



Årsredovisning 2006



Årsstämma

Årsstämma hålls i Borlänge fredagen den 30 mars 2007, kl 13.00. Rätt att delta i årsstämman har den aktieägare som,

dels är registrerad i den utskrift av aktieboken som görs per den 24 mars 2007

dels har anmält sin avsikt att delta senast måndagen den 26 mars 2007, kl 12.00.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste ägarregistrera sina aktier för att kunna delta i årsstämman. Tillfällig ägarregistrering, s k rösträttsregistrering, bör göras i god tid före den 23 mars 2007.

Anmälan

Anmälan sker via bolagets hemsida www.ssab.se, via svarkort eller på telefon 08-4545760.

Vid anmälan uppges namn, personnummer (organisationsnummer) samt adress och telefonnummer.

Anmälan måste ha kommit SSAB tillhanda senast måndagen den 26 mars 2007, kl 12.00, då anmälningstiden går ut.

Ombud

Fullmakt i original samt, för juridisk person, registreringsbevis bör i god tid före årsstämman sändas till:

SSAB Svenskt Stål AB,
Årsstämman,
Box 26208,
100 40 Stockholm.

Valberedning

Carl-Olof By, Industrivärden, ordförande
Thomas Halvorsen, Fjärde AP-fonden
Sverker Martin-Löf, styrelsens ordförande
Per-Erik Mohlin, SEB Fonder
Peter Rudman, Nordea Fonder.

Valberedningen ger bl a årsstämman förslag till val av styrelseledamöter, arvode till styrelsen samt val av revisorer.

Utdelning och återköp

Som avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås den 4 april 2007. Utbetalning beräknas då kunna ske genom VPC den 11 april 2007.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår årsstämman att utdelning för 2006 lämnas med 4,50 kr per aktie.

Styrelsen föreslås bemyndigas att återköpa maximalt 10% av bolagets aktier.

Ekonomisk information

SSAB kommer att lämna följande information för verksamhetsåret 2007:

Rapport för första kvartalet den 20 april 2007.

Halvårsrapport den 17 juli 2007.

Rapport för de tre första kvartalen den 23 oktober 2007.

Bokslutskommuniké den 6 februari 2008.

Årsredovisning i mars 2008.

SSAB Svenskt Stål AB (publ) Org nr 556016-3429

Joe Brig Art AB, Göteborg.

Foto: Göran Wink, Dag Sundberg, Bo Björkdahl.

Tryck: Edita Västra Aros, Västerås 2007.

Försäljningen under året ökade med 12% till 31 054 (27 804) Mkr. Resultatet efter skatt uppgick till 4 341 (4 068) Mkr motsvarande ett resultat per aktie på 16,02 (14,07) kronor.

Det operativa kassaflödet för helåret ökade med 741 Mkr jämfört med i fjol och uppgick till 3 546 (2 805) Mkr.

Leveranserna av extra och ultra höghållfast tunnplåt samt kyllda stål ökade för helåret med 24%.

Utdelningen föreslås höjas till 4,50 (3,00) kronor per aktie motsvarande 1 166 (818) Mkr. Styrelsen föreslås bemyndigas att återköpa maximalt 10% av bolagets aktier

Innehåll

- 2 Koncernchefens kommentar
- 4 Verksamhet och produktionsflöde
- 5 Fem år i sammandrag
- 6 Strategi och mål
- 7 Bolagsstyrningsrapport
- 11 Koncernledning och revisorer
- 12 Styrelse
- 16 Aktien

Förvaltningsberättelse

- 19 Koncernöversikt
- 27 SSAB och miljön
- 32 Division Tunnsplåt
- 35 Division Grovplåt
- 38 Plannja
- 40 Tibnor
- 42 Övriga bolag

Koncernens och moderbolagets finansiella rapporter

- 43 Koncernens resultaträkning
- 44 Koncernens balansräkning
- 45 Koncernens förändringar i eget kapital
- 46 Koncernens kassaflödesanalys
- 47 Moderbolagets resultaträkning
- 48 Moderbolagets balansräkning
- 49 Moderbolagets förändringar i eget kapital
- 50 Moderbolagets kassaflödesanalys
- 51 Innehållsförteckning noter
- 51 Redovisnings- och värderingsprinciper
- 81 Definitioner
- 82 Vinstdisposition
- 83 Revisionsberättelse
- 84 Adresser

Rekordresultat och starka nischprodukter grund för framtida tillväxt och utveckling



2006 blev på flera sätt ett rekordår för SSAB med det hittills bästa resultatet och en volym nischprodukter som nådde en ny rekordnivå. Under året togs beslut om flera viktiga investeringar, som framöver kommer att stärka SSAB ytterligare. Under 2006 lades även grunden för en ny strategisk handlingsplan, kallad SSAB 2010, med syfte att bättre möta framtida utmaningar.

Såsom bergsingenjör och verksam i stålbranschen under många år har jag lärt känna SSAB som ett mycket fint företag, med några av världens starkaste stålvarumärken. Det var därför med stor glädje och entusiasm jag tillträdde som VD och koncernchef våren 2006. SSAB är idag finansiellt starkare än någonsin, till stor del beroende på en gynnsam konjunktur och en framgångsrik satsning på specialiserade nischprodukter. Vi har ett bra läge för att tillvarata framtida möjligheter och möta kommande utmaningar. Tillsammans med styrelsen har vi i ledningen utarbetat samt förankrat och inlett en strategisk handlingsplan, SSAB 2010, som ska göra SSAB till branschens mest effektiva och lönsamma bolag.

Ett starkt 2006

Den mycket goda utvecklingen under 2006, med det bästa resultatet hittills, visar att vår strategiska inriktning, med ökad fokus på nischprodukter, är väl vald och bör ytterligare utvecklas. Under året ökade vi andelen nischprodukter, kylda stål och extra och ultra höghållfast tunnplåt, med 24%. Dessa produkter utgör nu 39% av våra leveranser. Vi har fortsatt att investera för att kunna intensifiera denna utveckling. I våras togs beslut om att under de närmaste åren konvertera hela grovplåtsproduktionen i Oxelösund till kylda stål. Också inom Division Tunnplåt tog vi ytterligare steg för att öka produktutbudet och volymen inom extra och ultra höghållfast plåt. Främst har detta skett genom en investering i en ny haspel till bredbandverket i Borlänge.

Dotterbolagen Tibnor och Plannja visade utmärka resultat 2006. Tibnor har under året kunnat dra nytta av den starka svenska stålmarknaden och levererar ett mycket gott resultat för 2006. Plannjas goda resultat är följderna av en förbättrad plåtslageri- och projekt-efterfrågan på hemmamarknaden samt av en bättre marknadsutveckling i Norge och Polen.

Omvärlden

Utvecklingen är stark på den globala stålmarknaden så även för våra viktigaste kundsegment. Stålmarknaden växte med ca 9% under 2006. Detta är en mycket hög tillväxt, som under 2006 var jämnare fördelad över världen än under de senaste åren. Europa och Nordamerika visar en mycket god tillväxt men Kina står fortfarande för den högsta tillväxttakten. 2006 var betydelsefullt i den bemärkelsen att Kina gick från att vara nettoimportör till nettoexportör av platta produkter. Exporten av standardprodukter från Kina till Nord-

amerika och Europa ökade kraftigt och detta utgör ett potentiellt hot mot prisutvecklingen på sådana produkter framöver.

När styrelse och ledning planerar för framtiden så ser vi några viktiga trender i stålbranschen: en stark efterfrågetillväxt inom våra nischer, en skiftning av efterfrågan till utvecklingsländer, risk för framtida överkapacitet inom standardprodukter med marginalpress som följd, en global konsolidering samt en uppgradering av produktportföljen med mer specialiserade produkter bland ledande stålföretag.

En handlingsplan för framtiden

SSAB har ett starkt utgångsläge. Högt specialiserade produkter, i kombination med långt gående kundanpassning samt genuina kunskaper om kundens behov och applikationer, har byggt vår framgång. Det handlingsprogram som tagits fram utgår från detta och fokuserar på tre områden: att öka lönsamheten i nuvarande anläggningar, att ännu tydligare fokusera på att växa inom våra nischer samt att förstärka och effektivisera koncernens organisation och kompetens.

Den kraftiga försäljningstillväxten av nischprodukter samt efterfrågans geografiska förändring gör att vi får kunder belägna längre bort från våra traditionella marknader. Därför har SSAB under 2006 startat byggnationen av ett distributionscenter i Kina, som är en av våra viktigaste tillväxtmarknader. Genom att finnas lokalt i Asien kan vi öka vår servicenivå och korta våra leveranstider till lokala kunder. SSAB är en av de ståltillverkare som satsat mycket på att bygga upp varumärken för sina produkter. När Kina nu blivit den dominerande enskilda marknaden för stål är det viktigt att också där skapa en kunskap och medvetenhet om våra varumärken och vi bedriver därför en mycket aktiv marknadsföring i Kina.

Ytterligare en förutsättning för att lyckas med de mål vi satt upp är att vi kontinuerligt utvecklar våra chefer och medarbetare. Dessa frågor är en viktig del av handlingsplanen. Bolaget har nu en koncerngemensam personaldirektör, vilket är ett steg i denna riktning. Ett aktivt arbete pågår för att på bästa sätt ta fram den styrka och de samordningsvinster vi har av att vara en koncern. Ett led i detta är att vi ändrat från att styra kärnverksamheten som dotterbolag till att ha infört en divisionsmodell. Genom att förenkla kommunikationsvägarna och utveckla företagets styr- och uppföljningssystem har koncernledningens fokusering på kärnverksamheten stärkts.

Återköp och mål för högre avkastning

Det goda resultatet har stärkt SSAB:s balansräkning och bolaget är vid utgången av 2006 skuldfritt. Bolagets finansiella mål är att långsiktigt ha en skuldsättningsgrad på 30%. Styrelsen har därför rekommenderat att utdelningen höjs till 4,50 kronor per aktie och att styrelsen får ett bemyndigande att återköpa upp till 10% av bolagets aktier. Mandatet ger styrelsen en större flexibilitet att anpassa beloppet av återköpta aktier till det kapitalbehov som bolaget har för sin strategi.

Handlingsprogrammet syftar till att stärka förutsättningarna för en fortsatt god värdeutveckling för våra aktieägare i en mer utmanande omvärld. I samband med detta har styrelsen också satt upp ett högre lönsamhetsmål för koncernen som innebär att räntabiliteten på sysselsatt kapital över en konjunkturcykel skall överstiga 15 procent. Det nya lönsamhetsmålet innebär en höjning med ca 3 procentenheter jämfört med det tidigare målet.

Under 2006 har vi uppnått mycket inom SSAB. Den viktigaste faktorn i den framgången är det engagemang och den professionalism som SSABs anställda visat. Därför vill jag avsluta med att tacka alla anställda i koncernen för en fantastisk insats under året. Med den handlingskraft som präglar företaget kan vi med tillförsikt möta framtiden.



Olof Faxander

Verksamhet och produktionsflöde

SSAB bildades 1978 genom en sammanslagning av Domnarvets Järnverk i Borlänge, Oxelösunds Järnverk och Norrbottens Järnverk i Luleå. Sedan dess har koncernen framgångsrikt arbetat med en nischorientering mot höghållfasta stål. Koncernen består utöver moderbolaget av två större divisioner, Division Tunnbrått och Division Grovbrått, samt av dotterbolagen Plannja och Tibnor. SSAB har egna bolag eller kontor i cirka 40 länder med försäljning över hela världen. För organisation se sidan 11.

Division Tunnbrått



Division Tunnbrått är Nordens största tillverkare av tunnbrått och en av de ledande aktörerna i Europa inom området extra och ultra höghållfast tunnbrått. Den höghållfasta tunnbråtten används bl a till tunga och lätta fordon och av krantillverkare. Ordinär tunnbrått används främst inom verkstads- och byggindustrin.

Division Grovbrått



Division Grovbrått är världens ledande producent av kylsta, dvs slitsta och extremt höghållfasta konstruktionssta. Dessa används bl a i entreprenadmaskiner, gruvutrustningar och kranar. Ordinär grovbrått används inom varvs- och allmän verkstadsindustri samt inom vindkraftsindustrin.

Plannja

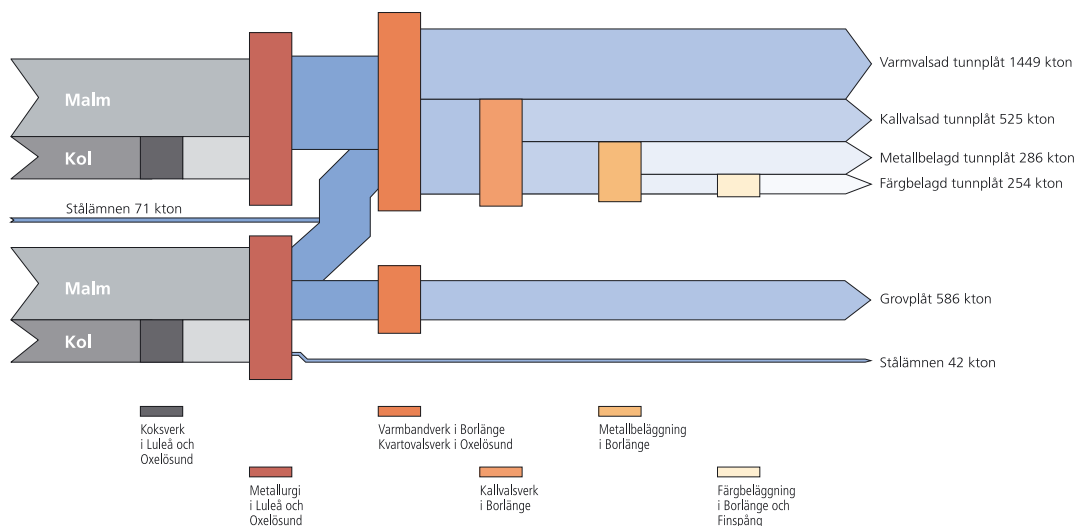


Plannja är ett av Europas ledande byggbråttföretag. Plannja vidareförädlar tunnbrått till bl a takpannor och vattenavrinningsprodukter. I ökande omfattning tillverkas också prefabricerade byggelement av sandwichtyp.

Tibnor



Tibnor är det ledande företaget inom svensk stålhandel med ett sortiment av handelssta, specialsta, rör och rostfritt sta. Metaller och byggrelaterade produkter kompletterar sortimentet.



Fem år i sammandrag

	2006	2005	2004 ¹⁾	2003 ¹⁾	2002 ¹⁾
Försäljning (Mkr)	31 054	27 804	24 631	19 806	19 271
Resultat efter finansnetto (Mkr) ²⁾	6 052	5 671	4 788	1 343	816
Resultat efter skatt (Mkr) ²⁾	4 253	4 021	3 593	899	577
Investeringar i anläggningar (Mkr)	1 407	853	727	1 041	902
Kassaflöde (Mkr) ³⁾	3 794	4 230	1 992	765	1 208
Nettoskuld (Mkr)	- 176	407	1 718	3 032	3 120
Sysselsatt kapital, vid årets slut (Mkr)	17 285	16 658	16 637	13 974	13 941
Balansomslutning (Mkr)	22 795	21 820	21 618	18 611	18 476
Räntabilitet på sysselsatt kapital före skatt (%)	36	34	34	12	8
Räntabilitet på eget kapital efter skatt (%)	29	30	33	9	6
Soliditet (%)	68	66	60	54	53
Nettoskuldssättningsgrad (%)	- 1	3	13	30	32
Utdelning per aktie (kr) – 2006 förslag ⁴⁾	4,50	3,00	2,50	2,00	2,00
Resultat per aktie (kr) ⁴⁾	16,02	14,07	11,87	2,97	1,90
Medelantal anställda	8 737	8 832	9 412	9 570	9 592
Försäljning per medeltal anställd (Mkr)	3,6	3,1	2,6	2,1	2,0
Produktion av råstål (kton)	3 737	3 966	4 142	3 911	3 881

¹⁾ 2004 har justerats enligt IFRS, dock inte 2002 och 2003. En justering för dessa år skulle dock endast ha gett en marginell effekt.

²⁾ Reavinsten vid försäljningen av SSAB HardTech påverkade resultatet 2004 med +825 Mkr.

³⁾ Likviden vid försäljningen av Cogent påverkade kassaflödet 2006 med +248 Mkr och SSAB HardTech påverkade kassaflödet 2005 med +1 425 Mkr.

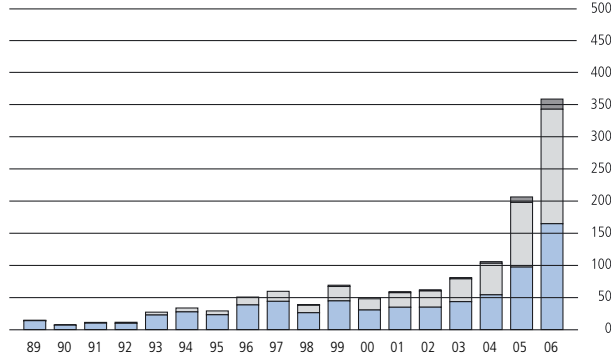
⁴⁾ Data per aktie har omräknats med hänsyn till den split på 3:1 som genomfördes 2006.

Definitioner framgår av not 28.



Värdeutveckling SSAB-aktien

— Börskurs — Återinvesterade utdelningar
— Återinvesterat värde inlösenrätter



kr Diagrammet visar värdeutvecklingen på en aktie i SSAB tecknad för knappt 12 kr i samband med börsintroduktionen 1989. Utdelningar och värdet på erhållna inlösenrätter har antagits återinvesterade i SSAB-aktier. Sedan 1989 har detta givit en genomsnittlig värdeökning på drygt 21% per år.

Strategi och mål

Strategi

SSAB ska vara ett av de lönsammaste stålföretagen i världen. Koncernens stålreelse har utvecklats framgångsrikt genom en medveten nischorientering. Denna strategiska inriktning ska bibehållas genom en stark fokusering på några utvalda produktsegment där en stark marknadsposition och hög lönsamhet kan uppnås.

På grovplåtområdet sker satsningen inom kyllda stål, dvs slitstål och extremt höghållfasta konstruktionsstål, där koncernen idag har en världsledande ställning. Satsningen inom tunnplåtområdet sker inom extra och ultra höghållfast tunnplåt där koncernen är en av de ledande aktörerna i Europa.

Tillväxten i dessa nischer har varit högre än för stålmarknaden generellt och leveranserna av dessa produkter har ökat kraftigt under den senaste femårsperioden, vilket framgår av diagram nedan. De investeringar som görs och gjorts inom koncernens stålreelse möjliggör en fortsatt stark tillväxt inom dessa nischområden.

Genom att utnyttja kyllda stål eller extra och ultra höghållfast tunnplåt ska kunden kunna förbättra sina produkter och därigenom sin lönsamhet. Detta skapande av ett mervärde är en process som sker i nära samarbete med kunden. Det mervärde som skapas ska komma såväl kunden som SSAB tillgodo och därigenom säkerställa en fortsatt god lönsamhet för koncernen.

På närmarknaden där en betydande lägesfördel och goda lönsamhetsförutsättningar finns ska ett fullständigt

tunnplåtssortiment erbjudas. Plannja och Tibnor ska på närmarknaden aktivt utnyttjas så att stålreelsens starka ställning kan vidmakthållas.

Finansiella mål

Kapitalstruktur

Koncernens verksamhet är konjunkturberoende. Enskilda investeringsprojekt inom stålreelsen kan dessutom vara mycket stora varför soliditeten bör vara relativt hög.

Målet är att nettoskuldssättningsgraden ska uppgå till 30% och soliditeten till ca 50%.

Utdelning

Utdelningen ska anpassas till den genomsnittliga resultatnivån över en konjunkturcykel och långsiktigt utgöra ca 50% av vinsten efter skatt. Utdelning ska även kunna användas för att anpassa kapitalstrukturen.

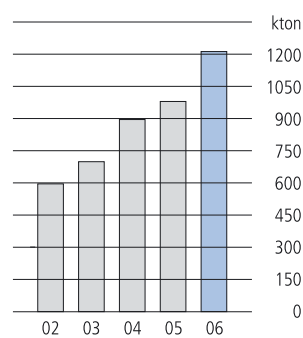
Lönsamhet

För att säkra den långsiktiga utvecklingen och med beaktande av soliditetskravet och utdelningspolitiken är målet att räntabiliteten på sysselsatt kapital över en konjunkturcykel skall överstiga 15 procent.

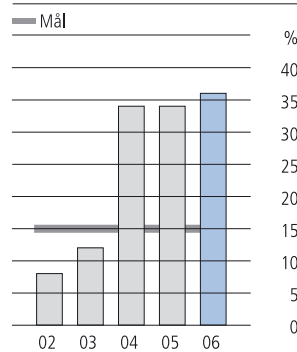
Lönsamhet och nettoskuldssättningsgrad under de senaste fem åren i förhållande till målen framgår av nedanstående diagram.

Leveranser spetsprodukter

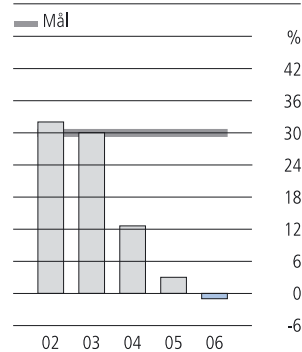
Extra och ultra höghållfast tunnplåt samt kyllda stål



Räntabilitet på sysselsatt kapital



Nettoskuldssättningsgrad



Bolagsstyrningsrapport

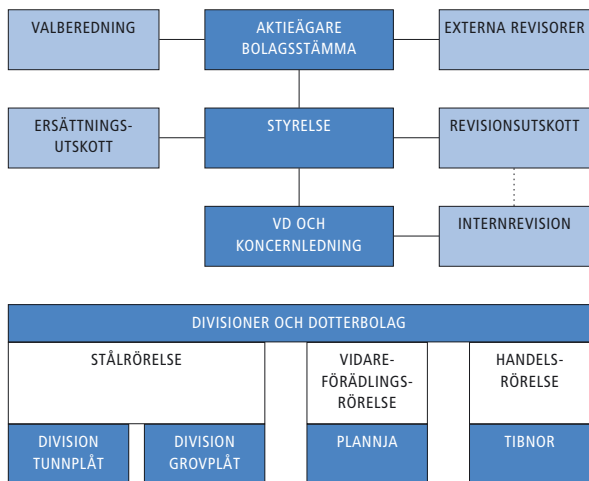
Inledning

SSAB Svenskt Stål AB bildades 1978 och har genom en framgångsrik och medveten nischorientering utvecklats till ett av världens lönsammaste stålföretag.

SSABs organisation utmärks av ett decentraliserat arbetssätt där ansvar och befogenheter delegerats ut till respektive division och dotterbolag. Koncernens stålrörelse utgörs av de två divisionerna Tunnpått och Grovplått medan handels- och vidareförädlingsrörelserna utgörs av dotterbolagen Tibnor och Plannja.

SSAB tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("bolagskoden"), vilken ingår som en del i Stockholmsbörsens regelverk. SSAB har inga avvikelser från bolagskoden. I enlighet med Kollegiet för Svensk bolagsstyrning tillämpningsanvisningar innehåller denna bolagsstyrningsrapport ett separat avsnitt om hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Rapporten utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har inte granskats av bolagets revisorer.

SSAB:s bolagsstyrningsmodell



Viktiga interna policies och regelverk som påverkar bolagsstyrningen

- Väsentliga interna policies
- Styrelsens arbetsordning
 - Redovisningsmanual
 - Finanspolicy
 - Kreditpolicy
 - Informationspolicy

- Väsentliga externa regelverk
- Svensk aktiebolagslag
 - Stockholmsbörsens noteringsavtal
 - Svensk kod för bolagsstyrning

Aktieägare

SSABs aktier har varit noterade på Stockholmsbörsen sedan 1989. En börspost utgörs av 200 aktier. Aktiekapitalet i SSAB består av A- och B aktier, där A-aktier medför en röst medan B-aktier medför en tiondels röst. Båda aktieslagen medför samma rätt till andel av bolagets tillgångar, vinst och utdelning.

Antalet aktieägare uppgick till 40 259 per den 31 december 2006. Industrivärden var den röstmässigt störste ägaren, följt av LKAB och Nordea Fonder. Av aktieägarna utgjorde 58% aktieägare med 1 000 aktier eller färre och de tio största institutionella ägarna ägde drygt 34% av det totala antalet aktier. Andelen utländska ägare uppgick till 34%. För ytterligare information om ägarstrukturen, se sidan 18 i årsredovisningen.

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare som vill delta på bolagsstämman, personligen eller via ombud, skall vara upptagna i aktieboken fem dagar före stämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse. Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering samt via bolagets hemsida (www.ssab.se).

Årsstämma (ordinarie bolagsstämma) skall hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och i förekommande fall revisorer, hur valberedningen ska utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel, arvode för styrelsen och revisorerna samt riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

ÅRSSTÄMMA 2006

Styrelsen lämnade på stämman en redogörelse för sitt arbete under året samt kring bolagsstyrningsfrågor i övrigt. Verkställande direktören informerade årsstämman om koncernens utveckling och ställning samt resultatet för första kvartalet 2006. Årsstämman fastställde den av styrelsen och verkställande direktören avlämnade årsredovisningen och koncernredovisningen för 2005, beslöt om disposition av bolagets resultat samt beviljade styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet.

Vidare redogjorde valberedningens ordförande för arbetet under året samt redovisade motiven till lämnade förslag. Stämman beslutade om ersättningar till styrelse och revisor i enlighet med valberedningens förslag. Till styrelseledamöter omvaldes Carl Bennet, Anders G Carlberg, Sverker Martin-Löf (ordförande), Marianne Nivert, Anders Nyrén och Matti Sundberg. Till nya ledamöter valdes Olof Faxander (verkställande direktör och koncernchef) samt Lars Westerberg.

Stämman beslutade enhälligt om att återbetalning skulle ske till aktieägarna, genom att bolagets aktiekapital minskades genom inlösen av högst 4 546 453 aktier. På stämman togs också beslut om en fondemission utan utgivande av nya aktier samt om uppdelning av aktier,

s k split, på 3:1. Stämman beslutade därutöver om kriterierna för tillsättande av valberedning samt om principerna för ersättningar och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare.

Samtliga styrelseledamöter samt ansvarig revisor var närvarande vid årsstämman.

Valberedning

Valberedningen representerar aktieägarna och på årsstämman 2006 uppdrogs åt styrelseordföranden att uppmana minst tre och högst fem av de största aktieägarna att utse varsin ledamot att tillsammans med styrelseordföranden utgöra valberedning. Ordförande i valberedningen skulle vara representanten för den största aktieägaren. Valberedningen inför årsstämman 2007 består av Carl-Olof By (Industrivärden, ordförande), Thomas Halvorsen (Fjärde AP-fonden), Sverker Martin-Löf (styrelsens ordförande), Per-Erik Mohlin (SEB Fonder) och Peter Rudman (Nordea fonder).

Valberedningens uppgifter är bland annat att lämna förslag till styrelseledamöter och styrelseordförande samt arvode för dessa. Valberedningen ska också lämna förslag till årsstämman om eventuell ersättning för utskottsarbete samt om val och arvodering av extern revisor. Förslag som aktieägare vill lämna till valberedningen kan skickas med e-post till valberedningen@ssab.com. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

VALBEREDNINGENS ARBETE SEDAN ÅRSSTÄMMAN 2006 Sedan valberedningen utsågs hösten 2006 har den sammanträtt tre gånger där samtliga ledamöter varit närvarande.

Med anledning av förestående revisorsval har en utvärdering gjorts av nuvarande revisor och diskussioner har förts beträffande val av revisor för nästkommande mandatid. Valberedningen har också arbetat med att ta fram ett förslag till förfaringssätt vid tillsättandet av nästa års valberedning.

Som underlag för valberedningens utvärdering av styrelsen har styrelsens ordförande redogjort för dess arbete och sammansättning under året. Styrelsen anses vara väl sammansatt och kompetent, ledamöterna har en stor samlad erfarenhet från olika branscher samt god ekonomisk och finansiell kompetens. Vidare har många av ledamöterna stor erfarenhet från styrelsearbete i andra börsnoterade bolag. Styrelse och VD har utvärderats genom en öppen dialog som baserats på en formell självutvärdering.

Valberedningen ska också lämna förslag till arvode för styrelsen och för att få en uppfattning om rimliga arvodesnivåer har analys och jämförelse gjorts med liknande bolag.

Valberedningen föreslår inför årsstämman 2007 omval av styrelseledamöterna Sverker Martin-Löf (ordf.), Carl Bennet, Anders G Carlberg, Olof Faxander, Marianne Nivert, Anders Nyrén, Matti Sundberg och Lars Westerberg. Valberedningens övriga förslag lämnas i samband med kallelse till årsstämman.

Externa revisorer

Enligt bolagsordningen skall SSAB ha en eller två externa revisorer. På bolagsstämman 2003 valdes PricewaterhouseCoopers till revisor för perioden till och med årsstämman 2007. Huvudansvarig revisor sedan 2005 är auktoriserade revisorn Claes Dahlén som också är huvudansvarig revisor i det noterade bolaget Karo Bio. Sammantaget är PricewaterhouseCoopers valda revisorer i 26 av Stockholmsbörsens bolag inom segmentet "large cap".

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och VDs förvaltning utförs enligt god revisions sed i Sverige. Bolagets huvudansvarige revisor deltar vid samtliga möten i revisionsutskottet. Vid åtminstone ett styrelsemöte per år deltar revisorn och går igenom årets revision samt för en diskussion med styrelseledamöterna utan närvaro av den verkställande direktören.

För information om arvode till revisorerna hänvisas till not 2 i årsredovisningen.

Styrelsen

Styrelsen har som övergripande uppgift att förvalta bolagets angelägenheter för aktieägarnas räkning på bästa möjliga sätt. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. I styrelsen avgörs bland annat frågor avseende koncernens strategiska inriktning, organisation samt beslutas om väsentliga investeringar och åtaganden. Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som tillsammans med VD-instruktionen bland annat reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Arbetsordningen reglerar vidare hur styrelsearbetet fördelas mellan styrelsens ledamöter, hur ofta styrelsen skall sammanträda och hur arbetet skall fördelas på diverse styrelseutskott. Inför varje styrelsemöte erhåller styrelseledamöterna en skriftlig dagordning och ett fullödigt beslutsunderlag. Vid varje styrelsemöte sker en genomgång av aktuellt affärsläge, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för resten av året. Övriga frågor som behandlas är bl a konkurrens- och marknadssituationen.

Styrelsen gör årligen verksbesök på någon av orterna inom stålrelsen.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete, företräder bolaget i ägarfrågor samt ansvarar för utvärderingen av

Namn på styrelseledamot	Invald i styrelsen	Totalt årsarvode, kronor	Närvarostatistik 2006			Oberoende	
			Styrelsemöten	Ersättningsutskottet	Revisionsutskottet	I förhållande till bolaget och bolagsledningen	I förhållande till bolagets större aktieägare
Bolagsstämmovalda							
Sverker Martin-Löf Styrelsens ordförande (1943)	2003 Ordförande sedan 2003	1 050 000	9	9	6	Ja	Nej, styrelseledamot i Industrivärden
Carl Bennet (1951)	2004	350 000	9	–	–	Ja	Ja
Anders G Carlberg (1943)	1986	400 000	9	–	6	Nej, ledamot mer än 12 år	Ja
Olof Faxander, VD och koncernchef (1970)*	2006	–	6	–	–	Nej, VD i bolaget	Ja
Marianne Nivert (1940)	2002	400 000	8	–	6	Ja	Ja
Anders Nyrén (1954)	2003	400 000	8	9	–	Ja	Nej, VD och koncernchef i Industrivärden
Matti Sundberg (1942)	2004	350 000	9	–	–	Ja	Ja
Lars Westerberg (1948)*	2006	350 000	5	–	–	Ja	Ja
Arbetsgagarrepresentanter							
Owe Jansson (1945)	1990	–	9	–	–	–	–
Bert Johansson (1952)	1998	–	9	–	–	–	–
Ola Parten (1953)	2005	–	9	–	–	–	–
Suppleanter							
Sture Bergvall (1948)	2005	–	9	–	–	–	–
Bo Jerräng (1947)	2004	–	8	–	–	–	–
Claes Ström (1945)	2003	–	9	–	–	–	–

*) Utsågs i samband med årsstämman 2006 varefter sex styrelsemöten hållits.

styrelsens arbete. Dessutom ansvarar ordföranden för den löpande kontakten med koncernledningen samt för att styrelsen fullgör sina plikter.

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst fem och högst tio bolagsstämmovalda ledamöter. Styrelsen är beslutför när mer än hälften av ledamöterna är närvarande. Styrelsens ledamöter ska besitta en bred kompetens och mångsidighet samt ha en passande bakgrund för SSABs organisation, bransch och verksamhet. Ny styrelseledamot genomgår en introduktionsutbildning för att snabbt erhålla den kunskap som förväntas för att på bästa sätt tillvarata bolagets och ägarnas intressen.

Styrelsen för 2006 har bestått av följande personer:

- Carl Bennet
- Anders G Carlberg
- Olof Faxander (VD)
- Sverker Martin-Löf (ordförande)
- Marianne Nivert
- Anders Nyrén
- Matti Sundberg
- Lars Westerberg

Utöver de bolagsstämmovalda ledamöterna ovan har styrelsen bestått av tre ledamöter med tre suppleanter representerande de anställda. För ytterligare information om styrelseledamöterna, se avsnitt "Presentation av styrelsen" i denna rapport.

STYRELSENS OBEROENDE

Förteckningen ovan visar styrelsens oberoende i förhållande till bolaget och dess större aktieägare samt närvarostatistik.

STYRELSENS ARBETE 2006

Under 2006 har nio protokollförda sammanträden hållits och styrelsen har alltid varit beslutför. Sekreterare till styrelsen är SSABs chefsjurist, vilken inte är ledamot i styrelsen.

Styrelsen i SSAB har under året arbetat intensivt med bolagets strategi och organisation. Bland annat har ny operativ struktur och styrmodell införts. I den nya operativa strukturen utgörs stålrorelsen av två divisioner under moderbolaget, Division Tunnpått och Division Grovplåt. Styrelsen har även diskuterat eventuella avyttringar och förvärv av verksamheter, bland annat beslutades att i juli 2006 avyttra det 25 procentiga innehavet i intressebolaget Cogent Power.

Styrelsen har under 2006 utsett en ny verkställande direktör, Olof Faxander. I samband med koncernens nya operativa struktur utsågs en delvis ny koncernledning. För ytterligare beskrivning av koncernledningen, se avsnitt "Koncernledningen" i denna rapport.

Större investeringsbeslut som tagits under 2006 är investeringar för fortsatt expansion av kylda stål, ett distributionscentrum i Kina, ökad kapacitet för efterbehandling av råstål i Oxelösund samt av en ny haspel i varmbandverket i Borlänge.

