

**TERMO HOLDING (PUBL): BOKSLUTSKOMMUNIKÉ JAN-DEC 2006**

- **Nettoomsättning 195,0* (172,5)** MSEK**
- **Rörelseresultat 6,9* (9,3)** MSEK, varvid engångskostnader i samband med listning av bolagets aktie på First North påverkat resultatet med - 1,9 MSEK**
- **Resultat efter skatt 3,5* (5,0)* MSEK, varvid engångskostnader i samband med listning av bolagets aktie på First North påverkat resultatet med - 1,9 MSEK**
- **Resultat per aktie 0,19 * (358,40)** SEK, varvid engångskostnader i samband med listning av bolagets aktie på First North påverkat resultatet med - 0,10 SEK**
- **Eget kapital per aktie 1,23* (1063,50)** SEK**
- **Termo Holding listades framgångsrikt på First North i november 2006**
- **Dotterbolaget TermoRegulator uppnådde resultat- och omsättningsprognos för 2006**

FRAMTIDSUTSIKTER

- **Orderingången i dotterbolaget TermoRegulator är fortsatt stark och styrelsen bedömer att Termo Holding koncernens rörelseresultat och omsättning kommer att utvecklas positivt under 2007**
- **Under 2007 kan det bli aktuellt med ett förvärv av ett lönsamt och snabbväxande produktbolag samt ett kompletteringsförvärv till TermoRegulator**

* Termo Holding är en nybildad koncern. Siffran anger därför, av aktiemarknadsmässiga skäl, moderbolagets och dotterbolaget TermoRegulators siffra för helåret 2006, även om koncernen konsoliderades först den 1 november 2006.

** Siffra inom parentes anger, för jämförelsens skull, endast dotterbolaget TermoRegulators siffra för 2005, då koncernen konsoliderades först den 1 november 2006.

ÅR 2006 I KORTHET

Termoregulator Holding AB ("Termo Holding") startades i augusti 2006 som ett dotterbolag till Optegra AB (publ), nyligen namnändrat till Pilum AB (publ). I oktober 2006 införlivades Optegras dotterbolag TermoRegulator till Termo Holdings koncern via en apportemission. Med syfte att renodla dotterbolagsportföljen och refinansiera Optegra fattade en extra bolagsstämma i Optegra beslut om att särlista Termo Holding på First North.

Särlistningen av Termo Holding på First North ägde rum i november och föregicks av ett riktat erbjudande till Optegras aktieägare som fick möjlighet att förvärva samtliga aktier i Termo Holding för 21,4 MSEK, motsvarande 1,15 SEK/aktie. En aktie i Optegra medförde sakutdelning av en inköpsrätt i Termo Holding, vilket gav rätt att förvärva en aktie i koncernen. Särlistningen av Termo Holding och strukturförändringen i Optegra genomfördes framgångsrikt.

Termo Holding äger samtliga aktier i dotterbolaget TermoRegulator. TermoRegulator har haft en mycket positiv verksamhetsutveckling under 2006 och uppnådde även sin resultat- och omsättningsprognos. Prognosen var en nettoomsättning på ca 190 MSEK med ett positivt rörelseresultat på ca 9 MSEK. Utfallet blev en nettoomsättning på 195,0 (172,5) MSEK med ett positivt rörelseresultat på 8,8 (9,3) MSEK. TermoRegulator uppnådde sin resultatprognos för 2006 trots att rörelseresultatet belastades av förvaltningskostnader från Optegra med 2,4 MSEK. Borträknat dessa förvaltningskostnader uppgick rörelseresultatet i TermoRegulator till 11,2 MSEK under 2006, vilket innebär en förbättring med 20 % jämfört med 2005. Under samma period ökade nettoomsättningen i TermoRegulator med 13 %.

TermoRegulator ökade under året sin försäljning till snabbväxande marknadssegment som till exempel ventilation. TermoRegulator fick under tredje kvartalet en order från Freshman värd 10 MSEK årligen, avseende nya luftrenare. Under året togs beslut om att investera 6,5 MSEK i en begagnad automatpress för att möta en ökad efterfrågan från kunder.

