



**BOKSLUTSKOMMUNIKÉ**  
JANUARI-DECEMBER 2006



## Kraftigt ökad vinst och omsättning

### Fjärde kvartalet 2006

- Omsättningen ökade med 83 procent till 123,8 MSEK (67,5)
- Resultat före avskrivningar (EBITDA) ökade till 9,2 MSEK (2,9)
- Rörelseresultatet förbättrades kraftigt till 6,3 MSEK (1,9)
- Resultat före skatt uppgick till 4,6 MSEK (2,1)
- Löpande utvärdering av ytterligare förvärv

### Räkenskapsåret 2006

- Omsättningen ökade med 55 procent till 386,7 MSEK (248,9)
- Resultat före avskrivningar (EBITDA) ökade till 22,5 MSEK (4,5)
- Rörelseresultatet förbättrades kraftigt till 14,3 MSEK (-9,0)
- Resultat före skatt uppgick till 10,8 MSEK (-9,1)
- Förvärv av restaurangkedjan Taco Bar, sju Burger King-restauranger i Danmark (genom Cresco) och två food courtar
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas.

Styrelsen avser att under 2007 ansöka om notering vid Stockholmsbörsen.

### **VD Ulf Wahlstedt kommenterar:**

*- Både försäljning och lönsamhet fortsatte stärkas även under fjärde kvartalet, vilket betyder att vi levde upp till våra högt ställda prognoser. Omsättningen ökade 83 procent till drygt 123 miljoner kronor under fjärde kvartalet och vinsten före avskrivningar (EBITDA) ökade till drygt 9 miljoner kronor, vilket kan jämföras med fjolårets 2,9 miljoner.*

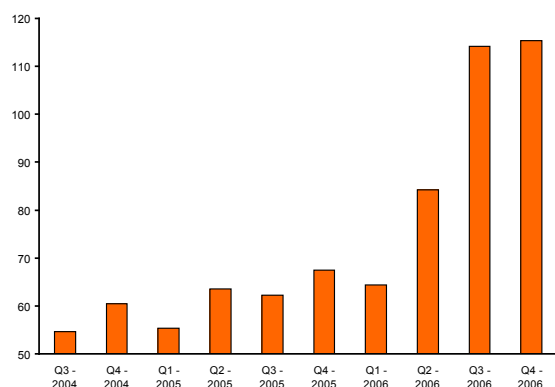
*- Vi har verkligen lyckats trimma in vår organisationen under 2006. Vår snabba tillväxt – som skett både genom förvärv och organiskt – har skett utan större störningar, vilket bidragit till vårt kraftiga vinstlyft. Det gör att vi med stort självförtroende är redo för en fortsatt snabb expansion.*

*- Första kvartalet 2007 har börjat starkt med hänsyn tagen till att det säsongsmässigt är vårt svagaste kvartal. Vi ser en fortsatt stark tillväxt under 2007 på omsättning och resultatnivå – organiskt, genom nyöppningar och förvärv.*



## Kraftigt ökad försäljning

Omsättning MSEK, per kvartal



Omsättning ökade under 2006 både organiskt och genom förvärv. Under året köptes bland annat Taco Bar och sju Burger King-restauranger i Danmark.

### NSP Holding

NSP Holdings verksamhet består i att förvärva och utveckla varumärken och koncept inom så kallad Food Service (Quick Service Restaurants och Home Meal Replacement), och annan serviceverksamhet. Genom separata dotterbolag äger och driver NSP Holding 21 Burger King-restauranger i Sverige, åtta Burger King-restauranger i Danmark, och äger varumärket Taco Bar med tre egna Taco Bar-restauranger, samt det nya strategiska affärsområdet Food Courts.