Inom styrelsen finns två beredande utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor, fastställer löner och anställningsvillkor för koncernledningen samt ger ramar för löner och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare. Under året har ersättningsutskottet haft nio protokollförda sammanträden. Ersättningsutskottet utgörs av Sverker Martin-Löf (ordförande) och Anders Nyrén. Verkställande direktören är adjungerad till utskottet men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

På årsstämman presenterar styrelsen förslag till principer för ersättningar och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare, för godkännande av aktieägarna. På årsstämman 2006 beslutades att ersättning till verkställande direktören och koncernledningen utgörs av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Eventuell rörlig ersättning baseras på utfall i förhållande till definierade och mätbara finansiella mål och skall vara maximerad i förhållande till den fasta ersättningen samt inte vara pensionsgrundande. Inga aktierelaterade incitamentsprogram är utställda av bolaget. För ytterligare beskrivning av anställningsvillkor för styrelsen och koncernens ledande befattningshavare hänvisas till not 2 i årsredovisningen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet följer en upprättad arbetsordning som fastställs årligen vid styrelsens konstituerande sammanträde. Ordföranden i revisionsutskottet ansvarar för att styrelsen i sin helhet fortlöpande hålls informerad om utskottets arbete samt, vid behov, förelägger styrelsen ärenden för beslut. Revisionsutskottets huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Utskottet träffar fortlöpande bolagets revisorer, utvärderar revisionsinsatserna

samt godkänner vilka tilläggstjänster bolaget får upphandla från de externa revisorerna. Det finns en etablerad riskhanteringsprocess i företaget som är uppbyggd på processer och produktionsflöden. Revisionsutskottet tar del av de risker som framkommit (både affärsrisker och risker för fel i den finansiella rapporteringen) i denna process och beaktar dessa. Baserat på utfallet i den interna och externa riskbedömningen diskuterar utskottet löpande revisionens inriktning och omfattning med bolagets externa och interna revisorer.

Revisionsutskottet fastställer årligen en internrevisionsplan som bl a är baserad på de risker som framkommit i riskhanteringsprocessen ovan. Utskottet diskuterar dessutom väsentliga redovisningsfrågor som koncernen påverkas av samt biträder valberedningen vid framtågande av förslag till revisorer samt arvodering av dessa.

Under 2006 har revisionsutskottet arbetat med att utveckla och förbättra presentationen av den externa finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet har tillsammans med de externa revisorerna tagit del av och diskuterat den riskanalys och revisionsplan som revisorerna upprättat som underlag för den lagstadgade revisionen. Övriga aktiviteter har bland annat varit att biträda valberedningen i förslaget till val av revisorer inför årsstämman 2007.

Revisionsutskottets ledamöter har utgjorts av Anders G Carlberg (ordförande), Sverker Martin-Löf samt Marianne Nivert. Två av utskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Under 2006 har revisionsutskottet haft sex protokollförda sammanträden där samtliga ledamöter varit närvarande.

INTERNREVISION

Under 2006 har styrelsen tillsatt en funktion för intern revision. Internrevisorn rapporterar direkt till revisionsutskottet men är underställd ekonomi- och finansdirektören.

Internrevisionens arbete under 2006 har primärt fokuserats på att kartlägga den interna kontrollen. Internrevisorn har vidare arbetat med en fördjupad riskanalys för att förbättra SSABs riskhanteringsmodell. För ytterligare beskrivning av internrevisionens arbete 2006, se avsnitt i "Beskrivning av hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad".

Koncernledningen

Koncernledningen svarar för att utforma och genomföra koncernens övergripande strategier samt behandlar frågor som t ex förvärv och avyttringar. Dessa frågor samt större investeringar (>10 Mkr) bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagsstyrelsen.

Verkställande direktören ansvarar för den löpande

KONCERNLEDNINGEN



Olof Faxander (1970)
VD och koncernchef samt
tf chef för Division Grovplåt.
Medlem i koncernledningen
2006. Aktieinnehav 1 200 aktier.
Bergsingenjör samt fil.kand.
i ekonomi. Anställd i SSAB
sedan 2006. Tidigare bl a vVD
i Outokumpu.



Göran Carlsson (1954)
Chef för Division Tunnpålat.
Medlem i koncernledningen
2002. Aktieinnehav 5 859 aktier
samt köpoptioner motsvarande
7 722 aktier.
Bergsingenjör. Anställd i SSAB
sedan 1989. Tidigare bl a teknisk
direktör i SSAB.



Martin Lindqvist (1962)
Ekonomi- och finansdirektör.
Medlem i koncernledningen
2001. Aktieinnehav 17 109 aktier.
Civilekonom. Anställd i
SSAB sedan 1998. Tidigare bl a
ekonomichef i SSAB Tunnpålat
samt chefscontroller i NCC.



Jonas Bergstrand (1965)
Chefsjurist. Medlem i koncern-
ledningen 2006.
Jur.kand. Anställd i SSAB sedan
2006. Tidigare bl a bolagsjurist
inom ABB, OM Gruppen och
Ericsson Radio Systems.

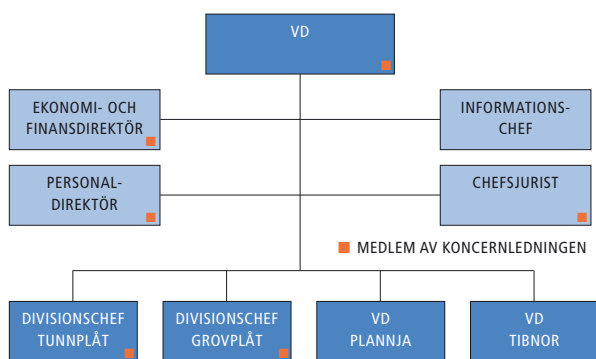


Anna Vikström Persson (1970)
Personaldirektör. Medlem i
koncernledningen 2006.
Jur.kand. Anställd i SSAB sedan
2006. Tidigare personalchef för
den svenska delen av Ericsson.

*Aktieinnehavet omfattar närstående aktier. Köpoptionerna har
förvärvats på marknaden för en del av utbetald rörlig lönedel.*

REVISORER

PricewaterhouseCoopers AB Valda vid ordinarie bolagsstämma 2003 till och med årsstämma 2007. Huvudansvarig Claes Dahlén, auktoriserad revisor



Rekrytering av chef för Division Grovplåt pågår

förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Koncernledningen består efter omorganisationen utöver verkställande direktören av cheferna för Division Tunnpålat och Division Grovplåt, ekonomi- och finansdirektören, chefsjuristen och personaldirektören.

Koncernledningen har möten månadsvis för att diskutera koncernens samt divisionernas/dotterbolagens resultat och finansiella ställning. Övriga frågor som behandlas på koncernledningsmöten är bland annat strategifrågor samt uppföljning av budget och prognoser.

Respektive divisions- och dotterbolagschef ansvarar för respektive resultat- och balansräkning. Den övergripande operativa styrningen av divisionerna sker via månatliga

”performance reviews” och i Plannja och Tibnor genom respektive styrelse. Moderbolagets verkställande direktör är ordförande i de direktägda dotterbolagens styrelser där det även ingår andra ledamöter från koncernledningen samt arbetstagarrepresentanter. Dotterbolagsstyrelserna övervakar den löpande verksamheten samt fastställer respektive strategier och budgetar.

Intern kontroll och riskhantering

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare tillse att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

För att förbättra den interna kontrollen har under 2006 ett arbete inletts med att förbättra riskhanteringsmodellen, vilken kommer att implementeras under 2007. Syftet med detta arbete är att skapa en enhetlig process inom koncernen samt att integrera detta som en naturlig del i verksamhetens styr- och beslutsprocesser.

För beskrivning av hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad, se sidorna 13–15.

STYRELSELEDAMÖTER UTSEDDA AV ÅRSSTÄMMAN



Carl Bennet (1951)
Invald 2004.
Aktieinnehav 16 200 aktier.
Civ. ek, tekn dr hc.
Styrelseordförande i Elanders, Getinge och Lifco. Vice ordförande i Boliden. Tidigare bl a VD och koncernchef i Getinge.



Anders G Carlberg (1943)
Invald 1986.
Aktieinnehav 4800 aktier.
Civ. ek. VD i Axel Johnson International. Styrelseledamot i bl a Axel Johnson, Beijer Alma, Sapa och Säkl. Tidigare bl a VD och koncernchef i Nobel Industrier och J.S. Saba samt vVD i SSAB.



Marianne Nivert (1940)
Invald 2002.
Aktieinnehav 6 000 aktier.
Fil.kand. Styrelseordförande i Posten. Styrelseledamot i Beijer Alma, Fjärde AP-fonden, Systembolaget och Wallenstam. Tidigare bl a VD och koncernchef i Telia.



Anders Nyrén (1954)
Invald 2003.
Aktieinnehav 2 250 aktier.
Civ. ek., MBA. VD och koncernchef i Industrivärden. Vice ordförande i Handelsbanken. Styrelseledamot i Ericsson, Ernström-gruppen, Industrivärden, Sandvik, SCA och Skanska. Tidigare bl a vVD i Skanska.



Matti Sundberg (1942)
Invald 2004.
Aktieinnehav 6 000 aktier.
Ekon. mag., ekon. dr. hc., bergsråd. Regiondirektör i Scania Nordeuropa. Styrelseordförande i Scania Sverige och Oy Scan-Auto. Styrelseledamot i Boliden. Tidigare bl a VD i Valmet och Ovako Steel.



Lars Westerberg (1948)
Invald 2006.
Aktieinnehav 5 000 aktier.
Civ. ing. och civ. ek. VD och koncernchef i Autoliv. Styrelseordförande i Husqvarna. Styrelseledamot i Autoliv, Haldex och Plastal.



Sverker Martin-Löf (1943)
Ordförande. Invald 2003, ordförande sedan 2003.
Aktieinnehav 17 250 aktier.
Tekn lic, dr hc. Styrelseordförande i SCA och Skanska. Vice ordförande i Industrivärden. Styrelseledamot i Ericsson och Handelsbanken. Tidigare bl a VD och koncernchef i SCA.



Olof Faxander (1970)
Invald 2006.
Aktieinnehav 1 200 aktier.
VD och koncernchef. Bergsingenjör samt fil.kand. i ekonomi. Ordförande i Jernkontorets fullmäktige. Anställd i SSAB sedan 2006. Tidigare bl a vVD i Outokumpu.

Björn Wahlström
är sedan 1991 hedersordförande i bolaget.

Styrelsens sekreterare, Jonas Bergstrand,
chefsjurist.

Aktieinnehavet omfattar närstående aktier.

STYRELSELEDAMÖTER UTSEDDA AV DE ANSTÄLLDA

Suppleanter



Owe Jansson (1945)
Arbetsagarrepresentant
invald 1990. Järnverksarbetare, division Grovplåt.



Bert Johansson (1952)
Arbetsagarrepresentant
invald 1998. Elektriker,
division Tunnpått.



Ola Parten (1953)
Arbetsagarrepresentant
invald 2005. Ingenjör,
division Tunnpått.



Sture Bergvall (1956)
Arbetsagarrepresentant
invald 2005. Elektriker,
division Tunnpått.



Bo Järräng (1947)
Arbetsagarrepresentant
invald 2004. Personalman,
division Grovplåt.



Claes Ström (1945)
Arbetsagarrepresentant
invald 2003. Ekonom,
division Tunnpått.

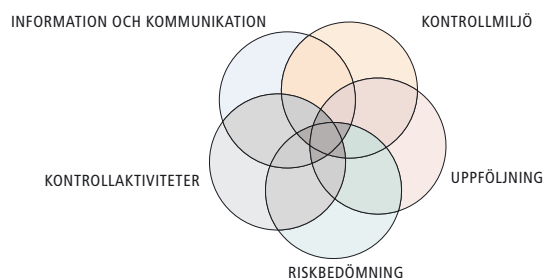
Beskrivning av hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad – rapport för räkenskapsåret 2006

Styrelsen för SSAB ansvarar enligt den svenska aktiebolslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Detta avsnitt har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, avsnitt 3.7.2 med tilläggsanvisningar från Kollegiet för Svensk bolagsstyrning.

Ramverk för intern kontroll

SSAB följer det internationellt etablerade ramverket Internal Control – Integrated Framework, som är utgivet av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ("COSO"). I enlighet med COSO baseras SSABs process för intern kontroll på organisationens kontrollmiljö och omfattar huvudsakligen följande komponenter: riskbedömning, kontrollaktiviteter,

PROCESS FÖR INTERN KONTROLL



information och kommunikation samt uppföljning. SSABs process för intern kontroll är utformad för att rimligt säkerställa kvaliteten och riktigheten i den finansiella rapporteringen. Processen skall vidare säkra att rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med tillämpliga lagar och förordningar samt krav på börsnoterade bolag i Sverige. En förutsättning för att detta ska uppnås är att det finns en god kontrollmiljö, att det görs tillförlitliga riskbedömningar, att det finns etablerade kontrollaktiviteter samt att information och kommunikation liksom uppföljning fungerar på ett tillfredsställande sätt.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön präglas av organisationsstrukturen, ledningens arbetsätt och filosofi samt övriga roller och ansvar inom organisationen. Revisionsutskottet bistår styrelsen beträffande väsentliga redovisningsfrågor som koncernen tillämpar samt följer upp den interna kontrollen beträffande den finansiella rapporteringen. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och en god

intern kontroll har styrelsen delegerat det praktiska ansvaret till verkställande direktören som i sin tur fördelat ansvaret till övriga i koncernledningen och divisions/dotterbolagschefer.

I syfte att tillse att koncernens interna kontroll lever upp till de krav som olika intressenter ställer bedrivs ett antal projekt. Projekten har utifrån en nulägesanalys föreslagit förbättringar avseende arbetsätt, rutiner och dokumentation för att säkra en god intern kontroll. Som ett led i detta har uppdatering och i vissa fall utformning av skriftliga rutinbeskrivningar skett för att bättre definiera ansvar och befogenheter. För att säkerställa kvaliteten på den finansiella rapporteringen pågår arbete med att vidareutveckla koncerngemensamma policies och manualer, bland annat har en redovisningsmanual tagits fram. Projektarbetet kommer att fortsätta under 2007. De mest väsentliga, övergripande koncerngemensamma styrdokument och policies är en redovisningsmanual, finanspolicy, informationspolicy samt etikpolicy. Utöver dessa koncerngemensamma policies finns lokala styrdokument och policies såsom t ex kreditpolicy och policy för spridning av ekonomisk information.

Samtliga divisioner och dotterbolag har fastlagda riktlinjer för etikfrågor. Beslut om respektive dotterbolags etiska riktlinjer har föregåtts av omfattande genomgångar med olika projektgrupper inom koncernen. Arbetet med att förtydliga koncernens "Code of conduct" fortsätter under 2007. Detta som ett led i att ytterligare förstärka kommunikationen av koncernens värderingar och filosofi. För ytterligare information om SSABs etiska värderingar, se sidan 24 i årsredovisningen.

Riskbedömning

SSAB är en organisation som utsätts för olika risker, både internt och externt. För att rimligt säkra en god intern kontroll identifieras, mäts och åtgärdas de risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. SSABs verksamhet karaktäriseras av processer med väl inarbetade rutiner och system. Riskbedömningen sker därför till stor del inom dessa processer och endast övergripande sådana sker på koncernnivå. Ansvariga i koncernen identifierar, övervakar och följer upp möjligheter och risker. Detta skapar förutsättningar för att fatta väl underbyggda och korrekta affärsbeslut på samtliga nivåer. Finansiella risker såsom valuta-, finansierings- och likviditetsrisker samt ränte- och kreditrisker hanteras huvudsakligen av moderbolagets ekonomi- och finansfunktion i enlighet med koncernens finanspolicy (se not 26 i årsredovisningen). Koncernens system för att identifiera, rapportera och åtgärda risker är en integrerad del i den löpande rapporteringen till koncernledningen och styrelsen samt utgör grunden för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen.

Under 2006 har en fördjupad riskanalys gjorts och en ny förbättrad riskhanteringsmodell kommer att implementeras under 2007. Se också förvaltningsberättelsen sidan 26 för en översikt av koncernens affärsmässiga riskexponering.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter har som främsta syfte att förebygga och på ett tidigt stadium upptäcka fel i den finansiella rapporteringen så att dessa kan hanteras och rättas till. Kontrollaktiviteter finns på både övergripande och mer detaljerade nivåer inom koncernen och är av både manuell och automatiserad karaktär. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen och som identifierats i riskanalysen. Beroende på kontrollaktivitetens karaktär och tillhörighet, sker korrigerande åtgärder, implementering, dokumentation samt kvalitetssäkring på koncern-, dotterbolags- eller processnivå. Liksom för övriga processer ansvarar respektive chef för kontrollaktiviteternas fullständighet och riktighet.

Under 2006 har implementering skett av nya affärssystem och ekonomisystem i vissa av divisionerna/dotterbolagen. Detta har ytterligare förstärkt den interna kontrollen, bl a genom att fler kontroller och processer automatiserats och behörigheter till IT-system begränsats i enlighet med befogenheter och ansvarsområden. Arbetet med att införa nya ekonomi- och affärssystem kommer att fortsätta under 2007.

Kontrollaktiviteter utförs på samtliga nivåer i koncernen. Exempelvis finns det etablerade Controllingfunktioner som analyserar och följer upp avvikelser och rapporterar vidare i företaget. Koncernledningens uppföljning sker bl a genom regelbundna möten med divisions- och dotterbolagscheferna beträffande verksamheten, dess ekonomiska ställning och resultat samt finansiella och operativa nyckeltal. Styrelsen analyserar bl a månatliga verksamhetsrapporter där koncernledningen redogör för den gångna perioden och kommenterar koncernens ekonomiska ställning och resultat. På dessa sätt följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns ytterligare risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är av mindre repetitiv karaktär och innehåller fler moment av bedömningskaraktär. Viktiga kontrollaktiviteter är bl a att det finns en väl fungerande rapportstruktur där divisionerna/dotterbolagen rapporterar enligt standardiserade rapporteringsmallar, samt att viktiga resultat- och balansposter specificeras och kommenteras.



Information och kommunikation

SSABs informationsvägar är korta vilket medför en snabb och flexibel informationshantering. Koncernen har en gemensam informationspolicy som reglerar informationsflödet, både externt och internt.

EXTERN INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Syftet med koncernens finansiella rapportering till aktieägare och finansmarknad är att ge bästa möjliga förutsättningar för en allsidig bedömning av företaget. Informationen sker enligt de regler som läggs fast i inregistreringskontraktet med Stockholmsbörsen. Efter genomgång av revisionsutskottet och styrelsen publiceras samtliga externa finansiella rapporter på hemsidan (www.ssab.se) sedan de först sänts till Stockholmsbörsen.

Styrelsens ordförande svarar för ägarrelaterade frågor. Finansiell information om koncernen lämnas endast av koncernchefen, koncernens ekonomi- och finansdirektör, informationschefen eller koncernens Investor relations-ansvarig (IR-ansvarig). Informationschefen hanterar främst kontakter med massmedia och IR-ansvarig med finansmarknaden. Utöver kommunikationen ovan arrangeras årliga kapitalmarknadsdagar samt presentationer för kapitalmarknadens aktörer i samband med publicering av del- och helårsrapporter.

SSAB tillämpar en så kallad "closed period", vilket innebär att ingen ekonomisk information lämnas tre veckor före publicering av ekonomiska rapporter.

INTERN INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Respektive division och dotterbolag har en ekonomi- och finanschef som ansvarar för att upprätthålla en hög kvalitet och leveransprecision på den finansiella rapporteringen.

Viktiga kommunikationskanaler inom företaget är de lokala intranäten där information publiceras kontinuerligt. Divisionerna/dotterbolagen håller dessutom regelbundna ekonomimöten. På dessa sätt uppdateras berörd personal om nyheter och förändringar inom redovisningsområdet och inom intern kontroll avseende bl a den finansiella rapporteringen. Därutöver håller moderbolaget årliga redovisningsdagar där nya redovisningsprinciper samt andra relevanta frågor diskuteras. Vid dessa sammankomster instrueras även divisionerna/dotterbolagen avseende tillämpningen av koncerngemensamma redovisningsprinciper och tillvägagångssätt för att upprätta den finansiella rapporteringen.

Uppföljning

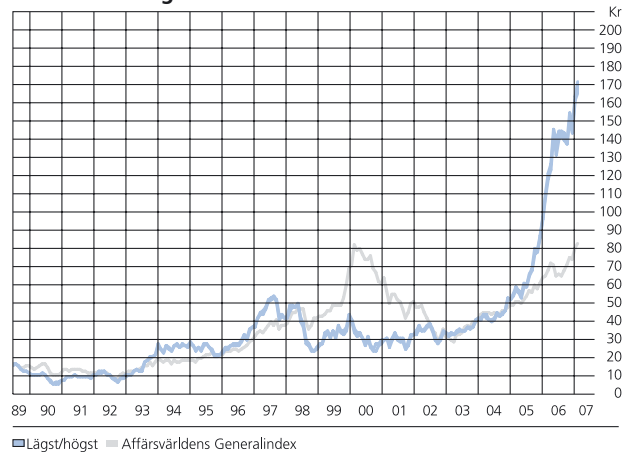
Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker främst genom revisionsutskottet, bl a genom uppföljning av de interna och externa revisorernas arbete och rapporter.

Internrevisionen har under året genomfört övergripande granskningar av den interna kontrollen med avseende på de projekt som har genomförts i koncernen av arbetsätt, rutiner och dokumentation. Under 2006 har internrevisorn, med hjälp av projektteam från koncernen, dessutom utfört processgenomgångar där arbetet dokumenterats och rapporterats till revisionsutskottet. Dessa internrevisioner kommer att fortsätta under 2007.

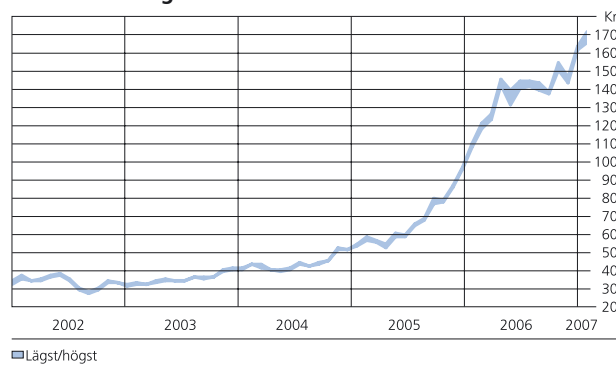
De externa revisorerna granskar årligen utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den lagstadgade revisionen. De externa revisorerna rapporterar utfallet av sin granskning till revisionsutskottet och koncernledningen. Väsentliga iakttagelser rapporteras dessutom direkt till styrelsen. Under 2006 har de externa revisorerna granskat intern kontroll i utvalda nyckelprocesser och rapporterat detta till revisionsutskottet och koncernledningen.

Aktien

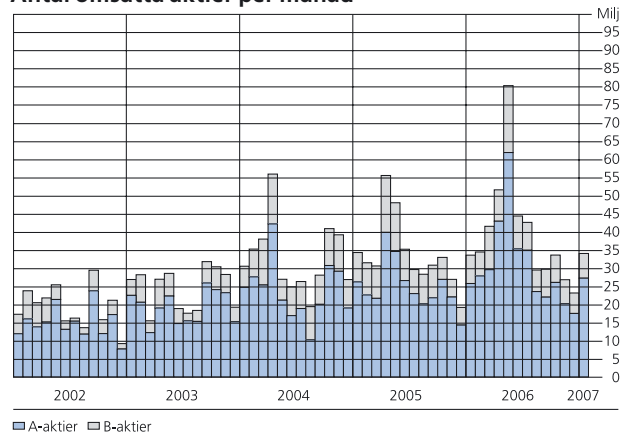
Kursutveckling sedan börsintroduktion



Kursutveckling de senaste fem åren



Antal omsatta aktier per månad



Aktieinlösen

Under andra kvartalet erbjöds aktieägarna att lösa in var tjugonde aktie för 485 kr (knappt 162 kronor efter split). Totalt löstes drygt 4,5 miljoner aktier in och 2 205 Mkr betalades ut till aktieägarna den 19 juni. Detta motsvarade drygt 24 kronor per utestående aktie före inlösen.

Aktiekapital

Efter inlösen, fondemission och aktiesplit på 3:1 uppgår aktiekapitalet till 2 280 Mkr fördelat på 259 147 821 aktier, 192 612 666 A-aktier och 66 535 155 B-aktier. Kvotvärdet per aktie motsvarar 8,80 kr. Samtliga aktier är fria. Varje aktie av serie A medför en röst och av serie B en tiondels röst.

Utdelning och återköp av aktier

Utdelningen ska anpassas till den genomsnittliga resultatnivån över en konjunkturcykel och långsiktigt utgöra ca 50% av vinsten efter skatt. Utdelning skall även kunna användas för att anpassa kapitalstrukturen.

För verksamhetsåret 2006 föreslås utdelningen uppgå till 4,50 kronor per aktie, dvs 27% av vinsten. Sedan börsintroduktionen 1989 har därmed utdelningen i genomsnitt motsvarat 33% av vinsten. Inklusiv inlösen och återköp har 66% av vinsten distribuerats till aktieägarna.

Styrelsen kommer att be årsstämman 2007 om ett mandat att återköpa egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen fram till nästa årsstämma kan, om man så finner lämpligt, besluta om återköp av maximalt 10% av bolagets aktier. Återköp ska kunna ske över börs eller genom erbjudande till samtliga aktieägare. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier, dock endast i samband med förvärv.

SSAB på börsen

Aktierna noteras sedan 1989 på Stockholmsbörsen. Aktien har varit noterad på börsens A-lista och sedan 1994 bland de mest omsatta aktierna. Fr o m 2006 är aktien noterad på den nordiska börsen OMX The Nordic Exchange och listan Large cap (stora bolag). En börspost utgörs av 200 aktier. Köp- och säljoptioner på aktierna ställs ut av OMX The Nordic Exchange.

Under året omsattes aktier för drygt 62 300 Mkr. Handel i aktierna förekom samtliga börsdagar och uppgick i genomsnitt till ca 250 Mkr per dag. Omsatta aktier motsvarade 182% av de utestående aktierna och utgjorde 1,1% av den totala omsättningen på OMX Stockholmsbörsen. Omsättningen per månad de senaste fem åren framgår av vidstående diagram.

A-aktien har under året handlats som lägst till 93,20 kronor och som högst till 166,67 kronor. Vid årsskiftet var börsvärdet 41 579 (25 805) Mkr. A-aktiens kurs ökade med knappt 70% under 2006 jämfört med en ökning med drygt 24% för Affärsvärldens Generalindex.

Antalet aktier och aktiekapitalet har sedan 1989 förändrats enligt följande

År	Förändring av antal aktier	Antal aktier	Förändring av aktiekapital (Mkr)	Aktiekapital (Mkr)
1989 Konvertering	+ 1 500 000	26 500 000	+ 150	2 650
1994 Konvertering	+ 5 500 000	32 000 000	+ 550	3 200
1995 Split 4:1	+ 96 000 000	128 000 000	0	3 200
1998 Inlösen	- 15 891 199	112 108 801	- 397	2 803
2001 Nedsättning	- 11 210 880	100 897 921	- 281	2 522
2005 Inlösen	- 9 968 861	90 929 060	- 249	2 273
2006 Inlösen	- 4 546 453	86 382 607	- 114	2 159
2006 Fondemission	0	0	+ 121	2 280
2006 Split 3:1	+ 172 765 214	259 147 821	0	2 280

Data per aktie

	2006	2005	2004	2003	2002
Börskurs 31 dec, A-aktien, kr	162,50	96,33	53,33	42,83	34,33
Resultat, kr	16,02	14,07	11,87	2,97	1,90
Kassaflöde, kr	14,29	14,81	6,58	2,53	3,99
Eget kapital, kr	59,18	52,01	42,96	33,14	32,36
Utdelning ¹⁾ , kr	4,50	3,00	2,50	2,00	2,00
Genomsnittligt antal aktier, milj.	265,5	285,6	302,7	302,7	302,7
Antal aktier vid årets slut, milj.	259,1	272,8	302,7	302,7	302,7
Börsvärde, Mkr	41 579	25 805	15 659	12 520	9 997

Värdering

Direktavkastning, %	2,8	3,1	4,7	4,7	5,8
P/E-tal	10,1	6,8	4,5	14,4	18,1
Kurs/eget kapital, %	275	185	124	129	106
EV/EBIT ²⁾ ,	6,4	4,5	3,6	10,4	13,1
EV/EBITDA ²⁾ ,	5,6	3,9	2,9	6,2	6,2

¹⁾ Enligt styrelsens förslag för verksamhetsåret 2006.

²⁾ EV/EBIT och EV/EBITDA: Enterprise value (EV) i förhållande till rörelseresultat (EBIT) eller resultat före avskrivningar (EBITDA). Enterprise value är summan av företagets börsvärde, nettoskuld och minoritetsintresse. Måttet ger uttryck för rörelsens marknadsvärde som skuldfritt bolag i förhållande till resultatnivåerna före finansieringsposter.

Ägarstruktur

Industrivärden var vid årsskiftet den kapitalmässigt och röstmässigt störste ägaren följt av LKAB. AMF Pension och Swedbank Robur tillhör de finansiella institutioner som har minskat sitt ägande i SSAB under 2006 medan Industrivärden och Fjärde AP fonden har ökat sitt ägande. Svenska investerare har totalt minskat sitt ägande i SSAB från 73% av kapitalet per 31 december 2005 till 66% av kapitalet per 31 december 2006.

Antalet aktieägare ökade under året med 9% och uppgick vid årets slut till 40 259. Härav ägde 23 500 aktieägare 1 000 aktier eller mindre. De tio största institutionella ägarna ägde drygt 34% av kapitalet och knappt 41% av rösterna.

Det utländska ägandet i SSAB var vid slutet av december 2006 på den högsta nivån sedan bolaget börsintroducerades 1989 och uppgick till 34 (27)% av kapitalet, fördelat på USA 12%, Storbritannien 11%, övriga Europa 9% samt övriga världen 2%.

Investor Relations

Under 2006 har ett stort antal möten med företrädare för finansiella institutioner ägt rum. Mötena har hållits i Stockholm, London, Edinburgh och Paris. Dessutom arrangeras regelbundet presentationer i samband med publicering av delårsrapporter och bokslutskommuniké.

Investmentbanker och fondkommissionärer som bevakade SSAB under 2006

ABG Sundal Collier*)
 Carnegie
 Cheuvreux
 Credit Suisse (baserad i England)*
 Deutsche Bank (baserad i England)*
 SEB Enskilda Securities
 Exane BNP Paribas (baserad i Frankrike)*
 Goldman Sachs International (baserad i England)*
 Handelsbanken
 Hagströmer & Qviberg
 JP Morgan (baserad i England)*
 Kaupthing
 Swedbank
 UBS
 Öhman

*) Nyttillkomna under 2006.

Största aktieägare

Andel i % av	kapitalet	rösterna
Industrivärden	16,2	21,0
LKAB	4,8	6,2
Swedbank Robur	3,4	1,8
AFA	2,4	0,3
Fjärde AP fonden	2,1	1,8
Nordea Fonder	1,8	2,4
SEB Fonder	1,6	2,0
Handelsbanken	1,5	1,9
Skandia Liv	1,5	0,5
Handelsbanken Fonder	1,2	0,8
Andra AP fonden	1,1	1,2
Första AP fonden	1,0	1,1
Catella	1,0	0,2
AMF Pension	0,9	1,2
Utländska aktieägare	34,0	34,7
Övriga aktieägare	25,5	22,9
	100,0	100,0

Aktiefördelning

Aktieinnehav	Antal	i % av alla aktieägare	i % av aktiekapitalet
1-500	14 696	36,5	1,1
501-1 000	8 804	21,8	2,5
1 001-5 000	15 095	37,5	9,5
5 001-10 000	731	1,8	1,9
10 001-50 000	596	1,5	4,7
50 001-100 000	111	0,3	3,0
100 001-	226	0,6	77,3
Totalt	40 259	100,0	100,0

Tabellerna över största aktieägare och aktiefördelning är baserade på uppgifter från VPC per den 31 december 2006.

Koncernöversikt

Internationell överblick

Tillväxten i världsefterfrågan på stål accelererade under 2006 och uppgick till ca 9%. Tillväxten var mer balanserad mellan tillväxtekonomier och mogna ekonomier jämfört med tidigare år och en ny rekordnivå i stålförbrukningen i världen uppnåddes på över 1,1 miljarder ton. Kinas efterfrågan växte med ca 10% vilket är en lägre tillväxttakt än under tidigare år. Den kinesiska stålefterfrågan utgör nu ca 32% av världsförbrukningen. Den kinesiska stålproduktionen uppvisade dock en högre tillväxttakt på ca 19% vilket har resulterat i att landet nu är en betydande nettoexportör efter att ha varit i balans under 2005. I Japan var marknaden stabil men japansk stålindustri ökade sin export kraftigt till övriga Asien och USA. I USA uppgick tillväxten i efterfrågan till ca 15% efter en nedgång under 2005 med 7%. Importen till USA ökade med ca 45% under året.

Europamarknaden

Stålförbrukningen i Europa ökade med ca 9% under 2006 efter ett svagare 2005. Importen till Europa ökade kraftigt och regionen var under året en nettoimportör.

Svenska marknaden

Marknaden för tunn- och grovplåt uppvisade en god ökningstakt under 2006 efter att ha minskat något under 2005. Den totala svenska stålmarknaden bedöms ha haft en tillväxt på drygt 6% under 2006.

Försäljning

Efterfrågan på tunnplåt i Europa var god under större delen av året. Inför första kvartalet fick dock prissänkningar accepteras med 3% i lokala valutor till följd av det svaga orderläget under fjärde kvartalet 2005. Under resten av året kunde sedan prisökningar successivt genomföras med sammantaget ca 10% i lokala valutor.

Efterfrågan på kyllda stål var stark under hela året och priserna kunde successivt höjas.

För året som helhet har stålrelens priser i svenska kronor varit 5% högre än under 2005. Prisutvecklingen framgår av diagram på nästa sida.

Leveranserna av plåt från stålrelsen ökade under året med 4% till 3 096 (2 972) kton. Av leveranserna utgjorde 2 474 (2 311) kton tunnplåt och 622 (661) kton grovplåt.

Leveranserna av extra och ultra höghållfast tunnplåt uppgick under året till 699 (507) kton, en ökning med 38%. De ökade leveranserna har främst gått till segmenten tunga transporter/container och bil. Leveranserna av kyllda stål har fortsatt begränsats av tillgänglig produktionskapacitet. Genom olika åtgärder har dock kapaciteten successivt kunnat ökas varför leveranserna under året var 8% högre än i fjol och uppgick till 510 (471) kton. Ökningen var huvudsakligen hänförlig till befintliga kunder i de flesta segment i Europa.

