

'08
Vuosikertomus



Sisältö

Vuosikertomus

- 2 Ahlstrom lyhyesti
- 8 Toimitusjohtajan katsaus
- 10 Visio ja strategia
- 18 Taloudellinen katsaus
- 24 Riskienhallinta

- 30 Fiber Composites -toimiala
- 36 Specialty Papers -toimiala

- 42 Yritysvastuu
- 44 Liiketoiminnan vastuullisuus
- 46 Yritysvastuun raportointi
- 48 Taloudellinen vastuu
- 52 Ympäristövastuu
- 58 Sosiaalinen vastuu
- 64 GRI-sisältöhakemisto

- 66 Hallintoperiaatteet
- 74 Hallitus
- 76 Johtoryhmä

- 152 Tärkeimmät tapahtumat 2008
- 154 Tietoa sijoittajille
- 157 Sanasto
- 158 Yhteystiedot

Tilinpäätös

KONSERNITILINPÄÄTÖS

- 80 Hallituksen toimintakertomus
- 87 Konsernituloslaskelma
- 88 Konsernitase
- 90 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 91 Konsernin rahavirtalaskelma
- 92 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- 136 Avainluvut

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

- 139 Tuloslaskelma
- 140 Tase
- 142 Rahavirtalaskelma
- 143 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

- 150 Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle
- 151 Tilintarkastuskertomus

Ahlstrom lyhyesti

> Ahlstrom on korkealaatuisten kuitukankaiden ja erikoispaperien johtava kehittäjä, valmistaja ja markkinoija.

Ahlstrom lyhyesti

> Ahlstromin valmistamia kuitukankaita ja erikoispapereita käytetään monissa jokapäiväisissä tuotteissa, kuten suodattimissa, pyyhkimistuotteissa, lattiamateriaaleissa, etiketeissä ja teipeissä.

Ainutlaatuisen kuituosaamisensa ja innovatiivisuutensa ansiosta Ahlstrom pystyy tarjoamaan räätälöityjä ratkaisuja laajalle asiakaskunnalleen.

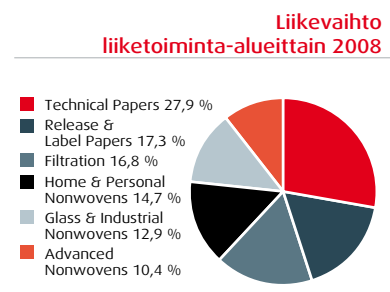
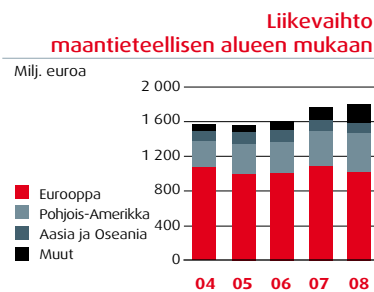
Ahlstromin osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä. Yhtiön internetosoite on www.ahlstrom.com.



VUONNA 2008 YHTIÖN
LIIKEVAIHTO OLI NOIN

1,8 MILJARDIA EUROAA.

Ahlstrom on perustettu vuonna 1851. Yhtiö on ajan myötä muuttunut monialayhtymästä oman alueensa erikoisosaajaksi.



Vuosi 2008 lyhyesti



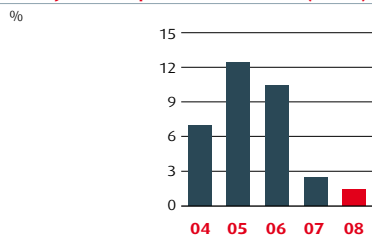
- Vuonna 2008 saatettiin suurelta osin päätökseen listautumisannin jälkeen käynnistetty mittava kasvuinvestointiohjelma. Yhteensä 500 miljoonaa euroa on investoitu kasvuun vuosina 2007 ja 2008, mukaan lukien viisi yritysostoa ja yhdeksän organista kasvuinvestointia.
- Liikevaihto kasvoi 1 802,4 miljoonaan euroon ja liikevoitto pieni 14,6 miljoonaan euroon. Kannattavuutta rasittivat raaka-aineiden ja energian kalliit hinnat, tuotannon käynnistyksiin ja yrityskauppojen integrointiin liittyvät kulut, sekä markkinoiden hiipuminen vuoden lopulla.
- Liiketoiminnan nettorahavirta kasvoi 58,5 miljoonalla eurolla 102,4 miljoonaan euroon käyttöpääoman kiertonopeuden paranemisen ansiosta.
- Vuoden aikana toteutettiin useita toimenpiteitä, joilla pyrittiin parantamaan kannattavuutta ja sopeuttamaan toimintoja heikentyneeseen kysyntään. Lisäksi vuoden 2009 alussa on käynnistetty uusia rakennejärjestelyjä ja sopeutustoimia.

Taloudelliset tavoitteet ja tulos

Kannattavuus

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE): vähintään 13 %

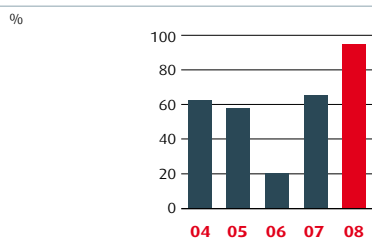
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)



Vakavaraisuus

Velkaantumisaste 50–80 %

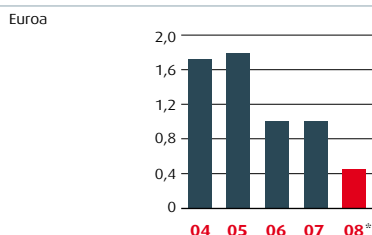
Velkaantumisaste



Osingonjako

Osinkoja jaetaan keskimäärin vähintään 50 % tilikauden nettotuloksesta

Osinko



* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

AVAINLUVUT 2008

| MIJ. EUROA | 2008 | 2007 | 2006 |
|--|---------|---------|---------|
| Liikevaihto | 1 802,4 | 1 760,8 | 1 599,1 |
| Liikevoitto | 14,6 | 25,8 | 96,1 |
| Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä | 35,7 | 67,8 | 87,3 |
| Tulos ennen veroja | -20,6 | 0,2 | 81,2 |
| Tilikauden voitto/tappio | -16,1 | 1,3 | 57,6 |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % | 1,4 | 2,5 | 10,4 |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ilman kertaluonteisia eriä, % | 3,0 | 6,3 | 9,5 |
| Taseen loppusumma | 1 707,0 | 1 711,4 | 1 356,6 |
| Investoinnit (ml. yritysostot) | 167,0 | 371,9 | 127,8 |
| Liiketoiminnan nettorahavirta | 102,4 | 43,9 | 119,2 |
| Velkaantumisaste, % | 95,3 | 65,3 | 20,3 |
| Tulos/osake (EPS), euroa | -0,38 | 0,01 | 1,31 |
| Rahavirta/osake (CEPS), euroa | 2,19 | 0,94 | 2,72 |
| Osinko/osake, euroa | 0,45 * | 1,00 | 1,00 |

* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

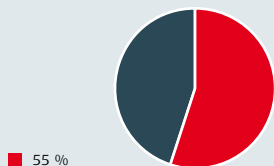
> Ahlstromin liiketoiminta

Ahlstrom kehittää ja valmistaa korkealaatuisia kuitukankaita ja erikoispapereita maailman johtaville yrityksille.

TOIMIALAT

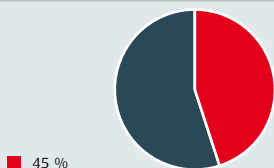
FIBER COMPOSITES

Osuus konsernin liikevaihdosta 2008



SPECIALTY PAPERS

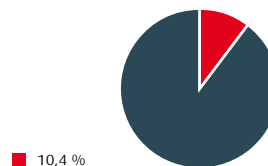
Osuus konsernin liikevaihdosta 2008



LIIKETOIMINTA-ALUEET

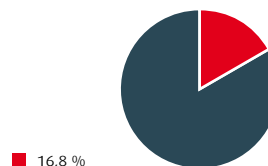
Advanced Nonwovens

Osuus konsernin liikevaihdosta 2008



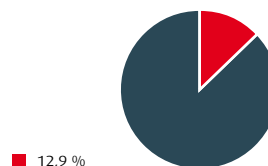
Filtration

Osuus konsernin liikevaihdosta 2008



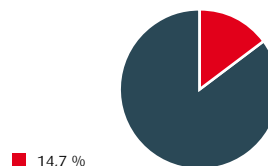
Glass & Industrial Nonwovens

Osuus konsernin liikevaihdosta 2008



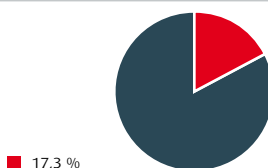
Home & Personal Nonwovens

Osuus konsernin liikevaihdosta 2008



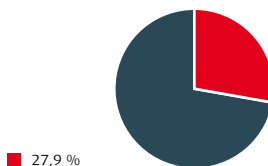
Release & Label Papers

Osuus konsernin liikevaihdosta 2008



Technical Papers

Osuus konsernin liikevaihdosta 2008



TUOTELINJAT JA TÄRKEIMMÄT KÄYTTÖKOHEET

ASEMA

MARKKINOILLA *

TUOTANTOLAITOKSET

Elintarviketeollisuuden kuitukankaat Teepussit, elintarvikepakkausten imutyyny, lihajalosteiden kuoret

2

Iso-Britannia, Yhdysvallat

Sairaalakuitukankaat Leikkaussalivaatteet ja -liinat, kasvosuojaimet

2-3

Iso-Britannia, Yhdysvallat

Kuljetusteollisuuden suodattimet Autonsuodattimet

1

Brasilia, Espanja, Etelä-Korea, Italia, Suomi, Yhdysvallat

Ilmansuodattimet Lämmitys-, ilmanvaihto- ja ilmastointisuodattimet, pölynsuodattimet, kaasuturbiinisuodattimet

1-2

Etelä-Korea, Italia, Kiina, Suomi, Yhdysvallat

Nestesuodattimet Elintarvike- ja juomateollisuuden suodattimet, vesien ja jätevesien suodattimet, bioteknologian ja prosessien suodattimet

1-2

Etelä-Korea, Espanja, Italia, Suomi, Yhdysvallat

Lasihuopa Lattianpäällysteet, tapetit, rakennuspaneelit, kattorakenteet

2-3

Suomi, Venäjä

Erikoislujitteet Tuulimyllyjen siipilavat, veneiden rungot, urheiluvälineet, auto- ja kuljetusteollisuuden sovellukset

2

Suomi, Yhdysvallat

Teolliset kuitukankaat Tapetit, autojen verhoilumateriaalien vahvikkeet, teolliset lujitteet, lattianpäällysteet, pakkaukset

2

Belgia, Etelä-Korea, Iso-Britannia, Ranska, Ruotsi, Yhdysvallat

Pyyhkimistuotteet Hygienia-, vauvanhoito- ja kodinhoitopyyhkeet, hiomapyyhkeet ja teolliset pyyhkeet

1

Brasilia, Espanja, Iso-Britannia, Italia, Ranska, Ruotsi, Yhdysvallat

Tarra- ja märkäliimattavat etikettipaperit Juoma-, elintarvike-, lääke- ja kosmetiikka-pakkausten tarraetiketit ja märkäliimattavat etiketit juoma- ja elintarvikepakkausihin

5-6

Brasilia, Ranska

Irrokepohjapaperit

Päivittäistavaroiden ja kestokulutushyödykkeiden tarraetiketit, teipit

1-2

Brasilia, Italia, Ranska, Saksa,

Päällystetyt erikoispaperit Metalloidut juomapakkausten etiketit, metalloidut jousto-pakkauspaperit, elintarvikkeiden ja muiden tuotteiden pakkaukset

2

Ranska

Teollisuuspaperit Elintarvikkeiden ja muiden tuotteiden pakkaukset, lääkkeiden pakkaukset, ikkunakirjekuoret, liimautuvat viestilaput, lämpöpaperit

1

Ranska

Hiomapaperien pohjapaperit Hiekkapaperit

2

Saksa

Esikyllästetyt sisustuslaminaattipaperit Huonekalulaminaatit ja sisustuspaneelit

1

Saksa

Tapettien pohjapaperit ja julistepaperit Tapetit ja ulkomainontamateriaalit

1-2

Saksa

Kreatut paperit Maalarinteipit, sterilointikääreet, puhdistuspyyhkeet

1

Italia, Suomi, Ranska,

Pergamenttipaperit Leivontapaperit, pikaruokapakkaukset, voi- ja margariinipakkaukset, huonekalumateriaalit, kevythylyt

1

Ranska, Yhdysvallat

Tiiviste- ja suoja-paperit Äänieristeet, lämpöeristeet, tiivisteet, kalanterintelapaperit

1-2

Saksa

* Tuotelinjan maailmanlaajuinen markkina-asema. Johdon arvio.

Kasvuinvestoinneista kohti sisäistä kasvua



Aloitin Ahlstromin toimitusjohtajana vuoden 2009 alussa, ja suhtaudun uuteen haasteeseeni sekä nöyrästi että innostuneesti. Kun otetaan huomioon maailmantalouden poikkeuksellisen haastava tilanne, odotettavissa ei ole helppo vuosi. Toisaalta Ahlstromilla on useita vahvuuksia, joiden varaan tulevaisuutta voi rakentaa. Ahlstrom on maailman kolmen suurimman yrityksen joukossa useimmilla tuotelinjoillaan. Lisäksi Ahlstromin asiakassuhteet ovat tyypillisesti pitkiä, yhtiöllä on innovatiivisia huipputuotteita ja maailmanlaajuisesti kattavat toiminnot. Nämä ovat hyviä lähtökohtia yhtiön tulevalle kehitykselle.

Vuoden 2008 tärkeimpiin saavutuksiin kuuluu epäilemättä se, että listautumisannin jälkeen 2006 käynnistetty suuri investointiohjelma saatiin suurelta osin päätökseen. Yhteensä 500 miljoonaa euroa on investoitu kasvuun vuosina 2007 ja 2008, mukaan lukien viisi yrityskauppaa ja yhdeksän orgaanista kasvuinvestointia. Merkittävä osa investoinneista tehtiin strategian mukaisesti BRIC-maissa Brasiliassa, Venäjällä, Intiassa ja Kiinassa. Investointien ansiosta Ahlstromin maailmanlaajuinen läsnäolo on vahvempi kuin koskaan aiemmin. Tämä näkyy myös liikevaihdon kehityksessä: vaikka noin puolet liikevaihdosta kertyy edelleen Euroopasta, Euroopan osuus on vähentynyt kahdessa vuodessa aiemmasta lähes 70 prosentin osuudesta.

Voimakkaan strategisen kasvun jälkeen Ahlstrom on nyt siirtymässä vaiheeseen, jossa investointien hedelmiä voidaan hyödyntää. Aiomme jatkossa kiinnittää erityistä huomiota myös asiakaslähtöisyyden kehittämiseen sekä innovaatioiden edistämiseen. Ahlstromin liiketoiminnalle on ominaista suuri asiakaskunta, ja jokaisella asiakkaalla on omat erityistarpeensa. Pystyäksemme kilpailukyysisesti palvelemaan laajaa asiakaskuntaamme meidän on kyettävä jatkossakin tarjoamaan asiakaskohtaisesti räätälöityjä ratkaisuja sekä jatkuvasti uudistettava tuote- ja palvelutarjontaamme. Kolmena viime vuotena yli 20 prosenttia Ahlstromin liikevaihdosta onkin muodostunut aidosti uusista tuotteista.

Yritysvastuu strategian ytimessä

Kestävä ja vastuullinen yritystoiminta on ollut osa Ahlstromin strategiaa koko yhtiön pitkän historian ajan. Lyhyesti sanottuna yritysvastuu merkitsee Ahlstromille vastuun kantamista taloudellisista seikoista, ihmisistä ja ympäristöstä. Yritysvastuun merkitys kasvaa jatkossa myös tuotteidemme osalta, ja olemmekin sitoutuneet kehittämään ympäristöystävällisiä tuotteita kasvavan kysynnän ja asiakkaidemme toiveiden mukaisesti. Esimerkiksi erikoispapereillamme on huomattavasti pienempi hiilijalanjälki kuin kilpailevilla tuotteilla, kuten alumiinilla ja muovilla.

Kannattavuutta parantavia toimia

Ahlstromin toimintaympäristö oli poikkeuksellisen haasteellinen vuonna 2008. Suurimman osan vuodesta raaka-aineiden ja energian hinnat olivat historiallisen korkeita, mutta useimpien tuotelinjojen kysyntä oli kuitenkin hyvällä tasolla. Vuoden loppua kohden maailmantalouden taantuma alkoi näkyä myös Ahlstromin toiminnassa, kun kysyntä väheni nopeasti ja volyymeja pienennettiin koko arvoketjussa.

En ole tyytyväinen vuoden 2008 heikkoon taloudelliseen tulokseen, jonka syynä olivat pääosin pieni myyntikate, neljännen vuosineljänneksen heikko kysyntä sekä kasvuinvestointiohjelmaan liittyvät, ennakoitua korkeammat tuotannon käynnistyskulut ja yrityskauppojen integrointikulut. Myönteistä oli, että liikevaihtomme kasvoi markkinoiden kasvun mukaisesti ja rahavirta parani merkittävästi käyttöpääoman kiertonopeuden tehostumisen ansiosta.

Ahlstrom toteutti vuoden aikana useita toimenpiteitä, joiden avulla pyrittiin parantamaan kannattavuutta ja sopeuttamaan toimintoja heikentyneeseen kysyntään. Yksi näistä toimista oli saattaa päätökseen vuoden 2007 lopussa alkanut Yhdysvaltojen ja Euroopan kannattamattomien toimintojen sulkeminen ja uudelleenorganisointi. Vuoden loppua kohti tuotantoa supistettiin maailmalaajuisesti vastaamaan muuttunutta markkinatilannetta.

Liiketoiminta-alueet organisoitiin uudelleen paremman asiakaslähtöisyyden saavuttamiseksi, ja konsernitoimintojen, kuten myynnin, innovaatioiden ja yritys vastuun, asemaa vahvistettiin toimintojen tehostamiseksi.

Vuoden 2009 painopistealueena rahavirta

Toimintaympäristömme ennakoidaan olevan erittäin haasteellinen koko vuoden 2009 ajan. On selvää, että vaikeina aikoina huomio on kiinnitettävä rahavirran maksimoimiseen, mukaan lukien viime vuotta pienemmät investoinnit. Ahlstrom on lisäksi ilmoittanut uusista rakennejärjestelyistä vuodelle 2009, millä pyritään vastaamaan pienentyneeseen kysyntään ja luopumaan kannattamattomista toiminnoista.

Käsillä olevista haasteista huolimatta haluan korostaa, että yhdessä vahvistetun johtoryhmän kanssa aiomme paneutua lyhyen aikavälin kysymysten ohella aktiivisesti Ahlstromin kehittämiseen myös pidemmällä aikavälillä.

Haluan tässä yhteydessä esittää lämpimät kiitokseni vuodesta 2008 kaikille Ahlstromin asiakkaille, osakkeenomistajille, työntekijöille ja muille sidosryhmille. Erityisesti haluan kiittää Risto Anttosta, joka johti Ahlstromin määrätietoisesti haastavan vuoden läpi ja jatkaa nyt rinnallani yhtiön varatoimitusjohtajana.

Jan Lång
Toimitusjohtaja

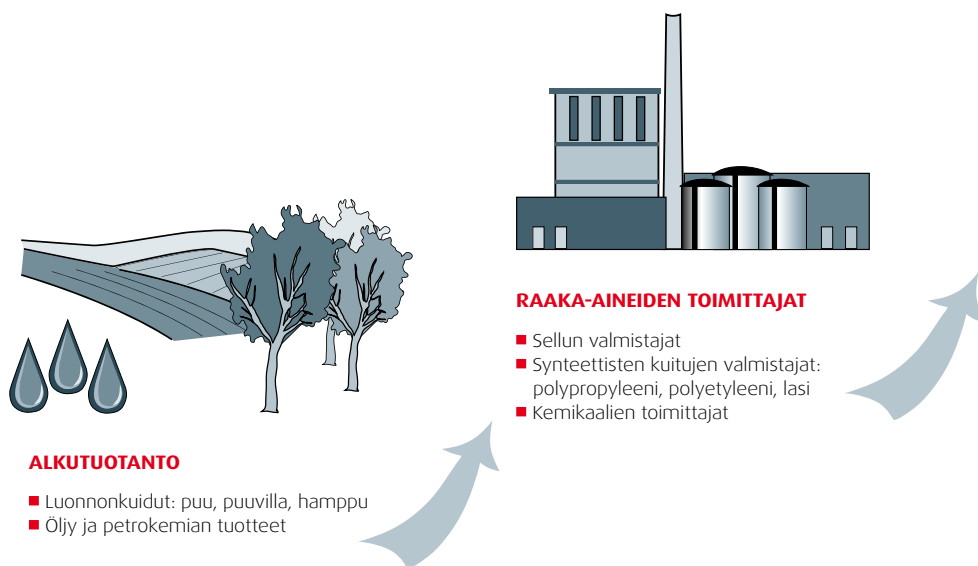
Visio ja strategia

> Ahlstromin visio on olla ensisijainen valinta kuitumateriaalien toimittajaksi maailmanlaajuisesti.

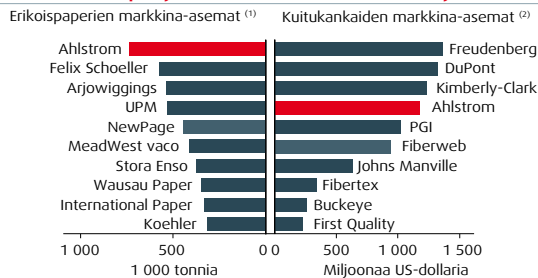


Ahlstrom valmistaa korkealaatuisia kuitukankaita ja erikoispapereita synteettisistä ja luonnonkuituista.

Ahlstrom toimittaa nämä materiaalit teollisille asiakkailleen rullatavarana jatkojalostukseen. Asiakkaamme, kuten painoteollisuuden tai kuljetusteollisuuden alihankkijat, toimittavat tuotteet edelleen markkinoijille tai myyjille, joiden kautta ne päätyvät kuluttajille tai teollisille asiakkaille maailmanlaajuisesti.



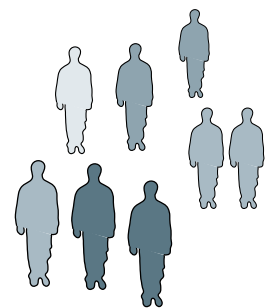
Ahlstrom on johtava kuitupohjaisten materiaalien toimittaja



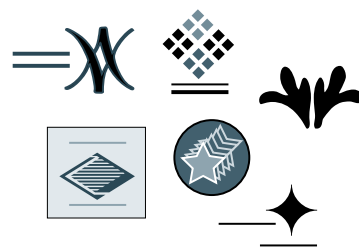
¹⁾ Lähde: Pöyry 2008

²⁾ Lähde: Nonwovens Industry, syyskuu 2008

AHLSTROMIN LIIKETOIMINNALLE ON LUONTEENOMAISTA LAAJA JA TARPEILTAAN HYVIN VAIHTELEVA ASIAKASKUNTA.

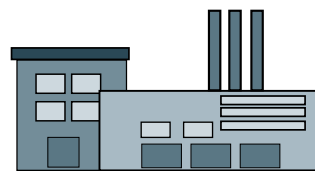


KULUTTAJAT JA TEOLLISET ASIAKKAAT



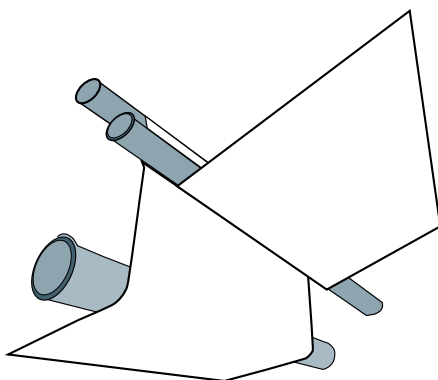
MARKKINOIJAT JA MYYJÄT

■ Tunnettuja teollisia ja kuluttajabrändejä



JATKOJALOSTAJAT

- Terveystuotteiden- ja kulutustavaroiden valmistajat
- Kuljetusalan toimittajat
- Ilman ja nesteiden suodattimien valmistajat
- Pakkausteollisuus
- Painot ja silkonoiijat: etiketit, sisustus, julisteet, tapetit



■ Muut rullatavaran valmistajat

Liiketoimintastrategia

Johtavan markkina-asemansa ansiosta Ahlstrom on pystynyt luomaan tiiviit ja pitkäaikaiset suhteet asiakkaisiinsa, jotka ovat johtavia toimijoita omilla aloillaan. Ahlstrom pyrkii vahvistamaan nykyisiä asiakassuhteitaan hyödyntämällä sekä syvällistä ymmärrystään asiakkaiden tarpeista että kuitu- ja teknologiaosaamistaan. Lisäksi yhtiö tuo markkinoille uusia, entistä parempia tuotteita ja ratkaisuja.

Pitkäaikaiset asiakassuhteet

Ahlstrom valmistaa kuitupohjaisia materiaaleja synteettisistä ja luonnonkuiduista erityisesti korkealaatuisiin tuotteisiin ja kasvaville markkinoille. Yhtiö aikoo hyödyntää markkinoiden tarjoamia liiketoimintamahdollisuuksia kehittämällä uusia ja entistä parempia tuotteita, investoimalla teknologia- ja tuotantokapasiteettiin sekä etsimällä strategisia yritysostokohteita.

Kasvu

Maailmanlaajuiset toiminnot

Ahlstrom palvelee asiakkaitaan kuudessa maanosassa. Voidakseen palvella asiakkaitaan jatkosakin maailmanlaajuisesti Ahlstrom arvioi jatkuvasti mahdollisuuksia laajentaa sekä myyntiverkostoaan että tuotantoaan kasvavilla markkinoilla esimerkiksi Aasiassa, Latinalaisessa Amerikassa ja Itä-Euroopassa.

Kilpailukyky

Ahlstrom arvioi jatkuvasti liiketoimintojaan kustannusten alentamiseksi, tuotannon tehostamiseksi ja yhtiöllä olevan osaamisen hyödyntämiseksi. Tavoitteena on parantaa yhtiön kilpailukykyä ja hyödyntää synergiaetuja erityisesti tuotannossa, ostoissa, myynnissä, markkinoinnissa, innovaatioissa ja hallinnossa.

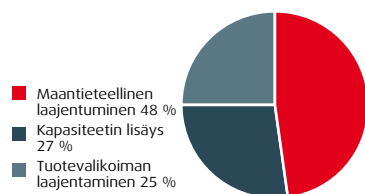
Vuoden 2008 tärkeimmät saavutukset strategian toteuttamisessa

Maailmanlaajuiset toiminnot ja kasvu

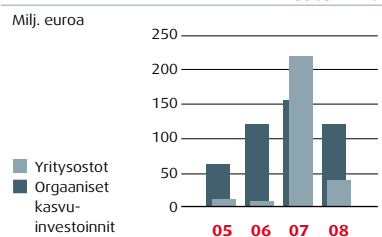
Vuonna 2008 Ahlstrom saattoi päätökseen valtaosan vuoden 2006 listautumisannin jälkeen käynnistetyistä kasvu-investointiohjelmasta. Kahden vuoden aikana kasvuun on investoitu noin 500 miljoonaa euroa, ja merkittävä osa investoinneista on tehty strategian mukaisesti BRIC-maissa Brasiliassa, Venäjällä, Intiassa ja Kiinassa.

| INVESTOINTI | KÄYNNISTYS | LIIKETOIMINTA-ALUE | INVESTOINNIN KUVAUS | TUOTE TAI TEKNOLOGIA |
|--|------------------|--------------------|--|---|
| Green Bay, Yhdysvallat | 1/2007 | H&P NW | Uusi tuotantolinja | Pyyhkimistuotteissa käytettävät kuitukankaat |
| Bishopville, Yhdysvallat | 2/2007 | G&I NW | Laajennus | Erikoislujitteet |
| La Gère, Ranska | 5/2007 | R&L P | Olemassa olevan tuotantolinjan uudistaminen | Irrokepohjapaperit |
| Orlandi, Italia | 5/2007 | H&P NW | Yritysosto | Pyyhkimistuotteissa käytettävät kuitukankaat |
| Fiberweb, Yhdysvallat, Espanja, Italia | 6/2007 | H&P NW | Yritysosto | Pyyhkimistuotteissa käytettävät kuitukankaat |
| Fabriano, Italia | 6/2007 | FIL | Yritysosto | Ilman ja nesteiden suodatuksessa käytettävä mikrolasisuodatinmateriaali |
| Jacarei, Brasilia | 9/2007 8/2008 | R&L P | Yhteisyrittäjä (60 %) ja lopullinen osto (100 %) | Päällystetyt ja päällystämättömät paperit, etiketit ja joustavat pakkausmateriaalit |
| Brignoud, Ranska | 1/2008 | GIN | Uusi tuotantolinja | Teolliset kuitukankaat |
| West Carrollton, Yhdysvallat | 2/2008 | TP | Yrityskauppa | Pergamenttipaperi |
| Tver, Venäjä | 5/2008 | GIN | Uusi tuotantolaitos | Lasihuopa |
| Wuxi, Kiina | 9/2008 | FIL | Uusi tuotantolinja | Pölynsuodatus |
| Bethune, Yhdysvallat | 9/2008 | FIL | Uusi tuotantolinja | Pölynsuodatus |
| Chirnside, Iso-Britannia | 9/2008 | ANW | Uusi tehdas | Uusi kuitukankaasta valmistettu teepussimateriaali |
| Paulinia, Brasilia | 11/2008 | H&P NW | Uusi tuotantolaitos | Pyyhkimistuotteissa käytettävät kuitukankaat |
| Torino PK4, Italia | 4/2009 | GIN | Tuotantolinjan uudistus | Tapeteissa käytettävät kuitukankaat |
| Gujarat, Intia | 1/2010 | ANW | Uusi tuotantolaitos | Sairaalakuitukankaat |

Investointityypit 2005–2008

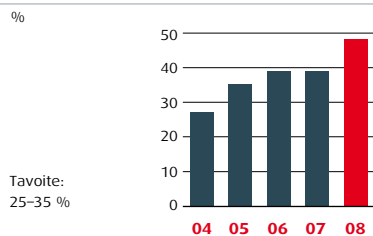


Investoinnit





Uusien ja parannettujen tuotteiden osuus liikevaihdosta*



* 3M:n määritelmää soveltaen: Asiakkaan uudeksi mieltämä tuote, ikä enintään kolme vuotta. Muut innovaatiot edustavat merkittäviä teknisiä panostuksia, joiden ikä on enintään kolme vuotta.

Pitkäaikaiset asiakassuhteet

Ahlstromin liiketoiminnalle on luonteenomaista laaja ja tarpeiltaan hyvin vaihteleva asiakaskunta. Konsernin liikevaihdosta 20 suurinta asiakasta muodostavat noin neljäsosan. Pystyäkseen palvelemaan kilpailukyisesti laajaa asiakaskuntaansa, Ahlstromin on kyettävä tarjoamaan asiakaskohtaisesti räätälöityjä ratkaisuja. Ahlstromin tuotteet eivät ole valmiita massatuotteita, vaan jokainen on valmistettu tarkkojen asiakasmääritysten mukaan.

Ahlstrom tekee tuotekehityksessä tiivistä yhteistyötä asiakkaidensa kanssa taatakseen tuotteiden optimaalisen markkinoille saamisen. Ahlstromin tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan painopisteenä ovatkin asiakaslähtöiset innovaatiot ja tuoteparannukset. Vuonna 2008 48 % Ahlstromin liikevaihdosta muodostui uusista tai parannetuista tuotteista. Uusien tuotteiden osuus oli erityisen suuri Glass & Industrial Nonwovens-, Advanced Nonwovens- sekä Home & Personal Nonwovens -liiketoiminta-alueilla.

Yksi vuoden päännovaatioista oli korkealaatuinen Disruptor™ PAC -vedensuodatusmateriaali, joka palkittiin toimialalla yhtenä vuoden innovatiivisimmista tuotteista. Useat Ahlstromin asiakkaista kaupallistavat tuotetta parhaillaan. Toinen tärkeä tuoteinnovaatio oli Ahlstromin kehittämä täysin kompostoitava biopolymeeripohjainen teepussimateriaali, joka esiteltiin vuoden lopussa laadukkaita teepusseja varten.



48 %

AHLSTROMIN LIIKEVAIHDOSTA MUODOSTUI UUSISTA TAI PARANNETUISTA TUOTTEISTA VUONNA 2008.*

* 3M:n määritelmä

Kilpailukyky

Vuonna 2008 Ahlstrom pyrki parantamaan kilpailu-asemaansa monin eri tavoin. Vuonna 2007 aloitettu kannattamattomien toimintojen uudelleenorganisointi saatiin päätökseen. Erityistä huomiota kiinnitettiin myös toiminnan tehokkuuden parantamiseen kaikilla tehtailla, ja käyttöpääoma on ollut tärkeä prioriteetti koko vuoden ajan kaikissa Ahlstromin yksiköissä.

Liiketoiminta-alueet järjestettiin uudelleen kuudeksi liiketoiminta-alueeksi entisen viiden sijaan, ja konsernitoimintojen, kuten myynnin, innovaatioiden ja yritysvastuun, asemaa vahvistettiin synergioiden, oikeiden painotusten ja koordinoinnin parantamiseksi.

Menestystekijät



Ahlstromilla on ainutlaatuista osaamista kuiturainojen tuottamisesta ja käsittelystä useilla eri tekniikoilla.

Asiakastarpeiden ja -prosessien ymmärtäminen

Ahlstromin pisimmät asiakassuhteet ovat kestäneet yli 100 vuotta. Pitkän ja tiiviin asiakasyhteistyön ansiosta Ahlstrom ymmärtää hyvin toimialoja, joilla sen asiakkaat toimivat.

Innovatiivisuus

Aktiivinen tutkimus- ja kehitystyö sekä innovatiiviset tuotteet ja teknologiat ovat välttämättömiä Ahlstromin menestykselle pitkällä aikavälillä. Innovaatio- ja tuotekehitystyötä tehdään tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden ja avaintoimittajien kanssa.

Kuitu- ja tuotanto-osaaminen

Ahlstromin kuitu-, kuitukäsittely- ja kemikaaliosaaminen perustuu 150 vuotta jatkuneeseen toimintaan paperi- ja kuitumarkkinoilla. Yhtiöllä on ainutlaatuinen tietämys kuiturainojen tuottamisesta ja käsittelystä useilla eri tekniikoilla perinteisestä paperinvalmistuksesta kuitukankaisiin.

Maailmanlaajuinen toiminta

Ahlstrom toimii 26 maassa kuudessa eri maanosassa ja pystyy näin palvelemaan asiakkaitaan tehokkaasti kaikkialla maailmassa.

Johtava markkina-asema

Ahlstrom on markkinoiden kolmen suurimman yrityksen joukossa useimmissa tuotelinjoissaan. Vahvan markkina-asemansa ansiosta Ahlstrom on asiakkailleen hyvin tunnettu ja tärkeä yhteistyökumppani.

Kilpailukykyiset toiminnot ja jatkuva parantaminen

Ahlstrom pyrkii jatkuvasti parantamaan kilpailukykyään ja kannattavuuttaan nostamalla kustannus- tehokkuutta ja tuottavuutta sekä virtaviivaistamalla tuotantotoimintoja ja tukitoimintoja. Koko konsernin laajuinen liiketoiminnan kehittämissuunnitelma aPlus kokoaa yhteen henkilöstön osaamisen ja kokemuksen ja muuntaa ne koko organisaatiossa noudatettaviksi parhaiksi käytännöiksi.



Taloudellinen katsaus

> Maailmantalouden hiipuminen vuoden 2008 loppua kohti heijastui Ahlstromin taloudelliseen kehitykseen.

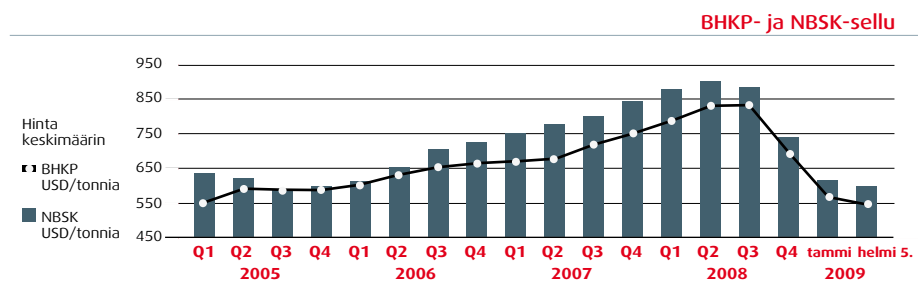


Taloudellinen katsaus

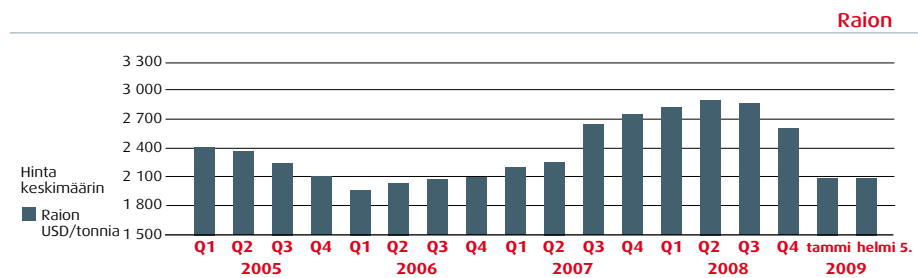
Toimintaympäristö

Vuonna 2008 Ahlstromin toimintaympäristö oli erittäin haasteellinen ja heijasteli maailmantalouden nopeaa hiipumista. Vuoden ensimmäisellä puoliskolla useimpien Ahlstromin tuotteiden kysyntä oli vahvaa huolimatta ensimmäisistä merkeistä, jotka viittasivat joidenkin tuotesegmenttien kysynnän mahdolliseen heikkenemiseen. Kysyntä oli erityisen hyvää nopeasti kasvavilla toimialoilla, kuten tuulivoimalateollisuudessa. Vuoden jälkimmäisellä puoliskolla kysyntä alkoi heiketä asteittain, ja vuoden lopulla useimpien Ahlstromin tuotteiden tilauskanta pieneni jyrkästi ja varastotasoa supistettiin koko toimitusketjussa.

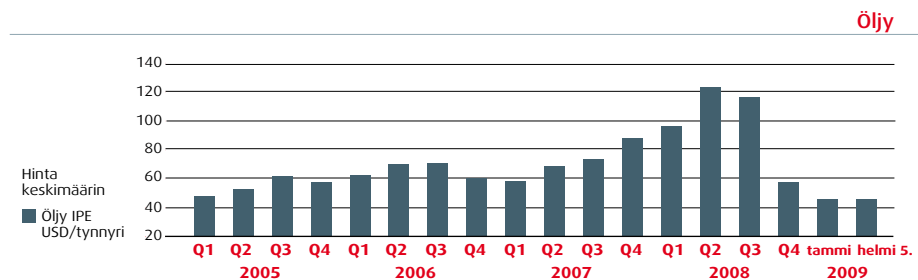
AHLSTROMIN TÄRKEIMPIEN RAAKA-AINEIDEN KESKIMÄÄRÄISET MARKKINAHINNAT



Lähde: FOEX



Lähde: Nonwovens Markets



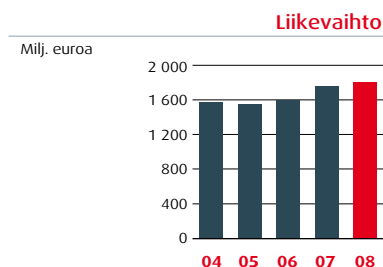
Lähde: Platts

Erityisen voimakkaasti väheni suodatinmateriaalien kysyntä auto- ja rakennusteollisuuden hiljennyttyä maailmanlaajuisesti. Toisaalta sairaalakuitukankaiden, elintarviketeollisuuden kuitukankaiden ja krepattujen paperien kysyntä oli vilkasta. Etelä-Amerikan markkinoilla myös irroke- ja etikettipaperin kysyntä pysyi hyvänä.

Ahlstromin pääraaka-aineiden, sellun ja raionin, hinnat sekä öljyn hinta kävivät vuoden alkupuoliskolla historiallisissa huippulukemissaan, mikä pienensi Ahlstromin myyntikatteita.

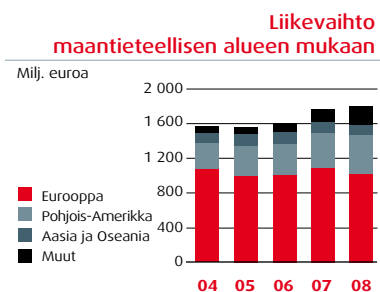
Kolmannen neljänneksen lopulla alkoi näkyä merkkejä hintakehityksen muutoksesta, ja vuoden viimeisellä neljänneksellä pitkäkuituisen markkinasellun (NBSK) keskimääräinen dollari-hinta oli noin 16 %, polyesterin hinta 18 %, raionin 9 % ja raaka-öljyn hinta 51 % alaisempi kuin kolmannella vuosineljänneksellä. Hintojen lasku on jatkunut myös vuoden 2009 alkupuoliskolla.

Kasvu



Vuonna 2008 konsernin liikevaihto oli 1 802,4 miljoonaa euroa eli 2,4 % suurempi kuin vuonna 2007. Vertailukelpoinen, valuuttakurssivaikutuksilla, yritysostoilla ja yksiköiden sulkemisilla oikaistu liikevaihto kasvoi 3,9 % vuotta aiemmasta.

Liikevaihto kasvoi vahvasti kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen ajan, mutta neljännen vuosineljänneksen lopun heikko kysyntä vaikutti merkittävästi koko vuoden liikevaihtoon. Myyntimäärät olivat edellisvuoden tasoa, sillä vertailukelpoiset, yritysostoilla ja yksiköiden sulkemisilla oikaistut myyntimäärät kasvoivat 1,2 %.

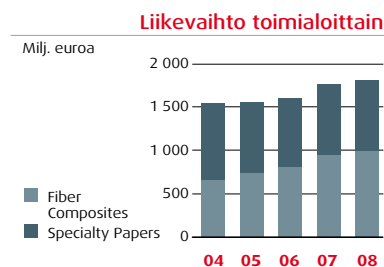


Euroopan suhteellinen osuus konsernin liikevaihdosta pieneni edelleen ja oli 56 %. Liikevaihto kasvoi voimakkaimmin Pohjois- ja Etelä-Amerikassa yritysostojen sekä orgaanisten kasvuinvestointien ansiosta.

Fiber Composites -toimialan liikevaihto oli 987,4 miljoonaa euroa eli 4,9 % suurempi kuin vuonna 2007. Vertailukelpoinen, valuuttakurssivaikutuksilla, yritysostoilla ja yksiköiden sulkemisilla oikaistu liikevaihto kasvoi 4,5 % vuotta aiemmasta.

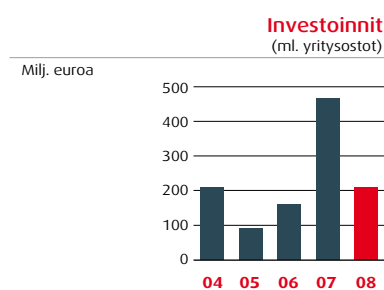
Liikevaihto kasvoi erityisesti Home & Personal Nonwovens -liiketoiminta-alueella vuonna 2007 tehtyjen yrityskauppojen ansiosta ja myös Glass & Industrial Nonwovens -liiketoiminta-alueella tuulivoimalatuotteiden hyvän kysynnän ansiosta.

Specialty Papers -toimialan liikevaihto oli 822,4 miljoonaa euroa. Toimialan liikevaihto pieneni 0,3 % vuoteen 2007 verrattuna pääasiassa vuoden 2008 aikana toteutetuista Release & Label Papers -liiketoiminta-alueen tehtaiden sulkemisista johtuen. Toisaalta yrityskaupat ja erityisesti Brasiliassa sijaitseva Jacarein tehdas lisäsivät tuotantoa, minkä ansiosta liikevaihto kasvoi 11,5 %. Vertailukelpoinen, yksiköiden sulkemisilla ja yritysostoilla oikaistu liikevaihto kasvoi 3,4 %.

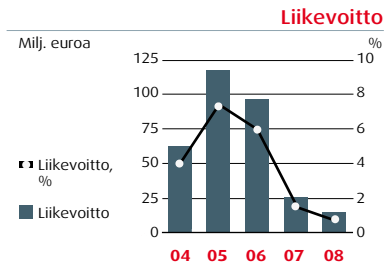


Vuonna 2008 Ahlstromin investoinnit ilman yritysostoja olivat 128,0 miljoonaa euroa eli 7,1 % konsernin liikevaihdosta. Ahlstrom ei tehnyt päätöksiä uusista orgaanisista kasvuinvestoinneista vuoden 2008 aikana. Käynnissä olevat investoinnit on kuvattu sivulla 15.

Ahlstrom teki vuonna 2008 kaksi yrityskauppaa. Molemmat kaupat koskivat Specialty Papers -toimialaa. Tammikuussa Ahlstrom osti pergamenttipapereita valmistavan West Carrollton -yhtiön Yhdysvalloissa. Kauppahinta oli 9,8 miljoonaa euroa. Elokuussa Ahlstrom ilmoitti ostavansa jäljellä olevan 40 %:n osuuden brasilialaisen Votorantim Celulose e Papel (VCP) -yhtiön kanssa perustamastaan yhteisyrityksestä. Ahlstrom omistaa nyt 100 % yhtiön osakkeista. Kaupan kokonaishinta oli 116 miljoonaa euroa.

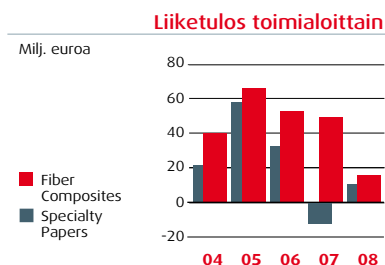


Kannattavuus



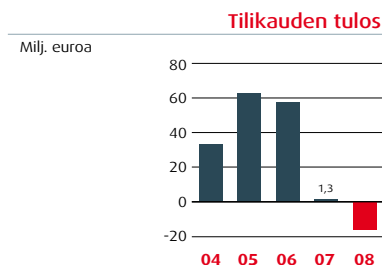
Vuonna 2008 konsernin liikevoitto oli 14,6 miljoonaa euroa. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 35,7 miljoonaa euroa eli 47,3 % edellisvuotta pienempi. Kertaluonteiset erät, 21,1 miljoonaa euroa, liittyvät vuoden 2009 alussa ilmoitettuihin uudelleenjärjestelytoimiin.

Liikevoiton pieneneminen johtuu pääasiassa poikkeuksellisen vaikeasta markkinatilanteesta sekä heikosta kysynnästä neljännellä vuosineljänneksellä. Vuoden kolmen ensimmäisen neljänneksen liikevoitto oli vielä 50,0 miljoonaa euroa siitä huolimatta, että kannattavuutta rasittivat historiallisen korkeat raaka-aineiden ja energian hinnat sekä lisäkustannukset, jotka liittyivät lukuisiin tuotannon käynnistykseen ja yrityskauppojen integrointiin.

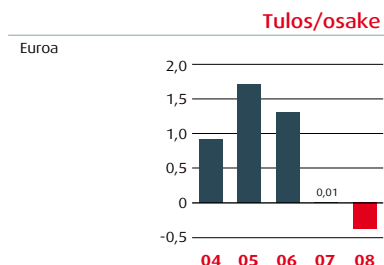


Fiber Composites-toimialan liikevoitto oli 15,3 miljoonaa euroa ja 33,2 miljoonaa euroa ilman kertaluonteisia eriä. Pieneneminen johtuu pääosin neljännän vuosineljänneksen heikosta kysynnästä, kuitukankaisten pyyhkimistuotteiden heikosta kannattavuudesta sekä lisäkustannuksista, jotka liittyivät lukuisiin tuotannon käynnistykseen sekä yrityskauppojen integrointiin.

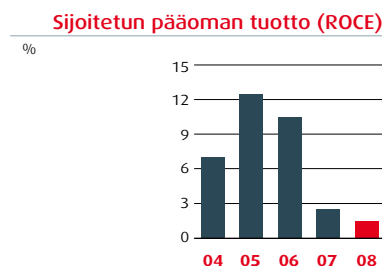
Specialty Papers -toimialan liikevoitto oli 10,2 miljoonaa euroa. Liikevoitto parani lähinnä Jacarein tehtaalla käynnistetyn uuden tuotannon ansiosta. Toimialan liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 12,6 miljoonaa euroa.



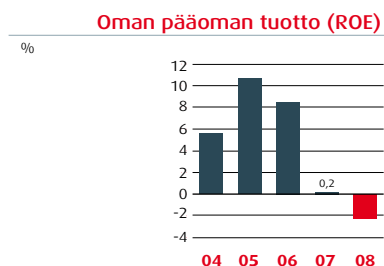
Tilikauden tappio oli -16,1 miljoonaa euroa.



Tulos/osake (EPS) pieneni -0,38 euroon.

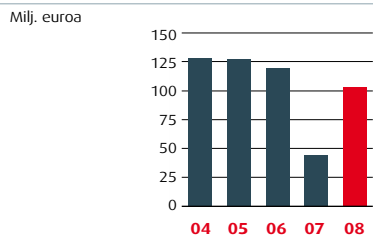


Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 1,4 % ja oman pääoman tuotto (ROE) -2,3 %. Pääoman kiertonopeus oli 1,4.



Rahavirta ja rahoitusasema

Liiketoiminnan nettorahavirta

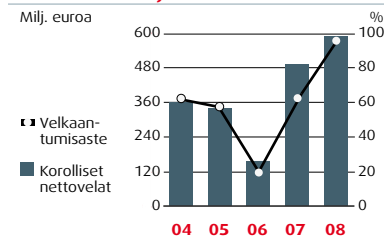


Vuonna 2008 liiketoiminnan nettorahavirta kasvoi 58,5 miljoonaa euroa 102,4 miljoonaan euroon nettokäyttöpääoman kiertonopeuden kasvun ansiosta.

Korolliset nettovelat kasvoivat 598,7 miljoonaan euroon. Velkaantumistasaste oli 95,3 % ja omavaraisuusaste 36,8 %.

Ahlstromin korolliset velat 31.12.2008 olivat 656,9 miljoonaa euroa, joista 524,6 miljoonaa euroa oli lainoja pankeilta ja rahoituslaitoksilta, 117,5 miljoonaa euroa lainoja yhtiön suomalaisesta yritystodistus-ohjelmasta ja 14,8 miljoonaa euroa rahoitusleasingvelkoja.

Korolliset nettovelat ja velkaantumistasaste %



Tuloskehitys vuosineljänneksittäin

KONSERNI

| MILJ. EUROA | 10-12 2008 | 7-9 2008 | 4-6 2008 | 1-3 2008 | 10-12 2007 | 7-9 2007 | 4-6 2007 | 1-3 2007 |
|--|---------------|-------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|-------------|
| Liikevaihto | 419,0 | 451,2 | 465,9 | 466,2 | 462,5 | 444,9 | 436,9 | 416,5 |
| Liiketoiminnan muut tuotot * | 4,3 | 5,8 | 2,4 | 2,3 | 2,0 | 3,1 | 1,7 | 2,6 |
| Kulut * | -412,2 | -421,4 | -425,0 | -425,9 | -429,0 | -407,7 | -396,5 | -379,9 |
| Poistot ja arvonalentumiset * | -24,8 | -24,1 | -23,9 | -24,1 | -24,5 | -24,1 | -21,0 | -19,6 |
| Kertaluonteiset erät | -21,7 | -0,2 | -0,1 | 0,8 | -45,7 | -0,1 | - | 3,8 |
| Liikevoitto/-tappio | -35,4 | 11,3 | 19,4 | 19,3 | -34,7 | 16,1 | 21,0 | 23,3 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | -13,8 | -7,1 | -4,7 | -8,6 | -8,6 | -9,7 | -4,3 | -3,0 |
| Osuus osakkuusyritysten tappiosta/tuloksesta | -0,3 | -0,7 | -0,6 | 0,5 | 0,1 | 0,2 | -0,3 | -0,1 |
| Voitto/tappio ennen veroja | -49,5 | 3,5 | 14,2 | 11,2 | -43,2 | 6,7 | 16,4 | 20,3 |
| Tuloverot | 12,4 | -1,0 | -3,6 | -3,4 | 14,2 | -1,6 | -4,5 | -6,9 |
| Tilikauden voitto/-tappio | -37,0 | 2,5 | 10,6 | 7,8 | -29,0 | 5,0 | 11,9 | 13,4 |
| Jakautuminen | | | | | | | | |
| Emoyrityksen omistajille | -37,0 | 2,0 | 9,9 | 7,2 | -29,6 | 4,9 | 11,9 | 13,3 |
| Vähemmistölle | - | 0,5 | 0,7 | 0,6 | 0,6 | 0,1 | 0,0 | 0,0 |
| Liikevoitto * | -13,7 | 11,5 | 19,5 | 18,4 | 11,0 | 16,2 | 21,0 | 19,6 |
| Liikevoitto, % * | -3,3 | 2,5 | 4,2 | 4,0 | 2,4 | 3,6 | 4,8 | 4,7 |

* Ilman kertaluonteisia eriä

TOIMIALAT

| MILJ. EUROA | 10-12 2008 | 7-9 2008 | 4-6 2008 | 1-3 2008 | 10-12 2007 | 7-9 2007 | 4-6 2007 | 1-3 2007 |
|---|---------------|-------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|-------------|
| Liikevaihto | | | | | | | | |
| Fiber Composites | 229,1 | 249,3 | 257,0 | 252,0 | 249,7 | 249,8 | 235,5 | 206,4 |
| Specialty Papers | 191,6 | 204,0 | 209,7 | 217,0 | 214,4 | 196,3 | 202,7 | 211,4 |
| Muut liiketoiminnat ja eliminoinnit | -1,7 | -2,1 | -0,7 | -2,8 | -1,5 | -1,2 | -1,3 | -1,3 |
| Konserni yhteensä | 419,0 | 451,2 | 465,9 | 466,2 | 462,5 | 444,9 | 436,9 | 416,5 |
| Liikevoitto/-tappio | | | | | | | | |
| Fiber Composites | -24,7 | 7,7 | 16,8 | 15,5 | 2,7 | 13,5 | 17,3 | 15,2 |
| Specialty Papers | -6,5 | 6,5 | 4,7 | 5,5 | -33,6 | 2,7 | 5,4 | 13,0 |
| Muut liiketoiminnat ja eliminoinnit | -4,2 | -2,9 | -2,0 | -1,7 | -3,7 | -0,1 | -1,7 | -4,9 |
| Konserni yhteensä | -35,4 | 11,3 | 19,4 | 19,3 | -34,7 | 16,1 | 21,0 | 23,3 |
| Liikevoitto/-tappio ilman kertaluonteisia eriä | | | | | | | | |
| Fiber Composites | -4,5 | 7,4 | 15,3 | 15,0 | 15,7 | 14,1 | 17,3 | 13,4 |
| Specialty Papers | -4,6 | 6,4 | 5,7 | 5,2 | -2,8 | 2,7 | 5,4 | 8,6 |
| Muut liiketoiminnat ja eliminoinnit | -4,6 | -2,3 | -1,6 | -1,7 | -1,9 | -0,7 | -1,7 | -2,5 |
| Yhteensä | -13,7 | 11,5 | 19,5 | 18,4 | 11,0 | 16,2 | 21,0 | 19,6 |
| Kertaluonteiset erät | -21,7 | -0,2 | -0,1 | 0,8 | -45,7 | -0,1 | - | 3,8 |
| Konserni yhteensä | -35,4 | 11,3 | 19,4 | 19,3 | -34,7 | 16,1 | 21,0 | 23,3 |

AHLSTRÖMIN TALOUDELLISEEN SUORITUSKYKYYN VAIKUTTAVIA TEKIJÖITÄ KUVATAAN RISKIENHALLINTAOSASSA.

