

software pilots

TRIFORK.

Årsrapport

CVR: 20921897

08



software pilots
TRIFORK.

KONCERNSELSKABETS HOVED- OG NØGLETAL	1
KONCERN OVERBLIK	2
2008 I OVERBLIK	3
TRIFORK	4
MÅL OG STRATEGI	4
VIDEN	6
VÆKSTMÅL OG STRATEGI	7
CASE: DET FÆLLES MEDICINKORT	8
ÅRETS VÆSENTLIGSTE BEGIVENHEDER	10
UDVIKLING I OMSÆTNING	10
UDVIKLING I EBITDA	10
UDVIKLING I RESULTAT FØR SKAT	10
VÆSENTLIGE BEGIVENHEDER I FORRETNINGEN	10
BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS UDLØB	11
FORESLÅET UDBYTTE FOR 2008	11
FORVENTNINGER TIL 2009	11
CASE: IT & TELESTYRELSEN (ITST)	12
LEDELSESBERETNING	14
RISIKOSTYRING	14
CORPORATE GOVERNANCE	15
INCITAMENTSPROGRAMMER	16
AKTIONÆRINFORMATION	16
AKTIONÆRFORHOLD	16
UDSENDTE FONDSBØRSMEDDELELSER I 2008	17
FINANSKALENDER FOR 2009	18
UDBYTTEPOLITIK	18
LOCK-UP	18
GENERALFORSAMLINGSOPLYSNINGER	19
BESTYRELSE OG DIREKTION	20
CASE: TRIFORK ACADEMY	24
PÅTEGNINGER	26
LEDELSESPÅTEGNING	26
DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING	27

CASE: LESSOR LØN	28
------------------	----

REGNSKABSBERETNING KONCERN	30
----------------------------	----

RESULTATOPGØRELSE	30
BALANCE	31
EGENKAPITALOPGØRELSE	33
PENGESTRØMSOPGØRELSE	34
NOTER TIL REGNSKABET	35

REGNSKABSBERETNING MODERSELSKAB	52
---------------------------------	----

RESULTATOPGØRELSE	52
BALANCE	53
EGENKAPITALOPGØRELSE	55
PENGESTRØMSOPGØRELSE	56
NOTER TIL REGNSKABET	57

Investor Relations

Trifork fører en åben dialog med investorer gennem emails og på Selskabets hjemmeside. For at sikre at alle interessenter har lige adgang til information om Selskabet, offentliggøres nyheder til Nasdaq OMX Den Nordiske Børs København og på Selskabets hjemmeside.

Triforks Investor Relations-afdeling varetager kontakten til investorer og presse om aktierelaterede forhold, som kontaktes på:

Telefon +45 87 32 87 87

Fax +45 87 32 87 88

Email investor@trifork.com

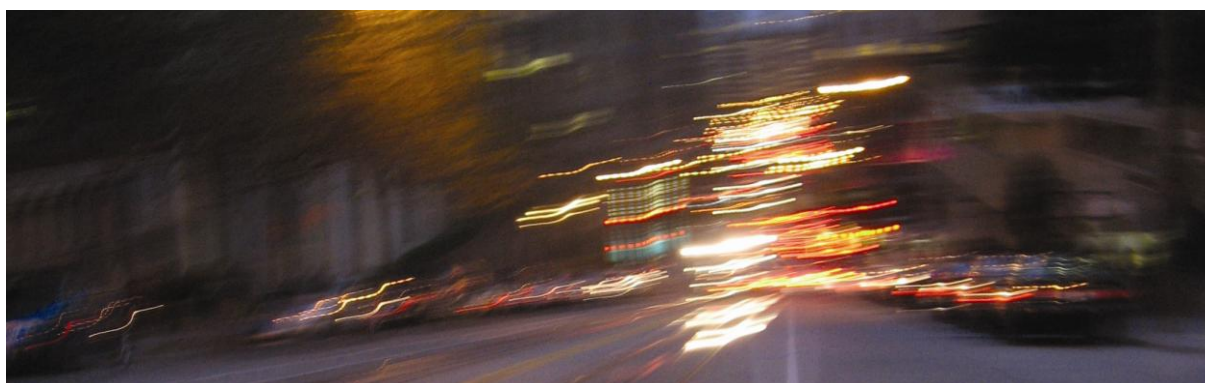
Website www.trifork.com

Disclaimer

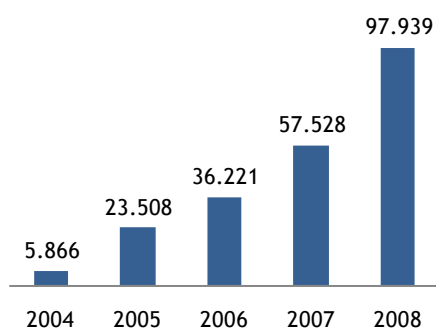
De angivne forventninger og forudsigelser om fremtiden er forbundet med usikkerhed og risici, som kan medføre, at den fremtidige udvikling kan afvige fra det forventede og udmeldte. I årsrapporten er angivet en række risikoforhold, investor skal være opmærksom på.