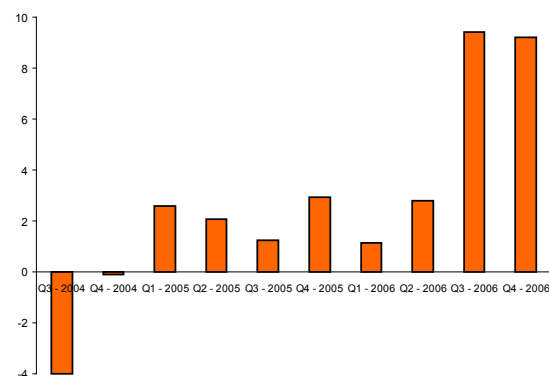
NSP Holding är Burger Kings största franchise-tagare i Skandinavien och en av de största i Europa. En central faktor i NSP:s koncept är tillgången till ett starkt managementteam med en omfattande erfarenhet att driva, utveckla och skapa lönsamhet inom personalintensiv försäljnings- och serviceverksamhet. Det finns stora struktur- och effektivitetsvinster att göra när verksamheten drivs i kedjeformat med en samlad central driftskompetens.

### Intäkter och resultat

NSP-koncernens nettoomsättning för fjärde kvartalet ökade med 83 procent till 123,8 MSEK (67,5). Omsätt-

## Lyckade förvärv drog upp vinsten

Resultat före avskrivningar (EBITDA) MSEK, per kvartal



Framgångsrikt integrerade företagsköp – bland annat Taco Bar och sju Burger King-restauranger i Danmark – bidrog till en kraftigt ökad vinst under 2006.

ningen för helåret 2006 uppgick till 386,7 MSEK, vilket är en uppgång med 55 procent.

Försäljningstillväxten beror dels på en fortsatt stark marknadstillväxt där NSP:s restauranger tar marknadsandelar, dels på nyförvärven Cresco Food A/S (Burger King-restauranger i Danmark), Svenska Taco Bar AB (Taco Bar) samt food court-verksamheten.

Under fjärde kvartalet har resultatet före avskrivningar (EBITDA) belastats med uppstartskostnader hänförliga till nya food court-verksamheten om ca 0,5 MSEK. I Sverige är fjärde kvartalet typiskt starkare än det tredje, medan i Danmark är tredje kvartalet det starkare kvartalet.

Resultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick för helåret till 22,5 MSEK (4,5 MSEK).

Rörelseresultatet för året 2006 uppgick till 14,3 MSEK (-9,0), efter förvärvsomkostnader och kostnader hänförliga till nytt program för personaloptioner.

Rörelsemarginalen fortsätter att utvecklas positivt. För helåret 2006 stannade rörelsemarginalen på 3,7 procent. Motsvarande siffra för 2005 uppgick till -3,6 procent. Även nettomarginalen fortsätter att stärkas. För helåret 2006 uppgick nettomarginalen, räknat på



vinsten före skatt, till 2,8 procent, vilket kan jämföras med helåret 2005 där nettomarginalen uppgick till -3,6 procent.

#### Likvida medel

Likvida medel uppgick per den 31 december till 30,0 MSEK (23,1 MSEK) exklusive utnyttjade krediter om 7,7 MSEK.

#### Kassaflöde

Kassaflödet för den löpande verksamheten (efter finansnetto, skatt och förändring i rörelsekapital) uppgick för helåret 2006 till 20,7 MSEK (11,3 MSEK).

#### Eget kapital

Koncernens egna kapital uppgick per den 31 december till 94 MSEK, motsvarande 76 öre per aktie.

#### Medarbetare

Koncernen har per den 31 december 1 320 anställda, varav två personer är anställda i Nordic Service Partners Holding AB och 893 personer i Nordic Service Partners AB (inklusive hel och deltidsanställda), 33 personer inom Svenska Taco Bar AB, 365 personer inom Cresco Food A/S och 27 inom Food Court. Antal årsanställda i koncernen har under 2006 uppgått till 553 personer (384 personer under 2005).

Under årsstämman 2006 godkändes en emission av 9 000 000 teckningsoptioner, teckningskursen för varje aktie är 1 krona. Teckningsoptionen skall senast utnyttjas 31 januari 2009, och har tilldelats personer inom bolagets ledningsgrupp.

#### Investeringar

Investeringar i framförallt maskiner och inventarier (på befintliga restauranger) uppgick till 4,1 MSEK för fjärde kvartalet 2006. Under perioden har en stor restaurang nyöppnat, Burger King på Vasagatan, Stockholm (där investeringen uppgick till 1,8 MSEK). För helåret 2006 uppgick investeringar till 15,4 MSEK.