TermoRegulator är en ledande aktör inom tillverkning och sammanbyggnad av tunnplåtsdetaljer med kunder inom branscher som vitvaror, fordon, ventilation och inredning. Bolaget har utvecklat ett framgångsrikt industriellt koncept för insourcing av större kunders produktutveckling och produktion. TermoRegulator grundades 1947 och har 120 anställda med verksamhet i Motala och Norrköping.

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT JANUARI – DECEMBER 2006

Termo Holding koncernens nettoomsättning 2006 uppgick till 195,0* (172,5)** MSEK med ett rörelseresultat på 6,9* (9,3)** MSEK, samt ett resultat efter skatt på 3,5* (5,0)** MSEK. Engångskostnader i samband med bolagets listning på First North påverkade rörelseresultatet respektive resultatet efter skatt med - 1,9 MSEK. Totala engångskostnader i samband med bolagets listning på First North uppgick till ca 3,6 MSEK varav Optegras kostnader uppgick till 1,7 MSEK.

KONCERNEN FJÄRDE KVARTALET

Termo Holding koncernens nettoomsättning uppgick under perioden till 52,7* (43,2)** MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -1,2* (2,0)** MSEK och resultatet efter skatt uppgick till -1,0* (1,5)** MSEK. Rörelseresultatet respektive resultatet efter skatt har påverkats av engångskostnader på - 1,9 MSEK som uppkom i samband med listning av bolagets aktie på First North. Dotterbolaget TermoRegulator hade också under tredje kvartalet (juli), men även under fjärde kvartalet (december), en normal säsongseffekt som påverkade omsättningen och resultatet negativt.

* Termo Holding är en nybildad koncern. Siffran anger därför, av aktiemarknadsmässiga skäl, moderbolagets och dotterbolaget TermoRegulators siffra för helåret 2006, även om koncernen konsoliderades först den 1 november 2006.

** Siffror inom parentes anger, för jämförelsens skull, endast dotterbolaget TermoRegulators siffra för 2005, då koncernen konsoliderades först den 1 november 2006.

KONCERNENS FINANSIELLA STÄLLNING

Vid periodens utgång uppgick koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar till 1,8 (2,2)** MSEK. Utöver likvida medel fanns det outnyttjade checkkrediter om 5,0 (13,2)** MSEK. Soliditeten uppgick till 23,6 (19,5)** %. Eget kapital uppgick till 23,0 (15,0)** MSEK, motsvarande 1,23 (1063,50)** SEK per aktie. Räntebärande avsättningar och skulder uppgick till 35,5 (29,8)** MSEK. Av de räntebärande skulderna och avsättningarna är 21,7 MSEK kopplade till fastigheterna som TermoRegulator äger.

INVESTERINGAR I KONCERNEN

Bruttoinvesteringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick till 7,0* MSEK. Inklusive leasingobjekt uppgick bruttoinvesteringarna i materiella anläggningstillgångar till 12,9* MSEK.

MODERBOLAGET

Moderbolaget utför koncerngemensamma funktioner. Nettoomsättningen uppgick under perioden till 0,0 MSEK. Resultat efter finansiella poster uppgick till -1,9 MSEK, varav engångskostnader för listningen på First North påverkade resultatet med - 1,9 MSEK. Förändringen i likvida medel under perioden uppgick till 0,1 MSEK. Förändringen i räntebärande skulder och tillgångar under perioden uppgick till 2,3 MSEK. Soliditeten uppgick till 90,9 %.

MEDARBETARE I KONCERNEN

Genomsnittligt antal anställda under perioden uppgick till 120* (113)**.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Termo Holding är en nybildad koncern och verksamhetsåret 2006 omfattar endast perioden från och med 1 november 2006 till och med 31 december 2006, d.v.s. 2 månader. Redovisade siffror i bokslutskommunikén anger därför också, av aktiemarknadsmässiga skäl, moderbolagets och dotterbolaget TermoRegulators siffror för helåret 2006, även om koncernen konsoliderades först den 1 november 2006. Jämförelsesiffror för 2005 avser således endast dotterbolaget TermoRegulators siffror. För utökad information redovisas i resultat- och balansräkningen även Termo Holding koncernens siffror för perioden 1 november - 31 december, 2006. Bokslutskommunikén är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2002:5. För 2007 kommer endast Termo Holding koncernen siffror att redovisas.