KONCERN NØGLETALSOPGØRELSE 2008					(moder)
DKK tkr.	2008	2007	2006	2005	2004
Omsætning	97.939	57.528	36.221	23.508	5.866
Bruttoresultat	60.493	41.571	27.657	16.042	4.091
Resultat før skat, renter og afskrivninger (EBITDA)	11.233	9.593	6.278	2.430	1.139
Resultat af primær drift (EBIT)	6.076	5.791	2.045	566	927
Resultat før skat	4.052	5.791	2.045	520	2.372
Årets resultat	2.868	3.459	1.165	364	2.109
Balance					
Langfristet aktiver	36.551	27.066	10.587	11.833	12.147
Kortfristet aktiver	40.170	32.612	15.258	10.246	3.587
Aktiver i alt	76.721	59.678	25.845	22.079	15.734
Egenkapital	37.725	35.763	14.258	13.252	13.770
Langfristet gæld	5.184	2.940	2.441	171	0
Kortfristet gæld	33.812	20.975	9.136	5.375	1.931
Pengestrømsopgørelse					
Pengestrøm fra driften	-2.870	9.487	5.729	5.698	2.010
Pengestrøm vedrørende investeringer	-14.251	-22.067	-7.699	-5.022	-721
Pengestrøm vedrørende finansiering	118	17.959	1.270	-1.529	-14.776
Årets nettopengestrøm	-17.002	5.379	-700	-853	-13.487
Nøgletal					
Bruttomargin	61,8%	72,3%	76,4%	68,2%	69,7%
EBITDA-margin	11,5%	16,7%	17,3%	10,3%	19,4%
Overskudsgrad (EBIT-margin)	6,2%	10,1%	5,6%	2,4%	15,8%
Egenkapitalandel	49,2%	59,9%	55,2%	60,0%	87,5%
Egenkapitalforrentning	7,6%	9,7%	8,2%	2,7%	15,3%
Afkastningsgrad	7,9%	9,7%	7,9%	2,6%	5,9%
Gennemsnitligt antal ansatte	86	69	36	24	5
Udbytte %	63%	36%	215%	275%	71%
Udbytte i tkr.	1.800	1.260	2.500	1.000	1.500
Udbytte i kr. pr. aktie	0,10	0,07	1,46	0,58	0,88
Resultat i kr. pr. aktie	0,16	0,19	0,68	0,21	1,23
Indre værdi i kr. pr. aktie	2,10	1,99	8,33	7,74	8,04
Antal aktier (tkr)	18.000	18.000	1.712	1.712	1.712

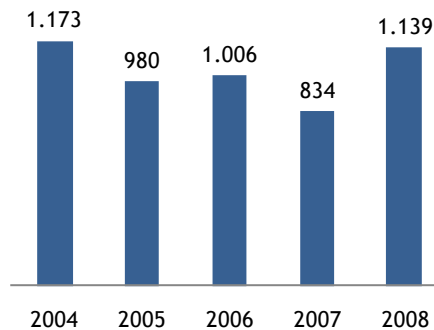
1. 2007 er korrigeret som konsekvens af en fejl, som beskrevet under egenkapitalopgørelse og anvendt regnskabspraksis.
2. Sammenligningstal for 2004 er tal for moderselskabet og ikke tilpasset IFRS, men aflagt efter årsregnskabslovens regnskabsklasse B, hvorfor der skal tages højde herfor ved sammenligning.
3. Nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2005".



