetssätt.

Verksamheten kan grovt indelas i två områden: Ett som omfattar fordon, vitvaror, trädgård/skog och möbelindustri och ett som omfattar förpacknings- och övrig industri.

Fordon, vitvaror, trädgård/skog och möbelindustri

Detta verksamhetsområde kännetecknas av höga volymer, långa serier och hård konkurrens. Kunderna är globala och har en omfattande inköpsverksamhet och ett betydande antal leverantörer. Deras verksamhet och produktion i Norden är ofta en integrerad del av en större, internationell organisation.

Nolato Automotive är ett samlingsbegrepp för de Nolatobolag som levererar till fordonsindustrin. Exempel på produkter från Nolato Automotive är oljefällor och filterhållare till motorrummet, stolskåpor till inredningen och slangar till bränslesystemet. Till själva motorn levereras de flesta typer av packningar. Bland kunderna finns såväl svensk som europeisk fordonsindustri.

Förpackningar och övrig industri

I detta verksamhetsområde ingår framförallt kunder som finns i respektive bolags geografiska närhet och där enbart ett Nolatobolag är leverantör.

Även här finns globala storföretag, med betydande inköpsverksamhet och stora volymer, men också ett antal medelstora och mindre företag. Kundrelationerna ten-



Membranet som bidrar till renare miljö på vägen

Ett litet membran från Nolato bidrar till att hindra hundra tusentals kubikmeter olja att komma ut i luften från de tunga lastbilarnas dieselmotorer.

En dieselmotors kolringar är aldrig helt täta och läcker därför avgaser till vevhuset. Tidigare har man låtit dessa olje- och sotblandade gaser helt enkelt försvinna ut i luften genom en slang från motorn, något som inte är vidare miljövänligt och nu förbjuds runt om i världen.

Det svenska företaget Alfdex, som är ett joint venture mellan Alfa Laval och Haldex, har därför tagit fram en separator som renar vevhusgaserna. Separatoren använder centrifugalteknik för att avlägsna både sotpartiklar och oljerester från dieselmotorns vevhusgaser.

Separatoren ger en så nära hundra procents rening man kan nå, luften som släpps ut innehåller mindre än 0,1 gram olja per drifttimme.

Reningen bygger på tunna diskar, som roterar med sju- till åttatusen varv per minut och slungar bort partiklarna. En

vital del i processen är ett membran, som sitter i utloppskanalen för den renade luften och ser till att det inte uppstår för stort undertryck i vevhuset. Ett membran som tillverkas av Nolato i värmeländska Sunne.

Den lösning som Alfdex hade valt innan Nolato kom med i bilden visade sig inte hålla måttet. Separatoren riskerade att tappa sin funktion efter en tid, varför Alfdex bad Nolato utveckla en lösning.

Olika materialkombinationer och konstruktioner provades i Nolatos materiallab i Sunne. Resultatet blev en produkt där ett mjukt och flexibelt gummi kombinerades med en ingjuten bärande centrumplatta av tunn rostfri plåt.

Det svåraste var att få det speciella gummit att fästa på plåten, men till slut lyckades även detta och idag levererar Nolato alla membran till Alfdex.

Att de verkligen fungerar visar ett långtidstest av materialet, där livslängdskraven passerats med råge, utan att prestandan har minskat utanför uppsatta gränser.



Nolato Gota, Götene



Jimmie Larsson, Nolato Polymer, Ängelholm



Runo Pedersen, Nolato Alpha, Kristianstad

derar ofta att vara längre inom detta område, med kundgemensam teknikutveckling och produktion.

Utveckling, produktion och försäljning

Inom Nolato Industrial finns moderna och effektiva enheter för utveckling och produktion i Göteborg (Nolato Plastteknik), Götene (Nolato Gota), Skånes Fagerhult (Nolato Lövepac), Sunne (Nolato Sunne), Torekov (Nolato Polymer), Åstorp (Nolato Hertila), Ängelholm (Nolato Polymer) samt i Mosonmagyaróvár, Ungern (Nolato Hungary). Varje bolag är ansvarigt för marknadsföring och försäljning, i vissa fall i nära samarbete med ett eller flera andra koncernbolag.

Marknadstrender

Verksamheten i Nolato Industrial är diversifierad, varför det inte går att göra en entydig beskrivning av marknadstrender. Generellt har dock nordeuropeisk industri påverkats kraftigt av konjunkturnedgången. Detta gäller speciellt de delar som har kunder inom fordonsindustrin.

Verksamheten 2008

Nolato Industrial, som följer den nord-europeiska industrikonjunkturen, har från och med slutet av första kvartalet 2008 sett en svagare efterfrågan från fordonsindustrin. Under andra halvåret har efterfrågan successivt minskat ytterligare och volymerna har varit låga till såväl fordonsindustrin som till övriga industrisegment.

De befarat långsiktiga effekterna av den djupa finanskrisen och därmed sammanhängande lägre produktionsvolym, har tvingat flera av bolagen i affärsområdet att varsla medarbetare om uppsägning. Totalt minskade antalet anställda under andra halvåret med drygt 150 personer motsvarande omkring en fjärdedel av affärsområdets anställda.

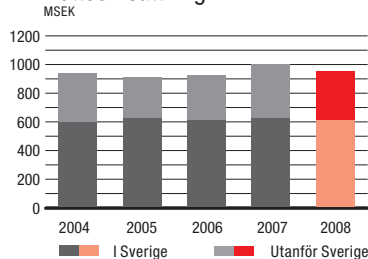
Flera viktiga projekt för framtida leveranser har erhållits under året, bland annat inom fordons- och hygiensegmenten.

Framtida strategi

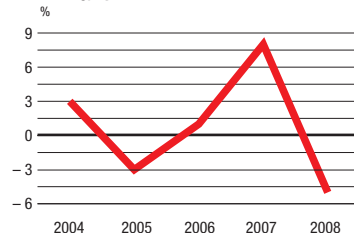
I Nolato Industrials strategi ingår att genom en ytterligare fokusering på teknikutveckling och produktionseffektivitet ta marknadsandelar på hemmamarknaden och inom befintliga kundsegment. Selektiva förvärv kan vara av intresse om de tillför ny teknik eller nya kundsegment.

Nolato Industrial under fem år

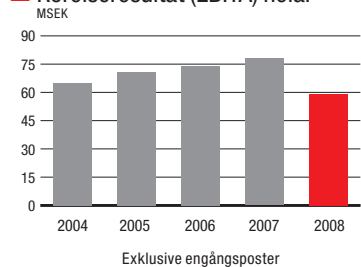
Nettoomsättning



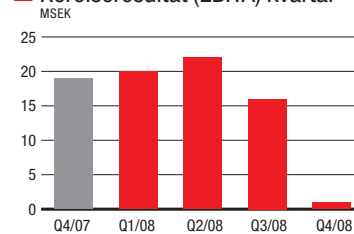
Tillväxt



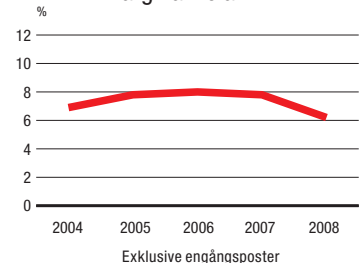
Rörelseresultat (EBITA) helår



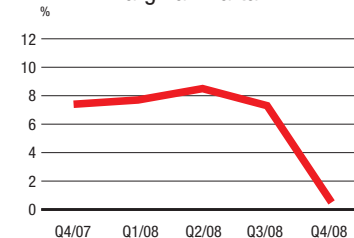
Rörelseresultat (EBITA) kvartal



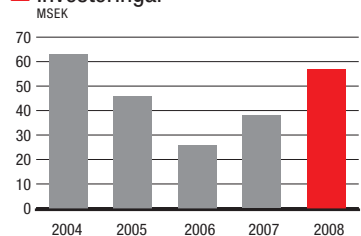
EBITA-marginal helår



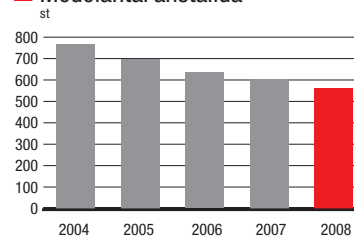
EBITA-marginal kvartal



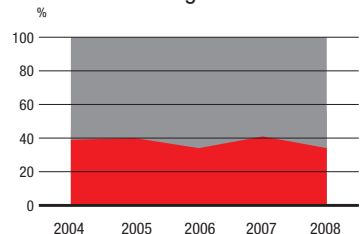
Investeringar



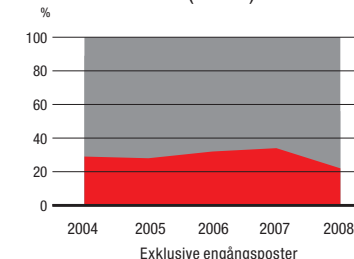
Medelantal anställda



Andel av koncernens nettoomsättning



Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



Förvaltningsberättelse

Vår verksamhet bygger på gemensamma värderingar

Nolatos Grundbultar

Vi är affärsmässiga

– Vi arbetar affärsmässigt och strävar efter långsiktig lönsamhet.

Nolatos långsiktiga lönsamhet är avgörande för vår gemensamma framtid. Därför måste vi alla arbeta affärsmässigt och fokusera på lönsamheten, vad vi än gör och var vi än arbetar.

– Vi sätter kundernas behov och önskemål främst.

Eftersom kunderna är basen för vår verksamhet, måste deras behov och önskemål alltid komma först. Vi vill därför komma in redan från början i deras projekt, för att aktivt kunna bidra med vår kompetens.

– Vi kombinerar kunskap och erfarenhet med innovativt tänkande.

Genom att kombinera vår långa erfarenhet och stora kunskap om polymera material med nytänkande, kommer vi närmare vår vision att vara kundens första val som samarbetspartner.

Vi är välorganiserade

– Vi bygger vår verksamhet på en gemensam bas.

Nolatos verksamhet bygger på en gemensam bas av engagemang, kompetens, teknologier och värderingar. Genom aktivt samarbete mellan koncernens olika enheter blir helheten större än delarna.

– Vi fångar möjligheter och löser problem där de uppstår.

Genom målstyrd delegering av ansvar och befogenheter skapar vi goda förutsättningar att uppfylla kundernas krav och önskemål. Det ger också varje medarbetare möjlighet att utvecklas utifrån sina egna och företagets förutsättningar och mål.

– Vi bedriver vår verksamhet med ordning och reda.

Hela vår verksamhet kännetecknas av ordning och reda in i minsta detalj. Att sträva efter att göra rätt redan från början, liksom att arbeta med ständiga förbättringar, är en naturlig del av vår vardag.

Vi är ansvarstagande

– Vi bidrar aktivt till hållbar utveckling.

Vi arbetar aktivt för att Nolatos påverkan på miljön ska vara så liten som möjligt. Därför följer vi de vägledande principerna i vår miljöpolicy och engagerar oss i aktiviteter som bidrar till hållbar utveckling.

– Vi tar socialt ansvar och agerar med integritet och öppenhet.

Vi ser det som en naturlig del av vår affärsverksamhet att alltid följa de etiska och medmänskliga principer som bildar Nolatos uppförandekod.

Nolato har en stark värdebas, som har sin grund i den jordnära, etiska och affärsmässiga filosofi, som har präglat Nolato alltsedan starten 1938.

För att förmedla de värderingar, principer och attityder som utgör värdebasen, finns i koncernen fem grundläggande värde- och policydokument.

Under 2008 har dessa värde- och policydokument reviderats, med målsättning att spegla dagens förutsättningar och villkor vad gäller affärsmässighet, organisation och ansvarstagande.

De reviderade värde- och policydokumenten fastställdes av styrelsen i december 2008.

Nolatos Grundbultar			
Uppförandekod	Miljöpolicy	Kvalitetspolicy	Informationspolicy

Grundbultar

Nolatos Grundbultar utgör den gemensamma värdeplattformen för all verksamhet i koncernen och därmed ledstjärnan för alla medarbetare. Oavsett var i världen och i vilken del av organisationen de än arbetar.

Uppförandekod

Uppförandekoden konkretiserar Grundbultarnas innebörd vad gäller våra etiska och mänskliga principer.

Miljöpolicy

Miljöpolicyen konkretiserar Grundbultarnas riktlinjer för hållbar utveckling.

Kvalitetspolicy

Kvalitetspolicyen anger den grundläggande inriktningen i vårt kvalitetsarbete.

Informationspolicy

Informationspolicyen reglerar koncernens informationsspridning, bland annat mot bakgrund av de krav som börsnoteringen ställer.

→ Samtliga värde- och policydokument finns i sin helhet på www.nolato.se.



Vårt arbete för hållbar utveckling

En av Nolatos Grundbultar är ”Vi är ansvarstagande”. Med detta menar vi att Nolato ska bidra till hållbar utveckling genom att ta miljöhänsyn och tillämpa etiska och medmänskliga principer. Dessa tankar har varit vägledande alltsedan starten för över 70 år sedan och spelar fortfarande en viktig roll i koncernens vardag.

Nolato har i årsredovisningarna sedan 2002 redovisat utvecklingen av ett antal miljöparametrar.

I samband med årets redovisning har mängden insamlad information ökat betydligt, varvid GRI (Global Reporting Initiative) har varit vägledande. Rapporteringen kring hållbar utveckling avser år 2008 och kan inte rakt över jämföras med de tidigare åren. Där det är relevant och praktiskt möjligt beskriver vi dock trender och tendenser.

Decentraliserad organisation

Miljöarbetet i Nolato är decentraliserat och varje enskild enhet har ansvar för den egna verksamheten, med Nolatos miljöpolicy som vägledande dokument. Ett grundläggande krav är sedan länge att miljöled-

ningssystemet ISO 14001 ska vara infört vid samtliga tillverkande enheter.

Uppföljning av arbetet med hållbar utveckling sker genom interna och externa revisioner av ISO 14001, genom den interna årliga redovisningen av hållbarhetsdata samt genom en dialog mellan chefer och medarbetare på olika nivåer i Nolato.

Miljöledningssystem

Vid årsskiftet 2008/09 var alla Nolatos produktionsenheter utom den i Hörby certifierade enligt kraven i miljöledningsstandarderna ISO 14001. Under 2008 genomfördes 48 interna miljörevisioner och 16 revisioner av externa certifieringsorgan.

Vid Nolato Medical Rubber i Hörby pågår införandet av miljöledningssystemet och certifiering planeras ske under 2009.

Vid enheten i Beijing, Kina, arbetar man med att dessutom införa arbetsmiljöstandarderna OHSAS 18001.

Samtliga Nolatos enheter är certifierade enligt kraven i kvalitetssystemet ISO 9001. Ett antal enheter är därutöver certifierade enligt ISO-standarder för fordonsindustrin (ISO 16949) eller medicinteknik

(ISO 13485). Nolato Cerbo certifierades i slutet av året, som en av de första i världen, enligt kraven i den nya standarden för läkemedelsförpackningar, ISO 15378.

Flera enheter, bland annat Nolato Hungary, har integrerat de olika ledningssystemen med varandra för att täcka ett bredare verksamhetsområde.

Arbete för hållbar utveckling

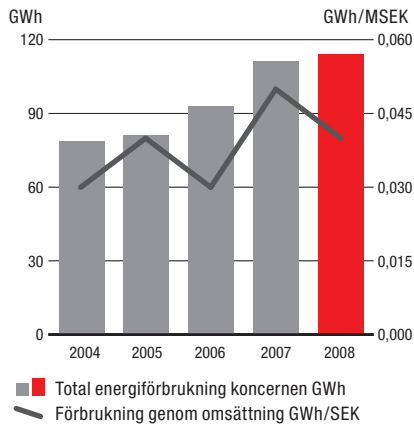
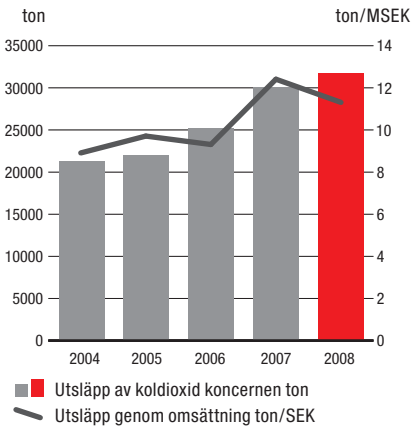
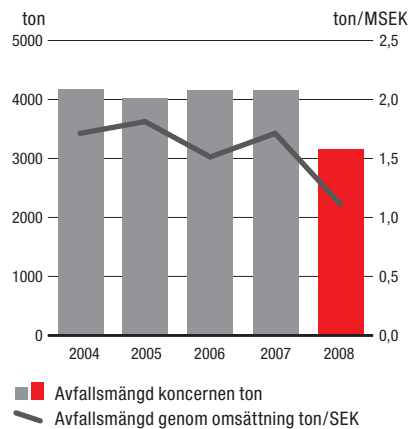
Under 2008 bedrev Nolato produktion vid 15 anläggningar i 4 länder.

Verksamheten i Kuala Lumpur, Malaysia, avvecklades under året och verksamheten i Lönsboda flyttades till den befintliga anläggningen i Kristianstad.

Kvantitativ och kvalitativ information har samlats in från samtliga tillverkande enheter.

Verksamheten består främst av tillverkning av produkter och produktsystem i olika former av polymera material. Vanliga tillverkningsmetoder är formsprutning, formpressning och montering. Även lackering förekommer vid några anläggningar.

Vid anläggningen i Sunne tillverkas gummiblandningar för egen, men även

Energiförbrukning**Utsläpp av koldioxid CO₂****Avfallsmängd**

externa kunders produktion. Vid övriga anläggningar köps färdiga polymerer och andra insatsmaterial in. I huvudsak består slutprodukterna av ett eller flera polymera material, ibland i kombination med till exempel metall.

De mest betydande miljöaspekterna är energiförbrukning, utnyttjande av råvaror som är baserade på fossilt material (plaster och olika typer av syntetiskt gummi), hantering av kemikalier, utsläpp av föroreningar och klimatpåverkande gaser till atmosfären samt avfall. Leverantörernas aktiviteter, transporter av råvaror och färdiga produkter samt användningen av våra produkter är exempel på viktiga indirekta miljöaspekter. Inom arbetsmiljöområdet är exponering av damm, kemikalier, buller, tunga lyft, repetitivt arbete och olycksrisker exempel på faktorer som måste hanteras på ett förebyggande sätt.

Inom ramarna för respektive miljöledningssystem sätter varje enhet lång- och kortsiktiga miljömål som följs upp på ledningsnivå.

Risker och möjligheter

Nolato bedriver en betydande del av verksamheten i länder där det förekommer miljörisker, kränkningar av mänskliga rättigheter och korruption. Inom Nolatos egna verksamheter förekommer miljö- och arbetsmiljörisker. Ur ett koncernperspektiv är risker som rör krav i miljölagstiftningen (exempelvis den nya kemikalielagstiftningen REACH), energiförbrukning

och energikostnader, klimatförändringar, historiska miljöskador (exempelvis markföroreningar), kund- och konsumentkrav och förhållanden hos leverantörer av speciellt intresse.

En närmare redovisning av hur koncernen hanterar aspekter och risker som rör miljö, arbetsmiljö och socialt ansvar finns i årsredovisningens generella riskavsnitt på sidorna 32 – 33.

Det ökade intresset i samhället för hållbar utveckling ger också upphov till affärsmöjligheter för Nolato. Några av dessa har resulterat i konkreta projekt (av vilka en del finns att läsa om i denna årsredovisning), medan andra utgör en intressant potential för koncernens affärsutvecklare.

Miljölagstiftning

Nolato följer tillämpliga lagar och förordningar på miljöområdet i de länder där koncernen har verksamhet. Utöver detta tillämpas än mer strikta krav där det är motiverat ur miljösynvinkel och där åtgärderna uppfattas som tekniskt möjliga och ekonomiskt rimliga. Vår miljöpolicy och uppförandekod, samt miljökrav från våra kunder och andra intressenter, utgör motiverande drivkrafter att anta en högre nivå.

Nolato bedriver tillstånds- eller anmälningspliktiga verksamheter enligt den svenska miljölagstiftningen vid anläggningarna i Göteborg, Götene, Hallsberg, Hörby, Kristianstad, Lomma, Sunne, Torekov, Trollhättan, Åstorp och Ängelholm. Alla tillstånds- eller anmälningspliktiga



Markus Månsson och Felix Wang, Nolato Medical, Kina

verksamheter har de tillstånd som erfordras för att driva verksamheten. Miljösituationen redovisas i form av årliga miljörapporter och annan rapportering till tillsynsmyndigheterna. Under 2008 har inga nya tillstånd sökts. Som en följd av länsstyrelsernas ambition att uppdatera äldre tillstånd kan det inte uteslutas att några av anläggningarna behöver genomföra en tillståndsansökan under de kommande åren.

Anläggningarna i Kina, Ungern och Malaysia är tillståndspliktiga enligt respektive lands miljölagstiftning. Även här sker regelbunden rapportering till miljömyndigheterna. Anläggningen i Malaysia stängdes i december 2008.

Under året har fem av produktionsanläggningarna inspekterats av miljömyndigheterna. Detta resulterade inte i några väsentliga förelägganden eller åtgärder. Några överträdelser av miljölagstiftningen har inte rapporterats under 2008. Anläggningen i Ungern erhöll en mindre sanktionsavgift beroende på att utsläppen till atmosfären hade beräknats på ett felaktigt sätt.

Energianvändning

Energianvändningen i Nolato utgörs till cirka 95 procent av indirekt energi i form av elektricitet. Den övriga energianvändningen utgörs av eldningsolja, naturgas, fjärrvärme och jordvärme för uppvärmning av byggnader.

Den sammanlagda energiförbrukningen var 114 GWh (111). Den högsta energiförbrukningen rapporteras från anläggningarna i Kina, där den kraftiga expansionen av verksamheten har bidragit till ökad energikonsumtion. Flertalet övriga anläggningar visar minskad eller oförändrad energiförbrukning jämfört med de tre senaste åren.

Energifrågorna är viktiga såväl miljömässigt som ekonomiskt. Koncernens totala energikostnader under 2008 uppgick till cirka 70 MSEK.

Flera av anläggningarna arbetar målriktat med energifrågorna och exempelvis kommer en investering i ett system för frikyla vid Nolato Medevo i Lomma ge en betydande reduktion av elförbrukningen. I Trollhättan och Göteborg ersätts hydrauliska pressar med elektriska, vilket kan minska energiförbrukningen med upp till 50 procent. Vidare genomförs energi-



En galen gungstol i tiden, återvinningsbar och smart

Gungstolen Ellan ligger i tiden. Resurssnålt tillverkad i ett kompositmaterial som består av 51 procent träspån och 49 procent plast. Och så smart konstruerad att den monteras utan beslag eller verktyg. Inga främmande material behövs, bara träplastkompositen.

Själva marknadsför Ikea Ellan som en galen stol, där de har tagit bort allt som inte är nödvändigt. Som passar i ett platt paket och är helt återvinningsbar.

Och egentligen är den ju delvis återvunnen redan när den tillverkas. Träkompositen har inneburit en hel del utmaningar för Nolato, som formsprutar stolen, packar den i det platta paketet och levererar till Ikea worldwide.

Att blanda in trä i plastmaterial är inte unikt, men normalt handlar det om detaljer där ytan inte spelar någon roll.

Här är det en stol, med alla ytor synliga. De ska ha bra finish och dessutom kännas bra för handen, ryggen och baken.

Det krävdes många testkörningar innan tillverkningsprocessen fungerade fullt ut, men idag flyter serietillverkningen av Ellan precis lika bra som vid formsprutning av "vanliga" plastmaterial.

En galen, fast smart, gungstol. Materialet är inte bara resurssnålt vid tillverkningen utan väger också mindre än plast med samma mekaniska egenskaper. Vilket bland annat innebär lägre miljöbelastning och pengar att spara vid transportererna.

Ytan är dessutom lite spännande råttuff. Den kan även lackeras, för att ge precis de egenskaper som formgivaren vill uppnå.

besparingsprojekt vid flera anläggningar, med åtgärder kring belysning, ventilation och kylning.

Vattenförbrukning

Vatten används huvudsakligen till rengöring, sanitära ändamål och kylning. Flera av anläggningarna har slutna system för kylvatten, vilket minskar förbrukningen för processändamål. Under 2008 användes 94,300 kubikmeter vatten.

Vattenförbrukningen har ökat under de senaste sex åren. En viktig orsak till detta är etableringen och expansionen av anläggningen i Kina. Kostnaderna för vatten och rening av avloppsvatten i koncernen uppgick till cirka 1 MSEK.

Råmaterial och kemiska produkter

Plast- och gummipolymerer, metallkomponenter, färger och olika insatsämnen

är viktiga råmaterial för Nolatos produktion. Under 2008 användes 15,800 ton plastråvara och 1,540 ton gummiråvara. Huvuddelen av plasten utgörs av jungfrulig råvara, men i en del applikationer kan återvunnen plast användas. Under 2008 användes ungefär 140 ton återvunnen plastråvara.