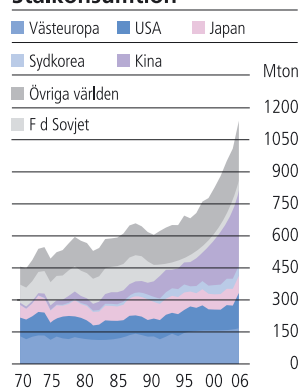
Årets leveranser av spetsprodukter, extra och ultra höghållfast tunnplåt samt kyllda stål, uppgick därmed till 1 209 (978) kton och svarade för 39 (33)% av stålrelens leveranser.

Efterfrågan på den svenska marknaden var god under året. Tibnors och stålrelens leveranser till den svenska marknaden var 11% respektive 10% högre än i fjol medan Plannjas leveranser ökade med 9%. Koncernens marknadsandel för tunn- och grovplåt i Sverige ökade något.

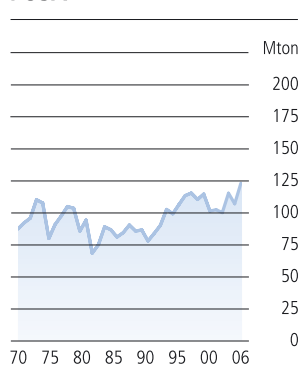
Försäljningen ökade med 12% till 31 054 (27 804) Mkr. Högre priser och en förbättrad produktmix svarade för 7 procentenheter medan ökade volymer svarade för 5 procentenheter. Extern försäljning per affärsområde framgår av nästa sida.

Stålrelens exportandel mätt i volym uppgick till 70 (71)%. För hela koncernen svarade försäljningen utanför Sverige för 64 (64)%, som framgår av följande tabell över försäljningen per geografisk region.

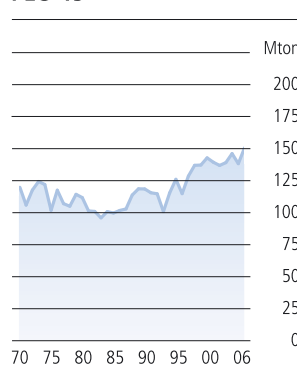
Stålkonsumtion



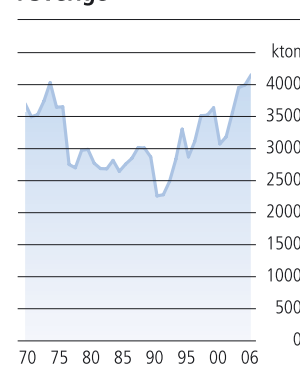
Stålkonsumtion i USA



Stålkonsumtion i EU-15



Stålkonsumtion i Sverige



Extern försäljning per affärsområde

Mkr	2006	%	2005	%
Division Tunnpått	12 560	40	11 604	42
Division Grovplåt	7 026	23	6 675	24
Plannja	1 480	5	1 373	5
Tibnor	9 162	29	7 386	26
Övrigt	826	3	766	3
Summa	31 054	100	27 804	100

Försäljning per geografisk region

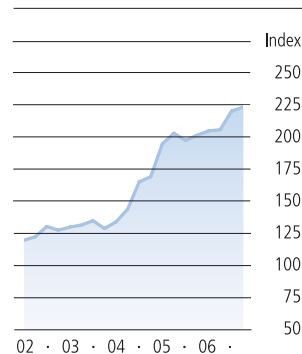
Mkr	2006	%	2005	%
Sverige	11 289	36	9 988	36
Tyskland	2 507	8	2 446	9
Danmark	2 093	7	1 767	6
Italien	1 968	6	1 962	7
Finland	1 960	6	1 608	6
Benelux	1 143	4	1 132	4
Storbritannien	1 076	4	1 072	4
Polen	901	3	744	3
Frankrike	653	2	657	2
Övriga EU	2 003	7	1 669	6
Norge	979	3	886	3
Övriga Europa	529	2	418	1
Nordamerika	1 810	6	1 598	6
Kina	771	2	468	2
Övriga Asien	728	2	791	3
Övriga marknader	644	2	598	2
Summa	31 054	100	27 804	100

Produktion

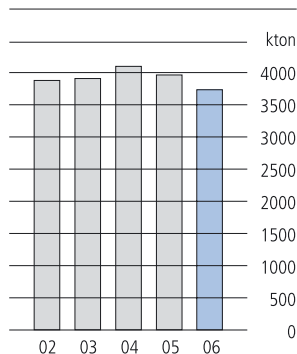
Råstålsproduktionen i Oxelösund drabbades kraftigt av explosionen i AGAs syrgasverk med efterföljande problem medan produktionen i Luleå var fortsatt stabil. Under året genomfördes en omställning av den mindre masugnen i Oxelösund. Även masugnen i Luleå stoppades pga underhåll av syrgasverket. För helåret minskade därför råstålsproduktionen med 6% och uppgick till 3 737 (3 966) kton.

Prisutveckling

Index 100 = 1988 kv 1



Råstålsproduktion



Leveranserna av stålämnen externt minskade till 42 (222) kton medan köp av stålämnen uppgick till 71 (0) kton.

Plåtproduktionen var sammantaget 6% högre än 2005 och uppgick till 3 246 (3 072) kton. Under slutet av 2005 bromsades dock produktionen för att möta en då svagare orderingång på ordinär tunnpått.

Kostnadsutveckling

Kostnaderna i rörelsen ökade med 14% jämfört med föregående år och uppgick till 25 618 (22 515) Mkr. Därav utgjorde 6 403 (4 964) Mkr inköp av produkter i vidareförädlings- och handelsrörelserna.

Den resterande kostnadsmassan på 19 215 (17 551) Mkr utgjordes i huvudsak av förädlingskostnader, avskrivningar samt kostnader för insatsvaror och energi.

Förädlingskostnaderna bestod främst av kostnader för den egna personalen samt av köpta tjänster. För helåret var förädlingskostnaderna 3% högre än under 2005 och uppgick till 5 959 (5 778) Mkr. Kostnadsökningen berodde främst på extra kostnader orsakade av explosionen i syrgasverket samt på kostnader för rationaliseringsåtgärder inom såväl stålproduktionen som handelsrörelsen.

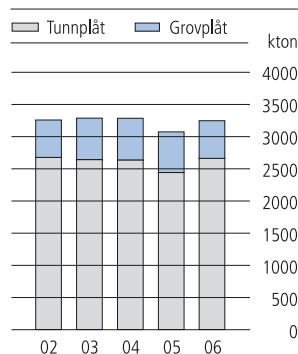
Avskrivningarna ökade något och uppgick till 963 (951) Mkr.

Råvarorna prissätts på världsmarknaden och priserna, som främst noteras i USD, är starkt beroende av stålkonjunkturen. Malm och kol är de dominerande råvarorna och pris och leveransavtal träffas årsvis i början av året.

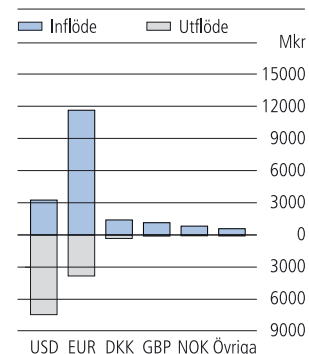
Årsavtalen för malm innebar en prissänkning i USD på drygt 4%. Leveranserna valutasäkrades och en starkare dollar jämfört med 2005 innebar att priset i svenska kronor ökade med 3%. Avtalen gällde från årets början och fick därför i stort sett fullt genomslag i kostnaderna. Kolavtalen för 2006 gällde fr o m 1 april och innebar en prissänkning i USD på drygt 10% jämfört med de avtal som tecknades 2005 och en prisökning på ca 20% jämfört med de tvåårsavtal som tecknades 2004. I svenska kronor innebar detta sammantaget en prisökning med 15%.

Avtalen fick full effekt under tredje kvartalet, men efter-

Plåtproduktion



Valutaflöden



som kolkostnaderna första halvåret var hänförliga till 2005 års avtal, var kostnaderna för kol under året 17% högre än 2005.

Koncernens kostnadsstruktur framgår av nedanstående diagram.

Energi

Kol är ett nödvändigt reduktionsmedel för att ta bort syre ur järnmalmen och utgör en av de viktigaste råvarorna vid malmbaserad ståltillverkning. Via kol tillförs också ca 85% av energin till stålrorelsen.

I övrigt tillförs energi genom el, olja och gasol. Totalt förbrukade stålrorelsen 1 750 (1 600) GWh elenergi och 1 610 (1 600) GWh olja och gasol under året. Genom att utnyttja de energirika gaser som framkommer vid ståltillverkningen produceras bl a el i kraftvärmeverket OK3 i Oxelösund och i det hälftenägda energibolaget Lulekraft. Under året producerade dessa anläggningar 791 (845) GWh el.

Sammantaget uppgick kostnaderna för energi (exkl kol) till 1 500 (1 170) Mkr. I kostnaden ingick 137 (142) Mkr i form av olika skatter.

Poster av engångskaraktär

Avyttringen av det 25%-iga innehavet i intressebolaget Cogent Power gav en skattefri reavinst på 77 Mkr. Föregående år uppgick den löpande resultatandelen före skatt i Cogent till -1 Mkr medan resultatandelen i år för perioden fram till avyttringen uppgick till 83 Mkr. Dessa resultatandelar ingår i raden Intressebolag i resultaträkningen medan reavinsten ingår i raden Övriga rörelseintäkter. Avyttringen gav en positiv likviditetseffekt på 248 Mkr. Poster av engångskaraktär ingår därför i resultat med 77 (0) Mkr.

Resultat

Rörelseresultatet ökade med 319 Mkr jämfört med i fjol och uppgick till 6 054 (5 735) Mkr. Som framgår av tabellen nedan medförde ökade leveranser av spetspro-

Mkr	2006	2005
Försäljning	31 054	27 804
Kostnader	-24 276	-21 213
Avskrivningar	-963	-951
Intressebolag	239	95
Rörelseresultat	6 054	5 735
Finansnetto	-2	-64
Resultat	6 052	5 671

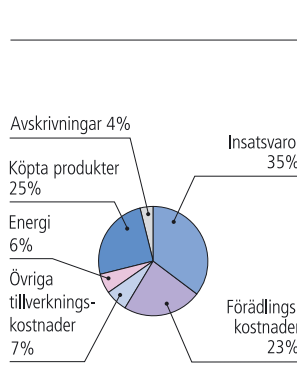
dukter och högre volymer/bättre mix i handels- och vidareförädlingsrörelserna en förbättring på 1 110 Mkr medan försämrade bruttomarginaler i stålrorelsen, minskad andel ordinär plåt och minskad försäljning av stålämnen gav en försämring med drygt 800 Mkr.

Förändring av rörelseresultatet mellan 2006 och 2005 (Mkr)	
Stålrorelsen	
- Försämrade bruttomarginaler	-365
- Ökade leveranser spetsprodukter	+820
- Minskade leveranser ordinär plåt	-280
- Lägre volym stålämnen	-250
Handels- och vidareförädlingsrörelserna	
- Högre volymer/förbättrad mix	+290
Högre förädlingskostnader	-180
Förbättrat resultat intressebolag, inkl reavinst	+218
Övrigt	+66
Förändring av rörelseresultat	+319

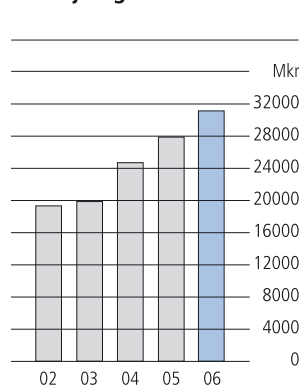
Förändrade valutarelationer jämfört med i fjol påverkade resultatet negativt med ca 200 Mkr främst till följd av den högre dollarkursens effekt på råvarukostnaderna.

Olyckan som inträffade i AGAs syrgasverk på SSABs område i Oxelösund i mitten av oktober innebar ett kortare stopp i hela stålverket, men framförallt ett längre stopp i masugnarna. Uppstarten av masugnarna efter olyckan blev besvärligare än beräknat och resulterade i att en av masugnarna stannade i en sk kallgång. Produktionen kom inte upp i normal nivå förrän i slutet av december. Sammantaget beräknas därigenom stoppet

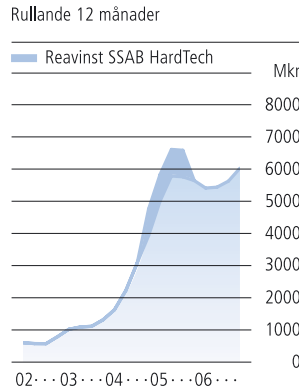
Kostnadsstruktur



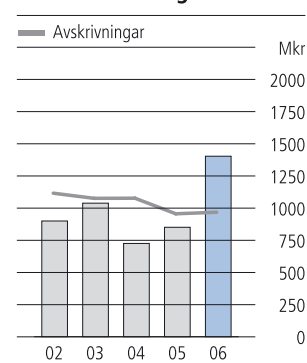
Försäljning



Resultat efter finansnetto



Investeringar i anläggningar samt avskrivningar



och uppstarten ha inneburit ett produktionsbortfall på ca 145 kton.

Trots att en del av produktionsbortfallet kan ersättas med köpta ämnen beräknas den totala resultateffekten av explosionen och efterföljande kallgång uppgå till ca 350 Mkr. Omkring 250 Mkr har påverkat 2006 års resultat negativt medan resterande 100 Mkr påverkar första kvartalet 2007.

En lägre nettoskuld innebar att finansnettot förbättrades till -2 (-64) Mkr. Resultatet efter finansnetto uppgick därmed till 6 052 (5 671) Mkr.

Skatt

Årets skatt på 1 711 (1 603) Mkr består av aktuell skatt på 1 653 (1 719) Mkr, uppskjuten skatt på -46 (-139) Mkr samt andel av intressebolagens skatter på 103 (23) Mkr. Den effektiva skattesatsen för koncernen uppgick till 28 (28)%. Högre skattesatser i utländska bolag kompensades av skattefria reavinsten vid försäljning av bolag.

Lönsamhet och soliditet

Nettoreultatet efter skatt och minoritetsandelar ökade med 232 Mkr till 4 253 (4 021) Mkr vilket motsvarar ett resultat per aktie på 16,02 (14,07) kronor.

Räntabiliteten på sysselsatt kapital före skatt uppgick till 36 (34)% och på eget kapital efter skatt till 29 (30)%. Soliditeten uppgick till 68 (66)% och nettoskuldssättningsgraden till -1 (3)%. Lönsamhet och nettoskuldssättningsgrad i förhållande till målen framgår av diagram under avsnittet Strategi och mål på sidan 6.

Utdelning och återköp av aktier

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelningen höjs till 4,50 (3,00) kr per aktie motsvarande 1 166 (818) Mkr.

Vid utgången av 2006 uppgick nettoskuldssättningsgraden till -1%. Styrelsen bedömer att en så stark balansräkning normalt inte behövs för att säkerställa verksamhetens utveckling i ett medellångt perspektiv men vill samtidigt bibehålla en flexibilitet för eventuella förvärv

Koncernens balansräkning

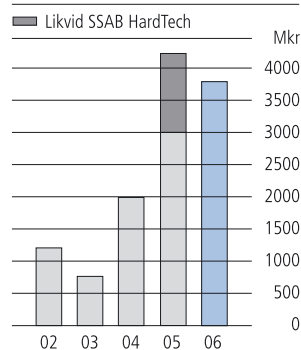
Mkr	31 dec 2006	31 dec 2005
Tillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	10	12
Materiella anläggningstillgångar	7 962	7 651
Andelar i intressebolag	283	381
Finansiella anläggningstillgångar	15	41
Uppskjutna skattefordringar	70	83
Varulager	6 951	6 788
Kundfordringar	4 926	4 327
Aktuella skattefordringar	37	24
Övriga korta räntebärande fordringar	495	946
Övriga kortfristiga fordringar	673	683
Likvida medel	1 373	884
Summa tillgångar	22 795	21 820

Eget kapital och skulder

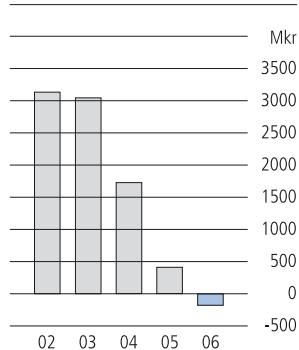
	31 dec 2006	31 dec 2005
Eget kapital för aktieägarna i bolaget	15 335	14 184
Minoritetsandelar	216	180
Totalt eget kapital	15 551	14 364
Uppskjutna skatteskulder	1 302	1 361
Övriga långfristiga avsättningar	154	207
Långfristiga räntebärande skulder	850	1 139
Kortfristiga räntebärande skulder	306	616
Aktuella skatteskulder	448	403
Leverantörsskulder	2 362	2 023
Övriga kortfristiga skulder	1 822	1 707
Summa eget kapital och skulder	22 795	21 820

eller strategiska investeringar. Styrelsen kommer därför att be årsstämman 2007 om ett mandat att återköpa egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen fram till nästa årsstämma kan, om man så finner lämpligt, besluta om återköp av maximalt 10% av bolagets aktier. Återköp ska kunna ske över börs eller genom erbjudande till samtliga aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier, dock endast i samband med förvärv.

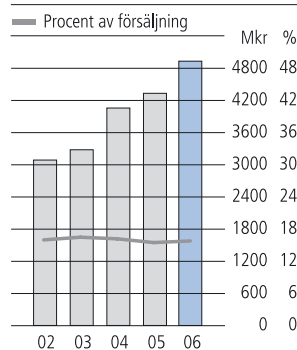
Kassaflöde



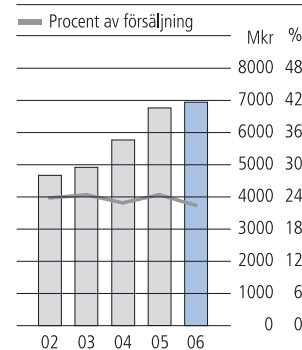
Nettoskuld



Kundfordringar



Varulager



Affärsområdenas försäljning, resultat och räntabilitet på sysselsatt kapital

Mkr	Försäljning		Rörelseresultat		Resultat efter finansnetto		Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Affärsområde:								
Division Tunnpålat	15 316	14 219	2 856	3 175	2 785	3 128	34	40
Division Grovplåt	9 941	9 135	2 234	1 994	2 193	1 957	40	39
Plannja	1 482	1 377	114	80	110	76	30	20
Tibnor	9 202	7 423	776	426	783	428	50	27
Övriga dotterbolag	949	868	63	47	64	48		
Moderbolaget:								
Moderbolaget ¹⁾	0	0	- 109	- 74	- 5	- 53		
Intressebolag	-	-	144	87	144	87		
Koncernjusteringar	- 5 836	- 5 218	- 24	0	- 22	0		
Summa	31 054	27 804	6 054	5 735	6 052	5 671	36	34

¹⁾ Exkl utdelning från dotter- och intressebolag samt exklusive reavinst på försäljning av dotterbolag. Resultatet i moderbolaget består främst av administrationskostnader och finansnetto.

Den föreslagna utdelningen tillsammans med ett utnyttjande av mandatet att återköpa aktier syftar till att öka nettoskuldssättningsgraden till ca 30%, vilket är i nivå med koncernens finansiella mål.

Investeringar

Under året togs beslut om nya investeringar på totalt 2 050 (836) Mkr. Av dessa avsåg 770 Mkr en investering

Koncernens kassaflöde

Mkr	2006	2005
Resultat efter finansnetto (exkl intressebolag)	5 813	5 576
Återläggning av avskrivningar	963	951
Aktuell skatt	- 1 654	- 1 720
Övriga återföringar	- 54	+ 57
Förändring av rörelsekapital	- 265	- 1 281
Löpande verksamhet	4 803	3 583
Investeringsverksamhet	- 1 257	- 778
Avyttrad verksamhet	+ 248	+ 1 425
Investeringsverksamhet	- 1 009	647
Kassaflöde	3 794	4 230

Kassaflödet från den löpande verksamheten avviker från en uppställning enligt IFRS genom att kassaflödet belastats med aktuell skattekostnad, dvs. den skatt som kommer att bli betald. Skillnaden mellan denna skatt och den skatt som faktiskt betalats betraktas därigenom som en finansiell skuldfordran.

Kassaflöde per affärsområde

Mkr	2006	2005
Division Tunnpålat	+ 1 857	+ 1 571
Division Grovplåt	+ 1 079	+ 595
Plannja	+ 150	+ 95
Tibnor	+ 409	+ 426
Övriga dotterbolag	+ 20	+ 16
Moderbolaget	+ 31	+ 102
Summa kvarvarande verksamhet	+ 3 546	+ 2 805
Avyttrad verksamhet	+ 248	+ 1 425
Summa	+ 3 794	+ 4 230

för fortsatt expansion inom kyllda stål. Bland annat byggs en linje för härdning av tjock grovplåt i Oxelösund samt ett distributionscentrum med formateringskapacitet i Kina. Genomförandet sker successivt under 2007–09 och kommer att öka produktionskapaciteten för kyllda stål med ytterligare ca 20%, dvs till 700 kton. Detta innebär att produktionen av ordinär grovplåt då helt kommer att vara konverterad till produktion av kyllda stål.

Ytterligare 225 Mkr avsåg investeringar i ökad kapacitet för efterbehandling av råstål i Oxelösund. Anläggningen tas i drift hösten 2007.

Därutöver avsåg 265 Mkr investeringar i en ny haspel i valsninglinjen i Borlänge. Den nya haspeln kommer att innebära att produktprogrammet för extra och ultra höghållfast tunnpålat kan expanderas. Haspeln beräknas tas i drift sommaren 2008.

Större pågående projekt beslutade före 2006 är bl a insatser för en ökad produktionskapacitet för kyllda stål om ca 500 Mkr. Projektet kommer att pågå fram till sommaren 2007.

Investeringsutbetalningarna uppgick till 1 407 (853) Mkr.

Finansiering och likviditet

Rörelsekapitalet ökade under året med 265 Mkr varav kundfordringarna genom de högre stålpriserna ökade med drygt 600 Mkr. Sammantaget uppgick kassaflödet till 3 794 (4 230) Mkr, varav avyttrad verksamhet svarade för 248 (1 425) Mkr.

Forskning och utveckling

Koncernens fokusering på spetsprodukterna extra och ultra höghållfast tunnpålat samt kyllda stål ställer krav på en kombination av avancerad material-, produktions- och marknadsutveckling. Målet med utvecklingsarbetet är att utgående från kundernas behov skapa bästa möjliga förutsättningar för lönsamma affärer.

Mervärde för kunderna skapas genom ett aktivt kund-samarbete, baserat på kunskap om spetsprodukternas unika egenskaper och hur dessa kan utnyttjas för att skapa för kunden konkurrenskraftiga produkter. En viktig framgångsfaktor för ett lyckosamt samarbete är att det inleds tidigt, så att konstruktionslösningar och produktionsmetoder kan anpassas för en kostnadseffektiv användning av dessa stål. Utvecklingen av spetsprodukterna sker därför ofta i samarbete med kunderna. Nya förbättrade stål provas också i speciellt krävande applikationer hos någon utvald kund.

Materialutvecklingen är fokuserad mot spetsprodukterna vad avser högre hållfasthet och hårdhet, bättre formbarhet samt anpassning mot utvalda marknadsnischer. Detta kombineras med utveckling av applikationskunnande.

Processutvecklingens övergripande mål är sänkta tillverkningskostnader för hela tillverkningsprogrammet parallellt med förbättringar av produkttegenskaperna. Under ståltillverkningen bestäms förutsättningarna för jämnheten i en stålsorts egenskaper. Vid valsning och härdning bestäms t ex hårdhet, seghet, planhet och ytfinhet hos den tillverkade plåten. Vid koncernens metallurgier, valsverk och efterbehandlingslinjer pågår ett kontinuerligt förbättringsarbete för att de färdiga stålen ska få avsedda egenskaper.

För att kunderna ska kunna utnyttja fördelarna med spetsprodukterna pågår ett löpande kompetenshöjande arbete. Koncernen förfogar över ett omfattande material som beskriver hur dessa stål bäst ska användas och utnyttjas i olika applikationer. Exempel på dessa är handböcker i konstruktion och dimensionering, fogning och formning samt beräkningsprogram såsom WeldCalc™ (svetsning), WearCalc™ (slitage/nötning) samt simuleringsprogram för lastförlopp och tillverkningsoperationer.

Genom kurser och seminarier ledda av stålverkens specialister erbjuds kunderna utbildning och träning inom olika applikationsområden. Härigenom får kunderna en djupare kännedom om spetsprodukternas möjligheter. I olika grupper såsom Knowledge Service Center, Conceptual Design Group och Wear Technology Group utvecklas nya konstruktionslösningar tillsammans med kunderna.

För varmvälsad tunnplåt, Domex, inriktas utvecklingsinsatserna på att ta fram ultra höghållfasta stål för applikationer inom tunga transporter, lyft och lasthantering. En ny serie kallvälsad tunnplåt speciellt avsedd för rullformning är under utveckling liksom produkter med extremt hög hållfasthet t ex Docol 1500M.

Det varmförzinkade ultra höghållfasta produktprogrammet utvecklas vidare mot högre hållfastheter och fler produkter. Dessa stål är främst avsedda för personbilsapplikationer. En ny grupp av ultra höghållfast

varmförzinkad tunnplåt med extremt god formbarhet, Dogal 1000 DPX, blir nu kommersiellt tillgänglig.

Bland de kylda stålen uppgraderas slitstålen HARDOX löpande och programmet utökas med nya förbättrade produkter. Under de senaste åren har flera nya produkter introducerats speciellt avsedda för ett givet applikationsområde t ex HARDOX 550 för applikationer inom återvinnings- och gruvindustrin och HARDOX HiTuf för skopor och rivningsverktyg. HARDOX Extreme med en hårdhet på upp till 700 Brinell utvärderas nu hos utvalda kunder runt om i världen. Världens mest höghållfasta konstruktionsstål, WELDOX 1300, möjliggör konstruktion av ännu starkare och lättare mobil- och lastbilskranar.

Utveckling av applikationer för byggindustrin sker inom vidareförädlingsrörelsen.

Koncernens ledande ställning inom tak-, vägg- och vattenavrinningsprodukter i stål är ett resultat av ett effektivt process- och produktutvecklingsarbete i nära samarbete med såväl användare som arkitekter.

Stålrörelsens kostnader för FoU-verksamheten är cirka 150 Mkr. För såväl långsiktig som grundläggande FoU spelar olika nationella och internationella nätverk en viktig roll. Viktiga partners i koncernens FoU-nätverk är Swerea-institutet MEFOS och KIMAB, branschorganisationerna Jernkontoret, Eurofer och International Iron and Steel Institute samt olika universitet och högskolor. Koncernen deltar i ett flertal utvecklingsprojekt finansierade tillsammans med andra stålföretag och EUs Research Fund for Coal and Steel.

Dotterbolagen är godkända för att leverera inom ramen för bl a ISO 9000:2000 och ISO/TS 16949 och uppfyller därmed kundernas krav på att verksamheten skall ha godkända kvalitetssystem.

Etik

Koncernens arbetsätt ska alltid präglas av respekt för de länder och miljöer där koncernen verkar, för medarbetare och för samarbetspartners. Koncernen har följande ledstjärnor för ett ansvarsfullt företagande:

- På alla marknader och i alla verksamheter där vi agerar ska vi följa lagar, hålla avtal och iaktta god affärssed.
- Vi följer FN:s Global Compacts rådgivande principer riktade till företag. Dessa principer gäller mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, yttre miljö samt korruption och mutor.

Samtliga divisioner/dotterbolag har fastlagda riktlinjer för etikfrågor. Beslut om respektive dotterbolags etiska riktlinjer har föregåtts av omfattande genomgångar med olika chefs- och arbetsgrupper. På detta sätt skapades en bra förankring avseende ansvarsfullt företagande redan innan införandet av riktlinjerna.

Personal

Antalet anställda ökade med 21 personer och uppgick vid utgången av året till 8 412 (8 391).

Antal anställda vid årets slut

	2006	2005	Förändr %
Division Tunnpått	4 148	4 207	- 1
Division Grovplåt	2 690	2 596	+ 4
Plannja	500	465	+ 8
Tibnor	935	990	- 6
Övriga	139	133	+ 5
Totalt	8 412	8 391	+ 0

Åldersstrukturen för tjänstemän innebär att koncernen genom pensioneringar under de närmaste åren kommer att förlora många anställda med lång erfarenhet och god kompetens, se diagram. Ett systematiskt successionsplaneringsarbete har därför påbörjats. Att identifiera nyckelkompetenser hos medarbetare som närmar sig pensionering och genomföra kompetensöverföring är en viktig fråga för en framgångsrik generationsväxling.

Kompetensutvecklingen har under året drivits på bred front. Målgrupperna är många liksom förväntade utvecklingseffekter. Ökad förmåga hos anställda att nyttja ny teknik och nya metoder liksom att ständigt förbättra arbetssätt och samverkan är exempel på detta. Ett område som särskilt kan nämnas är förbättrad samverkan mellan produktion och underhåll. Under året har även programmet för vidareutveckling av tekniker fortsatt.

De koncerngemensamma utvecklingsprogrammen för chefer på olika nivåer fortsatte under året. Dessutom pågår sedan tidigare utvecklingsaktiviteter för yngre personer med chefspotential och helt nyutbildade chefer. Generationsväxlingen inom chefsgruppen är inledd och många nya chefer har utnämnts under året. Glädjande kan konstateras att under 2006 har det utnämnts fler kvinnliga chefer än tidigare år. För etablerade chefer har seminarier bl a för fortsatt personlig utveckling genomförts liksom olika typer av nivåhöjande utbildningar.

Även för nya och erfarna projektledare har utbildningar startats under året.

En årlig bedömning av samtliga chefers prestation och utvecklingspotential har genomförts. Arbeta för att ytterligare förbättra processen chefsförsörjning har inletts och koncernens ledarskapskriterier har förtydligats.

Attraktionskraften på studerande från högskolor och universitet är central och därför har rekryteringsaktiviteterna intensifierats. Resultat kan ses i form av förbättrad ranking avseende mest attraktiva arbetsgivare bland teknologer, där SSAB nu tagit sig in på topp 50 listan.

Arbetet med rehabilitering fortsatte under året liksom arbete med förebyggande aktiviteter inom ergonomi och friskvård. Sådana åtgärder ska på sikt bidra till att sjukfrånvaron minskar. Sjukfrånvaron under året uppgick till 7,2 (7,3)% för kollektivanställda och till 3,6 (3,7)% för tjänstemän. Sjukfrånvaron fördelat på kön och på åldersgrupper framgår av not 19.

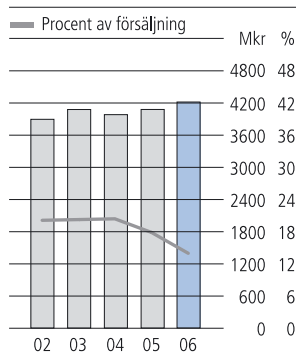
Personalomsättningen var fortsatt låg men ökade till 4,5 (3,9)%.

Antalet olyckor minskade något. Fortsatt fokusering sker på arbetsmiljö genom både säkerhetsutbildningar och andra förebyggande åtgärder. En bra olycksfalls- och tillbudsrapportering är också en förutsättning för att erfarenheterna från dessa ska kunna utnyttjas för att undvika att upprepa ett misstag och för att minimera risker.

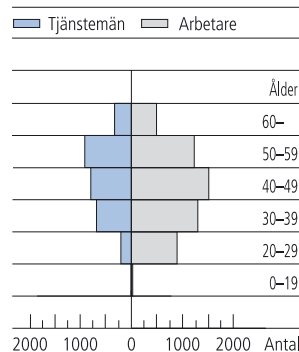
Arbetet med deltidspensionering av metallavtalsanställda har fortsatt. Syftet med pensioneringen är att möjliggöra fortsatt arbete fram till ordinarie pensionsålder för den anställde samt att underlätta kompetensväxling. Pensionen, som förutsätter minst halvtidstjänstgöring, utgår med ca 65 procent av förlorad arbetsförtjänst. Hittills har knappt 250 personer utnyttjat möjligheten till delpension.

Samtliga tillsvidareanställda omfattas av ett vinstdelningssystem. Under 2006 beslutade styrelsen att vinstandelen ska betalas ut direkt efter att bokslutet är offentligt. Detta för att de anställda ska känna en tydligare koppling mellan företagets resultat och utbetalning jämfört med tidigare då vinstandelarna förvaltades i fonder och utbetalades först efter tre år.

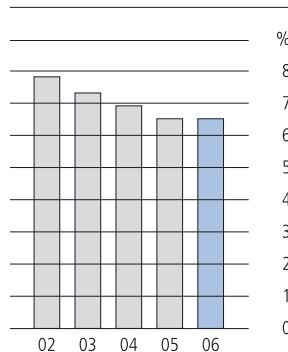
Personalkostnader



Åldersstruktur

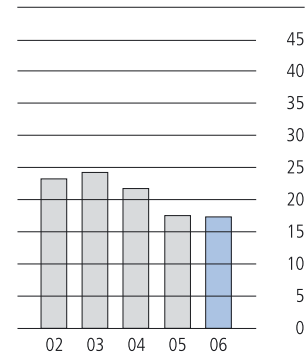


Sjukfrånvaro



Antal olyckor

per miljoner arbetstimmar



Årets goda resultat innebar att taket för vinstandelarna uppnåddes. För en anställd som arbetar heltid blev därmed vinstandelen drygt 24 100 (19 300) kronor före skatt.

Totalt uppgick ersättningarna till anställda till 4 223 (4 085) Mkr, vilket motsvarade 14 (15)% av försäljningen.

Ersättning till ledande befattningshavare

I Not 2 redovisas de riktlinjer som gällt för och de ersättningar som VD och övriga ledande befattningshavare erhållit under 2006.

För 2007 föreslår styrelsen att ersättning till VD och andra personer i bolagets ledning skall utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra personer i bolagets ledning avses medlemmar av koncernledningen, f.n. fyra personer utöver VD. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörlig ersättning skall vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Den rörliga ersättningen skall baseras på utfallet i förhållande till definierade och mätbara mål och vara maximerad i förhållande till den fasta lönen. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande. Uppsägningstiden skall vara sex månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget skall summan av uppsägningstid och den tid under vilken avgångsvederlag utgår maximalt vara 24 månader. Pensionsförmåner skall vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, med individuell pensionsålder, dock aldrig lägre än 60 år. Förmånsbestämda pensionsförmåner förutsätter intjänande under en förutbestämd anställningstid. Vid avgång före pensionsåldern skall befattningshavaren erhålla fribrev på intjänad pension. Styrelsen skall äga rätt att frånga riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens resultat och finansiella ställning påverkas av ett stort antal faktorer av vilka flera ligger utanför den egna kontrollen. De politiska och ekonomiska förutsättningarna som påverkar marknaderna för stål är exempel på detta.

Arbetet med att identifiera och analysera risker samt beslut om hur och i vilken mån riskerna ska behandlas är ett prioriterat område i koncernen.

