



# Årsrapport 2006



Hadsten Bank

# Hadsten Banks idégrundlag

Hadsten Banks idégrundlag er at virke som et selvstændigt og uafhængigt, seriøst og troværdigt pengeinstitut med et godt renommé for såvel aktionærer som kunder og medarbejdere.

## **Dette udmønter sig i:**

### **For aktionærerne:**

Banken skal kunne tilbyde aktionærerne et tilfredsstillende afkast af den investerede kapital.

Banken overvejer løbende at indføre yderligere aktionærydelser, der via synlige og konkrete fordele knytter aktionærerne tættere til banken.

### **For kunderne:**

Banken skal ved hjælp af konkurrencedygtige produkter og priser, kompetent rådgivning og troværdig og tillidsvækkende betjening, kunne afdække og imødekomme kundernes behov for finansielle ydelser.

### **For medarbejderne:**

Medarbejderne er bankens vigtigste ressource, og vi vil gennem såvel praktisk som teoretisk uddannelse og udvikling, skabe en udfordrende arbejdsplads for hver enkelt medarbejder.

# Indholdsfortegnelse

Hadsten Banks idégrundlag .....	2	Balance pr. 31. december 2006.....	17
Indholdsfortegnelse.....	3	Noter (Note 1-5) .....	18
Dagsorden for generalforsamlingen.....	3	Noter (Note 5-7) .....	19
2006 - Et godt vækstår.....	4	Noter (Note 8-12).....	20
Fem år i tal .....	5	Noter (Note 13-15).....	21
Årsberetning .....	6-7	Noter (Note 16-18).....	22
Bankens ledelse .....	8	Noter (Note 18).....	23
Corporate Governance.....	9	Noter (Note 19-20).....	24
Politik og risikostyring på markedsområdet .....	10	Noter (Note 21-22).....	25
Politik og risikostyring på kreditområdet.....	11	Noter (Note 23-24).....	26
Investor relations .....	12	Finansieringsanalyse .....	27
Underskrifter & påtegninger .....	13	Nøgletal .....	28
Anvendt regnskabspraksis .....	14-15	Repræsentantskab, bestyrelse og direktion.....	29
Resultatopgørelse.....	16	Samarbejdspartnere.....	30

## Dagsordenen til generalforsamlingen

1. Valg af dirigent.
2. Bestyrelsens beretning om bankens virksomhed i det forløbne år.
3. Forelæggelse af revideret årsrapport til godkendelse samt beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport.
4. Valg af medlemmer til repræsentantskabet. På valg er:
  - Økonomidirektør Anders Balle, Hadsten
  - Ingeniør Sten Ejsing, Højbjerg
  - Entreprenør Carsten Laursen, Langå
  - Gårdejer Gert L. Pedersen, Nr. Galten
  - Redaktionschef Hans Petersen, Mårslet
  - Materialist Gitte Rørbæk-Løcke, Hadsten
  - Fhv. skoleinspektør Peder Storgård, Knebel
5. Bemyndigelse for bestyrelsen til i 18 måneder fra generalforsamlingens dato til banken at erhverve indtil 10 % af dennes aktiekapital mod et vederlag, der ikke må afvige mere end 15 % fra den på erhvervelsestidspunktet noterede slutkøbskurs på Københavns Fondsbørs.
6. Valg af revisor.
7. Eventuelle indkomne forslag.
8. Eventuelt.

# 2006 – Et godt vækstår



For fjerde år i træk kan Hadsten Bank berette om rekord. Overskuddet for regnskabsåret 2006 er ikke mindre en 52,2 mio. kr. før skat, hvilket er det største i bankens 99-årige historie.

Overskuddet er ca. 24 mio. kr. større end vi havde budgetteret med ved årets start – og som har afstedkommet to opjusteringer i løbet af året.

Banken har haft en markant kundetilgang – og dette kædet sammen med gode konjunkturer tillige med stigende aktiekurser – har været udslagsgivende for det gode resultat.

Resultatet forrenter bankens egenkapital med 25,3 % før skat. Et absolut tilfredsstillende niveau.

Bankens samlede forretningsomfang er steget med 45,1 %. Endvidere udvikler området indenfor pension og formuepleje sig tilfredsstillende. Årets positive kursreguleringer på værdipapirer på 20,3 mio. kr. er også stærkt medvirkende til det gode resultat.

I lighed med sidste år er det igen glædeligt at kunne konstatere en god bonitet i bankens udlåns- og garantiportefølje, hvilket har medført, at posten "Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v." udviser en indtægt på 5,0 mio. kr.

I årets løb er medarbejderantallet forøget med 13. Det er meget tilfredsstillende, at der fortsat er en betydelig interesse for at blive ansat i banken, hvilket er forudsætningen for, at banken kan realisere sin vækststrategi i årene fremover. Det samlede antal medarbejdere er nu på 80.

Banken er særdeles opmærksom på HR-området, og der er gennem de senere år iværksat betydelige bestræbelser på at fastholde og rekruttere dygtige medarbejdere. Også i 2006 har medarbejderne opnået en række fastlagte mål, hvilket har medført, at der kan tildeles medarbejderaktier til en værdi af 16.000 kr. Medarbejderne skal have en stor tak for en stor indsats i 2006.

Bankens aktionærer kan også se tilbage på et godt afkast. Hadsten Bank aktien har i 2006 givet et samlet afkast på 20,4 % incl. udbetalt udbytte og kursstigningerne er fortsat ind i det nye år. Antallet af aktionærer nærmer sig 5000.

I sommeren 2006 styrkede banken igen sit kapitalgrundlag ved optagelse af yderligere ansvarlig kapital på 75 mio. kr. Bankens samlede ansvarlige kapital har nu passeret 440 mio. kr.

Med baggrund i det voksende antal medarbejdere er bankens lokaler udnyttet til bristepunktet. I Langå har banken erhvervet ejendommen Bredgade 18, hvorfra Langå Bank hidtil er blevet drevet fra lejede lokaler. Der pågår nu overvejelser om igangsætning af en større om- og tilbygning på ejendommen, således både kunder og medarbejdere kan få optimale forhold. Bankens afventer i øjeblikket vedtagelse af det fornødne plangrundlag.

I Hadsten Bank er der også gennem længere tid blevet arbejdet for bedre lokaleforhold. Bankens overvejelser om køb af naboejendommen for derigennem at kunne foretage en tilbygning til hovedsædet er skrinlagt. Med baggrund i lokal modstand mod disse planer undersøges nu alternative muligheder. Vi håber en afklaring er nært forestående.

God selskabsledelse, også benævnt som Corporate Governance, har bankens ledelse forholdt sig til og besluttet, at anbefalingerne følges, hvor det er muligt og relevant. Fremover kan aktionærer og andre interessenter detaljeret få kendskab til bankens holdninger på [www.hadstenbank.dk](http://www.hadstenbank.dk) - ligesom væsentlige oplysninger fremgår af årsrapporten. Banken vil fremover offentliggøre kvartalsorienteringer, første gang i maj 2007.

Med baggrund i bankens strategiplan forventes 2007 også at blive et år med høj aktivitet. Årsbudgettet udviser et overskud i størrelsesordenen 35 mio. kr.

Tak til aktionærer, kunder, medarbejdere og bankens øvrige samarbejdspartnere for et godt samarbejde i 2006.

Vi glæder os til samarbejdet i 2007.

Per Hermansen

# Fem år i tal

1.000 kr.	2006	2005	2004	2003	2002
<b>Resultat i sammendrag</b>					
Renteindtægter	105.726	66.929	56.549	50.215	51.369
Renteudgifter	46.222	21.096	14.893	14.793	16.928
<b>Netto renteindtægter m.v.</b>	<b>59.504</b>	<b>45.833</b>	<b>41.656</b>	<b>35.422</b>	<b>34.441</b>
Udbytte af aktier m.v.	1.719	1.029	711	476	431
Gebyrer og provisionsindtægter (netto)	31.876	24.872	19.072	14.900	12.430
<b>Netto rente- og gebyrindtægter</b>	<b>93.099</b>	<b>71.734</b>	<b>61.439</b>	<b>50.798</b>	<b>47.302</b>
Kursreguleringer	20.348	21.574	16.481	22.596	188
Andre driftsindtægter	177	196	1.776	1.107	1.182
Udgifter til personale og administration	62.360	50.089	43.895	38.445	30.619
Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver	3.855	1.628	1.217	4.478	1.173
Andre driftsudgifter	49	0	0	69	51
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.	-5.036	-6.416	4.344	6.247	3.875
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	-182	-36	-57	-96	-54
<b>Resultat før skat</b>	<b>52.214</b>	<b>48.167</b>	<b>30.183</b>	<b>25.166</b>	<b>12.900</b>
Skat	11.563	12.775	7.144	4.309	4.211
<b>Årets resultat</b>	<b>40.651</b>	<b>35.392</b>	<b>23.039</b>	<b>20.857</b>	<b>8.689</b>
<b>Status i sammendrag</b>					
<b>AKTIVER</b>					
Kassebeholdning, tilgodehavender i andre pengeinstitutter	237.040	238.804	121.547	131.578	83.457
Udlån	2.048.600	1.086.951	782.599	581.594	467.118
Obligationer, aktier m.v.	409.898	297.938	250.532	178.382	205.739
Immaterielle og materielle aktiver	42.219	36.078	36.136	35.521	29.661
Andre aktiver	22.279	13.436	14.063	13.178	11.554
<b>Aktiver i alt</b>	<b>2.760.036</b>	<b>1.673.207</b>	<b>1.204.877</b>	<b>940.253</b>	<b>797.529</b>
<b>PASSIVER</b>					
Gæld til andre pengeinstitutter	1.033.725	309.204	167.964	37.642	47.016
Indlån og anden gæld	1.143.774	893.969	776.175	681.816	594.064
Udstedte obligationer til dagsværdi	100.000	100.000	0	0	0
Andre passiver m.v.	41.895	46.398	42.505	43.272	22.668
Efterstillede kapitalindskud	190.000	115.000	44.893	44.607	19.321
Egenkapital	250.642	208.636	173.340	132.916	114.460
<b>Passiver i alt</b>	<b>2.760.036</b>	<b>1.673.207</b>	<b>1.204.877</b>	<b>940.253</b>	<b>797.529</b>
<b>EVENTUALFORPLIGTELSE</b>					
Garantier	1.436.709	1.207.839	800.824	610.012	587.002
Andre forpligtelser	2.738	2.353	2.254	1.763	1.763
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>1.439.447</b>	<b>1.210.192</b>	<b>803.078</b>	<b>611.775</b>	<b>588.765</b>

Reglerne for udarbejdelse af regnskaber er ændret markant i 2005.