UTDELNING

Styrelsen föreslår att ingen utdelning utgår för verksamhetsåret 2006 (november-december, 2 månader).

ÅRSREDOVISNING OCH ÅRSSTÄMMA

Årsredovisningen kommer att publiceras i mitten på april och finnas tillgänglig på bolagets hemsida, www.termoholding.se samt kan beställas från Termo Holding, tel (0)141 22 86 00 eller e-post: info@termoholding.se. Årsstämman äger rum tisdagen den 22 maj kl. 16.00 på TermoRegulators kontor, Vintergatan 1 i Motala.

* Termo Holding är en nybildad koncern. Siffran anger därför, av aktiemarknadsmässiga skäl, moderbolagets och dotterbolaget TermoRegulators siffra för helåret 2006, även om koncernen konsoliderades först den 1 november 2006.

** Siffror inom parentes anger, för jämförelsens skull, endast dotterbolaget TermoRegulators siffra för 2005, då koncernen konsoliderades först den 1 november 2006.

FRAMTIDSUTSIKTER

Orderingången i dotterbolaget TermoRegulator är fortsatt stark och styrelsen bedömer att Termo Holding koncernens rörelseresultat och omsättning kommer att utvecklas positivt under 2007.

Termo Holding koncernens affärsidé är att förvärva och utveckla små och medelstora industriföretag genom att vara en aktiv och långsiktig ägare. Koncernens långsiktiga mål är att uppnå hög tillväxt under lönsamhet. Tillväxten i Termo Holding skapas både organiskt och genom nya förvärv.

Under 2007 kan det bli aktuellt med ett förvärv av ett lönsamt och snabbväxande produktbolag samt ett kompletteringsförvärv till TermoRegulator.

TIDPUNKTER FÖR EKONOMISK INFORMATION

2007-05-22	Årsstämma
2007-05-22	Delårsrapport 3 mån
2007-08-31	Delårsrapport 6 mån
2007-11-30	Delårsrapport 9 mån
2008-02-28	Bokslutskommuniké 2007

Motala den 28 februari 2007

Termo Holding (publ)

Alex Molvin

Verkställande direktör

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

För ytterligare information kontakta:

Alex Molvin, VD
alex.molvin@termoholding.se
Tel: +46 (0)708-253990

Termoregulator Holding AB (publ) - "Termo Holding"
c/o TermoRegulator, Box 967, 591 29 Motala
Telefon: +46 (0)141 22 86 00 Fax: +46 (0)141 22 86 30
E-post: info@termoholding.se
Hemsida: www.termoholding.se
Org.nr.: 556709-1714

Om Termo Holding

Termo Holdings affärsidé är att förvärva och utveckla små och medelstora industriföretag genom att vara en aktiv och långsiktig ägare. Dotterbolaget TermoRegulator är en ledande aktör inom tillverkning och sammanbyggnad av tunnplåtsdetaljer med kunder inom branscher som vitvaror, fordon, ventilation och inredning. Termo Holding (publ) är listat på First North, som är en del av OMX Nordiska Börs.