#### Skattesituation

Nordic Service Partners Holding AB har per 2006 års taxering cirka 51,6 MSEK i beräknade skattemässiga underskottsavdrag. Då bolaget under senaste åren visat positivt resultat, och våra framtidsutsikter är positiva är bedömningen att underskottsavdragen kommer att kunna utnyttjas under de kommande åren. Styrelsen har därför beslutat att aktivera uppskjuten skattefordran om 14,4 MSEK (28% av 51,6 MSEK i underskottsavdrag).

#### Moderbolaget

Moderbolagets egna kapital uppgick per den 31 december till 153,5 MSEK. Resultatet efter finansiella intäkter och kostnader uppgick till 2,6 MSEK.

#### Förvärv och nyöppningar

Under 2006 genomfördes två betydande förvärv – Taco Bar i april 2006 och sju av Danmarks åtta Burger King-restauranger i juni 2006.

NSP övertog i början på april samtliga aktier i franchisegivaren Svenska Taco Bar AB. Taco Bar-koncernen omsatte 2006 ca 21 MSEK. Taco Bar-kedjan omfattar i dag 13 restauranger, främst med bra lägen i Stockholmsregionen. Tio av restaurangerna drivs av franchisetagare och tre i egen regi.

NSP förvärvade i juni samtliga Burger King-restauranger i Danmark, undantaget den på Kastrups flygplats. De sju restaurangerna hade i fjol en försäljning på motsvarande cirka 140 MSEK med ett mycket starkt kassaflöde.

En första större etablering gjordes när en Burger King-restaurang öppnade i Aalborg i februari 2007. Kassaflödet från restaurangen i Aalborg beräknas till minst 4 MSEK på årsbasis.

I oktober månad startade NSP ett nytt strategiskt affärsområde i och med köpet av två stycken food courtar. Dessa är belägna i Täby Centrum och Nacka Forum, som förvaltas av Rodamco, en av Sveriges största ägare och förvaltare av köpcentra.



I juni öppnade en stor Burger King-restaurang i Kalmar. Restaurangen är strategiskt placerad vid E22 nära påfarten till Ölandsbron och granne med IKEA:s nya varuhus som öppnade i juni.

I juni avyttrades en Burger King-restaurang i Linköping som inte bedömdes kunna nå NSP:s lönsamhetsmål.

I juli köptes en Taco Bar-restaurang belägen i Borlänge av en franchisetagare.

I december tecknades en avsiktsförklaring att förvärva ytterligare nio Burger King-restauranger i Skåne (Euroburger AB) med en årsomsättning på cirka 100 Mkr. Affären är villkorad av bl.a godkännande från Burger King och due diligence.

#### Händelser efter rapportperiodens utgång

I början av februari öppnade NSP Danmarks största Burger King-restaurang, belägen i Aalborg. Restaurangen förväntas omsätta över 20 miljoner kronor på årsbasis och generera ett resultat före avskrivningar (EBITDA) på 4 miljoner kronor. Den inledande försäljningen har utvecklats mycket starkt och överträffat förväntningarna.

I slutet av februari invigs en ny food court med cirka 80 sittplatser i shoppingcentrumet Stinsen beläget i Häggvik utanför Stockholm. Genom öppnandet av food courten i Stinsen driver NSP tre så kallade food courtar – ett restaurangområde som delas av flera restauranger. I den nyöppnade food courten kan gästerna köpa mat från Burger King och Taco Bar.

Under mars månad öppnar NSP i egen regi ytterligare en Taco Bar-restaurang, belägen på Vasagatan i Stockholm. Enheten kommer att ha en ny design och layout. Den nya restaurangen är en del av ett utvecklingsprogram att ytterligare stärka och positionera varumärket Taco Bar.

I mars öppnas även en Taco Bar-restaurang i Kista Centrum, som kommer att drivas av en franchisetagare.

#### Utveckling och framtidsutsikter 2007

NSP ser positivt på framtiden stärkt av försäljningstrenden så långt under året. Omsättning och vinst väntas öka kraftigt under 2007.