Med henvisning til Regnskabsbekendtgørelsens § 150, stk. 7 er sammenligningstallene for 2004 ikke tilrettet den ændrede regnskabspraksis for så vidt angår finansielle aktiver og finansielle forpligtelser. Hovedtallene for 2002 og 2003 er jf. regnskabsbekendtgørelsens § 150, stk. 9 ikke tilpasset den nye praksis.

# Årsberetning

Hadsten Bank opnåede i 2006 et resultat før skat på 52,2 mio. kr. (2005: 48,1 mio. kr.) hvilket er det bedste resultat der er opnået i bankens historie. Egenkapitalen primo året er forrentet med 25,3%. Bankens ledelse betragter resultatet som meget tilfredsstillende.

## Baggrunden for rekordresultatet er:

Udlån og andre tilgodehavender stiger med 88,5% til nu 2.049 mio. kr. Garantierne stiger med 19% til nu 1.437 mio. kr. Indlånene stiger med 27,9% til nu 1.144 mio. kr.

Væksten i det samlede forretningsomfang har baggrund i en stor tilgang af kunder samt bestående kunders øgede forretninger med banken.

Kursgevinst på 20,3 mio. kr. på bankens fonds- og valutabeholdninger er igen på et absolut tilfredsstillende niveau. Af den samlede gevinst hidrører 4,2 mio. kr. fra bankens salg af aktier i Totalkredit.

Med baggrund i en fortsat positiv udvikling i vore kunders økonomi kan der indtægtsføres 5,0 mio. kr. på kontoen for nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.

Omkostningerne stiger med 24,5%, der relaterer sig til et stigende antal medarbejdere og øgede administrationsudgifter.

## Resultatopgørelsen:

Bankens netto rente- og gebyrindtægter udgør 93,1 mio. kr. – en stigning på 29,8%, hvilket har baggrund i den betydelige vækst i bankens forretningsomfang.

Banken har ikke ændret på gebyr- og provisionssatserne i 2006.

Banken realiserede en samlet kursgevinst på 20,3 mio. kr., hvilket primært kan henføres til værdireguleringer på aktiebeholdningen. Det samlede resultat betegnes som meget tilfredsstillende.

## Udgifter til personale og administration:

De samlede udgifter stiger med 12,2 mio. kr. svarende til 24,5%. I årets løb er der ansat 13 nye medarbejdere (netto), således banken nu i alt beskæftiger 80 medarbejdere.

## Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver:

Banken har i årets løb erhvervet ejendommen Bredgade 18, Langå hvorpå der er foretaget en nedskrivning på 2,0 mio. kr. – idet der på ejendommen påtænkes igangsæt en betydelig om- og tilbygning.

## Balancen:

Balancen er nu på 2,8 mia. kr. (2005: 1,7 mia. kr.) Det samlede forretningsomfang er nu på 4,6 mia. kr. – svarende til en stigning på 45,1%.

## Egenkapital:

Årets resultat medfører, at egenkapitalen stiger fra 209 mio. kr. til 251 mio. kr. – svarende til en vækst på 19,6%.

De efterstillede kapitalindskud andrager 190 mio. kr. fordelt med 50 mio. kr. hybrid kernekapital og 140 mio. kr. ansvarlig kapital. Den samlede ansvarlige kapital andrager herefter 440 mio. kr. (2005: 324 mio. kr.)

## Udbytte:

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der uændret udbetales 12% i udbytte for 2006.

## Hadsten Bank aktien:

Kursudviklingen på bankens aktier gennem 2006 har givet et samlet afkast på 20,3% incl. det udbetalte udbytte.

## Bankens solvens:

Solvensprocenten er opgjort til 10,9% (2005: 12,5%) overfor lovens krav på 8%. Kernekapitalprocenten er opgjort til 7,9%.

## Medarbejderaktier – bonusordning – incitamentsprogram:

Som meddelt i 2005 blev der indført en bonusordning for bankens medarbejdere for regnskabsårene 2005-2007 med udgangspunkt i Ligningslovens § 7 a, stk. 1, nr. 2.

Bonusordningen har medført, at hver medarbejder for regnskabsåret 2006 får tildelt aktier i banken for en kursværdi på 16.000 kr. gradueret efter arbejdstid og længden af ansættelsen i regnskabsåret.

Ordningen fortsætter i 2007 og med udgangspunkt i bankens budget for 2007, er de nye mål fastsat.

Det maksimale beløb i aktier, der kan tildeles hver medarbejder om året – hvis samtlige mål opfyldes – udgør 21.000 kr.

For at styrke og fastholde bankens ledergruppe og sikre, at de kompetencer og værdier som findes i ledergruppen og som er væsentlige for, at den positive udvikling banken er inde i kan fortsætte, er der med virkning for regnskabsåret 2006 tillige indført et incitamentsprogram for ledergruppen, hvor der kan erhverves et antal aktier i banken på markedsvilkår.

Ved opstarten af dette incitamentsprogram udgør det samlede beløb, der kan erhverves aktier for ca. 6 mio. kr., der finansieres dels ved egenbetaling samt lånefinansiering.

Det er således den fremtidige udvikling i bankens aktiekurs, der afgør, om der kommer afkast til deltagerne i incitamentsprogrammet.

I efteråret 2006 er der tilbudt ledergruppen en ny beløbsramme på 6 mio. kr. på tilsvarende vilkår.

Som et led i aftalen er der indgået gensidige aftaler om forlængede opsigelsesvarsler.

## Forventninger til 2007.

Budgettet for 2007 tager udgangspunkt i bankens vækststrategi med heraf følgende stigning i det samlede forretningsomfang, selvom væksten i bankens udlån ikke forventes at have samme stigningstakt som i 2006.

Kursreguleringer på bankens fondsbeholdning indgår i årets budgetterede resultat med 3,0 mio. kr.

Udviklingen på fonds- og valutamarkedene kan således påvirke resultatet såvel positivt som negativt.

# Årsberetning

Omkostningerne bærer også for 2007 præg af et budgetteret antal ansættelser af nye medarbejdere samt stigende udgifter til IT-anvendelse.

Med en forventelig fortsat god udvikling i den indenlandske økonomi og en fortsat tilfredsstillende bonitet i bankens udlåns- og garantipor- tefølge - budgetteres der med beskedne tab i 2007.

Det samlede budget viser herefter et resultat før skat på 34–36 mio. kr.

Der er ikke siden regnskabsafslutningen truffet beslutninger eller indtrådt hændelser, der i væsentligt omfang kan påvirke bankens resultat og økonomiske stilling.

## God selskabsledelse (Corporate Governance):

Bankens ledelse har som led i bankens iagttagelse om god selskabs- ledelse fulgt med i tilblivelsen af anbefalingerne og vi har siden 2001 forholdt os til anbefalingerne.

Aktionærer og andre interessenter henvises til Hadsten Banks hjem- meside – [www.hadstenbank.dk/](http://www.hadstenbank.dk/) (om banken/investor) - hvor der kan læses mere om bankens holdning til anbefalingerne.

Banken lever op til langt de fleste af anbefalingerne, dog med enkelte undtagelser, som vi ikke finder relevante i forhold til vor virksomheds størrelse. For de anbefalinger, som banken ikke lever op til, er der redegjort nærmere herfor.

## Offentliggørelse af kvartalsrapporter:

Banken ledelse har truffet beslutning om fremover at offentliggøre kvartalsorienteringer – i overensstemmelse med god selskabsledelse – med virkning fra og med 2007.

## Generalforsamling:

Bankens generalforsamling afholdes i Hadsten Hallen tirsdag den 6. marts 2007, kl. 17.00

## Finanskalender for 2007:

20. februar 2007	Årsregnskabsmeddelelse for 2006
26. februar 2007	Årsrapport 2006
6. marts 2007	Ordinær generalforsamling
15. maj 2007	Kvartalsorientering
14. august 2007	Halvårsrapport 2007
13. november 2007	Kvartalsorientering

## Koncernforhold

Banken ejer den samlede aktiekapital i Center Finansiering A/S. Der er ikke udarbejdet koncernregnskab, idet datterselskabets balance og resul- tat, set i forhold til bankens, er ubetydelig.

## Oversigt over fondsbørsmeddelelser i 2006/2007:

27. januar 2006	Finanskalender for 2006
15. februar 2006	Opjustering af forventningerne til årsresultatet for 2005
16. februar 2006	Indkaldelse til generalforsamling
21. februar 2006	Årsregnskabsmeddelelse for 2005
22. februar 2006	Indberetning af bestyrelsens og ledende medarbejders transaktioner med aktier
27. februar 2006	Årsrapport 2005
8. marts 2006	Forløb af generalforsamling
9. marts 2006	Indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling
21. marts 2006	Indberetning af bestyrelsens og ledende medarbejders transaktioner med aktier
31. marts 2006	Forløb af ekstraordinær generalforsamling samt nye vedtægter
29. maj 2006	Nyvalg til bankens bestyrelse
9. juni 2006	Hadsten Bank udsteder kapitalbeviser
15. august 2006	Halvårsrapport 2006
27. september 2006	Indberetning af bestyrelsens og ledende medarbejders transaktioner med aktier
21. november 2006	Hadsten Bank opjusterer igen – fortsat stor vækst
29. november 2006	Hadsten Bank udnævner to nye underdirektører
21. december 2006	Indberetning af bestyrelsens og ledende medarbejders transaktioner med aktier
31. januar 2007	Finanskalender for 2007

Den fulde ordlyd af ovennævnte fondsbørsmeddelelser, kan ses på bankens hjemmeside [www.hadstenbank.dk](http://www.hadstenbank.dk)