RISK OCH OSÄKERHET I KONCERNENS VERKSAMHET

Ståltillverkning sker i en kedja av olika processer där störningar i någon del av kedjan snabbt kan få allvarliga konsekvenser för hela processen. Detta innebär att avbrott

i verksamheten genom exempelvis transporthinder och skador på tillgångarna genom exempelvis eldsvådor, explosioner och andra typer av olyckor kan bli kostsamma. Risken för att störningar i en del av processen ska få följd effekter i övriga processer minimeras genom att hålla lager av råvara, produkter i arbete, färdigvarulager och andra typer av lager på en så optimal nivå som möjligt. För att minimera kostnaderna orsakade av denna typ av problem finns såväl sakförsäkringar som avbrottsförsäkringar.

Möjligheten att attrahera och behålla duktig personal är en nyckelfråga för att långsiktigt kunna bedriva verksamheten med god lönsamhet. Kompetensutveckling och inte minst chefsutveckling är därför prioriterade områden. Nischstrategin förutsätter också en fortsatt stark process- och produktutveckling varför kompetensutvecklingen inom dessa områden är särskilt viktig.

Koncernens rykte kan snabbt erodera om säkerheten, miljöansvaret och etiken ifrågasätts vilket gör att dessa frågor prioriteras i såväl det dagliga arbetet som långsiktigt i utbildning och attitydpåverkan.

I en internationell verksamhet som SSABs uppkommer ett antal finansiella risker i form av valuta-, finansierings-, likviditets-, ränte- och kreditrisker. Hanteringen av dessa regleras i koncernens finanspolicy och beskrivs närmare i not 26.

RISK OCH OSÄKERHET I STÅLINDUSTRIN

Stålintustrin påverkas starkt av den cykliska konjunkturutvecklingen både vad gäller stålet och vad gäller de viktigaste råvarorna. Den höga andelen fasta kostnader på grund av de stora investeringar som kännetecknar stålintustrin ökar också känsligheten vid konjunktursvängningar. Detta är svårt att skydda sig mot, men en satsning på nischprodukter och långa råvaruavtal är exempel på sätt som SSAB valt för att minimera cyklicaliteten i intjäningsförmågan. För att finansiellt klara konjunktursvackor arbetar SSAB med en relativt hög soliditet.

Konkurrenternas utveckling är något som inte är påverkligt, men den senaste tiden av större förvärv och sammanslagningar inom stålintustrin är positiva för en nischaktör som SSAB. I övrigt är det bara genom fortsatt fokusering på att utveckla nischprodukterna som SSAB kan upprätthålla och helst stärka sin ställning gentemot konkurrenterna.

Systemet med utsläppsrätter för koldioxid har inneburit nya spelregler för stålintustrins aktörer. Som systemet idag fungerar skapar det en snedvriden konkurrens genom att en stor del av världens stålproducerande länder står utanför.

RISK OCH OSÄKERHET I OMVÄRLDEN

Det finns en stor mängd omvärldsfaktorer som påverkar hela stålindustrin och därigenom SSAB. Exempel på detta är införandet av olika handelshinder, utvecklingen av energipriserna samt ökade miljökrav. (Arbetet med att hantera miljörisiker och ökade miljökrav behandlas mer under avsnittet SSAB och miljön.)

Under de senaste åren har utvecklingen i Kina varit en stark motor för världsekonomin och inte minst för stålindustrin. En minskning av efterfrågan på stål i Kina skulle kunna få stora konsekvenser för den globala stålmarknaden.

Utsikter för 2007

För 2007 förutses en fortsatt god stålefterfrågan i världen. I Europa förväntas stålförbrukningen vara ungefär oförändrad medan efterfrågan i USA planar ut. Stålförbrukningen i Kina väntas växa med knappt 10%.

Stålrörelsens volymer av spetsprodukterna kylda stål samt extra och ultra höghållfast tunnplåt väntas fortsätta att öka under 2007. Under 2007 tas ytterligare kapacitet för kylda stål i drift.

Baserat på de avtal som slutits kommer stålrörelsens priser i lokala valutor under första kvartalet att bli något högre än under fjärde kvartalet.

Priset för malm väntas öka med drygt 5% i USD. För kol väntas däremot världsmarknadspriserna i USD minska något jämfört med de avtal som tecknades under 2006. Malmavtalen kommer att ge resultat effekt från årets början och kolavtalen från slutet av andra kvartalet.

Förädlingskostnaderna kommer att påverkas av kostnader för planerade rationaliseringar och ett pågående kompetensväxlingsprogram innebärande att ca 400 personer bedöms lämna SSAB under 2007. Dessa åtgärder som främst baseras på frivillighet kommer att generera en årlig kostnadsbesparing på drygt 200 Mkr från och med 2008.

Den ungefärliga effekten 2007 på resultatet efter finansnetto och på resultat per aktie av förändringar av väsentliga faktorer framgår av nedanstående tabell.

Känslighetsanalys

	Förändring, %	Resultat-effekt, Mkr	Effekt på vinst per aktie, kr
Plåtpris – stålrörelsen	10	2 050	5,70
Volym – stålrörelsen	10	1 080	3,00
Volym – handelsrörelsen	10	140	0,40
Marginal – handelsrörelsen	2%-enh	180	0,50
Lönekostnader	2	80	0,20
Pris – kol, koks och malm	10	540	1,50
Kronindex	10	690	1,90

SSAB och miljön

Koncernens verksamheter ska bedrivas på ett effektivt sätt när det gäller användning av naturresurser och energi. Denna grundsyn är väl känd i företaget via koncernens miljöpolicy. Ansvar för hur koncernens verksamheter påverkar den yttre miljön har respektive divisions- och dotterbolagschef. Produktions- och miljöansvaret är integrerat i det dagliga arbetet och på varje större produktionsort finns miljöexperter.

Stålet i samhället

Stål uppfyller samhällets krav på resurshållning genom att återvunnet stål kan smältas om och bli nytt stål om och om igen. Under senare år har andelen stål tillverkat från återvunnet stål minskat något beroende på den starkt ökande stålkonsumtionen i världen. Återvunnet stål utgör råvara för drygt 35 procent av världsproduktionen och resterande del tillverkas med järnmalm som råvara.

Järnmalm är koncernens huvudråvara vid stålframställning. Återvunnet stål används för cirka 20 procent av produktionen. Detta innebär att koncernens stålrörelse är Sveriges största förbrukare av återvunnet stål.

Koncernens produktion av stål sker med fokus på spetsprodukterna extra och ultra höghållfast tunnplåt samt kylda stål. Vid produktion av dessa spetsprodukter är miljöpåverkan per producerat ton marginellt högre än vid produktion av traditionellt stål. Miljövärdet med dessa stål framkommer vid användningen av stålen i olika konstruktioner då en lägre volym kan användas jämfört med traditionellt stål.

Ett exempel är de containrar som tillverkas av CMT, Cargo Modul Trading. CMT har utnyttjat de höghållfasta stålens egenskaper och resultatet har blivit containrar med låg vikt och hög slitstyrka. Valet av material, genomtänkt design och effektiva produktionsmetoder har resulterat i stora ekonomiska och miljömässiga fördelar för tillverkare, ägare och transportörer. I de lättaste containrarna för flis används Docol 1400 DP. Den totala viktreduktionen är nästan 30% jämfört med den ursprungliga designen. Detta har inneburit att transporterna med containrarna blivit effektivare, vilket medför en reduktion av bränsleförbrukningen och ett minskat utsläpp av bl a koldioxid.

Miljövillkor för verksamheten

Sveriges miljölagstiftning påverkas till stor del av beslut fattade i EUs parlament och ministerråd. Genom en harmonisering av miljölagstiftningen inom EU minskar riskerna för snedvridning av konkurrensen mellan EUs ståltillverkare.

Verksamheterna vid stålrörelsens större anläggningar är prövade och villkorsatta av Koncessionsnämnden

eller Miljödomstolen efter offentlig prövning. Årligen redovisar varje produktionsenhet hur den yttre miljön har påverkats av verksamheten i en offentlig miljörapport, som lämnas till respektive tillsynsmyndighet.

Stålrörelsens verksamhet omfattas av ca 200 miljövillkor. Dessa villkor reglerar utsläpp till luft och vatten, bullernivåer, regler för deponier etc. Miljövillkoren för Plannja och Tibnor fastställs av respektive Länsstyrelse, som ger tillstånd enligt miljöbalken. De faktiska utsläppen är i de flesta fall betydligt lägre än de av myndigheterna fastställda nivåerna. Under året har alla miljögränsvärden innehållits och några miljörelaterade tvister har inte förekommit. Divisionernas utländska produktionsenheter uppfyller samtliga sina respektive lokala miljökrav.

De maximalt tillåtna produktionsnivåerna återges i tabellen nedan:

kton	Ort	Tillåten produktion	Produktion 2006	
Koks	Luleå	800	741	
	Oxelösund	530	441	
Råjärn	Luleå	2 300	2 256	
	Oxelösund	1 900	1 325	
Råstål	Luleå	2 500	2 207	
	Oxelösund	1 700	1 530	
Varmvalsad plåt	Borlänge	3 200	2 660	
	Oxelösund	820	586	
Betad plåt	Borlänge	2 500	1 792	
Kallvalsad plåt	Borlänge	1 400	1 152	
Glödgad plåt	Borlänge	650	521	
Metallbelagd plåt	Borlänge	680	543	
	Målade produkter	Borlänge	140	129
		Luleå	85	76
		Köping	30	15
		Malmö	10	7
Finspång (milj.m ²)	40	33		

Koncernens verksamheter är under ständig förändring, vilket kräver nya miljötillstånd. I samband med dessa prövningar har tillståndsmyndigheterna skärpt miljövillkoren.

Koncernen har lagstadgad miljöskadeförsäkring samt ansvarsförsäkring som täcker skada för tredje part.

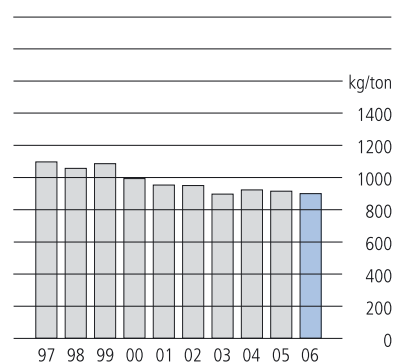
Luft

Koncernens ståltillverkning genererar utsläpp till luft av framförallt koldioxid, kväveoxider, svaveloxider och stoft.

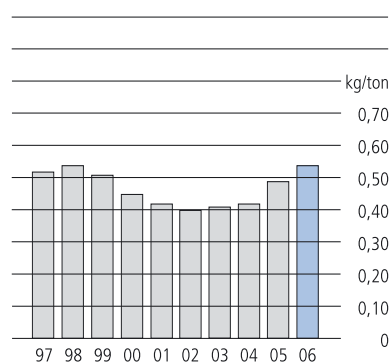
Koncernens huvudråvara för framställning av stål är järnmalm. Denna köps i form av pellets, dvs. centimeterstora kulor bestående av anrikad järnmalm och slaggbildare. Pellets tillsätts till masugnen tillsammans med koks och kol. I masugnen reagerar kolet med det syre som finns bundet till järnet i järnmalmen. Detta sker vid hög temperatur och det frigjorda järnet kan tappas ut i smält form från masugnen. När syret binds till kol bildas koldioxid. Därmed är koldioxid en ofrånkomlig restprodukt vid all järnmalmsbaserad ståltillverkning. Koncernen bedriver sedan lång tid ett kontinuerligt arbete för att minska förbrukningen av kol och koks per ton producerat stål. Genom detta arbete har såväl tillverkningskostnaderna som utsläppen av koldioxid sänkts. Koncernens malmbaserade ståltillverkning har vid internationella jämförelser visat sig ha bland de lägsta utsläppen av koldioxid per ton råjärn. Emissionerna av koldioxid från koncernens ståltillverkning de senaste tio åren återges nedan.

EUs medlemsländer har inom ramen för Kyotoprotokollet gemensamt åtagit sig att minska utsläppen av koldioxid med 8% under tiden 1990–2012. Som en metod att begränsa utsläppen har EUs parlament och ministerråd beslutat att införa ett handelssystem med utsläppsrätter. Systemet omfattar energiproduktion samt vissa energintensiva industribranscher, bl a stålindustrin. EU gör en

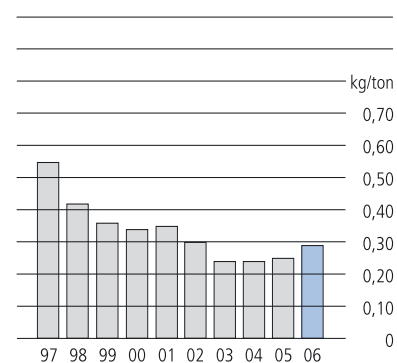
Koldioxid



Kväveoxid



Stoft



fördelning mellan medlemsländerna och varje land har sedan att göra en nationell fördelning av utsläppsrätter till verksamhetsutövare. Koncernens verksamheter i Borlänge, Luleå och Oxelösund omfattas av systemet. Handelssystemet och fördelningen av utsläppsrätter har delats upp i två handelsperioder 2005–2007 och 2008–2012. Koncernens tilldelning till metallurgierna och kraftvärmeverken bedöms räcka för prognostiserad produktion under innevarande handelsperiod. Under 2006 lämnade SSAB in en tilldelningsansökan för nästa handelsperiod 2008–2012. Under den andra handelsperioden ingår även valsverkens förvärmningsugnar bland de verksamheter som kräver utsläppsrätter.

Koncernens utsläpp av kväve- och svaveloxider härstammar från olika typer av förbränning. De större källorna är undereldning av koksbatterierna, eldning av varmapparater till masugnarna och förvärmning av stålämnen inför valsning. Bränslena utgörs av masugnsgas, koksgas, gasol och olja. Genom ett kontinuerligt arbete med att trimma brännarna samt flöden av bränsle och förbränningsluft, har det varit möjligt att reducera utsläppen av kväveoxider. En övergång till kol och olja med låga svavelhalter har medfört att utsläppen av svaveloxider kunnat sänkas. Under senare år har koncernens koksproduktion ökat vilket inneburit ökade utsläpp av kväve- och svaveloxider. Utsläppen av kväveoxider de senaste tio åren återges nedan.

Stoftutsläppen från koncernens verksamheter har minskat kraftigt sedan 1997. Huvudorsakerna till denna positiva utveckling är investering i nya anläggningar och förbättrat underhåll av stoftavskiljare. Utsläppen av stoft de senaste tio åren återges nedan.

Vatten

Stålrörelsens förbrukning av processvatten är ca 13 500 m³ per timme. Det används som processvatten

i reningsanläggningar, för kylning av ugnar samt kylning av koks, stålämnen, band och plåt. Större delen av användningen av vatten sker i slutna system och innan använt vatten lämnar industriområdet sker ofta kontinuerlig provtagning.

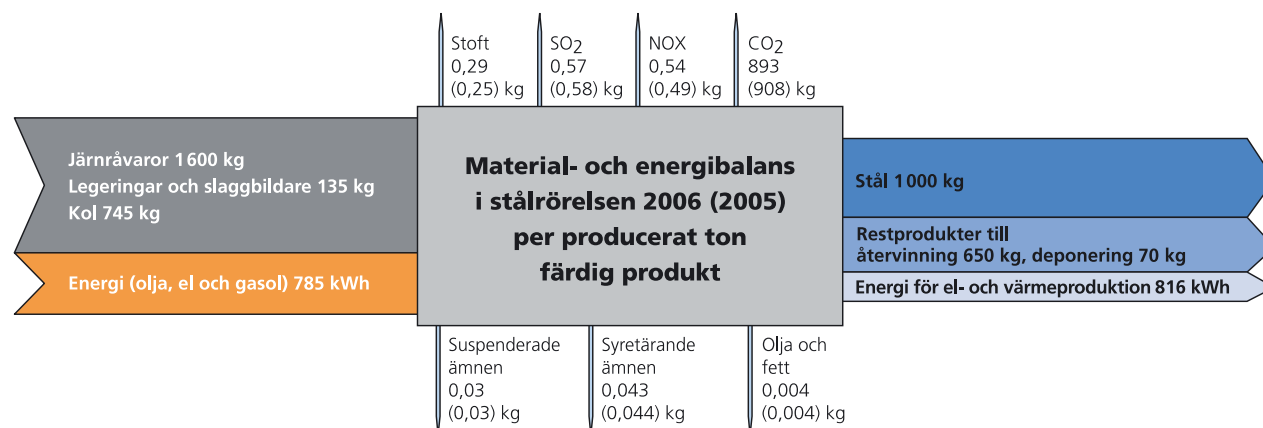
Ett vattens innehåll av organiska komponenter mäts indirekt genom att bestämma dess syretärande förmåga, COD (Chemical Oxygen Demand). Koncernens utsläpp av organiska komponenter härstammar främst från koksverkens verksamheter.

Koncernens utsläpp av oljor och fetter kommer framförallt från valsverken. Ett kontinuerligt arbete pågår sedan lång tid med att minska behovet av oljor vid valsningen samt att förbättra avskiljningen av oljor och fetter från koncernens använda vatten före utsläpp. Koncernens utsläpp till vatten av de viktigaste emissionerna per producerat ton färdig produkt visas i bilden över material och energibalans nedan.

Energi och material

Koncernens energikällor är kol, koks, olja, gasol och elkraft. Förbrukningen av kol och koks är ca 745 kilo per ton färdigt stål, motsvarande cirka 5 660 kWh. Förbrukningen av olja, gasol och elkraft är 785 kWh per ton färdig produkt. Den totala energikonsumtionen är således ca 6 400 kWh per ton. Energihushållningen är ett viktigt område för koncernen. De energirika gaser som bildas vid ståltillverkningen tas därför tillvara och ersätter olja och gasol.

I första hand används gaserna till undereldning av koksbatterierna, förvärmning av blästerluften till masugnarna samt vid uppvärmning av stålämnen. Den gas som inte kan utnyttjas i de egna processerna används i kraftvärmeverk för produktion av elkraft och hetvatten. I Luleå och Oxelösunds kommuner svarar hetvattnet producerat i kraftvärmeverken för mer än 90% av värme-



behovet i respektive fjärrvärmenät. Totalt levererades 864 GWh hetvatten från kraftvärmeverken. Det motsvarar en förbrukning av cirka 290 000 m³ träpellets eller liknande bränsle. En jämförelse med normala emissioner från en bibränslepanna visar att utsläppen av kväveoxider och stoft från en sådan är mer än tre gånger högre än vid användning av stålreörelsens gaser.

Produktionen av råstål var under verksamhetsåret totalt 3 737 (3 966) kton. Råstålet förädlades till 3 237 (3 394) kton färdiga produkter. Material- och energibalansen för stålreörelsen redovisas i figuren på föregående sida. Internationella jämförelser visar att koncernen har en låg resurs- och energianvändning samt en låg belastning på yttre miljö jämfört med andra malmbaserade stålproducenter.

Biprodukter

Förutom energirika gaser bildas ytterligare ett antal biprodukter vid koncernens stålframställning. Exempel på dessa är slagger, tjära, råbenssen, svavel och ammoniumsulfat. Arbetet med biprodukterna utgår från att i första hand återanvända dem i den egna processen. På detta sätt kan järn återvinnas eller slaggbildare som kalk användas en gång till. I andra hand säljs biprodukterna, företrädesvis i förädlad form som produkter med specifika egenskaper. I flera fall har dessa produkter bättre miljöprestanda än traditionella material, framför allt sett ur ett livscykelperspektiv. De restprodukter och det avfall som inte kan eller bör användas deponeras.

Deponeringen sker på ett sätt så att det i en framtid är möjligt att tillvarata även dessa resurser. Andelen som förädlas och återvinnas är i dagsläget 90%. Ståltillverkningens mycket exakta processtyrning resulterar i att även biprodukterna är mycket väl definierade, vilket underlättar fortsatt användning av dem. SSAB Merox är specialiserade på att utveckla produkter baserade på stålreörelsens biprodukter. Ur masugnsslagg framställs bl a hyttsten, cement- och betongmaterialen Merit 5 000 och Merolit, krossmaterial för stabilisering av bl a lera, grusvägar och ridbanor samt det krävmarkerade växtnäringmaterialet M-kalk. Järnoxid säljs för tillverkning av ferritmagneter och ingår även i tändstickor.

Transporter

Koncernens ambition att driva all verksamhet så resurssnålt som möjligt gäller även för transporter. Ståltillverkningens råvaror transporteras till Luleå och Oxelösund med tåg eller båt. Transporterna av stålämnen mellan produktionsorterna sker med tåg. Returfrakterna utnyttjas för transport av tunnplåt till exporthamnen i Oxelösund och för transporter från Borlänge till Plannja och andra kunder i norr. Produkterna från stålreörelsen transporteras i huvudsak med järnväg eller båt.

Sedan tidigare har nya järnvägsvagnar för plåtrullar (coils) introducerats som har höghållfasta stål på strategiska punkter, exempelvis lastförstärkningsarmar, gavlar och vaggor i vagnen. Detta ger en lägre vagnsvikt och högre lastförmåga.

Tibnors leveranser till kund sker till stor del med lastbil medan Plannja använder lika delar lastbil och tåg.

SSAB Tunnplåt har för fjärde året i rad och SSAB Oxelösund har för första gången tilldelats Green Cargos intyg för Bra Miljöval. Det innebär att bolagen klarar Svenska Naturskyddsföreningens kriterier för Bra Miljöval för transporter.

Miljöarbetet i vardagen

Inom koncernen finns särskilda miljöavdelningar med ansvar att bevaka lagar och avtal, handlägga tillståndsansökningar samt genomföra mätningar av utsläpp och rapportering av dessa. För samordning rörande yttre miljö har koncernen ett gemensamt organ – miljörådet. Samtliga divisioner/dotterbolag har miljöledningssystem godkända enligt ISO 14 001.

Miljöledningssystemen ingår som en integrerad del i divisionernas/dotterbolagens verksamhetssystem. På detta sätt samordnas yttre miljö, produktkvalitet och arbetsmiljö i gemensamma arbetsbeskrivningar, regler för kravställande vid inköp och utveckling av produktionsteknik. Utbildning i miljöfrågor sker efter behov inom olika enheter.

Inom det systematiska arbetet med att minska påverkan på den yttre miljön har de mest betydande miljöaspekterna för varje ort där produktionsanläggningar finns identifierats. De viktigaste aspekterna är klimatpåverkan genom utsläpp till luft och vatten samt förbrukningen av råvaror och energi. För att uppnå förbättringar genomförs riktade aktiviteter inom dessa områden.

Kontroll av närmiljön vid varje produktionsanläggning sker enligt fastställda kontrollprogram och rapporteras till respektive myndighet. Undersökningar av miljön sker genom provtagning av vatten och luft. Som komplettering genomförs fiskeribiologiska undersökningar samt undersökningar av bioindikatorer såsom husmossa eller bottenfauna.

Information till och dialog med olika grupper i samhället är en viktig del i koncernens externa kommunikation. I divisionernas och dotterbolagens miljörapporter som lämnas till respektive myndighet ges en bred och djup bild av miljöläget på respektive ort. Miljörapporten kan beställas från miljöavdelningarna på respektive ort. På såväl koncernens som divisionernas/dotterbolagens hemsidor finns också information rörande yttre miljö.

Representanter för koncernen deltar ofta i möten med olika intressenter för att diskutera frågor rörande yttre

miljö. Exempel på sådana intressenter är departement och myndigheter, företrädare för politiska partier, EU-kommissionen, miljöorganisationer samt miljöjournalister. Kunderna har ökande krav på information om koncernens produkters miljöegenskaper. Därför har många av koncernens produkter miljödeklarerats, vilket ger kunderna en möjlighet att värdera stålet ur miljösynpunkt. Koncernens spetsprodukter bidrar till miljöbesparingar i såväl tillverkningen som användningen av de produkter där dessa stål ingår.

Utveckling

Inom miljöområdet bedriver koncernen en omfattande kunskapsuppbyggnad. Detta sker till viss del genom utvecklingsarbete i egen regi. När det är lämpligt deltar representanter för stålrelsen i gemensamma miljöforskningsprojekt tillsammans med andra ståltillverkare. Det senare sker bl a inom ramen för den nordiska gemensamma forskningen eller inom forskningsprojekt finansierade av EU. Swerea-instituten MEFOS och KIMAB, kompetenscentrat PRISMA, samt branschorganisationerna Jernkontoret, Eurofer och International Iron and Steel Institute är viktiga aktörer inom området miljöforskning. För mer grundläggande studier används expertkompetens vid olika institut, universitet och högskolor.

Ett viktigt projekt som koncernen deltar i är ULCOS – Ultra Low CO₂ Steelmaking, ett projekt med målsättningen att utveckla ny ståltillverkningsteknik specifikt för att minska koldioxidutsläppen vid ståltillverkning. Projektet är ett samarbete mellan alla europeiska malm-baserade ståltillverkare och ingår som en del i International Iron and Steels världsomspännande satsning ”CO₂ Breakthrough Programme”.

Vidare deltar koncernen i det av svenska stålindustrin och Mistra (Stiftelsen för miljöstrategisk forskning) gemensamt finansierade programmet Stålkretsloppet, med syfte att förbättra hushållningen av stål och legeringsselement, minska emissionerna av koldioxid samt användningen av energi. Programmet arbetar med projekt som täcker såväl tillverkning av stål som konstruktion av produkter och metoder som förenklar återvinning av stål. En viktig del av programmet är att utarbeta verktyg som gör att miljöutvärderingar kan utföras i ett tidigt skede vid utvecklingen av nya processer och produkter.

Miljöhändelser under 2006

Vid anläggningen i Oxelösund är en granuleringsanläggning för råjärn under uppbyggnad och beslut har tagits om en ny sekundärmetallurgi. Båda har betydelse för miljön då de nya anläggningarna medför minskade utsläpp avseende stoft och metaller till luft samt metaller till vatten.

Verksamheten i Oxelösund har lämnat en ansökan till Länsstyrelsen om ett nytt tillstånd enligt miljöbalken. Ett deltillstånd har erhållits för en ny målningsanläggning och ett mellanlager för färdigprodukter.

Under 2006 har utrustning för att övervaka halten fina partiklar (PM10) installerats i tre bostadsområden kring SSABs anläggning i Luleå. Dessutom har ett antal åtgärder genomförts för att minska bullret från industriområdet och fler åtgärder ska genomföras.

Vid anläggningen i Borlänge har en installation av ”Låg-NOX-brännare” skett i den gasoleldade ugnen för stålämnen. De nya brännarna ersätter ca 50% av effekten i ugnen och har till syfte att minska utsläppet av kväveoxider till luft.

För att minimera störningar mot närliggande bostadsområden har ett kontinuerligt bullerövervakningssystem för skrothanteringen tagits i bruk i Borlänge.

Division Tunnpååt

Divisionschef Göran Carlsson



Division Tunnpååt är Nordens största tillverkare av tunnpååt och en av de ledande aktörerna i Europa inom området höghållfast tunnpååt. Tillverkningskapaciteten uppgår till knappt 3 miljoner ton per år.

Produktprogrammet omfattar tunnpååt i tjockleksintervallet 0,1–16 mm med en maximal bredd på 1 600 mm. Produkterna marknadsförs under varumärkena Domex, Docol, Dogal, Dobel och Prelaq.

Division Tunnpååts strategi bygger på att växa inom området extra och ultra höghållfast tunnpååt och där bli den ledande aktören i Europa samtidigt som en ledande ställning för hela tunnpååtssortimentet skall bibehållas på hemmamarknaden i Skandinavien.

Extra och ultra höghållfast tunnpååt kan utnyttjas i en konstruktion för att reducera konstruktionens vikt eller med oförändrad vikt öka dess styrka. Varmvalsad extra och ultra höghållfast tunnpååt används bl a inom bilindustrin, främst tunga fordon, och till containrar. Kallvalsad extra och ultra höghållfast tunnpååt används framför allt till säkerhetsdetaljer inom bilindustrin. Där kraven på korrosionsskydd är höga används galvaniserad extra och ultra höghållfast tunnpååt. Konkurrenter inom extra och ultra höghållfast tunnpååt är främst Thyssen Krupp och Arcelor Mittal.

Den ordinära tunnpååten används huvudsakligen inom verkstads-, bygg- och fordonsindustrin. Konkurrenter inom dessa segment är flertalet västeuropeiska stålföretag.

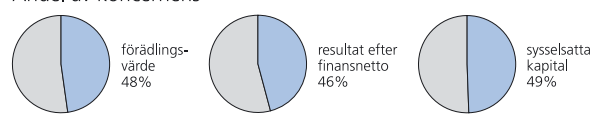
Den tunga produktionen sker på två orter. En malm-baserad metallurgi med koksverk, masugn och stålvärk för produktion av stålämnen ligger i Luleå medan valsverk samt beläggnings- och efterbehandlingslinjer ligger i Borlänge.

Mkr	2006	2005	2004
Försäljning	15 316	14 219	12 693
Resultat efter finansnetto	2 785	3 128	2 502
Kassaflöde ¹⁾	2 105	1 571	1 465
Investeringar	586	464	341
Sysselsatt kapital vid årets slut	8 549	8 283	7 968
Räntabilitet (%) ²⁾	34	40	37
Medeltal anställda	4 331	4 411	4 507

¹⁾ För 2006 ingår likviden för Cogent med 248 Mkr.

²⁾ Avser räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital.

Andel av koncernens



Kapaciteten i metallurgin i Luleå räcker inte till för att helt försörja tunnpååttillverkningen. Resterande behov av stålämnen köps därför från Division Grovplåt. Vidarebearbetning genom målning görs även i Finspång och genom formatklippning i dotterbolag i Italien, Danmark, Sverige, Storbritannien och Holland.

Under året har den 25 procentiga andelen i elektroplåt-företaget Cogent Power sålts till majoritetsägaren Corus.

Marknad

Tunnpååt är den största produktgruppen inom handelsstålsområdet och utgör ungefär hälften av den europeiska marknaden för handelsstål. Prisbildningen för tunnpååt är relativt likartad på de större marknaderna i Europa.

Efterfrågan på tunnpååt i Europa var god under större delen av året. Inför första kvartalet fick dock prissänkningar accepteras med 3% i lokala valutor till följd av det svaga orderläget under fjärde kvartalet 2005. Under resten av året har sedan prishöjningar successivt kunnat genomföras med sammantaget ca 10% i lokala valutor.

Leveranserna av extra och ultra höghållfasta stål har under året ökat till 699 (507) kton, en ökning med 38%. Ökningen har skett till såväl nya som befintliga kunder på i stort sett samtliga marknader. Den största tillväxten har varit inom segmenten tunga transporter och bil. Det goda marknadsläge som rått under året har inneburit att de totala leveranserna ökat till 2 474 (2 311) kton.

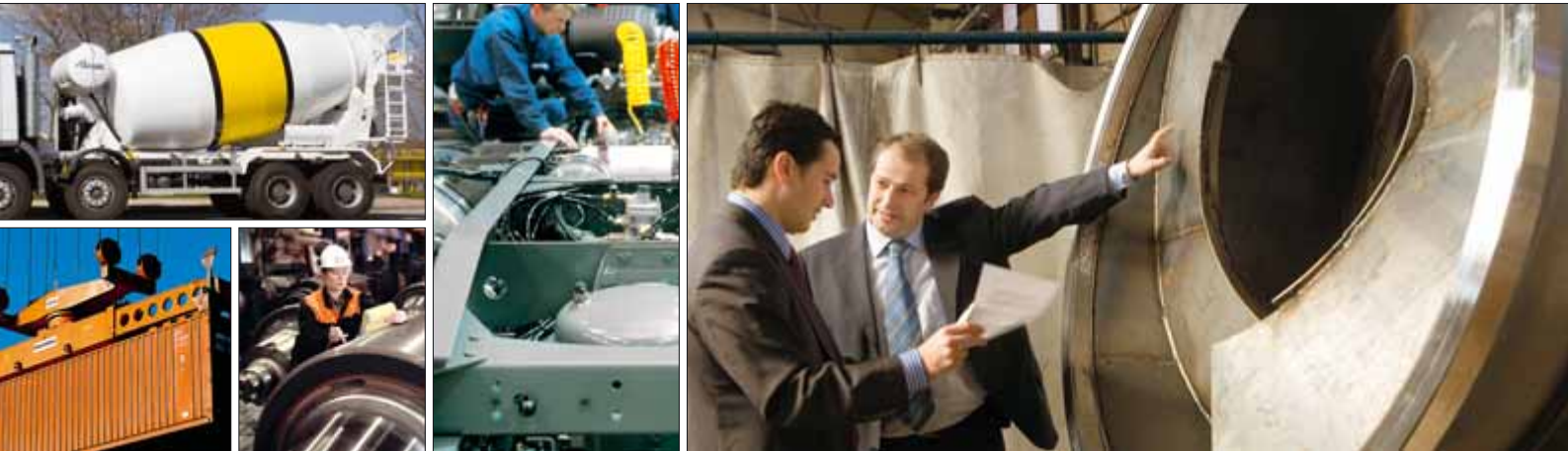
Tunnpååtförbrukningen i Sverige ökade något jämfört med föregående år främst beroende på en ökad efterfrågan inom fordonssegmentet. Leveranserna till svenska kunder ökade till 860 kton. Marknadsandelen bedöms därmed ha ökat något.

Exportandelen minskade till 65 (66)%. De största marknadernas andelar av leveranserna framgår av följande tabell:

Extra och ultra höghållfast tunnplåt används i applikationer där hög hållfasthet i kombination med låg vikt eftersträvas. De höghållfasta stålen används bland annat inom fordonsindustrin, till tunga fordon, av krantillverkare och till bärande detaljer i containrar. I produktprogrammet ingår såväl varm- och kallvalsad som metall- och färgbelagd plåt. Nästan 30% av plåten är extra och ultra höghållfast.

Spanska Reycoma utvecklar en ny betongblandare byggd i Domex 700 MC, ett ultra höghållfast stål, och SSABs area manager Sergio Moyano Ludeña konstaterar tillsammans med vd Matías Pedraza Aguilar att detta har minskat vikten kraftigt samtidigt som slitstyrkan ökat.

Tillverkningsprocessen beskrivs på www.ssab.se



Andel av leveranserna (%)	2006	2005	2004
Sverige	35	34	35
Italien	11	11	12
Tyskland	9	9	11
Danmark	7	6	7
Storbritannien	5	4	6
Norge	4	4	4
Finland	4	4	4
Frankrike	3	3	5
Spanien	3	3	3
Nederländerna	3	3	3
USA	3	5	2
Kina	3	2	1
Övriga	10	12	7
Totalt	100	100	100

Produktion

Ämnesbrist till följd av explosionen i AGA:s syrgasverk i Oxelösund innebar att produktionen i bredbandverket bromsades under fjärde kvartalet. Sammantaget ökade dock produktionen i bredbandverket till 2 660 (2 440) kton. Ämnesproduktionen minskade något till 2 019 (2 058) kton.

