



# Børsmeddelelse, Novozymes

## Koncernregnskab for 2006

25. januar 2007

**2006 blev et meget tilfredsstillende år for Novozymes. Vækst på 11% i indtjeningen, 8% i salget og frie pengestrømme på 1.058 mio. kr. levede til fulde op til forventningerne. Væksten forventes at fortsætte i 2007.**

- Salget i 2006 steg 8% til 6.802 mio. kr. fra 6.281 mio. kr. i 2005. Opgjort i lokal valuta var væksten 9%
- Resultat af primær drift steg 11% til 1.340 mio. kr. mod 1.206 mio. kr. sidste år
- Overskudsgraden i 2006 blev 19,7% mod 19,2% i 2005
- Nettofinansomkostninger i 2006 beløb sig til 122 mio. kr. mod 56 mio. kr. i 2005
- Årets resultat steg 6% til 911 mio. kr. fra 861 mio. kr. Reguleret for en negativ påvirkning relateret til medarbejderaktieoptioner var årets resultat 8% højere end i 2005
- Resultat pr. aktie (udvandet) blev 14,09 kr., svarende til en stigning på 10% i forhold til sidste år
- Frie pengestrømme før opkøb steg 7% til 1.058 mio. kr. fra 991 mio. kr. Frie pengestrømme efter opkøb udgjorde 581 mio. kr. i 2006
- Afkast af investeret kapital (ROIC) steg til 20,2% fra 19,3% i 2005

### Forventninger til 2007

Under forudsætning af valutakurser baseret på spotkurserne 24. januar 2007 forventes salget i 2007 at stige med 7-9% svarende til en vækst på 8-10% i lokal valuta. Vækst i resultat af primær drift forventes at blive 5-7%. Udviklingen i primær drift er negativt påvirket af udviklingen i valutakurser. Årets resultat forventes at stige med 5-7%, og frie pengestrømme før opkøb forventes i niveauet 800-900 mio. kr. For 2007 forventes aktietilbagekøb for op til 500 mio. kr. Der vil blive fremsat forslag på generalforsamlingen om udbetaling af udbytte for 2006 på 4,50 kr. pr. aktie.

“Vi er meget tilfredse med resultaterne for 2006,” siger Steen Riisgaard, administrerende direktør. “Salget udviklede sig som forventet, og selv om prisudviklingen på råvarer og energi var imod os, gjorde vores produktivetsforbedringer det muligt at levere en indtjening højere end oprindeligt forventet.

Vores indtjening har nået de langsigtede finansielle mål, og vi har derfor i løbet af 2006 øget fokus på at accelerere væksten i salget, både organisk og med opkøb. Vores ambition er at nå en omsætning på 10 mia. kr. i 2010. Det er en meget ambitiøs vision, som skal nås ved 8-9% organisk vækst inden for enzym- og mikroorganismeforretningen samt gennem flere opkøb. Vi fastholder samtidig de langsigtede finansielle mål.”

Bestyrelsen har godkendt to nye incitamentsprogrammer til henholdsvis direktion og øvrige medarbejdere, der begge er relateret til opfyldelse af ambitionen om en omsætning på 10 milliarder i 2010.



Unlocking the magic of nature

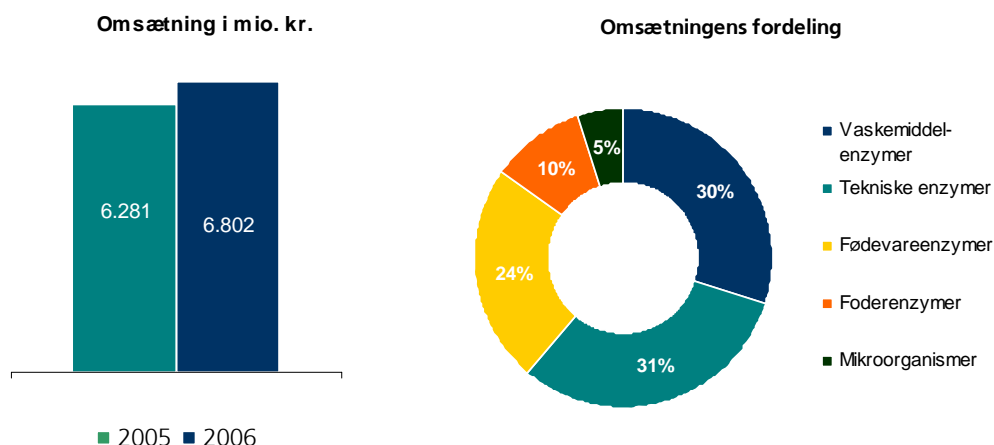
# Resultatopgørelse og balance

Bilag 1 og 3

## Omsætningen

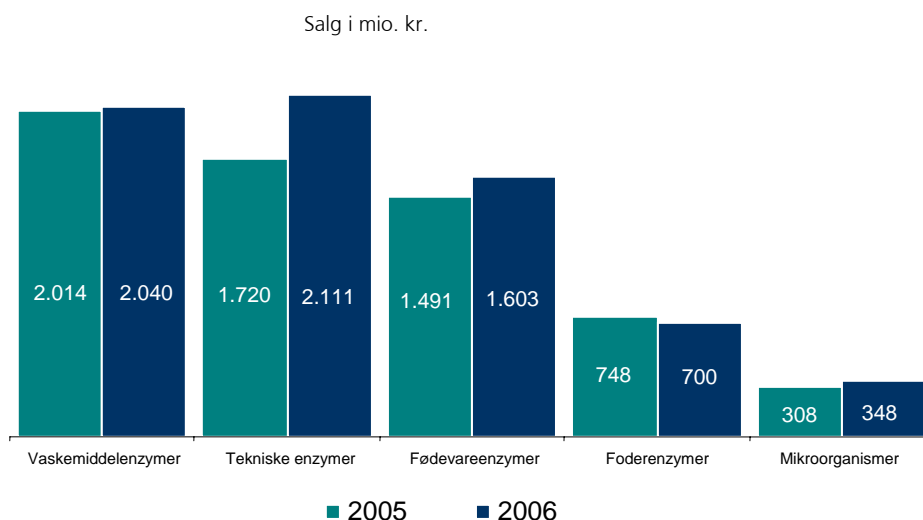
Omsætningen steg i 2006 til 6.802 mio. kr., svarende til en vækst på 8% i forhold til 2005. Udviklingen i valutakurserne havde en lille negativ påvirkning på salget, der samtidig var positivt påvirket af tilkøbte aktiviteter. Opgjort i lokal valuta steg salget i 2006 således 9%, mens organisk vækst udgjorde godt 7%.

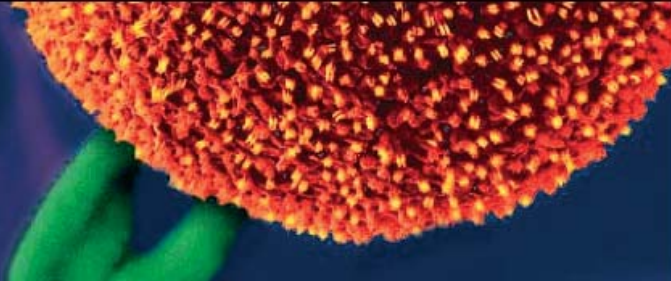
Vækst i underliggende salg på knap 9%, heraf godt 1%-point fra opkøb



Omsætningen i fjerde kvartal 2006 isoleret set steg 13% i lokal valuta i forhold til samme periode i 2005. De gennemsnitlige valutakurser for selskabets vigtigste valutaer var væsentligt lavere i fjerde kvartal 2006 end i samme periode 2005 og havde en mærkbar negativ påvirkning. Væksten i fjerde kvartal 2006 var 9% i danske kroner.

Tekniske enzymer en væsentlig vækstmotor i 2006





## Bilag 1 og 3

8% vækst i salget af enzymer i 2006

### Salget af enzymer

Salget af enzymer steg 8% i 2006 til 6.454 mio. kr. fra 5.973 mio. kr. i 2005. Udviklingen i valutakurserne havde en negativ påvirkning på salget på lidt under 1 procentpoint. I fjerde kvartal 2006 steg det underliggende salg af enzymer med 13% i forhold til fjerde kvartal 2005. Væksten i salget var negativt påvirket af udviklingen i valutakurserne, særligt for amerikanske dollar og japanske yen. I danske kroner var væksten 9% i fjerde kvartal 2006.