Hadsten Bank



# Bankens ledelse

## Bestyrelse og Repræsentantskab:



**Rasmus Juhl Rasmussen**  
Formand for bestyrelse  
og repræsentantskab



**Jørn Sørensen**  
Næstformand for bestyrelse  
og repræsentantskab



**Esben Hammer**  
Bestyrelse og  
repræsentantskab



**Gert Lopdrup Pedersen**  
Bestyrelse og  
repræsentantskab



**Per Enevoldsen**  
Bestyrelse  
(Valgt af medarbejdere)



**Preben Hansen**  
Bestyrelse  
(Valgt af medarbejdere)



**Anders Balle**  
Repræsentantskab



**Jørgen Balle**  
Repræsentantskab



**Erik Bredholt**  
Repræsentantskab



**Hans Jørgen Broge**  
Repræsentantskab



**Ole Brunbjerg**  
Repræsentantskab



**Sten Ejning**  
Repræsentantskab



**Gert Elgaard**  
Repræsentantskab



**Poul Fisker**  
Repræsentantskab



**Carsten Gadeberg**  
Repræsentantskab



**Ejvind Jørgensen**  
Repræsentantskab



**Carsten Laursen**  
Repræsentantskab



**Hakon Lyngaae**  
Repræsentantskab



**Hans Petersen**  
Repræsentantskab



**Gitte Rørbæk-Løcke**  
Repræsentantskab



**Peder Storgaard**  
Repræsentantskab

## Bankens ledergruppe:



**Per Hermansen**  
Bankdirektør



**Dagmar Bæk**  
Filialbestyrer



**Bjarne Fries**  
Kreditchef



**Svend Erik Hansen**  
Landbrugschef



**Henning Jensen**  
Administrationschef



**Claus Kjær**  
Filialdirektør



**Claus Lauenborg**  
Salgs- og marketingchef



**Ole Lønsmann**  
Underdirektør



**Lene Nydam**  
Privatkundechef



**Carsten Stenum**  
Underdirektør



# Corporate Governance

Danske, børsnoterede selskaber skal i deres årsrapport for 2006 og fremefter give en redegørelse for, hvordan de forholder sig til Komiteen for god selskabsledelses "Anbefalinger for god selskabsledelse" fra 2005.

Ledelsen i Hadsten Bank har med interesse fulgt med i tilbivelsen af anbefalingerne om god selskabsledelse, og vi har siden det første sæt anbefalinger i december 2001 forholdt os til anbefalingerne i relevant omfang.

Vores holdning til anbefalingerne er generelt positiv, for Hadsten Bank og vores interessenter (medarbejdere, kunder, leverandører og lokalsamfund) og samspillet disse imellem er en forudsætning for Hadsten Banks fortsatte, positive udvikling. Som lokalt pengeinstitut satser vi særligt på den personlige kundekontakt, og da vi lever af at leve op til kundernes tillid og tryghed, er det vigtigt, at der udover skyldig hensyntagen til aktionærerne også tages hensyn til ønsker hos vores øvrige interessenter.

Aktionærer og andre interessenter kan på bankens hjemmeside [www.hadstenbank.dk](http://www.hadstenbank.dk) - læse mere om Hadsten Banks holdning til anbefalingerne. Vi lever op til langt de fleste af anbefalingerne, og for de anbefalinger, som Hadsten Bank ikke lever op til, er der redegjort nærmere om baggrunden herfor i overensstemmelse med anbefalingernes "følg eller forklar"-princip. Fondsbørsen understreger om "følg eller forklar"-princippet, at det er gennemsigtigheden om selskabernes forhold, der er det bærende element, og det er op til det enkelte selskab at vurdere i hvilket omfang anbefalingerne følges, eller hvorvidt dette ikke er hensigtsmæssigt eller ønskeligt for det pågældende selskab.

Anbefalingerne er opdelt i følgende 8 hovedafsnit:

1. Aktionærernes rolle og samspil med ledelsen
2. Interessenternes rolle og betydning for selskabet
3. Åbenhed og gennemsigtighed
4. Bestyrelsens opgaver og ansvar
5. Bestyrelsens sammensætning
6. Bestyrelsens og direktionens vederlag
7. Risikostyring
8. Revision

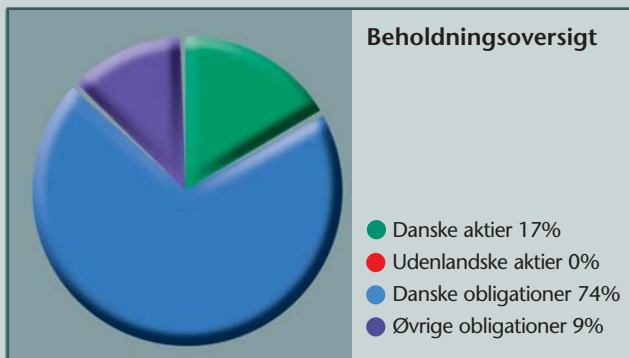
Anbefalingerne supplerer de regler, der i øvrigt gælder for børsnoterede selskaber, de regler, der findes i selskabslovgivningen om ledelsen, samt for pengeinstitutterne den finansielle lovgivning - "Lov om finansiel virksomhed".

# Politik og risikostyring på markedsområdet

For alle bankens forretningsområder gælder, at forretningsmæssig risiko er nøje vurderet og analyseret inden indgåelse. Bankens bestyrelse har via skriftlige instrukser fastlagt rammerne for bl.a. markedsrisici. Opfølgningen på markedsrisici sker via løbende overvågning og rapportering til bestyrelse og direktion, og banken har de seneste år investeret betydelige ressourcer i dette område.

## Markedsrisiko

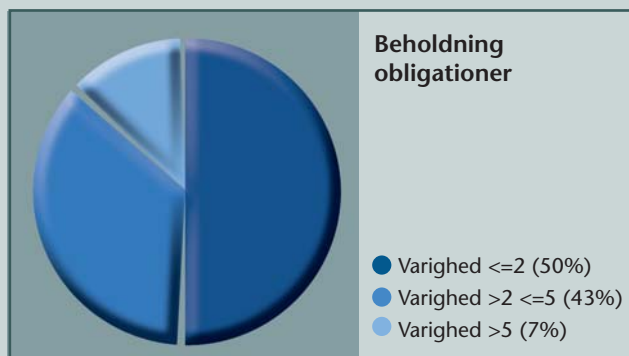
Bankens deltagelse i kundeforretninger på værdipapir- og valutamarkedet, samt bankens disponering af egen likviditet medfører, at der dagligt ændres på beholdninger og dermed på markedsrisici der følger af bevægelser på obligations- og rentemarkedet, samt ændringer i aktie-, og valutakurser.



Beholdningsfordeling på værdipapirtyper gældende for kommercielle beholdninger pr. 31. december 2006.

## Renterisiko

Bankens positioner på obligations- og rentemarkedet betyder, at banken har en renterisiko. Denne risiko er et udtryk for hvor meget banken taber på en generel rentestigning på et procentpoint. Renterisikoen er afhængig af positionernes varighed, større varighed er ensbetydende med større risiko.



Beholdningsfordeling på varighedsgrupper gældende for kommercielle beholdninger pr. 31. december 2006.

Bankens totale renterisiko inkl. poster uden for handelsbeholdningen bl.a. pantebrev, opgjort efter Finanstilsynets retningslinier, er pr. 31. december 2006 3,4 mio. kr. svarende til 1,2 % af bankens kernekapital ultimo 2006.

Bankens beholdning af poster uden for handelsbeholdningen består bl.a. af en pantebrevsbeholdning på 19 mio. kr., som belaster den totale renterisiko med 1,2 mio. kr.

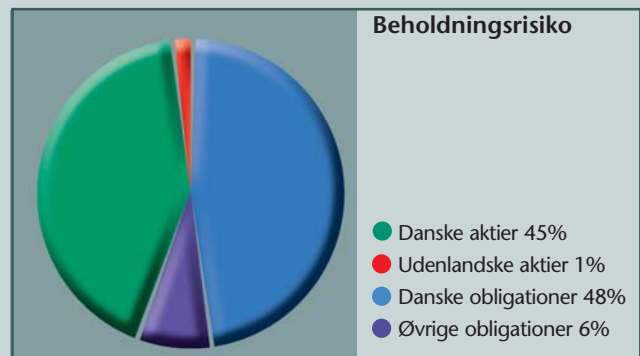
Den reelle renterisiko på pantebrevsbeholdningen anser banken for at være væsentligt lavere, da beholdningen er opført til en effektiv rente på ca. 7,5 % og markedsrenten for sammenlignelige pantebrev pr. 31. december 2006 er på ca. 6,7 %. Pantebrevsbeholdningen vil såfremt markedsrenten stiger et procentpoint stadigvæk give en rente der svarer nogenlunde til markedsrenten, og vil derfor som udgangspunkt ikke kræve en negativ kursregulering.

Af andre betydende poster uden for handelsbeholdningen kan nævnes bankens forpligtelser på fastrentelån, der giver banken en negativ renterisiko på 0,8 mio. kr., samt bankens udstedte hybride kernekapital, der giver banken en negativ renterisiko på 4,0 mio. kr., og finansielle instrumenter der ligeledes giver banken en negativ renterisiko på 0,2 mio. kr.

Såfremt der korrigeres for poster uden for handelsbeholdningen er bankens totale renterisiko på kommercielle obligationer pr. 31. december 2006 på 7,2 mio. kr. svarende til 2,5 % af bankens kernekapital ultimo 2006.

## Aktierisiko

Banken bruger 10 % som risikoparameter på kommercielle danske aktiebeholdninger, beløbet indgår i bankens interne opgørelser af den samlede markedsrisiko. For kommercielle udenlandske aktiebeholdninger anvendes 20 % som risikoparameter. Bankens samlede aktierisiko på kommercielle beholdninger udgør pr. 31. december 2006 6,0 mio. kr., svarende til 2,1 % af bankens kernekapital ultimo 2006.



## Valutarisiko

Banken bruger 5 % som risikoparameter på valutapositioner opgjort efter en teoretisk "valutaindikator 1", dog korrigeres positioner i EUR til 1 % - grundet det beskedne historiske udsvingsbånd. Beløbet udgør pr. 31. december 2006 0,9 mio. kr., svarende til 0,3 % af bankens kernekapital ultimo 2006, hvilket indgår i bankens interne opgørelse af den samlede markedsrisiko.

## Risikoopgørelse

Rammen for bankens samlede markedsrisiko på kommercielle poster var for 2006 fastsat til 7 % af bankens kernekapital svarende til 20,1 mio. kr. ultimo 2006, tillagt årets kursregulering på kommercielle positioner inden for handelsbeholdningen. Obligationer med en varighed op til 2 indgår ikke risikomæssigt i ovennævnte ramme, hvorfor der kan fradrages 1,8 mio. kr. i renterisikoen inden for handelsbeholdningen.

