



# vestjysk BANK Årsrapport 2006



# Hovedkontor

Torvet 4-5, 7620 Lemvig  
CVR-nr. 34631328  
Telefon 96 63 20 00  
Telefax 96 63 22 99  
[www.vestjyskbank.dk](http://www.vestjyskbank.dk)  
[vestjyskbank@vestjyskbank.dk](mailto:vestjyskbank@vestjyskbank.dk)

Læs eller download 2006 årsrapporten på [www.vestjyskbank.dk](http://www.vestjyskbank.dk)



# Indholdsfortegnelse

■ vestjyskBANK	4
■ Direktionens tilbageblik	6
■ Ledelsesberetning	8
■ Organisation	19
■ Organisationsdiagram	21
■ Risikostyring	22
■ Corporate Governance	26
■ Kapitalstruktur og ejerforhold	29
■ Aktionærforhold	30
■ Ledelsens påtegning	34
■ Revisorernes påtegning	35
■ Regnskabspraksis	38
■ Resultatopgørelse	44
■ Balance pr. 31. december	45
■ Egenkapitalopgørelse	46
■ Noter til årsrapporten	47
■ Repræsentantskab, bestyrelse og direktion	58



# vestjyskBANK



## vestjyskBANKs identitet

vestjyskBANKs forretningsgrundlag hviler på sunde og positive kvaliteter, som altid har ligget til grund for bankens virke, vækst og udvikling. Vi har formuleret en vision, hvori vi udtrykker forretningsgrundlaget og identiteten således:

- vestjyskBANK skal med sund vækst til stadighed være blandt de absolut bedst indtjenende pengeinstitutter i Danmark for derigennem at sikre størst mulig indflydelse på egen udvikling og selvstændighed.
- I vestjyskBANK skal kunderne mødes af "hele mennesker" med et fælles værdigrundlag. Både kunder og bank skal opleve værdiskabelse med gensidig loyalitet til følge.
- vestjyskBANK er og skal altid være en moderne og værdiledet arbejdsplads, der tiltrækker og fastholder dygtige og engagerede medarbejdere med de nødvendige faglige kompetencer og menneskelige egenskaber.

Derudover har bankens ledelse og medarbejdere i fællesskab formuleret tre kerneværdier:

- NÆRVÆR
- KOMPETENCE
- DYNAMIK

## Solidt engagement – et løfte der forpligter

Ud fra kerneværdierne og visionen formulerede vi i 2005 vestjyskBANKs løfte **Solidt engagement**. Ordene afspejler vores mål såvel overfor vores kunder som overfor os selv – nemlig at skabe et tilfredsstillende økonomisk råderum for vores kunder og os selv, således at kunder, aktionærer og andre interessenter oplever vores løfte **Solidt engagement** som troværdigt og gensidigt.

I løbet af 2006 har vi arbejdet videre med såvel vores kerneværdier som vores løfte, og vi har i årets løb gennem både interne og eksterne aktiviteter hele tiden haft for øje at leve op til den forpligtelse, som vi selv har lagt i løftet og værdierne. Derved synliggør vi de områder, hvor vi opfatter os selv som forskellige fra øvrige banker.



# Direktionens tilbageblik



## **2006 – et år med høj aktivitet**

I 2006 koncentrerede vi kræfterne om at skabe en øget sund vækst under de ændrede organisatoriske og fysiske rammer, vi opbyggede i de foregående år. Vi har således ikke i 2006 foretaget større organisatoriske ændringer, men bestræbt os på at skabe et øget solidt økonomisk råderum for både os selv og vores kunder ud fra de tiltag, vi tidligere har sat i gang.

## **Fortsat øget vækst**

Også i 2006 lykkedes det vestjysk BANK at øge forretningsomfanget markant på såvel privat- som erhvervskundeområdet, således at basisindtægterne udviser en særdeles tilfredsstillende udvikling. Omkostningsprocenten er stadig for nedadgående og er nu opgjort til 52,6 mod 56,2 ultimo 2005. Vi har dermed levet op til vores målsætning for dette område.

## **Organisationen**

Vi fortsatte i 2006 det projekt, vi satte i gang i 2005 med det formål at styrke vores organisation og de udadvendte funktioner samt at justere og tilpasse vores værdibaserede principper. Vi har således i 2006 opbygget en intern uddannelsesafdeling og har i årets løb gennemført en række uddannelsesmæssige aktiviteter, der har haft fokus på at øge de kundevendte medarbejderes kompetencer og frigøre tid til kundevendte opgaver.

I løbet af året er medarbejderstaben forøget med 22. Rekrutteringen har været bred – vi har ansat såvel bankuddannede privat- og erhvervskunderådgivere som en række specialister og kontoruddannede. På rekrutteringsområdet har vi for første gang benyttet os af de elektroniske medier, idet vi på vores hjemmeside [www.vestjyskbank.dk](http://www.vestjyskbank.dk) har opbygget et subsite, der henvender sig til potentielle medarbejdere – og vi benyttede såvel TV som radio i en kombineret image- og rekrutteringskampagne, hvor vi fremhævede vores værdier.

# Direktionens tilbageblik

Afdelingsstrukturen er uændret, men i Kolding er der nu ansat medarbejdere med speciale i rådgivning af privatkunder. Afdelingen i Kolding er således nu en full-service bankafdeling, der på alle områder lever op til vores værdiorde NÆRVÆR, KOMPETENCE og DYNAMIK.

## Rammerne

vestjyskBANKs indretningskoncept er opbygget ud fra en holdning om, at medarbejdere og lokaler indgår i en helhed, som skal sikre, at kunden sættes i centrum. Afdelingsnettet er under modernisering, og i 2006 har vi renoveret og udvidet afdelingen i Kolding og bygget nyt domicil til afdelingen i Herning. Begge lokaliteter er taget i brug i januar 2007. I Lemvig skulle vi have påbegyndt en udvidelse af hovedsædet, men på grund af byggetekniske udfordringer er dette arbejde udskudt til 2007.

## Synlighed i lokalområdet

Også i 2006 har vestjyskBANK været aktiv i de lokalområder, som vores afdelinger service-rer. Vi har videreført vores engagementer i det lokale kultur- og foreningsliv og har støttet et bredt spektrum af kulturelle og foreningsmæssige formål for betydelige beløb. Vi har desuden videreført en sponsoraftale med iværksættermiljøet Nupark ved Holstebro.

## Udviklingen fremover

vestjyskBANK er inde i en god og sund udvikling på basis af de initiativer og aktiviteter, som vi igangsatte i 2005 og 2006. Resultatet af den ordinære drift viser, at den vej, vi har valgt at gå, er den rigtige for os. Vi har en solid forretning med en vifte af klassiske produkter, som er under løbende udvikling.

I det kommende år ser vi på, hvordan vi kan knytte de yngre kunder endnu bedre til os. I den anledning skifter vi koncept for vores alleryngste kundegruppe. vestjyskBANK har sikret sig eneretten inden for finanssektoren til at anvende det computerbaserede Pixeline-koncept i markedsføringsøjemed – og vi glæder os til mange gode timer sammen med vores aller yngste kunder og deres forældre i selskab med Pixeline. Vores koncepter for de lidt større børn og unge mennesker – Easy og X-act - er under løbende udvikling, så de til stadighed fremstår attraktive.

## Tak til alle

vestjyskBANK takker såvel aktionærer som kunder og medarbejdere for det forløbne år. Det har været et år med høj aktivitet, men takket være det gode samarbejde blev det også et spændende og succesrigt år.



Frank Kristensen  
Bankdirektør

# Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal	2006	2005	2004	2003*)	2002*)
<b>Resultatopgørelse (mio.kr.)</b>					
Netto rente- og gebyrindtægter	556	515	466	450	435
Kursreguleringer	88	63	66	125	23
Udgifter til personale og administration	316	293	286	268	270
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.	11	35	48	67	81
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	1	1	0	-1	0
Resultat før skat	310	243	187	245	110
Årets resultat	239	178	140	195	76
Basisindtægter <sup>1</sup>	620	546	511	542	444
Omkostninger inkl. af- og nedskrivninger på materielle aktiver	326	307	298	272	273
<b>Balance (mio.kr.)</b>					
Udlån	11.531	9.039	7.189	6.340	5.669
Indlån	7.675	7.011	5.903	5.300	4.851
Egenkapital	1.656	1.404	1.312	1.179	1.051
Aktiver i alt	14.304	11.425	9.086	7.892	7.431
Garantier	4.609	4.325	3.251	2.762	2.922
Forretningsomfang	23.815	20.375	16.343	14.402	13.442

\*) sammenligningstal fra før 2004 er ikke tilrettet den ændrede regnskabspraksis, som følge af overgangen til den nye bekendtgørelse om finansielle rapporter pr. 1. januar 2005

1 Netto rente- og gebyrindtægter + kursregulering af valuta og anlægsaktier + andre driftsindtægter



# Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal	2006	2005	2004	2003*)	2002*)
<b>Nøgletal</b>					
Solvensprocent	11,2%	11,3%	11,7%	13,1%	12,5%
Kernekapitalprocent	9,8%	10,7%	12,3%	13,0%	11,4%
Egenkapitalforrentning før skat <sup>1</sup>	20,3%	17,9%	15,1%	22,0%	11,1%
Egenkapitalforrentning efter skat <sup>1</sup>	15,6%	13,1%	11,3%	17,5%	7,7%
Indtjening pr. omkostningskrone <sup>2</sup>	1,92	1,71	1,54	1,72	1,31
Omkostningsprocent <sup>3</sup>	52,6%	56,2%	58,3%	50,2%	61,5%
Medarbejdere omregnet til heltid (gennemsnit)	403,0	375,3	368,5	355,4	365,4
Renterisiko <sup>4</sup>	2,1%	0,9%	1,3%	1,1%	0,2%
Valutaposition <sup>5</sup>	3,0%	3,3%	8,2%	5,8%	8,4%
Valutarisiko	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%
Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet <sup>6</sup>	19,4%	31,1%	23,8%	25,0%	44,5%
Udlån i forhold til indlån <sup>7</sup>	152,9%	132,2%	126,6%	125,3%	122,4%
Udlån i forhold til egenkapital	7,0	6,4	5,5	5,4	5,4
Årets udlånvækst	27,6%	25,3%	13,4%	11,8%	6,4%
Summen af store engagementer <sup>8</sup>	44,4%	29,7%	10,2%	10,8%	0,0%
Akkumuleret nedskrivningsprocent	1,3%	1,7%	2,7%	3,2%	3,1%
Årets nedskrivningsprocent	0,1%	0,3%	0,4%	0,7%	0,9%
Årets resultat pr. aktie (stk. str. 10 kr.)	26,9	19,8	15,6	21,7	8,4
Indre værdi pr. aktie (stk. str. 10 kr.)	191,1	164,7	148,0	132,3	120,6
Udbytte pr. aktie (stk. str. 10 kr.)	5,0	3,0	3,0	7,5	2,0
Kursen på vestjyskBANK aktier ultimo året	312,2	256,6	222,5	163,7	84,9
Børskurs/årets resultat pr. aktie (stk. str. 10 kr.)	11,6	13,0	14,3	7,5	10,0
Børskurs/indre værdi pr. aktie (stk. str. 10 kr.)	1,6	1,6	1,5	1,2	0,7

\*) sammenligningstal fra før 2004 er ikke tilrettet den ændrede regnskabspraksis, som følge af overgangen til den nye bekendtgørelse om finansielle rapporter pr. 1. januar 2005

1 På grundlag af den gennemsnitlige egenkapital

2 Ordinære indtægter i forhold til ordinære omkostninger

Ordinære indtægter = netto rente- og gebyrindtægter + kursreguleringer + andre driftsindtægter + resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder

Ordinære omkostninger = udgifter til personale og administration + af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver + andre driftsudgifter + nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.

3 Omkostninger inkl. af- og nedskrivninger på aktiver / basisindtægter

4 Renterisiko i forhold til kernekapital efter fradrag

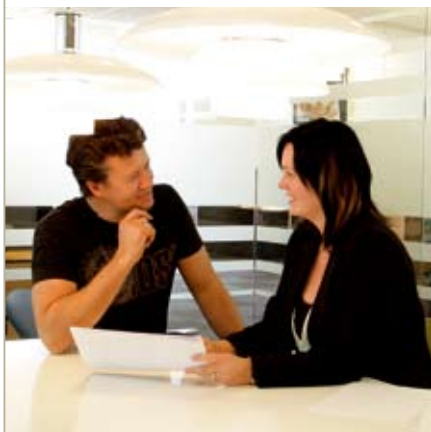
5 Valutakursindikator 1 i forhold til kernekapital efter fradrag

6 Overdækning i forhold til 10%-kravet i FiL §152

7 Udlån plus nedskrivninger herpå i forhold til indlån

8 Engagementer større end 10% af basiskapital i forhold til basiskapital

# Ledelsesberetning



## Et særdeles tilfredsstillende resultat

Året 2006 viser et særdeles tilfredsstillende resultat for vestjyskBANK før skat på 310 mio. kroner mod 243 mio. kroner i 2005. Resultatet efter skat udgør 239 mio. kroner mod 178 mio. kroner i 2005. Den positive udvikling skyldes stigning i aktivitetsniveauet på alle områder – udlån, indlån, bolig, pension og investering.

Årets omkostningsprocent er opgjort til 52,6% mod 56,2% i 2005 – en positiv udvikling på 3,6 procentpoint. Omkostningsprocenten lever op til bankens overordnede mål på maks. 55%.

Bankens udlån udgjorde ved årets afslutning 11,5 mia. kroner, indlån 7,7 mia. kroner og garantier 4,6 mia. kroner. Ultimo året er det samlede forretningsomfang øget med 3,4 mia. kroner svarende til 17%. Det er en udvikling, der dækker over et stigende forretningsomfang med såvel nye som bestående erhvervs- og privatkunder.

Resultatet overstiger de oprindelige forventninger til 2006 om et resultat før skat i størrelsesorden 225 mio. kroner samt den efter 3. kvartal udmeldte forventning om et resultat før skat i størrelsesorden 285 mio. kroner. Den positive afvigelse skal ses i lyset af det stigende forretningsomfang, det stigende aktivitetsniveau på investeringsområdet samt den positive udvikling i såvel nedskrivninger på udlån som kursreguleringer.

Årets resultat før skat forrenter bankens gennemsnitlige egenkapital med 20%. Samlet betegnes resultatet for 2006 derfor som særdeles tilfredsstillende.