Mer än 90 procent av gummit är syntetgummi. Vid tillverkningen av gummiblandningar används enbart processolja med maximalt 3 procent PAH (polyaromatiska kolväten som anses medföra ökad risk för cancer).

Andra material av intresse ur miljösynvinkel är metaller (ca 910 ton) samt lösningsmedel och färger (ca 280 ton).

Vid anläggningen i Kina har ett projekt genomförts som medför att färgförbrukningen vid sprutlackering av mobiltelefonhöljen har halverats. Förbättringen

innebär också att utsläppen av VOC (flyktiga organiska ämnen) till atmosfären har minskat.

Inom EU håller kemikalielagstiftningen REACH på att införas. Grundtanken är att miljö- och hälsorisker ska upptäckas på ett så tidigt stadium som möjligt och industrin har fått ansvar för att se till att sådan information tas fram.

Under december 2008 avslutades registreringen av existerande kemiska ämnen för olika tillämpningar. I ett första steg säkerställdes, genom kontakter med leverantörerna, att de kemikalier som används i råvaror och produkter blivit registrerade i REACH.

Klimatpåverkande gaser

Utsläppen av den klimatpåverkande gasen koldioxid sker genom användningen av eldningsolja, naturgas, fjärrvärme och elektricitet. De sammanlagda utsläppen av koldioxid var under 2008 cirka 31,800 ton (30,100). Här utgör de indirekta utsläppen av koldioxid via inköpt elektricitet mer än 95 procent och är avhängiga av de typer av energikällor som används för att generera elektriciteten.

För Nolatos del orsakar energianvändningen vid anläggningen i Kina betydande utsläpp av klimatpåverkande gaser, då huvuddelen av elektriciteten i Kina genereras via koleldade kraftverk.

Transporterna av råvaror, produkter och personer bidrar också till utsläpp av koldioxid. Omfattningen av dessa utsläpp kan i nuläget inte anges.

Ingen av Nolatos anläggningar berörs av EU:s direktiv för handel med utsläppsrätter.

Andra utsläpp till atmosfären

Utsläppen av svaveldioxid och kväveoxider till atmosfären är mycket begränsade och uppgår sammanlagt till mindre än 5 ton per år.

Inom Nolato används färger och lösningsmedel, men effektiva reningsanläggningar gör att utsläppen av VOC blir små och sammanlagt uppgår till mindre än 10 ton per år.

Utsläppen av stoft och illaluktande ämnen är också mycket låga.

Utsläpp till vatten

Utsläppen till avloppsvatten består huvudsakligen av organiskt material och



Yaxin Hou, Nolato Medical, Kina

näringsämnen från sanitära ändamål och rengöringen av lokalerna. Därutöver förekommer utsläpp av små volymer av kylvatten.

Alla produktionsanläggningar är anslutna till publika avloppsreningsverk.

Avfall

Att minska avfallsmängderna och öka återvinningen är viktiga delar av miljöarbetet.

Under de senaste sex åren har mängden avfall som har behandlats genom deponering minskat betydligt. Samtidigt har mängden avfall som återvinns ökat, såväl genom att det externt utnyttjas som energikälla som att materialet återvinns.

Även internt har återvinningen av material ökat och under 2008 återanvändes drygt 140 ton plast- och gummimaterial.

Den totala avfallsmängden var under året 3.152 ton, varav 217 ton farligt avfall. Kostnaderna för den externa hanteringen av avfallet uppgick till 2,5 MSEK.

Leverantörers ansvar

Inom ramarna för Nolatos miljöledningssystem ställs krav på leverantörernas miljöarbete. Kraven och uppföljningen från vår sida utgörs bland annat av bedömning av miljöstatus i samband med att kontrakt upprättas, miljöenkäter, platsbesök och revisioner.

Nolato Telecom, vars huvudsakliga produktion sker i Kina, gör regelbundna miljörevisioner hos de trettio största leverantörerna, som tillsammans står för drygt 90 procent av Nolatos inköpsvolym i Kina.

Några brister i leverantörernas miljöarbete, som föranledde att samarbetet avbröts, uppmärksammades inte under 2008.

Miljörelaterade kostnader och investeringar

Under 2008 investerade Nolato 3,5 MSEK i åtgärder som rör miljö och arbetsmiljö. De största enskilda investeringarna gjordes i Lomma och Trollhättan och avsåg system för frikyla.

Kostnaderna uppgick under året till 4,7 MSEK och domineras av avgifter för avfallshantering, samt av kostnader för den interna administrationen av miljö- och arbetsmiljöarbetet.

De inrapporterade besparingarna på miljöområdet uppgick till 0,6 MSEK.



Resurssnål utveckling av storsäljande läkemedelslock

Att det finns möjlighet att miljöanpassa även befintliga produkter är Nolato Cerbos nya SC Light-lock för läkemedelsburkar ett bra exempel på.

Nolato Cerbos storsäljare av lock inom Cerbo Classic-sortimentet har i 30 år varit "SC". Det är ett skruvlock med garantiförslutning i form av ett inre membran, som måste tas bort innan man kommer åt läkemedlet.

Nu har en ny version av locket utvecklats. Den nya versionen, som kallas SC Light, innebär både viktiga miljömässiga fördelar och reducerad kostnad för kunderna.

Genom ett intensivt och kundnära utvecklingsarbete har locket blivit resurssnålare både vad gäller den verkliga materialåtgången och material som tidigare har gått till spillo vid produktionen. SC Light-locket väger nu 30

procent mindre än de tidigare och spillnivån har kunnat reduceras.

Den mindre åtgången av material innebär också en minskning av energiförbrukningen vid tillverkningen, eftersom det är betydligt mindre plastråvara som måste hettas upp och sedan kylas ner igen.

Även tillverkningsflödet har optimerats. För tillverkningen av det äldre SC-locket krävdes tre olika maskiner, med tidskrävande förflyttning mellan maskinerna. SC Light-locket tillverkas i en enda kombinerad automatcell, vilket väsentligt har reducerat genomloppstiden.

Eftersom locket är en del i läkemedelskedjan har den nya lockvarianten gått igenom en omfattande validering av funktion och prestanda innan det godkändes för seriestart.



Vårt sociala ansvar – etiska och mänskliga principer

I Nolato finns en stark tro på människan och dess inneboende kraft. Det innebär att vår målsättning är att ständigt hjälpa våra medarbetare att utvecklas, såväl utifrån deras egna ambitioner som företagets mål.

Personalinformation

Genomsnittligt antal årsanställda i koncernen under 2008 uppgick till 4.531 (3.760), varav 3.406 (2.369) i Asien och 1.125 (1.391) i Europa. Ökningen jämfört med föregående år är till största delen relaterad till Nolato Telecom i Kina.

Vid årsskiftet hade koncernen 3.839 (3.433) anställda, varav 69 procent i Kina, 24 procent i Sverige och 7 procent i Ungern. Dessutom fanns enstaka anställda i Frankrike, Norge och Polen.

Den betydande skillnaden gentemot det genomsnittliga antalet anställda beror på konjunkturrelaterade neddragningar under framför allt fjärde kvartalet samt stängningen av produktionsenheten i Kuala Lumpur, Malaysia.

Antalet anställda i Nolato Medical var

vid årsskiftet 452 (416), i Nolato Telecom 2.773 (2.360), i Nolato Industrial 609 (653) samt i koncernfunktioner 5 (4).

76 (74) procent av antalet anställda vid årsskiftet var verksamma utanför Sverige.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron i Nolato 2008 var 1,9 procent (2,6) i genomsnitt för alla bolagen i koncernen. Av detta utgjorde långtidsfrånvaron 0,9 procentenheter (1,3).

Den lägsta sjukfrånvaron hade verksamheten i Kina med 0,4 procent (0,3). I Malaysia var sjukfrånvaron 0,6 procent (0,6) och i Ungern 6,8 procent (5,5). Genomsnittet för de svenska bolagen var 6,7 procent (6,6).

Att koncernens totala sjukfrånvaro är så låg, beror på den mycket låga sjukfrånvaron vid verksamheterna i Kina, där vid årsskiftet 69 procent av koncernens anställda var verksamma.

De anställda i Kina får full betalning de första tolv sjukdagarna. Efter detta får de hälften av baslönen, men beloppet får inte understiga den sociala minimilönen.

Arbetsolyckor och sjukdomar

Att erbjuda en god arbetsmiljö är en av Nolatos Grundbultar och förtydligas i uppförandekoden. I praktiken åstadkommer vi detta genom förebyggande arbete, utbildningsinsatser, skyddsronder och uppföljningar.

Skyddskommittéer eller motsvarande finns på alla enheter i koncernen, utom vid en anläggning i Sverige med färre än 25 anställda.

Under 2008 registrerades 26 arbetsolyckor som resulterade i mer än en dags frånvaro. Den sammanlagda sjukfrånvaron orsakad av arbetsolyckor uppgick till 430 dagar. De vanligaste orsakerna var skador vid arbete med maskiner och utrustningar, tunga lyft och repetitivt arbete samt fall- och halkskador. Några arbetsolyckor som rör inhyrda företag finns inte registrerade under 2008.

Under året kunde ett begränsat antal arbetsrelaterade sjukdomar konstateras, bland annat förekom sex fall av talkrelaterat eksem vid två av de svenska anläggningarna.

Lönesättning och facklig anslutning

Samtliga produktionsenheter är helägda av Nolato och drivs i egen regi.

Även anläggningarna i Kina är helägda och drivs enligt samma regler och värderingar som gäller vid Nolatos enheter i övrigt. Lönesättningen följer lagstiftningen, överstiger de sociala minimilönerna och är fullt ut marknadsmässig.

I Nolatos uppförandekod fastslås de anställdas rätt att företrädas av fackföreningar eller andra arbetstagarrepresentanter, liksom rätten till kollektiva förhandlingar och avtal.

Vid nio av Nolatos enheter i Sverige omfattades 100 procent av de anställda av kollektivavtal. Vid resterande två omfattades mellan 80 och 90 procent.

Vid Nolato Beijing i Kina finns en fackförening i enlighet med de regler som gäller för alla större företag i landet. All personal informeras om fackföreningen vid anställningstillfället och får då själva ta ställning till medlemskap. Vid årsskiftet var 84 procent av de anställda i Kina medlemmar i fackföreningen. Samtliga anställda omfattades av kollektivavtal.

Vid den ungerska enheten finns vare sig fackföreningar eller kollektivavtal. Detta är inte något specifikt för Nolato, utan representerar den normala situationen vid privatägda bolag i landet. Ledningen för Nolato Hungary använder ett flertal andra interna kanaler för dubbelriktad kommunikation med de anställda.

Utbildning

Antalet utbildningstimmar per anställd vid koncernens produktionsenheter var i medeltal 3,9 under 2008.

Miljö-, arbetsmiljö- och säkerhetsutbildning genomfördes vid flertalet enheter och omfattade vanligen 1 till 3 timmar per anställd.

Mänskliga rättigheter, mångfald och jämställdhet

Nolatos uppförandekod fastställer att Nolato stöder och respekterar internationellt hävdade mänskliga rättigheter samt uppmanar till mångfald och tar avstånd från alla former av särbehandling och diskriminering. Under 2008 har det inte framkommit något som indikerar att vi har brutit mot dessa principer.

Jämställdhetsarbetet bedrivs decentraliserat på respektive enhet enligt bolagens

jämställdhetsplaner. Andelen kvinnor bland koncernens anställda var 70 procent (63). Statistiken påverkas märkbart av den stora andelen kvinnor inom verksamheten i Kina, som var 81 procent (73). Andelen kvinnliga medarbetare vid de europeiska anläggningarna var 35 procent (43).

I Nolatos styrelse var andelen kvinnliga ledamöter 20 procent (20), i koncernledningen 0 procent (0) och i dotterbolagsledningarna 24 procent (16).

Affärsetik

I enlighet med principerna i Nolatos uppförandekod ska Nolatos externa relationer kännetecknas av integritet och ansvarstagande. Vi erbjuder inte kunder, potentiella kunder, myndigheter eller andra representanter för samhället några belöningar eller fördelar som bryter mot gällande lagar eller mot vad som kan anses som rimligt och vedertagen affärs- och marknadsföringssed.

Vi tar heller inte emot gåvor, förmåner eller betalningar, som kan påverka, eller uppfattas kunna påverka, objektiviteten i affärsbesluten. Och vi undviker situationer där lojaliteten mot företaget kan komma i konflikt med personliga intressen.

Under 2008 fanns ingenting som tyder på att några avvikelser mot dessa etiska regler har förekommit.

Politiskt neutral

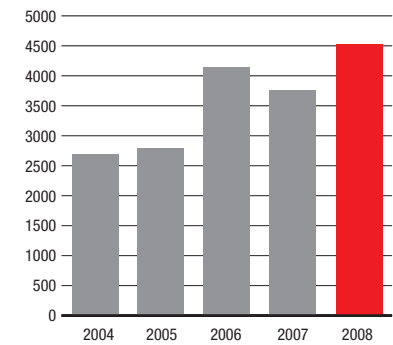
Nolatokoncernen intar en neutral ställning i politiska frågor och varken företagsnamnet eller ekonomiska resurser får användas i politiska sammanhang.

Krav på leverantörer

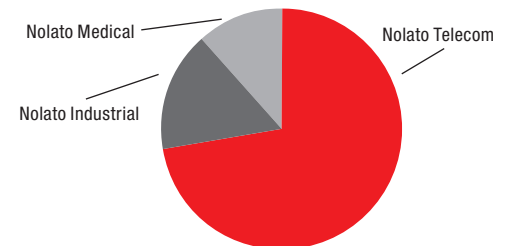
Nolato ställer samma krav som på de egna medarbetarna vad gäller leverantörernas hantering av sociala frågor. På koncernnivå introducerades under 2008 en vägledning för utvärdering av sociala frågor hos leverantörer till koncernbolagen, för att skapa en gemensam modell för utvärdering och uppföljning av leverantörernas status inom detta område.

I Kina har samtliga väsentliga leverantörer till Nolato Telecom skrivit under ett kontrakt med Nolato, där leverantören utfäster sig att följa reglerna i Nolatos uppförandekod. Revisioner av efterlevnaden görs årligen av de trettio största leverantörerna, som står för drygt 90 procent av Nolatos inköpsvolym i Kina.

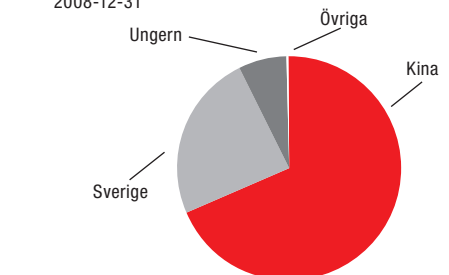
Medeltal anställda



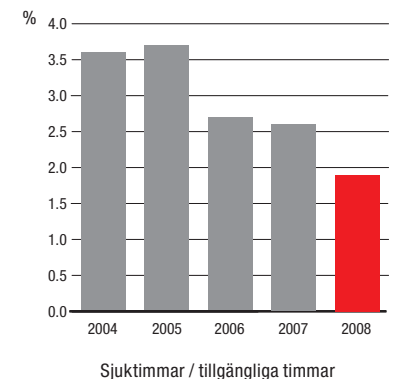
Anställda per affärsområde 2008-12-31



Anställda per land 2008-12-31



Sjukfrånvaro



Risker och riskhantering

I Nolatos strategi ingår att fortlöpande minimera affärsrättsliga, operationella och finansiella risker, men samtidigt att tillvarata möjligheter på marknaden.

Finansiella risker

För att hantera de finansiella riskerna arbetar koncernen efter en finanspolicy som antagits av Nolatos styrelse. Denna policy anger vilka finansiella risknivåer koncernen kan acceptera, bland annat vad gäller valutarisker, upplånings- och ränterisker samt likviditets- och kreditrisker, men även hur riskminimering ska ske.

Finansiell riskhantering kommenteras och redovisas i not 4 på sidorna 50 – 51.

Intäkts- och resultatrisker

Inom Nolato Telecom, där 44 procent av koncernens omsättning fanns 2008, har marknaden ökat kraftigt under senare år. Såväl den mer långsiktiga tillväxten som korta fluktuationer ger potential till stor tillväxt inom denna enhet, men samtidigt risk för negativa förändringar.

Marknaden för Nolato Medical har långsiktigt goda tillväxtpotentialer, och affärsområdet har vuxit kraftigt de senaste åren, såväl organiskt som genom förvärv och stod 2008 för 22 procent av koncernens omsättning och för en större andel av koncernens resultat.

Utvecklingen inom marknaderna för Nolato Industrial, som 2008 stod för 34 procent av koncernens omsättning, följer industriproduktionen i Skandinavien och Centraleuropa.

Inom marknaderna för framförallt Nolato Telecom och Nolato Industrial finns en pågående prispress, med sjunkande prisnivåer på grund av den hårda konkurrensen på marknaden. Att hantera denna prisrisk är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständig kostnadsrationalisering och produktivitet utveckling, vilket Nolato hittills hanterat på ett fördelaktigt sätt.

Inom Nolato Telecom har detta bland annat skett genom att flytta produktion till Asien, vilket har medfört lägre kostnader.

Inom Nolato Industrial medför kostnads-effektiva, högproduktiva anläggningar i Sverige, i kombination med produktion av arbetsintensiva delar i lågkostnadsländer, att prispressen hittills kunnat mötas.

Kundberoende

Inom Nolato Telecom finns ett större beroende av ett fåtal kunder.

För övriga affärsområden är kundkretsen betydligt bredare och ingen enskild kund eller kundgrupp är så dominerande att ett eventuellt bortfall skulle påverka koncernens lönsamhet väsentligt.

Koncernens intäkter kommer till övervägande del från större internationella industrikoncerner. Dessa är ofta öppna med information och det är därmed i flertalet fall möjligt att följa deras ekonomiska utveckling. Genom att noga följa kundernas ekonomiska utveckling minskar vi risken för kundförluster.

Skulle dock någon av dessa större kunder drabbas av ekonomiska problem, kan det uppstå risker för förluster med betydande belopp.

Risker förknippade med produkter

Nolato levererar produkter i enlighet med kundernas tekniska specifikationer och kvalitetskrav. Detta hanteras av kompetent personal i koncernbolagen, som ansvarar för den dagliga verksamheten. De största riskerna för kvalitets- och produktionsstörningar finns normalt sett vid uppstart av nya produkter.

Framförallt vid upprampningen av större betydande telekomprojekt finns risker för kvalitets- och produktionsstörningar, som kan ha påverkan på koncernens resultat.

För att förhindra sådana störningar arbetar koncernen med ett väl utvecklat koncept för att driva projektet före industrialiserings- och produktionsfasen, enligt fastställda kvalitetssäkringskrav och checklistor.

För att undvika risker med felaktigheter i leveranserna är det viktigt, dels med en mycket nära kontakt med respektive

kund, dels med effektiva och tillförlitliga system för kvalitetskontroll och utveckling av kvalitet.

Nolato har valt att arbeta med relativt få kunder och att ha ett nära och djupt samarbete med dessa. Det möjliggör ständiga och nära kontakter med kunderna för att säkerställa att leveranser sker enligt deras önskemål.

Samtidigt arbetar samtliga av koncernens bolag enligt olika typer av kvalitets- och ständiga förbättringssystem, som är ändamålsenliga enligt produktionens och kundens krav.

Leverantörsrisker

Med leverantörsrisker avses risk med förändring av pris från leverantör som ej kan föras vidare till kund samt tillgång på råmaterial och andra insatsvaror. För leveranser av plast- och gummiråvara samt maskinleveranser finns ett flertal leverantörer i Europa och övriga världen. Alternativa leverantörer kan användas, dock kräver byte i vissa fall kundens godkännande.

För leveranser av ingående komponenter till de komponentsystem som koncernen levererar, sker normalt val av leverantör tillsammans med Nolatos kund.

Råvarupriser

De produkter Nolato tillverkar har i normalfallet ett innehåll av plast- eller gummiråvara på mellan 5 och 50 procent av försäljningspriset. Dessa råvaror är framställda ur olika former av oljebaserade produkter. Detta innebär att råvarupriserna är beroende av oljepriset och dollarutvecklingen, men även av andra faktorer som produktionskapacitet och andra produktionskostnader i de mellanliggande processlederna.

Mängden plastråvara varierar mellan de olika resultatenheter. Inom Nolato Telecom, som har mycket "tunnväggiga" produkter, är plastandelen endast cirka 5 procent av försäljningspriset, medan motsvarande andel är cirka 15 procent inom Nolato Medical och cirka 20 procent inom Nolato Industrial.

Inom Nolato Industrial, som har den högsta andelen plastråvara, finns i flertalet av kundavtalen en rättighet att överföra eller omförhandla effekter av prisökningar på plastråvara med kunden. Denna rättighet uppstår i de flesta avtal när materialpriserna förändrats över vissa avtalade nivåer, vilket gör att känsligheten för materialprisförändringar begränsas.

Priserna på plastråvara har fallit under andra halvåret 2008, i vissa fall med upp till 20 procent, men effekten av prisfallet motverkades delvis av den förhållandevis svaga kronkursen.

Elpriset

Den produktion som koncernen bedriver är relativt elintensiv och koncernen är därmed beroende av elprisets utveckling.

Koncernen arbetar enligt en policy för inköp av el, med syfte att jämna ut effekter av förändringar i elprisets rörliga delar. Policyn innebär att 40–80 procent av de kommande fyra kvartalens behov omfattas av fastprisavtal.

Juridiska risker

Nolato samarbetar med externa jurister och konsulter kring juridiska frågor. Internt finns policies och regelverk kring vilka avtal etc som olika befattningshavare får teckna.

Det finns få patent, mönster- och varumärkesskydd inom koncernen, vilket är typiskt för den verksamhet som Nolato arbetar inom.

Koncernen har en pågående rättstvist med en leverantör. Eventuell bedömd förlustrisk är fullt ut reserverad. Koncernen har inga övriga pågående rättstvister av för koncernen väsentlig betydelse.

Det finns en pågående skatteprocess kring koncernbidrag till utländska bolag. Eventuellt bedömt negativt utfall är fullt ut reserverat. Koncernen har inga övriga pågående skatteprocesser av för koncernen väsentlig betydelse.

Nolato har avtal med finansinstitut som kan sägas upp av motparten om ägarkontrollen över bolaget väsentligen förändras.

Egendoms- och ansvarsrisker

Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, stillestånd och ansvar, bedömer Nolato att koncernen har ett relevant och tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.



Konstantinos Arkoudas, Nolato Polymer, Torekov

Miljörelaterade risker och åtaganden

Krav på förebyggande miljöåtgärder och återställning av skadad miljö kan orsaka betydande kostnader för enskilda bolag. De mest kända exemplen rör förorenad mark och sanering av asbest och PCB i byggnader och installationer.

Inom Nolato har en översiktlig riskbedömning gjorts vad det gäller förorenad mark och förekomsten av asbest och PCB. Någon förekomst av förorenad mark är inte känd vid de anläggningar som bolaget äger. Underjordiska tankar förekommer inte och utsläpp, läckage, eller olyckor med oljor, lösningsmedel eller kemikalier är inte kända från tidigare eller har registrerats under 2008. Det finns därför inga legala eller andra krav på saneringar och därmed inga kostnader förknippade med detta.

I samband med företagsförvärv och avveckling av verksamheter görs bedömningar och undersökningar av risken för markföroreningar.

Vad gäller asbest är sannolikheten mycket låg att materialet finns i de nyare anläggningarna. För Nolato's äldre anläggningar har kartläggning av asbest genomförts i några fall. I andra fall görs bedömningen att det inte förekommer någon asbest i byggnader eller installationer. Vid enheten i Trollhättan finns asbest i en sek-

tion av byggnaden. Asbesten utgör ingen risk och kommer att tas bort vid en framtida renovering.

PCB förekommer i transformatorer i Götene. Halterna är låga och föranleder inga åtgärder. Vidare finns PCB i fogmassor kring fönster i byggnaden i Trollhättan. Fogmassorna kommer senast att tas bort under 2010.

Olyckshändelser och okontrollerade utsläpp till miljön

Under 2008 inträffade inga bränder, explosioner eller olyckshändelser vid produktionsanläggningarna. Vid anläggningen i Trollhättan uppstod ett läckage i en utrustning som innehåller köldmedia. I samband med detta förlorades 52 kg R407C till atmosfären. Händelsen är rapporterad till tillsynsmyndigheten.

Under året inrapporterades inga klagomål på miljöområdet från grannar eller andra intressenter.

Klimatrelaterade risker

Två av Nolato's svenska anläggningar ligger inom riskområden där framtida klimatförändringar kan orsaka skred (Götene) eller översvämning (Kristianstad). För närvarande vidtar vi inga åtgärder men följer de risk- och sårbarhetsanalyser som genomförs av myndigheterna.