Den samlede markedsrisiko opgjort efter ovennævnte retningslinier er pr. 31. december 2006 14,1 mio. kr., svarende til 4,9 % af bankens kernekapital ultimo 2006.

# Politik og risikostyring på kreditområdet

Hadsten Banks kreditpolitik tager udgangspunkt i bankens idegrundlag, som bl.a. fremhæver, at vi skal kunne afdække og imødekomme vore kunders behov for finansielle ydelser.

Styring af kreditrisici sker via udarbejdede politikker og forretningsgange, hvor bankens bestyrelse har fastlagt rammerne for derved at sikre, at bankens udlånsgivning sker til kunder, der via en god soliditet og indtjening kan tilføre banken en tilfredsstillende rentabilitet.

Det er et naturligt led i kreditpolitikken, at banken yder risikovillig kapital til projekter, som vi vurderer som værende bæredygtige, og hvor kunderne besidder den fornødne kompetence, og som i øvrigt kan være med til at sikre en sund og positiv udvikling i vore markedsområder.

Generelt ønsker vi en spredning i vores kreditgivning, der sikrer, at vi ikke bliver følsomme på enkelte brancher eller enkeltkunder. Samtidig vurderer vi dog de forretningsmæssige muligheder i kreditgivning til velkonsoliderede kunder i alle kundesegmenter.

Opfølgning og overvågning på alle typer engagementer foretages løbende af direktionen og kreditfunktionen.

På erhvervskundeområdet er bankens primære målgruppe mindre og mellemstore erhvervs-kunder inden for udvalgte erhvervssegmenter som produktion, liberale erhverv, håndværk, herunder ejendomsfinansiering, landbrug samt detailhandel.

Kompetent rådgivning og tillidsvækkende samarbejde er ligeledes et naturligt led i vores kreditpolitik, hvor vi ønsker:

- at yde kreditgivning til sunde virksomheder og privatkunder, hvor lån og kreditter i videst muligt omfang afdækkes med sikkerheder.
- fuld indsigt i kundernes økonomiske forhold med udgangspunkt i et helkunde-forhold, så det nødvendige og kvalificerede beslutningsgrundlag kan fremskaffes.
- uddelegering af bevillingskompetence til den kundeansvarlige rådgiver, som har kendskabet og samarbejdet med kunden.

Større engagementer bevilges af bankens direktion og bestyrelse.

Banken vurderer hvert kvartal behovet for individuelle nedskrivninger på engagementerne. Nedskrivninger foretages efter indberetning fra den kundeansvarlige medarbejder efter en vurdering af risikoen for tab som følge af ændringer i kundens betalingsevne og / eller betalingsvilje.

Der foretages derudover en central vurdering af muligheden for nedskrivninger på nærmere bestemte kundegrupper. Disse nedskrivninger vurderes på baggrund af konjunkturudviklingen indenfor kundegrupperne.

Alle nedskrivninger understøtter bankens overordnede målsætning om, at kreditrisiciene er afdækket på betryggende vis, og de samlede nedskrivninger er tilstrækkelige.

Samtidig med at et engagement afskrives helt eller delvist, fjernes den tilsvarende nedskrivning helt eller delvist fra nedskrivningskontoen.

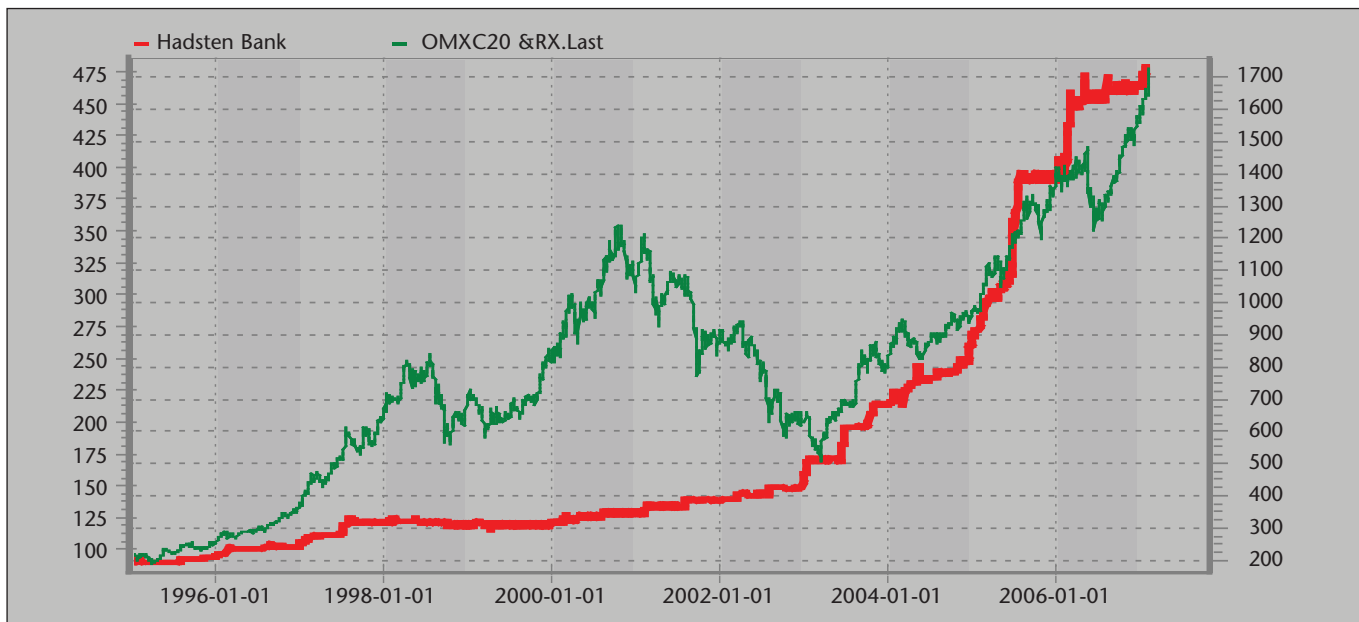
Rentenulstilling af engagementer sker, når det vurderes, at indtægtsføring af renter vil medføre yderligere tab.

På engagementer, hvor renteberegningen er standset, nedskrives et beløb svarende til den fulde risiko.

Banken foretager løbende opfølgning på de afskrevne fordringer.

# Investor relations

## Kursudvikling Hadsten Bank aktien:



Kilde: Reuters.

Ovenstående grafik viser den faktiske udvikling i Hadsten Bank aktien fra ultimo 1995, sammenholdt med udvikling i OMX C20 aktieindekset (de 20 største selskaber noteret i København) i samme periode.

## Afkast p.a. incl. udbytte Hadsten Bank aktien:

2002	2003	2004	2005	2006
16,0%	58,5%	27,9%	62,1%	20,4%

Afkastet er beregnet inkl. udbetalt udbytte.

## Aktionærsammensætningen i Hadsten Bank:

Aktionærgrupper:	Antal aktionærer:		Antal aktier:*	
	2005	2006	2005	2006
1 – 10 aktier	2.017	2.172	9.393	9.880
11 – 50 aktier	1.368	1.527	36.839	40.765
51 – 100 aktier	625	643	48.041	49.439
101 – 500 aktier	541	487	98.712	90.198
501 – 1.000 aktier	20	18	14.196	12.422
Over 1.000 aktier	15	16	41.667	46.389
	4.586	4.863	248.848	249.093

\* 907 aktier er ultimo 2006 ikke navnenoteret, hvorfor de ikke indgår i ovenstående opgørelse.

# Underskrifter & påtegninger

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Hadsten Bank Aktieselskab for regnskabsåret 2006. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med lovgivningen og de krav, som Københavns Fondsbørs stiller til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber. Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af bankens aktiver, passiver, egenkapital, finansielle stilling, resultat og pengestrømme.

Hadsten, den 20. februar 2007

### Direktionen:

Per Hermansen  
Bankdirektør

### Bestyrelsen:

Rasmus Juhl Rasmussen  
Formand

Jørn Sørensen  
Næstformand

Per Enevoldsen

Esben Hammer

Preben Hansen

Gert L. Pedersen

## Den uafhængige revisors påtegning:

### Til aktionærerne i Hadsten Bank Aktieselskab

Vi har revideret årsrapporten for Hadsten Bank Aktieselskab for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2006, omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsrapporten aflægges efter lov om finansiell virksomhed.

### Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lov om finansiell virksomhed. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udvælgelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

### Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for selskabets udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udvædede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2006 i overensstemmelse med lov om finansiell virksomhed.

Århus, den 20. februar 2007

KPMG C. Jespersen  
Statsautoriseret Revisionsinteressentskab

Flemming Johannsen  
Statsaut. revisor

Jakob Nyborg  
Statsaut. revisor

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2006 er aflagt i overensstemmelse med Lov om finansiel virksomhed og den af Finanstilsynet udstedte bekendtgørelse om aflæggelse af årsrapport samt danske regnskabsvejledninger.

Reglerne for udarbejdelse af regnskaber blev ændret markant i 2005. I henhold til overgangsbestemmelserne i regnskabsbekendtgørelsen er sammenligningstallene for 2002 – 2004 i "Fem år i tal" og "Nøgletal" ikke tilrettet den ændrede regnskabspraksis.

## Ændring i anvendt regnskabspraksis

Renteindtægter på nedskrevne fordringer, som i tidligere år indtægtsførtes under resultatposten "Renteindtægter", fragår nu i resultatposten "Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender m.v." Praksisændringen er alene en omklassificering og har ingen beløbsmæssig effekt på hverken resultat eller egenkapital ultimo året.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilfalde banken, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen når de er sandsynlige, og de kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til dagsværdi. Siden måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

## Regnskabsmæssige skøn

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over hvordan fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn der er væsentlige for regnskabet, foretager vi blandt andet ved at opgøre nedskrivningerne på værdiforringede udlån. De anvendte skøn hviler på forudsætninger som ledelsen anser for forsvarlige, men som i sagens natur er usikre. For nedskrivninger på udlån og tilgodehavender er der væsentlige skøn forbundet med kvantificeringen af risikoen for at alle fremtidige betalinger ikke modtages.

Hvis vi kan fastslå at vi ikke modtager alle fremtidige betalinger er der også væsentlige skøn forbundet med at fastlægge størrelsen af de forventede betalinger, herunder realisationsværdier af sikkerheder og forventede dividendeudbetalinger fra boer.

