

Årsrapport

Novozymes
Rapporten 2006

novozymes[®]

Unlocking the magic of nature

Novozymes Rapporten 2006

Flere muligheder via internettet

Som noget helt nyt har Novozymes i år lanceret et online-rapporteringsunivers, som samler Novozymes' rapporteringsmateriale på en dedikeret hjemmeside.

Årsrapporten er en del af denne hjemmeside og omdrejningspunkt for dens indhold. Vi vil løbende supplere årsrapporten med seneste nyt som for eksempel fondsbørsmeddelelser, nyheder eller telekonferencer – indtil vi igen samler op i næste årsrapport.

Rapporteringsuniverset skal gøre informationen lettere tilgængelig og tilgodese brugernes forskellige behov. Således kan den enkelte bruger blandt andet sammensætte sin egen udgave af rapporten med funktionaliteten "Min Rapport". Det vil også være muligt at hente for eksempel telekonferencer som podcasts eller gå på opdagelse i de interaktive kollager.

Rapporteringsuniverset skal ses i sammenhæng med resten af www.novozymes.com med særskilte opdateringer og links til andre sider på Novozymes' hjemmeside. Kommentarer og respons på rapporteringsuniverset og Novozymes Rapporten 2006 er meget velkomne og kan sendes til redaktionen.

Rapportering og revision

Novozymes Rapporten 2006 er revideret af PricewaterhouseCoopers (PwC), der også har gennemgået og vurderet rapporten på grundlag af AA1000 Assurance Standard.

Revisionen omfatter finansielle, sociale og miljømæssige data, og PwC har forholdt sig til alle artikler i Novozymes Rapporten 2006. Online er disse sider mærket **+§ Revideret af PwC**. Se også erklæringerne i rapporten. PwC har ikke revideret den del af rapporten, som findes online under menupunktet "Øvrig information".

Under "Øvrig information" findes vores "Communication on Progress" i forhold til Global Compact, vores oversigt over rapportering i forhold til Global Reporting Initiative (GRI) samt data fra vores aktiviteter i Brasilien, Danmark, Kina, Storbritannien, Sverige og USA.

Rapporten er udarbejdet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS), Årsregnskabsloven og Københavns Fondsbørs' supplerende krav til regnskabsaflæggelse. Desuden er den udarbejdet i overensstemmelse med Global Reporting Initiative Guidelines for Sustainability Reporting (2002).

Hvis der er uoverensstemmelser mellem den trykte rapport og online-rapporten, er det den trykte rapport, der er juridisk gældende.

Besøg Novozymes' online-rapporteringsunivers:



<http://rapport2006.novozymes.dk>

Indhold



Vi arbejder for en fremtid, hvor vores biologiske løsninger skaber den nødvendige balance mellem forretningsmæssig vækst, et renere miljø og bedre levevilkår.



Profil

2	Forord af Steen Riisgaard
4	Nøgletal 2006
6	Salg, markeder og konkurrenter
10	Bestyrelsens beretning
15	Corporate governance

Aktiviteter

16	Opkøb styrker Novozymes inden for biofarmaceutiske ingredienser
18	Novozymes' innovation skal favne bredt
20	Mikroorganismer, genteknologi og sikkerhed
22	Ny teknologi skal gøre det muligt at udnytte planterester
24	Enzymer og global opvarmning
26	Asien – et vækstområde for Novozymes
29	Det skaber sammenhæng og udvikling at sikre Novozymes' værdier

Regnskab og data

30	Finansiell, miljømæssig og social redegørelse
37	Ledelsespåtegning
38	Revisionspåtegning
39	Uafhængig revisorerklæring om miljømæssig og social ansvarlighed i Novozymes' årsrapport
41	Anvendt regnskabspraksis for Novozymes Koncernen
48	Risikofaktorer
51	Koncernregnskab
58	Noter
79	Hoved- og nøgletal
80	Virksomhedsoversigt
81	Aktieinformation
84	Bestyrelse
85	Direktion
86	Regnskab for Novozymes A/S
96	Ordliste

Innovation er vejen frem

2006 blev året, hvor energi og alternative brændstoffer kom endnu højere op på den internationale politiske dagsorden. Det glæder vi os meget over i Novozymes.

Vi arbejder for en fremtid, hvor forretningsmæssig vækst er i balance med renere miljø og bedre levevilkår. Her kan vores produkter og teknologier være med til at afhjælpe mange af de udfordringer, verden står over for i dag.

Vores resultater viser, at der er interesse for Novozymes' biologiske løsninger. Vi opnåede i 2006 en vækst på toplinejen på 8% og i indtjeningen på 11%. Det er gode resultater. Men det er meget vigtigt, at vi også fremover fokuserer på at udvikle nye produkter og teknologier og optimere dem, vi har, hvis vi skal fastholde denne udvikling.

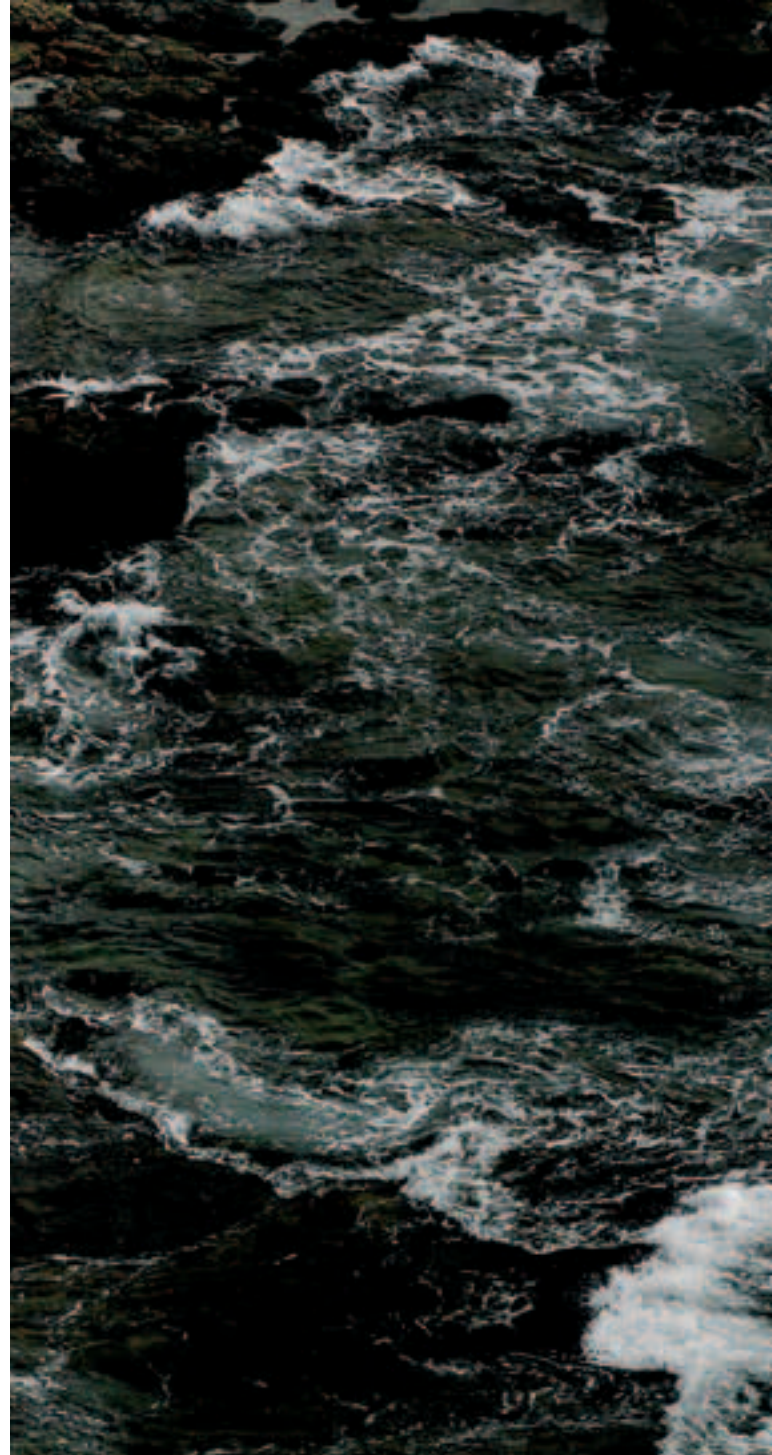
Nye kompetencer skaber nye muligheder

Vi hviler ikke på laurbærrene. Tværtimod arbejder vi fokuseret på løbende at finde nye anvendelsesområder for vores teknologi og derved skabe nye indtjeningsmuligheder. Et godt eksempel er udviklingen af enzymer og teknologi til anden generation af bioethanol, hvor vi i 2006 indgik samarbejde med amerikanske Broin og kinesiske China Resources Alcohol Corporation, som begge er producenter af bioethanol.

2006 bød også på ny viden, nye forskningsmuligheder og 279 nye kolleger, da vi købte kinesiske Qingdao Huayuan Fine Bio-Products Co. Ltd, engelske Delta Biotechnology Ltd og australske GroPep Ltd. Med de to sidstnævnte virksomheders kompetencer inden for ingredienser til den biofarmaceutiske industri er Novozymes i dag ved at etablere en bred palet af viden inden for dette forretningsområde.

Innovation er spydspidsen

Novozymes er markedsleder inden for enzymer og mikroorganismer. Den position har vi opnået, fordi vi blandt andet anvender innovation strategisk i kampen om markedsandele på såvel eksisterende som nye markeder. På de markeder, hvor vi allerede har fodfæste, arbejder vi hele tiden på at optimere vores eksisterende løsninger, således at vi kan for-



bedre vores kunders produkter samt bevare – og forhåbentlig udbygge – vores andel af de pågældende markeder.

For eksempel lancerede vi i 2006 et nyt vaskemiddelenzym, der kan fjerne genstridige pletter som blod, og et mere effektivt enzym til at producere bioethanol fra stivelse efter den såkaldte ettrins- eller koldtvandsproces.

For Novozymes handler innovation dog ikke udelukkende om nye eller optimerede løsninger og produkter. Vi anvender også innovation aktivt i vores egen produktion og forbedrede i 2006 endnu en gang vores produktivitet. Når produktiviteten stiger, opnår vi større rentabilitet og dermed forbedrede muligheder for at investere i ny innovation.



En spændende tid venter os

Verden forandrer sig hele tiden, og der viser sig nye udfordringer, som vi kan møde med nye biologiske løsninger. Vi oplever også, at verden pludselig viser sig moden til en teknologi, vi allerede har udviklet. Akkurat som i 2006 vil vi også fremover være på udkig efter nye muligheder for Novozymes' bioteknologi, så vi fortsat kan være med til at fremme en bæredygtig udvikling.

A handwritten signature in blue ink, which appears to read 'Steen Riisgaard'. The signature is stylized and fluid, with a large, sweeping 'S' at the beginning and a long, trailing 'd' at the end.

Steen Riisgaard, President & CEO

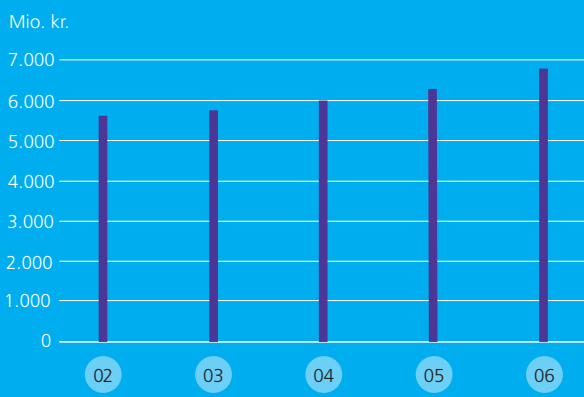


Nøgletal 2006

Omsætning:	6.802 mio. kr.
Resultat af primær drift:	1.340 mio. kr.
Årets resultat:	911 mio. kr.
Overskudsgrad:	19,7%
Frie pengestrømme før opkøb i % af omsætningen:	15,6%
Afkast af investeret kapital (ROIC):	20,2%
Vandforbrug, 1.000 m ³ :	4.893
Energiforbrug, 1.000 GJ:	3.322
Arbejdsulykker, frekvens:	3,7
Arbejdsbetingede lidelser, frekvens:	1,5

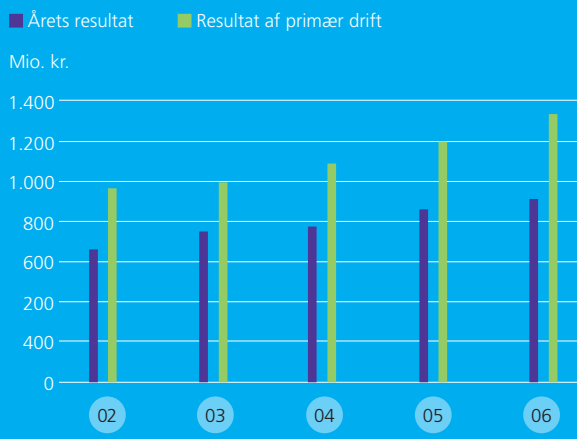
Omsætning

Omsætningen steg med 8%.



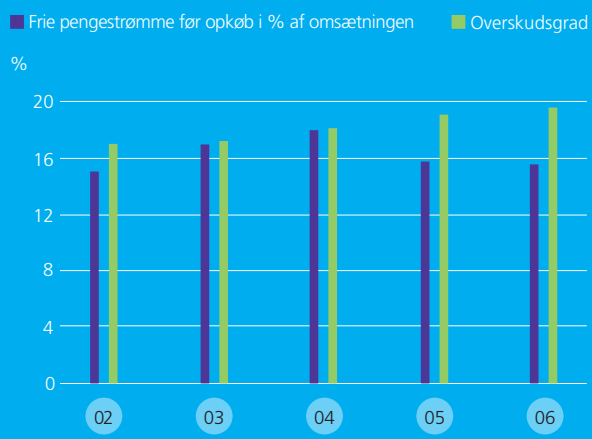
Resultat af primær drift og årets resultat

Resultat af primær drift steg med 11%.



Primær drift og frie pengestrømme før opkøb i % af omsætningen

Overskudsgraden blev 19,7%.



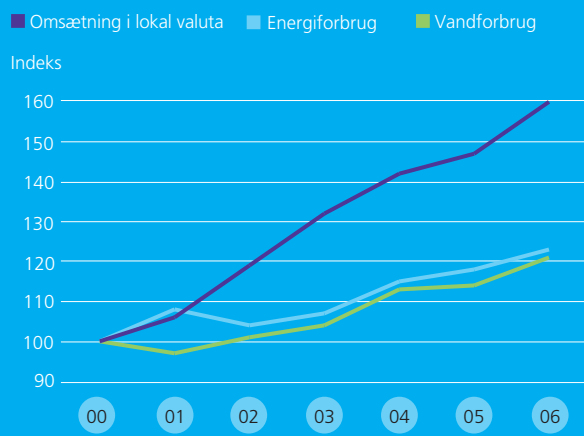
Afkast af investeret kapital efter skat

Afkast af investeret kapital (ROIC) steg til 20,2%.



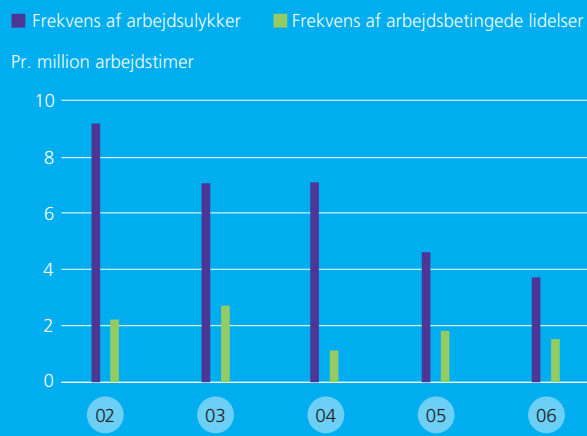
Udvikling i vand- og energiforbrug sammenlignet med udvikling i omsætning

Indeks beregnet med år 2000 som basisår.



Arbejdsulykker og arbejdsbetingede lidelser

Frekvensen af arbejdsulykker faldt til 3,7.



Salg, markeder og konkurrenter

Novozymes sælger mere end 600 produkter inden for mere end 40 forskellige industrier i 130 lande verden over. Salget af enzymer og mikroorganismer udgør henholdsvis 95% og 5% af Novozymes' forretning.

Bioteknologi i industriens tjeneste

Novozymes' biologiske løsninger er en del af mange forskellige industrielle processer og indgår på den måde i fremstillingen af et meget bredt spektrum af produkter.

Uanset om vi taler om enzymer, om ingredienser til den biofarmaceutiske industri eller om mikroorganismer, er det Novozymes' mål at bruge bioteknologi som en ny og bedre løsning i industrien og som en løsning, der i bred forstand kan fremme bæredygtighed. Det er en af de måder, vi sammen med andre virksomheder kan bidrage til en bæredygtig udvikling på. Vi er overbeviste om, at netop den moderne bioteknologi og dens tilgang til industrielle problemer er en af vejene frem.

Salg og markeder

Novozymes havde god fremgang i salget i 2006. Omsætningen steg 8% til 6.802 mio. kr. sammenlignet med 2005, hvor salget udgjorde 6.281 mio. kr. Opgjort i lokal valuta var væksten 9%, mens organisk vækst var godt 7% i 2006.

Udviklingen i udviklingsmarkeder og inden for bioethanol var den væsentligste vækstmotor for Novozymes i 2006.

Enzymer til industriel anvendelse

Med en andel på 95% af omsætningen er enzymer til industriel anvendelse Novozymes' største forretningsområde. Enzymerne er opdelt i følgende kategorier:

- › Vaskemiddelenzymer
- › Tekniske enzymer
- › Fødevarerenzymer
- › Foderenzymer

Enzymer til vaskemidler

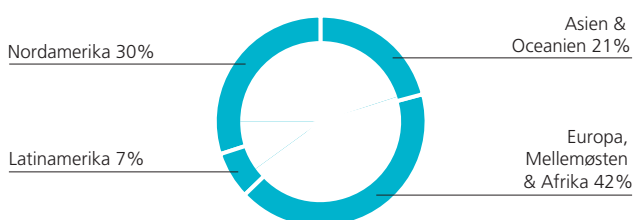
Salget af vaskemiddelenzymer steg 1% i 2006. Opgjort i lokal valuta var væksten 2%. Den positive udvikling skyldes primært stigende salg af vaskemiddelenzymer i udviklingsmarkeder samt generelt øget markedsindtrængning af nye produkter. En stabilisering i salget i de mere etablerede markeder gennem 2006 understøttede desuden udviklingen.

Novozymes lancerede ét nyt enzym til vaskemidler i 2006.

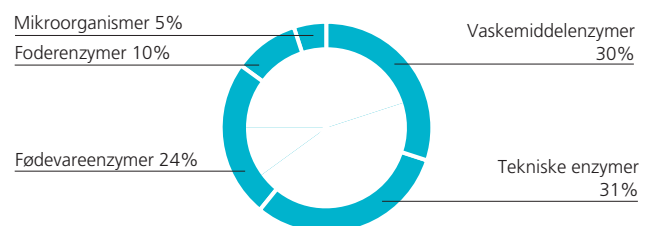
Den positive trend i udviklingsmarkederne forventes at fortsætte i 2007. Novozymes forventer vækst i niveauet 1-3% i salget i 2007.

- › Novozymes' markedsandel: 50-55%
- › Forventet, langsigtet årlig salgsvækst i lokal valuta: 1-3%

Geografisk fordeling af salg



Procentvis fordeling af salg



Tekniske enzymer

De væsentligste produkter inden for tekniske enzymer er enzymer til stivelses-, tekstil- og bioethanolindustrien. Forretningsområdet omfatter desuden enzymer til læder- og skovbrugsindustrien samt andre mindre industrier. Salget af rekombinante ingredienser til den farmaceutiske industri og salget af hyaluronsyre er ligeledes inkluderet i dette område i 2006.

Salget af tekniske enzymer steg med 23% i 2006, primært påvirket af stærk vækst i salget af enzymer til bioethanol og stivelse. Opgjort i lokal valuta steg salget af tekniske enzymer med 24% i 2006.

Fremgangen i salget af enzymer til bioethanol var hovedsagelig drevet af stigende efterspørgsel fra Nordamerika. Salget i Europa og Asien udviste pæne vækstrater, men fortsat fra meget lave niveauer. Udviklingen i bioethanolmarkedet er blandt andet drevet af et globalt ønske om at øge anvendelsen af alternative energikilder og den heraf følgende politiske opbakning.

Enzymer til stivelsesindustrien, der anvendes til at producere sødemidler, har udvist pæne vækstrater på grund af stigende efterspørgsel efter alternativer til sukker, men også på grund af stigende anvendelse af sødemidler generelt, særligt i Asien.

Der var en lille positiv udvikling i salget af enzymer til tekstilindustrien, hovedsagelig drevet af øget salg til tekstilmølleindustrien.

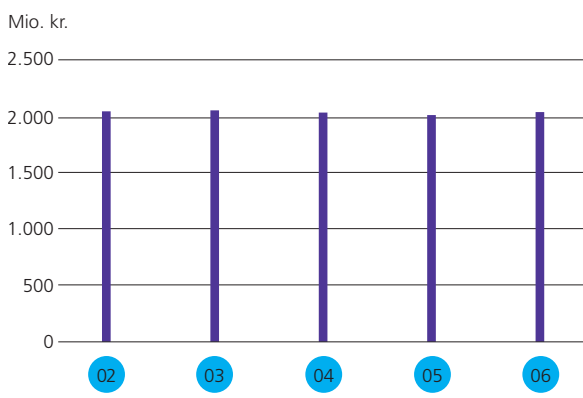
Salget af rekombinante ingredienser til den biofarmaceutiske industri og salget af hyaluronsyre udviklede sig positivt. Udviklingen var positivt påvirket af tre opkøb, der fandt sted i 2006. Fra og med 2007 vil salget af biofarmaceutiske ingredienser blive rapporteret som et separat forretningsområde. Det samlede salg af biofarmaceutiske ingredienser udgjorde i 2006 134 mio. kr. af tekniske enzymer.

Novozymes lancerede tre nye produkter inden for tekniske enzymer i 2006, herunder to nye enzymer til fremstilling af bioethanol baseret på stivelse efter "koldtvandsprocessen", også kaldet "ettrinsprocessen".

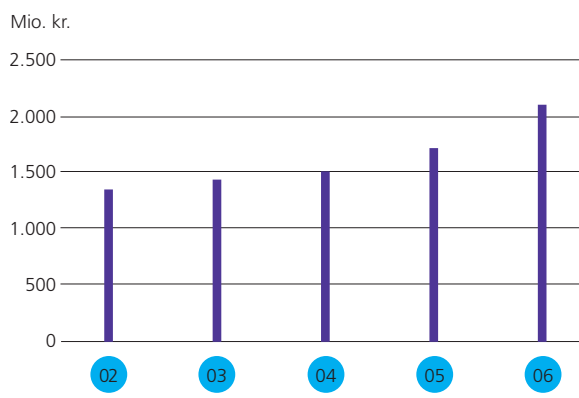
Salget af enzymer til bioethanolindustrien forventes også i 2007 at bidrage væsentligt til Novozymes' samlede salgsvækst. Der forventes en vækst i niveauet omkring 15% i salget af tekniske enzymer i 2007 (eksklusive biofarmaceutiske ingredienser).

- › Novozymes' markedsandel: 50-55%
- › Forventet, langsigtet årlig salgsvækst i lokal valuta: omkring 15%

Salg af vaskemiddelenzymer



Salg af tekniske enzymer



Enzymer til fødevarer

Enzymer til fødevarer omfatter produkter til bageri-, bryggeri-, alkohol-, juice- og vinindustrien samt andre fødevarerindustrier, herunder mejerisektoren samt olie- og fedtstofindustrien.

Salget af fødevarerenzymer steg knap 8% i både danske kroner og i lokal valuta. Navnlig udviklingen i salget af bageri- enzymer bidrog til væksten, hvor særligt en succesrig implementering af et nyt distributions-setup i det nordamerikanske marked samt stigende markedsindtrængning har haft en positiv virkning. Salget af enzymer til alkohol og forarbejdede fødevarer udviste ligeledes pæn vækst, blandt andet drevet af en stigende efterspørgsel fra Asien, mens salget af enzymer til bryggeriindustrien var på niveau med 2005.

Novozymes introducerede to nye produkter inden for fødevarerenzymer i 2006 til henholdsvis bageri- og bryggeriindustrien.

Salget af fødevarerenzymer forventes at stige 3-5% i 2007.

- › Novozymes' markedsandel: 30-35%
- › Forventet, langsigtet årlig salgsvækst i lokal valuta: 10-15%

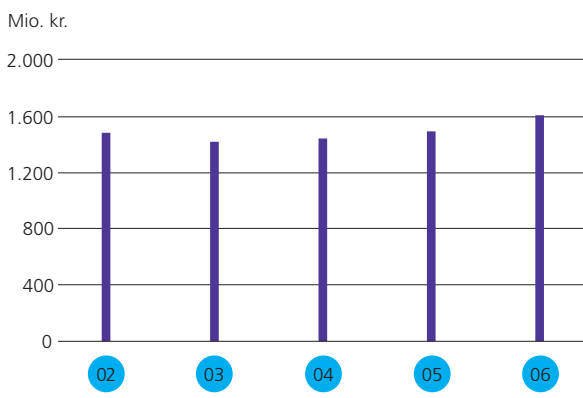
Enzymer til foder

Salget af foderenzymer i 2006 var 6% lavere end i 2005, både i danske kroner og i lokal valuta. Årsagen til det lavere salg var primært lavere priser for produktgruppen fytase, ændringer i produktmiks og lokal konkurrence i Kina. En anden årsag til udviklingen i 2006, som også vil påvirke salgsudviklingen fremover, er karakteren af Novozymes' alliance med DSM inden for foderenzymområdet. Her har forbedret produktionsøkonomi for fytaseprodukter påvirket udviklingen i topplinen negativt, da en del af den forbedrede produktivitet deles med alliancepartneren.

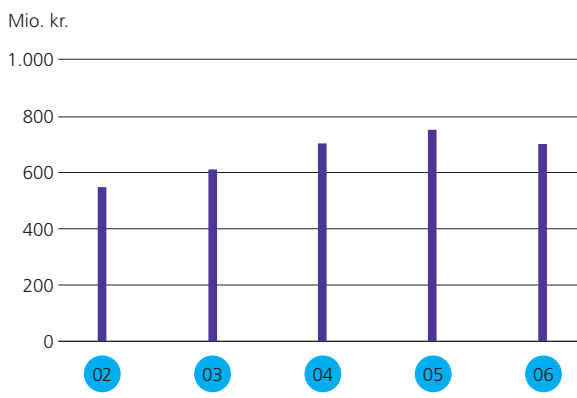
Novozymes forventer 1-3% vækst i salget af foderenzymer i 2007.

- › Novozymes' markedsandel: 40-45%
- › Forventet, langsigtet årlig salgsvækst i lokal valuta: 5-10%

Salg af fødevarerenzymer



Salg af foderenzymer



Mikroorganismer til industriel anvendelse

Forretningsområdet omfatter salg af mikroorganismer til industri- og husholdningsrengøring, spildevandsbehandling, akvakultur og plantepleje.

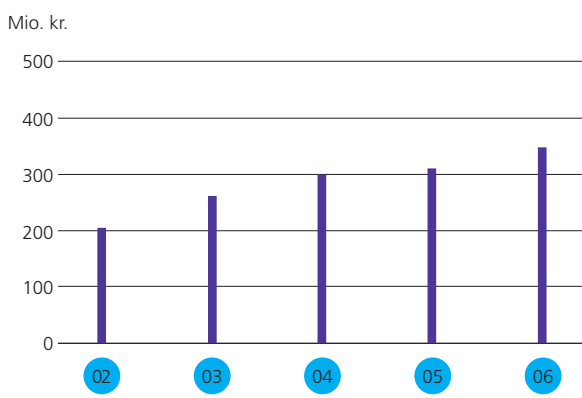
Salget af industrielle mikroorganismer steg 13% i 2006. Opgjort i lokal valuta var væksten 14%. Der var en generel positiv udvikling i salget til alle områderne, men særligt salget til industri- og husholdningsrengøring havde betydning for væksten. Om end det stadig er et lille område, var der meget pæne vækstrater i salget af mikroorganismer til akvakultur. Den geografiske spredning af salget fortsatte med en stigende andel af salget i Asien og Europa.

Novozymes introducerede to nye produkter i 2006 til industri- og husholdningsrengøring.

For 2007 forventes væksten at være moderat.

- › Novozymes' markedsandel: ca. 50%
- › Forventet, langsigtet årlig salgsvækst i lokal valuta: omkring 10%

Salg af mikroorganismer



Biofarmaceutiske ingredienser

Biofarmaceutiske ingredienser vil være et nyt forretningsområde fra 2007, som omfatter salg af rekombinante ingredienser og nye teknologier til den biofarmaceutiske industri.

Salget har til og med 2006 været rapporteret under tekniske enzymer og inkluderer salg fra Novozymes Biopharma i Lund (Sverige) samt de to virksomheder, som Novozymes købte i 2006 inden for området: Delta Biotechnology Ltd i Storbritannien og GroPep Ltd i Australien. Det samlede salg for 2006 udgjorde 134 mio. kr.

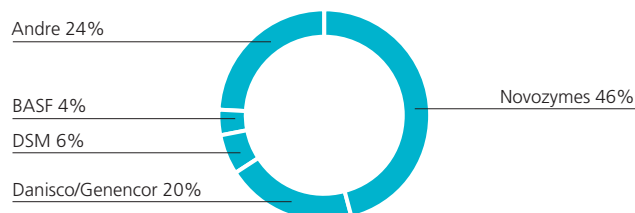
Udviklingen i 2007 vil blive væsentligt påvirket af helårseffekten af de gennemførte opkøb, og området forventes at stige med 100%.

- › Forventet, langsigtet årlig salgsvækst i lokal valuta: 10-15%

Konkurrencesituationen

Novozymes fastholdt i 2006 sin position som global markedsleder inden for industrielle enzymer og mikroorganismer. Selskabets globale markedsandel estimeres at være 46% inden for industrielle enzymer og 50% for mikroorganismer.

Konkurrencesituationen inden for enzymer til industriel anvendelse



Bestyrelsens beretning

2006 blev endnu et tilfredsstillende år for Novozymes. Novozymes har indfriet forventningerne til salg og indtjening, og selskabets økonomiske resultater og markedsposition i 2006 vurderes som meget tilfredsstillende.

Denne udvikling kan i høj grad tilskrives den løbende innovation, nye produkter i markedet samt fortsatte produktivitetstilbedringer.

I 2006 blev der tilkøbt flere interessante aktiver, blandt andet Delta Biotechnology Ltd og GroPep Ltd, som forventes at bidrage til udviklingen af et nyt forretningsområde inden for biofarmaceutiske ingredienser og dermed til den fremtidige vækst.

Finansielle resultater

Novozymes' omsætning var i 2006 6.802 mio. kr., hvilket er en stigning på 8% i forhold til 2005. Den organiske vækst var godt 7%. Resultat af primær drift steg med 11% til 1.340 mio. kr., og overskudsgraden steg til 19,7%. Resultat efter skat steg med 6% til 911 mio. kr. Frie pengestrømme før opkøb udgjorde 1.058 mio. kr.

Miljømæssige og sociale forhold

Novozymes arbejder fortsat på en mere effektiv udnyttelse af ressourcer. For 2006 var det oprindelige mål en maksimal stigning i forbruget af vand og energi på henholdsvis 7% og 9%, baseret på en vækst i omsætningen på 7% i lokal valuta. Da den realiserede vækst for 2006 opgjort i lokal valuta var 9%, er der foretaget en regulering af målet til henholdsvis 9% for vand og 11% for energi for at afspejle den øgede aktivitet. Novozymes opfyldte begge disse mål.

Herudover havde Novozymes for 2006 sat en række forskellige mål vedrørende miljømæssige og sociale forhold. Med undtagelse af målet for medarbejderomsætning blev alle kvantitative mål nået.

Værdi for aktionærer

Kursen på Novozymes A/S' B-aktie var ved årets udgang 486, svarende til en stigning på 41% over året. Der var i løbet af

2006 en del turbulens på aktiemarkedet, som blandt andet var skabt af mindre tilfredsstillende europæiske makroøkonomiske nøgletal, frygt for stigende renter og inflation og desuden volatile oliepriser. Kursen på Novozymes-aktien steg mere end det toneangivende OMXC20-indeks på Københavns Fondsbørs, som steg med 12% i 2006.