Riskienhallinta

> Ahlstromin riskienhallinnan tavoitteena on tukea yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamista.



Riskienhallinta

Ahlstromin riskienhallinta pyrkii tukemaan konsernille asetettujen strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamista. Riskienhallinnan tavoitteena on suojata yhtiötä tappioilta, epävarmuustekijöiltä ja mahdollisuuksien menettämiseltä. Ahlstrom on määrittänyt ja priorisoinut riskit niiden todennäköisyyden mukaan sekä sen mukaan, miten riskit toteutuessaan mahdollisesti vaikuttavat yhtiön taloudelliseen tulokseen. Tärkeimpiä riskejä seurataan, ja ne otetaan huomioon Ahlstromin liiketoiminnan suunnittelu- prosesseissa.

Ahlstromin riskienhallinnasta vastaa viime kädessä yhtiön hallitus. Se myös hyväksyy yhtiön riskienhallintaperiaatteet. Hallitus on valtuuttanut tarkastusvaliokunnan vastaamaan riskienhallintapolitiikan toteutuksen valvonnasta sekä riskienhallintaperiaatteita ja riskienhallintaa koskevan tiedon tarkastamisesta.

Toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmä ja yhtiön muu johto vastaavat

päivittäisessä riskienhallinnassa käytettyjen toimenpiteiden toteuttamisesta sekä varmistavat, että riskit otetaan huomioon konsernin strategisessa suunnittelussa. Riskienhallinnan ohjausryhmä koordinoi riskienhallintaan liittyviä toimenpiteitä ja riskiraportointia yhtiössä. Ohjausryhmän jäsenet edustavat konsernin ylintä johtoa sekä liiketoiminta-alueita ja konsernitoimintoja.

Ahlstromin pääperiaatteena on hallita riskejä niissä liiketoimintayksiköissä tai toiminnoissa, joissa ne syntyvät. Kustannusetujen saavuttamiseksi ja riittävän konsernitoiminnan valvonnan varmistamiseksi tietyt riskienhallinnan toimenpiteet on kuitenkin keskitetty. Tällaisia ovat esimerkiksi koko konsernin kattavat vakuutusohjelmat ja konsernin rahoitusriskien hallinta. Lisäksi konsernin ja liiketoiminta-alueiden työterveydestä, työturvallisuudesta, ympäristöstä ja omaisuuden suojelusta (HSEA) sekä tietotekniikasta vastaavat organisaatiot

laativat toimintaohjeita kaikille liiketoimintayksiköille ja toiminnoille sekä valvovat niiden noudattamista. Merkittävät investoinnit käsitellään investointivaliokunnassa ennen niiden siirtämistä toimitusjohtajan ja hallituksen hyväksyttäviksi.

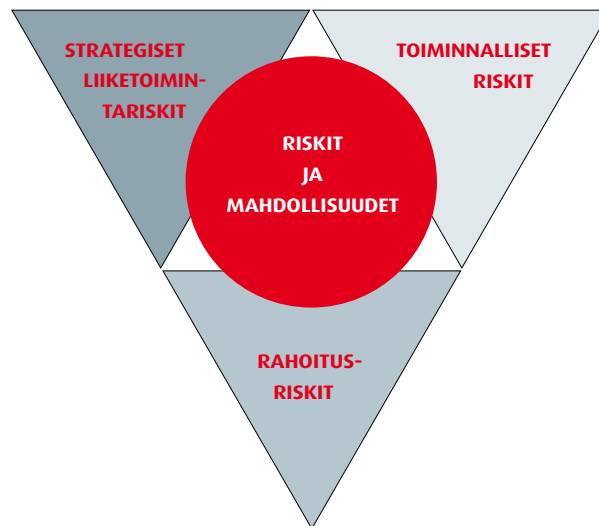
Liiketoiminta-alueiden riskienarviointitilaisuuksia jatkettiin vuonna 2008, ja vuoden aikana järjestettiin myös ensimmäinen konsernitoimintojen riskienarviointitilaisuus. Liiketoiminta-alueet ovat ryhtyneet toimiin tärkeimpien tunnistettujen riskien vaikutusten pienentämiseksi, ja johtoryhmä seuraa niiden toteutusta.

Konsernissa tehdyn riskikartoituksen perusteella määritellyt riskit on kuvattu seuraavissa osioissa.

Vuonna 2009 riskienhallinnan päähuomio on strategisten ja toiminnallisten riskien jatkuvan seurannan standardoidun raportointijärjestelmän kehittämisessä.



Ahlstrom on luokitellut liiketoimintaansa vaikuttavat riskit ja mahdollisuudet kolmeen ryhmään.





Ahlstromin pääperiaatteena on hallita riskejä niissä liiketoimintayksiköissä tai toiminnoissa, joissa ne syntyvät.



Strategiset liiketoimintariskit

Strategisten liiketoimintamahdollisuuksien ja -riskien määrittämisestä vastaa pääasiassa konsernin johtoryhmä ja liiketoiminta-alueiden johto. Riskit määritetään liiketoiminnan suunnitteluprosessin ja liiketoiminta-alueiden ohjattujen riskienarviointitilaisuuksien avulla. Ahlstromin tärkeimpiä strategisia liiketoimintariskejä ovat:

- liiketoimintaympäristöön liittyvät riskit
- kasvuun liittyvät riskit
- tuotekehitykseen ja teknologiaan liittyvät riskit.

LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖÖN LIITTYVÄT RISKIT

Kuitupohjaisten materiaalien markkinat ovat erittäin kilpaillut. Ahlstrom kilpailee markkinoilla useiden suurten monikansallisten yhtiöiden sekä tiettyjen paikallisten tai erikoistuneiden valmistajien kanssa. Pitkäaikainen kysynnän ja tarjonnan epätasapaino saattaa alentaa markkinahintoja ja vaikuttaa epäsuotuisasti yhtiön liiketoimintaan.

Suhdanteet vaikuttavat kysyntään ja lopputuotteiden hintaan toimialoilla, joita Ahlstrom palvelee. Lisäksi ne vaikuttavat raaka-aineiden hintojen

kehitykseen, jolla voi olla vaikutuksia yhtiön taloudelliseen tulokseen. Suhdannevaihtelut vaikuttavat Ahlstromiin erityisesti rakennus-, auto- ja veneteollisuudessa. Talouden laskusuhdanne on vähentänyt näiden toimialojen kysyntää merkittävästi vuoden 2008 aikana. Toisaalta suhdannevaihtelut ovat pienempiä elintarvike-, pakkaus-, terveydenhuolto- ja energiateollisuuden aloilla, joissa Ahlstromilla on vahva asema. Raaka-aineiden hintoihin liittyvää riskiä käsitellään tarkemmin toiminnallisten riskien yhteydessä.

Asiakasstrategioihin, loppukäyttäjien tarpeisiin ja uusiin ympäristösäädöksiin liittyvät muutokset Ahlstromin asiakastoimialoilla voivat vaikuttaa epäsuotuisasti Ahlstromin liiketoimintaan. Millään yksittäisellä asiakkaalla ei ole yli 3 %:n osuutta Ahlstromin liikevaihdosta, ja yhtiön kymmenen tärkeimmän asiakkaan yhteenlaskettu osuus vuoden 2008 liikevaihdosta oli alle 20 %. Tästä huolimatta useiden merkittävien asiakkaiden menettäminen, myynnin huomattava väheneminen tai asiakkaan taloudelliset tai toiminnalliset vaikeudet voivat haitata Ahlstromin liiketoimintaa.

Ahlstrom hallitsee näitä riskejä tekemällä tiivistä yhteistyötä tärkeim-

pien asiakkaidensa kanssa sekä seuraamalla jatkuvasti liiketoimintaympäristöään ja asiakastoimialojaan.

KASVUUN LIITTYVÄT RISKIT

Viime vuosina Ahlstrom on pyrkinyt aktiivisesti toteuttamaan maailmanlaajuisia kasvustrategiaansa. Strategiaan on kuulunut useita orgaanisia kasvuinvestointeja sekä yritysostoja, joiden avulla toimintaa on laajennettu kaikissa maanosissa ja etenkin Brasiliassa, Venäjällä, Intiassa ja Kiinassa (niin kutsutuilla BRIC-markkinoilla). Kasvuinvestointeihin ja yrityskauppoihin liittyviä riskejä ovat muun muassa epäsuotuisat sääntelyolosuhteet, muuttuneista markkinatilanteista johtuva kaupallisten tavoitteiden toteutumatta jääminen, avainhenkilöstön säilyttäminen, ennakoitujen synergioiden ja kustannussäästöjen viivästyminen tai toteutumatta jääminen sekä suunniteltujen laajentumisprojektien ennakoitua korkeammat kustannukset tai projektien viivästyminen.

Ahlstrom pyrkii minimoimaan riskejä analysoimalla investoinnit ja sijoituskohteet tarkasti sekä toteuttamalla integrointityön huolellisesti.

Yrityskauppoihin liittyvän integroinnin tavoitteena on ottaa käyttöön yhdenmukaiset liiketoimintaprosessit osteutuisissa yksiköissä. Integrointityötä tukevat useat eri konsernitominnot, kuten ostot, rahoitus, maailmanlaajuinen myyntiverkosto sekä IT-toiminnot. Vuonna 2008 lisäkustannuksia aiheutui useista tuotannon käynnistysistä sekä yrityskauppojen integroinnista.

Nopeasti kehittyvillä markkinoilla, kuten BRIC-maissa, on luontaisia poliittisia ja lainsäädäntöön liittyviä riskejä, jotka voivat vaikuttaa Ahlstromin liiketoimintaan. Ahlstromin maailmanlaajuinen läsnäolo ja laajat loppukäyttäjässegmentit lieventävät kuitenkin näitä yhtiön kohdistuvia riskejä.

TUOTEKEHITYKSEEN JA TEKNOLOGIAAN LIITTYVÄT RISKIT

Ahlstromin markkina-asema perustuu jatkuvaan tuotekehitykseen sekä pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin. Ahlstromin tärkeimpiä vahvuuksia ovat tekninen osaaminen ja tietämys, jonka ansiosta yhtiö on voinut olla innovatiivinen ja vastata asiakkaidensa tarpeisiin.

Ahlstromin tuotekehitys- ja teknologiariski liittyy kykyyn ennakoida loppuasiakkaiden tarpeita ja kehittää uusia ja parannettuja tuotteita kaikilla tärkeimmillä markkina-alueilla. Oikeanlaiset tutkimus- ja tuotekehitysinvestoinnit, osaavat tutkimusryhmät sekä läheinen yhteistyö asiakkaiden kanssa tuotekehityksessä ovat hyväksi havaittuja periaatteita, jotka takaavat hyvät tulokset molemmille osapuolille.

Toiminnalliset riskit

Toiminnallisten riskien hallinnasta vastaavat konsernin johtoryhmä sekä liiketoiminta-alueiden ja tuotelinjojen johto. Konsernitominnot, kuten henkilöstöhallinto, työterveydestä, työturvallisuudesta, ympäristöstä ja omaisuuden

valvonnasta vastaavat toiminnot (HSEA), sisäinen tarkastus, tietohallinto, ostot, lakiasianosasto, tutkimus ja tuotekehitys sekä investointikomitea vastaavat oman alansa riskien hallinnasta. Riskienhallintatoiminto tukee riskienhallintaa koko konsernissa.

Ahlstrom on kehittänyt vahinkojen ehkäisemiseen liittyviä toimintaprosessejaan tunnistaakseen toiminnallisia riskejä ja pienentääkseen niiden vaikutuksia. Ahlstromilla on käytössä vakiintunut konserninlaajuinen vakuutusohjelma, joka sisältää vahinko-, keskeytys-, vastuu- ja kuljetusvakuutuksia. Ahlstromin tärkeimpiä toiminnallisia riskejä ovat:

- toiminnan tehokkuuteen liittyvät riskit
- hankintaan ja raaka-aineiden hinnoitteluun liittyvät riskit
- työterveys, työturvallisuus, ympäristö ja omaisuuden suojelu
- henkilöstö
- tietotekniikkaan liittyvät riskit.

TOIMINNAN TEHOKKUUTEEN LIITTYVÄT RISKIT

Kysynnän vaihtelut tai tuotannon keskeytykset saattavat vaikuttaa Ahlstromin valmiuteen käyttää tuotantokapasiteettiaan tehokkaasti. Ahlstromin tuotantokapasiteetti muodostuu 40 tuotantolaitoksesta eri puolilla maailmaa. Tämä mahdollistaa kapasiteetin tehokkaan hyödyntämisen esimerkiksi muuttamalla koneiden käyttötarkoitusta vastaamaan kysynnän vaihtelua.

Ahlstrom valmistaa tuotteita pääsääntöisesti saatujen tilausten perusteella. Asiakkaat saattavat kuitenkin vähentää, lykätä tai peruuttaa odotettavissa olevia tai vahvistettuja tilauksia monista eri syistä. Vuoden 2008 neljännellä vuosineljänneksellä tämä riski toteutui ja Ahlstromin rajoitti

tuotantoaan epävakaan markkinatilanteen takia.

Ahlstromin kasvustrategiassa pyritään hyödyntämään kiinteiden kustannusten synergiaetuja. Tämä tarkoittaa esimerkiksi sitä, että uusissa tehtaissa otetaan jo suunnitteluvaiheessa huomioon mahdolliset lisäinvestoinnit ja varaudutaan laajentamaan tuotantoa ilman korkeita lisäkustannuksia. Tuotannon tehostamiseksi Ahlstrom on keskittänyt tuotantoaan suuremmille tehtailleen. Ascolin (Italia), Chantraine (Ranska) sekä Bellinghamin ja Darlingtonin (Yhdysvallat) tehtaat suljettiin vuonna 2008, ja Italian Gallaraten ja Carbonaten tehtaat on päätetty sulkea vuoden 2009 aikana.

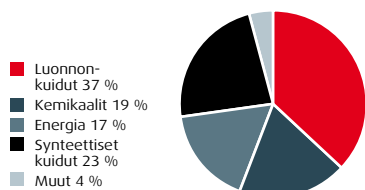
Lisäksi Ahlstromin liiketoiminnan kehittämisohjelmalla (aPlus) pyritään kehittämään tehokkuutta ja työympäristön turvallisuutta kaikissa toiminnoissa.

HANKINTAAN JA RAAKA-AINEIDEN HINNOITTELUUN LIITTYVÄT RISKIT

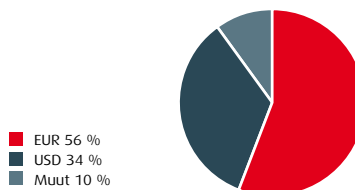
Ahlstrom on riippuvainen tärkeimpien raaka-aineidensa, kuten erilaisten sellulaatujen (lyhyt- ja pitkäkuituisen sellun), muiden luonnonkuitujen ja synteettisten kuitujen (esimerkiksi puuvillan, manillakuidun, raionin ja polypropyleenin) sekä kemikaalien (esimerkiksi lateksien, täyteaineiden, pigmenttien ja hartsien) ulkopuolisista toimittajista.

Sellun hinta reagoi voimakkaasti suhdannevaihteluihin. Markkinahinnat nousivat vuoden 2008 alkupuoliskolla, mutta kääntyivät laskuun vuoden lopulla. Vastaavasti myös Ahlstromin energiakustannukset ovat alltiita suhdannevaihteluille. Viime aikoina kustannukset ovat laskeneet merkittävästi öljyn halpenemisen myötä. Ahlstrom pystyy jossain määrin siirtämään raaka-aineiden hinnannousun omien tuotteidensa myyntihintoihin, mutta yleensä pienellä viiveellä. Raaka-

Raaka-aine- ja energiakustannukset 2008



Liikevaihto valuutoittain 2008



aineiden toimitussopimuksiin perustuvat hinnat tarkistetaan säännöllisin väliajoin.

Raaka-aineiden toimitushäiriöt niukan tarjonnan tai poikkeuksellisten luonnonolosuhteiden takia voivat vaikuttaa merkittävästi yhtiön kykyyn toimittaa asiakkailleen kilpailukyysisesti hinnoiteltuja tuotteita. Tämä puolestaan voi vaikuttaa epäsuotuisasti yhtiön liiketoimintaan. Yhtiö pyrkii lieventämään raaka-aineiden toimitushäiriöihin tai merkittävään hinnannousuun liittyviä riskejä suosimalla pitkäaikaisia avaintoimittajasopimuksia sekä käyttämällä tarvittaessa vaihtoehtoisia tavarantoimittajia ja materiaaleja.

TYÖTERVEYS, TYÖTURVALLISUUS, YMPÄRISTÖ JA TUOTANTO-OMAISUUDEN SUOJELU

Tehtaanjohtajat vastaavat paikallisten lakien ja määräysten noudattamisesta tuotantolaitoksilla. Tapaturmien sekä omaisuus- ja ympäristövahinkojen torjunta on ensisijaisesti tehtaiden vastuulla, mutta konsernin ja liiketoiminta-alueiden työterveydestä, työturvallisuudesta, ympäristönsuojelusta sekä tuotantolaitosten omaisuuden suojelusta vastaava organisaatio (HSEA) tukee niitä laatimalla toimintaohjeita, joita on noudatettava kaikilla tehtailla. Ahlstrom on alttiina myös poikkeuksellisten luonnonolosuhteiden aiheuttamille tapahtumille, kuten myrskyille, tulville, maanjäristyksille ja ankarille talviolosuhteille, joiden esiintymistä ja

vakavuutta on mahdoton ennustaa.

Työterveyteen, työturvallisuuteen, ympäristöön ja omaisuuden suojeluun liittyvien riskien hallintaa on kuvattu yksityiskohtaisemmin tämän vuosikertomuksen yritysraportissa sivuilla 61–63.

HENKILÖSTÖ

Ahlstromin menestys riippuu merkittävästi avainhenkilöiden jatkuvasta työpanoksesta sekä yhtiön kyvystä saada palvelukseensa päteviä työntekijöitä. Vuotuinen seuraajasuunnitteluprosessi varmistaa, että avainhenkilöiden ura- ja seuraajasuunnitelmat ovat aina ajan tasalla. Ahlstromin tavoista motivoida henkilöstöään sekä hallita henkilöstöön liittyviä riskejä kerrotaan lähemmin tämän vuosikertomuksen Sosiaalinen vastuu -osiossa sivuilla 58–63.

Tietotekniikkaan liittyvät riskit

Ahlstromilla on koko konsernin laajuinen toiminnanohjausjärjestelmä (ERP), jota käytetään yhtiön tärkeimpien toiminnallisten liiketoimintaprosessien hallintaan ja tukemiseen. Integroiduissa tietojärjestelmissä ilmenevä merkittävä toimintahäiriö voi vaikuttaa epäsuotuisasti yhtiön liiketoimintaan ja aiheuttaa toiminnallisia ongelmia. Tietotekniikkaan liittyvien riskien vähentämiseksi Ahlstromin IT-toiminto on ottanut käyttöön riskienhallintatoimenpiteitä ja valvontamenetelmiä. Lisäksi käytössä on järjestelmiä suojaavia tietoturvaprosesseja. Näitä prosesseja arvioidaan

osana taloudellisen raportoinnin sisäistä tarkastusta.

Rahoitusriskit

Konsernirahoitus vastaa rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti, ja hallitus valvoo rahoituksen toimintaa tarkastusvaliokunnan kautta. Rahoituspolitiikka kattaa rahoituksen hankkimiseen, korkoihin ja valuuttoihin liittyvät riskit, vastapuoliriskin sekä hiilidioksidipäästöihin liittyvät riskit.

Ahlstromin tärkeimpiä rahoitusriskejä ovat korkoihin ja valuuttoihin liittyvät riskit. Vuonna 2008 korkokulut kasvoivat nettovelan kasvun vuoksi. Valuuttakurssien, etenkin Yhdysvaltain dollarin, muutokset vaikuttivat epäsuotuisasti Ahlstromin liikevaihtoon 61,3 miljoonan euron arvosta. Valuuttakurssit eivät kuitenkaan vaikuta samassa suhteessa kannattavuuteen, koska samoissa valuutoissa syntyvä liikevaihto ja kulut tasaavat osittain toistensa vaikutuksia. Nettovaluuttakurssiriskiä suojataan aina kolme kuukautta eteenpäin.

Valuuttasuojausperiaatteiden ansiosta yhtiö ei kärsinyt merkittäviä valuuttakurssitappiota vuonna 2008. Suojauskustannukset kuitenkin kasvoivat talouskriisin aiheuttaman epävakauden takia.

Rahoitusriskejä ja suojausperiaatteita on kuvattu yksityiskohtaisemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 23.



Fiber Composites

> Ahlstrom on yksi maailman johtavista kuitukankaiden valmistajista. Yhtiön vahva markkina-asema perustuu innovatiivisiin tuotteisiin ja teknologioihin sekä maailmanlaajuiseen tuotantokapasiteettiin.

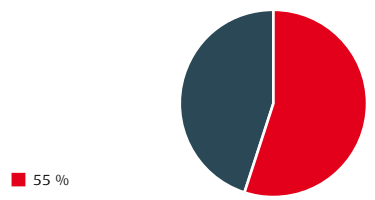


Fiber Composites

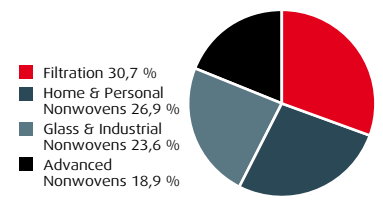
- > Ahlstrom raportoi kuitukangasliiketoiminnastaan Fiber Composites -toimialana. Toimiala koostuu neljästä liiketoiminta-alueesta, jotka ovat Advanced Nonwovens, Glass & Industrial Nonwovens, Home & Personal Nonwovens sekä Filtration.

Toimialan asiakkaat toimivat rakennus-, kuljetus-, energia-, elintarvike- ja pakkausteollisuudessa sekä terveydenhuollon ja hygienian aloilla.

Toimialan osuus konsernin liikevaihdosta 2008



Toimialan liikevaihto liiketoiminta-alueittain 2008



Integroinnin, tuotannon käynnistysten ja rakennemuutosten vuosi



FIBER COMPOSITES -TOIMIALALLA OLI USEITA ORGAANISIA KASVUINVESTOINTEJA SEKÄ YRITYSOS-TOJEN INTEGROINTIHANKKEITA TOIMEENPANOVAI-HEESSA VUONNA 2008.

AVAINLUVUT

| MILJ. EUROA | 2008 | 2007 | 2006 |
|---|-------|-------|-------|
| Liikevaihto | 987,4 | 941,4 | 808,2 |
| Liikevoitto | 15,3 | 48,7 | 52,3 |
| Liikevoitto pl. kertaluonteiset erät | 33,2 | 60,6 | 54,1 |
| Liikevoitto, % pl. kertaluonteiset erät | 3,4 | 6,4 | 6,7 |
| Sidotun pääoman tuotto (RONA), % | 2,0 | 7,0 | 8,6 |
| Sidotun pääoman tuotto (RONA), % pl. kertaluonteiset erät | 2,9 | 8,7 | 8,9 |
| Henkilöstön määrä | 3 564 | 3 553 | 3 054 |

Toimintaympäristö

Vuonna 2008 Fiber Composites -toimialan toimintaympäristöä leimasi maailmantalouden nopea muutos. Vuoden alussa useimpien Ahlstromin kuitukangastuotteiden kysyntä oli vahvaa. Erityisen hyvää kysyntä oli nopeasti kasvavilla markkinoilla, kuten tuulivoimalateollisuudessa.

Kesää kohden ja viimeistään syksyllä kävi selväksi, että talouskriisi vaikuttaisi myös reaaliin talouteen. Talouden taantuma heijastui monien Ahlstromin tuotteiden, kuten pyyhkimistuotteiden, auto- ja rakennusteollisuuden suodatinmateriaalien sekä veneteollisuuden lasikuitumateriaalien, kysyntään. Neljännellä vuosineljänneksellä kysyntä heikkeni kaikilla liiketoiminta-alueilla. Erityisen voimakkaasti väheni suodatinmateriaalien kysyntä auto- ja rakennusteollisuuden hiljennettyä maailmanlaajuisesti. Toisaalta sairaalakuitukankaiden ja elintarviketeollisuuden kuitukankaiden kysyntä oli vilkasta.

Liikevaihto

Fiber Composites -toimialan liikevaihto oli 987,4 miljoonaa euroa (941,4 milj. euroa) eli 55 % konsernin liikevaihdosta. Toimialan liikevaihto kasvoi 4,9 % vuoteen 2007 verrattuna.

Toimialalla oli käynnissä useita orgaanisia kasvuhankkeita ja yritys-

kauppojen integrointeja ja samaan aikaan kannattamattomia toimintoja suljettiin Euroopassa ja Yhdysvalloissa. Nämä toimet yhdessä etenkin Yhdysvaltain dollarin aiheuttamien valuuttakurssivaikutusten kanssa vaikuttivat toimialan liikevaihdon kehitykseen. Vertailukelpoinen, valuuttakurssivaikutuksilla, yritysostoilla ja yksiköiden sulkemisilla oikaistu liikevaihto kasvoi 4,5 % vuotta aiemmasta.

Liikevaihto kasvoi erityisesti Home & Personal Nonwovens -liiketoiminta-alueella vuonna 2007 tehtyjen yrityskauppojen ansiosta ja myös Glass & Industrial Nonwovens -liiketoiminta-alueella tuulivoimalatuotteiden hyvän kysynnän ansiosta.

Liikevoitto

Fiber Composites -toimialan liikevoitto oli 15,3 miljoonaa euroa (48,7 milj. euroa) ja 33,2 miljoonaa euroa (60,6 milj. euroa) ilman kertaluonteisia eriä. Lasku johtuu pääosin neljännen vuosineljänneksen heikosta kysynnästä, yleisestä kuitukankaisten pyyhkimistuotteiden heikosta kannattavuudesta sekä lisäkustannuksista, jotka liittyivät lukuisiin tuotannon käynnistykseen ja yrityskauppojen integrointiin.

Kertaluonteiset erät liittyvät vuodelle 2009 ilmoitettuihin rakennemuutoksiin, joiden avulla Ahlstromin toimintoja

pyritään sopeuttamaan heikentyneeseen kysyntään. Fiber Composites -toimialalla Ahlstrom on ilmoittanut aikeistaan sulkea Gallaraten ja Carbonaten tehtaat sekä yhden tuotantolinjan Gressan tehtaalla. Kaikki kolme tehdasta sijaitsevat Italiassa ja valmistavat kuitukankaita. Lisäksi Ahlstrom on käynnistänyt henkilöstön edustajien kanssa neuvottelut lomautuksista ja irtisanomisista eri puolilla maailmaa.

Liiketoiminta-aluekatsaus

Vuonna 2008 Ahlstrom järjesteli uudelleen Fiber Composites -toimialan liiketoiminta-alueita. Nonwovens-liiketoiminta-alue jaettiin Advanced Nonwovens- ja Home & Personal Nonwovens -liiketoiminta-alueiksi, ja Industrial Nonwovens -tuotelinja liitettiin Glass Nonwovens -liiketoiminta-alueeseen. Näin ollen Fiber Composites -toimiala koostuu neljästä liiketoiminta-alueesta 1.1.2009 alkaen.

ADVANCED NONWOVENS

Advanced Nonwovens -liiketoiminta-alue palvelee erityisesti elintarvikkeiden pakkausteollisuutta sekä terveydenhuoltoa. Liiketoiminta-alueen materiaaleista valmistettuja lopputuotteita ovat esimerkiksi teepussit, kahvinsuodattimet, leikkaussalivaatteet ja -liinat sekä kasvusoijaimet.



V Vuoden merkittävimpiä innovaatiota oli Ahlstromin Disruptor™ PAC -vedensuodatusmateriaalin kaupallistaminen. Tuotteen avulla voidaan poistaa vedestä useita epäpuhtauksia, kuten viruksia, bakteereita, lyijyä, arsenikkia, elohopeaa ja kuparia.



Vuonna 2008 liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 189,2 miljoonaa euroa (191,7 milj. euroa) eli 1,3 % vähemmän kuin edellisvuonna. Liiketoiminta-alueen osuus konsernin liikevaihdosta oli 10,4 %. Hienoinen liikevaihdon pienentyminen johtui pääasiassa Yhdysvaltain dollarin aiheuttamista valuuttakurssivaihteluksista.

Vuonna 2008 Advanced Nonwovens -liiketoiminta-alueella oli käynnissä kaksi suurta kasvuihantehanketta.

Chirnsidessa, Iso-Britanniassa aloitti toimintansa uusi elintarviketeollisuuden kuitukankaiden tuotantolinja vuoden 2008 viimeisellä neljänneksellä. Uusi spunmelt-tekniologiaa hyödyntävä tuotantolinja palvelee pääasiassa kasvavia haudutustuotteiden markkinoita uuden sukupolven tuotteilla, joita käytetään esimerkiksi teepusseissa. Tuotantolinjalla voidaan käsitellä kierrätyskuituja ja kompostoituvia kasvipohjaisia kuituja. Investoinnin myötä Ahlstrom toi markkinoille uuden laadukkaan, kompostoituvan teepussimateriaalin vuoden 2008 lopussa.

Toinen, pidemmän aikavälin investointiprojekti Advanced Nonwovens -liiketoiminta-alueella on käynnissä Intiassa. Ahlstrom rakentaa Gujaratin osavaltiossa sijaitsevalle Mundran erikoistalousalueelle uutta tervey-

denhoitoalan kuitukankaita valmistavaa tehdasta, jonka odotetaan aloittavan toimintansa vuoden 2010 ensimmäisellä neljänneksellä. Uusi tehdas valmistaa kattavan valikoiman spunmelt-kuitukankaita, ja se tukee Ahlstromin liiketoiminnan mahdollista laajentumista Intiassa.

HOME & PERSONAL NONWOVENS

Home & Personal Nonwovens -liiketoiminta-alue palvelee maailman johtavia tavaramerkkejä omistavia yrityksiä kodin- ja vauvanhoidossa käytettävien pyyhkimistuotteiden sekä teollisten pyyhkimistuotteiden markkinoilla.

Vuonna 2008 liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 268,5 miljoonaa euroa (203,4 milj. euroa) eli 32 % enemmän kuin vuonna 2007. Liiketoiminta-alueen osuus konsernin liikevaihdosta oli 14,7 %. Kasvua vauhdittivat vuonna 2007 tehdyt suuret yrityskaupat, ja vuoden aikana tehtiin paljon työtä ostettujen yksiköiden integroimiseksi Euroopassa. Lisäksi Pauliniaan Brasiliassa rakennettiin uutta pyyhkimistuotekuitukankaiden tuotantolinjaa. Uusi tuotantolinja aloitti toimintansa vuoden viimeisellä neljänneksellä, ja se palvelee kotitalous- ja teollisten pyyhkimistuotteiden toimialoilla toimivia asiakkaita Latinalaisessa Amerikassa.



YLI 50 %

MAAILMAN KAIKISTA AUTOISTA ON ASENNETTU VÄHINTÄÄN YKSI AHLSTROMIN TUOTTEISTA VALMISTETTU SUODATIN.



GLASS & INDUSTRIAL NONWOVENS

Glass & Industrial Nonwovens -liiketoiminta-alue palvelee asiakkaita rakennus-, kuljetus-, vene- ja tuulivoimalateollisuudessa. Ahlstromin tuotteita käytetään esimerkiksi tuulivoimaloiden siipilavoissa, veneiden rungoissa, lattioissa, tapeteissa sekä autojen verhoilumateriaalien lujitteina.

Vuonna 2008 liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 235,6 miljoonaa euroa (226,3 milj. euroa) eli 4,1 % enemmän kuin vuonna 2007. Liiketoiminta-alueen osuus konsernin liikevaihdosta oli 12,9 %. Kasvu johtui erityisesti tuulivoimalateollisuuden lasikuitusovellusten hyvästä kysynnästä.

Liiketoiminta-alueella oli käynnissä kaksi suurta kasvuinvestointiprojektia vuoden 2008 aikana.

Tärkeä investointiprojekti saatiin päätökseen Tverissä Venäjällä, jossa otettiin kesäkuussa käyttöön uusi lasihuopatehdas. Tehdas palvelee pääasiassa venäläistä rakennus- ja komposiittimateriaaliteollisuutta, ja se vahvistaa Ahlstromin asemaa erikoislasihuopien johtavana kehittäjänä ja valmistajana. Ahlstromilla on Venäjällä vankka asiakaspohja, jota voidaan nyt palvella paikallisesti uudelta tehtaalta. Paikallisen toiminnan vahvistaminen tukee myös Ahlstromin muita laajentumismahdollisuuksia Venäjällä, Itä-Euroopassa, Lähi-idässä ja Aasiassa.

mismahdollisuuksia Venäjällä, Itä-Euroopassa, Lähi-idässä ja Aasiassa.

Torinon tehtaalla Italiassa oli käynnissä innovatiivinen investointiprojekti. Siellä Ahlstrom muutti tehtaan yhden paperikoneen tuottamaan kuitukankaita, joita käytetään kasvavilla tapettimarkkinoilla. Uudella tuotantolinjalla tuotettavien materiaalien valmistuksessa käytetään sekä luonnonkuituja että synteettisiä kuituja. Investoinnin myötä Ahlstromin tapettimateriaalivalikoimasta tulee markkinoiden kattavin.

FILTRATION

Filtration-liiketoiminta-alueen tuotteita käytetään kuljetusteollisuudessa sekä nesteiden ja ilman suodattamisessa. Yli puolessa maailman kaikista käytössä olevista autoista on vähintään yksi Ahlstromin tuotteesta valmistettu suodatin. Muita yleisiä käyttökohteita ovat ilmastointilaitteet, teollisuussuodattimet, terveydenhuollon sovellukset sekä vedensuodattimet.

Vuonna 2008 liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 306,5 miljoonaa euroa (332,6 milj. euroa) eli 7,8 % vähemmän kuin edellisvuonna. Liiketoiminta-alueen osuus konsernin liikevaihdosta oli 16,8 %. Liikevaihdon pieneneminen johtui maailmanlaajuisesta auto- ja rakennusteollisuuden kysynnän hiljenemisestä erityisesti

viimeisen vuosineljänneksen lopussa.

Liiketoiminta-alueella oli käynnissä kaksi suurta investointiprojektia vuoden 2008 aikana, kun yhtiö rakensi kahta uutta pölynsuodatintuotteiden tuotantolinjaa. Linjoista toinen sijaitsee Wuxissa, Kiinassa ja toinen Etelä-Carolinan Bethunessa, Yhdysvalloissa. Wuxin tuotantolinja aloitti toimintansa vuoden 2008 toisen neljänneksen aikana ja Bethunen tuotantolinja vuoden kolmannen neljänneksen aikana. Näillä investoinneilla Ahlstrom tähtää Aasiassa ja Yhdysvalloissa korkean lämpötilan pölynsuodattamien markkinoille, jotka kasvavat infrastruktuuri-investointien vauhdittamana sekä sääntelyn ja energiatarpeen lisääntyessä.

Vuoden merkittävimpiä innovaatioita oli Ahlstromin Disruptor™ PAC -vedensuodatusmateriaalin kaupallistaminen. Tuotteen avulla voidaan poistaa vedestä useita epäpuhtauksia, kuten viruksia, bakteereita, metalleja, kolloideja, lyijyä, arsenikkia, elohopeaa ja kuparia. Suodatinmateriaali sopii käytettäväksi esimerkiksi juomateollisuudessa, lääketeollisuudessa, erikois-suodattimissa sekä boileri- ja jäähdytinviesien suodatuksessa. Teknologia on lisensoitu Argonide Corporation -yhtiöltä ja Ahlstromilla on sen kaikki teollisoikeudet. Disruptor™ PAC on saanut useita palkintoja innovatiivisuudestaan.

A close-up photograph of a paper mill machine. The image shows several large, curved rollers in shades of grey and white. A bright yellow paper sheet is being processed, curving downwards from the rollers. The text "Specialty Papers" is overlaid in white on the yellow paper.

Specialty Papers

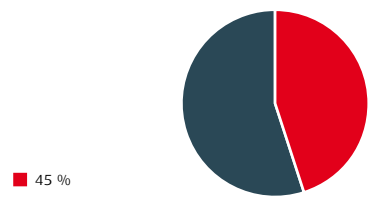
> Ahlstrom on maailman suurin erikoispaperien valmistaja. Kyky tuottaa asiakaskohtaisesti räätälöityjä tuotteita ja jatkojalostuskonsepteja on menestymisen edellytys tällä toimialalla.

Specialty Papers

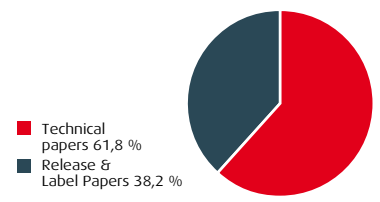
- > Ahlstromin Specialty Papers -toimiala muodostuu Technical Papers- ja Release & Label Papers -liiketoiminta-alueista.

Toimialan asiakkaat toimivat rakennus-, kuljetus-, elintarvike- ja pakkausteollisuudessa sekä terveydenhuollon, hygienian ja graafisen teollisuuden aloilla.

Toimialan osuus konsernin liikevaihdosta 2008



Toimialan liikevaihto liiketoiminta-alueittain 2008



Pohjois- ja Etelä-Amerikan kasvuinvestointeja hyödynnettiin tehokkaasti



LIIKETULOS PARANI PÄÄASIASSA BRASILIAN JACAREIN TEHTAAN UUDEN TUOTANNON ANSIOSTA.

AVAINLUVUT

| MILJ. EUROA | 2008 | 2007 | 2006 |
|---|-------|-------|-------|
| Liikevaihto | 822,4 | 824,7 | 794,0 |
| Liikevoitto/-tappio | 10,2 | -12,5 | 32,2 |
| Liikevoitto pl. kertaluonteiset erät | 12,6 | 13,9 | 36,4 |
| Liikevoitto, % pl. kertaluonteiset erät | 1,5 | 1,7 | 4,6 |
| Sidotun pääoman tuotto (RONA), % | 2,3 | -3,2 | 10,5 |
| Sidotun pääoman tuotto (RONA), % pl. kertaluonteiset erät | 2,9 | -3,6 | 11,8 |
| Henkilöstön määrä | 2 442 | 2 540 | 2 286 |

Toimintaympäristö

Maailmantalouden nopea muutos heijastui Ahlstromin Specialty Papers -toimialaan. Vuoden alussa Ahlstromin monien paperituotteiden, etenkin pergamenttipaperin, teollisuuspaperien ja krepattujen papereiden, kysyntä oli vielä vilkasta. Etelä-Amerikan markkinoilla myös irroke- ja etikettipaperin kysyntä oli hyvää Brasiliaan tehtyjen kasvuinvestointien ansiosta.

Vuoden loppua kohti talouden taantuma alkoi vaikuttaa voimakkaasti Ahlstromin erikoispapereiden kysyntään. Erityisen selkeästi taantuma heijastui rakennusteollisuudessa käytettävien tuotteiden, kuten hiomapapereiden ja huonekalupapereiden, kysyntään. Toisaalta krepattujen paperien sekä irroke- ja etikettipaperin kysyntä Etelä-Amerikan markkinoilla oli edelleen vilkasta.

Liikevaihto

Vuonna 2008 Specialty Papers -toimialan liikevaihto oli 822,4 miljoonaa euroa (824,7 milj. euroa) eli 0,3 %

vähemmän kuin vuonna 2007.

Toimialan osuus konsernin liikevaihdosta oli 45 %. Liikevaihdon pieneminen johtui pääasiassa vuoden 2008 aikana toteutetuista Release & Label Papers -liiketoiminta-alueen tehtaiden sulkemisista. Toisaalta yrityskaupat ja erityisesti Brasiliassa sijaitseva Jacarein tehdas lisäsivät tuotantoa, minkä ansiosta liikevaihto kasvoi 11,5 %. Vertailukelpoinen, yksiköiden sulkemisilla ja yritysostoilla oikaistu liikevaihto kasvoi 3,4 %.

Liikevoitto

Specialty Papers -toimialan liikevoitto oli 10,2 miljoonaa euroa (-12,5 milj. euron tappio). Liikevoitto parani pääasiassa Jacarein tehtaalla käynnistetyn uuden tuotannon ansiosta. Toimialan liiketulos ilman rakennemuutoksiin liittyviä 1,8 miljoonan euron kertaluonteisia eräiä oli 12,6 miljoonaa euroa (13,9 milj. euroa).

Toimintoja pyrittiin sopeuttamaan heikentyneeseen kysyntään vähentämällä tuotantoa viimeisellä vuosineljänneksellä. Lisäksi henkilöstön edustajien kanssa käynnistettiin vuoden 2009

alussa neuvottelut lomautuksista ja irtisanomisista eri puolilla maailmaa.

Liiketoiminta-aluekatsaus

TECHNICAL PAPERS

Teknisten papereiden markkinat ovat jakautuneet useisiin erikoisalueisiin. Teknisiä papereita käytetään lukuisissa eri loppukäyttökohteissa esimerkiksi autoteollisuudessa, rakennus- ja huonekaluteollisuudessa, elintarvike- ja pakkausteollisuudessa sekä terveydenhuollossa.

Vuonna 2008 liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 507,9 miljoonaa euroa (485,9 milj. euroa) eli 4,6 % enemmän kuin vuonna 2007. Liiketoiminta-alueen osuus konsernin liikevaihdosta oli 27,9 %. Suurin osa kasvusta oli vuoden alussa tehdyn West Carrollton -yritysoston ansiota. Ahlstrom osti tämän yhdysvaltalaisen pergamenttipapereita valmistavan yhtiön vahvistaakseen maailmanlaajuisia asemaansa, ja kaupan myötä Ahlstromista tulikin maailman johtava pergamenttipaperin valmistaja, jolla on tuotantolaitoksia sekä Euroopassa että Yhdysvalloissa.



V Technical Papers -liiketoiminta-alueen tärkeitä tuoteinnovaatioita olivat terveydenhuoltoalan käyttöön kehitetyt erikoispaperisovellukset, jotka täydentävät Ahlstromin Sterile Barrier Systems -tuotevalikoimaa.

Pergamenttipaperi on kokonaan luonnonkuituista valmistettu erikoispaperi, jota käytetään muun muassa pakkaus-, elintarvike-, tekstiili- ja huonekaluteollisuudessa, graafisessa teollisuudessa sekä muilla teollisuuden aloilla.

Technical Papers -liiketoiminta-alueen tärkeitä tuoteinnovaatioita olivat terveydenhuoltoalan käyttöön kehitetyt erikoispaperisovellukset, jotka täydentävät Ahlstromin Sterile Barrier Systems -tuotevalikoimaa. Ahlstrom esitteli steriilien tuotteiden, kuten injektio-ruiskujen ja katetrien, pakkaamiseen käytettävän uuden bakteerisuoja-paperien tuotesarjan. Tuotteita voi käyttää myös sterilointitaskujen valmistukseen, ja ne ovat yhteensopivia kaikkien sterilointimenetelmien kanssa. Lisäksi

vuonna 2008 esiteltiin lujitettu kreppipaperituote, joka laajentaa Ahlstromin sterilointikäreinä käytettävien tuotteiden valikoimaa. Uusi tuote sopii hyvin sairaalatarvikkeiden sisä- ja ulkopuoliseksi sterilointikäreiksi.

RELEASE & LABEL PAPERS

Ahlstrom on maailman suurimpia etikettiteollisuuden irrokepohjapaperien toimittajia. Yhtiön tuotteita käytetään esimerkiksi virvoitusjuoma-, elintarvike-, kuluttajatuote-, kosmetiikka- ja lääketeollisuuden etiketeissä, teipeissä ja monissa tarramateriaaleissa.

Vuonna 2008 liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 314,6 miljoonaa euroa (340,4 milj. euroa) eli 7,6 % vähemmän



Ahlstrom on maailman suurimpia etiketteollisuuden irrokepohjapapereiden toimittajia.



kuin edellisvuonna. Liiketoiminta-alueen osuus konsernin liikevaihdosta oli 17,3 %. Liikevaihdon pieneneminen johtui pääasiassa vuoden 2008 aikana toteutetuista tehtaiden sulkemisista.

Elokuussa tehtiin yrityskauppa, joka tukee Ahlstromin kasvua ja markkina-asemaa erikoispaperimarkkinoilla. Ahlstrom osti jäljellä olevan 40 %:n osuuden brasilialaisen Votorantim Celulose e Papel (VCP) -yhtiön kanssa vuonna 2007 perustamastaan yhteisyrityksestä. Ahlstrom omistaa nyt 100 % yhtiön osakkeista. Kauppaan kuului erikoispapereita valmistava tehdas, joka sijaitsee VCP:n sellutehtaan yhteydessä Jacareissa. Aiemmin Ahlstrom omisti yrityksestä 60 % ja VCP 40 %. Tehdas tuottaa pääasiassa

irroke- ja etikettipapereita Latinalaisen Amerikan nopeasti kasvaville markkinoille.

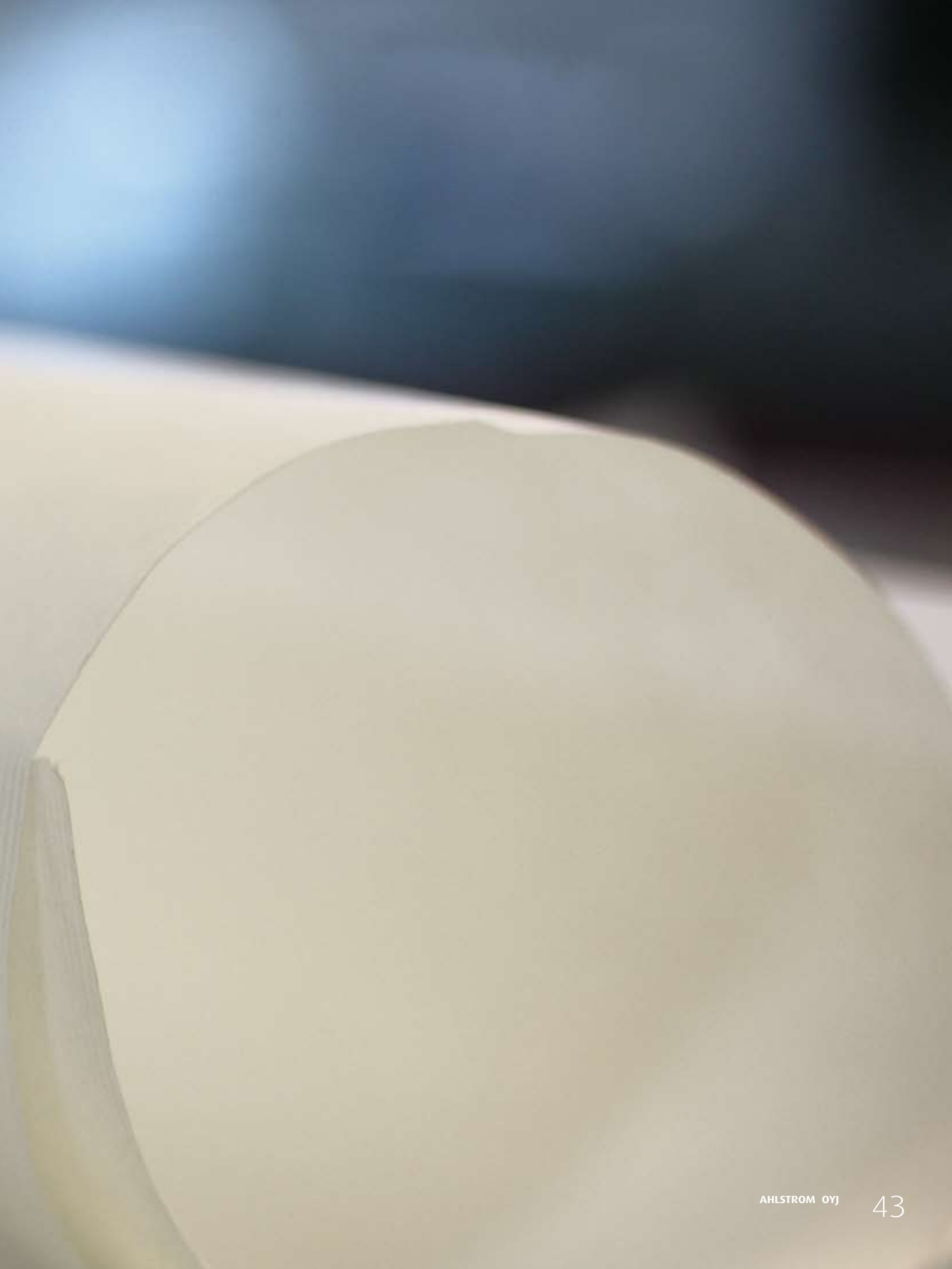
Liiketoiminta-alueen tärkeä tuoteinnovaatio oli uusi irrokepohjapaperi Silca™ Evolution, jota käytetään tarrakelmuetikettien taustana. Silca™ Evolution -paperi on erittäin tiivistä ja paksuudeltaan tasalaatuista. Nämä ominaisuudet on saavutettu paperinvalmistusprosessin innovaatioilla, joihin kuuluvat uudenlaisen selluloosakuidun käyttö, huolellinen kuidunjauhamisprosessi, tuotteen koostumuksen ja paksuuden tarkka valvonta paperikoneella sekä mukautettu pintakäsittely.



Ahlstromin uuden irrokepohjapaperin Silca™ Evolutionin kehitystyö perustuu paperinvalmistusprosessin innovaatioihin, joihin kuuluu mm. uudenlaisen selluloosakuidun käyttö.

Yritysvastuu

> Ahlstromille yritysvastuu merkitsee tasapainoa taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun kesken.



Liiketoiminnan vastuullisuus

> Ilmastonmuutos on yhteiskunnan suurimpia haasteita. Ahlstrom on hahmotellut seuraavat strategiset pääperiaatteet, joiden avulla se pyrkii minimoimaan oman toimintansa ympäristövaikutuksia.

- Kestävän metsänhoidon tukeminen
 - luonnonkuitujen käytön lisääminen mahdollisuuksien mukaan
 - kierrätyskuitujen käytön lisääminen mahdollisuuksien mukaan
- Säästöt energian ja höyryn kulutuksessa
- Elinkaarianalyysimenetelmien käyttäminen tuotteiden ja prosessien hiilijalanjäljen arvioinnissa sekä liiketoiminnan ja tutkimuksen mallintamisessa
- Uusien, kasvihuonekaasupäästöjä pienentävien tuotantoprosessien kehittäminen
- Kuljetusten optimointi toimitusketjun hallinnan avulla
- Vähähiilidioksidipäästöiseen talouteen liittyvien riskien ja mahdollisuuksien arviointi liiketoiminta-alueittain.

TÄLLÄ HETKELLÄ YLI

90 %

AHLSTROMIN OSTMASTA SELLUSTA ON SERTIFIOITU PUUN ALKUPERÄKETJUN VARMISTAMISEKSI.



Metsät sitovat hiilidioksidia ilmakehästä, ja siksi ne hillitsevät tehokkaasti ilmastonmuutosta. Kestävän metsänhoidon ja korkean kierrätysasteen ansiosta Euroopan metsäpinta-ala on kasvussa. Ahlstrom tukee tätä kehitystä kaikkialla maailmassa suosimalla sertifioitua puuta ja lisäämällä luonnonkuitujen ja kierrätyskuitujen käyttöä mahdollisuuksien mukaan.

Ahlstrom on saavuttanut kahden viime vuoden aikana merkittäviä säästöjä energian ja höyryn kulutuksessa, minkä ansiosta suorat hiilidioksidipäästöt ovat vähentyneet. Pienempi kulutus on tuonut mukanaan myös taloudellisia säästöjä.

Ahlstrom on ryhtynyt käyttämään elinkaarianalyysimenetelmiä tuotteidensa hiilijalanjäljen määrittämisessä. Vaikka hiilijalanjäljen viestintästrategiat ovat vielä työn alla, on jo selvää, että Ahlstromin erikoispaperien asema

on erittäin hyvä verrattuna muovin ja alumiinin kaltaisiin kilpaileviin tuotteisiin.

Kestävä toimitusketju

Ahlstromin periaatteena on tukea kestävää metsänhoitoa ostamalla sellua vain sertifioiduilta tai parhaillaan sertifioitavana olevilta yrityksiltä. Ahlstrom on sertifioinut kaikki suurimmat tehtaansa, jotka käyttävät puupohjaista sellua ja viskoosia. Sertifioitujen tehtaiden määrä kasvaa, kun pienemmät tuotantolaitokset ja kuitukangastehtaot siirtyvät käyttämään yhä enemmän puupohjaista sellua ja viskoosia. Ahlstrom käyttää pääasiassa kahden eri organisaation metsäsertifiointijärjestelmiä, jotka ovat Forest Stewardship Council (FSC) sekä Program for the Endorsement of Forest Certification (PEFC). Molemmat ovat riippumattomia ja voittoa tavoittelemattomia kansalaisjärjestöjä.

Vuonna 2008 Ahlstromin metsäsertifioinnit edistyivät merkittävästi, kun seitsemän uutta tuotantolaitosta sai puun alkuperäketjun (Chain-of-Custody, CoC) sertifioinnin. Metsäsertifiointeja on tarkoitus jatkaa vuonna 2009. Tällä hetkellä yli 90 % Ahlstromin ostamasta sellusta on tuotettu CoC-sertifioinnin mukaisesti.

Ahlstromille on tärkeää tehdä yhteistyötä sellaisten toimittajien kanssa, jotka toimivat vastuullisesti taloudellisissa, sosiaalisissa ja ympäristöasioissa. Yhtiö jatkaa koko toimitusketjun vastuullisuutta varmistavien käytäntöjen kehittämistä.

Geenimuunnellut organismit (GMO) ovat ajankohtainen keskustelunaihe. Metsänhoidon osalta yhtiön periaatteet kieltävät geenimuunneltujen organismien käytön. Ahlstrom seuraa keskusteluja tarkasti myös muun raaka-ainehankinnan, kuten tärkke-

lyksen osalta. Teollisuussovelluksissa geenimuunnellun tärkkelyksen käyttö on vapaampaa, mutta elintarvikepakkausten osalta yhtiön mielestä tarvitaan vielä lisätutkimuksia.

Organisaatio

Konsernitasolla kestävästä kehityksestä vastaa ostotoiminnoista ja yritysvas-
tuusta vastaava johtaja, joka on myös konsernin johtoryhmän jäsen. Vuoden 2008 aikana Ahlstrom vahvisti konsernitoimintoa nimittämällä yritysvas-
tuujohtajan. Tarkoituksena on luoda yritys vastuun eri osa-alueet ja hankkeet kattava konsernitoiminto, joka keskittyy erityisesti tuotevalikoimaan.

Ahlstromin työterveydestä, työturvallisuudesta, ympäristöasioista ja omaisuudensuojelusta vastaava HSEA-organisaatio toimii kolmella tasolla: tehtailla, liiketoiminta-alueilla sekä konsernitasolla. Konsernin HSEA-tiimi kehittää ja toimeenpanee työterveyteen ja -turvallisuuteen, ympäristö-
asioihin sekä omaisuuden suojeluun liittyviä riskienhallintastrategioita, asettaa tavoitteita ja tukee liiketoiminta-alueita ja tehtaita HSEA-asioissa. Jokaisen liiketoiminta-alueen johto vastaa yhdessä tehtaanjohtajien kanssa paikallisten lakien ja säännösten sekä Ahlstromin toimintaohjeiden noudattamisesta sekä omaan yksikköön liittyvien riskien hallinnasta.