Øget penetration gav vækst inden for vaskemiddel- enzymer

Salget af **vaskemiddelenzymer** steg 1% i danske kroner og 2% i lokal valuta i 2006. Udviklingen skyldtes primært stigende salg af vaskemiddelenzymer i Asien og Latinamerika samt øget penetration af nye produkter. Salget var desuden understøttet af en stabilisering i salget af vaskemiddelenzymer i de etablerede markeder.

Salget i fjerde kvartal 2006 var negativt påvirket af valuta og faldt 1% i danske kroner i forhold til fjerde kvartal 2005, mens det underliggende salg i lokal valuta steg 2%. Stigningen i det underliggende salg skyldtes samme forhold som nævnt for året som helhed.

Enzymer til brændstofethanol og stivelse bidrog væsentligt til væksten i 2006

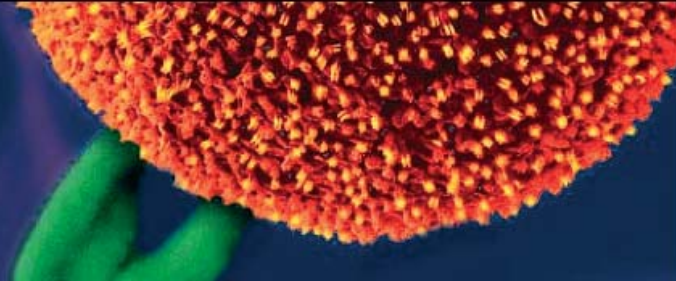
Salget af **tekniske enzymer** steg 23% i danske kroner i 2006 i forhold til året før. Opgjort i lokal valuta var væksten 24%. Størst betydning for denne udvikling havde væksten i salget af enzymer til brændstofethanol. Salget af enzymer til stivelsesindustrien voksede pænt, blandt andet drevet af en stigende efterspørgsel efter sødemidler i Asien. Der var desuden en lille positiv udvikling i salget af enzymer til tekstilindustrien. Salget af biofarmaceutiske ingredienser og hyaluronsyre udviklede sig tilfredsstillende og var positivt påvirket af tilkøbte aktiviteter.

I fjerde kvartal 2006 steg salget 30% i danske kroner og 37% i lokal valuta i forhold til samme periode i 2005. Udviklingen skyldtes primært vækst i salget af enzymer til brændstofethanol- og stivelsesindustrien. Salget af biofarmaceutiske ingredienser fra Novozymes Delta, som blev tilkøbt i juli 2006, bidrog desuden pænt til væksten i fjerde kvartal.

Højere vækst end forventet i salget af bagerienzymer

Salget af **fødevarerenzymer** voksede i 2006 med knap 8% i både danske kroner og lokal valuta i forhold til 2005. Udviklingen skyldtes primært høj vækst i salget af enzymer til bageriindustrien. Det nye distributions-setup i Nordamerika og stigende penetration af bagerienzymer generelt påvirkede salget positivt. Også salget af enzymer til alkohol samt forarbejdede fødevarer voksede pænt, primært grundet øget efterspørgsel i Asien.

Salget steg med 6% i danske kroner i fjerde kvartal 2006 målt i forhold til fjerde kvartal 2005. Opgjort i lokal valuta var væksten 9%. Udviklingen var primært drevet af vækst i salget af enzymer til juice-, vin- og bageriindustrien.



Udfordringer inden for salget af foderenzymmer

Salget af **foderenzymmer** var 6% lavere i 2006 end i 2005 både i danske kroner og lokal valuta. Lavere priser, ændret produktmiks samt lokal konkurrence i Kina var en væsentlig del af forklaringen på denne udvikling. Desuden påvirkede produktivitetsforbedringer i nye fytaseprodukter udviklingen i salget negativt som følge af mekanismen i den alliance, Novozymes har inden for foderenzymmer. Udviklingen i Novozymes' salg af foderenzymmer afspejler derfor ikke direkte udviklingen i salget i fodermarkedet fra alliancen. I fjerde kvartal 2006 var salget 14% lavere i danske kroner end i fjerde kvartal 2005 og 10% lavere i lokal valuta. Udviklingen skyldtes til dels ovennævnte forhold. Salget i fjerde kvartal 2005 er desuden et udfordrende sammenligningsgrundlag, da der i den periode skete lageropbygning hos Novozymes' alliancepartner.

Pæn vækst i både etablerede og nye forretningsområder

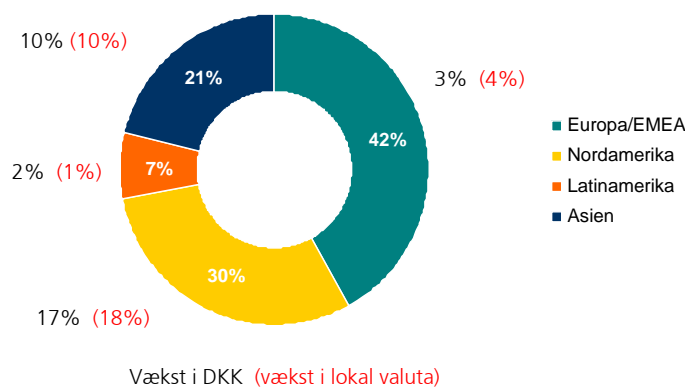
### Salget af mikroorganismer

Salget af mikroorganismer steg i 2006 13% i danske kroner og 14% i lokal valuta i forhold til 2005. Der var en generel positiv udvikling i salget på alle områder. Særligt salget til industri- og husholdningsrengøring havde betydning for væksten. Salget af mikroorganismer til akvakultur udviste desuden meget pæne vækstrater fra et lavt niveau. Geografisk var væksten i mikroorganismeforretningen højest i Europa og Asien. I fjerde kvartal 2006 steg salget 8% i forhold til samme periode året før. Væksten var størst inden for industri- og husholdningsrengøring.

Bilag 3

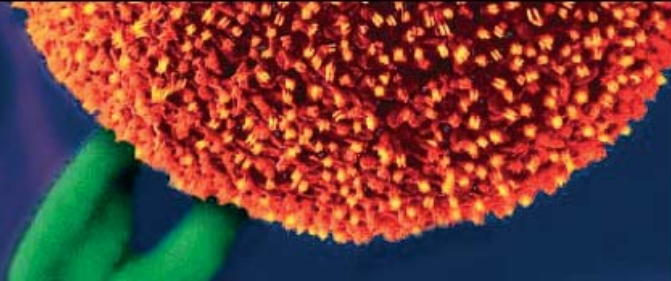
Nordamerika og Asien trækker væksten

### Salget fordelt på geografiske områder



Salget i Europa steg 3% i danske kroner og 4% i lokal valuta. Væksten var størst i salget af enzymer til brændstofethanol- og bageriindustrien samt salget af mikroorganismer. Et lavere salg af foderenzymmer reducerede den positive udvikling.

Der var fortsat høj vækst i salget i Nordamerika. Salget steg 17% i danske kroner og lidt mere i lokal valuta. Væksten skyldtes primært stigningen i salget af enzymer til brændstofethanol og en pæn stigning i salget til bageri- og stivelsesindustrien.



Væksten i Asien var 10% i både danske kroner og lokal valuta. Der var fremgang inden for stort set alle industrier. Størst påvirkning havde dog udviklingen i salget af vaskemiddelenzymer og enzymer til stivelses- og alkoholindustrien.

Salget i Latinamerika steg 2% i danske kroner og 1% i lokal valuta. Udviklingen skyldtes hovedsageligt en pæn stigning i salget af enzymer til vaskemiddelindustrien, der dog blev reduceret af et lavere salg af foderenzymer og enzymer til bryggeriindustrien.

### **Langsigtede vækstforventninger**

Organisk vækst på 8-9% for enzymer og mikroorganismer fastholdes

Ambitionen om en omsætning på 10 mia. kr. i 2010 skal nås ved en kombination af organisk og tilkøbt vækst.