Markedsværdien for Novozymes Koncernen var ved udgangen af 2006 31,6 mia. kr. Det var en værdistigning på 7,6 mia. kr. siden begyndelsen af året og 20,3 mia. kr. siden børsintroduktionen i 2000. Novozymes har yderligere siden børsintroduktionen udbetalt i alt 1.135 mio. kr. i udbytte til aktionærerne, og hertil kommer det foreslåede udbytte for 2006 på 278 mio. kr. Bestyrelsen er yderst tilfreds med udviklingen i disse forhold.

Novozymes blev for sjette år i træk placeret som den mest bæredygtige virksomhed inden for bioteknologi af Dow Jones Sustainability Indexes, både i Europa og på verdensplan. Denne placering understøtter Novozymes' fortsatte arbejde med økonomisk, miljømæssig og social ansvarlighed som værdiskabende for selskabets langsigtede vækst.

I 2006 fik Novozymes' aktionærer samlet udbetalt 1.362 mio. kr., fordelt på 255 mio. kr. i udbytte for regnskabsåret 2005 samt 1.107 mio. kr. i form af tilbagekøb af egne aktier. Bestyrelsen indstiller 4,50 kr. i udbetaling pr. aktie og fastholder dermed den etablerede dividendepolitik.

Novozymes har gennem de seneste år løbende købt og annulleret egne aktier og derigennem nedskrevet aktiekapitalen. Aktietilbagekøbet har været et led i en tilpasning af kapitalstrukturen, som blev påbegyndt i 2004, hvor bestyrelsen godkendte en ramme for aktietilbagekøb på 2,5 mia. kr., som senere blev hævet til 4 mia. kr. Der er siden børsintroduktionen i 2000 købt aktier tilbage for i alt 4.016 mio. kr., herunder 3 mia. kr. inden for ovennævnte ramme.

På Novozymes A/S' ordinære generalforsamling den 1. marts 2006 blev det vedtaget at nedskrive aktiekapitalen med nominelt 46 mio. kr. Efter nedskrivningen udgør aktiekapitalen nominelt 650 mio. kr., svarende til 65 mio. stk. aktier. Beløbs-

rammen for årets tilbagekøb af aktier blev i løbet af året hævet fra 1.000 mio. kr. til 1.350 mio. kr. Novozymes har i løbet af 2006 tilbagekøbt aktier for 1.107 mio. kr. Herefter er Novozymes' egenkapitalandel på omkring 43%, og målet for kapitaltilpasningsprogrammet er således nået. Under det nuværende aktietilbagekøbsprogram på 4 mia. kr. forventes i 2007 aktietilbagekøb på op til 500 mio. kr.

Novozymes har to aktieklasser: A- og B-aktier. Alle A-aktierne ejes af holdingselskabet Novo A/S, der besidder stemmemajoriteten i Novozymes. Bestyrelsen ser det fortsat som en styrke for Novozymes at have en stabil, langsigtet aktionær, som er meget fokuseret på levering af shareholder value.

Langsigtede finansielle mål

I 2005 konstaterede bestyrelsen, at de langsigtede finansielle forventninger for Novozymes, som blev opstillet i forbindelse med børsintroduktionen i 2000, var blevet indfriet.

Med baggrund i det nuværende indtjeningsniveau ønsker Novozymes at udvikle og udvide den eksisterende forretning og at fokusere på langsigtet vækst, samtidig med at selskabet fastholder de eksisterende finansielle målsætninger. Set i lyset af et øget fokus på virksomhedsopkøb og den øgede investering i langsigtede vækstmuligheder, som blev iværksat i 2005, har bestyrelsen derfor besluttet fortsat at fastholde de langsigtede finansielle mål, som er:

- › Vækst i resultat af primær drift på mindst 10% p.a.
- › Overskudsgrad på omkring 17%
- › Afkast af investeret kapital efter skat på mindst 15% p.a.

Forventninger til 2007

Novozymes har følgende forventninger til den finansielle udvikling samt til de sociale og miljømæssige forhold for 2007:

Finansielle forventninger

- › Vækst i omsætningen på 8-10% i lokal valuta og en vækst målt i danske kroner med de nuværende valutakurser på 7-9%
- › Vækst i resultat af primær drift på 5-7%. Valutakursudviklingen forventes at påvirke væksten i resultat af primær drift negativt i 2007. Valutafølsomheden af resultat af primær drift ventes i 2007, alt andet lige, at udgøre henholdsvis 35-45 mio. kr. for amerikanske dollar og 5-10 mio. kr. for japanske yen ved en ændring af valutakursen på 5%

- › Overskudsgrad, målt som resultat af primær drift i forhold til omsætningen, på omkring 19%
- › Nettofinansomkostninger på omkring 110 mio. kr.
- › Vækst i årets resultat på 5-7%
- › Afkast af den investerede kapital efter skat på 19-20%
- › Frie pengestrømme før virksomhedsopkøb på 800-900 mio. kr.
- › Investeringer i materielle anlægsaktiver før virksomhedsopkøb i niveauet 600-700 mio. kr.

Da ca. 98% af Novozymes' salg finder sted uden for Danmark, får kursen på de vigtigste salgsv valutaer en væsentlig betydning for de økonomiske resultater i 2007. Selskabets finansielle forventninger er baseret på spotkursen den 24. januar 2007 for selskabets vigtigste valutaer, herunder amerikanske dollar og japanske yen.

(DKK)	USD	JPY	CNY
Gennemsnitskurs for 2006	595	5,11	74,58
Spotkurs 24. januar 2006	573	4,72	73,75
Udvikling	(4%)	(8%)	(1%)

Sociale og miljømæssige forventninger

Novozymes' målsætninger med hensyn til de miljømæssige og sociale forhold er dels kvantitative mål, dels kvalitative mål om udvikling af forretningen med hensyn til samfundsmæssig ansvarlighed.

Kvantitative mål for 2007

- › Vandforbruget må maksimalt stige med 1% mindre end den realiserede vækst i salget opgjort i lokal valuta
- › Energiforbruget må maksimalt stige med 1% mindre end den realiserede vækst i salget opgjort i lokal valuta
- › Genanvendelsen af affald skal være mere end 40%
- › Udledningen af ozonlagnedbrydende HCFC'er skal være mindre end 2.300 kg
- › Ingen væsentlige spild/udslip
- › Personaleomsætningen holdes under 8%
- › Fraværet holdes under 3%
- › Ingen arbejdsulykker med dødelig udgang
- › Ingen livstruende eller alvorlige arbejdsskader
- › Frekvensen af arbejdsulykker med fravær holdes under 4,5 pr. mio. arbejdstimer

Kvalitative mål for 2007

Det er en målsætning at øge Novozymes' bidrag til en bæredygtig samfundsudvikling og i den sammenhæng indgå samarbejder med både kunder og leverandører. Der vil være særligt fokus på reduktion af drivhusgasser.

- › Udvikling af en metode til belysning af enzymprodukters potentiale for at reducere udledning af drivhusgasser
- › En reduktion af drivhusgasser på mere end 35.000 tons på baggrund af vækst inden for udvalgte industrier
- › Udvikling af en trinvis fremgangsmåde for, hvordan og hvornår samarbejde med leverandører om bæredygtigheds-spørgsmål skal videreudvikles

Forretningsmæssige højdepunkter i 2006

Enzymer til industriel anvendelse

Novozymes lancerede i 2006 seks nye enzymprodukter, blandt andet inden for vaskemiddel- og bioethanolindustrien. Antallet og kvaliteten af forskningsprojekter under udvikling er fortsat høje, hvilket skaber tillid til, at selskabet også fremover vil kunne lancere 5-7 nye produkter om året.

Bioethanol var et fokusområde i 2006, ikke blot i medierne, men også politisk. For Novozymes bidrog salget af enzymer til bioethanolindustrien væsentligt til væksten i omsætningen i 2006. Efterspørgslen efter enzymer til denne type brændstof forventes også fremover at gøre dette forretningsområde særligt interessant for Novozymes.

Ligeledes inden for bioethanol har Novozymes i 2006 indgået to alliancer med fokus på den fremtidige teknologi, hvor bioethanol forventes produceret af cellulosebaseret materiale, også kaldet biomasse. Der blev således i juni indgået en samarbejdsaftale med det kinesiske selskab China Resources Alcohol Corporation om forskning i teknologier til at anvende cellulosebaseret biomasse til bioethanol. Desuden udvidede Novozymes i oktober 2006 det eksisterende samarbejde med det amerikanske selskab Broin til også at omfatte udvikling af kommercielt rentabelt bioethanol baseret på biomasse.

Asien får stadig større betydning for Novozymes. Gennem de sidste tre år er salget vokset med gennemsnitligt 10%. Den øgede velstand i flere lande og en stigende opmærksomhed på miljøet giver gode muligheder for fortsat vækst i salget.

De fortsatte produktivetsforbedringer var en væsentlig årsag til, at Novozymes i 2006 kunne levere en vækst på 11% i resultat af primær drift på trods af stigende råvare- og energipriser samt stigende investering i langsigtet vækst. Produktivetsforbedringerne blev blandt andet understøttet af to nye produktlanceringer inden for bioethanol.

Mikroorganismer til industriel anvendelse

Mikroorganismeforretningen har haft en tilfredsstillende udvikling i 2006. Den stigende geografiske diversificering fortsatte i 2006, og fra at have været en primært nordamerikansk forretning nåede omsætningen af mikroorganismer på ikke-amerikanske markeder i 2006 op over 30%.

Der blev i 2006 lanceret flere nye produkter, herunder Novo BioClean, en mikroorganisme til industri- og husholdningsrengøring af gulvtæpper.

Novozymes købte i september 2006 en teknologi inden for skadedyrsbekæmpelse til mikroorganismeforretningen. Teknologien supplerer selskabets eksisterende aktiviteter inden for mikroorganismer.

Biopolymerer og rekombinante ingredienser til den biofarmaceutiske industri

I begyndelsen af 2006 købte Novozymes aktierne i Qingdao Huayuan Fine Bio-Products Co. Ltd, en mindre kinesisk producent af hyaluronsyre. Dermed har Novozymes fået adgang til et dedikeret produktionsanlæg til produktion af biopolymerer. Købet supplerer desuden den eksisterende produktportefølje.

Med henblik på at blive en førende leverandør af rekombinante ingredienser til den biofarmaceutiske industri har Novozymes i 2006 desuden haft fokus på rekombinante ingredienser til cellekulturer. Cellekulturingredienser anvendes i fremstillingen af visse biofarmaceutiske produkter. I løbet af 2006 købte Novozymes to selskaber med hovedaktiviteter inden for dette område. Købet af engelske Delta Biotechnology Ltd og australske GroPep Ltd tilføjer Novozymes en væsentlig viden om rekombinante ingredienser og en kommerciel platform, som desuden supplerer Novozymes' eget forskningsprojekt inden for rekombinant humant serumalbumin til cellekulturer. Med købet af de to selskaber forventer Novozymes i fremtiden at kunne tilbyde en platform af ikke-animalske ingredienser, der dækker de tre væsentligste ingredienser til cellekulturer i produktionen af biofarmaceutiske produkter.

Udviklingen af plectasin fortsætter planmæssigt. Plectasin er et antimikrobielt peptid og et potentielt nyt antibiotikum. Ifølge de foreløbige forskningsresultater kan det bekæmpe multi-resistente bakterieinfektioner. Projektet er nu i den prækliniske testfase, og Novozymes arbejder aktivt på at finde den rette partner til at forestå den overvejende del af det fremtidige forskningsforløb samt potentiel kommercielisering.

Forretningsmæssige forhold i øvrigt

Væsentlige verserende retssager

Den danske voldgiftssag anlagt af Danisco i 2001 vedrørende Novozymes' angiveligt uretmæssige anvendelse af lipaserelaterede opfindelser samt angiveligt manglende opfyldelse af visse kontraktmæssige forpligtelser blev i 2006 afsluttet med et forlig til begge parter tilfredshed.

Den amerikanske retssag vedrørende Daniscos krænkelse af et patent inden for bioethanolindustrien er delvist afsluttet i 1. instans. Det blev således i august 2006 fastslået, at Daniscos datterselskab Genencor har krænket et af Novozymes' patenter. Spørgsmålene om henholdsvis erstatningsudmåling og nedlæggelse af fogedforbud forventes afgjort af samme domstol i første kvartal 2007.

Potentielle forretningsrisici

Novozymes' forretning bygger i vid udstrækning på indesluttet brug af genteknologi til industriel anvendelse. Det har derfor stor betydning, at samfundet accepterer anvendelsen af denne teknologi. Novozymes tilstræber åbenhed over for sine interessenter og arbejder målrettet på at oplyse bredt om de fordele, der er ved at anvende genteknologi.

Som følge af Novozymes' globale aktiviteter og et stort salg i fremmede valutaer er selskabet eksponeret over for ændringer i valutakurserne. Valutaeksponering er således en væsentlig finansiel risikofaktor for koncernen. Novozymes afdækker valutaeksponeringen med det primære formål at reducere en eventuel negativ påvirkning fra ændrede valutakurser og øge forudsigeligheden i koncernens økonomiske resultat.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

I 2004 blev der iværksat et aktiebaseret incitamentsprogram for Novozymes' direktion gældende for perioden 2004-2006. Der blev i den forbindelse tildelt en pulje på 185.955 stk. B-aktier fra selskabets beholdning af egne aktier. Med resulta-

tet for 2006 udgør den akkumulerede tilvækst i den økonomiske værdi for optjeningsperioden 1.694 mio. kr. Den fulde aktiebonus er som følge heraf blevet frigivet til selskabets direktion efter bestyrelsens godkendelse af årsrapporten.

Nye incitamentsprogrammer for direktionen og øvrige medarbejdere

Bestyrelsen har med virkning fra 2007 godkendt et nyt incitamentsprogram til direktionen samt et incitamentsprogram for selskabets øvrige medarbejdere. Begge programmer er baseret på aktieoptioner og er gældende for optjeningsperioden 2007, 2008, 2009 og 2010. Det er samtidig besluttet at forlænge det eksisterende incitamentsprogram for ledende medarbejdere med to år, således at samtlige selskabets incitamentsprogrammer nu løber til og med 2010.

De tre aktieoptionsprogrammer er herefter baseret på opfyldelse af Novozymes' ambition om at nå en omsætning på 10 milliarder kr. i 2010 samt på opfyldelse af givne finansielle og ikke-finansielle mål. De nye incitamentsprogrammer er beskrevet i detaljer i afsnittet "Finansiel, miljømæssig og social redegørelse".

Bestyrelshonorar

Det er desuden besluttet at indstille til generalforsamlingen at øge bestyrelsens samlede honorar fra 3 mio. kr. til 4 mio. kr. med virkning fra 1. januar 2007.

novozymes



Corporate governance

Corporate governance handler om rammer for ledelse af virksomheden, herunder de overordnede principper og strukturer, der regulerer samspillet mellem ledelsesorganerne i selskabet. Hensigten er åbenhed og gennemsigtighed, så vores interessenter får en relevant indsigt i virksomheden.

Under henvisning til "følg eller forklar"-princippet har Novozymes' bestyrelse taget stilling til de reviderede anbefalinger for god selskabsledelse, som er en del af oplysningsforpligtelserne for selskaber, der er noteret på Københavns Fondsbørs.

Det er bestyrelsens opfattelse, at Novozymes efterlever Københavns Fondsbørs' anbefalinger, som det er fundet mest hensigtsmæssigt. Således følger selskabet de reviderede anbefalinger med to undtagelser:

- › Vederlagsinformation for selskabets ledelse gives på et samlet, ikke individuelt, niveau.
- › I lyset af de begrænsninger, som følger af lovgivningen, Novo Nordisk Fondens vedtægter samt Novozymes' ejerstruktur, forbeholder Novozymes' bestyrelse sig retten til i visse tilfælde at afvise overtagelsestilbud uden forelæggelse for aktionærerne.

Novozymes har i en årrække anvendt og videreudviklet et evalueringssystem, som opfylder de anbefalede kriterier i forhold til bestyrelsen og direktionens arbejde. Som led i bestyrelsens årlige opfølgning gav selvevalueringen i 2006 blandt andet anledning til følgende initiativer:

- › En videreførelse af praksis med præsentationer ved ledende medarbejdere på bestyrelsesmøder.
- › En videreførelse af praksis med, at bestyrelsen besøger et af Novozymes' datterselskaber i forbindelse med det årlige strategimøde under forudsætning af tilstedeværelsen af en naturlig sammenhæng mellem mødets strategiske hovedtemaer og datterselskabets aktiviteter og/eller geografiske placering.

- › Fortsat fokus på vækst.
- › Mere klarhed omkring baggrunden for drøftelse af givne emner samt en mere klar formulering af forventningerne til de enkelte bestyrelsesmedlemmer med hensyn til forberedelse og bidrag til diskussionen.
- › Bedre dækning på bestyrelsesmøder af emner inden for kommunikation, organisationsudvikling og personaleforhold.
- › Fortsat fokus på risikofaktorer gennem anvendelsen af risikomatrixen og den årlige rapportering vedrørende selskabets forsikringsforhold.
- › Udarbejdelse af en beskrivelse af direktionens særlige forventninger til de enkelte bestyrelsesmedlemmer, eventuelt ved formandens mellemkomst.
- › Udarbejdelse af en oversigt over bestyrelsens kernekompetencer, herunder eventuelle manglende kompetencer.

Læs også artiklen "Det skaber sammenhæng og udvikling at sikre Novozymes' værdier".



Se en detaljeret beskrivelse af Novozymes' holdninger til corporate governance samt ledelses- og kontrolsystemer, herunder også en opdatering i forhold til de reviderede anbefalinger for god selskabsledelse fra Københavns Fondsbørs, på www.novozymes.dk > Om Novozymes

Opkøb styrker Novozymes inden for biofarmaceutiske ingredienser

Ingredienser fremstillet ved hjælp af genteknologi vinder frem i den biofarmaceutiske industri. Novozymes kom i 2006 et stort skridt nærmere målet om at blive en førende leverandør af rekombinante ingredienser til cellekultur og er nu tæt på at være leverandør af de tre væsentligste ingredienser. Vores strategi på området omfatter både egne projekter og opkøb.

Den biofarmaceutiske industri producerer en del lægemidler baseret på proteiner, der i mange tilfælde kun kan fås fra organer eller blod fra dyr eller mennesker. Dermed er der risiko for at overføre smitte fra dyr til mennesker eller fra menneske til menneske. Derfor ønsker myndighederne, at disse ingredienser erstattes af andre, risikofrie løsninger. Det kan for eksempel være ingredienser fremstillet ved hjælp af genteknologi, også kaldet rekombinante ingredienser.

Rekombinante ingredienser overfører ikke sygdomme og har desuden flere andre fordele i forhold til ingredienser, som stammer fra dyr og mennesker. Den rekombinante produktionsmetode giver en mere ensartet kvalitet og sikrer, at kunderne kan få leveret tilstrækkelige mængder ingredienser, netop fordi produktionen ikke er afhængig af materiale fra dyr og mennesker.

Novozymes står stærkt

Novozymes' aktiviteter inden for det biofarmaceutiske område omfatter blandt andet:

- › Produktion af biofarmaceutiske proteiner
- › Udvikling af rekombinant humant serumalbumin (rHSA) til cellekulturmedier
- › Aktiviteterne fra de to selskaber Delta Biotechnology Ltd og GroPep Ltd, som Novozymes købte i 2006

Flere af disse aktiviteter er stadig under udvikling.

Den biofarmaceutiske industri anvender cellekulturmedier til at sikre de rette vækstbetingelser for de cellekulturer, der bliver brugt i fremstillingen af lægemidler. Især tre ingredienser er væsentlige i cellekulturmedier: albumin, transferrin og insulinaloget, som transporterer næring til cellerne, så de kan gro.

Med Novozymes Delta og Novozymes GroPeps viden, teknologi og kompetence forventer Novozymes at stå stærkt i konkurrencen på dette marked. Novozymes kan blive den eneste producent, der kan levere en rekombinant version af de tre væsentligste ingredienser, der som nævnt er uden risiko for at overføre sygdomme.

Novozymes samarbejder med ledende distributører som Millipore/Celiance og SAFC Biosciences, der er specialiseret i at levere løsninger til den biofarmaceutiske industri. Samarbejdet er med til at sikre, at produkterne har den bedst mulige adgang til det farmaceutiske marked.

Novozymes Delta Ltd

I juli 2006 købte Novozymes selskabet Delta Biotechnology Ltd (nu Novozymes Delta Ltd) af Sanofi-Aventis Gruppen. Firmaet, der ligger i Nottingham i England, havde i 2006 en omsætning på ca. 100 mio. kr. og omkring 100 medarbejdere. Opkøbet har tilført yderligere viden og teknologi vedrørende markedet for rekombinant humant serumalbumin (rHSA).

Novozymes Deltas væsentligste produkt er Recombumin®, et rHSA-produkt, der er godkendt af de amerikanske sundhedsmyndigheder, FDA. Recombumin bruges blandt andet til at forbedre holdbarheden af vacciner.

Novozymes Delta har, foruden flere andre rHSA-projekter, et udviklingsprojekt inden for rekombinant transferrin, et protein, der er særligt velegnet til at transportere jern. Med opkøbet har Novozymes desuden sikret sig albufuse™, en teknologi, der kan forlænge medicins virkning ved at fusionere den



med albumin. Endelig har opkøbet tilført væsentlig ekspertise inden for produktion af proteiner i gærceller.

Novozymes GroPep Ltd

Novozymes købte i december 2006 den børsnoterede virksomhed GroPep Ltd (nu Novozymes GroPep Ltd), der ligger i Adelaide i Australien.

Virksomheden, der har ca. 80 medarbejdere, havde i regnskabsåret 2005/06 en omsætning på ca. 70 mio. kr. Det væsentligste produkt er en insulinlignende vækstfaktor, en såkaldt IGF-analog. Novozymes GroPep Ltd markedsfører derudover en række andre rekombinante cellekultur ingredienser til den biofarmaceutiske industri og har en specialiseret salgsorganisation, som samarbejder med de store distributø-

rer om at markedsføre ingredienserne til den biofarmaceutiske industri. Virksomheden har enkelte farmaceutiske projekter under udvikling.



Du kan læse mere om produkterne og teknologien fra Novozymes Delta Ltd og Novozymes GroPep Ltd på <http://biopharmaceuticals.novozymes.com>

Novozymes' innovation skal favne bredt

Novozymes' innovation spænder vidt, og vi følger en strategi om at gå ind på nye områder, hvor vi kan anvende vores kerneteknologier. Inden for enzymforretningen har vi sat os mål om at fremme innovation og finde helt nye og anderledes måder at anvende enzymer på.

Novozymes investerede i 2006 13% af omsætningen i forskning og udvikling, en stigning i forhold til 2005. Det skyldes blandt andet vores langsigtede initiativ for vækst fra 2005, hvor vi besluttede at investere op til 60 mio. kr. yderligere om året i markedsudvidende aktiviteter over en periode på 4-5 år.

Disse 60 mio. kr. bliver fortrinsvis anvendt til at finde og udvikle nye forretningsområder, blandt andet gennem afdelingen New Business Development, som blev oprettet i 2005, og som fokuserer på nye områder inden for enzymer og mikroorganismer. De nye projekter er dog stadig på et meget tidligt stadium.

I forbindelse med Novozymes' strategiske tiltag i 2005 har vi øget vores fokus på forskningsprojekter med potentiale for større afkast. Vi har accepteret en større risiko for disse projekter end for vores øvrige forskningsprojekter. Den øgede risikovillighed skal ses i lyset af, at Novozymes' stigende indtjeningsevne har fået os til i højere grad at fokusere på at accelerere væksten.

Radikal innovation i kerneforretningen

I enzymforskningen har vi stillet skarpt på radikal innovation, det vil sige evnen til at finde nye produkter, teknologier eller løsninger, som vil gøre en radikal forskel i vores kunders markeder. Altså gennemgribende fornyelse frem for blot løbende forbedring af eksisterende produkter. I den forbindelse har vi analyseret vilkårene for fornyelse i Novozymes, vores innovationskultur og selve vores forskningsorganisation. De nye tiltag betyder blandt andet, at vi er ved at justere organisationen og de systemer, der skal fremme det innovative miljø og give radikale projekter bedre vilkår i Novozymes.

Patenter beskytter forretningen

Novozymes beskytter sin nye viden og opfindelser gennem en offensiv patentstrategi. Vi indleverer ansøgninger om patent på nye produkter, nye processer og nye anvendelser så tidligt som overhovedet muligt. Hvis nogen krænker vores patenter, tager vi de nødvendige skridt for at beskytte vores intellektuelle ejendomsret, og hvis det er påkrævet, går vi rettens vej.

Mod slutningen af 2006 havde vi over 5.000 patenter og patentansøgninger under behandling. Vi tilpasser hele tiden vores samling af patenter, så vi kun beholder de patenter, som vi skønner har – eller i fremtiden vil kunne få – betydning for vores forretning.

Novozymes' teknologiske fundament

Novozymes' teknologiske kernekompetencer er centreret omkring enzymer og andre proteinmolekyler – fra vi opdager

Udvalgte forskningsprojekter

Enzymer til industriel anvendelse

Vaskemiddelenzymer

Nye, forbedrede vaske- og stofbehandlingsegenskaber, nye koncepter, forbedrede opvaskeprodukter

Tekniske enzymer

- › Nye teknologier og forbedrede processer til blandt andet stivelse, bioethanol og skovbrug
- › Nye industrier: fordøjelsesforstyrrelser hos mennesker

Fødevarerenzymer

Enzymer til bageriindustrien. Nye koncepter til bryggeri-, mejeri- samt olie- og fedtindustrien

Foderenzymer

Forbedret fosforudskillelse, vegetabilsk protein, akvakultur

Ca. 85% af R&D-ressourcerne

dem, når de bliver produceret, og til vores kunder eller brugere anvender dem.

Novozymes' vigtigste teknologier består i:

- › På kort tid at finde de mikroorganismer, som producerer netop den type enzym, vi leder efter til en ganske bestemt anvendelse. Denne teknologi kaldes i fagsproget "high throughput screening". Screeningen bliver foretaget blandt Novozymes' store samling af bakterier, svampe og gærorganismer.
- › At tilpasse enzymets egenskaber, så det for eksempel er optimeret til de betingelser, enzymet skal anvendes under i det endelige produkt. Teknologien kaldes "protein engineering".
- › At konstruere effektive mikroorganismer, der kan udskille mange enzymer. På den måde kan vi med en række genteknologiske værktøjer sikre, at enzymet kan fremstilles i store mængder.

Status på udvalgte innovationsprojekter

Antimikrobielle peptider

Der er sket fremskridt inden for Novozymes' forskning i antimikrobielle peptider (AMP). Blandt andet i udviklingsprojektet med peptidet plectasin, som er et nyt potentielt antibiotikum. Det er lykkedes os at forbedre stoffet, så det ikke kun bekæmper streptokokker, men også stafylokokker, blandt andet den resistente MRSA-stafylokok. MRSA er udbredt på hospitaler over hele verden og er et stort problem, fordi den med en enkelt undtagelse er resistent over for alle kendte antibiotika. Antimikrobielle peptider har tilsyneladende en stor fordel sammenlignet med almindelige antibiotika, fordi det er vanskeligere for bakterierne at udvikle resistens mod antimikrobielle peptider.

Novozymes har fundet frem til en lead-kandidat, det vil sige en lovende variant af stoffet, som er i præklinisk testfase. Vi forventer at afslutte forsøgene i løbet af 2007. Det er vores plan at finde en samarbejdspartner til de senere faser af de kliniske forsøg. Ud over plectasin har vi projekter med flere andre antimikrobielle peptider. Disse projekter er endnu på et meget tidligt stadium.

Enzymer til biofarmaceutisk terapi

Novozymes samarbejder med Solvay Pharmaceuticals om at udvikle og producere enzymer til en ny type medicin til patienter med cystisk fibrose, kronisk betændelse i bugspytkirtlen (pancreatitis) og kræft i bugspytkirtlen. Disse patienter kan ikke fordøje maden og skal derfor indtage flere store kapsler medicin i forbindelse med måltiderne. Formålet med projektet er at udvikle enzymer fra mikroorganismer som et alternativ til de eksisterende enzymer udvundet af bugspytkirtler fra dyr. Hvis projektet lykkes, vil patienterne fremover kunne nøjes med at tage én pille pr. måltid. Samtidig slipper patienterne for eventuelle bekymringer om risikoen for overførte sygdomme fra dyr, som den nuværende medicin udvikles fra. Solvay Pharmaceuticals har i 2006 igangsat klinisk afprøvning i fase I af det første produkt fra samarbejdet.

Bioethanol

På området for enzymer til bioethanol forsker vi intensivt i nye produkter til både at producere brændstof ud fra stivelse, for eksempel fra majs, og ud fra biomasse, for eksempel plantestængler, halm og andre restprodukter fra landbrugsproduktion. Læs mere i artiklen "Ny teknologi skal gøre det muligt at udnytte planterester".

Mikroorganismer til industriel anvendelse

- › Industri- og husholdningsrengøring: lugtbekæmpelse, nedbrydning af olie og fedt
- › Plantepleje: biologiske svampemidler, vækstfremmere, udvidede anvendelsesmuligheder for eksisterende produkter
- › Affaldsbehandling: kontrol af ammoniak og nitrit, farvefjernelse, kompostering, nedbrydning af kulbrinter

Ca. 5% af R&D-ressourcerne

Biopolymerer og biofarmaceutiske ingredienser

- › Hyaluronsyre og potentielt andre biopolymerer
- › Antimikrobielle peptider
- › Ny teknologi inden for antistofproduktion
- › Substrater til cellekulturer
- › Rekombinant humant albumin

Ca. 10% af R&D-ressourcerne



Biologisk mangfoldighed er kilde til innovation

Der er i dag beskrevet mange tusinde forskellige mikroorganismer, og endnu flere er stadig uopdagede. Denne mangfoldighed er en væsentlig del af grundlaget for det store potentiale i moderne bioteknologi. Teknologien gør os i stand til at anvende nyttige egenskaber hos mikroorganismene i mange forskellige sammenhænge – fra fremstilling af bioethanol til baging af brød og helbredelse af sygdomme.

Mikroorganismer, genteknologi og sikkerhed

Mikroorganismene er et vigtigt udgangspunkt for Novozymes' biologiske løsninger – de er kort sagt vores råstof, mens genteknologi er en vigtig teknik bag vores produkt- og produktionsudvikling. Da brugen af mikroorganismer kan indebære en risiko, er sikkerheden i højsædet, når de anvendes hos Novozymes.

Genmodificerede mikroorganismer

Ordet bakterier får de fleste til at tænke på sygdom. Nogle bakterier og svampe er farlige og kan være årsag til alvorlige sygdomme. Men det afhænger af, hvilke typer organismer der er tale om. De fleste bakterier og svampe er som udgangspunkt uskadelige.

Novozymes' forretning består i at skabe biologiske løsninger til industrien. Nogle af de allervigtigste elementer i Novozymes' bioteknologi er mikroorganismer og genteknologi.

- › Mikroorganismene er bakterier og svampe. Vi skelner mellem dem, man finder overalt i naturen, såkaldte vilde stammer, og de stammer, vi anvender i produktionen, såkaldte produktionsstammer.
- › Genteknologi er en teknik, hvormed vores forskere og laboranter for eksempel flytter gener eller egenskaber fra vilde stammer til produktionsstammer.

Selve produktionen foregår i gæringstanke, såkaldt indesluttet anvendelse af mikroorganismer. I gæringstankene producerer produktionsstammer enzymerne, som derefter formuleres til færdige produkter.

Novozymes har gennem årene anvendt relativt få forskellige mikroorganismer som produktionsstammer. De er alle velkendte og hører til de mikroorganismer, som anses for at være sikre.

Et eksempel er svampen *Aspergillus oryzae*, som har været anvendt i fødevarerproduktion i mange år. Det var den første genmodificerede mikroorganisme, der for ca. 20 år siden blev anvendt i vores produktion af enzymer. Siden da har vi anvendt *Aspergillus oryzae* flittigt.

Sygdomsfremkaldende mikroorganismer

Nogle få af Novozymes' produkter bliver fremstillet ved hjælp af potentielt sygdomsfremkaldende bakterier, som ikke er genmodificerede.