ChunHong Cui, Nolato Beijing, Kina

Allmän information

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera produktsystem till ledande kunder inom bland annat medicinteknik, läkemedel, hygien, telekom, fordon, vitvaror, trädgård/skog, byggsektorn och möbelindustri.

Nolato AB är ett publikt aktiebolag som är registrerat i och har säte i Torekov, Sverige. Adressen till huvudkontoret är 260 93 Torekov.

Moderbolag i koncernen är Nolato AB (publ), med registreringsnummer 556080-4592 och säte i Torekov, Sverige.

Den operativa verksamheten i koncernen sker i av moderbolaget helägda dotterbolag.

Under 2008 fanns operativa dotterbolag i Sverige, Kina, Malaysia och Ungern samt försäljningsbolag i Frankrike, Norge och

Polen. Verksamheten i Malaysia avvecklades i december 2008.

Tre affärsområden

För att ge optimala förutsättningar för specialisering och nära samverkan med kunderna, är koncernen indelad i tre affärsområden: Nolato Medical, Nolato Telecom och Nolato Industrial.

Nolato Medical är ledande utvecklare och tillverkare av kvalificerade polymera produkter och produktsystem till kunder inom medicinteknik och läkemedel i form av ”medical devices”, läkemedelsförpackningar och nischprodukter inom bland annat hjärtkirurgi.

Nolato Telecom är global utvecklare och tillverkare av polymera systemprodukter inom mobiltelefoni och basstationer.

Nolato Industrial är ledande utvecklare och tillverkare av polymera produkter och produktsystem till kunder inom bland annat fordon, vitvaror, trädgård/skog och möbelindustri.

Försäljning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 2.824 MSEK (2.421). Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 240 MSEK (204). Resultatet efter finansnetto uppgick till 216 MSEK (171). Resultatet efter skatt uppgick till 178 MSEK (150) och resultatet per aktie till 6,77 SEK (5,70).

Nolato Medical ökade omsättningen till 632 MSEK (526). Det motsvarar en ökning med 20 procent för kvarvarande verksamheter jämfört med 2007, varav organiskt

15 procent. Under 2008 har affärsområdet fortsatt att utvecklas mycket starkt. Volymererna har varit goda under året för merparten av affärsområdets kundsegment.

Omsättningen motsvarar 22 procent (22) av koncernens totala omsättning.

Rörelseresultat EBITA ökade till 92 MSEK (76, exklusive avvecklad verksamhet och engångsposter). EBITA-marginalen uppgick till 14,6 procent (14,4). Ett högt kapacitetsutnyttjande samt gynnsam produktmix har medfört en hög marginal.

Nolato Telecom ökade omsättningen till 1.243 MSEK (920), vilket är en ökning med 35 procent jämfört med 2007.

2008 har varit ett intensivt år för Nolato Telecom, med ett flertal betydande nya projekt under utveckling och i produktion. Volymerna och beläggningen har genomgående varit goda.

Samarbetet med affärsområdets större kunder har fördjupats under året. Produktionen för den nya kunden RIM (som utvecklar och marknadsför BlackBerry) har löpt enligt plan och har haft god volymutveckling under året.

Omsättningen motsvarar 44 procent (37) av koncernens totala omsättning.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 119 MSEK (73). EBITA-marginalen uppgick till 9,6 procent (7,9).

En stor andel leveranser till nya mobiltelefonprojekt har påverkat marginalen positivt, samtidigt som kapacitetsutnyttjandet har varit högt.

Nolato Industrial följer industrikonjunkturen och har från och med slutet av det första kvartalet sett en svagare efterfrågan från fordonsindustrin. Under andra halvåret har efterfrågan successivt minskat ytterligare och volymerna har varit mycket låga till detta och övriga industrisegment mot slutet av året.

Flera viktiga projekt för framtida leveranser har erhållits under perioden, bland annat inom fordons- och hygiensegmenten.

Omsättningen minskade med 5 procent till 950 MSEK (1.000), vilket motsvarar 34 procent (41) av koncernens totala omsättning. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 59 MSEK (78) och EBITA-marginalen till 6,2 procent (7,8).

För övriga kommentarer till resultat, ställning och kassaflöde för koncernen, hänvi-

sas till sidorna 37, 39 och 41 i de finansiella rapporterna.

På sidan 82 finns en översikt över de senaste fem årens finansiella utveckling.

Utsikter för Nolato Telecom

Nolato Telecom har en stark produktportfölj. Som meddelades i delårsrapporten efter nio månader, har en av affärsområdets viktigaste kunder gjort förändringar i sitt framtida produktutbud, vilket har lett till att Nolato Telecom fått förskjutningar av produktionsstartar för dessa produkter. Detta bedöms medföra att affärsområdet kommer att ha väsentligt lägre omsättning det första halvåret 2009, jämfört med motsvarande period 2008, vilket bedöms medföra ett rörelseresultat omkring noll för första halvåret 2009.

Moderbolag

Nolato AB är ett holdingbolag med koncerngemensamma funktioner för koncernledning, finans- och ekonomifunktioner samt vissa IT-funktioner.

Omsättningen uppgick till 22 MSEK (17). Ökningen av omsättningen är en följd av högre utdebiterade kostnader till dotterbolag. Resultat efter finansiella poster uppgick till -122 MSEK (64). Det lägre resultatet beror på minskade utdelningar från dotterbolag samt nedskrivningar av anläggningstillgångar.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De på senaste årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare framgår i detalj av not 10 på sidorna 54 - 55. Av denna not framgår också vad som gäller om dessa personer säger upp sig själva eller blir uppsagda av bolaget. Beslut har ännu ej fattats angående 2009 års ersättningar, förslag kommer att offentliggöras i samband med kallelsen till årsstämman 2009.

Nolatoaktien

Nolato AB inregistrerades på Stockholmsbörsen 1984 och B-aktien noteras idag på Nasdaq OMX Nordic i segmentet Stockholm Small Cap och sektorn informationsteknik.

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 132 MSEK, fördelat på 26.307.408 aktier.

Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.548.008 B-aktier. A-aktierna berättigar

till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

På årsstämman 2008 bemyndigades styrelsen, längst intill nästa årsstämma, att förvärva och överlåta maximalt 10 procent av bolagets aktier i enlighet med styrelsens förslag till årsstämman. Några förvärv eller överlåtelser har ej skett under 2008.

Nolato har inga begränsningar avseende aktiens överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning.

Utförlig information om Nolatoaktien och ägarna finns på sidorna 70 - 71.

Styrelsens arbete

Information om bolagets styrning och styrelsens arbete under året finns i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72 - 77.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga händelser av väsentlig betydelse har inträffat efter balansdagen.



Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2008	2007
Nettoomsättning	6	2 824	2 421
Kostnad för sålda varor	7	-2 385	-2 033
Bruttoresultat		439	388
Försäljningskostnader		-59	-54
Administrationskostnader	8	-140	-137
Övriga rörelsekostnader	9	-8	-7
		-207	-198
Rörelseresultat	10,18	232	190
Finansiella intäkter	12,14	6	3
Finansiella kostnader	12,15	-22	-22
		-16	-19
Resultat efter finansiella poster		216	171
Skatt	17	-38	-21
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		178	150
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	42	—	1
Årets resultat	19	178	151
Hela resultatet är hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Planenliga avskrivningar ingår med	11	167	160
Resultat per aktie från kvarv. verksamh., före o efter utspädning. (SEK)		6,77	5,70
Resultat per aktie, före och efter utspädning (SEK)		6,77	5,74
Antal aktier vid utgången av året (tusen st)		26 307	26 307
Genomsnittligt antal aktier (tusen st)		26 307	26 307

■ Kommentarer till koncernens resultaträkning

Koncernens omsättning ökade med 17 procent. Den organiska tillväxten var 15 procent. Valutaeffekter hade positiv påverkan på omsättningen med cirka 1 procent. Nolato Medical och Nolato Telecom hade kraftig tillväxt av omsättningen, med 20 respektive 35 procent, medan Nolato Industrial minskade omsättningen med 5 procent.

Bruttoresultatet ökade framförallt som en effekt av högre omsättning. Bruttoresultatet är omsättningen minskad med kostnad för sålda varor. Kostnaderna för sålda varor består av produktionskostnaden, vilken framförallt utgörs av kostnader för material och löner i tillverkningen samt övriga produktionsomkostnader. I procent av omsättningen var bruttomarginalen något lägre än 2007, framförallt beroende på förändrad produktmix, men även på grund av kostnader om 10 MSEK för personalneddragningar som belastade fjärde kvartalet.

Försäljnings- och administrationskostnader ökade marginellt jämfört med 2007, men kostnadernas andel i förhållande till den ökade omsättningen minskade, vilket bidrog till den förbättrade relativa lönsamheten.

De totala avskrivningarna ökade något till 167 MSEK (160) och består framförallt av avskrivningar på anläggningstillgångar i produktionen, vilka ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

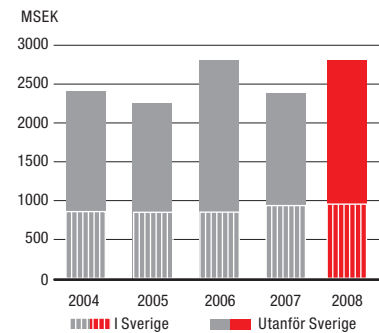
Övriga rörelsekostnader utgörs av avskrivningar på immateriella tillgångar från företagsförvärv, vilka uppgick till 8 MSEK (7) och utgörs av avskrivningar på kundrelationer. Dessa har åsatts värde från förvärvsanalysen i samband med förvärv 2006 och 2007, vilka skrivs av under den ekonomiska livslängden.

Föregående år belastades resultatet av engångskostnader i samband med förvärvet av Cerbo Group med 7 MSEK under första kvartalet 2007.

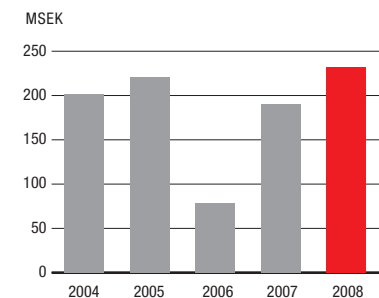
Finansnettot har förbättrats jämfört med 2007. De finansiella intäkterna innehöll resultat effekter av valutaförändringar på lån i utländsk valuta med +2 MSEK (-1). De finansiella kostnaderna, som utgörs av räntekostnader, var oförändrade. Den genomsnittligt lägre nettoskulden har påverkat räntekostnaderna positivt, medan det högre genomsnittliga ränteläget har påverkat negativt. Resultatet efter finansnetto ökade med 26 procent till 216 MSEK (171).

Resultatet efter skatt uppgick till 178 MSEK (150) och resultat per aktie uppgick till 6,77 SEK (5,70). Skattekostnaden har påverkats positivt med 8 MSEK genom ändrad bedömning av värdet av koncernbidrag till utländskt dotterbolag samt med 3 MSEK på grund av ändrade skattesatser. 2007 fanns engångsintäkter för skatt med totalt 22 MSEK. Den effektiva skattesatsen exklusive dessa skatteeffekter uppgick till 23 procent (25). Nolato Beijing har erhållit speciell skattestatus i Kina, vilket innebär att skattesatsen kommer att vara 15 procent för en period av tre år med start 2008 (18 procent 2007).

■ Omsättning



■ Rörelseresultat (EBIT)



Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2008	2007
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	20	377	383
Materiella anläggningstillgångar	23	767	752
Andra långfristiga värdepappersinnehav		2	—
Uppskjuten skattefordran	17	20	14
Summa anläggningstillgångar		1 166	1 149
Omsättningstillgångar			
Varulager	25	238	201
Kundfordringar	26	513	462
Aktuella skattefordringar		0	6
Övriga fordringar		26	16
Derivatillgångar	34	0	10
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		15	12
Kassa och bank		168	62
Summa omsättningstillgångar		960	769
Summa tillgångar		2 126	1 918
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	27	132	132
Övrigt tillskjutet kapital		228	228
Andra reserver	28	105	31
Balanserade vinstmedel		593	490
Summa eget kapital		1 058	881
Långfristiga skulder			
Lån	29	—	230
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	31	89	86
Uppskjuten skatteskuld	17	107	129
Övriga skulder, räntebärande		2	2
Övriga avsättningar	32	2	2
Summa långfristiga skulder		200	449
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		404	315
Lån	29	123	18
Checkräkningskredit	29	49	48
Övriga skulder, räntebärande		0	2
Förskott från kunder		11	8
Aktuella skatteskulder		41	17
Övriga skulder		21	21
Derivatskulder	34	4	—
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	208	157
Övriga avsättningar	32	7	2
Summa kortfristiga skulder		868	588
Summa skulder		1 068	1 037
Summa skulder och eget kapital		2 126	1 918
Ställda säkerheter	38	204	163
Ansvarsförbindelser	39	3	3

■ Kommentarer till koncernens balansräkning

Balansomslutningen uppgick till 2.126 MSEK (1.918).

Anläggningstillgångarna ökade endast marginellt, då investeringarna var ungefär i nivå med avskrivningarna.

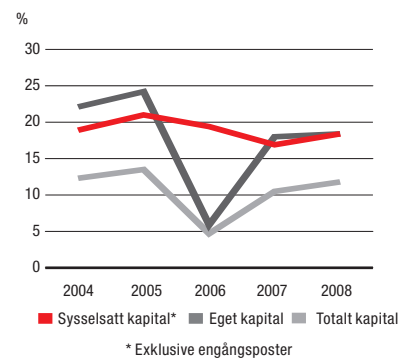
Omsättningstillgångar i form av varulager och kortfristiga fordringar ökade som en följd av den ökade omsättningen.

Kassan ökade genom positiva kassaflö-

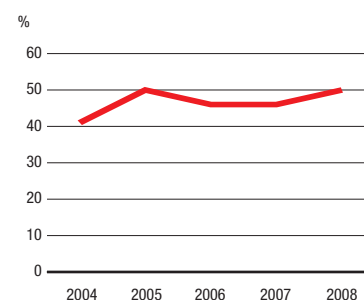
den med 106 MSEK till 168 MSEK (62). De räntebärande skulderna har minskat kraftigt genom amorteringar som möjliggjorts av det positiva kassaflödet.

Ej räntebärande skulder har ökat som en följd av den ökade omsättningen. Det egna kapitalet har ökat genom nettoresultatet 2008 samt omräkningsdifferenser. Utdelning med 79 MSEK (63) har minskat det egna kapitalet.

■ Avkastning



■ Soliditet



■ Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balanser per 1 januari 2007	132	228	30	399	789
Omräkningsdifferenser	—	—	3	1	4
Överföring av avskrivning byggnad och mark	—	—	-2	2	—
Kassaflödessäkring, efter skatt	—	—	—	—	—
<i>Summa förmögenhetsförändr. redov. direkt mot eget kapital, exkl. trans. med bolagets ägare</i>	—	—	1	3	4
Årets resultat	—	—	—	151	151
<i>Summa förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare</i>	—	—	1	154	155
Utdelning avseende 2006	—	—	—	-63	-63
Utgående balans per 31 december 2007	132	228	31	490	881
Ingående balanser per 1 januari 2008	132	228	31	490	881
Omräkningsdifferenser	—	—	80	—	80
Överföring av avskrivning byggnad och mark	—	—	-4	4	—
Kassaflödessäkring, efter skatt	—	—	-2	—	-2
<i>Summa förmögenhetsförändr. redov. direkt mot eget kapital, exkl. trans. med bolagets ägare</i>	—	—	74	4	78
Årets resultat	—	—	—	178	178
<i>Summa förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare</i>	—	—	74	182	256
Utdelning avseende 2007	—	—	—	-79	-79
Utgående balans per 31 december 2008	132	228	105	593	1 058

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2008	2007
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		232	193
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar		167	162
Avsättningar		5	9
Realisationsresultat vid avyttringar		2	—
Orealiserade valutakursdifferenser		14	0
		420	364
Pensionsutbetalningar		-3	-3
Erhållen ränta		2	3
Erlagd ränta		-22	-24
Betald inkomstskatt		-32	-15
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		365	325
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av varulager		-21	19
Förändringar av kundfordringar		-6	-10
Förändringar av leverantörsskulder		67	-33
Övriga förändringar i rörelsekapital		46	14
		86	-10
Kassaflöde från den löpande verksamheten		451	315
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-154	-97
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		13	9
Förvärv av verksamhet och aktier, exkl. likvida medel	41	—	-187
Försäljning av dotterbolag	42	—	117
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar		-2	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-143	-158
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		308	157
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		82	—
Amortering av lån		-218	-168
Utbetald utdelning		-79	-63
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-215	-231
Årets kassaflöde		93	-74
Likvida medel vid årets början		62	131
Valutakursdifferens i likvida medel		13	5
Likvida medel vid årets slut		168	62

■ Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflödet från den löpande verksamheten

Kassaflödet före investeringar uppgick till 451 MSEK (315). Förändringen i rörelsekapital var positiv med 86 MSEK (-10). Det starka resultatet 2008 samt nedgång i rörelsekapitalbehov under slutet av året har lett till det mycket starka kassaflödet 2008.

Finansiell ställning

Räntebärande tillgångar uppgick till 168 MSEK (62) och räntebärande skulder och avsättningar till 263 MSEK (376).

Nettoskulden uppgick därmed till 95 MSEK (314). Eget kapital uppgick till 1.058 MSEK (881). Soliditeten uppgick till 50 procent (46). Under andra kvartalet har utdelning utbetalats till aktieägarna med 79 MSEK (63).

Vid årsskiftet förlängde och utökade Nolato låneavtal med kreditinstitutioner om 350 MSEK med tvåårig löptid. Totalt har därmed Nolato låneavtal om cirka 750 MSEK, varav 350 MSEK som löper ut om två år och resterande del som löper ut sista december 2009.

■ Finansiell ställning

MSEK	2008	2007
Räntebärande skulder, kreditinstitut	174	300
Räntebärande pensionsskulder	89	86
Marknadsvärdering av derivat	—	-10
Total låneskuld	263	376
Kassa och bank	-168	-62
Finansiell nettoskuld	95	314
Rörelsekapital	103	189
<i>I procent av försäljning (genomsnitt) (%)</i>	<i>5,2</i>	<i>7,4</i>
Sysselsatt kapital	1 321	1 267
<i>Avkastning sysselsatt kapital, exkl engångskostn. (genomsnitt) (%)</i>	<i>18,4</i>	<i>16,9</i>
Eget kapital	1 058	881
<i>Avkastning eget kapital (genomsnitt) (%)</i>	<i>18,4</i>	<i>18,0</i>

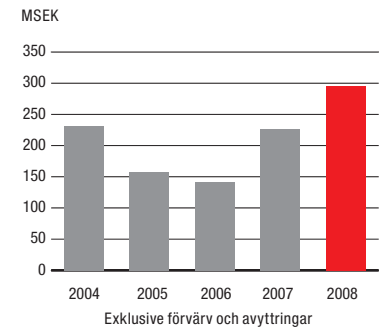
Investeringar

Kassaflödet efter investeringsverksamheten uppgick till 296 MSEK (227), exklusive förvärv och avyttringar av verksamhet. Kassaflödespåverkande nettoinvesteringar uppgick till 155 MSEK (88), exklusive förvärv och avyttringar om netto 12 MSEK (-70).

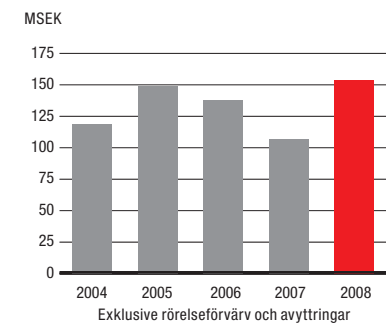
Bruttoinvesteringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick till 158 MSEK (107) exklusive förvärv, varav ej kassaflödespåverkande poster inkluderats med 4 MSEK (10). Dessa avser huvudsakligen på balansdagen utestående leverantörsfakturer för investeringar.

MSEK	2008	2007
Byggnader och mark	9	5
Maskiner och inventarier	113	87
Pågående nyanläggningar	36	15
Summa investeringar	158	107

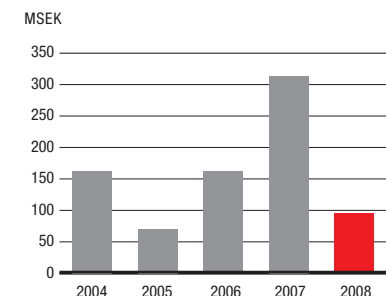
■ Kassaflöde efter investeringar



■ Investeringar



■ Nettoskuld



Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2008	2007
Nettoomsättning	5	22	17
Försäljningskostnader		-9	-6
Administrationskostnader	8	-39	-36
		-48	-42
Rörelseresultat	10,18	-26	-25
Resultat från andelar i koncernföretag	13	-91	93
Finansiella intäkter	12,14	12	21
Finansiella kostnader	12,15	-17	-25
		-96	89
Resultat efter finansiella poster		-122	64
Bokslutsdispositioner	16	-42	-30
Skatt	17	18	16
Årets resultat		-146	50
Planenliga avskrivningar ingår med	11	0	0

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	
Ingående balans 1 januari 2007	132	228	-5	341	696
Kursdifferens vid nettoinvestering i utlandet	—	—	0	—	0
Erhållet koncernbidrag	—	—	—	139	139
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	—	—	—	-39	-39
<i>Summa förmögenhetsförändr. redov. direkt mot eget kapital, exkl. trans. med bolagets ägare</i>	—	—	—	100	100
Årets resultat	—	—	—	50	50
<i>Summa förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare</i>	—	—	—	150	150
Utdelning avseende 2006	—	—	—	-63	-63
Utgående balans 31 december 2007	132	228	-5	428	783
Ingående balans 1 januari 2008	132	228	-5	428	783
Kursdifferens vid nettoinvestering i utlandet	—	—	10	—	10
Erhållet koncernbidrag	—	—	—	207	207
Lämnade koncernbidrag	—	—	—	-5	-5
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	—	—	—	-57	-57
<i>Summa förmögenhetsförändr. redov. direkt mot eget kapital, exkl. trans. med bolagets ägare</i>	—	—	10	145	155
Årets resultat	—	—	—	-146	-146
<i>Summa förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare</i>	—	—	10	-1	9
Utdelning avseende 2007	—	—	—	-79	-79
Utgående balans 31 december 2008	132	228	5	348	713

■ Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2008	2007
Tillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	22	0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	24	699	771
Fordringar hos koncernföretag		138	221
Andra långfristiga värdepappersinnehav		2	—
Uppskjuten skattefordran	17	2	2
Summa anläggningstillgångar		841	994
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		241	156
Övriga fordringar		2	15
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2	2
		245	173
Kassa och bank		53	6
Summa omsättningstillgångar		298	179
Summa tillgångar		1 139	1 173
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (26 307 408 aktier)	27	132	132
Reservfond		228	228
		360	360
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		499	373
Årets resultat		– 146	50
		353	423
Summa eget kapital		713	783
Obeskattade reserver	37	72	30
Övriga avsättningar	32	2	2
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	29	—	177
Skulder till koncernföretag		21	70
Summa långfristiga skulder		21	247
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	29	123	66
Leverantörsskulder		3	2
Skulder till koncernföretag		161	14
Aktuella skatteskulder		34	—
Övriga skulder		1	15
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	9	14
Summa kortfristiga skulder		331	111
Summa eget kapital och skulder		1 139	1 173
Ställda säkerheter	38	—	—
Ansvarsförbindelser	39	144	136

■ Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	2008	2007
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-26	-25
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>		
Orealiserade valutakursdifferenser m.m.	16	5
	-10	-20
Utdelningar från dotterbolag	44	39
Erhållen ränta	12	16
Erlagd ränta	-18	-25
Betald inkomstskatt	-18	-11
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	10	-1
Förändringar i rörelsekapital		
Förändringar av rörelsefordringar och rörelseskulder	133	57
Kassaflöde från den löpande verksamheten	143	56
Investeringsverksamheten		
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-2	-210
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	4	—
Likvidation av dotterbolag	—	100
Kassaflöde från investeringsverksamheten	2	-110
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	145	-54
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	80	—
Amortering av skulder	-206	-17
Förändring av långfristiga koncernmellanhavanden	-32	1
Utbetald utdelning	-79	-63
Erhållet koncernbidrag	139	97
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-98	18
Årets kassaflöde	47	-36
Likvida medel vid årets början	6	42
Valutakursdifferens i likvida medel	0	0
Likvida medel vid årets slut	53	6

Not 1 Allmän information

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera produktsystem till ledande kunder inom bland annat medicinteknik, läkemedel, hygien, telekom, fordon, vitvaror, trädgård/skog, byggsektorn och möbelindustri.

Nolato AB är ett publikt aktiebolag som är registrerat i och har säte i Torekov, Sverige. Adressen till huvudkontoret är 260 93 Torekov.