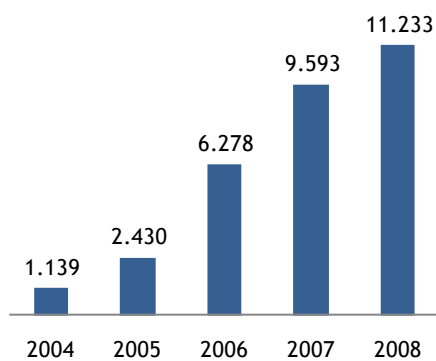
Omsætning i 1.000 DKK



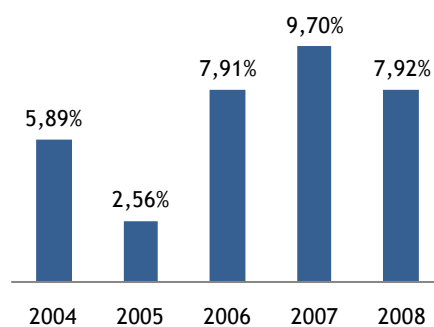
Omsætning i 1.000 DKK pr. medarbejder



EBITDA i 1000 DKK



Afkastgrad



> 2008 I OVERBLIK

- Trifork realiserede i 2008 en omsætning på DKKm 98, hvilket var en stigning på 70% i forhold til 2007. Omsætningen for 2008 ligger dermed i den øvre ende af forventningsintervallet.
- Trifork realiserede i 2008 et EBITDA-resultat på DKKm 11, hvilket er i overensstemmelse med de udmeldte forventninger og en stigning på 17% i forhold til 2007.
- Forretningsområdet Public, der leverer IT-systemer og rådgivning til den offentlige sektor, realiserede i 2008 en omsætningsvækst på 192% i forhold til 2007, mens EBIT-resultatet steg med 222% ligeledes i forhold til 2007.
- Forretningsområdet Academy, der arrangerer internationale IT-konferencerleverer, realiserede i 2008 en omsætningsvækst på 33% i forhold til 2007, mens EBIT-resultatet er faldet med 54% i forhold til 2007.
- Forretningsområdet Finance, der leverer IT-systemer og rådgivning til den finansielle sektor i Danmark, realiserede i 2008 en omsætningsvækst på 31% i forhold til 2007, mens EBITDA-resultatet steg med 55% ligeledes i forhold til 2007.
- Trifork stiftede den 3. december 2008 selskabet Trifork Projects Copenhagen. Triforks ejerandel af selskabet er på 51%. Selskabet, der har 8 medarbejdere, arbejder med softwareudvikling og konsulentytelser i det finansielle marked.
- For 2009 forventer Trifork en vækst i omsætningen på mindst 25% i forhold til 2008 til mere end DKKm 125 og et EBITDA-resultat på mindst DKKm 16.
- Bestyrelsen vil indstille til Selskabets generalforsamling, at der udbetales et udbytte på DKK 0,10 per aktie.

>TRIFORK

Trifork udvikler, sælger og leverer IT systemløsninger til den finansielle og offentlige sektor i Danmark samt afholder softwarekonferencer og organisere teknologi netværk nationalt og internationalt. Ved udgangen af 2008 var der ca. 100 medarbejdere beskæftiget i Trifork. 2/3 af medarbejderne er tilknyttet hovedkontoret i Århus og 1/3 er tilknyttet kontoret i København. Trifork, der er noteret på OMX Nasdaq Den nordiske Børs København, havde i 2008 en omsætning på DKKm 98 og et overskud efter skat på DKKm 2,9.

Med kernekompetencer inden for IT-arkitektur og -metode er fundamentet for Triforks værdiskabelse og vækst Selskabets og medarbejdernes stærke knowhow inden for udvikling, implementering og servicering af softwareprojekter baseret på open-source, Microsoft og Java-løsninger. Løsningerne er målrettet mod to hovedområder, hvor Trifork gennem en lang årrække succesfuldt har bidraget til kundernes forretningsudvikling og effektivisering, nemlig inden for den offentlige og den finansielle sektor i Danmark.

Siden 1996 har Trifork desuden været aktiv inden for afholdelse af konferencer, der adresserer fremtidens IT-behov og trends. Fra 2005 har Trifork tillige afholdt konferencer internationalt i London, San Francisco, Sydney, Brisbane og Amsterdam. Konferenceaktiviteterne under Academy sikrer Triforks medarbejdere førstehånds kendskab til morgendagens teknologi, samt adgang til et unikt, globalt netværk af specialister, ligesom aktiviteterne bidrager til at markedsføre Trifork internationalt.

>MÅL OG STRATEGI

Trifork ønsker at være kendt som softwarevirksomheden, der i tæt samspil med sine kunder og samarbejdspartnere, og med baggrund i medarbejdernes forretningsforståelse og høje faglighed, udvikler og optimerer forretningskritiske IT-systemer og bringer ny IT i anvendelse hos kunden.