Vi er meget bevidste om, at der er en risiko ved disse mikroorganismer, og stiller særlige krav til risikovurdering, håndtering af mikroorganismer og produktion. Det er blandt andet krav om, at produktionen er fysisk lukket, og at de medarbejdere, der deltager i produktionen, er særligt uddannede. Vi anvender kun potentielt sygdomsfremkaldende mikroorganismer, hvis der ikke findes andre løsninger, og vi anvender dem aldrig til enzymproduktion.

Produktion af mikroorganismer

I de senere år har Novozymes etableret et nyt forretningsområde for levende mikroorganismer. Disse mikroorganismer er ikke genmodificerede eller sygdomsfremkaldende. Det er mikroorganismer – vilde stammer – med teknisk set nyttige egenskaber, som blandt andet bruges i spildevandsbehandling og i rengøringsmidler til både industri og husholdning.



Novozymes' brug af genteknologi er beskrevet i detaljer på www.novozymes.dk > Vores videnskab

Ny teknologi skal gøre det muligt at udnytte planterester

Biler, der kører på brændstof fremstillet af biomasse, for eksempel planterester, bliver en realistisk mulighed inden for en overskuelig fremtid. Novozymes forsker intensivt i netop denne teknologi og indgik i 2006 nye samarbejdsaftaler i USA og Kina. Men mulighederne for at erstatte råolie med biomasse rækker videre end blot bioethanol. Novozymes forsker også i enzymer, der med tiden skal gøre det muligt at fremstille for eksempel plastik af plantematerialer.

I dag bliver det bioethanol, vi kan tanke på bilerne, fremstillet af stivelse, primært fra majs og hvede, eller af sukker fra sukkerroer og sukkerrør. Men flere virksomheder forsker intensivt i at fremstille brændstof af biomasse, hvilket gør, at vi skelner mellem første og anden generation af bioethanol:

- › Første generation er den teknologi, hvor bioethanol fremstilles af stivelse fra afgrøder, der også kan bruges som fødevarer, for eksempel majs eller hvede.
- › Anden generation er baseret på biomasse af cellulose, for eksempel rester som savsmuld eller restprodukter fra landbruget som blade og halmstrå.

USA fører an

Det er især i USA, at det går stærkt med at producere og udvikle markedet for biobrændstof. Det skyldes blandt andet landets enorme landbrugsarealer, som i stigende grad bliver anvendt til afgrøder, der dyrkes direkte til brændstofindustrien. Samtidig er der i USA et stort politisk fokus på at sikre, at den amerikanske energiforsyning bliver mindre afhængig af olie.

Desuden giver biobrændstof en miljømæssig gevinst i form af et lavere CO₂-udslip end almindelig benzin fremstillet fra råolie. Denne gevinst vil blive endnu større med andengenerationsteknologien, hvor en større del af plantematerialerne kan anvendes.

Fokus på ny teknologi

Enzymer er en uundværlig del af processen til at fremstille bioethanol af stivelse. Novozymes' nyeste enzymer giver et meget højt udbytte i form af sukker til fremstilling af brændstof.

Første generation af bioethanol har imidlertid sine begrænsninger. Der er ganske enkelt en grænse for, hvor mange afgrøder landbruget kan producere. Selv hvis landbruget formår at få mere ud af jorden og afgrøderne, skal der stadig være afgrøder nok til fødevarer og foder. En rapport fra National Corn Growers Association i USA viser for eksempel, at bioethanol af stivelse og sukker højst kan dække 10% af det nordamerikanske forbrug af brændstof. I dag er niveauet på 3%.



Der er derfor stor interesse for andengenerationsteknologien, hvor enzymer omdanner biomasse til sukker, som kan bruges til at fremstille brændstof, da der er større mængder biomasse i form af halm, strå, plantestængler og andre restprodukter fra landbrugsproduktionen end spiselige afgrøder. Udfordringen ved den nye teknologi er, at det er meget svært at nedbryde og omdanne cellulosen i for eksempel strå til sukker. Novozymes indgik i 2006 nye samarbejder med både amerikanske, kinesiske og danske samarbejdspartnere om at udvikle teknologien til andengenerationsbioethanol. Vi vurderer, at brændstof fra biomasse kan være på markedet om 4-5 år.

Biobaserede materialer

Mulighederne for at bruge planter som et alternativ til de begrænsede olieressourcer rækker imidlertid langt videre. I prin-

cippet kan andre oliebaseerede produkter som plastik og kunstfibre fremstilles på en tilsvarende måde som bioethanol.

Biobaserede materialer vil, på samme måde som brændstof, kunne fremstilles af stivelse og sukker eller ud fra biomasse. Det er naturligvis den sidste proces, der er den mest perspektivrige, da brugen af biomasse er ensbetydende med flere tilgængelige råvarer. Derudover giver det også en miljømæssig fordel at kunne anvende en større del af planterne fra landbrugsproduktionen.



Læs mere om biomasse på
<http://biomass.novozymes.com>

Enzymer og global opvarmning

Klimaforandringer er et stadig mere alvorligt problem, som Novozymes' teknologi kan være med til at løse. Beregninger viser nemlig, at udledningen af drivhusgasser, herunder CO₂, kan nedbringes væsentligt ved hjælp af enzymer.

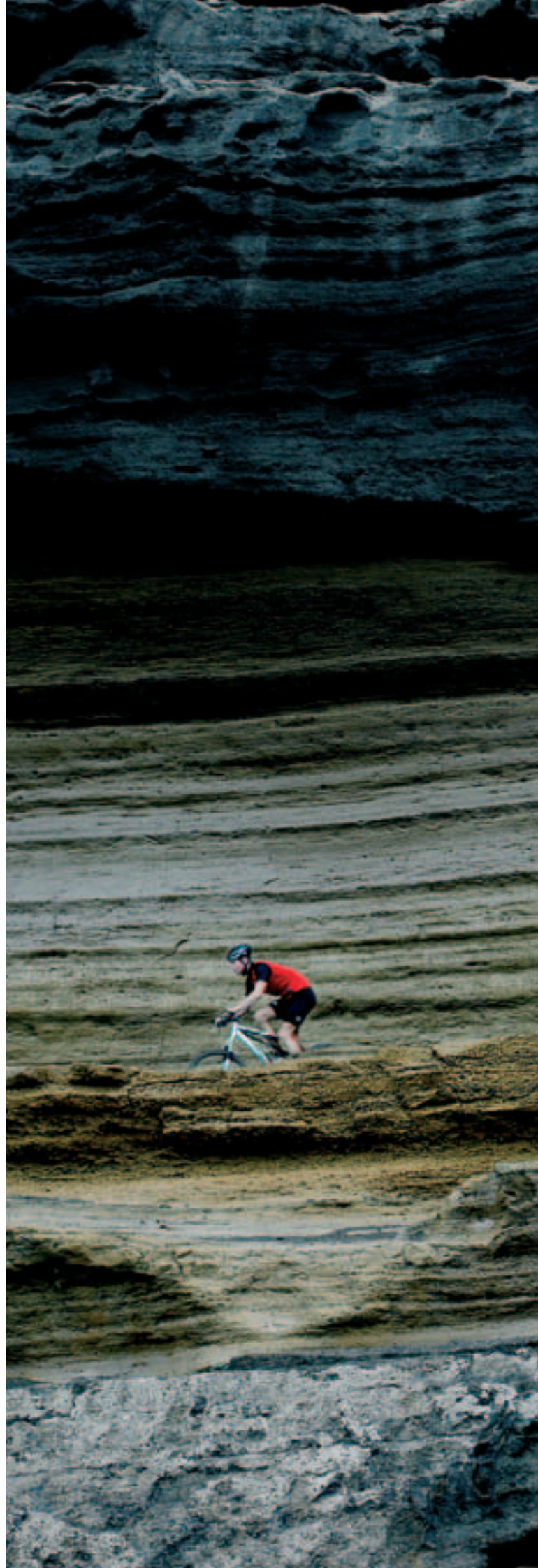
Et groft estimat viser, at den mængde enzymer, som Novozymes sælger årligt, reducerer den samlede udledning af drivhusgasser med ca. 14 mio. tons om året, svarende til rundt regnet den årlige udstødning fra 3,5 mio. personbiler. Potentialet for at reducere den samlede udledning af drivhusgasser ved hjælp af enzymer er betydeligt større.

Resultaterne kommer ved at sammenligne udledningen af drivhusgasser fra forskellige produktionsmetoder – med og uden enzymer – til for eksempel at fremstille brød eller spiseolie. Vi har set på påvirkningen af miljøet i alle led af produktets livscyklus. Det har vist sig, at enzymteknologi generelt er et miljøvenligt alternativ til andre teknologier.

Energi- og klimastrategi med helhedsperspektiv
Den globale opvarmning betyder, at virksomheder i stigende grad bliver nødt til at se deres forretning i sammenhæng med udledning af drivhusgasser.

Novozymes har i sin energi- og klimastrategi anlagt et helhedsperspektiv. Vi ser på såvel samfundsmæssige aspekter som på vores samarbejde med kunder og leverandører.

Novozymes' ambition er at bringe moderne bioteknologi i spil og sammen med kunderne bidrage til en del af løsningen på klimaproblemet. Desuden er det afgørende sammen med leverandørerne at fokusere på at udnytte energien på den mest effektive måde i produktionen af både vores og deres produkter.





Asien – et vækstområde for Novozymes

Asien får stadig større betydning for Novozymes. Gennem de seneste tre år er salget vokset med gennemsnitligt 10%. Denne vækst opnåede Novozymes også i 2006. Velstanden stiger i flere asiatiske lande, og der er kommet fokus på at sikre miljøet. Det betyder stigende efterspørgsel efter Novozymes' produkter.

I 2006 introducerede den kinesiske regering i den 11. fem-årsplan en målsætning om at spare på energien, udnytte råstofferne bedre og generelt sikre et bedre miljø. Det betyder, at Novozymes fortsat kan sælge mange enzymer i Kina.

Det samme mønster ser vi i andre asiatiske lande, som får stadig større betydning for Novozymes. Dels bliver vilkårene for at drive virksomhed løbende forbedret, dels er der stort fokus på at fremme bioteknologiske uddannelser. Det er især tilfældet i Indien og Kina, hvilket betyder, at vi i stigende grad finder et højt videnniveau inden for bioteknologi.

Ved begyndelsen af året forventede Novozymes, at Asien ville være en af de væsentlige vækstmotorer i 2006. Det holdt stik. Det er først og fremmest Kina, der driver Novozymes' vækst i Asien, selv om salget af enzymer også stiger i andre asiatiske lande. I 2006 har vi opnået vækst inden for stort set alle industrier, men enzymer til vaskemiddel- og stivelsesindustrien har haft et særligt godt år.

Efterspørgsel efter vaskemidler af høj kvalitet
Fremgangen for enzymer til vaskemidler skyldes først og fremmest den stigende velstand. Forbrugerne i Asien vasker oftere tøj, flere får egen vaskemaskine og efterspørger samtidig vaskemidler af høj kvalitet.





Flere og flere af vaskemidlerne på det asiatiske marked indeholder nu enzymer, og det er blandt andet lykkedes Novozymes at sælge enzymer til nogle af de største mærker i Kina. En del af vores succes skyldes enzymet Polarzyme®, som blev lanceret i 2005, og som fik sit gennembrud i 2006. Polarzyme er særligt effektivt ved lave temperaturer, og det er netop vigtigt i asiatiske lande, hvor mange vasker ved temperaturer omkring 20°C.

Fremgangen inden for enzymer til stivelsesindustrien skyldes flere forhold. Den stigende velstand øger også efterspørgslen efter varer som for eksempel sodavand. Derudover har de stigende priser på sukker gjort det mere attraktivt at anvende alternative sødemidler, blandt andet stivelse, der ved hjælp af enzymer er omdannet til sødemidler.

Bioethanol på vej frem i Kina

Kina fremstiller i dag omtrent lige så meget bioethanol som alle EU-landene tilsammen, og vi forventer, at Kina bliver et vigtigt marked for enzymer til fremstilling af bioethanol.

Da Kina importerer majs og korn til fødevarer, er der stor interesse i landet for at udvikle teknologien, hvor bioethanol fremstilles af planteaffald (biomasse), det såkaldte anden-generationsbioethanol. I 2006 indgik Novozymes en treårig samarbejdsaftale med China Resources Alcohol Corporation (CRAC) om at udvikle denne teknologi. Aftalen betyder blandt andet, at Novozymes og CRAC har dannet et udviklingsteam, som skal arbejde på en forsøgsfabrik, der er etableret specielt til dette projekt.



Det skaber sammenhæng og udvikling at sikre Novozymes' værdier

Fire medarbejdere arbejder på at gøre det så nemt som muligt for kolleger over hele verden at leve op til Novozymes' værdier og ledelsesprincipper. De er "facilitatorer" og arbejder med god selskabsledelse, corporate governance.

Fra 1. januar 2007 står Novozymes selv for de faciliteringer, som er en del af Novozymes' overordnede program for god selskabsledelse (corporate governance). Formålet med facilitering er at sikre, at alle dele af organisationen kender, forstår og arbejder efter Novozymes' ledelsesprincipper og værdier, som er formuleret i *Novozymes' Touch*. *Novozymes' Touch* er en medarbejderhåndbog, der beskriver Novozymes' vision, mission, værdier og ledelsesprincipper.

Facilitering er mere end kontrol

En facilitering foregår ved, at facilitatorerne gennem workshops og interviews med ledere og medarbejdere tager en slags øjebliksbillede af dagligdagen og holder det op mod Novozymes' værdier og principper ("fundamentals"), som er de grundlæggende forventninger til den måde, vi driver virksomhed på.

Faciliteringerne er ikke kun en kontrol af, om værdierne efterleves overalt i virksomheden. Novozymes' facilitatorer hjælper nemlig også de enkelte områder i virksomheden med at finde ud af, hvad der kan gøres bedre, og hvordan det konkret kan føres ud i livet.

Alle forretningsområder bliver faciliteret cirka hvert tredje år. Efter en facilitering får direktøren for det pågældende område en rapport med resultaterne, og de overordnede konklusioner bliver en del af en samlet rapport, som direktionen og bestyrelsen modtager to gange om året.

Nøje udvælgelse af facilitatorer

Det særlige ved facilitatorgruppen er, at den på én gang er en intern og en ekstern funktion. Gruppen refererer til den administrerende direktør og kan kontakte bestyrelsen direkte.

Facilitorernes arbejde kræver et meget indgående kendskab til Novozymes. Ledelseserfaring og anciennitet i virksomheden er derfor vigtige kriterier i udvælgelsen af den enkelte facilitator.

Faciliteringer gennem ti år

Faciliteringsbegrebet har eksisteret i Novozymes siden 1997, hvor selskabet var en del af Novo Nordisk A/S. Da Novozymes blev et selvstændigt selskab i 2000, blev facilitatorgruppen knyttet til holdingselskabet Novo A/S for at fastholde kontinuitet og fælles værdier i de to selskaber.

Novozymes har nu selv overtaget ansvaret for faciliteringerne. Novozymes' forretning og organisation er blevet større og mere kompleks med blandt andet nye forretningsområder og opkøb af virksomheder. Derfor kræver det i endnu højere grad end tidligere et indgående kendskab til virksomheden at sikre Novozymes' værdier.



Læs mere om Novozymes' Touch, og få en detaljeret oversigt over vores værdier og principper på www.novozymes.dk > Om Novozymes



Finansiell, miljømæssig og social redegørelse

I det følgende redegøres for de finansielle data fra 2006 set i forhold til Novozymes' forventninger til regnskabsåret. Herefter gennemgås et uddrag af data om sociale og miljømæssige forhold.

En oversigt over data og hoved- og nøgletal 2006-2002 findes i "Regnskab og data", mens redegørelsen for rapportering i forhold til GRI findes under "Øvrig information" i online-udgaven af Novozymes Rapporten 2006.

Finansiell redegørelse

Resultatopgørelse og balance

De finansielle resultater indfrier de forventninger, som blev givet ved offentliggørelsen af koncernregnskabet efter de første ni måneder af 2006. Resultatet er negativt påvirket af valutakursudviklingen i 2006.

Omsætning

I 2006 steg omsætningen 8% til 6.802 mio. kr. fra 6.281 mio. kr. i 2005. Godt 1 procentpoint af væksten kan relateres til virksomhedsopkøb foretaget henholdsvis ultimo 2005 og i løbet af 2006. Væksten opgjort i lokal valuta blev 9%, hvor efter den organiske vækst i salget var godt 7%.

Salget af enzymer

Salget af enzymer steg som helhed med 8% i danske kroner og 9% i lokal valuta. Udviklingen var primært drevet af øget salg inden for tekniske enzymer og fødevarerenszymer.

Salget til vaskemiddelindustrien steg med 1% i danske kroner og 2% i lokal valuta. En stabilisering på de mere etablerede markeder samt et stigende forbrug af enzymer i vaskemidler på udviklingsmarkeder og øget salg af nye produkter var de primære årsager til udviklingen i 2006.

Salget af tekniske enzymer steg 23% i danske kroner og 24% i lokal valuta. Salget af enzymer til produktion af bioethanol steg markant. Der var ligeledes en stærk stigning i salget til stivelsesindustrien, mens der var en lille positiv udvikling i salget til tekstilindustrien.

Salget af fødevarerenszymer steg i 2006 med knap 8% i både danske kroner og lokal valuta. Navnlig udviklingen i salget af bagerenszymer bidrog til væksten, hvor en succesrig implementering af et nyt distributions-setup i Nordamerika har haft en positiv effekt. Der var samtidig pæn vækst i salget af enzymer til alkohol og forarbejdede fødevarer, frem for alt i Asien.

Salget af foderenszymer blev 6% lavere i både danske kroner og lokal valuta i forhold til 2005. Udviklingen skyldes primært lavere priser i fodermarkedet, ændring i produktmiks samt lokal konkurrence i Kina. Desuden havde produktivetsforbedringer på nye fytaseprodukter en negativ virkning på udviklingen i salget grundet karakteren af den alliance, Novozymes har inden for foderenszymer.

Salget af mikroorganismer

Salget af mikroorganismer steg med 13% i danske kroner og 14% opgjort i lokal valuta. Særligt et stigende salg inden for industri- og husholdningsrengøring påvirkede udviklingen positivt. Der var desuden pæn vækst i salget af mikroorganismer inden for akvakultur, og generelt var der en positiv udvikling inden for samtlige områder. Den geografiske spredning af salget fortsatte, særligt i Europa.

Markedsandel

I 2006 opnåede Novozymes en organisk vækst i salget af enzymer, som var lidt større end udviklingen i enzymmarkedet som helhed. Egne estimater viser, at Novozymes i 2006 har fastholdt sin position som verdens førende enzym- og mikroorganismeproducent med en markedsandel på ca. 46% inden for enzymer og ca. 50% inden for mikroorganismer.

Omkostninger samt licens- og andre driftsindtægter

De samlede omkostninger, eksklusive nettofinans og skat, steg 8% til 5.521 mio. kr. i 2006.

Produktionsomkostningerne steg 7% til 3.147 mio. kr. Fortsatte optimeringer og produktivetsforbedringer samt forbedret udnyttelse af vand og energi mere end opvejede stigende råvare- og energipriser. Bruttomarginen steg til 53,7% i 2006 fra 53,3% i 2005.

Omkostninger til salg, distribution og forretningsudvikling steg 13% til 844 mio. kr og udgjorde i 2006 12% af salget, omtrent samme niveau som i 2005. Forsknings- og udviklingsomkostningerne steg godt 11% til 880 mio. kr. og udgjorde 13% af salget i 2006, marginalt højere end i 2005. Stigningen inkluderer øget forskning i enzymer til produktion af biobrændstof samt øget investering i langsigtede vækstmuligheder, der blev igangsat medio 2005.

Administrationsomkostningerne steg 3% og udgjorde knap 10% af salget. Personaleomkostningerne udgjorde i alt 1.958 mio. kr. mod 1.846 mio. kr. i 2005. Det gennemsnitlige medarbejderantal steg til 4.272 fra 4.023 i 2005.

De totale af- og nedskrivninger i 2006 steg knap 2% til 469 mio. kr. mod 462 mio. kr. i 2005.

Licens- og Andre driftsindtægter udgjorde 59 mio. kr. i 2006 mod 34 mio. kr. i 2005. Udviklingen skyldes primært, at Novozymes i 2006 har modtaget stigende indtægter fra forskningssamarbejdet med Solvay Pharmaceuticals.

Resultat af primær drift

Resultat af primær drift steg 11% til 1.340 mio. kr mod 1.206 mio. kr. sidste år. Udviklingen i valutakurserne havde en negativ effekt på væksten i resultatet. Overskudsgraden målt som resultat af primær drift i forhold til omsætningen var 19,7% mod 19,2% i 2005.

Nettofinansposter

Nettofinansomkostningerne steg til 122 mio. kr. mod 56 mio. kr. i 2005. Stigningen skyldes hovedsagelig et nettovalutakurstab på 50 mio. kr., der var relateret til afdækningen af selskabets valutaeksponering, samt en øget forpligtelse relateret til medarbejderoptioner på i alt 37 mio. kr., der var forårsaget af en højere aktiekurs på de underliggende aktier. Det var en stigning på 19 mio. kr. i forhold til 2005.

Nettovalutakurstab skyldes primært realiserede og urealiserede tab på risikoafdækningen af eksponeringen i hovedsagelig amerikanske dollar og yen.

(Mio. kr.)	2006	2005
Nettovalutakursgevinst/(tab)	(50)	(7)
Nettorenter	(26)	(23)
Andre finansielle poster	(46)	(26)
Finansielle poster i alt	(122)	(56)

Nettorenteudgifter for 2006 var stort set på niveau med 2005, men var positivt påvirket af skatterelaterede engangsposter. Den underliggende stigning i renteudgifterne skyldes et stigende renteniveau samt en stigende nettorentebærende gæld. Den rentebærende nettogæld steg 66% til 1.455 mio. kr. i forhold til 877 mio. kr. i samme periode i 2005.

Resultat før skat og årets resultat

Resultat før skat og årets resultat blev henholdsvis 1.218 mio. kr. og 911 mio. kr., svarende til en stigning på 6% i begge tilfælde. Den effektive skatteprocent udgjorde ca. 25%. Den lave skatteprocent skyldes blandt andet en positiv skatterelateret engangspost i 2006.

Investeringer, frie pengestrømme og virksomhedsopkøb

Nettoinvesteringer eksklusive opkøb blev 476 mio. kr. i 2006 mod 335 mio. kr. i 2005. Stigningen kan blandt andet relateres til udvidelsen af Novozymes' produktionsfaciliteter i Lund, Sverige.

Frie pengestrømme før opkøb udgjorde 1.058 mio. kr., svarende til en stigning på 7% sammenlignet med 2005. De frie pengestrømme blev anvendt til opkøb, betaling af udbytte for 2005 og køb af egne aktier.

Novozymes foretog i 2006 virksomhedsopkøb for i alt 477 mio. kr. I januar 2006 købte Novozymes således Qingdao Huayuan Fine Bio-Products Co. Ltd, en lille kinesisk virksomhed, med det primære formål at få adgang til et dedikeret produktionsanlæg til hyaluronsyre. I juli 2006 købte Novozymes Delta Biotechnology Ltd, et mindre engelsk bioteksel-skab, og i december 2006 GroPep Ltd, et australsk bioteksel-skab, begge som et supplement til Novozymes' eksisterende aktiviteter inden for rekombinante ingredienser til den biopharmaceutiske industri. I september foretog Novozymes desuden et mindre opkøb af en teknologi inden for skadedyrsbekæmpelse til mikroorganismeforretningen fra det amerikanske selskab Earth BioScience.

(Mio. kr.)	2006	2005
Pengestrømme fra driftsaktivitet	1.534	1.326
Investeringer eksklusive opkøb	(476)	(335)
Pengestrømme før opkøb	1.058	991
Opkøb	(477)	0
Frie pengestrømme	581	991
Betalt udbytte	(255)	(231)
Køb af egne aktier	(1.107)	(1.053)

Afkast af investeret kapital

Den gennemsnitlige investerede kapital i procent af omsætningen faldt fra 74% i 2005 til 70% i 2006. Afkast efter skat af investeret kapital (ROIC) steg til 20,2% i 2006 mod 19,3% i 2005.

(Mio. kr.)	2006	2005
Gennemsnitlig investeret kapital	4.767	4.643
– andel af nettoomsætning	70%	74%
Afkast af investeret kapital (ROIC)	20,2%	19,3%

Egenkapitalens udvikling samt beholdning af egne aktier

Egenkapitalen var 3.393 mio. kr. ved udgangen af 2006 mod 3.794 mio. kr. ved udgangen af 2005. Egenkapitalen er forøget med periodens overskud, men reduceret af udbyttebetaling, køb af egne aktier og valutakursreguleringer af nettoaktiver i datterselskaber. Egenkapitalen udgjorde 43% af den samlede balance mod 52% ultimo 2005.

Beholdningen af egne aktier udgjorde ultimo 2006 ca. 3,2 mio. stk. B-aktier, svarende til 4,9% af aktiekapitalen. Novozymes har i 2006 anvendt 1.107 mio. kr. på tilbagekøb af egne aktier. Der blev foretaget en nedskrivning af den nominelle aktiekapital med 46 mio. kr., svarende til 6,6% af den samlede aktiekapital, som blev godkendt på selskabets generalforsamling i marts 2006. Den nominelle aktiekapital udgør efter nedskrivningen 650 mio. kr.

(Mio. kr.)	2006	2005
Egenkapital primo	3.761	3.917
Periodens overskud	909	858
Betalt udbytte	(255)	(231)
Køb af egne aktier, netto	(996)	(927)
Valutareguleringer mv.	(60)	144
Egenkapital ultimo ekskl. minoritetsinteresser	3.359	3.761
Minoritetsandele	34	33
Egenkapital pr. 31. december	3.393	3.794

Incitamentsprogrammer

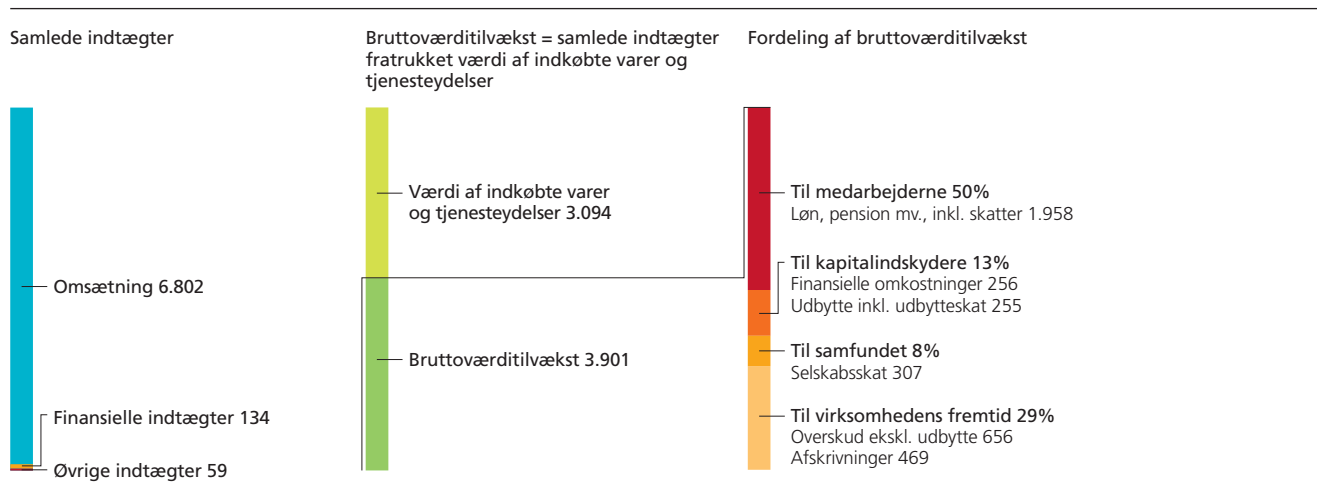
I 2004 blev der iværksat et aktiebaseret incitamentsprogram for Novozymes' direktion for perioden 2004-2006. Der blev i den forbindelse tildelt en pulje på 185.955 stk. B-aktier fra selskabets beholdning af egne aktier. Med resultatet for 2006 udgør den akkumulerede tilvækst i den økonomiske værdi for optjeningsperioden 1.694 mio. kr. Den fulde aktiebonus er som følge heraf blevet frigivet til selskabets direktion efter bestyrelsens godkendelse af årsrapporten.

Nyt incitamentsprogram for direktionen

Bestyrelsen har med virkning fra 2007 godkendt et fireårigt rullende incitamentsprogram til direktionen. Incitamentsprogrammet er baseret på aktieoptioner og er gældende for optjeningsperioden 2007-2010 inklusive – med årlige tildelinger. Bestyrelsen skal årligt godkende de løbende tildelinger.

En generel betingelse for den årlige tildeling af aktieoptionerne er, at budgettet for det kommende år med rimelig sand-

Fordelingen af Novozymes' værditilvækst (mio. kr.)



synlighed vil lede til en omsætning på 10 mia. kr. i 2010. Aktieoptionsprogrammet er herefter baseret på opfyldelse af givne finansielle og ikke-finansielle mål. Det finansielle mål er økonomisk profit og fastlægges årligt. Ved en målopfyldelse på under 30% af årets økonomiske profit tildeles der ingen aktieoptioner. Ved en målopfyldelsesgrad mellem 30% og 100% tildeles antallet af aktieoptioner lineært op til 75% af det samlede aktieprogram. Målopfyldelsen af de ikke-finansielle mål vurderes blandt andet på basis af de fastlagte miljømæssige og sociale mål. Tildelingsprocenten kan være mellem 0 og 25% af det samlede aktieoptionsprogram.

Tildeling af aktieoptionerne forudsætter ansættelse i Novozymes' direktion, ligesom retten til udnyttelse af aktieoptionsprogrammet forudsætter ansættelse i direktionen ved bindingsperiodens udløb. Såfremt ansættelsesforholdet ophører grundet pension eller efter gensidig forståelse, kan bestyrelsen vælge at dispensere fra dette krav.

Grundlaget for beregningen af tildelingen af aktieoptioner svarer til den samlede årlige gage til direktionen. Såvel det underliggende antal aktier i programmet som udnyttelseskursen fastlægges årligt. Kursen beregnes på grundlag af gennemsnittet af slutkursen på de første fem hverdage på Københavns Fondsbørs efter offentliggørelse af årsregnskabet. Aktieoptionerne har en optjeningsperiode på et år, en bindingsperiode på tre år efterfulgt af en udnyttelsesperiode på fem år.

Baseret på direktionens nuværende grundløn vil værdien af programmet for 2007 efter Black-Scholes modellen udgøre i alt ca. 26 mio. kr. Aktieoptionsprogrammet vil blive periodiseret og udgiftsført over fire år, svarende til programmets serviceperiode. Den regnskabsmæssige værdi for 2007 udgør ca. 7 mio. kr.

Incitamentsprogrammet indeholder en maksimumklausul, der giver bestyrelsen mulighed for at begrænse antallet og værdien af de samlede fire års aktieoptioner. Begrænsningen kan gennemføres, såfremt den akkumulerede indre værdi af de samlede tildelte aktieoptionsprogrammer overstiger 200 mio. kr. på opgørelsestidspunktet, januar 2011.

Nyt incitamentsprogram for øvrige medarbejdere
 Bestyrelsen har desuden med virkning fra 2007 godkendt et nyt aktieoptionsprogram til selskabets øvrige medarbejdere. Programmet omfatter ca. 4.100 medarbejdere globalt, men

ikke selskabets direktion og selskabets ledende medarbejdere, da disse er dækket af andre incitamentsprogrammer.

Aktieoptionsprogrammet er tiltænkt som et fireårigt program gældende for perioden 2007-2010 inklusive – med årlige tildelinger. Bestyrelsen skal årligt godkende de løbende tildelinger. Aktieoptionsprogrammet er baseret på opfyldelse af givne finansielle og ikke-finansielle mål samt opfyldelse af Novozymes' ambition om en omsætning på 10 mia. kr. i 2010.

Såvel det underliggende antal aktier i programmet som udnyttelsesprisen vil blive fastlagt på baggrund af gennemsnittet af slutkursen på de første fem hverdage på Københavns Fondsbørs efter offentliggørelse af årsregnskabet. Aktieoptionerne har en optjeningsperiode på et år, en bindingsperiode på tre år efterfulgt af en udnyttelsesperiode på fem år.

Værdien for 2007 af incitamentsprogrammet for øvrige medarbejdere er efter Black-Scholes modellen opgjort til ca. 26 mio. kr. Aktieoptionsprogrammerne driftsføres over fire år svarende til serviceperioden. Den regnskabsmæssige værdi for 2007 udgør ca. 7 mio. kr.