Koncernens resultaträkningar	2 mån nov-dec	3 mån okt - dec	3 mån okt - dec	12 mån jan - dec	12 mån jan -dec
(Belopp i TSEK)	2006	2006*	2005**	2006*	2005**
RÖRELSENS INTÄKTER					
Nettoomsättning	33 847	52 734	43 228	195 031	172 546
Övriga rörelseintäkter	649	649	226	649	791
Summa	34 496	53 383	43 454	195 680	173 337
Råvaror och förnödenheter	-23 246	-31 131	-24 256	-111 198	-95 987
Bruttoresultat	11 250	22 252	19 198	84 482	77 350
Övriga externa kostnader	-5 757	-10 040	-4 546	-27 956	-21 558
Personalkostnader	-7 662	-12 435	-11 537	-45 581	-42 278
Av- och nedskrivningar					
materiella och immateriella					
anläggningstillgångar	-634	-934	-1 127	-4 067	-4 215
Jämförelsestörande poster	0	0	0	0	0
Rörelseresultat	-2 803	-1 157	1 988	6 878	9 300
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR					
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	0	0	0	0	0
Ränteintäkter och liknande poster	23	39	17	75	18
Räntekostnader och liknande poster	-208	-324	-491	-1 953	-2 208
Resultat efter finansiella poster	-2 988	-1 442	1 514	5 000	7 110
Skatt på resultat	749	404	-424	-1 463	-2 072
Minoritetens andel av årets resultat		0	0	0	0
PERIODENS RESULTAT	-2 239	-1 038	1 090	3 537	5 037
Resultat per aktie (SEK/aktie)	-0,12	-0,06	0,06	0,19	358,40
Genomsnittligt antal aktier	18 648 510	18 648 510	18 648 510	18 648 510	14 054

* Termo Holding är en nybildad koncern. Siffran anger därför, av aktiemarknadsmässiga skäl, moderbolagets och dotterbolaget TermoRegulators siffra för helåret 2006, även om koncernen konsoliderades först den 1 november 2006.

** Siffrin inom parentes anger, för jämförelsens skull, endast dotterbolaget TermoRegulators siffra för 2005, då koncernen konsoliderades först den 1 november 2006.

Koncernens balansräkningar	12 mån jan - dec 2006	12 mån jan -dec 2005
(Belopp i TSEK)		
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Goodwill	5 571	575
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Byggnader och mark	21 649	22 660
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8 169	6 236
Inventarier, verktyg och installationer	5 951	3 877
Pågående nyanläggningar	0	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andra långfristiga värdepappersinnehav	108	108
Summa anläggningstillgångar	41 448	33 455
Omsättningstillgångar		
<i>Varulager, mm</i>		
Råvaror och förnödenheter	8 655	10 396
Färdiga varor och handelsvaror	8 446	4 580
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	32 014	24 615
Övriga fordringar	3 328	151
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 625	1 303
Kassa och bank	1 848	2 163
Summa omsättningstillgångar	55 916	43 207
SUMMA TILLGÅNGAR	97 364	76 663

* Termo Holding är en nybildad koncern. Siffran anger därför, av aktiemarknadsmässiga skäl, moderbolagets och dotterbolaget TermoRegulators siffra för helåret 2006, även om koncernen konsoliderades först den 1 november 2006.

** Siffra inom parentes anger, för jämförelsens skull, endast dotterbolaget TermoRegulators siffra för 2005, då koncernen konsoliderades först den 1 november 2006.

Koncernens balansräkningar	12 mån	12 mån
(Belopp i TSEK)	jan - dec	jan -dec
Not	2006*	2005**
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Aktiekapital	1 865	1 405
Bundna reserver		6 168
Fria reserver	23 325	2 334
Periodens resultat	-2 240	5 037
Summa eget kapital	22 950	14 946
<i>Minoritetsintresse</i>	0	0
<i>Avsättningar</i>	3 560	3 395
Långfristiga skulder		
Checkräkningskredit	10 014	1 771
Skulder till kreditinstitut	22 936	25 468
Övriga skulder	0	0
Summa långfristiga skulder	32 950	27 239
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	2 532	2 532
Leverantörsskulder	21 353	16 003
Skatteskulder		690
Övriga skulder	3 773	2 262
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10 246	9 597
Summa kortfristiga skulder	37 904	31 083
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	97 364	76 663
Ställda säkerheter	58 800	58 800
Ansvarsförbindelser	n.a.	n.a.

* Termo Holding är en nybildad koncern. Siffran anger därför, av aktiemarknadsmässiga skäl, moderbolagets och dotterbolaget TermoRegulators siffra för helåret 2006, även om koncernen konsoliderades först den 1 november 2006.