Novozymes fastholder forventningen om en langsigtet organisk vækst for enzymer og mikroorganismer på 8-9%. Underliggende sker der en forskydning af vækstforventningerne mellem enkelte af forretningsområderne. Således øger Novozymes de langsigtede forventninger til tekniske enzymer, mens forventningerne til foderenzymer reduceres. Forventningerne til langsigtet vækst fastholdes for vaskemiddel- og fødevarerenzymer samt for mikroorganismer.

Bilag 7

### **Nye produkter**

Novozymes lancerede tre nye produkter i fjerde kvartal 2006 og bragte dermed antallet af produktintroduktioner op på otte nye produkter:

Tre nye produkter i fjerde kvartal 2006

- Lipopan<sup>®</sup> Xtra, et bagerienzym, som er særlig velegnet til brødforbedringsmidler til dej, der har en kort hæveproces
- BPX-II, et mere effektivt enzym til fremstilling af brændstofethanol baseret på konvertering af stivelse til ethanol efter den "kolde proces"
- Grease Guard, en mikroorganisme til rensning af afløb

Omkring 30% af den samlede omsætning i 2006 stammer fra produkter, der er lanceret inden for de seneste fem år.

Bilag 4

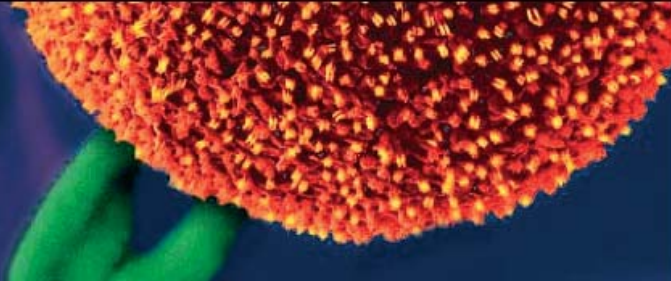
### **Omkostninger samt licens- og andre driftsindtægter**

De samlede omkostninger, eksklusive nettofinansomkostninger og skat, udgjorde i 2006 5.521 mio. kr. mod 5.109 mio. kr. i 2005, svarende til en stigning på 8%.

Fortsatte produktivitetsforbedringer

Produktionsomkostningerne steg 7% til 3.147 mio. kr. fra 2.936 mio. kr. i 2005. Novozymes har i 2006 oplevet såvel stigende råvarepriser som stigende energipriser. Denne omkostningsstigning er blevet udlignet af pæne produktivitetsforbedringer. Bruttomarginen for 2006 steg til 53,7% fra 53,3% i 2005.

Øvrige driftsomkostninger steg 9% til 2.374 mio. kr. fra 2.173 mio. kr. i 2005. Stigningen var hovedsageligt relateret til øget aktivitet, herunder driftsomkostninger relateret til opkøbte virksomheder i 2006. Derudover var der i 2006 en helårseffekt af den øgede



investering i langsigtede vækstmuligheder, der blev initieret medio 2005.

Omkostninger til forskning og udvikling udgjorde 13% af omsætningen

Omkostninger til salg, distribution og forretningsudvikling steg 13% og udgjorde i 2006 omkring 12% af omsætningen. Omkostninger til forskning og udvikling steg 11% i forhold til 2005 og udgjorde i 2006 omkring 13% af omsætningen. Administrationsomkostningerne steg ca. 3%, stort set på niveau med inflationen, og udgjorde knap 10% af årets omsætning.

Andre driftsindtægter steg til 59 mio. kr. fra 34 mio. kr. i 2005. Udviklingen skyldtes primært stigende indtægter fra forsknings samarbejdet med Solvay Pharmaceuticals.

Totale afskrivninger og amortiseringer steg knap 2% til 469 mio. kr. mod 462 mio. kr. i 2005.

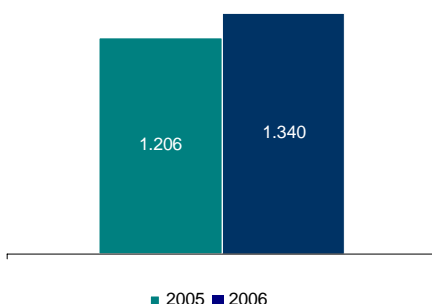
Bilag 1 og 4

### Resultat af primær drift

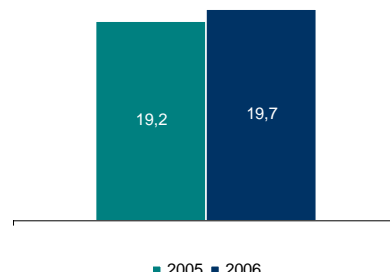
Resultat af primær drift steg 11% til 1.340 mio. kr. fra 1.206 mio. kr. i 2005. Udviklingen i valutakurserne havde en lille negativ effekt på væksten i resultatet, særligt i fjerde kvartal 2006. Overskudsgraden, målt som resultat af primær drift i procent af salget, blev 19,7% mod 19,2% i 2005.

Væksten i EBIT var 11% - og højere end forventet ved årets start

Resultat af primær drift i mio. kr.



Overskudsgrad i %

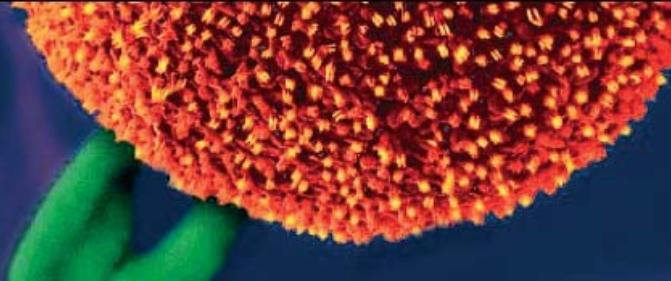


Bilag 1 og 4

### Nettofinansposter

Nettofinansomkostningerne udgjorde 122 mio. kr. i 2006 mod 56 mio. kr. i 2005. Stigningen i finansomkostninger skyldtes hovedsageligt et højere nettovalutakurstab i 2006, der var relateret til afdækningen af selskabets eksponering i særligt amerikanske dollar og japanske yen. Nettofinansomkostningerne i 2006 inkluderede desuden en øget forpligtelse relateret til medarbejderaktieoptioner på i alt ca. 37 mio. kr., der var forårsaget af en højere aktiekurs på de underliggende aktier. Det var en stigning på 19 mio. kr. i forhold til 2005. Nettorenteudgifter for 2006 var stort set på niveau med 2005, men var positivt påvirket af skatterelaterede engangsposter. Den underliggende stigning i nettorenteudgifterne skyldtes stigende renteniveau samt en stigende nettorentebærende gæld.

Den rentebærende nettogæld steg til 1.455 mio. kr. i 2006 i forhold til 877 mio. kr. ved udgangen af 2005.



Bilag 1 og 4

### **Resultat før skat og årets resultat**

Resultat før skat var 1.218 mio. kr. i 2006 mod 1.150 mio. kr. i 2005, svarende til en stigning på 6%.

Underliggende vækst i årets resultat på 8%

Årets resultat steg 6% til 911 mio. kr. fra 861 mio. kr. i 2006. Justeret for påvirkningen fra den ændrede forpligtelse på medarbejderaktieoptioner i både 2005 og 2006 var den underliggende vækst i årets resultat 8%.

Bilag 5

### **Pengestrømme, investeringer og virksomhedsopkøb**

Frie pengestrømme ca. 16% af omsætningen

Frie pengestrømme før opkøb udgjorde 1.058 mio. kr. i 2006 mod 991 mio. kr. i 2005, svarende til en stigning på 7%. Stigningen var hovedsageligt relateret til skatterelaterede engangsposter i andet kvartal 2006, der påvirkede frie pengestrømme positivt.

Pengestrømme fra driften blev i 2006 påvirket negativt af en stigning i arbejdskapitalen. Udviklingen skyldtes større pengebinding i henholdsvis lager- og debitorbeholdningen som følge af den øgede aktivitet, mens kreditorbeholdningen samtidig var lavere end i 2005.

Nettoinvesteringer som forventet

Nettoinvesteringer før opkøb steg som forventet i 2006 til 476 mio. kr. fra 335 mio. kr. i 2005. Stigningen i nettoinvesteringer var blandt andet drevet af ombygningen af Novozymes' produktionsfaciliteter i Lund, Sverige.