Bolaget utvärderar aktivt ett antal förvärv som bedöms tillföra tillväxt och positiva synergieffekter.

#### Ekonomisk Information 2007

- Delårsrapport jan – mars: 10 maj 2007
- Delårsrapport jan – juni: 23 augusti 2007
- Delårsrapport jan – sept: 8 november 2007
- Bokslutskommuniké jan – dec: 21 februari 2008

Stockholm den 22 februari 2007

Nordic Service Partners Holding AB (publ)

Ulf Wahlstedt,  
Verkställande Direktör

#### För mer information kontakta:

Ulf Wahlstedt, Verkställande Direktör  
telefon 0705-100 113,  
e-post ulf.wahlstedt@nspab.com

Henrik Backman, Finanschef  
telefon 08-41 01 89 40,  
e-post henrik.backman@nspab.com

#### Adresser

Nordic Service Partners Holding AB  
Gävlegatan 22 A, 6tr  
113 30 Stockholm  
Telefon vxl +46-8-410 89 50  
Organisationsnummer 556534-1970  
www.nordicservicepartners.se

## Granskningsrapport

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för Nordic Service Partners Holding AB (publ) för perioden 1 januari 2006 till 31 december 2006. Det är företagsledningen som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning SÖG 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor som är utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Grundad på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 februari 2007

PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson

Auktoriserad revisor



## Koncernresultaträkningar

KSEK	Koncernen Okt-Dec 2006	Koncernen Okt-Dec 2005	Koncernen Jan-Dec 2006	Koncernen Jan-Dec 2005
Nettoomsättning	123 800	67 508	386 705	248 888
<i>Rörelsenskostnader</i>				
Råvaror och förnödenheter	-33 138	-18 801	-104 889	-69 231
Övriga externa kostnader	-36 916	-20 805	-117 591	-81 841
- varav avser förvärvskostnader	-	-476	-	-1 818
Personalkostnader	-44 553	-24 955	-141 687	-93 360
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-2 903	-1 018	-8 223	-13 458
- varav avser nedskrivningar av immateriella tillgångar	-	-	-	-11 238
Summa rörelsens kostnader	-117 511	-65 579	-372 390	-257 890
<b>Rörelseresultat</b>	<b>6 289</b>	<b>1 929</b>	<b>14 314</b>	<b>-9 002</b>
Finansiella intäkter	95	190	241	190
Finansiella kostnader	-1 767	-52	-3 765	-238
Finansnetto	-1 672	138	-3 523	-48
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>4 617</b>	<b>2 067</b>	<b>10 791</b>	<b>-9 050</b>
Inkomstskatt	13 274	-745	11 375	700
<b>Periodens resultat</b>	<b>17 891</b>	<b>1 322</b>	<b>22 166</b>	<b>-8 350</b>
<b>Hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	17 891	1 322	22 166	-8 350
Minoritetsintresse	-	-	-	-
<b>Resultat per aktie avseende resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, SEK</b>				
Före utspädning	0,16	0,01	0,21	-0,09
Efter utspädning	0,16	0,01	0,21	-0,09
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning	113 197 566	94 266 496	105 197 566	88 203 083
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	114 905 042	94 266 496	105 953 435	88 203 083

## Koncernbalansräkningar

TILLGÅNGAR KSEK	2006-12-31	2005-12-31
<i>Anläggningstillgångar</i>		
Immateriella tillgångar	147 434	-
Materiella tillgångar	62 920	24 339
Finansiella tillgångar	3 523	-
Uppskjuten skattefordran	17 431	2 480
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>231 308</b>	<b>26 819</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>		
Varulager	3 977	2 121
Fordringar	20 039	8 664
Likvida medel	30 616	23 068
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>54 633</b>	<b>33 853</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>285 941</b>	<b>60 672</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Eget kapital	94 047	5 200
<b>Summa eget kapital</b>	<b>94 047</b>	<b>5 200</b>
<b>Skulder</b>		
Långfristiga skulder		
Räntebärande långfristiga skulder	79 724	7 417
Övriga långfristiga skulder	13 463	6 800
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>93 187</b>	<b>14 217</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Finansiella skulder	23 024	-
Övriga kortfristiga skulder	75 684	41 255
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>98 708</b>	<b>41 255</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>191 894</b>	<b>55 472</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>285 941</b>	<b>60 672</b>
Ställda säkerheter	100 863	7 000
Ansvarförbindelser	INGA	INGA