** Siffra inom parentes anger, för jämförelsens skull, endast dotterbolaget TermoRegulators siffra för 2005, då koncernen konsoliderades först den 1 november 2006.

Koncernens kassaflödesanalyser	2 mån nov-dec 2006	12 mån jan -dec 2005**
(Belopp i TSEK)		
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat	-2 803	9 300
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m	634	3935
Erhållen ränta	23	18
Erlagd ränta	-208	-2208
Betald skatt	749	-2072
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-1 605	8 972
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital	-1701	3550
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 701	12 522
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1104	-1317
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	3675	-10277
Periodens kassaflöde	870	927
Likvida medel vid periodens början	978	1236
Likvida medel vid periodens slut	1848	2163

Koncernens förändring av eget kapital (Belopp i TSEK)	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa eget kapital
Ingående balans 2005-01-01				
Nyemission				
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital				
Årets resultat				
Eget kapital 2005-12-31				
Ingående balans 2006-01-01	0	0	0	0
Nyemission	1 865		23 325	25 190
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital				
Årets resultat				-2240
Eget kapital 2006-12-31	1 865	0	23 325	22 950

* Termo Holding är en nybildad koncern. Siffran anger därför, av aktiemarknadsmässiga skäl, moderbolagets och dotterbolaget TermoRegulators siffra för helåret 2006, även om koncernen konsoliderades först den 1 november 2006.

** Siffror inom parentes anger, för jämförelsens skull, endast dotterbolaget TermoRegulators siffra för 2005, då koncernen konsoliderades först den 1 november 2006.

Nyckeltal Koncernen

	12 mån jan - dec 2006*	12 mån jan -dec 2005**
MARGINALER		
Bruttomarginal, %	43,2%	44,6%
Rörelsemarginal, %	3,5%	5,4%
Vinstmarginal, %	2,6%	4,1%
Nettomarginal, %	1,8%	2,9%
RÄNTABILITET		
Avkastning på operativt kapital, %	15,5%	20,5%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,5%	19,8%
Avkastning på eget kapital, %	18,7%	41,8%
KAPITALSTRUKTUR		
Operativt kapital, TSEK	46 230	42 445
Sysselsatt kapital, TSEK	58 432	44 716
Eget kapital, TSEK	22 950	14 946
Räntebärande skulder, TSEK	35 482	29 771
Skuldsättningsgrad, ggr	1,5	2
Räntetäckningsgrad, ggr	3,6	4,2
Andel riskbärande kapital, %	27,2%	23,9%
Soliditet, %	23,6%	19,5%
MEDARBETARE		
Genomsnittligt antal anställda	120	113

Data per aktie

	12 mån jan - dec 2006*	12 mån jan -dec 2005**
Antal aktier vid periodens utgång, st	18 648 510	14 054
Genomsnittligt antal aktier, st	18 648 510	13 527
Resultat per aktie, SEK	0,19	372,4
Eget kapital per aktie, SEK	1,23	1063,5
Utdelning per aktie, SEK	n/a	n/a

* Termo Holding är en nybildad koncern. Siffran anger därför, av aktiemarknadsmässiga skäl, moderbolagets och dotterbolaget TermoRegulators siffra för helåret 2006, även om koncernen konsoliderades först den 1 november 2006.

** Siffror inom parentes anger, för jämförelsens skull, endast dotterbolaget TermoRegulators siffra för 2005, då koncernen konsoliderades först den 1 november 2006.

DEFINITIONER AV NYCKELTAL

MARGINALER

Bruttomarginal, %

Försäljning med avdrag för direkta varukostnader som andel av försäljningen.

Rörelsemarginal, %

Rörelseresultat efter avskrivningar som andel av rörelsens intäkter.

Vinstmarginal, %

Resultat efter finansnetto som andel av rörelsens intäkter.

Nettomarginal, %

Nettoresultat som andel av rörelsens intäkter.