Det eksisterende incitamentsprogram for ledende medarbejdere, som blev introduceret i begyndelsen af 2006, jf. børsmeddelelse nr. 1 af 24. januar 2006, Koncernregnskab for 2005, forlænges samtidig to år, således at dette program nu løber til og med 2010 ligesom de øvrige incitamentsprogrammer

Miljømæssig og social redegørelse

Vand og energi

Målene for 2006 var, at forbruget af vand og energi højest måtte stige henholdsvis 7% og 9%. Målene blev sat på baggrund af dels viden om muligheder for at effektivisere, dels forventninger om vækst i omsætning og øget produktion. For at afspejle den højere realiserede vækst i omsætningen opgjort i lokal valuta skal ovenstående mål korrigeres til 9% for vand og 11% for energi. I 2006 øgedes vand- og energiforbruget relateret til solgte varer med henholdsvis 8% og 6% set i forhold til 2005, og målene blev dermed nået. Novozymes' konkrete mål for at udnytte ressourcerne effektivt i produktionen blev i 2006 for første gang udtrykt som maksimale stigninger i forbruget og ikke længere som et relativt mål for effektivitet.

Drivhusgasemissioner og energieffektivitet

Et af udviklingsmålene for 2006 var at realisere et energieffektiviseringspotentiale i produktionen. Det skulle ske ved at gennemføre en række projekter, som blev identificeret i 2004-2005. Det er endnu ikke sket, men målet videreføres indirekte i 2007 via nye udviklingsmål (se målene i "Bestyrelsens beretning"). Energieffektivisering i produktionen og i leverandørkæden skulle ske som led i gennemførelsen af Novozymes' energi- og klimastrategi (se også artiklen "Enzymer og global opvarmning"). I strategien inddrages hele produktets livscyklus, fordi de væsentligste muligheder for at effektivisere og reducere emission af drivhusgasser ved hjælp af Novozymes' teknologi ligger uden for Novozymes.

Genanvendelse af affald

Fra 2005 til 2006 skete der igen, som følge af fortsat fokus på fabrikkerne, en kraftig stigning – fra 30,6% til 42,1% – i genanvendelsen af affald. Målet om en genanvendelsesprocent på over 30 blev således nået.

Emission af ozonlagnedbrydende stoffer

Udledning af ozonlagnedbrydende stoffer HCFC'er har på grund af udsivning fra enkelte utætte køleanlæg været et problem hos Novozymes i de senere år. Nu er et af de større køleanlæg blevet udskiftet som led i nedbringelsen af risikoen for udslip, hvilket var et af målene for 2006. Udledningen har derfor kunnet reduceres, og målet for reduktion af udledning af HCFC'er i 2006 blev nået. Målet var en udledning på mindre end 3.300 kg, og udledningen var 1.310 kg HCFC'er.

Miljøvilkår, klager fra naboer og væsentlige spild

Miljøvilkår vedrører mange forskellige former for miljøbelastning, og de varierer afhængigt af lokale forhold. Novozymes North America, Inc. skal blandt andet overholde krav vedrørende koncentrationen af forskellige stoffer i grundvandet omkring fabrikken, og lige netop i den forbindelse var der i 2006 22 overskridelser af vilkårene (se "Opfølgning på nitrat-sag i USA" nedenfor). Desuden blev der for Novozymes på verdensplan registreret otte vilkårsoverskridelser – fortrinsvis vedrørende spildevand.

Novozymes fik 14 klager fra naboer, som nogle steder kan være generede af især lugt og støj fra vores fabrikker.

Novozymes har en målsætning om helt at undgå væsentlige spild – herunder for eksempel spild af kemikalier og olie til vand, luft eller jord – og i 2006 var der ikke væsentlige spild.

Opfølgning på nitrat-sag i USA

I 2003 blev der konstateret forhøjet nitratindhold i grundvandet omkring Novozymes' fabrik i Franklinton, North Carolina (se *Novozymes Rapporten 2003*). I løbet af 2005 blev der foretaget nye målinger, og i februar 2006 blev der fremlagt en rapport for myndighederne. De har endnu ikke afsluttet deres vurdering.

Opfølgning på spild hos Novozymes i Salem

I 2005 skete der et spild af produkter og råmaterialer hos Novozymes Biologicals, Inc. i Salem, Virginia, USA. Spildet var årsag til forurening af et nærliggende vandløb. Novozymes har samarbejdet med myndighederne for at kunne afslutte sagen på en tilfredsstillende måde. Sagen er endnu ikke afsluttet.

Dyreforsøg

I 2006 blev der anvendt 4.339 forsøgsdyr, hvilket er en stigning på 47% i forhold til 2005. Udvikling og godkendelse af nye produkter forudsætter dyreforsøg, og produkter til den farmaceutiske industri kræver typisk flere forsøg end enzymer. Stigningen skyldes først og fremmest tilkøb af nye virksomheder og et stigende antal produkter under udvikling til den biofarmaceutiske industri. Novozymes arbejder hele tiden på at reducere antallet af forsøgsdyr mest muligt – det vil sige færre dyr pr. produkt, der skal udvikles og godkendes – og i øvrigt at behandle dyrene ansvarligt (se også Novozymes' holdning til dyreforsøg på www.novozymes.dk > Om Novozymes).

Personaleomsætning

En lav personaleomsætning på under 7% var målet for 2006. Det mål blev ikke nået – personaleomsætningen var 8%. Det er dog fortsat en relativt lav personaleomsætning i forhold til den stigende efterspørgsel efter arbejdskraft i blandt andet Danmark og USA. En lav personaleomsætning betyder færre omkostninger til rekruttering og oplæring af nye medarbejdere. Det er samtidig udtryk for Novozymes' evne til at fastholde medarbejdere og dermed kompetencer i virksomheden.

Fravær

Målet for 2006 var, at fravær ikke oversteg 3%. Fraværet i 2006 var 2,3%. Hvert procentpoint svarer til, at ca. 45 medarbejdere ikke arbejder i et helt år. Der er derfor stort fokus på at holde fraværprocenten så lav som muligt.

Arbejds miljø

Frekvensen af arbejdsulykker har været faldende siden 2004, og i 2006 var den 3,7 pr. million arbejdstimer mod 4,6 i 2005. Både frekvensen af arbejdsbetingede lidelser og frekvensen af arbejdsulykker, der kræver professionel førstehjælp, faldt i perioden fra 2005 til 2006 og var i 2006 henholdsvis 1,5 og 2,9 pr. million arbejdstimer. Håndtering af arbejdsmiljø er en integreret del af Novozymes' ledelsessystem, og med udgangspunkt i politik og standarder arbejdes der løbende med forbedring af sikkerheden (se også afsnittet om auditprogrammet nedenfor). På dette område var det ene konkrete mål i 2006 at undgå arbejdsulykker med dødelig udgang – det mål blev nået.

Diversitetsledelse

Øget fokus på diversitetsledelse var en målsætning for 2006. Hensigten er et mere målrettet arbejde med diversitet som et aktiv for forretningen.

Som en del af et internt globalt diversitetsprojekt blev der i 2006 afholdt seminarer for repræsentanter fra de største lokale enheder for at give ledere med personaleansvar bedre kompetencer. Der er også blevet udviklet en række værktøjer, der hjælper lederne med praktisk at håndtere diversitet.

Endelig blev der i 2006 gennemført en bred kommunikationskampagne til alle i organisationen med henblik på at øge den generelle bevidsthed om de muligheder, der ligger i at være forskellige, når forskellighederne respekteres.

Menneskerettigheder og arbejdstagerstandarder integreret i internt auditprogram

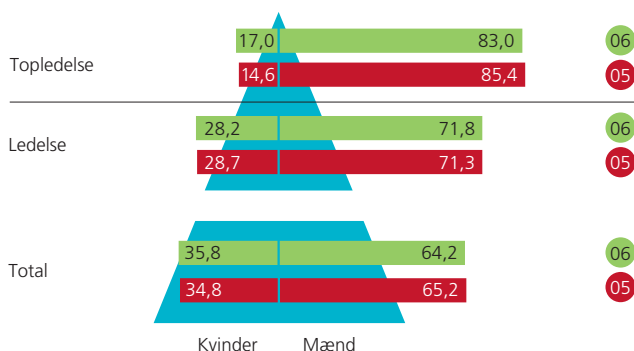
I overensstemmelse med målet for 2006 er auditeringer af forretningsenheders overholdelse af menneskerettigheder og arbejdstagerstandarder blevet en del af det interne auditprogram. Det betyder, at Novozymes' interne auditpanel nu i auditplanlægningen udvælger forretningsenheder, der også auditeres i forhold til overholdelse af menneskerettigheder og arbejdstagerstandarder. Auditpanelet har i den forbindelse fået undervisning i de særlige udfordringer, som er forbundet med at gennemføre disse auditeringer.

Vedrørende arbejdsmiljø blev der i løbet af 2005 gennemført en række særlige interne auditeringer i Danmark. Disse auditeringer var led i en ekstraordinær evaluering af, hvordan arbejdsmiljø er blevet implementeret i Novozymes' kvalitetsledelsessystem. Erfaringerne herfra blev efterfølgende anvendt i forbindelse med auditeringer hos Novozymes i USA, Kina og Brasilien i 2006. Alt i alt gav indsatsen dels et godt grundlag for løbende forbedringer af arbejdsmiljøet, dels værdifulde erfaringer med hensyn til arbejdsmiljøauditering.

Forretningsintegritet

Også i 2006 har der været stor interesse for Novozymes' principper for forretningsintegritet. Principperne er blevet godt modtaget og respekteret af medarbejderne – blandt andet gennem en åben dialog om grænsetilfælde mellem regionale kontaktpersoner og Novozymes' komite for forretningsintegritet. Principperne har også vundet stor anerkendelse blandt forretningspartnere og andre interessenter. Det gælder ikke mindst medarbejderhåndbogen *Bestikkelse – nej tak!*.

Fordeling af mænd og kvinder





Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har behandlet og godkendt årsrapporten for 2006 for Novozymes A/S.

Koncernregnskabet aflægges efter International Financial Reporting Standards, som er godkendt af EU, og årsregnskab for moderselskabet aflægges efter Årsregnskabsloven. Årsrapporten er herudover udarbejdet i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at den valgte regnskabspraksis er hensigtsmæssig, og at koncernens interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, er tilstrækkelige, og at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 2006.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Gladsaxe, den 25. januar 2007

Direktion:

Steen Riisgaard
President & CEO

Per Falholt

Benny D. Loft

Peder Holk Nielsen

Arne W. Schmidt

Bestyrelse:

Henrik Gürtler
Formand

Kurt Anker Nielsen
Næstformand

Paul Petter Aas

Arne Juul Hansen

Jerker Hartwall

Søren Henrik Jepsen

Ulla Morin

Walther Thygesen

Hans Werdelin

Revisionspåtegning

Til aktionærene i Novozymes A/S

Vi har revideret årsrapporten for Novozymes A/S for 2006 omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som for moderselskabet samt miljø-, social- og videndata for koncernen. Koncernregnskabet aflægges efter International Financial Reporting Standards, som er godkendt af EU, og årsregnskabet for moderselskabet aflægges efter Årsregnskabsloven. Årsrapporten aflægges herudover i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards for koncernen, Årsregnskabsloven for moderselskabet samt yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale og danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der

er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved denne risikovurdering overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for selskabets udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, og de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 2006 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er endvidere vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af moderselskabets aktiviteter for regnskabsåret 2006 i overensstemmelse med Årsregnskabsloven og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Gladsaxe, den 25. januar 2007

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Lars Holtug

Statsautoriseret revisor

Kim Fücksel

Statsautoriseret revisor

Uafhængig revisorerklæring om miljømæssig og social ansvarlighed i Novozymes' årsrapport

Erklæringens emne, ansvar, formål og omfang

De i årsrapporten indeholdte data og oplysninger vedrørende miljømæssig og social ansvarlighed, som denne erklæring bygger på, er også omfattet af vores revision af årsrapporten. Vi har endvidere efter aftale med ledelsen udført arbejde med henblik på at udtrykke en konklusion i henhold til hvert enkelt af de grundlæggende principper i AA1000 Assurance Standard: væsentlighed, fuldstændighed og lydhørhed, for at vurdere data og oplysninger vedrørende miljømæssig og social ansvarlighed i årsrapporten for 2006 samt de underliggende systemer, processer og kompetencer, der understøtter resultaterne.

Novozymes' ledelse har ansvaret for data og oplysninger i årsrapporten vedrørende miljømæssig og social ansvarlighed. Vores ansvar er at udtrykke en konklusion og at anføre anbefalinger om de i årsrapporten indeholdte oplysninger vedrørende miljømæssig og social ansvarlighed.

Det udførte arbejde

Vi har planlagt og udført vores arbejde på grundlag af AA1000 Assurance Standard og i overensstemmelse med ISAE 3000, "Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information (revised)", med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at oplysninger i årsrapporten vedrørende miljømæssig og social ansvarlighed ikke indeholder væsentlig fejlinformation og præsenteres i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis. Vores arbejde har ud fra en vurdering af væsentlighed og risiko omfattet stikprøvevis undersøgelse af ledelses- og rapporteringssystemer, processer og kompetencer, som understøtter Novozymes' resultater på disse områder, samt systemer, procedurer og dokumentation, som understøtter de sociale og miljømæssige data og oplysninger i årsrapporten. Vi har desuden gennemført interviews med medlemmer af ledelsen og specialister inden for de væsentligste miljømæssige og sociale områder samt foretaget en vurdering af interessentinvolvering og Novozymes' forståelse af ikke-finansielle påvirkninger, herunder virksomhedens indflydelsesområde. Vi har derudover gennemført en vurdering af rapporteringen i forhold til sammenlignelige virksomheder, medierapporter og branchekendskab. Vores aktiviteter er udført på udvalgte

rapporteringsenheder i Kina, USA og Danmark. Det er vores opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vores konklusion.

Konklusion

På baggrund af vores arbejde udtrykker vi vores konklusion i henhold til hvert enkelt af de grundlæggende principper i AA1000 Assurance Standard: væsentlighed, fuldstændighed og lydhørhed.

Væsentlighed

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et redeligt og balanceret billede af de væsentligste aspekter af Novozymes' resultater på det miljømæssige og sociale område. De oplyste kvalitative og kvantitative miljømæssige og sociale indikatorer er en del af den strategiske og operationelle beslutningsproces hos Novozymes, herunder et element i vurderingen af topledelsen. Præsentationen af data og oplysninger vedrørende Novozymes' resultater på det miljømæssige og sociale område er en hjælp til væsentlige interessenter i fortolkningen af rapporteringen i forhold til deres beslutninger.

Fuldstændighed

Det er vor opfattelse, at data og oplysninger i årsrapporten vedrørende miljømæssig og social ansvarlighed er medtaget som resultat af relevante aktiviteter med henblik på at identificere og vurdere resultater og påvirkninger på det miljømæssige og sociale område.

Novozymes har i 2006 fortsat bestræbelserne på at indarbejde struktureret interessentinvolvering på lokalt niveau via udvikling af hjælpeværktøjer. På koncernniveau involveres interessenter via udvalgte initiativer.

Novozymes identificerer væsentlige aspekter af de miljømæssige og sociale resultater, der falder inden og uden for grænserne for ledelsens direkte indflydelse, herunder dyrevelfærd og energiforbrug. Der overvejes initiativer for at påvirke CO₂-emissioner fra relevante leverandører og kunder samt yderligere reduktion af behovet for dyreforsøg.

Som følge af udvidelse af forretningen via opkøb og partnerskaber udvides grænserne for Novozymes' miljømæssige og sociale påvirkninger, hvilket fører til nye ledelses- og rapporteringsudfordringer, i særdeleshed vedrørende nye aktiviteter uden for enzymforretningen. Generelt er der processer til at vurdere miljømæssige og sociale forhold, der opstår som følge af udvidelsen af forretningen, herunder især i forbindelse med opkøb.

Lydhørhed

Det er vores opfattelse, at data og oplysninger i årsrapporten vedrørende miljømæssig og social ansvarlighed omhandler aspekter, der er væsentlige for Novozymes' vigtigste interesser. De oplyste indikatorer og mål vedrørende resultaterne på det miljømæssige og sociale område er generelt sammenkoblet med relevante politikker samt understøttes generelt af finansielle og menneskelige ressourcer.

Lydhørheden understøttes af selskabets ledelsessystemer, der også omfatter gennemførelsen af intern og ekstern auditring på det miljømæssige og sociale område samt den værdibaserede (facilitering). Miljøpolitikker og politikker for det sociale område dækker alle koncernens forretningsområder og understøttes af globale ledelsesstrukturer for enzymaktiviteter og lokale ledelsesstrukturer for ikke-enzymaktiviteter.

Gladsaxe, den 25. januar 2007

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Kim Füchsel
Statsautoriseret revisor

Helle Bank Jørgensen
Statsautoriseret revisor

Novozyymes har i 2006 gjort fremskridt med udviklingen af systemer og processer til styring af mangfoldighed samt med planlægning af aktiviteter vedrørende CO₂-emissioner. Der er taget nogle skridt mod udvikling af en fælles og ensartet metode for ansvarlige indkøb.

Det er vores opfattelse, at de eksisterende ledelses- og rapporteringssystemer samt de interne kontrolsystemer understøtter pålideligheden og nøjagtigheden af de i årsrapporten indeholdte data og informationer vedrørende miljømæssige og sociale forhold.

Kommentarer

I henhold til AA1000 Assurance Standard skal vi fremsætte anbefalinger i relation til forbedringer af miljømæssig og social ansvarlighed.

Anbefalingerne samt vores erklæring om uafhængighed og kompetencer til at påtage os nærværende opgave i henhold til kravene under AA1000 Assurance Standard findes under "Øvrig information" i online-rapporten. Vores anbefalinger påvirker ikke vores konklusion som angivet ovenfor.

Anvendt regnskabspraksis for Novozymes Koncernen

Koncernregnskabet for Novozymes er aflagt i overensstemmelse med de internationale finansielle rapporteringsstandarder (IFRS), som er godkendt i EU, samt yderligere danske krav til regnskabsaflæggelse. Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år. Novozymes aflægger koncernregnskab efter alle gældende IFRS-standarder. Koncernregnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip, dog med undtagelse af visse poster som beskrevet nedenfor:

- › Finansielle aktiver disponible for salg
- › Afledte finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi

En del af de oplysninger, der kræves ifølge IFRS, er indeholdt i Beretning. Resten fremgår af de efterfølgende afsnit.

Implementeringen af vedtagne, men ikke ikrafttrådte standarder pr. 31. december 2006 omfatter ændringer af IFRS 7 og 8, som, når de implementeres, ikke forventes at give anledning til væsentlige beløbsmæssige ændringer for koncernens regnskab.

Der er sket en udvælgelse af miljø-, social- og videndata ud fra en vurdering af, hvilke data der har særlig betydning for koncernens indtjeningssevne på længere sigt. Det er endvidere vores opfattelse, at disse data er de mest relevante for vores nøgleinteressenter. Oplysninger om Novozymes' brug af GRI-indikatorer findes i online-rapporten under "Øvrig information".

Miljø-, social- og videndata er en integreret del af årsrapporten og er omfattet af den lovpligtige revision, som den generalforsamlingsvalgte revisor udfører.

Anvendt regnskabspraksis for finansielle informationer

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter Novozymes A/S (moderselskabet) og de virksomheder, hvori koncernen besidder mere end 50% af stemmeretten eller på anden måde har en bestemmende indflydelse (dattervirksomheder), samt joint ventures.

Koncernregnskabet er aflagt på grundlag af regnskaber for moderselskabet og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold og med efterfølgende eliminerings af interne transaktioner, interne aktiebesiddelser og mellemværender samt urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Samtlige regnskaber, der indgår i konsolideringen, er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernens andel i joint ventures, der anses som fælles kontrollerede virksomheder, konsolideres efter pro rata-metoden ved at indregne den forholdsmæssige andel af joint ventures' aktiver, passiver, indtægter og omkostninger linje for linje.

Virksomhedssammenslutninger

Ved erhvervelse af nye virksomheder er de enkelte virksomheders aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnet til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Goodwill reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsesdagen, når der sker ændringer i købsvederlaget efter overtagelsen, og når dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser viser sig at have en anden dagsværdi end opgjort på overtagelsestidspunktet. Nyerhvervede virksomheder indregnes fra anskaffelsestidspunktet, og sammenligningstal korrigeres ikke.

Omregning af fremmed valuta

Koncernregnskabet præsenteres i danske kroner (DKK). Transaktioner i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurser. Monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta efter balancedagens valutakurser. Regnskaber for udenlandske dattervirksomheder omregnes til danske kroner ved anvendelse af balancedagens valutakurser for balanceposter og gennemsnitlige valutakurser for resultatopgørelsens poster.

Goodwill opstået ved erhvervelse af nye virksomheder betragtes som et aktiv tilhørende de udenlandske dattervirksomheder og omregnes til danske kroner ved anvendelse af balancedagens valutakurser.

Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster bortset fra urealiserede tab og gevinster vedrørende sikring af fremtidige pengestrømme, som indregnes på egenkapitalen under Pengestrømssikring. Derudover indregnes følgende kursdifferencer, der omregnes til balancedagens valutakurser, direkte på egenkapitalen under Valutakursreguleringer:

- › Omregning af dattervirksomheders nettoaktiver ved regnskabsårets begyndelse
- › Omregning af dattervirksomheders resultatopgørelser fra gennemsnitlige valutakurser til balancedagens valutakurser
- › Omregning af langfristede koncernmellemværender, der betragtes som et tillæg til nettoaktiverne i dattervirksomhederne
- › Dagsværdiregulering vedrørende valutaswaps, der opfylder betingelserne for sikring af nettoaktiver i dattervirksomheder

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter, der indgås til dækning af risiko på tilgodehavender samt forpligtelser, måles til dagsværdi på balancedagen, og værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Afledte finansielle instrumenter, der indgås til sikring af forventede fremtidige transaktioner, måles til dagsværdi på balancedagen, og værdireguleringer indregnes direkte på egenkapitalen.

Valutaswaps indgås med henblik på at sikre nettoinvesteringer i dattervirksomheder. Valutaswaps måles på basis af forskellen mellem swapkursen og balancedagens kurs, og værdireguleringen indregnes direkte på egenkapitalen.

Indtægter og omkostninger vedrørende pengestrømssikring og sikring af nettoinvesteringer i dattervirksomheder overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i resultatopgørelsen.

Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis Andre tilgodehavender og Andre kortfristede gældsforpligtelser.

Dagsværdien for afledte finansielle instrumenter udregnes på baggrund af kurser, som er hentet fra børser eller andre pålidelige datakilder. Alle aktieoptionsprodukter værdiansættes med udgangspunkt i Black-Scholes modellen.

Afledte finansielle instrumenter indregnes på afregningsdatoen, mens øvrige finansielle instrumenter indregnes på handelsdatoen.

Aktiebaseret aflønning

Hovedparten af koncernens ansatte er omfattet af aktieoptionsordninger og for direktionen tillige et aktiebaseret incitamentsprogram. Ordningerne er både egenkapitalordninger og kontantordninger.

Dagsværdien af de ydelser, som medarbejderne leverer som modydelse for tildeling af aktieoptioner, opgøres ud fra værdien af de tildelte aktieoptioner. Beregningen af dagsværdien af de tildelte aktieoptioner sker på basis af Black-Scholes modellen, og dagsværdien af det aktiebaserede incitamentsprogram er beregnet ud fra aktiekursen på tildelingstidspunktet med fradrag af forventet udbytte i bindingsperioden.

Dagsværdi af aktiebaseret aflønning på tildelingstidspunktet indregnes som en personaleomkostning over den periode, hvor medarbejderne optjener retten til aktieoptionerne. Ved målingen af dagsværdien tages der højde for det antal medarbejdere, der forventes at opnå endelig ret til optionerne, og ved hver periodeafslutning reguleres der for dette skøn, således at der kun sker indregning af det antal optioner, der er opnået endelig ret til.

Værdien af egenkapitalafregnede ordninger modposteres på egenkapitalen. Værdien af kontantafregnede ordninger, som modposteres under Andre kortfristede gældsforpligtelser, reguleres ved hver periodeafslutning til dagsværdi, og efterfølgende værdiregulering af dagsværdi indregnes under finansielle poster i resultatopgørelsen.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud til forsknings- og udviklingsomkostninger indregnes under Licens- og Andre driftsindtægter, netto, i takt med projekternes færdiggørelse. Tilskud til investeringer i anlægsaktiver modregnes i kostprisen af det aktiv, der ydes tilskud til.

Segmentoplysninger

Der gives i regnskabet oplysninger om koncernens geografiske segmenter, som er det sekundære segment. Det er ledelsens vurdering, at Novozymes' forretningsaktiviteter er integrerede med hinanden, hvoraf følger, at hovedparten af produktionsanlæggene er fælles, samt at forsknings- og

udviklingsaktiviteter hovedsagelig er fælles. Nogle få forretningssegmenter er ikke en fuldt integreret del af forretningen, men de overstiger ikke grænserne i IAS 14 vedrørende oplysningskrav, og der gives derfor ikke særskilte oplysninger herom.

Leje

Omkostninger vedrørende leje indregnes lineært i resultatopgørelsen over lejeperioden. Forpligtelser vedrørende uopsigelige aftaler oplyses i noterne.

Hoved- og nøgletal

Nøgletal er hovedsagelig udarbejdet i overensstemmelse med Den danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og nøgletal 2005"; dog er enkelte nøgletal tilpasset koncernen.

Resultatopgørelse

Omsætning

Omsætningen omfatter årets salg af varer og tjenesteydelser med fradrag af hensættelse til returvarer, mængderabatter og kontantrabatter i forbindelse med salget. Salget indregnes i resultatopgørelsen ved ejendomsrettens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Koncernen har indgået enkelte aftaler, hvor samarbejdspartnere forestår salget til tredjemand, og fortjenesten deles mellem koncernen og samarbejdspartnerne ud fra en på forhånd fastsat fordelingsnøgle. Salget indregnes ud fra oplysninger om samarbejdspartnerens realiserede salg, og der indregnes en forpligtelse til fordeling af fortjenesten, som endeligt opgøres og afregnes én gang om året.

Koncernen har indgået kommissionsaftaler med agenter, som forestår salget til tredjemand mod at modtage kommission af det realiserede salg. Salget indregnes, når det er realiseret, og der indregnes en forpligtelse til kommission. I det omfang, det er tilladt og sandsynligt, at varer returneres, indregnes ligeledes en forpligtelse hertil.

Forsknings- og udviklingsomkostninger

Forskningsomkostninger omkostningsføres, når de afholdes.

Udviklingsomkostninger, der anvendes til løbende optimering af produktionsprocesser vedrørende eksisterende produkter eller udvikling af nye produkter, hvor manglende myndighedsgodkendelse, kundegodkendelser og andre usikkerheds-

faktorer betyder, at udviklingsomkostningerne ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, omkostningsføres, når de afholdes.

Licens- og Andre driftsindtægter, netto

Licens- og Andre driftsindtægter, netto, indeholder primært licensindtægter, tilskud fra offentlige myndigheder til forskningsprojekter og nettoindtægter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter. Under denne post indregnes ligeledes engangsindtægter, netto, vedrørende udlicensering med mere.

Skat

Skat af årets resultat, der består af årets aktuelle skat, forskydning i udskudt skat samt eventuelle reguleringer til tidligere år, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings på egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode og omfatter alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes ikke udskudt skat af goodwill, medmindre den er skattemæssigt afskrivningsberettiget. Udskudt skat måles og indregnes endvidere til dækning af den genbeskatning af underskud i sambeskattede udenlandske dattervirksomheder, der vurderes at blive aktuel ved afhændelse af aktierne eller på grund af udløsning af genbeskatningen.

Skatteværdien af fremførbare skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudt skat måles efter gældende skatteregler og med den skattesats, der forventes at være gældende, når de midlertidige forskelle udlignes. Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatserne indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings på egenkapitalen.

Novozymes A/S samt danske datterselskaber er sambeskattet med de danske selskaber i Novo Koncernen og Novo Nordisk Koncernen. Skatten for de enkelte selskaber er fuldt ud fordelt på basis af den forventede skattepligtige indkomst.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Såfremt omkostninger i forbindelse med større it-projekter til udvikling af software til intern brug afholdes med henblik på udvikling af nye og forbedrede systemer, aktiveres disse.

Afskrivninger foretages lineært over aktiverens forventede brugstid som følger:

- › Færdiggjorte it-udviklingsprojekter afskrives over brugstiden. De bogførte udviklingsaktiver afskrives over 3-5 år.
- › Erhvervede patenter, licenser samt knowhow afskrives over brugstiden. Patenter afskrives over brugstiden, der typisk vil være identisk med patentperioden, og licenser afskrives over aftaleperioden. De bogførte patenter, licenser og knowhow afskrives over 7-20 år.

Enkelte aktiver afskrives over en kortere tidshorisont end ovenfor anført.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Låneomkostninger i forbindelse med opførelse af større investeringer omkostningsføres i det regnskabsår, hvor de afholdes.

Afskrivningerne foretages lineært over den forventede brugstid som følger:

- › Bygninger: 12-50 år
- › Produktionsanlæg og maskiner: 5-16 år
- › Andre anlæg, driftsmateriel og inventar: 3-16 år

Aktiverens restværdi og brugstid vurderes årligt og reguleres om nødvendigt ved hver balancedag.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller bortskaffelse af aktiver indregnes i resultatopgørelsen under samme funktioner som de tilhørende afskrivninger.

Nedskrivning af anlægsaktiver

På immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages der nedskrivningstest, når der er indikation af, at aktiverne er værdiforringet ud over det, som udtrykkes ved normal afskriv-

ning. Goodwill og andre immaterielle anlægsaktiver med ubestemmelig levetid testes endvidere årligt for værdiforringelse, samt når der er indikation af, at aktiverne er værdiforringet.

Et tab ved værdiforringelser ud over normal afskrivning indregnes med det beløb, som den bogførte værdi overstiger den lavere genindvindingsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

I kostprisen for Varer under fremstilling og Færdigvarer indgår direkte produktionsomkostninger som råvarer og hjælpematerialer med tillæg af energi og direkte løn i produktionen og indirekte produktionsomkostninger som personaleomkostninger samt vedligeholdelse og afskrivninger på produktionsanlæg med mere.

Varebeholdninger, hvor den forventede salgspris med fradrag af eventuelle færdiggørelsesomkostninger og omkostninger til effektivisering af salget (nettorealiseringsværdien) er lavere end kostprisen, nedskrives til nettorealiseringsværdien.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi svarende til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Finansielle aktiver

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver måles til dagsværdi på balancedagen. Urealiserede dagsværdireguleringer indregnes direkte på egenkapitalen. Værdireguleringer overføres fra egenkapitalen til resultatopgørelsen ved realisation eller nedskrivning af værdipapirerne og indregnes under finansielle poster.

Udbytte

Foreslået udbytte, der forventes udbetalt for regnskabsåret, vises under Overført overskud i egenkapitalopgørelsen.

Egne aktier

Kostpris og salgsprovenu vedrørende egne aktier indregnes direkte på egenkapitalen. Selskabets beholdning af egne aktier besiddes blandt andet med henblik på afhændelse ved medarbejderes udnyttelse af udstedte aktieoptioner.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nutidsværdien af de forventede krævede omkostninger til at indfri forpligtelsen.

Forpligtelser

Forpligtelser indregnes til kostpris og reguleres efterfølgende til amortiseret kostpris, medmindre andet fremgår af regnskabet.

Pensionsforpligtelser og andre langfristede personaleydelse

Omkostninger til bidragsbaserede personaleordninger indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår, de vedrører.

Omkostninger og forpligtelser til ydelsesbaserede personaleordninger opgøres efter den fremskrevne akkumulerede enhedsmetode (*projected unit credit*-metoden). Forpligtelsen for de største ordninger opgøres årligt af en ekstern aktuar. Aktuarmæssige tab og gevinster indregnes i resultatopgørelsen over medarbejdernes forventede gennemsnitlige resterende arbejdsliv, når disse forskelle pr. ordning overstiger 10% af det højeste af enten nutidsværdien af forpligtelsen eller dagsværdien af ordningens aktiver i det foregående år.

Pensionsaktiver kan kun indregnes i det omfang, koncernen er i stand til at opnå fremtidige økonomiske fordele i form af refusion fra pensionsordningen eller reduktion af fremtidige ydelser.