Kton	2006	2005	Förändring %
Koks	741	741	0
Ämnen	2 019	2 058	- 2
Tunnplåt	2 660	2 440	+9

Resultat

Resultatet efter finansnetto minskade med 343 Mkr till 2 785 (3 128) Mkr.

Ökade volymer extra och ultra höghållfast tunnplåt kunde inte fullt ut kompensera för ökade råvarukostnader.

Investeringar

Under året fattades beslut om ny haspel till bredbandverket för 265 Mkr. Den nya haspeln ger förbättrade möjligheter för utveckling och produktion av extra och ultra höghållfasta stål. Under året har också beslut fattats om automatisering av lagret vid beläggningslinjerna i Borlänge för 82 Mkr.

Fortsatt trimning av de nya klippsträckorna för formatering av höghållfast tunnplåt möjliggör även under 2007 ökade volymer formaterad extra och ultra höghållfast tunnplåt.

Uppgraderingen av tandemverket som genomförts under tre semesterstopp slutfördes under sommaren.

Produkt- och processutveckling

Satsningen på spetsprodukterna extra och ultra höghållfasta stål har ökat kraven på en effektiv produkt- och processutveckling. Detta kräver en väl sammanhållen kedja från metallurgi till inprovningen av nya material hos kund. För att kunna förverkliga strategin har en långsiktig koordinering och tätt samarbete startats upp för att styra produkt- och processutveckling, liksom de investeringar som krävs för att möjliggöra produktion av nya produkter.

I produktionskedjan har ett antal investeringar genomförts för att förbättra produkternas kvalitet och egenskaper. Bland annat har ett nytt legeringssystem och ett nytt laboratorium byggts i metallurgin så att stålämnen kan tillverkas för fortsatt utveckling av extra och ultra höghållfasta stål. Dessutom har i tandemverket installerats ett nytt styrsystem som möjliggör snävare tjocklekstoleranser för kallvalsade extra och ultra höghållfasta stål.

För varmvalsade stål inriktas produkt- och processutvecklingsinsatserna på att ta fram ultra höghållfasta stål för användning inom segmenten tunga transporter, lyft

Division Tunnbrått



och lasthantering. Domex 900 och en modifierad Domex 700 W är under marknadsintroduktion och utvecklingen fokuseras mot ännu högre hållfastheter redan under 2007.

För de kallvalsade produkterna är utvecklingen fokuserad på att förbättra spetsprodukternas material-egenskaper i befintligt produktprogram. Dessutom pågår utveckling av nya produkter anpassade för speciella användningsområden, t ex rullformning och anpassning till bilnormer samt produkter med extremt hög hållfasthet, t ex DOCOL 1500 M.

Utvecklingen av ultra höghållfasta varmförzinkade stål har resulterat i att produkten Dogal 1000 DPX som introducerades 2005 nu blir kommersiellt tillgänglig. Ett kontinuerligt arbete pågår också för att anpassa de extra och ultra höghållfasta stålen till speciella användningsområden som rullformning och till olika standarder. DP-stålen har under året kompletterats med Dogal 500 DP som är anpassad till den nya europeiska materialstandarderna.

Utvecklingen av nya Prelaq-produkter fokuserar på möjligheterna att använda mer höghållfast basmaterial och att utveckla slitstarkare beläggningar. Utveckling pågår även med smutsavvisande och termiska yttskikt, så kallade funktionella beläggningar.

Genom deltagande i det nationella och europeiska forskningssamarbetet ges möjligheter att samfinansiera forskning och utveckling. Under 2006 har staten genom VINNOVA givit Jernkontoret i uppdrag att under perioden 2007–2012 genomföra ett forskningsprogram, Stålforskningsprogrammet. Programmet omfattar fyra huvudområden där såväl utveckling av nya material och produktionsmetoder samt miljöaspekter ingår.

Inom den regionala satsningen Triple Steelix sker också ett samarbete finansierat av VINNOVA tillsammans med EU och de deltagande parterna näringsliv, samhälle och forskning, för att skapa en lönsam och långsiktig

utveckling i Bergslagen. I detta samarbete kommer en demonstrationsanläggning för 3-D rullformning att tas i drift inom Bearbetningscentrum vid Högskolan Dalarna. Höghållfasta stål är speciellt lämpliga att rullforma eftersom inga andra egenskaper i stålet då förändras.

Under namnet Open Your Mind har en seminariereserie genomförts med över 1 200 deltagare från hela världen. Avsikten med seminarierna har varit att sprida kännedom och insikt om våra kall- och metallbelagda extra och ultra höghållfasta stål och deras användningsområden. Seminarierna fortsätter under 2007 då även seminarier startas med inriktning mot trailertillverkare.

Genom fokuseringen på spetsprodukter öppnas nya marknader, vilket innebär att behoven av teknisk support ökar. Avancerade kunskaper och resurser måste kunna förmedlas över hela världen. Denna tekniska affärsutveckling sker genom SSAB Tunnbrått Knowledge Service Center, som är plattformen för support, service och kompetensstöd.

Swedish Steel Prize delades ut för åttonde året. Priset som premierar den som på ett innovativt sätt utnyttjat höghållfast tunnbrått gick till de båda italienska företagen Fiat och Wagon Automotive som designat och utvecklat en avancerad säkerhetskomponent till framdörrarna i den nya Fiat Grande Punto. Wagon Automotive är specialister på rullformning och konstruktionen är lätt, tunn och stark samtidigt som den är utrymmeseffektiv. I samband med prisutdelningen anordnades ”Swedish Steel Prize Inspiration Seminars 2006”. Seminarierna omfattade bland annat ledarskap, entreprenörskap och personliga drivkrafter.

Division Grovplåt

Ola Hägglund, Tf Platschef

Mkr	2006	2005	2004
Försäljning	9 941	9 135	6 947
Resultat efter finansnetto	2 193	1 957	702
Kassaflöde	1 079	595	309
Investeringar	729	303	234
Sysselsatt kapital vid årets slut	6 179	5 487	4 784
Räntabilitet (%) ¹⁾	40	39	17
Medeltal anställda	2 818	2 785	2 696

¹⁾ Avser räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital.

Andel av koncernens



Division Grovplåt är världens ledande producent av kylstaål, dvs grovplåt med extra hög hållfasthet och god svetsbarhet i kombination med hög slitstyrka och god formbarhet. Dessa egenskaper ger användarna möjlighet att konstruera och tillverka lätta och starka produkter med god totalekonomi. Huvudprodukterna inom kylstaål är slitslåt, HARDOX, och konstruktionslåt, WELDOX.

HARDOX används i applikationer med stora krav på hårdhet, hållfasthet och seghet i kombination med goda svetsnings- och böckningsegenskaper. Viktiga användningsområden är entreprenadmaskiner och gruvutrustning.

Utmärkande för WELDOX-produkterna är den goda svets- och formbarheten i kombination med hög hållfasthet samt plan- och ytfinhet. Konstruktionslåt används bl a vid tillverkning av kranar, broar och offshoreutrustning.

Konkurrenter inom segmentet kylstaål är främst Thyssen Krupp och Dillinger i Europa samt Arcelor Mittal och Algoma i Nordamerika.

Den ordinära grovplåten används inom allmän verkstadsindustri, varvsindustri samt inom vindkraftsindustrin. Inom segmentet ordinär grovplåt är flertalet större västeuropeiska grovplåtstillverkare konkurrenter. Till följd av den kraftiga expansionen för kylstaål har beslut fattats om successiv avveckling av ordinär plåt.

Tillverkningen i Oxelösund sker i en integrerad process från järnråvara till färdig grovplåt i tjocklekarna 3–155 mm och i bredder upp till 3 500 mm. Produktionsapparaten möjliggör leverans av plåt med egenskaper skräddarsydda för olika kunders behov.

Marknad

Under den senaste tioårsperioden har marknads- och distributionskapaciteten successivt byggts ut bl a genom etablering av nästan 30 försäljningsbolag runt om i världen. Under året har bolag startats i Taiwan och Kina. Investeringarna i infrastruktur var under året fortsatt höga. Efterfrågan på kylstaål var därför stark under hela året och priserna kunde successivt höjas. Leveranserna begränsades fortsatt av tillgänglig produktionskapacitet. Genom olika åtgärder har dock kapaciteten successivt kunnat ökas varför leveranserna för helåret ökade med 8% till 510 (471) kton. Ökningen har huvudsakligen skett hos befintliga kunder i Europa.

Genom den successiva övergången mot kylstaål minskade leveranserna av ordinär grovplåt med 20%. Priserna för den ordinära grovplåten ökade under inledningen av året men planade ut under fjärde kvartalet. Hela volymen har sålts i norra Europa.

Av leveranserna gick 90% på export. De största marknaderna framgår av följande tabell:

Andel av leveranserna (%)	2006	2005	2004
Tyskland	20	20	19
Sverige	10	10	13
Danmark	6	10	10
Italien	6	5	5
Storbritannien	4	4	4
Finland	3	3	3
Övriga EU	20	18	19
USA	8	7	7
Kanada	4	4	3
Sydafrika	3	3	3
Asien	9	6	7
Övriga	7	10	7
Total	100	100	100

Division Grovplåt

**Produktion**

En successivt tunnare mix tillsammans med en del smärre störningar innebar att plåtproduktionen under året minskade med 7% till 586 (632) kton.

Produktionen av stålämnen minskade med 12% till 1 394 (1 584) kton. Minskningen var hänförlig dels till omställning av en masugn under sommaren dels till en explosion i AGA:s syrgasverk under hösten. Syrgasexplosionen innebar att köp av drygt 50 kton har gjorts på den externa marknaden.

Av den producerade ämnesvolymen har drygt 40% levererats till Division Tunnsplåt medan drygt 40 kton sålts till andra stålföretag. Resterande ämnesvolym har vidareförädlats till grovplåt.

Kton	2006	2005	Förändring %
Koks	441	447	- 1
Stålämnen	1 394	1 584	- 12
Grovplåt	586	632	- 7

Resultat

Resultatet efter finansnetto förbättrades med 236 Mkr till 2 193 (1 957) Mkr.

Ökade volymer kylda stål tillsammans med genomförda prishöjningar innebar att resultatet kunde förbättras trots lägre totalvolym.

Investeringar

Under flera år har åtgärder genomförts för att möjliggöra en fortsatt tillväxt inom kylda stål. Förutom investeringar i hårdlinjer har resurser satsats inom marknadsföring och distribution.

Under året har åtgärder startats för drygt 1 000 Mkr för att öka produktionen av kylda stål. Investeringarna

avser utökad kapacitet i stålverket för att klara kontinuerlig drift i masugnarna samt att öka kapaciteten i stålverket för tillverkning av ämnen för kylda stål. Dessutom byggs en linje för härdning av tjock grovplåt. Genomförandet pågår fram till våren 2008 och möjliggör en successiv volymökning av de kylda stålen med totalt 35% jämfört med 2006.

I Kina har etablering påbörjats av ett distributionscentrum med formateringskapacitet.

Utveckling

Resurserna för produktutveckling koncentreras mot de kylda stålen. Med kylda stål vinner användarna flera fördelar, t ex att kunna bygga lättare och starkare konstruktioner eller att förlänga livslängden hos tillverkade slitkomponenter. Tillsammans med lägre produktions- och stilleståndskostnader, höjd nyttolast samt lägre bränslekostnader för mobila applikationer ger de kylda stålen fördelar både för kunderna och för deras kunder. För att tillgodose ett ökande behov av lätta stålkonstruktioner utvecklas och investeras i förbättrade produktionsmetoder både vid ståltillverkning och vid valsning, härdning och anlöpning. Fokuseringen mot tunn och bred plåt fortsätter.

Investeringar inom skänkmotallurgin ger möjlighet att öka volymerna av de mest kvalificerade stålsorterna men ger också möjlighet att tillverka ett ännu renare stål. Härigenom kan egenskaperna hos befintliga produkter förbättras och nya produkter utvecklas.

Utvecklingen av de kylda stålen sker i nära samarbete med kunderna. Nya förbättrade stål provas ofta i speciellt krävande applikationer hos någon utvald kund. I utvecklingsarbetet engageras både applikationsingenjörer och experter inom såväl utveckling som produktion.



För att ytterligare öka kunskapen om vilka kostnads-effektiva lösningar som kan uppnås hjälper Conceptual Design- och Wear Technologygrupperna kunderna med exempelvis konstruktions- och livslängdsberäkningar.

Slitstålen HARDOX uppgraderas löpande och programmet utökas med nya förbättrade produkter. Under de senaste åren har flera nya produkter introducerats speciellt avsedda för ett givet applikationsområde, t ex HARDOX 550 för applikationer inom återvinnings- och gruvindustrin och HARDOX HiTuf för tjocka skopskär och rivningsverktyg. Den hittills slitstarkaste varianten av produktfamiljen, HARDOX Extreme, med en hårdhet upp till 700 Brinell utvärderas nu hos ett tjugotal kunder runt om i världen.

Även konstruktionsstålen WELDOX utvecklas kontinuerligt. WELDOX 1300 är världens mest höghållfasta konstruktionsstål och gör det möjligt att bygga mycket avancerade konstruktioner. Liksom WELDOX 1100 kommer produkten att användas för mobil- och lastbilskranar.

Det färdigvärmebehandlade verktygsstålet TOOLOX har utvecklats i två hårdhetsvarianter, TOOLOX 44 och TOOLOX 33. TOOLOX behöver till skillnad från konventionella verktygsstål inte någon ytterligare värmebehandling efter att verktyget framställts och kunden spar därigenom både tid och pengar.

Maria Hövling, FoU Oxelösund, i samtal med marknadschef Thomas Algren Lyckvall om de mätningar av materialtöjning som hon och Torbjörn Narström, Conceptual Design Group, genomför på hjullastarskoppor hos Ljungby Maskin AB.

Kylida stål, dvs slitstålen HARDOX och konstruktionsstålen WELDOX, används i applikationer med extrema krav på hållfasthet i kombination med god svetsbarhet eller hög slitstyrka. De kylida stålen säljs över hela världen och används bl a i entreprenadmaskiner, gruvutrustning och mobilkranar. Drygt 80% av leveranserna utgörs av kylida stål.

Plannja

Thomas Björk, VD Plannja



Vidareförädlingsledet har stor strategisk betydelse för koncernens möjlighet att inom tunnplåtsområdet vidmakthålla den starka positionen på hemmamarknaden.

Genom en mångårig satsning på produkt- och marknadsutveckling och genom strategiska företagsförvärv har Plannja blivit ett av Europas ledande byggplåtföretag med en geografisk inriktning mot Norden, Östersjöområdet samt Central- och Östeuropa.

Med visionen ”Plannja ska vara byggmarknadens första val som samarbetspartner för produkter och system av tunnplåt inom vår affärsidé” har en strategi utarbetats där lönsam tillväxt står i fokus. I strategin lyfts bland annat nya marknader, förbättrad logistik och korta ledtider fram som viktiga ingående delar.

Produktsortimentet utgörs av kompletta program för plan och profilerad byggplåt, plåttakpannor och vattenavrinningsprodukter samt väggelement av sandwichtyp. Produkterna används som bärande konstruktioner och som tak- och väggbeklädnad till både bostäder och industrilokaler. Plannjas marknadsföring och försäljning är inriktad mot såväl entreprenad-, plåtslageri- som konsumentmarknaden.

Målning av tunnplåt görs till största delen i en egen färgbeläggningslinje i Luleå. Profilerad byggplåt utförs såväl i Luleå som i dotterbolagen i Danmark, Finland och Polen. Tillverkningen av väggelement är koncentrerad till Luleå medan takavvattningsprodukter produceras i dotterbolaget Plannja Siba i Järnforsen.

Mkr	2006	2005	2004
Försäljning	1 482	1 377	1 218
Resultat efter finansnetto	110	76	68
Kassaflöde	150	95	- 34
Investeringar	41	25	23
Sysselsatt kapital vid årets slut	362	345	385
Räntabilitet (%) 1)	30	20	21
Medeltal anställda	517	469	460

1) Avser räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital.

Andel av koncernens



Utgångsmaterialet för verksamheten är till övervägande del metallbelagd tunnplåt. För en mindre del av produktionen är dock utgångsmaterialet aluminium. Plannjas förbrukning av tunnplåt uppgår till ca 93 kton. Huvuddelen av materialförsörjningen sker från Division Tunnplåt.

Plannjas marknadsandel på entreprenad- och konsumentmarknaden i Sverige uppgick till drygt 30%. Konkurrenter är bl a Lindab och Ruukki.

Marknad

Den säsongsmässiga efterfrågan, som efter en ovanligt sen försäljningsstart, markant ökade under andra kvartalet, fortsatte att öka under andra halvåret och koncernens leveransvolymerna förbättrades.

Volymökningen, som uppgick till 9%, var främst beroende på en förbättrad plåtslageri- och projektefterfrågan på hemmamarknaden, men även på en bättre marknadsutveckling i Norge och Polen.

Koncernens försäljning ökade sammantaget under året med 8% till 1 482 (1 377) Mkr. Försäljningsökningen förklaras av ökade volymer.

Den svenska andelen av försäljningen ökade till 48 (47)%. De största marknaderna framgår av följande tabell.

Andel av försäljning (%)	2006	2005	2004
Sverige	48	47	44
Övriga Norden	37	38	36
EU utanför Norden	12	11	16
Övrigt	3	4	4
Total	100	100	100



Resultat

Resultatet efter finansnetto förbättrades med 34 Mkr och uppgick till 110 (76) Mkr. Resultatförbättringen beror i huvudsak på ökade volymer.

Investeringar

Beslut har under året fattats om att öka produktionskapaciteten för takavvattningsprodukter i Järnforsen och en utbyggnad av produktionsanläggningen pågår.

Bygget av Plannjas nya produktionsanläggning i Warszawa påbörjades under hösten och inflyttning beräknas ske under våren 2007.

Beslut fattades under året om investering i ny kompletterande profileringsutrustning samt truckar och ställ till den nya anläggningen i Polen.

Plannja har under året avyttrat sin kontorsfastighet i Luleå och flyttat till nya kontorslokaler i direkt anslutning till verksamheten.

Utveckling

En ny Plannja-takpanna, avsedd för den polska marknaden, lanserades och produktionen startades planenligt upp i den befintliga fabriken i Warszawa.

Plannja har under året påbörjat införandet av en ny produktionsmodell WCOM (World Class Operations Management) i syfte att öka tillgängligheten i maskinparken och därmed öka produktiviteten samt korta ledtiderna till kund.

Skanskas projekteringsledare Camilla Sahlén är överens med Plannjas sales engineer Martin Eriksson om fördelarna med prefabricerade väggelement.

Byggelement i metallbelagd, målad och profilerad tunnplåt används både som bärande konstruktioner och som tak- och väggelement för bostäder, industrilokaler, kontor, skolor mm. Väggelementet Plannja Panel, bjälklagssystemet Plannja Combideck och Plannja Sibas vattenavrinningsprodukter är exempel på Plannjas inriktning mot kompletta och genomarbetade systemlösningar för både små och stora byggprojekt.

Tibnor

Mikael Nyquist, VD Tibnor



Tibnor är det ledande företaget inom svensk ståldistribution och utgör en viktig försäljningskanal för SSABs stålreläse på framförallt den svenska marknaden. Företaget ägs till 85 procent av SSAB och 15 procent av Outokumpu Stainless.

Tillförseln av stål till den svenska marknaden sker genom stålhandelsföretag eller direkt från svenska och utländska stålföretag. Övriga aktörer är olika Steel Service Center och företag som arbetar inom ett begränsat produktområde.

Tibnor har en ledande ställning inom stål- och metallhandeln i Norden, med egna dotterbolag i de nordiska länderna samt i Polen och Lettland. De viktigaste kundsegmenten utgörs av företag inom verkstadsprocess- och byggindustrin. En betydande del av Tibnors kunder inom verkstadsindustrin är underleverantörer till svensk exportindustri.

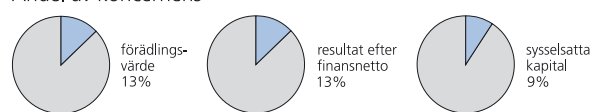
De största konkurrenterna bland distributionsföretagen i Sverige är BE-Group och Ruukki, samt ett antal snävt produktorienterade företag, fristående eller ägda av utländska producenter.

Inom ramen för Tibnors affärsidé verkar företaget för att genom en resursstark och kostnadseffektiv försäljnings-, lager- och distributionsfunktion utgöra en viktig partner för industrins försörjning av stål- och metallprodukter i dess olika former. Detta uppnås genom att erbjuda ett brett sortiment i kombination med ett stort utbud av tjänster som syftar till att Tibnor ska nyttjas som ett första led i kundens egen produktion.

Mkr	2006	2005	2004
Försäljning	9 202	7 423	6 641
Resultat efter finansnetto	783	428	484
Kassaflöde	409	426	74
Investeringar	44	54	40
Sysselsatt kapital vid årets slut	1 601	1 471	1 635
Räntabilitet (%) 1)	50	27	36
Medeltal anställda	949	1 035	1 080

1) Avser räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital.

Andel av koncernens



Tibnors traditionella kärnaffär finns inom områdena stål och rostfritt där man erbjuder industrin ett komplett sortiment av handelsstål; tunnplåt, grovplåt, specialstål, rör och rostfritt stål. Dessutom omfattar affärsverksamheten försäljning av metaller och byggrelaterade stålprodukter. Tibnors utländska dotterbolag erbjuder kunderna i sina respektive länder ett urval av stål- och metallprodukter beroende på marknadsförutsättningar.

Kundernas krav på skräddarsydda logistiklösningar bidrar till att stål- och metallprodukterna idag levereras anpassade för direkt användning i kundens produktion. Resurser för materialanpassning såsom spaltning och formatklippning av tunnplåt erbjuds i samarbete med Division Tunnpåts bolag Dickson PSC. Tibnor har även egna produktioncentra för anpassning av övrigt material i form av kapning, slungrensning, målning, figurskärning, mm. Dessutom kan Tibnor erbjuda produktionsresurser genom ett stort nätverk av partners inom olika kompetensområden.

Inom metallområdet har en specialisering skett mot handel med metaller för industriellt bruk. Förutom i Sverige är Tibnor inom metallområdet en av de större aktörerna även i Finland och Danmark som distributör av halvfabrikat och råvaror av aluminium, koppar och mässing.

Tibnor är en av landets ledande leverantörer av armeringsprodukter, där landets större byggföretag utgör den viktigaste kundgruppen. Genom två anläggningar för tillverkning av inläggningsfärdig armering erbjuder företaget förutom standardmaterial även skräddarsydda armeringslösningar. Tibnor är dessutom en av Sveriges ledande leverantörer av spont som används vid grundläggning.



Marknad

Tibnors försäljning under året uppgick till 9 202 (7 423) Mkr, en ökning med 24% från föregående år. Ökade volymer svarade för 11 procentenheter och högre priser för 13 procentenheter.

Försäljningen har varit stark på samtliga marknader och inom de flesta kundsegment. Volymökningen omfattade samtliga produkter. Metaller har haft en mycket positiv utveckling med ökad omsättning i huvudsak drivet av kraftigt stigande marknadspriser.

Mkr	2006	2005	Förändring %
Stål	1 690	1 465	+ 15
Tunn- och grovplåt	3 156	2 841	+ 11
Specialstål	1 129	1 011	+ 12
Rostfritt	907	636	+ 43
Metall	1 877	1 038	+ 81
Bygg	409	385	+ 6
Övrigt	34	47	- 28
Summa	9 202	7 423	+ 24

Resultat

Resultatet efter finansnetto förbättrades med 355 Mkr till 783 (428) Mkr.

Ökade volymer och den kraftiga prisökningen svarade för merparten av förbättringen. Under året har också två fastighetsbolag avyttrats, vilket gav en realisationsvinst på 87 Mkr.

Finnveden, som tillverkar tunnplåtsdetaljer åt fordonsindustrin, använder Tibnor som leverantör av bl a produktionsanpassad Docol 1400, som används för bogseringsöglor. Tibnors Leif Mårtensson samtalar med Finnvedens inköpschef Arne Klein och produktionstekniker Lukasz Anderson.

Med marknadens bredaste sortiment inom handelsstål, specialstål, rör och rostfritt stål och med rikstäckande logistikfunktioner har Tibnor blivit en naturlig del i kundernas produktionsflöde. Stålet levereras blästrat, förmålat, kapat, skuret, klippt eller spaltat för att kunna gå direkt in i kundens produktionsprocess. Metaller och byggrelaterade produkter kompletterar sortimentet.

Övriga bolag

Resultat efter finansnetto i respektive bolag

Mkr	2006	2005	2004
Norsk Stål	247	145	142
Norsk Stål Tynnplater	43	30	38
Lulekraft	0	0	0
Oxelösunds Hamn	23	18	12

Norsk Stål

Norsk Stål ägs till 50% vardera av SSAB och Corus och är Norges största stålgrossist med en marknadsandel på ca 45%. Antalet anställda uppgick till 289 (265).

Stålefterfrågan i Norge ökade inom både varv och offshore och försäljningen ökade till 2 938 (2 413) Mkr. Högre volymer och högre marginaler innebar att resultatet efter finansnetto var 247 (145) Mkr.

Norsk Stål Tynnplater

Norsk Stål Tynnplater ägs till 50% vardera av SSAB och Corus och Norges största steel service center med en marknadsandel på drygt 60%. Antalet anställda uppgick till 57 (58).

Efterfrågan på bearbetad tunnplåt ökade i både Norge och Sverige. Högre volymer och högre marginaler innebar att försäljningen ökade till 712 (640) Mkr. Resultatet efter finansnetto förbättrades till 43 (30) Mkr.

Lulekraft

Lulekraft driver ett kraftvärmeverk i Luleå och ägs till hälften vardera av SSAB och Luleå kommun. Kraftvärmeverket tar tillvara energirika gaser från Division Tunnsplåts ståltillverkning och producerade 769 GWh fjärrvärme och 612 GWh elkraft. Fjärrvärmesäljs till Luleå Energi som distribuerar den till ca 20 000 hushåll i Luleå kommun. Elkraften säljs till Division Tunnsplåt. Antalet anställda uppgick till 33 (33).

Försäljningen ökade till 357 (312) Mkr. Resultatet efter finansnetto uppgick till 0 (0) Mkr.

Oxelösunds Hamn

Hamnverksamheten i Oxelösund är en av de större i landet. Hamnen har utmärkta djupförhållanden och spelar en viktig roll för koncernens omfattande införsel av råvaror och export av tunn- och grovplåt.

Oxelösunds Hamn ägs till 50% vardera av SSAB och Oxelösunds kommun. Antalet anställda uppgick till 215 (213).

Försäljningen ökade något till 218 (210) Mkr. Resultatet efter finansnetto förbättrades till 23 (18) Mkr.



Mer än en miljon ton av koncernens plåtleveranser sker årligen via hamnen i Oxelösund.

Koncernens resultaträkning

Mkr	2006	2005
Försäljning (Not 1)	31 054	27 804
Kostnad för sålda varor (Not 2)	- 23 591	- 20 642
Bruttoresultat	7 463	7 162
Försäljningskostnader (Not 2)	- 1 600	- 1 489
Administrationskostnader (Not 2)	- 237	- 199
Övriga rörelseintäkter (Not 1)	379	351
Övriga rörelsekostnader (Not 2)	- 190	- 185
Andelar i intressebolags resultat före skatt (Not 3)	239	95
Rörelseresultat	6 054	5 735
Finansiella intäkter (Not 4)	96	77
Finansiella kostnader (Not 4)	- 98	- 141
Resultat efter finansnetto	6 052	5 671
Skatt (Not 5)	-1 711	- 1 603
Årets resultat	4 341	4 068
Varav hänförligt till:		
– moderbolagets aktieägare	4 253	4 021
– minoritetsintressen	88	47
Resultat per aktie, kr (Not 12, 28) *)	16,02	14,07
Utdelning per aktie – 2006 förslag	4,50	3,00

*) Det finns inga utestående aktieinstrument vilket innebär att det inte finns någon utspädning.

Koncernens balansräkning

Mkr	2006	2005
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar (Not 6)	10	12
Materiella anläggningstillgångar (Not 7)	7 962	7 651
Andelar i intressebolag (Not 3, 8)	283	381
Finansiella anläggningstillgångar (Not 8)	15	41
Uppskjutna skattefordringar (Not 14)	70	83
Summa anläggningstillgångar	8 340	8 168
Omsättningstillgångar		
Varulager (Not 9)	6 951	6 788
Kundfordringar (Not 3)	4 926	4 327
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (Not 10)	260	218
Aktuella skattefordringar	37	24
Övriga korta räntebärande fordringar (Not 11)	495	946
Övriga kortfristiga fordringar	413	465
Likvida medel (Not 11)	1 373	884
Summa omsättningstillgångar	14 455	13 652
Summa tillgångar	22 795	21 820
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Aktiekapital	2 280	2 273
Övriga tillskjutna medel	553	560
Omräkningsreserv	- 49	30
Balanserat resultat	12 551	11 321
Summa eget kapital för bolagets ägare	15 335	14 184
Minoritetsandelar inkl minoritetens resultatandel	216	180
Summa eget kapital	15 551	14 364
Långfristiga skulder		
Långfristiga räntebärande skulder (Not 16)	850	1 139
Avsättningar för pensioner (Not 13)	131	136
Uppskjutna skatteskulder (Not 14)	1 302	1 361
Övriga långfristiga avsättningar (Not 15)	23	71
Summa långfristiga skulder	2 306	2 707
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder (Not 16)	306	616
Leverantörsskulder (Not 3)	2 362	2 023
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (Not 17)	1 432	1 377
Aktuella skatteskulder	448	403
Övriga kortfristiga skulder	350	330
Kortfristiga avsättningar (Not 15)	40	-
Summa kortfristiga skulder	4 938	4 749
Summa eget kapital och skulder	22 795	21 820
Ställda säkerheter (Not 21)	59	61
Ansvarsförbindelser (Not 22)	88	78

Koncernens förändringar i eget kapital

Mkr	Aktie- kapital	Övriga tillskjutna medel	Omräk- nings- reserv	Balan- serat resultat	Summa	Minori- tets- intresse	Totalt eget kapital
Eget kapital 1 januari 2005	2 522	560	- 27	9 901	12 956	186	13 142
Omräkningsdifferens (Not 12)	-	-	51	-	51	1	52
Förändringar i intresseföretags eget kapital	-	-	6	-	6	-	6
Årets resultat	-	-	-	4 021	4 021	47	4 068
Summa förändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	57	4 021	4 078	48	4 126
Inlösen (Not 12)	- 249	-	-	- 1 844	- 2 093	-	- 2 093
Utdelning (Not 12)	-	-	-	- 757	- 757	- 54	- 811
Eget kapital 31 december 2005	2 273	560	30	11 321	14 184	180	14 364
Eget kapital 1 januari 2006	2 273	560	30	11 321	14 184	180	14 364
Omräkningsdifferens (Not 12)	-	-	- 79	-	- 79	- 1	- 80
Förändringar i intresseföretags eget kapital	-	-	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	4 253	4 253	88	4 341
Summa förändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	- 79	4 253	4 174	87	4 261
Inlösen (Not 12)	- 114	-	-	- 2 091	- 2 205	-	- 2 205
Fondemission (Not 12)	121	- 7	-	- 114	-	-	-
Utdelning (Not 12)	-	-	-	- 818	- 818	- 51	- 869
Eget kapital 31 december 2006	2 280	553	- 49	12 551	15 335	216	15 551

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	2006	2005
AFFÄRSVERKSAMHET		
Resultat från löpande verksamhet		
Resultat efter finansnetto (Not 23)	+ 6 052	+ 5 671
Återföring av icke kassamässiga poster		
Ej utdelade andelar i intressebolags resultat	- 185	- 45
Avskrivningar och nedskrivningar	+ 963	+ 951
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	0	+ 6
Resultat vid försäljning av dotter- och intressebolag	- 162	-
Övriga återföringar	+ 54	+ 1
Betald skatt	- 1 622	- 2 478
	+ 5 100	+ 4 106
Rörelsekapital		
Varulager (+minskning)	- 164	- 1 123
Kundfordringar (+minskning)	- 601	- 352
Leverantörsskulder (+ökning)	+ 341	+ 156
Övriga kortfristiga fordringar (+minskning)	+ 60	- 20
Övriga kortfristiga skulder (+ökning)	+ 99	+ 58
	- 265	- 1 281
Kassaflöde från den löpande verksamheten	+ 4 835	+ 2 825
INVESTERINGSVERKSAMHET		
Investeringar i anläggningar	- 1 407	- 853
Försäljning av anläggningar	+ 21	+ 14
Försäljning av bolag (Not 24)	+ 102	-
Övriga långfristiga fordringar (+minskning)	+ 27	+ 61
Avyttrad verksamhet (Not 24)	+ 248	+ 1 425
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 1 009	+ 647
FINANSIERINGSVERKSAMHET		
Inlösen av aktier	- 2 205	- 2 093
Utdelning till aktieägare	- 818	- 757
Nya lån	-	-
Återbetalning/amortering av lån	- 600	- 501
Nya finansiella placeringar	- 495	- 895
Återbetalning finansiella placeringar	+ 895	-
Övrig finansiering (+ökning) (Not 23)	- 114	+ 82
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	- 3 337	- 4 164
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL	+ 489	- 692
LIKVIDA MEDEL		
Behållning den 1 januari	+ 884	+ 1 576
Förändring av likvida medel	+ 489	- 692
Behållning den 31 december	+ 1 373	+ 884
Avtalad, ej utnyttjad bankkredit	+ 1 852	+ 1 876
Disponibla likvida medel	+ 3 225	+ 2 760

Moderbolagets balansräkning

Mkr	2006	2005
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar (Not 7)	1	1
Finansiella anläggningstillgångar (Not 8)	2 307	2 307
Uppskjutna skattefordringar (Not 14)	1	1
Summa anläggningstillgångar	2 309	2 309
Omsättningstillgångar		
Fordringar på dotterbolag	8 854	5 703
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (Not 10)	5	12
Aktuella skattefordringar	–	–
Övriga korta räntebärande fordringar (Not 11)	495	927
Övriga kortfristiga fordringar	176	193
Likvida medel (Not 11)	974	641
Summa omsättningstillgångar	10 504	7 476
Summa tillgångar	12 813	9 785
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
<i>Bundet eget kapital:</i>		
Aktiekapital	2 280	2 273
Reservfond	902	909
<i>Fritt eget kapital:</i>		
Balanserad vinst	458	822
Årets resultat	6 712	2 653
Summa eget kapital	10 352	6 657
Avsättningar		
Avsättningar för pensioner	6	5
Summa avsättningar	6	5
Långfristiga skulder		
Skulder till dotterbolag	1	1
Övriga långfristiga räntebärande skulder (Not 16)	800	1 050
Summa långfristiga skulder	801	1 051
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	4	12
Skulder till dotterbolag	1 216	1 170
Kortfristiga räntebärande skulder (Not 16)	275	581
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (Not 17)	32	83
Aktuella skatteskulder	1	142
Övriga kortfristiga skulder	126	84
Summa kortfristiga skulder	1 654	2 072
Summa eget kapital och skulder	12 813	9 785
Ställda säkerheter (Not 21)	0	0
Ansvarsförbindelser (Not 22)	163	178

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	2006	2005
AFFÄRSVERKSAMHET		
Resultat från löpande verksamhet		
Resultat efter finansnetto (exkl utdelning dotterbolag) (Not 23)	+ 44	- 5
Återföring av icke kassamässiga poster		
Avskrivningar	+ 0	+ 0
Övriga återföringar	+ 1	- 5
Betald skatt	- 142	- 31
	- 97	- 41
Rörelsekapital (Not 23)		
Kortfristiga fordringar (+minskning)	+ 56	- 51
Kortfristiga skulder (+ökning)	- 17	- 7
Kommersiella koncernmellanhavanden	- 55	+ 102
	- 16	+ 44
Kassaflöde från löpande verksamheten	- 113	+ 3
INVESTERINGSVERKSAMHET		
Investeringar i anläggningar	- 1	0
Sålda anläggningar	0	+ 6
Försäljning av dotterbolag	-	+ 1 425
Övriga långfristiga fordringar (+minskning)	0	+ 55
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 1	+ 1 486
FINANSIERINGSVERKSAMHET		
Utdelning till aktieägare	- 818	- 757
Inlösen	- 2 205	- 2 093
Utdelning från dotterbolag	+ 3 195	+ 2 621
Återbetalning/amortering av lån	- 555	- 381
Finansiella koncernmellanhavanden	+ 430	- 782
Nya finansiella placeringar	- 495	- 895
Återbetalda finansiella placeringar	+ 895	-
Övrig finansiering (+ökning)	0	+ 1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	+ 447	- 2 286
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL	+ 333	- 797
LIKVIDA MEDEL		
Behållning den 1 januari	+ 641	+ 1 438
Förändring av likvida medel	+ 333	- 797
Behållning den 31 december	+ 974	+ 641
Avtalad, ej utnyttjad bankkredit	+ 1 852	+ 1 876
Disponibla likvida medel	+ 2 826	+ 2 517

Innehållsförteckning noter

- 51 **Redovisnings- och värderingsprinciper**
- 59 **Not 1** Försäljnings och övriga rörelseintäkter
- 59 **Not 2** Rörelsens kostnader (inkl. ersättningar till anställda)
- 62 **Not 3** Intressebolag
- 63 **Not 4** Finansnetto
- 64 **Not 5** Skatt
- 64 **Not 6** Immateriella anläggningstillgångar
- 65 **Not 7** Materiella anläggningstillgångar
- 67 **Not 8** Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag
- 68 **Not 9** Varulager
- 68 **Not 10** Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
- 69 **Not 11** Övriga korta räntebärande fordringar/Likvida medel
- 69 **Not 12** Eget kapital
- 70 **Not 13** Avsatt till pensioner
- 71 **Not 14** Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar
- 72 **Not 15** Övriga avsättningar
- 72 **Not 16** Räntebärande skulder
- 73 **Not 17** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
- 73 **Not 18** Nettoskuld
- 74 **Not 19** Medelantal anställda, könsfördelning och sjukfrånvaro
- 75 **Not 20** Leasing
- 75 **Not 21** Ställda säkerheter
- 75 **Not 22** Ansvarsförbindelser
- 76 **Not 23** Kassaflödesanalys
- 76 **Not 24** Förvärv/avyttring av verksamhet
- 77 **Not 25** Segment
- 79 **Not 26** Finansiell riskhantering
- 81 **Not 27** Kritiska uppskattningar och bedömningar
- 81 **Not 28** Definitioner
- 81 **Not 29** Överväganden vid förslag till vinstdisposition

Redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inget annat anges.