Virksomhedsopkøb for 477 mio. kr.

Novozymes afsluttede i december 2006 købet af GroPep Ltd (nu Novozymes GroPep Ltd), jf. børsmeddelelse af 12. december 2006. Novozymes anvendte i alt 477 mio. kr. til virksomhedsopkøb i 2006. Opkøbene inkluderede foruden Novozymes GroPep også Novozymes Delta i England, et dedikeret produktionsanlæg til hyaluronsyre i Kina samt en teknologi inden for skadedyrsbekæmpelse til mikroorganismeforretningen.

Bilag 1

### **Afkast af investeret kapital**

ROIC 20,2%

Den gennemsnitlige investerede kapital i procent af omsætningen faldt fra 74% i 2005 til 70% i 2006. Afkast efter skat af investeret kapital (ROIC) steg i 2006 til 20,2% mod 19,3% i 2005.

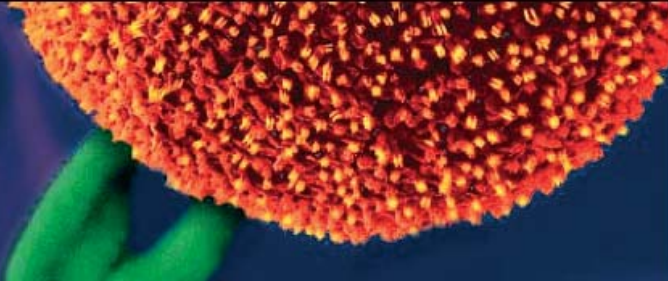
Bilag 6

### **Balance og egenkapitalens udvikling**

Egenkapitalandel reduceret til 43%

Egenkapitalen ultimo 2006 var 3.393 mio. kr. mod 3.794 mio. kr. primo året. Egenkapitalen blev forøget med periodens resultat, men reduceret af valutaregulering af nettoaktiver i datterselskaber i udlandet, udbyttebetaling samt køb af egne aktier. Ultimo 2006 udgjorde egenkapitalen 43% af den samlede balance mod 52% ultimo 2005.

Udbetaling af udbytte for 2005 udgjorde 256 mio. kr. Køb af egne aktier reduceret med udnyttelsen af aktieoptioner (111 mio. kr.) påvirkede egenkapitalen negativt med 996 mio. kr. i 2006. I forbindelse med det løbende aktietilbagekøbsprogram blev den nominelle aktiekapital i 2006 nedskrevet med 46 mio. kr., svarende til 6,6% af den samlede aktiekapital. Den nominelle aktiekapital udgør herefter 650 mio. kr.



Beholdningen af egne aktier var ved udgangen af 2006 ca. 3,2 mio. stk. B-aktier, svarende til ca. 4,9% af aktiekapitalen.

IAS 34

### Regnskabsprincip

Kvartalsregnskabet for fjerde kvartal 2006 er aflagt i overensstemmelse med International Accounting Standards (IAS 34), som er godkendt af EU. Kvartalsregnskabet følger de samme regnskabsprincipper som årsregnskabet for 2005.

## Forventninger til 2007

### Forventninger til 2007

Spotkurserne den 24. januar 2007 for selskabets vigtigste valutaer er lavere i forhold til danske kroner end de gennemsnitlige valutakurser i 2006. Som følge heraf estimeres gennemsnitskurserne for både amerikanske dollar, japanske yen og kinesiske renminbi i 2007 at blive lavere end de gennemsnitlige valutakurser for 2006.

(kr.)	USD	JPY	CNY
Gennemsnitskurs for 2006	595	5,11	74,58
Spotkurs 24. januar 2007	573	4,72	73,75
Udvikling i estimeret gennemsnitskurs for 2007* i forhold til gennemsnitskurs 2006	-4%	-8%	-1%

\* estimeret gennemsnitskurs for 2007 = spotkursen 24. januar 2007

**Væksten fortsætter i 2007. Der forventes en vækst i salget på 7-9% i danske kroner og 8-10% i lokal valuta. Resultat af primær drift forventes at stige 5-7%, negativt påvirket af udviklingen i valutakurserne.**

Disse forventninger er baseret på, at valutakurserne forbliver på de nuværende niveauer i resten af 2007, herunder særligt USD, CNY og JPY. Mere detaljeret forventes:

Salg	Vækst i salget på 7-9% i danske kroner og 8-10% i lokal valuta
Nye produkter	Lancering af 6-8 nye produkter i 2007
Resultat af primær drift	Vækst i resultat af primær drift forventes at blive på 5-7%. Som følge af valutakursudviklingen for særligt USD og JPY forventes en negativ valutaeffekt i 2007. Valutafølsomheden på resultat af primær drift forventes i 2007 at udgøre henholdsvis 35-45 mio. kr. for USD og 5-10 mio. kr. for JPY ved en ændring i valutakursen på 5%



Overskudsgrad	Overskudsgrad på omkring 19%
Nettofinans	Nettofinansomkostninger på omkring 110 mio. kr.
Årets resultat	Vækst i årets resultat på 5-7%
Investeringer	Investeringer før virksomhedsopkøb i niveauet 600-700 mio. kr.
Frie pengestrømme	Frie pengestrømme før virksomhedsopkøb på 800-900 mio. kr.
ROIC	Afkast efter skat på investeret kapital (ROIC) på 19-20%

## Langsigtede finansielle mål

8-9% organisk vækst og vækst fra nye opkøb

### En ambition om 10 mia. kr. omsætning i 2010

Novozymes' indtjening har nået det målsatte niveau, hvorfor der i stigende grad fokuseres på at øge toplinevæksten. I den forbindelse lancerede Novozymes i 2005 et nyt strategisk initiativ for at understøtte de langsigtede vækstmuligheder. Initiativet omfatter blandt andet yderligere investering i markedseksponerende aktiviteter samt øget fokus på virksomhedsopkøb. Det har nu resulteret i en meget ambitiøs vision for omsætningen i 2010 – på 10 mia. kr.

Denne ambition skal nås ved en organisk vækst på 8-9% fra enzymer og mikroorganismer samt ved vækst fra nye opkøb. Det er en ambitiøs vision, der foruden indfrielse af selskabets eksisterende forventninger for langsigtet vækst også er afhængig af vækst fra opkøb samt udviklingen i valutakurser, hvor især den amerikanske dollar har betydning.

### Langsigtede finansielle mål

Langsigtede finansielle mål fastholdes

Det må forventes, at nye forretningsområder inden for enzymer og mikroorganismer tillige med nye opkøb i en periode kan få en udværende effekt på overskudsgrad og afkast på investeret kapital i forhold til de nuværende niveauer.

Novozymes fastholder de langsigtede finansielle mål, som er:

- En vækst i resultat af primær drift på mindst 10% p.a.
- En overskudsgrad på omkring 17%
- Et afkast af investeret kapital efter skat på mindst 15% p.a.



# Kapitalstruktur

I 2004 iværksatte Novozymes et kapitaltilpasningsprogram omfattende et aktietilbagekøbsprogram for i alt 4 mia. kr. samt udbytte på minimum 30% af årets resultat. Siden da har Novozymes løbende tilbagekøbt og annulleret egne aktier. Målet med kapitaltilpasningsprogrammet var at nedbringe egenkapitalandelen til ca. 45% af den samlede balancesum.

Målet for tilpasning af kapitalstruktur nået

Novozymes købte i 2006 aktier tilbage for ca. 1,1 mia. kr., og det samlede aktietilbagekøb under den overordnede ramme på 4 mia. kr. udgjorde ved udgangen af 2006 ca. 3,0 mia. kr. Herefter udgør egenkapitalandelen 43%.

Aktietilbagekøb op til 500 mio. kr. i 2007

For 2007 forventes der tilbagekøb af egne aktier for op til 500 mio. kr. inden for den overordnede ramme på 4 mia. kr. Det vil desuden blive indstillet til godkendelse på selskabets generalforsamling den 8. marts 2007, at der udbetales et udbytte for regnskabsåret 2006 på 4,50 kr. pr. A-/B-aktie af 10 kr., hvilket svarer til en stigning på ca. 13% i forhold til 2005, hvor udbyttet pr. aktie var 4,00 kr. pr. aktie. Udbyttesatsen for 2006 er 30,5% imod 30% sidste år.