Omkostninger vedrørende andre langfristede personaleydelser periodiseres over medarbejdernes forventede gennemsnitlige resterende arbejdsliv.

Pengestrømsopgørelse

Koncernens pengestrømsopgørelse, der opstilles efter den indirekte metode, viser pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet samt koncernens likvide reserver ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for poster uden likviditetseffekt, betalte finansielle poster, betalte selskabsskatter samt ændring i driftskapital.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og minoritetsaktier samt immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, betaling af udbytte, provenu fra aktiekapitaludvidelser samt køb og salg af egne aktier og andre værdipapirer.

Likvide reserver omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld, som forfalder på anfordring. Finansielle reserver udgøres af likvide reserver tillagt uudnyttede garanterede kreditfaciliteter med en løbetid på mere end et år.

Anvendt regnskabspraksis for miljø-, social- og videndata

Anvendt regnskabspraksis for miljø-, social- og videndata er uændret i forhold til sidste år.

Konsolidering

Miljø-, social- og videndata i årsrapporten er opgjort på grundlag af data for moderselskabet og samtlige datterselskaber ved sammenlægning af poster med ensartet indhold opgjort efter samme metoder, medmindre andet nævnes eksplicit i det efterfølgende.

Miljø

Data for miljø dækker aktiviteter, der baseret på en samlet miljømæssig vurdering kan have væsentlige påvirkninger på miljøet, jævnfør oversigten over koncernselskaber.

Vand

Vand omfatter drikkevand, industrivand og damp. Vand indregnes som den målte tilførsel af vand til Novozymes.

Internt produceret energi og tilhørende emissioner
Internt produceret energi måles som mængden af forbrugt brændsel omregnet til energi baseret på nedre brændværdi og vægtfylde. Emissioner af CO₂, SO₂ og NO_x beregnes ud fra mængden af forbrugt brændsel baseret på årligt fastsatte omregningsfaktorer fra danske myndigheder og leverandører.

Eksternt produceret energi og tilhørende emissioner
Eksternt produceret energi omfatter eksternt produceret elektricitet, varme og damp tilført Novozymes. Emissioner af CO₂, SO₂ og NO_x beregnes med udgangspunkt i årligt fastsatte omregningsfaktorer fra kraftværkerne eller deres organisationer.

Råvarer og emballage

Råvarer og emballage omfatter materialer til gæring, oprensning, granulering, spildevands- og slambehandling samt indpakning af produkter. Råvare- og emballageforbrug omregnes til kilogram.

Spildevand

Spildevand måles som den mængde, der udledes fra Novozymes. COD, tørstof, BOD5, kvælstof og fosfor i spildevandet måles flowproportionalt baseret på prøver udtaget ved udledningen.

Biomasse

Biomasse måles som den mængde, der produceres og udbringes fra Novozymes i flydende form (NovoGro®) eller oparbejdes til et gødningsprodukt med et højere tørstofindhold (NovoGro® 30 eller kompost). Kvælstof og fosfor måles i gødningsproduktet.

Affald

Affald består af den registrerede mængde affald fordelt på ikke-farligt og farligt affald. Affald er derudover opdelt efter bortskaffelsesmetode.

Luftemission af ozonlagnedbrydende stoffer

Luftemission af ozonlagnedbrydende stoffer måles som forbruget af CFC'er, HCFC'er og haloner.

Miljøeffektpotentialer

Miljøeffektpotentialet for drivhuseffekt, ozonlagnedbrydning samt forsuring beregnes baseret på "Udvikling af Miljøvenlige Industriprodukter" (UMIP), udgivet af Institut for produktudvikling, Danmarks Tekniske Universitet.

Overholdelse af miljøkrav

Vilkårsoverskridelser måles som det antal, der er rapporteret til myndighederne. Utsigtede udslip af GMO'er måles som antallet af GMO-udledninger, der ikke er reguleret af de almindelige udledningsvilkår for GMO'er, og som vi og myndighederne anser for væsentlige. Væsentlige spild måles som antal spild af kemikalier, olie med videre til vand, luft eller jord. Væsentlighed opgøres i forhold til både størrelsen af spildet og påvirkningen af miljøet. Naboklager opgøres som registrerede miljørelaterede klager.

Forsøgsdyr

Posten omfatter antallet af forsøgsdyr medgået til alle påbegyndte interne og eksterne forsøg foretaget for Novozymes.

Sociale forhold

Antal medarbejdere

Antallet af medarbejdere opgøres som antal medarbejdere ultimo regnskabsåret, eksklusive medarbejdere på orlov uden løn, på forældreorlov, vikarer, studentermedhjælpere og ph.d.-studerende.

Ved opgørelse af antallet af medarbejdere på fuld tid indregnes medarbejdere med en arbejdstidsprocent på 95% eller derover.

Jobklassificeringer

Topledelse omfatter den administrerende direktør, koncern-direktører, direktører og funktionschefer. Ledelse omfatter mellemledere og specialister. Akademikere omfatter medarbejdere med akademisk uddannelse og teamledere. Administrative omfatter administrativt personale. Faglærte, laboranter og teknikere omfatter faglærte medarbejdere, laboranter og teknikere. Procesoperatører omfatter operatører og ufaglærte medarbejdere.

Personaleomsætning

Personaleomsætningen måles som antallet af fastansatte medarbejdere, der forlader koncernen i regnskabsåret, i forhold til det gennemsnitlige antal fastansatte medarbejdere i regnskabsåret. Det gennemsnitlige antal fastansatte medarbejdere opgøres som et gennemsnit af antal fastansatte medarbejdere ultimo hvert kvartal.

Vækst i medarbejderantal, organisk

Den organiske vækst i antal medarbejdere måles som antal medarbejdere ultimo regnskabsåret med fradrag af antal medarbejdere overtaget ved opkøb og antal medarbejdere primo regnskabsåret.

Vækst i medarbejderantal, opkøb

Væksten i antal medarbejdere ved opkøb måles som antal medarbejdere overtaget ved opkøb af nye virksomheder.

Alder og anciennitet

Alder og anciennitet opgøres som gennemsnitlig alder og anciennitet i hele år pr. medarbejder.

Fravær

Fravær opgøres som tabt tid ved egen sygdom, herunder graviditetsbetinget sygdom og arbejdsskader. Fraværsprocen-ten beregnes som antal registrerede fraværsdage i forhold til det totale antal normalarbejdsdage på et år med fradrag af ferie- og helligdage.

Uddannelsesomkostninger

Uddannelsesomkostninger omfatter omkostninger til semina-rer samt interne og eksterne kursusafgifter omregnet til danske kroner efter gennemsnitlige valutakurser. Uddannelsesom-kostninger vises også som procent af personaleomkostninger i alt.

Arbejds miljø

Arbejdsulykker og arbejdsbetingede lidelser

Arbejdsulykker defineres som antallet af anmeldte ulykker i forbindelse med arbejdet, der har resulteret i mindst én dags fravær ud over tilskadekomstdagen. Arbejdsbetingede lidel-ser defineres som antallet af anmeldte nye lidelser forårsaget af arbejdet. Konsekvenserne af arbejdsulykker og arbejds-betingede lidelser måles ved en registrering af arbejdssitua-tionen, efter at resultatet af hændelsen er blevet stationært, herunder om medarbejderen er vendt tilbage til sit oprindeli-ge job. Frekvensen udregnes pr. million arbejdstimer.

Viden

Antal nye produkter

Antallet af nye produkter omfatter produkter med nye eller forbedrede egenskaber lanceret i regnskabsåret.

Antal aktive patentfamilier

Antallet af aktive patentfamilier opgøres ultimo regnskabs-året som antallet af opfindelser, hvor der er en eller flere akti-ve patentansøgninger/udstedte patenter.

Risikofaktorer

Novozymes Koncernen er underlagt en række risici, som kan have en negativ effekt på koncernens fremtidige aktiviteter og resultater. Novozymes arbejder kontinuerligt, såvel centralt som på ledelsesplan, med at identificere disse risici, og hvor koncernen selv har en mulighed for at påvirke risici, bliver aktiviteter iværksat med henblik på at imødegå og begrænse effekten heraf.

De væsentligste risici, baseret på en vurdering af sandsynlighed og konsekvens, fremlægges kvartalsvis for bestyrelsen.

Nedenfor er beskrevet de væsentligste identificerede risici og de tiltag, som Novozymes har iværksat. Rækkefølgen er uprioriteret, og listen er ikke udtømmende.

Marked og kunder

Novozymes' produkter sælges over hele verden, og vi er underlagt de økonomiske og politiske risici, der er naturligt forbundet hermed. Væksten på de enkelte markeder påvirkes således af de lokale konjunkturer.

Kundekonzentration

Et mindre antal kunder aftager en stor del af vores omsætning inden for visse produktområder, og Novozymes påvirkes derfor også af udviklingen i disse kunders markedsforhold. For at begrænse denne risiko har vi et tæt samarbejde med de største kunder, som blandt andet omfatter fælles produktionsplanlægning, fælles udviklingsprojekter, integration af it-systemer med videre.

Innovation

Vi forsøger at fastholde vores position som markedsleder ved kontinuerligt at lancere nye og forbedrede produkter af høj kvalitet, som opfylder vores kunders behov. Dette stiller store krav til vores forskning og udvikling, således at udviklingen kommer i rette tid i forhold til vores kunders behov. En manglende succes her vil medføre en risiko for, at Novozymes' omsætningsmål påvirkes negativt.

Enzymer fremstillet ved hjælp af genetisk modificerede organismer (GMO'er)

Novozymes fremstiller et stort antal enzymer ved hjælp af genetisk modificerede organismer. Uden denne teknologi ville det være nødvendigt at anvende større mængder af råvarer, vand og energi, og i mange tilfælde ville et enzym ikke kunne fremstilles forretningsmæssigt rentabelt uden genteknologi.

Brugen af genteknologi og GMO'er i relation til fødevarer debatteres jævnligt rundt om i verden. Debatten har især drejet sig om fødevarer, der indeholder GMO'er. Novozymes' brug af genteknologi har kun i begrænset omfang været genstand for debat. Det kan dog ikke udelukkes, at Novozymes' produktion og salg til især fødevarer- og foderindustrien kan blive påvirket af den offentlige debat om genteknologi og den indflydelse, den kan få på forbrugerefterspørgslen.

Der findes mere information om Novozymes' brug af genteknologi på www.novozymes.dk > Vores videnskab.

Konkurrenceforhold

Novozymes har historisk oplevet et konstant prispres på sine markeder, mens der fremover vurderes at være en risiko for en tiltagende konkurrence fra producenter baseret i lande, hvor omkostningsniveauet er lavt, herunder specielt Kina og Indien. Denne risiko forsøger vi konstant at imødegå, blandt andet ved at udnytte vores teknologi til at optimere produktionen og derved reducere omkostningerne pr. produceret enhed.

For at opretholde en optimal produktion er Novozymes blandt andet afhængig af leveringssikkerhed fra leverandørerne, og for at sikre dette er der indgået samarbejdsaftaler med en række af de væsentligste leverandører. Disse samarbejdsaftaler medvirker også til at reducere den følsomhed over for udsving i råvare- og energipriser, som Novozymes er udsat for. Mulighederne for at overføre udsving i eksempelvis råvarepriser til kunderne på et business-to-business-marked med store internationale kunder er begrænset som følge af

Novozymes' relativt mindre forhandlingskraft i forhold til de større kunder.

Patentstrategi

Novozymes' teknologi er grundlaget for vores forretning, og for at sikre vores produkter med videre mod kopiering fører Novozymes en aktiv patentstrategi, hvor vi beskytter nye opfindelser så tidligt som muligt.

Miljø og sociale forhold

Nogle af Novozymes' grundlæggende værdier er miljømæssig og social ansvarlighed i den måde, vi driver vores forretning på. Dette har betydning for alle virksomhedens aktiviteter og understøttes af en række mål for miljømæssig og social ansvarlighed.

Novozymes er meget afhængig af at kunne fastholde og tiltrække dygtige medarbejdere i et arbejdsmarked med faldende arbejdsløshed og stigende konkurrence, og en vigtig parameter heri er virksomhedens omdømme.

Omdømme

Novozymes forsøger at fastholde det nuværende omdømme gennem en åben og gennemsigtig kommunikation, såvel internt som eksternt. Herudover arbejdes der på at reducere risikoen for, at der opstår situationer, der vil kunne skade Novozymes' omdømme. Koncernens principper om forretningsintegritet er et eksempel på dette.

For at fastholde Novozymes' omdømme deltager vi aktivt i at genoprette eventuelle skader, som vi utilsigtet måtte forvolde på eksempelvis miljøet.

Dyreforsøg

Novozymes anvender dyreforsøg i forbindelse med udvikling og godkendelse af produkter. Brugen af dyreforsøg er løbende en del af den offentlige debat og udgør derfor en risiko for Novozymes' omdømme. Den nuværende produktportefølje involverer relativt få dyreforsøg, men dette kan ændre sig som følge af udviklingen af nye forretningsområder. Vi forsøger løbende at reducere antallet af dyreforsøg mest muligt ved at videreudvikle de anvendte metoder samt ved at anvende alternative forsøgsmetoder, hvor dette er muligt.

Forretningspartnere

Også i samarbejdet med forretningspartnere forsøger vi at reducere risikoen for at blive associeret med miljømæssige og sociale forhold, som måtte kunne have negativ indvirkning på Novozymes' omdømme. Det sker blandt andet ved at bede råvareleverandører til enzymproduktionen foretage en selvevaluering af overholdelsen af internationalt anerkendte standarder og konventioner. Herudover er Novozymes' samarbejdspartnere informeret om vores principper for forretningsintegritet.

Finansielle risikofaktorer

Novozymes' internationale aktiviteter medfører, at resultat og balance påvirkes af en række finansielle risikofaktorer. De finansielle risici styres centralt på koncernplan. Anvendelsen af finansielle instrumenter er reguleret gennem finanspolitikken, som er godkendt af Novozymes' bestyrelse. Finanspolitikken fastsætter rammerne for, hvilke finansielle instrumenter der kan anvendes til afdækning, hvilke modparter der kan indgås handel med, samt hvilken risikoprofil der skal arbejdes ud fra. Finansielle instrumenter benyttes med henblik på at sikre eksisterende aktiver, passiver og forventede fremtidige nettopengestrømme.

Valutarisiko

Valutarisiko opstår, fordi der ikke er balance mellem indtægter og udgifter i de enkelte valutaer, og fordi Novozymes har flere aktiver end forpligtelser i udenlandske selskaber.

Eksponeringen for resultat af primær drift er størst mod euro (EUR), amerikanske dollar (USD) og japanske yen (JPY). En ændring på 2,25% i EUR vil, alt andet lige, resultere i en ændring i resultat af primær drift på omkring 40-50 mio. kr., mens en ændring på 5% i USD vil medføre en ændring i størrelsesordenen 35-45 mio. kr. En ændring på 5% i JPY vil medføre en ændring i størrelsesordenen 5-10 mio. kr.

Novozymes' politik er at kurssikre eksisterende nettoaktiver i udenlandsk valuta samt den forventede fremtidige nettoeksponering fra selskabets drift. Kurssikring foretages gennem en kombination af valutalån, valutaterminskontrakter, valutawaps og -optioner. Kurssikringstransaktionerne er baseret på Novozymes' forventninger til fremtidige valutakursbevægelser og foretages for at minimere risikoen for tab og dermed øge forudsigeligheden i koncernens økonomiske resultater.

Valutarisikoen relateret til investeringerne i udenlandske datterselskaber afdækkes i det omfang, som skønnes at være hensigtsmæssigt, og styres primært gennem optagelse af valutalån og indgåelse af valutaswaps. Valutaswaps, der anvendes til afdækning af kapitalandele, har som udgangspunkt løbetider på over 12 måneder.

Renterisiko

Renterisiko opstår i forbindelse med rentebærende aktiver og passiver. En ændring på 1 procentpoint i den gennemsnitlige rentesats på Novozymes' rentebærende nettoaktiver vil påvirke resultatet med 3 mio. kr. Ultimo 2006 er 80% af låneporteføljen fastforrentet. I henhold til Novozymes' finanspolitik kan frie midler kun placeres i statsobligationer, ultralikvide realkreditobligationer samt pengemarkedsindskud.

Kreditrisiko

Kreditrisiko håndteres ved kun at handle med finansielle instrumenter og placere indskud hos banker, der har opnået en tilfredsstillende kreditvurdering hos et eller flere anerkendte kreditvurderingsbureauer. Kreditrisikoen beregnes på grundlag af nettomarkedsværdier og er reguleret i selskabets finanspolitik. Novozymes har indgået nettingaftaler (ISDA) med alle banker, som anvendes til handel med finansielle instrumenter, hvilke indebærer, at Novozymes kun har kreditrisikoen på nettoaktiverne. Pr. 31. december 2006 var den maksimale kreditrisiko relateret til én modpart 111 mio. kr.

Likviditetsrisiko

I forbindelse med koncernens løbende driftsfinansiering, herunder refinansieringsrisiko, skal der sikres et tilstrækkeligt og fleksibelt likviditetsberedskab. Dette likviditetsberedskab sikres ved placering i kontanter, ultralikvide omsætningspapirer samt ved bindende kreditfaciliteter.

Øvrige risici

Energiforbrug og -priser

Fremstillingen af industrielle enzymer kræver brug af relativt store mængder energi, og udviklingen i energipriserne vil derfor påvirke produktionsomkostningerne. Risikoen for en negativ påvirkning fra stigende energi- og CO₂-priser styres gennem optimeringer i produktionsprocessen ved blandt andet brug af genteknologi samt ved delvis afdækning af energipriser for en fremtidig periode.

Global organisation

Novozymes opererer på mange markeder via salgsselskaber og distributører, mens produktionen er begrænset til få lande. Dette medfører en række interne varetransaktioner med videre, som er omfattet af reguleringen af interne afregningspriser. Novozymes følger OECD's principper ved fastsættelsen af de interne afregningspriser, men interne afregningspriser er et kompliceret område og indebærer altid en skatterisiko som følge af, at dette område er udsat for politisk bedømmelse i hvert enkelt land. Novozymes indgår ofte i dialog med de lokale skattemyndigheder for at reducere denne risiko.

Forsikringer

Risiko for tab ved person- og tingsskader og andre udefrakommende hændelser samt skader, som Novozymes måtte forvolde, er afdækket via et omfattende forsikringsprogram. Ved fastlæggelsen af dækningen er der på de enkelte områder fastsat en selvrisiko baseret på Novozymes' skadeshistorik. Den nuværende pris og dækning på forsikringer kan dog blive påvirket af eksterne forhold som naturkatastrofer og lignende.

Resultatopgørelse - Novozymes Koncernen

Note		2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
1, 2	Omsætning	6.802	6.281
3, 5	Produktionsomkostninger	3.147	2.936
	Bruttoresultat	3.655	3.345
3, 5	Salgs- og distributionsomkostninger	844	748
3, 5	Forsknings- og udviklingsomkostninger	880	793
3, 4, 5	Administrationsomkostninger	650	632
6	Licens- og Andre driftsindtægter, netto	59	34
	Resultat af primær drift	1.340	1.206
7	Finansielle indtægter	134	76
8	Finansielle omkostninger	256	132
	Resultat før skat	1.218	1.150
9	Skat af årets resultat	307	289
	Årets resultat	911	861
	Årets resultat fordeles således:		
	Aktionærer i moderselskabet	909	858
	Minoritetsinteresser	2	3
		911	861
	Foreslået udbytte pr. aktie	4,50 kr.	4,00 kr.
18	Resultat pr. aktie (EPS)	14,46 kr.	13,11 kr.
18	Resultat pr. aktie udvandet (EPS udvandet)	14,09 kr.	12,79 kr.

Egenkapitalopgørelse

	Tilhørende aktionærerne i selskabet							
	Aktie- kapital Mio. kr.	Egne aktier Mio. kr.	Valutakurs- reguleringer Mio. kr.	Finansielle aktiver disponible for salg Mio. kr.	Penge- strøms- sikring Mio. kr.	Overført overskud Mio. kr.	Minoritets- interesser Mio. kr.	Egenkapital i alt Mio. kr.
Egenkapital pr. 1. januar 2006	696	(1.659)	68	60	(6)	4.602	33	3.794
Valutakursregulering af dattervirksomheder og minoritetsinteresser			(161)				(3)	(164)
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter			35	17	98			150
Pengestrøms sikring overført til resultatopgørelsen					(8)			(8)
Aktiebaseret aflønning						19		19
Skat vedrørende ovennævnte			(9)		(8)	119		102
Poster indregnet direkte på egenkapitalen	-	-	(135)	17	82	138	(3)	99
Årets resultat						909	2	911
Totalindkomst i året	-	-	(135)	17	82	1.047	(1)	1.010
Køb af egne aktier		(1.107)						(1.107)
Salg af egne aktier		111						111
Nedskrivning af aktiekapital	(46)	1.206				(1.160)		-
Udbytte						(255)	(1)	(256)
Øvrige reguleringer						(162)	3	(159)
Øvrige egenkapitalbevægelser	(46)	210	-	-	-	(1.577)	2	(1.411)
Egenkapital pr. 31. december 2006	650	(1.449)	(67)	77	76	4.072	34	3.393

I overført overskud er indeholdt foreslået udbytte på 278 mio. kr. for 2006.

Vedrørende egne aktier og gennemsnitligt antal aktier henvises til note 18.

Egenkapitalopgørelse

	Tilhørende aktionærerne i selskabet							
	Aktie- kapital Mio. kr.	Egne aktier Mio. kr.	Valutakurs- reguleringer Mio. kr.	Finansielle aktiver disponible for salg Mio. kr.	Penge- strøms- sikring Mio. kr.	Overført overskud Mio. kr.	Minoritets- interesser Mio. kr.	Egenkapital i alt Mio. kr.
Egenkapital pr. 1. januar 2005	726	(1.316)	(114)	53	75	4.493	30	3.947
Valutakursregulering af dattervirksomheder og minoritetsinteresser			242				3	245
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter			(33)	7	(22)			(48)
Pengestrøms sikring overført til resultatopgørelsen					(83)			(83)
Aktiebaseret aflønning						15		15
Skat vedrørende ovennævnte			(27)		24	57		54
Poster indregnet direkte på egenkapitalen	-	-	182	7	(81)	72	3	183
Årets resultat						858	3	861
Totalindkomst i året	-	-	182	7	(81)	930	6	1.044
Køb af egne aktier		(1.053)						(1.053)
Salg af egne aktier		126						126
Nedskrivning af aktiekapital	(30)	584				(554)		-
Udbytte						(231)	(1)	(232)
Øvrige reguleringer						(36)	(2)	(38)
Øvrige egenkapitalbevægelser	(30)	(343)	-	-	-	(821)	(3)	(1.197)
Egenkapital pr. 31. december 2005	696	(1.659)	68	60	(6)	4.602	33	3.794

I overført overskud er indeholdt foreslået udbytte på 256 mio. kr. for 2005.

Vedrørende egne aktier og gennemsnitligt antal aktier henvises til note 18.

Balance - Novozymes Koncernen

Note		31. dec. 2006	31. dec. 2005
		Mio. kr.	Mio. kr.
AKTIVER			
10	Immaterielle anlægsaktiver	769	431
11	Materielle anlægsaktiver	3.553	3.477
12	Udskudte skatteaktiver	45	42
	Finansielle aktiver	12	20
	Anlægsaktiver i alt	4.379	3.970
13	Varebeholdninger	1.326	1.197
14	Tilgodehavender fra salg	1.193	1.056
15	Tilgodehavende selskabsskat	248	318
16	Andre tilgodehavender	145	163
17	Finansielle aktiver	177	151
	Likvide beholdninger	497	454
	Omsætningsaktiver i alt	3.586	3.339
	Aktiver i alt	7.965	7.309
PASSIVER			
18	Aktiekapital	650	696
18	Egne aktier	(1.449)	(1.659)
	Øvrig totalindkomst	86	122
	Overført overskud	4.072	4.602
19	Minoritetsinteresser	34	33
	Egenkapital i alt	3.393	3.794
12	Udskudte skatteforpligtelser	756	574
20	Langfristede personaleforpligtelser	15	17
21	Hensatte forpligtelser	134	63
22	Finansielle forpligtelser	1.708	1.396
	Andre langfristede forpligtelser	21	23
	Langfristede forpligtelser	2.634	2.073
23	Finansielle forpligtelser	461	168
21	Hensatte forpligtelser	20	11
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	386	313
15	Skyldig selskabsskat	50	48
24	Andre kortfristede gældsforpligtelser	1.021	902
	Kortfristede forpligtelser i alt	1.938	1.442
	Forpligtelser i alt	4.572	3.515
	Passiver i alt	7.965	7.309

Pengestrømsopgørelse og finansielle reserver - Novozymes Koncernen

Note	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Årets resultat	911	861
32 Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt	996	756
Betalt selskabsskat	(120)	(382)
Renteindbetalinger	133	65
Renteudbetalinger	(147)	(95)
Pengestrømme før ændring i driftskapital	1.773	1.205
Ændring i driftskapital:		
(Stigning)/fald i tilgodehavender	(80)	(53)
(Stigning)/fald i varebeholdninger	(48)	(23)
Stigning/(fald) i leverandører af varer og tjenesteydelser og andre forpligtelser	(111)	197
Pengestrømme fra driftsaktivitet	1.534	1.326
Investeringer:		
10 Køb af immaterielle anlægsaktiver	(13)	(11)
Salg af materielle anlægsaktiver	29	31
11 Køb af materielle anlægsaktiver	(492)	(355)
35 Køb af virksomheder	(477)	-
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(953)	(335)
Frie pengestrømme	581	991
Finansiering:		
Langfristet låntagning	385	-
17 Salg af aktier i Novo Nordisk A/S	15	22
18 Køb af egne aktier, netto	(996)	(927)
Betalt udbytte	(255)	(231)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(851)	(1.136)
Nettopengestrømme	(270)	(145)
Urealiseret gevinst/(tab) på valuta og finansielle aktiver, som indgår i likvide reserver	(26)	29
Likviditetsforskydning, netto	(296)	(116)
Likvide reserver pr. 1. januar	367	483
33 Likvide reserver pr. 31. december	71	367
34 Uudnyttede garanterede kreditfaciliteter	3.000	3.000
Finansielle reserver pr. 31. december	3.071	3.367

Miljø-, social- og videndata

Note		2006	2005	
MILJØ				
Ressourceforbrug				
37	Vand	1.000 m ³	4.893	4.600
38	Internt produceret energi	1.000 GJ	846	821
	Eksternt produceret energi	1.000 GJ	2.476	2.357
	Energi, total	1.000 GJ	3.322	3.178
	Råvarer	1.000 tons	323	287
	Emballage	1.000 tons	12	11
Spildevand				
39	Volumen	1.000 m ³	3.564	3.349
	Tørstof	Tons	315	366
	BOD5	Tons	748	468
	COD	Tons	1.756	1.689
	Kvælstof	Tons	166	181
	Fosfor	Tons	36	39
Biomasse				
	Volumen, NovoGro [®]	1.000 m ³	280	293
	Volumen, NovoGro [®] 30	1.000 m ³	116	108
	Volumen, kompost	1.000 m ³	45	35
	Kvælstof	Tons	1.598	1.451
	Fosfor	Tons	609	584
Affald				
	Ikke-farligt affald	Tons	7.662	9.109
	Farligt affald	Tons	975	991
40	Affald, total	Tons	8.637	10.100
	Genanvendelsesprocent af total affaldsmængde	%	42,1	30,6
Luftemissioner				
	Ozonlagsnedbrydende stoffer, HCFC'er	Kg	1.310	5.368
41	CO ₂	1.000 tons	406	377
	SO ₂	Tons	1.120	1.090
	NO _x	Tons	945	878
Miljøeffektpotentialer				
42	Drivhuseffekt	1.000 tons CO ₂ -ækv.	408	386
43	Ozonlagsnedbrydning	Kg CFC ₁₁ -ækv.	52	215
	Forsuring	Tons SO ₂ -ækv.	1.781	1.706
Overholdelse af miljøkrav mv.				
	Vilkårsoverskridelser - grundvand	Antal	22	21
	Vilkårsoverskridelser - andre	Antal	8	6
	Utsigtede udslip af GMO'er	Antal	0	0
	Væsentlige spild	Antal	0	1
	Naboklager	Antal	14	17
Forsøgsdyr				
	Forsøgsdyr	Antal	4.339	2.952

Miljø-, social- og videndata

Note		2006	2005	
SOCIALE FORHOLD				
Medarbejderstatistik				
44	Medarbejdere, total	Antal	4.544	4.068
44, 45	Kvinder	%	35,8	34,8
	Mænd	%	64,2	65,2
46	Personaleomsætning	%	8,0	6,6
	Gennemsnitsalder	År	39,8	40,0
	Anciennitet	År	8,9	9,3
47	Fravær	%	2,3	2,5
Uddannelsesomkostninger				
	Gennemsnitlige omkostninger pr. medarbejder	Kr.	6.721	6.941
	Omkostninger som procent af personaleomkostninger i alt	%	1,6	1,5
ARBEJDSMILJØ				
Arbejdsulykker og arbejdsbetingede lidelser				
	Arbejdsulykker med dødelig udgang	Antal	0	0
48	Arbejdsulykker med fravær	Antal	27	30
	Heraf arbejdsulykker, der kræver professionel førstehjælp	Antal	21	26
49	Arbejdsbetingede lidelser	Antal	11	12
	Frekvens af arbejdsulykker	Pr. mio. arbejdstimer	3,7	4,6
	Frekvens af arbejdsulykker, der kræver professionel førstehjælp	Pr. mio. arbejdstimer	2,9	4,0
	Frekvens af arbejdsbetingede lidelser	Pr. mio. arbejdstimer	1,5	1,8
VIDEN				
Processer og teknologi				
	Nye produkter	Antal	8	7
	Aktive patentfamilier	Antal	974	893

Oversigt over noter

Finansielle noter

Note 1 - Segmentoplysninger
Note 2 - Omsætning
Note 3 - Personaleomkostninger
Note 4 - Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
Note 5 - Af- og nedskrivninger
Note 6 - Licens- og Andre driftsindtægter, netto
Note 7 - Finansielle indtægter
Note 8 - Finansielle omkostninger
Note 9 - Skat
Note 10 - Immaterielle anlægsaktiver
Note 11 - Materielle anlægsaktiver
Note 12 - Udskudt skat
Note 13 - Varebeholdninger
Note 14 - Tilgodehavender fra salg
Note 15 - Tilgodehavende/skyldig skat
Note 16 - Andre tilgodehavender
Note 17 - Finansielle aktiver
Note 18 - Aktiekapital
Note 19 - Minoritetsinteresser
Note 20 - Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser
Note 21 - Hensatte forpligtelser
Note 22 - Finansielle forpligtelser - langfristet
Note 23 - Finansielle forpligtelser - kortfristet
Note 24 - Andre kortfristede gældsforpligtelser
Note 25 - Aktiebaseret aflønning og ledelsesvederlag
Note 26 - Fremmed valuta i balancen
Note 27 - Finansielle instrumenter
Note 28 - Forpligtelser og eventualforpligtelser
Note 29 - Joint ventures
Note 30 - Transaktioner med nærtstående parter
Note 31 - Offentlige tilskud
Note 32 - Poster uden likviditetseffekt
Note 33 - Likvide reserver
Note 34 - Restløbetid på uudnyttede garanterede kreditfaciliteter
Note 35 - Køb af virksomheder
Note 36 - Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Noter vedrørende miljø-, social- og videndata

Note 37 - Vand opdelt på primær kilde
Note 38 - Internt produceret energi opdelt på primær kilde
Note 39 - Renset spildevand til vanding
Note 40 - Total mængde affald fordelt efter bortskaffelsesmetode
Note 41 - CO₂-emission fordelt på internt og eksternt produceret energi
Note 42 - Drivhuseffekt, CO₂-ækvivalenter
Note 43 - Ozonlagsnedbrydning, CFC₁₁-ækvivalenter
Note 44 - Medarbejderstatistik
Note 45 - Andel af kvinder fordelt på jobklasser
Note 46 - Jobskabelse
Note 47 - Fravær fordelt på jobklasser
Note 48 - Konsekvenser af arbejdsulykker
Note 49 - Konsekvenser af arbejdsbetingede lidelser

Note 1 - Segmentoplysninger

Geografiske segmenter

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Omsætning		
Danmark	125	196
Øvrige Europa, Mellemøsten og Afrika	2.730	2.563
Nordamerika	2.066	1.773
Asien og Oceanien	1.401	1.278
Latinamerika	480	471
I alt	6.802	6.281
Segmentaktiver		
Danmark	3.550	3.417
Øvrige Europa, Mellemøsten og Afrika	491	318
Nordamerika	1.212	1.326
Asien og Oceanien	1.553	1.114
Latinamerika	180	149
I alt	6.986	6.324
Anlægsinvesteringer		
Danmark	352	186
Øvrige Europa, Mellemøsten og Afrika	192	33
Nordamerika	75	98
Asien og Oceanien	394	42
Latinamerika	10	7
I alt	1.023	366

Fordelingen på geografiske segmenter sker ud fra placeringen af koncernens omsætning, segmentaktiver og anlægsinvesteringer. Den geografiske fordeling af omsætningen registreres som værende til det land, hvor kunden er hjemmehørende. For en række strategiske kunder leveres der centralt til anviste lokationer, og den endelige modtager er ikke kendt. Den geografiske fordeling af omsætningen kan derfor indeholde væsentlige ændringer årene imellem, såfremt leveringstedet til de strategiske kunder ændres.