For hensættelse til tab på garantier er der også forbundet med usikkerhed, når vi skal fastslå i hvilket omfang garantien vil blive effektiv ved det økonomiske sammenbrud hos garantirekvirenten.

## Resultatopgørelsen

### Rente, gebyrer, provisioner m.v.

Samtlige renteindtægter og renteudgifter samt løbende provisioner periodiseres inden for regnskabsåret. Gebyr- og provisionsindtægter, som udgør en integreret del af et udlåns effektive forrentning, periodiseres over udlånets forventede løbetid og indtægtsføres under renteindtægter. Øvrige provisioner og gebyrer m.v. indtægtsføres ved forfald og posteres under gebyrer og provisionsindtægter.

## Udbytte af aktier

Aktieudbytter indtægtsføres, når de udloddes.

## Andre driftsindtægter

Andre ordinære indtægter består af resultat ved drift af bankens ejendom samt avance ved salg af aktiver.

## Udgifter til personale og administration

Udgifter til personale og administration består af lønudgifter, drift af bankens IT-systemer, kontorhold og markedsføring m.v. Der foretages periodisering af udgifterne.

## Pensionsordninger

Banken har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med alle medarbejdere. Banken indbetaler faste bidrag til en uafhængig pensionskasse, og banken har ikke forpligtelser til at indbetale yderligere bidrag.

## Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultat af kapitalandele udgør det regnskabsmæssige resultat efter skat i bankens dattervirksomhed.

## Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser, henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Banken er sambeskattet med datterselskabet Centerfinansiering A/S. Den aktuelle skat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Udlån og andre tilgodehavender

Udlån indregnes første gang til dagsværdi og måles efterfølgende til amortiseret kostpris inklusive gebyrer og provisioner, som er en integreret del af den effektive rente og som indtægtsføres som en renteindtægt over lånets levetid.

Er der indtruffet en objektiv indikation på, at et udlån/tilgodehavende er værdiforringet, og den eller de pågældende begivenheder har en indvirkning på størrelsen af de forventede betalinger fra udlånet, som kan måles pålideligt, foretages en individuel nedskrivning. Nedskrivningen foretages med forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi før nedskrivningen og nutidsværdien af de forventede fremtidige betalinger på udlånet. Banken gennemgår alle engagementer over 100.000 kr.

Udlån, hvorpå der ikke foreligger objektiv indikation på værdiforringelse, indgår efterfølgende i en porteføljemæssig vurdering af nedskrivningsbehovet. En porteføljemæssig vurdering foretages på grupper af udlån, der har ensartede karakteristika med hensyn til kreditrisiko.

Nedskrivninger på udlån føres på en korrektivkonto, som modregnes under udlån. Pantebreve indregnes til anskaffelseskursen. Der foretages nedskrivning til markedsværdien såfremt denne er lavere.

#### **Værdipapirer**

Obligationer, aktier og finansielle instrumenter, der er noteret på Københavns Fondsbørs eller på udenlandsk børs er værdisat til lukkekursen på balancedagen.

Unoterede aktier i selskaber, som banken ejer i fællesskab med en række andre pengeinstitutter m.v., er værdisat til dagsværdi. Såfremt der ikke foreligger aktuelle markedsdata, er dagsværdien fastlagt på grundlag af selskabernes senest aflagte og godkendte regnskaber. Øvrige unoterede værdipapirer er optaget til anskaffelseskursen eller markedsværdien, hvis denne er lavere.

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Aktier i bankens dattervirksomhed optages til den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene optages til virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi.

Da datterselskabets virksomhed er uvæsentligt i forhold til banken udfærdiges der ikke koncernregnskab.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Investeringsejendomme, der alene består af en ferielejlighed til personalebrug, måles efter første indregning til dagsværdi. Domicilejendomme måles efter første indregning til omvurderet værdi. Omvurderingen foretages så hyppigt, at der ikke forekommer væsentlige forskelle til dagsværdien. Stigninger i domicilejendommens omvurderede værdi indregnes under opskrivningshenlæggelser under egenkapitalen. Fald i værdien indregnes i resultatopgørelsen, med mindre der er tale om tilbageførsler af tidligere foretagne opskrivninger.

Der foretages lineært afskrivninger på domicilejendomme, baseret på ejendommens forventede scrapværdi over en skønnet brugstid over 50 år. Driftsmidler omfatter IT-udstyr, inventar og biler, der indregnes til anskaffelsesværdi med fradrag af afskrivninger. Afskrivninger beregnes lineært over aktivernes brugstid. Der er anvendt følgende afskrivningsprofiler:

- IT-udstyr 3 år
- Inventar 3-5 år
- Biler 5 år

Udgifter til indretning og ombygning af lejede lokaler afskrives lineært over 5 år. Anskaffelser af mindre enkeltaktiver udgiftsføres fuldt ud i anskaffelsesåret.

#### **Mellemværende i fremmed valuta**

Valutatilgodehavender og -gæld omregnes efter Nationalbankens officielle valutakurser ultimo året. Indtægter og udgifter i fremmed valuta er omregnet efter kursen på transaktionstidspunktet.

#### **Afledte finansielle instrumenter**

Terminforretninger og øvrige finansielle instrumenter måles til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre aktiver, henholdsvis passiver. Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse. Øvrige ændringer indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

# Resultatopgørelse

1.000 kr.	Note	2006	2005
Renteindtægter	1	105.726	66.929
Renteudgifter	2	46.222	21.096
<b>Netto renteindtægter</b>		<b>59.504</b>	<b>45.833</b>
Udbytte af aktier m.v.		1.719	1.029
Gebyrer og provisionsindtægter	3	33.635	26.172
Afgivne gebyrer og provisionsudgifter		1.759	1.300
<b>Netto rente- og gebyrindtægter</b>		<b>93.099</b>	<b>71.734</b>
Kursreguleringer	4	20.348	21.574
Andre driftsindtægter		177	196
Udgifter til personale og administration	5	62.360	50.089
Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver		3.855	1.628
Andre driftsudgifter		49	0
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.	6	-5.036	-6.416
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder		-182	-36
<b>Resultat før skat</b>		<b>52.214</b>	<b>48.167</b>
Skat	7	11.563	12.775
<b>Årets resultat</b>		<b>40.651</b>	<b>35.392</b>

## FORESLÅET OVERSKUDSFORDELING

Anvendt til udbytte	3.000	3.000
Henlagt til nettoopskrivning	-182	-36
Henlagt til egenkapital	37.833	32.428
<b>I alt anvendt</b>	<b>40.651</b>	<b>35.392</b>



# Balance pr. 31. december 2006

1.000 kr.	Note	2006	2005
<b>AKTIVER</b>			
Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker		128.969	103.697
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	8	108.071	135.107
Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	9	2.048.600	1.086.951
Obligationer til dagsværdi	10	282.158	189.562
Aktier m.v.	11	126.507	106.961
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12	1.233	1.415
Grunde og bygninger i alt	13	38.263	32.356
Investeringsejendomme		618	618
Domicilejendomme		37.645	31.738
Øvrige materielle aktiver	13	3.956	3.722
Udskudte skatteaktiver	7	3.212	0
Andre aktiver		19.067	13.436
<b>Aktiver i alt</b>		<b>2.760.036</b>	<b>1.673.207</b>
<b>PASSIVER</b>			
<b>Gæld:</b>			
Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	14	1.033.725	309.204
Indlån og anden gæld	15	1.143.774	893.969
Udstedte obligationer til amortiseret kostpris	16	100.000	100.000
Aktuelle skatteforpligtelser		4.846	919
Andre passiver		36.732	43.970
Periodeafgrænsningsposter		317	618
<b>Gæld i alt</b>		<b>2.319.394</b>	<b>1.348.680</b>
<b>Hensatte forpligtelser:</b>			
Hensættelser til udskudt skat	7	0	891
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>0</b>	<b>891</b>
<b>Efterstillede kapitalindskud:</b>			
Efterstillede kapitalindskud	17	190.000	115.000
<b>Egenkapital:</b>			
Aktiekapital		25.000	25.000
Overskud ved emission		19.329	19.329
Øvrige reserver		222	404
Overført af overskud eller underskud		206.091	163.903
<b>Egenkapital i alt</b>	18	<b>250.642</b>	<b>208.636</b>
Heraf foreslået udbytte		3.000	3.000
<b>Passiver i alt</b>		<b>2.760.036</b>	<b>1.673.207</b>

# Noter

1.000 kr.	2006	2005
<b>NOTE 1</b>		
<b>Renteindtægter:</b>		
Tilgodehavende hos kreditinstitutter og centralbanker	5.867	3.440
Udlån og andre tilgodehavender	92.836	56.797
Obligationer	6.927	6.636
Øvrige renteindtægter	96	56
<b>I alt</b>	<b>105.726</b>	<b>66.929</b>
<b>NOTE 2</b>		
<b>Renteudgifter:</b>		
Kreditinstitutter og centralbanker	13.153	3.824
Indlån og anden gæld	21.844	13.762
Udstedte obligationer	3.347	302
Efterstillede kapitalindskud	7.869	3.197
Øvrige renteudgifter	9	11
<b>I alt</b>	<b>46.222</b>	<b>21.096</b>
<b>NOTE 3</b>		
<b>Gebyrer og provisionsindtægter:</b>		
Værdipapirhandel og depoter	13.371	7.559
Betalingsformidling	1.670	1.416
Lånesagsgebyrer	1.210	1.754
Garantiprovision	13.282	11.255
Øvrige gebyrer og provisioner	4.102	4.188
<b>I alt</b>	<b>33.635</b>	<b>26.172</b>
<b>NOTE 4</b>		
<b>Kursreguleringer af:</b>		
Obligationer	801	862
Aktier m.v.	17.110	19.770
Valuta	1.908	1.140
Valuta-, rente-, aktie-, råvare- og andre kontrakter samt afledte finansielle instrumenter	698	-247
Øvrige aktiver	-169	49
<b>I alt</b>	<b>20.348</b>	<b>21.574</b>
<b>NOTE 5</b>		
<b>Udgifter til personale og administration:</b>		
<b>Lønninger og vederlag til bestyrelse, direktion og repræsentantskab:</b>		
Direktion	2.843	2.644
Bestyrelse	375	375
Repræsentantskab	23	23
<b>I alt</b>	<b>3.241</b>	<b>3.042</b>
<b>Personaleudgifter:</b>		
Lønninger	28.814	22.710
Pensioner	2.957	2.278
Udgifter til social sikring	3.181	2.618
<b>I alt</b>	<b>34.952</b>	<b>27.606</b>
Øvrige administrationsudgifter	24.167	19.441
<b>I alt udgifter til personale og administration</b>	<b>62.360</b>	<b>50.089</b>