Hallintajärjestelmät varmistavat yhdenmukaisuuden

Ahlstromin yritys vastuuseen liittyvät käytännöt ovat osa yhtiön toiminnallisten riskien hallinnan politiikkaa, ja yhtiön toimintaa ohjaavat ISO 14001- ja OHSAS 18000 -standardien periaatteet. Sitoutuminen jatkuvan kehityksen malliin toimii tehdastasolla yhdenmukaisena ohjenuorana ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuusasioiden menestyksekkäälle johtamiselle.

| Avainmittarit | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| Taloudellinen vastuu | | | | | |
| Tutkimus- ja tuotekehitysmenojen osuus liikevaihdosta (%) | 1,3 | 1,4 | 1,6 | 1,7 | 1,8 |
| Uusien tai parannettujen tuotteiden osuus liikevaihdosta (%) | 48 | 39 | 39 | 35 | 27 |
| Myönnettyjen patenttien lukumäärä | 22 | 63 | 52 | 54 | 98 |
| Ympäristövastuu | | | | | |
| Veden kulutus (m ³ /tonnia) | 50,2 | 51,6 | 51,2 | 54,1 | 55,2 |
| Energiätehokkuus (MWh/tonnia) | 1,03 | 1,06 | 1,07 | 1,07 | 1,03 |
| Prosessilämpö (Gj/tonnia) | 10,05 | 10,22 | 10,46 | 10,8 | 10,4 |
| Kaatopaikkajäte (tonnia) | 23 356 | 25 836 | 30 914 | 36 895 | 48 506 |
| ISO 14001 -sertifioitujen tehtaiden lukumäärä | 27 | 26 | 24 | 20 | 21 |
| Hiiidioksidipäästöt tuotettua tonnia kohden (kg/tonnia) | 547 | 592 | 655 | 651 | 649 |
| Sosiaalinen vastuu | | | | | |
| Henkilöstön määrä vuoden lopussa | 6 365 | 6 481 | 5 677 | 5 525 | 5 755 |
| Henkilöstön määrä, keskimäärin | 6 510 | 6 108 | 5 687 | 5 605 | 6 428 |
| Liikevaihto/työntekijä, tuhatta euroa | 277 | 288 | 281 | 277 | 244 |
| Keskimääräinen palvelusaika, vuotta | 10,8 | 10,4 | 10,3 | 11,9 | 11,2 |
| Henkilöstön vaihtuvuus, % | 6,7 | 5,6 | 11,2 | 13,3 | 8,7 |

Konsernin sisäinen arviointiryhmä kiittää tehtailla kolmen vuoden rullaavan järjestelmän mukaisesti ja arvioi standardien ja ohjeiden noudattamista sekä antaa tarvittaessa suosituksia korjaavista toimenpiteistä. Toimenpiteiden suorittamista ja aikatauluja seurataan web-pohjaisen seuranta-järjestelmän avulla.

Ahlstromin tavoitteena on, että kaikilla sen tuotantolaitoksilla olisi ISO 14001 -sertifikaatti. Hankittujen ja kokonaan uusien tehtaiden suuren määrän vuoksi tavoitetta ei ole täysin saavutettu. Tällä hetkellä 27 tehtaalla 40:stä (vastaa 91 %:a yhtiön tuotantokapasiteetista) on ISO 14001 -sertifikaatti. Ahlstrom on määritellyt myös 23 sisäistä HSEA-standardia, joita kaikkien tuotantolaitosten on noudatettava. Lisäksi 13 tehtaalla on OHSAS (Occupational Health and Safety Assessment Series) 18000 tai sitä vastaava sertifikaatti.

Vuoden 2008 aikana Ahlstrom on pyrkinyt varmistamaan, että kaikki Euroopan alueen tuotannossa käytettävät raaka-aineet on rekisteröity Euroopan unionin uuden kemikaalilainsäädännön (REACH) mukaan. Ahlstromin tuotteet on luokiteltu REACH-asetuksen mukaisiksi esineiksi, joten niiden rekisteröinti ei ole tarpeen. Lisäksi yhtiö on varmistanut, että tuotteiden raaka-aineisiin ei sisälly erityistä huolta aiheuttavien aineiden (SVHC) listalla olevia kemikaaleja.

Tuoteturvallisuuteen liittyvät vaatimukset vaihtelevat loppukäyttöalueen mukaan. Ankarimmat vaatimukset koskevat terveydenhuoltotuotteita sekä elintarvikkeiden kanssa suorassa kosketuksessa olevia tuotteita. Kaikilla Ahlstromin tehtailla noudatetaan kansainvälisen ISO 9001 -laatustandardin mukaisia periaatteita.

Yritysvastuun raportointi

- > Ahlstrom on sitoutunut kestäväan kehitykseen. Yritysvastuu merkitsee Ahlstromille vastuun kantamista ympäristöstä, ihmisistä sekä liiketoiminnan rehellisyydestä. Yhtiö noudattaa raportoinnissa Global Reporting Initiativen (GRI) G3-ohjeistoa.

Yritysvastuuraportti on ollut osa Ahlstromin vuosikertomusta vuodesta 2003.



Raportoinnin laajuus

Yritysvastuuraportin (sivut 42–65) tiedot on esitetty tilinpäätöstä vastaavassa laajuudessa lukuun ottamatta ympäristö- sekä työterveys- ja työturvallisuustietoja. Näiltä osin raportti kattaa Ahlstromin kaikkien 40 tuotantolaitoksen tiedot.

Muutokset yhtiön rakenteessa

Helmikuussa Ahlstrom osti Yhdysvalloista kaksi tehdasta, jotka harjoittavat pergamentointi- ja jalostustoimintaa West Carrolltonissa, Ohiossa. Nämä erikoispaperitehtaat palvelevat pääasiassa elintarvikkeiden pakkausmarkkinoita Yhdysvalloissa.

Ahlstromin uusi Tverin alueella Venäjällä toimiva Redkinon lasihuopatehdas aloitti toimintansa vuonna 2008. Tehdas valmistaa lasihuopaa pääasiassa Venäjän rakennus- ja komposiittimateriaaliteollisuutta varten.

Elokuussa Ahlstrom osti jäljellä olevan 40 %:n osuuden brasilialaisen

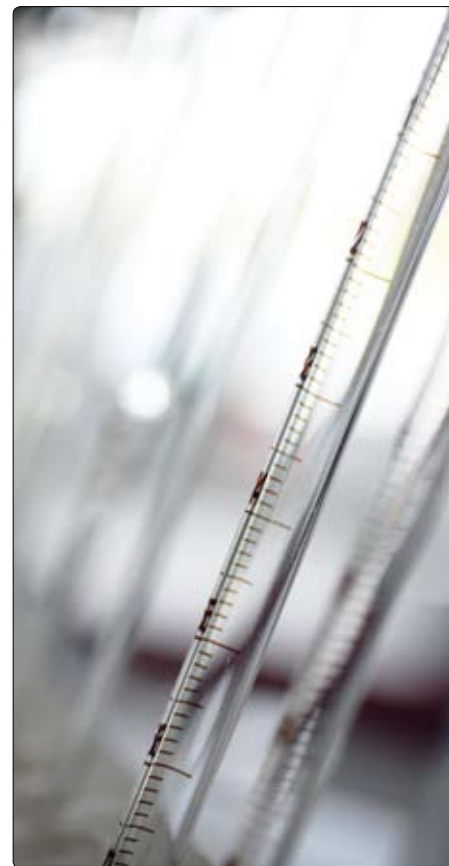
Votorantim Celulose e Papel (VCP) -yhtiön kanssa syyskuussa 2007 perustamastaan yhteisyrityksestä. Kaupan myötä Ahlstrom omistaa kokonaan tuotantolaitoksen, joka valmistaa erikoispapereita Jacareíssa Brasiliassa.

Vuoden 2008 aikana Ahlstrom sulki neljä tehdasta epätydyttävän kannattavuuden ja kassavirran vuoksi. Italiassa sijaitseva Ascolin tehdas suljettiin tammikuussa ja Ranskassa sijaitseva Chantraine tehdas kesäkuussa. Tehtaat kuuluivat Ahlstromin Release & Label Papers -liiketoiminta-alueeseen, ja ne valmistivat märkäliimattavissa etehteissä, joustavissa pakkausmateriaaleissa sekä graafisissa lopputuotteissa käytettäviä toispuolisesti päällystettyjä papereita. Yhdysvaltojen Etelä-Carolinassa toiminut Darlingtonin tehdas suljettiin tammikuussa ja Massachusettsissa sijainnut Bellinghamin tehdas loka-kuussa. Molemmat tehtaat valmistivat suodatinmateriaaleja.



➤ Tämä yritysraportti on laadittu GRI-ohjeistoa soveltaen tasolle C. Katso lisätietoja sivuilta 64–65 löytyvästä viitetaulukosta.

| | | | | | | | | |
|------|------|------|------|----|----|----|----|----|
| 1,2* | 7464 | 37,9 | 1,50 | 10 | 11 | 08 | 08 | 33 |
| 1,3* | 6993 | 37,9 | 1,48 | 10 | 11 | 08 | 05 | 34 |
| 1,7* | 7466 | 37,9 | 1,47 | 10 | 11 | 08 | 06 | 03 |
| 1,3* | 7048 | 37,9 | 1,49 | 10 | 11 | 08 | 06 | 33 |
| 1,1* | 7041 | 37,9 | 1,51 | 10 | 11 | 08 | 07 | 02 |
| 1,0* | 7126 | 37,9 | 1,50 | 10 | 11 | 08 | 07 | 32 |
| 1,7* | 7234 | 37,9 | 1,52 | 10 | 11 | 08 | 08 | 02 |
| 1,3* | 6993 | 37,9 | 1,50 | 10 | 11 | 08 | 08 | 33 |
| 1,2* | 7464 | 37,9 | 1,50 | 10 | 11 | 08 | 08 | 33 |



Uusien ja suljettujen liiketoimintojen vaikutus yritysraporttiin on määritetty tehtaan virallisen käynnistys-, hankinta- tai sulkemispäivämäärän mukaan.

Raportointiperiaatteet ja -käytännöt

Työterveyttä ja -turvallisuutta sekä ympäristöasioita koskevat tiedot kerätään Ahlstromin tehtailla ja yhdistetään sekä liiketoiminta-alueiden että koko konsernin tasolla. Liiketoiminta-alueiden työterveys-, turvallisuus-, ympäristö- ja omaisuusasioista vastaavat koordinaattorit varmistavat, että tiedot on kerätty oikein ja konsernin ohjeistuksen mukaan. Virhemarginaalien tarkistuksia tehdään kuukausittain.

Ympäristöasioita koskeva tieto mitataan, lasketaan ja raportoidaan kaikilla tehtailla Euroopan komission IPPC-direktiivin (Integrated Pollution Prevention and Control) puitteissa

julkaistun parhaan käyttökelpoisen tekniikan vertailuasiakirjan (BREF) mukaan.

Niiden tehtaiden osalta, joilla voiman- ja höyryntuotanto on ulkoistettu, Ahlstrom raportoi tuotantoon liittyvät hiilidioksidipäästöt vain silloin, kun ne on allokoitu yhtiölle kansallisessa päästöoikeuksien jakosuunnitelmassa. Jätevesien osalta Ahlstrom ei raportoi päästöistä vesistöihin silloin, kun jätevesien käsittely on ulkoistettu. Ahlstrom raportoi kuitenkin jätevesien kokonaismäärän.

Yhteydenotot

Lisätietoja Ahlstromin yritysvastuukysymyksistä saat osoitteesta www.ahlstrom.com tai ottamalla yhteyttä yritysvastuujohtaja Anna Maija Wessmaniin sähköpostitse (anna.wessman@ahlstrom.com) tai (sustainability@ahlstrom.com).

Taloudellinen vastuu

Ilmastonmuutos

Ahlstrom allitti sille myönnetty hiilidioksidipäästöoikeudet Kioton sopimuksen mukaisessa Euroopan unionin päästökauppajärjestelmässä. Päästökaupasta saadut tuotot on investoitu erinomaisin tuloksin energiansäästötoimiin. Niiden avulla Ahlstromin tehtaiden suoria hiilidioksidipäästöjä on pystytty alentamaan entisestään.

Ahlstrom seuraa tiiviisti kansainvälisten päästökauppaa koskevien sopimusten kehittymistä. Joulukuussa 2009 Kööpenhaminassa pidettävällä YK:n ilmastonmuutoskokouksella on tärkeä

merkitys Kioton sopimuksen jälkeisten haasteellisten mutta välttämättömien toimien kannalta. Kokous määrittää kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen tähtäävien tavoitteiden taloudelliset vaikutukset sekä toteuttamiseen liittyvän sääntelyn.

Kestäviä tuotteita innovaatioiden avulla

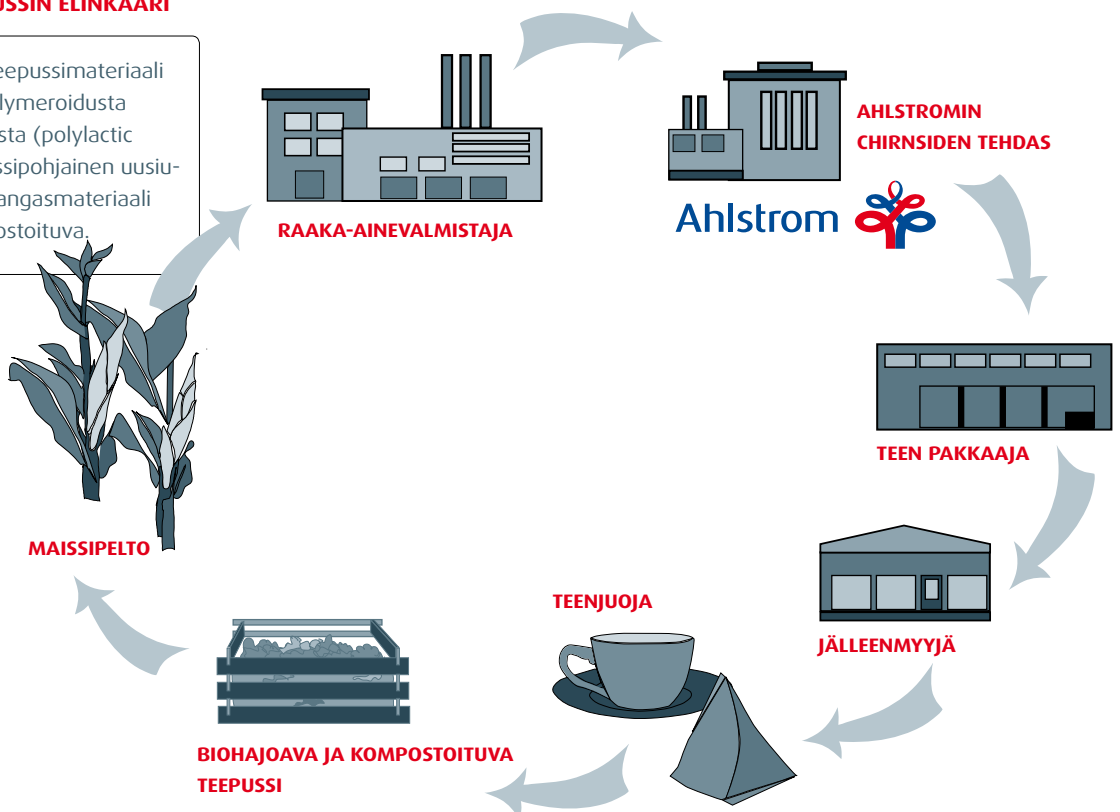
Ahlstromin ilmastostrategian noudattamisen kannalta on olennaista, että vähähiilidioksidipäästöiseen talouteen liittyvät riskit ja mahdollisuudet analysoidaan. Yhtiö on aloittanut tutkimus-

projektien arvioinnin määritettyjen kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti. Jatkossa tuotteiden, prosessien ja tutkimusmallien hiilijalanjälki pyritään mittaamaan elinkaarianalyysimenetelmän (Life Cycle Assessment, LCA) avulla.

Kestävä kehityksen periaatteiden merkitys Ahlstromin tuotevalikoimassa kasvaa jatkuvasti. Tuotantoprosessissa käytettävät raaka-aineet, valmistamiseen tarvittava energia sekä kierrätettyyn liittyvät seikat määrittävät sen, miten tuote täyttää kestävä kehityksen mukaiset kriteerit. Ahlstromin

KIERRÄTETTÄVÄN TEPUSSIN ELINKAARI

> Ahlstromin uusi teppussimateriaali on valmistettu polymeroidusta maitohappokuidusta (polylactic acid, PLA), joka on maissipohjainen uusiutuva raaka-aine. Kuitukangasmateriaali on biohajoava ja kompostoituva.



AHLSTROMIN TOIMINNAN SUORAT TALOUDELLISET VAIKUTUKSET VUONNA 2008



kehittämä, biopolymeeristä valmistettu teepussimateriaali on yksi esimerkki uusista kuitukangastuotteista, jotka on valmistettu kokonaan uusiutuvista raaka-aineista.

Ahlstrom on alkanut käyttää prosesseissaan biopolymeeriä pyrkiesään löytämään vaihtoehtoja öljypohjaisille kemikaaleille. Tämä maissista valmistettu hienoksi kehrätty kuitukan-gasmateriaali on täysin kompostoituva ja biologisesti hajoava. Uuden materiaalin hiilijalanjäljen määrittämisessä ja etujen arvioinnissa käytettiin elinkaa-

rianalyysia, jonka avulla materiaalia verrattiin vallitseviin tekniikoihin.

Asiakassuhteiden hallinta

Ahlstrom edellyttää kaikkien työntekijöidensä toimivan rehellisesti ja eettisesti. Yhtiön eettiset periaatteet ovat luettavissa osoitteessa www.ahlstrom.com.

Eettinen toiminta on erityisen tärkeää suoraan asiakkaiden kanssa toimivalle myyntihenkilöstölle. Koko yhtiössä on järjestetty kilpailulainsäädäntöön sekä lahjonnan vastaiseen toimintaan liittyvää koulutusta.

Viimeksi koulutukseen osallistui Aasian ja Euroopan myyntihenkilöstö.

Asiakassuhteiden hallinnasta huolehtivat Ahlstromin liiketoiminta-alueet, tuotantolinjat sekä myyntiverkostofunktion johto. Ahlstrom uskoo, että myynti kannattaa hoitaa itse globaalien ajattelumallin ja paikallisen toiminnan varmistamiseksi. Vuonna 2008 yhteensä 96 % Ahlstromin myynnistä hoidettiin itse ja vain 4 % agenttien kautta. Ahlstrom käyttää agentteja paikoissa, joissa yhtiöllä ei ole vielä omaa myyntitoimistoa.

Ympäristövastuu

> Ahlstrom saavutti jälleen hyviä tuloksia toimintansa ympäristövaikutusten pienentämisessä.



Ympäristövastuu

> Ahlstrom pitää huolta ympäristöstä ja ihmisistä. Vuosi 2008 oli merkittävä yhtiön ponnistuksissa kohti kestävästä kehitystä.

Tuotanto

Vuonna 2008 Ahlstromin kokonaistuotanto oli 1 178 150 tonnia. Vähennys edelliseen vuoteen verrattuna oli 2 %. Vuoden 2008 tuotantotasot kuvaavat hyvin kaksijakoista vuotta. Ensimmäisen puoliskon aikana tuotanto kasvoi 44 233 tonnilla (7,7 %) edellisen vuoden ensimmäiseen puoliskoon verrattuna. Tuotannon kasvua vauhdittivat erityisesti vuonna 2007 päätökseen saadut Fiberwebin, Orlandin ja VCP:n yrityskaupat sekä niiden myötä kasvanut tuotantokapasiteetti. Vuoden

toisella puoliskolla tuotanto väheni 7,8 % edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. Tuotannon hiljentyminen oli seurausta maailmanlaajuisesta talouden laskusuhdanteesta.

Suorat ympäristöinvestoinnit

Ahlstrom investoi vuonna 2008 noin 2,2 miljoonaa euroa ympäristönsuojelun kehittämiseen. Lisäksi energiankulutuksen vähentämiseen tähtääviin projekteihin käytettiin 4,0 miljoonaa euroa. Investointien painopistealueita olivat energiatehokkuuden paranta-

minen ja siihen liittyvien hiilidioksidipäästöjen vähentäminen, jätevedenkäsittelyn tehostaminen, vesien suojeleminen sekä NO_x- ja hiukkaspäästöjen vähentäminen. Kaksi vuotta sitten Ahlstrom perusti erityisen energiainvestointirahaston. Rahaston perustamisen jälkeen yhtiö on investoinut 6 miljoonaa euroa tuotantolaitosten energiatehokkuuden parantamiseen.

Ympäristöinvestointien lisäksi Ahlstrom investoi vuoden 2008 aikana 4,6 miljoonaa euroa työturvallisuuden sekä omaisuuden suojeleminen kehittämiseen.

AHLSTROMIN TOIMINNAN YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET 2008

| | |
|------------------------|--------|
| Luonnonkuidut | 764 kt |
| Muut kuituraaka-aineet | 176 kt |
| Kemikaalit | 335 kt |
| Kierrätyskuidut | 60 kt |
| Paperi ja kartonki | 10 kt |
| Pakkausmateriaalit | 27 kt |

| | |
|----------------------------------|----------|
| Ostettu sähkö | 3 476 TJ |
| Ostetut fossiiliset polttoaineet | 9 948 TJ |
| Hyödynnetyt biopolttoaineet | 1 344 TJ |
| Ostettu höyry | 2 448 TJ |

| | |
|----------------------|--------|
| Oma energiantuotanto | 650 TJ |
|----------------------|--------|

| | |
|------|---------------------------|
| Vesi | 50,2 milj. m ³ |
|------|---------------------------|



| | |
|--------------------------|----------|
| Tuotetut tonnit (brutto) | 1 178 kt |
|--------------------------|----------|

| | |
|-----------------------|-----------|
| Päästöt ilmaan | |
| CO ₂ | 644 784 t |
| SO ₂ | 492 t |
| NO _x | 1 034 t |

| | |
|----------------------------|---------------------------|
| Päästöt vesistöihin | |
| Vesi | 43,9 milj. m ³ |
| Kiintoaineet | 395 t |
| COD | 2 082 t |
| BOD ₅ | 511 t |
| Fosfori | 15 t |
| Typpi | 56 t |
| AOX | 8 t |

| | |
|-------------------------|----------|
| Kaatopaikkajäte | |
| Kiinteä kaatopaikkajäte | 23 356 t |



RAAKA-AINEIDEN KÄYTTÖ

| Raaka-aine, tonnia | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Luonnonkuidut ¹⁾ | 764 000 | 783 000 | 733 000 | 775 000 | 751 000 |
| Kemikaalit ²⁾ | 335 000 | 396 000 | 391 000 | 404 000 | 351 000 |
| Synteettiset kuidut ³⁾ | 176 000 | 132 000 | 100 000 | 99 000 | 96 000 |
| Kierrätyspaperi ¹⁾ | 60 000 | 56 000 | 46 000 | 41 000 | 73 000 |
| Paperi ja kartonki ¹⁾ | 10 000 | 6 000 | 10 000 | 13 000 | 103 000 |
| Muu kierrätysmateriaali | 0 | 0 | 0 | 0 | 32 000 |
| Pakkausmateriaalit ⁴⁾ | 26 500 | 27 000 | 26 000 | 26 000 | 22 000 |
| Yhteensä | 1 371 500 | 1 400 000 | 1 306 000 | 1 358 000 | 1 428 000 |

Taulukko kattaa yli 90 % kaikista käytetyistä raaka-aineista

¹⁾ Kaikki paperi- ja kuituraaka-aineet on ilmoitettu kuivapainon mukaan

²⁾ Toimituspainon mukaisesti

³⁾ Sisältää myös ostetut lasikuidut sekä niiden tuottamiseen käytetyt raaka-aineet

⁴⁾ Ei sisällä kuormalavoja (niiden määrää ei ilmoiteta tonneissa)

Raaka-aineiden käyttö

Erilaiset luonnonkuidut ja synteettiset kuidut ovat Ahlstromin tärkeimpiä raaka-aineita. Suurin osa ostetuista raaka-aineista on luonnonkuituja, vaikka synteettisten kuitujen osuus onkin kasvanut tuotevalikoimassa tapahtuneiden muutosten takia. Ahlstrom osaa yhdistellä prosesseissaan useita kuitutyyppejä, minkä ansiosta yhtiö pystyy tarjoamaan asiakkailleen ominaisuuksiltaan ja suorituskyvyllään ainutlaatuisia tuotteita.

Vuonna 2008 Ahlstrom käytti tuotannossaan yhteensä 1 371 500 tonnia raaka-aineita. Raaka-aineista 940 000 tonnia (915 000 tonnia vuonna

2007) oli kuituraaka-aineita. Vähennys vuoteen 2007 verrattuna oli 2 %. Samaan aikaan tuotanto väheni 2 %. Myös kemikaalien (kuten sideaineiden, hartsien, täyteaineiden ja pigmenttien) käyttö väheni vuonna 2008. Muutos johtui tuotannon supistumisesta sekä tehtaiden sulkemisesta Ascolissa Italiassa ja Chantrainessa Ranskassa. Vuonna 2008 Ahlstrom käytti 335 000 tonnia kemikaaleja, mikä merkitsee 15 %:n vähennystä vuoden 2007 lukuihin verrattuna.

Materiaalien kierrättäminen

Ahlstrom jatkaa edelleen panostustaan jätteiden määrän vähentämiseen ja

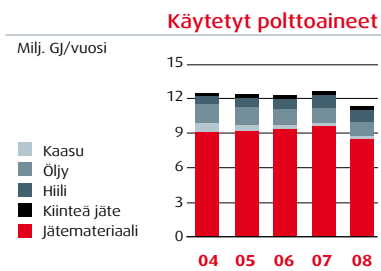
jättemateriaalien kierrättämiseen. Kierrätysmateriaalien lisääntyvä hyödyntäminen pienentää kuituraaka-aineiden ostokustannuksia ja vähentää hyllyn hävittämiseen liittyviä ympäristö- ja muita rasitteita.

Esimerkiksi Louveiran tehtaalla Brasiliassa alettiin vuonna 2008 käyttää jätesuodatinpaperia kartongin tuotannossa. Aloitteen ansiosta tehtaalla vuosittainen kiinteän jätteen määrä on pystytty vähentämään 80 %. Jätteiden vähentäminen onkin Ahlstromin aPlus-kehittämisohjelman päätavoitteita.

Kierrätyspaperin käyttö kasvoi 7 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 60 000 tonnia (56 000 tonnia vuonna 2007).

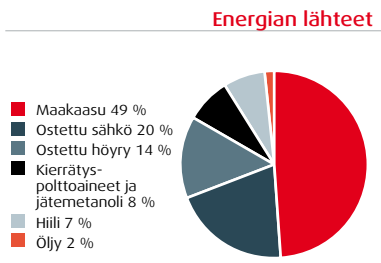
Energia

> Ahlstrom kuluttaa toiminnassaan runsaasti energiaa, minkä vuoksi energian tehokas käyttö on yhtiölle erityisen tärkeää.

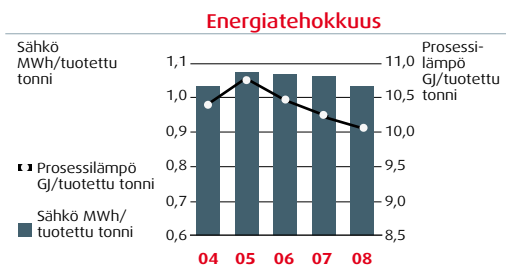


Vuonna 2008 energian kokonaiskulutus laski 4 % vuoteen 2007 verrattuna. Tuotettua tonnia kohti vähennystä kertyi 2 %. Energian kokonaiskulutus (sähkö ja prosessilämpö) oli 4,51 miljoonaa megawattituntia (4,68 milj. MWh).

Erityisesti Technical Papers- ja Advanced Nonwovens -liiketoiminta-alueilla toteutetut energiansäästöön tähtäävät investointiprojektit vähensivät yhtiön energiankulutusta. Lisäksi Glass & Industrial Nonwovens -liiketoiminta-alue saavutti merkittäviä energiansäästöjä Karhulan tehtaan lasiuunin uudistustyön valmistuttua. Myös La Gèren tehdas supisti energiankulutustaan merkittävästi vuonna 2007 toteutetun koneen saneerauksen ansiosta.



Maakaasu on edelleen Ahlstromin ensisijainen polttoaine. Se palaa puhtaammin kuin muut fossiiliset polttoaineet ja tuottaa saatua energiayksikköä kohden vähemmän hiilidioksidia kuin esimerkiksi öljy tai hiili. Vuonna 2008 maakaasun osuus oli 49 % kaikista käytetyistä polttoaineista. Hienoinen lasku edellisvuosiin verrattuna johtui Ascolin ja Chantrainen tehtaiden sulkemisesta. Molemmilla tuotantolaitoksissa maakaasua käytettiin pääasiallisena polttoaineena. Ostetun höyryn osuus kasvoi vuonna 2008 14 %:iin (11 % vuonna 2007), koska Ahlstrom jatkoi edelleen höyryn toimituksen ulkoistamista.

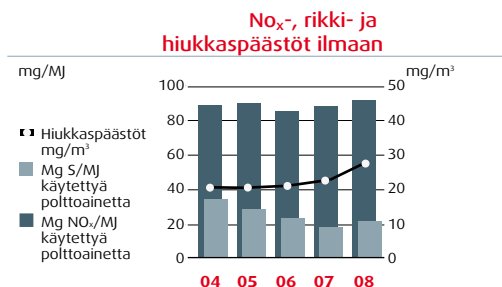
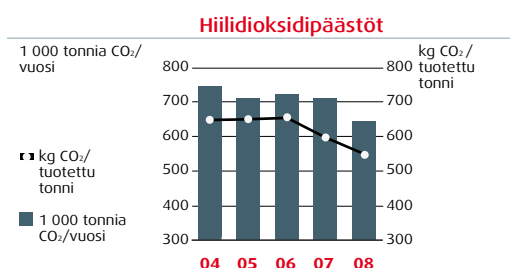


Energiätehokkuus on Ahlstromin tärkeimpiä ympäristötavoitteita. Se kuvaa sähkön ja tuotteiden kuivatusprosessissa tarvittavan lämmön käyttöä suhteessa valmistettujen tuotteiden määrään bruttotonneissa. Ahlstromin suotuisa kehitys energiatehokkuudessa jatkui kolmatta vuotta peräkkäin. Vuonna 2008 energiatehokkuus oli sähkön käytön osalta 1,03 MWh/tonni ja prosessilämmön käytön osalta 10,05 GJ/tonni.

Päästöt ilmaan

➤ Ahlstromin tavoitteena on minimoida oman toimintansa ympäristövaikutuksia. Tähän pyritään ensisijaisesti parantamalla energiatehokkuutta, siirtymällä puhtaampien polttoaineiden, kuten maakaasun, käyttöön aina kun mahdollista, sekä lisäämällä biopolttoaineiden käyttöä ja ulkoistamalla höyryn tuotantoa.

Ahlstrom valvoo tarkasti omaan toimintaansa liittyviä päästöjä, joista tärkeimpiä ovat hiilidioksidipäästöt sekä muut savukaasupäästöt (SO₂-, NO_x- ja hiukkaspäästöt).



Vuonna 2008 Ahlstromin hiilidioksidipäästöt olivat 644 784 tonnia eli 9,2 % vähemmän kuin vuonna 2007. Päästöjen vähenemisen taustalla oli kolme pääsyytä. Ensinnäkin polttoaineen kulutus väheni tuotannon supistumisen myötä. Toiseksi energiatehokkuus kasvoi kohdistettujen investointien ansiosta. Kolmanneksi höyryn toimituksen ulkoistaminen jatkui. Hiilidioksidipäästöt tuotettua tonnia kohden olivat 547 kg/tonni, mikä merkitsee 7,6 %:n vähennystä vuoteen 2007 verrattuna (592 kg/tonni).

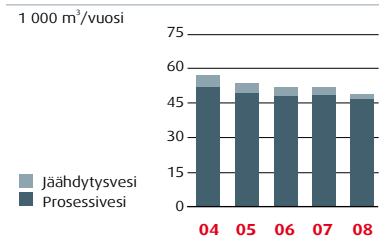
Yksittäisten tehtaiden hiilidioksidipäästöt on laskettu kertomalla polttoaineiden käyttö polttoainekohtaisilla päästökertoimilla. Päästökertoimet on kerätty paikallisilta polttoainetoimittajilta sekä energiateollisuuden järjestöiltä. Ahlstrom raportoi vain omista suorista energiantuotannon päästöistään Euroopan unionin kansallisen jakosuunnitelman mukaisesti.

Typpioksidipäästöt ja hiukkaspäästöt ovat fossiilisten polttoaineiden poltossa syntyviä savukaasuja. Vuonna 2008 Ahlstromin typpioksidipäästöt (1 034 tonnia) laskivat 6 % polttoaineen vähentyneen käytön sekä useiden tehtaiden parannettujen polttolaitteiden ansiosta. Rikkidioksidipäästöt (492 tonnia) kasvoivat 9 % vuoteen 2007 verrattuna. Kasvu johtui polttoaineseoksesta, jota käytettiin erityisesti Stenayn tehtaalla. Myös hiukkaspäästöt (96 tonnia) lisääntyivät hieman polttoaineseoksen käytön takia.

Vedenkulutus ja jätevedet

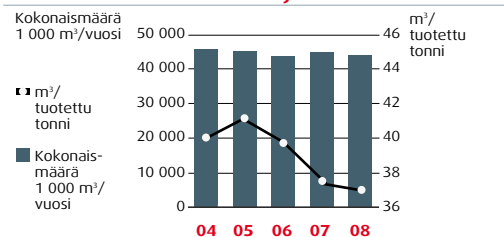
> Tuotteiden valmistusprosesseissa käytetään runsaasti vettä, ja tästä syystä veden järkevä käyttö on Ahlstromin tärkeimpiä operatiivisia tavoitteita. Tehtailla on saavutettu merkittäviä säästöjä tunnistamalla ja eliminoimalla hävikki sekä kierrättämällä prosessivesi takaisin tehtaalle, mikä vähentää tuoreveden tarvetta.

Veden kokonaiskulutus



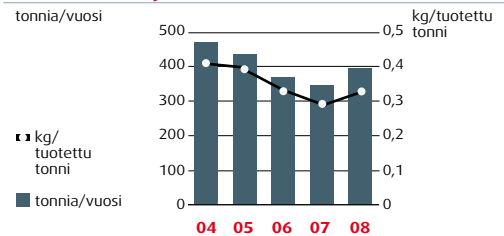
Vuonna 2008 prosessiveden kokonaiskulutus oli 50,2 miljoonaa kuutiometriä (51,6 milj. m³ vuonna 2007). 1,8 % supistuneen tuotannon myötä veden kulutus väheni 2,7 % vuoteen 2007 verrattuna. Veden kulutus tuotettua tonnia kohti laski 1,0 %:n ja oli 42,6 m³/tonni (43,0 m³/tonni vuonna 2007). Veden kulutuksen pienentymistä edesauttoivat vähemmän vettä kuluttavien toimintojen ostaminen sekä veden kulutuksen pienentämiseen tähtäävät toimet etenkin Osnabrückin, Karhulan, Louveiran ja Tampereen tehtailla.

Jätevedet



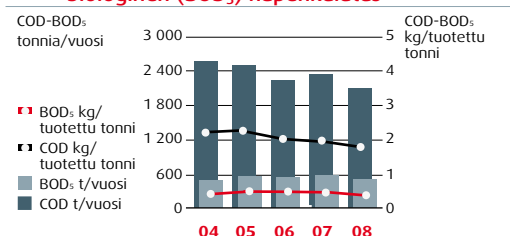
Ahlstromin tehtaiden jätevesien määrä oli vuonna 2008 43,9 miljoonaa m³ eli 2 % vähemmän kuin vuonna 2007. Vuoden 2008 loppuun mennessä 6 % Ahlstromin tuotantoprosessien jätevesistä (2,8 milj. m³) käsiteltiin yhtiön ulkopuolisissa puhdistuslaitoksissa, pääasiassa kunnallisissa jätevedenkäsittelylaitoksissa. Ahlstrom raportoi ainoastaan yhtiön omien jätevedenpuhdistamoiden päästöt. Kaavioissa ei ole esitetty ulkopuolisiin puhdistamoihin johdettujen jätevesien aiheuttamia päästöjä.

Jätevesien kiintoaineet



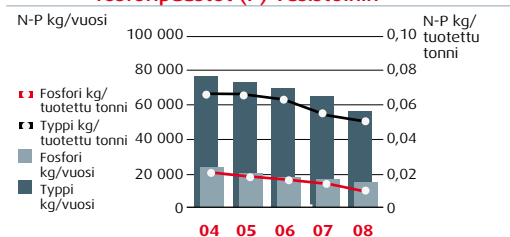
Kiintoaineiden määrä kuvaa jäteveden laatua. Vuonna 2008 Ahlstromin jätevedet sisälsivät kiintoaineita yhteensä 395 tonnia (345 tonnia vuonna 2007) eli 0,33 kg/tuotettu tonni. Kiintoaineiden määrä kasvoi 16 % vuoden 2007 tasolta (vuonna 2007 kiintoaineiden määrä väheni 12 %). Kiintoaineiden käsittelytehoisuus heikentyi hieman Windsor Locksin, Osnabrückin, Rottersacin, Chirnsiden ja Sassoferraton tehtailla. Lisäksi West Carrolltonin yrityskauppa lisäsi kiintoainekuormitusta.

Jätevesien kemiallinen (COD) ja biologinen (BOD₅) hapenkulutus



Biologinen (BOD₅) ja kemiallinen (COD) hapenkulutus ilmaisee, kuinka paljon jätevedessä on orgaanista ainesta, joka voidaan hajottaa biologisesti ja hapettaa. Vuonna 2008 Ahlstromin päästöjen kemiallinen hapenkulutus oli 2 082 tonnia eli 253 tonnia vähemmän kuin vuonna 2007. Biologinen hapenkulutus oli 511 tonnia (589 tonnia vuonna 2007). Hapenkulutusmäärien lasku liittyi jäteveden määrän vähentymiseen sekä poistotehokkuuden paranemiseen. Erityisesti vedenpuhdistuksen tehokkuus (kg/tuotettu tonni) parani 9,2 % kemiallisen hapenkulutuksen osalta ja 11,6 % biologisen hapenkulutuksen osalta.

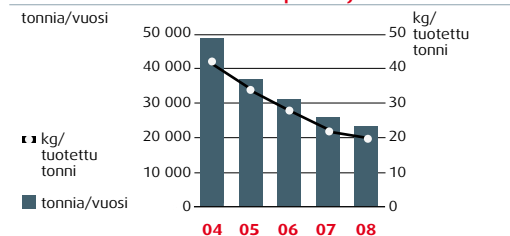
Typpi (N) ja fosforipäästöt (P) vesistöihin



Vuonna 2008 Ahlstromin typpipäästöt vähenivät 14 % edellisvuoden lukemista. Fosforipäästöt vähenivät 10 % vuoteen 2007 verrattuna ja olivat 15 294 kiloa (16 978 kiloa vuonna 2007).

Jätehuolto

Kaatopaikkajäte



Ahlstrom on määrittänyt suosituimmuusjärjestyksen eri jätehuoltovaihtoehtoille. Paras vaihtoehto on välttää jätteen syntymistä tuotannossa. Jos jätettä kuitenkin syntyy, jätteet on pyrittävä kierrättämään sisäisesti tai ulkoisesti. Mikäli kierrättäminen ei ole mahdollista, jätteen kompostointi tai hyödyntäminen energiantuotannossa ovat ympäristön kannalta hyviä vaihtoehtoja. Jätteen toimittaminen kaatopaikalle on viimeinen vaihtoehto. Ahlstrom pyrkii vähentämään kaatopaikalle päätyvän jätteen määrää ja seuraa sitä yhtenä avainmittareistaan. Vuonna 2008 Ahlstromin kaatopaikkajätteen määrä oli 23 356 tonnia, mikä merkitsi 2 480 tonnien vähennystä vuoteen 2007 verrattuna. Kaatopaikkajätteen määrä tuotettua tonnia kohti väheni vuoden aikana selvästi eli 8,0 %.



Sosiaalinen vastuu

> Monikulttuurisuus on monen Ahlstromissa työskentelevän mielestä yhtiön suurimpia rikkauksia.



Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Ahlstrom pitää tärkeänä jatkuvan ja avoimen vuoropuhelun käymistä kaikkien sidosryhmiensä kanssa. Molemmilla osapuolilla on tyypillisesti omia odotuksia, toiveita ja tarpeita. Vastuullisuus on yhteinen nimittäjä ja avainsana näihin erilaisiin taloudelliseen, sosiaaliseen ja ympäristövastuuseen liittyviin tarpeisiin vastattaessa.

Konsernitason Ahlstromin tärkeimpiä sidosryhmiä ovat asiakkaat,

työntekijät, osakkeenomistajat, tavarantoimittajat sekä suuri yleisö. Paikallisella tasolla Ahlstromin toimipisteet määrittävät omat pääsidosryhmänsä. Niihin kuuluvat edellä mainittujen lisäksi tuotantolaitosten lähinaapurusto, yliopistot sekä paikalliset viranomaiset.

Ahlstrom osallistuu aktiivisesti oman alansa järjestöjen toimintaan. Kuitukangasliiketoiminnalla on edustus EDANA:ssa (eurooppalainen kuitukan-

gasalan ja siihen liittyvän teollisuuden järjestö) ja INDA:ssa (kuitukangasteollisuuden järjestö), Specialty Papers -toimialalla PaperPlus-järjestössä ja lasikuitulujeliiketoiminnalla APFE:ssä (Euroopan lasikuitutuottajien järjestö). Ahlstromilla oli vuonna 2008 puheenjohtajuus PaperPlus- ja APFE-järjestöissä.

| SIDOSRYHMÄ | SIDOSRYHMÄN ODOTUKSET | AHLSTROMIN ODOTUKSET | YHTEYDENPITOKANAVAT | ARVIOINTI |
|---|--|---|---|---|
| Asiakkaat | Hyvä laatu, turvalliset tuotteet, hyvä palvelu, toimitusvarmuus, kilpailukykyinen hinta sekä yritysvastuu | Liiketoiminta, luottamus, vastuullisuus, yhteistyö | Henkilökohtaiset ja muut yhteydet tuotelinjojen ja globaalin myyntiverkoston myyntihenkilöstön välityksellä, www.ahlstrom.com | Asiakastyytyväisyyskyselyt |
| Henkilöstö | Vastuullisuus, haasteelliset tehtävät, turvallisuus, kehittymismahdollisuudet, palkitseminen ja reilu palkkaus | Osaaminen, sitoutuminen, omistautuminen, motivaatio | Päivittäiset henkilökohtaiset kontaktit, kehityskeskusteluprosessi, koulutus, sisäiset tiedotustilaisuudet, konsernin intranet, sisäinen lehti, Ahlstrom European Dialogue -yhteistyöelin, paikallinen yhteistyö ammattiliittojen ja työntekijöiden edustajien kanssa | Työtyytyväisyyskyselyt |
| Osakkeenomistajat ja sijoittajat | Tuloksellisuus, sijoitetun pääoman tuotto, yritysvastuu | Ahlstromin asema kiinnostavana sijoituskohteena | Varsinainen yhtiökokous, pääomamarkkinapäivä, www.ahlstrom.com , puhelinkonferenssit, kahdenkeskiset neuvottelut, kiertueet, vuosikertomus, osavuosikatsaukset, pörssitiedotteet | Sijoittajasuhdetutkimukset |
| Tavarantoimittajat | Liiketoiminta, yhteistyö, vastuullisuus ja innovaatiomahdollisuudet | Tavarantoimitukset ja palvelut, kilpailukykyiset hinnat, vastuullisuus | Henkilökohtaiset ja muut yhteydet ostotoimintojen ja tehtaiden henkilökunnan välityksellä, teemapäivät (esim. innovaatiopäivä), Vuoden tavarantoimittaja -palkinto | Toimittajakyselyt |
| Yhteiskunta, esimerkiksi kansalliset ja paikalliset viranomaiset, naapurusto | Osallistuminen, yhteistyö, tuki, vastuullisuus, työpaikat | Hyväksyntä, luottamus, yhteistyö | Paikallisen tason yhteistyö viranomaisten kanssa, avointen ovien päivät | Sidosryhmien palaute, yritys kuvatutkimukset |
| Yliopistot ja korkeakoulut | Työ- ja harjoittelumahdollisuudet, tutkimusyhteistyö, liiketoimintayhteydet | Koulutus, tutkimusyhteistyö | Käytännön harjoittelu, opinnäytetyöt, tutkimus- ja kehitysprojektit, osallistuminen rekrytointitilaisuuksiin, opiskelijatoiminnan sponsorointi | Suosituin työnantaja -tutkimukset |
| Media | Yhteistyö, ajankohtaiset tiedot Ahlstromin toiminnasta | Yhteistyö, Ahlstromin objektiivinen näkyvyys | Mediatapaamiset ja lehdistötilaisuudet, lehdistötiedotteet, taloudellinen viestintä, www.ahlstrom.com | Medianäkyvyyden raportointi, yritys kuvatutkimukset |
| Muut sidosryhmät, esim. kansalaisjärjestöt, toimialajärjestöt | Osallistuminen, yhteistyö, tuki, vastuullisuus | Ahlstromin intressien ja liiketoimintamahdollisuuksien tukeminen ja edistäminen | Paikallisen ja kansallisen tason yhteistyö, vierailuluennot | |

Osaava henkilöstö elintärkeä nopeiden muutosten aikana

> Osaava, motivoitunut ja asiakaslähtöinen henkilöstö on Ahlstromin menestyksen kulmakivi.



Henkilöstöhallinnon (HR) tehtävänä on varmistaa, että kaikkialla maailmassa avoinna oleviin tehtäviin löytyy sopiva työntekijä. Vuonna 2008 Ahlstromin globaali HR-organisaatio jatkoi liiketoiminnan integroinnin tukemista koulutamalla yrityskauppojen myötä yhtiöön tulleiden ja kokonaan uusien yksiköiden henkilöstöä kaikkialla maailmassa. Lisäksi se vahvisti nykyisen henkilöstön kehitystä koulutusohjelmien avulla.

Henkilöstöhallinto mukautuu muuttuvaan liiketoimintaympäristöön

Ahlstromin henkilöstöhallinnon kannalta vuosi 2008 jakaantui kahteen osaan. Vuoden alussa huomio kiinnittyi vuonna 2007 tehtyjen yrityskauppojen myötä yhtiöön tulleiden työntekijöiden integroimiseen. Vuoden loppupuoliskoa leimasi tarve sopeuttaa Ahlstromin toimintoja heikentyneeseen kysyntään, joka oli seurausta maailmanlaajuisesta talouden laskusuhdanteesta.

Vuoden 2008 lopussa Ahlstromin palveluksessa oli 6 365 työntekijää (6 481 vuoden 2007 lopussa) yli 20 eri maassa kuudessa eri maanosassa.

Eniten työntekijöitä oli Yhdysvalloissa (25 %), Ranskassa (19 %), Italiassa (15 %), Suomessa (11 %) ja Saksassa (9 %). Organisaatiossa

tapahtuneista muutoksista huolimatta henkilöstön rakenne säilyi suurin piirtein samana edelliseen vuoteen verrattuna. Tehtaiden sulkemisista johtuneet vähennykset korvautuivat yrityskaupoilla tai maltillisella kasvulla muissa yksiköissä. Lisätietoa yhtiön rakenteesta tapahtuneista muutoksista löytyy sivulta 46.

Henkilöstön kehittäminen ja seuraajasuunnittelu tärkeää

Ahlstrom tukee työntekijöidensä henkilökohtaista kehittymistä erilaisilla koulutusohjelmilla. Yhtiö järjestää johtamiskoulutusta uransa eri vaiheissa oleville esimiehille sekä sisäistä koulutusta päällikötason työntekijöille ja eri alojen ammattilaisille. Tehdas- ja yksikötasolla yhtiö tarjoaa työntekijöilleen henkilökohtaista osaamista kehittävää koulutusta.

Vuonna 2008 konsernin henkilöstöhallinto järjesti koulutus- ja kehitysohjelmia eri puolilla maailmaa. Ohjelmiin osallistui yhteensä 225 työntekijää. Yhtiön sisäinen Stretching Knowledge -koulutus koostui viidestä seminaarista, joissa keskityttiin Ahlstromin talouteen, tuotantotietämykseen, omaisuudensuojeluun sekä kriisinhallintaan. Johtamistaidon kehittämisohjelmaan sisältyi nuorille avainhenkilöille suunnattu

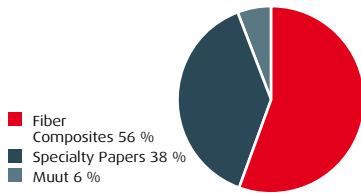
JUMP (Junior Management Program) -koulutus, kaksi Process Kaizen Engineers (PKE) -ohjelman seminaaria sekä yksi Process Kaizen Leaders (PKL) -seminaari. Lisäksi järjestettiin kaksi ylemmälle johdolle tarkoitettua Leadership Triathlon -koulutusta.

Seuraajasuunnitteluprosessin avulla Ahlstrom pyrkii varmistamaan pätevien johtamisresurssien tunnistamisen ja kehittämisen koko organisaatiossa. Ahlstromin kannalta on ensiarvoisen tärkeää löytää oikeat henkilöt avaintehtäviin ja varmistaa, että seuraajasuunnitelma takaa tarvittaessa oikea-aikaisen työkierron.

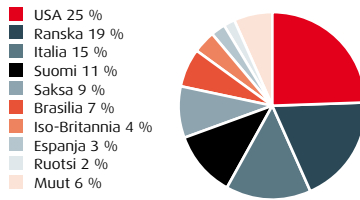
Työtyytyväisyyttä arvioidaan säännöllisesti

Ahlstrom arvioi työtyytyväisyyttä säännöllisesti. Arvioitavia osa-alueita ovat muun muassa fyysinen työympäristö, työn sisältö, työmotivaatio, johtaminen sekä Ahlstromin asema työnantajana. Jokaisen tehtaan ja toiminnon työtyytyväisyyttä pyritään arvioimaan kolmen vuoden välein. Vuonna 2008 kysely toteutettiin kahdeksalla eri tehtaalla ja niihin osallistui yhteensä noin 1 300 työntekijää. Yksiköt analysoivat kyselyiden tulokset yhdessä työntekijöidensä kanssa ja laativat tulosten perusteella kehityssuunnitelmat.

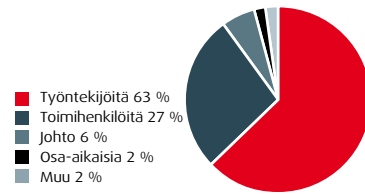
Henkilöstö toimialoittain



Henkilöstö maittain

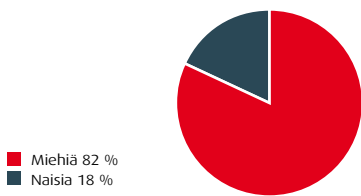


Työsuhteet Ahlstromissa

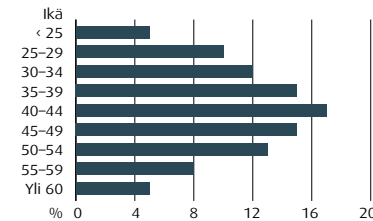


Määräaikaisten ja harjoittelijoiden työsopimusten osuus kaikista työsopimuksista vuonna 2008 on noin 2 %

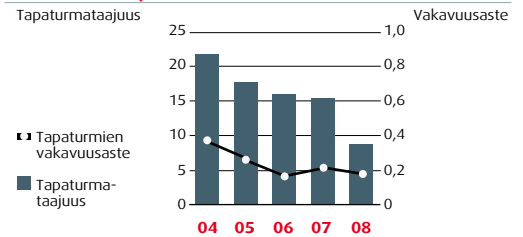
Henkilöstön sukupuolijakauma



Henkilöstö ikäryhmittäin



Tapaturmataajuus ja tapaturmien vakavuusaste



VUODEN 2008 LOPUSSA AHLSTROM TYÖLLISTI

YHTEENSÄ **6 365** HENKILÖÄ
26 MAASSA **6** MAANOSASSA.

Henkilöstöhallinnon organisaatio ja prosessit

Ahlstromin henkilöstöhallinnon verkoston tavoitteena on rekrytoida, sitouttaa, kehittää ja motivoida työntekijöitä sekä varmistaa, että henkilöstöhallintoon liittyvää lainsäädäntöä noudatetaan. Ahlstromin maailmanlaajuinen HR-verkosto muodostuu konserni- ja aluetasolla toimivista HR-ammattilaisista. Verkoston tiivis yhteistyö takaa globaalien prosessien yhdenmukaisuuden sekä ajankohdittaisiin henkilöstöasioihin liittyvän tiedonvälityksen.

Konsernitason henkilöstöhallinto koordinoi, kehittää ja valvoo koko konsernin laajuisia avainprosesseja, joita ovat palkkaus- ja palkitsemisjärjestelmät, johtajuuden kehittäminen, kehityskeskustelut sekä henkilöstön koulutus ja osaamisen kehittäminen. Alueelliset HR-johtajat vastaavat oman alueensa henkilöstöhallinnosta sekä globaalien HR-prosessien yhdenmukaisesta toteuttamisesta. Tuotantolaitosten HR-ammattilaiset tukevat paikallista johtoa ja henkilöstöä sekä hallinnoivat paikallisen tason HR-asioita, kuten työsuhteita, työntekijöiden palkitsemista sekä koulutusta.

Tulos ja palkkaus kulkevat käsi kädessä

Vuosittaisen kehityskeskusteluprosessin avulla Ahlstrom pyrkii varmistamaan sen, että yhtiön avainhenkilöt tuntevat ja ymmärtävät omat tehtävänsä, vastuunsa ja päätavoitteensa. Lisäksi kehityskeskustelut ovat tärkeä työkalu suorituksia arvioitaessa ja määrittelyssä selkeitä henkilökohtaisia tavoitteita, jotka tukevat yhtiön tavoitteita.

Ahlstromin palkitsemisohjelmien tehtävä on kannustaa työntekijöitä. Tästä syystä Ahlstrom kiinnittää erityistä huomiota ulkoisesti kilpailukyisen ja sisäisesti reilun ja tasapuolisen palkitsemisrakenteen ylläpitämiseen. Vuosittaiset palkitsemisohjelmat kannustavat kaikkia organisaatioyksiköitä ja yksittäisiä esimiehiä saavuttamaan tai ylittämään etukäteen asetetut vuositavoitteet. Ylimmälle johdolle tarkoitettua pitkän aikavälin kannustinohjelmaa kuvataan yksityiskohtaisemmin konsernin hallintoperiaatteita koskevassa osassa sivuilla 71-72.

Työtapaturmat vähenivät merkittävästi



> Työajan menetyksiin johtaneiden tapaturmien määrä väheni lähes 43 %:lla vuonna 2008. Tapaturmien määrä laski jo seitsemäntenä vuotena peräkkäin.

Ahlstrom on määritellyt kaksi koko konsernia koskevaa avainmittaria (Key Performance Indicator, KPI), joilla mitataan tapaturmataajuutta (Accident Frequency Rate, AFR) ja tapaturmien vakavuusastetta (Accident Severity Rate, ASR). Vuonna 2008 työajan menetyksiin johtaneiden tapaturmien määrä väheni 42,8 %:lla ja tapaturmataajuus laski 15,30:stä 8,75:ään. Tulos on erittäin ilahduttava ja kertoo kaikkien työntekijöiden osallistumisesta toimiin, joilla Ahlstromista on pyritty tekemään entistä turvallisempi työpaikka.