Nolatos B-aktier är noterade på Nasdaq OMX Nordic i segmentet Stockholm Small Cap och ingår i sektorn informationsteknik.

Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernens redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÄRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skattekäl.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Redovisningsprinciperna har konsekvent tillämpats av koncernens företag.

Ändrade redovisningsprinciper för koncernen

Under året godkände EU ett antal nya och ändrade standarder och uttalanden från IASB och IFRIC, vilka trätt i kraft under år 2008. De ändrade standarderna och uttalandena har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

IASB och IFRIC har utgivit följande nya standarder och uttalanden som träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2009 eller senare. Någon förtida tillämpning föreligger inte.

I ändringar av IFRS 2 *Aktierelaterade ersättningar* klargörs bl.a. vilka villkor som utgör "intjäningsvillkor", att alla andra villkor utgör "icke-intjäningsvillkor" och hur de sistnämnda ska redovisas. Ändringen tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2009 eller senare.

Omarbetad IFRS 3 *Rörelseförvärv* och ändrad IAS 27 *Koncernredovisning och separata finansiella rapporter* medför ändringar avseende koncernredovisning och

redovisning av förvärv. De omarbetade standarderna ska tillämpas på räkenskapsår som påbörjas den 1 juli 2009 eller senare.

IFRS 8 *Rörelsesegment* anger vad ett operativt segment är och vilken information som ska lämnas om dessa i de finansiella rapporterna. Standarden, som är antagen av EU, ska tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2009 eller senare.

Ändringar i IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* medför att presentationen av de finansiella rapporterna förändras i några avseenden samt att nya, icke-obligatoriska, benämningar för rapporterna föreslås. Ändringen påverkar inte fastställandet av de belopp som rapporteras. Den ändrade IAS 1 skall tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2009 eller senare.

Ändringar i IAS 23 *Lånekostnader* anger att aktivering måste ske av lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Ändringen skall tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2009 eller senare.

Ändringar i IAS 27 *Cost of an Investment in a subsidiary, jointly controlled entity or associate*. Ändringarna berör bl.a. redovisning av utdelningar som erhålls från dotterbolag, intresseföretag och joint venture företag samt hur bildandet av ett nytt moderbolag skall redovisas. Ändringen ska tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2009 eller senare.

Ändringar i IAS 32 *Finansiella instrument: Klassificering och IAS 1 Utformning av finansiella rapporter* som har gjorts under benämningen "Puttable Financial Instruments and Obligations Arising on Liquidation", medför att vissa mycket avgränsade finansiella instrument som har karaktären av egetkapitalinstrument men som förr behövt redovisas som skuld istället ska redovisas som eget kapital. Tolkningsuttalandet skall tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2009 eller senare.

IAS 39 *Financial Instruments: Recognition and Measurement: Eligible Hedged Items*. Tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2009 eller senare. Ändringen består i ett klagörande avseende hur reglerna i IAS 39 ska tillämpas i två säkringsfall. Dessa fall berör en ensidig risk i en säkrad post och inflation i en finansiellt säkrad post.

IFRIC 16 *Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation* anger bland annat att det är endast risken i de funktionella valutorna i moderbolaget och respektive utländsk verksamhet som kan säkras. Vidare omfattar tolkningsuttalandet svar på frågan var i koncernen säkringsinstrumentet kan finnas om säkringsredovisning tillämpas och om konsolideringsmetoden påverkar det belopp som ska omklassificeras från eget kapital till resultatet dvs konsolidering steg för steg eller konsolidering på lina. Tolkningsuttalandet tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 oktober 2008 eller senare.

IFRIC 17 *Distribution of Non-cash Assets to owners* behandlar frågeställningar i samband med att utdelning lämnas med andra tillgångar än kontanter. Tolkningsuttalandet tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 juli 2009 eller senare.

Nolato kommer att utvärdera effekterna och tillämpningen av de nya standarderna och uttalandena under 2009. I dagsläget föreligger det en preliminär bedömning avseende IFRS 8 *Rörelsesegment*. Standarden kommer främst påverka den finansiella rapporteringen genom att en större andel utav de koncerngem-

samma kostnaderna kommer att fördelas ut på de olika rörelsesegmenten, tillika koncernens affärsområden.

Grund för de finansiella rapporternas upprättande

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp anges i miljoner kronor om inte annat anges.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antagande som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar, gjorda av företagsledningen vid tillämpning av IFRS, som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar, som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter, beskrivs i not 3, "Viktiga uppskattningar och bedömningar".

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Nolato AB (publ) och de dotterbolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har rätt att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av röst-rätterna. Förvärvade och avyttrade bolag ingår i koncernens resultaträkning under innehavstiden.

Koncernredovisningen är upprättad enligt IFRS 3 *Rörelseförvärv* och med tillämpning av förvärvsmetoden. Denna metod innebär att eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretagen som tillkommit efter förvärvet. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna i ett dotterföretag och detta företags egna kapital vid förvärvstillfället, justerat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, har fördelats på marknadsvärderade tillgångar och skulder som övertagits vid förvärvet. Belopp som inte kan fördelas redovisas som goodwill. Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för

dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens redovisningsprinciper.

Omräkning av utländska dotterbolags bokslut

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt. I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. I dotterbolagen används respektive lands lokala valuta som rapporteringsvaluta, vilket har ansetts utgöra funktionell valuta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omvärdering av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktioner utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i eget kapital.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs under räkenskapsåret
- valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Segmentsinformation

Koncernens primära indelingsgrund för segment baseras på rörelsegrenar, vilket överensstämmer med koncernens operativa affärsområdesindelning. Koncernens sekundära segmentsinformation baseras sig på var kunderna samt dotterbolagens tillgångar och investeringar geografiskt är belägna.

Intäkter, kostnader samt resultat för de olika resultatenheterna har påverkats av internleveranser. Internpriserna mellan resultatenheterna är marknadsbaserade. Internleveranserna elimineras vid upprättande av koncernredovisningen.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisning av försäljningsintäkter sker i resultaträkningen när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget och dessa fördelar kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäkterna inkluderar endast det bruttointflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning. Inkomst vid varuförsäljning redovisas som intäkt då bolaget till köparen alternativt tredje part överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande i den löpande förvaltningen. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter. Vinster och förluster på terminskontrakt som ingåtts i säkringssyfte resultatvärkas tillsammans med den transaktion vilken säkringen avser.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisats i resultaträkningen. I Nolatos verksamhet föreligger det normalt sett inte några omfattande investeringsprojekt som tar betydande tid att färdigställa, varpå någon förtida tillämpning avseende aktivering av lånekostnader på investeringar ej genomförs.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererade enheter).

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsränta som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den speciella tillgången.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Redovisning av inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och som med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom skattemässiga underskott och obeskattade reserver.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott inom överskådlig tid.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriell tillgång. Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är avskiljbar eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras marknadsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer, teknisk kunskap, varumärken och avtal.

Balanserade utvecklingskostnader

En stor del av Nolatos koncernens utvecklingskostnader avser utveckling av kundspecifika produkter i ett nära samarbete med kunden. Produktutvecklingskostnader belastar vanligtvis rörelsens kostnader när de uppstår och ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen. I de fall då det bedöms att utvecklingsprojekten med stor sannolikhet kommer att ge upphov till framtida ekonomiska fördelar aktiveras de. Avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader sker linjärt över den uppskattade nyttjandeperioden från och med den tidpunkt när tillgången kan börja användas. Avskrivningstiden kommer ej att överstiga 10 år.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja produkten. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta hänförliga utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Kundrelationer

Koncernens aktiverade kundrelationer hänför sig till förvärvade tillgångar uppkomna genom förvärvet av Cerbo koncernen samt Medical Rubber AB. Avskrivningarna sker linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, dvs 8-10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till historisk anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan har beräknats med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. I anskaffningsvärdet kan också ingå överföringar från eget kapital av vinster/förluster från kassaflödessäkringar, som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, avseende inköp i utländsk valuta av materiella anläggningstillgångar.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som en kostnad när de uppkommer.

För byggnader och mark skedde år 2001 en uppskrivning med 99 MSEK. I samband med övergång till IFRS överfördes kvarvarande uppskrivning efter beaktande av avskrivning, 92 MSEK, till anskaffningsvärde, i enlighet med IFRS 1:17.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden med beaktande av beräknat restvärde enligt följande:

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20 – 27 år
Formsprutor	8 – 10 år
Automatisk monteringsutrustning	3 år
Övrig maskinutrustning	5 – 10 år
IT	3 år
Övr. inventarier, verktyg och installationer	5 – 10 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFO) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserat på normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Likvida medel

Likvida medel omfattar förutom kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på öppen marknad till kända belopp samt har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Likvida medel och kortfristiga placeringar värderas till verkligt värde.

Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen

som finansiell eller operationell. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren, om ej så är fallet är det en fråga om operationell leasing. Väsentliga tillgångar som innehas enligt finansiellt leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som skuld. Dessa tillgångar avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Operationella leasingavgifter kostnadsförs över löptiden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I Sverige omfattas anställda av både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. I övriga länder såsom Kina, Ungern, och Malaysia omfattas de anställda av avgiftsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet intjänandeår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. Nolatos förmånsbestämda planer är icke fonderade. I balansräkningen redovisas PRI-förpliktelse som avsättning.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 31.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras. Den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna, vid föregående års utgång, som överstiger 10 % av det största av förpliktelseernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över de anställdas genomsnittliga återstående tjänstetid.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2008 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för

pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 6 MSEK (5).

Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagare och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2008 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 112 procent (152). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Aktierelaterade förmåner

Koncernen har en aktierelaterad ersättningsplan där reglering görs med kontanter. Programmets omfattning och förutsättningar framgår av not 10 i avsnittet för "Rörlig ersättning". Ersättningen värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad med en motsvarande ökning av skulder. Verkligt värde beräknas initialt vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de kontantreglerade optionerna beräknas enligt Black & Scholes modellen och hänsyn tas till de tilldelade instrumentens villkor och förutsättningar. Skulden omvärderas varje balansdag samt när den regleras. Alla förändringar i verkligt värde på skulden redovisas i resultaträkningen som en personalkostnad.

Sociala avgifter avseende aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter kostnadsförs i samma takt som den aktierelaterade ersättningen.

Ersättning vid uppsägning

Ersättning vid uppsägning utgår när en anställd anses sagt upp före normal pensionstidpunkt. Koncernen redovisar uppsägningslön när man bevisligen är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallelse och den anställda inte utför några tjänster som ger företaget ekonomiska fördelar. Förmåner som förfaller efter mer än 12 månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus, baserad på den av styrelsen fastställda bonuspolitiken. Koncernen redovisar en skuld när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. Tillgångar och skulder som hänför sig till förvärvade och avyttrade företag vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändring av balansposter redovisade inom finansieringsverksamheten.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs. Under 2008 föreligger det inte några tillgångar under uppförande som bedöms ta betydande tid i anspråk för färdigställande till avsett användningsområde.

Avsättningar

Avsättningar har gjorts för samtliga förpliktelser som

är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen var sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller den tidpunkt då de ska infrias.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas i balans- och resultaträkningen först när de villkor som är förknippade med bidraget med rimlig säkerhet kommer att uppfyllas och bidragen kommer att erhållas. Statliga stöd relaterade till tillgångar reducerar tillgångens anskaffningsvärde och påverkar det redovisade resultatet under nyttjandeperioden genom lägre avskrivningar. Statliga stöd relaterade till resultatet reducerar de kostnader stödet avser. Statliga stöd relaterade till tillgångar redovisas i kassaflödesanalysen under investeringsverksamheten medan statliga stöd relaterade till resultatet ingår i rörelseresultatet.

Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i någon av följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella instrument som hålles till förfall och finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Klassificering av instrumenten fastställs vid det första redovisningstillfället och omprövas vid varje rapporteringstillfälle.

Merparten av koncernens finansiella tillgångar och skulder avser fordringar hänförliga till varu- och tjänsteleveranser och där fordringarna har kort löptid. Nolato-koncernen redovisar dessa fordringar baserat på anskaffningsvärdet. På grund av den korta löptiden behöver inte tidsvärdet fram till betalning beaktas.

Likvida medel och kortfristiga placeringar har klassificerats som tillgångar där värdering sker till verkligt värde och där värdeförändringen redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Detta beräknas så att en konstant effektiv ränta erhålles över låneperioden, såvida inte löptiden är kort och avtalad ränta saknas. Sålunda redovisas leverantörsskulder och liknande kortfristiga skulder till nominellt belopp.

Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument, och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats.

Koncernen identifierar vissa derivat som antingen säkring av verkligt värde eller säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring).

Då transaktionen ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även målet för riskhanteringen.

Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på derivat som identifierats som säkring av verkligt värde redovisas tillsammans med förändringarna i verkligt värde på den tillgång eller skuld som gett upphov till den säkrade posten.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkringar och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i eget kapital. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t ex när den prognostiserade försäljningen ägt rum). När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Noterat marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen, använt noterat marknadspris för finansiella skulder är den aktuella säljkursen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2.1 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2.1 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Moderbolagets redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper, vilka beskrivs ovan, med följande undantag:

Intäkter

Utdebitering av koncerngemensamma omkostnader

Moderbolaget är av karaktären ett holdingbolag där omsättningen enbart utgör utfakturering av koncerngemensamma kostnader, företrädesvis personalkostnader för koncernstab och andra koncerngemensamma omkostnader, såsom försäkringar, licensavgifter etc. Utfakturering sker i takt med att tjänster tillhandahållits och andra resurser kommit motparten tillhanda.

Leasing

Moderbolaget har endast leasingavtal för hyra av kontorsutrymme och vissa andra hyreskontrakt. Samtliga leasingavtal redovisas som operationella.

Ersättning till anställda

Förmånsbestämda planer

Förmånsbestämda pensionsplaner tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt RFR 2.1 klassificeras och redovisas de förmånsbestämda pensionsplanerna som avgiftsbestämda vilket innebär att inbetalda premier belastar resultaträkningen. Årets avgifter till Alecta uppgår till 74 Tkr (74). I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning och värdering av de förmånsbestämda planerna än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person. Således redovisar moderbolaget inte derivatinstrumenten i balansräkningen. Utestående derivatinstrument per 31 december 2008 redogörs för i not 36 på sidan 66.

Redovisning av inkomstskatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver brutto som skuld i balansräkningen. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen.

Koncernbidrag för juridiska personer

Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt uttalandet från Rådet för finansiell rapportering, UFR 2. Koncernbidrag redovisas enligt dess ekonomiska innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats och erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt. Koncernbidrag som är att jämföra med utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Materiella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till historisk anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningar har beräknats med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider har använts:

IT	3 år
Övriga inventarier	5 år

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkt- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. De uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna med hänsyn till graden av betydande bedömningar och osäkerhet.

Pensionsförmåner

Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som används vid fastställande av förpliktelsens nuvärde ingår bland annat diskonteringsränta och löneökning. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet på bedömda framtida utbetalningar som förväntas för att reglera pensionsförpliktelserna. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen räntorna för statsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att betalas, och som har en löptid som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen.

Inkomstskatter

Koncernen är verksam i vissa länder, där omfattande bedömningar krävs för att fastställa den sammanlagda avsättningen för inkomstskatter. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionen och beräkningarna genomförs. Koncernen redovisar en skuld baserat på kända regler vid årsskiftet. I de fall den slutliga skatten skiljer sig från den först redovisade, kommer dessa skillnader att påverka avsättningen för aktuell skatt och uppskjuten skatt under den period då dessa fastställanden görs.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

Som känslighetsanalys kan konstateras att även om den omprövade bruttomarginalen hade varit 10% lägre än ledningens bedömning eller diskonteringsräntan 10% högre än ledningens bedömning hade inte detta föranlett någon nedskrivning av det redovisade värdet.

Inkurans i varulager

Koncernen gör varje balansdag en bedömning av risken för inkurans i varulagret. Bedömningen baseras på prognoser och planer som erhålls från koncernens kunder men baseras även på historiska leveranser.

Då Nolato levererar produkter till projekt med kort livscykel är volymsvängningarna stora. Koncernen har därför alltid en risk att kunden fasar ut en produkt där vi innehar unika komponenter i lager.

Vid risk för inkurans redovisas lagret till nettoförsäljningsvärde.

Not 4 Finansiell riskhantering

Nolatos finanspolicy anger hur ansvaret för finansverksamheten ska fördelas inom koncernen, vilka finansiella risker koncernen är beredd att ta samt vilka finansiella risker som ska begränsas. Policyn kontrollerar och begränsar följande finansiella risker:

- valutarisker (flödes- och omräkningsexponering)
- upplånings- och ränterisker
- likviditets- och kreditrisker på de finansiella marknaderna.

Policyn fastställs av Nolatos styrelse och revideras årligen eller vid behov.

Nolatos affärsrisker beskrivs på sidorna 32 – 33.

Valutarisker

Flödesrisker

Dessa definieras som förändringar i kassaflöden beroende på valutafuktuationer i flöden i utländsk valuta.

Koncernen tillämpar säkringsredovisning, där den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkkringar och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i eget kapital. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, t.ex. när den prognostiserade försäljningen ägt rum.

Enligt koncernens finanspolicy säkras framtida prognostiserade nettoflöden av utländsk valuta av produkter och tjänster för en period av 12 månader enligt följande:

Kommande 3 månader	60 – 80 %
Kommande 4 – 6 månader	40 – 60 %
Kommande 7 – 9 månader	20 – 40 %
Kommande 10 – 12 månader	0 – 20 %

Vad gäller valutarisk i finansiella flöden relaterade till lån och placeringar i utländsk valuta, kan dessa undvikas genom att koncernens bolag lånar i lokal valuta, alternativt valutasäkrar dessa flöden. Enligt policyn bestäms eventuell säkring eller risktagande från fall till fall för valutarisk i finansiella flöden. Eventuella säkringskostnader samt skillnader i räntenivåer mellan länder vägs in i beslut om eventuellt risktagande. Nuvarande exponering framgår av känslighetsanalysen.

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering är den effekt som uppstår när utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar räknas om till svenska kronor i koncernens resultat- och balansräkning. Omräkningen är en effekt vid varje rapporteringstillfälle. Resultaträkningen omräknas till snittkursen under året medan slutkursen den 31 december används för omräkningen av balansräkningen.

Enligt koncernens policy valutasäkras inte koncernens kapital, det vill säga utländska nettotillgångar. Nuvarande exponering framgår av känslighetsanalysen.

Finansierings- och upplåningsrisk

För att upprätthålla finansiell flexibilitet och för att kunna tillgodose koncernens kapitalbehov, finns avtalade kreditfaciliteter med olika avtalslängd. Dels för att kunna finansiera fluktuationer och organisk tillväxt, dels för att ha en beredskap för att kunna göra större investeringar och förvärv. Vid årsskiftet förlängde och utökade Nolato låneavtal med kreditinstititioner om 350 MSEK

med en tvåårig löptid. Resterande del av den totala låneramen löper ut den 31 december 2009. Nuvarande likviditetsreserv framgår av not 29 på sidan 63 samt av analysen räntebärande nettoskuld, not 30 på sidan 64.

Ränterisk

Risken för påverkan på koncernens resultat till följd av förändringar i marknadsräntan definieras som ränterisk. Räntebindningstiden på koncernens lån och placeringar avgör hur snabbt ränteförändringar påverkar resultatet. Koncernens policy anger att den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernen ska ligga mellan 0 månader och 2 år. Detta gäller nettot av samtliga räntebärande tillgångar och skulder, det vill säga nettoskulden.

Ränteeffekter och räntebärande skulder framgår av känslighetsanalysen.

Likviditets- och kreditrisker

Koncernens policy för placeringar av likvida medel ang-

er att detta endast får ske i finansiella instrument som kan lösas in med kort varsel eller som har en mycket likvid andrahandsmarknad för att minska likviditetsrisken.

Placeringar, förutom traditionell bankinlåning, får endast ske i så kallade räntebärande värdepapper med låg risk (hög rating enligt officiell statistik hos officiella ratinginstitut) samt hög likviditet. Löptiden för dessa räntebärande värdepapper får inte överstiga tre månader enligt policyn.

Kundberoende

Inom Nolato Telecom finns ett större beroende av ett fåtal kunder. För övriga affärsområden är kundkretsen betydligt bredare och ingen enskild kund eller kundgrupp är så dominerande att ett eventuellt bortfall skulle påverka koncernens lönsamhet väsentligt. Skulle dock någon av de större kunderna drabbas av ekonomiska problem, kan det uppstå risker för förluster med betydande belopp.

Transaktionsexponering och känslighetsanalyser

Nettoexponering av försäljning och inköp i utländsk valuta

MSEK	12 månader bedömda nettoflöden	Totala säkringar	Procentandel	Snittkurs
USD	181	101	56%	7,56
EUR	27	9	33%	10,67
DKK	49	23	47%	1,36
Summa	257	133	52%	

Den svenska verksamheten har främst en nettoexponering i EUR, USD och DKK. För den kinesiska verksamheten föreligger det främst en nettoexponering CNY/USD, medan den ungerska verksamheten endast har begränsade nettoflöden i utländsk valuta. Vid utgången av året var 52 procent av det bedömda kommande flödet säkrat via terminskontrakt.

Transaktionsexponering per 2008-12-31

MSEK	Osäkrade, bedömda nettoflöden, 12 månader	Valutaförändring	Resultatpåverkan
USD	80	+/- 1%	1
EUR	18	+/- 1%	0
DKK	26	+/- 1%	0
Summa	124		1

Koncernen har 124 MSEK i osäkrat nettoflöde, inklusive effekter av valutasäkringar.

En förändring av den svenska kronans värde med +/- 1 % skulle påverka nettoresultatet med 1 MSEK.

Räntebärande nettoskuld per 2008-12-31

	Utestående belopp (MSEK)	Återstående löptid (mån)	Återstående ränte- bindningstid (mån)	Genomsnittlig ränta 2008 (%)
Räntebärande skulder				
Banklån, SEK	85	1	1	5,7
Banklån, USD	38	1	1	3,4
Checkkredit, EUR	49	6	1	4,9
Pensionsskuld, SEK	89	—	—	5,2
Övriga skulder, SEK	2	23	12	5,3
Summa	263			5,3
Räntebärande tillgångar				
Likvida medel	-168	—	—	1,1
Summa nettoskuld	95			

Icke räntebärande skulder hänför sig främst till leverantörsskulder, vars återstående löptid framgår i tabellen nedan:

Förfallotid	< 1 mån	Inom 1-3 mån	Inom 4-12 mån	> 1 år	Totalt
	294	102	7	1	404

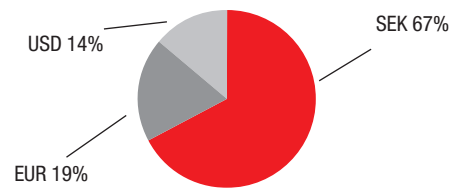
Övriga ej räntebärande finansiella skulder förfaller inom 12 månader.

Omräkningsexponering av nettotillgångar per 2008-12-31

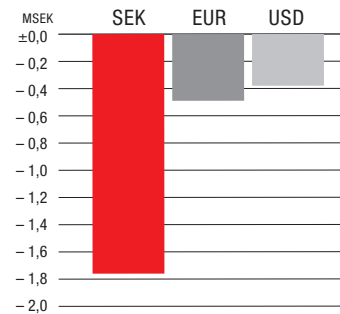
MSEK	Netto tillgångar	Kronförstärkning med 1 %
Nolato Beijing, CNY	272	-2
Nolato Hungary, HUF	65	-1
Nolato Lovepac Converting, CNY	40	0
Nolato Kuala Lumpur, MYR	-33	0
Cerbo Norge, NOK	2	0
Cerbo Polen, PLN	1	0
Cerbo France, EUR	-2	0
Cerbo Danmark, DKK	-2	0
Summa	343	-3

Koncernen har 343 MSEK i utländska nettotillgångar och en kronförstärkning med en procent skulle påverka nettotillgångarna med -3 MSEK.

Räntebärande skulder fördelade per valuta



Ränteeffekt



Effekt på räntekostnaden vid 1 procentenhets ökning av räntenivån räknat på räntebärande skulder vid årsskiftet. Vid en procentenhets ökning av räntan påverkas koncernen negativt med 3 MSEK.

Not 5 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Moderbolaget	2008	2007
Försäljning till koncernföretag uppgår till	22	17
Inköp från koncernföretag uppgår till	-13	—

Not 6 Information om rörelsegrenar och geografiska områden

Information om rörelsegrenar

Koncernens verksamhet rapporteras i tre affärsområden. Affärsområdena utgör den primära indelningsgrunden. En beskrivning av de tre affärsområdena finns på sidorna 12 – 23.

Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen "armslängds avstånd" dvs mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan härledas till segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

De tillgångar som ingår i respektive affärsområde utgörs av alla rörelsetillgångar

som används i rörelsegrenen, huvudsakligen anläggningstillgångar, lager och kundfordringar. De skulder som hänförs till rörelsegrenar innefattar samtliga rörelseskulder, huvudsakligen leverantörsskulder och upplupna kostnader.

Ej fördelade poster i balansräkningen utgörs av likvida medel, låneskulder, pensionsavsättningar och uppskjutna skatter. Ej fördelade poster i resultaträkningen hänförs till finansiella intäkter, finansiella kostnader och skattekostnader.

I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värden.

Koncernen	Nolato Medical		Nolato Telecom		Nolato Industrial		Eliminering		Summa	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Intäkter										
Externa intäkter	632	526	1 243	908	949	987	—	—	2 824	2 421
Interna intäkter	—	—	—	12	1	13	-1	-25	—	—
Summa intäkter	632	526	1 243	920	950	1 000	-1	-25	2 824	2 421
Resultat										
Rörelseresultat (EBITA)	92	76	119	73	59	78	-30	-23	240	204
Avskrivning immateriella tillgångar från företagsförvärv	-5	-5	—	—	-3	-2	—	—	-8	-7
Engångsposter	—	-7	—	—	—	—	—	—	—	-7
Rörelseresultat	87	64	119	73	56	76	-30	-23	232	190
Finansiella intäkter									6	3
Finansiella kostnader									-22	-22
Årets skattekostnad									-38	-21
Årets resultat									178	150
Övriga upplysningar										
Tillgångar	598	606	786	537	765	706	-211	-7	1 938	1 842
Ofördelade tillgångar									188	76
Summa tillgångar	598	606	786	537	765	706	-211	-7	2 126	1 918
Skulder	100	103	418	221	224	196	-46	2	696	522
Ofördelade skulder									372	515
Summa skulder	100	103	418	221	224	196	-46	2	1 068	1 037
Investeringar	24	36	79	33	57	38			160	107
Avskrivningar	41	36	72	62	54	62			167	160
Väsentliga kostnader, utöver avskrivningar som ej motsvaras av utbetalningar, nedskrivningar och avsättningar	—	6	4	—	10	8			14	14

Information om geografiska marknader

I Norden, som är koncernens hemmamarknad, tillverkar och säljer koncernen från alla tre affärsområdena. Inom övriga Europa har koncernen tillverkning i Ungern för affärsområdena Nolato Medical och Nolato Industrial. I Asien har koncernen under 2008 bedrivit tillverkning i Kina och Malaysia för affärsområdet Nolato Telecom. Under 2008 har affärsområde Nolato Medical startat produktion i Kina.

Som en konsekvens av att vissa kunder ifrågasatt Malaysia som produktionsland beslutade styrelsen i juli att koncentrera verksamheten till Kina och iverkliga och stänga produktionsenheten i Malaysia. Under fjärde kvartalet har den operativa verksamheten och leveranserna till kunderna upphört enligt plan.

	Norden		Övriga Europa		Nordamerika m.m.		Asien		Koncernen	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Extern nettoomsättning	1 180	1 208	674	596	282	45	688	572	2 824	2 421
Tillgångar	1 363	1 342	206	161	—	—	557	415	2 126	1 918
Medelantal anställda	890	977	235	414	—	—	3 406	2 369	4 531	3 760
Investeringar	55	55	35	23	—	—	70	29	160	107

Not 7 Forskning och utveckling

Koncernen	2008	2007
Kundspecifika produktutvecklingskostnader	213	127
Summa	213	127

Not 8 Information angående ersättning till revisorer

Till bolagets revisionsbolag har ersättning utgått:

För revision och annan granskning enligt aktiebolagslagen m.m.

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
KPMG	1 683	—	400	—
Ernst & Young	—	2 288	—	418
Summa	1 683	2 288	400	418

För fristående rådgivning, biträde m.m.

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
KPMG	979	—	856	—
Ernst & Young	378	1 362	225	1 109
Summa	1 357	1 362	1 081	1 109

Not 9 Övriga rörelsekostnader

Koncernen	2008	2007
Avskrivning på kundrelationer	- 8	- 7
Summa	- 8	- 7

Not 10 Personal

Medelantal anställda

	2008		2007	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Moderbolaget				
Nolato AB, Torekov	7	86%	6	83%
Koncernföretag				
Cerbo France Sarl, Frankrike	1	0%	1	0%
Cerbo Göteborg AB, Göteborg	—	—	13	57%
Cerbo Norge A/S, Norge	3	33%	2	50%
Cerbo Polen Sp. z.o.o., Polen	2	50%	2	50%
Medigrafik AS, Danmark	—	—	13	67%
Nolato Alpha AB, Kristianstad	125	76%	82	85%
Nolato Beijing Ltd, Kina	2 676	17%	1 920	23%
Nolato Cerbo AB, Trollhättan	95	55%	83	53%
Nolato Gota AB, Götene	94	74%	114	72%
Nolato Hertila AB, Åstorp	22	73%	16	79%
Nolato Hungary Kft, Ungern	232	57%	224	49%
Nolato Kuala Lumpur SDN BHD, Malaysia	372	30%	193	11%
Nolato Lovepac Converting Ltd, Kina	357	38%	256	53%
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	42	71%	65	71%
Nolato Medevo AB, Torekov	129	66%	133	68%
Nolato Medical Rubber AB, Hörby	82	45%	84	46%
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	101	54%	101	56%
Nolato Polymer AB, Torekov	82	78%	90	73%
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	21	76%	30	70%
Nolato STG AB, Lönsboda	—	—	44	61%
Nolato Sunne AB, Sunne	88	85%	101	85%
Nolato Tallinn AS, Estland	—	—	187	14%
Koncernen totalt	4 531	30%	3 760	37%

Kostnader för ersättningar till anställda

Koncernen	2008	2007
Löner och ersättningar m.m.	510	465
Aktierelaterade ersättningar	0	0
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer, not 31	7	6
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	32	33
Sociala avgifter	139	147
Summa	688	651

Ledande befattningshavare i koncernen utgörs av 97 personer (105). Kostnadsförda ersättningar jämte förmåner till de ledande betattningshavarna uppgick under året till 56 MSEK (70).

Moderbolaget	2008	2007
Löner och ersättningar	12	10
Aktierelaterade ersättningar	0	—
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	4	5
Sociala avgifter	5	3
Summa	21	18

Av moderbolagets pensionskostnader avser 1,4 MSEK (1,7) gruppen styrelse och VD. Företagets utestående pensionsskulder och förpliktelser till styrelse och VD uppgick till 0 MSEK (0). Moderbolaget har enbart anställda i Sverige.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Koncernen	2008		2007	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Verkställande direktör	17	—	16	1
Styrelseledamöter	73	9	69	5
Övriga ledande befattningshavare	59	19	64	12
Summa	149	28	149	18

Moderbolaget	2008		2007	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Verkställande direktör	1	—	1	—
Styrelseledamöter	7	2	7	2
Övriga ledande befattningshavare	4	—	4	—
Summa	12	2	12	2

Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare

Ersättningar och övriga förmåner under 2008

TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning*	Övriga förmåner**	Pensions- premie	Övriga er- sättningar***	Summa
Styrelsens ordförande, Carl-Gustaf Sondén	250	—	—	—	—	250
Styrelseledamot, Gun Boström	130	—	—	—	—	130
Styrelseledamot, Erik Paulsson	130	—	—	—	—	130
Styrelseledamot, Henrik Jorlén	130	—	—	—	—	130
Styrelseledamot, Lars-Åke Rydh	130	—	—	—	5	135
Styrelseledamot, Roger Johanson	130	—	—	—	—	130
Verkställande direktören, Hans Porat	3 520	1 408	128	1 425	0	6 481
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	6 186	1 659	496	1 592	170	10 103
Summa	10 606	3 067	624	3 017	175	17 489

Ersättningar och övriga förmåner under 2007

TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning*	Övriga förmåner**	Pensions- premie	Övriga er- sättningar***	Summa
Styrelsens ordförande, Carl-Gustaf Sondén	220	—	—	—	—	220
Styrelseledamot, Gun Boström	120	—	—	—	—	120
Styrelseledamot, Erik Paulsson	120	—	—	—	—	120
Styrelseledamot, Henrik Jorlén	120	—	—	—	—	120
Styrelseledamot, Lars-Åke Rydh	120	—	—	—	1	121
Styrelseledamot, Roger Johanson	120	—	—	—	—	120
Verkställande direktören, Georg Brunstam	3 229	1 373	238	1 344	1 308	7 492
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	6 012	1 570	352	1 326	193	9 453
Summa	10 061	2 943	590	2 670	1 502	17 766

* Rörlig ersättning avser kostnadsförd ersättning för verksamhetsåret, vilken utbetalas kommande år.

** Övriga förmåner avser tjänstebil.

*** Med övrig ersättning avses för styrelseledamoten skattepliktig reseersättning samt för VD och andra ledande befattningshavare utbetald tidigare intjänad semester.

Ersättningar och övriga förmåner under 2009

Som en konsekvens av den nedåtvärande världskonjunkturen och de neddragningar som har gjorts i koncernen har Nolato's koncernledning beslutat att frysa grundlönerna för ledande befattningshavare under 2009. Frysningen gäller koncernledningen, affärsområdesledningar samt vd-ar i koncernbolag.

Principer för ersättningar och förmåner

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt bolagsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till anställda i koncernen samt ej till arbetstagarrepresentanter. Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen. Under 2008 utgjordes koncernledningen av 4 personer förutom VD. För nuvarande sammansättning se sid 80.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har utsett en kompensationskommitté bestående av styrelsens ordförande och ytterligare en styrelseledamot. Kommittén har föreslagit och styrelsen godkänt gällande principer för rörliga ersättningar. Kommittén har beslutat om VD:s samtliga ersättningar och förmåner, vilka redogjorts för och godkänts av styrelsen. Kommittén har godkänt ersättningarna till koncernledningen.

Rörlig ersättning

För VD och övriga ledande befattningshavare baseras den rörliga ersättningen på utfall av rörelseresultat och avkastningen på sysselsatt kapital. Maximalt

utfall kan för VD ge 40 procent av grundlönen och för övriga ledande befattningshavare maximalt 30 procent av grundlönen. Samtidigt krävs att respektive resultatområde redovisar ett positivt resultat exklusive engångsposter. Utfallet för VD utgjorde 2008 40 procent av grundlönen (40) och för andra ledande befattningshavare 27 procent i genomsnitt av grundlönen (26).

VD har även en rörlig ersättning kopplad till utvecklingen av Nolato's aktiekurs. Startkursen är 48 SEK per aktie, vilken jämförs med genomsnittlig kurs under Q1 2011. Värdeökningen per aktie multipliceras med faktor 150.000 för att fastställa ersättningen. Ersättningen är maximerad till ett belopp motsvarande 50 procent av den bruttolön i form av ordinarie månadslön som VD erhållit under perioden. Programmet kostnadsförs i linjär takt med intjänandeperioden (2008–2011) och värderas enligt Black & Scholes-modellen med beaktande av programmets villkor och förutsättningar. Utbetalning av ersättningen kan först komma VD tillgodo efter löptidens slut. Årets kostnad för programmet har belastat resultatet med 70 tkr. Vid utgången av 2008 bedöms värdet på bonusprogrammet uppgå till 183 tkr.

Pensioner

Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien till VD uppgår till 40 % av pensionsgrundande lön och följer avgiftsbe-

stämd pensionsplan. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande. För 2008 har pensionspremien uppgått till 40 procent av grundlönen (40).

Övriga ledande befattningshavare har avgiftsbestämd pensionsplan. För 2008 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 26 procent av grundlönen (22). Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande.

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller att den anställda har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12–24 månader. Andra eventuella inkomster som uppstår under uppsägningstiden ska avräknas från lön och andra ersättningar som utgår under uppsägningstiden. Sådan avräkning skall ej ske för VD. För både VD och övriga ledande befattningshavare gäller att de anställda uppstår både grundlön och övriga förmåner under uppsägningstiden. Efter uppsägningstiden utgår ingen ersättning.

Not 11 Avskrivningar

Bland rörelsens kostnader ingår avskrivningar enligt plan med följande belopp:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kundrelationer	8	7	—	—
Balanserade utvecklingskostnader	0	—	—	—
Byggnader och mark	16	15	—	—
Maskiner och andra tekniska anlägggn.	135	128	—	—
Inventarier, verktyg och installationer	8	10	0	0
Summa	167	160	0	0

Avskrivningarna har fördelats efter utnyttjande på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kostnad för sålda varor	156	149	—	—
Försäljningskostnader	0	1	—	—
Administrationskostnader	3	3	0	0
Övriga rörelsekostnader	8	7	—	—
Summa	167	160	0	0

Not 12 Valutakursdifferenser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kursdifferens i rörelseresultatet, netto *	7	3	—	—
Kursdifferens i finansnettot	2	-1	1	5
Summa	9	2	1	5

* Inkluderar resultat från derivat om - 3 MSEK (0).
Motsvarande post i moderbolaget uppgår till - 2 (0).

Not 13 Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2008	2007
Utdelning från koncernföretag	44	39
Resultat vid likvidation av koncernföretag	—	74
Nedskrivning av fordringar i koncernföretag	- 67	—
Nedskrivning av aktier i koncernföretag	- 68	- 20
Summa	- 91	93

Not 14 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ränteintäkter, koncernföretag	—	—	10	14
Ränteintäkter, banktillgodohavanden	4	3	1	2
Kursdifferenser	2	—	1	5
Summa	6	3	12	21

Not 15 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Räntekostnader, koncernföretag	—	—	- 5	- 7
Räntekostnader, kreditinstitut	- 17	- 16	- 12	- 17
Räntekostnader, pensionsskulder	- 5	- 4	—	—
Övriga finansiella kostnader	0	- 1	0	- 1
Kursdifferenser	—	- 1	—	—
Summa	- 22	- 22	- 17	- 25

Not 16 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2008	2007
Upplösning av periodiseringsfond	3	—
Avsättning till periodiseringsfond	- 45	- 30
Summa	- 42	- 30

Not 17 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Aktuell skattekostnad				
Periodens skattekostnad	-62	-17	18	16
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	-1	0	—
	-62	-18	18	16
Uppskjuten skattekostnad (-)/-intäkt (+)				
Skatteintäkter avs. temp. skillnader	33	20	0	0
Skattekostnader avs. temp. skillnader	-9	-23	—	—
	24	-3	0	0
Summa redovisad skattekostnad	-38	-21	18	16

Skillnad mellan koncernens skatt och skatt baserad på gällande skattesats

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Redovisat resultat före skatt	216	171	-164	34
Skatt enligt gällande skattesats	-61	-47	46	-10
Effekt av ändr. skattesats på temp. skilln. i Sverige	3	—	0	—
Utdelning från dotterbolag	—	—	13	11
Resultat vid likvidering av dotterbolag	—	—	—	21
Ej avdragsgill nedskr. av aktier/fordr. i dotterbolag	—	—	-38	-6
Tidigare beaktade förlustavdrag	—	-3	—	—
Skatt hänförlig till tidigare år	0	-1	0	—
Tidigare ej beaktade förlustavdrag	—	8	—	—
Ej beaktade förlustavdrag	-8	-2	—	—
Ändrad bedömning avs. koncernbidr. till utlandet	8	—	—	—
Effekt utländska skattesatser	13	14	—	—
Schablonränta på periodiseringsfond	—	—	-1	—
Övr. ej avdragsgilla kostn./skattepl. intäkter	7	10	-2	0
Summa	-38	-21	18	16

Den gällande skattesatsen för inkomstskatt i koncernen är 28%. Skatt på erhållet koncernbidrag redovisas direkt mot eget kapital.

Skatt avseende poster som redovisas direkt mot eget kapital

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Säkringsredovisning	1	—	—	—
Aktuell skatt avseende koncernbidrag	—	—	-57	-39
Summa	1	—	-57	-39

Uppskjutna skattekulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Maskiner och inventarier	41	48	—	—
Periodiseringsfonder	23	11	—	—
Uppskrivning av fastighet	16	19	—	—
Kundrelationer	13	17	—	—
Byggnader och mark	7	7	—	—
Vinster i utländska dotterbolag	—	8	—	—
Övrigt	19	28	—	—
Summa	119	138	—	—

Uppskjutna skattefordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Avsättningar för pensioner	1	1	—	—
Aktiverade underskott	7	8	—	—
Varulager	5	2	—	—
Övriga avsättningar	2	1	—	—
Materiella anläggningstillgångar	11	7	—	—
Övrigt	6	4	2	2
Summa uppskjutna skattefordringar	32	23	2	2
Netto uppskjutna skatter	-87	-115	2	2

Kvittning av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skattekulder sker i de fall legal kvittningsrätt föreligger. Därmed har 20 MSEK (14) redovisats som uppskjuten skattefordran och 107 MSEK (129) som uppskjuten skattekuld.

Koncernens ej utnyttjade underskottsavdrag uppgår till 77 MSEK (100) och avser verksamheterna i Ungern och Malaysia. Någon skatteeffekt avseende dessa har ej beaktats, då det är osäkert om de kan utnyttjas.

Not 18 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-1 381	-1 121	—	—
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	17	16	—	—
Kostnader för ersättningar till anställda	-688	-651	-22	-19
Energikostnader	-69	-65	—	—
Övriga kostnader	-304	-250	-26	-23
Avskrivningar	-167	-160	—	—
Summa rörelsekostnader	-2 592	-2 231	-48	-42

Not 19 Engångsposter

I resultaträkningen ingår engångsposter med följande belopp:

Koncernen	2008	2007
Omstruktureringskostnader förvärv Cerbo	—	- 7
Förändrad skatt utländska dotterbolag	—	20
Skatteeffekt	—	2
Summa	—	15

Engångsposter har i resultaträkningen fördelats på följande poster:

Koncernen	2008	2007
Administrationskostnader	—	- 7
Skatt	—	22
Summa	—	15

Engångskostnader 2007 för omstrukturering vid förvärv av Cerbo Group

I samband med förvärvet av Cerbo Group den 5 mars 2007 har engångskostnader belastat resultatet med 7 MSEK. Kostnaderna utgörs av uppsägningskostnader för management inom Cerbo Group, som en direkt följd av att dessa befattningar inte finns kvar efter att Nolato genomförde förvärvet.

Not 20 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Kund- relationer	Balanserade utv.kostn.	Goodwill	Summa
Per 1 januari 2007				
Anskaffningsvärde	32	17	301	350
Ackumulerade avskrivn. och nedskrivn.	- 1	- 17	- 139	- 157
Redovisat värde	31	0	162	193
1 januari – 31 december 2007				
Ingående redovisat värde	31	0	162	193
Förvärv	38	—	242	280
Avyttringar	- 3	—	- 80	- 83
Avskrivningar	- 7	—	—	- 7
Redovisat värde	59	0	324	383
Per 31 december 2007				
Anskaffningsvärde	67	17	463	547
Ackumulerade avskrivn. och nedskrivn.	- 8	- 17	- 139	- 164
Redovisat värde	59	0	324	383
1 januari – 31 december 2008				
Ingående redovisat värde	59	0	324	383
Förvärv	—	2	—	2
Avskrivningar	- 8	0	—	- 8
Redovisat värde	51	2	324	377
Per 31 december 2008				
Anskaffningsvärde	67	19	463	549
Ackumulerade avskrivn. och nedskrivn.	- 16	- 17	- 139	- 172
Redovisat värde	51	2	324	377

Balanserade utvecklingskostnader

I posten för balanserade utvecklingskostnader inkluderas internt utvecklade tillgångar med ett redovisat värde om 2 MSEK (—). Tidigare års balanserade utgifter hänför sig till förvärvade tillgångar.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet 31 december 2008. Som framgår nedan redovisas i Nolatos koncernbalansräkning goodwill med totalt 324 MSEK. Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsegrän.

Koncernen	2008	2007
Nolato Medical	221	221
Nolato Industrial	103	103
Summa	324	324

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på prognoser och strategiska planer som godkänts av ledningen och som täcker en treårsperiod. Kassaflöden bortom denna tidsperiod har extrapolerats baserat på inflation, i inget fall överstigande 2 %. Rörelsemarginalen för tidsperioden bortom den strategiska planen baseras på historiskt utfall och prognosvärden.

Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden efter skatt (WACC) om 8,0% (10,6).

Not 21 Leasing

Finansiella leasingavtal

Koncernen	2008	2007
Anskaffningsvärde byggnader och maskiner	25	25
Akkumulerade avskrivningar byggnader och maskiner	- 23	- 21
Redovisat värde	2	4

Moderbolaget har inga väsentliga leasingavtal.

Framtida betalningsåtagande i koncernen per 2008-12-31

	Finansiell leasing	Operationell leasing
Årets utgift för leasing	1	22
År 2009	1	20
År 2010	0	5
År 2011	—	4
År 2012	—	4
År 2013	—	3
År 2014	—	3
År 2015	—	—

Operationella leasingkontrakt utgörs till största delen av hyreskontrakt för produktionslokaler.

Not 22 Inventarier

Inventarier

Moderbolaget	2008	2007
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2	2
Förvärv	0	0
Utrangeringar	0	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2	2
Ingående ackumulerade avskrivningar	- 2	- 2
Avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	- 2	- 2
Redovisat värde	0	0

Not 23 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott	Summa
Per 1 januari 2007					
Anskaffningsvärde	423	1 281	151	24	1 879
Akkumulerade av- och nedskrivn.	- 181	- 889	- 126	—	- 1 196
Redovisat värde	242	392	25	24	683
1 januari - 31 december 2007					
Ingående redovisat värde	242	392	25	24	683
Förvärv	5	77	10	15	107
Förvärvat via rörelseförvärv	20	126	—	30	176
Omklassificering	2	32	12	- 46	—
Avyttringar och utrangeringar	—	- 60	- 2	- 2	- 64
Avskrivningar	- 15	- 130	- 10	—	- 155
Valutakursdifferenser	2	3	—	—	5
Redovisat värde	256	440	35	21	752
Per 31 december 2007					
Anskaffningsvärde	461	1 563	170	21	2 215
Akkumulerade av- och nedskrivn.	- 205	- 1 123	- 135	—	- 1 463
Redovisat värde	256	440	35	21	752
1 januari - 31 december 2008					
Ingående redovisat värde	256	440	35	21	752
Förvärv	9	107	6	36	158
Omklassificering	6	51	- 11	- 46	—
Avyttringar och utrangeringar	- 11	- 1	- 3	0	- 15
Avskrivningar	- 16	- 135	- 8	0	- 159
Valutakursdifferenser	6	21	2	2	31
Redovisat värde	250	483	21	13	767
Per 31 december 2008					
Anskaffningsvärde	452	1 660	141	13	2 266
Akkumulerade av- och nedskrivn.	- 202	- 1 177	- 120	—	- 1 499
Redovisat värde	250	483	21	13	767

I koncernens redovisade värden för byggnader och maskiner inkluderas finansiella leasingavtal, not 21.
I posten för materiella anläggningstillgångar inkluderas tillgångar med äganderättsförbehåll om 73 MSEK (56).

Taxeringsvärden och redovisade värden

	2008	2007
Taxeringsvärden byggnader i Sverige	151	159
Redovisat värde byggnader i Sverige	138	160
Taxeringsvärden mark i Sverige	33	33
Redovisat värde mark i Sverige	34	35

Not 24 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	976	844
Förvärv	—	187
Nyemission/tillskott	—	23
Avyttringar	- 4	—
Likvidation	—	- 78
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	972	976
Ingående ackumulerade nedskrivningar	- 205	- 237
Årets nedskrivningar	- 68	- 20
Likvidation	—	52
Utgående ackumulerade nedskrivningar	- 273	- 205
Redovisat värde	699	771

Under året avyttrade moderbolaget hela innehavet i Nolato STG AB för bokfört värde till Nolato Alpha AB.