1.000 kr.	2006	2005
<b>Antal beskæftigede:</b>		
Det gennemsnitlige antal beskæftigede i regnskabsåret omregnet til heltidsbeskæftigede	73	60
<b>Revisionshonorar:</b>		
Samlet honorar til de generalforsamlingsvalgte revisionsvirksomheder, som udfører den lovpligtige revision incl. moms	451	597
Heraf andre ydelser end revision	254	199
Banken har ingen intern revision.		
<b>NOTE 6</b>		
<b>Nedskrivninger på udlån:</b>		
Nedskrivninger i årets løb	9.098	10.891
Tilbageførsel af nedskrivninger foretaget i tidligere regnskabsår	-12.755	-14.746
Endelig tabt ikke tidligere individuelt nedskrevet	300	958
Indgået på tidligere afskrevne fordringer	-570	-930
Renteindtægter på nedskrevne fordringer	-1.109	-2.589
<b>I alt</b>	<b>-5.036</b>	<b>-6.416</b>
<b>NOTE 7</b>		
<b>Årets skat:</b>		
Aktuel skat	16.918	12.454
Udskudt skat	-4.103	115
Efterregulering af tidligere års skat	4	-69
Skat på nedskrivningskonto	0	161
<b>I alt</b>	<b>12.819</b>	<b>12.661</b>
<b>Specificeres således:</b>		
Skat af årets resultat	11.563	12.775
Skat af egenkapitalbevægelser	1.256	-114
<b>I alt</b>	<b>12.819</b>	<b>12.661</b>
<b>Effektiv skatteprocent:</b>		
Selskabsskatteprocent	28,0%	28,0%
Ikke skattepligtige indtægter/udgifter m.v.	-5,2%	-1,3%
Tidsmæssige afvigelser	8,8%	-2,9%
Regulering af udskudt skat	-7,7%	0,2%
Regulering af tidligere års beregnet skat	0,0%	-0,1%
Afgift på hensættelser	0,0%	0,3%
<b>Effektiv skatteprocent</b>	<b>23,9%</b>	<b>24,2%</b>
<b>Udskudte skatteaktiver og skattepassiver udgør følgende:</b>		
Immaterielle og materielle anlægsaktiver	-895	-597
Værdipapirer	-1.126	2.141
Øvrige aktiver og passiver	-1.191	-653
<b>I alt</b>	<b>-3.212</b>	<b>891</b>

# Noter

1.000 kr.	2006	2005
<b>NOTE 8</b>		
<b>Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker:</b>		
Tilgodehavender på opsigelse hos centralbanker	84.902	0
Tilgodehavender hos kreditinstitutter	23.169	135.107
<b>I alt</b>	<b>108.071</b>	<b>135.107</b>
<b>Fordelt efter restløbetid:</b>		
Anfordringstilgodehavender	14.872	78.615
Til og med 3 måneder	84.902	50.000
Over 5 år	8.297	6.492
<b>I alt</b>	<b>108.071</b>	<b>135.107</b>
<b>NOTE 9</b>		
<b>Udlån (fordelt efter restløbetid):</b>		
På anfordring	1.071.060	494.866
Til og med 3 måneder	125.508	88.873
Over 3 måneder og til og med et år	224.600	192.427
Over et år og til og med 5 år	442.879	237.245
Over 5 år	184.553	73.540
<b>I alt</b>	<b>2.048.600</b>	<b>1.086.951</b>
<b>NOTE 10</b>		
<b>Obligationer til dagsværdi:</b>		
Realkreditobligationer	171.410	74.840
Statsobligationer	65.158	70.156
Øvrige obligationer	45.590	44.566
<b>I alt</b>	<b>282.158</b>	<b>189.562</b>
<b>NOTE 11</b>		
<b>Aktier m.v.:</b>		
Aktier/investeringsforeningsbeviser noteret på Københavns Fondsbørs	63.030	54.911
Aktier/investeringsforeningsbeviser noteret på andre børser	534	2.628
Unoterede aktier optaget til dagsværdi	62.943	49.422
<b>I alt</b>	<b>126.507</b>	<b>106.961</b>
<b>NOTE 12</b>		
<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (datterselskaber):</b>		
Bogført beholdning primo	1.415	1.452
Samlet anskaffelsespris	1.011	1.011
Op- og nedskrivninger primo	404	440
Resultat	-182	-36
Op- og nedskrivninger ultimo	222	404
Kapitalandele i modervirksomheder	0	0
<b>Bogført beholdning ultimo</b>	<b>1.233</b>	<b>1.415</b>

1.000 kr. 2006 2005

## NOTE 13

### Materielle aktiver:

#### Investeringsjendomme:

Dagsværdi primo	618	618
Afgang i årets løb	0	0

<b>Dagsværdi ultimo</b>	<b>618</b>	<b>618</b>
-------------------------	------------	------------

#### Domicilejendomme:

Omvurderet værdi primo	31.738	31.173
Tilgang, herunder forbedringer	8.122	742
Afskrivning	215	177
Nedskrivning	2.000	0

<b>Omvurderet værdi ultimo</b>	<b>37.645</b>	<b>31.738</b>
--------------------------------	---------------	---------------

Der har ikke medvirket eksterne eksperter ved målingen af investeringsjendomme og domicilejendomme.

#### Driftsmidler.

Bogført beholdning primo	3.722	4.345
Samlet anskaffelsespris primo	9.866	9.231
Tilgang	2.007	828
Afgang	570	193

Samlet anskaffelsespris ultimo	11.303	9.866
--------------------------------	--------	-------

Af- og nedskrivninger primo	6.144	4.886
-----------------------------	-------	-------

Årets afskrivninger	1.639	1.451
---------------------	-------	-------

Tilbageførte af- og nedskrivninger	436	193
------------------------------------	-----	-----

Af- og nedskrivninger ultimo	7.347	6.144
------------------------------	-------	-------

<b>Bogført beholdning ultimo</b>	<b>3.956</b>	<b>3.722</b>
----------------------------------	--------------	--------------

## NOTE 14

### Gæld til kreditinstitutter og centralbanker:

Gæld til kreditinstitutter	1.033.725	309.204
----------------------------	-----------	---------

#### Fordelt efter restløbetid:

Anfordringsgæld	39.591	22.914
-----------------	--------	--------

Til og med 3 måneder	583.480	166.290
----------------------	---------	---------

Over 3 måneder og til og med et år	55.174	120.000
------------------------------------	--------	---------

Over et år og til og med 5 år	355.480	0
-------------------------------	---------	---

<b>I alt</b>	<b>1.033.725</b>	<b>309.204</b>
--------------	------------------	----------------

## NOTE 15

### Indlån og anden gæld:

På anfordring	943.189	744.983
---------------	---------	---------

Med opsigelsesvarsel	1.246	1.116
----------------------	-------	-------

Tidsindskud	73.587	34.082
-------------	--------	--------

Særlige indlånsformer	125.752	113.788
-----------------------	---------	---------

<b>I alt</b>	<b>1.143.774</b>	<b>893.969</b>
--------------	------------------	----------------

#### Fordelt efter restløbetid:

På anfordring	949.492	751.597
---------------	---------	---------

Til og med 3 måneder	88.240	47.463
----------------------	--------	--------

Over 3 måneder og til og med et år	4.720	3.319
------------------------------------	-------	-------

Over et år og til og med 5 år	17.228	15.455
-------------------------------	--------	--------

Over 5 år	84.094	76.135
-----------	--------	--------

<b>I alt</b>	<b>1.143.774</b>	<b>893.969</b>
--------------	------------------	----------------

# Noter

1.000 kr.

2006

2005

## NOTE 16

### Udstedte obligationer til amortiseret kostpris:

#### Fordelt efter restløbetid:

Over et år og til og med 5 år	100.000	100.000
<b>I alt</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>

## NOTE 17

### Efterstillede kapitalindskud:

Nominelt 25 mio. DKK supplerende kapital, optaget den 6. juni 2003.

Rentesats indtil den 06/06-2008: CIBOR 6 + 2,60%.

Rentesats fra den 07/06-2008: CIBOR 6 + 4,50%.

Udløbsdato: 07/06-2011

Ved opgørelsen af bankens basiskapital efter fradrag medregnes 25,0 mio. kr.

Nominelt 40 mio. DKK supplerende kapital, optaget den 13. maj 2005.

Rentesats indtil den 12/05-2010: CIBOR 3 + 1,20% p.a.

Rentesats fra den 13/05-2010: CIBOR 3 + 2,70%.

Udløbsdato: 13/05-2013

Ved opgørelsen af bankens basiskapital efter fradrag medregnes 40,0 mio. kr.

Nominelt 75 mio. DKK supplerende kapital, optaget den 23. juni 2006.

Rentesats indtil den 01/11-2011: CIBOR 3 + 1,10% p.a.

Rentesats fra den 02/11-2011: CIBOR 3 + 2,60%.

Udløbsdato: 01/11-2014

Ved opgørelsen af bankens basiskapital efter fradrag medregnes 75,0 mio.kr.

### Hybrid kernekapital:

Nominelt 50 mio. DKK optaget den 1. december 2005.

Rentesats: 5,44%

Rentesats efter den 1. maj 2016: CIBOR 3 + 2,82%.

Løbetid: Uendelig

Ved opgørelsen af bankens kernekapital efter fradrag medregnes 43,1 mio. kr.

Ved opgørelsen af bankens basiskapital efter fradrag medregnes yderligere 6,9 mio. kr.