## Begivenheder efter regnskabets afslutning

Målet for koncerndirektionens incitamentsprogram er nået – den fulde aktiebonus frigives

### Koncerndirektionens incitamentsprogram 2004-2006

Den akkumulerede tilvækst i den økonomiske profit for regnskabsårene 2004-2006 udgør 1.694 mio. kr. På denne baggrund er den fulde aktiebonus på 185.955 stk. B-aktier som forventet, jf. børsmeddelelse nr. 20, Koncernregnskab for tredje kvartal 2006, blevet frigivet til koncerndirektionen.

Den samlede omkostning for det fulde aktiebonusprogram udgjorde i alt ca. 38 mio. kr. Omkostningen for aktiebonusprogrammet er løbende blevet periodiseret over regnskabsårene 2004-2006.

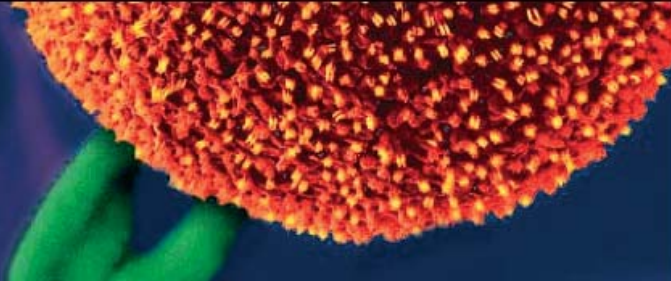
Nyt fireårigt aktieoptionsprogram til koncerndirektionen

### Nyt incitamentsprogram for koncerndirektionen

Bestyrelsen har med virkning fra 2007 godkendt et fireårigt rullende incitamentsprogram til koncerndirektionen. Incitamentsprogrammet er baseret på aktieoptioner og er gældende for optjeningsperioden 2007-2010 inklusive, med årlige tildelinger. Bestyrelsen skal årligt godkende de løbende tildelinger.

Generel betingelse, at budgettet understøtter "10 i 10"

En generel betingelse for den årlige tildeling af aktieoptionerne er, at budgettet for det kommende år med rimelig sandsynlighed vil lede til en omsætning på 10 mia. kr. i 2010. Aktieoptionsprogrammet er herefter baseret på opfyldelse af givne finansielle og ikke-finansielle mål. Det finansielle mål er økonomisk profit og fastlægges årligt. Ved en målopfyldelse på under 30% af årets økonomiske profit tildeles der ingen aktieoptioner. Ved en målopfyldelsesgrad mellem 30% og 100%



tildeles antallet af aktieoptioner lineært op til 75% af det samlede aktieprogram. Målopfyldelsen af de ikke-finansielle mål vurderes blandt andet på basis af de fastlagte miljømæssige og sociale mål. Tildelingsprocenten kan være mellem 0 og 25% af det samlede aktieoptionsprogram.

Tildeling af aktieoptionerne forudsætter ansættelse som koncerndirektør i Novozymes, ligesom retten til udnyttelse af aktieoptionsprogrammet forudsætter ansættelse i koncerndirektionen ved bindingsperiodens udløb. Såfremt ansættelsesforholdet ophører grundet pension eller efter gensidig forståelse, kan bestyrelsen vælge at dispensere fra dette krav.

Tildelingen af aktieoptioner er på niveau med den samlede årlige gage til koncerndirektionen. Såvel det underliggende antal aktier i programmet samt udnyttelseskursen fastlægges årligt. Kursen beregnes på grundlag af gennemsnittet af slutkursen på de første fem hverdage på Københavns Fondsbørs efter offentliggørelse af årsregnskabet. Aktieoptionerne har en optjeningsperiode på et år, en bindingsperiode på tre år efterfulgt af en udnyttelsesperiode på fem år.

Baseret på koncerndirektionens nuværende grundløn vil værdien af programmet for 2007 efter Black-Scholes modellen udgøre i alt ca. 26 mio. kr. Aktieoptionsprogrammet vil blive periodiseret og udgiftsført over fire år, svarende til programmets serviceperiode. Den regnskabsmæssige værdi for 2007 udgør ca. 7 mio. kr.

Maksimumklausul, hvis værdien overstiger 200 mio. kr.

Incitamentsprogrammet indeholder en maksimumklausul, der giver bestyrelsen mulighed for at begrænse antallet og værdien af de samlede fire års aktieoptioner. Begrænsningen kan gennemføres, såfremt den akkumulerede indre værdi af de samlede tildelte aktieoptionsprogrammer overstiger 200 mio. kr. på opgørelsestidspunktet, januar 2011.

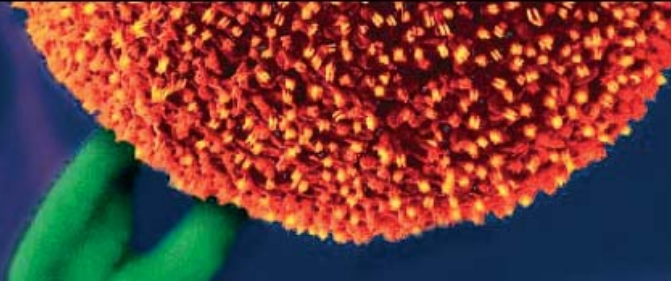
### **Nyt incitamentsprogram for øvrige medarbejdere**

Bestyrelsen har desuden med virkning fra 2007 godkendt et nyt aktieoptionsprogram til selskabets øvrige medarbejdere. Programmet omfatter ca. 4.100 medarbejdere globalt, men ikke selskabets direktion og selskabets ledende medarbejdere, da disse er dækket af andre incitamentsprogrammer.

Medarbejderprogram baseret på opfyldelse af ambitionen om 10 mia. kr. i omsætning i 2010

Aktieoptionsprogrammet er tiltænkt som et fireårigt program gældende for perioden 2007-2010 inklusive, med årlige tildelinger. Bestyrelsen skal årligt godkende de løbende tildelinger. Aktieoptionsprogrammet er baseret på opfyldelse af givne finansielle og ikke-finansielle mål samt opfyldelse af Novozymes' ambition om en omsætning på 10 mia. kr. i 2010.

Såvel det underliggende antal aktier i programmet samt udnyttelsesprisen vil blive fastlagt på baggrund af gennemsnittet af slutkursen på de første fem hverdage på



Københavns Fondsbørs efter offentliggørelse af årsregnskabet. Aktieoptionerne har en optjeningsperiode på et år, en bindingsperiode på tre år efterfulgt af en udnyttelsesperiode på fem år.

Værdien for 2007 af incitamentsprogrammet for øvrige medarbejdere er efter Black-Scholes opgjort til ca. 26 mio. kr. Aktieoptionsprogrammerne driftsføres over fire år svarende til serviceperioden. Den regnskabsmæssige værdi for 2007 udgør ca. 7 mio. kr.

Eksisterende incitamentsprogram for ledende medarbejdere justeres

Det eksisterende incitamentsprogram for ledende medarbejdere, som blev introduceret i begyndelsen af 2006, jf. børsmeddelelse nr. 1 af 24. januar 2006, Koncernregnskab for 2005, er samtidig forlænget to år, således at dette program nu løber til og med 2010 ligesom de øvrige incitamentsprogrammer.

## Miljø- og socialrapportering

Bilag 7

### Vand og energi – effektiv udnyttelse af ressourcerne

Forbruget af vand og energi, relateret til de solgte mængder, steg i 2006 med henholdsvis 8% for vand og 6% for energi i forhold til samme periode sidste år.

Stigning i forbrug af vand og energi inden for målet

Det oprindelige mål for stigning i forbruget af vand og energi på henholdsvis 7% og 9% var baseret på en forventet vækst i omsætningen i lokal valuta ved årets begyndelse på 7%. Da den realiserede vækst for 2006 opgjort i lokal valuta var højere, nemlig 9%, er der foretaget en regulering af målet til henholdsvis 9% for vand og 11% for energi for at afspejle den øgede aktivitet. Udviklingen i forbruget af vand og energi ligger således under målet om maksimal stigning i 2006.