Moderbolagets innehav

	Ägarandel		Redovisat värde	
	2008	2007	2008	2007
AB Cerbo Group, Trollhättan	100%	100%	187	187
Nolato Alpha AB, Kristianstad	100%	100%	12	12
Nolato Beijing Ltd, Kina	100%	100%	91	91
Nolato Gejde AB, Torekov	100%	100%	1	1
Nolato Gota AB, Götene	100%	100%	79	116
Nolato Hungary Kft, Ungern	100%	100%	46	46
Nolato Kuala Lumpur SDN BHD, Malaysia	100%	100%	0	0
Nolato Lovepac Converting Ltd, Kina	100%	100%	9	9
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	100%	100%	10	10
Nolato Medevo AB, Torekov	100%	100%	6	6
Nolato Medical Rubber AB, Hörby	100%	100%	163	163
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	100%	100%	37	62
Nolato Polymer AB, Torekov	100%	100%	5	5
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	100%	100%	8	12
Nolato STG AB, Lönsboda	—	100%	—	4
Nolato Sunne AB, Sunne	100%	100%	33	35
Nolato Torekov AB, Torekov	100%	100%	12	12
Redovisat värde			699	771

Aktier ägda via koncernföretag

	Ägarandel	
	2008	2007
A/S Cerbo Norge, Norge	100%	100%
Cerbo Danmark AS, Danmark	100%	100%
Cerbo France Sarl, Frankrike	100%	100%
Cerbo Polen Sp.z.o.o., Polen	100%	100%
Kartongprodukter Berglund AB, Trollhättan	100%	100%
Nolato Cerbo AB, Trollhättan	100%	100%
Nolato Hertila AB, Åstorp	100%	100%
Nolato STG AB, Lönsboda	100%	100%

Andelar i joint ventures

	Ägarandel	
	2008	2007
Nolato OPD Ltd, Kina*	50%	50%

* Bedriver ej direkt verksamhet

Uppgifter om koncernföretagens organisationsnummer och säte

A/S Cerbo Norge	926620762	Norge
AB Cerbo Group	556534-6870	Trollhättan
Cerbo Danmark AS	248729	Danmark
Cerbo France Sarl	494591092 RCS	Frankrike
Cerbo Polen Sp.z.o.o.	146681	Polen
Kartongprodukter Berglund AB	556216-6818	Trollhättan
Nolato Alpha AB	556164-1050	Kristianstad
Nolato Beijing Ltd	110000410152952	Kina
Nolato Cerbo AB	556054-9270	Trollhättan
Nolato Gejde AB	556545-5549	Torekov
Nolato Gota AB	556054-1301	Götene
Nolato Hertila AB	556231-7593	Åstorp
Nolato Hungary Kft	0809005432	Ungern
Nolato Kuala Lumpur SDN BHD	702672-A	Malaysia
Nolato Lovepac Converting Ltd	110000410302897	Kina
Nolato Lövepac AB	556120-6052	Sk Fagerhult
Nolato Medevo AB	556309-0678	Torekov
Nolato Medical Rubber AB	556146-2606	Hörby
Nolato OPD Ltd, Kina	110302010534069	Kina
Nolato Plastteknik AB	556198-4385	Göteborg
Nolato Polymer AB	556380-2890	Torekov
Nolato Silikonteknik AB	556137-5873	Hallsberg
Nolato STG AB	556098-4584	Lönsboda
Nolato Sunne AB	556101-2922	Sunne
Nolato Torekov AB	556042-2858	Torekov

Not 25 Varulager

Koncernen	2008	2007
Råvaror och förnödenheter	103	91
Varor under tillverkning	42	33
Färdiga varor och handelsvaror	87	72
Pågående arbeten	6	5
Summa	238	201

Koncernen har under året gjort nedskrivningar av varulagret med 19 MSEK (7). Årets nedskrivning ingår i *Kostnad för sålda varor* i resultaträkningen. Under året återförda nedskrivningar uppgår till 39 MSEK (2).

Not 26 Kundfordringar

Koncernen	2008	2007
Kundfordringar	527	463
Avgår: Reservering för värdeminskning av kundfordringar	- 14	- 1
Redovisat värde	513	462

Koncernen har under året återfört 1 MSEK (0) av reservering för värdeminskning av kundfordringar vid årets ingång. Årets genomförda reserveringar uppgick till 14 MSEK (0).

Totala kundfordringar

	Totalt	Ej förfallna	Förfallna		
			≤15 dagar	16-60 dagar	> 60 dagar
2008	527	420	63	34	10
2007	463	351	63	35	14

Kundfordringar, inklusive reservering för värdeminskning

	Totalt	Ej förfallna	Förfallna		
			≤15 dagar	16-60 dagar	> 60 dagar
2008	513	417	63	28	5
2007	462	351	63	35	13

Vid utgången av 2008 respektive 2007 förelåg det inte några kreditförsäkringar.

Not 27 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 132 MSEK, fördelat på 26.307.408 aktier. Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.548.008 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster, medan B-aktierna berättigar till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Kvotvärdet för en aktie uppgår till 5 SEK.

	Antal aktier	Aktiekapital TSEK
Aktiekapital, 31 dec 2006	26 307 408	131 537
Aktiekapital, 31 dec 2007	26 307 408	131 537
Aktiekapital, 31 dec 2008	26 307 408	131 537

Kapitalhantering

Koncernens målsättning är att ha en bra kapitalstruktur och finansiell stabilitet. Med "kapital" definieras koncernens totala redovisade egna kapital, dvs:

	2008	2007
Aktiekapital	132	132
Övrigt tillskjutet kapital	228	228
Uppskrivningar	45	49
Omräkningsreserv	62	- 18
Säkringsreserv	- 2	0
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	593	490
Summa kapital	1 058	881

Styrelsens ambition är att bibehålla en bra balans mellan hög avkastning som kan möjliggöras genom en högre belåning och fördelarna och tryggheten som en sund kapitalstruktur erbjuder. Med detta som motiv har styrelsen identifierat och fastställt följande finansiella mål för Nolatokoncernen:

- EBITA-marginal överstigande 7 procent
- Avkastning på sysselsatt kapital överstigande 15 procent
- Soliditet överstigande 35 procent

Styrelsen fastställer årligen koncernens finansiella mål. Dessa ska ses som ett genomsnitt över en konjunkturcykel. Samtliga finansiella mål har uppfyllts för 2008 enligt nedan:

- EBITA-marginal 8,5 procent
- Avkastning på sysselsatt kapital 18,4 procent
- Soliditet 50 procent

Styrelsens förslag till utdelning ska beakta Nolato's långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens utdelningspolicy innebär att styrelsen ska ha för avsikt att föreslå en utdelning som i genomsnitt motsvarar minst 35 procent av resultatet efter skatt. För 2008 föreslås 2,75 SEK (3,00) per aktie, vilket motsvarar 41 procent (52) av koncernens resultat efter skatt.

De finansiella målen är oförändrade jämfört med tidigare år. Moderbolagets samtliga krediter är behäftade med kapitalkrav, se not 29 på sid 63. I övrigt föreligger det inte några uttalade externa kapitalkrav i koncernen.

Not 28 Andra reserver

Koncernen	Uppskrivning byggn. o. mark	Säkrings- reserv	Omräkn.- reserv	Summa
Ingående balans per 1 januari 2007	51	0	-21	30
<i>Uppskrivningar:</i>				
Överföring av avskrivning – brutto	-3	—	—	-3
Överföring av avskrivning – skatt	1	—	—	1
Omräkningsdifferenser	—	—	3	3
Utgående balans per 31 december 2007	49	0	-18	31
Ingående balans per 1 januari 2008	49	0	-18	31
<i>Uppskrivningar:</i>				
Överföring av avskrivning – brutto	-5	—	—	-5
Överföring av avskrivning – skatt	1	—	—	1
<i>Kassaflödessäkkringar:</i>				
Verkligt värde på förluster under året	—	-6	—	-6
Skatt på verkligt värde förluster	—	2	—	2
Överföringar till resultaträkningen	—	3	—	3
Skatt på överföringar till resultaträkningen	—	-1	—	-1
Omräkningsdifferenser	—	—	80	80
Utgående balans per 31 december 2008	45	-2	62	105

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkrade transaktioner som ännu inte har inträffat.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Not 29 Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Långfristig				
Banklån	—	230	—	177
	—	230	—	177
Kortfristig				
Banklån	123	18	123	66
Checkräkningskredit	49	48	—	—
	172	66	123	66
Summa upplåning	172	296	123	243
Förfallodagar för banklån:				
	2008	2007	2008	2007
Inom 1 år	172	66	123	66
Mellan 2 och 5 år	—	230	—	177
Mer än 5 år	—	—	—	—
Summa	172	296	123	243
Redovisade belopp, per valuta:				
	2008	2007	2008	2007
EUR	49	180*	0	132
SEK	85	55	85	55
USD	38	57	38	56
HUF	0	4	—	—
Summa	172	296	123	243

* Koncernen hade 2007 via valutaswap säkrat ett skuldbelopp på 15 MEUR till kurs 8,79. Marknadsvärdet på valutaswapen uppgick till 10 MSEK. Under det sista kvartalet 2008 reglerades låneskulden och tillhörande valutaswap.

Räntebärande skulder och ränteswapar

Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 172 MSEK (296). Den genomsnittliga räntesatsen uppgick till 5,3 procent (5,1). Genomsnittlig räntebindningstid uppgick till 3 månader (3).

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Skulder med rörlig ränta	172	296	123	243
Summa skulder	172	296	123	243

Villkor och återbetalningstider

Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 753 MSEK (775). Vid årsskiftet förlängde och ökade Nolato låneavtal med kreditinstitutioner om 350 MSEK med en tvåårig löptid. Resterande del av den totala låneramen löper ut den 31 december 2009. Ställda säkerheter för kreditfaciliteterna uppgår till 202 MSEK (159). Kreditfaciliteter är villkorade med sedvanliga s.k. covenants, vilka är uppfyllda av koncernen. Samtliga låneavtal kan sägas upp av motparten om ägarkontrollen över bolaget väsentligt förändras.

Not 30 Nettoskuld

Koncernen	2008	2007
Kassa och bank	168	62
Lån, långfristigt	—	- 230
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	- 89	- 86
Övriga långfristiga skulder, räntebärande	- 2	- 2
Lån, kortfristigt	- 123	- 18
Checkräkningskredit	- 49	- 48
Övriga kortfristiga skulder, räntebärande	0	- 2
Derivatinstrument, not 34	—	10
Summa	- 95	- 314

Not 31 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Koncernen	2008	2007
TSEK		
Förmånsbestämda pensionsplaner	87 936	85 361
Övriga pensionsplaner	1 084	1 038
Summa	89 020	86 399

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. Inom koncernen föreligger det endast förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige.

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

TSEK	2008	2007
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	111 779	101 618
Oredovisade aktuariella förluster	- 23 843	- 16 257
Nettoskuld i balansräkningen	87 936	85 361

Förmånsbestämda pensionsplaners verkliga värde:

TSEK	2008	2007
Ingående balans	101 618	67 137
Förmåner intjänade under perioden	693	1 004
Räntekostnader	4 535	3 761
Inlösta förmåner	—	—
Pensionsutbetalningar	- 3 115	- 2 687
Förvärv av koncernföretag	—	28 185
Aktuariell förlust	8 048	4 218
Summa	111 779	101 618

De belopp som redovisas i resultaträkningen under innevarande år för förmånsbestämda pensionsplaner är följande:

TSEK	2008	2007
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	693	1 004
Räntekostnad	4 535	3 761
Aktuariella förluster som redovisas för året	462	326
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	5 690	5 091
Kostnad för avgiftsbestämda planer	25 930	26 735
Kostnad för särskild löneskatt och avkastningsskatt	7 594	7 638
Summa pensionskostnad	39 214	39 464

Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner redovisas under följande rader i resultaträkningen:

TSEK	2008	2007
<i>Belopp som belastat rörelseresultatet:</i>		
Kostnad för sålda varor	168	199
Försäljningskostnader	356	13
Administrationskostnader	631	1 118
<i>Belopp som belastat finansiella kostnader:</i>		
Finansiella kostnader	4 535	3 761
Summa	5 690	5 091

Specifikation av förändringarna i den nettoskuld som redovisas i balansräkningen:

TSEK	2008	2007
Nettoskuld vid årets början enligt fastställd balansräkning	85 361	54 772
Förvärv av koncernföretag	—	28 185
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	5 690	5 091
Pensionsutbetalningar och inlösta förmåner	- 3 115	- 2 687
Nettoskuld vid årets slut	87 936	85 361

Viktigare aktuariella antaganden på balansdagen (vägda genomsnitt)

%	2008	2007
Diskonteringsränta	3,80	4,50
Framtida årliga löneökningar	3,20	3,20
Framtida årliga pensionsökningar	3,20	3,20
Personalomsättning	5,00	5,00

Historiska värden

Nuvärdet av ofonderade förpliktelser vid utgången av året:

2008	2007	2006	2005	2004
111 779	101 618	67 137	66 147	53 533

Vinst (+)/förlust (-) från justering av erfarenhetsbaserade parametrar:

2008	2007	2006	2005	2004
3 159	- 1 077	753	—	—

Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar fler arbetsgivare. För räkenskapsåret 2008 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 3 MSEK (5). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2008 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 112 procent (152). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 32 Övriga avsättningar

Koncernen	Aktie-bonus	Avsättning till omstrukturerings-reserv	Övrigt	Summa
Belopp vid årets ingång	—	2	2	4
Årets avsättningar	0	6	0	6
Utnyttjade avsättningar	—	-1	—	-1
Belopp vid årets utgång	0	7	2	9

Vid utgången av 2008 uppgick avsättningar till omstruktureringsreserver om 7 MSEK, vilka kommer att utbetalas under 2009. Årets utnyttjade avsättningar om 1 MSEK hänförs sig till utbetalda ersättningar till uppsagd personal från tidigare år.

Moderbolaget	Aktie-bonus	Avsättning till omstrukturerings-reserv	Övrigt	Summa
Belopp vid årets ingång	—	—	2	2
Årets avsättningar	0	—	0	0
Belopp vid årets utgång	0	—	2	2

Årets avsättning till aktiebonus hänförs sig till det aktierelaterade bonusprogrammet, vilket redogörs för i not 10, sidan 55.

Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Löneskulder	76	68	6	6
Sociala avgifter	29	35	1	3
Ankomna varuleveranser, ej fått faktura	37	17	—	—
Övriga poster	66	37	2	5
Summa	208	157	9	14

Not 34 Derivatinstrument

Koncernen	2008		2007	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminskontrakt, kassaflödessäkringar	0	4	—	—
Valutaterminskontrakt, säkring av verkligt värde	—	—	10	—
Summa	0	4	10	—

Valutaterminskontrakt

Ingångna ej realiserade valutaterminskontrakt anges i nedanstående tabell. Vid utgången av 2008 uppgick marknadsvärdet till -4 MSEK (0). Marknadsvärdet på de kontrakt som identifierats som kassaflödessäkringar och uppfyller villkoren för säkringsredovisning uppgår till -3 MSEK (0). Detta belopp har redovisats i eget kapital. Återstående del av marknadsvärdet, -1 MSEK (0), har redovisats i resultaträkningen.

Valuta	Nom. värde enl. kontrakt	Snittkurs (SEK)	Marknadsvärde	Redov. mot resultaträkn.	Redov. mot eget kapital
USD/SEK	101	7,56	-3	-1	-2
EUR/SEK	9	10,67	0	0	0
DKK/SEK	23	1,36	-1	0	-1
Summa	133		-4	-1	-3

Vinster och förluster i eget kapital avseende valutaterminskontrakt per 31 december 2008 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter inom ett år från balansdagen.

Valutaterminskontrakt, säkring av verkligt värde

	Förfall	Belopp	Kurs	Valuta	Marknadsvärde
2007-12-31	08-11-06	15 000	8,79	EUR	10

Valutaswapen avsåg säkring av långfristig skuld i EUR.

Not 35 Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder

Koncernen

Finansiella tillgångar	2008-12-31				2007-12-31			
	Lånefordringar och kundfordringar	Tillg. värd. till verkligt värde via resultaträkn.	Icke finansiella tillgångar	Summa	Lånefordringar och kundfordringar	Tillg. värderade till verkligt värde via resultaträkn.	Icke finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	—	—	377	377	—	—	383	383
Materiella anläggningstillgångar	—	—	767	767	—	—	752	752
Andra långfristiga värdepappersinnehav	—	—	2	2	—	—	—	—
Uppskjuten skattefordran	—	—	20	20	—	—	14	14
Varulager	—	—	238	238	—	—	201	201
Kundfordringar	513	—	—	513	462	—	—	462
Aktuella skattefordringar	—	—	0	0	—	—	6	6
Övriga fordringar	—	—	26	26	—	—	16	16
Derivatstillgångar	—	0	—	0	—	10	—	10
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	—	—	15	15	—	—	12	12
Kassa och bank	168	—	—	168	62	—	—	62
Summa	681	0	1 445	2 126	524	10	1 384	1 918

Finansiella skulder	2008-12-31				2007-12-31			
	Skulder värd. till verkligt värde via resultaträkn.	Övriga finansiella skulder	Icke finansiella skulder	Summa	Skulder värd. till verkligt värde via resultaträkn.	Övriga finansiella skulder	Icke finansiella skulder	Summa
Lån	—	123	—	123	—	248	—	248
Avsättningar för pensioner och liknande förpl.	—	89	—	89	—	86	—	86
Uppskjuten skatteskuld	—	—	107	107	—	—	129	129
Övriga skulder, räntebärande	—	2	—	2	—	4	—	4
Övriga avsättningar	—	—	9	9	—	—	4	4
Leverantörsskulder	—	404	—	404	—	315	—	315
Checkräkningskredit	—	49	—	49	—	48	—	48
Förskott från kunder	—	11	—	11	—	8	—	8
Aktuella skatteskulder	—	—	41	41	—	—	17	17
Övriga skulder	—	—	21	21	—	—	21	21
Derivatskulder	4	—	—	4	—	—	—	—
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	—	—	208	208	—	—	157	157
Summa	4	678	386	1 068	—	709	328	1 037

Not 36 Finansiella instrument

Moderbolaget

I enlighet med moderbolagets redovisningsprinciper redovisas inte finansiella instrument i balansräkningen. Per sista december 2008 uppgår marknadsvärdet på orealiserade derivat till – 3 MSEK (0).

Valutaterminskontrakt, kassafödessakringar

Valuta	Nominellt värde enligt kontrakt	Snittkurs (SEK)	Marknadsvärde
USD/SEK	36	7,35	-2
EUR/SEK	9	10,67	0
DKK/SEK	23	1,36	-1
Summa	68		-3

Not 37 Obeskattade reserver

Moderbolaget	2008	2007
Avsatt vid taxering 2008	27	30
Avsatt vid taxering 2009	45	—
Summa	72	30

Not 38 Ställda säkerheter avs. egna skulder o avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Företagsinteckningar	131	107	—	—
Fastighetsinteckningar	71	52	—	—
Tillgångar med äganderättsförbehåll	2	4	—	—
Summa	204	163	—	—

Not 39 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Borgen till förmån för dotterbolag	—	—	144	136
Garantiätaganden, FPG/PRI	1	1	—	—
Övriga ansvarsförbindelser	2	2	—	—
Summa	3	3	144	136

Not 40 Närstående

Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterbolagen enligt den struktur som beskrivs i not 24.

Vid leverans av varor och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Omfattningen av den koncerninterna faktureringen av koncerngemensamma tjänster framgår av not 5 och avser huvudsakligen utdebitering av koncerngemensamma tjänster och omkostnader. Moderbolaget tjänar som en internbank åt koncernföretagen, varvid koncerninterna ränteintäkter och räntekostnader uppkommit i moderbolaget i den omfattning som redogörs för i not 14 och 15 på sidan 56.

Under året har moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag om 44 MSEK (39).

Koncernens transaktioner med ledande befattningshavare i form av löner och andra ersättningar, förmåner, pensioner jämte avtal om avgångsvederlag till styrelse och VD framgår av not 10 på sid 54 – 55. Styrelseledamoten Erik Paulsson företräder från tid till annan företag som är leverantörer eller kunder till Nolato. Både i förhållande till denna styrelseledamots situation och till leverantörs-/kundföretagets situation, har Nolatos styrelse bedömt att transaktionerna med dessa företag inte är väsentliga affärsförbindelser, när storleken på genererade intäkter jämförs med årsomsättningarna för leverantörs-/kundföretagen. I övrigt föreligger det inte några andra kända transaktioner med koncernens närstående parter.

Moderbolaget har iklätt sig borgensförbindelser till förmån för koncernföretagen om 144 MSEK (136).

Not 41 Företagsförvärv under 2007

Förvärv av AB Cerbo Group

Beskrivning av förvärvet

Den 5 mars 2007 förvärvade Nolato 100 % av aktierna i AB Cerbo Group. Förvärvet har redovisats enligt förvärvsmetoden, varvid den totala köpeskillingen fördelas på förvärvade tillgångar och övertagna skulder utifrån respektives verkliga värden. Verkligt värde har fastställts med tillämpning av allmänt vedertagna principer och metoder. AB Cerbo Groups resultat ingår i Nolato koncernens räkenskaper sedan den 5 mars 2007.

Finansiella effekter

Under perioden 5 mars – 31 december 2007 bidrog AB Cerbo Group till koncernens nettoomsättning med 199 MSEK och till koncernens nettoresultat med 1 MSEK (efter belastning med 7 MSEK i omstrukturingskostnader i samband med förvärv, netto efter skatt 5 MSEK).

Förvärvsvärde, goodwill och kassaflödeseffekter

Förvärvsvärde

Köpeskillning	184
Förvärvskostnader	4
Summa förvärvsvärde	188
Tillkommer verkligt värde på förvärvade nettotillgångar (enligt spec nedan)	55
Goodwill	243

Goodwill utgörs av synergier som väntas uppnås till följd av framför allt ökade försäljningsvolym, men även till viss del lägre kostnad genom bättre inköpsvillkor från externa leverantörer samt samverkan på olika nivåer i affärsområdet.

Kassaflödeseffekter

Kontant erlagt förvärvsvärde	188
Avgår förvärvade likvida medel	-1
Netto kassaflöde	187

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder

	Redovisat värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Goodwill	91	-91	0
Övriga immateriella tillgångar	0	38	38
Materiella anläggningstillgångar	176	—	176
Lager	32	2	34
Övriga omsättningstillgångar	54	—	54
Likvida medel	1	—	1
Summa förvärvade tillgångar	354	-51	303
Avsättning	30	—	30
Uppskjutna skatteskulder	21	12	33
Långfristiga skulder	227	—	227
Kortfristiga skulder	68	—	68
Summa övertagna skulder	346	12	358
Förvärvade tillgångar, netto	8	-63	-55

Not 42 Försäljning av koncernföretag under 2007

Försäljning av Cerbo Göteborg AB och Medigrafik A/S

Nolato har under 2007 sålt aktierna i Cerbo Göteborg AB och Medigrafik A/S.

Finansiella effekter

Köpeskillning	117
Bokfört värde	-117
Realisationsvinst	0

De avyttrade bolagens bidrag till koncernens resultat:

Nettoomsättning	33
Kostnad för sålda varor	-27
Bruttoresultat	6
Försäljningskostnader	-2
Administrationskostnader	-1
Rörelseresultat	3
Finansiella kostnader	-1
Resultat efter finansiella poster	2
Skatt	-1
Resultat från avvecklad verksamhet	1

Förslag till vinstdisposition

Nolato AB (publ)

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	499 MSEK
Årets resultat	- 146 MSEK
Summa	353 MSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras på följande sätt:

Utdelas till aktieägarna 2,75 SEK per aktie	72 MSEK
Överföres i ny räkning	281 MSEK
Summa	353 MSEK

Den föreslagna utdelningen är enligt styrelsens uppfattning i linje med försiktighetsprincipen avseende både de krav som typen och storleken av verksamheten och de risker som förknippas med den ställer på det egna kapitalet och också bolagets kapitalbehov, likviditet och finansiella ställning.

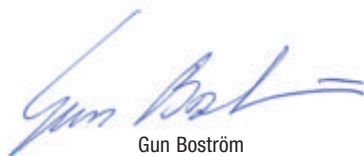
Årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 27 februari 2009. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2009.

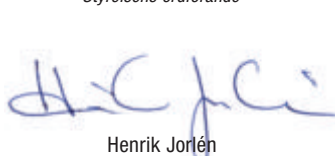
Torekov 27 februari 2009



Carl-Gustaf Sondén
Styrelsens ordförande



Gun Boström
Styrelseledamot



Henrik Jorlén
Styrelseledamot



Erik Paulsson
Styrelseledamot



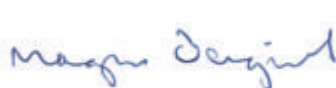
Lars-Åke Rydh
Styrelseledamot



Roger Johanson
Styrelseledamot



Hans Porat
Verkställande direktör



Magnus Bergqvist
Arbetstagarrepresentant



Eva Norrman
Arbetstagarrepresentant



Björn Jacobsson
Arbetstagarrepresentant

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Nolato AB, org nr 556080-4592

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Nolato AB för räkenskapsåret 2008-01-01 – 2008-12-31. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidan 24 – 68. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisning-

en samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Torekov 27 februari 2009



Alf Svensson
Auktoriserad revisor

Nolatoaktien och ägarna

Nolatoaktien

Nolato AB inregistrerades på Stockholmsbörsen 1984 och B-aktien noteras idag på Nasdaq OMX Nordic i segmentet Stockholm Small Cap och sektorn informationsteknik.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 132 MSEK, fördelat på 26.307.408 aktier.

Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.548.008 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Kursutveckling och omsättning

Nolatos B-aktie sjönk under året med 30 procent och noterades vid utgången av 2008 till 32,00 SEK (45,90).