## Det lokale engagement

vestjyskBANK har 16 afdelinger, spredt ud over Vestjylland og det centrale Jylland. Dertil kommer en særlig afdeling til at betjene privatkunder uden for bankens "hjemmebane" – Fjernkundeafdelingen. vestjyskBANK er et full-service pengeinstitut for privat- og erhvervs-kunder med det helt klare mål at skabe et tilfredsstillende økonomisk råderum for såvel vores kunder som os selv. Dette mål er – sammenholdt med vores vision – udtryk for det, som vi i daglig tale kalder **Solidt engagement** set både fra kundernes og fra bankens side.

## Forretningsgrundlag

vestjyskBANKs styrke er den klassiske bankdrift i relation til såvel privat- som erhvervs-kunder. Med baggrund i bankens vision og vores kerneværdier NÆRVÆR, KOMPETENCE og DYNAMIK har vi gennem de seneste to år haft særlig fokus på skabelsen af et solidt økonomisk råderum for os selv og vores kunder. Vores kunder efterspørger i højere og højere grad kompetent rådgivning, og banken har derfor kontinuerligt fokus på uddannelsesområdet.

For hele tiden at kunne leve op til vores kunders tillid er det nødvendigt dels at fastholde, dels at tiltrække og ansætte kompetente medarbejdere. vestjyskBANK søger at uddanne egne medarbejdere til specialister, men ansætter også i høj grad medarbejdere med særlige spidskompetencer, når det er nødvendigt.

# Ledelsesberetning

vestjyskBANK ønsker at tilbyde vores kunder produkter inden for alle klassiske forretningsområder i den finansielle sektor. Vi har derfor indgået samarbejdsaftaler med en række specialister på markedet inden for betalingsformidling, investering, pension, realkredit og forsikring. Dermed kan vi levere nogle af de bedste løsninger på markedet inden for disse områder.

vestjyskBANK har til stadighed fokus på afdelingsnettets geografiske sammensætning, således at vi kan følge den vækstorienterede strategi, vi har lagt. Kunde potentialet i udvalgte geografiske områder kan på længere sigt medføre, at afdelingsnettet successivt udvides, når der er et forretningsmæssigt grundlag herfor.

## Langsigtede målsætninger

Det er vestjyskBANKs formulerede vision gennem sund vækst til stadighed at være blandt de bedst indtjenende pengeinstitutter i Danmark. Det er desuden en væsentlig målsætning for banken at have økonomisk kraft til at kunne modstå eventuelle vanskelige konjunkturløb og opretholde et strategisk beredskab, der kan udnyttes, hvis der viser sig nye attraktive forretningsmuligheder. Disse målsætninger skal sikre, at banken har størst mulig indflydelse på egen udvikling og kan fastholde sin selvstændighed.

Et mere operationelt mål for vestjyskBANK er at fastholde den relativt lave omkostningsprocent på maks. 55.

## Året 2006 i tilbageblik

### Forretningsmæssige aktiviteter

De seneste års høje aktivitet i vestjyskBANK fortsatte i 2006. Også i 2006 havde vi en tilgang af kunder. Tilgangen var netto på 2,2%, fordelt med 10% flere erhvervs-kunder og 1,5% privatkunder. Det er således fortsat på erhvervsområdet, banken har hovedvægten af sit forretningsgrundlag, hvilket i høj grad må tilskrives vestjyskBANKs ekspertise på udvalgte erhvervsområder. For såvel landbrugs-, fiskeri- som vindmøllefinansiering er vestjyskBANKs kompetencer blandt de førende i landet. De senere år har vi desuden udviklet en høj ekspertise på nicheområder som finansiering af fritidsområdet, sundhedsområdet samt andelsboliger.

vestjyskBANK satte i 2006 særligt fokus på pensions- og investeringsområdet. Området blev tilført ekstra ressourcer, og den uddannelsesmæssige baggrund hos bankens rådgivere blev højnet. Det medførte en vækst i pensionsindbetalinger på 30% fra 2005 til 2006.

Selv om renten har været svagt stigende i 2006, er der dog fortsat en tro på vækst i samfundsøkonomien. Det gav høj aktivitet gennem hele 2006. Der var lavere aktivitet på boligområdet end i 2005, til gengæld steg omfanget af de traditionelle bankforretninger ud over de allerede nævnte områder på pensions- og investeringsområdet samt værdipapiomsætning og betalingsformidling. Og selv om der er lavere aktivitet på boligområdet i form af låneomlægninger m.v., tilflyder der stadig banken betydelige indtægter i form af formidlingsprovisioner m.v., på trods af, at satserne er holdt i ro gennem flere år.

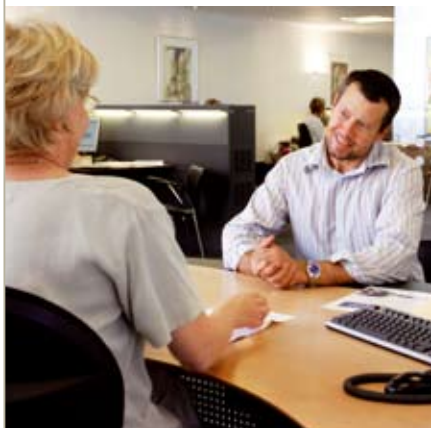


# Ledelsesberetning

Der har således også i 2006 være en tilfredsstillende indtjening på traditionelle bankforretninger. Væksten i forretningsomfanget på 17% har således kompenseret for det fortsatte pres på rentemarginalen.

## Fokus på kunderne

vestjyskBANK igangsatte i 2005 et projekt til styrkelse af de udadvendte aktiviteter, særligt med fokus på at skabe mere tid til service, rådgivning og salg. Dette projekt, som vi kaldte "værdibaseret integreret kommunikation, marketing og salg", har vi senere omdøbt til det mere mundrette "værdibaseret integreret kommunikation" – men intentionerne med projektet har vi ikke ændret på. Vi har defineret, hvilke overordnede værdier og hvilket løfte til omverdenen, som skal gøre os særligt fortjent til omverdenens tillid. Vi sætter NÆRVÆR, KOMPETENCE og DYNAMIK i højsædet, og ud fra disse værdier er det vores mål, at alle vores kunder oplever at blive mødt af et **Solidt engagement**.



Et håndgribeligt eksempel på, hvordan vi omsætter dette projekt i praksis er, at vi gennem hele 2006 har haft særlig fokus på rådgivningssamtaler. I vestjyskBANK kalder vi disse samtaler vestjyskKOMPASSAMTALE. Samtalerne foregår altid på kundens præmisser – kunden bestemmer indholdet, og vi skaber rammerne. Vi har valgt at kalde samtalerne vestjyskKOMPASSAMTALE, fordi vi ønsker "at komme hele kompasset rundt". KOMPAS står således for "*Kompetence, Overblik, Muligheder, Planlægning, Aktiviteter og Solidt engagement*". Samtalerne er uforpligtende og tager udgangspunkt i den enkelte kundes liv og behov. Temaerne kan være alt fra lån og finansiering, bolig, pension og forsikring til investering eller andet, som er vigtigt for lige netop den enkelte. vestjyskKOMPASSAMTALE holdes så ofte, kunden måtte have et ønske og behov for det. Med udgangspunkt i den hast, hvormed tingene udvikler sig, er det vores erfaring, at man med fordel kan gøre økonomisk status hvert andet år.

Også på det fysiske område søger vestjyskBANK at skabe optimale rammer for kundekontakten. Vi ønsker at sætte kunden i centrum også i indretningen af vores kundevendte afdelinger. Vi fortsætter derfor moderniseringen af vores lokale afdelinger.

I vestjyskBANK er vi således godt rustet til fortsat stærk vækst. Når vi ser tilbage på 2006, kan vi konstatere, at vi har haft travlt på mange områder, men medarbejderne har i fællesskab løftet opgaven at møde kunderne med **Solidt engagement** til gavn for såvel kunder som aktionærer.

## Resultat før skat

Resultatet for vestjyskBANK før skat er i 2006 på 310 mio. kroner mod 243 mio. kroner i 2005. Resultatet forrenter den gennemsnitlige egenkapital med 20%.

# Ledelsesberetning



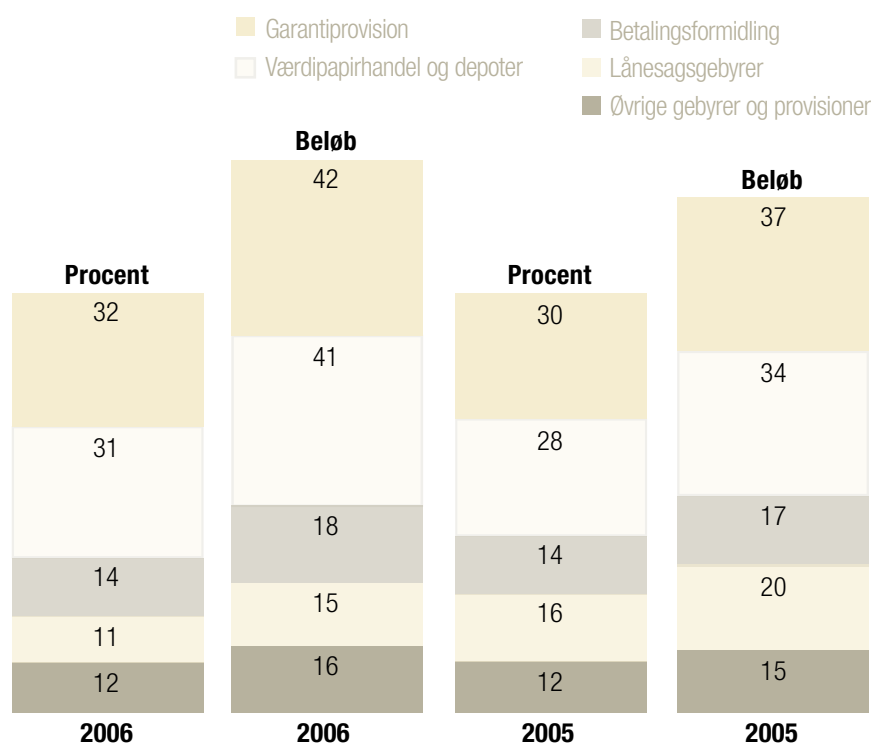
## Resultatopgørelse

### Renter og gebyrer

De samlede netto rente- og gebyrindtægter har også i 2006 udviklet sig tilfredsstillende fra et niveau på 515 mio. kroner i 2005 til 556 mio. kroner i 2006. En stigning på 8% som dels relaterer sig til et fortsat forøget forretningsomfang og dels provisioner og gebyrer i forbindelse med værdipapirhåndtering samt formidling af realkreditlån.

Gebyrer og provisioner udgør i 2006 132 mio. kroner mod 123 mio. kroner i 2005 og fordeler sig således:

### Gebyrer og provisioner (procent og mio. kroner)



### Kursregulering

Kursreguleringen af værdipapirer og valuta m.v. blev i 2006 realiseret med en gevinst på 87 mio. kroner mod 63 mio. kroner i 2005. Der har været positive kursreguleringer på aktier, valuta, afledte finansielle instrumenter og øvrige forpligtelser samt negative kursreguleringer på obligationer og udlån. Den positive kursregulering på aktier med 66 mio. kroner har bidraget markant til den samlede kursregulering.

Af den samlede gevinst på aktierne hidrører 51 mio. kroner fra kursregulering af anlægsaktier i fællesjede sektorselskaber, hvoraf 24 mio. kroner kan henføres til en realiseret kursgevinst

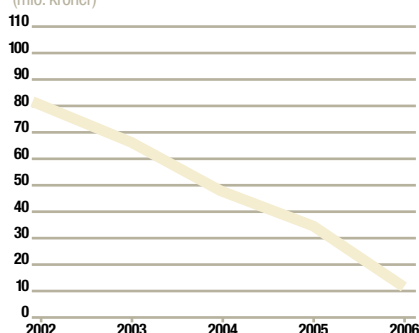
# Ledelsesberetning

ved salg af aktier i Totalkredit. Endvidere indgår en ekstraordinær gevinst på 13 mio. kroner ved ændring af værdiansættelsesmetoden af bankens aktiepost i Sparinvest.

## Omkostninger

De samlede omkostninger, inklusive af- og nedskrivninger på materielle aktiver, er på 326 mio. kroner mod 306 mio. kroner i 2005, svarende til en omkostningsprocent i 2006 på 52,6% mod 56,2 % i 2005. En positiv udvikling på 3,6 procentpoint.

Udvikling i nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v. (mio. kroner)



## Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.

Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v. er i 2006 realiseret med 11 mio. kroner. Årets nedskrivninger udgør 0,1 % af de samlede udlån og garantier ved udgangen af 2006 mod 0,3 % i 2005. Forklaringen herpå er den fortsatte positive udvikling i boniteten i bankens engagementer.

## Egenkapital

Bestyrelsen indstiller, at udbytteprocenten for 2006 fastsættes til 50 mod 30 i 2005, svarende til en udbyttebetaling på 44 mio. kroner.

Bestyrelsen indstiller endvidere til generalforsamlingens beslutning på førstkommande generalforsamling den 7. marts 2007, at vestjyskBANKs aktiekapital på kr. 88.000.000 nedsættes med kr. 2.000.000 til kr. 86.000.000. Nedsættelsen vil ske via bankens beholdning af egne aktier.

Egenkapitalen før udbetaling af udbytte udgør 1.656 mio. kroner pr. 31. december 2006 mod 1.404 mio. kroner ultimo 2005, svarende til en vækst på 252 mio. kroner.

## Solvens

Solvensen er opgjort til 11,2% mod 11,3% i 2005. Kernekapitalprocenten er opgjort til 9,8% mod 10,7% i 2005. Der er i 2006 optaget supplerende kapital for i alt 122 mio. kroner.