Grunder för rapportens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) med tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) i den form de antagits av EU. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RR 30:05 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) som värderats till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 27.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under respektive avsnitt. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RR 32:05 Redovisning för juridiska personer tillämpats.

i. Ändringar av publicerade standarder som träder i kraft 2006 och som är relevanta för koncernen

- IAS 19 (Ändring), Ersättningar till anställda. Denna ändring inför en möjlighet till alternativ redovisningsmetod för aktuariella vinster och förluster. Den innebär också ytterligare upplysningskrav. Koncernen har inte för avsikt att ändra redovisningsprincip för aktuariella vinster och förluster.

- IAS 21 (Ändring), Nettoinvestering i en självständig utlandsverksamhet.
- IAS 39 (Ändring) Säkringsredovisning för kassaflödessakringar av prognostiserade transaktioner mellan koncernbolag.
- IAS 39 (Ändring), Alternativet verkligt värde.
- IAS 39 och IFRS 4 (Ändring), Finansiella garantiavtal.
- IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal.

Ingen av dessa nya standarder och tolkningar har fått någon inverkan på koncernens räkenskaper utan har endast påverkat utformningen och omfattningen av de tilläggsupplysningar som presenteras i rapporterna.

ii. Standarder som koncernen tillämpar i förtid
Koncernen tillämpar inga standarder i förtid.

iii. Standarder som ännu inte trätt i kraft
Följande standard och tolkningar av befintliga standarder har publicerats och är obligatoriska för koncernens redovisning för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2007 eller senare.

- IFRS 7, Finansiella instrument: Upplysningar. IFRS 7 ersätter huvudsakligen de upplysningskrav som finns i IAS 32, men innebär också en viss utökning av upplysningskravet.
- IFRIC 10, Delårsrapportering och värdenedgångar. IFRIC 10 tillåter inte att de nedskrivningar som redovisats under en delårsperiod för goodwill, placeringar i egetkapitalinstrument och placeringar i finansiella tillgångar som redovisas till anskaffningsvärde återförs per en efterföljande balansdag.

Koncernen kommer att tillämpa IFRS 7 från och med den 1 januari 2007 och IFRIC 10 så snart den antagits av EU, men ingen av dem förväntas ha någon inverkan på koncernens räkenskaper.

Koncernredovisning

Koncernens redovisning omfattar SSAB Svenskt Stål AB (publ) och de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än 50% av rösterna. Som intressebolag redovisas de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna.

Dotterbolag

Koncernens bokslut upprättas enligt förvärvsmetoden vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan identifierbara tillgångars, skulders och eventalförpliktelsers verkliga värden, eliminerats i sin helhet mot förvärvspriset. Eventuellt återstående icke eliminerad del av förvärvspriset redovisas som goodwill. Om förvärvspriset understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Förvärvade bolag ingår i koncernredovisningen från och med dagen då bestämmande inflytande erhålles, medan avyttrade bolag redovisas fram till dagen då det bestämmande inflytandet upphör.

Interna transaktioner, interna mellanhanden och orealiserade internvinster inom koncernen elimineras i koncernredovisningen. Även orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

I koncernens kassaflödesanalys redovisas köpeskillingen för förvärvade respektive avyttrade verksamheter under rubriken förvärv av ny verksamhet respektive avyttring. De tillgångar och skulder som de förvärvade respektive avyttrade bolagen hade vid förvärvet respektive försäljningen ingår därför ej i kassaflödesanalysen.

Intressebolag

Intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen bokförda värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intressebolagens egna kapital samt i förekommande fall restvärden på koncernmässiga över- och undervärden. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen. I koncernens resultaträkning utgörs "Andelar i intressebolags resultat före skatt" av koncernens andel i intressebolagets resultat före skatt. Andelar i intressebolags resultat redovisas i rörelseresultatet då verksamheten i intressebolagen är relaterad till SSAB:s verksamhet och anses vara av rörelsekaraktär. Skatter är inkluderade i posten "skatter". Eventuella internvinster elimineras i relation till ägd kapitalandel.

I moderbolaget redovisas intressebolag enligt anskaffningsvärdemetoden.

Transaktioner i utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta redovisas till den valutakurs som rådde på transaktionsdagen. I vissa fall approximeras den faktiska kursen till den genomsnittliga kursen under en månad. Vid slutet av månaden omräknas fordringar och skulder i utländsk valuta enligt den då gällande balansdagens kurs. Valutakursdifferenser hänförliga till rörelsen redovisas i rörelseresultatet medan differenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas som en nettosumma bland finansiella poster.

De utländska dotterbolagens resultaträkningar räknas om till svenska kronor efter årets genomsnittliga valutakurser medan deras balansräkningar räknas om till svenska kronor efter balansdagens kurser. Uppkomna omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital och redovisas i posten "Omräkningsreserv".

Lån eller andra finansiella instrument som upptagits för att kurssäkra nettotillgångar i utländska dotterbolag redovisas i koncernredovisningen till balansdagens kurs. Eventuella kursdifferenser med avdrag för uppskjuten skatt förs direkt till eget kapital och kvittas därigenom mot de omräkningsdifferenser som uppkommer vid omräkning av dessa dotterbolags balansräkningar till svenska kronor.

Vid avyttring av utländska dotterbolag redovisas de samlade omräkningsdifferenserna, hänförliga till det utländska bolaget, som en del av reavinsten/-förlusten i koncernresultaträkningen.

Goodwill och justeringar av tillgångar och skulder till verkligt värde i samband med förvärvet av utländska dotterbolag behandlas som tillgångar och skulder i utlandsverksamheten och omräknas därför enligt samma princip som de utländska dotterbolagen.

Redovisning av intäkter

Försäljning redovisas efter att de avgörande riskerna och nyttan som sammanhänger med äganderätten överförs till köparen och ingen dispositionsrätt eller möjlighet till faktisk kontroll över varorna kvarstår. I de flesta fall innebär detta att försäljning redovisas vid leverans av varorna till kunden i enlighet med avtalade leveransvillkor. Försäljningen redovisas med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och frakt. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

För övriga intäkter redovisas ränteintäkter i enlighet med effektiv avkastning och utdelning när rätten att erhålla utdelningen bedöms som säker. Utdelning från dotterbolag, se avsnitt Utdelning.

Prissättning mellan koncernföretag

Prissättningen på leveranser av varor och tjänster mellan företag i koncernen sker till jämförbara marknadspriser. Leveranserna av ämnen från SSAB Oxelösund till SSAB Tunnsplåt sker dock till självkostnad.

Statliga stöd

Statliga stöd och bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Statliga stöd och bidrag periodiseras över samma period som de kostnader som bidragen är avsedda att kompensera för. Bidrag som lämnas som ersättning för kostnader redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktion. Bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen genom reduktion av tillgångens redovisade värde.

Forsknings- och utvecklingskostnader

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. Utvecklingskostnader kan under vissa strikta omständigheter aktiveras, men detta kräver bland annat att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas redan då kostnaden uppkommer. För närvarande finns inget sådant projekt och därför kostnadsförs även utgifterna för utveckling.

Kostnader för utveckling av programvaror

Kostnader för utveckling och förvärv av ny programvara aktiveras och redovisas som immateriell tillgång om den har ett väsentligt värde för företaget i framtiden samt om den kan anses ha en ekonomisk livslängd överstigande tre år. Kostnader för utbildning och för underhåll av programvaran kostnadsförs dock direkt.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och beräknad nyttjandeperiod. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Eventuella länekostnader vid uppförande och konstruktion av anläggningstillgångar läggs inte till anskaffningskostnaden utan kostnadsförs när de upp-

kommer. Återställningskostnader i samband med utrangering av anläggningstillgångar inräknas endast i anskaffningsvärdet om kriterierna för att göra en avsättning för sådana återställningskostnader kan anses uppfyllda. Tillkommande utgifter läggs till anläggningstillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Mark förutsätts ha en oändlig nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Övriga materiella anläggningstillgångar klassas för beräkning av avskrivningar utifrån bedömd nyttjandeperiod i grupper enligt följande tabell.

Exempel på objekt	Beräknat nyttjande, år
Fordon, kontorsinventarier och datorer	3–5
Lätta maskiner	5–12
Tunga maskiner	
Masugnar omställning	12–15
Stålugnar, valsverk och kranar	15–20
Masugnar och koksverk	15–20
Markanläggningar	20
Byggnader	25–50

Tillgångarnas nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov. Tillgångarna avskrivs i normalfallet ner till noll utan något kvarvarande restvärde.

Immateriella anläggningstillgångar klassas på samma sätt i två grupper där tillgångar med en begränsad livslängd bedöms ha en avskrivningsperiod på tre till fem år medan tillgångar med en obegränsad livslängd inte avskrivs alls.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av anläggningstillgångar med en begränsad nyttjandeperiod. Om en tillgångs bokförda värde är högre än förväntat återvinningsvärde skrivs tillgången ned till detta värde.

Reavinst- och reaförluster vid avyttring av anläggningstillgångar redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter eller -kostnader.

Nedskrivningar

Tillgångar med en obegränsad livslängd (däribland goodwill) skrivs inte av utan testas årligen för eventuell värdenedgång eller i övrigt då tecken tyder på en

värdenedgång. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång då tecken tyder på en värdenedgång. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet, sker en nedskrivning av tillgången till återvinningsvärdet. Prövningen av värdet på tillgångar med en obegränsad livslängd kan även leda till att tillgången omklassificeras som en tillgång med en begränsad livslängd. Tillgångens nyttjandeperiod beräknas då och avskrivning påbörjas.

Leasade tillgångar

Kostnaden för anläggningstillgångar som hyrs istället för att ägas redovisas i huvudsak som hyreskostnader linjärt över hyresperioden (operationell leasing). Om leasingavtalen innehåller villkor som innebär att koncernen åtnjuter de ekonomiska förmåner och bär de ekonomiska risker som förknippas med ägandet till objekten (finansiell leasing) redovisas de bland anläggningstillgångarna i koncernbalansräkningen och avskrivs under nyttjandeperioden (den kortare av den ekonomiska livslängden och den återstående leasingtiden). Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna. Varje leasingbetalning fördelas mellan ränta och amortering av skulden, ränta fördelas över leasingperioden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Kortfristiga räntebärande skulder och Långfristiga räntebärande skulder.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal som operationella.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar inkluderar likvida medel, kundfordringar, aktier och andelar, lånefordringar och derivat. De redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande tillgångens verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader med undantag för tillgångar som värderas till verkligt värde. Redovisning sker där efter beroende på hur tillgången klassificeras. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när skulden/instrumentet slutbetalats alternativt upphört att gälla eller överförs genom att alla risker och fördelar övergått till extern part.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, som utgör den dag då tillgången levereras. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balans-

dagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Finansiella tillgångar klassificeras i fyra kategorier: "innehav värderade till verkligt värde via resultaträkningen", "innehav till förfall", "lånefordringar och kundfordringar" och "tillgängliga för försäljning".

- Tillgångar som förvärvats huvudsakligen för att tillgodogöra sig vinster vid kortfristiga prisfluktuationer, innehav för handel, klassificeras som "innehav värderade till verkligt värde via resultaträkningen" och redovisas som kortfristiga placeringar om deras löptid understiger tre månader vid anskaffningstillfället och som övriga räntebärande korta fordringar om löptiden ligger på tre till tolv månader. Derivat klassificeras som innehav för handel utom då de används för säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.
- Tillgångar med en bestämd förfallotidpunkt och som avses innehas till förfall, klassificeras som "innehav till förfall" och redovisas som finansiella anläggningstillgångar förutom de delar som förfaller inom tolv månader, vilka redovisas som övriga räntebärande korta fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Under året har koncernen inte haft några instrument tillhörande denna kategori.
- Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då pengar, varor eller tjänster tillhandahålles direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringarna. Tillgångar i denna kategori värderas, precis som föregående kategori, till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.
- Tillgångar som löper på obestämd tid, men som kan säljas vid uppkomna likviditetsbehov eller vid ränteändringar, klassificeras som "tillgängliga för försäljning" och redovisas som finansiella anläggningstillgångar. Tillgångar i denna kategori värde-

ras löpande till verkligt värde med värdeförändringar mot eget kapital. Vid den tidpunkt placeringarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Övriga aktier och andelar

Utgörs i huvudsak av onoterade innehav och tillhör kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar är fordringar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Delar där kvarvarande innehavstiden är kortare än ett år redovisas bland övriga korta räntebärande fordringar. Fordringarna tillhör kategorin Lånefordringar och kundfordringar.

Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin Lånefordringar och kundfordringar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och kundfordringar överstigande tolv månader till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering baseras på individuell bedömning av osäkra fordringar. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med effektiv ränta. Det resterande beloppet redovisas i resultaträkningen. Bolaget har under 2006 ej haft några kundfordringar med förfallodag överstigande tolv månader.

Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt övriga penningmarknadsinstrument med ursprunglig löptid understigande tre månader (kortfristiga placeringar). Placeringar med ursprunglig löptid mellan tre och tolv månader redovisas bland Övriga korta räntebärande fordringar och klassificeras som tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen. Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som upplåning bland Kortfristiga räntebärande skulder.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde, där anskaffningsvärdet beräknas enligt FIFO-metoden (först in, först ut).

Nettoförsäljningsvärdet är beräknat normalt försäljningspris med avdrag för färdigställnings- och försäljningskostnader. För råvaror och produkter i handelsrörelsen används återanskaffningsvärdet som det bästa måttet på nettoförsäljningsvärdet. Råvaror skrivs dock inte ner under anskaffningsvärdet om den slutprodukt i vilken de ingår förväntas kunna säljas till ett pris som överstiger tillverkningskostnaden. Produkter i arbete och färdigvarulager värderas till det lägsta av tillverkningskostnad och nettoförsäljningsvärde. Erforderlig reservering sker för inkuransrisker.

Anskaffningsvärdet för varulager inkluderar alla kostnader för inköp, tillverkning samt andra kostnader för att få varorna till deras aktuella plats och skick.

Anställdas förmåner

Pensioner

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Generellt finansieras planerna genom inbetalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder.

I avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och det föreligger inte någon förpliktelse, rättslig eller informell, att betala ytterligare avgifter. För avgiftsbestämda planer redovisas gjorda utbetalningar som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. De kollektivanställda i Sverige omfattas av en sådan avgiftsbestämd plan.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att kostnaderna för de utfästa ersättningarna blir högre än beräknat.

I koncernbalansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelseerna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en långfristig avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som kan återvinnas genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar. Kvittning av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om rätt till kvittning föreligger.

Pensionskostnader och pensionsförpliktelser för förmånsbestämda planer beräknas enligt den sk Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster som ökar deras rätt till framtida ersättning. Åtagandet beräknas av oberoende aktuarier och utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida utbetal-

ningarna. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 13.

Vid fastställandet av förpliktelseernas nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan det uppstå aktuariella vinster eller förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från tidigare gjorda antaganden, eller att antaganden ändras. Sådana aktuariella vinster och förluster redovisas i sin helhet i koncernens resultat då de uppkommer.

Tjänstemännen i Sverige omfattas av en kollektiv förmånsbestämd plan, den sk ITP-planen. ITP-planen har finansierats genom tecknande av pensionsförsäkringar i det ömsesidiga försäkringsbolaget Alecta. För närvarande finns dock inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan vilket innebär att som pensionskostnad redovisas de premier som under året har betalats till Alecta.

Moderbolaget och andra juridiska personer i koncernen redovisar förmånsbestämda pensionsplaner enligt lokala regler i respektive land.

Vinstandelar och rörliga lönedelar

Samtliga anställda omfattas av ett vinstdelningssystem som ger rätt till del i vinsten över en miniminivå. Koncernledningen och ett antal andra ledande befattningshavare har därutöver rörliga lönedelar som relateras till vinstnivån. Kostnaderna för dessa system bokförs som upplupen kostnad löpande under året så snart det är sannolikt att vinstnivån kommer att överstiga vinstkraven.

Aktierelaterade ersättningar

Det finns inga aktierelaterade ersättningar inom koncernen.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad att antingen säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning. Förmåner som förfaller efter mer än tolv månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en förpliktelse som ett resultat av en inträffad händelse och det är troligt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En vidare förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Avsättning för omstruktureringsåtgärder görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och välgrundade förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärden.

Utsläppsrätter

SSAB deltar i EU:s system för handel med utsläppsrätter. Utsläppsrätterna värderas initialt till anskaffningsvärdet. En avsättning görs om ett underskott av utsläppsrätter identifierats mellan ägda rätter och de rätter som kommer att behöva levereras på grund av gjorda utsläpp. Värdet av eventuellt överskott av utsläppsrätter redovisas först när det realiserats som en extern försäljning.

Kostnader för återställande av miljö

Kostnader för miljöinsatser som sammanhänger med tidigare verksamhet och som inte bidrar till nuvarande eller framtida intäkter kostnadsförs när de uppkommer. Miljöåtagandet beräknas utifrån tolkningar av gällande miljölagsstiftningar och -regleringar och redovisas då det är troligt att betalningsansvar uppkommer och när beloppet i rimlig utsträckning kan uppskattas. Avsättningar till marksanering för att bereda industriområdena till framtida annat utnyttjande har inte gjorts då tidpunkten för när sådan sanering ska ske inte rimligt kan uppskattas.

Finansiella skulder

Finansiella skulder inkluderar låneskulder, leverantörskulder och derivat. De redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande skuldens verkliga värde netto efter avdrag för transaktionskostnader. Redovisning sker därefter beroende på hur skulden klassificeras. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när skulden/instrumentet slutbetalats alternativt upphört att gälla eller överförs genom att alla risker och fördelar övergått till extern part.

Låneskulder

Låneskulder värderas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades då skulden

togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Långfristiga låneskulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga låneskulder har en löptid kortare än ett år.

Derivatinstrument

Valutaderivat i form av terminer och swappar används dels för att säkra kursen på försäljningsorder respektive inköpsorder dels för att säkra betalningsflödet i utländska lån till svensk krona. Derivat i form av ränteswappar används för att säkra exponering för ränterisker.

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Metoden för redovisning av uppkommen vinst/förlust skiftar dock beroende på syftet med derivatet. När ett derivatkontrakt ingås kategoriseras det som säkring av verkligt värde av en redovisad tillgång/skuld eller av en tecknad leveransorder ("verkligtvärdesäkring"), säkring av en planerad transaktion (kassaflödessäkring), säkring av en nettoinvestering i ett utländskt bolag eller som ett derivatinstrument som inte uppfyller kraven för säkringstransaktioner.

Förändringar i verkligt värde av derivat som kategoriserats som, och uppfyller kraven för, "verkligtvärdesäkring" redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar av verkligt värde på den tillgång/skuld eller den leveransorder som risksäkring avser.

Förändringar i verkligt värde av derivat som kategoriserats som, och uppfyller kraven för, kassaflödessäkring, redovisas i eget kapital som säkringsreserv fram till då det risksäkrade intresset bokförs. När det risksäkrade intresset bokförs, redovisas också uppkommet resultat från derivatet i resultaträkningen. Om en planerad transaktion inte längre väntas inträffa, eller om en del eller hela säkringen inte uppfyller villkoren för en effektiv säkring, överförs dock vinst eller förlust som dittills hänförts till säkringsreserven omedelbart till resultaträkningen. Någon kassaflödessäkring har inte tillämpats under året.

Risksäkring av nettoinvesteringar i utländska bolag redovisas på motsvarande sätt som kassaflödessäkring. Värdeförändringar på derivatet redovisas i omräkningsreserven i eget kapital.

Vissa derivattransaktioner uppfyller inte de formella kraven för säkringsredovisning. Förändringar i verkligt värde för sådana derivat redovisas i resultaträkningen.

Derivat tecknade för rörelserelaterade poster redovisas bland övriga rörelseintäkter/-kostnader medan derivat av finansiell karaktär redovisas i finansnettot.

Verkligt värde på valutaterminer och valutaswappar beräknas utifrån gällande terminskurser på balansdagen, medan ränteswappar värderas med beräkning av framtida diskonterade kassaflöden.

Skatt

Koncernens redovisade skattekostnad består av skatt på koncernbolagens skattepliktiga resultat för perioden samt eventuella justeringar avseende skatt för tidigare perioder, andel i intressebolagens skatt och förändringar av uppskjuten skatt.

Uppskjuten skatt beräknas för att motsvara den skatteeffekt som uppstår när slutlig skatt utlöses. Den motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga skillnader mellan skatte- och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder (temporära skillnader) med tillämpning av de framtida beslutade eller aviserade skattesatser som kommer att råda då skatten förväntas realiseras.

Temporära skillnader uppkommer främst genom överavskrivningar på anläggningstillgångar, vinster från koncerninterna lagertransaktioner, obeskattade reserver i form av periodiseringsfonder samt utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag. En uppskjuten skattefordran på grund av underskottsavdrag tas dock upp som tillgång endast i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida överskott.

I moderbolagets balansräkning redovisas de ackumulerade värdena av överavskrivningar och andra obeskattade reserver i posten obeskattade reserver utan avdrag för den uppskjutna skatten. I moderbolagets resultaträkning redovisas förändringarna av de obeskattade reserverna på en separat rad.

Utdelning

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar inte eget kapital förrän utdelningen har fastslagits av årsstämman.

Anteciperad utdelning redovisas i de fall då moderbolaget har rätt att ensamt besluta om utdelningens storlek och moderbolaget innan dess finansiella rapporter publiceras fattat beslut beträffande utdelningens storlek samt säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterföretagets utdelningskapacitet.

Koncernbidrag i moderbolaget

Koncernbidrag samt även skatteeffekten på dessa redovisas direkt mot eget kapital och påverkar således inte resultatet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändring.

Segmentrapportering

Affärsområden

Koncernen är organiserad i separata divisioner och underkoncerner, Division Tunnpå (tidigare SSAB Tunnpå) och Division Grovplåt (tidigare SSAB Oxelösund), Plannja samt Tibnor. Utöver detta finns ett antal utländska försäljningsbolag vilka ägs direkt av moderbolaget. Affärsområdena utgör den primära indelningsgrunden och då de är separata juridiska enheter grundas uppställningarna i not 25 på deras fullständiga finansiella rapporter. En närmare redogörelse för affärsområdena och deras verksamhet återfinns på sidorna 32–42.

1 FÖRSÄLJNING OCH ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Försäljning per produktområde Mkr	Koncernen	
	2006	2005
Varmvalsad tunnplåt	7 694	7 233
Kallvalsad och metallbelagd tunnplåt	4 746	4 338
Färgbelagd och profilerad tunnplåt	3 766	3 416
Grovplåt	7 492	6 676
Handelsverksamhet	6 162	4 600
Stålämnen	138	660
Biprodukter	1 056	874
Övrigt	–	7
Summa	31 054	27 804

Försäljningens fördelning på affärsområden och geografiska marknader framgår av koncernöversikten sidan 20 samt av not 25.

Övriga rörelseintäkter Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Vidareförsäljning av köpt energi och media	88	84	–	–
Valutakursvinster, netto	41	137	–	–
Vinst vid försäljning av bolag och verksamheter *)	164	–	–	–
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	4	12	0	6
Övrigt	82	118	2	2
Summa	379	351	2	8

*) Avser i huvudsak reavinsten av intressebolaget Cogent Power med 77 Mkr samt reavinsten av två fastighetsbolag med 85 Mkr.

2 RÖRELSENS KOSTNADER

Kostnadslag Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Råvaror i stålrorelsen	7 156	7 137	–	–
Köpta produkter och övriga insatsvaror i stålrorelsen	1 935	1 104	–	–
Köpta produkter i vidareförädlings- och handelsrörelserna	6 403	4 964	–	–
Material och tjänster	3 856	3 443	33	12
Energi	1 500	1 170	–	–
Ersättningar till anställda	4 223	4 085	56	50
Avskrivningar	963	951	0	0
Övrigt, inklusive lagerförändring	– 418	– 339	22	20
Summa	25 618	22 515	111	82

I tjänster ingår arvoden och ersättningar till revisionsbolag med:

Revisionsarvoden				
PricewaterhouseCoopers	4	3	2	1
KPMG	1	1	–	–
Övriga	1	1	–	–
Summa kostnader för revision	6	5	2	1

Fortsättning av not 2 på nästa sida.

2 FORTSÄTTNING RÖRELSENS KOSTNADER

Övriga ersättningar till revisionsbolag Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
PricewaterhouseCoopers ¹⁾	2	3	1	1
KPMG	0	0	–	0
Övriga	1	2	0	–
Summa övriga ersättningar	3	5	1	1

¹⁾ Övriga ersättningar till PricewaterhouseCoopers utöver revision uppgick för 2004 till 5 Mkr.

Rörelsens kostnader har minskats med följande statliga bidrag:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Fraktstöd	14	11	–	–
Övrigt	3	4	–	–
Summa	17	15	–	–

Ersättningar till anställda Mkr	Styrelse, verkställande och vice verkställande direktörer		Övriga anställda	
	2006	2005	2006	2005
Moderbolaget ¹⁾	17	12	13	14
Dotterbolag i Sverige	18	18	2 394	2 338
Dotterbolag i utlandet				
Danmark	4	4	64	61
Finland	3	3	42	38
Frankrike	0	0	9	9
Italien	3	3	20	16
Kanada	1	1	22	21
Nederländerna	1	0	10	9
Norge	3	2	14	15
Polen	4	4	13	13
Sydafrika	0	1	22	19
Storbritannien	1	1	20	22
Tyskland	0	0	23	25
USA	1	1	20	19
Övriga länder	2	2	33	30
Summa löner ²⁾	58	52	2 719	2 649
Sociala kostnader	34	29	1 168	1 164
(varav pensionskostnader)	(21)	(16)	(331)	(303)
Vinstandelar	1	1	224	171
Övriga kostnader för förmåner till anställda	1	1	18	18
Summa ersättningar till anställda	94	83	4 129	4 002

¹⁾ Avser endast den personal som är anställd och verksam inom moderbolaget. Personal i vissa av de större dotterbolagen är formellt anställda i moderbolaget men redovisas till antal (Not 18) och kostnad i respektive dotterbolag.

²⁾ I summa löner ingår resultatbaserade löner till VD:ar och vVD:ar med 7 (7) Mkr, varav i moderbolaget 5 (5) Mkr.

Fortsättning av not 2 på nästa sida.

2 FORTSÄTTNING RÖRELSENS KOSTNADER

Anställningsvillkor för koncernens ledande befattningshavare

Styrelse

Till styrelsens ordförande och bolagsstämموالدا ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Arvodet till ordföranden uppgick till 950 (800) tkr och till ledamot (exkl VD) till 350 (300) tkr. Utöver detta erhöll ledamot i styrelseutskott 50 tkr för varje utskott i vilket ledamoten ingick. Totalt erhöll styrelsen 3 300 (2 850) tkr i arvode.

Styrelsemedlemmar	Invald	Befattning	Arvode	
			Styrelsearvode	Utskottsarvode
Bolagsstämموالدا				
Sverker Martin-Löf	2003	Ordförande	950 000	100 000
Carl Bennet	2004	Ledamot	350 000	–
Anders G Carlberg	1986	Ledamot	350 000	50 000
Olof Faxander	2006	Ledamot, vd	–	–
Marianne Nivert	2002	Ledamot	350 000	50 000
Anders Nyrén	2003	Ledamot	350 000	50 000
Matti Sundberg	2004	Ledamot	350 000	–
Lars Westerberg	2006	Ledamot	350 000	–

Verkställande direktörens och övriga ledande befattningshavares löner och ersättningar

Enligt bolagsstämmans beslut ska VD och övriga ledande befattningshavares ersättning utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga ersättningar samt pension. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörlig ersättning ska vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenheter.

Inom styrelsen finns ett ersättningsutskott som lämnar styrelsen förslag till VD:s lön och övriga anställningsvillkor, fastställer lön och övriga anställningsvillkor för koncernledningen samt, utifrån bolagsstämmans beslut, ger ramar för löner och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare. Utskottet utgörs av Sverker Martin-Löf (ordf.) och Anders Nyrén. VD adjungeras till utskottet men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

VD's och övriga koncernledningens ersättning består av en fast och en rörlig lönedel. Den rörliga lönedelen relateras till koncernens avkastning på eget kapital och är maximerad till en procentsats av den fasta lönen som för koncernledningen varierar mellan 25–50%. Någon aktierelaterad ersättning finns ej, men koncernledningen har åtagit sig att på marknaden förvärva SSAB-aktier för en del av den rörliga lönedelen.

VD och koncernchef

Anders Ullberg avgick vid fyllda 60 år med pension under 2006. Lön utgick enligt avtal till och med 31 juli och totala ersättningar uppgick till 4,3 (6,6) Mkr, varav 1,3 (2,0) Mkr utgjordes av den resultatberoende rörliga lönedelen som utbetalas under 2007 (2006).

Pensionen mellan 60 och 65 år är förmånsbestämd och uppgår till 65% av den fasta lönen. Pensionen därefter är avgiftsbaserad och premien uppgick till 20% av den fasta lönen. Pensionsåtagandena är täckta av försäkringar. Kostnaden uppgick till 144 (145)% av den fasta lönen.

Olof Faxander anställdes den 1 mars och tillträdde som VD och koncernchef i och med årsstämman i april 2006. Totala ersättningar till honom uppgick till 5,6 Mkr, varav 1,8 Mkr utgjordes av den resultatberoende rörliga lönedelen som utbetalas under 2007.

Tidigaste pensionsålder är 60 år. Pensionen är avgiftsbestämd och täcks av försäkringar. Kostnaden uppgick till 29% av den fasta lönen. Intjänad pension är oantastbar men premiebetalningarna upphör vid anställningens upphörande.

Vid uppsägning från företagens sida är uppsägningstiden 24 månader. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden 6 månader.

Koncernledningen i övrigt

Koncernledningen utöver VD uppgick vid årets början till fyra personer. Under året har Anders Werme och Bengt Nilsson avgått medan Jonas Bergstrand och Anna Vikström Persson tillkommit. Koncernledningen presenteras på sidan 11.

Totala ersättningar och förmåner till koncernledningens ledamöter utöver VD men exklusive avgångsvederlag och pensionsuppgörelser för avgående ledamöter, uppgick till 13,3 (12,0) Mkr, varav 4,4 (3,9) Mkr utgjordes av resultatberoende lönedelar som utbetalas under 2007 (2006).

Pensionsåldern är 65 år. Pensionerna är såväl förmåns- som avgiftsbaserade och åtagandena är täckta av försäkringar. Kostnaderna uppgick till 30 (26)% av den sammanlagda fasta lönen.

Avgångsvederlag och pensionsuppgörelse för avgående ledamöter i koncernledningen utöver VD uppgick till 1,8 Mkr i lön och 6,3 Mkr i pensionskostnad.

Vid uppsägning från företagens sida är uppsägningstiden 12 månader. Därutöver utgår i en sådan situation avgångsvederlag motsvarande 0–12 månadslöner. Vid egen uppsägning uppgår uppsägningstiden till 6 månader och i en sådan situation finns ingen rätt till avgångsvederlag.