## Nettoomsättning, rörelseresultat, rörelsemarginal samt antal årsanställda

Jan-Dec	Nettoomsättning (KSEK)		Rörelseresultat (KSEK)		Rörelsemarginal (%)		Antal årsanställda	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Burger King	367 384	248 888	16 626	4 223	4,5%	1,7%	522	383
Taco Bar	16 627	-	1 350	-	8,1%	-	19	-
Food Court	2 694	-	-701	-	-26,0%	-	10	-
Koncerngemensamt	-	-	-2 961	-13 225*	-	-	2	1
<b>Koncernen</b>	<b>386 705</b>	<b>248 888</b>	<b>14 314</b>	<b>-9 002</b>	<b>3,7%</b>	<b>-3,6%</b>	<b>553</b>	<b>384</b>

\* Inkluderar förvärvskostnader om 1,3 MSEK samt nedskrivningar av goodwill i samband med förvärv om 10,9 MSEK

## Förändring i eget kapital i koncernen

KSEK	Jan-Dec 2006	Jan-Dec 2005
<b>Vid årets ingång</b>	<b>5 200</b>	<b>600</b>
Valutakursdifferens vid omräkning av utlandsverksamheter	-3 625	-
<b>Intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital</b>	<b>-3 625</b>	<b>-</b>
Periodens resultat	22 166	-8 350
<b>Summa redovisade intäkter och kostnader</b>	<b>18 541</b>	<b>-8 350</b>
Emission i samband med förvärv	15 560	7 540
Emission av optioner i samband med förvärv	31 380	-
Nyemission	22 382	4 810
Aktieägartillskott	-	600
Emission av personaloptioner	984	-
<b>Summa eget kapital periodens utgång</b>	<b>94 047</b>	<b>5 200</b>

## Antal Aktier - NSP Holding AB (Publ)

	Datum	A-aktier	B-aktier	Summa emitterade
<b>Ingående balans</b>	<b>2006-01-02</b>	<b>7 603 000</b>	<b>88 261 233</b>	<b>95 864 233</b>
Nyemission - köpeskilling Taco Bar	2006-04-03	-	6 000 000	6 000 000
Nyemission - köpeskilling Cresco Food A/S -del 1	2006-06-21	-	6 000 000	6 000 000
Nyemission - köpeskilling Food Court - del 1	2006-10-16	-	333 333	333 333
Riktad nyemission	2006-11-23	-	15 000 000	15 000 000
<b>Utgående balans</b>	<b>2006-12-29</b>	<b>7 603 000</b>	<b>115 594 566</b>	<b>123 197 566</b>
Utestående aktier per 2006-12-29	27 333 333 B-aktier			

## Kassaflödesanalyser för koncernen

KSEK	Koncernen Okt-Dec 2006	Koncernen Okt-Dec 2005	Koncernen Jan-Dec 2006	Koncernen Jan-Dec 2005
Kassaflöde från löpande verksamhet före ändring av rörelsekapital och betald skatt	7 227	2 722	18 188	4 669
Betald skatt	-3 032	-	-3 648	-
Förändring i rörelsekapital	-1 267	10 178	6 156	6 699
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet</b>	<b>2 928</b>	<b>12 900</b>	<b>20 696</b>	<b>11 368</b>
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-15 988	-3 799	-110 780	-11 886
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	27 419	0	97 026	-1 000
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>14 359</b>	<b>9 101</b>	<b>6 942</b>	<b>-1 518</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>15 651</b>	<b>13 967</b>	<b>23 068</b>	<b>24 586</b>
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>	<b>30 010</b>	<b>23 068</b>	<b>30 010</b>	<b>23 068</b>
<b>Outnyttjade krediter</b>	<b>7 700</b>	<b>5 000</b>	<b>7 700</b>	<b>5 000</b>