# Ledelsesberetning

## Balance

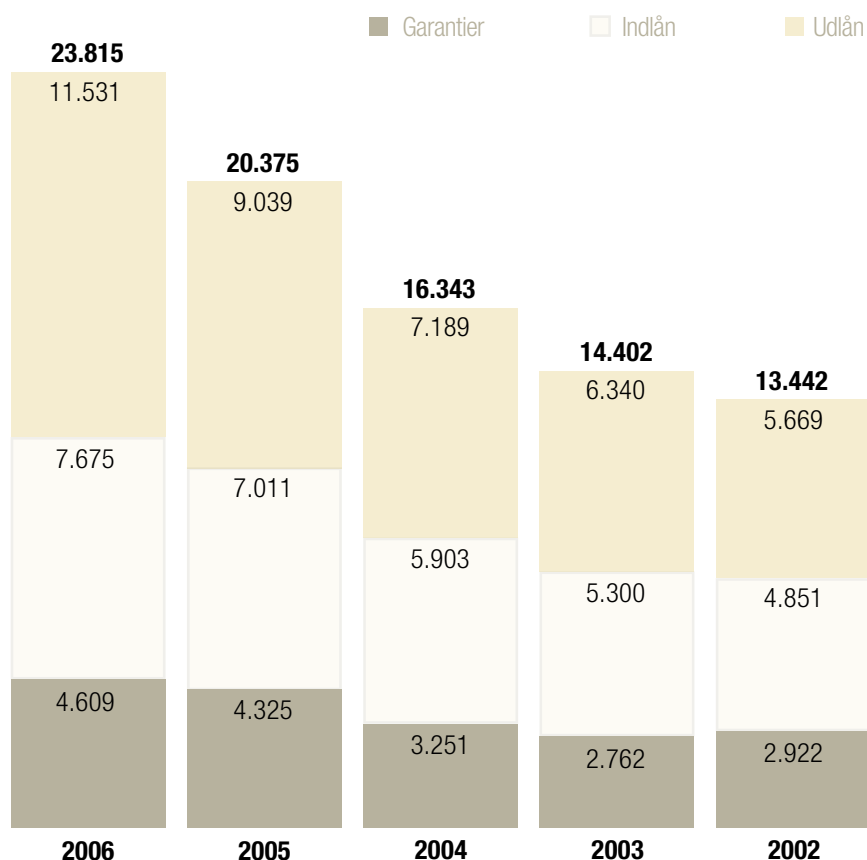
Ultimo 2006 udgjorde balancen 14,3 mia. kroner mod 11,4 mia. kroner ultimo 2005, svarende til en stigning på godt 25%.

De samlede udlån er ultimo 2006 på 11,5 mia. kroner, hvilket er en stigning på 2,5 mia. kroner eller godt 27% i forhold til 2005. Også indlånene er steget, fra 7,0 mia. kroner i 2005 til 7,7 mia. kroner i 2006 – en stigning på godt 9%.

Porteføljen af garantier er steget fra 4,3 mia. kroner til 4,6 mia. kroner eller godt 7%. Samlet betyder dette, at bankens forretningsomfang – de samlede udlån, indlån og garantier – pr. 31. december 2006 udgjorde 23,8 mia. kroner mod 20,4 mia. kroner ultimo 2005 svarende til en vækst på 17%.



## Udvikling i forretningsomfang (mio. kroner)



# Ledelsesberetning



## Likviditet

Bankens udlån er større end bankens indlån. Derfor er der i 2006 optaget et obligationslån på ca. 1 mia. kroner. Herudover hentes likviditet fra danske og udenlandske kreditinstitutter. Nettogælden til kreditinstitutter er ca. 3,1 mia. kroner. Banken har ultimo 2006 udnyttede pengemarkedslines.

## Forventninger til 2007

I foråret 2007 skal der indgås nye overenskomster på de store arbejdsmarkedsområder. Der må forventes hårde forhandlinger, da det seneste års høje økonomiske aktivitet har sat forventningerne i vejret. vestjyskBANK tror dog på, at arbejdsmarkedets parter vil udvise ansvarlighed, så samfundet undgår en markant stigende inflation og dermed en stærkt stigende rente. Der må dog gennem 2007 forventes en svagt stigende rente i kraft af det generelt høje økonomiske aktivitetsniveau.

Som følge af de nye muligheder for belåning af fast ejendom bliver det mere og mere komplekst at rådgive kunderne på boligområdet. Der er derfor i endnu højere grad brug for dygtige og veluddannede medarbejdere i finanssektoren. I vestjyskBANK tror vi, at den personlige kontakt mellem rådgiver og kunde bliver mere og mere væsentlig, efterhånden som behovet for kompleks rådgivning øges. Vi mener, at vi med vores strategi om sund vækst og **Solidt engagement** er godt rustede til at udbygge de personlige relationer mellem banken og vores kunder, og vi vil i fremtiden lægge endnu mere vægt på de særlige kvalifikationer, vi som lokalbank kan tilbyde vores kunder.

Når man som vi lægger vægt på den personlige kontakt mellem rådgiver og kunde, betyder det samtidig, at der er endnu mere behov for dygtige og engagerede medarbejdere. Vi forventer derfor et svagt stigende medarbejderantal også i 2007, hvilket vil medføre øgede personaleudgifter. Det er fortsat bankens langsigtede målsætning at fastholde omkostningsprocenten på maks. 55%.

Som følge af det gode resultat i 2006 har bestyrelsen besluttet at udbyde medarbejderaktier. Aktierne vil blive udbudt til kurs 11 og vil medføre en samlet udgift for banken på ca. 3 mio. kroner. Aktierne tages fra bankens egenbeholdning.

Selv om vestjyskBANK forventer et stigende forretningsomfang, forventer vi dog et mindre resultat i 2007 end i 2006. Det skyldes, at der i 2006 har været ekstraordinære indtægter som følge af salget af den sidste portion aktier i Totalkredit til Nykredit samt en ekstraordinær gevinst på 13 mio. kroner ved ændring af værdiansættelsesmetoden af bankens aktiepost i Sparinvest. Der er ikke tilsvarende ekstraordinære indtægter i vente i 2007. Til renovering og udbygning af bankens lokaler såvel i Lemvig som i afdelingsnettet er der budgetteret 17 mio. kroner for 2007. vestjyskBANK forventer derfor et resultat i 2007 i størrelsesordenen knap 280 mio. kroner før skat.



# Ledelsesberetning

## **Nye kapitaldækningsregler**

De nye kapitaldækningsregler, Basel II, træder i kraft 1. januar 2007, men der er i det danske regelsæt indarbejdet en række overgangsordninger for den såkaldte søjle 1 (minimumskapitalkravet). vestjyskBANK har i lighed med de fleste andre mellemstore danske banker valgt at opgøre kreditrisikoen efter standardmetoden og operationel risiko efter basismetoden. Samtidig har banken gjort brug af overgangsordningen i Basel II for disse modeller, hvilket gør, at de nye metoder og principper for opgørelse af solvensprocenten tages i brug fra 2008.





# Organisation

Organisationen består af 16 afdelinger, der typisk er organiseret i et erhvervs- og privatkunde-afsnit samt et kundeserviceafsnit. Erhvervs- og privatrådgivernes primære opgaver tager udgangspunkt i bankens vision om, at både kunde og bank skal opleve værdiskabelse med gensidig loyalitet til følge. Rådgivernes kompetencer og ressourcer skal udnyttes optimalt med høj fokus på kundens behov. Administrative opgaver løses i kundeservice og effektiviseres løbende, sådan at "best practice" søges anvendt i hele banken.



Stabsfunktionerne er bemandet med specialister på alle fagområder. Det betyder, at rådgiverne er i stand til at dække alle kundens behov – også, hvor der er brug for spidskompetencer.

nv finans, der finansierer biler og campingvogne, er nu en integreret del af vestjyskBANK. Aktiviteterne i vestjyskBOLIG er solgt til vores samarbejdspartner Nybolig.

## Medarbejdere

Forudsætningen for, at kunderne oplever værdiskabelse af bankens aktiviteter, er, at banken gennemfører intensive og relevante uddannelsesforløb, og at vi kontinuerligt tiltrækker og ansætter dygtige medarbejdere og specialister.

I år er 24 medarbejdere uddannet som interne instruktører. Det betyder, at banken løbende er i stand til at løse de uddannelsesbehov, banken og den enkelte medarbejder har. Samarbejdet med Finanssektorens Uddannelsescenter sikrer, at uddannelsesniveaulet er højt og tidssvarende.

Bankens værdier og flade organisationsform opfordrer medarbejderne til at tage individuelt ansvar ud fra devisen "tillid er bedre end kontrol". Alle medarbejdere har fokus på menneskelige relationer og stærk, personlig service og er i stand til at skabe et højt engagement og udvise hurtig handlekraft.

vestjyskBANK mærker den efterspørgsel, der er efter rådgivere til såvel privat- som erhvervsområdet. Under overskriften "Ta' os fordi du deler vores værdier" gennemførte banken i 2006 en image- og rekrutteringskampagne. Resultatet af kampagnen betød både nye og dygtige medarbejdere, og at vi nu har en database med flere hundrede potentielle nye medarbejdere.

Der er kommet 61 nye medarbejdere til i 2006, og det er en nettotilgang på 22. Den gennemsnitlige alder og anciennitet er henholdsvis 43,8 og 11,3 år.

Det solide engagement hos medarbejderne kom i efteråret til udtryk i et fælles projekt "Start en sund vane". 80 procent af medarbejderne tilmeldte sig projektet, der går ud på at indføre rutiner i dagligdagen for at leve et sundere og mindre stresset liv. Banken har opstillet rammerne for sundhedspolitikken, og det er medarbejderne, der udfylder dem med netop den sunde vane, der passer til den enkelte.

# Organisation

Vision og værdigrundlag og heraf følgende forretnings- og personalepolitik gør banken til en attraktiv arbejdsplads. vestjyskBANK er i stand til at tiltrække og fastholde dygtige og engagerede medarbejdere, der både er fagligt dygtige og har de nødvendige menneskelige egenskaber.

## **Incitamentsprogram**

Banken iværksætter et incitamentsprogram for regnskabsåret 2007 overfor bankens medarbejdere. Formålet med incitamentsprogrammet er, at motivere medarbejderne til øget fokus på udvalgte strategiske indsatsområder ved tildeling af en købsret til aktier i vestjyskBANK til kurs 11.

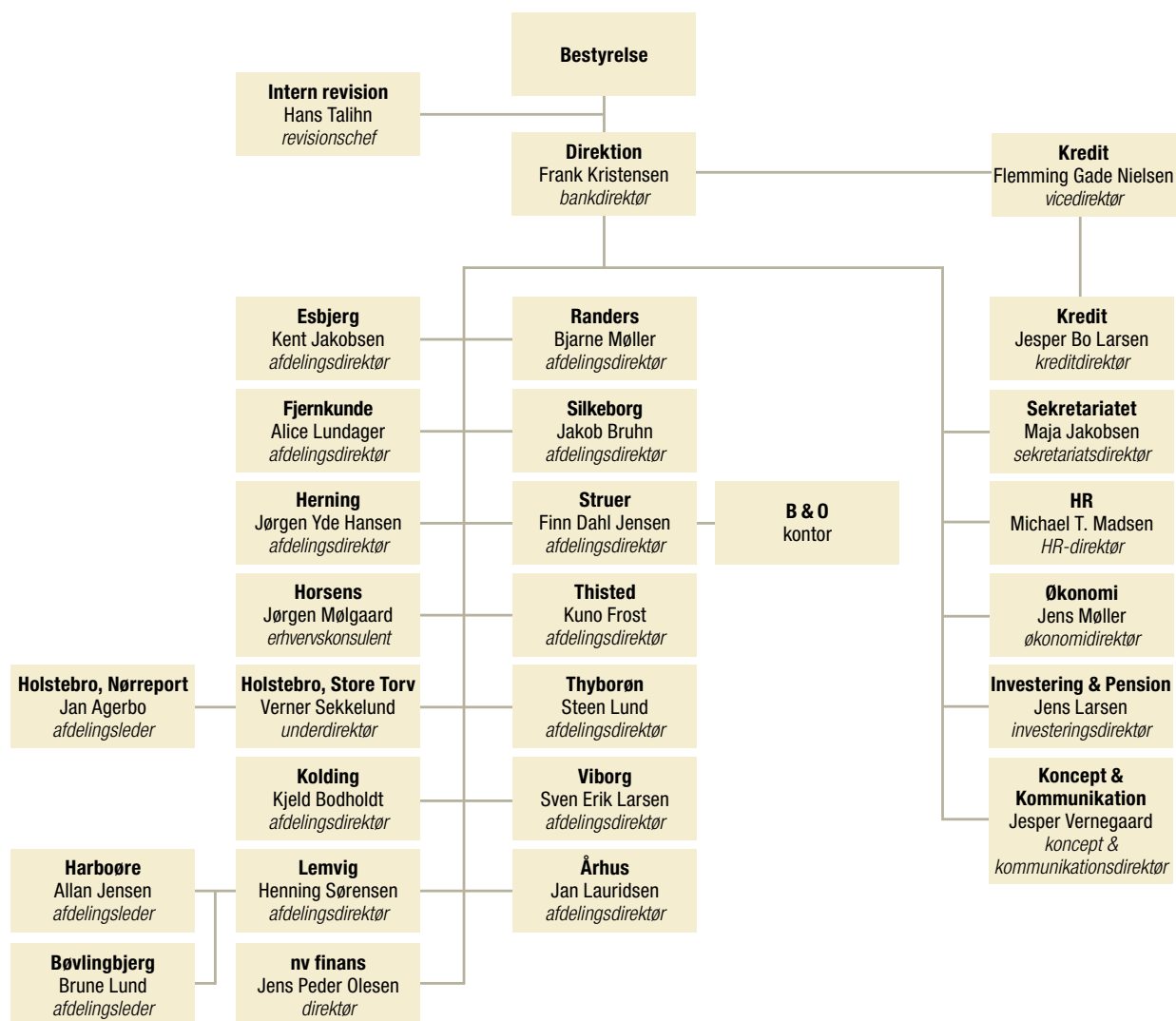
Der er udvalgt otte indsatsområder, hvor medarbejdere skal motiveres til at nå måltal, der ligger højere end det budgetterede. For hvert indsatsområde, hvor målet bliver opfyldt, vil medarbejderne blive tildelt en købsret på kursværdi kr. 2.500 vestjyskBANK-aktier. Værdien af den maksimale købsret til den enkelte medarbejder kan ikke overstige kr. 20.000. Incitamentsprogrammet vil maksimalt kunne beløbe sig til 8,4 mio. kroner.

Forudsætningen for tildeling af købsretten er, at vestjyskBANK konsolideres positivt efter skat og udbyttebetaling. Programmet er ens for alle medarbejdere. Det vil skubbe positivt til korpssånden og motivere til en fælles indsats for at nå de opstillede mål. Bankens har ikke andre belønningsprogrammer.

Ud over at stimulere bankens udvikling og indtjening vil programmet understøtte vores vision om at tiltrække og fastholde dygtige og engagerede medarbejdere.