Vuosi 2008 oli seitsemäs peräkkäinen vuosi, jolloin tapaturmataajuus pieneni. Tapaturmataajuus ilmaisee poissaolon johtaneiden tapaturmien lukumäärän suhteessa miljoonaan henkilötyöntuntiin. Vuoden 2008 aikana 62 % Ahlstromin tehtaista pystyi pienentämään tapaturmataajuutta tai pitämään sen edellisvuoden tasolla. Myös tapaturmien vakavuusaste laski 0,22:sta 0,18:ään.

aPlus HSE-kehityksen avain-työkaluna

Työterveyttä ja työturvallisuutta edistävien järjestelmien kehitys alkoi näkyä vuonna 2008 hyvinä työterveys- ja työturvallisuuskäytäntöinä. Turvallisuuskatselmuksia pidettiin entistä

enemmän, ja läheltä piti -tapausten raportointi lisääntyi 140 %:lla. Läheltä piti -tilanteiden (tapaturmat, jotka olisivat voineet johtaa loukkaantumiseen, mutta loukkaantumista ei kuitenkaan tapahtunut) raportointi auttaa välttämään vastaavanlaiset tapaturmat jatkossa.

Vaikka nämä tekijät eivät yksin takaa hyvää turvallisuutta, ne ovat tärkeitä kehitysprosessin kulmakiviä ja antavat perustietoja, joilla työterveys- ja työturvallisuusasioita voidaan kohentaa Ahlstromin jatkuvan aPlus-kehitysohjelmassa.

Työterveys- ja työturvallisuusasioiden kehittäminen ei onnistu ilman kaikkien työntekijöiden tukea. aPlus-ohjelman toteuttaminen ja sen tarkat mittaus- ja ongelmanratkaisumenetelmät ovat tärkeä osa työntekijöiden osallistumista työterveys- ja työturvallisuusasioihin. Ohjelman tiimipohjainen lähestymistapa mahdollistaa työntekijöiden tietojen ja taitojen hyödyntämisen ongelmanratkaisussa ja takaa, että ratkaisut ovat realistisia ja käytännönläheisiä.

Sisäinen arviointi toteutettiin 16 toimipaikassa

Työterveys- ja työturvallisuusasioiden jatkuva kehittäminen on tärkeää

Ahlstromille ja sen työntekijöille kaikissa yli 40 toimipisteessä eri puolilla maailmaa. Sisäisten standardien ja ohjeiden noudattamista valvova sisäinen arviointi suoritettiin vuoden 2008 aikana 16 toimipisteessä. Arvioinneissa havaittiin yhteensä 444 asiaa, jotka eivät täysin vastanneet Ahlstromin standardeja. Toimipisteet jatkoivat arviointiohjelman menestyksestä toteuttamista suorittamalla korjaavia toimenpiteitä, jotka perustuivat arvioinnin aikana tehtyihin suosituksiin. Yli 70 % korjaavista toimenpiteistä toteutettiin ajallaan.

Ahlstromin työterveys- ja työturvallisuusasioiden kehittämisessä hyödynnetään sähköisiä työkaluja. Ahlstrom osallistuu DREAD-ED-kehitysprojektiin yhdessä TILS S.p.A:n (Italia), Duisburg-Essenin yliopiston (Saksa), Lincolnin yliopiston (Iso-Britannia), Napolin yliopiston (Italia) sekä Protezione Civile (Italia) kanssa. Tämän projektin tarkoituksena on tuottaa verkkokoulutusohjelma, jossa kriisitilanteisiin valmistaututaan interaktiivisten simulaatioiden avulla. Ohjelman avulla pelaajat voivat osallistua turvallisessa peliympäristössä tosielämän skenaarioihin sekä testata ja parantaa omia johtamis-, koordinointi-, neuvottelu-, viestintä-, ajanhallinta- ja ryhmätyötaitojaan. (www.dread-ed.eu)

GRI-sisältöhakemisto

| GRI C | |
|-------|-----------------------|
| x | raportoidaan kokonaan |
| o | raportoidaan osittain |
| | ei raportoida |

| | RAPORTOINTI | SIVU |
|--|-------------|------------------|
| 1. Strategia ja analyysi | | |
| 1.1 Toimitusjohtajan lausunto | x | 9, 46 |
| 1.2 Keskeisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien kuvaus | o | 25–29 |
| 2. Organisaation profiili | | |
| 2.1 Organisaation nimi | x | 2–7 |
| 2.2 Tärkeimmät tuotteet, palvelut ja tuotemerkit | x | 2–7 |
| 2.3 Operatiivinen rakenne | x | 2–7 |
| 2.4 Yhtiön pääkonttorin sijainti | x | 158 |
| 2.5 Toimintojen maantieteellinen sijainti | x | 7, 17, 158 |
| 2.6 Omistusrakenne ja yhtiömuoto | x | 2–7 |
| 2.7 Markkinat | x | 2–7 |
| 2.8 Raportoivan organisaation koko | x | 2–7 |
| 2.9 Merkittävät muutokset raportointijaksolla | x | 15, 46–47 |
| 2.10 Raportointijaksolla saadut palkinnot | x | 16 |
| 3. Raportin muuttujat | | |
| 3.1 Raportointijakso | x | 46–47 |
| 3.2 Edellisen raportin päiväys | x | 46–47 |
| 3.3 Raportin julkaisuaihe | x | 46–47 |
| 3.4 Yhteyshenkilöt | x | 47 |
| 3.5 Raportin sisällönmäärittely | x | 47 |
| 3.6 Raportin rajaus | x | 46–47 |
| 3.7 Erietyiset rajoitukset raportin laajuudessa tai rajauksessa | x | 46–47 |
| 3.8 Laskentaperiaatteet yhteisyritysten, tytäryhtiöiden jne. tietojen raportoinnille | x | 46–47 |
| 3.9 Tiedon mittaamistekniikat ja laskentaperusteet | o | 47 |
| 3.10 Aikaisemmista raporteista poikkeavan tiedon syyt ja vaikutukset | x | 15, 46–47 |
| 3.11 Merkittävät muutokset raportin laajuudessa, rajauksissa tai mittausmenetelmissä | x | 46–47 |
| 3.12 Taulukko, joka kertoo perussisällön sijainnin raportissa | x | 64–65 |
| 3.13 Raportin ulkopuolisen varmuuden menettelytavat ja käytännöt | | |
| 4. Hallintotapa, sitoumukset ja yhteistyö | | |
| 4.1 Organisaation hallintorakenne | x | 68–77 |
| 4.2 Hallituksen puheenjohtajan asema | x | 68–77 |
| 4.3 Ulkopuolisten, riippumattomien jäsenten osuus hallituksessa | x | 68–77 |
| 4.4 Osakkeenomistajien ja henkilöstön vaikuttamiskanavat hallitukseen | x | 68–77 |
| 4.5 Johdon palkitseminen | o | 68–77 |
| 4.6 Eturistiriitojen ehkäiseminen | | |
| 4.7 Arviointiprosessit hallituksen pätevyydelle ja asiantuntemukselle | | |
| 4.8 Organisaation missio tai arvot ja toimintaperiaatteet sekä toimeenpanokäytännöt | o | 49 |
| 4.9 Prosessit, joiden avulla hallitus valvoo yritysvastuuta | | |
| 4.10 Hallitustyön arviointi liittyen yritysvastuun tuloksiin | | |
| 4.11 Varovaisuusperiaatteen soveltaminen | | |
| 4.12 Vapaaehtoisten aloitteiden ja sitoumusten tukeminen | | |
| 4.13 Jäsenyydet järjestöissä | x | 60 |
| 4.14 Luettelo organisaation sidosryhmistä | x | 60 |
| 4.15 Sidosryhmien määrittely- ja valintaperusteet | x | 60 |
| 4.16 Sidosryhmätoiminnan periaatteet | x | 60 |
| 4.17 Sidosryhmien esille nostamat teemat ja huolenaiheet | x | 60 |
| 5. Johtaminen ja tunnusluvut | | |
| TALOUDELLINEN VASTUU | | |
| EC1 Tuotettu ja jaettu suora taloudellinen lisäarvo | x | 49 |
| EC2 Ilmastonmuutokseen liittyvät riskit ja mahdollisuudet | | |
| EC3 Tulospalkkioiden kattavuus | | |
| EC4 Valtiolta saatu merkittävä taloudellinen avustus | x | 49 |
| EC5 Tavanomaisten alkupalkkojen ja paikallisen minimipalkan suhde | | |
| EC6 Paikallishankintaperiaatteet ja paikallisten hankintamäärien suhteellinen osuus | | |
| EC7 Paikallista rekrytointia koskevat menettelytavat | | |
| EC8 Infrastruktuuri-investointien kehittyminen ja vaikutukset | | |
| EC9 Keskeiset epäsuorat taloudelliset vaikutukset | | |
| YMPÄRISTÖVASTUU | | |
| EN1 Käytetyt materiaalit painon ja määrän mukaan | x | 52–53 |
| EN2 Kierrätettyjen materiaalien suhteellinen osuus käytetystä materiaalista | x | 52–53 |
| EN3 Suora energiankulutus | x | 52, 54 |
| EN4 Epäsuora energiankulutus | | |
| EN5 Säästämisestä ja tehokkuusparannuksista syntynyt energiansäästö | x | 54 |
| EN6 Toimenpiteet energiatehokkuuden lisäämiseksi tuotannossa ja palveluissa | x | 44–45, 52, 54–55 |
| EN7 Toimenpiteet epäsuoran energiankulutuksen vähentämiseksi ja saavutetut säästöt | | |
| EN8 Veden kokonaiskulutus | x | 52, 56 |

| YMPÄRISTÖVASTUUT | RAPORTOINTI | SIVU |
|---|-------------|------------|
| EN9 Vesivoimavarat, joihin vedensäästö on vaikuttanut keskeisellä tavalla | | |
| EN10 Kierrätetyn ja uudelleenikäytetyn veden suhteellinen osuus ja kokonaismäärä | | |
| EN11 Luonnon monimuotoisuuden kannalta tärkeät yhtiön hallussa olevat alueet, niiden sijainti ja koko | | |
| EN12 Organisaation toiminnan, tuotteiden ja palveluiden vaikutukset suojeltuihin ja muihin luonnon monimuotoisuuden kannalta tärkeisiin alueisiin | | |
| EN13 Suojellut tai entisöidyt elinympäristöt | | |
| EN14 Luonnon monimuotoisuuteen kohdistuvien vaikutusten hallinta | | |
| EN15 Uhanalaisten lajien määrä organisaation toiminta-alueilla | | |
| EN16 Suorat ja epäsuorat kokonaiskasvihuonekaasupäästöt | o | 45, 52, 55 |
| EN17 Muut merkittävät epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt | | |
| EN18 Toimenpiteet kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi | x | 44, 55 |
| EN19 Otsonikatoa aiheuttavien aineiden päästöt | | |
| EN20 Typpi- ja rikkioksidipäästöt sekä muut merkittävät päästöt ilmaan | x | 52, 55 |
| EN21 Kokonaispäästöt veteen | x | 52, 56 |
| EN22 Jätteiden kokonaismäärä | x | 45, 52, 57 |
| EN23 Merkittävät vuodot | | |
| EN24 Kuljetetun, maahan tuodun, maasta viedyn tai käsitellyn ongelmajätteen määrä | | |
| EN25 Päästöjen vaikutus vesialueisiin | | |
| EN26 Toimenpiteet tuotteiden ja palveluiden ympäristövaikutusten vähentämiseksi | | |
| EN27 Kierrätettyjen tuotteiden ja pakkausmateriaalien suhteellinen osuus | | |
| EN28 Ympäristömääräysten rikkomisesta aiheutuneiden sakkojen ja sanktioiden määrä | | |
| EN29 Kuljetuksiin liittyvät ympäristövaikutukset | | |
| EN30 Ympäristönsuojelun kokonaiskustannukset | o | 52 |
| HENKILÖSTÖKÄYTÄNNÖT JA TYÖOLOT | | |
| LA1 Henkilöstö jaoteltuna työsuhteen ja työsopimuksen mukaan | x | 62 |
| LA2 Henkilöstön vaihtuvuus | | |
| LA3 Henkilöstön etuudet | | |
| LA4 Työehtosopimusten piirissä olevien työntekijöiden määrä | | |
| LA5 Vähimmäisirtisanomisaika muutostilanteissa | | |
| LA6 Työntekijöiden edustus työsuojelutoimikunnissa | | |
| LA7 Tapaturmien, ammattitautien, menetettyjen työpäivien ja poissaolojen sekä työhön liittyvien kuolemantapausten määrät | o | 63 |
| LA8 Työntekijöille suunnattu vakaviin sairauksiin liittyvä koulutus ja neuvonta | | |
| LA9 Ammattiliittojen kanssa solmittujen sopimusten käsittämät terveys- ja turvallisuusteemat | | |
| LA10 Koulutustuntien vuosikeskiarvo | | |
| LA11 Henkilöstön osaamisen kehittämissuunnitelmat | x | 61 |
| LA12 Säännöllisten kehityskeskustelujen piirissä olevan henkilöstön määrä | | |
| LA13 Hallintoelinten ja henkilöstöryhmien koostumus | | |
| LA14 Miesten ja naisten peruspalkan suhde | | |
| IHMISOIKEUDET | | |
| HR1 Ihmisoikeuksiin liittyvä koulutus turvahenkilöstölle | | |
| HR2 Niiden alihankkijoiden määrä, joille on tehty ihmisoikeusarviointi | | |
| HR3 Ihmisoikeuskysymyksiin liittyvä koulutus | | |
| HR4 Syrjintätapausten lukumäärä ja niihin liittyvät toimenpiteet | | |
| HR5 Järjestäytymis- ja työehtosopimusneuvottelualueuksien tukeminen riskialueella | | |
| HR6 Lapsityövoiman käytön estäminen riskialueilla | | |
| HR7 Pakkotyövoiman käytön estäminen riskialueilla | | |
| HR8 Ihmisoikeuksiin liittyvä koulutus turvahenkilöstölle | | |
| HR9 Alkuperäiskansojen oikeuksien rikkomukset ja niihin liittyvät toimenpiteet | | |
| YHTEISKUNTA | | |
| SO1 Yhteisöihin vaikuttavien arviointi- ja hallintaohjelmat ja käytännöt | | |
| SO2 Lahjontariskianalyysin läpikäyneiden liiketoimintayksiköiden määrä | | |
| SO3 Lahjonnanvastainen koulutus | o | 49 |
| SO4 Lahjontatapauksiin liittyvät toimenpiteet | | |
| SO5 Osallistuminen julkishallinnon kehittämiseen ja lobbaukseen | | |
| SO6 Poliittisille puolueille ja poliitikoille annetut lahjoitukset | | |
| SO7 Kilpailunvastaiseen toimintaan, kartelleihin ja monopoliaseman väärinkäyttöön liittyvät oikeustoimet | | |
| SO8 Lakien ja määräysten rikkomisesta aiheutuneet sakot | | |
| TUOTEVASTUUT | | |
| PR1 Tuotteiden ja palveluiden terveys- ja turvallisuusvaikutusten arviointi | o | 48–49 |
| PR2 Tuotteiden terveys- ja turvallisuusvaikutuksiin liittyvien määräysten rikkomukset | | |
| PR3 Tuotteisiin ja palveluihin liittyvä pakollinen informaatio | | |
| PR4 Tuoteinformaatioon ja -merkintöihin liittyvien määräysten rikkomukset | | |
| PR5 Asiakastytyväisyys | o | 60 |
| PR6 Markkinointiviestinnän, mainonnan ja sponsoroinnin lainmukaisuuden täyttäminen | | |
| PR7 Markkinointiviestintään, mainontaan ja sponsorointiin liittyvien määräysten rikkomukset | | |
| PR8 Asiakkaiden yksityisyyden suojan rikkomiseen liittyvät valitukset | | |
| PR9 Tuotteiden ja palvelujen käyttöön liittyvän lainsäädännön ja säännösten rikkomisesta aiheutuneet sakot | | |



Hallintoperiaatteet

Ahlstrom Oyj noudattaa hallinnossaan siihen sovellettavan lainsäädännön, säännösten sekä yhtiöjärjestyksensä ohella Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2008 (www.cgfinland.fi). Ahlstromin osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä (Helsingin pörssi).

Konsernin rakenne

Ahlstrom raportoi toiminnastaan kahtena toimialana, jotka ovat Fiber Composites ja Specialty Papers. Yhtiön liiketoiminta-alueista Fiber Composites -toimialaan kuuluvat Filtration, Advanced Nonwovens, Home & Personal Nonwovens sekä Glass & Industrial Nonwovens. Specialty Papers -toimialaan kuuluu kaksi liiketoiminta-alueita: Technical Papers ja Release & Label Papers.

Ahlstromin hallintoelimet ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Lisäksi yhtiöllä on toimitusjohtajan toimivallan puitteissa toimiva johtoryhmä (Corporate Executive Team, CET), joka ei ole kuitenkaan Suomen osakeyhtiölain tarkoittama toimielin. Ahlstrom-konsernin emoyhtiö Ahlstrom Oyj vastaa konsernin yleisestä hallinnosta sekä liiketoiminnan kehittämisestä, konsernin laskentatoimista, rahoituksesta sekä konsernin henkilöstö- ja lakiasioista sekä tarjoaa palveluja muille konserniyhtiöille.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on Ahlstromin ylin päättävä elin, joka kokoontuu yleensä kerran vuodessa. Yhtiökokouksella on yksinomainen toimivalta päättää tietyistä tärkeistä asioista, kuten yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Hallitus kutsuu koolle ylimääräisen yhtiökokouksen tarvittaessa. Ylimääräinen yhtiökokous on niin ikään kutsuttava koolle, mikäli osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään 10 % yhtiön kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten tai mikäli laki muutoin niin vaatii.

Vuonna 2008 Ahlstrom Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 2.4.2008 Helsingissä. Kokouksessa oli läsnä 215 osakkeenomistajaa, jotka edustivat yhteensä 27,02 prosenttia yhtiön kaikista äänioikeuksista. Yhtiön tilintarkastajan, toimitusjohtajan ja talusjohtajan lisäksi kokoukseen osallistuivat kaikki hallituksen jäsenet lukuun ottamatta Urban Janssonia, joka oli ilmoittanut, ettei ole enää käytettävissä uudelleenvallintaan.

Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan yhtiön hallituksen valitsemissa suomen-

ja ruotsinkielisissä Helsingissä ilmestyvässä sanomalehdissä enintään kaksi kuukautta ja vähintään 17 päivää ennen yhtiökokouspäivää. Kutsu julkaistaan lisäksi pörssitiedotteena. Kutsu sekä seuraavat tiedot ovat saatavilla myös yhtiön internetsivuilla:

- osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärä kokouskutsun päivänä,
- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat,
- hallituksen päätösehdotukset ja
- kokouksen asialistalle otetut asiat, josta ei ehdoteta tehtäväksi päätöstä.

Yhtiön vuosikertomus ja muu yhtiökokoukseen liittyvä materiaali lähetetään sitä pyytävälle osakkeenomistajalle ennen varsinaista yhtiökokousta.

Yhtiökokouksen pöytäkirja äänestystuloksineen sekä päätösten osana olevat pöytäkirjan liitteet ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla kahden viikon kuluessa kokouksesta.

Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen joko henkilökohtaisesti tai valtuuttamansa asiamiehen edustamana. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitettava yhtiölle osallistumisestaan yhtiökokouskutsussa mainittuun päivämäärään mennessä. Osallistumisoikeus on ainoastaan niillä osakkeenomistajilla, jotka on

kutsussa ilmoitettuna täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n (ent. Suomen Arvopaperikeskus Oy:n) ylläpitämään Ahlstrom Oyj:n osakasluetteloon. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajaa kehoitetaan tämän vuoksi pyytämään omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet tilapäisestä osakasluetteloon rekisteröitymisestä, valtakirjojen antamisesta sekä ilmoittautumisesta yhtiökokoukseen. Osakkeenomistajan asiamiehen on esitettävä päivätty valtakirja tai hänen on muutoin luotettavalla tavalla osoitettava olevansa oikeutettu edustamaan osakkeenomistajaa.

Jokaisella yhtiön osakkeella on yksi ääni kaikissa yhtiökokouksessa käsitellyissä asioissa.

Mikäli osakkeenomistaja haluaa saada tietyn asian yhtiökokouksen käsiteltäväksi, pyyntö on esitettävä kirjallisesti yhtiön hallitukselle niin hyvissä ajoin, että se voidaan sisällyttää kokouskutsuun.

Ahlstromin tavoitteena on, että kaikki hallituksen jäsenet, tilintarkastaja, toimitusjohtaja ja talousjohtaja osallistuvat yhtiökokoukseen, jotta osakkeenomistajilla on mahdollisuus kysyä heiltä asialistalla olevista asioista.

Osinko-oikeus on sellaisella osakkeenomistajalla, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty osakkaaksi Ahlstrom Oyj:n osakasluetteloon.

Hallitus

Ahlstrom Oyj:n hallitus koostuu vähintään viidestä ja enintään seitsemästä jäsenestä. Varsinainen yhtiökokous vahvistaa hallituksen jäsenten määrän, valitsee jäsenet ja päättää heidän palkkioistaan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalin jälkeisen ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenten toimikausien määrää ei ole rajoitettu eikä enimmäisikää ole määritetty.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 2.4.2008 vahvistettiin hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän ja jäseniksi valittiin Thomas Ahlström, Sebastian Bondestam, Jan Inbarr, Martin Nüchtern, Bertel Paulig, Peter Seligson ja Willem F. Zetteler. Yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi puheenjohtajakseen Peter Seligsonin ja varapuheenjohtajaksi Bertel Pauligin. Hallituksen jäsenten henkilötiedot ovat sivulla 75.

Kukaan hallituksen jäsenistä ei ole yhtiön palveluksessa. Jokaisen hallituksen jäsenen on annettava hallitukselle hänen pätevytensä ja riippumattomuutensa arvioimiseksi tarvittavat tiedot sekä ilmoitettava viipymättä tiedoissa tapahtuneista muutoksista. Yhtiön hallitus katsoo, että kaikki nykyiset hallituksen jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenten ja Ahlstrom Oyj:n tai sen tytäryhtiöiden välisissä

mahdollisissa liiketoimissa on toimittava kuten toisistaan riippumattomat tahot toimisivat (ns. arm's length -periaate). Hallituksen jäsenten on myös kerrottava hallitukselle mahdollisista eturistiriidoiksi katsottavista seikoista.

Hallituksella on yleinen toimivalta kaikissa niissä asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu yhtiön muulle toimielimelle. Hallitus huolehtii näin ollen muuan muassa siitä, että yhtiön hallinto sekä sen toiminnot on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus vahvistaa yhtiön pitkäaikaiset liiketoimintastrategiat sekä arvot ja toimintasäännöt. Hallitus hyväksyy niin ikään yhtiön liiketoiminta- ja vuosisuunnitelmat. Hallitus päättää laajoista investoinneista, yritystoimista ja merkittävistä omaisuuden myynneistä sekä hyväksyy muiden investointien puitteet. Se myös valvoo yhtiön tulosta sekä henkilöstöressurssien kehittämistä. Kukin hallituksen jäsen saa kuukausittain yhtiön taloudellisesta tilanteesta kertovan tulosraportin, joka sisältää myös johdon kommentit. Hallitus nimittää ja vapauttaa tehtävästään toimitusjohtajan ja tämän mahdollisen sijaisen.

Hallituksen kokoukset pidetään useimmiten yhtiön pääkonttorissa Helsingissä, mutta ajoittain hallitus vierailee myös yhtiön muissa toimipaikoissa ja pitää kokouksensa siellä. Hallitus järjestää tarvittaessa myös

puhelinkokouksia. Hallituksella on vuosittain kaksipäiväinen strategia-kokous. Vuonna 2008 hallitus piti 13 kokousta, joista 3 pidettiin puhelimitse. Keskimääräinen osallistumisprosentti oli 96,7. Yhtiön toimitusjohtaja, talousjohtaja sekä lakiasiaintohtaja osallistuvat säännönmukaisesti hallituksen kokouksiin. Muut johtoryhmän jäsenet osallistuvat kokouksiin hallituksen kutsusta. Yhtiön lakiasiaintohtaja toimii hallituksen sihteerinä.

Hallitus on hyväksynyt työjärjestyksen, jota noudatetaan yhtiöjärjestyksen, Suomen lainsäädännön ja muiden säännösten rinnalla. Työjärjestyksen pääperiaatteet käyvät ilmi tästä hallintoperiaatteita kuvaavasta selvityksestä.

Hallitus arvioi työtään, käytäntöjään ja toimintatapojaan vuosittain. Toisinaan arvioinnin suorittaa ulkopuolinen konsultti.

Vuoden 2008 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 5 400 euroa kuukaudessa sekä muiden hallituksen jäsenten palkkioksi 2 700 euroa kuukaudessa. Valiokuntien jäsenet saivat lisäksi kokouspalkkiona 1 150 euroa jokaisesta valiokunnan kokouksesta, johon he osallistuivat. Kukaan hallituksen jäsen ei saa yhtiöltä muita kuin hallituksen jäsenyyteen liittyviä korvauksia. Hallituksen jäsenet eivät saa eläke-etuja yhtiöltä. Hallituksen jäsenten matkakustannukset korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Pysyvät valiokunnat

Hallitus voi asettaa pysyviä valiokuntia ja määrätä niiden työjärjestyksen. Valiokunnat raportoivat hallitukselle.

Ahlstromin hallitus asetti 2.4.2008 keskuudestaan tarkastusvaliokunnan ja kompensatio- ja nimitysvaliokunnan.

Työjärjestyksensä mukaan tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen valvontavelvollisuuksien täyttämässä. Valiokunta tarkastaa ja valvoo mm. konsernin taloudellisen raportoinnin prosessia, sisäisten valvonta- ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta sekä valvoo konsernin tilintarkastusta. Tarkastusvaliokunta tarkastaa myös yhtiön menetelmiä, joilla valvotaan lakien, ohjeiden sekä yhtiön oman toimintäsäännösten noudattamista. Valiokunta antaa hallitukselle myös tilintarkastajien valintaan liittyviä suosituksia.

Tarkastusvaliokunta toimii läheisessä yhteistyössä yhtiön hallituksen, johdon, sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastajien kanssa.

Tarkastusvaliokunta tiedottaa hallitukselle säännöllisesti toiminnastaan sekä antaa tarvittaessa suosituksia käsittelemistään asioista. Valiokunnan tehtävänä on varmistaa hallituksen tietoisuus asioista ja seikoista, jotka saattavat vaikuttaa merkittävästi yhtiön taloudelliseen tilanteeseen tai liiketoimintaan. Kaikki hallituksen jäsenet saavat jäljennökset tarkastusvaliokunnan kokousten pöytäkirjoista, ja valiokunnan puheenjohtaja raportoi kustakin valiokunnan kokouksesta suullisesti hallitukselle.

Vuonna 2008 tarkastusvaliokunnan jäsenet olivat Bertel Paulig (puheenjohtaja), Thomas Ahlström ja Willem F. Zetteler. Kaikilla jäsenillä on valiokunnan tehtävien edellyttämää kokemusta ja asiantuntemusta mm. laskentatoimesta, kirjanpidosta tai tarkastuksesta. Kaikki jäsenet ovat

riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista. Tarkastusvaliokunta kokoontui 8 kertaa vuonna 2008.

Hallituksen työjärjestyksen mukaan kompensatio- ja nimitysvaliokunnan tärkeimmät tehtävät ovat päättää toimitusjohtajalle raportoivien henkilöiden palkoista ja muista eduista, valmistella hallituksen jäsenten valintaa ja tehdä esitys hallituksen palkkioista. Kompensatio- ja nimitysvaliokunnan on keskusteltava yhtiön suurimpien osakkeenomistajien kanssa hallitukseen ehdotettavista henkilöistä ennen asiantuntijajäsenien esityksensä tekemistä. Hallitus kokonaisuutena päättää toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista. Peter Seligson (puheenjohtaja), Jan Inbarr ja Urban Jansson toimivat valiokunnassa 2.4.2008 saakka, minkä jälkeen jäsenenä jatkoivat Peter Seligson (puheenjohtaja) ja Jan Inbarr sekä uutena jäsenenä aloitti Sebastian Bondestam. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista. Kompensatio- ja nimitysvaliokunta kokoontui kolme kertaa vuonna 2008.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön juoksevasta hallinnosta. Hän vastaa hallitukselle sen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, linjausten ja päämäärien toteutumisesta. Hän valmistelee hallituksessa päätettävät asiat ja panee toimeen hallituksen päätökset. Toimitusjohtaja on konsernin johtoryhmän puheenjohtaja.

Toimitusjohtajan kokonaispalkkio luontoisetuineen ja bonuksineen löytyy sivulta 73.

Toimitusjohtaja on mukana vapaaehtoisessa kollektiivisessa eläkevakuutuksessa, jonka vakuutusmaksuista hän ja yhtiö maksavat yhtä suuret osuudet. Yhtiön vuosittaisen maksun enimmäismäärä on toimitusjohtajan yhden kuukauden peruspalkan suuruinen. Eläkevakuutuksen ehtojen mukaan toimitusjohtajalla on oikeus jäädä eläkkeelle aikaisintaan 60 vuoden iässä. Toimitusjohtajan palvelussopimus on tehty kirjallisena ja se voidaan irtisanoa joko toimitusjohtajan tai yhtiön puolesta kuuden kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen. Mikäli yhtiö ilman perusteltua syytä irtisanoo sopimuksen, yhtiön on suoritettava toimitusjohtajalle hänen 18 kuukauden palkkaansa vastaava eroraha.

Vuonna 2008 yhtiöllä ei ollut toimitusjohtajan sijaista. Hallitus on nimittänyt Jan Långin toimitusjohtajaksi ja Risto Anttosen toimitusjohtajan sijaiseksi 1.1.2009 lukien. Heidän henkilötietonsa ovat sivulla 77.

Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään (Corporate Executive Team, CET) kuuluvat konsernin ylin johto, liiketoiminta-alueiden johtajat ja konsernitoiminoista vastaavat johtajat. Hallitus nimittää johtoryhmän jäsenet toimitusjohtajan esityksestä. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle. Yhtiön lakiasianjohtaja toimii johtoryhmän sihteerinä.

Helmikuun 2009 alkaessa johtoryhmässä oli 13 jäsentä. Johtoryhmän kokoonpano, henkilötiedot ja vastualueet on kuvattu tarkemmin sivulla 77. Johtoryhmä kokoontui 13 kertaa vuonna 2008.

Johtoryhmän tehtävänä on tukea toimitusjohtajaa hänen tehtävissään sekä toimia liiketoiminta-alueita ja konsernitoimintoja yhdistävänä tekijänä. Johtoryhmä seuraa liiketoiminnan kehitystä, toteuttaa yhtiön strategiaa, käynnistää toimenpiteitä ja vahvistaa toimintaperiaatteet ja menettelytavat hallituksen antamien suuntaviivojen mukaisesti.

Johtoryhmän jäsenten palkkiot, mukaan lukien palkka, luontoisedut ja kannustinpalkkiot, on esitelty sivulla 73. Luku ei sisällä toimitusjohtajan palkkiota. Hallituksen hyväksymän lyhyen aikavälin kannustinohjelman (Short Term Incentive Plan) mukaisesti johtoryhmän jäsenelle maksettava vuotuinen bonus on suuruudeltaan enintään 40–60 % hänen vuosittaisesta peruspalkastaan. Johtoryhmän jäsenelle maksettavan bonuksen suuruus riippuu konsernin tuloksesta ja jäsenen henkilökohtaisten, vuoden alussa esimiehen kanssa asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Johtoryhmän jäsenet osallistuvat lisäksi hallituksen hyväksymiin pitkän aikavälin kannustinohjelmiin (Long Term Incentive Plans).

Johtoryhmän suomalaiset jäsenet kuuluvat toimitusjohtajan kanssa samaan vapaaehtoiseen kollektiiviseen eläkevakuutukseen. Myös eläkevakuutuksen ehdot ovat samat kuin toimitusjohtajalla.

Toimitusjohtajalle tai johtoryhmän muille jäsenille ei makseta erillistä korvausta toimimisesta konserni- tai osakkuusyhtiöiden hallintoelimissä.

Yhtiö ei ole antanut takauksia tai muita vastuusitoumuksia johtoryhmän tai hallituksen jäsenten puolesta.

Ylimmän johdon ja avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustusohjelmat

Hallitus hyväksyi 31.1.2008 pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän konsernin johtoryhmän jäsenille vuosiksi 2008–2010. Ohjelma tarjoaa mahdollisuuden saada palkkiona Ahlstromin osakkeita ja rahaa (rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot), mikäli hallituksen kullekin ansaintajaksolle asettama tavoite osakekohtaiselle tulokselle (EPS) saavutetaan. Jos ohjelman tavoitteet saavutetaan täysimääräisesti kaikkien kolmen ansaintajakson aikana, ohjelman perusteella maksettava palkkio vastaa kokonaisuudessaan 500 000 yhtiön osaketta. Hallitus suosittelee, että yhtiön toimitusjohtaja omistaa yhtiön osakkeita nettovuosi-palkkansa arvoa vastaavan määrän, ja muut johtoryhmän jäsenet puolet vuotuisesta nettopalkastaan. Samalla hallitus päätti myös pitkän aikavälin rahana maksettavasta kannustinjärjestelmästä yhtiön muulle johdolle ja avainhenkilöille. Koska hallituksen asettamaa EPS-tavoitetta ei saavutettu, johtoryhmän jäsenet, muu johto ja avainhenkilöt eivät saa pitkän aikavälin kannustusohjelman puitteissa osakkeita tai rahaa vuodelta 2008.

Sisäpiiriläiset

Ahlstrom noudattaa Helsingin pörssin sisäpiiriohjetta sekä sitä täydentäviä yhtiön omia, hallituksen hyväksymiä sisäpiiriohjeita. Yhtiö pitää yllä julkista ja yrityskohista sisäpiirirekisteriään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Ahlstromin julkisiin sisäpiiriläisiin kuuluvat lain mukaisesti hallitus,

toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa, tilintarkastajat sekä tietyt johtoryhmän jäsenet. Ahlstromin yrityskohtaiseen pysyvään sisäpiirirekisteriin kuuluvat yhtiön määrittämät henkilöt, jotka asemansa perusteella saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa.

Ahlstromin sisäpiiriohjeiden mukaan pysyvään sisäpiirirekisteriin kuuluvien täytyy aina ennen kaupankäyntiään yhtiön arvopapereilla saada lupa yhtiön sisäpiirivastaavalta. Pysyvään sisäpiiriin kuuluvat eivät kuitenkaan saa milloinkaan käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla aikana, joka alkaa vuosineljänneksen päättymisestä ja päättyy osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkaisemista seuraavana päivänä (ns. suljettu ikkuna). Suljettu ikkuna kestää kuitenkin aina vähintään kolmen viikon ajan ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkaisemista sekä itse julkaisupäivän.

Yhtiön lakiasianosasto ylläpitää lisäksi lain tai muiden säännösten niin vaatiessa hankekohtaista sisäpiirirekisteriä. Hankekohtaiset sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla ennen hankkeen päättymistä.

Tilintarkastus

Vuoden 2008 varsinainen yhtiökokous valitsi PricewaterhouseCoopers Oy:n (PwC) yhtiön tilintarkastajaksi. PwC nimitti KHT Eero Suomelan vastuulliseksi tilintarkastajaksi. Lakisääteisen tilintarkastuksen yhteenlasketut palkkiot koko konsernin osalta vuonna 2008 olivat 934 000 euroa. Tilintarkastusyhteisön

muut palkkiot koko konsernilta olivat 82 000 euroa. Muut palkkiot liittyivät ennen kaikkea verokonsultointiin.

Riskienhallinta

Ahlstromin riskienhallinta pyrkii tukemaan konsernille asetettujen strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamista. Riskienhallinnan tavoitteena on suojata yhtiötä tappioilta, epävarmuustekijöiltä ja mahdollisuuksien menettämiseltä. Ahlstrom on määrittänyt ja priorisoitunut riskit niiden todennäköisyyden mukaan sekä sen mukaan, miten riskit toteutuessaan mahdollisesti vaikuttavat yhtiön taloudelliseen tulokseen. Tärkeimpiä riskejä seurataan, ja ne otetaan huomioon Ahlstromin liiketoiminnan suunnitteluprosesseissa.

Ahlstromin riskienhallinnasta vastaa viime kädessä yhtiön hallitus. Se myös hyväksyy yhtiön riskienhallintaperiaatteet. Hallitus on valtuuttanut tarkastusvaliokunnan vastaamaan riskienhallintapolitiikan toteutuksen valvonnasta sekä riskienhallintaperiaatteita ja riskienhallintaa koskevan tiedon tarkastamisesta.

Toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmä ja yhtiön muu johto vastaavat päivittäisessä riskienhallinnassa käytettävien toimenpiteiden toteuttamisesta sekä varmistavat, että riskit otetaan huomioon konsernin strategisessa suunnittelussa. Riskienhallinnan ohjausryhmä koordinoi riskienhallintaan liittyviä toimenpiteitä ja riskiraportointia yhtiössä. Ohjausryhmän jäsenet edustavat konsernin ylintä johtoa sekä

liiketoiminta-alueita ja konsernitoimintoja.

Ahlstromin pääperiaatteena on hallita riskejä niissä liiketoimintayksiköissä tai toiminnoissa, joissa ne syntyvät. Kustannusetujen saavuttamiseksi ja riittävän konsernitoimisen valvonnan varmistamiseksi tietyt riskienhallinnan toimenpiteet on kuitenkin keskitetty. Tällaisia ovat esimerkiksi koko konsernin kattavat vakuutusohjelmat ja konsernin rahoitusriskien hallinta.

Yhtiö on jaotellut toimintaansa mahdollisesti vaikuttavat riskit kolmeen ryhmään: strategiaan liittyviin riskienhallintariskeihin, toiminnallisiin riskeihin sekä rahoitusriskeihin. Riskienhallintaa kuvataan tarkemmin tämän vuosikertomuksen sivuilla 24–29. Rahoitusriskejä kuvataan yksityiskohtaisemmin tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 23.

Sisäinen tarkastus

Ahlstromin sisäisen tarkastuksen tehtävänä on arvioida ja varmistaa, että yhtiön sisäiset valvontajärjestelmät ovat riittävät ja tehokkaat. Sisäisillä tarkastajilla on rajoittamaton oikeus saada kaikki konserniyhtiöitä ja -toimintoja, prosesseja, asiakirjoja, omaisuutta sekä henkilöstöä koskevat tiedot lain sallimissa puitteissa. Sisäisen tarkastuksen johtaja raportoi hallinnollisesti konsernin talousjohtajalle, mutta tarkastukseen liittyvissä asioissa sisäinen tarkastus raportoi yhtiön johdolle ja tarkastusvaliokunnalle.

HALLITUKSEN JA JOHTORYHMÄN JÄSENTEN OSAKKEET 31.12.2008

| Hallitus | Osakkeet |
|---------------------|----------|
| Thomas Ahlström | 74 700 |
| Sebastian Bondestam | 1 580 |
| Jan Inbarr | 9 159 |
| Martin Nüchtern | 1 500 |
| Bertel Paulig | 5 000 |
| Peter Seligson | 330 000 |
| Willem F. Zetteler | 500 |
| Johtoryhmä | |
| Jan Lång | 0 |
| Risto Anttonen | 3 100 |
| Gustav Adlercreutz | 3 500 |
| Jean-Marie Becker | 0 |
| Tommi Björnman | 50 |
| Diego Borello | 3 053 |
| Daniele Borlatto | 0 |
| Claudio Ermondi | 0 |
| Patrick Jeambar | 13 153 |
| Paul Marold | 0 |
| Jari Mäntylä | 12 500 |
| Laura Raitio | 0 |
| Rami Raulas | 0 |

JOHTORYHMÄN PALKAT LUONTOISETUINEEN SEKÄ KANNUSTINPALKKIOT VUONNA 2008

| EUROA | Palkat ja palkkiot luontoisetuineen | Bonus- palkkiot | Pitkän aikavälin kannustus- ohjelma (synteettiset optiot) | Yhteensä |
|--|--|--------------------|--|---------------------|
| Toimitusjohtaja | | | | |
| Jukka Moisio, toimitusjohtaja 1.1.–27.2.2008 * | 190 226,14 | 61 500,00 | 76 920,00 | 328 646,14 |
| Risto Anttonen, toimitusjohtaja 28.2.–31.12.2008 | 386 649,58 | | | 386 649,58 |
| Muut johtoryhmän jäsenet | 2 621 327,28 | 488 448,80 | 340 911,00 | 3 450 687,08 |

* Jukka Moisio'n työsuhde Ahlstrom Oyj:n palveluksessa päättyi 31.3.2008.

Hallitus



PETER SELIGSON



BERTEL PAULIG



THOMAS AHLSTRÖM



SEBASTIAN BONDESTAM



JAN INBARR



MARTIN NÜCHTERN



WILLEM F. ZETELER

PETER SELIGSON

s. 1964, Lic. Oec. (HSG) 1986
Kumppani, Seligson & Co Oyj
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007,
Hallituksen jäsen vuodesta 1999.

Hallituksen puheenjohtaja:

Broadius Partners Oy, Tiimari Oyj.

Hallituksen jäsen: Aurajoki Oy.

Jäsen: Folkhälsan.

Muut luottamustoimet: Puheenjohtaja:
Skatte- och Företagsekonomiska Stiftelsen.

Pääasiallinen työkokemus: Seligson & Co
Oyj, kumppani vuodesta 1997,
Toimitusjohtaja, Alfred Berg Finland 1991–
1997, Head of Sales and Trading, Arctos
Securities 1987–1991.

BERTEL PAULIG

s. 1947, VTM (kansantaloustiede) 1969
Hallituksen puheenjohtaja, Paulig Oy
Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta
2008, Hallituksen jäsen vuodesta 2005.

Hallituksen puheenjohtaja: Paulig Oy,
Veho Group Oy Ab, Taloudellinen tiedotus-
toimisto.

Hallituksen jäsen: Aseman Lapset ry,
Kansainvälisen kauppakamarin Suomen
osasto ry.

Pääasiallinen työkokemus: Hallituksen
puheenjohtaja, Paulig Oy, 1997–2008,
Toimitusjohtaja, Paulig Oy, 1986–1997,
Varatoimitusjohtaja, Oy Gustav Paulig Ab,
1982–1986, Toimitusjohtaja, Finnboard
(UK), 1979–1982, Eri tehtäviä, Finnboard,
1969–1978.

THOMAS AHLSTRÖM

s. 1958, KTM 1982, Helsinki
Toimitusjohtaja, Helmi Capital Oy
Hallituksen jäsen vuodesta 2007.

Hallituksen jäsen: Kontanten AB,
Eurocash Finland Oy, Advisum Oy.

Pääasiallinen työkokemus: Skandinaviska
Enskilda Banken AB (publ), 1991–2007,
Toimitusjohtaja, SEB Merchant Banking,
Helsinki, 2000–2005, Erilaisia johtotason teh-
tävää Helsingissä ja Lontoossa, Scandinavian
Bank plc, Lontoo, 1985–1990.

SEBASTIAN BONDESTAM

s. 1962, DI 1989, TKK
Tuotanto- ja logistiikkajohtaja, Uponor Oyj
Hallituksen jäsen vuodesta 2001.

Pääasiallinen työkokemus: Pakkausma-
teriaalituotannon johtaja, EU, Tetra Pak,
2004–2007, Pakkausmateriaalituotannon
johtaja, Americas, Tetra Pak Asia & Ameri-
cas, USA, 2001–2004, Pakkausmateriaalitu-
otannon johtaja, Americas, Tetra Brik -yksikkö,
Italia 1999–2001, Tuotantojohtaja, Tetra Pak,
UK, 1997–1999, Tehtaanjohtaja, Tetra Pak,
Kiina, 1995–1997.

JAN INBORR

s. 1948, dipl.ekon. 1970
Toimitusjohtaja, Soldino Oy
Hallituksen jäsen vuodesta 2001.

Hallituksen puheenjohtaja:

Enics AG, Vacon Oy, Symbicon Oy.

Hallituksen varapuheenjohtaja:
Å&R Carton AB.

Hallituksen jäsen: BaseN Oy, Pricasting Oy.

Muut luottamustoimet:

Stiftelsen för Åbo Akademi.

Pääasiallinen työkokemus: Toimitusjohtaja,
Ahlström Capital Oy, 2001–2008, Toimitus-
johtaja, Ahlstrom Paper Group, 1996–2000,
Varatoimitusjohtaja, Ahlstrom-konserni,
1994–2000, Johtoryhmän jäsen, Ahlstrom-
konserni, 1985–2000, Erilaisia johtotason
tehtäviä Ahlstrom-konsernissa, 1972–1984.

MARTIN NÜCHTERN

s. 1953, D.Sc. (Business Administration)
Senior Advisor, N M Rothschild & Sons
Hallituksen jäsen vuodesta 2008.

Hallituksen jäsen: Mast Jägermeister AG.

Pääasiallinen työkokemus:

Senior Advisor, N M Rothschild & Sons,
Lontoo, huhtikuusta 2007, President Special
Assignment, Procter & Gamble, Lontoo,
2004–2005, President Global Haircare,
Procter & Gamble, Lontoo, 1999–2004,
President AAI (ASEAN/Australasia/India),
Procter & Gamble Far East, Singapore,
1995–1999, Useita eri johtotason tehtäviä
Procter & Gambrella, 1983–1995.

WILLEM F. ZETTELER

s. 1945, B.Sc. (Econ.) 1971
Entinen toimitusjohtaja, Otrá N.V.
Hallituksen jäsen vuodesta 2001.

Hallituksen jäsen, Ahlstrom Paper Group,
1998–2000.

Hallituksen jäsen: Broadview Holding B.V.,
Mercurius Groep B.V., PontMeyer N.V.,
Pearle Europe B.V., Kon. Ahrend N.V.

Pääasiallinen työkokemus: Toimitusjoh-
taja, Otrá N.V., 1996–1999, Johtoryhmän
jäsen, Sonepar Distribution, 1998–1999,
Johtoryhmän jäsen, Otrá N.V., 1995–1996,
Toimitusjohtaja, Koninklijke KNP BT:n paperi-
tukkudivisioona, 1993–1995, Toimitusjohtaja,
Corrugated Europe B.V., 1990–1993,
Toimitusjohtaja, KNP Royal Dutch Paper
mills, Belgia, 1985–90, Toimitusjohtaja,
Proost & Brandt, 1982–1985. Eri johtotason
tehtäviä, Fri-Jado-Wilmeta (OGEM) ja Rank
Xerox, 1971–1982.

Konsernin johtoryhmä *



JAN LÅNG



RISTO ANTTONEN



GUSTAV ADLERCREUTZ



JEAN-MARIE BECKER



TOMMI BJÖRNMAN



DIEGO BORELLO



DANIELE BORLATTO



CLAUDIO ERMONDI



PATRICK JEAMBAR



PAUL MAROLD



JARI MÄNTYLÄ



LAURA RAITIO



RAMI RAULAS

JAN LÅNG

Toimitusjohtaja
s. 1957, KTM
Ahlstromin palveluksessa joulukuusta 2008 lähtien.
Pääasiallinen työkokemus: Toimitusjohtaja, Uponor Oyj (2003–2008). Useita johtotason tehtäviä Huhtamäki Oyj:ssä vuosina 1982–2003.
Hallituksen jäsen: Glaston Oyj.

RISTO ANTTONEN

Varatoimitusjohtaja
s. 1949, diplomiekonomi
Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1991. Johtoryhmän jäsen perustamisvuodesta 2001 lähtien.
Pääasiallinen työkokemus: Ahlstromin toimitusjohtaja (2008). Ahlstromin kaupallisista toiminnoista vastaava johtaja (2003–2008). Ahlstromin Specialties-divisioonan (2001–2003) sekä Teollisuustuotteet-divisioonan johtaja (1999–2001). Toimi aikaisemmin Ahlstrom Alcore Oy:n toimitusjohtajana. Ennen siirtymistään Ahlstromin palvelukseen Anttonen oli Norpe Oy:n toimitusjohtaja.
Hallituksen jäsen: Ensto Oy, Paperinkeräys Oy, Suomen Lehtiyhtymä Oy.

GUSTAV ADLERCREUTZ

Johtaja, lakiasiat
s. 1957, OTK
Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1984. Johtoryhmän jäsen perustamisvuodesta 2001 lähtien.
Pääasiallinen työkokemus: Adlercreutz on toiminut yhtiössä useissa lakiasia- ja henkilöstöhallinnon johtotehtävissä. Ennen Ahlstromiin tuloaan hän toimi Asianajotoimisto Roschier-Holmberg & Waseliuksessa avustavana lakimiehenä.
Hallituksen puheenjohtaja: Jujo Thermal Oy.

JEAN-MARIE BECKER

Johtaja, Home & Personal Nonwovens -liiketoiminta-alue
s. 1957, B.Sc. (Tech.)
Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1996. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2008 lähtien.
Pääasiallinen työkokemus: Johtaja, Teolliset kuitukankaat -tuotelinja (2004–2008). Johti Tekniset kuitukankaat -tuotelinjaa vuosina 2001–2004. Becker tuli Ahlstromin palvelukseen vuonna 1996 yhtiön ostettua Sibille Dallen, jossa Becker työskenteli useissa johtotehtävissä.
Hallituksen jäsen: EDANA (European Nonwovens Association).

TOMMI BJÖRNMAN

Johtaja, Filtration-liiketoiminta-alue
s. 1966, DI
Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1996. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006 lähtien.
Pääasiallinen työkokemus: Johtaja, Glass Nonwovens -liiketoiminta-alue (2001–2008).

Björnman on toiminut Ahlstrom Glassfibressa erilaisissa johtotehtävissä vuodesta 1996 alkaen. Ennen Ahlstromia hän työskenteli logistiikkapäällikkönä Suomen Unilever Oy:ssä ja tuotepäällikkönä (R&D) Wisapak Oy Ab:ssä.
Hallituksen puheenjohtaja: APFE (Euroopan lasikuitutuottajien keskusjärjestö) Kulutustavara- ja erikoistuoteollisuus KET ry.
Jäsen: Elinkeinoelämän keskusliitto EK:n energiavaliokunta.

DIEGO BORELLO

Johtaja, ostotoiminnot ja yritysvastuu
s. 1953, M.Sc. (Chemistry)
Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1979. Johtoryhmän jäsen perustamisvuodesta 2001 lähtien.
Pääasiallinen työkokemus: Johtaja, Ostotoiminnot, innovaatiot ja teknologia. Johtaja, Etiketti- ja pakkauspaperit -liiketoiminta-alue. LabelPack-divisioonan johtaja sekä Tarrapaperit-divisioonan johtaja. Sitä ennen hän työskenteli useissa johtotehtävissä Ahlstromin Torinon tehtaalla.
Hallituksen puheenjohtaja: Euroopan erikoispaperivalmistajien yhdistys PaperPlus
Hallituksen jäsen: Torinon teollisuusliitto.

DANIELE BORLATTO

Johtaja, Release & Label Papers -liiketoiminta-alue
s. 1969, kaupallinen ja liikkeenjohdollinen koulutus
Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1990. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2007 lähtien.
Pääasiallinen työkokemus: Euroopan ja Etelä-Amerikan toiminnoista vastaava johtaja, Suodatinmateriaalit-liiketoiminta-alue. Suodatinmateriaalitehtaan johtaja, Ahlstrom, Torino. Vuosina 1999–2001 Borlatto oli Suodatinmateriaalit-divisioonan controller ja vuosina 1996–1998 saman divisioonan aluemyyntipäällikkö.

CLAUDIO ERMONDI

Johtaja, innovaatiot ja teknologia
s. 1958, M. Sc. (Theoretical Chemistry)
Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1984. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2005 lähtien.
Pääasiallinen työkokemus: Johtaja, Advanced Nonwovens -liiketoiminta-alue (2008). Johtaja, Nonwovens -liiketoiminta-alue (2005–2008). Johtaja, Filtration-liiketoiminta-alue (2002–2004). Filtration-divisioonan johtajan varamies (1999–2000) ja divisioonan Euroopan johtaja (1991–1998).

PATRICK JEAMBAR

Johtaja, Technical Papers -liiketoiminta-alue
s. 1946, M.Sc. (Paper Eng.), MBA
Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1996. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003 lähtien.
Pääasiallinen työkokemus: Johtaja, työterveys, työturvallisuus, ympäristö ja omaisuuden suojeleminen (2004–2007) ja inno-

vaatiot (2005–2007). Teolliset kuitukankaat -liiketoiminta-alueen johtaja (1997–2003). Jeambar toimi Sibille Dallessa erilaisissa johtotehtävissä 1974–1996, jolloin Ahlstrom osti yhtiön.
Hallituksen jäsen: French Association of the Paper Industry (Copacel), Environmental Water Agency RMC (Rhône Méditerranée, Corse), Ranska.

PAUL MAROLD

Johtaja, Advanced Nonwovens -liiketoiminta-alue
s. 1961, B.Sc. (Eng.)
Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1999. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009 lähtien.
Pääasiallinen työkokemus: Sairaalakuitukankaat-tuotelinjan johtaja vuodesta 2001 lähtien. Tuli Ahlstromin palvelukseen Dexter Nonwovensin myyntijohtajan paikalta. Tätä ennen hän työskenteli useissa myynti- ja johtotehtävissä Cytec Industriesilla.

JARI MÄNTYLÄ

Talousjohtaja
s. 1959, KTM, DI
Ahlstromin palveluksessa vuodesta 2000. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2005 lähtien.
Pääasiallinen työkokemus: Laskentajohtaja (2000–2005). Ennen Ahlstromin palvelukseen tuloaan Mäntylä työskenteli Fortum Oyj:ssä corporate controllerina (1998–2000). Ennen tätä hän toimi Outokumpu Oyj:n taloussuunnittelusta vastaavana apulaisjohtajana (1994–1998).

LAURA RAITIO

Johtaja, Glass & Industrial Nonwovens -liiketoiminta-alue
s. 1962, DI, tekniikan lisensiaatti (puunjalostustekniikka)
Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1990. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006 lähtien.
Pääasiallinen työkokemus: Markkinointijohtaja (myyntiverkosto, henkilöstöhallinto, viestintä ja markkinointi) (2006–2008). Tapetti- ja julistepaperit-, esikyllästetyt huonekalupaperit- ja hiomapaperit-tuotelinjojen johtaja Osnabrückissä Saksassa (2002–2005). Lisäksi Raitio on toiminut yhtiön erikoispaperiliiketoiminnoissa useissa johtotason tehtävissä.

RAMI RAULAS

Myynti- ja markkinointijohtaja
s. 1961, KTM
Ahlstromin palveluksessa helmikuusta 2009 lähtien.
Pääasiallinen työkokemus: Siirtyi Ahlstromiin Meadville Enterprises (HK) Ltd:stä. Työskenteli aiemmin myynti- ja markkinointijohtajana Aspocomp Group Oyj:ssä. Tätä ennen Raulas on työskennellyt useissa myynnin ja markkinoinnin johtotehtävissä mm. Fujitsu Siemens Computers -yhtiössä.



Sisältö

Tilinpäätös

KONSERNITILINPÄÄTÖS

- 80 Hallituksen toimintakertomus
- 87 Konsernituloslaskelma
- 88 Konsernitase
- 90 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 91 Konsernin rahavirtalaskelma
- 92 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

136 Avainluvut

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

- 139 Tuloslaskelma
 - 140 Tase
 - 142 Rahavirtalaskelma
 - 143 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 150 Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle
- 151 Tilintarkastuskertomus

Liiketoimintaympäristö

Vuonna 2008 Ahlstromin toimintaympäristö oli erittäin haasteellinen ja heijasteli maailmantalouden nopeaa hiipumista. Vuoden ensimmäisellä puoliskolla useimpien Ahlstromin tuotteiden kysyntä oli vahvaa huolimatta ensimmäisistä merkeistä, jotka viittasivat joidenkin tuotesegmenttien kysynnän mahdolliseen heikkeneemiseen. Kysyntä oli erityisen hyvää nopeasti kasvavilla toimialoilla, kuten tuulivoimateollisuudessa.