## Nyckeltal

KSEK (om ej annat anges)	Okt-Dec 2006	Okt-Dec 2005	Jan-Dec 2006	Jan-Dec 2005
<b>Eget kapital</b>	<b>94 047</b>	<b>5 200</b>	<b>94 047</b>	<b>5 200</b>
<b>Soliditet</b>	<b>32,9%</b>	<b>8,6%</b>	<b>32,9%</b>	<b>8,6%</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>2 928</b>	<b>12 900</b>	<b>20 696</b>	<b>11 368</b>
<b>EBITDA (Resultat före avskrivningar)</b>	<b>9 192</b>	<b>2 947</b>	<b>22 537</b>	<b>4 456</b>
<b>Resultat per aktie</b>	<b>0,16</b>	<b>0,01</b>	<b>0,21</b>	<b>-0,09</b>
<b>Genomsnittligt antal aktier, före utspädning</b>	<b>113 197 566</b>	<b>94 266 496</b>	<b>105 197 566</b>	<b>88 203 083</b>
<b>Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning</b>	<b>114 905 042</b>	<b>94 266 496</b>	<b>105 953 435</b>	<b>88 203 083</b>
<b>Eget kapital per aktie</b>	<b>0,76</b>	<b>0,06</b>	<b>0,76</b>	<b>0,06</b>

**Avyttring samt Förvärv av restauranger i dotterföretag**

NSP AB, franchisetagare inom Burger King har under perioden avyttrat en restaurang belägen i Linköping City. I den avyttrade restaurangen, Linköping City, uppgick omsättningen före försäljning till 4,3 MSEK (årsomsättning 2005 - 8,5 MSEK) och rörelseresultat till -0,3 MSEK (-0,3 MSEK).

Svenska Taco Bar AB har under perioden förvärvat en restaurang belägen i Borlänge. Förvärvet har baserat

på preliminära förvärvsanalyser haft följande påverkan på koncernens balansräkning samt likvida medel. I den förvärvade restaurangen, Borlänge, uppgick omsättningen före försäljning till 1,1 MSEK (Eftersom restaurangen inte har varit öppen under ett helt kalender år, har bolaget ingen referens till eventuellt helårsomsättning, och därmed heller ingen referens till eventuell påverkan på rörelseresultatet för 2005) och rörelseresultat till -0,2 MSEK.

KSEK	Förvärv	Avyttringar	Netto
Tillgångar i förvärvade/avyttrade restauranger	241,0	284,2	525,2
Vid förvärv bokförd goodwill	-296,0	-	-296,0
Vid avyttring bokfört realisationsresultat	-	333,0	333,0
<b>Total påverkan likvida medel</b>	<b>-55,0</b>	<b>617,2</b>	<b>562,2</b>

**Förvärv av nya dotterbolag**

Under kvartal 2 har två betydande förvärv slutförts – Taco Bar och Burger King-enheter i Danmark.

Nordic Service Partners Holding AB övertog i början på april samtliga aktier i franchisegivaren Svenska Taco Bar AB. Svenska Taco Bar AB omsatte 2005 drygt 20 MSEK. Taco Bar-kedjan omfattar i dag tretton restauranger, främst med bra lägen i Stockholmsregionen. Tio av restaurangerna drivs av franchisetagare och tre restauranger i egen regi.

Nordic Service Partners Holding förvärvade i juni samtliga Burger King-restauranger i Danmark undantaget den på Kastrups flygplats. De sju restaurangerna hade i fjol en försäljning på cirka 150 MSEK med ett mycket starkt kassaflöde.

En första större Burger King-restaurang öppnade den 1 februari 2007 i Aalborg.

Nordic Service Partners betalade 91,5 MSEK för de sju Burger King-restaurangerna i Danmark. Till det ska läggas 29,2 MSEK för den projekterade restaurangen i Aalborg. Kassaflödet från restaurangen i Aalborg beräknas till minst 4 MSEK på årsbasis.