# Organisationsdiagram



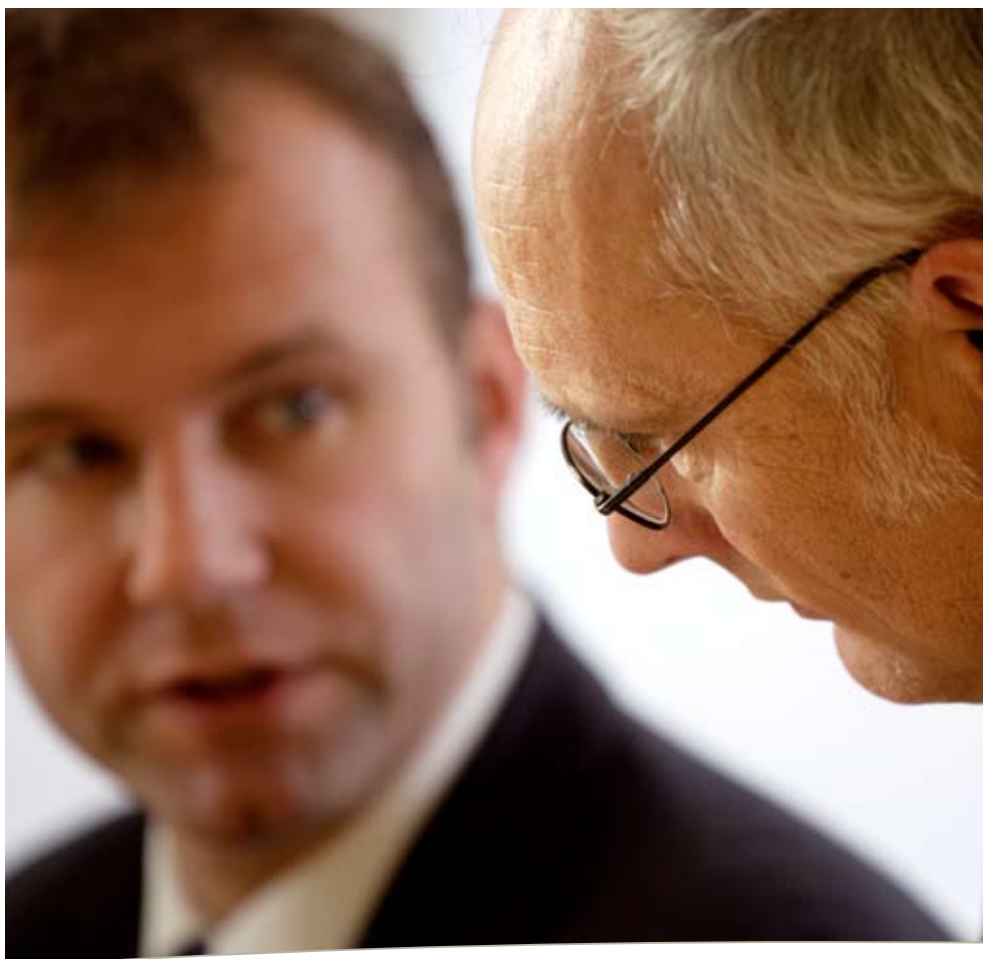
# Risikostyring

vestjyskBANKs bestyrelse fastlægger de overordnede rammer og politikker for risiko og kapitalstruktur, efter hvilke bankens direktion og øvrige ledelse styrer bankens risici. Bestyrelsen modtager løbende rapportering om udviklingen i risici og udnyttelse af de tildelte risikorammer. Den daglige styring af risici foretages af afdelingerne Pension & Investering og Kreditaafdelingen. Der foretages en uafhængig kontrol i Økonomiafdelingen.

## **Kreditrisiko**

En meget væsentlig del af vestjyskBANKs forretningsområde er kreditområdet. Området dækker udlån, kreditter, garantier og andre finansielle ydelser.

I henhold til Lov om Finansiell Virksomhed må et engagement med en kunde eller en gruppe af koncernforbundne kunder ikke udgøre mere end 25% af basiskapitalen. For at sikre en passende spredning på brancher og kunder har banken som hovedregel ikke engagementer, der overstiger 10% af bankens basiskapital. Derved tilstræber vestjyskBANK i sin kreditgivning til stadighed at sikre en passende spredning på brancher og kunder, således at enkelte engagementer, herunder koncerner, ikke udgør en fare for bankens eksistens.



# Risikostyring



Ved kreditvurdering af erhvervsengagementer lægger vestjyskBANK vægt på, at kundens forretningskoncept er bæredygtigt samt at kunden besidder den fornødne kompetence. En vigtig del af bankens kreditvurdering består i analyse af kundens regnskaber og budgetter.

vestjyskBANK segmenterer kundeengagementer i forskellige risikoklasser. Til hjælp til en korrekt segmentering anvender vestjyskBANK forskellige systemer. Segmenteringen er et vigtigt element i bankens styring af kreditrisiciene.

vestjyskBANKs udlån og garantier er fordelt med 66% til erhvervs kunder og 34% til privatkunder.

Behovet for nedskrivninger og hensættelser på kreditengagementerne vurderes løbende. Banken foretager nedskrivninger på engagementer, der viser objektive indikationer på værdiforringelse, således at den forventede tabsrisiko er afdækket. Nedskrivningerne foretages ud fra en række overordnede kriterier.

Engagementer, der udviser svaghedstegn på grund af f.eks. ringe indtjening eller spinkelt kapitalgrundlag, har en stor bevågenhed, således at banken ved indgriben i tide kan undgå at foretage nedskrivning på grund af værdiforringelse. Dermed kan både banken og kunderne i sidste ende undgå tab.

## **Likviditetsrisiko**

vestjyskBANKs likviditetsberedskab følges tæt i den daglige likviditetsstyring. Det likvide beredskab fastlægges ud fra en målsætning om at sikre et beredskab, der er tilstrækkeligt til at dække den forventede udlånsvækst samt en tilstrækkelig likviditet til altid at kunne honorere et normalt udsving i bankens indlån. Beredskabet består dels af likvide værdipapirer dels af lines i andre kreditinstitutter.

## **Finansielle risici**

Risikoen for, at markedsværdien af bankens finansielle aktiver og passiver ændrer sig som følge af ændringer i markedsforsholdene, kaldes under ét "finansielle risici". Indgåelse af finansielle risici er en naturlig del af bankens virksomhed med betydning for bankens samlede indtjening. Overvågning af finansielle risici og kontrol af de fastsatte rammer sker på daglig basis. Afvigelser meddeles straks til direktionen.

## **Renter**

Renterisikoen beregnes – efter Finanstilsynets retningslinier – som den totale tabsrisiko ved en generel ændring i renteniveauet på 1 procentpoint. Den samlede renterisiko indeholder risikoen for både obligationer og fastforrentede ind- og udlån.

Banken anvender renteswaps til hel eller delvis afdækning af renterisikoen på fastforrentede ind- og udlån som led i risikostyringen.

# Risikostyring

Den samlede renterisiko var ultimo 2006 på 34,1 mio. kr., og målt i forhold til kernekapitalen svarer det til 2,1%.

## *Aktier*

Aktierisikoen opgøres på grundlag af det investerede beløb i aktier og aktierelaterede produkter. Aktierisikoen udgør ved udgangen af 2006 20,9% af egenkapitalen mod 23,1% i 2005.

## *Valuta*

Valutakursrisikoen ligger på et beskedent niveau og styres gennem rammer for åbne positioner i de enkelte valutaer. Risikoen måles via nøgletal, Valutaindikator 1 og 2 – som opgøres efter Finanstilsynets retningslinier.

## *Finansielle instrumenter*

Afledte finansielle instrumenter anvendes såvel af bankens kunder som banken til afdækning og styring af finansielle risici.

Afledte finansielle instrumenter indgår i opgørelsen af bankens markedsrisici, idet de kan henføres til hver af de tre underliggende risikotyper. De afledte finansielle instrumenter medfører således ikke yderligere selvstændige markedsrisici for banken.

## **Operationelle risici**

Den øgede efterspørgsel efter kvalificerede medarbejdere inden for finanssektoren medfører, at banken i stadig højere grad betragter afhængigheden af nøglemedarbejdere som et fokusområde. Der bliver løbende arbejdet på at minimere afhængigheden af nøglemedarbejdere, bl.a. i form af skriftlige forretningsgange, centralisering af opgaver og outsourcing af områder, der ikke har betydning for bankens konkurrenceevne.

vestjyskBANK arbejder løbende med politikker og beredskabsplaner for fysiske katastrofer og IT nedbrud. Banken er medlem af Bankernes EDB Central (BEC), som varetager den daglige drift af IT systemerne. Banken følger de anvisninger og anbefalinger, der modtages fra BEC, og der foretages ikke selvstændig udvikling af IT systemer.

Bankens beredskabsplaner for IT området omhandler alene nedbrud i begrænsede områder, f.eks. dele af afdelingsnettet eller hovedkontoret. Ved nedbrud i en eller flere afdelinger kan fortsat drift foretages af de øvrige afdelinger – og ved længerevarende nedbrud i hovedkontoret kan de vitale funktioner udføres fra en afdeling.







# Corporate Governance



Opbygning og vedligeholdelse af gode relationer til bankens interessenter – kunder, aktionærer, leverandører, medarbejdere og lokalsamfundet – er grundlaget for vestjyskBANKs fortsatte trivsel og udviklingsmuligheder. Derfor har banken fokus på åbenhed og gennemsigtighed i sin selskabsledelse. Rammerne for bankens Corporate Governance politik er Københavns Fondsbørs' generelle oplysningsforpligtelser samt betingelserne for deltagelse i Fondsbørsens MidCap+ indeks.

## **Aktionærernes rolle og samspil med ledelsen**

Bankens målsætning er at forblive en selvstændig og komplet finansiell virksomhed med lokal forankring og et bredt kunde- og aktionærgrundlag. På den baggrund har aktionærerne på generalforsamlingen i fuld åbenhed vedtaget en stemmeretsbegrænsning på 3%.

Det er bestyrelsens vurdering, at stemmeretsbegrænsningen understøtter bankens mål om såvel fortsat selvstændighed som forretningsmæssig udvikling til gavn for kunder, aktionærer og øvrige interessenter.

vestjyskBANK afholder hvert år et aktionærmøde i forlængelse af generalforsamlingen. Der møder ca. 1.000 aktionærer op til disse møder.

## **Åbenhed og gennemsigtighed**

vestjyskBANK ønsker generelt størst mulig åbenhed om banken. Bestyrelsen og direktionen arbejder løbende med at udbygge kommunikationen og informationsniveauet over for bankens interessenter, således at al kommunikation om banken offentliggøres på en pålidelig og fyldestgørende måde. Informationen skal give et retvisende billede af vestjyskBANKs finansielle forhold, strategi og forventninger til fremtiden.

I årets løb kommunikerer bankens ledelse med aktionærerne via bankens hjemmeside og ved udsendelse af aktionær- og kundemagasinet Fjordternen, ligesom der udsendes pressemeddelelser i forbindelse med års-, halvårs- og kvartalsregnskaberne samt når der er behov for at formidle et budskab til offentligheden.

På bankens hjemmeside er der ligeledes en investorportal, der indeholder relevant og opdateret information til aktionærer og øvrige interessenter. Under portalen finder man de udsendte fondsbørsmeddelelser og investorpræsentationer, årsprofilbrochure, den aktuelle aktiekurs m.m.

## **Repræsentantskab**

Det er Repræsentantskabets opgaver at vælge medlemmer til bestyrelsen, at bistå bestyrelsen og direktionen i deres arbejde i bankens tjeneste samt at virke for bankens trivsel. Repræsentantskabet skal blandt sine medlemmer vælge mindst fire og højst otte medlemmer til bankens bestyrelse.

# Corporate Governance

Repræsentantskabet består af indtil 56 medlemmer. Medlemmerne vælges på generalforsamlingen for en periode på tre år og genvalg kan finde sted. Aldersgrænsen for repræsentantskabsmedlemmer er 67 år.

Repræsentantskabet afholder to årlige møder.

## **Bestyrelse og direktion**

Valg til bestyrelsen sker for tre år, og genvalg kan finde sted. I henhold til lovgivningen vælger bankens medarbejdere yderligere et antal bestyrelsesmedlemmer. Pt. består bestyrelsen af syv medlemmer, hvoraf de fire er valgt af og blandt repræsentantskabets medlemmer. Umiddelbart efter generalforsamlingen konstituerer bestyrelsen sig med formand og næstformand.

Det tilstræbes, at bestyrelsens medlemmer repræsenterer en bred forretningsmæssig viden og erfaring under hensyn til alsidigheden i bankens aktiviteter.

Det er bestyrelsens opgave og ansvar at forestå den overordnede ledelse af vestjyskBANK, herunder at fastlægge bankens overordnede politikker og målsætninger. Det er desuden bestyrelsens opgave at tage stilling til bankens organisation såsom interne revisions- og regnskabsmæssige funktioner, budgettering og edb-organisation. Desuden har bestyrelsen pligt til at følge op på forretningsplaner, budgetter m.m. samt at tage stilling til rapporter om bankens likviditet, finansieringsforhold, pengestrømme, væsentlige dispositioner og særlige risici.

Bestyrelsen har i sin forretningsorden truffet nærmere bestemmelse om udførelsen af sit hverv. Bestyrelsens forretningsorden evalueres og revideres løbende. Forretningsordenen er udfærdiget i overensstemmelse med lovgivningens og Finanstilsynets forskrifter og indeholder retningslinier for bestyrelsens virke, herunder samarbejdet mellem bestyrelse og direktion. Det er bestyrelsens opgave at ansætte direktionen, der forestår den daglige ledelse af banken. Bestyrelsen ansætter ligeledes den interne revisionschef.

Bestyrelsen afholder hvert forår et seminar, hvor rammerne for det kommende års arbejde for så vidt angår bankens overordnede strategiske ledelse, den finansielle og ledelsesmæssige kontrol af banken samt den løbende vurdering af direktionens arbejde fastlægges. Der afholdes bestyrelsesmøder hver måned med undtagelse af juli.

Bestyrelsens honorar og direktionens aflønning fremgår af årsrapporten. Bestyrelsens medlemmer modtager et årligt honorar. Direktionen er fast aflønnet og ansættelsesforholdene, herunder fratrædelsesvilkår, følger almindelig praksis på området og evalueres løbende. Hverken bestyrelse eller direktion aflønnes med aktieoptioner, og direktionen er ikke incitamentsaflønnet.



# Corporate Governance



På vestjyskBANKs hjemmeside og i årsrapporten finder man en fortegnelse over bestyrelsens medlemmer og valgperiode. Det fremgår af fortegnelsen, såfremt bestyrelsens medlemmer har direktions- og bestyrelsesposter i andre selskaber, såvel danske som udenlandske.

## **Risikostyring**

vestjyskBANKs bestyrelse har i en række instrukser til direktionen nøje fastlagt en række politikker og rammer til sikring af banken. Der er konstant opmærksomhed fra bestyrelsens side på bankens risikostyring, og der sker løbende og udførlig rapportering på hvert bestyrelsesmøde. Hvert enkelt risikoområde er udførligt omtalt i et særligt afsnit i årsrapporten.