RÄNTABILITET

Avkastning på operativt kapital, %

Rörelseresultat i % av genomsnittligt operativt kapital. Genomsnittligt operativt kapital har beräknats som ingående plus utgående operativt kapital dividerat med två.

Avkastning på sysselsatt kapital, %

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

Avkastning på eget kapital, %

Resultat efter finansnetto med avdrag för full skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital har beräknats som ingående plus utgående eget kapital dividerat med två.

KAPITALSTRUKTUR

Operativt kapital, TSEK

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder, avsättningar, likvida medel och finansiella tillgångar.

Sysselsatt kapital, TSEK

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande, avsättningar.

Eget kapital, TSEK

Eget kapital vid periodens slut.

Räntebärande skuld, TSEK

Räntebärande skulder vid periodens slut.

Skuldsättningsgrad, ggr

Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar dividerat med eget kapital.

Räntetäckningsgrad, ggr

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Andel riskbärande kapital, %

Eget kapital plus uppskjuten skatt som andel av balansomslutningen.

Soliditet, %

Eget kapital som andel av balansomslutningen.

MEDARBETARE

Genomsnittligt antal anställda, st

Genomsnittligt antal anställda beräknad utifrån arbetad heltid under perioden.

DATA PER AKTIE

Antal aktier vid periodens slut, st

Antal aktier vid periodens slut.

Genomsnittligt antal aktier, st

Genomsnittligt antal aktier under perioden.

Resultat per aktie, SEK

Resultat efter skatt, dividerat med genomsnittligt antal aktier för perioden.

Eget kapital per aktie, SEK

Eget kapital i förhållande till antal aktier vid periodens slut.

Utdelning per aktie, SEK

Utdelning dividerat med antal aktier vid periodens slut.

* Termo Holding är en nybildad koncern. Siffran anger därför, av aktiemarknadsmässiga skäl, moderbolagets och dotterbolaget TermoRegulators siffra för helåret 2006, även om koncernen konsoliderades först den 1 november 2006.

** Siffrin inom parentes anger, för jämförelsens skull, endast dotterbolaget TermoRegulators siffra för 2005, då koncernen konsoliderades först den 1 november 2006.

Omsättning och rörelseresultat per verksamhet (Belopp i TSEK)	2 mån nov-dec 2006	3 mån okt - dec 2006*	3 mån okt - dec 2005**	12 mån jan - dec 2006*	12 mån jan -dec 2005**
TermoRegulator					
Nettoomsättning	33 847	52 734	43 228	195 031	172 546
Rörelseresultat	-786	774	1 988	8 809	9 300
Termo Holding - moderbolag					
Nettoomsättning	0	0	0	0	0
Rörelseresultat	-1 931	-1 931	0	-1 931	0
Koncern					
Nettoomsättning	33 847	52 734	43 228	195 031	172 546
Rörelseresultat	-2 803	-1 157	1 988	6 878	9 300

Not 1

Under året förvärvades Termo Regulator AB. Värdet av förvärvade tillgångar och skulder var enligt förvärvsanalysen följande:

(TSEK)	Termo
Materiella anläggningstillgångar	-35 161
Finansiella anläggningstillgångar	-108
Varulager	-16 754
Kundfordringar	-33 721
Övriga fordringar	-4 436
Kassa och bank	-979
Långfristiga skulder	27 227
Kortfristiga skulder	38 843
Latent skatt underskottsavdrag/övervärde/OR	5 608
Goodwill/Badwill	-5 609
Betald köpeskillning	-25 090
Likvida medel i förvärvade företaget	0
Påverkan på koncernens likvida medel	-25 090

* Termo Holding är en nybildad koncern. Siffran anger därför, av aktiemarknadsmässiga skäl, moderbolagets och dotterbolaget TermoRegulators siffra för helåret 2006, även om koncernen konsoliderades först den 1 november 2006.

** Siffror inom parentes anger, för jämförelsens skull, endast dotterbolaget TermoRegulators siffra för 2005, då koncernen konsoliderades först den 1 november 2006.