Note 2 - Omsætning

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Vaskemiddelenzymer	2.040	2.014
Tekniske enzymer	2.111	1.720
Fødevareenzymer	1.603	1.491
Foderenzymer	700	748
Mikroorganismer	348	308
Omsætning i alt	6.802	6.281

Note 3 - Personaleomkostninger

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Lønninger	1.597	1.507
Pensioner - bidragsbaserede ordninger	136	114
Pensioner - ydelsesbaserede ordninger	3	7
Andre omkostninger til social sikring	110	122
Andre personaleomkostninger	92	80
Aktiebaseret aflønning	20	16
Personaleomkostninger i alt	1.958	1.846
Indregnet i resultatopgørelsen i følgende poster:		
Produktionsomkostninger	760	741
Salgs- og distributionsomkostninger	365	340
Forsknings- og udviklingsomkostninger	467	427
Administrationsomkostninger	358	332
	1.950	1.840
Indregnet i aktiver som:		
Forskydning i lønandel indregnet i varebeholdninger	8	6
Personaleomkostninger i alt	1.958	1.846
Geografisk fordeling:		
Danmark	1.203	1.159
Øvrige Europa, Mellemøsten og Afrika	182	157
Nordamerika	383	360
Asien og Oceanien	139	123
Latinamerika	51	47
Personaleomkostninger i alt	1.958	1.846

Gennemsnitligt antal medarbejdere i koncernen

4.272 4.023

Andel af medarbejdere uden for Danmark i procent af samlet antal medarbejdere

51% 46%

Geografisk fordeling af medarbejdere, se note 44.

Note 4 - Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Honorar til den generalforsamlingsvalgte revisor PricewaterhouseCoopers		
Samlet honorar	18	16
heraf revision	9	8

Note 5 - Af- og nedskrivninger

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Indregnet i resultatopgørelsen i følgende poster:		
Produktionsomkostninger	271	301
Salgs- og distributionsomkostninger	13	12
Forsknings- og udviklingsomkostninger	72	63
Administrationsomkostninger	17	17
Af- og nedskrivninger vedrørende materielle anlægsaktiver	373	393
Indregnet i resultatopgørelsen i følgende poster:		
Produktionsomkostninger	50	25
Salgs- og distributionsomkostninger	12	18
Forsknings- og udviklingsomkostninger	25	14
Administrationsomkostninger	9	12
Af- og nedskrivninger vedrørende immaterielle anlægsaktiver	96	69
Af- og nedskrivninger i alt	469	462

Heraf udgør nedskrivninger på knowhow i 2006, som er indeholdt i Produktionsomkostninger, 15 mio. kr.

Note 6 - Licens- og Andre driftsindtægter, netto

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Andre driftsindtægter, netto	43	19
Licensindtægter	16	15
Licens- og Andre driftsindtægter, netto	59	34

Note 7 - Finansielle indtægter

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Renteindtægter	130	72
Kursgevinster på værdipapirer o.lign., netto	4	4
Finansielle indtægter	134	76

Note 8 - Finansielle omkostninger

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Renteomkostninger	156	95
Valutakurstab vedrørende afledte finansielle instrumenter, netto	45	1
Øvrige valutakurstab, netto	5	6
Andre finansielle omkostninger	13	12
Dagsværdiregulering - aktiebaseret aflønning	37	18
Finansielle omkostninger	256	132

Note 9 - Skat

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Aktuel skat af årets resultat	332	322
Ændring i udskudt skat	55	18
Effekt af ændring i skatteprocent fra 30% i 2004 til 28% i 2005	-	(35)
Regulering vedrørende tidligere år	(80)	(16)
Skat i resultatopgørelsen	307	289

Opgørelse af effektiv skatteprocent:

	2006	2005
Selskabsskattesats i Danmark	28,0 %	28,0 %
Effekt af ændring i skatteprocent fra 30% i 2004 til 28% i 2005	-	(3,1)%
Ikke-fradragsberettigede omkostninger	1,2 %	0,4 %
Afvigelse i udenlandske skattesatser	(2,3)%	(2,0)%
Øvrige reguleringer	(1,7)%	1,8 %
Effektiv skatteprocent	25,2%	25,1 %

Note 10 - Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte it-udviklingsprojekter* Mio. kr.	Erhvervede patenter, licenser og knowhow Mio. kr.	Goodwill Mio. kr.	It-udviklingsprojekter under udførelse* Mio. kr.	I alt Mio. kr.
Kostpris pr. 1. januar 2006	247	465	135	20	867
Valutakursregulering	(1)	1	(8)	-	(8)
Årets tilgang ved køb af virksomheder	-	324	104	-	428
Årets tilgang	3	2	-	8	13
Overført (til)/fra andre poster	11	-	-	(11)	-
Kostpris pr. 31. december 2006	260	792	231	17	1.300
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2006	195	226	15	-	436
Valutakursregulering	(1)	0	0	-	(1)
Årets afskrivninger	27	54	-	-	81
Årets nedskrivninger	-	15	-	-	15
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2006	221	295	15	-	531
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2006	39	497	216	17	769
Kostpris pr. 1. januar 2005	246	460	119	20	845
Valutakursregulering	1	(1)	11	-	11
Årets tilgang	-	6	5	-	11
Overført til andre poster	-	-	-	(11)	(11)
Overført fra andre poster	-	-	-	11	11
Kostpris pr. 31. december 2005	247	465	135	20	867
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2005	153	197	15	-	365
Valutakursregulering	2	0	0	-	2
Årets afskrivninger	40	29	-	-	69
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2005	195	226	15	-	436
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2005	52	239	120	20	431

* Egenudviklede aktiver

Forpligtelser vedrørende investeringer i immaterielle anlægsaktiver over for tredjemand udgør 0 mio. kr. pr. 31. december 2006 mod 53 mio. kr. i 2005.

Der er pr. 31. december 2006 gennemført nedskrivningstest af den regnskabsmæssige værdi af de immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill. Dette har ikke afdækket behov for nedskrivning af de bogførte værdier.

Ved nedskrivningstest sammenholdes den enkelte pengestrømsgenererende enheds tilbagediskonterede cash flow med de regnskabsmæssige værdier i enheden. Cash flow er baseret på budgetter og forretningsplaner for årene 2007-2011.

Væsentlige forudsætninger, såsom udvikling i salg, EBIT, arbejdskapital, anlægsaktiver samt vækstforudsætninger efter den angivne femårsperiode, som anvendes i beregningen af terminalværdien, er baseret på vurderinger af den enkelte enhed. I beregningen af det tilbagediskonterede cash flow anvendes diskonteringsfaktorer, som afspejler de risici, der er forbundet med de enkelte enheder.

Der er baseret på en konkret vurdering af et knowhow-aktiv foretaget en nedskrivning på 15 mio. kr.

Note 11 - Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger Mio. kr.	Produktions- anlæg og maskiner Mio. kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Mio. kr.	Materielle anlægsaktiver under opførelse Mio. kr.	I alt Mio. kr.
Kostpris pr. 1. januar 2006	2.900	3.816	1.072	381	8.169
Valutakursregulering	(98)	(98)	(32)	(8)	(236)
Årets tilgang ved køb af virksomheder	35	52	3	-	90
Årets tilgang	21	85	53	333	492
Årets afgang	(3)	(19)	(70)	(10)	(102)
Overført (til)/fra andre poster	19	132	46	(197)	-
Kostpris pr. 31. december 2006	2.874	3.968	1.072	499	8.413
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2006	1.104	2.831	757		4.692
Valutakursregulering	(30)	(66)	(23)		(119)
Årets afskrivninger	80	208	85		373
Af- og nedskrivninger på årets afgang	(3)	(17)	(66)		(86)
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2006	1.151	2.956	753		4.860
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2006	1.723	1.012	319	499	3.553
Kostpris pr. 1. januar 2005	2.788	3.631	1.062	306	7.787
Valutakursregulering	161	163	43	8	375
Årets tilgang	46	36	43	230	355
Årets afgang	(144)	(98)	(101)	(5)	(348)
Overført (til)/fra andre poster	49	84	25	(158)	-
Kostpris pr. 31. december 2005	2.900	3.816	1.072	381	8.169
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2005	1.042	2.610	733		4.385
Valutakursregulering	63	99	29		191
Årets afskrivninger	91	215	87		393
Af- og nedskrivninger på årets afgang	(92)	(93)	(92)		(277)
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2005	1.104	2.831	757		4.692
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2005	1.796	985	315	381	3.477

Forpligtelser vedrørende investeringer i materielle anlægsaktiver over for tredjemand udgør 83 mio. kr. pr. 31. december 2006 mod 107 mio. kr. pr. 31. december 2005.

Geografisk fordeling:

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Danmark	1.968	1.950
Øvrige Europa, Mellemøsten og Afrika	129	69
Nordamerika	749	842
Asien og Oceanien	666	579
Latinamerika	41	37
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	3.553	3.477

Note 12 - Udskudt skat

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Udskudt skat pr. 1. januar	(532)	(491)
Valutakursregulering	18	(23)
Tilgang ved køb af virksomheder	(7)	-
Skat af egenkapitalposter	(97)	(5)
Skat vedrørende året	(93)	(13)
Udskudt skat pr. 31. december	(711)	(532)
Udskudte skatteaktiver	45	42
Udskudte skatteforpligtelser	(756)	(574)
Udskudt skat pr. 31. december	(711)	(532)

	Udskudte skatteaktiver Mio. kr.	Udskudte skatteforpligtelser Mio. kr.	I alt Mio. kr.
Immaterielle og materielle anlægsaktiver	9	(642)	(633)
Udskudt skat vedrørende varebeholdninger	85	(135)	(50)
Fremførbare underskud og genbeskatningssaldo	15	(19)	(4)
Aktieoptioner	271	-	271
Forpligtelser og andet	218	(513)	(295)
	598	(1.309)	(711)
Modregning	(553)	553	-
Udskudt skat pr. 31. december 2006	45	(756)	(711)
Heraf forfalden efter mere end 12 måneder	-	-	(696)
Ikke indregnet andel af fremførbare underskud mv.	-	-	-
Indregnede fremførbare underskud, som tidligere ikke var indregnet	6	-	-

Udskudte skatteaktiver er indregnet vedrørende fremførbare skattemæssige underskud i det omfang, underskuddene forventes at kunne realiseres i form af fremtidige skattemæssige overskud inden for en periode på 3-5 år.

	Udskudte skatteaktiver Mio. kr.	Udskudte skatteforpligtelser Mio. kr.	I alt Mio. kr.
Immaterielle og materielle anlægsaktiver	13	(684)	(671)
Udskudt skat vedrørende varebeholdninger	201	(194)	7
Fremførbare underskud og genbeskatningssaldo	6	(61)	(55)
Aktieoptioner	191	-	191
Forpligtelser og andet	162	(166)	(4)
	573	(1.105)	(532)
Modregning	(531)	531	-
Udskudt skat pr. 31. december 2005	42	(574)	(532)
Heraf forfalden efter mere end 12 måneder	-	-	(759)
Ikke indregnet andel af fremførbare underskud mv.	24	-	-
Indregnede fremførbare underskud, som tidligere ikke var indregnet	-	-	-

Udskudte skatteaktiver er indregnet vedrørende fremførbare skattemæssige underskud i det omfang, underskuddene forventes at kunne realiseres i form af fremtidige skattemæssige overskud inden for en periode på 3-5 år.

Note 13 - Varebeholdninger

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Råvarer og hjælpematerialer	201	178
Varer under fremstilling	338	305
Færdigvarer	787	714
Varebeholdninger	1.326	1.197

Årets vareforbrug, som indgår under Produktionsomkostninger, udgør 1.668 mio. kr. mod 1.494 mio. kr. i 2005.

Årets omkostningsførte nedskrivninger af varebeholdninger	30	23
Årets tilbageførte nedskrivninger af varebeholdninger	9	13

En del af årets tilbageførsel af nedskrivninger kan henføres til, at de nedskrevne varebeholdninger er genanvendt i produktionen.

Note 14 - Tilgodehavender fra salg

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Tilgodehavender fra salg	1.238	1.099
Hensættelse til imødegåelse af tab	(103)	(103)
	1.135	996
Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder	58	60
Tilgodehavender fra salg pr. 31. december	1.193	1.056

Aldersfordelingen af forfaldne nettotilgodehavender er følgende:

Under 1 år	152	97
Efter 1 år	-	-

Der er omkostningsført 5 mio. kr. i 2006 til regulering af hensættelse samt realiserede tab mod 5 mio. kr. i 2005. Omkostningen er indeholdt i Salgs- og distributionsomkostninger.

Note 15 - Tilgodehavende/skyldig skat

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Pr. 1. januar	270	146
Valutakursregulering	(16)	(14)
Tilgang ved køb af virksomheder	4	-
Skat af egenkapitalposter	34	32
Skat vedrørende året	(214)	(276)
Aconto betalt vedr. året, netto	360	454
Modtaget i året vedrørende tidligere år, netto	(240)	(72)
Tilgodehavende/(skyldig) skat pr. 31. december	198	270
Tilgodehavende selskabsskat	248	318
Skyldig selskabsskat	(50)	(48)
Tilgodehavende/(skyldig) skat pr. 31. december	198	270
Heraf forfalden efter mere end 12 måneder	55	2

Note 16 - Andre tilgodehavender

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Offentlige myndigheder	7	22
Deposita	13	18
Forudbetalte omkostninger	54	53
Andre tilgodehavender	71	70
Andre tilgodehavender pr. 31. december	145	163

Andre tilgodehavender er primært forfaldne inden for 1 år fra balancedagen.

Note 17 - Finansielle aktiver

Finansielle aktiver indeholder Finansielle aktiver disponible for salg samt Afledte finansielle instrumenter.

Finansielle aktiver disponible for salg, bestående af koncernens beholdning af Novo Nordisk B-aktier, har pr. 31. december 2006 en markedsværdi på 133 mio. kr. mod 132 mio. kr. pr. 31. december 2005.

Der er i 2006 indregnet en gevinst på egenkapitalen ved regulering af markedsværdien på 33 mio. kr., hvoraf 21 mio. kr. er overført fra egenkapitalen til resultatopgørelsen. I 2005 udgjorde markedsværdireguleringen 21 mio. kr., hvoraf 14 mio. kr. er overført til resultatopgørelsen.

Koncernens beholdning af Novo Nordisk-aktier er erhvervet med henblik på sikring af aktieoptionsforpligtelsen, jf. note 25.

Afledte finansielle instrumenter udgør 44 mio. kr. pr. 31. december 2006 mod 19 mio. kr. i 2005.

Note 18 - Aktiekapital

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Aktiekapital		
Nominal værdi		
A-aktiekapital	107	107
B-aktiekapital	543	589
Aktiekapital pr. 31. december	650	696

	2006 Stk.	2005 Stk.
Antal aktier		
A-aktier à 10 kr./stk.	10.748.720	10.748.720
B-aktier à 10 kr./stk.	54.251.280	58.851.280
Aktier i alt	65.000.000	69.600.000

Hver A-aktie giver ret til 100 stemmer, mens en B-aktie giver ret til 10 stemmer.

Aktiekapitalen blev nedskrevet i 2004, 2005 og 2006, men var uændret i perioden 2002-2003.

	2006 Stk.	2005 Stk.
Aktier i omløb		
Antal pr. 1. januar	63.911.100	66.590.000
Køb af egne aktier	(2.756.632)	(3.449.031)
Salg af egne aktier	651.038	770.131
Antal pr. 31. december	61.805.506	63.911.100

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Egne aktier - B-aktier		
Kostpris		
Kostpris pr. 1. januar	1.659	1.316
Årets tilgang	1.107	1.053
Årets afgang	(111)	(126)
Nedskrivning af aktiekapital	(1.206)	(584)
Kostpris pr. 31. december	1.449	1.659

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Nominal værdi		
Nominal værdi pr. 1. januar	57	60
Årets tilgang	28	35
Årets afgang	(7)	(8)
Nedskrivning af aktiekapital	(46)	(30)
Nominal værdi pr. 31. december	32	57

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Antal		
Antal pr. 1. januar	5.688.900	6.010.000
Årets tilgang	2.756.632	3.449.031
Årets afgang	(651.038)	(770.131)
Nedskrivning af aktiekapital	(4.600.000)	(3.000.000)
Antal pr. 31. december	3.194.494	5.688.900

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Procent af aktiekapitalen		
Procent af aktiekapitalen pr. 1. januar	8,2 %	8,3 %
Korrektion af primoandel som følge af nedskrivning af aktiekapital	0,6 %	0,3 %
Årets tilgang	4,2 %	5,0 %
Årets afgang	(1,0)%	(1,1)%
Nedskrivning af aktiekapital	(7,1)%	(4,3)%
Procent af aktiekapitalen pr. 31. december	4,9%	8,2 %

Årets køb af egne aktier er blandt andet foretaget med henblik på sikring af aktieoptioner samt tilpasning af kapitalstrukturen.

Gennemsnitligt antal aktier:

Vejt gennemsnitligt antal udestående aktier		
fratrasket egne aktier	62.874.459	65.461.022
Regulering for aktieoptioner	1.629.118	1.607.617
Vejt gennemsnitligt antal udestående aktier (udvandet)		
fratrasket egne aktier og tillagt aktieoptioner "in-the-money":	64.503.577	67.068.639

Note 19 - Minoritetsinteresser

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Minoritetsinteresser pr. 1. januar	33	30
Valutakursregulering	(3)	3
Køb af minoritetsaktier	3	(2)
Andel af årets resultat	2	3
Betalt udbytte	(1)	(1)
Minoritetsinteresser pr. 31. december	34	33

Note 20 - Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser

Koncernen har indgået pensionsaftaler med en væsentlig del af koncernens medarbejdere. Den største del af ordningerne er bidragsbaserede ordninger, og kun en mindre del er ydelsesbaserede ordninger. Derudover er der i USA etableret en sundhedsordning.

En del af pensionsordningerne er afdækket med indbetalinger fra koncernens selskaber. Visse ordninger er dog ikke afdækkede, og der er indregnet en forpligtelse i balancen vedrørende disse ordninger.

Ud over pensionsaftaler er der i enkelte lande ordninger vedrørende andre langfristede personaleydelse, der opfylder de lokale krav til sikring af medarbejdere ved blandt andet fratrædelse.

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Beløb indregnet i resultatopgørelsen vedrørende ydelsesbaserede pensionsordninger:		
Pensionsomkostninger vedrørende det aktuelle regnskabsår	7	5
Renteomkostninger	2	3
Forventet afkast på ordningernes aktiver	(3)	(3)
Pensionsomkostninger vedrørende ændringer i pensionsordninger	(3)	2
Ydelsesbaserede pensionsomkostninger i alt indregnet i resultatopgørelsen	3	7
Det faktiske afkast på ordningernes aktiver var en gevinst på 2 mio. kr. (2005: en gevinst på 8 mio. kr.)		
	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Beløb indregnet i balancen vedrørende ydelsesbaserede pensionsordninger:		
Nutidsværdi af helt/delvist afdækkede forpligtelser	76	81
Dagsværdi af ordningernes aktiver	(84)	(77)
	(8)	4
Nutidsværdi af uafdækkede forpligtelser	12	12
Ikke-indregnede aktuarmæssige gevinster/(tab)	8	1
Ikke-indregnede aktiver	3	-
Forpligtelse indregnet i balancen	15	17

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Årets forskydning i nettoforpligtelsen:		
Nettoforpligtelse, primo	17	16
Valutakursregulering	(1)	2
Pensionsomkostninger i alt indregnet i resultatopgørelsen	3	7
Betalte bidrag	(6)	(6)
Øvrige ændringer	2	(2)
Nettoforpligtelse, ultimo	15	17

De aktuarmæssige værdiansættelser af de væsentligste pensionsordninger er baseret på følgende forudsætninger:

	2006	2005
Diskonteringsats	2,9%	3,9%
Forventet afkast af ordningernes aktiver	3,5%	4,5%
Fremtidige lønstigninger	1,3%	2,0%
Årlig stigning i sundhedsomkostninger	7,6%	7,6%

Note 21 - Hensatte forpligtelser

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Hensatte forpligtelser pr. 1. januar	74	79
Valutakursregulering	-	2
Årets tilgang ved køb af virksomheder	40	-
Årets tilgang	47	12
Tilbageført i året	(6)	-
Årets forbrug	(1)	(19)
Hensatte forpligtelser pr. 31. december	154	74
Kortfristede	20	11
Langfristede	134	63

Hensatte forpligtelser omfatter blandt andet poster vedrørende forpligtelser til genetablering af lejemål ved fraflytning, restkøbesum i forbindelse med opkøb, verserende sager samt andre langfristede personaleydelse, bortset fra pensioner og lignende forpligtelser.

Note 22 - Finansielle forpligtelser - langfristet

Finansielle forpligtelser indeholder gæld til kreditinstitutter som specificeret nedenfor samt forpligtelser vedrørende afledte og andre finansielle instrumenter på 71 mio. kr. i 2006 mod 43 mio. kr. i 2005.

	2006	2005
	Mio. kr.	Mio. kr.
Usikrede lån samt andre langfristede lån med udløb 2009-2013 og en rentesats på 4,1% - 5,6%, eksklusive den andel, der forfalder inden for 1 år	1.637	1.353
Kreditinstitutter pr. 31. december	1.637	1.353
Gælden skal betales inden for følgende perioder fra balancedagen:		
Mellem 1 og 2 år	-	-
Mellem 2 og 3 år	714	-
Mellem 3 og 4 år	366	796
Mellem 4 og 5 år	-	-
Efter 5 år	557	557
Kreditinstitutter pr. 31. december	1.637	1.353
Gælden fordeler sig på følgende valutaer:		
DKK	557	557
USD	1.080	796
Kreditinstitutter pr. 31. december	1.637	1.353

Ovenstående lån rentetilpasses i løbet af 2007.

Regulering af ovenstående lån til markedsværdi pr. 31. december 2006 ville ikke have medført regulering af værdien.

Note 23 - Finansielle forpligtelser - kortfristet

Finansielle forpligtelser indeholder gæld til kreditinstitutter som specificeret nedenfor samt forpligtelser vedrørende afledte og andre finansielle instrumenter på 35 mio. kr. i 2006 mod 81 mio. kr. i 2005.

	2006	2005
	Mio. kr.	Mio. kr.
Kreditinstitutter	426	87
Andel af langfristet gæld, som forfalder inden for 1 år	-	-
Kreditinstitutter pr. 31. december	426	87
Gælden fordeler sig på følgende valutaer:		
DKK	372	33
EUR	27	21
JPY	24	32
Andre	3	1
Kreditinstitutter pr. 31. december	426	87

Note 24 - Andre kortfristede gældsforpligtelser

	2006	2005
	Mio. kr.	Mio. kr.
Skyldige personaleomkostninger	406	329
Skyldige skatter og afgifter	20	33
Periodeafgrænsningsposter	74	70
Aktiebaseret aflønning	114	84
Anden kortfristet gæld	407	386
Andre kortfristede gældsforpligtelser pr. 31. december	1.021	902

Note 25 - Aktiebaseret aflønning og ledelsesvederlag

Der er i indeværende år samt tidligere år sket tildelinger af aktieoptioner. Tildelingen har været afhængig af opfyldelse af resultat- og værdiskabelsesmål. Formålet med optionsprogrammerne har været at sikre fælles mål hos ledelse, medarbejdere og aktionærer.

Tidligere er der tildelt aktieoptioner til direktionen med en løbetid på mellem seks og otte år, der efter tre år giver ret til at erhverve en aktie à nom. 10 kr. pr. aktieoption. For ledende medarbejdere er aktieoptionerne tildelt med en løbetid på otte år, der efter tre år giver ret til at erhverve en aktie à nom. 10 kr. pr. aktieoption.

Aktieoptionsprogrammet for øvrige medarbejdere har løbet i tre år, hvilket har medført, at der har været mulighed for at få tildelt aktieoptioner vedrørende årene 2001, 2002 og 2003. Aktieoptionerne har en bindingsperiode på tre år og en udnyttelsesperiode på fem år derefter.

De ovennævnte aktieoptionsprogrammer er primært egenkapitalafregnede, og der er ikke indregnet en forpligtelse for disse. For tildelinger i lande, hvor besiddelse af udenlandske aktier ikke er tilladt, foretages der kontantafregning af aktieoptionernes værdi, og i 2006 udgør denne forpligtelse 37 mio. kr. (2005: 24 mio. kr.). Den indre værdi udgør henholdsvis 37 og 24 mio. kr. ved udgangen af 2006 og 2005.

Pr. 31. december 2006 udgør koncernens udestående Novo Nordisk A/S aktieoptioner 276.703 stk. med en gennemsnitlig udnyttelseskurs på kr. 192 pr. aktie à 2 kr. og en markedsværdi på 77 mio. kr., der er indregnet som en forpligtelse. Disse aktieoptioner er sikret ved koncernens beholdning af Novo Nordisk A/S aktier, der er indregnet til markedsværdi. Direktionen og ledende medarbejdere har udnyttet 87.900 stk. Novo Nordisk A/S aktieoptioner i 2006.

Koncernen har forpligtet sig til at afhænde aktier til Novo A/S vedrørende aktieoptioner tildelt medarbejdere, der er overført til Novo A/S i forbindelse med spaltningen. Aktierne skal afhændes på tidspunktet for en eventuel udnyttelse af disse medarbejders optioner, og Novozymes A/S har forpligtet sig til at godtgøre omkostninger herved, svarende til værdien af aktierne på tidspunktet for medarbejdernes overgang til Novo A/S. Der er i 2006 afhændet 4.260 stk. aktier, således at forpligtelsen pr. 31. december 2006 i alt udgør 7.400 stk. aktier. Forpligtelsen er sikret af beholdningen af egne aktier.

Aktieoptioner i Novozymes A/S	Direktionen	Ledende medarbejdere	Øvrige medarbejdere	I alt	Antal optioner, der kan udnyttes	Udnyttelseskurs pr. option i kr.	Restløbetid i år
Udestående pr. 1. januar 2005	241.800	1.307.032	2.388.517	3.937.349	429.409	159*	6**
Udnyttede optioner i 2005	(126.550)	(217.960)	(468.521)	(813.031)		163*	
Fratrådte medarbejdere i 2005***	-	(10.950)	(26.499)	(37.449)			
Udestående pr. 31. december 2005	115.250	1.078.122	1.893.497	3.086.869	800.787	158*	5**
Tilgang i året	8.279	417.906	-	426.185			
Udnyttede optioner i 2006	(47.150)	(264.080)	(369.518)	(680.748)		167*	
Fratrådte medarbejdere i 2006***	(9.000)	(18.569)	(14.250)	(41.819)			
Udestående pr. 31. december 2006	67.379	1.213.379	1.509.729	2.790.487	857.939	183*	5**

Aktieoptioner i Novozymes A/S	Direktionen	Ledende med- arbejdere	Øvrige med- arbejdere	I alt	Antal optioner, der kan udnyttes	Udnyttelses- kurs pr. option i kr.	Rest- løbetid i år	Markeds- værdi i mio. kr.
Udestående program 1998	-	2.350	-	2.350	2.350	64	0	1
Udestående program 1999	-	8.902	-	8.902	8.902	101	1	3
Udestående program 2000	2.200	17.717	-	19.917	19.917	101	2	8
Udestående program 2000	300	1.000	-	1.300	1.300	101	0	1
Udestående program 2000	-	66.600	-	66.600	66.600	150	2	23
Udestående program 2001	6.300	101.418	-	107.718	107.718	159	3	35
Udestående program 2001	-	-	294.851	294.851	294.851	186	3	89
Udestående program 2002	7.700	109.450	239.151	356.301	356.301	169	4	113
Udestående program 2003	47.400	503.105	975.727	1.526.232	-	148	5	518
Udestående program 2006	3.479	397.832	-	401.311	-	344	8	78
Udestående program 2006	-	5.005	-	5.005	-	400	8	1
Udestående pr. 31. december 2006	67.379	1.213.379	1.509.729	2.790.487	857.939			870

- * Udnyttelseskurserne er beregnet som et gennemsnit af flere optionsprogrammer.
 ** Restløbetiden er opgjort som et vægtet gennemsnit af de udestående optioner.
 *** Vedrører udenlandske medarbejdere.

Markedsværdien af aktieoptioner beregnes på basis af Black-Scholes modellen for værdiansættelse af optioner. Ved værdiansættelsen af optionernes værdi ved udgangen af året er der taget udgangspunkt i den historiske volatilitet i det seneste år. Den risikofrie rente er baseret på danske statsobligationer, der har en løbetid svarende til optionens forventede restløbetid. Optionernes forventede løbetid er fastsat til et år efter udløbet af bindingsperioden eller til optionens udløbsdato, såfremt denne er inden for et år.

Ved beregningen af markedsværdien ved udgangen af perioden er der anvendt følgende forudsætninger:

	2006	2005
Udbytte pr. aktie, kr.	4,50	4,00
Volatilitet, %	26,5	16,9
Gennemsnitlig risikofri rente, %	3,9	2,8
Børskurs	486	345

Besiddelser og handel med Novozymes A/S aktier for bestyrelsen og direktionen

Antal aktier i Novozymes A/S	Bestyrelsen	Direktionen	I alt
Beholdning af aktier pr. 1. januar 2005	11.627	30.519	42.146
Køb af aktier i året	6.800	126.550	133.350
Salg af aktier i året	(6.430)	(148.050)	(154.480)
Beholdning af aktier pr. 31. december 2005	11.997	9.019	21.016
Ændring i direktionen	-	(1.705)	(1.705)
Køb af aktier i året	-	48.150	48.150
Salg af aktier i året	(4.000)	(54.553)	(58.553)
Beholdning af aktier pr. 31. december 2006	7.997	911	8.908

Beholdningen af aktier havde pr. 31. december 2005 en markedsværdi på 7,3 mio. kr., og markedsværdien udgjorde 4,3 mio. kr. pr. 31. december 2006 baseret på børskurserne ved udgangen af henholdsvis 2005 og 2006.

Besiddelse, udnyttelse og tildeling af Novozymes A/S aktieoptioner til direktionen

Antal aktieoptioner i Novozymes A/S	Optioner pr. 1. januar 2006	Tilgang i året	Udnyttet i året	Optioner pr. 31. december 2006	Markeds- værdi i mio. kr.
Steen Riisgaard	31.800	-	-	31.800	10,7
Per Falholt	13.500	-	(4.500)	9.000	3,1
Benny D. Loft*	10.300	3.479	(5.500)	8.279	2,3
Peder Holk Nielsen	35.950	-	(26.650)	9.300	3,2
Arne W. Schmidt	20.500	-	(11.500)	9.000	3,1
Beholdning af aktieoptioner	112.050	3.479	(48.150)	67.379	22,4

* Indtrådt i direktionen i 2006

Desuden besidder næstformand i bestyrelsen Kurt Anker Nielsen 6.268 stk. aktieoptioner fra år 2000 og tidligere i Novozymes A/S grundet sin egenskab af tidligere direktør i Novo Nordisk A/S.

De medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer besidder endvidere aktieoptioner i Novozymes A/S, som er tildelt i forbindelse med aktieoptionstildelingerne i tidligere år, der omfattede samtlige ansatte i Novozymes A/S på de pågældende tidspunkter.

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Vederlag til direktionen:		
Løn	20	19
Pension	4	4
Vederlag i alt til direktionen	24	23
Vederlag i alt til bestyrelsen	3	3

Der er for årene 2004-2006 vedtaget et aktiebaseret incitamentsprogram for direktionen.