# Kapitalstruktur og ejerforhold

## Kapital

vestjyskBANKs aktiekapital er på 88.000.000,00 kr. fordelt på en aktieklasse. Hele aktiekapitalen er noteret på Københavns Fondsbørs.

Aktiens pålydende er 10 kr. Aktien skal være noteret på navn for at opnå stemmeret. Der er registreret godt 23.300 aktionærer og 96,1% af aktierne er noteret på navn. Aktierne er frit omsættelige. Ingen aktionær er forpligtet til at lade sine aktier indløse helt eller delvist. Ingen aktier har særlige rettigheder. Hver påbegyndt kr. 500 i samlet aktiebesiddelse giver 1 stemme. Ingen kan sammenlagt for sig selv eller ved fuldmagt stemme for mere end 3% af aktiekapitalen.

I overensstemmelse med Aktieselskabslovens § 28a har følgende aktionær meddelt at eje over 5 % af den samlede aktiekapital: *Læderhandler Peter Helm, Skovikken 26, 7500 Holstebro.*

Mindst halvdelen af aktiekapitalen skal være repræsenteret på generalforsamlingen for at der kan vedtages gyldig ændring af bankens vedtægter. Forslaget skal vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital. Er halvdelen af aktiekapitalen ikke repræsenteret på generalforsamlingen, men er forslaget i øvrigt vedtaget med 2/3 såvel af de afgivne stemmer som den repræsenterede aktiekapital, indkalder bestyrelsen inden 14 dage en ny generalforsamling, på hvilken forslaget kan vedtages med 2/3 af de afgivne stemmer uden hensyn til den repræsenterede kapitalens størrelse. Ændringer i vedtægterne, der foreslås af bestyrelse eller repræsentantskab, kræver ikke repræsentation af halvdelen af aktiekapitalen.

## Øvrige forhold

vestjyskBANK har ikke indgået aftaler, som får virkning, ændres eller udløber, hvis kontrollen med banken overtages som følge af et gennemført overtagelsestilbud. Der er heller ikke indgået aftaler med bankens ledelse eller medarbejdere om kompensation i tilfælde af fratredelse eller afskedigelse uden gyldig grund eller i tilfælde af, at deres stillinger nedlægges som følge af et overtagelsestilbud.

# Aktionærforhold

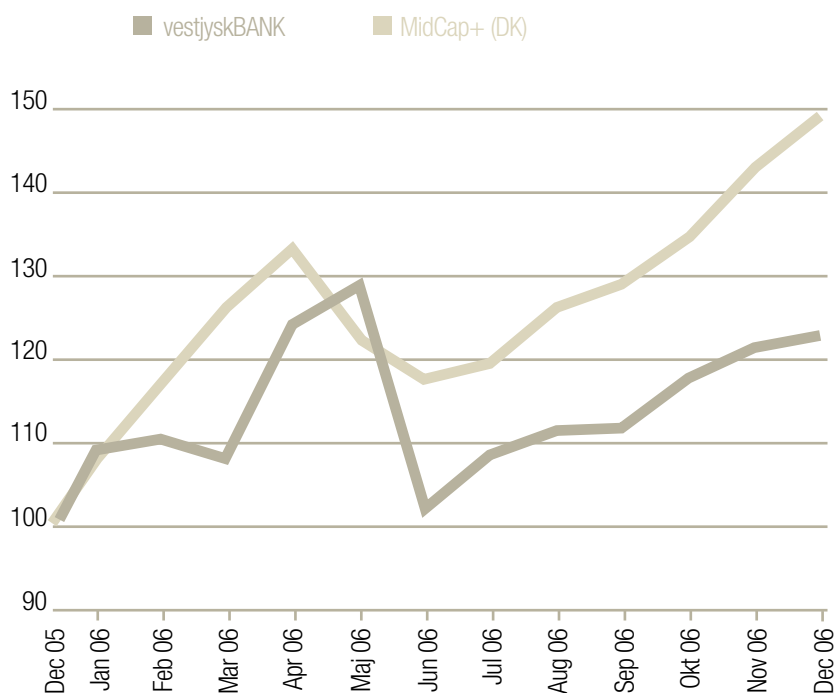
## MidCap+

vestjyskBANKs aktie har siden 1. juli 2003 været optaget i Københavns Fondsbørs' segment for mellemstore virksomheder MidCap+. MidCap+ indekset består af mellemstore virksomheder, der har god likviditet i deres aktier, et højt informationsniveau og en god investorpleje. Der er god interesse for bankens aktie, og det er bankens klare målsætning at forblive medlem af MidCap+.

Primo året blev aktien handlet i kurs 256,6, mens den på årets sidste børsdag blev handlet i kurs 312,17 – en stigning på knap 22 %. Indregnes udbetalt udbytte på kr. 3,00 pr. aktie, udgør afkastet over 22,8 %.

## vestjyskBANK mod MidCap+

(Rebased primo)



# Aktionærforhold

## Udbyttepolitik

vestjyskBANKs udbyttepolitik fastlægges på baggrund af bankens langsigtede solvensmål. Under hensyntagen til årsresultatet, behovet for fortsat vækst samt aktiens udvikling, vurderer bestyrelsen årligt behovet for tilbagekøb af aktier. Udbytteprocenten fastlægges herefter på baggrund af en kombination af solvensmål og tilbagekøbsstrategi.

I 2006 er bankens aktiekapital nedskrevet med kr. 1.970.000,00 til kr. 88.000.000,00.

## Kommunikationspolitik og Investor Relations

Formålet med vestjyskBANKs kommunikationspolitik og Investor Relationsaktiviteter er at sikre god og relevant information til Københavns Fondsbørs, aktiemarkedets øvrige interessenter, nuværende og potentielle aktionærer, medier, analytikere samt børsmæglere.

Informationen skal give et retvisende billede af vestjyskBANKs finansielle forhold, strategi og forventninger til fremtiden.

Videregivelse af information til markedet sker under hensyntagen til Københavns Fondsbørs' regler samt de forpligtelser, der følger af bankens engagement i Fondsbørsens indeks Mid-Cap+, herunder at:

- udsende års-, halvårs- og kvartalsmeddelelser med alle relevante specifikationer
- udsende årsberetning efter dansk lovgivning
- besvare alle henvendelser fra investorer i relation hertil
- stille information til rådighed på dansk og engelsk

## Hjemmeside, aktionærmagasin og årsprofilbrochure

Bankens hjemmeside [www.vestjyskbank.dk](http://www.vestjyskbank.dk) har en Investorportal, der indeholder relevant og opdateret information til aktionærer og øvrige interessenter. Under portalen finder man de udsendte fondsbørsmeddelelser, investorpræsentationer af regnskabsmeddelelser, aktuel aktiekurs, årsrapporter og "brochuren" vestjyskÅRSPROFIL.

I årsprofilbrochuren er der en oversigt over bankens hoved- og nøgletal, og deri fortæller vi på en uformel måde om, hvad der er sket i det forløbne år, og hvad der vil optage os i det kommende år til gavn for vores kunder. Årsprofilbrochuren's målgruppe er alle bankens aktionærer, potentielle nye kunder såvel som eksisterende, medier m.v. Brochuren bliver trykt i et stort oplag og er tilgængelig på bankens hjemmeside.

Banken udgiver to gange årligt aktionær- og kundemagasinet Fjordternen. Fjordternen udsendes til aktionærer og kunder og er tilgængelig på bankens hjemmeside. Det er vores intention, at vi til enhver tid skal have et ambitiøst og spændende blad, der styrker kunders og aktionærers interesse og præference for banken.

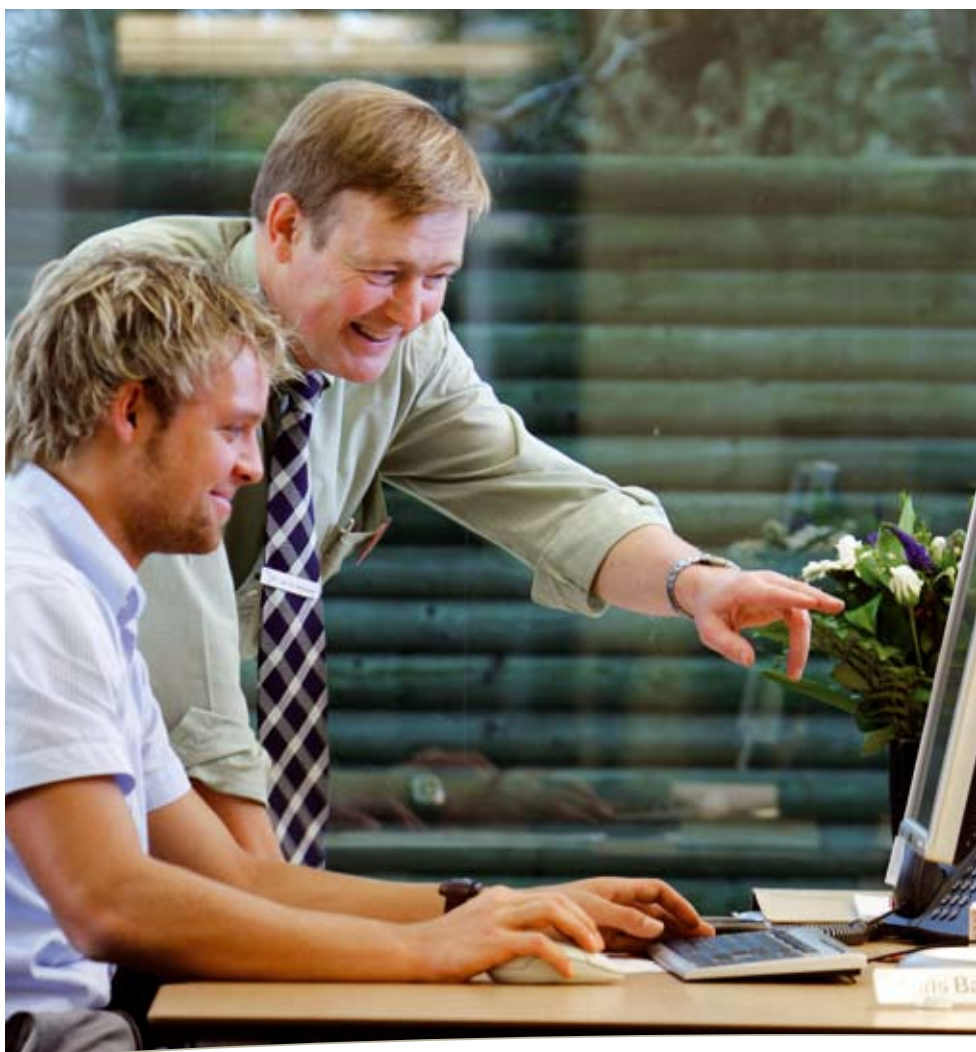


# Aktionærforhold

## **Investor Relations-ansvarlig**

Bankens kontakt til aktiemarkedets interessenter samt spørgsmål vedrørende bankens Investor Relations-politik varetages udelukkende af direktionen:

Frank Kristensen  
vestjyskBANK  
Torvet 4-5  
7620 Lemvig  
Tel 96 63 21 01  
fk@vestjyskbank.dk

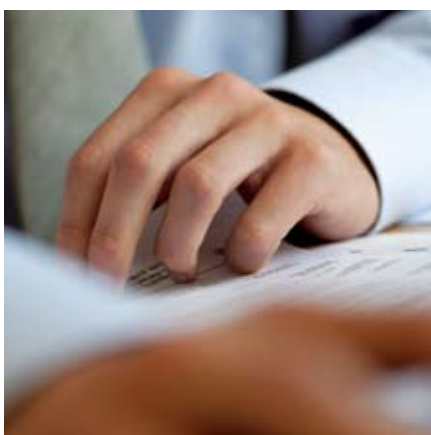




# Aktionærforhold

## Generalforsamling og aktionærmøde

vestjyskBANK afholder ordinær generalforsamling onsdag den 7. marts 2007 kl. 15.00 i Idrætscenter Vest i Holstebro. Bankens aktionærmøde afholdes samme dag og sted kl. 18.00.



## Finanskalender for 2007

- 21. februar Årsrapport for 2006
- 7. marts Generalforsamling
- 1. maj Kvartalsrapport for 1. kvartal 2007
- 15. august Halvårsrapport for 2007
- 30. oktober Kvartalsrapport for 1. – 3. kvartal 2007

## Årets fondsbørsmeddelelser

- 9. januar Indberetning om transaktioner med aktier (insiderhandel)
- 21. februar Årsregnskabsmeddelelse for 2005
- 22. februar Indkaldelse til ordinær generalforsamling
- 23. februar Årsrapport for 2005 (kun DK-version)
- 9. marts Forløb af ordinær generalforsamling 2005
- 21. marts Annual report 2005 (kun UK-version)
- 28. marts Afhændelse af aktiepost i Gudme Raaschou Vision A/S
- 10. april Intern Fusion
- 18. april Salg af egne aktier
- 9. maj Ændrede vedtægter som følge af fusion af NV Finans A/S ind i Vestjysk Bank A/S
- 9. maj Kvartalsrapport for 1. kvartal 2006
- 16. maj Supplerende lånekapital
- 31. maj Indberetning om transaktioner med aktier (insiderhandel)
- 16. juni Kapitalnedsættelse
- 16. juni Vedtægter efter kapitalnedsættelse
- 22. juni Beholdning af egne aktier efter kapitalnedsættelse
- 8. august Halvårsrapport for 1. halvår 2006
- 17. august Indberetning om transaktioner med aktier (insiderhandel)
- 7. november Kvartalsrapport for 1.- 3. kvartal 2006

# Ledelsens påtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2006 for vestjyskBANK A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Lov om finansiel virksomhed, Finanstilsynets bekendtgørelse om regnskabsaflæggelse mv., samt de krav, Københavns Fondsbørs i øvrigt stiller til regnskabsaflæggelse for børsnoterede virksomheder. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af bankens aktiver, passiver, finansielle stilling samt resultat.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Lemvig, den 21. februar 2007

## Direktionen

---

Frank Kristensen

## Bestyrelsen

---

Anders Bech

---

Peter Grankær

---

Søren Broe Langer

---

Gunnar Overlund Knudsen

---

Kirsten Lundgaard-Karlshøj

---

Preben Larsen

---

Peder Hesselaa Nielsen

# Revisorernes påtegning

## Intern revisions påtegning

Vi har revideret årsrapporten for Vestjysk Bank A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2006 omfattende ledelsesberetning, ledelsespåtegning, regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsrapporten aflægges efter Lov om finansiel virksomhed og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.