Kysyntä alkoi hiljentyä asteittain vuoden jälkimmäisellä puoliskolla, ja vuoden lopulla useimpien Ahlstromin tuotteiden tilauskanta jo pieneni jyrkästi ja varastotasoa supistettiin koko toimitusketjussa. Erityisen voimakkaasti väheni suodatinmateriaalien kysyntä auto- ja rakennusteollisuuden hiljennyttyä maailmanlaajuisesti. Toisaalta sairaalakuitukankaiden, elintarviketeollisuuden kuitukankaiden ja krepattujen paperien kysyntä oli vilkasta. Etelä-Amerikan markkinoilla myös irroke- ja etikettipaperin kysyntä pysyi hyvänä.

Ahlstromin pääraaka-aineiden, sellun ja raionin, hinnat sekä öljyn hinta kävivät vuoden alkupuoliskolla historiallisissa huippulukemissa, mikä pienensi Ahlstromin myyntikatteita. Kolmannen neljänneksen lopulla alkoi näkyä merkkejä hintakehityksen muutoksesta, ja vuoden viimeisellä neljänneksellä pitkäkuituisen markkinasellun (NBSK) keskimääräinen dollarihinta oli noin 16 %, polyesterin hinta 18 %, raionin 9 % ja raakaöljyn hinta 51 % alhaisempi

kuin kolmannella vuosineljänneksellä. Hintojen lasku on jatkunut myös vuoden 2009 alkupuoliskolla.

Liikevaihto

Vuonna 2008 konsernin liikevaihto oli 1 802,4 miljoonaa euroa (1 760,8 milj. euroa) eli 2,4 % enemmän kuin vuonna 2007. Vertailukelpoinen, valuuttakursisvaikutuksilla, yritysostoilla ja yksiköiden sulkemisilla oikaistu liikevaihto kasvoi 3,9 % vuotta aiemmasta. Liikevaihto kasvoi vahvasti kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen ajan, mutta neljännen vuosineljänneksen lopun heikko kysyntä vaikutti merkittävästi koko vuoden liikevaihtoon. Myyntimäärät olivat lähes edellisvuoden tasoa, sillä vertailukelpoiset, yritysostoilla ja yksiköiden sulkemisilla oikaistut myyntimäärät kasvoivat 1,2 %.

Fiber Composites -toimialan liikevaihto oli 987,4 miljoonaa euroa (941,4 milj. euroa) eli 55 % konsernin liikevaihdosta. Toimialan liikevaihto kasvoi 4,9 % vuoteen 2007 verrattuna. Vertailukelpoinen, valuuttakursisvaikutuksilla, yritysostoilla ja yksiköiden sulkemisilla oikaistu liikevaihto kasvoi 4,5 % vuotta aiemmasta. Liikevaihto kasvoi erityisesti Home & Personal Nonwovens -liiketoiminta-alueella vuonna 2007 tehtyjen yrityskauppojen ansiosta ja myös Glass Nonwovens -liiketoiminta-alueella tuulivoimalatuotteiden hyvän kysynnän ansiosta.

Specialty Papers -toimialan liikevaihto oli 822,4 miljoonaa euroa (824,7 milj. euroa) eli 45 % konsernin liikevaihdosta. Toimialan liikevaihto

pieneni 0,3 % vuoteen 2007 verrattuna pääasiassa vuoden 2008 aikana toteutettujen Release & Label Papers -liiketoiminta-alueen tehtaiden sulkeutumisen vuoksi. Toisaalta yrityskaupat ja erityisesti Brasiliassa sijaitseva Jacarein tehdas lisäsivät tuotantoa, minkä ansiosta liikevaihto kasvoi 11,5 %. Vertailukelpoinen, yksiköiden sulkemisilla ja yritysostoilla oikaistu liikevaihto kasvoi 3,4 %.

Maantieteellisesti tarkasteltuna Euroopan osuus konsernin liikevaihdosta jatkoi pienentymistään ja oli 56 % (62 %). Liikevaihdon kasvu oli voimakkainta Pohjois- ja Etelä-Amerikassa päätökseen saatujen yritysostojen sekä orgaanisten kasvuinvestointien ansiosta.

Taloudellinen tulos

Vuonna 2008 konsernin liikevoitto oli 14,6 miljoonaa euroa (25,8 milj. euroa). Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 35,7 miljoonaa euroa (67,8 milj. euroa) eli 47,3 % edellisvuotta vähemmän.

Liikevoiton lasku johtui pääasiassa poikkeuksellisen vaikeasta markkinatilanteesta sekä heikosta kysynnästä neljännessä vuosineljänneksellä. Vuoden kolmen ensimmäisen neljänneksen liikevoitto oli vielä 50,0 miljoonaa euroa (60,5 milj. euroa), vaikka kannattavuutta rasittivatkin historiallisen korkeat raaka-aineiden ja energian hinnat sekä lisäkustannukset, jotka liittyivät lukuisiin tuotannon käynnistyksiin ja yrityskauppojen integrointiin.

Sopeuttaakseen toimintojaan heikentyneeseen kysyntään Ahlstrom on ilmoittanut uusista rakennejärjes-

telyistä vuodelle 2009. Näihin toimiin liittyen Ahlstrom on kirjannut 6,3 miljoonan euron kertaluonteisen uudeleensuunnittelun neljännen vuosineljänneksen taloudelliseen tulokseen. Lisäksi Ahlstrom on kirjannut 15,4 miljoonan euron kassavirtaan vaikuttamattomat arvonalentumiset liikearvon ja aineellisen käyttöomaisuuden kirjanpitoarvoihin liittyen tehtaiden sulkemiseen Italiassa. Kertaluonteiset erät jakautuvat toimialoittain seuraavasti: Specialty Papers 1,8 miljoonaa euroa ja Fiber Composites 20,2 miljoonaa euroa. Lisäksi neljännen vuosineljänneksen tulokseen on kirjattu 0,3 miljoonan euron kertaluonteiset tuotot, jotka liittyvät omaisuuserien myyntiin.

Fiber Composites -toimialan liikevoitto oli 15,3 miljoonaa euroa (48,7 milj. euroa) ja 33,2 miljoonaa euroa (60,6 milj. euroa) ilman kertaluonteisia eriä. Lasku johtuu pääosin neljännen vuosineljänneksen heikosta kysynnästä, kuitukankaisten pyyhkimistuotteiden heikosta kannattavuudesta sekä lisäkustannuksista, jotka liittyivät lukuisiin tuotannon käynnistykseen ja yrityskauppojen integrointiin.

Specialty Papers -toimialan liikevoitto oli 10,2 miljoonaa euroa (-12,5 milj. euron tappio). Liikevoitto parani pääasiassa Jacareín tehtaalla käynnistetyn uuden tuotannon ansiosta. Toimialan liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 12,6 miljoonaa euroa (13,9 milj. euroa).

Tappio ennen veroja oli -20,6 miljoonaa euroa (0,2 milj. euron voitto). Ilman kertaluonteisia eriä voitto

ennen veroja oli 0,5 miljoonaa euroa (42,1 milj. euroa).

Verotuotot olivat yhteensä 4,5 miljoonaa euroa (1,2 milj. euroa).

Tilikauden tappio oli -16,1 miljoonaa euroa (1,3 milj. euron voitto) ja tulos/osake -0,38 euroa (0,01 euroa).

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 1,4 % (2,5 %) ja oman pääoman tuotto (ROE) -2,3 % (0,2 %). Pääoman kiertonopeus oli 1,4 (1,6).

Rahoitus

Vuonna 2008 liiketoiminnan nettoraahavirta kasvoi 58,5 miljoonaa euroa ja oli 102,4 miljoonaa euroa (43,9 milj. euroa) nettokäyttöpääoman kiertonopeuden kasvun ansiosta.

Korolliset nettovelat kasvoivat 107,6 miljoonalla eurolla 598,7 miljoonaa euroon (491,1 milj. euroa).

Velkaantumistaso oli 95,3 % (65,3 %) ja omavaraisuusaste 36,8 % (44,0 %).

Ahlstromin korolliset velat 31.12.2008 olivat 656,9 miljoonaa euroa, joista 524,6 miljoonaa euroa oli lainoja pankeilta ja rahoituslaitoksilta, 117,5 miljoonaa euroa lainoja yhtiön suomalaisesta yritystodistusohjelmasta ja 14,8 miljoonaa euroa rahoitusleasingvelkoja.

Katsauskaudella Ahlstrom kävi valmistelevia neuvotteluita useimpien sopimuspankkiensa kanssa vuonna 2009 erääntyvien 233 miljoonan euron arvoisten keskipitkien aikavälin luottojen jälleensuunnittelusta. Luotoista 200 miljoonaa euroa erääntyy vuoden 2009 viimeisellä neljänneksellä. Ahlstromin

käyttämättömät luottolimiitit 31.12.2008 olivat 185 miljoonaa euroa.

Investoinnit

Vuonna 2008 Ahlstromin investoinnit ilman yritysostoja olivat 128,0 miljoonaa euroa (154,7 milj. euroa) eli 7,1 % (8,8 %) konsernin liikevaihdosta.

Ahlstrom ei tehnyt päätöksiä uusista merkittävistä organisaatioita kasvuinvestoinneista vuoden 2008 aikana. Suurimpia käynnissä olleita investointeja olivat seuraavat, aiemmin ilmoitetut orgaaniset kasvuinvestoinnit: kaksi uutta pölynsuodatintuotteiden tuotantolinjaa, yksi Wuxissa Kiinassa ja yksi Etelä-Carolinan Bethunessa Yhdysvalloissa; uusi lasihuopatehdas Tverissä Venäjällä; uusi elintarviketeollisuuden kuitukangaslinja Chirnsidessa Isossa-Britanniassa; uusi pyyhkimistuotekuitukankaiden tuotantolinja Pauliniassa Brasiliassa; uusi kuitukangastuotantolinja Brignoudissa Ranskassa sekä paperikoneen muuttaminen kuitukangastuotantolinjaksi Torinossa Italiassa.

Lisäksi Ahlstrom on perustamassa Intian Gujaratin osavaltioon uutta terveydenhoitoalan kuitukankaita valmistavaa tehdasta, jonka odotetaan aloittavan toimintansa vuoden 2010 ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

YRITYSOSTOT JA INVESTOINTIPÄÄTÖKSET VUONNA 2008

Ahlstrom ilmoitti 1.2.2008 sopineensa yhdysvaltalaisen Friend Group Inc. -yhtiön ostamisesta. Kauppaan kuului kaksi yhtiötä, West Carrollton

Parchment Company ja West Carrolton Converting Company. Kauppa vahvistui 13.2.2008, ja kauppahinta oli 9,8 miljoonaa euroa.

Ahlstrom ilmoitti 29.8.2008 ostavansa jäljellä olevan 40 %:n osuuden brasilialaisen Votorantim Celulose e Papel (VCP) -yhtiön kanssa perustamastaan yhteisyrityksestä Brasiiliassa. Ahlstrom omistaa nyt 100 % yhtiön osakkeista. Yrityksen varallisuuden kuuluvat lähellä São Paulo sijaitsevan Jacareín tehtaan paperikone, jälkipäällystyskone sekä jälkikäsitteilylaitteisto. Yksikkö kuuluu Ahlstromin Release & Label Papers -liiketoimintalueeseen ja palvelee pääasiassa etikettimarkkinoita sekä tiettyjen joustavien pakkausmateriaalien markkinoita. Lisäksi se tuottaa päällystettyjä ja päällystämättömiä paperilaatuja muita lopputuotteita varten. Kokonaiskauppahinta oli 116 miljoonaa euroa.

Tutkimus ja tuotekehitys

Innovaatiot ovat keskeinen osa Ahlstromin kasvustrategiaa. Vuonna 2008 tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 23,8 miljoonaa euroa (23,9 milj. euroa) eli 1,3 % (1,4 %) yhtiön liikevaihdosta.

Vuonna 2008 48 % (39 %) Ahlstromin liikevaihdosta muodostui uusista tai parannetuista tuotteista. Tämä oli seurausta useista vuoden aikana käynnistetyistä suurista orgaanisista kasvuinvestoinneista. Yhtiön tavoite on, että uusien tai parannettujen tuotteiden osuus liikevaihdosta on 25–35 %. Ahlstrom

käyttää raportoinnissaan 3M:n määritelmää. Tässä määritelmässä asiakkaan uudeksi mieltämällä tuotteella tarkoitetaan tuotetta, jonka ikä on enintään kolme vuotta. Muut innovaatiot edustavat merkittäviä teknisiä panostuksia, joiden ikä on enintään kolme vuotta.

Ahlstrom toi markkinoille edellisuusvuosien tapaan uusia tuotteita ja teknologioita vahvistaakseen johtavaa asemaansa kuitupohjaisten materiaalien markkinoilla. Vuoden merkittävimpiä innovaatioita oli Ahlstromin Disruptor™ PAC -vedensuodatusmateriaalin kaupallistaminen. Tuotteen avulla voidaan poistaa vedestä useita epäpuhtauksia, kuten viruksia, bakteereita, metalleja, kolloideja, lyijyä, arsenikkia, elohopeaa ja kuparia. Kuitukangasteollisuuden johtava järjestö palkitsi Disruptor™ PAC -materiaalin yhtenä vuoden 2008 innovatiivisimmista tuotteista.

Vuonna 2008 Ahlstrom käynnisti Chirnsiden tehtaalla Isossa-Britanniassa uuden tuotantolinjan, joka palvelee kasvavia haudutustuotteiden markkinoita. Tuotantolinjalla voidaan käsitellä kierrätyskuituja ja kompostoituvia kasvipohjaisia kuituja, ja investoinnin myötä Ahlstrom esitteli uuden laadukkaan, kompostoituvan teepussimateriaalin vuoden 2008 lopussa.

Lisäksi jatkettiin kehitystyötä, jonka tarkoituksena on lisätä eukalyptus-sellun osuutta Ahlstromin tuotteissa. Kahdessa vuodessa eukalyptuskuitujen osuus on noussut 20 prosentista liki 40 prosenttiin. Eukalyptuskuitujen

käytön hyödyt yhtiölle liittyvät raaka-aineen kestävyteen, pitkäaikaiseen saatavuuteen sekä kustannuksiin, ja siksi eukalyptuskuitujen hyödyntäminen onkin strategisesti tärkeä kehityskohde Ahlstromille.

Riskit ja riskienhallinta

Konsernissa tehdyn riskikartoituksen perusteella määritellyt merkittävimmät riskit on kuvattu seuraavassa.

Markkinariski liittyy kuitupohjaisten materiaalien kireään kilpailutilanteeseen. Pitkäaikainen toimitusten ja kysynnän epätasapaino saattaa alentaa markkinahintoja ja vaikuttaa epäsuotuisasti konsernin liiketoimintaan.

Suhdanteet vaikuttavat kysyntään ja lopputuotteiden hintaan toimialoilla, joita Ahlstrom palvelee. Lisäksi suhdanteilla on vaikutusta Ahlstromin käyttämien raaka-aineiden hintakehitykseen. Suhdannevaihtelu vaikuttavat Ahlstromin toimintaan erityisesti rakennus-, auto- ja veneteollisuudessa. Näillä toimialoilla kysyntä on hiljentynyt merkittävästi vuoden 2008 aikana. Toisaalta suhdanteiden vaikutus kysyntään on lievempää elintarvike-, pakkaus-, terveydenhuolto- ja energia-teollisuudessa, joissa Ahlstromilla on vankka asema.

Sellun hinta reagoi voimakkaasti suhdannevaihteluihin. Markkinahinnat nousivat vuoden 2008 alkupuoliskolla mutta kääntyivät laskuun vuoden lopulla. Vastaavasti myös Ahlstromin energiakustannukset ovat alttiita suhdannevaihteluille. Viime aikoina kustannukset ovat laskeneet merkittävästi

öljyn halpenemisen myötä. Ahlstrom on pystynyt jossain määrin siirtämään raaka-aineiden hinnannousun omien tuotteidensa myyntihintoihin yleensä pienellä viiveellä.

Asiakaskysynnän vaihtelut tai tuotannon keskeytykset saattavat vaikuttaa Ahlstromin valmiuteen käyttää tuotantokapasiteettiaan tehokkaasti. Asiakkaat saattavat vähentää, lykätä tai peruuttaa odotettavissa olevia tai vahvistettuja tilauksia monista erisyistä. Vuoden 2008 neljännellä vuosineljänneksellä tämä riski toteutui, ja Ahlstrom joutui vähentämään tuotantoon epävakaa taloudellisen toimintaympäristön vuoksi.

Viime vuosina Ahlstrom on toteuttanut aktiivisesti maailmanlaajuisia kasvustrategiaa, johon on kuulunut lukuisia orgaanisia kasvuinvestointeja ja yrityskauppoja. Kasvustrategiaan liittyviä riskejä ovat muun muassa epäsuotuisat sääntelyolosuhteet, kaupallisten tavoitteiden toteutumatta jääminen, avainhenkilöstön säilyttäminen, ennakoitujen synergioiden ja kustannussäästöjen viivästyminen tai toteutumatta jääminen sekä ennakoitua korkeammat suunniteltujen laajentumisprojektien kustannukset. Vuonna 2008 lisäkustannuksia aiheutui useista tuotannon käynnistyksestä sekä yrityskauppojen integroinnista.

Ahlstromin tärkeimpiä rahoitusriskejä ovat korkoihin ja valuuttakursseihin liittyvät riskit. Vuonna 2008 korkokulut kasvoivat nettovelan määrän kasvun vuoksi. Valuuttakurssivaikutukset, lähinnä Yhdysvaltojen dollari, pien-

sivät yhtiön liikevaihtoa 61,3 miljoonaa euroa. Kannattavuuteen valuuttakurssit eivät kuitenkaan vaikuta yhtä paljon, sillä samassa valuutassa tapahtuvan myynnin ja kustannusten valuuttavai- kutukset osittain kumoavat toisensa. Valuuttakurssiriskien nettovaikutus on suojattu aina kolmeksi kuukaudeksi eteenpäin.

Konsernin valuuttasuojauspolitiikan ansiosta merkittäviä valuuttakurssitappioita ei kirjattu vuonna 2008. Suojauskustannukset kuitenkin kasvoivat finanssikriisin aiheuttaman markkinoiden volatiliiteetin vuoksi.

Ahlstromin riskienhallinnasta kerrotaan tarkemmin tässä vuosikertomuksessa, sivuilla 24–29.

Yritysvastuu

Ahlstrom on sitoutunut kestäväan kehitykseen, ja yritysvastuu merkitsee Ahlstromille vastuun kantamista ympäristöstä, ihmisistä sekä liiketoiminnan rehellisyydestä. Ahlstrom noudattaa yritysvastuun raportoinnissa Global Reporting Initiativen (GRI) G3-ohjeistoa.

Työturvallisuus-, ympäristö- ja omaisuudensuojeluasioissa (HSEA) Ahlstrom noudattaa jatkuvan parantamisen mallia. Mallia sovelletaan kaikissa Ahlstromin tuotteiden elinkaaren vaiheissa aina tuotekehityksestä raaka-aineiden hankintaan, tuotantoon, jakeluun sekä tuotteiden hävittämiseen tai kierrättämiseen.

Ilmastonmuutos on tulevana vuosina suurin yksittäinen maailmantalouteen vaikuttava tekijä. Tästä syystä Ahlstrom on laatinut strategian, jonka tavoitteena

on hillitä ilmastonmuutosta ja sopeuttaa yhtiön toimintoja sen aiheuttamiin muutoksiin.

Ahlstrom investoi vuonna 2008 noin 2,2 miljoonaa euroa ympäristönsuojelun kehittämiseen. Lisäksi Ahlstrom käytti energiankulutuksen vähentämiseen tähtääviin projekteihin 4,0 miljoonaa euroa ilmastonmuutosta hillitsevän strategiansa mukaisesti. Investointien painopistealueita olivat energiatehokkuuden parantaminen ja siihen liittyvien hiilidioksidipäästöjen vähentäminen. Ahlstromin suotuisa energiatehokkuuden kehitys jatkui jo kolmatta vuotta peräkkäin. Vuonna 2008 hiilidioksidipäästöjen määrä väheni 9,2 % edellisvuoden lukemista.

Varoja on suunnattu myös jäteveden käsittelyn tehostamiseen, vesien suojeluun sekä typpioksidien ja hiukkaspäästöjen vähentämiseen. Ympäristöinvestointien lisäksi Ahlstrom investoi vuoden 2008 aikana 4,6 miljoonaa euroa työturvallisuuden sekä omaisuuden suojelun kehittämiseen.

Ahlstrom on sitoutunut kestäväan metsänhoitoon (SFM, Sustainable Forestry Management). Vuonna 2008 yhtiön seitsemän tuotantolaitosta sai puun alkuperäketjun sertifiointin, ja sertifiointityö jatkuu vuonna 2009. Ahlstrom uskoo, että kestäväällä metsänhoidolla on suuri merkitys taistelussa ilmastonmuutosta vastaan.

Ahlstromin käsityksen mukaan sen tehtäillä ei ole merkittäviä ongelmia sovellettavan ympäristölainsäädännön noudattamisessa. Yhtiö seuraa jatku-

vasti lainsäädännön kehittymistä maailmanlaajuisesti. Ahlstromin näkemyksen mukaan ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuuslainsäädäntöön ei ole juuri nyt odotettavissa merkittäviä yhtiön toimintaan tai tuotevalikoimaan vaikuttavia muutoksia.

Ahlstrom raportoi yritysvastuusta yksityiskohtaisemmin tässä vuosikertomuksessa, sivuilla 42–65.

Henkilöstö

Vuoden 2008 lopussa Ahlstromilla oli 6 365 työntekijää (6 481). Vuonna 2008 henkilöstön lukumäärä oli keskimäärin 6 510 (6 108).

| | 2008 | 2007 | 2006 |
|---|-------|-------|-------|
| Henkilöstön määrä vuoden lopussa | 6 365 | 6 481 | 5 677 |
| Henkilöstön lukumäärä keskimäärin | 6 510 | 6 108 | 5 687 |
| Palkat ja palkkiot, ml. bonukset, milj. euroa | 249,9 | 256,9 | 234,1 |

Ahlstromin henkilöstöstä 65 % toimi Euroopassa, 25 % Pohjois-Amerikassa ja 10 % muualla maailmassa. Eniten työntekijöitä on Yhdysvalloissa 25 % ja seuraavaksi eniten Ranskassa 19 %, Italiassa 15 %, Suomessa 11 % ja Saksassa 9 %.

Vuonna 2008 Fiber Composites -toimialalla työskenteli 56 % Ahlstromin työntekijöistä, Specialty Papers -toimialalla 38 % ja muissa toiminnoissa 6 %.

Ahlstromin henkilöstöstä kerrotaan tarkemmin tässä vuosikertomuksessa, sivuilla 58–63.

Hallinto

HALLITUS

Ahlstrom Oyj:n hallitus koostuu vähintään viidestä ja enintään seitsemästä jäsenestä. Varsinainen yhtiökokous vahvistaa hallituksen jäsenten määrän, valitsee jäsenet ja päättää heidän palkkioistaan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalin jälkeisen ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenten toimikausien määrää ei ole rajoitettu eikä enimmäisikää ole määritetty.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 2.4.2008 vahvistettiin hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän. Jäseniksi valittiin Thomas Ahlström, Sebastian Bondestam, Jan Inborr, Martin Nüchtern, Bertel Paulig, Peter Seligson ja Willem F. Zetteler. Välittömästi yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi puheenjohtajakseen Peter Seligsonin ja varapuheenjohtajakseen Bertel Pauligin.

Vuonna 2008 hallitus kokoontui 13 kertaa. Keskimääräinen osallistumisprosentti oli 96,7 %.

Hallituksen jäsenten osakkeet on kuvattu tämän vuosikertomuksen hallintoperiaatteita käsittelevässä osuudessa, sivuilla 66–73.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Yhtiökokous valtuutti hallituksen hankimaan yhtiön omia osakkeita. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 4 500 000 kappaletta. Osakkeet voidaan hankkia ainoastaan julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken pörssikurssiin yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen myös luovuttamaan enintään 4 500 000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Hallitus voi päättää, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan. Osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä tai yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen hallituksen päättämällä tavalla ja sen päättämässä laajuudessa. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritystosten rahoittamiseksi.

Valtuutukset ovat voimassa 18 kuukauden ajan varsinaisen yhtiökokouksen päättymisestä, mutta päättyvät kuitenkin viimeistään yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

TOIMITUSJOHTAJA JA KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Diplomiekonomi Risto Anttonen (s. 1949) toimi yhtiön väliaikaisena toimitusjohtajana 28.2.–31.12.2008. Hän seurasi tehtävässä toimitusjohtaja Jukka Moisiota, joka erosi yhtiön palveluksesta 28.2.2008.

Ahlstrom Oyj:n hallitus nimitti 13.8.2008 KTM Jan Långin (s. 1957) yhtiön toimitusjohtajaksi 1.1.2009 alkaen. Lång siirtyi Ahlstromin palvelukseen Uponor Oyj:n toimitusjohtajan tehtävästä.

Risto Anttonen siirtyi 1.1.2009 Ahlstromin varatoimitusjohtajaksi ja jatkaa yhtiön johtoryhmän jäsenenä.

Konsernin johtoryhmän kokoonpano muuttui vuoden aikana. Nykyisen johtoryhmän jäseniä ovat Jan Lång (toimitusjohtaja), Risto Anttonen (vara-toimitusjohtaja), Gustav Adlercreutz (johtaja, lakiasiat ja liiketoiminnan kehitys), Jean-Marie Becker (johtaja, Home & Personal Nonwovens -liiketoiminta-alue), Tommi Björnman (johtaja, Filtration-liiketoiminta-alue), Diego Borello (johtaja, ostotoiminnot ja yritysvastuu), Daniele Borlatto (johtaja, Release & Label Papers -liiketoiminta-alue), Claudio Ermondi (johtaja, innovaatiot ja teknologia), Patrick Jeambar (johtaja, Technical Papers -liiketoiminta-alue), Paul Marold (johtaja, Advanced Nonwovens -liiketoiminta-alue), Jari Mäntylä (talousjohtaja), Laura Raitio (johtaja, Glass & Industrial Nonwovens -liiketoiminta-alue) sekä Rami Raulas (myynti- ja markkinointijohtaja).

Johtoryhmän jäsenten osakkeet on kuvattu tämän vuosikertomuksen hallintoperiaatteita käsittelevässä osuudessa, sivuilla 66–73.

Konsernin rakenne ja tärkeimmät muutokset vuonna 2008

Ahlstrom-konserni on maailmanlaajuisesti toimiva kuitumateriaaleja valmistava yhtiö. Emoyhtiö Ahlstrom Oyj on suomalainen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Ahlstromilla on useita tytäryhtiöitä, jotka on lueteltu tilinpäätöksen liitetiedoissa. Ahlstrom raportoi toiminnastaan kahtena toimialana, jotka ovat Fiber Composites ja Specialty Papers.

Vuoden 2008 aikana Ahlstrom sulki neljä tehdasta epätydyttävän kannattavuuden ja heikon rahavirran vuoksi. Italiassa sijaitseva Ascolin tehdas suljettiin tammikuussa ja Ranskassa sijaitseva Chantraine tehdas kesäkuussa. Tehtaat kuuluivat Ahlstromin Release & Label Papers -liiketoiminta-alueeseen, ja ne valmistivat toispuolisesti päällystettyjä papereita, joita käytetään märkäliimattavissa etiketeissä, joustavissa pakkausmateriaaleissa sekä graafisissa lopputuotteissa. Yhdysvaltojen Etelä-Carolinassa toiminut Darlingtonin tehdas suljettiin tammikuussa ja Massachusettsissa sijainnut Bellinghamin tehdas lokakuussa. Molemmat tehtaot valmistivat suodatintamateriaaleja.

Liiketoiminta-alueorganisaatio muuttui vuoden aikana. Uusi, 1.1.2009 alkaen voimassa oleva organisaatio on seuraava: Fiber Composites -toimiala muodostuu Advanced Nonwovens-, Home & Personal Nonwovens- sekä Glass & Industrial Nonwovens -liiketoiminta-alueista. Specialty Papers -toimiala muodostuu Technical Papers- ja Release & Label Papers -liiketoiminta-alueista. Uusi liiketoiminta-alueorganisaatio otetaan käyttöön Ahlstromin taloudellisessa raportoinnissa vuoden 2009 ensimmäisestä vuosineljänneksestä alkaen.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Ahlstromin osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä. Ahlstromilla on yksi osakesarja, ja kukin osake

oikeuttaa omistajansa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osake kuuluu NASDAQ OMX:n Perusteellisuus-toimialaan, ja sen kaupankäyntitunnus on AHL1V.

Yhtiön osakepääoma oli tilikauden lopussa 70 005 912,00 euroa. Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2008 oli 46 670 608. Yhtiöllä tai sen tytäryhtiöllä ei ollut vuoden lopussa omistuksessaan omia osakkeita, eikä Ahlstromilla ollut tarkastelukauden lopussa yhtiön osakkeiden merkintään oikeuttavia optio-oikeuksia.

Vuonna 2008 vaihdettiin kaikkiaan 6,1 miljoonaa Ahlstromin osaketta, joiden kokonaisarvo oli 89,8 miljoonaa euroa. Osakkeen alin kaupankäyntihinta katsauskaudella oli 6,51 euroa ja ylin 18,78 euroa. Vuoden viimeinen kauppa tehtiin 31.12.2008 hintaan 6,65 euroa. Osakkeiden markkina-arvo oli vuoden lopussa 310 miljoonaa euroa.

Ahlstrom-konsernin oma pääoma/ osake katsauskauden lopussa oli 13,46 euroa (15,35 euroa).

Tarkastelukauden lopussa Ahlstromilla oli 12 704 osakkeenomistajaa. Suurin osakkeenomistaja on Antti Ahlströmin Perilliset Oy, joka omistaa 10 % yhtiön osakepääomasta. Osakkeenomistajien omistusosuudet on kuvattu tämän vuosikertomuksen Tietoa sijoittajille -osassa, sivuilla 154–156.

Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

KTM Rami Raulas (s. 1961) nimitettiin 9.1.2009 Ahlstromin myynti- ja

markkinointijohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.2.2009 alkaen. Raulas siirtyi Ahlstromiin Meadville Enterprises (HK) Ltd:stä.

Näkymät vuodelle 2009

Vuonna 2009 toimintaympäristön ennakoidaan pysyvän erittäin haasteellisena, ja Ahlstromin tuotteiden kysyntää voidaan ennustaa vain hyvin lyhyellä aikavälillä. Tästä syystä Ahlstrom on päättänyt muuttaa tiedotuspolitiikkaansa vuoden 2009 alusta alkaen. Erittäin epävarmoina aikoina yhtiö arvioi ainoastaan liiketoiminnan ja markkinaympäristön tulevaa kehitystä. Liikevaihdon kehitystä arvioidaan vasta, kun toimintaympäristön ennustettavuus palautuu aiemmalle tasolle.

Tällä hetkellä Ahlstromin tuotteiden kysynnän ennakoidaan vaih-

televan merkittävästi tuotelinjoihin sekä asiakastoimialojen yleisen kehityksen mukaan. Elintarvikkeiden pakkausteollisuuden, terveydenhuollon ja energiateollisuuden odotetaan olevan vähemmän herkkiä vallitsevalle taloudelliselle epävarmuudelle, ja Ahlstromin osalta tämän uskotaan heijastuvan elintarviketeollisuuden kuitukankaiden ja sairaalakuitukankaiden, elintarvikepakkausissa ja kääreissä käytettävien erikoispapereiden, krepattujen papereiden sekä tuulivoimalateollisuudessa käytettävien lasikuitulujitteiden kysyntään.

Toisaalta maailmantalouden epävarmuuden, ja erityisesti kuljetus- ja rakennusteollisuuden taantumien, odotetaan vaikuttavan sellaisten Ahlstromin tuotteiden kysyntään kuten auto- ja rakennusteollisuudessa

käytettävät suodatinmateriaalit, rakennusteollisuuden kuitukankaat ja erikoispaperit, veneteollisuuden lasikuitulujitteet sekä erilaiset kuitukankaat pyyhkimistuotteet.

Ahlstromin tärkeimpien raaka-aineiden, sellun ja raionin, sekä energian hintojen odotetaan laskevan edelleen.

Nykyisessä toimintaympäristössä Ahlstrom keskittyy kassavirran maksimoimiseen vuonna 2009, mukaan lukien viime vuotta pienemmät investoinnit.

Ahlstrom Oyj
Hallitus

Tuloslaskelma

| Milj. euroa | (Liitetieto) | 2008 | 2007 |
|--|--------------|----------------|----------|
| Liikevaihto | (1,3) | 1 802,4 | 1 760,8 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | (2,4) | 18,7 | 20,4 |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos | | -9,9 | 10,1 |
| Valmistus omaan käyttöön | | 0,5 | 1,7 |
| Aineet ja tarvikkeet | | -1 086,4 | -1 039,9 |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut | (5) | -337,8 | -362,1 |
| Poistot | (9,10) | -97,9 | -93,9 |
| Arvonalentumiset | (11) | -14,4 | -5,9 |
| Liiketoiminnan muut kulut | (4) | -260,7 | -265,3 |
| Liikevoitto | | 14,6 | 25,8 |
| Rahoitustuotot | (6) | 4,2 | 1,7 |
| Rahoituskulut | (6) | -38,4 | -27,3 |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksesta | (12) | -1,1 | -0,1 |
| Voitto/tappio ennen veroja | | -20,6 | 0,2 |
| Tuloverot | (7,14) | 4,5 | 1,2 |
| Tilikauden voitto/tappio | | -16,1 | 1,3 |
| Jakautuminen | | | |
| Emoyrityksen omistajille | | -17,9 | 0,5 |
| Vähemmistölle | | 1,8 | 0,8 |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa) | (8) | -0,38 | 0,01 |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa) | (8) | -0,38 | 0,01 |

Tase

| Milj. euroa | (Liitetieto) | 31.12.2008 | 31.12.2007 |
|--------------------------------------|--------------|----------------|------------|
| Varat | | | |
| Pitkäaikaiset varat | | | |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | (9) | 745,7 | 747,7 |
| Liikearvo | (10,11) | 169,1 | 179,7 |
| Muut aineettomat hyödykkeet | (10) | 51,6 | 58,2 |
| Osuudet osakkuusyrityksissä | (12) | 11,4 | 12,4 |
| Muut sijoitukset | (13,25) | 0,2 | 0,2 |
| Muut saamiset | (16,25) | 15,6 | 16,9 |
| Laskennalliset verosaamiset | (14) | 40,4 | 29,7 |
| Pitkäaikaiset varat yhteensä | | 1 033,9 | 1 044,8 |
| Lyhytaikaiset varat | | | |
| Vaihto-omaisuus | (15) | 252,5 | 246,3 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | (16,25) | 356,2 | 389,3 |
| Tuloverosaamiset | | 6,3 | 3,9 |
| Muut sijoitukset | (13,25) | 0,0 | 5,8 |
| Rahavarat | (17,25) | 58,2 | 21,3 |
| Lyhytaikaiset varat yhteensä | | 673,2 | 666,5 |
| Varat yhteensä | | 1 707,0 | 1 711,4 |

| Milj. euroa | (Liitetieto) | 31.12.2008 | 31.12.2007 |
|--|--------------|------------|------------|
| Oma pääoma ja velat | | | |
| Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma | | | |
| | (18) | | |
| Osakepääoma | | 70,0 | 70,0 |
| Ylikurssirahasto | | 209,3 | 209,3 |
| Muut rahastot | | -42,1 | -7,2 |
| Kertyneet voittovarot | | 390,9 | 444,3 |
| | | 628,1 | 716,4 |
| Vähemmistön osuus | | | |
| | | 0,0 | 36,0 |
| Oma pääoma yhteensä | | | |
| | | 628,1 | 752,4 |
| Pitkäaikaiset velat | | | |
| Korolliset velat | (21,25) | 188,7 | 202,7 |
| Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet | (19) | 84,6 | 87,7 |
| Varaukset | (20) | 4,4 | 4,6 |
| Muut velat | (22,25) | 0,2 | 0,6 |
| Laskennalliset verovelat | (14) | 16,5 | 27,6 |
| Pitkäaikaiset velat yhteensä | | 294,4 | 323,2 |
| Lyhytaikaiset velat | | | |
| Korolliset velat | (21,25) | 468,1 | 315,5 |
| Ostovelat ja muut velat | (22,25) | 293,3 | 273,1 |
| Tuloverovelat | | 3,5 | 9,1 |
| Varaukset | (20) | 19,7 | 38,1 |
| Lyhytaikaiset velat yhteensä | | 784,5 | 635,8 |
| Velat yhteensä | | | |
| | | 1 078,9 | 959,0 |
| Oma pääoma ja velat yhteensä | | | |
| | | 1 707,0 | 1 711,4 |

Laskelma oman pääoman muutoksista

| Milj. euroa | Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma | | | | | | | Vähem- mistön osuus | Oma pääoma yht. |
|---|---|-----------------------|---|---------------------|-----------------|-------------------------------|--------------|---------------------------|-----------------------|
| | Osake- pääoma | Ylikurssi- rahasto | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Suojaus- rahasto | Muunto- erot | Kertyneet voitto- varat | Yhteensä | | |
| Oma pääoma 31.12.2006 | 68,5 | 209,3 | 0,5 | 0,1 | -3,1 | 490,4 | 765,8 | 0,8 | 766,6 |
| Rahavirran suojaukset, veroilla vähennettynä: | | | | | | | | | |
| Omaan pääomaan kirjatut voitot tai tappiot | - | - | - | -0,1 | - | - | -0,1 | - | -0,1 |
| Muuntoerot | - | - | - | - | -19,9 | - | -19,9 | - | -19,9 |
| Voitot tai tappiot ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksesta, veroilla vähennettynä | - | - | - | - | 7,5 | - | 7,5 | - | 7,5 |
| Vähemmistöosuuden lisäys, Ahlstrom-VCP | - | - | - | - | - | - | - | 34,6 | 34,6 |
| Muut muutokset | - | - | - | - | - | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -0,1 |
| Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot | - | - | - | -0,1 | -12,4 | 0,0 | -12,6 | 34,5 | 22,0 |
| Tilikauden voitto | - | - | - | - | - | 0,5 | 0,5 | 0,8 | 1,3 |
| Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä | - | - | - | -0,1 | -12,4 | 0,5 | -12,0 | 35,3 | 23,3 |
| Osingonjako ja muu | - | - | - | - | - | -46,6 | -46,6 | -0,1 | -46,7 |
| Käytetyt optiot | 1,5 | - | 7,7 | - | - | - | 9,2 | - | 9,2 |
| | 1,5 | - | 7,7 | - | - | -46,6 | -37,4 | -0,1 | -37,5 |
| Oma pääoma 31.12.2007 | 70,0 | 209,3 | 8,3 | 0,0 | -15,5 | 444,3 | 716,4 | 36,0 | 752,4 |
| Rahavirran suojaukset, veroilla vähennettynä: | | | | | | | | | |
| Omaan pääomaan kirjatut voitot tai tappiot | - | - | - | -1,2 | - | - | -1,2 | - | -1,2 |
| Muuntoerot | - | - | - | - | -40,0 | - | -40,0 | 2,9 | -37,1 |
| Voitot tai tappiot ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksesta, veroilla vähennettynä | - | - | - | - | 6,4 | - | 6,4 | - | 6,4 |
| Vähemmistöhankinnat | - | - | - | - | - | 11,3 | 11,3 | -40,7 | -29,4 |
| Muut muutokset | - | - | - | - | - | 0,0 | 0,0 | - | 0,0 |
| Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot | - | - | - | -1,2 | -33,6 | 11,2 | -23,6 | -37,8 | -61,4 |
| Tilikauden voitto/tappio | - | - | - | - | - | -17,9 | -17,9 | 1,8 | -16,1 |
| Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä | - | - | - | -1,2 | -33,6 | -6,7 | -41,5 | -36,0 | -77,5 |
| Osingonjako ja muu | - | - | - | - | - | -46,7 | -46,7 | - | -46,7 |
| Oma pääoma 31.12.2008 | 70,0 | 209,3 | 8,3 | -1,2 | -49,1 | 390,9 | 628,1 | 0,0 | 628,1 |

Rahavirtalaskelma

| Milj. euroa | (Liitetieto) | 2008 | 2007 |
|--|--------------|---------------|---------------|
| Liiketoiminnan rahavirta | | | |
| Tilikauden voitto/tappio | | -16,1 | 1,3 |
| Oikaisut: | | | |
| Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa ja siirrot muihin rahavirtoihin | (28) | 100,7 | 78,0 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | 35,2 | 25,6 |
| Osinkotuotot | | 0,0 | 0,0 |
| Verot | | -4,5 | -1,2 |
| Nettokäyttöpääoman muutokset: | | | |
| Myynti- ja muiden saamisten muutos | | 38,8 | -28,9 |
| Vaihto-omaisuuden muutos | | -7,4 | -6,5 |
| Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos | | 15,8 | -0,2 |
| Varausten muutos | | -20,0 | 10,4 |
| Saadut korot | | 4,7 | 1,6 |
| Maksetut korot | | -32,1 | -18,3 |
| Muut rahoituserät | | 10,6 | 1,6 |
| Maksetut verot | | -23,4 | -19,7 |
| Liiketoiminnan nettorahavirta | | 102,4 | 43,9 |
| Investointien rahavirta | | | |
| Konserniyritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla | (3) | -39,0 | -217,2 |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | | -131,2 | -153,9 |
| Konserniyritysten, liiketoimintojen ja osakkuusyritysten myynti | (2) | 3,6 | 10,9 |
| Muiden sijoitusten myynti | | 8,9 | 0,5 |
| Muiden sijoitusten lisäys | | - | -0,8 |
| Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti | | 4,4 | 2,5 |
| Saadut osingot | | 0,0 | 0,0 |
| Investointien nettorahavirta | | -153,4 | -358,1 |
| Rahoituksen rahavirta | | | |
| Osakeannista saadut maksut | | - | 9,2 |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot | | 162,0 | 165,1 |
| Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset | | -4,0 | -4,2 |
| Lyhytaikaisten korollisten lainojen muutos | | -18,8 | 196,7 |
| Rahoitusleasingvelkojen muutos | | -2,8 | -4,4 |
| Maksetut osingot | | -46,7 | -46,8 |
| Rahoituksen nettorahavirta | | 89,7 | 315,6 |
| Rahavarojen muutos | | | |
| | | 38,7 | 1,4 |
| Rahavarat tilikauden alussa | | 21,3 | 20,1 |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus | | -1,7 | -0,2 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | | 58,2 | 21,3 |

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yhteisön perustiedot

Ahlstrom-konserni ("konserni") on maailmanlaajuisesti toimiva kuitumateriaaleja valmistava yhtiö. Emoyhtiö Ahlstrom Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja jonka rekisteröity osoite on Salmisaarenaukio 1, 00180 Helsinki, PL 329, 00101 Helsinki. Ahlstrom Oyj:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingissä. Konsernitilinpäätös on saatavissa internet-osoitteesta www.ahlstrom.com tai Ahlstrom Oyj:n pääkonttorista osoitteesta PL 329, 00101 Helsinki.

Ahlstrom-konsernin segmentti-raportointi perustuu kahteen toimialaan, jotka ovat Fiber Composites -toimiala ja Specialty Papers -toimiala. Fiber Composites -toimiala valmistaa kuitukankaita, suodatinmateriaaleja sekä lasikuitumateriaaleja. Specialty Papers -toimiala valmistaa irroke- ja etikettipapereita sekä teknisiä pape-reita. Ahlstromilla oli vuonna 2008 toimintaa 26 maassa ja se työllisti noin 6 500 henkilöä.

Ahlstrom Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 4.2.2009 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, jotka sisältävät voimassaolevat IAS- ja IFRS-standardit sekä niistä annetut Standing Interpretations Committee (SIC) ja International Financial Reporting Interpretations

Committee (IFRIC) -tulkinnat. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konserni on soveltanut 1.1.2008 alkaen seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja.

- IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen sekä IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – standardien muutokset – Rahoitusvarojen luokittelun muutokset
- IFRIC 11 IFRS 2 – Konserniyhtiöiden osakkeita ja omia osakkeita koskevat liiketoimet
- IFRIC 14 IAS 19 – Etuusperusteisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahoitintaatimukset ja näiden välinen yhteys

Edellämainituilla standardeilla ja tulkinnoina ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole kerrottu. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, myytävissä olevia rahoitusvaroja, johdannaissopimuksia, suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa sekä käteisarvoina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia. Pitkäaikaiset varat ja myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuville menoilla vähennettyyn käypään arvoon.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaista konsernitilinpäätöstä laadittaessa yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen ja velkojen määriin, tilinpäätöspäivänä esitettyihin ehdollisiin eriin sekä kaudelta kirjattavien tuottojen ja kuluja määriin. Arvioita ja oletuksia päivitetään säännöllisesti ja ne perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin tekijöihin sisältäen perustellut odotukset tulevaisuuden tapahtumista. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä, mutta on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tehdyistä arvioista. Merkittävimmät konsernissa käytetyt arviot liittyvät mm. omaisuuserien arvonalentumistestauksiin, hankintamenojen kohdistamiseen liiketoimintojen hankinnoissa, työsuhde-etuuksiin ja laskennallisiin veroihin.

ARVONALENTUMISTESTAUS

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Lisäksi konsernissa käydään läpi jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdolliset viitteet hyödykkeiden arvonalentumisesta. Kassavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat tulevaisuuden rahamäärät perustuvat pääsääntöisesti käyttöarvolaskelmiin. Nämä laskelmat, joita tarvitaan laskettaessa tulevien kassavirtojen nykyarvo, perustuvat johdon arvioihin. Diskontattaessa käytetty diskonttauskorko vastaa keskimääräistä paino-

tettua pääomakustannusta. Toteutuneet rahavirrat voivat poiketa arvioista mm. omaisuuserien taloudellisten pitoaikojen, tuotteiden ennustettujen myyntihintojen, tuotantokustannusten tai käytetyn diskonttauskoron suhteen ja muutokset voivat johtaa arvonalennuskulujen kirjaamiseen. Konserni tekee herkkyyksianalyysjä kriittisimmille arvioille.

HANKINTAMENON KOHDISTAMINEN

Yrityskaupoissa hankittujen yritysten nettovarallisuus arvostetaan käypään arvoon. Yrityskaupan yhteydessä käytetään ulkopuolista neuvonantajaa arvioimaan merkittävien aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja. Kun markkina-arvoja ei ole saatavilla, arvostus perustuu hyödykkeen arvioituun suorituskykyyn ja ennustettuun tulontuottokykyyn. Arvonmääritys, joka perustuu hyödykkeen nykyiseen jälleenhankintahintaan, diskontattuihin kassavirtoihin tai arvioituun myyntihintaan, edellyttää johdolta oletuksia muun muassa hyödykkeen tulevasta tulontuottokyvystä ja käyttötarkoituksesta. Arvioidut arvot ja taloudelliset vaikutusajat sekä taustalla olevat oletukset ovat johdon paras arvio tilinpäätöshetkellä ja ne voivat vaikuttaa raportoituihin lukuihin.

TYÖSUHDE-ETUUKSET

Työsuhde-etuuksiin liittyvien kulujen, velkojen sekä saatavien laskennassa käytetään useita tilastollisia ja muita vakuutusmatemaattisia tekijöitä. Laskentaan liittyviä oletuksia ovat muun muassa diskonttauskorot ja eläkejärjestelyjen varojen odotettu

tuotto sekä muut vakuutusmatemaattiset oletukset, kuten arvioidut tulevat palkkatason muutokset ja odotettavissa oleva elinikä. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen arvostuslaskelmat ovat auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen laatimia. Käytettyjen tekijöiden muutosten vaikutus jaksotetaan työntekijöiden jäljellä olevalle arvioidulle palvelusajalle. Käytetyt tilastolliset tekijät voivat kuitenkin poiketa huomattavasti toteutuneesta kehityksestä johtuen muun muassa muuttuneesta yleisestä taloudellisesta tilanteesta, henkilökunnan palvelusajan pituudesta tai muutoksista muissa tekijöissä, jolloin ne vaikuttavat henkilöstökuluihin ja kirjattuihin velkoihin.

LASKENNALLISET VEROT

Konserni arvioi tilinpäätösten yhteydessä erityisesti laskennalliset verosääntelyt ja sen miten todennäköisesti konserniyhtiöillä tulee olemaan verotettavaa tuloa, jota vastaan verotuksessa vähennyskelpoiset väliaikaiset erot, käyttämättömät tappiot ja hyvitykset voidaan hyödyntää. Uusien olosuhteiden ja uuden tiedon perusteella toteutumattomat voivat poiketa arvioista ja arvioita voidaan muuttaa, mikä voi johtaa laskennallisiin veroihin liittyviin tuotto- tai kulukirjauksiin tuloslaskelmassa.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Ahlstrom Oyj:n ja kaikkien tytäryritysten tilinpäätökset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun

emoyhtiöllä on oikeus määrätä tytäryrityksen talouden tai liiketoiminnan periaatteista ja suoraan tai välillisesti yhteensä yli 50 % omistusosuus osakkeiden tuottamasta äänivallasta. Myös potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa. Tytäryritykset luetaan liitetiedossa 30.

Tilikauden aikana hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta lähtien ja tilikauden aikana luovutetut yritykset myyntiajankohtaan saakka. Hankitut yritykset sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryrityksen hankintameno ylittää yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon.

Osakkuusyrittymykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa talouden ja liiketoiminnan periaatteisiin ja johon liittyy yleensä 20–50 % omistusosuus äänivallasta. Sijoitukset osakkuusyrittymyksiin yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyrittymysten tilikauden tuloksista on esitetty omana eränään konsernin tuloslaskelmassa. Kun konsernin osuus osakkuusyrittymyksen tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen sijoitus osakkuusyrittymykseen,

konserni ei kirjaa sijoitusta suurempaa tappiota, ellei konsernilla ole näihin liittyviä veloitteita tai ellei se ole suorittanut maksuja osakkuusyrityksen puolesta.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet ja konserniyritysten välinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Vähemmistöosuus esitetään erillisenä eränä omassa pääomassa konsernin taseessa. Vähemmistölle kuuluva osuus kauden voitosta tai tappiosta esitetään erikseen konsernin tuloslaskelmassa. Konserni soveltaa vähemmistön kanssa tehtäviin transaktioihin samanlaista laskenta-periaatetta kuin omistajien kanssa tehtäviin transaktioihin. Vähemmistöosuuksien hankinnoissa hankintamenon ja hankitun oman pääoman välinen erotus kirjataan omaan pääomaan.

Ulkomaan rahan määräiset tapahtumat

Kunkin konserniyrityksen tilinpäätöseen sisältyvät erät arvostetaan siinä valuutassa, joka vallitsee kyseisen yrityksen pääasiallisessa taloudellisessa toimintaympäristössä (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutaksi käyttäen tapahtumapäivän valuutakursseja. Tilinpäätöshetkellä taseen ulkomaan rahan määräiset monetariset varat ja velat muunnetaan toimintavaluutaksi käyttäen tilinpäätöspäivän kursseja. Muuntamisesta syntyneet

kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot esitetään liikevoiton yläpuolella ja rahoitukseen liittyvät kurssivoitot ja -tappiot nettomääräisinä rahoituserissä. Suojauslaskennan soveltamisedellytykset täyttävien tulevien kassavirtojen tai ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojausten kurssivoitot ja -tappiot kirjataan omaan pääomaan.

Niiden ulkomaisten tytäryritysten, joiden toimintavaluutta ei ole euro, taseet muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssia ja tuloslaskelmat kauden keskikurssia käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omana eränä omaan pääomaan.

Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot sekä nettosijoitusta suojaavan valuuttatermiinin käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan. Kun tytäryritys myydään, nettosijoituksesta ja sen mahdollisesta suojauksesta aiheutunut muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Muuntoerot, jotka ovat syntyneet ennen 1.1.2004 (konsernin IFRS-standardeihin siirtymispäivä), on kirjattu IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti kertyneisiin voittovaroihin IFRS-siirtymän yhteydessä, eikä niitä myöskään myöhemmin tytäryrityksen myynnin yhteydessä kirjata tuloslaskelmaan.

Ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulko-

maisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisen ulkomaisen yksikön toimintavaluutassa ja muunnettu tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen.

Rahoitusinstrumentit

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Varat luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä ja luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen käyttötarkoituksen perusteella. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Rahoitusvarat, joita ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, arvostetaan alunperin käypään arvoon lisätynä transaktiomenoilla.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin kaikki rahoitusvarojen omistamiseen liittyvät riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

Tähän ryhmään luokiteltuihin rahoitusvaroihin sisältyvät kaupankäyntitaroituksessa pidettävät rahoitusvarat. Kaupankäyntitaroituksessa pidettävät rahoitusvarat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset on luokiteltu kaupankäyntitaroituksessa pidettäväksi, mikäli ne eivät

täytä suojauslaskennan ehtoja. Ryhmän erät arvostetaan käypään arvoon. Kautankäyntitarkoituksessa pidettävät sekä 12 kuukauden sisällä erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät taseen lyhytaikaisiin varoihin. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Konsernin käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat muodostuvat johdannaisista ja lyhytaikaisista muista sijoituksista.

LAINAT JA MUUT SAAMISET

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, jotka syntyvät tavaroiden ja palvelujen tai rahan luovuttamisesta velalliselle. Lainoja ja muita saamisia ei noteerata toimivilla markkinoilla, ja niihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Lainat ja muut saamiset sisällytetään joko lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin niiden maturiteetin mukaan. Konsernin lainat ja muut saamiset muodostuvat taseen myyntisaamisista ja muista saamisista sekä rahavaroista.

MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon. Myytävissä olevat sijoitukset sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitus

pitää alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lähtien, jolloin ne sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin. Konsernin myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomat osakkeet taseen pitkäaikaisissa muissa sijoituksissa.

Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon, jos niiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti. Käyvän arvon muutoksista syntyvät realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan suoraan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon niihin liittyvä veroaikutus huomioon ottaen. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sijoituksen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta kirjataan arvonalentumistappio.

RAHAVARAT

Rahavarat muodostuvat käteisvaroista, pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta. Käytössä olevat pankkitilien luottolimitit sisältyvät taseen lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

RAHOITUSVELAT

Konsernin rahoitusvelat muodostuvat korollisista veloista, ostovelosta ja muista veloista sekä muista rahoitusveloista. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon, joka perustuu saatuun vastikkeeseen. Rahoitusvelkoihin liittyvät transaktio-menot sisällytetään rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan

efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon.

Johdannaisopimukset ja suojauslaskenta

Konserni käyttää johdannaisopimuksia pienentääkseen valuuttakurssi- ja korkoriskiä. Johdannaisopimukset merkitään sopimushetkellä kirjanpitoon käypään arvoon, ja hankinnan jälkeen ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Arvostuserosta syntyvän voiton tai tappion kirjaamistapa riippuu siitä, onko johdannainen määritelty suojausinstrumentiksi, ja jos on, suojatun kohteen luonteesta. Kun johdannaisopimuksia solmitaan, konserni määrittää ne saamisten tai velkojen tai kiinteäehtoisten sitoumusten käyvän arvon suojausiksi (käyvän arvon suojaus), ennakoitujen liiketoimien tai kiinteäehtoisten sitoumusten suojausiksi (rahavirran suojaus), ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausiksi (oman pääoman suojaus) tai johdannaisopimuksiksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä.

Suojauslaskentaa varten konserni dokumentoi suojattavan kohteen, suojattavan riskin sekä riskinhallintatavoitteet ja suojausstrategian. Myös suojauksen tehokkuuden arviointi dokumentoidaan sekä suojauksen alkaessa että suojaussuhteen voimassaoloaikana sen todentamiseksi, ovatko suojaustransaktiot erittäin tehokkaita suojaamaan käyvän arvon muutoksia tai tulevia rahavirtoja.

Käyvän arvon suojaukseksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien johdannaisopimusten käyvän arvon

muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Samalla tavalla käsitellään suojatun omaisuus- tai velkaerän käyvän arvon muutokset, jotka ovat kohdistettavissa suojatulle riskille.