### Afholdte omkostninger i regnskabsåret:

Etableringsomkostninger	0	50
Renteudgifter	7.869	3.147
<b>I alt</b>	<b>7.869</b>	<b>3.197</b>

## NOTE 18

### Egenkapital og solvens

#### Kapitalbevægelser:

Aktiekapital primo/ultimo	25.000	25.000
Overkurs ved emission primo/ultimo	19.329	19.328
Andre reserver primo	404	440
Anden afgang	-182	-36
<b>Andre reserver ultimo</b>	<b>222</b>	<b>404</b>
<b>Overført overskud eller underskud primo</b>	<b>163.903</b>	<b>128.571</b>
Ændring af anvendt regnskabspraksis	0	3.006
Årets overskud eller underskud	40.834	35.428
Tilgang ved salg af egne kapitalandele	35.991	23.434
Afgang ved køb af egne kapitalandele	-31.505	-24.207
Udbetalt udbytte	-3.000	-3.000
Anden tilgang	-132	671
<b>Overført overskud eller underskud ultimo</b>	<b>206.091</b>	<b>163.903</b>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>250.642</b>	<b>208.636</b>
Heraf foreslået udbytte	3.000	3.000

1.000 kr.	2006	2005
<b>Aktiekapitalen:</b>		
Aktiekapitalen består af 250.000 stk. aktier á 100 kr.		
Ingen aktionærer har anmeldt at være i besiddelse af mere end 5% af aktiekapitalen.		
<b>Egne kapitalandele:</b>		
Antal af egne aktier (stk.)	4.084	7.509
Pålydende værdi heraf	408	751
Egne aktiers andel af selskabskapitalen (pct.)	1,60	3,00
<b>Køb og salg af egne kapitalandele i årets løb:</b>		
I forbindelse med bankens almindelige fondshandler for bankens kunder er der foretaget følgende køb og salg af egne kapitalandele:		
Antal stk. købt	20.458	20.621
Antal stk. solgt	23.883	21.234
Pålydende værdi af samlet køb	2.046	2.062
Pålydende værdi af samlet salg	2.388	2.123
Samlet købssum	31.505	24.207
Samlet salgssum	35.991	23.434
Samlet køb i forhold til aktiekapitalen ultimo	8,2%	8,2%
Samlet salg i forhold til aktiekapitalen ultimo	9,6%	8,5%
<b>Solvensopgørelse:</b>		
Opgjort i henhold til Finanstilsynets bekendtgørelse om kapitaldækningsregler for pengeinstitutter og visse kreditinstitutter.		
Egenkapital / kernekapital	250.642	208.636
Foreslået udbytte	-3.000	-3.000
Aktiverede skatteaktiver	-3.212	0
Hybrid kernekapital	43.135	36.289
<b>I alt kernekapital efter fradrag</b>	<b>287.565</b>	<b>241.925</b>
Ansvarlig lånekapital	140.000	65.000
Rest af hybrid kapital	6.865	13.711
Summen af kapitalandel m.v. > 10 pct. jf. FiL § 139, stk. 1, nr. 4	-40.093	-44.090
<b>I alt basiskapital efter fradrag</b>	<b>394.337</b>	<b>276.546</b>
Vægtede poster uden for handelsbeholdningen	1.974.279	1.023.896
Vægtede poster under stregen	1.149.433	920.259
Vægtede poster med markedsrisiko m.v.	502.058	267.308
<b>Vægtede poster i alt</b>	<b>3.625.770</b>	<b>2.211.463</b>
Kernekapital efter fradrag i procent af vægtede poster i alt	7,93%	10,94%
Solvensprocent ifølge FiL § 124, stk. 3	10,88%	12,51%

# Noter

1.000 kr.

2006

2005

## NOTE 19

### Eventualforpligtelser:

#### Garantier m.v.:

Finansgarantier	894.429	675.481
Tabsgarantier for realkreditlån	386.794	303.358
Tinglysnings- og konverteringsgarantier	112.288	174.019
Øvrige garantier	43.198	54.981

#### Garantier m.v. i alt

**1.436.709**                      **1.207.839**

#### Andre forpligtelser:

Øvrige forpligtelser	2.738	2.353
----------------------	-------	-------

#### Andre forpligtelser i alt

**2.738**                              **2.353**

Til sikkerhed for clearing m.v. har banken overfor Danmarks Nationalbank ud af den samlede obligationsbeholdning pantsat obligationer med en samlet kursværdi på

66.689                              50.075

	2006		2005	
	Nominal værdi	Netto markedsværdi	Nominal værdi	Netto markedsværdi

## NOTE 20

### Afledte finansielle instrumenter:

#### Valutarelaterede forretninger:

Terminsforetninger, køb	158.038	-1.040	28.309	17
Terminsforetninger, salg	158.132	1.088	28.201	-4
Uafviklede spotforretninger, køb	285	0	669	31
Uafviklede spotforretninger, salg	14	0	898	-32
Valutaswaps	9.744	0	0	0

#### Renterelaterede forretninger:

Terminsforetninger, køb	6.720	6	4.422	45
Terminsforetninger, salg	6.720	2	4.422	-42
Uafviklede spotforretninger, køb	8.345	-18	6.719	9
Uafviklede spotforretninger, salg	9.995	28	6.765	-3
Renteswaps	323.240	82	25.000	-478

#### Aktierelaterede forretninger:

Uafviklede spotforretninger, køb	1.929	10	3.701	21
Uafviklede spotforretninger, salg	2.305	-3	4.191	2
Udstedte aktieoptioner	0	0	134	179

**I alt**

**155**

**-255**



1.000 kr. 2006 2005

## NOTE 21

### Kreditrisici:

#### Udlån og garantidebitorer fordelt på sektorer og brancher:

	2	3
<b>Offentlige myndigheder</b>		
<b>Erhverv:</b>		
Landbrug, jagt og skovbrug	13	19
Fiskeri	0	0
Fremstillingsvirksomhed, råstofudvikling, el-, gas-, vand- og varmeværker	4	5
Bygge- og anlægsvirksomhed	3	5
Handel, restaurations- og hotelvirksomhed	4	7
Transport, post og telefon	1	1
Kredit- og finansieringsvirksomhed samt forsikringsvirksomhed	7	3
Ejendomsadministration og -handel, forretningservice	33	16
Øvrige erhverv	4	5
<b>I alt erhverv</b>	<b>69</b>	<b>61</b>
<b>Private</b>	<b>29</b>	<b>36</b>
<b>I alt</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender:

#### Individuelle nedskrivninger:

Nedskrivninger primo	24.944	33.965
Regulering i.h.t. ny regnskabsbekendtgørelse i 2005	0	-4.500
Nedskrivninger i årets løb	9.098	10.891
Tilbageførsel af nedskrivninger foretaget i tidligere regnskabsår	-12.755	-14.746
Endelig tabt tidligere individuelt nedskrevet	0	-666
Nedskrivninger ultimo	21.287	24.944

#### Gruppevise nedskrivninger:

Der er ikke foretaget gruppevise nedskrivninger.

De ovenfor nævnte nedskrivninger vedrører udlån, hvor der er indtruffet en objektiv indikation for værdiforringelse. Disse udlån udgør 57,7 mio. kr. Efter fradrag af nedskrivninger på 21,3 mio. kr. udgør disse udlån 36,4 mio. kr.

Tilgodehavender med standset renteberegning udgør ultimo året	0	89
---	---	----

## NOTE 22

### Markedsrisici

#### Valutarisiko:

Aktiver i fremmed valuta i alt	331.543	48.644
Passiver i fremmed valuta i alt	258.792	65.704
Valutaindikator 1	90.541	23.844
Valutaindikator 1 i pct. af kernekapital efter fradrag	31,5%	9,9%
Valutaindikator 2	244	333
Valutaindikator 2 i pct. af kernekapital efter fradrag	0,1%	0,1%

#### Renterisiko:

Renterisiko på gældsinstrumenter m.v. i alt	3.394	231
Renterisiko opdelt på instituttets valutaer med størst renterisiko:		
DKK	3.167	-790
EUR	270	1.065
CHF	-43	-44

# Noter

1.000 kr.

2006

2005

## NOTE 23

### Nærtstående parter

Nærtstående parter omfatter bankens direktion, bestyrelse og associerede virksomheder.

I 2006 har der ikke været usædvanlige transaktioner med nærtstående parter og transaktioner med nærtstående parter er sket til markedsmæssige vilkår. Lønninger, vederlag m.v. til direktion, bestyrelse og repræsentantskab fremgår af note 5.

### Direktion og bestyrelse:

Størrelsen af lån, pant, kaution eller garantier stiftet for nedennævnte:

#### Lån m.v.:

Direktion	500	500
Bestyrelse	52.824	43.645

#### Sikkerhedsstillelse:

Direktion	500	500
Bestyrelse	9.688	24.515

#### Rentesatser:

Direktion	5,0%	3,6%
Bestyrelse	5,0 - 8,2%	3,4 - 6,7%

## NOTE 24

### Koncernredegørelse

Banken er moderselskab for Center Finansiering A/S, hvor banken ejer hele aktiekapitalen på 500.000 kr. På grund af datterselskabets beskedne størrelse i forhold til banken er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Aktierne i Center Finansiering A/S er i bankens årsregnskab værdisat til indre værdi. Egenkapitalen i Center Finansiering A/S udgør 1.232.648 kr. og nettoresultatet for 2006 udgjorde -182.234 kr. Moderselskabets gæld til Center Finansiering udgør 878.096 kr.

Center Finansiering A/S har i 2006 afhændet datterselskabet Handelselskabet af 1/1 1973 Hadsten A/S.

På koncernbasis er solvensprocenten opgjort til 10,9%.

### Mellemværende med tilknyttede virksomheder:

Passivposter		
Indlån	878	945

#### Passivposter i alt

878

945

# Finansieringsanalyse

1.000 kr.	2006	2005
<b>Kapitalfremskaffelse:</b>		
<b>Drift:</b>		
Årets nettoresultat	40.651	35.392
Afskrivninger og nedskrivninger på debitorer	-5.036	-6.416
Afskrivninger på materielle og immaterielle aktiver	3.855	1.628
Udbytte til aktionærer og anvendt til andre formål	-3.000	-3.000
<b>Kapitalfremskaffelse via driften</b>	<b>36.470</b>	<b>27.604</b>
<b>Egenkapital:</b>		
Ændring i egenkapital	1.355	-96
<b>Egenkapitalfremskaffelse i alt</b>	<b>1.355</b>	<b>-96</b>
<b>Fremmedkapital:</b>		
Ændring i gæld til kreditinstitutter, netto	751.557	89.654
Ændring i indlån	249.805	117.794
Ændring i udstedte obligationer	0	100.000
Ændring i andre passivposter	-1.503	6.893
Ændring i efterstillede kapitalindskud	75.000	70.107
<b>Fremmedfinansiering i alt</b>	<b>1.074.859</b>	<b>384.448</b>
<b>Kapitalfremskaffelse i alt</b>	<b>1.112.684</b>	<b>411.956</b>
<b>Kapitalanvendelse:</b>		
Ændring kasse m.v. og gældsbeviser der kan refinansieres	25.272	65.671
Ændring i udlån	956.613	297.936
Ændring i obligationsbeholdning	92.596	431
Ændring i aktiebeholdning	19.546	47.012
Ændring i kapitalandele i ass. og tilknyttede virksomheder	-182	-37
Ændring i materielle og immaterielle aktiver	9.996	1.570
Ændring i udskudte skatteaktiver	3.212	0
Ændring i andre aktivposter	5.631	-627
<b>Kapitalanvendelse i alt</b>	<b>1.112.684</b>	<b>411.956</b>

## Forklaring på finansieringsanalysen:

I den viste form udtrykker pengestrømsopgørelsen de bevægelser, der er sket i statusbalancens hovedposter fra det ene år til det andet. For at undgå omrokeringer af poster mellem kapitalfremskaffelse og -anvendelse er opstillingen anvendt med fortegn, således at eksempelvis negative tal under kapitalanvendelsen i realiteten har bidraget til kapitalfremskaffelsen.