### Revisors ansvar og den udførte revision

Revisionen er udført på grundlag af Finanstilsynets bekendtgørelse om revisionens gennemførelse i finansielle virksomheder mv. samt finansielle koncerner og efter danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

Revisionen er udført i henhold til den arbejdsdeling, der er aftalt med ekstern revision, og har omfattet vurdering af etablerede forretningsgange og interne kontroller, herunder den af ledelsen tilrettelagte risikostyring, der er rettet mod rapporteringsprocesser og væsentlige forretningsmæssige risici. Ud fra væsentlighed og risiko har vi stikprøvevis efterprøvet grundlaget for beløb og øvrige oplysninger i årsrapporten, herunder undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen har endvidere omfattet stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2006 i overensstemmelse med Lov om finansiel virksomhed og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.

Lemvig, den 21. februar 2007

Hans B. Talihn  
*revisionschef*



# Revisorernes påtegning

## De uafhængige revisorers påtegning

### Til aktionærerne i Vestjysk Bank A/S

Vi har revideret årsrapporten for Vestjysk Bank A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006 omfattende ledelsesberetning, ledelsespåtegning, regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsrapporten aflægges efter Lov om finansiell virksomhed og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.



### Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Lov om finansiell virksomhed og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

### Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved denne risikovurdering overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for selskabets udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

# Revisorernes påtegning

## **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006 i overensstemmelse med Lov om finansiell virksomhed og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.

Holstebro, den 21. februar 2007

## **PricewaterhouseCoopers**

*Statsautoriseret Revisionsaktieselskab*

## **Krøyer Pedersen**

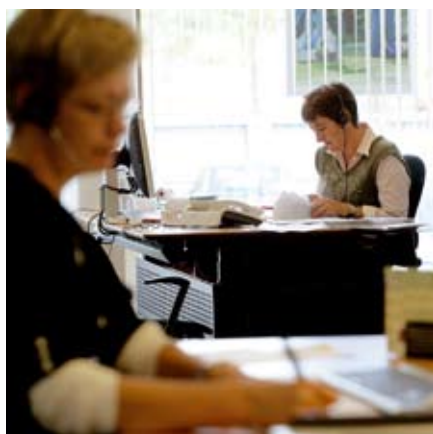
*Statsautoriserede Revisorer I/S*

Kurt Villadsen

*statsautoriseret revisor*

Tage Hjortkjær

*statsautoriseret revisor*



# Regnskabspraksis

## Generelt

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med bestemmelserne i Lov om finansiel virksomhed, herunder bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber m.fl. Årsrapporten er endvidere udarbejdet i henhold til Københavns Fondsbørs' oplysningsforpligtelser i det omfang Lov om finansiel virksomhed, bekendtgørelse om pengeinstitutters regnskabsaflægning eller Finanstilsynets bekendtgørelser i øvrigt ikke fastlægger anden praksis.

vestjyskBANK har med virkning fra 1. januar 2006 fusioneret det 100% ejede datterselskab NV-Finans A/S ind i Vestjysk Bank A/S. Sammenligningstallene er tilpasset.

Renteindtægter af nedskrevne fordringer indregnes fra 1. januar 2006 alene med den beregnede effektive rente af lånets nedskrevne værdi under renteindtægter. Renteindtægter herudover indregnes under regnskabsposten "nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.". Den ændrede regnskabspraksis har påvirket regnskabsposten "renter af udlån og andre tilgodehavender" med en udgift på 10.4 mio. kroner og tilsvarende med en indtægt under regnskabsposten "nedskrivning på udlån og tilgodehavender m.v.". Årets resultat påvirkes ikke af denne praksisændring.



# Regnskabspraksis



## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde banken og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når banken, som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå banken, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til dagsværdi. Dog måles immaterielle og materielle aktiver på tidspunktet for første indregning til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostningerne indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Dog indregnes værdistigninger i domicilejendomme direkte på egenkapitalen.

Finansielle instrumenter indregnes på afregningsdagen.

Der gives ikke segmentoplysninger, da hverken aktiviteter eller geografiske markeder afviger betydeligt indbyrdes.

## Regnskabsmæssige skøn

Opgørelse af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser er forbundet med et skøn over, hvordan fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser. De væsentligste skøn vedrører nedskrivninger på udlån, opgørelse af dagsværdier for noterede finansielle instrumenter samt hensatte forpligtelser.

De udøvede skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen anser som forsvarlige, men som er usikre. Herudover er banken påvirket af risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater kan afvige fra skønnene.

For nedskrivninger på udlån og tilgodehavender er der væsentlige skøn forbundet med kvantificeringen af risikoen for, at ikke alle fremtidige betalinger modtages. For dagsværdien af noterede finansielle instrumenter er der væsentlige skøn forbundet med måling af dagsværdien.

# Regnskabspraksis

## Koncernforhold

vestjyskBANK ejer den samlede aktiekapital i vestjyskBOLIG A/S. Der er ikke udarbejdet koncernregnskab, da aktiviteterne i datterselskabet er frasolgt i 2006, hvorefter der ikke længere er aktivitet i selskabet. I konsekvens heraf er det besluttet, at selskabet fusioneres ind i banken primo 2007.

## Resultatopgørelsen

### Renter, gebyrer og provisioner

Renteindtægter og renteudgifter indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Provisioner og gebyrer, der er en integreret del af den effektive rente af et udlån, indregnes som en del af amortiseret kostpris.

Renteindtægter fra udlån, som enten er helt eller delvist nedskrevne, indregnes under renteindtægter alene med den beregnede effektive rente af lånets nedskrevne værdi. Renteindtægter herudover indregnes under regnskabsposten "nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.

Provisioner og gebyrer, der er led i en løbende ydelse, periodiseres over løbetiden.

Øvrige gebyrer indregnes i resultatopgørelsen på transaktionsdagen.

### Udgifter til personale og administration

Udgifter til personale omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner m.v. til medarbejderne.

Der er indgået bidragsbaserede pensionsordninger med hovedparten af medarbejderne. I de bidragsbaserede ordninger indbetales faste bidrag til en uafhængig pensionskasse. Banken har ingen forpligtelse til at indbetale yderligere bidrag.

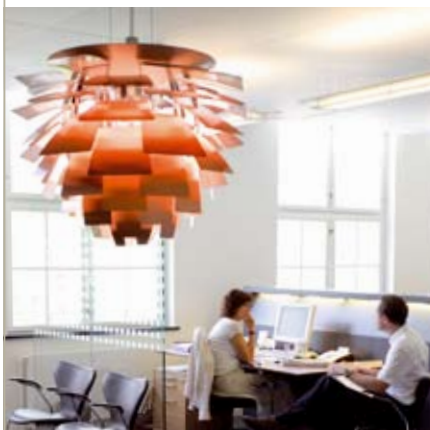
### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser, henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat passiveres i balancen under "hensættelser til udskudt skat" eller aktiveres efter en forsigtig vurdering under "udskudte skatteaktiver", såfremt nettoværdien er et aktiv.





# Regnskabspraksis

## Balancen

### **Kreditinstitutter og centralbanker**

Mellemværender med kreditinstitutter og centralbanker måles til dagsværdi.

### **Udlån og andre tilgodehavender**

Udlån og andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af stiftelsesprovisioner m.v. og med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af indtrådte, men endnu ikke realiserede tab.

Nedskrivninger til tab foretages, når der er objektiv indikation for værdiforringelse. Nedskrivning foretages med forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi før nedskrivningen og nutidsværdien af de forventede fremtidige betalinger på udlånet.

Nedskrivninger foretages såvel individuelt som gruppevist.

Hensættelser til tab på garantier samt hensættelser til tab på uudnyttede kredittilsagn indregnes under hensatte forpligtelser.

### **Obligationer og aktier**

Værdipapirer, der er noteret på en børs, måles til dagsværdi fastsat ud fra lukkekursen på balancedagen.



# Regnskabspraksis



Unoterede aktier i selskaber, som banken ejer i fællesskab med en række andre pengeinstitutter, er værdiansat til dagsværdi. Såfremt der ikke foreligger aktuelle markedsdata, er dagsværdien fastlagt på grundlag af selskabernes seneste aflagte og godkendte regnskaber. Øvrige unoterede værdipapirer er optaget til anskaffelsesprisen eller en eventuel lavere dagsværdi.

## **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

Nettoopskrivning af kapitalandele overføres til reserver i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

## **Grunde og bygninger**

Grunde og bygninger omfatter bankens domicilejendomme, idet banken alene ejer ejendomme med det formål at drive bankvirksomhed i dem.

Domicilejendomme måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring indtil det tidspunkt, hvor ejendommen er klar til at blive taget i brug.

Domicilejendommene måles til omvurderede værdier opgjort som dagsværdi på omvurderingstidspunktet ud fra en afkastbaseret model med fradrag af efterfølgende akkumulerede afskrivninger. Omvurdering foretages så hyppigt, at der ikke forekommer væsentlige forskelle til dagsværdien.

Ved vurdering af de væsentligste ejendomme anvendes eksterne eksperter.

Afskrivninger beregnes lineært ud fra en forventet brugstid, som er 50 år, af afskrivningsgrundlaget, fratrukket en skønnet scrapværdi.

Installationer afskrives lineært over en periode op til 15 år.

## **Øvrige materielle anlægsaktiver**

Øvrige materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger over en forventet brugstid på 3 til 5 år.

## **Gæld til kreditinstitutter og centralbanker/Indlån**

Gæld til kreditinstitutter og centralbanker samt indlån værdiansættes til amortiseret kostpris suppleret med dagsværdien af den sikrede renterisiko.

# Regnskabspraksis

## **Hensættelser til pensioner**

Forpligtelsen opgøres i henhold til aktuarberegning.

## **Efterstillede kapitalindskud/udstedte obligationer**

Efterstillede kapitalindskud/udstedte obligationer værdiansættes til amortiseret kostpris suppleret med dagsværdien af den sikrede valutarisiko.

## **Finansielle instrumenter**

Finansielle instrumenter indregnes på afregningsdatoen til dagsværdien. Indtil afregningsdagen indregnes ændringer i værdien af det finansielle instrument.

Ved sikringsforhold, der opfylder betingelserne i Finanstilsynets regnskabsbekendtgørelse for at blive betragtet som regnskabsmæssig sikring til dagsværdi, måles såvel sikringsinstrumentet som det sikrede til dagsværdien på balancedagen.

Alle værdireguleringer vedrørende finansielle instrumenter samt regnskabsmæssigt sikrede poster føres under posten "kursregulering" i resultatopgørelsen.

## **Fremmed valuta**

Indtægter og udgifter i fremmed valuta er omregnet til danske kroner efter kursen på transaktionstidspunktet.

Aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter lukkekursen for valutaen på balancedagen svarende til den af Danmarks Nationalbank offentliggjorte kurs.

## **Egne aktier**

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte fra egne aktier indregnes direkte i overført resultat under egenkapitalen.



# Resultatopgørelse

	2006 tkr.	2005 tkr.
Note		
1 Renteindtægter	709.958	559.286
2 Renteudgifter	277.993	159.510
Netto renteindtægter	431.965	399.776
Udbytte af aktier m.v.	3.516	2.931
3 Gebyrer og provisionsindtægter	132.135	123.256
Afgivne gebyrer og provisionsudgifter	12.034	10.709
Netto rente- og gebyrindtægter	555.582	515.254
4 Kursreguleringer	87.507	63.203
Andre driftsindtægter	3.526	5.271
5-8 Udgifter til personale og administration	316.053	292.775
9 Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver	9.738	13.500
Andre driftsudgifter	229	648
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.	10.704	34.789
Resultat af kapitalandele i assoc. og tilkn. virksomheder	511	1.072
Resultat før skat	310.402	243.088
10 Skat	71.446	64.847
Årets resultat	238.956	178.241

# Balance pr. 31. december

Note	2006 tkr.	2005 tkr.
<b>Aktiver</b>		
Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker	78.596	333.282
11 Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	313.493	142.936
12-16, 30 Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	11.531.002	9.038.908
17, 30 Obligationer til dagsværdi	1.695.893	1.305.379
18 Aktier m.v.	346.551	325.033
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	3.814	3.303
Grunde og bygninger i alt		
19 Domicilejendomme	220.406	200.185
20 Øvrige materielle aktiver	4.234	5.082
Aktuelle skatteaktiver	16.215	7.791
21 Udskudte skatteaktiver	2.000	4.018
Andre aktiver	83.235	50.605
Periodeafgrænsningsposter	8.922	8.431
Aktiver i alt	14.304.361	11.424.953
<b>Passiver</b>		
<b>Gæld</b>		
22 Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	3.451.590	2.461.752
23, 30 Indlån og anden gæld	7.674.966	7.010.530
24 Udstedte obligationer til amortiseret kostpris	909.779	0
Andre passiver	260.625	322.739
Periodeafgrænsningsposter	14	824
Gæld i alt	12.296.974	9.795.845
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	8.600	7.000
Hensættelser til tab på garantier	6.887	4.769
Andre hensatte forpligtelser	1.801	1.799
Hensatte forpligtelser i alt	17.288	13.568
<b>Efterstillede kapitalindskud</b>		
25 Efterstillede kapitalindskud	334.029	211.908
<b>Egenkapital</b>		
26, 27 Aktiekapital	88.000	89.970
Opskrivningshenlæggelser	15.750	15.750
Andre reserver		
Lovpligtige reserver	2.813	2.302
Overført overskud eller underskud	1.549.507	1.295.610
Egenkapital i alt	1.656.070	1.403.632
Heraf foreslået udbytte	44.000	26.991
Passiver i alt	14.304.361	11.424.953

# Egenkapitalopgørelse

	Aktie- kapital tkr.	Opskrivn.- henlægg. tkr.	Lovplig. reserv. tkr.	Overført overskud tkr.	Egenkapi- tal i alt tkr.
Egenkapital ultimo 2005	89.970	15.750	40.943	1.256.969	1.403.632
Korrektion som følge af fusion med datterselskab			-38.641	38.641	
<b>Egenkapital ultimo 2005 efter korrektion</b>	89.970	15.750	2.302	1.295.610	1.403.632
Resultat for perioden			511	238.445	238.956
Regulering gruppevis nedskrivninger efter skat				2.882	2.882
Udbetalt udbytte				-25.801	-25.801
Nedskrivning af kapital	-1.970			-49.447	-51.417
Tilgang ved salg af egne aktier				257.733	257.733
Afgang ved køb af egne aktier				-166.737	-166.737
Beregnet skat vedr. egne aktier				-3.178	-3.178
<b>Egenkapital ultimo 2006</b>	88.000	15.750	2.813	1.549.507	1.656.070
Heraf foreslået udbytte					44.000