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaissopimusten tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan sillä kaudella, jolla suojattu erä merkitään tuloslaskelmaan. Kun suojausinstrumentti erääntyy tai myydään, tai kun suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Konserni käyttää ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen valuuttariskiltä suojaamiseen joko johdannaissopimuksia tai valuuttamääräisiä lainoja. Nämä suojaukset käsitellään kirjanpidossa samoin kuin rahavirran suojaus. Suojaavan instrumentin käyvän arvon muutoksen tehokas osa kirjataan suoraan omaan pääomaan muuntoeroihin. Käyvän arvon muutoksen tehoton osuus kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli suojaava instrumentti on valuuttalaina, siihen liittyvien kurssi-voittojen tai -tappioiden tehokas osa kirjataan omaan pääomaan muuntoeroihin. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan, nettosijoituksen suojauksesta muuntoeroihin kertynyt määrä siirretään tuloslaskelmaan luovutusvoiton tai -tappion oikaisuna.

Muihin kuin edellä luetelluihin johdannaissopimuksiin ei välttämättä sovelleta IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa siitä huolimatta, että ne on tehty konsernin rahoituspoli-

tiikan mukaisesti suojaavassa tarkoituksessa. Käyvän arvon muutokset johdannaissopimuksista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, sekä mahdollisten IAS 39 -standardissa määriteltyjen kytkettyjen johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan kaudella, jolla ne syntyvät. Käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja ja kurseja sekä yleisesti hyväksytyjä arvostusmenetelmiä. Arvostamisessa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Tuloutusperiaatteet

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavara on toimitettu, omistusoikeus on siirtynyt asiakkaalle, eikä tavara ole enää konsernin hallinnassa, ja kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet asiakkaalle. Konserni käyttää pääasiassa sellaisia toimitusehtoja, joiden mukaan myynti tuloutetaan tavaran toimitushetkellä. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituloista on vähennetty tuotepalautukset, välilliset verot sekä käteis- ja vuosialennukset.

Tuloverot

Tilikauden tuloverot muodostuvat tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot sisältävät konserniyhtiöiden paikallisten säännösten mukaisesti lasketut tilikauden verot sekä oikaisut aikaisempien tilikausien veroihin. Suoraan omaan pääomaan kirjattujen erien verovaiku-

tukset on vastaavasti kirjattu omaan pääomaan.

Laskennalliset verot lasketaan tase-arvojen ja veroarvojen välisille väliaikaisille eroille käyttäen kussakin maassa säädettyä verokantaa. Merkittävimmät väliaikaiset erot aiheutuvat aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä, työsuhde-etuuksiin liittyvistä veloitteista ja verotuksessa käyttämättömistä tappioista. Verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä tappioista ja hyvityksistä kirjataan laskennallista verosaamista vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset määritetään käyttämällä säädettyjä verokantoja, joita odotetaan sovellettavan verotettavaan tuloon niinä vuosina, joina väliaikaisten erojen odotetaan purkautuvan. Verokantojen muutoksen vaikutus laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jolla verokannan muutoksesta on säädetty.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoona vähennettynä kertyneillä pois-toilla ja arvonalentumisilla. Rakennus-aikaiset korot ehdot täyttävistä pitkä-aikaisista hankkeista aktivoidaan osaksi käyttöomaisuuden hankintamenoa siltä ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden

arvioituna taloudellisena vaikutusaikana. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat: rakennukset ja rakennelmat 20–40 vuotta; raskaat koneet 10–20 vuotta; muut koneet ja kalusto 3–10 vuotta. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat poikkeavat toisistaan, käsitellään kukin osa erillisenä hyödykkeenä. Osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan osaksi aineellista hyödykettä, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen jokaisena tilinpäätöspäivänä ja tarvittaessa niitä oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyneet myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Aineettomat hyödykkeet

LIIEKARVO

Liiketoimintojen yhdistämiset sisällytetään tilinpäätökseen hankintameno menetelmää käyttäen. Sen mukaisesti taseeseen kirjataan liikearvoksi se osa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yhtiön yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus sisältää

hankitut varat sekä vastattavaksi otetut velat ja ehdolliset velat. Hankintameno koostuu käypään arvoon arvostetusta hankintahinnasta sekä liiketoimintojen yhdistämisestä välittömästi johtuvista menoista. Liikearvo arvostetaan arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuon. Liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille ja siitä ei kirjata poistoja, vaan liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta.

Ennen IFRS-standardeihin siirtymispäivää toteutettuihin liiketoimintojen yhdistämiin on sovellettu IFRS 1 -standardin sallimaa helpotusta. Sen mukaisesti ennen siirtymispäivää toteutettuja hankintoja ei oikaista ja aikaisemman tilinpäätösnormiston mukaisia tasearvoja käytetään oletushankintamenona. Ennen IFRS-standardeihin siirtymispäivää hankintahinnan ja tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman välinen ero on soveltuvin osin kohdistettu hankituille omaisuuserille.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISEN MENOT

Tutkimusmenot kirjataan niiden toteutumishetkellä kuluksi konsernin tuloslaskelmaan. Kehittämismenot kirjataan myös kuluksi toteutumishetkellä lukuun ottamatta niitä kehittämismenoja, jotka täyttävät IAS 38 Aineettomat hyödykkeet edellyttämät aktivointikriteerit. Konserni ei ole aktivoinut kehittämismenoja, koska ei ole voitu varmistua siitä, että ne täyttävät kaikki aktivointikriteerit.

MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Muut aineettomat hyödykkeet, kuten tavaramerkit, patentit ja lisenssit

sekä tietokoneohjelmistot kirjataan taseeseen poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuon. Tavaramerkit, patentit ja lisenssit poistetaan tasapoistoin taloudellisena vaikutusaikanaan (5–20 vuotta) ja tietokoneohjelmistot tasapoistoin taloudellisena vaikutusaikanaan (3–5 vuotta).

Vuokrasopimukset

Konserni vuokraa kiinteistöjä ja laitteita useilla rahoitusleasingisopimuksilla ja muilla vuokrasopimuksilla. Vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista on siirtynyt vuokralle ottajalle, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi.

Rahoitusleasingisopimuksella hankittu omaisuus erä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vuokratun hyödykkeen käypää arvoa tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien arvioituun nykyarvoon. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan vuokravelan vähennykseen ja rahoitusmenuon. Vastaavat leasingvuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät taseen korollisiin velkoihin. Rahoitusmenot kohdistetaan vuokra-ajan tilikausille siten, että jäljellä olevalle vuokravelalle muodostuu kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasingisopimuksilla vuokralle otetut hyödykkeet poistetaan joko hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset olennaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muista vuokrasopimuksista suoritettavat vuokrat

kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi tasa-suuruusina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Arvonalentumiset

Jokaisena tilinpäätöspäivänä konsernin omaisuuserien kirjanpitoarvot tarkistetaan mahdollisten arvonalentumisviitteiden toteamiseksi. Jos tällaisia viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Ahlstrom-konsernissa kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty pääasiassa käyttöarvoihin perustuen.

Arvonalentuminen kirjataan tuloslaskelmaan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentuminen perutaan, jos omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittämiseen käytetyissä arvioissa on tapahtunut positiivinen muutos. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Konsernissa rahavirtaa tuottavat yksiköt perustuvat tuotelinjojen mukaisesti tehtyyn jakoon. Rahavirtaa tuottava yksikkö on alin taso, jolla on olemassa erillisiä, pääasiassa itsenäisiä

rahavirtoja. Liikearvo on kohdistettu niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden oletetaan hyötyvän yritysten yhteenliittymästä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä niistä yksiköistä, joille on kohdistettu liikearvoa, arvioidaan vuosittain sekä aina kun viitteitä arvonalentumisesta ilmenee.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan netto-realisointiin. Netto-realisointiin on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta ja myynnistä aiheutuvilla menoilla. Raaka-aineiden ja tarvikkeiden hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Muun vaihto-omaisuuden hankintameno määritetään FIFO-menetelmää (first in, first out) käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välitöistä valmistuspalkoista, muista välitöistä menoista sekä osuudesta valmistuksen yleiskustannuksia normaali-toiminta-asteeseen perustuen.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan hankintamenoon ja niistä vähennetään arvioidut arvonalentumiset. Yhtiön johto arvioi käytössä oleviin tietoihin perustuen asiakkaan kyvyn suorittaa velvollisuutensa ja arvioi arvonalentumisen määrän, jos on todennäköistä, ettei koko summaa voida periä. Aiemmin kirjatuista arvonalentumistappioista myöhemmin takaisin saadut määrät kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoi-

minnan muihin kuluihin tuloslaskelmaan.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta, ja velvoitteen määrä voidaan arvioida luotettavasti. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan nykyarvoonsa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain silloin, kun järjestelystä on laadittu yksityiskohtainen, asianmukainen suunnitelma ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai siitä on tiedotettu niille henkilöille, joita suunnitelma koskee. Vastaavasti ympäristövaraus kirjataan, kun konsernille on ympäristölainsäädännön ja konsernin ympäristövastuuperiaatteiden nykyisten tulkintojen perusteella syntynyt velvoite, joka voidaan luotettavasti arvioida.

Työsuhde-etuudet

MAKSUPOHJAISET JA ETUUSPOHJAISET ELÄKEJÄRJESTELYT

Konserniyhtiöillä on useita paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyitä eri maissa. Eläkejärjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkevakuutusyhtiöille tai eläkesäätiöille. Järjestelyt luokitellaan joko maksupohjaisiksi tai etuuspohjaisiksi eläkejärjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset

järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt maksut kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä kaudella, johon kyseiset maksut kohdistuvat.

Konsernin etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu kustakin järjestelystä erikseen arvioimalla sen tulevaisuuden etuuden määrä, jonka työntekijät ovat ansainneet palvelustaan; tämä etuus diskontataan nykyarvoon, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo. Etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteiden nykyarvo lasketaan käyttäen ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Eläkelveloitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai juoksuajaltaan vastaavien valtion velkasitoumusten korkoa. Nämä laskelmat ovat auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen laatimia.

Kaikki 1.1.2004 olemassa olleet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu omaan pääomaan. Tämän jälkeen syntyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 % eläkelveloitteesta tai 10 % varojen käyvästä arvosta. Muussa tapauksessa vakuutusmatemaattista voittoa tai tappiota ei kirjata.

Konsernin nettovastuu muista kuin eläkejärjestelyihin liittyvistä pitkäaikai-

sista työsuhte-etuuksista on se tulevaisuuden etuuden määrä, jonka työntekijät ovat ansainneet nykyisen ja aikaisempien kausien aikana.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konserni on soveltanut IFRS 2 (Osakeperusteiset maksut) -standardia osakepalkkio-ohjelmaan vuosina 2008–2010 ja synteettiseen optio-ohjelmaan vuosina 2005–2007. Ohjelmissa myönnetään osakeperusteisina maksuina joko osakkeita tai käteisvaroina maksettavia kannustinpalkkioita tiettyjen toteutumisehtojen täytyessä.

Osakepalkkio-ohjelman perusteella ylintä johtoa palkitaan yhtiön osakkeilla riippuen konsernin taloudellisesta menestyksestä. Osakepalkkion käypä arvo on Ahlstromin osakkeen markkinahinta myöntöpäivänä. Ne jaksotetaan työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin vaadituille palvelusvuosille ja vastaavasti omaan pääomaan.

Synteettisessä optio-ohjelmassa maksettavaksi tulevien käteisvarojen määrän käypä arvo kirjataan kuluksi ja vastaava määrä velkojen lisäykseksi. Käypä arvo on määritetty myöntämishetkellä ja jaksotettu ajalle, jonka kuluessa ohjelmaan osallistuvien avainhenkilöiden oikeus käteisvaroihin syntyy. Velka uudelleenarvostetaan jokaisena raportointipäivänä sen suorittamiseen asti. Kaikki käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin. Arvostus perustuu option hinnoittelumalliin, joka ottaa huomioon synteettisten optioiden myöntämisehdot sekä vastaanotetun työsuorituksen määrän.

Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdotetusta osingonjaosta ei ole tehty kirjausta tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta kun yhtiökokous on ne hyväksynyt.

Julkiset avustukset

Valtiolta tai muulta taholta saadut julkiset avustukset kirjataan tuloslaskelmaan tuloksi silloin, kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluiksi. Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen kirjanpitoarvosta ja tuloutetaan poistojen kohteena olevan hyödykkeen käyttöaikana pienentyneiden poistojen muodossa.

Päästöoikeudet

Hiilidioksidipäästöjen perusteella ilmaiseksi saadut päästöoikeudet sekä toteutuneiden päästöjen perusteella syntyvä velvoite luovuttaa päästöoikeuksia netotetaan, ja taseeseen kirjataan varaus, jos päästöoikeuksien määrä alittaa veloitteen. Päinvastaisessa tilanteessa ylijäämää ei kirjata taseen varoihin. Tilinpäätöshetken päästöoikeustilanteesta kerrotaan liitetiedoissa. Päästöoikeuksien myynnistä syntyvät myyntivoitot kirjataan tuloslaskelman muihin tuottoihin.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuihin toimiin liittyvät omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan,

myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä ja myynnin toteutumisen katsotaan olevan erittäin todennäköistä.

Lopetettu toiminto on pääliiketoimintayksikkö tai merkittävä maantieteellinen toiminta-alue.

Konsernilla ei ollut myytävänä olevia omaisuuseriä tai lopetettuja toimintoja vuosina 2007–2008.

Liikevoitto

Liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot, arvonalentumiset ja liiketoiminnan muut kulut. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvistä eristä. Rahoitukseen liittyvät kurssierot kirjataan rahoitus-tuottoihin ja -kuluihin.

Uusien tai uudistettujen IFRS-standardien soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, jotka eivät ole vielä voimassa eikä konserni ole vielä soveltanut niitä tilinpäätöksessään. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2009 seuraavat standardit ja tulkinnat:

- IFRS 8 Toiminnalliset segmentit (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi korvaa IAS 14 -standardin. Sen mukaan segmenttietojen esittämisessä on käytettävä ”johdon lähestymistapaa”, jolloin tiedot esitetään samalla tavalla kuin sisäisessä raportoinnissa. Konsernin raportoitavat segmentit tulevat jatkosakin olemaan samat kuin IAS 14 -standardin mukaiset liiketoimintasegmentit. Standardin käyttöönotto vaikuttaa lähinnä tapaan, jolla segmentti-informaatio esitetään tulevan tilinpäätöksen liitetiedoissa.
- IAS 23 (uudistettu) Vieraan pääoman menot (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutettu standardi edellyttää, että ehdot täytävän hyödykkeen hankintamenoon sisällytetään kyseisen hyödykkeen hankkimisesta tai rakentamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Konserni on jo aiemmin soveltanut tätä laadintaperiaatetta eikä muutetun standardin käyttöönotolla ole olennaista vaikutusta tulevaan tilinpäätökseen.
- IAS 1 (uudistettu) Tilinpäätöksen esittäminen (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu standardi muuttaa tilinpäätöslaskelmien esitystapaa. Muutokset vaikuttavat lähinnä tuloslaskelman ja oman pääoman muutoslaskelman esitystapaan.

- IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardin muutos (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutos selventää, että ainoastaan palvelun suorittamista koskevat ehdot ja tulokseen perustuvat ehdot ovat oikeuden synty-misehtoja. Kaikki muut osakeperusteisten maksujen piirteet tulee sisällyttää myöntämispäivän käypään arvoon eivätkä ne vaikuta siihen myönnettyjen etuuksien määrään, johon odotetaan syntyvän oikeus tai arvostukseen myöntämispäivän jälkeen. Standardimuutos määrittelee myös sen, että kaikki peruutukset käsitellään kirjanpidossa samalla tavalla riippumatta siitä, onko tekijä yhtiö itse vai muu taho. Konserni arvioi parhaillaan standardin muutosten mahdollista vaikutusta.

- IAS 32 Rahoitusinstrumentit: Esittämistapa ja IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardien muutokset – Lunastusvelvoitteiset rahoitusinstrumentit ja yhteisön purkauessa syntyvät velvoitteet (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardien muutokset edellyttävät eräiden lunastusvelvoitteisten rahoitusinstrumenttien luokittelua omaksi pääomaksi tietyissä erityistilanteissa. Muutetuilla standardeilla ei ole vaikutusta tulevaan konsernitilinpäätökseen.

- IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto ja IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös -standardien muutokset (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutokset koskevat IFRS-ensisiirtyjiä, eikä niillä siten ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- Improvements to IFRSs –muutokset (voimaan pääsääntöisesti 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet, vähemmän kiireiset mutta tarpeelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Nämä tämänvuotiset muutokset sisältävät muutoksia 34 standardiin. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta konsernin arvion mukaan muutokset eivät ole merkittäviä konsernitilinpäätöksen kannalta.
 - IFRIC 12 Service Concession Arrangements (voimassa 1.1.2008 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta koskee sopimusjärjestelyjä, joissa yksityinen taho osallistuu julkisten palveluiden kehittämiseen, rahoittamiseen, toteuttamiseen tai infrastruktuuriin ylläpitoon. Tällä tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen. Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
 - IFRIC 13 Kanta-asiakasohjelmat (voimassa 1.7.2008 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Konsernilla ei ole tulkinnassa tarkoitettuja kanta-asiakasohjelmia, joten tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
 - IFRIC 15 Agreements for the Construction of Real Estate (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi tulkinta on tarkoitettu rakennusalan käyttöön eikä sillä ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen. Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
 - IFRIC 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation (voimassa 1.10.2008 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta selkeyttää ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojausten kirjanpito käsittelyä konsernitilinpäätöksessä. Tulkinnalla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen. Tulkintaa ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- Konserni ottaa käyttöön vuonna 2010 seuraavat standardit ja tulkinnat:
- IFRS 3 (uudistettu) Liiketoimintojen yhdistäminen (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu standardi sisältää muutamia konsernin kannalta olennaisia muutoksia. Ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon ja hankinnan jälkeen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Kaikki liiketoiminnan hankintaan liittyvät välittömät menot kirjataan kuluksi. Määräysvallattomien omistajien (vähemmistön) osuus arvostetaan joko käypään arvoon tai suhteellisenä osuutena nettovarallisuudesta erikseen jokaisen hankinnan osalta. Konserni soveltaa uudistettua IFRS 3 -standardia 1.1.2010 jälkeen toteutettaviin liiketoimintojen yhdistämiin. Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
 - IAS 27 (uudistettu) Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu standardi edellyttää kaikkien vähemmistöosuuk-sien muutosten kirjaamista omaan pääomaan, jos emoyrityksen määräysvalta säilyy. Nämä transaktiot eivät enää johda liikearvon eivätkä tulosvai-kutteisen voiton tai tappion kirjaami-seen. Mikäli määräysvalta tytäryrityk-sessä menetetään, jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon ja syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikuttei-sesti. Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -stan-dardin muutos – Eligible Hedged Items (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutetun stan-dardin mukaan inflaatiota ei voida erikseen määrittää suojattavaksi kom-ponentiksi kiinteäkorkoisessa velassa. Lisäksi silloin, kun optioihin sovelletaan suojauslaskentaa, ei option aika-arvoa voida enää sisällyttää suojaussuhtee-seen. Konserni arvioi, ettei standardi-muutoksella ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin. Standardimuu-tosta ei ole vielä hyväksytty sovelletta-vaksi EU:ssa.
- IFRIC 17 Distributions of Non-cash Assets to Owners (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi tulkinta selvittää kuinka varojen jakaminen arvostetaan tilanteessa, jossa yhtiö jakaa muuta varallisuutta kuin käteisiä varoja osinkoina omistajil-leen. Tällä tulkinnalla ei odoteta olevan vaikutusta konsernin tulevaan tilinpää-tökseen. Tulkintaa ei vielä ole hyväk-sytty sovellettavaksi EU:ssa.

1. Segmenttiraportointi

Konsernin ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen ja toissijainen maantieteellisten segmenttien mukainen. Segmenttien tulos, varat ja velat sisältävät erät, jotka aiheutuvat segmenttien liiketoiminnasta tai jotka voidaan kohdistaa niille järkevin perustein. Muut toiminnot sisältävät rahoitukseen ja verotukseen liittyvät saamiset, velat ja kuluerät, sekä holding- ja myyntiyhtiöille kuuluvia tuottoja, kuluja, varoja ja velkoja.

Liiketoimintasegmentit ovat Fiber Composites ja Specialty Papers. Fiber Composites -segmentti valmistaa suodatinmateriaaleja, kotitalouksien, elintarvikealan, terveydenhoitoalan ja teollisuuden kuitukankaita sekä lasikuitu-

lujitteita. Specialty Papers -segmentin tuotteisiin kuuluvat etiketti- ja pakkauspaperit sekä muun muassa krepapaperit, pergamenttipaperit, hiomapapereiden pohjapaperit ja esikyllästetyt sisustuslaminaattipaperit.

Raaka-ainepohja on erilainen eri liiketoimintasegmenteissä, mutta samanlainen segmenttien sisällä. Fiber Composites -segmentin yksiköt käyttävät pääasiassa synteettisiä kuituja, kun taas Specialty Papers -segmentin yksiköt käyttävät sellupohjaisia luonnonkuituja. Myös tuotantoteknologiat eroavat segmenttien välillä, mutta ovat samanlaisia segmentin sisällä. Specialty Papers -segmentti käyttää tehtaillaan paperinvalmistusteknologiaa. Tuotteet

ja asiakasryhmät ovat samankaltaisia kahden valitun liiketoimintasegmentin sisällä. Ahlstrom myy tuotteensa lähes kokonaisuudessaan muille teollisuusyrityksille. Lisäksi liiketoimintasegmenttien sisällä valmistusta voidaan siirrellä tehtaalta toiselle.

Maantieteelliset segmentit ovat Eurooppa, Pohjois-Amerikka, Aasia ja Muut maat. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaisesti. Segmentin varojen raportointi perustuu niiden maantieteelliseen sijaintiin.

Segmenttien välinen hinnoittelu perustuu markkinahintoihin.

LIIKETOIMINTASEGMENTIT 2008

| Milj. euroa | Fiber Composites | Specialty Papers | Muut toiminnot | Eliminoinnit | Konserni |
|-------------------------------------|------------------|------------------|----------------|--------------|----------------|
| Ulkoinen myynti | 981,8 | 813,4 | 7,2 | - | 1 802,4 |
| Segmenttien välinen myynti | 5,6 | 9,0 | 12,9 | -27,6 | 0,0 |
| Liikevaihto | 987,4 | 822,4 | 20,2 | -27,6 | 1 802,4 |
| Liikevoitto/ -tappio | 15,3 | 10,2 | -10,7 | -0,2 | 14,6 |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksesta | - | - | -1,1 | - | -1,1 |
| Tilikauden voitto/tappio | - | - | - | - | -16,1 |
| Segmentin varat | 947,1 | 609,2 | 30,4 | -15,9 | 1 570,8 |
| Osuudet osakkuusyrityksissä | - | - | 11,4 | - | 11,4 |
| Kohdistamattomat varat | - | - | - | - | 124,9 |
| Varat yhteensä | | | | | 1 707,0 |
| Segmentin korottomat velat | 157,9 | 198,6 | 44,9 | -15,7 | 385,6 |
| Kohdistamattomat velat | - | - | - | - | 693,3 |
| Velat yhteensä | | | | | 1 078,9 |
| Investoinnit | 103,7 | 23,3 | 1,0 | - | 128,0 |
| Poistot | 61,4 | 34,1 | 2,4 | - | 97,9 |
| Arvon alentumiset | 13,8 | 1,6 | - | - | 15,4 |
| Arvon alentumisten peruutukset | - | -1,1 | - | - | -1,1 |
| Muut kulut, joihin ei liity maksua: | | | | | |
| Varausten muutos | 2,4 | 4,1 | 1,9 | - | 8,4 |

LIIKETOIMINTASEGMENTIT 2007

| Milj. euroa | Fiber Composites | Specialty Papers | Muut toiminnot | Eliminoinnit | Konserni |
|-------------------------------------|------------------|------------------|----------------|--------------|----------------|
| Ulkoinen myynti | 936,7 | 820,3 | 3,7 | - | 1 760,8 |
| Segmenttien välinen myynti | 4,7 | 4,4 | 13,4 | -22,5 | 0,0 |
| Liikevaihto | 941,4 | 824,7 | 17,2 | -22,5 | 1 760,8 |
| Liikevoitto/ -tappio | 48,7 | -12,5 | -10,4 | - | 25,8 |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksesta | - | - | -0,1 | - | -0,1 |
| Tilikauden voitto/tappio | - | - | - | - | 1,3 |
| Segmentin varat | 935,3 | 679,9 | 30,7 | -14,8 | 1 631,1 |
| Osuudet osakkuusyrityksissä | - | - | 12,4 | - | 12,4 |
| Kohdistamattomat varat | - | - | - | - | 67,8 |
| Varat yhteensä | | | | | 1 711,4 |
| Segmentin korottomat velat | 157,8 | 214,5 | 40,9 | -14,8 | 398,4 |
| Kohdistamattomat velat | - | - | - | - | 560,6 |
| Velat yhteensä | | | | | 959,0 |
| Investoinnit | 96,1 | 57,6 | 0,9 | - | 154,7 |
| Poistot | 60,3 | 31,0 | 2,6 | - | 93,9 |
| Arvonalentumiset | 0,4 | 5,4 | - | - | 5,9 |
| Muut kulut, joihin ei liity maksua: | | | | | |
| Varausten muutos | 9,1 | 22,6 | 2,9 | - | 34,6 |

Vuonna 2008 Fiber Composites -segmentin suurimmat investoinnit olivat uusi elintarviketeollisuuden kuitukangaslinja Chirnsidessa, Isossa-Britanniassa (22 milj. euroa), uusi pyyhkimistuote-kuitukankaiden tuotantolinja Paulniassa, Brasiliassa (17 milj. euroa) ja uusi terveydenhoitoalan kuitukankaita valmistava tehdas Gujaratissa, Intiassa

(14 milj. euroa). Specialty Papers -segmentillä oli useita pienempiä investointeja vuonna 2008.

Vuonna 2007 Specialty Papers -segmentin suurin investointi oli irroke-pohjapaperin tuotantokapasiteetin laajennus La Gèren tehtaalla Ranskassa (38 milj. euroa). Fiber Composites -segmentin merkittävimmät inves-

toinnit olivat uusi lasihuopaa valmistava tehdas Tverissä Venäjällä (33 milj. euroa), erikoislujitteita valmistava tehdas Bishopvillessä Yhdysvalloissa (8 milj. euroa) sekä uusi teepusseja ja muita vastaavia suodatintuotteita valmistava tehdas Chirnsidessa Isossa-Britanniassa (6 milj. euroa).

MAANTIETEELLISET SEGMENTIT

| Milj. euroa | Eurooppa | Pohjois-Amerikka | Aasia | Muut | Eliminoinnit | Konserni |
|------------------------------------|----------|------------------|-------|-------|--------------|----------|
| 2008 | | | | | | |
| Liikevaihto konsernin ulkopuolelle | 1 015,9 | 442,5 | 119,4 | 224,7 | - | 1 802,4 |
| Varat | 953,5 | 411,8 | 55,1 | 162,7 | -12,3 | 1 570,8 |
| Investoinnit | 73,9 | 15,7 | 16,0 | 22,5 | - | 128,0 |
| 2007 | | | | | | |
| Liikevaihto konsernin ulkopuolelle | 1 086,5 | 399,3 | 130,3 | 144,6 | - | 1 760,8 |
| Varat | 1 025,3 | 389,9 | 51,2 | 173,5 | -8,9 | 1 631,1 |
| Investoinnit | 120,6 | 24,7 | 2,6 | 6,8 | - | 154,7 |

2. Liiketoimintojen myynnit

Konsernin strategiana on keskittyä korkealaatuisiin kuitupohjaisiin materiaaleihin ja luopua ydinliiketoimintaansa kuulumattomista omaisuuseristä. Kesäkuussa 2008 Ahlstrom myi Energeticalle vesivoimalaitoksen lähellä italialaista Fabrianon tehdasta.

Vuonna 2007 Ahlstrom myi vesivoimalaitoksensa lähellä Torinon tehdasta Italiassa paikalliselle energiayhtiölle. Ahlstrom myi myös muita merkitykseltään vähäisiä ydinliiketoimintaansa kuulumattomia omaisuuseriä.

| Milj. euroa | 2008 | 2007 |
|--------------------------------------|------------|-------------|
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 1,7 | 0,1 |
| Muut pitkäaikaiset sijoitukset | - | 0,2 |
| Varat yhteensä | 1,7 | 0,3 |
| Nettovarat | 1,7 | 0,3 |
| Käteisenä saatu kauppahinta | 3,6 | 10,9 |
| Myytyjen liiketoimintojen rahavarat | - | - |
| Rahavirtavaikutus | 3,6 | 10,9 |

3. Hankitut liiketoiminnat

2008

Helmikuussa Ahlstrom osti yhdysvaltalaisen Friend Group Inc. -yhtiön. Friend Groupilla on kaksi tehdasta West Carrolltonissa, jotka toimivat pääasiassa elintarvikepakkausmarkkinoilla Yhdysvalloissa. Kauppaan kuuluu kaksi yhtiötä, West Carrollton Parchment Company ja West Carrollton Converting Company, joilla on pergamentointi- ja jalostustointia West Carrolltonissa, Ohiossa.

Ahlstrom West Carrollton on yhdistetty konsernin lukuihin 1.2.2008 lähtien, osana Specialty Papers -toimialaa.

Johto arvioi, että yritysostolla ei olisi ollut merkittävää vaikutusta konsernin liikevaihtoon eikä tilikauden tulokseen, mikäli yritysosto olisi tapahtunut 1.1.2008.

Hankintahinta sisältää 0,1 milj. euroa juridisia ja muita palkkioita. Liikearvo, joka syntyi Friend Groupin osakkeiden

hankinnasta, kuvastaa Technical Papers -liiketoiminta-alueen laajemmasta pergamenttipaperituotevalikoimasta syntyviä synergiaetuja sekä uusia kasvumahdollisuuksia. Hankinnan vaikutus konsernin varoihin ja velkoihin on kuvattu alla olevassa taulukossa.

| Milj. euroa | Hankitun yrityksen kirjanpitoarvo | Käypä arvo |
|---|-----------------------------------|-------------|
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 3,3 | 3,6 |
| Aineettomat hyödykkeet | 0,0 | 1,3 |
| Vaihto-omaisuus | 3,8 | 3,6 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 2,7 | 2,6 |
| Rahavarat | - | - |
| Varat yhteensä | 9,7 | 11,1 |
| Laskennalliset verovelat | 0,4 | 0,5 |
| Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet | 0,4 | 0,6 |
| Korolliset velat | - | - |
| Ostovelat ja muut velat | 3,1 | 3,4 |
| Velat yhteensä | 3,9 | 4,5 |
| Nettovarat | 5,8 | 6,6 |
| Liikearvo | | 3,2 |
| Rahana maksettu kauppahinta | | 9,8 |
| Kurssierot | | -0,2 |
| Hankitun tytäryrityksen rahavarat | | - |
| Rahavirtavaikutus | | 9,6 |

Ahlstrom on hankkinut jäljellä olleen 40 % vähemmistöosuuden Votorantim Celulose e Papel (VCP) -yhtiön kanssa syyskuussa 2007 perustetusta yhteisyrityksestä. Tämän osuuden hankintahinta oli 28,0 milj. euroa.

Lisäksi Ahlstrom on hankkinut kahden omistamansa myyntiyhtiön jäljellä olleet vähemmistöosuudet yhteensä 1,4 milj. eurolla.

2007

Vuoden 2007 aikana Ahlstrom teki useita kasvustrategiansa mukaisia yritysostoja.

Huhtikuussa Ahlstrom osti italialaisen Orlandi Groupin vesineulattujen kuitukankaiden valmistuksen. Yrityskaupan myötä Ahlstromin tuotevalikoima laajeni käsittämään uudentyypisiä sellupitoisia vesineulattuja kuitukankaita. Toukokuussa Ahlstrom osti Fiberweb plc -yhtiön kuluttajapyyhkeiden liiketoiminnan. Näiden kahden yrityskaupan myötä Ahlstrom nousi maailman johtavaksi pyyhkimistuotteiden valmistajaksi. Toukokuussa Ahlstrom osti myös italia-

laisen Fabriano Filter Media S.p.A:n, joka valmistaa mikrolasikuidusta korkeaa suodatustehoa vaativia suodatinmateriaaleja ilmansuodattimiin.

Syyskuussa Ahlstrom osti 60 % brasilialaisesta erikoispaperituotantolaitoksesta ja muodosti yhteisyrityksen myyjän, Votorantim Celulose e Papel (VCP), kanssa. Yhteisyritys valmistaa lähinnä etiketti- ja joustopakkauspaperia, mutta myös päällystettyjä ja päällystämättömiä papereita muille loppukäyttäjille.

Johto arvioi, että konsernin liikevaihto vuonna 2007 olisi ollut noin 1 900

milj. euroa, mikäli yritysostot olisi toteutettu 1.1.2007.

Hankintahinta sisältää 2,6 milj. euroa juridisia ja muita palkkioita. Liikearvo, joka syntyi pääosin Orlandi Groupin ja Ahlstrom-VCP -yhteisyrityksen hankinnoista, kuvastaa laajemmasta kuluttajapyyhke- ja suodatinmateriaali-tuotevalikoimasta syntyviä synergia-etuja, pääsyä maantieteellisesti uusille markkinoille sekä uusien kasvumahdollisuuksien tuomia etuja.

Alla olevassa taulukossa on esitetty vuoden 2007 yritysostot.

| Milj. euroa | Orlandi, Fiberweb, Fabriano | | Ahlstrom-VCP | |
|---|--------------------------------------|--------------|-----------------------------------|--------------|
| | Hankittujen yritysten kirjanpitoarvo | Käypä arvo | Hankitun yrityksen kirjanpitoarvo | Käypä arvo |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 54,4 | 60,8 | 44,2 | 56,8 |
| Aineettomat hyödykkeet | 5,3 | 8,6 | 0,3 | 23,9 |
| Vaihto-omaisuus | 22,0 | 20,6 | 12,0 | 12,0 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 34,7 | 34,6 | 16,5 | 16,5 |
| Rahavarat | 2,9 | 2,9 | 0,2 | 0,2 |
| Varat yhteensä | 119,4 | 127,4 | 73,2 | 109,4 |
| Laskennalliset verovelat | 0,8 | 6,0 | - | 12,3 |
| Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet | 1,4 | 1,4 | - | - |
| Korolliset velat | 10,5 | 10,5 | - | - |
| Ostovelat ja muut velat | 25,1 | 25,3 | 11,0 | 11,0 |
| Velat yhteensä | 37,8 | 43,1 | 11,0 | 23,3 |
| Nettovarot | 81,5 | 84,3 | 62,2 | 86,1 |
| Vähemmistöosuus | | - | | -34,4 |
| Liikearvo | | 48,1 | | 38,7 |
| Rahana maksettu kauppahinta | | 132,4 | | 90,3 |
| Kurssierot | | -0,4 | | -2,0 |
| Hankitun tytäryrityksen rahavarat | | -2,9 | | -0,2 |
| Rahavirtavaikutus | | 129,1 | | 88,1 |

4. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

| Milj. euroa | 2008 | 2007 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Liiketoiminnan muut tuotot | | |
| Osakkeiden myyntivoitot | 0,0 | 2,3 |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot | 5,0 | 9,5 |
| Vakuutuskorvaukset | 2,7 | 1,4 |
| Oikeudenkäyntikorvaukset | 0,7 | 0,4 |
| Vuokratuotot | 0,2 | 0,4 |
| Päästöoikeuksien myyntivoitot | 5,0 | 0,2 |
| Julkiset avustukset | 1,3 | 2,2 |
| Muut tuotot | 3,9 | 4,0 |
| Yhteensä | 18,7 | 20,4 |
| Liiketoiminnan muut kulut | | |
| Myyntirahdit | -77,4 | -79,5 |
| Kunnossapitokulut | -51,1 | -53,9 |
| Konsultointikulut | -14,3 | -20,2 |
| Vuokratulot | -14,2 | -13,4 |
| Omaisuus- ja muut verot | -9,6 | -9,8 |
| Henkilöstön vuokraus | -8,4 | -8,4 |
| Vakuutuskulut | -5,2 | -4,1 |
| Agenttiprovisiot | -4,4 | -5,7 |
| Muut kuluerät | -76,2 | -70,3 |
| Yhteensä | -260,7 | -265,3 |

Tuloslaskelmaan sisältyy tutkimus- ja tuotekehityskuluja 23,8 milj. euroa vuonna 2008 (23,9 milj. euroa vuonna 2007).

Tilintarkastajien palkkiot

| | | |
|------------------------------|-------------|-------------|
| PricewaterhouseCoopers-ketju | | |
| Tilintarkastus | -0,9 | - |
| Veropalvelut | -0,1 | - |
| Muut palvelut | -0,0 | - |
| Yhteensä | -1,0 | - |
| KPMG-ketju | | |
| Tilintarkastus | - | -1,0 |
| Veropalvelut | - | -0,2 |
| Yhteensä | - | -1,2 |

5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

| Milj. euroa | 2008 | 2007 |
|---|---------------|---------------|
| Palkat ja palkkiot | -249,9 | -256,9 |
| Sosiaaliturvamaksut | -55,3 | -54,1 |
| Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt | -11,9 | -12,1 |
| Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt | -3,5 | -4,0 |
| Muiden pitkäaikaisten työsuhde-etuuksien muutos | -0,1 | -0,2 |
| Myönnetty käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset maksut | - | 0,6 |
| Muut henkilöstökulut | -17,1 | -35,3 |
| Yhteensä | -337,8 | -362,1 |

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sisälsivät vuonna 2008 3,4 milj. euroa kertaluonteisia kustannuksia (28,3 milj. euroa vuonna 2007), jotka liittyivät rakennemuutostoimenpiteisiin. Johdon työsuhde-etuudet on eritelty liitetiedossa 30.

Henkilöstö keskimäärin

| | | |
|------------------|--------------|--------------|
| Fiber Composites | 3 609 | 3 393 |
| Specialty Papers | 2 523 | 2 342 |
| Muut toiminnot | 378 | 373 |
| Yhteensä | 6 510 | 6 108 |

6. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot

| | | |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Korkotuotot lainoista ja saamisista | 1,5 | 1,5 |
| Johdannaiset, ei suojauslaskennassa | 2,7 | 0,2 |
| Muut rahoitustuotot | 0,0 | 0,0 |
| Yhteensä | 4,2 | 1,7 |

Rahoituskulut

| | | |
|---|--------------|--------------|
| Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostetuista veloista | -27,7 | -18,8 |
| Suojauslaskennan alaiset korkojohdannaiset | 0,1 | - |
| Korkojohdannaiset, ei suojauslaskennassa | -6,7 | -3,9 |
| Muut rahoituskulut | -2,6 | -3,4 |
| Yhteensä | -36,9 | -26,0 |

Kurssierot ja käyppien arvojen muutokset

| | | |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| Lainat ja saamiset | -16,6 | -21,0 |
| Johdannaiset, ei suojauslaskennassa | 15,1 | 19,7 |
| Yhteensä | -1,5 | -1,3 |

Nettorahoituskulut

| | |
|--------------|--------------|
| -34,2 | -25,6 |
|--------------|--------------|

Vuonna 2008 liikevoittoon sisältyi nettomääräisiä valuuttakurssivoittoja 3,2 milj. euroa (nettomääräisiä valuuttakurssitappioita 1,5 milj. euroa vuonna 2007) sisältäen 2,8 milj. euron nettovoiton suojauslaskentaan kuulumattomista valuuttajohdannaisista (nettotappio 1,1 milj. euroa vuonna 2007).

7. Tuloverot

| Milj. euroa | 2008 | 2007 |
|---|------------|------------|
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero | -13,3 | -19,4 |
| Laskennalliset verot | 17,8 | 20,6 |
| Tuloslaskelman tuloverot | 4,5 | 1,2 |
| Tuloverojen täsmäytys | | |
| Suomen verokannan mukaan laskettu vero | 5,4 | 0,0 |
| Erot Suomen ja ulkomaisten verokantojen välillä | 2,1 | 5,0 |
| Italian aluevero (IRAP) ja minimiverot | -0,8 | -1,6 |
| Oikaisut edellisten tilikausien veroihin | -1,3 | -0,8 |
| Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tuotot | -3,5 | -0,5 |
| Laskennallisten verosaamisten oikaisut | -1,2 | -1,2 |
| Verohuojennukset | 3,6 | 2,3 |
| Verokantojen muutokset | 0,3 | -2,1 |
| Muut erät | -0,2 | 0,1 |
| Tuloslaskelman tuloverot | 4,5 | 1,2 |
| Omaan pääomaan kirjatut verot | | |
| Suojauslaskennan kriteerit täyttävät johdannaisinstrumentit | -1,8 | -2,6 |

8. Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Osakeoptioilla on laimentava vaikutus vain silloin, kun osakkeen käypä arvo on korkeampi kuin osakeoptioiden merkintähinta. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden viimeisen vuosineljänneksen painotettuun keskimääräiseen hintaan. Yhtiöllä tai sen tytäryhtiöllä ei ollut vuoden lopussa omistuksessaan omia osakkeita, eikä Ahlstromilla ollut tilikauden lopussa yhtiön osakkeiden merkintään oikeuttavia optio-oikeuksia.

Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos

| | | |
|---|--------------|-------------|
| Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio (milj. euroa) | -17,9 | 0,5 |
| Kantaosakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl) | 46 670,6 | 46 476,2 |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa) | -0,38 | 0,01 |
| Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa) | -0,38 | 0,01 |

9. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

| Milj. euroa | Maa- ja vesialueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat |
|---|--------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|--|
| 2008 | | | | | |
| Alkuperäinen hankintameno 1.1. | 22,1 | 243,0 | 1 505,7 | 28,2 | 72,5 |
| Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisistä | 0,2 | 1,6 | 2,1 | - | 0,0 |
| Lisäykset | 0,0 | 1,4 | 26,0 | 0,9 | 90,3 |
| Vähennykset | -0,9 | -0,8 | -29,9 | -0,2 | 0,0 |
| Siirrot tase-erien välillä | 0,1 | 19,5 | 82,5 | 0,6 | -102,5 |
| Muut muutokset | - | -0,2 | -2,4 | -0,3 | 0,0 |
| Kurssierot | -0,7 | -2,4 | -31,4 | 0,1 | -4,5 |
| Alkuperäinen hankintameno 31.12. | 20,7 | 262,1 | 1 552,6 | 29,3 | 55,7 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1. | 2,7 | 117,1 | 982,8 | 21,1 | 0,2 |
| Poistot | 0,1 | 9,3 | 81,4 | 1,3 | -0,1 |
| Arvonalentumiset | - | 0,0 | 6,3 | 0,0 | 0,1 |
| Arvonalentumisten peruutukset | - | -0,1 | -0,9 | - | - |
| Vähennykset | -0,1 | -0,8 | -27,1 | -0,2 | - |
| Siirrot tase-erien välillä | - | 0,1 | 0,0 | 0,0 | - |
| Muut muutokset | - | - | -0,6 | -0,3 | - |
| Kurssierot | 0,0 | -1,1 | -16,3 | 0,1 | - |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12. | 2,7 | 124,4 | 1 025,5 | 22,0 | 0,1 |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2008 | 19,4 | 126,0 | 522,9 | 7,2 | 72,3 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2008 | 18,0 | 137,7 | 527,1 | 7,3 | 55,5 |

Käyttöomaisuuteen on aktivoitu lainojen korkoja 1,5 milj. euroa vuonna 2008. Vuonna 2007 aktivoidut korot olivat 0,02 milj.euroa.

| Milj. euroa | Maa- ja vesialueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Ennako- maksut ja keskeneräiset hankinnat |
|---|--------------------------|----------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|--|
| 2007 | | | | | |
| Alkuperäinen hankintameno 1.1. | 20,4 | 216,7 | 1 340,9 | 27,1 | 68,0 |
| Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisistä | 0,6 | 12,1 | 102,0 | 0,2 | 1,8 |
| Lisäykset | 1,5 | 3,6 | 24,3 | 0,4 | 120,5 |
| Vähennykset | -0,2 | -1,3 | -16,5 | -0,1 | - |
| Siirrot tase-erien välillä | 0,5 | 19,9 | 94,1 | 0,9 | -115,3 |
| Muut muutokset | -0,1 | -2,6 | -3,4 | -0,1 | 1,0 |
| Kurssierot | -0,6 | -5,3 | -35,7 | -0,2 | -3,6 |
| Alkuperäinen hankintameno 31.12. | 22,1 | 243,0 | 1 505,7 | 28,2 | 72,5 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1. | 2,5 | 110,7 | 938,8 | 19,0 | 0,5 |
| Poistot | 0,1 | 9,6 | 76,1 | 2,1 | 0,0 |
| Arvonalentumiset | 0,3 | 1,1 | 4,0 | 0,0 | 0,0 |
| Vähennykset | -0,1 | -1,2 | -15,6 | -0,1 | - |
| Siirrot tase-erien välillä | -0,1 | 0,2 | 0,1 | 0,1 | -0,3 |
| Muut muutokset | - | -1,8 | -3,4 | 0,0 | - |
| Kurssierot | - | -1,6 | -17,2 | -0,1 | - |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12. | 2,7 | 117,1 | 982,8 | 21,1 | 0,2 |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2007 | 17,9 | 106,1 | 402,1 | 8,1 | 67,5 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2007 | 19,4 | 126,0 | 522,9 | 7,2 | 72,3 |

Rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle otetut hyödykkeet

| Milj. euroa | Maa- ja vesialueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto |
|----------------------------------|--------------------------|----------------------------------|-------------------------|
| 2008 | | | |
| Alkuperäinen hankintameno | 0,4 | 6,7 | 30,6 |
| Kertyneet poistot | - | 1,7 | 20,8 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2008 | 0,4 | 5,0 | 9,8 |
| 2007 | | | |
| Alkuperäinen hankintameno | 0,4 | 7,6 | 35,2 |
| Kertyneet poistot | - | 2,5 | 22,8 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2007 | 0,4 | 5,2 | 12,4 |

10. Aineettomat hyödykkeet

| Milj. euroa | Aineettomat oikeudet | Liikearvo | Muut aineettomat hyödykkeet | Ennakkomaksut |
|---|----------------------|--------------|-----------------------------|---------------|
| 2008 | | | | |
| Alkuperäinen hankintameno 1.1. | 94,5 | 182,6 | 5,0 | 0,7 |
| Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisistä | 0,0 | 3,4 | 1,3 | - |
| Lisäykset | 1,2 | - | 0,2 | 0,4 |
| Vähennykset | -0,2 | - | 0,0 | - |
| Siirrot tase-erien välillä | 0,2 | - | 0,1 | -0,4 |
| Muut muutokset | 0,0 | - | -0,1 | - |
| Kurssierot | -2,7 | -4,2 | -1,5 | - |
| Alkuperäinen hankintameno 31.12. | 93,0 | 181,8 | 5,1 | 0,7 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1. | 38,2 | 2,9 | 3,8 | - |
| Poistot | 5,6 | - | 0,3 | - |
| Arvonalentumiset | 0,0 | 9,0 | 0,1 | - |
| Vähennykset | -0,2 | - | 0,0 | - |
| Siirrot tase-erien välillä | - | - | - | - |
| Muut muutokset | 0,0 | - | 0,0 | - |
| Kurssierot | 0,9 | 0,9 | -1,5 | - |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12. | 44,5 | 12,7 | 2,7 | - |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2008 | 56,3 | 179,7 | 1,2 | 0,7 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2008 | 48,5 | 169,1 | 2,4 | 0,7 |
| 2007 | | | | |
| Alkuperäinen hankintameno 1.1. | 65,2 | 105,6 | 5,6 | 0,7 |
| Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisistä | 32,3 | 86,9 | 0,3 | 0,0 |
| Lisäykset | 0,7 | - | 0,3 | 0,9 |
| Vähennykset | -0,4 | - | -0,8 | - |
| Siirrot tase-erien välillä | 1,2 | 0,0 | -0,3 | -0,9 |
| Muut muutokset | -0,1 | 0,6 | - | - |
| Kurssierot | -4,5 | -10,4 | -0,1 | - |
| Alkuperäinen hankintameno 31.12. | 94,5 | 182,6 | 5,0 | 0,7 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1. | 34,1 | 4,6 | 4,8 | - |
| Poistot | 5,9 | - | 0,1 | - |
| Arvonalentumiset | - | 0,5 | - | - |
| Vähennykset | -0,3 | - | -0,8 | - |
| Siirrot tase-erien välillä | 0,3 | - | -0,3 | - |
| Muut muutokset | 0,0 | - | - | - |
| Kurssierot | -1,7 | -2,2 | -0,1 | - |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12. | 38,2 | 2,9 | 3,8 | - |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2007 | 31,1 | 101,0 | 0,8 | 0,7 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2007 | 56,3 | 179,7 | 1,2 | 0,7 |

PÄÄSTÖOIKEUDET

Ahlstromille on myönnetty päästöoikeuksia 743 131 yksikköä vuodelle 2008. Tilinpäätöspäivänä jäljellä olevat päästöoikeudet olivat 13 630 yksikköä ja niiden markkina-arvo oli noin 0,2 milj. euroa. Päästöoikeuksilla ei ole tasearvoa. Ylijääneet päästöoikeudet on siirretty vuodelle 2009. Päästöoikeuksia myytiin 5,0 milj. eurolla vuonna 2008.

11. Arvonalentumistestaus, arvonalentumiset ja arvonalentumisten peruutukset

| Milj. euroa | 2008 | 2007 |
|---|--------------|--------------|
| Tuotantolinjat, joiden omaisuuserät sisältävät merkittävän määrän liikearvoa: | | |
| Fiber Composites -toimiala | | |
| Ahlstrom Milano, kuitukankaiden tuotantolinja | 23,4 | 32,4 |
| Ahlstrom Windsor Locks, kuitukankaiden tuotantolinja | 27,0 | 25,6 |
| Ahlstrom Green Bay, kuitukankaiden tuotantolinja | 15,1 | 14,2 |
| Ahlstrom Alicante, kuitukankaiden tuotantolinja | 13,9 | 13,9 |
| Ahlstrom Air Media, suodatinmateriaalien tuotantolinja | 12,4 | 11,7 |
| Ahlstrom Engine Filtration, suodatinmateriaalien tuotantolinja | 11,1 | 10,5 |
| Ahlstrom Stålldalen, kuitukankaiden tuotantolinja | 8,2 | 9,4 |
| Tuotantolinjat, joille kohdistettu vähäisiä määriä liikearvoja | 10,3 | 10,0 |
| Yhteensä | 121,4 | 127,7 |
| Specialty Papers -toimiala | | |
| Ahlstrom Brasil, irroke- ja etikettipapereiden tuotantolinja | 31,0 | 38,8 |
| Ahlstrom Labelpack, irroke- ja etikettipapereiden tuotantolinja | 10,9 | 10,9 |
| Tuotantolinjat, joille kohdistettu vähäisiä määriä liikearvoja | 5,7 | 2,3 |
| Yhteensä | 47,6 | 52,0 |
| Konserniliikearvo yhteensä | 169,1 | 179,7 |

Uusia arvonalentumisia kirjattiin 15,4 milj. euroa vuonna 2008, josta 9,0 milj. euroa kohdistui liikearvoon ja 6,3 milj. euroa pitkäaikaisiin varoihin liittyen tehtaiden sulkemiseen Italiassa. Ranskassa koneiden ja kaluston korkeamman myyntihinnan ansiosta 1,0 milj. euroa aiemmin kirjatusta arvonalentumisesta peruutettiin vuonna 2008.

Vuonna 2007 kirjattiin uusia arvonalentumisia 5,9 milj. euroa, joista 5,2 milj. euroa kohdistettiin vähentämään pitkäaikaisten varojen kirjanpitoarvoa Italiassa sekä 0,4 milj. euroa liikearvon kirjanpitoarvoa Yhdysvalloissa.

Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä

oleva rahamäärä perustuu käyttöarvon laskentaan. Laskelmissa on käytetty arvioituja rahavirtoja, jotka perustuvat vuosille 2009–2013 tehtyjen liiketoiminta-suunnitelmien ja viimeisimpien ennusteiden EBITDA-lukuihin sekä operatiivisen käyttöpääoman lukuihin. Rahavirrat 5–20 vuodelle on ekstrapoloitu käyttäen yleistä 2,0 % inflaatiotasoa. Tarkastelujakson pituus (20 vuotta) määräytyy kyseisen tuotantolinjan pitkäaikaisten varojen arvioidun taloudellisen vaikutusajan perusteella. Ennakoitujen rahavirtojen diskonttaamisessa nykyarvoon on käytetty samaa ennen veroja määritettävää 8,2 % diskonttokorkoa kaikkiin rahavirtaa tuotta-

viin yksiköihin. Laskennassa on käytetty Sharpen mallia.

Liikearvon arvonalentumistesti tehdään kahdesti vuodessa. Ensimmäinen testi tehdään syyskuun välitilinpäätöksen ja toinen joulukuun tilinpäätöksen yhteydessä.

Johdon arvion mukaan minkään keskeisen muuttujan ei voida kohtuullisesti arvioituna odottaa muuttuvan niin paljon, että se aiheuttaisi uusia liikearvon arvonalentumiskirjauksia.

Herkkyyksanalyysin on lisäksi todennettu, että diskonttokoron nousu yhdellä tai kassavirran alentuminen viidellä prosenttiyksiköllä ei johtaisi uusiin liikearvon arvonalentumiskirjauksiin.

12. Osuudet osakkuusyriyksissä

| Milj. euroa | 2008 | 2007 |
|----------------------------------|-------------|-------------|
| Tilikauden alussa 1.1. | 12,4 | 12,9 |
| Osuus kauden tuloksesta | -1,1 | -0,1 |
| Vähennykset | - | -0,4 |
| Tilikauden lopussa 31.12. | 11,4 | 12,4 |

Merkittävimmän osakkuusyriyksen taloudellisia tietoja

| | Kotimaa | Omistus- osuus (%) | Varat | Velat | Liikevaihto | Tilikauden voitto/ tappio |
|-----------------|---------|-----------------------|-------|-------|-------------|---------------------------------|
| 2008 | | | | | | |
| Jujo Thermal Oy | Suomi | 41,7 | 85,1 | 57,9 | 100,3 | -2,6 |
| 2007 | | | | | | |
| Jujo Thermal Oy | Suomi | 41,7 | 90,0 | 60,3 | 102,9 | -0,1 |

Helmikuussa 2007 Ahlstrom myi 37,0 % omistusosuutensa Ahlström Karhulan Palvelut Oy:stä Coor Service Management Oy:lle.

13. Muut sijoitukset

Muut pitkäaikaiset sijoitukset ovat sijoituksia noteeraamattomiin osakkeisiin 0,2 milj. euroa (0,2 milj. euroa vuonna 2007) ja ne luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan hankintamenoön, koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää.