Der er afsat 185.955 B-aktier af selskabets beholdning af egne aktier. Frigivelse af den samlede aktietildeling af incitamentsprogrammet vil blive foretaget primo 2007. Tildelingen har været betinget af den økonomiske merværdi, som Novozymes genererer til aktionærerne i perioden 2004-2006. Se side 13 i "Bestyrelsens beretning" for yderligere information.

Den økonomiske merværdi er beregnet med et WACC-baseret afkastkrav på 7%. Markedsværdien af incitamentsprogrammet er beregnet på basis af aktiekursen på tildelingstidspunktet med fradrag af de forventede udbytter i programmets løbetid.

Ansættelseskontrakterne for medlemmerne af direktionen indeholder vilkår, som er sædvanlige for direktionsmedlemmer i danske børsnoterede selskaber, herunder omkring gensidigt forlængede opsigelsesvarsler og konkurrenceklausuler. Såfremt direktøren opsiges af selskabet, uden at dette skyldes misligholdelse fra direktørens side, opnår direktøren krav på kompensation, som efter omstændighederne kan beløbe sig til maksimalt tre års gage og pensionsbidrag.

Note 26 - Fremmed valuta i balancen

Afdækning af aktiver og passiver i fremmed valuta (transaktionsrisiko)

Tabellen herunder viser koncernens aktiver og forpligtelser i fremmed valuta pr. 31. december 2006, opgjort som summen af hvert koncernselskabs aktiver og passiver i anden valuta end koncernselskabets egen valuta. Derudover vises de indgåede finansielle instrumenter, der anvendes til afdækning af disse aktiver og passiver.

Mio. kr.	Valutarisiko	Indgåede afledte finansielle instrumenter	Nettovalutarisiko	Valutakurs pr. 31. december 2006 (for 100 enheder)
USD	229	(482)	(253)	566,14
EUR	284	(1.161)	(877)	745,60
CNY	114	-	114	72,53
JPY	38	(54)	(16)	4,75
CHF	(530)	407	(123)	464,00
AUD	328	(307)	21	446,71
Andre	218	(97)	121	
	681	(1.694)	(1.013)	

Transaktionsrisiko er mulighed for gevinst/tab på transaktioner, der på balancedagen er uafsluttede, som følge af efterfølgende ændringer i valutakurs. Gevinst/tab bliver indregnet i resultatopgørelsen.

Afdækning af investeringer i udenlandske dattervirksomheder (translationsrisiko)

Mio. kr.	Nettoinvestering i udenlandske dattervirksomheder	Indgåede afledte finansielle instrumenter	Nettoaktiver med translationsrisiko	Valutakurs pr. 31. december 2006 (for 100 enheder)
AUD	137	-	137	446,71
BRL	81	-	81	264,41
CHF	542	(275)	267	464,00
CNY	848	-	848	72,53
EUR	95	-	95	745,60
USD	638	(244)	394	566,14
Andre	135	-	135	
	2.476	(519)	1.957	

Translationsrisiko er mulighed for gevinst/tab i forbindelse med omregning af nettoaktiver i dattervirksomheder som følge af efterfølgende ændringer i valutakurs. Gevinst/tab bliver indregnet direkte i Valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Note 27 - Finansielle instrumenter

Regnskabsmæssig sikring af forventede fremtidige pengestrømme

Tabellen herunder viser de afledte finansielle instrumenter, som koncernen har indgået med henblik på at sikre valutarisikoen eller renterisikoen på forventede fremtidige pengestrømme. Dagsværdireguleringen ultimo året er bogført direkte på egenkapitalen og vil blive resultatført i takt med, at de finansielle kontrakter realiseres. Undtaget er valutakursreguleringen samt vedhængede renter på valutaswaps til sikring af renterisiko, idet disse ikke kvalificerer sig som sikring af pengestrømme og derfor bogføres direkte i resultatopgørelsen (2006: (82) mio. kr., 2005: 0 mio. kr.).

Mio. kr.	2006		2005	
	Kontraktbeløb opgjort til aftalekurser	Regulering til markedsværdi 31. december	Kontraktbeløb opgjort til aftalekurser	Regulering til markedsværdi 31. december
Valutaterminskontrakter (omsætning)				
JPY	107	6	201	5
USD	-	-	274	(28)
	107	6	475	(23)
Valutaoptioner (købte put-optioner)				
USD	824	31	288	5
	824	31	288	5
Renteswaps				
USD/USD - betaler fast 3,73% / modtager variabel 5,36% (mod 4,70% i 2005)	244	7	244	8
	244	7	244	8
Valutaswaps				
EUR/DKK - betaler fast 4,27% / modtager variabel 3,88% (mod 2,50% i 2005)	250	(4)	250	(18)
EUR/DKK - betaler fast 3,84% / modtager variabel 5,37% (mod 4,50% i 2005)	527	(52)	527	(11)
EUR/USD - betaler fast 4,03% / modtager variabel 5,37%	384	(24)	-	-
	1.161	(80)	777	(29)
	2.336	(36)	1.784	(39)

Valutaterminskontrakter og valutaoptioner forfalder i perioden januar 2007 - december 2007 (januar 2006 - december 2006 ved udgangen af 2005), mens rente- og valutaswaps forfalder i perioden juni 2009 - marts 2013 (juni 2009 - marts 2013 ved udgangen af 2005).

Koncernens forventede fremtidige nettopengestrømme i USD og JPY er sikret som følger:

	2006	2005
USD	12 måneder	12 måneder
JPY	7 måneder	12 måneder

Regnskabsmæssig sikring af nettoinvesteringer i udenlandske dattervirksomheder

Tabellen herunder viser de afledte finansielle instrumenter, som koncernen har indgået med henblik på at sikre valutarisikoen på investeringer i datterselskaber. Gevinst eller tab ved regulering til markedsværdi (eksklusive vedhængende renter) ultimo året er bogført direkte på egenkapitalen. Vedhængende renter (2006: 1 mio. kr., 2005: 1 mio. kr.) er bogført i resultatopgørelsen.

Mio. kr.	2006		2005	
	Kontraktbeløb opgjort til aftalekurser	Regulering til markedsværdi 31. december	Kontraktbeløb opgjort til aftalekurser	Regulering til markedsværdi 31. december
Valutaswap				
CHF/DKK - betaler fast 3,62% / modtager fast 5,27%	275	(2)	275	(10)
	275	(2)	275	(10)
Valutalån				
USD - betaler variabel 5,59% (mod 4,93% i 2005)	244	18	244	(9)
	244	18	244	(9)
	519	16	519	(19)

Valutaswap forfalder september 2008 (september 2008 ved udgangen af 2005), mens lån forfalder juni 2009 (juni 2009 ved udgangen af 2005).

Regnskabsmæssig behandling af andre afledte finansielle instrumenter

Tabellen herunder viser de afledte finansielle instrumenter, som koncernen har indgået med henblik på at sikre valutarisikoen på finansielle aktiver og passiver, der giver anledning til valutakursreguleringer i resultatopgørelsen samt finansielle instrumenter, der ikke længere kvalificerer sig som sikring af pengestrømme. Gevinst eller tab ved regulering til markedsværdi ultimo året er bogført i resultatopgørelsen.

Mio. kr.	2006		2005	
	Kontraktbeløb opgjort til aftalekurser	Regulering til markedsværdi 31. december	Kontraktbeløb opgjort til aftalekurser	Regulering til markedsværdi 31. december
Valutaterminsforretninger (omsætning)				
CHF (nettokøb)	407	(3)	383	(1)
AUD	307	(5)	-	-
GBP	11	-	-	-
JPY	54	2	51	0
SEK	86	-	67	0
USD	482	(4)	374	(34)
	1.347	(10)	875	(35)

Valutaterminsforretninger forfalder i perioden januar 2007 - oktober 2007 (januar 2006 - oktober 2006 ved udgangen af 2005).

Note 28 - Forpligtelser og eventualforpligtelser

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Forpligtelser		
Lejeforpligtelser til betaling inden for følgende perioder fra balancedagen:		
Inden 1 år	40	41
Mellem 1 og 2 år	29	31
Mellem 2 og 3 år	24	24
Mellem 3 og 4 år	21	21
Mellem 4 og 5 år	20	17
Efter 5 år	83	100
Lejeforpligtelser pr. 31. december	217	234

Heraf udgør forpligtelser pr. 31. december 2006 til tilknyttede virksomheder 51 mio. kr. mod 59 mio. kr. pr. 31. december 2005. Ovenstående lejeforpligtelser vedrører uopsigelige operationelle aftaler, primært erhvervslejemål.

I koncernen er der i resultatopgørelsen indregnet følgende vedrørende leje	60	53
--	----	----

Øvrige forpligtelser

Kontraktlige forpligtelser vedrørende investeringer i anlægsaktiver mv. over for tredjemand	83	160
---	----	-----

Andre garantier

Andre garantier og forpligtelser til tilknyttede virksomheder	85	120
---	----	-----

Andre garantier og forpligtelser	157	131
----------------------------------	-----	-----

Verserende rets- og voldgiftssager

Novozymes har siden 2001 været part i en dansk voldgiftssag, hvorunder Danisco blandt andet hævder, at Novozymes uretmæssigt skulle have tilegnet sig visse lipaserelaterede opfindelser. Endvidere har Danisco i 2005 stævnet Novozymes ved en amerikansk domstol og gjort gældende, at Novozymes' bagerienzym Lipopan® F skulle krænke et Danisco tilhørende nyudstedt amerikansk patent. Parterne har i 2006 indgået forlig omfattende begge disse sager.

Novozymes har i 2005 stævnet Daniscos helejede datterselskab Genencor International Inc. ved en amerikansk domstol, idet Genencors salg af enzymet Spezyme® Ethyl til brændstofethanolindustrien efter Novozymes' opfattelse krænker et patent, som Novozymes fik udstedt af de amerikanske patentmyndigheder i 2005. I 2006 har Novozymes fået medhold ved domstolen i 1. instans. Domstolen vil i 2007 tage stilling til erstatningens størrelse.

Novozymes er part i visse retssager ud over de ovenfor nævnte. Det er ledelsens opfattelse, at forløbet og udfaldet af disse sager ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling. Under Hensatte forpligtelser er der indregnet en forpligtelse, såfremt der måtte være en forventet tabsrisiko.

Hæftelse for gæld og forpligtelser i Novo Nordisk A/S

Som følge af spaltningen af Novo Nordisk A/S i to selskaber hæfter Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S i henhold til Aktieselskabsloven §136, stk. 2 solidarisk for gæld og forpligtelser, der indtræffer efter 1. januar 2000, men som vedrører perioden før 1. januar 2000, og som ikke kan henføres entydigt til enten Novo Nordisk A/S eller Novozymes A/S. Hæftelsen vil blive fordelt forholdsmæssigt mellem de to selskaber.

Note 29 - Joint ventures

Novozymes A/S har interesser i to joint ventures bestående af to grundejerforeninger, som er fælles ledede virksomheder med Novo Nordisk A/S. Grundejerforeningernes formål er drift og vedligeholdelse af fælles anlæg.

Novozymes' andel i årets resultat og balanceposter for de to joint ventures er indregnet pro rata i koncernregnskabet med følgende beløb:

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Anlægsaktiver	40	42
Omsætningsaktiver	48	50
Aktiver i alt	88	92
Langfristede forpligtelser	(69)	(69)
Kortfristede forpligtelser	(19)	(23)
Forpligtelser i alt	(88)	(92)
Årets resultat	-	-

Novozymes A/S har ikke påtaget sig nogen væsentlige eventualforpligtelser i forbindelse med selskabets andele i joint ventures.

Note 30 - Transaktioner med nærtstående parter

Som nærtstående parter anses Novo Nordisk Fonden, Novo Konkernen, Novo Nordisk Konkernen og Grundejerforeningerne, hvor der samarbejdes med Novo Nordisk Konkernen, medlemmer af disse enheders øverste ledelser og ledelsen i Novozymes A/S samt disse personers nære familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Konkernen har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Salg af varer, materialer og serviceydelser		
Salg af varer og materialer:		
- Novo Nordisk Konkernen	63	59
- Minoritetsaktionærer i datterselskaber	36	34
Salg af serviceydelser:		
- Novo A/S	4	1
- Novo Nordisk Konkernen	94	83
- Joint ventures	-	1
	197	178
Køb af varer, materialer, serviceydelser og anlægsaktiver		
Køb af varer og materialer:		
- Novo Nordisk A/S	(48)	(53)
- Minoritetsaktionærer i datterselskaber	-	(9)
Køb af serviceydelser:		
- Novo A/S	(8)	(7)
- NNIT A/S	(58)	(52)
- Novo Nordisk Servicepartner A/S	(37)	(82)
- Novo Nordisk A/S	(17)	(36)
- Novo Nordisk Engineering A/S	(47)	(25)
- Joint ventures	(19)	(21)
- Minoritetsaktionærer i datterselskaber	(10)	(1)
	(244)	(286)
Køb af egne aktier		
- Novo A/S	(241)	(244)
	(241)	(244)

Der har ikke været væsentlige transaktioner med Novo Nordisk Fonden eller med ledelserne i Novozymes A/S, Novo A/S, Novo Nordisk Fonden eller Novo Nordisk Konkernen bortset fra normalt ledelsesvederlag. Ledelsesvederlag fremgår af note 25.

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Tilgodehavender:		
Novo A/S	1	1
Novo Nordisk Konkernen	62	11
Minoritetsaktionærer i datterselskaber	3	3
Tilgodehavender pr. 31. december	66	15
Gæld:		
Novo A/S	(1)	-
Novo Nordisk Konkernen	(32)	(30)
Joint ventures	(22)	(33)
Gæld pr. 31. december	(55)	(63)

Note 31 - Offentlige tilskud

I regnskabsåret har konkernen modtaget offentlige tilskud til forskning og udvikling på 9 mio. kr. mod 9 mio. kr. i 2005. Offentlige tilskud er indregnet i regnskabsposten Licens- og Andre driftsindtægter, netto.

Offentlige tilskud indeholder blandt andet tilskud fra EU til støtte af diverse forskningsprojekter.

Note 32 - Poster uden likviditetseffekt

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Værdi af solgte aktiver	(13)	48
Nedskrivning til imødegåelse af tab på debitorer	5	5
Udgiftsført skat	307	289
Af- og nedskrivninger	469	462
Aktiebaseret aflønning	19	34
Urealiseret (kursgevinst)/kursstab på finansielle aktiver o.lign., netto	36	18
Urealiseret (gevinst)/tab på valuta	108	(117)
Periodiserede renteindtægter og renteudgifter	26	23
Ændring i hensatte forpligtelser	41	(8)
Øvrige poster uden likviditetseffekt	(2)	2
Poster uden likviditetseffekt	996	756

Note 33 - Likvide reserver

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Kreditinstitutter - kortfristede	(426)	(87)
Likvide beholdninger	497	454
Likvide reserver pr. 31. december	71	367

Note 34 - Restløbetid på uudnyttede garanterede kreditfaciliteter

De uudnyttede garanterede kreditfaciliteter har en restløbetid på mere end 1 år.

Note 35 - Køb af virksomheder

	GroPep Ltd		Øvrige		I alt	
	Regnskabs- mæssig værdi før overtagelsen	Dagsværdi på overtagelses- tidspunktet	Regnskabs- mæssig værdi før overtagelsen	Dagsværdi på overtagelses- tidspunktet	Regnskabs- mæssig værdi før overtagelsen	Dagsværdi på overtagelses- tidspunktet
Aktiver og forpligtelser som følge af køb af virksomheder er som følger:						
Immaterielle anlægsaktiver	-	247	3	74	3	321
Materielle anlægsaktiver	39	49	41	41	80	90
Varebeholdninger	27	38	29	70	56	108
Tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter	28	19	71	57	99	76
Likvider	51	51	13	13	64	64
Gældsforpligtelser	(14)	(31)	(31)	(191)	(45)	(222)
Erhvervede nettoaktiver	131	373	126	64	257	437
Goodwill ved køb af virksomheder		78		26		104
Købspris i alt		451		90		541
Med fradrag af:						
Likvider i erhvervede virksomheder		51		13		64
Pengestrømme til køb af virksomheder		400		77		477
De erhvervede aktiver og goodwill udgør følgende:						
Kontant købspris		440		85		525
Købsomkostninger		11		5		16
Købspris i alt		451		90		541
Dagsværdi af erhvervede nettoaktiver		373		64		437
Goodwill		78		26		104

GroPep Ltd

Den 12. december 2006 købte Novozymes 100% af aktierne i GroPep Ltd. Den totale købspris udgjorde 451 mio. kr.

De anførte dagsværdier i GroPep Ltd er baseret på en foreløbig værdiansættelse, idet værdiansættelserne ikke har kunnet færdiggøres inden udarbejdelsen af årsregnskabet som følge af den korte ejertid.

Øvrige

Den 24. januar 2006 købte Novozymes 82% af aktierne i Qingdao Huayuan Fine Bio-Products Co. Ltd med option på at købe de resterende aktier, og den 6. juli 2006 købte Novozymes 100% af aktierne i Delta Biotechnology Ltd. Derudover er der købt en teknologi inden for skadedyrsbekæmpelse. Den samlede tilbagediskonterede købspris udgjorde 90 mio. kr.

Dagsværdierne på overtagelsestidspunkterne er opgjort på baggrund af de foreliggende oplysninger, men efterfølgende ændringer kan forekomme, såfremt der fremkommer nye oplysninger.

Goodwill repræsenterer forskellen mellem værdien af de købte virksomheder og de til de anførte nettoaktivers allokerede værdier. Goodwill er således et udtryk for aktiver, hvis værdi ikke kan opgøres pålideligt, herunder forskningsprojekter på tidligt stadie samt forventede synergier ved sammenlægning med den eksisterende forretning.

Note 36 - Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver i overensstemmelse med almindelig regnskabspraksis vurderinger og skøn om fremtidige begivenheder. Vurderinger og skøn foretages på baggrund af historiske erfaringer og andre faktorer, som af ledelsen vurderes forsvarlige og relevante. Disse forudsætninger kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede forhold kan opstå, hvorfor de foretagne vurderinger og skøn er behæftet med en vis naturlig usikkerhed.

Vurdering og skøn, der er væsentlige for regnskabsafklæggelsen i Novozymes, foretages blandt andet ved opgørelsen af hensættelsen til tab på debitorer, indregning af indirekte produktionsomkostninger på varelageret, opgørelsen af hensatte forpligtelser og beregning af selskabsskat.

Endvidere indeholder den årlige nedskrivningstest af goodwillværdierne en række forudsætninger ved fastsættelsen af de forventede pengestrømme i en årrække ud i fremtiden. Dette medfører naturligt en vis usikkerhed.

Note 37 - Vand opdelt på primær kilde

	2006 1.000 m ³	2005 1.000 m ³
Drikkevand	3.122	3.035
Industrivand	1.548	1.347
Damp	223	218
Vand i alt	4.893	4.600

Note 38 - Internt produceret energi opdelt på primær kilde

	2006 1.000 GJ	2005 1.000 GJ
Kul	20	0
Gasolie	77	101
Svær fuelolie	205	195
Let fuelolie	12	14
Naturgas	532	511
Internt produceret energi i alt	846	821

Note 39 - Renset spildevand til vanding

	2006 1.000 m ³	2005 1.000 m ³
Volumen	646	630
Kvælstof, tons	15	23
Fosfor, tons	10	10

Note 40 - Total mængde affald fordelt efter bortskaffelsesmetode

	2006 Tons	2005 Tons
Forbrænding	1.184	2.236
Deponering	3.039	3.931
Genbrug	3.633	3.092
Andet	781	841
Affald, total	8.637	10.100

Note 41 - CO₂-emission fordelt på internt og eksternt produceret energi

	2006 1.000 tons	2005 1.000 tons
Internt produceret energi	55	53
Eksternt produceret energi	351	324
CO₂-emission i alt	406	377

Note 42 - Drivhuseffekt, CO₂-ækvivalenter

	2006 1.000 tons	2005 1.000 tons
Internt produceret energi	55	53
Eksternt produceret energi	351	324
Ozonlagnedbrydende stoffer, HCFC'er	2	9
CO₂-ækvivalenter i alt	408	386

Note 43 - Ozonlagnedbrydning, CFC_{1,1}-ækvivalenter

	2006 Kg	2005 Kg
HCFC'er	52	215
CFC_{1,1}-ækvivalenter i alt	52	215

Note 44 - Medarbejderstatistik

	2006 Antal	2005 Antal
Kvinder	1.625	1.417
Mænd	2.919	2.651
Medarbejdere i alt	4.544	4.068
Fuldtidsmedarbejdere	4.284	3.828
Deltidsmedarbejdere	260	240
Medarbejdere i alt	4.544	4.068
Danmark	2.234	2.177
Øvrige Europa, Mellemøsten og Afrika	406	282
Nordamerika	659	655
Asien og Oceanien	1.064	777
Latinamerika	181	177
Medarbejdere i alt	4.544	4.068
Topleddelse	141	130
Ledelse	596	499
Akademikere	1.131	977
Administrative	542	515
Faglærte, laboranter og teknikere	876	763
Procesoperatører	1.258	1.184
Medarbejdere i alt	4.544	4.068

Note 45 - Andel af kvinder fordelt på jobklasser

	2006 %	2005 %
Topleddelse	17,0	14,6
Ledelse	28,2	28,7

Da der er særligt fokus på andelen af kvinder på ledelsesniveau, oplyses andelen af kvinder kun for topleddelse og ledelse og ikke for øvrige jobklasser.

Note 46 - Jobskabelse

	2006 Antal	2005 Antal
Nettovækst i medarbejderantal, organisk	197	102
Nettovækst i medarbejderantal, opkøb	279	0
Fratrædelser	319	245

Note 47 - Fravær fordelt på jobklasser

	2006 %	2005 %
Topleddelse, ledelse, akademikere samt administrative	1,2	1,1
Faglærte, laboranter, teknikere samt procesoperatører	3,5	4,0

Fravær er opdelt på grupperede jobklasser i forhold til, om det udførte arbejde primært er kontorarbejde, og er derfor ikke oplyst pr. jobklasse.

Note 48 - Konsekvenser af arbejdsulykker

	2006 Antal	2005 Antal
Retur til oprindeligt job	23	29
Job uden for Novozymes, men stadig arbejdsdygtig	0	1
Sagen endnu ikke afsluttet	4	0
Arbejdsulykker i alt	27	30

Totalt antal fraværsdage 520 293

For sammenligningstillene er sager, der ved udgangen af 2005 endnu ikke var afsluttet, opdateret med den viden, vi har ved udgangen af 2006. De afledte fraværsdage er ligeledes opdateret.

Note 49 - Konsekvenser af arbejdsbetingede lidelser

	2006 Antal	2005 Antal
Retur til oprindeligt job	5	5
Retur til andet job i samme afdeling	0	5
Overført til andet job i anden afdeling	1	0
Job uden for Novozymes, men stadig arbejdsdygtig	1	2
Uden job eller førtidspensioneret	1	0
Sagen endnu ikke afsluttet	3	0
Arbejdsbetingede lidelser i alt	11	12
Totalt antal fraværsdage	204	77

Hoved- og nøgletal 2006-2002

Mio. kr.	2006	2005	2004	2003	2002	
Resultatopgørelse						
Omsætning	6.802	6.281	5.988	5.775	5.632	
Forsknings- og udviklingsomkostninger	880	793	780	749	713	
EBITDA	1.809	1.668	1.584	1.505	1.479	
Resultat af primær drift	1.340	1.206	1.089	998	964	
Resultat af finansielle poster, netto	(122)	(56)	(33)	32	(51)	
Resultat før skat	1.218	1.150	1.056	1.030	914	
Årets resultat	911	861	775	746	656	
Balance						
Anlægsaktiver	4.379	3.970	3.908	4.206	4.453	
Omsætningsaktiver	3.586	3.339	3.168	3.292	3.745	
Samlede aktiver	7.965	7.309	7.076	7.498	8.198	
Aktiekapital	650	696	726	754	754	
Egenkapital	3.393	3.794	3.947	4.079	4.139	
Langfristede forpligtelser	2.634	2.073	1.865	1.970	2.899	
Kortfristede forpligtelser	1.938	1.442	1.264	1.449	1.160	
Rentebærende gæld, netto	1.455	877	638	782	1.069	
Investeringer og pengestrømme						
Pengestrømme fra driftsaktivitet	1.534	1.326	1.287	1.374	1.181	
Pengestrømme fra investering, netto	(953)	(335)	(207)	(574)	(606)	
Heraf til investeringer i materielle anlægsaktiver, netto	(463)	(324)	(279)	(389)	(334)	
Frie pengestrømme	581	991	1.080	800	575	
Pengestrømme fra finansiering	(851)	(1.136)	(1.029)	(998)	(368)	
Nettopengestrømme	(270)	(145)	51	(198)	207	
Nøgletal						
Salg uden for Danmark i procent af omsætningen	%	98,2	96,9	95,8	96,2	96,7
Forsknings- og udviklingsomkostninger i procent af omsætningen	%	12,9	12,6	13,0	13,0	12,7
EBITDA-margin	%	26,6	26,6	26,5	26,1	26,3
Overskudsgrad (primær drift)	%	19,7	19,2	18,2	17,3	17,1
Overskudsgrad (årets resultat)	%	13,4	13,7	12,9	12,9	11,6
Effektiv skatteprocent	%	25,2	25,1	26,6	27,6	28,2
Egenkapitalandel	%	42,6	51,9	55,8	54,4	50,5
Egenkapitalens forrentning	%	25,4	22,2	19,3	18,2	16,0
ROIC inklusive goodwill	%	20,2	19,3	17,4	15,5	13,6
ROIC eksklusiv goodwill	%	21,1	19,8	18,1	16,0	13,8
WACC	%	7,5	5,9	5,8	6,0	5,7

Virksomheder i Novozymes Koncernen

Koncernselskaber

	Hjemsted	Aktivitet		Aktiekapital/ indbetalt kapital	Kapitalandel (%)
Novozymes Australia Pty. Ltd.	Australien	■	AUD	500.000	100
Novozymes GroPep Holding Pty. Ltd.	Australien	■ □	AUD	30.000.001	100
Novozymes GroPep Ltd.	Australien	● ■ ▲ □	AUD	102.201.000	100
Novozymes Belgium BV	Belgien	■	EUR	18.600	100
Novozymes Latin America Ltda.	Brasilien	○ ● ■	BRL	23.601.906	100
Novozymes A/S	Danmark	○ ● ■ ▲ □	DKK	650.000.000	100
Novozymes Bioindustrial A/S	Danmark	■ □	DKK	1.000.000	100
Novozymes Bioindustrial China A/S	Danmark	■ □	DKK	729.700.000	100
Novozymes Biopolymer A/S	Danmark	■ ▲	DKK	710.000	100
Novozymes Biopolymer Holding A/S	Danmark	■ □	DKK	710.000	100
Novozymes Biotechnology A/S	Danmark	■ □	DKK	510.000	100
Novozymes Biologicals France S.A.	Frankrig	■	EUR	650.000	100
Novozymes France S.A.	Frankrig	■	EUR	45.735	100
Novozymes Netherlands B.V.	Holland	■	EUR	18.000	100
Novozymes South Asia Pvt. Ltd.	Indien	■	INR	50.000.020	100
Novozymes Italia S.r.l.	Italien	■	EUR	10.400	100
Novozymes Biologicals Japan Ltd.	Japan	■	JPY	30.000.000	100
Novozymes Japan Ltd.	Japan	■ ▲	JPY	300.000.000	60
Novozymes (China) Biotechnology Co. Ltd.	Kina	○ ● ■	CNY	859.058.400	100
Novozymes (China) Investment Co. Ltd.	Kina	■	CNY	816.449.373	100
Novozymes (Shenyang) Bioprocessing Co. Ltd.	Kina	■	CNY	16.152.411	100
Qingdao Huayuan Fine Bio-Products Co. Ltd.	Kina	● ■	CNY	27.000.000	82
Suzhou Hongda Enzyme Co. Ltd.	Kina	○ ● ■	CNY	236.744.150	94
Novozymes Malaysia Sdn. Bhd.	Malaysia	■	MYR	6.666.414	100
Novozymes Mexicana, S.A. de C.V.	Mexico	■	MXN	338.100	100
Novozymes Mexico, S.A. de C.V.	Mexico	■	MXN	35.224.200	100
Novozymes Switzerland AG	Schweiz	■	CHF	5.000.000	100
Novozymes Switzerland Holding AG	Schweiz	■ □	CHF	3.000.000	100
Novozymes Singapore Pte. Ltd.	Singapore	■	SGD	2.000.000	100
Novozymes Spain S.A.	Spanien	■	EUR	360.607	100
Novozymes Delta Ltd.	Storbritannien	● ■ ▲	GBP	22.535.113	100
Novozymes UK Ltd.	Storbritannien	■	GBP	1.000.000	100
Novozymes Biopharma AB	Sverige	● ■ ▲	SEK	28.001.000	100
Enzymes S.A. (Pty) Ltd.	Sydafrika	■	ZAR	100	100
Novozymes Korea Limited	Sydkorea	■	KRW	3.300.000.000	100
Novozymes Enzim Dis Ticaret Limited Sirketi	Tyrkiet	■	TRY	21.000	100
Novozymes Deutschland GmbH	Tyskland	■ ▲	EUR	255.646	100
Novozymes, Inc.	USA	■ ▲	USD	1.000	100
Novozymes Biologicals, Inc.	USA	● ■ ▲	USD	3.000.000	100
Novozymes North America, Inc.	USA	○ ● ■ ▲	USD	17.500.000	100
Novozymes US, Inc.	USA	■ □	USD	115.387.497	100
Novozymes Austria GmbH	Østrig	■	EUR	36.337	100
Joint ventures					
	Hjemsted	Aktivitet			Ejerandel (%)
Grundejerforeningen Hallas Park	Danmark	■ □			50
Grundejerforeningen Smørmosen	Danmark	■ □			50

- ISO 14001-certificerede fabrikker. Herudover er alle væsentlige selskaber ISO 9001-certificerede
- Produktion
- Salg & Marketing
- ▲ Forskning & Udvikling
- Holdingselskaber mv.

Aktieinformation

Kursen på Novozymes A/S' B-aktie lå ved udgangen af 2006 på 486 kr., en stigning på 141 kr. eller 41% siden begyndelsen af året.

Novozymes-aktien klarede sig 29 procentpoint bedre end OMXC20-indekset på Københavns Fondsbørs, der steg 12% over året. I forhold til andre relevante aktieindeks var tendensen ligeledes, at Novozymes-aktien steg mere end gennemsnittet.

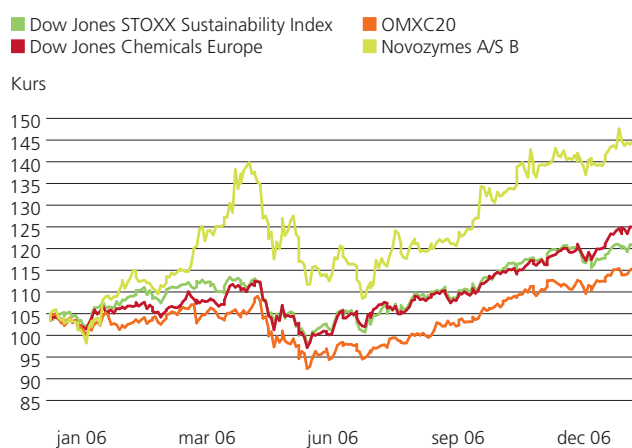
For sjette år i træk vurderede Dow Jones Sustainability Indexes i 2006 Novozymes som det børsnoterede selskab inden for bioteknologi, der har de bedste evner til at skabe langsigtet aktionærværdi. Det sker ved at udnytte muligheder og styre risici afledt af både økonomiske, miljømæssige og sociale faktorer. Vurderingen gjaldt både i Europa og på verdensplan.

Novozymes' børsværdi udgjorde ved årets udgang 31,6 mia. kr. Målt på omsætning var aktien den 11. mest omsatte på Fondsbørsen i København. Omsætningen i aktien var stabil over året, og på en gennemsnitlig dag blev godt 225.000 aktier omsat.

På Novozymes A/S' ordinære generalforsamling den 1. marts 2006 blev det vedtaget at nedskrive aktiekapitalen med 4,6 mio. B-aktier, svarende til 46 mio. kr. Efter nedskrivningen udgør aktiekapitalen 650 mio. kr., svarende til 65,0 mio. stk. aktier.

Novozymes foretog i 2006 tilbagekøb af egne aktier for i alt 1.107 mio. kr., således at beholdningen af egne aktier ved udgangen af 2006 udgjorde 4,9% af den samlede aktiekapital.