### Væsentlige spild

Der var ingen væsentlige spild i 2006.


### Arbejdsulykker

Frekvensen af registrerede arbejdsulykker med fravær faldt til 3,7 pr. million arbejdstimer i 2006 mod en frekvens på 4,6 i 2005.

### Personaleomsætning og fravær

Personaleomsætning påvirket af stigende efterspørgsel på arbejdskraft

Personaleomsætningen for det seneste år, opgjort ved udgangen af 2006, var 8,0%. Det skal sammenlignes med en personaleomsætning på 6,6% i 2005. Dermed er personaleomsætningen 1 procentpoint over målsætningen om maksimal personaleomsætning for 2006. I lyset af den stigende efterspørgsel på arbejdskraft på både det danske og amerikanske arbejdsmarked vurderes Novozymes fortsat at have en relativ lav personaleomsætning. Fraværprocenten i 2006 var 2,3%, hvilket er 0,2 procentpoint lavere end i 2005.



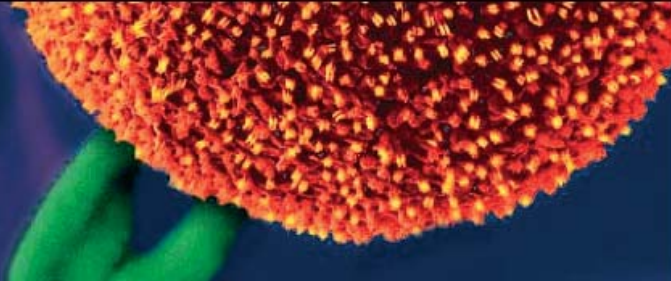
Novozymes har fastsat en række mål inden for miljø- og socialområdet for 2007. En fuldstændig oversigt over målene findes i Novozymes Rapporten 2006, se <http://rapport2006.novozymes.dk>.

## Udsagn om fremtiden

Børsmeddelelsen indeholder udsagn om fremtiden, herunder de finansielle forventninger til 2007, der i deres natur er forbundet med risici og usikkerhedsfaktorer, hvilket kan medføre væsentlige afvigelser i forhold til det forventede. Usikkerhedsfaktorerne udgøres blandt andet af uforudsete bevægelser på de internationale aktie-, rente- og valutamarkeder, markedsdrevne prisnedsættelser på Novozymes' produkter samt lancering af konkurrerende produkter inden for Novozymes' kerneforretninger.

**Bagsværd, den 25. januar 2007**

**Bestyrelsen  
Novozymes A/S**



## Kontaktpersoner

### Presse og medier:

Eva Veileborg Hald  
Tlf. (direkte): 4442 3338  
Tlf. (mobil): 3079 3338

Cirkeline Buron  
Tlf. (direkte): 4446 0626  
Tlf. (mobil): 3077 0626

### Aktieanalytikere og investorer:

Lene Aabo  
Tlf. (direkte): 4446 0082  
Tlf. (mobil): 3077 0082

Ian Christensen  
Tlf. (direkte); 4446 0341  
Mobil: 3077 0341

Tobias Björklund (Nordamerika)  
Tlf. (direkte): +1 919 494 3483  
Tlf. (mobil): +1 919 649 2565

*Novozymes er verdens førende bioteknologiske virksomhed inden for enzymer og mikroorganismer. Vores løsninger er baseret på naturens egen teknologi. Og vores mål er hele tiden at udvide grænserne for, hvordan biologiske løsninger kan fremme industriens muligheder over hele verden. Novozymes har hovedsæde i Danmark og beskæftiger over 4.500 medarbejdere i mere end 30 lande. Novozymes fremstiller og sælger mere end 600 produkter i 130 lande. Novozymes A/S' B-aktier er noteret på Københavns Fondsbørs. Besøg Novozymes og få flere oplysninger på [www.novozymes.com](http://www.novozymes.com).*



# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har behandlet og godkendt det reviderede koncernregnskab for Novozymes A/S for 2006.

Koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, som er godkendt af EU. Koncernregnskabet er herudover udarbejdet i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til koncernregnskaber for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at den valgte regnskabspraksis er hensigtsmæssig, og at koncernens interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab, er tilstrækkelige, således at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver, resultat og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2006.

Bagsværd, den 25. januar 2007

## Direktion:

Steen Riisgaard  
*President & CEO*

Per Falholt

Benny D. Loft

Peder Holk Nielsen

Arne W. Schmidt

## Bestyrelse:

Henrik Gürtler  
*Formand*

Kurt Anker Nielsen  
*Næstformand*

Paul Petter Aas

Arne Juul Hansen

Jerker Hartwall

Søren Henrik Jepsen

Ulla Morin

Walther Thygesen

Hans Werdelin



# Bilagsoversigt

Bilag 1	Hovedposter og nøgletal
Bilag 2	Historiske hovedposter og nøgletal for perioden 2002 - 2006
Bilag 3	Salgets fordeling
	3.1 Industrier
	3.2 Geografi
	3.3 Salg pr. kvartal - industrier
	3.4 Salg pr. kvartal - geografi
Bilag 4	Resultatopgørelse
Bilag 5	Pengestrømsopgørelse
Bilag 6	Balance og egenkapitalens udvikling
	6.1 Balance
	6.2 Egenkapitalens udvikling
Bilag 7	Nye produkter i 2006
Bilag 8	Udvalgte nøgletal for miljø- og socialområdet
Bilag 9	Børsmeddelelser 2006 (eksklusive insiders handler)
Bilag 10	Finansiell kalender



## Bilag 1: Hovedposter og nøgletal fjerde kvartal 2006

(mio. kr.)	2006	2005	% ændring År/År	2006 4. kvrt.	2005 4. kvrt.	% ændring kvrt. / kvrt.
<b>Omsætning</b>	<b>6.802</b>	<b>6.281</b>	<b>8%</b>	<b>1.764</b>	<b>1.624</b>	<b>9%</b>
- Enzymer	6.454	5.973	8%	1.683	1.549	9%
- Mikroorganismer	348	308	13%	81	75	8%
<b>Bruttoresultat</b>	<b>3.655</b>	<b>3.345</b>	<b>9%</b>	<b>911</b>	<b>843</b>	<b>8%</b>
Bruttomargin	53,7%	53,3%	-	51,7%	51,9%	-
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>1.340</b>	<b>1.206</b>	<b>11%</b>	<b>334</b>	<b>297</b>	<b>12%</b>
Overskudsgrad	19,7%	19,2%	-	18,9%	18,3%	-
Nettofinans	(122)	(56)	-	(12)	(32)	-
<b>Resultat før skat</b>	<b>1.218</b>	<b>1.150</b>	<b>6%</b>	<b>322</b>	<b>265</b>	<b>22%</b>
Skat	(307)	(289)	6%	(82)	(68)	21%
<b>Periodens resultat</b>	<b>911</b>	<b>861</b>	<b>6%</b>	<b>240</b>	<b>197</b>	<b>22%</b>
Periodens resultat fordeles således:						
Aktionærer i moderselskabet	909	858	6%	244	195	25%
Minoritetsinteresser	2	3	-	(4)	2	-
Nettovalutagevinst/(tab)	(50)	(7)	-	4	(3)	-
Nettorenteudgifter	(26)	(23)	-	(10)	(10)	-
Andre finansielle poster	(46)	(26)	-	(6)	(19)	-
<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>(122)</b>	<b>(56)</b>	<b>-</b>	<b>(12)</b>	<b>(32)</b>	<b>-</b>
<b>Resultat pr. aktie a 10 kr.</b>	<b>14,46</b>	<b>13,10</b>	<b>10%</b>	<b>3,95</b>	<b>3,03</b>	<b>30%</b>
Gns. antal A-/B-aktier, udestående (mio. stk.)	62,9	65,5	-	61,9	64,3	-
<b>Resultat pr. aktie a 10 kr. (udvandet)</b>	<b>14,09</b>	<b>12,79</b>	<b>10%</b>	<b>3,84</b>	<b>2,96</b>	<b>30%</b>
Gns. antal A-/B-aktier, udvandet (mio. stk.)	64,5	67,1	-	63,6	65,9	-
<b>Frie pengestrømme før opkøb</b>	<b>1.058</b>	<b>991</b>	<b>7%</b>			
Afkast af investeret kapital efter skat (ROIC), inkl. goodwill	20,2%	19,3%	-			
Rentebærende gæld, netto	1.455	877	66%			
Egenkapitalandel i %	42,6%	51,9%	-			
Egenkapitalens forrentning i %	25,4%	22,2%	-			