# Noter til årsrapporten

Note	2006 tkr.	2005 tkr.
<b>1. Renteindtægter/terminspræmie af</b>		
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	10.652	18.109
Udlån og andre tilgodehavender	653.628	519.144
Obligationer	48.563	28.721
Afledte finansielle instrumenter i alt	-3.070	-7.119
Heraf		
Valutakontrakter	1.727	824
Rentekontrakter	-4.797	-7.943
Øvrige renteindtægter	185	431
I alt renteindtægter	709.958	559.286
<b>2. Renteudgifter til</b>		
Kreditinstitutter og centralbanker	75.070	41.558
Indlån og anden gæld	169.782	116.349
Udstedte obligationer	20.997	0
Efterstillede kapitalindskud	12.077	1.358
Øvrige renteudgifter	67	245
I alt renteudgifter	277.993	159.510
<b>3. Gebyrer og provisionsindtægter</b>		
Værdipapirhandel og depoter	41.021	34.223
Betalingsformidling	18.349	17.056
Lånesagsgebyr	14.896	19.812
Garantiprovision	41.814	36.793
Øvrige gebyrer og provisioner	16.055	15.372
I alt gebyrer og provisionsindtægter	132.135	123.256
<b>4. Kursreguleringer af</b>		
Andre udlån og tilgodehavender til dagsværdi	-5.769	3.304
Obligationer	-3.054	4.555
Aktier m.v.	66.356	45.494
Valuta	9.626	8.842
Valuta-, rente-, aktie-, råvare- og andre kontrakter samt afledte finansielle instrumenter i alt	7.828	1.008
Øvrige forpligtelser	12.520	0
I alt kursreguleringer	87.507	63.203
<b>5. Udgifter til personale og administration</b>		
<b>Lønninger og vederlag til bestyrelse, direktion og repræsentantskab</b>		
Bestyrelse	900	1.000
Direktion	2.399	2.290
Repræsentantskab	283	309
I alt	3.582	3.599
<b>Personaleudgifter</b>		
Lønninger	155.140	140.365
Pensioner	18.627	15.806
Udgifter til social sikring	15.795	15.005
I alt	189.562	171.176
<b>Øvrige administrationsudgifter</b>	122.909	118.000
<b>I alt udgifter til personale og administration</b>	<b>316.053</b>	<b>292.775</b>

# Noter til årsrapporten

Note	2006 tkr.	2005 tkr.
<b>6. Pensionsvilkår</b>		
Direktionen kan fratræde uden opsigelse med udgangen af det år, hvor denne fylder 62 år. Banken er fritaget for enhver pensionsforpligtelse med hensyn til fratrædelse, det være sig på grund af alder, sygdom, invaliditet eller nogen som helst anden årsag.		
<b>7. Antal beskæftigede</b>		
Det gennemsnitlige antal beskæftigede i regnskabsåret omregnet til heltidsbeskæftigede	403,0	375,3
<b>8. Revisionshonorar</b>		
Samlet honorar til de generalforsamlingsvalgte revisionsvirksomheder, der udfører den lovpligtige revision	930	1.033
Heraf andre ydelser end revision	174	216
<b>9. Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver</b>		
Grunde og bygninger i alt	7.054	11.246
Øvrige materielle aktiver	2.684	2.254
I alt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver	9.738	13.500
<b>10. Skat</b>		
Beregnet skat af årets indkomst	70.359	64.267
Udskudt skat	2.018	-569
Efterregulering af tidligere års beregnet skat	-931	-34
Skat på nedskrivningskonto	0	1.183
I alt skat	71.446	64.847
<b>Effektiv skatteprocent</b>		
Gældende skatteprocent	28,0%	28,0%
Reguleringer hertil:		
Ikke fradragsberettigede udgifter	0,1%	0,1%
Ikke skattepligtige indtægter	-4,9%	-2,3%
Skat på nedskrivningskonto	0,0%	0,4%
Datterselskaber	-0,1%	-0,1%
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-0,3%	-0,3%
Ejendomsafskrivninger m.v.	0,2%	0,9%
Effektiv skatteprocent i alt	23,0%	26,7%
<b>11. Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker</b>		
Tilgodehavender på opsigelse hos centralbanker	199.709	49.953
Tilgodehavender hos kreditinstitutter	113.784	92.983
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker i alt	313.493	142.936
Fordelt efter restløbetid		
Anfordringstilgodehavender	113.784	92.982
Til og med 3 måneder	199.709	49.954
I alt	313.493	142.936



# Noter til årsrapporten

Note	2006 tkr.	2005 tkr.
<b>12. Udlån og andre tilgodehavender</b>		
Fordelt efter restløbetid		
Anfordring	2.958.660	1.723.888
Til og med 3 måneder	1.345.907	1.111.446
Over 3 måneder og til og med 1 år	3.429.318	2.859.955
Over 1 år og til og med 5 år	2.605.086	2.432.791
Over 5 år	1.192.031	920.828
I alt	11.531.002	9.038.908
<b>13. Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender</b>		
<b>Individuelle nedskrivninger</b>		
Individuelle nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender primo året	217.377	227.310
Nedskrivninger i årets løb	67.831	84.163
Tilbageførsel af nedskrivninger foretaget i tidligere regnskabsår	-58.066	-53.489
Tidligere individuelt nedskrevet nu endelig tabt	-26.561	-40.607
Individuelle nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender ultimo året	200.581	217.377
Der er ikke foretaget nedskrivninger på tilgodehavender hos kreditinstitutter samt øvrige tilgodehavender. Dog er der foretaget hensættelser til tab på garantier jf. passivposten Hensættelse til tab på garantier. Endvidere er der foretaget hensættelser til tab på uudnyttede kreditfaciliteter jf. passivposten Andre hensatte forpligtelser.		
<b>Gruppevise nedskrivninger</b>		
Gruppevise nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender primo året	8.784	9.288
Nedskrivninger i årets løb	72	0
Tilbageførsler af nedskrivning	-4.000	-504
Gruppevise nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender ultimo året	4.856	8.784
<b>14. Udlån og andre tilgodehavender med indtruffet objektiv indikation for værdiforringelse indregnet i balancen med en regnskabsmæssig værdi større end nul</b>		
<b>Individuelle nedskrivninger</b>		
Værdiansættelse før nedskrivninger	220.485	218.653
Værdiansættelse efter nedskrivninger	112.486	111.582
<b>Gruppevise nedskrivninger</b>		
Værdiansættelse før nedskrivninger	350.121	2.642.549
Værdiansættelse efter nedskrivninger	345.265	2.633.970
Tilgodehavender med standset renteberegning udgør ultimo året	85.982	100.702

# Noter til årsrapporten

Note	2006 tkr.	2005 tkr.
<b>15. Kreditrisici</b>		
Udlån og garantier i pct. ultimo året fordelt på sektorer og brancher		
<b>Offentlige myndigheder</b>	0%	0%
<b>Erhverv, herunder</b>		
Landbrug, jagt, skovbrug	14%	12%
Fiskeri	2%	2%
Fremstillingsvirksomhed, råstofudvinding, el-, gas-, vand- og varmeværker	10%	6%
Bygge- og anlægsvirksomhed	4%	4%
Handel, restaurations- og hotelvirksomhed	11%	11%
Transport, post og telefon	2%	2%
Kredit- og finansieringsvirksomhed samt forsikringsvirksomhed	5%	2%
Ejendomsadministration og -handel, forretningservice	15%	10%
Øvrige erhverv	3%	8%
<b>I alt erhverv</b>	66%	57%
<b>Private</b>	34%	43%
<b>I alt</b>	100%	100%
<b>16. Nærtstående parter</b>		
<b>Størrelsen af lån til – samt pant, kaution eller garantier stillet for – medlemmer af instituttets</b>		
Direktion	1.125	125
Bestyrelse	39.329	31.314
Alle engagementer er ydet på markedsmæssige vilkår. Rentesats 2006: direktion 5,25%, bestyrelse 3,00% - 7,88%.		
<b>Sikkerhedsstillelser stiftet for medlemmer af instituttets</b>		
Direktion	25	25
Bestyrelse	388	755
<b>17. Obligationer til dagsværdi</b>		
Børsnoterede	1.695.893	1.305.379
Obligationer til dagsværdi i alt	1.695.893	1.305.379
Pantsat til sikkerhed for trækingsret hos Danmarks Nationalbank		
Samlet nominel værdi	468.814	209.182
Samlet kursværdi	467.031	208.278
Heraf belånt	0	0

# Noter til årsrapporten

Note	2006 tkr.	2005 tkr.
<b>18. Aktier m.v.</b>		
Børsnoterede aktier	102.753	108.401
Andre aktier	192.009	156.182
Øvrige kapitalandele	51.789	60.450
Aktier m.v. i alt	346.551	325.033
<b>19. Grunde og bygninger i alt</b>		
<b>Domicilejendomme</b>		
Omvurderet værdi ved det foregående regnskabsårs afslutning	200.185	186.624
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	28.228	24.807
Afgang i årets løb	957	0
Afskrivninger	6.099	6.181
Værdiændringer, som i løbet af året er indregnet i resultatopgørelsen	-951	-5.065
Omvurderet værdi på balancetidspunktet	220.406	200.185
<b>20. Øvrige materielle aktiver</b>		
<b>Kostpris</b>		
Samlet kostpris primo året	8.906	7.233
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	2.830	3.518
Afgang i årets løb	1.882	1.845
Samlet kostpris ultimo året	9.854	8.906
<b>Ned- og afskrivninger</b>		
Ned- og afskrivninger primo	3.824	2.788
Årets afskrivninger	2.301	2.116
Årets ned- og afskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	383	138
Årets tilbageførsler af tidligere års nedskrivninger samt tilbageførsel af de samlede af- og nedskrivninger på aktiver, der i året er afhændet eller udgået af driften	888	1.218
Samlede ned- og afskrivninger ultimo	5.620	3.824
Bogført beholdning ultimo	4.234	5.082
<b>21. Udskudte skatteaktiver/forpligtelser specificeres således:</b>		
Udlån og andre tilgodehavender	-7.292	-5.407
Materielle aktiver	2.382	2.167
Hensættelser til forpligtelser	-2.408	-1.960
Øvrige	5.318	1.183
I alt udskudte skatteaktiver (-)/skatteforpligtelser	-2.000	-4.018

# Noter til årsrapporten

Note	2006 tkr.	2005 tkr.
<b>22. Gæld til kreditinstitutter og centralbanker</b>		
Fordelt efter restløbetid		
Anfordringsgæld	594.732	329.955
Til og med 3 måneder	2.095.775	1.671.037
Over 3 måneder og til og med 1 år	750.000	450.000
Over 1 år og til og med 5 år	11.083	10.760
I alt	3.451.590	2.461.752
<b>23. Indlån og anden gæld</b>		
På anfordring	5.003.664	4.503.267
Med opsigelsesvarsel	75.244	134.242
Tidsindsud	1.634.960	1.426.149
Særlige indlånsformer	961.098	946.872
Indlån i alt	7.674.966	7.010.530
Fordelt efter restløbetid		
Anfordring	5.311.329	4.870.781
Til og med 3 måneder	477.107	286.968
Over 3 måneder og til og med 1 år	160.352	100.800
Over 1 år og til og med 5 år	1.260.936	1.312.791
Over 5 år	465.242	439.190
I alt	7.674.966	7.010.530
<b>24. Udstedte obligationer til amortiseret kostpris</b>		
Fordelt efter restløbetid		
Over 1 år og til og med 5 år	909.779	0
I alt	909.779	0

# Noter til årsrapporten

Note	2006 tkr.	2005 tkr.
<p><b>25. Efterstillede kapitalindskud</b></p> <p><b>Supplerende kapital på EUR 15 mio.</b> Lånet forrentes halvårligt bagud med 6-mdr. Euribor rente i EUR plus marginal på 1,05% p.a. af den pålydende værdi fra den 31.10.2005 indtil den 31.10.2010. Fra den 31.10.2010 indtil den 31.10.2013 udgør marginalen + 2,55% p.a. og fra den 31.10.2013 indtil den 31.10.2015 + 2,8% p.a.</p> <p>Lånet er afdragsfrit og forfalder til kurs 100 den 31.10.2015.</p> <p>Lånet er i hele lånets løbetid uopsigeligt fra långivers side. vestjyskBANK har mulighed for med Finanstilsynets godkendelse at førtidsindfri lånet den 31.10.2010 til kurs 100 mod afgivelse af varsel senest 30 kalenderdage før.</p> <p>Lånet er fuldt ud medregnet ved opgørelse af basiskapitalen.</p>	111.840	111.908
<p><b>Supplerende kapital på DKK 100 mio.</b> Lånet forrentes kvartårligt bagud med 3-mdr. CIBOR rente plus marginal på 1,0% p.a. af den pålydende værdi fra den 1.11.2005 indtil den 1.11.2010. Fra den 1.11.2010 indtil den 1.11.2013 udgør marginalen + 2,5% p.a.</p> <p>Lånet er afdragsfrit og forfalder til kurs 100 den 1.11.2013.</p> <p>Lånet er i hele lånets løbetid uopsigeligt fra långivers side. vestjyskBANK har mulighed for med Finanstilsynets godkendelse at førtidsindfri lånet den 1.11.2010 til kurs 100 mod afgivelse af varsel senest 30 kalenderdage før.</p> <p>Lånet er fuldt ud medregnet ved opgørelse af basiskapitalen.</p>	100.000	100.000
<p><b>Supplerende kapital på NOK 135 mio.</b> Lånet forrentes kvartårligt bagud med 3-mdr. NIBOR rente plus marginal på 0,75% p.a. af den pålydende værdi fra den 16.05.2006 indtil den 16.05.2011. Fra den 16.5.2011 indtil den 16.5.2014 udgør marginalen + 2,25% p.a.</p> <p>Omkostninger ved lånets optagelse udgør 485 tkr.</p> <p>Lånet er afdragsfrit og forfalder til kurs 100 den 16.5.2014.</p> <p>Lånet er i hele lånets løbetid uopsigeligt fra långivers side. vestjyskBANK har mulighed for med Finanstilsynets godkendelse at førtidsindfri lånet den 16.5.2011 til kurs 100 mod afgivelse af varsel senest 30 kalenderdage før.</p> <p>Lånet er fuldt ud medregnet ved opgørelse af basiskapitalen.</p>	122.189	0
<b>Efterstillede kapitalindskud i alt</b>	<b>334.029</b>	<b>211.908</b>