Cresco får betalt 80 MSEK i kontanter och 24 miljoner nyemitterade aktier i Nordic Service Partners. Cresco blir

efter affären näst störste ägare i Nordic Service Partners med 17 procent av kapitalet. Kontantdelen har finansierats av kreditinstitut. Datum för övertagandet var den 1 juni 2006.

Under kvartal 4 startade NSP ett nytt strategiskt affärsområde i och med köpet av två stycken food courtar. Dessa är belägna i Täby Centrum och Nacka Forum, som förvaltas av Rodamco, en av Sveriges största ägare och förvaltare av köpcentra. Köpen väntas öka NSP:s omsättning initialt med cirka 30 MSEK på årsbasis och bidra med god lönsamhet.

NSP betalade 10,4 MSEK för dom två food court enheterna. Säljaren får betalt 9,4 kontant och 667 tusen nyemitterade aktier i NSP.

I det fall samtliga förvärv (Svenska Taco Bar AB, Cresco Food A/S och Restaurangen BCD AB) hade förvärvats vid årsskiftet hade Nordic Service Partners Holdings omsättning ökat med ca 82,5 MSEK och rörelseresultatet förbättrats med ca 3,3 MSEK.

Förvärven av Svenska Taco Bar AB, Cresco Food A/S samt food court-verksamheten har baserats på preliminära förvärvsanalyser, och har haft följande påverkan på koncernens balansräkning samt likvida medel.

## Förvärv – Svenska Taco Bar AB, Cresco Food A/S och Food Courts

De förvärvade nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten uppgick till KSEK	Svenska Taco Bar AB	Cresco Food A/S	Restaurangen BCD AB
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	-	2 939	-
Materiella anläggningstillgångar	455	30 177	1 976
Finansiella anläggningstillgångar	539	2 826	-
Omsättningstillgångar	2 978	14 124	594
Långfristiga skulder	-250	-5 453	-
Kortfristiga skulder	-2 159	-34 581	-2 470
<b>Förvärvade nettoskulder/tillgångar</b>	<b>1 563</b>	<b>10 032</b>	<b>100</b>
Vid förvärvet bokförd Goodwill och övriga immateriella tillgångar	21 762	114 467	8 431
Kontant köpeskilling	-15 766	-85 619	-7 513
Betalning med emitterade aktier/optioner	-7 560	-38 880	-1 000
<b>Total köpeskilling</b>	<b>-23 326</b>	<b>-124 499</b>	<b>-8 513</b>
Likvida medel i förvärvade bolagen	335	10 944	-
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-15 431</b>	<b>-74 675</b>	<b>-7 513</b>

## Definitioner av nyckeltal

### **Eget kapital**

Eget kapital vid periodens slut.

### **Solditet**

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

### **Resultat per aktie**

Periodens resultat i relation till genomsnittligt antalet aktier.

### **Genomsnittligt antal aktier**

Genomsnittligt antal aktier under perioden.

### **Eget kapital per aktie**

Eget kapital i relation till antalet aktier i slutet av perioden.

### **Antal aktier**

Summan av aktier inom NSP Holding vid periodens utgång.

## Redovisningsprinciper

### **IAS och IFRS**

Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, delårsrapportering. I enlighet med IAS-förordningen ska alla börsnoterade företag från och med år 2005 övergå till att tillämpa internationella redovisningsstandarder, IFRS, i sin koncernredovisning.

Koncernredovisning upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) som beskrivs i Årsredovisningen 2005 (redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med årsredovisningen 2005).

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 International Financial Reporting.

De nya eller reviderade IFRS standarder eller IFRIC tolkningar som trätt i kraft sedan 1 januari 2006 har inte haft någon effekt på koncernens resultat- eller balansräkningar.

### **Segmentsrapportering**

I samband med förvärven Svenska Taco Bar AB, Cresco Food A/S samt Food Courts, redovisar koncernen tre enskilda rörelsegrenar, Burger King, Taco Bar samt Food Courts.



Nordic Service Partners Holding AB (publ)  
Gävlegatan 22 A, Plan 6, 113 30 Stockholm  
08-410 189 50  
[www.nordicservicepartners.se](http://www.nordicservicepartners.se)