## Bilag 2: Historiske hovedposter og nøgletal 2002-2006

(mio. kr.)	2006	2005	Hele året 2004	2003	2002
<b>Omsætning</b>	<b>6.802</b>	<b>6.281</b>	<b>5.988</b>	<b>5.775</b>	<b>5.632</b>
- Enzymer	6.454	5.973	5.690	5.514	5.427
- Mikroorganismer	348	308	298	261	205
<b>Bruttoresultat</b>	<b>3.655</b>	<b>3.345</b>	<b>3.150</b>	<b>2.993</b>	<b>2.915</b>
Bruttomargin	53,7%	53,3%	52,6%	51,8%	51,8%
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>1.340</b>	<b>1.206</b>	<b>1.089</b>	<b>998</b>	<b>964</b>
Overskudsgrad	19,7%	19,2%	18,2%	17,3%	17,1%
Nettofinans	(122)	(56)	(33)	32	(51)
<b>Resultat før skat</b>	<b>1.218</b>	<b>1.150</b>	<b>1.056</b>	<b>1.030</b>	<b>913</b>
Skat	(307)	(289)	(281)	(284)	(257)
<b>Årets resultat</b>	<b>911</b>	<b>861</b>	<b>775</b>	<b>746</b>	<b>656</b>
Minoritetsinteresser	(2)	(3)	(11)	(9)	(3)
<b>Resultat inklusive minoritetsinteresser</b>	<b>911</b>	<b>858</b>	<b>764</b>	<b>737</b>	<b>653</b>
Nettovalutagevinst / (tab)	(50)	(7)	33	81	40
Nettorenteudgifter	(26)	(23)	(35)	(42)	(50)
Andre finansielle poster	(46)	(26)	(31)	(7)	(41)
<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>(122)</b>	<b>(56)</b>	<b>(33)</b>	<b>32</b>	<b>(51)</b>
Afkast af investeret kapital efter skat (ROIC)	20,2%	19,3%	17,4%	15,5%	13,6%
<b>Resultat pr. aktie a 10 kr.</b>	<b>14,46</b>	<b>13,10</b>	<b>11,19</b>	<b>10,45</b>	<b>9,03</b>
Gns. antal A-/B-aktier, udestående (mio. stk.)	62,9	65,5	68,3	70,5	72,3
<b>Resultat pr. aktie a 10 kr. (udvandet)</b>	<b>14,09</b>	<b>12,79</b>	<b>10,95</b>	<b>10,39</b>	<b>8,99</b>
Gns. antal A-/B-aktier, udvandet (mio. stk.)	64,5	67,1	69,8	70,9	72,6
Rentebærende gæld, netto	1.455	877	638	782	1.069
Egenkapitalandel i %	42,6%	51,9%	55,8%	54,4%	50,5%
Egenkapitalens forrentning i %	25,4%	22,2%	19,3%	18,2%	16,0%

## Bilag 3: Salgets fordeling 2006

### 3.1 Industrier

(mio. kr.)	2006	2005	% ændring År/År	2006 4. kvrt.	2005 4.kvt	% ændring 4. kvrt. / 4. kvrt.
<b>Enzymer</b>	<b>6.454</b>	<b>5.973</b>	<b>8</b>	<b>1.683</b>	<b>1.549</b>	<b>9</b>
- vaskemiddelenzymer	2.040	2.014	1	505	508	(1)
- tekniske enzymer	2.111	1.720	23	625	479	30
- fødevareenzymer	1.603	1.491	8	374	354	6
- foderenzymer	700	748	(6)	179	208	(14)
<b>Mikroorganismer</b>	<b>348</b>	<b>308</b>	<b>13</b>	<b>81</b>	<b>75</b>	<b>8</b>
<b>Omsætning</b>	<b>6.802</b>	<b>6.281</b>	<b>8</b>	<b>1.764</b>	<b>1.624</b>	<b>9</b>

### 3.2 Geografi

(mio. kr.)	2006	2005	% ændring År/År	% valuta- påvirkning	% ændring i lokal valuta
Europa, Mellemøsten & Afrika	2.855	2.759	3	(1)	4
Nordamerika	2.066	1.773	17	(1)	18
Asien & Oceanien	1.401	1.278	10	0	10
Latinamerika	480	471	2	1	1
<b>Omsætning</b>	<b>6.802</b>	<b>6.281</b>	<b>8</b>	<b>(1)</b>	<b>9</b>

### 3.3 Salg pr. kvartal - industrier

(mio. kr.)	2006				2005				% ændring
	4. kvrt.	3. kvrt.	2. kvrt.	1. kvrt.	4. kvrt.	3. kvrt.	2. kvrt.	1. kvrt.	4. kvrt./4.kvt.
<b>Enzymer</b>	<b>1.683</b>	<b>1.673</b>	<b>1.559</b>	<b>1.539</b>	<b>1.549</b>	<b>1.543</b>	<b>1.479</b>	<b>1.402</b>	<b>9</b>
- vaskemiddelenzymer	505	538	492	505	508	516	490	500	(1)
- tekniske enzymer	625	520	490	476	479	442	425	374	30
- fødevareenzymer	374	438	404	387	354	385	396	356	6
- foderenzymer	179	177	173	171	208	200	168	172	(14)
<b>Mikroorganismer</b>	<b>81</b>	<b>83</b>	<b>90</b>	<b>94</b>	<b>75</b>	<b>77</b>	<b>82</b>	<b>74</b>	<b>8</b>
<b>Omsætning</b>	<b>1.764</b>	<b>1.756</b>	<b>1.649</b>	<b>1.633</b>	<b>1.624</b>	<b>1.620</b>	<b>1.561</b>	<b>1.476</b>	<b>9</b>

### 3.4 Salg pr. kvartal - geografi

(mio. kr.)	2006				2005				% ændring
	4. kvrt.	3. kvrt.	2. kvrt.	1. kvrt.	4. kvrt.	3. kvrt.	2. kvrt.	1. kvrt.	4.kvt./ 4.kvt.
Europa, Mellemøsten & Afrika	733	750	689	683	656	723	714	666	12
Nordamerika	530	524	507	505	475	444	440	414	12
Asien & Oceanien	366	354	340	341	351	326	303	298	4
Latinamerika	135	128	113	104	142	127	104	98	(5)
<b>Omsætning</b>	<b>1.764</b>	<b>1.756</b>	<b>1.649</b>	<b>1.633</b>	<b>1.624</b>	<b>1.620</b>	<b>1.561</b>	<b>1.476</b>	<b>9</b>

## Bilag 4: Resultatopgørelse for 2006

(mio. kr.)	2006	2005	% ændring År/År
Omsætning	6.802	6.281	8
Produktionsomkostninger	3.147	2.936	7
<b>Bruttoresultat</b>	<b>3.655</b>	<b>3.345</b>	<b>9</b>
Salgs- og distributionsomkostninger	844	748	13
Forsknings- og udviklingsomkostninger	880	793	11
Administrationsomkostninger	650	632	3
Licens- og Andre driftsindtægter, netto	59	34	74
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>1.340</b>	<b>1.206</b>	<b>11</b>
Finansielle indtægter	134	76	76
Finansielle omkostninger	256	132	94
<b>Resultat før skat</b>	<b>1.218</b>	<b>1.150</b>	<b>6</b>
Skat af årets resultat	307	289	6
<b>Årets resultat</b>	<b>911</b>	<b>861</b>	<b>6</b>
Årets resultat fordeles således:			
Aktionærer i moderselskabet	909	858	
Minoritetsinteresser	2	3	