Högsta och lägsta kurs var under året 60,75 (7 maj) respektive 26,40 (22 dec). Det totala börsvärdet i Nolato AB uppgick den 31 december 2008 till 842 MSEK.

Under 2008 omsattes 5,9 miljoner Nolatoaktier (14,5) på Stockholmsbörsen. Omsättningshastigheten, d.v.s. graden av likviditet, var 25 procent (62).

Ägarstruktur

Den 31 december 2008 hade Nolato AB 6.562 aktieägare (6.610).

Andelen aktier ägda av svenska institutioner och fonder var 30 procent av kapitalet (30). Andelen ägda av utländska ägare var 16 procent av kapitalet (13).

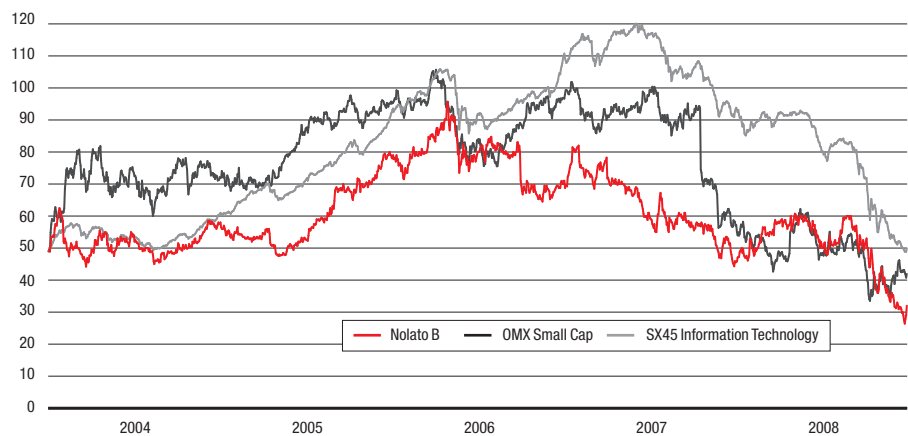
De tio största ägargrupperna svarade för 61 procent (61) av kapitalet och 80 procent (80) av rösterna.

Utdelningspolicy

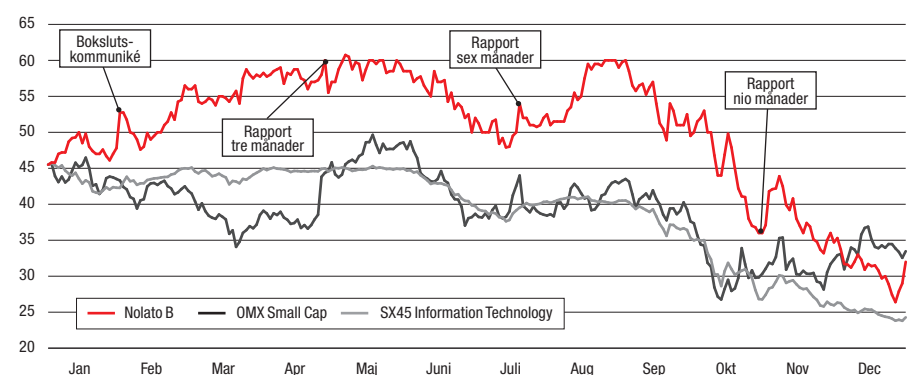
Styrelsens förslag till utdelning skall beakta Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens utdelningspolicy innebär att styrelsen har för avsikt att föreslå en utdelning som i genomsnitt ska motsvara minst 35 procent av resultatet efter skatt.

För 2008 föreslås en utdelning på 2,75 SEK (3,00) per aktie.

Aktiekursens utveckling 2004 – 2008 (SEK)



Aktiekursens utveckling 2008 (SEK)



Data per aktie

	2008	2007	2006	2005	2004
Resultat per aktie efter skatt, SEK ¹	6,77	5,70	1,82	6,88	5,15
Justerat resultat per aktie, SEK ²	6,99	5,32	6,08	6,31	5,15
Eget kapital per aktie, SEK ³	40	33	30	32	25
Kassaflöde per aktie, SEK	11,71	5,97	-0,42	6,01	8,80
Aktiekurs 31 december, SEK	32,00	45,90	71,00	79,00	58,00
P/E-tal, ggr ⁴	5	8	39	11	11
Omsättningshastighet, %	25	62	55	74	91
Utdelning (2008 förslag), SEK	2,75	3,00	2,40	2,40	1,75
Direktavkastning (2008 förslag), % ⁵	8,6	6,5	3,4	3,0	3,0
Utdelning i % av resultat per aktie (2008 förslag)	41	52	132	35	34
Genomsnittligt antal aktier, tusen st	26 307	26 307	26 307	26 307	26 307
Kurs/eget kapital per aktie, SEK	0,8	1,4	2,4	2,5	2,3
Börsvärde, MSEK	842	1 208	1 868	2 078	1 526

Definitioner

¹ Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

² Resultat efter skatt exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv samt engångsposter, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

³ Redovisat eget kapital i förhållande till antal aktier.

⁴ Noterad kurs 31 december i förhållande till resultat per aktie efter skatt.

⁵ Utdelning för respektive år i förhållande till noterad kurs 31 december.

Återköp av egna aktier

På årsstämman 2008 bemyndigades styrelsen, längst intill nästa årsstämma, att förvärva och överlåta maximalt 10 procent av bolagets aktier i enlighet med styrelsens förslag till årsstämman.

Övriga förhållanden avseende Nolatoaktien

Nolato har inga begränsningar avseende aktiens överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning.

Aktieägarvärde

Nolatos ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen, för att skapa goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktiesparare och media.

Nolatoaktien har under året följts och analyserats av bland annat följande analytiker:

- ABG Sundal Collier – Magnus Innala, 08-566 28633
- Carnegie – Charlotte Widmark, 08-676 8787 och Oskar Tuwesson, 08-676 8678
- Evli Bank – Anders Wiklund, 08-407 8039
- Kaupthing Bank – Mikael Laséen, 08-791 4827
- Swedbank – Jan Ihrfelt, 08-5859 1848

■ Ägarfördelning 2008-12-31

Aktieägare	Antal	% av alla aktieägare	% av kapital	% av röster
Fysiska personer	6 025	91,8	39,3	54,4
<i>varav Sverigeboende</i>	<i>5 957</i>	<i>90,8</i>	<i>38,8</i>	<i>54,1</i>
Juridiska personer	537	8,2	60,7	45,6
<i>varav Sverigeboende</i>	<i>373</i>	<i>5,7</i>	<i>44,7</i>	<i>37,4</i>
Totalt	6 562	100,0	100,0	100,0

Sverigeboende	6 330	96,5	83,5	91,5
Övriga Norden	45	0,7	4,0	2,1
Övriga Europa	122	1,9	5,9	3,0
USA	35	0,5	5,1	2,6
Övriga världen	30	0,4	1,5	0,8
Totalt	6 562	100,0	100,0	100,0

Kategori	A-aktier 1.000 st	B-aktier 1.000 st	% av kapital	% av röster
Finansiella företag	0	7 435	28,3	14,5
<i>varav fonder och banker</i>	<i>0</i>	<i>2 721</i>	<i>10,4</i>	<i>5,3</i>
<i>varav försäkringsbolag</i>	<i>0</i>	<i>3 316</i>	<i>12,6</i>	<i>6,5</i>
<i>varav övriga finansiella företag</i>	<i>0</i>	<i>1 398</i>	<i>5,3</i>	<i>2,7</i>
Socialförsäkringsfonder	0	184	0,7	0,4
Staten	0	11	0,0	0,0
Fack och intresseorganisationer	0	163	0,6	0,3
Övriga svenska juridiska personer	819	3 148	15,1	22,2
Utlandsboende ägare	0	4 331	16,5	8,5
Svenska fysiska personer	1 940	8 276	38,8	54,1
Totalt	2 759	23 548	100,0	100,0

■ De tio största aktieägarna 2008-12-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	% av kapital	% av röster
Fam Paulsson	819 200	2 372 575	12,14	20,66
Fam Jorlén	1 104 700	1 732 841	10,79	24,99
Fam Boström	835 500	1 658 670	9,48	19,58
Skandia Liv	0	1 857 410	7,06	3,63
Svolder	0	1 349 187	5,13	2,64
IF Skadeförsäkring	0	1 167 000	4,44	2,28
Lannebo Fonder	0	1 041 000	3,96	2,04
Odin Fonder	0	921 200	3,50	1,80
Skandia Fonder	0	882 146	3,35	1,72
Carlson Fonder	0	406 433	1,54	0,79
Summa tio största aktieägarna	2 759 400	13 388 462	61,39	80,13
Övriga aktieägare	0	10 159 546	38,61	19,87
Totalt	2 759 400	23 548 008	100,00	100,00

■ Aktiefördelning 2008-12-31

	Antal aktier	Antal röster	% av kapital	% av röster
A-aktier	2 759 400	27 594 000	10,5	54,0
B-aktier	23 548 008	23 548 008	89,5	46,0
Totalt	26 307 408	51 142 008	100,0	100,0

■ Aktieinnehav fördelat på storleksklasser 2008-12-31

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav kapital %	Innehav röster %
1 – 500	4 266	0	774 104	2,94	1,51
501 – 1 000	1 098	0	888 997	3,38	1,74
1 001 – 5 000	895	0	2 000 507	7,60	3,91
5 001 – 10 000	128	0	954 081	3,63	1,87
10 001 – 15 000	38	0	467 600	1,78	0,91
15 001 – 20 000	19	0	351 992	1,34	0,69
20 001 –	118	2 759 400	18 110 727	79,33	89,37
Totalt	6 562	2 759 400	23 548 008	100,00	100,00

■ Aktiekapitalets utveckling 1984 – 2008

År	Ökning av aktiekapitalet (SEK)	Totalt antal aktier (st)	Totalt aktiekapital (SEK)
1984 Nyemission ¹	450 000	175 360	4 384 000
1984 Fondemission 4:1	17 536 000	876 800	21 920 000
1985 Fondemission 1:2	10 960 000	1 315 200	32 880 000
1986 Nyemission ²	5 000 000	1 515 200	37 880 000
1986 Nyemission ³	3 529 400	1 656 376	41 409 400
1994 Split 5:1 ⁴	0	8 281 880	41 409 400
1994 Nyemission ⁵	3 750 000	9 031 880	45 159 400
1994 Konvertering ⁶	700 615	9 172 003	45 860 015
1995 Konvertering ⁶	1 117 500	9 395 503	46 977 515
1998 Fondemission 1:1	46 977 515	18 791 006	93 955 030
2002 Nyemission 2:5 ⁷	37 582 010	26 307 408	131 537 040

¹ Riktad nyemission till SEB för publik försäljning i samband med börsnotering

² Riktad nyemission i samband med förvärv av bolaget Nolato Lövepac

³ Riktad nyemission i samband med förvärv av bolaget Nolato Gejde

⁴ Split med ökning av antalet aktier med 5 nya aktier på varje gammal aktie

⁵ Riktad nyemission i samband med förvärv av bolaget Nolato Plastteknik

⁶ Konvertering och utgivning av nya aktier vid konvertering av konvertibelt lån

⁷ Nyemission med två nya aktier på fem gamla till en teckningskurs på 35 kronor

Bolagsstyrningsrapport



Bolagsstyrning 2008

Nolato är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagsstyrningen utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, de regelverk som har upprättats av Nasdaq OMX Nordic AB, Svensk kod för bolagsstyrning, samt regler och rekommendationer utgivna av relevanta organisationer.

Ägande

Nolatos B-aktier noteras på Nasdaq OMX Nordic i segmentet Stockholm Small Cap, där aktien ingår i sektorn Informationsteknik.

Nolato hade 6.562 aktieägare den 31 december 2008.

De tio största ägarna utgörs av familjen Paulsson med 12 procent av kapitalet, familjen Jorlén med 11 procent och familjen Boström med 9 procent samt sju institutionella placerare med tillsammans 29 procent.

Tillsammans innehar de tio största ägarna 61 procent av kapitalet och 80 procent av rösterna.

För närmare information om ägandet, se föregående uppslag.

Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta i Nolatos angelägenheter utövas vid bolagsstämmor. Aktieägare som är registrerade i bolagets aktiebok på avstämningsdagen, och är anmälda före sista anmälningstidpunkt, har rätt att delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor, beskrivna i aktiebolagslagen, krävs en viss minsta andel närvarande aktieägare för att stämman ska uppnå beslutsmässighet eller en kvalificerad röstmajoritet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelseledamöter, sty-

relseordförande och, i förekommande fall, revisorer, samt fastställande av arvode till styrelseledamöter och revisorer, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt principer för utseende av valberedning.

På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och dess utveckling. Normalt är samtliga styrelseledamöter, bolagsledningen och revisorerna närvarande för att kunna besvara sådana frågor.

Årsstämma 2008

Årsstämma 2008 ägde rum den 28 april 2008 i Grevie. Till stämmans ordförande valdes Carl-Gustaf Sondén, som även är styrelsens ordförande.

Beslut angående utdelning

Årsstämman fastställde utdelningen till 3,00 SEK (2,40) per aktie.

Val av styrelse och beslut om arvoden

Till styrelseledamöter omvaldes Carl-Gustaf Sondén, Gun Boström, Roger Johanson, Henrik Jorlén, Erik Paulsson och Lars-Åke Rydh. Som ny styrelseledamot valdes Hans Porat. Till styrelsens ordförande valdes Carl-Gustaf Sondén.

Stämman beslöt att styrelsen fram till nästa årsstämma erhåller ett arvode om totalt 900.000 kronor, exklusive reseersättning (820.000) att fördelas mellan de icke anställda ledamöterna enligt följande: Ordföranden 250.000 kronor (220.000) och övriga icke anställda ledamöter 130.000 kronor per ledamot (120.000).

Val av revisorer

Till revisorer för perioden intill årsstämman 2012 nyvaldes Alf Svensson som ordinarie revisor och Camilla Alm Andersson som revisorssuppleant, båda verksamma i KPMG AB.

Återköp av egna aktier

Årsstämman bemyndigade styrelsen, längst intill nästa årsstämma, att förvärva och överlåta maximalt 10 procent av bola-

gets aktier i enlighet med styrelsens förslag till årsstämman.

Beslut avseende valberedning

Årsstämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag, att bolaget ska ha en valberedning bestående av en representant för envar av de fem till röstetalet största aktieägarna vid september månads utgång 2008. Namnen på de fem ägarrepresentanterna och namnen på de ägare de företrädare ska offentliggöras så snart de har utsetts, dock senast sex månader före årsstämman 2009.

Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning har utsetts. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den till röstetalet största aktieägaren.

Övriga beslut

Årsstämman beslutade om fastställande av resultat- och balansräkningar för Nolato AB och för koncernen, samt vinstdispositioner. Årsstämman beviljade styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2007.

Valberedning

Enligt beslut av årsstämman 2008, se ovan, ska valberedningen bestå av en representant för envar av de fem till röstetalet största aktieägarna vid septembers månads utgång 2008.

Valberedningen införde årsstämman 2009 utgörs av Henrik Jorlén, ordförande, (företrädande familjen Jorlén), Erik Paulsson (företrädande familjen Paulsson), Gun Boström (företrädande familjen Boström), Erik Sjöström (företrädande Livförsäkringsaktiebolaget Skandia) och Magnus Molin (företrädande Svolder AB).

Valberedningen har till uppgift att till årsstämman lämna förslag på styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, förslag till styrelsearvode för var och en av styrelseledamöterna, förslag till person som ska vara ordförande vid årsstämman samt, i förekommande fall, lämna förslag



på revisor och arvode till revisor. Därutöver ska valberedningen även fullgöra vissa andra uppgifter enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Valberedningen har sedan den konstituerades och fram till februari 2009 haft två möten. Aktieägare, som önskar komma i kontakt med valberedningen, kan skicka e-post till Henrik Jorlén [henrik.jorlen@bjarenet.com], Erik Paulsson [erik.paulsson@hansan.se], Gun Boström [gun.bostrom@gmail.com], Erik Sjöström [erik.sjostrom@skandia.se] eller Magnus Molin [magnus.molin@svolder.se].

Adressen för vanlig post är Nolatos valberedning, c/o Henrik Jorlén, Kommenörsgatan 4, 260 93 Torekov.

Bolagets tillämpning av Koden

Svensk kod för bolagsstyrning baseras på principen *följ eller förklara*. Detta betyder att företag som tillämpade Koden kan avvika från specifika regler, men måste då ge förklaringar och anledningar till varje enskild avvikelse. Nolato avviker endast

från punkten 2.4 i Koden, att valberedningens majoritet ska utgöras av icke styrelseledamöter samt att högst en av dessa styrelseledamöter får vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare:

Nolatos största ägare har ansett att ägarstrukturen, med tre familjer som innehar 65 procent av rösterna i bolaget, bäst företräds i valberedningen av dessa ägare tillsammans med andra större aktieägare. Då dessa familjers representanter innehar så stor ägarandel i bolaget, har de ansett att det är naturligt och nödvändigt att också medverka och utöva sina ägarintressen både genom representation i bolagets valberedning och i styrelsen.

Styrelsen och dess arbete

Sammansättning

Nolatos styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fem och högst nio ledamöter, med högst tre suppleanter, vilka väljs på årsstämman för tiden intill den

första årsstämma som hålls efter det år då styrelseledamöten valdes.

Bolagets styrelse efter årsstämman 28 april 2008 utgörs av sju ledamöter valda på årsstämman: Carl-Gustaf Sondén (ordförande), Gun Boström, Roger Johanson, Henrik Jorlén, Erik Paulsson, Hans Porat och Lars-Åke Rydh. Även tre arbetstagarrepresentanter ingår i styrelsen: Magnus Bergqvist, Björn Jacobsson och Eva Norrman. Arbetstagarrepresentanterna har var sin suppleant: Ingegerd Andersson, Bo Eliasson och Fredrik Welander.

Förutom koncernchefen och de fackliga representanterna är ingen av styrelseledamöterna anställd eller operativt verksam i bolaget.

Styrelseledamöterna Roger Johanson, Lars-Åke Rydh och styrelsens ordförande Carl-Gustaf Sondén anses av styrelsen som oberoende av bolagets större aktieägare. Erik Paulsson företräder från tid till annan företag som är leverantörer eller kunder till Nolato. Både i förhållande till denna styrelseledamöts situation och till leveran-

törs-/kundföretagets situation, har Nolatos styrelse bedömt att transaktionerna med dessa företag inte är väsentliga affärsförbindelser, när storleken på genererade intäkter jämförs med årsomsättningarna för leverantörs-/kundföretagen.

Nolatos styrelse bedömer därför att samtliga stämموvalda ledamöter, förutom koncernchefen, är oberoende i förhållande till bolaget.

Ledamöterna i Nolatos styrelse presenteras på sidorna 78 – 79.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen anger den yttersta inriktningen för Nolatos verksamhet och utarbetar erforderliga instruktioner. Den fastställer Nolatokoncernens ledande organisation samt tillsätter, avsätter och kontrollerar de personer som leder och representerar Nolato.

Principer har beslutats vid konstituerande styrelsemöte efter årsstämman angående styrelsens arbetsordning för styrelsearbetet, arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören samt den ekonomiska rapporteringen. De väsentligaste delarna i dessa principer fastslår följande:

- Styrelsen ska fastlägga ett arbetsprogram med fem ordinarie möten under året, där olika ärenden enligt arbetsordningen ska behandlas vid olika styrelsemöten.

- Kallelse, dagordning samt underlag för styrelsemötet ska i normalfallet sändas ut senast en vecka före mötet. Vid mötet ska numrerade protokoll föras.

- Arbetsfördelningen klagör styrelsens ansvar samt de viktigaste arbetsuppgifterna för ordföranden och verkställande direktören. Instruktionerna för verkställande direktören innehåller inskränkningar för beslut kring investeringar, förvärv, överlåtelser samt vissa avtal.

- För att göra det möjligt för styrelsen att fortlöpande följa och kontrollera koncernens ekonomiska ställning och utveckling, ska verkställande direktören förse styrelsen med månadsrapporter kring försäljning, resultat, kapitalbindning, kassaflöden, balansräkning samt uppföljning mot prognoser och uppdatering av prognoser.

Styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen, vilket sker genom antagna styrinstrument, till exempel instruktionen för verkställande direktören, instruktionen för ekonomisk rapportering till styrelsen samt informations- och finanspolicyn.

Vidare säkerställer styrelsen kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning inför och på styrelsemöten.

Styrelsen har delegerat till bolagsledningen att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiellt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möte med media, ägare och finansiella institutioner.

Styrelsens ordförande, Carl-Gustaf Sondén, organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktie marknadsbolag (inklusive Svensk kod för bolagsstyrning) samt styrelsens interna styrinstrument. Ordföranden följer verksamheten genom fortlöpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordföranden ansvarar för att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Nolato, samt i övrigt får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Vidare tillser ordföranden att det sker en årlig utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen får del av bedömningarna.

Kompensationskommitté

Inom styrelsen finns en kompensationskommitté, som har till uppgift att till styrelsen föreslå principer för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, inklusive verkställande direktören.

Kommittén föreslår också verkställande direktörens samtliga ersättningar och förmåner till styrelsen. Styrelsen har godkänt dessa principer för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare samt samtliga ersättningar och förmåner till verkställande direktören.

Kommittén har också som uppgift att godkänna samtliga ersättningar till den verkställande ledningen.

Ledamöter i kompensationskommittén är Carl-Gustaf Sondén (ordförande) och Henrik Jorlén, vilka har utsetts av styrelsen. Kommittén har sammanträtt två gånger under 2008.

Inför 2009 kommer kommittén att lämna förslag till årsstämman 2009 om principer för rörliga ersättningar samt övriga ersättningar och förmåner för verkställande direktören och ledande befattningshavare.

Styrelsens arbete 2008

Styrelsen har under 2008 hållit fem sammanträden samt ett konstituerande sammanträde efter årsstämman. Redovisning av bolagets verksamhet, marknad och ekonomi har varit stående punkter på dagordningen.

Utöver dessa punkter har styrelsearbetet under året framförallt inriktats på investeringsdiskussioner, marknadskommunikation, förvävsprocesser, budget/prognoser, finansiering och strategidiskussioner kring bolagets verksamhet den närmaste treårsperioden.

Samtliga beslut har fattats enhälligt.

Ledamöternas närvaro 2008

Under 2008 har styrelsens årsstämموvalda ledamöter närvarat vid styrelsemöten enligt nedan:

	Jan	Apr	Jul	Okt	Dec
Carl-Gustaf Sondén	x	x	x	x	x
Gun Boström	x	x	x	x	x
Roger Johanson	x	x	x	x	x
Henrik Jorlén	x	x	x	x	–
Erik Paulsson	x	x	x	x	x
Lars-Åke Rydh	x	x	x	x	x
Hans Porat ¹⁾			x	x	x

¹⁾ Invald vid årsstämman 2008

Rapportering och kontroll

Styrelsen analyserar och bedömer risker, kontrollmiljö samt övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet och Nolatos interna kontrollsystem.

Detta sker bland annat genom instruktioner till verkställande direktören och fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen, samt vid genomgångar med ledningen och revisorerna.

Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom månadsbokslut, prognoser, delårsrapporter och årsredovisning, men har delegerat till bolagets ledning att säkerställa presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.



Tommy Nilsson, Nolato Gota, Göteborg

Bolagsledning

Koncernledning

Koncernens ledning består av Hans Porat (koncernchef och chef för affärsområde Nolato Industrial), Per-Ola Holmström (vice vd, chef ekonomi och finans), Christer Wahlquist (chef för affärsområde Nolato Medical), Jörgen Karlsson (chef för affärsområde Nolato Telecom) och Magnus Emeus (vd i Nolato Medevo och i Nolato Medical Rubber).

Verkställande direktören leder verksamheten enligt aktiebolagslagen samt inom de ramar som styrelsen har lagt fast. Han tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut. Vidare ansvarar verkställande direktören för Nolatos affärsmässiga, strategiska och finansiella utveckling samt leder och koordinerar den dagliga verksamheten i linje med styrelsens riktlinjer och beslut.

Verkställande direktören utser också medlemmarna i koncernledningen efter avstämning med styrelsens ordförande. Nolatos koncernledning har månadsvisa verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning.

Operativ verksamhet

All operativ verksamhet i koncernen bedrivs i dotterbolag enligt den decentraliserade kultur som alltid har präglat Nolato.

Affärsområden

Varje dotterbolag ingår i ett av koncernens tre affärsområden. Operativt leds respektive affärsområde av en affärsområdeschef, som har löpande kontakter och diskussioner med verkställande direktörer och ledningsfunktioner i de bolag som ingår i affärsområdet.