3 INTRESSEBOLAG

Resultatandel och andel av eget kapital Mkr	Resultatandel		Andel av eget kapital	
	2006	2005	2006	2005
Cogent Power Ltd ¹⁾	83	- 1	-	143
Lulekraft AB	0	0	10	10
Norsk Stål A/S	123	72	175	140
Norsk Stål Tynnplater A/S	21	15	43	38
Oxelösunds Hamn AB	12	9	55	50
Summa	239	95	283	381

Andel av försäljning och tillgångar Mkr	Andel av försäljning		Andel av tillgångar	
	2006	2005	2006	2005
Cogent Power Ltd ¹⁾	657	1 059	-	596
Lulekraft AB	179	156	91	83
Norsk Stål A/S	1 469	1 207	428	391
Norsk Stål Tynnplater A/S	356	320	148	123
Oxelösunds Hamn AB	109	105	93	94
Summa	2 770	2 847	760	1 287

¹⁾ Den 25 procentiga andelen i Cogent Power Ltd avyttrades under 2006. Intressebolagen presenteras närmare i förvaltningsberättelsen sidan 42.

Fordringar på intressebolag Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Ingår i balansposterna:				
Finansiella anläggningstillgångar	-	26	-	-
Kundfordringar	85	137	-	-
Summa	85	163	-	-

Skulder till intressebolag Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Ingår i balansposten:				
Leverantörsskulder	53	35	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	60	29	-	-
Summa	113	64	-	-

Följande transaktioner med intressebolagen förekom under året:

Cogent Power köpte stål från SSAB Tunnpå för 202 (496) Mkr. Lulekraft köpte gas från SSAB Tunnpå för 312 (270) Mkr och sålde elenergi tillbaka för 147 (147) Mkr. Norsk Stål och Norsk Stål Tynnplater köpte stål från stålrörelsen för 308 (325) Mkr. Oxelösunds Hamn sålde hamntjänster till SSAB Oxelösund för 158 (189) Mkr och köpte övriga tjänster för 11 (10) Mkr. Transaktionerna skedde till marknadsmässiga priser.

4 FINANSNETTO

Koncernen		
Mkr	2006	2005
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	70	75
Utdelningar	2	1
Netto vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas	0	0
Netto omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	–	–
Netto valutakursdifferenser	19	–
Övrigt	5	1
Summa finansiella intäkter	96	77
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	88	117
Beräknad finansiell kostnad pensionsskuld	4	7
Netto valutakursdifferenser	–	10
Övrigt	6	7
Summa finansiella kostnader	98	141
Finansiella intäkter och kostnader	– 2	– 64
Moderbolaget		
Mkr	2006	2005
Finansiella intäkter		
Utdelningar från dotterbolag ¹⁾	6 665	2 621
Utdelningar från intressebolag	49	48
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		
Utdelning	–	–
Övriga ränteintäkter	0	14
Reavinst vid försäljning	0	–
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter		
Ränteintäkter från dotterbolag	145	112
Övriga ränteintäkter	43	38
Kursdifferenser	16	–
Summa finansiella intäkter	6 918	2 833
Finansiella kostnader		
Räntekostnader till dotterbolag	25	18
Övriga räntekostnader	75	105
Beräknad finansiell kostnad pensionsskuld	0	0
Kursdifferenser	–	20
Övrigt	0	0
Summa finansiella kostnader	100	143
Finansiella intäkter och kostnader	6 818	2 690

¹⁾ För 2006 ingår anteciperad utdelning med 3 470 Mkr.

5 SKATT

Skattekostnad Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Svensk inkomstskatt	1 527	1 602	- 2	- 7
Utländsk inkomstskatt	127	117	-	-
Summa aktuell skattekostnad	1 654	1 719	- 2	- 7
Uppskjuten skatt	- 46	- 139	- 1	0
Andel i intressebolags skatter	103	23	-	-
Redovisad skattekostnad	1 711	1 603	- 3	- 7

Avstämning av skattesats %	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Gällande skattesats i Sverige	28	28	28	28
Skatteeffekt av				
icke avdragsgilla kostnader	0	0	0	0
icke skattepliktig avyttring	- 1	-	-	-
övriga icke skattepliktiga intäkter ^{*)}	0	0	- 28	- 28
annan skattesats i utländska dotter- och intressebolag	1	0	-	-
skatter avseende tidigare period	0	0	0	0
underskottsavdrag som ej bedöms kunna utnyttjas	0	0	-	-
tidigare ej bokförd skattefordran på underskottsavdrag	0	0	-	-
Effektiv skattesats	28	28	0	0

^{*)} Moderbolagets övriga icke skattepliktiga intäkter består i huvudsak av utdelning från dotterbolag.

6 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen Mkr	Patent, licenser och liknande rättigheter	Hysesrätter och liknande rättigheter	Goodwill	Summa immateriella anläggnings- tillgångar
Anskaffningsvärde 1 januari 2005	102	3	111	216
Inköp	0	0	-	0
Försäljningar och utrangeringar	- 36	- 3	- 111	- 150
Omräkningsdifferenser	1	-	-	1
Anskaffningsvärde 31 december 2005	67	0	0	67
Anskaffningsvärde 1 januari 2006	67	0	-	67
Inköp	0	-	-	0
Försäljningar och utrangeringar	- 3	-	-	- 3
Omräkningsdifferenser	- 1	-	-	- 1
Anskaffningsvärde 31 december 2006	63	0	-	63

Fortsättning av not 6 på nästa sida.

6 FORTSÄTTNING IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen Mkr	Patent, licenser och liknande rättigheter	Hysesrätter och liknande rättigheter	Goodwill	Summa immateriella anläggnings- tillgångar
Ack avskrivningar 1 januari 2005	88	3	111	202
Försäljningar och utrangeringar	- 36	- 3	- 111	- 150
Årets avskrivningar/nedskrivningar	3	-	-	3
Omräkningsdifferenser	0	-	-	0
Ack avskrivningar 31 december 2005	55	0	0	55
Ack avskrivningar 1 januari 2006	55	-	-	55
Försäljningar och utrangeringar	- 3	-	-	- 3
Årets avskrivningar	1	-	-	1
Omräkningsdifferenser	0	-	-	0
Ack avskrivningar 31 december 2006	53	-	-	53
Restvärde 31 december 2005	12	0	0	12
Restvärde 31 december 2006	10	-	-	10

Årets avskrivning ingår i resultaträkningen med 1 (1) Mkr i kostnad för sålda varor samt med 0 (2) Mkr i försäljningskostnader.

Som en metod att begränsa utsläppen av koldioxid införde EU 2005 ett system med utsläppsrätter. För perioden 2005–07 tilldelades koncernen 19,9 miljoner ton utsläppsrätter, varav 5,7 miljoner ton förbrukades under året och 5,9 miljoner under 2005. Inga rätter har köpts eller sålts under året. Utsläppsrätterna redovisas som immateriella anläggningstillgångar bokförda till anskaffningsvärdet noll.

Det finns inga internt upparbetade tillgångar.

7 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen Mkr	Mark och markan- läggningar	Byggnader	Maskiner	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående ny- anläggningar och förskott leverantörer	Summa materiella anläggnings- tillgångar
Anskaffningsvärde 1 januari 2005	330	2 568	16 217	724	278	20 117
Inköp	16	20	516	44	256	852
Försäljningar och utrangeringar	0	- 1	- 200	- 56	-	- 257
Omklassificeringar	6	2	- 148	162	- 21	1
Omräkningsdifferenser	0	6	14	6	0	26
Anskaffningsvärde 31 december 2005	352	2 595	16 399	880	513	20 739
Anskaffningsvärde 1 januari 2006	352	2 595	16 399	880	513	20 739
Inköp	7	59	843	50	448	1 407
Försäljningar och utrangeringar	- 5	- 75	- 335	- 49	- 1	- 465
Omklassificeringar	1	0	- 14	24	- 11	0
Omräkningsdifferenser	- 1	- 4	- 16	- 6	0	- 27
Anskaffningsvärde 31 december 2006	354	2 575	16 877	899	949	21 654

Fortsättning av not 7 på nästa sida.

7 FORTSÄTTNING MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen Mkr	Mark och markan- läggningar	Byggnader	Maskiner	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående ny- anläggningar och förskott leverantörer	Summa materiella anläggnings- tillgångar
Ack avskrivningar 1 januari 2005	53	1 518	10 238	549	–	12 358
Försäljningar och utrangeringar	0	– 1	– 190	– 47	–	– 238
Omklassificeringar	0	–	– 90	90	–	0
Årets avskrivningar	7	88	773	80	–	948
Omräkningsdifferenser	0	3	12	5	–	20
Ack avskrivningar 31 december 2005	60	1 608	10 743	677	–	13 088
Ack avskrivningar 1 januari 2006	60	1 608	10 743	677	–	13 088
Försäljningar och utrangeringar	– 1	– 28	– 262	– 43	–	– 334
Omklassificeringar	0	–	0	0	–	0
Årets avskrivningar	8	88	787	78	–	961
Omräkningsdifferenser	0	– 3	– 16	– 5	–	– 24
Ack avskrivningar 31 december 2006	67	1 665	11 252	707	–	13 691
Ack nedskrivningar 1 januari 2006	–	–	–	–	–	–
Årets nedskrivningar	1	–	–	–	–	1
Ack nedskrivningar 31 december 2006	1	–	–	–	–	1
Restvärde 31 december 2005	292	987	5 656	203	513	7 651
Restvärde 31 december 2006	286	910	5 625	192	949	7 962

Årets avskrivning ingår i resultaträkningen med 882 (877) Mkr i kostnad för sålda varor, 50 (46) Mkr i försäljningskostnader, 9 (6) Mkr i administrationskostnader samt 20 (19) Mkr i övriga kostnader.

I posten maskiner ingår finansiella leasingavtal med 92 (92) Mkr i anskaffningsvärde och med 55 (62) Mkr i restvärde.

Taxeringsvärde på fastigheter i Sverige uppgår till 2 083 (2 627) Mkr medan motsvarande fastigheters restvärde uppgår till 1 022 (1 062) Mkr.

Per balansdagen fanns kontrakterade investeringar i anläggningstillgångar som ej redovisats i de finansiella rapporterna till ett värde av 977 (375) Mkr.

Moderbolaget Mkr	Inventarier, verktyg och installationer	Summa materiella anläggningstillgångar
Anskaffningsvärde 1 januari 2005	4	4
Inköp	–	–
Försäljningar och utrangeringar	– 1	– 1
Anskaffningsvärde 31 december 2005	3	3
Anskaffningsvärde 1 januari 2006	3	3
Inköp	1	1
Försäljningar och utrangeringar	– 1	– 1
Anskaffningsvärde 31 december 2006	3	3
Ack avskrivningar 1 januari 2005	3	3
Försäljningar och utrangeringar	– 1	– 1
Årets avskrivningar	0	0
Ack avskrivningar 31 december 2005	2	2
Ack avskrivningar 1 januari 2006	2	2
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Ack avskrivningar 31 december 2006	2	2
Restvärde 31 december 2005	1	1
Restvärde 31 december 2006	1	1

8 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen Mkr	Övriga aktier och andelar	Långfristiga fordringar intressebolag	Övriga långfristiga fordringar	Summa finansiella anl.tillgångar	Andelar i intresse- bolag
Bokfört värde vid årets början	6	26	9	41	381
Investeringar	–	–	0	0	–
Försäljningar/amorteringar	–	– 26	0	– 26	– 168
Resultatandelar efter skatt	–	–	–	–	136
Utdelning	–	–	–	–	– 54
Omräkningsdifferenser	0	–	0	0	– 12
Bokfört värde vid årets slut	6	–	9	15	283

Övriga aktier och andelar utgörs i huvudsak av onoterade innehav och tillhör kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Bokförda värden antas motsvara verkliga värden.

Långfristiga fordringar på intressebolag och övriga långfristiga fordringar är fordringar utan avsikt att idka handel med, värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Intressebolagen är alla onoterade. Årets avyttringar av intressebolag avser det 25 procentiga innehavet i Cogent Power.

Moderbolaget Mkr	Aktier i dotter- bolag	Aktier i intresse- bolag	Övriga aktier och andelar	Summa finansiella anl.tillgångar
Anskaffningsvärde vid årets början	2 253	51	3	2 307
Investeringar	–	–	–	–
Försäljningar/amorteringar	–	–	–	–
Planenligt restvärde 31 december 2006	2 253	51	3	2 307

Aktier och andelar	Organisations- nummer	Säte	Innehav antal	% ²⁾	Bokfört värde, Mkr
Moderbolagets aktier och andelar i dotterbolag					
<i>Svenska rörelsedrivande dotterbolag:</i>					
Plannja AB	556121-1417	Luleå	80 000	100	16
SSAB Oxelösund AB	556313-7933	Oxelösund	1 000	100	450
SSAB Tunnpå AB	556313-7941	Borlänge	1 000	100	1 500
Tibnor AB	556004-4447	Stockholm	850 000	85	283
<i>Utländska rörelsedrivande dotterbolag ¹⁾</i>					
Vilande bolag					3
					1
Summa					2 253

¹⁾ Fullständig specifikation av övriga aktier och andelar kan erhållas från SSABs koncernkontor i Stockholm.

²⁾ Procentsiffran anger kapitalandelen som även i samtliga fall överensstämmer med röstandelen.

Fortsättning av not 8 på nästa sida.

8 FORTSÄTTNING FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Aktier och andelar	Organisations- nummer	Säte	Innehav antal	% ²⁾	Bokfört värde, Mkr
Moderbolagets aktier i intressebolag					
Lulekraft AB		Luleå	100 000	50	10
Norsk Stål A/S		Norge	31 750	50	29
Norsk Stål Tynnplater A/S		Norge	13 250	50	12
Summa moderbolagets aktier i intressebolag					51
Dotterbolagens aktier och andelar i intressebolag					
Oxelösunds Hamn AB		Oxelösund	50 000	50	55
Kapitalandelar i intressebolagens egna kapital utöver bokförda värden i moderbolaget					177
Summa koncernens andelar i intressebolag					283
Moderbolagets övriga aktier och andelar					
Bostadsrätt					3
Summa					3
Dotterbolagens övriga aktier och andelar ¹⁾					
					3
Summa koncernens övriga aktier och andelar					6

¹⁾ Fullständig specifikation av övriga aktier och andelar kan erhållas från SSABs koncernkontor i Stockholm.

²⁾ Procentsiffran anger kapitalandelen som även i samtliga fall överensstämmer med röstandelen.

9 VARULAGER

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Råvaror, förbrukningsmaterial och halvfabrikat	2 401	3 019	–	–
Produkter i arbete	313	234	–	–
Färdigvarulager	4 237	3 533	–	–
Förskott till leverantörer	0	2	–	–
Summa	6 951	6 788	–	–

Av lagervärdet var 733 (789) Mkr värderat till nettoförsäljningsvärde.

Den del av varulagret som kostnadsförts ingår i posten Kostnader för sålda varor och uppgår till 22 468 Mkr.

10 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Levererade ej fakturerade varor och tjänster	22	29	1	–
Bonus, rabatter, licenser o dyl	36	28	–	–
Förutbetalda hyror	24	28	1	1
Upplupna ränteintäkter	2	10	2	10
Säkringsredovisade inköpsorder, kol och malm	54	–	–	–
Fraktstöd	8	6	–	–
Oreglerade försäkringsersättningar mm	114	117	1	1
Summa	260	218	5	12

11 ÖVRIGA KORTA RÄNTEBÄRANDE FORDRINGAR/LIKVIDA MEDEL

Övriga korta räntebärande fordringar Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Kortfristiga placeringar (löptid över tre månader)	495	895	495	895
Kort del av fordran SPP/Alecta-medel	–	50	–	32
Övriga	–	1	–	–
Summa korta räntebärande fordringar	495	946	495	927

Likvida medel Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Kassa och bank	773	494	374	251
Kortfristiga placeringar (löptid under tre månader)	600	390	600	390
Summa likvida medel	1 373	884	974	641

Alla kortfristiga placeringar tillhör kategorin innehav för handel och värderas till verkligt värde via resultaträkningen. De kortfristiga placeringarna med löptid under tre månader utgörs av dagsplaceringar i bank medan de med löptid över tre månader förfaller under april 2007 och löper med en ränta på 3,153%.

12 EGET KAPITAL

Aktiekapitalet uppgår till 2 280 (2 273) Mkr fördelat på 259,1 (90,9) miljoner aktier med ett kvotvärde på 8,80 (25) kr per aktie. Av aktierna är 192,6 (67,2) miljoner av serie A och 66,5 (23,7) miljoner av serie B. Samtliga aktier är fria. Varje aktie av serie A medför en röst och varje aktie av serie B en tiondels röst. Inga aktier ägs av bolaget självt eller dess dotterbolag.

Förändring av aktier/aktiekapital	2006		2005	
	Antal aktier i miljoner	Aktiekapital i Mkr	Antal aktier i miljoner	Aktiekapital i Mkr
Ingående balans 1 januari	90,9	2 273	100,9	2 522
Inlösen av aktier *)	– 4,5	– 114	– 10,0	– 249
Fondemission	–	121	–	–
Split 3:1	172,7	–	–	–
Utgående balans 31 december	259,1	2 280	90,9	2 273

*) Under 2006 erbjöds aktieägarna att lösa in var tjugonde aktie för 485 kr. Totalt lämnades drygt 4,5 miljoner aktier in för inlösen. Inlösenbeloppet på 2 205 Mkr utbetalades den 19 juni.

Genomsnittligt antal aktier uppgick till 265,5 (285,7) miljoner.

Övriga tillskjutna medel uppgår till 553 (560) Mkr och utgörs av medel som inbetalats av aktieägarna i samband med nyemissioner utöver aktiens nominella värde.

Till omräkningsreserven förs de kursdifferenser som uppkommer vid omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar till svenska kronor. Kursdifferenser vid omräkning av lån eller andra finansiella instrument som upptagits för att kurssäkra nettotillgångar i utländska dotterbolag förs likaså till omräkningsreserven.

De ackumulerade omräkningsdifferenserna uppgår till – 49 (30) Mkr.

Förändringar i omräkningsreserven Mkr	Koncernen	
	2006	2005
Ingående balans 1 januari	30	– 27
Omräkning av utländska dotter- och intressebolag	– 79	57
Utgående balans 31 december	– 49	30

Föreslagen men ännu ej beslutad utdelning för 2006 uppgår till 1 166 (818) Mkr, vilket utgör 4,50 (3,00) kr per aktie. Beloppet har inte redovisats som skuld.

13 AVSATT TILL PENSIONER

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda planer samt för den pensionsplan för tjänstemän i Sverige som tecknats i Alecta redovisas som årets kostnad de premier som avser den gångna perioden. Omfattningen av förmånsbestämda pensionsplaner är mycket begränsad i koncernen. De förmånsbaserade planerna är i huvudsak ofonderade och utgörs i huvudsak av avtal om 62-års pensionsålder för vissa tjänstemän i koncernen.

Uppkomna aktuariella vinster och förluster redovisas i sin helhet i resultatet.

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen.

Mkr	Koncernen	
	2006	2005
Pensionsförpliktelser som fonderats	23	26
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	- 25	- 26
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	- 2	0
Pensionsförpliktelser som är ofonderade	133	136
Avsättningar till pensioner	131	136

De totala pensionskostnaderna fördelar sig på följande sätt:

Mkr	Koncernen	
	2006	2005
Avgifter till avgiftsbestämda planer	206	174
Avgifter för pensionsförsäkringar tecknade i Alecta *)	63	61
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	19	12
Särskild löneskatt	64	62
Övrigt	0	0
Summa pensionskostnader	352	309

Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2006 uppgick Alectas *) överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 144 (128)%. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Förändringar i den förmånsbestämda förpliktelsen under året:

Mkr	Koncernen	
	2006	2005
Pensionsförpliktelser, ingående balans	162	159
Förmåner intjänade under året	21	21
Räntekostnader	5	7
Betalda förmåner	- 31	- 27
Aktuariella förluster (+)/vinster (-)	- 1	2
Pensionsförpliktelser, utgående balans	156	162

Förändringar i förvaltningstillgångarnas värde under året:

Mkr	Koncernen	
	2006	2005
Förvaltningstillgångar, ingående balans	26	23
Avkastning under året	1	1
Avgifter från arbetsgivaren	-	2
Utbetalda ersättningar	- 2	0
Aktuariella förluster (-)/vinster (+)	0	0
Förvaltningstillgångar, utgående balans	25	26

Fortsättning av not 13 på nästa sida.

13 FORTSÄTTNING AVSATT TILL PENSIONER

Försäkringstekniska beräkningsantaganden

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader bygger på följande antaganden:

%	2006	2005
Diskonteringsränta	4,0	4,0
Inflation	2,0	2,0
Förväntad löneökning	2,5	2,5
Personalomsättning	1,0	1,0
Höjning av inkomstbasbeloppet	2,5	2,5
Avkastning på förvaltad kapital	5,5	5,5

14 UPPSKJUTNA SKATTESKULDER OCH SKATTEFORDRINGAR

Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Uppskjutna skatteskulder har uppkommit				
genom överavskrivningar på anläggningstillgångar	1 303	1 361	–	–
genom övriga temporära skillnader	– 1	0	–	–
Summa uppskjutna skatteskulder	1 302	1 361	–	–
Uppskjutna skattefordringar har uppkommit				
genom pensionsavsättningar	44	44	1	1
genom utnyttjade underskottsavdrag	3	9	–	–
genom övriga temporära skillnader	23	30	–	–
Summa uppskjutna skattefordringar	70	83	1	1

Uppskjuten skatt på balanserade vinstmedel i dotter- och intressebolag beaktas ej. I den mån vinstmedel överförs till moderbolaget, är denna överföring normalt sett skattefri. I den mån en sådan överföring inte skulle vara skattefri, styr moderbolaget över tidpunkten för en sådan överföring och en sådan överföring kommer inte att ske inom överskådlig framtid.

Förändringar av uppskjutna skatteskulder Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Ingående balans	1 361	1 505	–	–
Förändringar mot resultatet	– 58	– 124	–	–
Förändringar mot eget kapital	0	– 19	–	–
Förändring genom avyttring av bolag	0	0	–	–
Omräkningsdifferens	– 1	– 1	–	–
Utgående balans	1 302	1 361	–	–

Förändringar av uppskjutna skattefordringar Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Ingående balans	83	67	1	0
Förändringar mot resultatet	– 12	15	0	0
Förändringar mot eget kapital	0	0	–	–
Förändring genom avyttring av bolag	0	0	–	–
Omräkningsdifferens	– 1	1	–	–
Utgående balans	70	83	1	1

15 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Övriga avsättningar Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Ingående balans	71	70	-	-
Redovisat i resultaträkningen	-	-	-	-
Tillkommande avsättningar	4	6	-	-
Utnyttjat under året	- 12	- 5	-	-
Omräkningsdifferens	0	-	-	-
Utgående balans	63	71	-	-
varav redovisat som				
Övriga långfristiga avsättningar	23	71	-	-
Kortfristiga avsättningar	40	-	-	-

Övriga avsättningar består i huvudsak av avsättningar för garantiåtaganden och reklamationer samt för beräknade förlustkontrakt.

16 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Långfristiga räntebärande skulder Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Utlandslån	0	1	-	-
Obligationslån (Eurolån), (effektiv ränta 3,85%)	144	291	144	291
MTN-program ¹⁾	900	1 250	900	1 250
Finansiella leasingavtal	56	62	-	-
Övriga	1	32	-	-
Summa	1 101	1 636	1 044	1 541
Avgår amortering 2007 resp 2006	- 251	- 497	- 244	- 491
Summa långfristiga räntebärande skulder	850	1 139	800	1 050

¹⁾ Specifikation av MTN-program:

Emitterat/ förfaller	Lån	Räntesats (nominell) %	Räntesats (effektiv) %	Utestående, Mkr	
				2006	2005
Fast ränta					
2000-2007	Nr 109	6,50	6,50	100	100
2001-2006	Nr 112	6,00	6,00	-	200
2001-2008	Nr 113	6,40	6,40	150	150
2001-2006	Nr 114	6,05	6,05	-	150
2003-2008	Nr 117	4,30	4,30	50	50
2003-2008	Nr 118	4,345	4,345	100	100
2003-2008	Nr 119	4,312	4,312	100	100
2003-2009	Nr 120	5,30	5,30	100	100
Rörlig ränta					
2002-2008	Nr 115	stibor +0,625	3,05	150	150
2002-2010	Nr 116	stibor +0,75	3,21	150	150
Total MTN-program				900	1 250

Fortsättning av not 16 på nästa sida.

16 FORTSÄTTNING RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Amorteringar av långfristiga räntebärande skulder						
Mkr	2007	2008	2009	2010	2011	Senare
Koncernen	251	556	106	156	6	26
Moderbolaget	244	550	100	150	–	–

Belopp förfallande till ränteomförhandling						
Mkr	2007	2008	2009	2010	2011	Senare
Koncernen	551	406	106	6	6	26
Moderbolaget	544	400	100	–	–	–

Kortfristiga räntebärande skulder				
Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Kortfristig del av långfristiga skulder	251	497	244	491
Checkräkningskrediter	55	119	31	90
Summa kortfristiga räntebärande skulder	306	616	275	581

Låneskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Valutarisken i utlandslånen och obligationslånen (som är emitterade i Euro) har säkrats genom valutaswappar. Såväl valutadelen i lånen som valutaswapparna värderas löpande till verkligt värde och värdeändringar redovisas i resultaträkningen.

För att minska de totala lånens genomsnittliga räntebindningstid har den fasta räntan för ett av MTN-lånen, nr 117, omvandlats till rörlig ränta genom en ränteswapp. Såväl ränteswapp som MTN-lånet värderas till verkliga värden och värdeändringar redovisas i resultaträkningen.

17 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Upplupna personalkostnader	1 001	905	14	17
Erhållna ej fakturerade varor och tjänster	181	181	–	–
Upplupna räntekostnader	15	41	15	40
Upplupna rabatter, bonusar och reklamationer	50	34	–	–
Säkringsredovisade inköpsorder, kol och malm	–	31	–	–
Upplupna kostnader gentemot intressebolag	60	29	–	–
Energiskatter	12	15	–	–
Upplupna försäkringskostnader	20	–	–	–
Övriga poster	93	141	3	26
Summa	1 432	1 377	32	83

18 NETTOSKULD

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Kassa och bank	773	494	374	251
Kortfristiga placeringar	600	390	600	390
Kortfristiga placeringar > 3 månader	495	895	495	895
Fordringar på dotterbolag	–	–	8 828	5 703
Aktuella skattefordringar	37	24	–	–
Övriga fordringar	6	84	3	32
Räntebärande tillgångar	1 911	1 887	10 300	7 271

Fortsättning av not 18 på nästa sida.

18 FORTSÄTTNING NETTOSKULD

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Kortfristiga räntebärande skulder	306	616	275	581
Långfristiga räntebärande skulder	850	1 139	800	1 051
Avsättningar till pensioner	131	136	6	5
Skulder till dotterbolag	–	–	1 145	1 067
Aktuella skatteskulder	448	403	1	142
Räntebärande skulder	1 735	2 294	2 227	2 846
Nettoskuld	– 176	407	– 8 073	– 4 425

19 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, KÖNSFÖRDELNING OCH SJUKFRÅNVARO

	Antal anställda		Andel kvinnor, %	
	2006	2005	2006	2005
Moderbolaget				
Sverige	20	18	42	32
Summa moderbolaget	20	18	42	32
Dotterbolagen				
Sverige	7 860	7 985	17	17
Danmark	140	138	24	25
Finland	131	125	25	25
Italien	57	57	23	27
Kanada	41	45	10	9
Norge	32	33	22	20
Polen	110	92	24	27
Storbritannien	47	47	33	34
Sydafrika	106	103	17	17
Tyskland	39	40	39	33
USA	33	32	21	22
Övriga < 20 anställda	121	117	36	28
Summa dotterbolagen	8 717	8 814	18	18
Summa koncernen	8 737	8 832	18	18

Beräkningen bygger på normal årsarbetstid i olika produktionsavsnitt. Hänsyn har bl a tagits till skiftform. Andelen kvinnor avser antalet anställda per 31 december.

Andelen kvinnor i koncernens alla bolagsstyrelser uppgick till 4 (3)% och andelen i moderbolagets styrelse uppgick till 9 (9)%. Andelen kvinnor i koncernens ledningsgrupper inklusive verkställande direktörer uppgick till 9 (6)%. Koncernledningen består av fyra män och en kvinna.

Personalens sjukfrånvaro (% av ordinarie arbetstid)	Koncernen ¹⁾		Moderbolaget ²⁾	
	2006	2005	2006	2005
Sjukfrånvaro totalt	6,5	6,5	0,8	1,2
varav andel 60 dagar eller mer	62,2%	63,3%	0%	0%
Sjukfrånvaro per grupp				
kvinnor	9,9	9,4	0,9	2,4
män	5,8	6,0	0,7	0,8
29 år och yngre	3,5	3,2		
30–49 år	5,8	5,8		
50 år och äldre	8,2	8,4		

¹⁾ Avser koncernens anställda i Sverige.

²⁾ Sjukdom i moderbolaget redovisas endast som total och per kön eftersom antal anställda endast uppgår till 26 personer.

20 LEASING

Operationell leasing Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Minimileaseavgifter under året	45	45	4	4

Avtalade minimileaseavgifter som hänför sig till icke uppsägningsbara operationella leasingavtal uppgår för 2007 till 48 Mkr, för 2008–2011 till totalt 115 Mkr och för åren efter 2011 till 53 Mkr. I operationell leasing ingår hyresavtal för fastigheter, lokaler och godsvagnar för stålrelsens transporter.

Finansiell leasing Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Minimileaseavgifter under året	12	12	–	–

Avtalade minimileaseavgifter för 2007 uppgår till 12 Mkr, för 2008–2011 till totalt 31 Mkr och för åren efter 2011 till 49 Mkr. Nuvärdet av finansiella leasingkulder uppgår till 48 (62) Mkr. I finansiell leasing ingår ett ställverk och godsvagnar för stålrelsens transporter.

21 STÄLLDA SÄKERHETER

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
För egna långfristiga skulder				
Fastighetsinteckningar	9	9	–	–
Företagsinteckningar	20	22	–	–
Summa för egna långfristiga skulder	29	31	–	–
Övriga ställda säkerheter				
Fastighetsinteckningar	30	30	–	–
Summa övriga ställda säkerheter	30	30	–	–
Summa ställda säkerheter	59	61	–	–

22 ANSVARFÖRBINDELSER

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Borgensförbindelser	0	1	0	0
Ansvarförbindelser för dotterbolags förpliktelser	–	–	105	107
Övriga ansvarförbindelser	88	77	58	71
Summa ansvarförbindelser	88	78	163	178

SSAB Tunnlåt har en pågående tvist med ett försäkringsbolag rörande ett masugnshaveri från 1997. Under 2006 dömde en första instans till SSAB Tunnlåts fördel. Motparten kommer dock att driva ärendet vidare. SSAB Tunnlåts krav på försäkringsbolaget uppgår, utöver det redan utbetalda beloppet om 110 Mkr, enligt domen till drygt 170 Mkr plus ränta. Försäkringsbolagets motkrav innebär att det utbetalda beloppet på 110 Mkr ska återbetalas. I balansräkningen har hänsyn tagits till bedömt utfall av tvisten. Bland förutbetalda kostnader och upplupna intäkter redovisas den fordran som motsvarar bedömt utfall av tvisten. (Se not 10, posten oregrerade försäkringsersättning mm.) Någon ansvarförbindelse har inte redovisats.

Koncernen är i övrigt involverad i ett fåtal rättstvister av karaktären konkurs- och garantiärenden samt reklamationer. I bokföringen har hänsyn tagits till bedömt utfall av dessa.

23 KASSAFLÖDESANALYS

Finansnetto

Kassaflödesanalysens utgår från det resultatförda finansnettot. Justeringen från kostnadsförda räntor till betalda räntor sker genom att förändringen i upplupna räntor finns med i förändring av rörelsekapital. De betalda räntorna uppgår till:

Betalda räntor Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Under perioden erhållen ränta	78	80	196	168
Under perioden betald ränta	- 118	- 141	- 125	- 139

Kursdifferens i likvida medel

Kursdifferens på ingående likvida medel i utländska dotterbolag ingår i posten övrig finansiering med

	- 8	12	-	-
--	-----	----	---	---

24 FÖRVÄRV/AVYTTRING AV VERKSAMHET OCH DOTTERBOLAG

Under året förvärvades ingen verksamhet. Två fastighetsägande dotterbolag har avyttrats under året, Tibnor Dalarna och A. Nicklasson. Värdet av tillgångar och skulder som avyttrades 2006 uppgick till:

Mkr	Avyttringar	
	2006	2005
Materiella anläggningstillgångar	50	-
Kundfordringar	3	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	0	-
Övriga fordringar	2	-
Likvida medel	-	-
Uppskjuten skatt	0	-
Leverantörsskulder	- 36	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	- 3	-
Övriga skulder	- 1	-
Bokfört resultat på försäljningen	87	-
Utbetald köpeskilling ¹⁾	102	1 425
Likvida medel i de avyttrade bolagen	0	-
Påverkan på koncernens likvida medel	102	1 425

¹⁾ Under 2005 erhöles likviden för försäljningen av SSAB HardTech.

Under 2006 avyttrades dessutom det 25 procentiga innehavet i intressebolaget Cogent Power vilket gav en positiv likviditets-effekt på 248 Mkr.

25 SEGMENT

Affärsområden

Försäljning och resultat per affärsområde

Mkr	Försäljning totalt		därav intern försäljning		Rörelse-resultat ³⁾		Resultat efter finans-netto ³⁾		Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
<i>Affärsområde:</i>										
Division Tunnpå	15 316	14 219	2 756	2 615	2 856	3 175	2 785	3 128	34	40
Division Grovplåt	9 941	9 135	2 915	2 460	2 234	1 994	2 193	1 957	40	39
Plannja	1 482	1 377	2	4	114	80	110	76	30	20
Tibnor	9 202	7 423	40	37	776	426	783	428	50	27
Övriga	949	868	0	0	63	47	64	48		
<i>Moderbolaget:</i>										
Moderbolaget ¹⁾	-	-	-	-	- 109	- 74	- 5	- 53		
Intressebolag ²⁾	-	-	-	-	144	87	144	87		
Koncernjustering	- 5 836	- 5 218	- 5 713	- 5 116	- 24	0	- 22	0		
Summa	31 054	27 804	-	-	6 054	5 735	6 052	5 671	36	34

¹⁾ Exklusive utdelning från dotterbolag samt exklusive reavinst på försäljning av dotterbolag. Resultatet i moderbolaget består främst av administrationskostnader och ett positivt finansnetto.

²⁾ Avser de av moderbolaget ägda andelarna i intressebolagen Lulekraft, Norsk Stål och Norsk Stål Tynnplater.

³⁾ I rörelseresultatet och i resultat efter finansnetto ingår resultatandelar i intressebolag med för Division Tunnpå 83 (-1) Mkr och för Division Grovplåt 12 (9) Mkr.