# Noter til årsrapporten

Note	2006 tkr.	2005 tkr.
<b>26. Aktiekapital</b>		
Antal aktier á kr. 10 (stk.)	8.800.000	8.997.000
I alt aktiekapital	88.000	89.970
<b>27. Egne aktier</b>		
<b>Primo</b>		
Antal egne aktier i 1.000 stk.	476	135
Pålydende værdi i 1.000 kr.	4.760	1.354
Pct. af aktiekapitalen	5,3%	1,5%
<b>Tilgang</b>		
Antal egne aktier i 1.000 stk.	578	1.039
Pålydende værdi i 1.000 kr.	5.784	10.394
Pct. af aktiekapitalen	6,6%	11,6%
Samlet købspris i 1.000 kr.	166.737	242.783
<b>Afgang</b>		
Antal egne aktier i 1.000 stk.	918	698
Pålydende værdi i 1.000 kr.	9.183	6.988
Pct. af aktiekapitalen	10,4%	7,8%
Samlet salgspris i 1.000 kr.	257.733	170.313
<b>Ultimo</b>		
Antal egne aktier i 1.000 stk.	136	476
Pålydende værdi i 1.000 kr.	1.361	4.760
Pct. af aktiekapitalen	1,5%	5,3%
Handel med egne aktier sker som et led i bankens almindelige handel med aktier.		
<b>28. Eventualforpligtelser</b>		
<b>Garantier</b>		
Finansgarantier	1.765.974	1.411.557
Tabsgarantier for realkreditudlån	1.702.327	1.482.557
Tinglysnings- og konverteringsgarantier	113.847	536.134
Øvrige garantier	1.026.389	894.879
Garantier m.v. i alt	4.608.537	4.325.127
<b>Andre eventualforpligtelser</b>		
Øvrige forpligtelser	2.856	23.579
Andre eventualforpligtelser i alt	2.856	23.579

# Noter til årsrapporten

Note	2006 tkr.	2005 tkr.
<b>29 Kapitalkrav</b>		
Egenkapital	1.656.070	1.403.632
Foreslået udbytte	-44.000	-26.991
Øvrige fradrag i kernekapitalen	-17.750	-19.768
Kernekapital efter fradrag	1.594.320	1.356.873
Supplerende kapital	349.779	227.658
Basiskapital før fradrag	1.944.099	1.584.531
Frdrag i basiskapitalen	-117.561	-158.323
Basiskapital efter fradrag	1.826.538	1.426.208
Vægtede poster uden for handelsbeholdningen	15.260.075	11.755.155
Vægtede poster med markedsrisiko m.v.	970.455	879.864
Vægtede poster i alt	16.230.530	12.635.019
Kernekapital efter fradrag i procent af vægtede poster i alt	9,8%	10,7%
Solvensprocent ifølge FIL §124, stk. 1.	11,2%	11,3%
<b>30. Regnskabsmæssig sikring</b>		
Til afdækning af renterisiko er følgende sikret:		
<b>Obligationer</b>	84.169	141.002
Afdækket ved swappaftaler		
Syntetisk hovedstol	86.000	137.112
Dagsværdi	1.717	-3.724
<b>Udlån til amortiseret kostpris</b>	175.361	173.367
Afdækket ved swappaftaler		
Syntetisk hovedstol	175.361	170.948
Dagsværdi	3.149	-2.038
<b>Indlån</b>	850.000	300.000
Afdækket ved swappaftaler		
Syntetisk hovedstol	850.000	300.000
Dagsværdi	-12.520	-815

# Noter til årsrapporten

Note	2006 tkr.	2006 tkr.	2005 tkr.	2005 tkr.
	Nominal værdi	Netto mar- kedsværdi	Nominal værdi	Netto mar- kedsværdi
<b>31. Finansielle instrumenter</b>				
<b>Valutakontrakter</b>				
Terminer/futures, køb	2.275.043	-59.078	1.040.307	3.316
Terminer/futures, salg	1.200.702	17.770	1.104.704	5.405
Optioner, erhvervede	18.685	0	0	0
Optioner, udstedte	22.413	0	101.520	-28
<b>Rentekontrakter</b>				
Terminer/futures, køb	209.775	-104	113.636	493
Terminer/futures, salg	47.585	-51	86.818	-624
Swaps	1.721.858	-9.485	939.048	-12.495
Optioner, udstedte	0	0	74.605	-141
<b>Aktiekontrakter</b>				
Terminer/futures, køb	0	0	20	134
Terminer/futures, salg	0	0	20	-134
Optioner, erhvervede	97	2.306	7	645
Optioner, udstedte	174	-2.491	29	-668
<b>Netto markedsværdi i alt</b>		-51.133		-4.097
Alle kontrakter om finansielle instrumenter er ikke-garanterede				
<b>Løbetidsfordeling efter rest-løbetid - til og med 3 mdr.</b>				
<b>Valutakontrakter</b>				
Terminer/futures, køb	927.321	-3.945	821.790	-43
Terminer/futures, salg	982.724	8.531	1.012.550	1.924
Optioner, erhvervede	10.193	0	0	0
Optioner, udstedte	13.921	0	26.915	-28
<b>Rentekontrakter</b>				
Terminer/futures, køb	204.282	-214	101.582	341
Terminer/futures, salg	41.001	48	74.764	-489
Swaps	400	1	0	0
<b>Aktiekontrakter</b>				
Terminer/futures, køb	0	0	20	134
Terminer/futures, salg	0	0	20	-134
Optioner, erhvervede	71	406	7	645
Optioner, udstedte	148	-591	28	-668



# Noter til årsrapporten

Note	2006 tkr.	2006 tkr.	2005 tkr.	2005 tkr.
	Nominel værdi	Netto markedsværdi	Nominel værdi	Netto markedsværdi
<b>31. Finansielle instrumenter fortsat</b>				
<b>Løbetidsfordeling efter restløbetid - 3 mdr. til 1 år</b>				
<b>Valutakontrakter</b>				
Terminer/futures, køb	320.433	-376	218.517	3.359
Terminer/futures, salg	217.978	9.239	92.154	3.481
Optioner, erhvervede	8.492	0	0	0
Optioner, udstedte	8.492	0	74.605	0
<b>Rentekontrakter</b>				
Terminer/futures, køb	5.493	110	12.054	152
Terminer/futures, salg	6.584	-99	12.054	-135
Swaps	538.508	-45	61.120	-2.193
Optioner, udstedte	0	0	74.605	-141
<b>Aktiekontrakter</b>				
Optioner, udstedte	0	0	1	0
<b>Løbetidsfordeling efter restløbetid - 1 til 5 år</b>				
<b>Valutakontrakter</b>				
Terminer/futures, køb	1.027.289	-54.757	0	0
<b>Rentekontrakter</b>				
Swaps	953.352	-12.890	640.455	-2.457
<b>Aktiekontrakter</b>				
Optioner, erhvervede	26	1.900	0	0
Optioner, udstedte	26	-1.900	0	0
<b>Løbetidsfordeling efter restløbetid - over 5 år</b>				
<b>Rentekontrakter</b>				
Swaps	229.598	3.449	237.473	-7.845
<b>32. Uafviklede spotforretninger</b>				
Valutaforretninger, køb	22.830	0	5.604	2
Valutaforretninger, salg	10.949	3	5.736	-9
Renteforretninger, køb	42.652	-9	84.084	37
Renteforretninger, salg	30.159	39	91.929	-34
Aktieforretninger, køb	184.178	252	75.999	114
Aktieforretninger, salg	184.331	-255	75.560	-84
I alt	475.099	30	338.912	26

# Repræsentantskab, bestyrelse og direktion

## Repræsentantskab

- Adm. direktør Christian Pedersen, Holstebro (formand)
- Dyrnlæge Viggo Jensen, Fabjerg (næstformand)
- Specialarbejder Jørgen Krarup Andersen, Harboøre
- Arkitekt Niels Chr. Andersen, Holstebro
- Dyrnlæge Niels Jørgen Lund Andersen, Bækmarksbro
- Smedemester Peder Stausholm Andreasen, Thyborøn
- Direktør Erik Bach, Lemvig
- Direktør Jan Erik Bach, Århus
- Direktør Anders Bech, Holstebro
- Murermester Ivan Bertelsen, Lemvig
- Tæppehandler Hans Chr. Brich Hansen, Holstebro
- Civilingeniør Anton Bro, Vrist
- Ingeniør Niels Bækdal, Lemvig
- Direktør Poul Frandsen, Lind
- Direktør Peter Grankær, Lemvig
- Direktør John Ross Gråkjær, Holstebro
- Læderhandler Peter Helm, Holstebro
- Blomsterdekoratør Mette Hilligsøe, Lemvig
- Direktør Hartmann Jensen, Holstebro
- El-installatør Jeppe Jepsen, Nr. Nissum
- Møbelhandler Henrik Kallesøe, Lemvig
- Ingeniør Ejnar Kerstens, Randers
- Direktør Steen Kisselhegn, Holstebro
- Gårdejer Lauge Kjelsmark, Holstebro
- Tandlæge Niels Kjærgaard, Lemvig
- Gårdejer Jens Peter Klinkby, Houe
- Gårdejer Erling Kvist, Lomborg
- Indkøbschef Wiktor Lange, Holstebro
- Fiskeskipper Søren Broe Langer, Harboøre
- Proprietær Kirsten Lundgaard-Karlshøj, Struer
- Gårdejer Hans Steen Marrebæk, Snedsted
- Slagtermester Peter Mortensen, Lemvig
- Dyrnlæge Vibeke Korup Nielsen, Holstebro
- Formand Kurt Nygaard, Holstebro
- Adjunkt Jørgen Nørby, Nr. Nissum
- Gårdejer Tage Pinholt, Bøvlingbjerg
- Kiropraktor Winnie Rosenvinge, Lemvig
- Direktør Gustav Roslev, Viborg
- Jordemoder Jytte Seiling, Fabjerg
- Apoteker Bjarne Møller Simonsen, Lemvig
- Husmand Peder Thomsen, Sir
- Gårdejer Jens Peder Østergaard, Lemvig

# Repræsentantskab, bestyrelse og direktion

## Bestyrelse og direktion

### Bestyrelse

■ Direktør Anders Bech, Holstebro (formand)	59 år	Valgperiode 2006-2009
■ Direktør Peter Grankær, Lemvig (næstformand)	65 år	Valgperiode 2004-2007
■ Fiskeskipper Søren Broe Langer, Harboøre	64 år	Valgperiode 2004-2007
■ Proprietær Kirsten Lundgaard-Karlshøj, Struer	55 år	Valgperiode 2006-2009

### Indvalgt af medarbejderne

■ Erhvervsrådgiver Gunnar Overlund Knudsen, Holstebro	52 år	Valgperiode 2004-2007
■ Storkundechef Peder Hesselaa Nielsen, Århus	45 år	Valgperiode 2004-2007
■ Erhvervskundechef Preben Larsen, Holstebro	43 år	Valgperiode 2004-2007

### Direktion

- Bankdirektør Frank Kristensen

## Ledelseshverv

### Bestyrelsens ledelseshverv

- Direktør Anders Bech, Holstebro:  
Ejendomsselskabet Doktorvænget A/S  
Kaj Bech Holding A/S  
Murer- og Entreprenørfirmaet Kaj Bech A/S
- Direktør Peter Grankær, Lemvig:  
Tangso Vinduer A/S

Øvrige medlemmer af bestyrelsen beklæder ikke bestyrelsesposter i andre aktieselskaber.

### Direktionens ledelseshverv

Ifølge § 80 stk. 1 i Lov om finansiel virksomhed må personer, der er ansat af bestyrelsen, ikke eje eller drive selvstændig erhvervsvirksomhed eller som bestyrelsesmedlem, funktionær eller på anden vis deltage i driften af anden erhvervsvirksomhed end banken uden bestyrelsens tilladelse.

Bestyrelsen har givet tilladelse til, at bankdirektør Frank Kristensen kan sidde i bestyrelsen for følgende selskaber:

RHAM Fondsmæglerselskab A/S  
Totalkredit A/S  
PRAS  
Værdipapircentralen A/S

**Hovedsæde**

Torvet 4-5  
7620 Lemvig  
Tlf 96 63 20 00  
Fax 96 63 22 99

**Holstebro – Nørreport**

Nørregade 57  
7500 Holstebro  
Tlf 96 63 32 00  
Fax 96 63 32 09

**Silkeborg**

Borgergade 28  
8600 Silkeborg  
Tlf 96 63 37 00  
Fax 96 63 37 09

**Bøvlingbjerg**

Tangsøgade 23  
7650 Bøvlingbjerg  
Tlf 96 63 23 00  
Fax 96 63 23 89

**Holstebro – Store Torv**

Vestergade 1  
7500 Holstebro  
Tlf 96 63 31 00  
Fax 96 63 31 09

**Struer**

Vestergade 5  
7600 Struer  
Tlf 96 63 34 00  
Fax 96 63 34 09

**Esbjerg**

Kongensgade 70  
6700 Esbjerg  
Tlf 96 63 27 00  
Fax 96 63 27 09

**Horsens**

Horsens  
Tlf 96 63 29 00  
Fax 96 63 29 09

**Thisted**

Jernbanegade 19  
7700 Thisted  
Tlf 96 63 35 00  
Fax 96 63 35 09

**Fjernkundeafdeling**

Vestergade 1  
7500 Holstebro  
Tlf 96 63 33 00  
Fax 96 63 33 09

**Kolding**

Esbjergvej 20  
6000 Kolding  
Tlf 96 63 28 00  
Fax 96 63 28 09

**Thyborøn**

Bredgade 2  
7680 Thyborøn  
Tlf 96 63 24 00  
Fax 96 63 24 09

**Harboøre**

Søndergade 28  
7673 Harboøre  
Tlf 96 63 23 00  
Fax 96 63 23 99

**Lemvig**

Torvet 4-5  
7620 Lemvig  
Tlf 96 63 23 00  
Fax 96 63 23 09

**Viborg**

St. Sct. Peder Stræde 4  
8800 Viborg  
Tlf 96 63 26 00  
Fax 96 63 26 09

**Herning**

Dalgasgade 29 B  
7400 Herning  
Tlf 96 63 25 00  
Fax 96 63 25 09

**Randers**

Store Voldgade 4  
8900 Randers  
Tlf 96 63 30 00  
Fax 96 63 30 09

**Århus**

Åboulevarden 67  
8000 Århus C  
Tlf 96 63 36 00  
Fax 96 63 36 09

[www.vestjyskbank.dk](http://www.vestjyskbank.dk)

 **vestjysk BANK**  
Solidt engagement