Opstillingen giver nettoforskydninger i balancen og vil derfor på nogle få punkter ikke give et helt retvisende billede af de egentlige pengestrømme. Det drejer sig først og fremmest om forskellige værdireguleringer, der skal medtages i resultatberegningen, og som derfor også påvirker statusposternes udsving fra år til år.

# Nøgletal

	2006	2005	2004	2003	2002
<b>Solvens og kapital</b>					
Solvensprocent	10,9	12,5	11,3	12,9	11,3
Kernekapitalprocent	7,9	10,9	11,0	11,6	10,5
<b>Indtjening</b>					
Egenkapitalforrentning før skat	22,7	25,0	19,5	20,4	12,4
Egenkapitalforrentning efter skat	17,7	18,3	14,9	16,9	8,3
Indtjening pr. omkostningskrone A) kr.	1,85	2,01	1,61	1,51	1,36
<b>Markedsrisiko</b>					
Renterisiko	1,2	0,1	4,0	4,4	4,9
Valutaposition	31,5	9,9	15,2	18,1	25,7
Valutarisiko	0,1	0,1	0,2	0,3	0,5
<b>Likviditet</b>					
Udlån plus nedskrivninger herpå i forhold til indlån	181,0	124,4	103,1	90,1	83,4
Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet	49,5	64,1	57,5	90,2	103,0
<b>Kreditrisiko</b>					
Summen af store engagementer i forhold til basiskapital	213,9	168,7	198,0	119,5	123,7
Andel af tilgodehavender med nedsat rt.	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1
Akkumuleret nedskrivningsprocent	0,6	1,1	2,1	2,7	2,6
Årets nedskrivningsprocent	-0,1	-0,2	0,3	0,5	0,4
Årets udlånsvækst	88,5	38,8	34,7	24,5	-0,5
Udlån i forhold til egenkapital	8,2	5,2	4,4	4,4	4,1
<b>Aktieafkast</b>					
Årets resultat pr. aktie	kr. 162,6	141,6	102,4	104,3	43,4
Indre værdi pr. aktie	kr. 1.019	835	709	665	572
Udbytte pr. aktie	kr. 12	12	12	12	12
Børskurs/årets resultat pr. aktie	10,2	9,8	8,4	7,0	10,7
Børskurs/indre værdi pr. aktie	1,62	1,66	1,21	1,09	0,81

## Bemærkninger:

A) Indtjeningen omfatter nettorent- og gebyrindtægter, kursreguleringer, andre ordinære indtægter samt resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder. Omkostningerne omfatter udgifter til personale og administration, andre ordinære udgifter samt tab/nedskrivninger på debitorer. Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finanstilsynets Nøgletalsmodel.

Sammenligningstallene for årene 2002 - 2004 er ikke tilrettet den ændrede regnskabspraksis.

# Repræsentantskab, bestyrelse og direktion

## Bestyrelsen:

Godsejer Rasmus Juhl Rasmussen, Skaarupgaard – formand.  
Født i 1946. Valgt til bestyrelsen i 1992.  
Desuden bestyrelsesmedlem i Sia Gaizeni A/S og Thorvaldsensgade A/S.

Muremester Jørn Sørensen, Hadsten – næstformand.  
Født i 1945.  
Valgt til bestyrelsen i 2000.  
Desuden bestyrelsesmedlem i MMT Holding A/S, MMT Hadsten A/S og JS Ejendomme Hadsten A/S

Boghandler Esben Hammer, Hadsten  
Født i 1950.  
Valgt til bestyrelsen i 2004.

Gårdejer Gert Lopdrup Pedersen, Nr. Galten  
Født i 1959.  
Valgt til bestyrelsen i 2006.

Afdelingssouschef Per Enevoldsen, Mårslet  
Født i 1952.  
Valgt til bestyrelsen af medarbejderne i 2006.

Fuldmægtig Preben Hansen, Hadsten  
Født i 1962.  
Valgt til bestyrelsen af medarbejderne i 1997.

## Direktionen:

Bankdirektør Per Hermansen, Hadsten  
Født i 1955.  
Udnævnt til bankdirektør i 2005.

## Løn og vederlag:

### Bestyrelsen:

Hadsten Banks bestyrelse består af 6 medlemmer.  
Bestyrelsen vælges af repræsentantskabet for 1 år ad gangen.  
Bestyrelseshonoraret udgør:

Formanden	150.000 kr. årligt.
Næstformanden	90.000 kr. årligt.
Øvrige medlemmer	60.000 kr. årligt.

### Direktionen:

Aktuelle vilkår:  
Løn 1.230.000 kr. årligt.  
Pensionstillæg 10,5 % af lønnen.

### Øvrigt:

Fri bil, telefon, hjemmearbejdsplads, livs-, ulykkes- og sundhedsforsikring, telefon og avis.  
Opsigelsesvarsel 18 mdr.

Fratrædelsesordning:  
Der er ikke indgået aftale i forbindelse med ordinær fratrædelse.

Tantiemeordning:  
Der er ikke indgået aftale om tantieme.

## Repræsentantskab:

Godsejer Rasmus Juhl Rasmussen, Skaarupgaard - formand  
Muremester Jørn Sørensen, Hadsten - næstformand  
Økonomidirektør Anders Balle, Hadsten  
Direktør Jørgen Balle, Århus  
Proprietær Erik Bredholt, Skødstrup  
Skovejer Hans Jørgen Broge, Laurbjerg  
Fhv. højskoleforstander Ole Brunsbjerg, Hadsten  
Ingeniør Sten Ejsing, Højbjerg  
Bygmester Gert Elgaard, Hadsten  
Pladsmænd Poul Fisker, Selling  
Direktør Carsten Gadeberg, Hadsten  
Boghandler Esben Hammer, Hadsten  
Økonomikonsulent Ejvind Jørgensen, Hadsten  
Entreprenør Carsten Laursen, Langå  
Fabrikant Hakon Lyngaae, Hadsten  
Gårdejer Gert L. Pedersen, Nr. Galten  
Redaktionschef Hans Petersen, Mårslet  
Materialist Gitte Rørbæk-Løcke, Hadsten  
Fhv. skoleinspektør Peder Storgård, Hadsten

## Ledelsens beholdning af Hadsten Bank aktier:

	31/12-2006 Antal stk.	31/12-2005 Antal stk.
<b>Bestyrelsen</b>		
Per Enevoldsen	297	168
Esben Hammer	200	200
Preben Hansen	86	69
Gert L. Pedersen	313	313
Rasmus Juhl Rasmussen	12.225	12.225
Jørn Sørensen	3.737	3.737
<b>Direktionen</b>		
Per Hermansen	1.649	397
<b>I alt</b>	<b>18.507</b>	<b>17.109</b>

# Samarbejdspartnere

## **Ejer-interesser:**

DLR Kredit A/S sammen med regionale- og lokale pengeinstitutter.

## **Investeringsforeninger:**

BankInvest

Spar Invest

Garanti Invest

Linde Partners Asset Management S.A. Luxembourg - der administrerer

ValueInvest

## **Øvrige ejer-interesser:**

PBS (Pengeinstitutternes Betalingsservice)

Dankort A/S

Letpension A/S

Værdipapircentralen A/S

PRAS A/S

Union-Bank AG Flensburg

OMX AB

## **Samarbejdspartnere:**

### **Totalkredit:**

Sammen med flere end 100 lokale- og regionale pengeinstitutter formidler vi, i alliance med Nykredit, realkreditlån til vore privatkunder gennem Totalkredit. Målt på nyudlån til private ejerboliger er Totalkredit i dag blandt markedets allerstørste. Totalkredit-lån udbydes i dag i mere end 1.000 filialer rundt i hele Danmark.

### **Finansrådet:**

Vi samarbejder med ca. 160 pengeinstitutter i en fælles brancheforening for hele finanssektoren.

### **Lokale Pengeinstitutter:**

Vi samarbejder med ca. 130 lokale pengeinstitutter om fælles sektoropgaver m.v.

### **Finanssektorens Uddannelsescenter:**

Vi samarbejder med ca. 180 primært pengeinstitutter omkring uddannelse m.v.

### **Bankernes Markedsførings samarbejde:**

Vi samarbejder med 23 lokale banker omkring fælles produktudvikling og markedsføring.

### **Bankdata:**

Vi samarbejder med 15 pengeinstitutter omkring IT-udvikling og databehandling. Bankdata startede i 1967 og behandler i dag en samlet balance på ca. 170 mia. kr.

## **Øvrige samarbejdspartnere:**

PFA

Privatsikring

Forvaltningsinstituttet for lokale pengeinstitutter

MasterCard

Bankpension

Danske Invest

Gudme Raaschou Invest





## Hadsten Bank

Østergade 15 · 8370 Hadsten  
Telefon 86 98 15 00 · Telefax 86 98 30 78  
mail@hadstenbank.dk · www.hadstenbank.dk · CVR. nr. 37 72 91 16



### Langå Bank

Bredgade 18 · 8870 Langå  
Telefon 86 46 28 00 · Telefax 86 46 27 22  
mail@langaabank.dk · www.langaabank.dk

### Filialer:



### Aarhus Lokalbanc

Havnegade 2 · 8000 Århus C  
Telefon 87 61 45 00 · Telefax 87 61 45 45  
mail@aarhuslokalbank.dk · www.aarhuslokalbank.dk