## Bilag 5: Pengestrømsopgørelse 2006

(mio. kr.)	2006	2005
<b>Resultat efter skat</b>	<b>911</b>	<b>861</b>
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt	996	756
Betalt selskabsskat	(120)	(382)
Renteindbetalinger	133	65
Renteudbetalinger	(147)	(95)
<b>Pengestrømme før ændring i driftskapital</b>	<b>1.773</b>	<b>1.205</b>
<b>Ændring i driftskapital</b>		
(Stigning)/fald i tilgodehavender	(80)	(53)
(Stigning)/fald i varebeholdninger	(48)	(23)
(Stigning)/fald i leverandører af varer og tjenesteydelser og andre forpligtelser	(111)	197
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>1.534</b>	<b>1.326</b>
<b>Investeringer</b>		
Køb af immaterielle anlægsaktiver	(13)	(11)
Salg af materielle anlægsaktiver	29	31
Køb af materielle anlægsaktiver	(492)	(355)
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet ekskl. opkøbsaktivitet</b>	<b>(476)</b>	<b>(335)</b>
<b>Frie pengestrømme før opkøb</b>	<b>1.058</b>	<b>991</b>
Køb af aktiviteter og selskaber	(477)	-
<b>Frie pengestrømme efter opkøb</b>	<b>581</b>	<b>991</b>

## Bilag 6: Balance ultimo 2006

### 6.1: Balance ultimo 2006

Aktiver (mio. kr.)	2006 ultimo	2005 ultimo
Færdiggjorte it-udviklingsprojekter	39	52
Erhvervede patenter, licenser og knowhow	497	239
Goodwill	216	120
It-udviklingsprojekter under udførelse	17	20
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>769</b>	<b>431</b>
Grunde og bygninger	1.723	1.796
Produktionsanlæg og maskiner	1.012	985
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	319	315
Materielle anlægsaktiver under opførelse	499	381
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>3.553</b>	<b>3.477</b>
<b>Udskudte skatteaktiver</b>	<b>45</b>	<b>42</b>
<b>Finansielle aktiver</b>	<b>12</b>	<b>20</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>4.379</b>	<b>3.970</b>
Råvarer og hjælpematerialer	201	178
Varer under fremstilling	338	305
Fremstillede færdigvarer	787	714
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>1.326</b>	<b>1.197</b>
Tilgodehavender fra salg	1.193	1.056
Tilgodehavende selskabsskat	248	318
Andre tilgodehavender	145	163
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>1.586</b>	<b>1.537</b>
Finansielle aktiver (rentebærende)	133	132
Finansielle aktiver (ikke-rentebærende)	44	19
<b>Finansielle aktiver i alt</b>	<b>177</b>	<b>151</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>497</b>	<b>454</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>3.586</b>	<b>3.339</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>7.965</b>	<b>7.309</b>



<b>Passiver</b> (mio. kr.)	<b>2006</b> ultimo	<b>2005</b> ultimo
Aktiekapital	650	696
Egne aktier	(1.449)	(1.659)
Øvrig totalindkomst	86	122
Overført overskud	4.072	4.602
Minoritetsinteresser	34	33
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>3.393</b>	<b>3.794</b>
Udskudte skatteforpligtelser	756	574
Langfristede personaleforpligtelser	15	17
Hensatte forpligtelser	134	63
Finansielle forpligtelser (rentebærende)	1.637	1.353
Finansielle forpligtelser (ikke-rentebærende)	71	43
Andre langfristede forpligtelser (rentebærende)	21	23
<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>2.634</b>	<b>2.073</b>
Finansielle forpligtelser (rentebærende)	427	87
Finansielle forpligtelser (ikke-rentebærende)	34	81
Hensatte forpligtelser	20	11
Leverandører af varer og tjenesteydelser	386	313
Skyldig selskabsskat	50	48
Andre kortfristede gældsforpligtelser	1.021	902
<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>1.938</b>	<b>1.442</b>
<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>4.572</b>	<b>3.515</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>7.965</b>	<b>7.309</b>

## 6.2 Egenkapitalens udvikling 2006

(mio. kr.)	2006	2005
	Ultimo	Ultimo
<b>Egenkapital pr. 1. januar, ekskl. minoritetsinteresser</b>	<b>3.761</b>	<b>3.917</b>
Periodens resultat	909	858
Betalt udbytte	(255)	(231)
Køb af egne aktier (netto)	(996)	(927)
Valutaregulering af nettoaktiverne mv.	(60)	144
<b>Egenkapital, ekskl. minoritetsinteresser</b>	<b>3.359</b>	<b>3.761</b>
Minoritetsinteresser pr. 1. januar	33	30
Periodens overskud	2	3
Betalt udbytte	(1)	(1)
Valutaregulering, etc.	(1)	1
Ændring i minoritetsinteresser	3	0
<b>Minoritetsinteresser</b>	<b>34</b>	<b>33</b>
<b>Egenkapital i alt pr. 31. december</b>	<b>3.393</b>	<b>3.794</b>





## Bilag 7: Nye produkter lanceret i 2006

---

2. kvartal 2006	Liquanase <sup>®</sup> , et vaskemiddelenzym, der virker effektivt på proteinholdige pletter, særligt indtørret blod, og samtidig vasker rent ved lavere temperaturer
2. kvartal 2006	Cerezyme <sup>®</sup> , et enzym til bryggeriindustrien til brygning af øl på durra (sorghum)
2. kvartal 2006	BPX-I, et mere effektivt enzym til produktion af stivelsesbaseret brændstofethanol efter "et-trinsprocessen" (også kaldet "den kolde proces")
2. kvartal 2006	Novo BioClean, en mikroorganisme til industri- og husholdningsrengøring til brug for rengøring af gulvtæpper
3. kvartal 2006	NovoBate <sup>®</sup> , et enzym til læderindustrien, der muliggør en mere skånsom garvning af læderet og dermed højere kvalitet
4. kvartal 2006	Lipopan <sup>®</sup> Xtra, et bagerienzym, som er særlig velegnet til brødforbedringsmidler til dej, der har en kort hæveproces
4. kvartal 2006	BPX-II, et mere effektivt enzym til fremstilling af brændstofethanol baseret på konvertering af stivelse til ethanol efter den "kolde proces"
4. kvartal 2006	GreaseGuard, en mikroorganisme til rengøring af afløb

## Bilag 8: Udvalgte nøgletal for miljø- og socialområdet

	2006	2005	% ændring År/År
Vandforbrug (relateret til solgte mængder), 1.000 m <sup>3</sup>	4.871	4.523	8
Energiforbrug, 1.000 GJ	3.307	3.126	6
Væsentlige spill	-	1	
Antal arbejdsulykker med dødelig udgang	-	-	
Frekvens af arbejdsulykker pr. mio. arbejdstimer	3,7	4,6	
Antal medarbejdere pr. 31. december	4.544	4.068	
Personaleomsætning	8,0%	6,6%	
Fravær	2,3%	2,5%	



## Bilag 9: Børsmeddelelser 2006 (ekskl. insideres handler)

---

24. januar 2006	Koncernregnskab for 2005
2. marts 2006	Ordinær generalforsamling 2006 i Novozymes A/S
26. april 2006	Koncernregnskab 1. kvartal 2006
12. juni 2006	Novozymes køber Delta Biotechnology Ltd
13. juni 2006	Kapitalnedsættelse
6. juli 2006	Købet af Delta Biotechnology Ltd afsluttet
8. august 2006	Koncernregnskab 1. halvår 2006
14. august 2006	Overtagelsestilbud af GroPep Ltd
22. august 2006	Køb af egne aktier
25. oktober 2006	Koncernregnskab 3. kvartal 2006
20. november 2006	Koncerndirektør og Chief Financial Officer Per Månsson afgang ved døden
27. november 2006	Novozymes overtager GroPep Ltd
7. december 2006	Benny D. Loft udnævnt som ny koncerndirektør og Chief Financial Officer
12. december 2006	Købet af GroPep Ltd afsluttet

## Bilag 10: Finansiell kalender 2007

---

24. januar 2007	Koncernregnskab for 2006
24. januar 2007	Årsrapport 2006 tilgængelig på <a href="http://www.novozymes.com">www.novozymes.com</a>
8. marts 2007	Ordinær generalforsamling i Ballerup Superarena
26. april 2007	Koncernregnskab for 1. kvartal 2007
9. august 2007	Koncernregnskab for 1. halvår 2007
25. oktober 2007	Koncernregnskab for 3. kvartal 2007
November 2007	Kapitalmarkedsdag