Muut lyhytaikaiset sijoitukset ovat 0,0 milj. euroa (5,8 milj. euroa vuonna 2007) ja ne arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

14. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

| Milj. euroa | 1.1. | Kirjattu tuloslaskelmaan | Kirjattu omaan pääomaan | Yrityssostot ja -myynnit | Muut | Muuntoerot | 31.12. |
|--|-------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|------------|-------------|--------------|
| 2008 | | | | | | | |
| Laskennalliset verosaamiset | | | | | | | |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet | 11,4 | -1,1 | - | - | - | 0,0 | 10,3 |
| Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet | 18,3 | -3,0 | - | 0,2 | - | 0,3 | 15,8 |
| Verotuksessa käyttämättömät tappiot ja hyvitykset | 31,4 | 30,7 | - | 0,1 | - | 0,0 | 62,2 |
| Muut väliaikaiset erot | 25,5 | -3,6 | 0,2 | 0,3 | 1,0 | -0,1 | 23,4 |
| Yhteensä | 86,6 | 23,0 | 0,2 | 0,5 | 1,0 | 0,2 | 111,7 |
| Netotettu laskennallisten verovelkojen kanssa | -57,1 | -13,4 | - | - | - | -0,8 | -71,3 |
| Laskennalliset verosaamiset | 29,7 | 9,6 | 0,2 | 0,5 | 1,0 | -0,6 | 40,4 |
| Laskennalliset verovelat | | | | | | | |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet | 81,7 | 4,1 | - | 1,0 | - | -2,8 | 84,0 |
| Muut väliaikaiset erot | 3,0 | 1,1 | - | 0,0 | 0,0 | -0,3 | 3,8 |
| Yhteensä | 84,8 | 5,2 | - | 1,0 | 0,0 | -3,1 | 87,8 |
| Netotettu laskennallisten verosaamisten kanssa | -57,1 | -13,4 | - | - | - | -0,8 | -71,3 |
| Laskennalliset verovelat | 27,6 | -8,2 | - | 1,0 | 0,0 | -3,9 | 16,5 |
| 2007 | | | | | | | |
| Laskennalliset verosaamiset | | | | | | | |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet | 13,7 | -2,1 | - | - | - | -0,2 | 11,4 |
| Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet | 23,7 | -4,2 | - | - | - | -1,2 | 18,3 |
| Verotuksessa käyttämättömät tappiot ja hyvitykset | 19,3 | 13,1 | - | - | - | -1,0 | 31,4 |
| Muut väliaikaiset erot | 18,4 | 7,4 | - | 0,1 | - | -0,4 | 25,5 |
| Yhteensä | 75,1 | 14,2 | - | 0,1 | - | -2,8 | 86,6 |
| Netotettu laskennallisten verovelkojen kanssa | -49,3 | -10,4 | - | - | - | 2,6 | -57,1 |
| Laskennalliset verosaamiset | 25,9 | 3,8 | - | 0,1 | - | -0,2 | 29,7 |
| Laskennalliset verovelat | | | | | | | |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet | 73,2 | -6,5 | - | 18,9 | - | -3,9 | 81,7 |
| Muut väliaikaiset erot | 2,8 | 0,2 | - | - | - | 0,0 | 3,0 |
| Yhteensä | 76,1 | -6,3 | - | 18,9 | - | -3,9 | 84,8 |
| Netotettu laskennallisten verosaamisten kanssa | -49,3 | -10,4 | - | - | - | 2,6 | -57,1 |
| Laskennalliset verovelat | 26,8 | -16,8 | - | 18,9 | - | -1,3 | 27,6 |

Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska ne joko voidaan siirtää emoyhtiölle ilman veroseurauksia tai ne katsotaan sijoitetun pysyvästi kyseiseen yhtiöön eikä niitä ole tarkoitus jakaa emoyhtiölle lähitulevaisuudessa. Mikäli tytäryhtiöiden kaikki kertyneet voittovarot jaettaisiin emoyhtiölle, ei tästä aiheutuva lähdeveron määrä olisi olennainen

suhteessa konsernin laskennallisiin verovelkoihin.

Määrältään 38,8 milj. euron (24,5 milj. euron vuonna 2007) laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen on riippuvainen tulevaisuuden verotettavista tuloista, jotka ylittävät veronalaisten väliaikaisten erojen purkautumisesta syntyvät voitot. Liiketoimintasuunnitelmien perusteella kyseisten verosaatavien hyödyntäminen on mahdollista.

Konsernilla oli 31.12.2008 verotuksessa käyttämättömiä tappioita yhteensä 221,7 milj. euroa (129,6 milj. euroa vuonna 2007), joista 120,6 milj. euroa (77,9 milj. euroa vuonna 2007) ei vanhene. Verotuksessa käyttämättömistä tappioista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista 38,8 milj. euron (37,4 milj. euron vuonna 2007) osalta, koska niiden hyödyntämiseen liittyy epävarmuutta.

15. Vaihto-omaisuus

| Milj. euroa | 2008 | 2007 |
|------------------------|--------------|--------------|
| Aineet ja tarvikkeet | 108,5 | 92,4 |
| Keskeneräiset tuotteet | 11,0 | 14,9 |
| Valmiit tuotteet | 132,9 | 138,9 |
| Ennakkomaksut | 0,0 | 0,0 |
| Yhteensä | 252,5 | 246,3 |

Vuonna 2008 kirjattiin kuluksi 7,2 milj. euroa (7,7 milj. euroa vuonna 2007), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisoituarvoa.

16. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Pitkäaikaiset

| | | |
|---|-------------|-------------|
| Lainasaamiset | 0,4 | 0,6 |
| Myyntisaamiset | 0,0 | 0,0 |
| Siirtosaamiset | 0,9 | 0,2 |
| Varat etuusperusteisesta eläkejärjestelystä | 10,5 | 10,5 |
| Muut saamiset | 3,8 | 5,5 |
| Yhteensä | 15,6 | 16,9 |

Lyhytaikaiset

| | | |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Lainasaamiset | 1,1 | 1,1 |
| Myyntisaamiset | 293,8 | 345,3 |
| Saamiset osakkuusyrityksistä | 2,6 | 0,1 |
| Siirtosaamiset | 12,8 | 14,3 |
| Johdannaissopimukset | 18,2 | 6,0 |
| Muut saamiset | 27,8 | 22,6 |
| Yhteensä | 356,2 | 389,3 |

Luottoriskin enimmäismäärä tilinpäätöspäivänä on myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo.

Myyntisaamisista vähennetyt epävarmat saamiset

| | | |
|---------------------------|------------|------------|
| Tilikauden alussa | 5,0 | 6,9 |
| Lisäys | 3,5 | 1,4 |
| Vähennys | -1,7 | -1,9 |
| Palautukset | -0,1 | -1,4 |
| Tilikauden lopussa | 6,7 | 5,0 |

Vuonna 2008 epävarmoihin saamisiin sisältyi 5,2 milj. euron arvosta (4,7 milj. euroa vuonna 2007) yli 90 päivää erääntyneitä myyntisaamisia.

| Milj. euroa | 2008 | 2007 |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Siirtosaamisten erittely | | |
| Saadut alennukset | 0,1 | 0,2 |
| Ennakkomaksut | 6,1 | 5,3 |
| Vakuutuskorvausten jaksotukset | 0,4 | 0,3 |
| Muut | 7,1 | 8,6 |
| Yhteensä | 13,6 | 14,5 |

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

17. Rahavarat

| | | |
|--|-------------|-------------|
| Käteinen raha ja pankkitilit sekä sijoitukset, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta | 58,2 | 21,3 |
| Rahavarat taseessa | 58,2 | 21,3 |

Rahavirtalaskelman rahavarat vastaavat taseen rahavaroja.

18. Osakepääoma ja rahastot

| Milj. euroa | Osakkeiden lukumäärä (1 000) | Osakepääoma | Ylikurssi-rahasto | Vapaan oman pääoman rahasto | Yhteensä |
|--------------------|------------------------------|-------------|-------------------|-----------------------------|--------------|
| 31.12.2006 | 45 661,7 | 68,5 | 209,3 | 0,5 | 278,3 |
| Merkitty optioilla | 1 008,9 | 1,5 | - | 7,7 | 9,2 |
| 31.12.2007 | 46 670,6 | 70,0 | 209,3 | 8,3 | 287,5 |
| 31.12.2008 | 46 670,6 | 70,0 | 209,3 | 8,3 | 287,5 |

Ahlstrom Oyj:n osakepääoma 31.12.2008 oli 70 005 912,00 euroa. Osakepääoma jakautuu 46 670 608 osakkeeseen. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon.

Vuonna 2007 merkittiin yhteensä 1 008 871 uutta Ahlstromin osaketta yhtiön optio-ohjelmien I (2001) ja II (2001) optioilla.

Yhtiökokous valtuutti 2.4.2008 hallituksen hankkimaan yhtiön omia osakkeita enintään 4 500 000 kappaletta, joka vastaa alle 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia ainoastaan julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken pörssikurssiin yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Hallitus on myös valtuutettu päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (yhteensä

enintään 4 500 000 kappaletta). Osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä tai yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen hallituksen päättämällä tavalla ja laajuudessa. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Valtuutus on voimassa yhtiön seuraavaan varsinaiseen 25.3.2009 pidettävään yhtiökokoukseen asti. Hallitus ei käyttänyt vuonna 2008 oikeuttaan hankkia, luovuttaa tai myydä yhtiön osakkeita.

RAHASTOT

Ylikurssirahasto on syntynyt A. Ahlström Osakeyhtiön jakautuessa vuonna 2001. Osakeannissa ja optioiden merkinnässä

saatu ylihintaa on kirjattu ylikurssi-rahastoon ja osakeyhtiölain muutoksen 1.9.2006 jälkeen vapaan oman pääoman rahastoon.

Suojausrahasto sisältää suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtaa suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset. Muuntoerot-rahasto käsittää kaikki ulkomaisten tytäryritysten tilinpäätösten muuntamisesta sekä nettosijoitusta ulkomaisessa tytäryrityksessä suojaavien instrumenttien muuntamisesta aiheutuvat erot.

OSINGOT

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,45 euroa osakkeelta.

19. Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet

Konsernilla on etuus pohjaisia eläkejärjestelyitä useissa maissa. Järjestelyt on toteutettu sekä eläkevakuutusyhtiöissä että eläkesäätiöissä. Etuus pohjaisissa eläkejärjestelyissä eläke-etuuden suuruus eläkkeellejäämishetkellä määritetään esimerkiksi palkan ja eläkkeellejäämisiin perusteella.

| Milj. euroa | 2008 | 2007 |
|--|--------------|--------------|
| Työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuihin liittyvät järjestelyt | | |
| Taseen etuus pohjainen eläkevelka | | |
| Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo | 161,5 | 180,1 |
| Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo | 45,0 | 48,0 |
| Varojen käypä arvo | -107,1 | -151,0 |
| Ali-/Ylikate | 99,4 | 77,1 |
| Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot | -28,8 | -4,2 |
| Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot | 0,0 | 0,6 |
| Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet taseessa 31.12. | 70,6 | 73,6 |
| Taseessa esitetyn veloitteen nykyarvon muutokset | | |
| Velvoite tilikauden alussa | 228,1 | 252,7 |
| Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot | 2,5 | 3,3 |
| Korkomenot | 12,4 | 12,6 |
| Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot | -14,5 | -9,7 |
| Voitot ja tappiot järjestelyyn supistamisesta | -1,2 | -3,5 |
| Liiketoimintojen yhdistämiset | 2,5 | 1,4 |
| Maksetut etuudet | -14,7 | -12,1 |
| Muut muutokset | -3,6 | 1,2 |
| Kurssierot | -5,1 | -17,7 |
| Velvoite tilikauden lopussa | 206,5 | 228,1 |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset | | |
| Käyvät arvot tilikauden alussa | 151,0 | 135,0 |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto | 10,1 | 10,8 |
| Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot | -38,2 | -1,9 |
| Työnantajan järjestelyyn suorittamat maksut | 8,7 | 31,5 |
| Liiketoimintojen yhdistämiset | 2,1 | - |
| Maksetut etuudet | -14,7 | -11,9 |
| Muut muutokset | -1,1 | 0,5 |
| Kurssierot | -10,8 | -12,9 |
| Käyvät arvot tilikauden lopussa | 107,1 | 151,0 |
| Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu | | |
| Tilikauden työsuoritukseen perustuvat kulut | -2,5 | -3,3 |
| Korkokulut | -12,5 | -12,6 |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto | 10,7 | 10,8 |
| Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot | -0,6 | -0,7 |
| Voitot ja tappiot järjestelyyn supistamisesta ja selvittämisestä | 1,5 | 1,7 |
| Eläkekulu yhteensä | -3,5 | -4,0 |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto | 31,2 | 8,4 |

Konserni ennakoi maksavansa etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin 10,7 milj. euroa vuonna 2009, minkä arviointi pohjautuu vakuutusmatemaattisiin laskelmiin perustuvaan odotettuun tuottoasteeseen.

| | 2008 | 2007 |
|--|--------|--------|
| Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmiin | | |
| Osakkeet | 52,4 % | 63,2 % |
| Velkainstrumentit | 43,1 % | 31,3 % |
| Kiinteistöt | 0,0 % | 0,0 % |
| Muut | 4,4 % | 5,5 % |

Merkittävimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset painotettuina keskiarvoina

Eurooppa

| | | |
|--|-------|-------|
| Diskonttokorko 31.12. | 5,9 % | 4,9 % |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto | 6,0 % | 7,1 % |
| Tuleva palkankorotusolettamus | 3,7 % | 2,9 % |
| Tuleva eläkekorotusolettamus | 1,5 % | 1,4 % |

Pohjois-Amerikka

| | | |
|--|-------|-------|
| Diskonttokorko 31.12. | 6,3 % | 6,1 % |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto | 8,0 % | 8,0 % |
| Tuleva palkankorotusolettamus | 4,5 % | 4,5 % |
| Tuleva eläkekorotusolettamus | 4,0 % | 4,0 % |

Muut maat

Muiden maiden osuus vakuutusmatemaattisista olettamuksista on epäolennainen.

| Milj. euroa | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 |
|-------------|------|------|------|------|
|-------------|------|------|------|------|

Viiden vuoden aikasarja (alkaen 1.1.2005)

| | | | | |
|---|--------|--------|--------|--------|
| Velvoitteiden nykyarvo | 206,5 | 228,1 | 252,7 | 258,0 |
| Varojen käypä arvo | -107,1 | -151,0 | -135,0 | -131,3 |
| Ali-/Ylikate | 99,4 | 77,1 | 117,7 | 126,7 |
| Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin velkoihin | -8,2 | -2,0 | 3,7 | 5,3 |
| Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin varoihin | -38,2 | -1,7 | 6,5 | -1,1 |

| Milj. euroa | 2008 | 2007 |
|-------------|------|------|
|-------------|------|------|

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet

| | | |
|----------------------------------|------------|------------|
| Tilikauden alussa 1.1. | 3,7 | 6,2 |
| Lisäys | 0,3 | 0,3 |
| Vähennys | -0,5 | -2,9 |
| Tilikauden lopussa 31.12. | 3,5 | 3,7 |

Taseeseen merkityt erät

| | | |
|-------------------|-------------|-------------|
| Velat | 84,6 | 87,7 |
| Varat | -10,5 | -10,5 |
| Nettovelka | 74,1 | 77,2 |

20. Varaukset

| Milj. euroa | Uudelleen- järjestely- varaus | Ympäristö- varaus | Muut varaukset | Yhteensä |
|---------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------|
| 1.1.2008 | 30,2 | 3,4 | 9,2 | 42,7 |
| Kurssierot | 0,3 | 0,0 | -0,1 | 0,2 |
| Varausten lisäykset | 5,8 | 0,4 | 4,9 | 11,1 |
| Käytetyt varaukset | -22,1 | -0,8 | -4,2 | -27,1 |
| Käyttämättömien varausten peruutukset | -1,0 | -0,1 | -1,7 | -2,8 |
| 31.12.2008 | 13,1 | 2,9 | 8,1 | 24,1 |
| Pitkäaikainen | 0,3 | 2,3 | 1,8 | 4,4 |
| Lyhytaikainen | 12,8 | 0,6 | 6,3 | 19,7 |
| Yhteensä | 13,1 | 2,9 | 8,1 | 24,1 |

Uudelleenjärjestelyvarausten lisäys liittyy pääasiassa Gallaraten ja Carbonaten tehtaiden sulkemiseen sekä Cressan tuotantolinjan sulkemiseen. Suljettavat yksiköt sijaitsevat Italiassa ja valmistavat kuitukankaita. Näistä johtuvien varojen menetysten odotetaan toteutuvan 12 kuukauden kuluessa.

Käytetyt uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääasiassa italialaisen Ascolin ja ranskalaisen Chantrainen

tehtaiden sulkemiseen sekä italialaisen Torinon irrokepohjapaperilinjan sulkemiseen. Lisäksi uudelleenjärjestelyvarausta on käytetty ilmansuodatinmateriaalien valmistuksen keskittämiseen Yhdysvalloissa Bellinghamista, Massachusettsista ja Darlingtonista, Etelä-Carolinasta Bethuneen, Etelä-Carolinaan. Näiden varausten jäljellä olevat arvioidut 6,8 milj. euron velvoitteet toteutunevat seuraavien 12 kuukauden kuluessa.

Ympäristövaraukset on tehty jäte-alueiden ennalleen saattamiseksi Suomessa, ja ne tullaan käyttämään kolmen tai neljän vuoden aikana.

Muut lyhytaikaiset varaukset muodostuvat suurimmaksi osaksi varautumisesta asiakaspalautuksiin sekä ulkopuolisten agenttisopimusten purkamiseen. Muut pitkäaikaiset varaukset sisältävät lähinnä verovarauksia, joiden ajallinen toteutuminen maksettavaksi on luonteensa vuoksi epävarmaa.

21. Korolliset velat

| Milj. euroa | Käypä arvo | | Kirjanpitoarvo | |
|---|--------------|--------------|----------------|--------------|
| | 2008 | 2007 | 2008 | 2007 |
| Pitkäaikaiset | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 174,4 | 185,4 | 174,4 | 185,4 |
| Rahoitusleasingvelat | 10,0 | 11,6 | 12,6 | 14,6 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 1,8 | 2,6 | 1,8 | 2,6 |
| Yhteensä | 186,2 | 199,6 | 188,7 | 202,7 |
| Lyhytaikaiset | | | | |
| Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus | 174,0 | 4,0 | 174,0 | 4,0 |
| Rahoitusleasingvelkojen lyhytaikainen osuus | 2,0 | 2,3 | 2,2 | 2,7 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 291,9 | 308,8 | 291,9 | 308,8 |
| Yhteensä | 467,9 | 315,1 | 468,1 | 315,5 |

Pitkä- ja lyhytaikaiset rahoituslaitos- ja muut lainat on arvostettu efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun. Velkojen kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Korollisten velkojen efektiivisten korkokantojen painotettu keskiarvo oli 4,6 % vuonna 2008 (4,9 % vuonna 2007).

| Milj. euroa | 2008 | 2007 |
|--|-------------|-------------|
| Korollisten pitkäaikaisten velkojen jakautuminen valuutoittain: | | |
| EUR | 186,1 | 201,5 |
| USD | 0,0 | 0,2 |
| Muut | 2,6 | 1,0 |
| Korollisten lyhytaikaisten velkojen jakautuminen valuutoittain: | | |
| EUR | 399,4 | 247,1 |
| USD | 64,5 | 57,6 |
| Muut | 4,2 | 10,8 |
| Rahoitusleasingvelat | | |
| Vähimmäisvuokrat | | |
| Yhden vuoden kuluessa | 2,6 | 3,0 |
| Yli vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua | 7,1 | 8,6 |
| Yli 5 vuoden kuluttua | 7,6 | 8,7 |
| Yhteensä | 17,3 | 20,2 |
| Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut | -2,5 | -2,9 |
| Vähimmäisvuokrien nykyarvo | 14,8 | 17,3 |
| Vähimmäisvuokrien nykyarvo | | |
| Yhden vuoden kuluessa | 2,2 | 2,7 |
| Yli vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua | 5,6 | 6,9 |
| Yli 5 vuoden kuluttua | 7,0 | 7,8 |
| Vähimmäisvuokrien nykyarvo | 14,8 | 17,3 |

Konserni on vuokrannut eripituisilla rahoitusleasingisopimuksilla tuotantotiloja, konttoritiloja, maa-alueita, koneita sekä muita aineellisia käyttöomaisuuseriä.

22. Ostovelat ja muut velat

| Milj. euroa | 2008 | 2007 |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Pitkäaikaiset | | |
| Muut velat | 0,2 | 0,3 |
| Siirtovelat | - | 0,3 |
| Yhteensä | 0,2 | 0,6 |
| Lyhytaikaiset | | |
| Ostovelat | 207,0 | 193,6 |
| Velat osakkuusyhtiöille | 0,3 | 0,5 |
| Siirtovelat | 49,9 | 54,7 |
| Johdannaissopimukset | 13,9 | 2,0 |
| Saadut ennakot | 0,3 | 0,3 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 21,9 | 21,9 |
| Yhteensä | 293,3 | 273,1 |
| Siirtovelkojen erittely | | |
| Henkilöstökulujaksotukset | 35,8 | 40,0 |
| Uudelleenjärjestelyjaksotus | - | 0,1 |
| Korkojaksotus | 5,3 | 3,2 |
| Muut | 8,8 | 11,7 |
| Yhteensä | 49,9 | 55,0 |

23. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinta kuuluu osaltaan Ahlstromin konsernilaajuiseen riskienhallintaan, jonka tavoitteena on lieventää tapahtumia, jotka voivat vaikuttaa negatiivisesti konsernin strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamiseen. Ahlstrom pyrkii rahoitusriskien hallinnallaan järjestämään kustannustehokkaan rahoituksen konserniyhtiöille sekä turvaamaan konsernia rahoitusmarkkinoiden epäsuotuisilta muutoksilta ja siten auttamaan kannattavuuden säilyttämisessä. Rahoitustoimintojen periaatteet ja limiitit on määritelty konsernin rahoituspolitiikassa, jonka perusteella konserniyhtiöt ovat määritelleet omaan liiketoimintaansa sopeutetun toimintatapansa. Yhtiön

hallitus on hyväksynyt konsernin rahoituspolitiikan ja rahoitustoimintoja koordinoi konsernirahoitus.

MAKSUVALMIUS JA JÄLLEENRAHOITUSRISKI

Konserni pyrkii turvaamaan rahoituksen riittävyyden kaikissa tilanteissa tehokkaalla kassanhallinnalla sekä rajoitamalla sijoitukset erittäin likvideihin rahoitusinstrumentteihin. Sen pyrki- myksenä on myös turvata rahoituksen saatavuus siten, että se ylläpitää sopivaa valikoimaa käteisvaroja, lyhyt- ja pitkä- aikaisia lainoja sekä taattuja ja takaa- mattomia luottolimiittejä pankeissa ja muissa rahoituslaitoksissa koti- ja ulko- maisilla rahoitusmarkkinoilla.

Tilinpäätöshetkellä Ahlstrom konsernin korolliset velat olivat 656,9 milj. euroa, josta pankkien ja muiden rahoituslaitosten myöntämiä lainoja oli 524,6 milj. euroa, suomalaisesta yritystodistusohjelmasta oli käytössä 117,5 milj. euroa ja rahoitusleasing- velkoja oli 14,8 milj. euroa. Tilikaudella Ahlstrom kävi valmistelevia neuvotteluja useimpien sopimuspankkiensa kanssa vuonna 2009 erääntyvien 233 milj. euron arvoisten keskipitkän aikavälin luottojen jälleenrahoituksesta. Luotoista 200 milj. euroa erääntyy vuoden 2009 viimeisellä neljänneksellä. Ahlstromin käyttämättömät luottolimiitit 31.12.2008 olivat 185 milj. euroa.

Jälleenrahoitusriskiä minimoidaan varmistamalla, että lainajärjestelyjen erääntymisaikataulu on tasapainossa ja että laina-ajat ovat riittävän pitkiä. Konsernin velkojen erääntymisaikataulu esitetään seuraavassa taulukossa.

VELKOJEN ERÄÄNTYMISAJAT

Sopimuksiin perustuvat velkojen diskonttaamattomat kassavirrat 31.12.2008:

| Milj. euroa | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | Myöhemmin | Yhteensä |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Lainat rahoituslaitoksilta, vaihtuvakorkoiset | 188,1 | 40,4 | 65,3 | 11,6 | 44,0 | 33,1 | 382,5 |
| Rahoitusleasingvelat | 2,6 | 2,8 | 1,8 | 1,4 | 1,2 | 7,6 | 17,3 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 1,0 | 0,8 | 0,7 | 0,3 | 0,0 | 0,0 | 2,9 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 291,9 | - | - | - | - | - | 291,9 |
| Ostovelat ja muut velat | 289,5 | - | - | - | - | - | 289,5 |
| Koronvaihtosopimukset | 1,3 | 0,9 | 1,0 | 0,5 | - | - | 3,7 |
| Yhteensä | 774,3 | 44,9 | 68,8 | 13,8 | 45,2 | 40,8 | 987,8 |

Sopimuksiin perustuvat velkojen diskonttaamattomat kassavirrat 31.12.2007:

| Milj. euroa | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | Myöhemmin | Yhteensä |
|---|--------------|--------------|------------|-------------|------------|-------------|--------------|
| Lainat rahoituslaitoksilta, vaihtuvakorkoiset | 12,8 | 152,6 | 5,3 | 30,1 | 3,7 | 8,5 | 213,0 |
| Rahoitusleasingvelat | 3,0 | 3,6 | 2,0 | 1,7 | 1,3 | 8,7 | 20,2 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 0,9 | 0,8 | 0,8 | 0,7 | 0,3 | 0,1 | 3,6 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 308,8 | - | - | - | - | - | 308,8 |
| Ostovelat ja muut velat | 273,1 | - | - | - | - | - | 273,1 |
| Yhteensä | 598,6 | 157,0 | 8,1 | 32,6 | 5,3 | 17,2 | 818,7 |

VALUUTTARISKI

Konserni on alttiina valuuttariskille valuuttakurssien muutoksista johtuen. Valuuttariskin hallinta on jaettu kahteen osaan: valuuttamääräisten rahavirtojen hallintaan (transaktioriski) sekä valuuttamääräisten tase-erien hallintaan (translaatoriski).

Transaktioriski liittyy ennustettuihin valuuttamääräisiin rahavirtoihin sekä niistä annettuihin sitoviin velvoitteisiin. Vuonna 2008 noin 56 % Ahlstromin liikevaihdosta oli euromääräistä, noin 34 % USD-määräistä ja 10 % muissa valuutoissa. Ahlstromin raaka-aineostot ovat yleensä USD- ja euromääräisiä. Ulkomaanvaluutan määräisiä kassaan- ja kassastamaksuja suojataan valuuttakohtaisina nettopositiiona kyseisen konserniyhtiön perusvaluuttaa vastaan konsernin rahoituspolitiikassa määri-

teltyjen periaatteiden mukaisesti. Riskiajanjaksojen pituudet määritellään erikseen konserniyhtiökohtaisten periaatteiden mukaisesti, jotta ne vastaisivat mahdollisimman tarkasti riskiprofiileja. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinisopimuksia, ja ne kirjataan yleensä tulosvaikutteisesti. Ahlstrom on soveltanut käyvän arvon suojauslaskentaa tiettyihin investointeihin liittyviin suojauksiin. Vuonna 2008 konserni sovelsi rahavirtojen suojauslaskentaa muutamien suojausinstrumentteihin.

Translaatiopositio muodostuu valuuttamääräisistä lainoista ja saatavista. Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti tavoitteena on täysin suojattu positio. Ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyihin nettosijoituksiin liittyvää valuuttariskiä suojataan osittain. Oman

pääoman nettosijoitusten suojausaste oli 25 % vuonna 2008 (30 % vuonna 2007). Ahlstrom soveltaa näihin suojausinstrumentteihin suojauslaskentaa.

KORKORISKI

Korkokantojen vaihtelut vaikuttavat konsernin korkokuluihin. Ahlstromin korkoriskien hallinnassa pääasiallisena tavoitteena on säilyttää sopiva tasapaino konsernin vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten velvoitteiden kesken. Vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten velvoitteiden suhdetta muutetaan käyttämällä erilaisia johdannaisinstrumentteja kuten koronvaihtosopimuksia, joiden kesto on yleensä kahdesta viiteen vuoteen. Tilinpäätöshetkellä kaikki koronvaihtosopimukset luokiteltiin kaupankäyntitaroituksessa pidettäviin rahoitusvaroihin. Vuonna 2008 suojauslaskentaa sovel-

lettiin yhteen koronvaihtosopimukseen. Johdannaisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 24.

LUOTTO- JA VASTAPUOLIRISKI

Luotto- ja vastapuoliriski toteutuu, kun asiakas- tai rahoituslaitos laiminlyö sopimukseen perustuvan velvoitteen maksaa velkansa. Konsernissa luottoriskiä syntyy kaupallisista myyntisaamisista. Vastapuoliriskiä syntyy rahoitustransaktioista kuten talletuksista, sijoituksista, johdannaissopimuksista, velkakirjoista tai takuista, jotka

on liikkeellelaskettu konserniyhtiöiden puolesta sekä vakuutussaatavista. Konsernin luotonhallinnan tavoitteena on valvoa ja lieventää yhtiön kaupallista luottoriskiä, varmistaa että asiakkaille myönnetty luottorajat on asianmukaisesti arvioitu ja hyväksytty ennen luoton myöntämistä sekä vähentää mahdollisia perintäongelmia. Ahlstromilla on konsernin luottopoliittikka, jonka toteuttamisesta liiketoiminta-alueet vastaavat. Luottovakuutusta on käytetty lieventämään suurinta osaa Euroopassa syntyvästä riskistä. Muilla

alueilla vastapuolten luottokelpoisuutta arvioidaan aiemman kokemuksen perusteella sekä hankkimalla luottotietoja mm. luottoluokitusyhtiöiltä. Riskiä voidaan myös vähentää käyttämällä remburssia, ennakkomaksuja ja pankkitakuita. Konsernissa ei ole merkittäviä riskikeskittymiä johtuen monipuolisesta asiakaskunnasta sekä saatavien maantieteellisestä jakaumasta. Ahlstromin kymmenen suurinta asiakasta vastaa alle 20 % liikevaihdosta. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty alla olevassa taulukossa.

MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

| Milj. euroa | 2008 | 2007 |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Erääntymättömät | 247,4 | 301,0 |
| Erääntyneet 1–30 päivää | 28,7 | 27,4 |
| Erääntyneet 31–90 päivää | 11,8 | 13,1 |
| Erääntyneet yli 90 päivää | 5,9 | 4,0 |
| Yhteensä | 293,8 | 345,4 |

Vastapuoliriskiä sisältävien rahoitustransaktioiden sopimuslupaneina Ahlstrom käyttää ainoastaan hyvän luottokelpoisuuden omaavia pankkeja ja muita rahoituslaitoksia. Vastapuolet hyväksytään keskitetysti konsernin rahoitusosastolla. Vaikka vastapuoliriskiä ei voi kokonaan eliminoida, johto on vakuuttunut siitä, että vastapuoliriski on hallinnassa. Ahlstromille ei toteutunut merkittävää vastapuoliriskiä vuonna 2008.

HERKKYYS MARKKINARISKEILLE

Seuraavassa esitetty IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyyshanalyysi pyrkii havainnollistamaan konsernin rahoitusinstrumenteista johtuvan herkkyyden markkinariskeille. Analyysi on laadittu olettaen, että nettovelan määrä, kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen ja johdannaisten suhde, valuuttamääraisten rahoitusinstrumenttien osuus sekä tilinpäätöshetken suojauskohteet säilyvät

muuttumattomina. Markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat käyttöpääomaerät, kuten myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, rahoitusvelat, talletukset, rahat ja pankkisaamiset ja johdannaissopimukset. Nämä ovat herkkiä valuuttakurssien ja korkotason muutoksille.

Seuraavassa taulukossa on yhteenveto olennaisten valuuttariskiä sisältävien erien nimellisarvoista valuutoittain.

| Milj. euroa | Tuloslaskelma | | | | Oma pääoma | | | |
|-------------------------------|---------------|-------------|------------|------------|-------------|-------------|------------|--------------|
| | USD | GBP | SEK | RUB | USD | GBP | SEK | BRL |
| 2008 | | | | | | | | |
| Varat | 247,7 | 28,6 | 0,6 | 25,3 | 115,2 | 45,0 | 27,8 | 105,2 |
| Velat | -80,0 | -0,1 | -6,6 | 0,0 | - | 0,0 | - | - |
| Valuuttajohdannaissopimukset | -148,9 | -28,1 | 11,6 | -24,8 | -71,0 | 0,0 | -27,2 | - |
| Avoin positio yhteensä | 18,8 | 0,4 | 5,6 | 0,5 | 44,2 | 45,0 | 0,6 | 105,2 |
| 2007 | | | | | | | | |
| Varat | 215,4 | 33,4 | 0,6 | 14,7 | 117,6 | 46,6 | 31,3 | 110,7 |
| Velat | -54,4 | -0,4 | -2,4 | - | - | -13,6 | - | - |
| Valuuttajohdannaissopimukset | -178,6 | -33,7 | 8,0 | -14,7 | -40,3 | -1,4 | -27,1 | - |
| Avoin positio yhteensä | -17,6 | -0,7 | 6,2 | 0,0 | 77,3 | 31,6 | 4,2 | 110,7 |

Avoin positio on esitettyjen valuuttojen suojaamaton nettopositio. Avoimeen positioon sisältyvät valuuttamääräiset lainat, talletukset, rahavarat, ostovelat ja myyntisaamiset. Suurin tuloslaskelmaan vaikuttava positio oli USD-määräinen vasta-arvoltaan 18,8 milj. euroa

(-17,6 milj. euroa vuonna 2007). Omaan pääomaan vaikuttava suurin avoin positio oli BRL-määräinen, vasta-arvoltaan 105,2 milj. euroa (110,7 milj. euroa vuonna 2007).

Seuraavassa taulukossa on esitetty, miten valuuttojen +10 %:n kurssi-

muutos euroa vastaan vaikuttaa tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan. Jos kurssit muuttuisivat -10 %, vaikutus olisi vastakkaismerkkinen.

| Milj. euroa | Tuloslaskelma | | | | Oma pääoma | | | |
|------------------------------|---------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| | USD | GBP | SEK | RUB | USD | GBP | SEK | BRL |
| 2008 | | | | | | | | |
| Tase | | | | | | | | |
| Oma pääoma | - | - | - | - | 11,5 | 4,5 | 2,8 | 10,5 |
| Myyntisaamiset | 3,3 | 0,5 | 0,1 | 0,0 | - | - | - | - |
| Ostovelat | -3,7 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | - | - | - | - |
| Rahavarat | 0,2 | 0,0 | 0,0 | 0,1 | - | - | - | - |
| Velat | 17,0 | 2,3 | -0,7 | 2,5 | - | - | - | - |
| Valuuttajohdannaissopimukset | -14,9 | -2,8 | 1,2 | -2,5 | -7,1 | 0,0 | -2,7 | - |
| Nettovaikutus | 1,9 | 0,0 | 0,6 | 0,1 | 4,4 | 4,5 | 0,1 | 10,5 |
| 2007 | | | | | | | | |
| Tase | | | | | | | | |
| Oma pääoma | - | - | - | - | 11,8 | 4,7 | 3,1 | 11,1 |
| Myyntisaamiset | 2,9 | 0,8 | 0,0 | 0,0 | - | - | - | - |
| Ostovelat | -1,9 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | - | - | - | - |
| Rahavarat | 0,3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | - | - | - | - |
| Velat | 14,8 | 2,5 | -0,2 | 14,7 | - | -1,4 | - | - |
| Valuuttajohdannaissopimukset | -17,9 | -3,4 | 0,8 | -14,7 | -4,0 | -0,1 | -2,7 | - |
| Nettovaikutus | -1,8 | -0,1 | 0,6 | 0,0 | 7,7 | 3,2 | 0,4 | 11,1 |

Nettovaikutus olisi vaikutus omaan pääomaan ja tuloslaskelmaan ennen veroja.

| Milj. euroa | 2008 | 2007 |
|---|-------------|-------------|
| Korkoriskiä sisältävät erät | | |
| Muut lyhytaikaiset talletukset | 27,5 | 5,8 |
| Korolliset velat lukuunottamatta rahoitusleasingvelkoja | 642,1 | 500,8 |
| Korkojohdannaiset (nimellisarvo) | 135,0 | 100,0 |
| Rahoitusinstrumentteihin liittyvät korkoriskit | | |
| Seuraavassa taulukossa esitetään nettoriski korkojen muuttuessa 1 %:lla. | | |
| Muut lyhytaikaiset talletukset ja korolliset velat lukuunottamatta rahoitusleasingvelkoja | -5,4 | -4,7 |
| Korkojohdannaiset * | 1,3 | 3,2 |
| Nettovaikutus | -4,1 | -1,4 |

Nettovaikutus olisi vaikutus tuloslaskelmaan ennen veroja.

* Koska korkojohdannaissopimusten jäljellä oleva juoksuaika vuonna 2008 oli lyhyempi kuin vuonna 2007, olisi tuottokäyrän yhden prosenttiyksikön muutoksen vaikutus vuonna 2008 merkittävästi pienempi kuin vuonna 2007.

24. Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot ja nimellisarvot

JOHDANNAISINSTRUMENTTIEN KÄYVÄT ARVOT

| Milj. euroa | Positiiviset käyvät arvot Erääntymisaika | | Negatiiviset käyvät arvot Erääntymisaika | |
|--------------------------------------|---|------------|---|-------------|
| | < 1 vuosi | > 1 vuosi | < 1 vuosi | > 1 vuosi |
| 2008 | | | | |
| Suojauslaskenta | | | | |
| Koronvaihtosopimukset | - | - | - | -1,1 |
| Valuuttatermiinit * | 6,3 | - | -1,5 | - |
| Yhteensä | 6,3 | - | -1,5 | -1,1 |
| Suojauslaskennan ulkopuoliset | | | | |
| Koronvaihtosopimukset | - | - | -0,1 | -2,3 |
| Valuuttatermiinit | 10,0 | - | -6,5 | - |
| Yhteensä | 10,0 | - | -6,5 | -2,3 |
| 2007 | | | | |
| Suojauslaskenta | | | | |
| Valuuttatermiinit * | 1,6 | - | -0,3 | - |
| Yhteensä | 1,6 | - | -0,3 | - |
| Suojauslaskennan ulkopuoliset | | | | |
| Koronvaihtosopimukset | - | 0,9 | - | -0,6 |
| Valuuttatermiinit | 4,0 | - | -1,7 | - |
| Yhteensä | 4,0 | 0,9 | -1,7 | -0,6 |

* Valuuttatermiinien markkina-arvosta 1,0 milj. euroa (0,2 milj. euroa vuonna 2007) on kohdistettu käyvän arvon suojaukseen ja esitetty tuloslaskelmassa samoin kuin suojauksen kohteena olevan kiinteän sitoumuksen käyvän arvon muutos. Valuuttatermiinien markkina-arvosta 4,5 milj. euroa on kohdistettu ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaamiseen 31.12.2008 (1,2 milj. euroa vuonna 2007) ja esitetty oman pääoman muuntoeroissa. Suojaukset ovat olleet tehokkaita.

JOHDANNAISSOPIMUSTEN NIMELLISARVOT

| Milj. euroa | Erääntymisaika | | Yhteensä |
|-----------------------|----------------|--------------|--------------|
| | < 1 vuosi | > 1 vuosi | |
| 2008 | | | |
| Koronvaihtosopimukset | 60,0 | 75,0 | 135,0 |
| Valuuttatermiinit | 551,7 | - | 551,7 |
| Yhteensä | 611,7 | 75,0 | 686,7 |
| 2007 | | | |
| Koronvaihtosopimukset | - | 100,0 | 100,0 |
| Valuuttatermiinit | 457,0 | - | 457,0 |
| Yhteensä | 457,0 | 100,0 | 557,0 |

Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on laskettu tulevien rahavirtojen nykyarvona kun taas valuuttatermiinisopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän markkinahintoihin.

Käytössä olleista valuuttatermiineistä 446,0 milj. euroa (350,5 milj. euroa vuonna 2007) kohdistuu operatiivisen ja rahoituksen rahavirran suojaamiseen ja 105,8 milj. euroa (106,5 milj. euroa vuonna 2007) ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaamiseen.

25. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

| Milj. euroa | (Liitetieto) | Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat/-velat | Suojaukseen käytetyt johdannaiset | Lainat ja muut saamiset | Myytavissä olevat rahoitusvarat | Jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat | Taseerien kirjanpitoarvot |
|--|--------------|---|-----------------------------------|-------------------------|---------------------------------|--|---------------------------|
| 2008 | | | | | | | |
| Pitkäaikaiset rahoitusvarat | | | | | | | |
| Muut sijoitukset | (13) | - | - | - | 0,2 | - | 0,2 |
| Muut saamiset | (16) | - | - | 15,6 | - | - | 15,6 |
| Lyhytaikaiset rahoitusvarat | | | | | | | |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | (16) | - | - | 338,0 | - | - | 338,0 |
| Johdannaisopimukset | (16,24) | 11,9 | 6,3 | - | - | - | 18,2 |
| Muut sijoitukset | (13) | 0,0 | - | - | - | - | 0,0 |
| Rahavarat | (17) | - | - | 58,2 | - | - | 58,2 |
| Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin | | 11,9 | 6,3 | 411,8 | 0,2 | - | 430,1 |
| Pitkäaikaiset rahoitusvelat | | | | | | | |
| Korolliset velat | (21) | - | - | - | - | 188,7 | 188,7 |
| Muut velat | (22) | - | - | - | - | 0,2 | 0,2 |
| Lyhytaikaiset rahoitusvelat | | | | | | | |
| Korolliset velat | (21) | - | - | - | - | 468,1 | 468,1 |
| Ostovelat ja muut velat | (22) | - | - | - | - | 279,4 | 279,4 |
| Johdannaisopimukset | (22,24) | 12,0 | 1,9 | - | - | - | 13,9 |
| Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin | | 12,0 | 1,9 | - | - | 936,5 | 950,4 |

| Milj. euroa | (Liitetieto) | Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat/-velat | Suojaukseen käytetyt johdannaiset | Lainat ja muut saamiset | Myytavissä olevat rahoitusvarat | Jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat | Taseerien kirjanpitoarvot |
|--|--------------|---|-----------------------------------|-------------------------|---------------------------------|--|---------------------------|
| 2007 | | | | | | | |
| Pitkäaikaiset rahoitusvarat | | | | | | | |
| Muut sijoitukset | (13) | - | - | - | 0,2 | - | 0,2 |
| Muut saamiset | (16) | - | - | 16,9 | - | - | 16,9 |
| Lyhytaikaiset rahoitusvarat | | | | | | | |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | (16) | - | - | 383,3 | - | - | 383,3 |
| Johdannaispimukset | (16,24) | 4,4 | 1,6 | - | - | - | 6,0 |
| Muut sijoitukset | (13) | 5,8 | - | - | - | - | 5,8 |
| Rahavarat | (17) | - | - | 21,3 | - | - | 21,3 |
| Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin | | 10,2 | 1,6 | 421,5 | 0,2 | - | 433,5 |
| Pitkäaikaiset rahoitusvelat | | | | | | | |
| Korolliset velat | (21) | - | - | - | - | 202,7 | 202,7 |
| Muut velat | (22) | - | - | - | - | 0,6 | 0,6 |
| Lyhytaikaiset rahoitusvelat | | | | | | | |
| Korolliset velat | (21) | - | - | - | - | 315,5 | 315,5 |
| Ostovelat ja muut velat | (22) | - | - | - | - | 271,1 | 271,1 |
| Johdannaispimukset | (22,24) | 1,8 | 0,3 | - | - | - | 2,0 |
| Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin | | 1,8 | 0,3 | - | - | 789,9 | 791,9 |

26. Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena on tehokas pääomarakenne, jolla pyritään toisaalta omistaja-arvon kasvattamiseen ja toisaalta varmistetaan konsernin toimintaedellytykset laina- ja pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa. Vaikka konsernilla ei ole luottoluokituslaitoksen antamaa julkista luottoluokitusta, konsernin tavoitteena on ylläpitää samantapainen pääomarakenne kuin muilla teollisuusyhtiöillä,

joilla on investment grade -luottoluokitus. Yhtiön hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan velkaantumisasteella (gearing), joka lasketaan jakamalla korolliset nettovelat oman pääoman määrällä. Korolliset nettovelat saadaan vähentämällä korollisista veloista rahavarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset.

Taloudellisten tavoitteiden mukaisesti konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on pitää velkaantumisaste vaihteluvälillä 50-80%. Vuoden 2008 velkaantumisaste oli tavoitetta korkeampi investointien ja yritysostojen sekä uudelleenjärjestelyvarausten ja arvonalentumisten takia. Seuraavassa taulukossa on esitelty velkaantumisasteet vuosina 2007 ja 2008.

| Milj. euroa | 2008 | 2007 |
|-----------------------------------|---------------|--------|
| Korolliset velat | 656,9 | 518,2 |
| Rahavarat | 58,2 | 21,3 |
| Muut lyhytaikaiset sijoitukset | 0,0 | 5,8 |
| Korolliset nettovelat | 598,7 | 491,1 |
| Oma pääoma yhteensä | 628,1 | 752,4 |
| Velkaantumisaste (gearing) | 95,3 % | 65,3 % |

27. Muut vuokrasopimukset

| Milj. euroa | 2008 | 2007 |
|--|-------------|-------------|
| Muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavaksi tulevat vähimmäisvuokrat: | | |
| Yhden vuoden kuluessa | 6,9 | 5,3 |
| Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua | 12,0 | 10,3 |
| Yli viiden vuoden kuluttua | 5,1 | 4,6 |
| Yhteensä | 24,0 | 20,3 |

Suurin osa vuokralleotetuista eristä liittyy rakennusten ja rakennelmien sekä koneiden ja laitteiden vuokrasopimuksiin.

28. Rahavirtalaskelman liitetiedot

| | | |
|--|--------------|-------------|
| Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa ja siirrot muihin rahavirtoihin: | | |
| Poistot ja arvonalentumiset | 112,3 | 99,9 |
| Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot | -4,1 | -10,2 |
| Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot ja -tappiot | - | -1,6 |
| Työsuhde-etuuksiin liittyvien velvoitteiden muutos | -7,4 | -10,1 |
| Yhteensä | 100,7 | 78,0 |

29. Vakuudet ja vastuusitoumukset

| | | |
|----------------------------------|------|------|
| Omista veloista: | | |
| Muut lainat | | |
| Lainamäärä | 0,5 | 0,9 |
| Panttien kirjanpitoarvo | 0,5 | 1,0 |
| Muista omista sitoumuksista: | | |
| Takaukset | 38,7 | 23,8 |
| Osakkuusyritysten sitoumuksista: | | |
| Takaukset | 4,2 | 6,3 |
| Investointisitoumukset | 36,2 | 32,4 |
| Muut vastuusitoumukset | 4,7 | 4,7 |

Konserniyhtiöt eivät ole tällä hetkellä mukana missään taloudellisilta vaikutuksiltaan merkittävässä oikeudenkäynnissä, välimiesmenettelyssä tai hallinnollisessa menettelyssä.

Investointisitoumukset koostuvat pääasiassa uudesta Intiaan perustettavasta tehtaasta Gujaratissa, missä tullaan valmistamaan kuitutuotteita lääketeollisuuteen, sekä Italian Torinossa tapahtuvasta paperikoneen muuttamisesta kuituteollisuuden tarpeisiin.

Muissa vastuissa suurin yksittäinen erä on sitova sopimus raaka-ainehankinnoista.

30. Lähipiiritapahtumat

Konsernilla on lähipiiritapahtumia tytäryritysten, osakkuusyrittien ja yhtiön johdon kanssa.

KONSERNIN EMO- JA TYTÄRYHTIÖSUHTEET 31.12.2008

| | Omistus- osuus, % | Maa |
|---|----------------------|---------------|
| Emoyhtiö Ahlstrom Oyj | | Suomi |
| Ahlcorp Oy | 100,0 | Suomi |
| Ahlstrom Australia Pty Ltd | 100,0 | Australia |
| Ahlstrom Brasil Indústria e Comércio de Papéis Especiais Ltda | 100,0 | Brasilia |
| Ahlstrom Chirnside Limited | 100,0 | Iso-Britannia |
| Ahlstrom Fiber Composites India Private Ltd | 100,0 | Intia |
| Ahlstrom Japan Inc. | 100,0 | Japani |
| Ahlstrom Korea Co., Ltd | 100,0 | Etelä-Korea |
| Ahlstrom Malmédy SA | 100,0 | Belgia |
| Ahlstrom Monterrey, S. de R.L. de C.V. | 100,0 | Meksiko |
| Ahlstrom Norrköping AB | 100,0 | Ruotsi |
| Ahlstrom Sales Helsinki Oy | 100,0 | Suomi |
| Ahlstrom Sales LLC | 100,0 | Venäjä |
| Ahlstrom South Africa (Pty) Ltd | 100,0 | Etelä-Afrikka |
| Ahlstrom Ställdalen AB | 100,0 | Ruotsi |
| Ahlstrom (Wuxi) Technical Textile Co., Ltd | 100,0 | Kiina |
| Akerlund & Rausing Kuban Holding GmbH | 100,0 | Saksa |
| Fiberflow Oy | 100,0 | Suomi |
| Lantor (Hong Kong) Limited | 100,0 | Hongkong |
| Ahlstrom Asia Holdings Pte Ltd | 100,0 | Singapore |
| PT Ahlstrom Indonesia | 100,0 | Indonesia |
| Ahlstrom Barcelona, S.A. | 100,0 | Espanja |
| Ahlstrom Alicante Nonwovens S.A.U. | 100,0 | Espanja |
| Ahlstrom Glassfibre Oy | 100,0 | Suomi |
| Karhulan Teollisuuskeräys Oy | 100,0 | Suomi |
| Ahlstrom Holding GmbH | 100,0 | Saksa |
| Ahlstrom Munich GmbH | 100,0 | Saksa |
| Ahlstrom Osnabrück GmbH | 100,0 | Saksa |
| Ahlstrom Altenkirchen GmbH | 100,0 | Saksa |
| Ahlstrom Nümbrecht GmbH & Co. KG | 100,0 | Saksa |
| Ahlstrom Nümbrecht Verwaltung GmbH | 100,0 | Saksa |
| Ahlstrom Industrial Holdings Limited | 100,0 | Iso-Britannia |
| Ahlstrom Group Finance Limited | 100,0 | Iso-Britannia |
| Ahlstrom Industries | 100,0 | Ranska |
| Ahlstrom Brignoud | 100,0 | Ranska |
| Ahlstrom Tampere Oy | 100,0 | Suomi |
| Ahlstrom Chantraine | 100,0 | Ranska |
| Ahlstrom Labelpack | 100,0 | Ranska |
| Ahlstrom Research and Services | 100,0 | Ranska |
| Ahlstrom Specialties | 100,0 | Ranska |
| Ahlstrom Russia Oy | 100,0 | Suomi |
| Ahlstrom Tver LLC | 100,0 | Venäjä |
| Ahlstrom Turin S.p.A. | 100,0 | Italia |
| Ahlstrom Fabriano S.r.l. | 100,0 | Italia |
| Ahlstrom Ibérica, S.L. | 51,0 | Espanja |
| Ahlstrom Milano S.r.l. | 100,0 | Italia |

| | Omistus- osuus, % | Maa |
|------------------------------------|----------------------|-----|
| Ahlstrom USA Inc. | 100,0 | USA |
| Ahlstrom Atlanta LLC | 100,0 | USA |
| Ahlstrom Capital Corporation | 100,0 | USA |
| Ahlstrom Filtration LLC | 100,0 | USA |
| Ahlstrom Nonwovens LLC | 100,0 | USA |
| Windsor Locks Canal Company | 100,0 | USA |
| Ahlstrom Glass Nonwovens | 100,0 | USA |
| Ahlstrom West Carrollton Inc. | 100,0 | USA |
| Titanium Foreign Sales Corporation | 100,0 | USA |

Omistusosuudet eivät poikkea äänivaltaosuudesta.

OSAKKUUSYRITYSTEN KANSSA TOTEUTUNEET LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

| Milj. euroa | 2008 | 2007 |
|---|------|------|
| Myyntituotot ja korkotuotot | 1,0 | 1,3 |
| Tavaroiden ja palveluiden ostot | -3,6 | -5,0 |
| Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset | 2,6 | 0,1 |
| Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat | 0,3 | 0,5 |
| Korolliset velat | 0,0 | 0,1 |

Lähipiiritapahtumat perustuvat markkinaehtoiseen hinnoitteluun.
Osakkuusyritysten puolesta annetut takaukset on esitetty liitetiedossa 29.

HALLITUKSEN PALKKIOT

| Tuhatta euroa | 2008 | 2007 |
|--|--------------|--------------|
| Hallituksen jäsenet 31.12.2008 | | |
| Peter Seligson, puheenjohtaja | 73 | 57 |
| Bertel Paulig, varapuheenjohtaja | 49 | 33 |
| Martin Nüchtern | 24 | - |
| Sebastian Bondestam | 32 | 32 |
| Jan Inbarr | 40 | 35 |
| Willem F. Zettler | 47 | 33 |
| Thomas Ahlström | 49 | 24 |
| Aiemmat hallituksen jäsenet | | |
| Urban Jansson | 19 | 35 |
| Johan Gullichsen | - | 19 |
| Yhteensä | 333 | 268 |
| Johdon työsuhde-etuudet | | |
| Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet | 3 748 | 3 524 |
| Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet | 80 | 73 |
| Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet | - | -220 |
| Yhteensä | 3 828 | 3 377 |

| Tuhatta euroa | 2008 | 2007 |
|---|--------------|--------------|
| Johdon palkat ja palkkiot | | |
| Toimitusjohtaja Jukka Moisio (27.2.2008 asti) | 252 | 616 |
| Toimitusjohtaja Risto Anttonen (28.2.2008 alkaen) | 387 | - |
| Muut konsernin johtoryhmän jäsenet | 3 109 | 2 909 |
| Yhteensä | 3 748 | 3 524 |
| Optioedun arvo optio-ohjelmien I (2001) ja II (2001) optioiden myynnistä ja vaihdosta osakkeiksi | | |
| Toimitusjohtaja Jukka Moisio | - | 1 640 |
| Muut konsernin johtoryhmän jäsenet | - | 1 850 |
| Yhteensä | - | 3 490 |

Vuonna 2008 maksettiin optio-ohjelman 2004 A mukaiset synteettiset optiot yhteensä 418 tuhatta euroa toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille. Synteettiset optiot oli ansaittu vuonna 2005.

Johdolle on myönnetty myös ei-rahamääräisiä palkanluonteisia etuja.

Toimitusjohtajalla ja johtoryhmän suomalaisilla jäsenillä on oikeus jäädä eläkkeelle 60 vuoden iässä vapaaehtoisen kollektiivisen eläkevakuutusjärjestelyn mukaan.

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

Ahlstromin hallitus hyväksyi 31.1.2008 pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän konsernin johtoryhmän (CET) jäsenille osana palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaa. Järjestelmä kestää viisi vuotta muodostuen kolmesta vuoden pituisesta ansaintakaudesta, vuosista 2008, 2009 ja 2010, sekä jokaista ansaintakautta seuraavasta kaksivuotisesta omistajakaudesta. Ohjelma tarjoaa mahdollisuuden saada palkkiona Ahlstromin osakkeita ja rahaa (rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot), mikäli hallituksen kullekin ansaintajakselle asettama tavoite osakekohtaiselle tulokselle (EPS) saavutetaan. Jos ohjelman tavoitteet saavutetaan täysimääräisesti jokaisena ansaintavuonna, ohjelman perusteella maksettava palkkio vastaa kokonaisuudessaan 500 000 yhtiön osaketta.

Osakepalkkiojärjestelmän perusteella ansaitut osakkeet on omistettava vähintään kaksi vuotta jokaisen ansaintajakson jälkeen. Hallitus suosittelee, että yhtiön toimitusjohtaja omistaa tämän jälkeenkin yhtiön osakkeita nettovuospalkkansa arvoa vastaavan määrän, ja muut johtoryhmän jäsenet puolet vuotuisesta nettovuospalkastaan.

Koska hallituksen asettamaa EPS-tavoitetta ei saavutettu, johtoryhmän jäsenet eivät saa pitkän aikavälin kannustusohjelman puitteissa osakkeita tai rahaa vuodelta 2008. Kannustusohjelmasta ei ole kirjattu tilikaudella kuluja tuloslaskelmaan.