Balans- och kassaflödesinformation per affärsområde

Mkr	Tillgångar		Skulder		Avskrivningar		Investeringar		Kassaflöde	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
<i>Affärsområde:</i>										
Division Tunnpå ¹⁾	11 382	10 631	6 089	5 109	504	499	586	463	+ 2 105	+ 1 571
Division Oxelösund	7 807	7 235	4 064	4 377	362	348	729	303	+ 1 079	+ 595
Plannja	687	502	435	270	30	31	41	26	+ 150	+ 95
Tibnor	2 967	2 540	1 525	1 338	62	66	44	54	+ 409	+ 426
Övriga	256	420	169	354	5	4	6	7	+ 20	+ 16
<i>Moderbolaget:</i>										
Moderbolaget	9 344	9 785	2 461	3 128	0	0	1	0	+ 31	+ 102
Avyttrad verksamhet ²⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	+ 1 425
Koncernjustering	- 9 648	- 9 293	- 7 499	- 7 120	-	3	-	-	-	-
Summa	22 795	21 820	7 244	7 456	963	951	1 407	853	+ 3 794	+ 4 230

¹⁾ I kassaflödet för 2006 ingår köpeskillingen för Cogent Power med 248 Mkr.

²⁾ Avyttrad verksamhet avser köpeskillingen för SSAB HardTech.

Fortsättning av not 25 på nästa sida.

25 FORTSÄTTNING SEGMENT

Geografiska områden

Koncernens exportförsäljning har sin tyngdpunkt huvudsakligen i Europa. Tillväxten för koncernens nischprodukter gör dock att försäljningen på mer avlägsna marknader ökar. Endast en begränsad del av tillverkningen av koncernens stålprodukter sker utanför Sverige och investeringarna i utlandet är därför små.

Nedanstående tabell visar fördelningen av koncernens försäljning per land/region, oavsett var produkterna tillverkats.

Mkr	2006	%	2005	%
Sverige	11 289	36	9 988	36
Tyskland	2 507	8	2 446	9
Danmark	2 093	7	1 767	6
Italien	1 968	6	1 962	7
Finland	1 960	6	1 608	6
Benelux	1 143	4	1 132	4
Storbritannien	1 076	4	1 072	4
Polen	901	3	744	3
Frankrike	653	2	657	2
Övriga EU	2 003	7	1 669	6
Norge	979	3	886	3
Övriga Europa	529	2	418	1
Nordamerika	1 810	6	1 598	6
Kina	771	2	468	2
Övriga Asien	728	2	791	3
Övriga marknader	644	2	598	2
Summa	31 054	100	27 804	100

Nedanstående tabell visar redovisade värdet på tillgångar samt investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är belägna.

Mkr	Tillgångar				Investeringar			
	2006	%	2005	%	2006	%	2005	%
Sverige	20 191	89	19 371	89	1 367	97	800	94
EU-25 (exkl Sverige)	1 825	8	1 734	8	30	3	38	4
Övriga Europa	92	0	20	0	3	0	0	0
Nordamerika	371	2	488	2	6	0	5	1
Asien	235	1	109	1	1	0	2	0
Övriga världen	81	0	98	0	0	0	8	1
Summa	22 795	100	21 820	100	1 407	100	853	100

26 FINANSIELL RISKHANTERING

Hanteringen av finansiella risker regleras i koncernens finanspolicy. Huvuddelen av de finansiella transaktionerna sker genom moderbolagets finansfunktion.

Valutarisk

Koncernens valutarisker hanteras av moderbolaget. Syftet med hanteringen av transaktionsexponeringen är att reducera valutakursförändringarnas inverkan på kontrakterade flöden. Dotterbolagen terminssäkrar därför sin försäljning och sina inköp i utländsk valuta hos moderbolaget när valutarisken uppkommer. I de flesta fall sammanfaller denna tidpunkt med ordertecknandet. I den mån moderbolaget inte kan matcha flödena avtäckas resterande valutarisker genom terminskontrakt. Eftersom stålrelsens orderstock normalt endast motsvarar sex-sju veckors produktion innebär koncernens valutapolitik att förändrade valutarelationer relativt snabbt påverkar koncernens resultat. På inköpssidan är dock valutaterminerna i genomsnitt längre. I känslighetsanalysen på sidan 27 framgår hur mycket valutakursförändringar påverkar koncernens resultat och resultat per aktie.

Försäljning på exportmarknaderna sker huvudsakligen i lokala valutor. Exportförsäljningen skapar valutainflöden i främst EUR men också i USD och i andra europeiska valutor. Inflödena i övriga valutor är begränsade.

Inköp av främst malm och kol sker i USD. Därtill kommer valutaflöden till följd av större investeringsupphandlingar, vilka till viss del sker i främmande valutor, främst EUR.

Sammantaget innebär detta att koncernen har ett nettoutflöde av USD och ett nettoinflöde av övriga valutor. Nettoinflödet av främmande valutor uppgick till 6 900 (6 400) Mkr. Koncernens väsentligaste valutaflöden framgår av diagram på sidan 20.

Nettoinvesteringarna i form av eget kapital i utländska dotter- och intressebolag uppgår till 8% av koncernens totala egna kapital, vilket innebär att omräkningsexponeringen är relativt begränsad. Exponeringen begränsas dessutom genom att större nettoinvesteringar i utländska dotter- och intressebolag valutasäkras främst genom upplåning i motsvarande valuta.

Valutarisker som uppkommer vid upplåning i utländsk valuta säkras till sitt kapitalbelopp.

Finansierings- och likviditetsrisk

Upplåningen inriktas på att trygga koncernens behov av lånefinansiering och sker primärt i moderbolaget. Av den totala upplåningen på 1 156 (1 755) Mkr utgör endast 7 (7)% finansiering som skett direkt mellan dotterbolag och extern långgivare. I dessa fall rör det sig främst om övertagna skulder i förvärvade bolag och om finansiell leasing.

För upplåning på ett till tio års löptid används ett svenskt MTN (Medium Term Note)-program medan ett svenskt certifikatprogram används för kortare upplåning. Låneramarna inom dessa båda program uppgår till vardera 2 000 Mkr. Därutöver finns även ett Euro Commercial Paper Programme på 100 MUSD, som dock inte utnyttjats under året. Det svenska certifikatprogrammet är av Standard & Poor's placerat i ratingkategorin K-1 och MTN-programmet i BBB+. Upplåningen inom MTN-programmet var vid årets utgång 900 (1 250) Mkr. Certifikatprogrammet har varit utnyttjat under året.

Den långfristiga upplåningen uppgick vid årsskiftet till 1 101 (1 636) Mkr och hade en genomsnittlig återstående

löptid på 2,0 (2,2) år. Förfallostrukturen under de närmaste åren framgår av not 16.

Dotterbolagens likvida medel hanteras inom ett centralt koncernkontosystem eller i lokala cash-pooler. Överskottslikviditet används primärt till att reducera skulder. De likvida medlen inklusive kortfristiga placeringar uppgick vid årsskiftet till 1 868 (1 779) Mkr varav 495 (895) Mkr utgjordes av kortfristiga placeringar med en löptid vid anskaffningstillfället överstigande tre månader och som därför inte redovisas bland likvida medel i balansräkningen.

Bindande kreditlöften finns för att minimera risken att framtida kapitalanskaffning blir svår eller dyr. Koncernens likvida beredskap bestående av likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjade bindande kreditlöften uppgick vid årsskiftet till 3 720 (3 655) Mkr vilket motsvarade 12 (13)% av försäljningen.

Ränterisk

Koncernens ränterisk är hänförlig till förändringen i marknadsräntor och deras påverkan på skulder och placeringar. Den långfristiga upplåningen via MTN-programmet eller via private placement-marknaden sker huvudsakligen till fast ränta under lånens löptid. Räntebindningstiden på upplåningen får varieras inom givna riskramar med hjälp av ränteswappar.

Vid utgången av året uppgick koncernens totala låneskulder till 1 156 (1 755) Mkr med en genomsnittlig räntebindningstid på 3,3 (3,2) år. Lån som förfaller till ränteförhandling under de närmaste åren framgår av not 16.

Koncernens räntebärande tillgångar uppgick till 1 911 (1 887) Mkr och utgjordes nästan uteslutande av kortfristiga placeringar till rörlig ränta.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår dels vid placering av likvida medel, dels som motpartsrisiker vid ingångna derivataffärer. För att begränsa kreditrisken fastställs de maximalt tillåtna motpartsriskerna för godkända motparter. För en godkänd motpart krävs en rating på minst A- från Standard & Poor's eller A3 från Moody's. Vid beräkningen av motpartsrisken kvittas kursvinster mot kursförluster om avtal finns i enlighet med International Swaps and Derivatives Association. Den totala motpartsrisken i derivat uppgick vid årsskiftet till 157 (131) Mkr.

Överskottslikviditet placeras i statskuldväxlar eller bankcertifikat med korta löptider.

Utöver detta finns kreditrisker i kundfordringar, vilka inte faller under finansiell riskhantering utan hanteras i respektive dotterbolag. Risken är dock utspridd på ett stort antal kunder. Därtill sker individuell kreditprövning och limiter sätts för respektive kund.

Försäkringar

All industriell verksamhet är förenad med risker som måste beaktas, hanteras och förebyggas. Till de mer framträdande riskerna hör skada på personer, skada på egendom och risker för ekonomiska förluster som en konsekvens av skadehändelser. För den här typen av risker tecknar koncernen försäkringar. Koncernens finansiella ställning är sådan att försäkringar främst ska utgöra ett katastrofskydd. Detta innebär försäkringslösningar med tämligen höga självrisker.

Fortsättning av not 26 på nästa sida.

26 FORTSÄTTNING FINANSIELL RISKHANTERING

Värdering finansiella instrument

Valutaderivat och ränteswappar

Valutasäkring sker, enligt finanspolicyn, alltid i samband med tecknandet av inköps- och försäljningsorder samt vid säkring av utländska lån till svensk krona. Valutaderivat används enbart för att säkra valutarisker och samtliga valutaderivat värderas till verkligt värde i balansräkningen.

För de valutasäkringar som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt IAS 39 får värdeförändringar av valutaderivat ingen resultatpåverkan utan kvittas mot motsvarande värdeförändring av den säkrade ordern. Sådan redovisning tillämpas för närvarande endast för de valutaderivat som avser kol- och malmkontrakt.

För valutasäkringar som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning får förändringarna av verkligt värde av valutaderivat resultatteffekt löpande fram till dess ordern levereras.

Vid årsskiftet uppgick det samlade värdet på inköps- och försäljningsorder för vilka valutaterminer tecknats till 10,1 (13,0) miljarder kronor. Valutaterminerna hade en genomsnittlig återstående löptid på 4,3 (4,3) månader och hade vid utgången av året ett bokfört verkligt värde på +50 (+74) Mkr medan säkringsredovisade inköpsorder bokförts till +54 (-31) Mkr vilket gav en resultatteffekt netto på +104 (+43) Mkr.

Utöver valutaderivat för att säkra kommersiella flöden finns en valutaswap för att säkra betalningsflödet för ett obligationslån upptagen i Euro till svensk krona. Valutaderivatet värderas till verkligt värde och i enlighet med reglerna kring säkringsredovisning värderas även lånet till verkligt värde. Värdeförändringen av valutaderivat och lån netto-redovisas i resultaträkningen.

För närvarande tillämpas inte kassaflödessäkring och det finns heller inte någon säkring av nettoinvesteringar i utländska bolag eftersom dessa endast är av begränsad omfattning.

För att minska räntebindningstiden på den totala skuldportföljen har ett lån under MTN-programmet med fast ränta swappats till rörlig ränta. Enligt IAS 39 får värdeförändringar av swappen ingen resultatpåverkan utan kvittas mot motsvarande värdeförändring av lånet.

Villkoren för en "verkligtvärdesäkring" är uppfyllda vilket innebär att värdeändringar på såväl ränteswapparna som på de två lånen redovisas i resultaträkningen.

Derivatvärden 31 december 2006

Mkr	Tillgångar	Skulder
Valutaderivat som ej säkringsredovisas	174	70
Valutaderivat för "verkligtvärdesäkring" av flöden	-	54
Valutaderivat för "verkligtvärdesäkring" av lån	1	-
Ränteswappar för "verkligtvärdesäkring"	0	-
Totala derivat redovisade i Övriga korta tillgångar/skulder	175	124
Värdeändring i säkrad tillgång (inköpsorder)	54	-
Värdeändring i säkrad skuld (Eurolån)	-	1
Värdeändring i säkrad skuld (MTN-lån)	-	0
Netto	229	125

Netto realiserade derivatvärden som påverkat årets resultat uppgår således till +104 Mkr. Värdeändring i säkrad tillgång redovisas bland Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.

Värdering övriga finansiella tillgångar och skulder

Nedanstående tabell visar redovisat värde jämfört med bedömt verkligt värde per typ av finansiell tillgång och skuld.

Mkr	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar		
1. Kortfristiga placeringar	600	600
2. Korta placeringar (löptid över 3 månader)	495	495
3. Kundfordringar	4 926	4 926
Finansiella skulder		
4. Övriga korta lån	- 55	- 55
5. MTN-program	- 900	- 905
5. Obligationslån	- 144	- 144
6. Övriga finansiella skulder	- 57	- 57
7. Leverantörsskulder	- 2 362	- 2 362

1. Kortfristiga placeringar består av dagsplaceringar i bank med korta löptider och verkligt värde är detsamma som anskaffningsvärdet.

2. Korta placeringar med löptid över 3 månader klassificeras som innehav för handel och har värderats till verkligt värde med värdeförändringar över resultaträkningen.

3. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt efter individuell bedömning av osäkra fordringar. Värdet på kundfordringarna brutto före nedskrivning för osäkra fordringar uppgick till 4 940 Mkr. Det finns ingen koncentration av kreditrisker, eftersom koncernen har ett stort antal kunder som är spridda internationellt.

4. Övriga korta lån utgörs i huvudsak av checkräkningskrediter vars anskaffningsvärden utgör en god approximation till dess verkliga värden.

5. MTN-program och obligationslån är redovisade till upplupna anskaffningsvärden. Verkligt värde har beräknats utifrån den ränta som gällde vid årsskiftet för återstående löptider.

6. Övriga finansiella skulder består av finansiella leasing-skulder, 56 Mkr där redovisat värde anses motsvara verkligt värde.

Under 2006 har kursdifferenser netto bokförts med -111 (+200) Mkr i rörelseresultatet och med +19 (-10) Mkr i finansnettot.

Förändringar av valutarelationerna mellan 2005 och 2006 medförde en resultatteffekt på ca -200 (300) Mkr främst till följd av att råvarukostnaderna till stor del är dollarbaserade, men denna resultatteffekt kommer i huvudsak fram som högre råvarukostnader.

27 KRITISKA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Viktiga bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna

På stålrörelsens industriområden finns ett behov av framtida marksanering. Enligt gällande regler kommer en sådan sanering att bli aktuell först i och med att SSAB upphör att bedriva verksamhet på området. Det går idag inte att bedöma om och när verksamheten skulle kunna upphöra varför någon avsättning för sådan marksanering inte har gjorts.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Uppskattningarna avseende utfallen i en tvist med ett försäkringsbolag rörande ett masugnshaveri från 1997 samt i en

tvist gentemot ett konkursbo baseras på bedömningar av framtida utfall.

En stor del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecta. Då det i dagsläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecta avseende koncernens andel av förpliktelser och förvaltningstillgångar får pensionsplanen som tecknats i Alecta redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecta rapporterade vid årsskiftet tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelsen går inte att erhålla från Alecta.

28 DEFINITIONER

Försäljning

Försäljning med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och frakt.

Eget kapital

Summa eget kapital enligt koncernbalansräkningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder.

Likvida medel

Kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader vid förvärvet.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar.

Räntabilitet på eget kapital efter skatt

Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital under året.

Räntabilitet på sysselsatt kapital före skatt

Rörelseresultat före andelar i intressebolag ökat med finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital under året.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Kassaflöde

Medel genererade från den löpande verksamheten inklusive förändring av rörelsekapital samt kassaflöde från investeringsverksamheten. (Betald skatt i kassaflödesanalysen dock justerad till att istället utgöra den aktuella skatt som kommer att bli betald baserad på det resultat som verksamheten genererat.)

Förädlingsvärde

Försäljning och övriga rörelseintäkter minskat med avskrivningar och kostnader för köpta varor och tjänster.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinstmultipel P/E

Börskurs vid årets slut i förhållande till resultat per aktie.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetsandelar dividerat med antal aktier vid årets slut.

Direktavkastning

Utdelning i förhållande till börskurs vid årets slut.

29 ÖVERVÄGANDEN VID FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Vid årsstämman 2007 har aktieägarna bl a att ta ställning till styrelsens förslag till utdelning.

Vid utgången av 2006 är den finansiella ställningen mycket stark och med en nettoskuldsättning på -176 Mkr. Koncernens balanserade vinstmedel uppgår till 12 551 Mkr och moderbolagets fria medel uppgår till 7 170 Mkr. Av det egna kapitalet utgör realiserade vinster föranledda av att finansiella instrument redovisats till marknadsvärde endast 104 Mkr. Sedan årsskiftet har ingenting väsentligt inträffat som påverkat koncernens finansiella ställning negativt.

Styrelsen anser att en så stark balansräkning inte behövs för att säkerställa verksamhetens utveckling i ett medellångt perspektiv och kommer därför att föreslå årsstämman att lämna utdelning med 4,50 (3,00) kr per aktie motsvarande 1 166 (818) Mkr.

Enligt styrelsens uppfattning är således den föreslagna värdeöverföringen till aktieägarna försvarlig med hänsyn till de krav som verksamheten ställer på den finansiella ställningen.

Vinstdisposition

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står

balanserad vinst	458
årets vinst	<u>6 712</u>
Mkr	7 170

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

till aktieägarna utdelas	
4,50 kronor per aktie	1 166
till nästa år överföres	<u>6 004</u>
Mkr	7 170

Koncernens balanserade vinstmedel enligt upprättad koncernbalansräkning uppgick till 12 551 (11 321) Mkr.

Årsredovisningen har upprättats i överensstämmelse med god redovisningssed för aktiemarknadsbolag, lämnade uppgifter stämmer såvitt känt med faktiska förhållanden och ingenting av väsentlig betydelse har utelämnats som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen.

Stockholm den 7 februari 2007


Sverker Martin-Löf


Carl Bennet


Anders G Carlberg



Owe Jansson


Bert Johansson


Marianne Nivert


Anders Nyren


Ola Parten


Matti Sundberg


Lars Westerberg


Olof Faxander
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 12 februari 2007

PricewaterhouseCoopers AB


Claes Dahlén
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i SSAB Svenskt Stål Aktiebolag (publ)
Organisationsnummer 556016-3429.

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i SSAB Svenskt Stål AB (publ) för år 2006. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 19–82. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 12 februari 2007
PricewaterhouseCoopers AB



Claes Dahlén
Auktoriserad revisor

Adresser

Koncernkontor

SSAB Svenskt Stål
Box 26208
100 40 Stockholm
Tel 08-45 45 700
Telefax 08-45 45 725
Besöksadress:
Birger Jarlsgatan 58
www.ssab.se

Svenska divisioner och bolag

Plannja
971 88 Luleå
Tel 0920-929 00
Telefax 0920-929 12
www.plannja.com

Plannja Siba
Box 143
570 81 Järforsen
Tel 0495-175 00
Telefax 0495-505 25
www.plannja.com

SSAB Merox
613 80 Oxelösund
Tel 0155-25 44 00
Telefax 0155-25 52 21
www.merox.se

SSAB Oxelösund
613 80 Oxelösund
Tel 0155-25 40 00
Telefax 0155-25 40 73
www.ssabox.com

SSAB Tunnlåt
Huvudkontor:
781 84 Borlänge
Tel 0243-700 00
Telefax 0243-720 00
Metallurgi:
971 88 Luleå
Tel 0920-920 00
Telefax 0920-927 14
www.ssabtunnplat.com

Tibnor
Box 4260
102 66 Stockholm
Tel 08-702 40 00
Telefax 08-702 23 55
www.tibnor.se

Utländska bolag

Australien

SSAB Swedish Steel
P O Box 1443
AU-Booragoon,
WA 6954 (Perth)
Tel 0061-8-9315 5450
Telefax 0061-8-9315 5451
www.ssab.com.au

Brasilien

SSAB Swedish Steel
Rua Commendador
de Araújo 565-cj, 704
CEP 80420-000
Centro Curitiba-Paraná
Tel 0055-41-3014 9070
Telefax 0055-41-3014 7733
www.ssab.com.br

SSAB Swedish Steel
Rua Padre Garcia Velho
73-cj, 13
CEP 05421-030 Pinheiros
Sao Paulo-SP
Tel 0055-11-3032 0393
Telefax 0055-11-3032 0393
www.ssab.com.br

Chile

SSAB Swedish Steel
Santo Domingo 1160
piso 11, Oficina 1101,
Santiago
Tel 0056-981882059
Telefax 0056-28530271
www.ssab.nu/cl

Danmark

Plannja
Postboks 727
DK-9100 Aalborg
Tel 0045-98-10 11 11
Telefax 0045-98-10 10 01
www.plannja.com

SSAB Svensk Stål
Postboks 130
DK-2605 Brøndby
Tel 0045-43 20 50 00
Telefax 0045-43 20 50 18
www.ssab.dk

Estland

SSAB Swedish Steel
Tule 22
EE-76505 Saue
Tel 00372-6-709 007
Telefax 00372-6-709 007
www.ssab.ee

Finland

SSAB Svenskt Stål
Fredriksgatan 63 A 11
FI-00 100 Helsingfors
Tel 00358-9-686 60 30
Telefax 00358-9-693 21 20
www.ssab.fi

Plannja
Terästie 8
FI-54 100 Joutseno
Tel 00358-5-610 55 00
Telefax 00358-5-610 56 00
www.plannja.com

Frankrike

SSAB Swedish Steel
114, Avenue Charles de Gaulle
FR-92522 Neuilly sur Seine Cedex
Tel 0033-1-5561 91 00
Telefax 0033-1-5561 91 09
www.ssab.fr

Grekland

SSAB Swedish Steel
18, Kaitezdistr.
Panorama
GR-552 36 Thessaloniki
Tel 0030-2310-347 273
Telefax 0030-2310-347 271
www.ssab.gr

Indonesien

SSAB Swedish Steel
Graha Family P 110
Surabaya-60227
East Java
Tel 0062-31-753 3883
Telefax 0062-31-297 5207
www.ssab.co.id

Italien

SSAB HARDOX Lamiere
Piazza Europa
Interporto di Parma
IT-43010
Loc. Bianconese-Fontevivo (PR)
Tel 0039-0521-61 88 23/24
Telefax 0039-0521-61 88 16
www.ssab.it

SSAB Swedish Steel
Via G. Di Vittorio No 6
IT-250 16 Ghedi
Tel 0039-030-905 88 11
Telefax 0039-030-905 89 30
www.ssab.it

Japan

SSAB Swedish Steel
Kenchiku Kaikan 5 Fl
5-26-20 Shiba, Minato-Ku
JP-Tokyo 108-0014
Tel 0081-3-3456 34 47
Telefax 0081-3-3456 34 49
www.ssab.jp

Kanada

SSAB Swedish Steel
1031 Cliveden Avenue
CA-Delta, BC
Canada V3M 5V1
Tel 001-604-526 37 00
Telefax 001-604-526 01 77
www.ssab.ca

Kina

SSAB Oxelösund
Representative Office Beijing
Room A1902,
Vantone New World Plaza
Fuchengmenwai
CN-100037 Beijing
Tel 0086-10-6858 79 61/62
Telefax 0086-10-6858 79 96
www.ssab.cn

SSAB Swedish Steel
Beijing Representative Office
Room 330, Radisson SAS Hotel
No. 6A East Beisanhuan Road
CN-100028 Beijing
Tel 0086-10-6466 34 41
Telefax 0086-10-6466 34 42
www.ssab.cn

SSAB Swedish Steel
C. C. Wu Building, Room 2312
302-308 Hennessy Road
Wan Chai
HK-Hongkong
Tel 00852-2564 07 82
Telefax 00852-2563 21 02
www.ssab.cn

Korea

SSAB Swedish Steel
2F, Koami New bld.
13-6 Yoido-dong
Youngdeungpo-ku
KR-150-870 Seoul
Tel 0082-2-761 61 72
Telefax 0082-2-761 61 73
www.ssab.co.kr

SSAB Tunnlåt
Korea Branch
8F, Koami New Building
13-6 Yoido-dong
Youngdeungpo-ku
KR-Soeul
Tel 0082-2-369-7272
Telefax 0082-2-3369-7279
www.ssab.co.kr

Malaysia

SSAB Swedish Steel
23, Jalan SB Indah 1/19D
Taman Sungai Besi Indah
433300 Seri Kembangan
Selangor, D.E.
Tel 0060-19334-1551
Telefax 0060-38948-6962
www.ssabox.com

Mexiko

SSAB Swedish Steel
Ave Jose Vasconcelos 1507
Officina 204, Col Centro
MX-66230 San Pedro
Nuevo León
Tel 0052-81-8192 9130
Telefax 0052-81-8192 2120
www.ssab.com.mx

Nederländerna

SSAB Prelaq
P.O. Box 2
NL-6640 AA Beuningen
Tel 0031-24-679 07 00
Telefax 0031-24-679 07 07
www.ssabprelaq.com

SSAB Swedish Steel
P.O. Box 131
NL-6640 AC Beuningen
Tel 0031-24-679 05 70
Telefax 0031-24-679 05 55
www.ssab.nl

Norge

Plannja
Postboks 8 Leirdal
NO-1008 Oslo
Tel 0047-23-28 85 00
Telefax 0047-23-28 85 10
www.plannja.com

SSAB Svensk Stål
Postboks 47
N-1313 Vøyenenga
Tel 0047-23-11 85 80
Telefax 0047-67-15 35 90
www.ssab.no

Polen

SSAB Swedish Steel
Ul. Bernardynska 17/44
PL-02904 Warszawa
Tel 0048-22-643 59 28
Telefax 0048-22-643 59 28
www.ssab.pl

SSAB Swedish Steel
Opacz, ul. Centralna 24
PL-0505816 Michalowice
Tel 0048 22-353-13 14
Telefax 0048-22-723 04 86
www.ssab.pl

Plannja
Ul. Bialolecka 233
PL-03-253 Warszawa
Tel 0048-22-814 10 60
Telefax 0048-22-814 08 60
www.plannja.com

Portugal

SSAB Portugal
Sítio das Pratas, Aparto 201
P-2071 Cataxo Cedex
Tel 00351-243-704 272/273
Telefax 00351-243-704 262
www.ssab.pt

SSAB Swedish Steel
Rua Sao Nicolau N.2
Sala 407
PT-4520-248
Santa Maria da Feira
Tel 00351-256-371 610
Tel 00351-256-371 619
www.ssab.pt

Ryssland

SSAB Swedish Steel
Moskovskaya 21
RU-141400 Khimki
Tel 007-095-74 52 097
Telefax 007-095-777-2686
www.ssab.ru

Singapore

SSAB Swedish Steel
11 Joo Koon Crescent
SG-Singapore 629022
Tel 0065-6863-16 22
Telefax 0065-6863-06 22
www.ssab.sg

Slovenien

SSAB HARDOX Steel Trading
Blejska Dobrava 17A
SI-4273 Blejska Dobrava
Tel 00386-4586-62 30
Telefax 00386-4587-42 72
www.ssab.si

Spanien

SSAB Swedish Steel
Manuel Uribe 13-15
ES-28033 Madrid
Tel 0034-91-300 54 22
Telefax 0034-91-388 96 97
www.ssab.es

SSAB Swedish Steel
Almacen No 4
Zona Portuaria, S/N
ES-20110 Pasajes
Tel 0034-943-350 272
Telefax 0034-943-350 273
www.ssab.es

Storbritannien

SSAB Dobel Coated Steel
Narrowboat Way,
Hurst Business Park
GB-Brierley Hill, West Midlands
DY5 1UF
Tel 0044-1384-746 60
Telefax 0044-1384-775 75
www.swedishsteel.co.uk

SSAB Swedish Steel
De Salis Court, De Salis Drive
Hampton Lovett
GB-Droitwich,
Worcestershire WR9 0QE
Tel 0044-1905-791 800
Telefax 0044-1905-794 736
www.swedishsteel.co.uk

Sydafrika

SSAB HARDOX
P O Box 1391
ZA-Alberton 1450
Tel 0027-11-908 1346/47
Telefax 0027-11-908 1373
www.ssab.co.za

SSAB Swedish Steel
Private Bag X1
Postnet Suite 107
East Rand 1462
Tel 0027-11-822 2570
Telefax 0027-11-822 2584
www.swedishsteel.co.za

Tjeckien

SSAB Swedish Steel
Spartakovcu 3
CZ-708 15 Ostrava-Poruba
Tel 00420-596-939 487
Telefax 00420-596-939 486
www.ssab.cz

SSAB Swedish Steel
Tr. Kapitane Jaarose 37a
CZ-60200 Brno
Tel 00420-545-422-550/552/553
Telefax 00420-545-210-550
www.ssab.cz

Turkiet

SSAB Swedish Steel
Perdemsac Plaza, Bayar Caddesi
Gülbahar Sokak
No:17 D:42
81090 Kozyatagi
TR-Istanbul
Tel 0090-216-445 59 54
Telefax 0090-216-445 59 56
www.ssab.com.tr

Tyskland

SSAB Swedish Steel
Grafenberger Allee 87
DE-40237 Düsseldorf
Tel 0049-211-91250
Telefax 0049-211-9125-129
www.ssab.de

SSAB Swedish Steel
Immenhoferstrasse 19-21
DE-70180 Stuttgart
Tel 0049-711-68 78 40
Telefax 0049-711-68 78 413
www.ssab.de

Ungern

SSAB Swedish Steel Trading
Lövért Krt. 31/A
HU-9400 Sopron
Tel 0036-99-51 05 10
Telefax 0036-99-51 05 11
www.ssab.hu

USA

SSAB HARDOX
4700 Grand Avenue
US-Pittsburgh, PA 15225
Tel 001-412-269 32 31
Telefax 001-412-269 32 51
www.swedishsteel.com

SSAB Swedish Steel
4700 Grand Avenue
US-Pittsburgh, PA 15225
Tel 001-412-269 21 20
Telefax 001-412-269 21 24
www.swedishsteel.com

Österrrike

SSAB Swedish Steel
Linke Bahnzeile 24
AT-2483 Ebreichsdorf
Tel 0043-2254-752 17
Telefax 0043-2254-752 174
www.ssab.at



SSAB Svenskt Stål AB

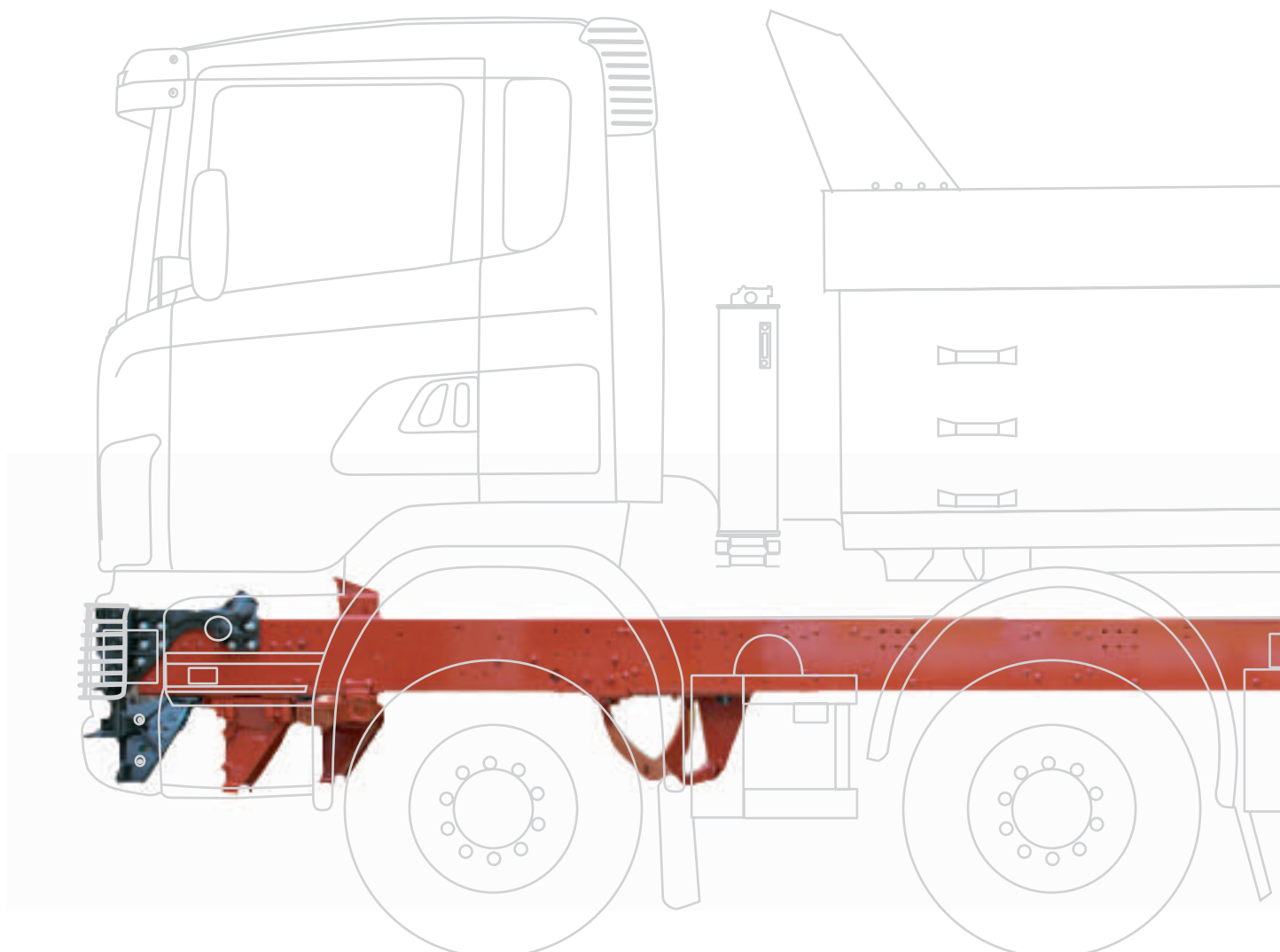
Box 26208, 100 40 Stockholm

Telefon 08-45 45 700. Telefax 08-45 45 725

Besöksadress Birger Jarlsgatan 58, Stockholm

E-post: info@ssab.com

www.ssab.se



Utmärkande för det höghållfasta stålet Domex 500 MC är bland annat dess goda bockningsegenskaper, vilket utnyttjas av Scania vid tillverkningen av rambalkarna i P- och R-serierna, som här i Scania R-420. Tack vare styrkan och bockningsegenskaperna sparar man vikt och flera kostbara moment vid tillverkningen av chassits rambalkar.