Dotterbolagen

Koncernens framgång bygger på de nära affärsförhållanden varje koncernbolag har med sina kunder. Förståelse och lyhördhet

för kundernas behov, affärsprocesser och distributionskrav är och förblir av största vikt för Nolatos framgång.

Respektive dotterbolag leds av en styrelse, som godkänner och beslutar bolagets långsiktiga strategier samt övergripande struktur- och organisationsförändringar. Varje dotterbolag har en verkställande direktör med ansvar för verksamheten enligt den vd-instruktion som styrelsen har utfärdat. Till sin hjälp har verkställande direktören en ledningsgrupp med medlemmar från olika funktioner i bolaget.

Revisorer

Vid årsstämman 2008 valdes auktoriserade revisorn Alf Svensson som revisor i Nolato och auktoriserade revisorn Camilla Alm Andersson som revisorssuppleant, båda för en mandattid om fyra år.

Båda är verksamma inom revisionsbolaget KPMG AB.

Nolatos revisor ska granska årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning.



Inger Nordström, Nolato Alpha, Kristianstad

Revisorn arbetar efter en revisionsplan. Rapportering till styrelsen har skett dels under revisionens gång, dels i samband med att bokslutskommunikén för 2008 fastställdes den 29 januari 2009. Revisorn deltar också vid årsstämman och beskriver där revisionsarbetet samt gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse.

Revisorn har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revision, vilka främst har avsett redovisningsfrågor.

Den externa revisionen är utförd i enlighet med god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionssed. Nolatos revisorer studerar regelbundet de justerade protokollen från Nolatos styrelsemöten och har också löpande tillgång till de månadsrapporter som styrelsen erhåller.

Nolatos styrelse har under 2008 valt att låta hela styrelsen utgöra revisionsutskott och fullgöra dess uppgifter.

Nolatos revisorer presenteras i årsredovisningen på sidan 79.

Ersättning till styrelsen

För tiden från och med årsstämman 2008 fram till årsstämman 2009 utgick ersättning till styrelsen med totalt 900.000 SEK exklusive reseersättning (820.000), fördelat enligt följande:

Ordföranden:	250.000 SEK
Styrelseledamot:	130.000 SEK

Ersättning utgår endast till externa ledamöter. Anställda i bolaget, som koncernchefen och personalrepresentanter, erhåller ej styrelsearvode.

Under 2008 erhöll nuvarande styrelseledamöter följande ersättning, som betalades ut i december 2008:

Carl-Gustaf Sondén	250.000 SEK
Henrik Jorlén	130.000 SEK
Gun Boström	130.000 SEK
Roger Johanson	130.000 SEK
Erik Paulsson	130.000 SEK
Lars-Åke Rydh	130.000 SEK
Totalt	900.000 SEK

Information om ersättningar

Information om arvoden, löner, pensioner och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare, finns i not 10 på sidorna 54 – 55.

Informationspolicy

Nolato rapporterar till Nasdaq OMX Nordic AB, där företagets aktie är noterad i segmentet Stockholm Small Cap. Information i form av kvartalsrapporter och pressmeddelanden etc, avges enligt de krav som börserna ställer samt enligt den informationspolicy som Nolato styrelse har antagit.

Rapporter, pressmeddelanden, årsredovisning samt annan information finns på Nolatos hemsida [www.nolato.se] under menyn Finansiell information.

På hemsidan finns också ytterligare information om bolagsstyrning i form av styrelsens ledamöter, aktuellt aktieinnehav, rutiner, arbete, kommittéer samt revisorer. Där finns även gällande bolagsordning, information kring årsstämmor och aktuella uppgifter om större aktieägare.

Styrelsens beskrivning av intern kontroll

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen i bolaget. Följande beskrivning har upprättats i enlighet med avsnitt 10.5 och 10.6 i Koden och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Beskrivningen utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Styrelsen gör inte i beskrivningen något uttalande om hur väl den interna kontrollen har fungerat och har valt att inte låta bolagets revisor granska beskrivningen.

För att ge styrelsen underlag att fastställa nivån vad gäller intern styrning och kontroll, inledde Nolato under senare delen av 2008 en översyn och analys av befintliga instrument för interna kontroller, vilken kommer att pågå även under 2009. Styrelsen kommer att fortsätta utvärdera ytterligare översyn av den interna kontrollen och hur den interna kontrollfunktionen framöver ska organiseras.

Nolatos internkontroll avseende den finansiella rapporteringen omfattar fem huvudaktiviteter: Skapande av en kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Bolagets styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och arbetsordningar för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att besluta om och godkänna ett antal grundläggande policies, riktlinjer och ramverk relaterade till finansiell rapportering. Dessa inkluderar bland annat uppförandekod, informationspolicy och finanspolicy.

Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom ett rapportpaket innehållande verksamhets- och resultatutfall, rullande prognoser, analys av nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information.

Nolato har en enkel juridisk och operationell struktur, med utarbetade styr- och internkontrollsystem. Organisationen kan därmed snabbt agera vid ändrade förutsättningar för koncernens marknad eller inom andra områden. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå,

medan beslut om övergripande strategi, inriktning, förvärv, större investeringar och övergripande finansiella frågor fattas av Nolatos styrelse och koncernledning.

Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Nolato är utformad för att fungera i denna organisation. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenheter, vilket följer koncernens struktur. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som kommunicerats samt den kultur som styrelsen och bolagsledningen kommunicerar och verkar inom. Denna kultur formuleras i dokumenten Nolatos Grundbultar, Nolatos uppförandekod, Nolatos miljöpolicy, Nolatos kvalitetspolicy och Nolatos informationspolicy samt beskrivs på sidorna 24 – 31 i årsredovisningen. Dessa kulturbärare utgör en viktig del i skapandet av en effektiv kontrollmiljö inom Nolato. De kommuniceras till samtliga anställda, bland annat i form av en samlingsskrift med titeln Nolatos själ och baseras på en värdegrund som har funnits inom Nolato under lång tid.

Utöver detta finns en utarbetad arbetsordning för styrelsen och en instruktion för verkställande direktören. Dessa beskriver bland annat arbetsfördelningen inom styrelsen samt ordförandens och verkställande direktörens arbetsuppgifter. Dessutom har en arbetsordning utarbetats för respektive verkställande direktör i dotterbolagen. Chefer på olika nivåer i bolaget ansvarar för det löpande arbetet med internkontroll inom sina respektive arbetsområden.

Riskbedömning

Under slutet av 2008 genomfördes en riskanalys av den finansiella rapporteringen. Denna process kommer att vara en årligen återkommande process, som styrelsen kommer att utvärdera och fastställa. I samband med riskanalysen identifierades resultaträknings- respektive balansräkningsposter där den inneboende risken för väsentliga fel är förhöjd.

I bolagets verksamhet finns dessa risker i huvudsak i anläggningstillgångar, finansiella instrument, varulager, kundfordring-

ar, upplupna kostnader samt skatter och intäktsredovisning. Riskbedömningarna är baserade på en rad punkter, till exempel effekter på den finansiella rapporteringen, utfallet av resultaträkningen, affärsprocesser, yttre faktorer och risken för bedrägeri.

Kontrollaktiviteter

De risker som har identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter, till exempel behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat, med uppföljning mot affärsplaner och prognoser, kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bedömning av rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

Bolagets styrande dokument för den finansiella rapporteringen utgörs i huvudsak av policies och riktlinjer, vilka löpande hålls uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler. För kommunikation med externa parter finns en tydlig informationspolicy, som anger riktlinjer för hur denna kommunikation ska se ut. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

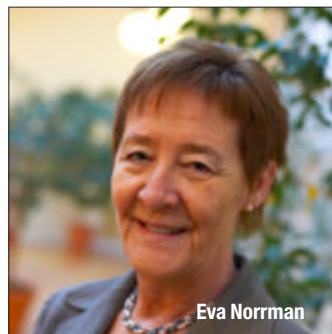
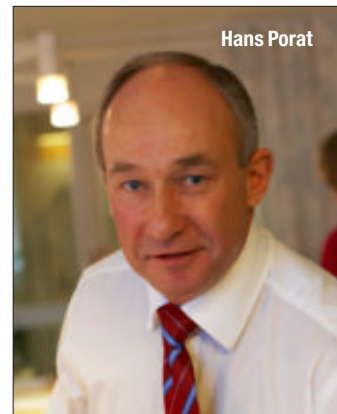
Uppföljning

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen har fastställt. Finansiell styrning utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå.

Styrelsen har vid sina möten följt upp den ekonomiska rapporteringen och bolagets revisorer har inför styrelsen avrapporterat sina iakttagelser. Styrelsen har månadsvis fått ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte har bolagets ekonomiska situation behandlats.

Internrevision

Nolato har en enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer upp organisationens bedömning av den interna kontrollen, bland annat genom kontakter med Nolatos revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha någon särskild intern revision.



Nolatos styrelse

Nolatos styrelse består av sju ledamöter valda av årsstämman samt tre ledamöter och tre suppleanter valda av de fackliga organisationerna. Vid årsstämman 28 april 2008 omvaldes styrelseledamöterna Carl-Gustaf Sondén, Gun Boström, Roger Johanson, Henrik Jorlén, Erik Paulsson och Lars-Åke Rydh. Till ny ledamot valdes Hans Porat. Till styrelsens ordförande valdes Carl-Gustaf Sondén.

Ledamöter valda av årsstämman

Carl-Gustaf Sondén, ordförande.

Ledamot sedan 2003.
Aktieinnehav i Nolato 20.000 B.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Skåne Marin AB. Ledamot i NP Nilssons Trävaru AB.
Född 1945. Utbildning gymnasieingenjör.

Gun Boström

Ledamot sedan 1971.
Aktieinnehav i Nolato 417.750 A samt 445.800 B.
Född 1942. Utbildning ingenjör.

Roger Johanson

Chef Private Equity Skandia Liv Kapitalförvaltning.
Ledamot sedan: 2007
Aktieinnehav i Nolato 0.
Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Biophausia AB, Creandum AB, CashCap AB.
Född 1959. Utbildning biokemi och bioteknologi, KTH.

Henrik Jorlén

Ledamot sedan 1974.
Aktieinnehav i Nolato 294.000 A samt 48.300 B.
Född 1948. Utbildning handelsskola.

Erik Paulsson

Ledamot sedan 2003.
Aktieinnehav i Nolato 609.200 A samt 2.372.575 B.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i SkiStar AB, Backahill AB, Brinova Fastigheter AB, Diös Fastigheter AB och Wihlborgs Fastigheter AB.
Ledamot i Investment AB Öresund.
Född 1942. Utbildning folkskola.

Aktieinnehav 2008-12-31 inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden

Nolatos bolagsstyrningsrapport finns på sidorna 72 – 77.

Lars-Åke Rydh

Ledamot sedan 2005.
Aktieinnehav i Nolato 2.000 B.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Nefab AB, San Sac AB, Plastprint AB och Schuchardt Maskin AB. Ledamot i OEM International AB, HL Display AB samt Handelsbanken Region Östra Sverige.
Född 1953. Utbildning civilingenjör.

Hans Porat

VD och koncernchef Nolato.
Ledamot sedan 2008.
Aktieinnehav i Nolato 33.898 B.
Född 1955. Utbildning bergsingenjör.

Ledamöter valda av de anställda

Magnus Bergqvist

Arbetsagarrepresentant LO sedan 1990.
Nolato Sunne AB.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Född 1955. Utbildning gymnasium.

Björn Jacobsson

Arbetsagarrepresentant LO sedan 2000.
Nolato Gota AB.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Född 1971. Utbildning gymnasium.

Eva Norrman

Arbetsagarrepresentant PTK sedan 1997, ordinarie sedan 2006.
Nolato Plastteknik AB.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Född 1951. Utbildning sjuksköterska.

Suppleanter till de anställdas ledamöter

Ingegerd Andersson

Arbetsagarrepresentant LO sedan 2004.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Född 1951. Utbildning gymnasium.

Bo Eliasson

Arbetsagarrepresentant LO sedan 2004.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Född 1947. Utbildning realexamen.

Fredrik Welander

Arbetsagarrepresentant PTK sedan 2007.
Aktieinnehav i Nolato 4.000 B.
Född 1969. Utbildning elektroingenjör.

Valberedning

Inför bolagsstämman 2009 består valberedningen av Henrik Jorlén, Gun Boström, Erik Paulsson, Erik Sjöström (Skandia) och Magnus Molin (Svolder).

Revisorer

Ordinarie revisor:

Alf Svensson, född 1949.
Auktoriserad revisor, KPMG.
Revisor i Nolato sedan 2008.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Utbildning civilekonom.
Vald revisor i bland annat Peab AB, BE Group AB, Nederman AB, Midelfart Sonesson Group AB och Höganäs AB.

Revisorssuppleant:

Camilla Alm, född 1965
Auktoriserad revisor, KPMG.
Revisorssuppleant i Nolato sedan 2008.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Andra större uppdrag: BE Group AB, AB Wilh. Becker, Kemira Kemi AB, Tigran Technologies AB och Stena Fastigheter AB.

Nolatos koncernledning

Hans Porat

VD, koncernchef och chef för Nolato Industrial sedan 2008.

Anställd i Nolato 2008.

Född 1955.

Utbildning bergsingenjör.

Aktieinnehav inkl familj: 33.898 B.

Per-Ola Holmström

Vice VD, chef ekonomi & finans sedan 1995.

Anställd i Nolato 1995.

Född 1964.

Utbildning civilekonom.

Aktieinnehav inkl familj: 20.154 B.



Christer Wahlquist

Chef Nolato Medical sedan 2005.

Anställd i Nolato sedan 1996.

Född 1971.

Utbildning civilingenjör, MBA.

Aktieinnehav inkl familj: 20.712 B.



Magnus Emeus

VD i Nolato Medical Rubber och Nolato Medevo sedan 2008.

Anställd i Nolato 1998.

Född 1966.

Utbildning civilekonom.

Aktieinnehav inkl familj: 14.742 B.



Jörgen Karlsson

Chef Nolato Telecom sedan 2009 och VD i Nolato Beijing sedan 2007.

Anställd i Nolato sedan 1995.

Född 1965.

Utbildning polymeringenjör.

Aktieinnehav inkl familj: 0.



Årsstämma och kalendarium 2009

Årsstämma

Aktieägarna hälsas välkomna till Nolatos årsstämma måndagen den 27 april 2009 klockan 17.00 i Idrottsparken, Grevie.

Efter bolagsstämman kommer lättare förtäring och dryck att serveras.

Anmälan

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken tisdagen den 21 april 2009, dels anmäla sitt deltagande i stämman till bolaget senast tisdagen den 21 april 2009 kl 16.00.

Anmälan görs på ett av följande sätt:
 – med det svarskort som bifogades årsredovisningen vid utskicket till aktieägarna
 – per e-post nolatoab@nolato.se
 – per fax till 0431-442291
 – per post till Nolato AB, 260 93 Torekov.

Vid anmälan skall aktieägare uppge namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer, antal aktier samt i förekommande fall namn på eventuella biträden. Uppgifterna används endast för erforderlig registrering och upprättande av röstlängd. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt insändas

i original tillsammans med anmälan, jämte – i det fall fullmaktsgivaren är juridisk person – registreringsbevis eller annan handling utvisande firmatecknares behörighet. Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden ska anmäla detta inom den tid som gäller för aktieägares anmälan.

Aktieägare som genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att efter anmälan delta i stämman. För att denna registrering skall vara införd i aktieboken senast tisdagen den 21 april 2009, måste aktieägare i god tid före detta datum begära omregistrering hos förvaltaren.

Övrigt

Redovisningshandlingar och revisionsberättelse kommer senast från och med tisdagen den 14 april 2009 att hållas tillgängliga hos bolaget, adress Nolatovägen, 260 93 Torekov. Handlingarna skickas till de aktieägare som begär det.

Handlingarna finns också tillgängliga på Nolatos hemsida, www.nolato.se, under menylinjen finansiell information.

Kalendarium för finansiell information

På www.nolato.se, publiceras all finansiell information så snart den är offentliggjord.

Under 2009 kommer finansiell information att lämnas enligt följande:

- Rapport för tre månader 2009:
27 april 2009
- Årsstämma:
27 april 2009
- Rapport för sex månader 2009:
21 juli 2009
- Rapport för nio månader 2009:
27 oktober 2009

IR-kontakt

Ansvarig för Nolatos finansiella information är Per-Ola Holmström, vice vd och chef för ekonomi & finans.

Telefon 0431-442293

E-post per-ola.holmstrom@nolato.se

■ Femårsöversikt nyckeltal

	2008	2007	2006	2005	2004
Omsättning och resultat					
Nettoomsättning (MSEK)	2 824	2 421	2 702	2 256	2 401
Omsättningsstillväxt (%)	17	- 10	20	- 6	- 10
Andel utanför Sverige (%)	68	61	68	61	65
Rörelseresultat (EBITA), exkl. engångsposter (MSEK)	240	204	209	221	201
Rörelseresultat, (EBIT) (MSEK)	232	190	78	221	201
Rörelseresultat, (EBIT) exkl. engångsposter (MSEK)	232	197	208	221	201
Finansiella poster (MSEK)	- 16	- 19	- 9	- 13	- 16
Resultat efter finansiella poster, (MSEK)	216	171	69	208	185
Resultat efter finansiella poster, exkl. engångsposter (MSEK)	216	178	199	208	185
Årets resultat (MSEK)	178	150	48	181	136
Engångsposter *) (MSEK)	—	- 7	- 130	—	—
Finansiell ställning					
Balansomslutning (MSEK)	2 126	1 918	1 724	1 688	1 604
Eget kapital (MSEK)	1 058	881	789	832	661
Räntebärande tillgångar (MSEK)	168	62	131	163	214
Räntebärande skulder och avsättningar (MSEK)	263	386	293	233	377
Nettoskuld (MSEK)	95	314	162	70	163
Soliditet (%)	50	46	46	50	41
Andel riskbärande kapital (%)	55	53	52	54	44
Likviditet (%)	111	131	130	158	136
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,2	0,4	0,4	0,3	0,6
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten (MSEK)	451	315	280	307	356
Investeringsverksamheten (MSEK)	- 143	- 158	- 291	- 149	- 125
Kassaflöde före finansieringsverksamheten (MSEK)	308	157	- 11	158	231
Lönsamhet					
Avkastning på totalt kapital före skatt (%)	11,8	10,5	4,7	13,5	12,3
Avkastning på sysselsatt kapital före skatt (%)	18,4	16,3	7,4	21,0	18,9
Avkastning på sysselsatt kapital före skatt, exkl. engångsposter (%)	18,4	16,9	19,4	21,0	18,9
Avkastning på operativt kapital före skatt (%)	19,7	17,6	8,3	25,5	23,7
Avkastning på operativt kapital före skatt, exkl. engångsposter (%)	19,7	18,2	22,3	25,5	23,7
Avkastning på eget kapital efter skatt (%)	18,4	18,0	5,9	24,2	22,1
EBITA-marginal, exkl. engångsposter (%)	8,5	8,4	7,7	9,8	8,4
Vinstmarginal, exkl. engångsposter (%)	7,6	7,1	7,4	9,2	7,7
Räntetäckningsgrad (ggr)	11	8	8	16	8
Personal					
Antal årsanställda (st)	4 531	3 760	4 144	2 790	2 700
Omsättning per anställd (TSEK)	623	643	652	809	889
Resultat efter finansiella poster per anställd**) (TSEK)	48	47	48	75	69

* Engångskostnader 2007 utgjordes av omstruktureringskostnader vid förvärv av Cerbo med 7 MSEK.

Engångskostnader 2006 utgjordes av kostnader för BenQ:s konkurs med 125 MSEK och kostnad för uppsägningslön för VD i dotterbolag med 5 MSEK.

** Beräknade exklusive engångsposter.

■ Definitioner

Andel riskbärande kapital

Eget kapital, med tillägg för uppskjuten skatteskuld, i procent av totalt kapital enligt balansräkningen.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt totalt kapital enligt balansräkningen.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar samt minskat med räntebärande tillgångar.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

EBITA-marginal

Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättning.

Justerat resultat per aktie

Resultat efter skatt exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv samt engångsposter, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Likviditet

Totala omsättningstillgångar dividerat med totala kortfristiga skulder.

Nettoskuld

Räntebärande skulder och avsättningar minskat med räntebärande tillgångar.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.

Rörelseresultat (EBITDA)

Resultat före skatt, räntor, avskrivningar och engångsposter.

Rörelseresultat (EBITA)

Resultat före skatt, räntor, avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv samt engångsposter.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före skatt och finansiella intäkter och kostnader.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder och avsättningar dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av totalt kapital enligt balansräkningen.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader i procent av nettoomsättningen.

Nolato AB

260 93 Torekov
Besöksadress: Nolatovägen
Telefon: 0431 44 22 90
Telefax: 0431 44 22 91
E-post: info@nolato.se

Nolato Alpha

Box 2072, 291 02 Kristianstad
Besöksadress: Tegelbruksvägen 15
Telefon: 044 18 60 00
Telefax: 044 12 70 80
E-post: alpha@nolato.se

Nolato Beijing

402 Longsheng Industrial Park
7, Rong Chang Road East
Beijing Development Area
Beijing 100176, P.R. China
Telefon: +86 10 6787 2200
Telefax: +86 10 6787 2671
E-post: beijing@nolato.com

Nolato Cerbo

Box 905, 461 29 Trollhättan
Besöksadress: Verkmästarev. 1-3
Telefon: 0520 40 99 00
Telefax: 0520 40 99 02
E-post: nolatocerbo@nolato.se
– Cerbo Norge
Postboks 157
NO-2021 Skedsmokorset, Norge
Telefon: +47 6387 8220
Telefax: +47 6387 4120
E-post: cerbo.norge@nolato.com
– Cerbo France
15, Rue Vignon
FR-75008 Paris, Frankrike
Telefon: +33 (0)1 78 10 64 18
Telefax: +33 (0)1 46 36 64 18
E-post: cerbo.france@nolato.com
– Cerbo Poland
ul. Jagiellonska 13
PL-80371 Gdansk, Polen
Telefon: +48 58 558 3131
Telefax: +48 58 558 2499
E-post: nolatocerbo@nolato.se

Nolato Gota

Box 29, 533 21 Götene
Besöksadress: Alsborgsgatan 2
Telefon: 0511 34 21 00
Telefax: 0511 34 21 01
E-post: gota@nolato.se

Nolato Hertila

Persbogatan 1
265 38 Åstorp
Telefon: 042 668 80
Telefax: 042 519 39
E-post: hertila@nolato.se

Nolato Hungary

HU-9200 Mosonmagyaróvár, Ungern
Jánossomorjai utca 3
Telefon: +36 96 578770
Telefax: +36 96 578778
E-post: hungary@nolato.com

Nolato Lovepac Converting

Xingsheng Industrial Park
No.7 Tongji Road
Beijing Development Area
Beijing 100176, P.R. China
Telefon: +86 10 6780 5580
Telefax: +86 10 6787 4404
– Room1105, Cyber Times Tower A
Tianan Cyber Park
Futian District
Shenzhen 518041, P.R. China
Telefon: +86 755 8347 4286
Telefax: +86 755 8347 4283

Nolato Lövepac

Ringvägen 5,
280 40 Skånes Fagerhult
Telefon: 0433 323 00
Telefax: 0433 323 02
E-post: loevpac@nolato.se

Nolato Medevo

260 93 Torekov
Besöksadress: Nolatovägen
Telefon: 0431 44 22 60
Telefax: 0431 44 22 61
E-post: medevo@nolato.se
– Box 28, 234 21 Lomma
Besöksadress: Koppargatan 13
– Box 2072, 291 02 Kristianstad
Besöksadress: Tegelbruksvägen 15

Nolato Medical Rubber

Medicingatan 4
242 93 Hörby
Telefon: 0415 197 00
Fax: 0415 100 54
E-post: nolatomedicalrubber@nolato.se

Nolato Plastteknik

Box 4123, 422 04 Hisings Backa
Besöksadress: Exportgatan 59
Telefon: 031 58 84 00
Telefax: 031 58 84 01
E-post: plastteknik@nolato.se

Nolato Polymer

260 93 Torekov
Besöksadress: Nolatovägen
Telefon: 0431 44 22 00
Telefax: 0431 44 22 01
E-post: polymer@nolato.se
– Framtidsgatan 6
262 73 Ängelholm
Telefon: 0431 44 22 00

Nolato Silikonteknik

Bergsmansvägen 4,
694 91 Hallsberg
Telefon: 0582 889 00
Telefax: 0582 889 99
E-post: silikonteknik@nolato.se
– Room 1003, No.2, Lane 1666,
Changning Road
Shanghai 200051, P.R.China
Telefon: +86 21 5272 8241
Telefax: +86 21 5272 8241

Nolato Sunne

Box 116, 686 23 Sunne
Besöksadress: Sundgatan 21
Telefon: 0565 173 00
Telefax: 0565 173 73
E-post: sunne@nolato.se

www.nolato.se