AVAINHENKILÖILLE MYÖNNETYT OPTIO-OHJELMAT (SYNTEETTISET OPTIOT)

Hallitus hyväksyi 27.10.2004 pitkäaikaisen kannustinjärjestelmän avainhenkilöstölle. Vuosien 2005–2007

aikana jokaisella järjestelyyn osallistuvalla oli mahdollisuus jokaisena kalenterivuonna ansaita ennaltamäärätty enimmäismäärä synteettisiä optio-oikeuksia. Optioiden enimmäismäärä, joka olisi voitu ansaita vuosien 2005–2007 aikana, oli 2 505 128. Optiot oikeuttivat käteissuoritukseen, joka maksetaan kolmannen vuoden aikana siitä vuodesta, jona optiot on ansaittu. Optioista, jotka ansaittiin vuonna 2005 (2004 A), käteismaksu suoritettiin vuonna 2008. Maksun suuruus määräytyi mm. konsernin menestyksen perusteella.

Osanottajat eivät ansainneet optioita vuosina 2006 (optio-ohjelma 2004 B) ja 2007 (2004 C), koska konsernin osakekohtainen tulos oli tavoitteita alempi. Optio-ohjelmasta 2004 A kirjattu velka oli 1,0 milj. euroa 31.12.2007. Tilinpäätöspäivänä velkaa ei ollut, sillä käteismaksu suoritettiin vuonna 2008.

Optio-ohjelmien keskeiset ehdot on esitetty allaolevassa taulukossa:

| | 2004 A | 2004 B | 2004 C |
|---|--|--|--|
| Myöntämispäivä | 27.10.2004 | 27.10.2004 | 27.10.2004 |
| Optioiden maksimimäärä | 816 278 | 844 425 | 844 425 |
| Myönnettyjen optioiden määrä | 246 482 | 0 | 0 |
| Osakehinta myöntämishetkellä* | 16,73 | 16,73 | 16,73 |
| Sopimuksen voimassaoloaika | 27.10.2004-31.3.2008 | 27.10.2004-31.3.2009 | 27.10.2004-31.3.2010 |
| Oikeuden syntymisjakso | 1.1.2005-31.12.2007 | 1.1.2006-31.12.2008 | 1.1.2007-31.12.2009 |
| Oikeuden syntymisehdot | Konsernin osakekohtainen tulos ja henkilökohtainen menestys vuonna 2005, ja osakkeen hinnan kehitys vuosina 2005-2007. | Konsernin osakekohtainen tulos ja henkilökohtainen menestys vuonna 2006, ja osakkeen hinnan kehitys vuosina 2006-2008. | Konsernin osakekohtainen tulos ja henkilökohtainen menestys vuonna 2007, ja osakkeen hinnan kehitys vuosina 2007-2009. |
| Toteutushinta, euroa (osinkoja ei ole vähennetty) | 16,73 | 23,79 | 22,65 |
| Option käypä arvo, euroa | 4,27 | n/a | n/a |

* Ulkopuolisen asiantuntijan määrittelemä, koska Ahlstromin osake ei ollut julkisesti noteerattu

Synteettisten optioiden lukumäärä ja painotetut keskimääräiset toteutushinnat olivat

| | 2008 | | 2007 | |
|---------------------------------------|---|---------------------|---|---------------------|
| | Painotettu keskimääräinen toteutushinta euroa | Optioiden lukumäärä | Painotettu keskimääräinen toteutushinta euroa | Optioiden lukumäärä |
| Tilikauden alussa ulkona olevat | 4,27 | 234 773 | 10,55 | 246 482 |
| Vuoden aikana toteutetut | 4,27 | -234 773 | - | - |
| Vuoden aikana menetetyt | - | - | 10,32 | -11 709 |
| Kauden lopussa ulkona olevat | - | 0 | 4,27 | 234 773 |
| Kauden lopussa toteutettavissa olevat | - | - | - | - |

OSAKEOPTIOJÄRJESTELYT, JOIHIN EI SOVELLETA IFRS 2:N MUKAISIA KIRJAAMIS- JA ARVOSTAMISPERIAATTEITA
 Konserni päätti 26.9.2001 antaa 1 752 068 osakeoptiota Ahlstromin johdolle ja avainhenkilöille. Jokainen osakeoptio antoi haltijalleen oikeuden merkitä yhden Ahlstrom Oyj:n osakkeen. Merkintähinta osakkeelle,

joka on merkitty osakeoptiolla, oli 16,13 euroa vähennettynä osingoilla, jotka on jaettu 1.1.2002 jälkeen ja ennen osakkeen lunastusta. Molempien optio-ohjelmien merkintäaika päättyi 30.4.2007. Optiot oli listattu OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä 2.1.–23.4.2007 välisenä aikana. Tammi-huhtikuussa 2007 optio-oikeuksilla

merkittiin yhteensä 1 008 871 Ahlstrom Oyj:n uutta osaketta.

Osakeoptiojärjestelyihin, joiden optiot on myönnetty ennen 7.11.2002, ei sovelleta IFRS-standardien mukaisia kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita IFRS 1:n ja IFRS 2:n siirtymäsäännösten mukaisesti.

Osakeoptioiden lukumäärä ja painotetut keskimääräiset toteutumishinnat ovat:

| | 2008 | | 2007 | |
|---------------------------------------|---|---------------------|---|---------------------|
| | Painotettu keskimääräinen toteutushinta euroa | Optioiden lukumäärä | Painotettu keskimääräinen toteutushinta euroa | Optioiden lukumäärä |
| Tilikauden alussa ulkona olevat | - | - | 9,22 | 1 008 871 |
| Vuoden aikana toteutetut | - | - | 9,16 | -1 008 871 |
| Kauden lopussa ulkona olevat | | - | | 0 |
| Kauden lopussa toteutettavissa olevat | | - | | - |

31. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Konsernin johdolla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöslaskelmiin.

Avainluvut

| Milj. euroa | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| Taloudelliset tunnusluvut | | | | | |
| Liikevaihto | 1 802,4 | 1 760,8 | 1 599,1 | 1 552,6 | 1 567,8 |
| Henkilöstökulut | 337,8 | 362,1 | 319,6 | 313,1 | 340,1 |
| % liikevaihdosta | 18,7 | 20,6 | 20,0 | 20,2 | 21,7 |
| Tulos ennen korkoja, veroja ja poistoja (EBITDA) | 126,9 | 125,6 | 177,6 | 200,9 | 152,4 |
| % liikevaihdosta | 7,0 | 7,1 | 11,1 | 12,9 | 9,7 |
| Poistot | 97,9 | 93,9 | 79,9 | 82,9 | 86,7 |
| Arvon alentumiset | 14,4 | 5,9 | 1,7 | 0,8 | 3,6 |
| Liikevoitto | 14,6 | 25,8 | 96,1 | 117,2 | 62,1 |
| % liikevaihdosta | 0,8 | 1,5 | 6,0 | 7,5 | 4,0 |
| Nettokorkokulut | 30,0 | 20,9 | 8,4 | 11,5 | 12,5 |
| % liikevaihdosta | 1,7 | 1,2 | 0,5 | 0,7 | 0,8 |
| Tulos ennen veroja | -20,6 | 0,2 | 81,2 | 100,7 | 47,9 |
| % liikevaihdosta | -1,1 | 0,0 | 5,1 | 6,5 | 3,1 |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta | -17,9 | 0,5 | 57,5 | 62,4 | 33,2 |
| % liikevaihdosta | -1,0 | 0,0 | 3,6 | 4,0 | 2,1 |
| Sijoitettu pääoma vuoden lopussa | 1 285,0 | 1 270,6 | 946,9 | 947,1 | 975,6 |
| Korolliset nettovelat | 598,7 | 491,1 | 155,2 | 340,6 | 361,8 |
| Oma pääoma | 628,1 | 752,4 | 766,6 | 590,5 | 580,5 |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % | 1,4 | 2,5 | 10,4 | 12,4 | 7,0 |
| Oman pääoman tuotto (ROE), % | -2,3 | 0,2 | 8,5 | 10,7 | 5,6 |
| Omavaraisuusaste, % | 36,8 | 44,0 | 56,5 | 43,2 | 42,0 |
| Velkaantumisaste, % | 95,3 | 65,3 | 20,3 | 57,7 | 62,3 |
| Investoinnit, yritysostot mukaanlukien | 167,0 | 371,9 | 127,8 | 73,2 | 167,0 |
| % liikevaihdosta | 9,3 | 21,1 | 8,0 | 4,7 | 10,7 |
| Tuotekehityskulut | 23,8 | 23,9 | 25,0 | 27,1 | 27,6 |
| % liikevaihdosta | 1,3 | 1,4 | 1,6 | 1,7 | 1,8 |
| Liiketoiminnan nettorahavirta | 102,4 | 43,9 | 119,2 | 126,6 | 128,0 |
| Henkilöstö vuoden lopussa | 6 365 | 6 481 | 5 677 | 5 525 | 5 755 |
| Henkilöstö, vuoden keskiarvo | 6 510 | 6 108 | 5 687 | 5 605 | 6 428 |
| Liikevaihto/henkilö, tuhatta euroa | 277 | 288 | 281 | 277 | 244 |

| | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 |
|--|----------|----------|----------|----------|----------|
| Osakekohtaiset tunnusluvut | | | | | |
| Tulos/osake, euroa | -0,38 | 0,01 | 1,31 | 1,71 | 0,91 |
| Tulos/osake, laimennettu, euroa | -0,38 | 0,01 | 1,29 | 1,67 | 0,90 |
| Rahavirta/osake, euroa | 2,19 | 0,94 | 2,72 | 3,48 | 3,52 |
| Oma pääoma/osake, euroa | 13,46 | 15,35 | 16,79 | 16,21 | 15,94 |
| Osinko/osake, euroa | 0,45 * | 1,00 | 1,00 | 1,79 | 1,72 |
| Osinko/tulos, % | n/a | n/a | 76,3 | 104,7 | 188,9 |
| Ulkona olevien osakkeiden oikaistu lukumäärä vuoden lopussa (1 000 kpl) | 46 670,6 | 46 670,6 | 45 661,7 | 36 418,4 | 36 418,4 |
| Ulkona olevien osakkeiden oikaistu lukumäärä, keskimäärin (1 000 kpl) | 46 670,6 | 46 476,2 | 43 801,7 | 36 418,4 | 36 418,4 |

Liikevaihto ja liikevoitto on määritelty konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

AVAINLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

| | |
|-------------------------------------|--|
| Korolliset nettovelat | Korolliset velat - Rahavarat - Muut lyhytaikaiset sijoitukset |
| Omavaraisuusaste, % | $\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot}} \times 100$ |
| Velkaantumisaste, % | $\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$ |
| Oman pääoman tuotto (ROE), % | $\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (vuoden keskiarvo)}} \times 100$ |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % | $\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{Rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma (vuoden keskiarvo)} - \text{Korottomat rahoitusvelat (vuoden keskiarvo)}} \times 100$ |
| Tulos/osake, euroa | $\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$ |
| Rahavirta/osake, euroa | $\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$ |
| Oma pääoma/osake, euroa | $\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$ |
| Osinko/osake, euroa | $\frac{\text{Tilikaudelta jaettavat osingot}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$ |
| Osinko/tulos, % | $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$ |

Tuloslaskelma

| Milj. euroa | (Liitetieto) | 2008 | 2007 |
|---|--------------|--------------|-------|
| Liikevaihto | (1) | 61,5 | 61,1 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | (2) | 0,4 | 1,0 |
| Henkilöstökulut | (3) | -8,1 | -8,7 |
| Poistot ja arvonalentumiset | (10) | -0,1 | -0,1 |
| Liiketoiminnan muut kulut | (4) | -21,1 | -21,2 |
| | | -29,3 | -30,0 |
| Liikevoitto | | 32,6 | 32,1 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | | |
| Osinkotuotot | (5) | - | 4,4 |
| Korko- ja muut rahoitustuotot | (6) | 33,0 | 29,3 |
| Korko- ja muut rahoituskulut | (7) | -31,1 | -18,9 |
| Kurssierot | | 6,9 | 10,2 |
| | | 8,8 | 25,0 |
| Tulos ennen satunnaisia eriä | | 41,4 | 57,1 |
| Satunnaiset erät | (8) | | |
| Satunnaiset tuotot | | 4,4 | 5,5 |
| Tulos satunnaisten erien jälkeen | | 45,8 | 62,6 |
| Tuloverot | (9) | -10,8 | -13,2 |
| Tilikauden voitto | | 35,0 | 49,4 |

Tase

| Milj. euroa | (Liitetieto) | 31.12.2008 | 31.12.2007 |
|-----------------------------|--------------|----------------|------------|
| Vastaavaa | | | |
| Pysyvät vastaavat | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | (10) | | |
| Aineettomat oikeudet | | 0,3 | 0,4 |
| Ennakkomaksut | | 0,3 | 0,1 |
| | | 0,6 | 0,5 |
| Aineelliset hyödykkeet | (10) | | |
| Maa- ja vesialueet | | 0,4 | 0,4 |
| Koneet ja kalusto | | 0,1 | 0,1 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | | 0,1 | 0,1 |
| | | 0,6 | 0,6 |
| Sijoitukset | (11) | | |
| Osakkeet konserniyhtiöissä | | 1 029,2 | 793,7 |
| Saamiset konserniyhtiöiltä | | 25,0 | 15,0 |
| Osakkeet osakkuusyhtiöissä | | 2,7 | 2,7 |
| Muut osakkeet | | 0,5 | 0,5 |
| | | 1 057,4 | 811,9 |
| Vaihtuvat vastaavat | | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | | | |
| Saamiset konserniyhtiöiltä | (17) | 47,5 | 68,1 |
| Laskennalliset verosaamiset | (16) | 1,1 | 1,4 |
| | | 48,6 | 69,5 |
| Lyhytaikaiset saamiset | | | |
| Myyntisaamiset | | - | 0,1 |
| Saamiset konserniyhtiöiltä | (17) | 457,8 | 520,0 |
| Saamiset osakkuusyhtiöiltä | (18) | 2,5 | - |
| Laskennalliset verosaamiset | (16) | 0,1 | 0,1 |
| Muut lyhytaikaiset saamiset | | 0,0 | 0,0 |
| Siirtosaamiset | (12) | 26,8 | 13,3 |
| | | 487,2 | 533,5 |
| Rahoitusarvopaperit | | - | 5,8 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | 30,6 | 3,2 |
| | | 30,6 | 9,0 |
| Yhteensä vastaavaa | | 1 625,0 | 1 425,0 |

| Milj. euroa | (Liitetieto) | 31.12.2008 | 31.12.2007 |
|--|--------------|----------------|----------------|
| Vastattavaa | | | |
| Oma pääoma | | | |
| | (13) | | |
| Osakepääoma | | 70,0 | 70,0 |
| Ylikurssirahasto | | 187,8 | 187,8 |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | | 8,3 | 8,3 |
| Voittovarät | | 602,1 | 599,4 |
| Tilikauden voitto | | 35,0 | 49,4 |
| | | 903,2 | 914,9 |
| Vieras pääoma | | | |
| Pakolliset varaukset | (15) | 4,6 | 5,2 |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | (14) | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | | 172,2 | 185,3 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | | 389,6 | 218,8 |
| Ostovelat | | 1,2 | 1,4 |
| Velat konserniyhtiöille | (17) | 133,6 | 89,6 |
| Velat osakkuusyhtiöille | (18) | - | 0,1 |
| Muut lyhytaikaiset velat | | 1,2 | 0,4 |
| Siirtovelat | (19) | 19,4 | 9,3 |
| | | 545,0 | 319,6 |
| Yhteensä vieras pääoma | | 721,8 | 510,1 |
| Yhteensä vastattavaa | | 1 625,0 | 1 425,0 |

Rahavirtalaskelma

| Milj. euroa | 2008 | 2007 |
|--|---------------|---------------|
| Liiketoiminnan rahavirta | | |
| Liikevoitto | 32,6 | 32,1 |
| Poistot ja arvonalentumiset | 0,1 | 0,1 |
| Muut oikaisuerät | -0,3 | -1,7 |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta | 32,4 | 30,5 |
| Nettokäyttöpääoman muutos | 2,1 | 9,7 |
| Liiketoiminnan rahavirta | 34,5 | 40,2 |
| | | |
| Korkotuotot | 31,8 | 27,4 |
| Korko- ja muut rahoituskulut | -30,1 | -15,2 |
| Kurssierot | 6,9 | 8,1 |
| Tuloverot | -15,3 | -19,4 |
| Liiketoiminnan nettorahavirta | 27,8 | 41,1 |
| | | |
| Investointien rahavirta | | |
| Uudishankinnat | -0,2 | -0,2 |
| Konserniyhtiöiden hankinnat | -242,9 | -281,4 |
| Muiden sijoitusten lisäys | -10,0 | -15,0 |
| Konserniyhtiöiden myynnit | - | 1,8 |
| Konserniyhtiöiden purkamiset | 7,6 | 0,3 |
| Muiden pysyvien vastaavien myynnit | 0,2 | 0,8 |
| Saadut osingot | - | 4,4 |
| Konserniavustukset | 7,5 | 7,6 |
| Investointien nettorahavirta | -237,8 | -281,7 |
| | | |
| Rahoitustoimintojen rahavirta | | |
| Osakeannista saadut maksut | - | 9,2 |
| Rahoitusarvopaperien muutos | 83,9 | -73,6 |
| Pitkäaikaisten velkojen muutos | 156,9 | 148,5 |
| Lyhytaikaisten velkojen muutos | 43,3 | 201,4 |
| Maksetut osingot | -46,7 | -46,6 |
| Rahoitustoimintojen nettorahavirta | 237,4 | 238,9 |
| | | |
| Rahojen ja pankkisaamisten muutos | 27,4 | -1,7 |
| Rahat ja pankkisaamiset vuoden alussa | 3,2 | 4,9 |
| Rahat ja pankkisaamiset vuoden lopussa | 30,6 | 3,2 |

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yhteisön perustiedot

Ahlstrom Oyj on Ahlstrom-konsernin emoyhtiö ja toimii tytäryhtiöidensä holding-yhtiönä. Emoyhtiö koordinoi myös konsernin rahoitustoimintoja ja hoitaa konsernin sisäistä rahoitusta. Lisäksi emoyhtiö myy tytäryhtiöilleen konsernin johtamis- ja muita hallinnollisia palveluita. Ahlstrom Oyj:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingissä.

Laatimisperusta

Tilinpäätös on laadittu euromääräisenä ja Suomen kirjanpitolainsäädäntöä sekä muuta Suomessa voimassa olevaa säännöstöä ja tilinpäätöskäytäntöä noudattaen. Ahlstrom-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, ja emoyhtiö noudattaa konsernin laatimisperiaatteita aina kun se on ollut mahdollista. Alla on esitelty lähinnä ne laatimisperiaatteet, joissa käytäntö poikkeaa konsernin periaatteista. Muilta osin noudatetaan konsernin laatimisperiaatteita.

Johdannaisopimukset

Emoyhtiö on alttiina liiketoiminnasta ja sen rahoittamisesta aiheutuville rahoit-

tusriskeille. Riskejä hallitaan mm. käyttämällä tavanomaisen liiketoiminnan puitteissa erilaisia johdannaisinstrumentteja, jotta riskien vaikutus yhtiön kannattavuuteen ja vakavaraisuuteen olisi mahdollisimman pieni.

Yhtiön käyttämällä johdannaisinstrumenteilla suojataan ennakoituja liiketoimia tai kiinteäehtoisia sitoumuksia (rahavirran suojaus), tai ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia. Johdannaisinstrumentteja käytetään myös hyvin rajoitetusti kaupankäyntiin konsernin rahoituspolitiikan asettamissa puitteissa.

Valuuttatermiinisopimusten arvomuutos jaetaan raportoinnissa korko- ja valuuttaosaan. Korko-osa tuloutetaan sopimuksen voimassaoloajan kuluessa joko korkotulona tai korkomenona. Termiinin valuuttaosa arvostetaan kunkin tilikauden lopussa käyttämällä tilikauden viimeisen arkipäivän virallista valuuttakurssia. Arvomuutos raportoidaan tuloslaskelmassa valuuttakursieroissa.

Koronvaihtosopimukset, jotka on tehty kassavirtojen suojaamiseksi, kirjataan suoriteperusteisesti. Kertynyt nettokorko kohdistetaan raportoinnissa

alla olevan position korkovaikutuksen oikaisuksi.

Satunnaiset erät

Tilinpäätöksessä esitetään satunnaisina erinä saadut ja myönnettyt konserniavustukset sekä näiden erien verovaikutukset.

Vuokrasopimukset (leasing)

Vuokrasopimusten vuokramaksut kirjataan kuluksi.

Eläkejärjestelyt

Yhtiön lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläkevastuu on vakuutettu. Maksut eläkevakuutusyhtiöille määräytyvät vakuutusyhtiöiden vakuutuslaskelmien ja muiden säännösten perusteella.

Eläkevakuutusmaksut kirjataan tulokseen. Omalla vastuulla olevat eläkevastuut ja niiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan ja taseeseen suomalaisen kirjanpitoikäntönnön mukaisesti.

1. Liikevaihto maittain

| Milj. euroa | 2008 | 2007 |
|-----------------|-------------|-------------|
| USA | 16,2 | 13,4 |
| Ranska | 15,0 | 14,8 |
| Italia | 9,7 | 12,7 |
| Saksa | 6,4 | 6,1 |
| Suomi | 5,2 | 6,0 |
| Iso-Britannia | 2,2 | 2,8 |
| Espanja | 1,5 | 1,2 |
| Ruotsi | 1,4 | 1,4 |
| Etelä-Korea | 1,1 | 1,2 |
| Belgia | 1,1 | 1,0 |
| Brasilia | 1,0 | 0,4 |
| Muut | 0,7 | 0,1 |
| Yhteensä | 61,5 | 61,1 |

2. Liiketoiminnan muut tuotot

| | | |
|---|------------|------------|
| Osakkeiden myyntivoitot | 0,1 | 0,7 |
| Muiden pysyvien vastaavien myyntivoitot | 0,2 | - |
| Muut | 0,1 | 0,3 |
| Yhteensä | 0,4 | 1,0 |

3. Henkilöstökulut

| | | |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| Hallituksen jäsenten palkkiot | -0,3 | -0,3 |
| Toimitusjohtajan palkka | -0,5 | -0,5 |
| Toimitusjohtajan lisäpalkkiot | -0,1 | -0,1 |
| Palkat ja palkkiot | -6,0 | -6,4 |
| Eläkekulut | -0,8 | -0,9 |
| Muut henkilösivukulut | -0,4 | -0,5 |
| Yhteensä | -8,1 | -8,7 |

Toimitusjohtaja Jukka Moisio erottua yhtiön palveluksesta 28.2.2008 Risto Anttonen toimi yhtiön väliaikaisena toimitusjohtajana 28.2.-31.12.2008.

Toimitusjohtajalla ja johtoryhmän suomalaisilla jäsenillä on oikeus jäädä eläkkeelle 60 vuoden iässä vapaaehtoisen kollektiivisen eläkevakuutusjärjestelyn mukaan.

Henkilöstön keskimääräinen luku

| | | |
|---------------|----|----|
| Toimihenkilöt | 80 | 91 |
|---------------|----|----|

4. Tilintarkastajien palkkiot

| Milj. euroa | 2008 | 2007 |
|---------------------------|-------------|-------------|
| PricewaterhouseCoopers Oy | | |
| Tilintarkastus | -0,1 | - |
| Veropalvelut | -0,0 | - |
| Muut palvelut | -0,0 | - |
| Yhteensä | -0,1 | - |
| KPMG Oy Ab | | |
| Tilintarkastus | - | -0,1 |
| Veropalvelut | - | -0,1 |
| Yhteensä | - | -0,2 |

5. Osinkotuotot

| | | |
|-------------------|---|-----|
| Konserniyhtiöiltä | - | 4,4 |
|-------------------|---|-----|

6. Korko- ja muut rahoitustuotot

| | | |
|------------------------------|-------------|-------------|
| Korkotulot konserniyhtiöiltä | 29,6 | 27,8 |
| Muilta | 3,4 | 1,5 |
| Yhteensä | 33,0 | 29,3 |

7. Korko- ja muut rahoituskulut

| | | |
|-------------------|--------------|--------------|
| Konserniyhtiöille | -3,4 | -2,9 |
| Muille | -27,7 | -16,0 |
| Yhteensä | -31,1 | -18,9 |

8. Satunnaiset erät

| | | |
|--|------------|------------|
| Konserniavustukset | 5,9 | 7,5 |
| Satunnaisiin eriin kohdistuva tulovero | -1,5 | -2,0 |
| Yhteensä | 4,4 | 5,5 |

9. Tuloverot

| | | |
|--|--------------|--------------|
| Tilikaudelta ja aikaisemmilta tilikausilta | -12,1 | -15,0 |
| Laskennalliset verot | -0,2 | -0,2 |
| Satunnaisiin eriin kohdistuva tulovero | 1,5 | 2,0 |
| Tuloverot tuloslaskelmassa | -10,8 | -13,2 |

10. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

| Milj. euroa | Aineettomat oikeudet | Maa- ja vesialueet | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet |
|---------------------------------|----------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------|
| 2008 | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 2,5 | 0,4 | 0,2 | 0,6 |
| Lisäykset | 0,2 | - | - | - |
| Vähennykset | - | - | - | - |
| Hankintameno 31.12. | 2,7 | 0,4 | 0,2 | 0,6 |
| Kertyneet poistot 1.1. | 2,0 | - | 0,1 | 0,5 |
| Tilikauden poisto | 0,1 | - | 0,0 | - |
| Vähennykset | - | - | - | - |
| Kertyneet poistot 31.12. | 2,1 | - | 0,1 | 0,5 |
| Kirja-arvo 31.12.2008 | 0,6 | 0,4 | 0,1 | 0,1 |
| 2007 | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 2,5 | 0,4 | 1,3 | 0,6 |
| Lisäykset | - | - | - | - |
| Vähennykset | - | - | -1,1 | - |
| Hankintameno 31.12. | 2,5 | 0,4 | 0,2 | 0,6 |
| Kertyneet poistot 1.1. | 2,0 | - | 1,2 | 0,5 |
| Tilikauden poisto | 0,1 | - | 0,0 | - |
| Vähennykset | - | - | -1,1 | - |
| Kertyneet poistot 31.12. | 2,0 | - | 0,1 | 0,5 |
| Kirja-arvo 31.12.2007 | 0,5 | 0,4 | 0,1 | 0,1 |

11. Sijoitukset

| Milj. euroa | Osakkeet konserni-yhtiöissä | Saamiset konserni-yhtiöiltä | Osakkeet osakkuus-yhtiöissä | Muut osakkeet |
|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------|
| 2008 | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 793,7 | 15,0 | 2,7 | 0,5 |
| Lisäykset | 242,9 | 10,0 | - | - |
| Vähennykset | -7,4 | - | - | - |
| Hankintameno 31.12. | 1 029,2 | 25,0 | 2,7 | 0,5 |
| Kirja-arvo 31.12.2008 | 1 029,2 | 25,0 | 2,7 | 0,5 |
| 2007 | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 512,8 | - | 2,8 | 0,5 |
| Lisäykset | 281,3 | 15,0 | - | - |
| Vähennykset | -0,4 | - | -0,1 | - |
| Hankintameno 31.12. | 793,7 | 15,0 | 2,7 | 0,5 |
| Kirja-arvo 31.12.2007 | 793,7 | 15,0 | 2,7 | 0,5 |

12. Siirtosaamiset

| Milj. euroa | 2008 | 2007 |
|----------------------------|-------------|------|
| Lyhytaikaiset | 26,8 | 13,3 |
| Tärkeimmät erät: | | |
| Suojaussopimusten jaksotus | 19,0 | 5,7 |
| Vuosialennussaamiset | 7,3 | 7,4 |
| Muut | 0,5 | 0,2 |
| Yhteensä | 26,8 | 13,3 |

13. Oma pääoma

| | | |
|---------------------------------|--------------|-------|
| Oma pääoma 1.1. | 914,9 | 902,9 |
| Maksetut osingot | -46,7 | -46,6 |
| Osakeanti ja merkitty optioilla | - | 9,3 |
| Tilikauden voitto | 35,0 | 49,4 |
| Oma pääoma 31.12. | 903,2 | 914,9 |

Ahlstrom Oyj:n osakepääoma 31.12.2008 oli 70 005 912,00 euroa. Osakepääoma jakautuu 46 670 608 osakkeeseen. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja sama oikeus osinkoon.

14. Pitkäaikaisten lainojen eräntymisajat

| Milj. euroa | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014- | Yhteensä |
|----------------------------|-------|------|------|------|-------|----------|
| 2008 | | | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 33,1 | 58,1 | 7,6 | 42,0 | 31,4 | 172,2 |
| Milj. euroa | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013- | Yhteensä |
| 2007 | | | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 143,1 | 3,1 | 28,1 | 3,1 | 7,9 | 185,3 |

15. Pakolliset varaukset

| Milj. euroa | 2008 | 2007 |
|----------------------------|------------|------------|
| Ympäristövastuu | 0,4 | 1,0 |
| Eläke- ja työsuhde-etuudet | 4,2 | 4,2 |
| Yhteensä | 4,6 | 5,2 |

16. Laskennalliset verosaamiset

| | | |
|--|------------|------------|
| Pitkäaikaiset saamiset | 1,1 | 1,4 |
| Lyhytaikaiset saamiset | 0,1 | 0,1 |
| Yhteensä | 1,2 | 1,5 |
| Aiheutumisperusteen mukaan: Väliaikaiset erot | 1,2 | 1,5 |

17. Saamiset konserniyhtiöiltä ja velat konserniyhtiöille

| | | |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Pitkäaikaiset lainasaamiset | 47,5 | 68,1 |
| Myyntisaamiset | 0,4 | 2,2 |
| Lainasaamiset | 448,3 | 508,0 |
| Siirtosaamiset | 9,1 | 9,7 |
| Yhteensä | 505,3 | 588,0 |
| Ostovelat | 0,5 | 0,3 |
| Siirtovelat | 16,1 | 14,8 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 117,0 | 74,5 |
| Yhteensä | 133,6 | 89,6 |

18. Osakkuusyhtiösaamiset ja -velat

| | | |
|----------------------|-----|-----|
| Lainasaamiset | 2,5 | - |
| Lyhytaikaiset lainat | - | 0,1 |

19. Siirtovelat

| Milj. euroa | 2008 | 2007 |
|----------------------------|-------------|------|
| Lyhytaikaiset | 19,4 | 9,3 |
| Tärkeimmät erät: | | |
| Henkilöstökulujaksotukset | 1,8 | 2,5 |
| Tuloverovelka | 0,2 | 3,3 |
| Korkojaksotus | 4,7 | 2,4 |
| Suojaussopimusten jaksotus | 12,4 | 0,9 |
| Muut | 0,3 | 0,2 |
| Yhteensä | 19,4 | 9,3 |

20. Vakuudet ja vastuusitoumukset

| | | |
|----------------------------------|------|------|
| Konserniyhtiöiden sitoumuksista: | | |
| Takaukset | 77,5 | 59,3 |
| Osakkuusyhtiöiden sitoumuksista: | | |
| Takaukset | 4,2 | 6,2 |
| Leasing-sopimukset: | | |
| Lyhytaikainen osa | 1,0 | 0,8 |
| Pitkäaikainen osa | 2,2 | 3,8 |
| Muut vastuusitoumukset | 0,1 | 0,3 |

21. Tytäryhtiöosakkeet

Tytäryhtiöt on esitetty sivulla 131.

22. Johdannaisinstrumenttien nimellisarvot ja käyvät arvot

| Milj. euroa | Nimellisarvot | | Käyvät arvot | |
|-----------------------|---------------|-------|--------------|------|
| | 2008 | 2007 | 2008 | 2007 |
| Korkojohdannaiset | | | | |
| Koronvaihtosopimukset | 135,0 | 100,0 | -3,4 | 0,3 |
| Valuuttajohdannaiset | | | | |
| Valuuttatermiinit | 386,9 | 304,0 | 2,8 | 3,6 |
| Oman pääoman suojaus | | | | |
| Valuuttatermiinit | 105,8 | 106,5 | 4,6 | 1,2 |

Johdannaisinstrumentit on tehty suojaustarkoituksessa Ahlstrom-konsernin valuuttasuojauspolitiikan mukaisesti. Rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 23.

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Emoyhtiön voittovarot ja tilikauden tulos ovat taseen 31.12.2008 mukaan:

| | euroa |
|--|----------------|
| Voittovarot | 602 066 744,78 |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 8 266 273,12 |
| Tilikauden voitto | 35 023 673,87 |
| Jakokelpoiset varat yhteensä | 645 356 691,77 |

Hallitus ehdottaa 25.3.2009 pidettävälle yhtiökokoukselle seuraavaa:

| | |
|---|----------------|
| - osinkoa maksetaan yhtiön voittovaroista 0,45 euroa osakkeelta eli | 21 001 773,60 |
| - yleishyödyllisiin tarkoituksiin varataan | 35 000,00 |
| - sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon jätetään | 8 266 273,12 |
| - voittovarojen tilille jätetään | 616 053 645,05 |
| | 645 356 691,77 |

Ehdotettu osingonjaon täsmäytyspäivä on 30.3.2009 ja maksupäivä 6.4.2009.

Helsingissä 4. helmikuuta 2009

Peter Seligson

Bertel Paulig

Sebastian Bondestam

Jan Inbarr

Martin Nüchtern

Thomas Ahlström

Willem F. Zetteler

Jan Lång
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Ahlstrom Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet Ahlstrom Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2008. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen

perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 4. helmikuuta 2009

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Eero Suomela
KHT

Tärkeimmät tapahtumat 2008

Seuraavassa on yhteenveto Ahlstromin vuoden 2008 tärkeimmistä tapahtumista. Kaikki pörssi- ja lehdistötiedotteet ovat luettavissa osoitteessa www.ahlstrom.com.

1. HELMIKUUTA

Tilinpäätöstiedote 2007

Ahlstrom ilmoittaa, että se käytti vuoden 2006 listautumisannista saadut varat vuoden 2007 aikana maantieteelliseen laajentumiseen sekä tarjonnan lisäämiseen erityisesti Brasilian, Venäjän, Intian ja Kiinan nopeasti kasvavilla markkinoilla. Lisäksi toteutettiin rakennemuutoksia, joiden avulla pyrittiin vähentämään kannattamattomia toimintoja koko organisaatiossa. Ahlstrom ennakoii kysynnän pysyvän hyvällä tasolla yhtiön päämarkkina-alueilla vuonna 2008, mutta yhtiö ottaa myös huomioon USA:n markkinoiden

hidastumisen, joka lisää epävarmuutta ja heikentää lyhyen aikavälin ennustettavuutta. Lisäksi kohoavien raaka-aineiden hintojen odotetaan vaikuttavan yhtiön myyntikatteisiin.

1. HELMIKUUTA

Ahlstrom ostaa erikoispapereita valmistavan yhtiön Yhdysvalloista

Ahlstrom ostaa pergamenttipaperia valmistavan Friend Groupin, jolla on kaksi tuotantolaitosta West Carrolltonissa, USA:ssa. Kauppa vahvistetaan 13. helmikuuta ja kauppahinta on 9,8 miljoonaa euroa. Yrityskauppa luo pohjan Ahlstromin pergamentti-

paperiliiketoiminnan globaalille laajentumiselle, edesauttaa uusien tuotesovelluksien kehittämistä sekä parantaa yhtiön maailmanlaajuisia asiakaspalvelua.

28. HELMIKUUTA

Ahlstromin toimitusjohtaja Jukka Moisio eroaa tehtävästään

Jukka Moisio ilmoittaa eroavansa Ahlstromin palveluksesta siirtyäkseen uusiin haasteisiin yhtiön ulkopuolelle. Ahlstromin hallitus nimittää Risto Anttosen väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi ja käynnistää uuden toimitusjohtajan etsinnän.

helmi

huhti

kesä

2. HUHTIKUUTA

Ahlstromin varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Yhtiökokous päättää hallituksen ehdotuksen mukaisesti jakaa päättäneeltä tilikaudelta osinkoa 1,00 euroa osakkeelta.

16. HUHTIKUUTA

Osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2008

Ahlstrom ilmoittaa, että sen liikevaihto kasvoi vahvasti ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Katsauskauden loppupuolella markkinoiden ennustettavuus kuitenkin muuttui yhä lyhytjänteisemmäksi.

24. KESÄKUUTA

Muutoksia Ahlstromin liiketoiminta-aluejaossa ja johtoryhmässä

Nonwovens-liiketoiminta-alue jaetaan Advanced Nonwovens- ja Home & Personal Nonwovens -liiketoiminta-alueiksi ja johtoryhmän vastuualueita muutetaan vastaavasti.

28. HEINÄKUUTA

Osavuositarkastus tammi-kesäkuu 2008

Ahlstrom ilmoittaa, että liikevaihdon kasvu jatkui vuoden 2008 toisella neljänneksellä. Koko vuoden tuloksen odotetaan parantuvan edellisvuodesta.

13. ELOKUUTA

Jan Lång nimitetään Ahlstrom Oyj:n toimitusjohtajaksi

Ahlstrom Oyj:n hallitus nimittää Jan Långin yhtiön toimitusjohtajaksi 1.1.2009 alkaen.

29. ELOKUUTA

Ahlstrom ostaa loppuosan yhteisyrityksestään Brasiliassa

Yhtiö ostaa loput 40 % yhteisyrityksestä, jonka se perusti brasilialaisen Votorantim Celulose e Papel (VCP) -yhtiön kanssa syyskuussa 2007. Jacareissa Brasiliassa sijaitseva tuotantolaitos valmistaa erikoispapereita. Kaupan kokonaisarvo on noin 110 miljoonaa euroa.

11. SYYSKUUTA

Tulosvaroitusta: vuoden 2008 tulos jää vuoden 2007 tasolle

Ahlstrom antaa koko vuoden tulosta koskevan tulosvaroituksen eräiden tuotteiden kysynnän heikkenemisen vuoksi.

heinä

elo

syys

loka

marras

28. LOKAKUUTA

Osavuositarkastus tammi-syyskuu 2008

Ahlstrom ilmoittaa, että liikevaihdon kasvu jatkui vuoden 2008 kolmannella neljänneksellä, ja että liikevaihdon ennakoitaan kasvavan vuoteen 2007 verrattuna. Koko vuoden liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä odotetaan kuitenkin jäävän selvästi pienemmäksi kuin vuonna 2007.

6. MARRASKUUTA

Muutoksia Ahlstromin johtoryhmässä ja liiketoiminta-alueorganisaatiossa

Ahlstrom ilmoittaa muutoksista sekä liiketoimintojen että tukitoimintojen johdossa. Lisäksi Industrial Nonwovens -tuotelinja yhdistetään Glass Nonwovens-liiketoiminta-alueeseen, ja liiketoiminta-alueen nimeksi tulee Glass & Industrial Nonwovens.

Ahlstromin osake ja osakepääoma

Ahlstromin osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Ahlstromilla on yksi osakesarja. Osake kuuluu pörssin Perusteellisuus-toimialaan, ja sen kaupankäyntitunnus on AHL1V. Yhtiön osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusrekisteriin.

Yhtiön osakepääoma oli tilikauden lopussa 70 005 912,00 euroa. Osakkeiden kokonaismäärä vuoden 2008 lopussa oli 46 670 608. Tilikauden lopussa Ahlstromilla ei ollut yhtiön osakkeiden merkintään oikeuttavia optio-oikeuksia.

Osakkeen kurssikehitys ja kaupankäynti

Vuonna 2008 vaihdettiin kaikkiaan 6,1 miljoonaa Ahlstromin osaketta, joiden kokonaisarvo oli 89,8 miljoonaa euroa. Osakkeen alin kaupankäyntihinta vuonna 2008 oli 6,51 euroa ja ylin 18,78 euroa. Vuoden viimeinen kauppa tehtiin 30.12.2008 hintaan 6,65 euroa. Osakkeiden markkina-arvo oli vuoden lopussa 310,4 miljoonaa euroa.

Varsinainen yhtiökokous

Ahlstrom Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 25.3.2009 kello 13.00 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13 e, Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuminen ja äänilippujen jako alkaa kello 12.00.

Oikeus osallistua kokoukseen on osakkeenomistajalla, joka 13.3.2009 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Yhtiökokoukseen

osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoittauduttava viimeistään 20.3.2009 kello 16.00 mennessä yhtiön pääkonttoriin joko yhtiön internetsivujen kautta osoitteessa www.ahlstrom.com/yhtiokokous, sähköpostitse osoitteeseen yhtiokokous@ahlstrom.com, kirjeitse osoitteeseen Ahlstrom Oyj, Yhtiökokous, PL 329, 00101 Helsinki, faksitse numeroon 010 888 4789 tai puhelimitse toimistoaikana numeroon 010 888 4726 (Armi Jaakkola) tai 010 888 4746 (Merja Tuovinen).

Osakkeenomistaja saa osallistua yhtiökokoukseen myös asiamiehen välityksellä. Osakkeenomistajan asiamiehen on esitettävä päivätty valtakirja tai hänen on muuten luotettavalla tavalla osoitettava olevansa oikeutettu edustamaan osakkeenomistajaa yhtiökokouksessa. Mahdolliset valtakirjat tulee toimittaa edellä mainittuun osoitteeseen ennen ilmoittautumisajan päättymistä.

Osakkeenomistajan, jonka osakkeet on hallintarekisteröity ja joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, on oltava merkittynä yhtiön osakasluetteloon yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 13.3.2009. Hallintarekisteröityjä osakkeenomistajia kehoitetaan pyytämän omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet rekisteröitymisestä osakasluetteloon, valtakirjojen antamisesta sekä ilmoittautumisesta yhtiökokoukseen.

Osinkopolitiikka ja osinkojen maksu

Yhtiön osinkopolitiikan mukaan osinkoa jaetaan keskimäärin vähintään

50 % päättyneen tilikauden voitosta. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2008 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,45 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 30.3.2009 on merkittynä yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä on 6.4.2009.

Hallituksen valtuutukset

2.4.2008 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan yhtiön omia osakkeita enintään 4 500 000 kappaletta eli alle 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus valtuutettiin myös päättämään yhtiön hallussa olevien osakkeiden luovuttamisesta. Osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä sekä yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Valtuutus on voimassa seuraavaan, 25.3.2009 pidettävään yhtiökokoukseen saakka.

Osakkeenomistajat

Vuoden 2008 lopussa Ahlstromilla oli 12 701 osakkeenomistajaa. Suurin osakkeenomistaja on Antti Ahlströmin Perilliset Oy, joka omistaa 10 % yhtiön osakepääomasta. Lisätietoja osakkeenomistajista on viereisen sivun taulukoissa. Kuukausittain päivitettävä luettelo Ahlstromin suurimmista osakkeenomistajista on luettavissa yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.ahlstrom.com/sijoittajat.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2008

| Osakkeenomistajat | Osake- ja äänimäärät | % |
|---|----------------------|-------|
| Antti Ahlströmin Perilliset Oy | 4 674 802 | 10,0 |
| Vilha Intressenter Ab | 2 572 216 | 5,5 |
| Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma | 1 532 200 | 3,3 |
| Huber Mona | 1 256 700 | 2,7 |
| Tracewski Jacqueline | 1 007 600 | 2,2 |
| Nahi Kaj Anders Bertel | 717 538 | 1,5 |
| Lund Niklas Roland | 693 738 | 1,5 |
| Huber Samuel | 639 600 | 1,4 |
| Huber Karin | 638 700 | 1,4 |
| Studer Anneli | 636 420 | 1,4 |
| Hallintarekisteröidyt | 808 049 | 1,7 |
| Muut | 31 493 045 | 67,5 |
| Yhteensä | 46 670 608 | 100,0 |

OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄN MUKAAN 31.12.2008

| Osakkeiden lukumäärä | Osakkaiden lukumäärä | % |
|----------------------|----------------------|-------|
| 1-100 | 7 482 | 58,9 |
| 101-1 000 | 4 289 | 33,8 |
| 1 001-10 000 | 698 | 5,5 |
| 10 001-100 000 | 124 | 1,0 |
| 100 001-250 000 | 61 | 0,5 |
| 250 001-500 000 | 29 | 0,2 |
| 501 001- | 18 | 0,1 |
| Yhteensä | 12 701 | 100,0 |

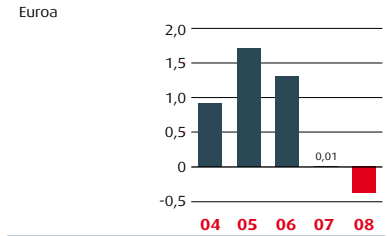
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

| EUROA | 2008 | 2007 | 2006 |
|--|--------|--------|--------|
| Tulos/osake (EPS) | -0,38 | 0,01 | 1,31 |
| Rahavirta/osake (EPS) | 2,19 | 0,94 | 2,72 |
| Osinko/osake | 0,45 * | 1,00 | 1,00 |
| Osinko/tulos, % | N/A | N/A | 76,3 |
| Osinkotuotto, % ** | 6,8 | 6,1 | 4,4 |
| P/E-luku ** | N/A | N/A | 17,3 |
| Osakkeiden lukumäärä tilikaudella keskimäärin, 1 000 kpl | 46 671 | 46 476 | 43 802 |

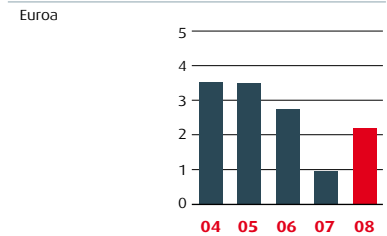
* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle 2009.

** Osinkotuotto-% ja P/E-luku on laskettu vuoden viimeisen kaupankäyntihinnan mukaan.

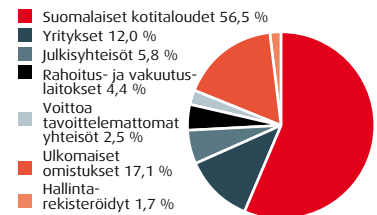
Tulos/osake



Rahavirta/osake



Osakkeenomistajat ryhmittäin 31.12.2008



Ahlstromia seuraavat analyytikot

Ahlstromin tietojen mukaan seuraavat investointipankit ja osakevälittäjät seuraavat Ahlstrom Oyj:tä. Analyytikot seuraavat Ahlstromia omasta aloitteestaan, eikä Ahlstrom vastaa heidän kannanotoistaan.

- Crédit Agricole Cheuvreux Nordic
- eQ Pankki
- Evli Pankki
- Handelsbanken
- Nordea Pankki Suomi
- Pohjola Pankki
- SEB Enskilda

Sijoittajasuhteet

Ahlstromin sijoittajasuhdetoiminnon tavoitteena on varmistaa, että

markkinoilla on kaikkina aikoina oikeat, riittävät ja ajanmukaiset tiedot Ahlstromin osakkeen arvon todennukaista määrittämistä varten. Ahlstrom noudattaa läpinäkyvyyden ja tasapuolisuuden periaatteita ja pyrkii palvelemaan kaikkia sidosryhmiään parhaalla mahdollisella tavalla. Sijoittajasuhdetoiminto vastaa kaikkiin sijoittajasuhteisiin liittyviin tiedusteluihin. Ahlstromin sijoittajaviestinnän työkaluihin kuuluvat muun muassa vuosikertomus, osavuositarkastukset, pörssi- ja lehdistötiedotteet, sijoittajasuhdesivut internetissä sekä säännöllinen yhteydenpito analyytikoihin ja sijoittajiin. Ahlstrom järjestää taloudellisten katsausten julkistamisen

yhteydessä puhelinkonferensseja sidosryhmilleen.

Tulevaisuuden näkymät

Ahlstrom kuvailee sanallisesti tulevaisuuden näkymiään tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastusten Lähiajan näkymät -osiossa. Ahlstrom ei kuitenkaan esitä tarkkoja liikevaihto- tai kannattavuusennusteita.

Hiljainen jakso

Ahlstromin hiljainen jakso (closed period) alkaa kolme viikkoa ennen yhtiön tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten julkistamista. Tämän jakson aikana Ahlstrom ei ole yhteydessä pääomamarkkinoiden edustajiin.

Taloudellinen tiedottaminen

Ahlstrom Oyj julkaisee taloudelliset raporttinsa vuonna 2009 seuraavasti:

Vuosikertomus 2008

Osavuositarkastus tammi-maaliskuu

Osavuositarkastus tammi-kesäkuu

Osavuositarkastus tammi-syyskuu

viikko 12

keskiviikkona 29.4.2009

perjantaina 24.7.2009

keskiviikkona 28.10.2009

Sijoittajatietaoa on saatavilla osoitteessa www.ahlstrom.com/sijoittajat. Ahlstrom julkaisee yhtiön vuosikertomuksen suomeksi, englanniksi ja ruotsiksi. Osavuositarkastukset julkaistaan englanniksi ja suomeksi sekä lyhennelmänä ruotsiksi. Pörssi- ja lehdistötiedotteet julkaistaan englannin- ja suomenkielisinä. Taloudelliset raportit sekä lehdistötiedotteet ovat luettavissa yhtiön internetsivuilla, mistä niitä voi myös tilata.

Sijoittajasuhteet

Jari Mäntylä

Talusojohtaja

Puh. 010 888 4768

Heli-Kirsti Airisniemi

Taloustiedotuksen päällikkö

Puh. 010 888 4731

Konserniviestintä

Niina Suhonen

Viestintäjohtaja

Puh. 010 888 4757

investor@ahlstrom.com

corporate.communications@ahlstrom.com

APFE Euroopan lasikuituvalmistajien yhdistys

BREF (Best Available Technique Reference) on Euroopan komission teollisuudelle laatima ohjeisto.

Chain-of-Custody (CoC) on sertifiointijärjestelmä, joka edellyttää puun alkuperäketjun jäljitettävyyttä metsästä lopputuotteeseen.

EDANA on eurooppalainen kuitukangas- ja siihen liittyvän teollisuuden yhdistys, jonka alkuperäinen nimi oli European Disposables and Nonwovens Association.

Elinkaarianalyysi Tuotteiden ja tuotantomenetelmien koko elinkaaren kattavan hiilijalanjäljen arviointimenetelmä.

Ensiökuitu Ensiö- tai primäärikuidut eivät sisällä keräyskuituja.

Esikyllästetty huonekalupaperi

Esikyllästettyjä huonekalupapereita käytetään laminointipaperina huonekaluteollisuudessa ja rakennusteollisuuden koristepaneelissa.

FSC on kansainvälinen metsäsertifiointijärjestelmä. Forest Stewardship Council on itsenäinen, ei-kaupallinen järjestö, jonka tavoitteena on edistää vastuullista metsänhoitoa

Glassiini Kiillotettu läpikuultava, rasvanpitävä pergamiini; glassiinipaperi

Hiomapohjapaperi Kyllästetty pohjapaperi pääasiassa rakennus- ja autoteollisuudessa sekä tee se itse -markkinoilla käytettäviin päällystettyihin hioma- tai hiekkapapereihin.

Hybriditapetti Uusi EasyLife™ -tapetti-materiaali, jossa on käytetty sekä tekoettä selluloosakuituja.

Ilmansuodatinmateriaali Kuitukankaisten ilmansuodatinmateriaalien valmistuksessa käytetään erilaisia kuiva- ja märkämenetelmiä. Tuotteita käytetään mm. lämmitys- ja ilmanvaihtosovelluksissa, energiantuotannossa, pölyn- ja hajun- torjunnassa.

INDA Kuitukangastuotteita vuodesta 1968 lähtien edustanut kauppayhdistys.

Irrokepohjapaperi Silikonipäällystetyt irrokepohjapaperit toimivat tarraetikettien sekä monien muiden itseliimautuvien materiaalien taustapaperina.

Joustopakkaus Joustopakkauspapereita käytetään laajasti elintarvikkeiden ja monien päivittäistavaroiden kääreinä.

Kuitukangas Kangasmainen materiaali, joka valmistetaan yhdistämällä luonnonkuituja ja/tai synteettisiä kuituja muilla tavoin kuin kutomalla.

Lasihuopa Tuote, jota käytetään lujite-materiaalina rakennus- ja komposiittiteollisuudessa, esim. PVC-lattianpäällysteissä.

Luonnonkuidut Puista, muista kasveista tai eläimistä saatavat kuidut, kuten hioke, selluloosa, pellava, puuvilla, silkki ja villa.

Märkäliimaetiketit Märkäliimaetikettipaperit ovat monipuolisia, ympäristöystävällisiä ja kustannustehokkaita sekä paino- ja etiketöintiominaisuuksiltaan erinomaisia.

PaperPlus Eurooppalainen erikoispapereiden käyttöä edistävä järjestö, joka jakaa tietoa paperin eduista joustopakkausten, märkäliimaetikettien sekä tarralaminaattien ja -etikettien materiaalina.

PEFC Programme for the Endorsement of Forest Certification Council on kansainvälistä metsäsertifiointijärjestelmää tukeva itsenäinen, ei-kaupallinen, valtiollasta riippumaton kestävä metsänhoitoa edistävä järjestö.

Pergamentointi Tuotantoprosessi, jossa liimaamaton pohjapaperi (waterleaf) pergamentoidaan happokylvyssä, jossa selluloosan kuiturakenne hajoaa.

Pergamenttipaperi Pergamentointiprosessissa rikkihapolla käsitelty paperi, jolla on ainutlaatuisia ominaisuuksia, kuten tiivis pinta, mekaaninen kestävyys sekä hyvä rasvan-, veden- ja lämmönpitävyys.

SFM Sustainable Forest Management eli kestävä metsänhoidon ohjelma on määritelty tavaksi hoitaa ja käyttää metsää ja metsämaata turvaten luonnon monimuotoisuus, tuottavuus, uudistumiskyky, elinvoimaisuus ja mahdollisuudet paikallisesti, kansallisesti ja maailmanlaajuisesti aiheuttamatta haittaa muille ekosysteemeille.

Synteettiset kuidut Synteettiset kuidut ovat kemiallisesti tuotettuja polymeeriyhdisteitä (esim. nailon ja polyesteri), luonnonmateriaaleista valmistettuja muuntokuituja (raion, asetaatit) tai mineraali-johdannaisia (lasikuitu).

Tapaturmataajuus (AFR) (accident frequency rate) lasketaan jakamalla poissaoloon johtaneiden työtapaturmien lukumäärä tehtyjen työtuntien määrällä ja kertomalla tulos miljoonalla.

Tapaturmien vakavuusaste (ASR) Tapaturmien vakavuusaste (ASR, accident severity rate) lasketaan jakamalla tapaturmasta johtuneiden poissaolopäivien lukumäärä tehtyjen työtuntien määrällä ja kertomalla tulos tuhannella.

Toispuolisesti päällystetty paperi Paperin kiillon, painettavuuden ja värin parantamiseksi pohjapaperit voivat olla tois- tai kaksipuolisesti päällystettyjä mineraalipigmenteillä (kaoliinilla), sideaineilla tai kemikaaleilla.

Yhteystiedot



▲ Ahlstrom Oyj

Pääkonttori
PL 329, 00101 Helsinki
Salmisaarenaukio 1, 00180 Helsinki
Puh. 010 8880
Fax 010 888 4709
etunimi.sukunimi@ahlstrom.com
www.ahlstrom.fi

● Myyntitoimistot

Australia, Belgia, Brasilia, Espanja,
Etelä-Afrikka, Etelä-Korea, Indonesia,
Intia, Iso-Britannia, Italia, Japani,
Kiina, Malesia, Meksiko, Puola,
Ranska, Saksa, Singapore, Suomi,
Taiwan, Thaimaa, Turkki, Venäjä,
Vietnam, Yhdysvallat

● Tuotantoyksiköt

Belgia, Brasilia, Espanja, Etelä-Korea,
Iso-Britannia, Italia, Kiina, Ranska,
Ruotsi, Saksa, Suomi, Venäjä,
Yhdysvallat

● Innovaatiokeskus

Ranska



Ahlstrom Oyj

PL 329 Salmisaarenaukio 1 00101 Helsinki www.ahlstrom.fi