Novozymes' B-aktie 2006 – relativ kursudvikling i forhold til relevante aktieindeks



Aktierelaterede nøgletal	2006	2005
Aktiekurs (kr.)		
– høj	497,5	349,5
– lav	327,0	265,5
– ultimo	486,0	345,0
Børsværdi ultimo og omsætning (mia. kr.)		
– A-aktier	5,2	3,7
– B-aktier	26,4	20,3
– i alt	31,6	24,0
Årets omsætning, alle handler	23,0	15,9
Antal aktier gennemsnit (mio. stk.)		
– udvandet	64,5	67,1
Antal aktier ultimo (mio. stk.)		
– udstedte	65,0	69,6
– udestående	61,8	63,9
– udvandet	63,7	65,6
Aktier uden for strategisk ejerskab (free float)		
– alle aktier	74,5%	74,5%
– B-aktier	89,3%	88,1%
Nøgletal		
Årets resultat pr. aktie, udvandet (kr.)	14,09	12,79
Pengestrømme fra driftsaktivitet pr. aktie, udvandet (kr.)	23,78	19,77
Udbytte pr. aktie (kr.)	4,50	4,00
Udbytte som procent af aktiekurs ultimo (%)	0,9	1,3

Baggrundsinformation om Novozymes-aktien

Novozymes A/S' B-aktier er noteret på Københavns Fondsbørs og handles under forkortelsen NZYM B og ISIN-koden DK0010272129. B-aktierne er udstedt med en stykstørrelse på 10 kr.

Aktiekapital og stemmerettigheder

	Aktiekapital (kr.)	Stemmer	Stemmer (%)
A-aktier	107.487.200	1.074.872.000	66,5
B-aktier	542.512.800	542.512.800	33,5
Total	650.000.000	1.617.384.800	100,0

A-aktiekapitalen ejes af Novo A/S, der er ejet 100% af Novo Nordisk Fonden. Herudover ejer Novo A/S 5.826.280 stk. B-aktier, hvilket totalt set giver Novo A/S 25,5% af den samlede kapital og 70,1% af stemmerne, hvorfor Novozymes indgår i Novo Nordisk Fondens koncernregnskab. Novo A/S har hjemsted i Gladsaxe Kommune.

Novozymes' beholdning af egne aktier er medtaget i beregningen af antal stemmer og den procentvise stemmeandel.

Største aktionærer

Navn	Andel af B-aktiekapital	Andel af total aktiekapital
Novo A/S, Gladsaxe	10,7%	25,5%
Novozymes A/S, Gladsaxe	5,9%	4,9%
ATP (Arbejdsmarkedets Tillægspension), Hillerød	6,8%	5,7%
Institutionelle fonde mv.	60,4%	50,4%
Private	16,2%	13,5%
Total	100%	100%

Blandt de institutionelle fonde har to udenlandske fonde hver lige under 5% af den totale aktiekapital. Det skønnes, at antallet af private aktionærer udgør ca. 65.000, heraf 44.000 navnenoterede.

Geografisk fordeling af aktionærer

Land/område	Andel af B-aktiekapital	Andel af total aktiekapital
Danmark	57%	64%
Resten af Europa	22%	18%
Nordamerika	19%	16%
Resten af verden	2%	2%
Total	100%	100%

Udbytte

For året 2006 har bestyrelsen foreslået et udbytte på 4,50 kr. pr. aktie mod 4,00 kr. pr. aktie for 2005.

Udbyttet udbetales i danske kroner og er fratrukket 28% dansk udbytteskat. Udenlandske aktionærers mulighed for refusion af udbytteskatten afhænger af de mellem Danmark og det pågældende land indgåede dobbeltbeskatningsoverenskomster.

Udbyttedatoer

Beslutning på generalforsamling	8. marts 2007
Sidste handelsdag inklusive udbytte	8. marts 2007
Første handelsdag eksklusive udbytte	9. marts 2007
Beregning af udbytte	9. marts 2007
Udbetaling	12. marts 2007

Finansiel kalender

8. marts 2007	Generalforsamling
25. april 2007	Koncernregnskabsmeddelelse for første kvartal 2007
9. august 2007	Koncernregnskabsmeddelelse for første halvår 2007
25. oktober 2007	Koncernregnskabsmeddelelse for første tre kvartaler af 2007

Aktionærmagasin og årsrapport

Aktionærmagasinet *The Zymes* udsendes to gange årligt til alle navnenoterede aktionærer, dels i forbindelse med indkaldelsen til generalforsamlingen og dels efter halvårsregnskabet. Årsrapporten kan findes på:
<http://rapport2006.novozymes.dk>

Aktieanalytikere

En detaljeret liste over de aktieanalytikere, som dækker selskabet, kan findes på www.novozymes.dk > Investor > Aktieinformation.

Ved årets udgang dækkede følgende 19 selskaber virksomheden:

- › ABG Sundal Collier
- › ABN AMRO Bank
- › Alm. Brand Børs
- › Carnegie
- › Cazenove
- › Chevreaux
- › Danske Equities
- › Enskilda Securities
- › FIH
- › Handelsbanken Capital Markets
- › HSH Gudme
- › J.P. Morgan Securities
- › Jyske Bank
- › Merrill Lynch
- › SG Securities
- › Standard & Poor's
- › Sydbank
- › UBS
- › Vontobel

Dialog og kontakt

Besøg Investor på www.novozymes.dk, der indeholder IR-guidelines og information for både private og institutionelle aktionærer, eller kontakt Investor Relationsafdelingen:

Lene Aabo, Senior Director

Tlf. 4446 0082, mobil 3077 0082, fax 4442 1002
lefr@novozymes.com

Tobias Björklund, Manager (USA)

Tlf. +1 919 649 2565, fax +1 919 494 3450
tobb@novozymes.com

Ian Christensen, Manager

Tlf. 4446 0341, mobil 3077 0341, fax 4442 1002
isec@novozymes.com

Registreringsnummer

Selskabets CVR-nummer: 10 00 71 27



Yderligere information om Novozymes-aktien findes på www.novozymes.dk > Investor > Aktieinformation



Investor Relations-guidelines er beskrevet på www.novozymes.com > Investor > Contacts

Bestyrelse



Walther Thygesen

Født 1950, administrerende direktør, Hewlett-Packard, EMEA
Bestyrelsesmedlem siden 2000.
Valgt for et år ad gangen.

Andre ledelseshverv:
Bestyrelsesformand: The Copenhagen Center.
Bestyrelsesmedlem: A/S Ejendomsvækst, Niras A/S og Thrane & Thrane A/S.

Særlige kompetencer: erfaring inden for it og international ledelse på hightech-området.



Hans Werdelin*

Født 1938, direktør
Bestyrelsesmedlem siden 2000.
Valgt for et år ad gangen.

Andre ledelseshverv:
Bestyrelsesformand: C.W. Obel A/S, Fritz Hansen A/S, NKB Private Equity III DK A/S og NKB Private Equity III Euro A/S.
Bestyrelsesnæstformand: Skandinavisk Holding A/S, Skandinavisk Tobakskompagni A/S og et datterselskab heraf.
Bestyrelsesmedlem: Novo A/S, BTX Group Holding A/S og et datterselskab heraf samt Lomax A/S.
Formand for Revisionskomiteen i BTX Group Holding A/S.

Særlige kompetencer: industrierfaring, kendskab til akkvisitionsaktiviteter samt kendskab til Novo Gruppen.



Søren Henrik Jepsen

Født 1947, medarbejderrepræsentant, Manager
Bestyrelsesmedlem siden 2005.
Valgt for fire år ad gangen.



Kurt Anker Nielsen*

Født 1945, bestyrelsesnæstformand, direktør
Bestyrelsesmedlem siden 2000.
Valgt for et år ad gangen.

Andre ledelseshverv:
Bestyrelsesformand: Reliance A/S og Collstrops Mindelegat.
Bestyrelsesmedlem: Novo Nordisk Fonden, Novo Nordisk A/S, ZymoGenetics, Inc., Dako A/S (næstformand), Vestas Wind Systems A/S, Norsk Hydro ASA og LifeCycle Pharma A/S.
Formand for Revisionskomiteen i Novo Nordisk A/S, Norsk Hydro ASA, Vestas Wind Systems A/S, ZymoGenetics, Inc. og Dako A/S.
Medlem af Revisionskomiteen i LifeCycle Pharma A/S.

Særlige kompetencer: kendskab til Novozymes' forretning, ledelseerfaring fra international, bioteknologisk og biofarmaceutisk virksomhed samt økonomisk og regnskabsmæssig ekspertise.



Paul Petter Aas

Født 1946, Senior Vice President, Yara International ASA (Norge)
Bestyrelsesmedlem siden 2000.
Valgt for et år ad gangen.

Særlige kompetencer:
international ledelseerfaring, indsigt i procesindustri samt erfaring med akkvisitionsaktiviteter.



Arne Juul Hansen

Født 1951, medarbejderrepræsentant, Operator
Bestyrelsesmedlem siden 2001.
Valgt for fire år ad gangen.



Ulla Morin

Født 1954, medarbejderrepræsentant, Laboratory Technician
Bestyrelsesmedlem siden 2001.
Valgt for fire år ad gangen.



Henrik Gürtler*

Født 1953, bestyrelsesformand siden 2000.
Administrerende direktør, Novo A/S
Valgt for et år ad gangen.

Andre ledelseshverv:
Bestyrelsesformand: Københavns Lufthavne A/S.
Bestyrelsesmedlem: COWI A/S, Brødrene Hartmanns Fond og Novo Nordisk A/S.

Særlige kompetencer: kendskab til Novozymes' forretning samt erfaring med at lede og arbejde i en international virksomhed inden for den bioteknologiske industri.



Jerker Hartwall

Født 1952, administrerende direktør, AarhusKarlshamn AB (Sverige)
Bestyrelsesmedlem siden 2000.
Valgt for et år ad gangen.

Andre ledelseshverv:
Bestyrelsesformand: Aarhus United A/S.

Særlige kompetencer: international erfaring samt indsigt i procesindustri.



* Generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, som ikke er uafhængige i forhold til definitionen i Nørby-udvalgets rapport.

Direktion



Benny D. Loft

Født 1965
Executive Vice President, Økonomi, Investor
Relations, IT og Jura



Peder Holk Nielsen

Født 1956
Executive Vice President, Salg & Marketing

Andre ledelsesherv:
Bestyrelsesmedlem: Hempel A/S



Steen Riisgaard

Født 1951
President & CEO

Andre ledelsesherv:
Bestyrelsesmedlem: Egmont International Holding A/S,
Egmont Fonden og Verdensnaturfonden (WWF)
i Danmark



Per Falholt

Født 1958
Executive Vice President, Forskning & Udvikling

Andre ledelsesherv:
Bestyrelsesmedlem: IT Practice A/S



Arne W. Schmidt

Født 1945
Executive Vice President,
Udvikling, Produktion &
Kvalitet

Andre ledelsesherv:
Bestyrelsesmedlem: Delta og
SCF Technologies A/S



† Per Månsson 1954-2006

Per Månsson døde i 2006 efter kortere tids sygdom.
Indtil sin død var Per Månsson Executive Vice President
for Økonomi, Investor Relations, IT og Jura.

Ledelsen består ud over direktionen af direktørerne for Medarbejdere & Organisation og Kommunikation & Bæredygtig Udvikling.



Anna Lise Mortensen
Grandjean

Født 1952
Vice President, Kommunikation &
Bæredygtig Udvikling



Nickie Spile

Født 1961
Vice President, Medarbejdere & Organisation



Anvendt regnskabspraksis for Novozymes A/S

Årsregnskabet for 2006 for Novozymes A/S er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabsloven (regnskabsklasse D) samt de af Københavns Fondsbørs stillede krav til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber. Anvendt regnskabspraksis er uændret fra sidste år.

Da Novozymes A/S' anvendte regnskabspraksis kun adskiller sig fra koncernens regnskabspraksis, som følger IFRS, på få poster, er nedenfor kun anført den anvendte regnskabspraksis, som adskiller sig fra koncernens. For øvrige poster henvises til koncernens anvendte regnskabspraksis.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Ligeledes indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder af- og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Virksomhedssammenslutninger

Erhvervelse af nye virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, og de enkelte virksomheders aktiver og forpligtelser er således omvurderet til dagsværdi på tidspunktet for erhvervelsen. Goodwill indregnes som et aktiv i balancen og afskrives over den forventede brugstid. Goodwill fra opkøb reguleres som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver indtil et fuldt regnskabsår efter anskaffelsestidspunktet. Afskrivning på goodwill allokeres i årsregnskabet til

de funktioner, som den relaterer til. Nyerhvervede virksomheder indregnes fra anskaffelsestidspunktet, og sammenligningstal korrigeres ikke.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurser. Monetære poster i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser.

Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster bortset fra følgende kursdifferencer, som indregnes direkte på Overført overskud under egenkapitalen:

- › Langfristede koncernmellemværender, der betragtes som et tillæg til nettoaktiverne i dattervirksomhederne, omregnes til balancedagens valutakurser.
- › Valutaswaps, der indgås med henblik på at valutakurssikre nettoaktiver i dattervirksomheder, omregnes til balancedagens valutakurser.

Aktiebaseret aflønning med egne aktier

Hovedparten af selskabets ansatte er omfattet af aktieoptionsordninger og for direktionen tillige et aktiebaseret incitamentsprogram. Ordningerne er egenkapitalordninger.

Dagsværdien af de serviceydelser, som medarbejderne leverer som modydelse for tildeling af aktieoptioner, opgøres ud fra værdien af de tildelte aktieoptioner. Beregningen af dagsværdien af de tildelte aktieoptioner sker på basis af Black-Scholes modellen, og dagsværdi af det aktiebaserede incitamentsprogram er beregnet ud fra aktiekursen på tildelingstidspunktet med fradrag af forventet udbytte i bindingsperioden.

Dagsværdien af aktiebaseret aflønning på tildelingstidspunktet indregnes som en personaleomkostning over den periode, hvor medarbejderne optjener retten til aktieoptionerne. Ved målingen af dagsværdien tages der højde for det antal medarbejdere, der forventes at opnå endelig ret til aktieoptionerne, og ved hver periodeafslutning reguleres der for

dette skøn, således at der kun sker indregning af det antal aktieoptioner, der er opnået endelig ret til. Værdien af egenkapitalordninger modposteres på egenkapitalen.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Regnskabspraksis for immaterielle anlægsaktiver følger koncernens praksis, bortset fra goodwill, der afskrives over brugstiden, dog maksimalt 20 år.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode, det vil sige til den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige indre værdi i disse virksomheder med tillæg af goodwill.

Selskabets andel af resultat i dattervirksomheder med fradrag af urealiserede koncerninterne fortjenester på varebeholdninger indregnes i moderselskabets resultatopgørelse. For dattervirksomheder med negativ indre værdi modregnes eventuelle tilgodehavender hos disse dattervirksomheder efter en konkret vurdering i moderselskabets andel af den negative indre værdi. Såfremt moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensættelse hertil.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes under egenkapitalen som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, opskrivningen overstiger modtagne udbytter fra dattervirksomhederne.

Værdipapirer

Beholdningen af aktier i Novo Nordisk A/S er fra spaltningstidspunktet indregnet i balancen som Værdipapirer under omsætningsaktiver. Aktierne i Novo Nordisk A/S benyttes til afdækning af de aktieoptionsforpligtelser, der påhviler Novozymes A/S, og er indregnet til optionskurserne.

Udbytte

Foreslået udbytte, der forventes udbetalt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Resultatopgørelse - Novozymes A/S

Note		2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
1	Nettoomsætning	3.853	3.493
2	Produktionsomkostninger	2.057	1.990
	Bruttoresultat	1.796	1.503
2	Salgs- og distributionsomkostninger	516	525
2	Forsknings- og udviklingsomkostninger	632	711
2, 3	Administrationsomkostninger	457	346
	Licens- og Andre driftsindtægter, netto	758	648
	Resultat af primær drift	949	569
	Indtægter før skat af kapitalandele i dattervirksomheder	370	609
7			
4	Finansielle indtægter	59	77
4	Finansielle omkostninger	155	109
	Resultat før skat	1.223	1.146
	Skat af årets resultat	309	289
	Årets resultat	914	857
	Forslag til resultatdisponering		
	Udbytte til aktionærerne	278	256
	Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	(15)	143
	Overført overskud	651	458
		914	857
	Foreslået udbytte pr. aktie	4,50 kr.	4,00 kr.

Egenkapitalopgørelse

	Aktiekapital Mio. kr.	Nettoop- skrivning efter den indre værdis metode Mio. kr.	Egne kapitalandele Mio. kr.	Overført overskud Mio. kr.	Foreslået udbytte Mio. kr.	I alt Mio. kr.
Egenkapital pr. 1. januar 2006	696	662	(1.659)	3.797	256	3.752
Årets overskud		(15)		929		914
Udbytte:						
Betalt udbytte					(278)	(278)
Betalt udbytte vedrørende egne aktier					23	23
Foreslået udbytte, brutto				(292)	292	-
Foreslået udbytte vedrørende egne aktier				14	(14)	-
Egne aktier:						
Køb af egne aktier			(1.107)			(1.107)
Salg af egne aktier			111			111
Nedskrivning af aktiekapital	(46)		1.206	(1.160)		-
Valutakursregulering af investering i dattervirksomheder mv.				(175)		(175)
Værdiregulering af sikringsinstrumenter				107		107
Øvrige reguleringer				(20)		(20)
Egenkapital pr. 31. december 2006	650	647	(1.449)	3.200	279	3.327
Egenkapital pr. 1. januar 2005	726	519	(1.316)	3.755	233	3.917
Årets overskud		143		714		857
Udbytte:						
Betalt udbytte					(254)	(254)
Betalt udbytte vedrørende egne aktier				2	21	23
Foreslået udbytte, brutto				(278)	278	-
Foreslået udbytte vedrørende egne aktier				22	(22)	-
Egne aktier:						
Køb af egne aktier			(1.053)			(1.053)
Salg af egne aktier			126			126
Nedskrivning af aktiekapital	(30)		584	(554)		-
Valutakursregulering af investering i dattervirksomheder mv.				242		242
Værdiregulering af sikringsinstrumenter				(141)		(141)
Øvrige reguleringer				35		35
Egenkapital pr. 31. december 2005	696	662	(1.659)	3.797	256	3.752

Vedrørende egne aktier og gennemsnitligt antal aktier henvises til koncernregnskabets note 18.

Balance - Novozymes A/S

31. dec. 2006 31. dec. 2005
Mio. kr. Mio. kr.

Note

Note		31. dec. 2006 Mio. kr.	31. dec. 2005 Mio. kr.
	AKTIVER		
	Færdiggjorte it-udviklingsprojekter	48	65
	Erhvervede patenter, licenser og knowhow	232	201
	Goodwill	3	4
	It-udviklingsprojekter under opførelse	33	20
5	Immaterielle anlægsaktiver	316	290
	Grunde og bygninger	1.001	1.023
	Produktionsanlæg og maskiner	579	558
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	196	193
	Materielle anlægsaktiver under opførelse	261	279
6	Materielle anlægsaktiver	2.037	2.053
	Kapitalandele i dattervirksomheder	2.136	2.178
	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	-	22
	Andre værdipapirer og kapitalandele	56	52
7	Finansielle anlægsaktiver	2.192	2.252
	Anlægsaktiver i alt	4.545	4.595
	Råvarer og hjælpematerialer	95	93
	Varer under fremstilling	238	251
	Fremstillede færdigvarer	431	368
	Varebeholdninger	764	712
	Tilgodehavender fra salg	404	359
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.244	1.047
	Tilgodehavende selskabsskat	131	131
8	Andre tilgodehavender	119	115
	Tilgodehavender	1.898	1.652
	Værdipapirer	55	71
	Likvide beholdninger	84	54
	Omsætningsaktiver i alt	2.801	2.489
	Aktiver i alt	7.346	7.084

Balance - Novozymes A/S

Note	31. dec. 2006 Mio. kr.	31. dec. 2005 Mio. kr.
PASSIVER		
9 Aktiekapital	650	696
Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	647	662
Egne aktier	(1.449)	(1.659)
Overført overskud	3.200	3.797
Foreslået udbytte	279	256
Egenkapital i alt	3.327	3.752
Hensættelser til udskudt skat	231	176
Andre hensatte forpligtelser	11	12
Hensatte forpligtelser i alt	242	188
10 Kreditinstitutter	1.708	1.353
Langfristede gældsforpligtelser i alt	1.708	1.353
Kreditinstitutter	435	54
Leverandører af varer og tjenesteydelser	219	176
Gæld til tilknyttede virksomheder	954	968
Anden gæld	461	593
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	2.069	1.791
Gældsforpligtelser i alt	3.777	3.144
Passiver i alt	7.346	7.084

Noter vedrørende:

- 11 Segmentoplysninger
- 12 Eventualforpligtelser og verserende retssager
- 13 Transaktioner med nærtstående parter
- 14 Joint ventures
- 15 Pengestrømsopgørelse
- 16 Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Note 1 - Nettoomsætning

	2006	2005
	Mio. kr.	Mio. kr.
Geografisk fordeling:		
Danmark	121	193
Øvrige Europa, Mellemøsten og Afrika	2.428	2.246
Nordamerika	497	325
Asien og Oceanien	642	586
Latinamerika	165	143
Nettoomsætning i alt	3.853	3.493

Note 2 - Personaleomkostninger

	2006	2005
	Mio. kr.	Mio. kr.
Lønninger	1.062	1.035
Pensioner - bidragsbaserede	97	85
Andre omkostninger til social sikring	17	24
Andre personaleomkostninger	43	26
Personaleomkostninger i alt	1.219	1.170

For oplysning vedrørende vederlag til direktion og bestyrelse se note 25 i koncernregnskabet.

Gennemsnitligt antal medarbejdere i Novozymes A/S	2.201	2.162
---	-------	-------

Note 3 - Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2006	2005
	Mio. kr.	Mio. kr.
Honorar til den generalforsamlingsvalgte revisor PricewaterhouseCoopers, Hellerup:		
Samlet honorar	8	8
heraf revision	4	4

Note 4 - Finansielle indtægter og omkostninger

	2006	2005
	Mio. kr.	Mio. kr.
Renteindtægter vedrørende dattervirksomheder	29	16
Renteomkostninger vedrørende dattervirksomheder	22	8

Note 5 - Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte it-udviklingsprojekter Mio. kr.	Erhvervede patenter, licenser og knowhow Mio. kr.	Goodwill Mio. kr.	It-udviklingsprojekter under udførelse Mio. kr.	I alt Mio. kr.
Kostpris pr. 1. januar 2006	251	388	4	20	663
Årets tilgang	3	56	0	24	83
Årets afgang	-	-	-	-	-
Overført (til)/fra andre poster	11	-	-	(11)	-
Kostpris pr. 31. december 2006	265	444	4	33	746
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2006	186	187	0		373
Årets af- og nedskrivninger	31	25	1		57
Af- og nedskrivninger på årets afgang	-	-	-		-
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2006	217	212	1		430
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2006	48	232	3	33	316

Note 6 - Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger Mio. kr.	Produktionsanlæg og maskiner Mio. kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Mio. kr.	Materielle anlægsaktiver under opførelse Mio. kr.	I alt Mio. kr.
Kostpris pr. 1. januar 2006	1.718	2.655	716	279	5.368
Årets tilgang	3	25	16	181	225
Årets afgang	(1)	(14)	(58)	(10)	(83)
Overført (til)/fra andre poster	19	127	43	(189)	-
Kostpris pr. 31. december 2006	1.739	2.793	717	261	5.510
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2006	695	2.097	523		3.315
Årets af- og nedskrivninger	44	130	55		229
Af- og nedskrivninger på årets afgang	(1)	(13)	(57)		(71)
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2006	738	2.214	521		3.473
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2006	1.001	579	196	261	2.037

Samlet ejendomsværdi til seneste offentlige vurdering udgør 910 mio. kr.

Note 7 - Finansielle anlægsaktiver

	Kapitalandele i datter- virksomheder Mio. kr.	Tilgode- havender hos datter- virksomheder Mio. kr.	Andre vær- dipapirer og kapitalandele Mio. kr.	I alt Mio. kr.
Kostpris pr. 1. januar 2006	1.807	30	52	1.889
Årets tilgang	133	-	4	137
Årets afgang	(266)	(30)	-	(296)
Kostpris pr. 31. december 2006	1.674	-	56	1.730
Værdiregulering pr. 1. januar 2006	371	(8)		363
Resultat før skat	370	-		370
Skat af årets resultat	(126)	-		(126)
Modtaget udbytte	(269)	-		(269)
Valutakursregulering	(175)	-		(175)
Øvrige reguleringer	291	8		299
Værdiregulering pr. 31. december 2006	462	-		462
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2006	2.136	-	56	2.192

Kapitalandele i dattervirksomheder er angivet i oversigten over koncernselskaber i koncernregnskabet.

Note 8 - Andre tilgodehavender

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Renteindtægter	-	14
Offentlige myndigheder	8	22
Forudbetalte omkostninger	23	45
Sikringsinstrumenter	44	12
Andre tilgodehavender	44	22
Andre tilgodehavender pr. 31. december	119	115

Note 9 - Aktiekapital

For oplysning om egne aktier samt aktiekapital henvises til koncernregnskabet note 18.

Note 10 - Kreditinstitutter

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
Langfristet gæld til kreditinstitutter, der forfalder efter 5 år, udgør	557	557

Note 11 - Segmentoplysninger

For oplysning om segmenter henvises til koncernregnskabet note 1.

Note 12 - Eventualforpligtelser og verserende sager

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
--	------------------	------------------

Eventualforpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser til betaling inden for følgende perioder fra balancedagen:

Inden 1 år	19	17
Mellem 1 og 2 år	14	14
Mellem 2 og 3 år	11	11
Mellem 3 og 4 år	10	9
Mellem 4 og 5 år	9	7
Efter 5 år	22	23
Eventualforpligtelser pr. 31. december	85	81

Ovenstående leje- og leasingforpligtelser vedrører uopsigelige operationelle aftaler.

I Novozymes A/S er der i resultatopgørelsen indregnet følgende vedrørende operationel leasing og leje

38	32
----	----

	2006 Mio. kr.	2005 Mio. kr.
--	------------------	------------------

Øvrige eventualforpligtelser

Kontraktlige forpligtelser vedrørende investeringer i anlægsaktiver mv. over for tredjemand	51	42
---	----	----

Andre garantier og forpligtelser over for tredjemand	96	78
--	----	----

Andre garantier og forpligtelser over for tilknyttede virksomheder	157	199
--	-----	-----

Verserende rets- og voldgiftssager

For oplysning om verserende sager henvises til koncernregnskabet note 28.

Hæftelse for gæld og forpligtelser i Novo Nordisk A/S

For oplysning om hæftelse for gæld og forpligtelser i Novo Nordisk A/S henvises til koncernregnskabet note 28.

Note 13 - Transaktioner med nærtstående parter

For oplysning om transaktioner med nærtstående parter henvises til koncernregnskabet note 30.

Note 14 - Joint ventures

For oplysning om joint ventures henvises til koncernregnskabet note 29.

Note 15 - Pengestrømsopgørelse

For oplysning om pengestrømme henvises til koncernregnskabet.

Note 16 - Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis for Novozymes A/S blev ændret pr. 1. januar 2005 på nedenstående områder.

Sammenligningstal for 2005 er tilrettet med disse ændringer.

a) Låneomkostninger

Renteomkostninger vedrørende lån til finansiering af opførelse af større investeringer medtages ikke længere i aktivernes kostpris, men indregnes som omkostning i det regnskabsår, de afholdes. Ændringen er implementeret med tilbagevirkende kraft.

b) Aktiebaseret aflønning med egne aktier

Værdien af aktiebaseret aflønning med egne aktier indregnes i resultatopgørelsen som personaleomkostninger over optjeningsperioden. Værdien af disse ordninger, som er egenkapitalafregnede, modposteres på egenkapitalen. Ændringen er implementeret med virkning fra 1. januar 2004.

Ordliste

Afkast af investeret kapital (ROIC) Resultat af primær drift efter skat i procent af den gennemsnitlige investerede kapital. Resultat af primær drift er korrigeret for nettovalutakurstab/-gevinst.

Arbejdsulykker og arbejdsbetingede lidelser Beregning af frekvensen af arbejdsulykker og arbejdsbetingede lidelser:

$$\frac{\text{antal arbejdsulykker} \times 1.000.000}{\text{antal medarbejdere} \times 1.600}$$

og

$$\frac{\text{antal arbejdsbetingede lidelser} \times 1.000.000}{\text{antal medarbejdere} \times 1.600}$$

Bioethanol Brændstof, som er fremstillet af forgærbare sukkerarter fra enten korn, majs eller andre kerner (første generation) eller fra celluloseholdig biomasse som halmstrå, majsstængler og andre planterester (anden generation).

Biopolymerer Relativt store sammensatte kæder (= polymerer) af molekyler, som findes i alt levende (= bio: mennesker, dyr og planter), for eksempel i form af proteiner eller kulhydrater.

Corporate governance System, der anvendes til at lede og kontrollere en virksomhed. Grundlæggende handler corporate governance om interne processer og om, hvilke overordnede principper selskabets ledelse bør efterleve, og hvorledes selskabets ledelsesstrukturer og -opgaver mest hensigtsmæssigt tilrettelægges og gennemføres.

Dow Jones Sustainability Indexes Globale indeks, som analyserer og rangordner virksomheders præstation ud fra forretningsmæssige kriterier og bæredygtighedskriterier. De giver porteføljemanagere sammenligningsgrundlag for forvaltning af sustainability-porteføljer.

Egenkapitalandel (selvfinansiering) Egenkapital i alt ultimo i procent af samlede passiver ultimo.

Egenkapitalens forrentning Resultat i procent af den gennemsnitlige egenkapital.

Enzymer Proteiner, der findes naturligt i alle levende organismer. Enzymer har katalytiske egenskaber, hvilket betyder, at de hjælper med at omdanne et stof til et andet.

Frie pengestrømme Pengestrømme fra drift og investeringsaktivitet.

Overskudsgrad Resultat af primær drift i procent af nettoomsætningen.

Proteiner Molekyler, som findes i alle levende organismer, og som er essentielle for alle livsprocesser. Enzymer er også proteiner.

Rentebærende gæld, netto Markedsværdien af rentebærende gæld (finansielle forpligtelser og andre langfristede forpligtelser) fratrukket markedsværdien af likvide beholdninger og andre let realiserbare rentebærende omsætningsaktiver.

Resultat pr. aktie i kr. (udvandet) Årets resultat divideret med summen af det vejede gennemsnitlige antal udestående aktier (udvandet).

Udvandet Gennemsnitligt antal udestående aktier, inklusive aktieoptioner "in-the-money".

Udsagn om fremtiden

Novozymes Rapporten 2006 indeholder udsagn om fremtiden, herunder Novozymes' finansielle forventninger til 2007, der i deres natur er forbundet med risici og usikkerhedsfaktorer. Dette kan medføre væsentlige afvigelser i forhold til det forventede. Usikkerhedsfaktorerne udgøres blandt andet af uforudsete bevægelser på de internationale aktie-, rente- og valutamarkeder, markedsdrevne prisnedsættelser på Novozymes' produkter samt lancering af konkurrerende produkter inden for Novozymes' kerneforretninger.

Kontaktpersoner – redaktion

Miljø, bioetik, social ansvarlighed og forretningsintegritet: Claus Frier, Sustainability Development Center, claf@novozymes.com, tlf.: 4442 4587

Bestyrelse og aktionærer: Ian Christensen, Investor Relations, isec@novozymes.com, tlf.: 4446 0082

Regnskab og data: Jens Breitenstein, Finance, jlb@novozymes.com, tlf.: 4443 1087

Redaktør: Cirkeline Buron, Stakeholder Communications, cirb@novozymes.com, tlf.: 4446 0626

Redaktion: Novozymes Stakeholder Communications. **Tekst:** 2Way Communications og Novozymes Stakeholder Communications.

Foto: Nicky Bonne, Sumo Brothers. **Design:** Bysted A/S. **Oversættelse og korrektur:** Borella projects.

Tryk: Centertryk. Trykt i februar 2007 på miljøvenligt papir.



Novozymes A/S
Krogshøjvej 36
2880 Bagsværd
Danmark

Tlf. 8824 9999
Fax 8824 9998
info@novozymes.com

Flere oplysninger
samt adresser på
internationale
kontorer på
www.novozymes.com