Vores mål er at styrke vores position som en af de førende udbydere af forretningskritiske og udviklende IT-løsninger til den offentlige og finansielle sektor. Dette vil vi gøre ved at knytte virksomheden og medarbejdernes kernekompetencer tættere til kunderne og ved at levere værdi til kunderne med udgangspunkt i innovative udviklingsværktøjer som Scrum m.fl.

Software-selskabers indtægtsmodel er oftest baseret på den såkaldte "vandfaldsmodel". Hermed menes, at selskabernes indtægter fra en given udviklingsopgave som oftest er størst i starten af forløbet for over tid at aftage i takt med opgaven afleveres og overgår til drift. - Hos Trifork har vi vendt modellen på hovedet. Triforks erfaring er, at langt den største del af den funktionalitet der i et traditionelt udviklingsforløb, bygges ind i systemerne aldrig vil blive brugt og at mange allerede ved færdiggørelsen vil være overhalet af den teknologiske udvikling.

Brugen af agile udviklingsværktøjer som Scrum tillader Trifork, i tæt samarbejde og dialog med kunden, at fokusere udviklingsindsatsen på de 10 pct's funktionalitet kunden virkelig behøver. Dette udvikles og afleveres til gengæld i løbet af uger og ikke halve til hele år som i et traditionelt udviklingsforløb. Hermed opnår kunden dels, at kernen af systemet meget hurtigt kan sættes i drift, dels at udviklingsomkostningerne reduceres og anvendes til udvikling af kernefunktionalitet

Metoden har som resultat, at Trifork kontinuerligt indgår i en krævende og spændende udviklingsdialog med kunden, hvorved Triforks medarbejdere til stadighed udfordres fagligt. Det betyder også, at indtægtsstrømmen ikke klinger af over tid, da der til stadighed pågår udviklings- og implementeringsopgaver for den pågældende kunde. Hertil kommer, at de indgåede servicekontrakter giver Trifork en betydelig længere økonomisk planlægningshorisont, end hvad man normalt ser i konventionelle konsulentforretninger, hvilket giver Selskabet betydelig bedre muligheder for at effektivisere og optimere virksomhedens ressourceanvendelse.

Trifork har som målsætning, at levere en årlig omsætningsvækst på 25% de næste 3-5 år. Væksten vil først og fremmest ske gennem en forøgelse af vores aktiviteter inden for den offentlige og finansielle sektor i Danmark, og sekundært gennem en udvidelse af de internationale konferenceaktiviteter. En sund soliditet udgør fundamentet for væksten, der skal materialisere sig organisk og gennem strategiske opkøb. Vores krav til vækst er simpel - den skal være profitabel via et konstant fokus på lønsomhed og kapacitetsudnyttelse, og den skal finde sted med en begrænset risiko gennem diversificering på sektorer.

Ledelsen ønsker at internationalisere Selskabet for derved yderligere at udnytte virksomhedens stærke kompetencer inden for udvikling af IT-systemer til offentlige myndigheder, herunder ikke mindst til sundhedssektoren.

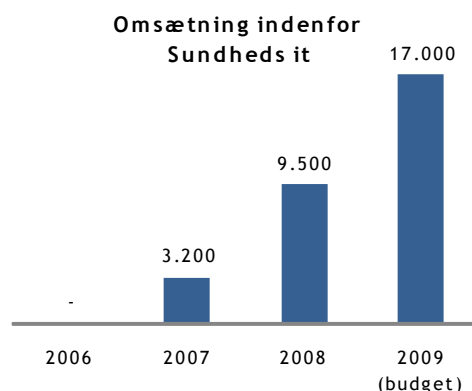
Det er derfor målsætningen, at Selskabet inden for en periode på to år skal have etableret sig i udlandet, og at 15% af koncernens omsætning genereres uden for Danmark.

Public

Med vor betydelige erfaring med IT-projekter til den offentlige sektor, har Trifork udviklet unikke kernekompetencer specielt inden for softwareudvikling til sundhedssektoren. Desuden har Trifork fokus på rådgivning om infrastruktur og udvikling af IT-systemer til den offentlige infrastruktur med udgangspunkt i Microsoft og andre førende teknologier.

Den offentlige sektor står over for massive fremtidige investeringer i fælles open-source baserede IT-systemer og intensiv konsolidering af den basale infrastruktur. Triforks strategi er at opretholde og udbygge sin centrale placering i den fremtidige udvikling af open source og sine kompetencer ved projektering og gennemførelse af virtualisering og konsolidering, så den fremtidige efterspørgselsstigning kan omsættes til yderligere vækst.

Trifork vil i stigende grad fokusere på landsdækkende løsninger til Sundhedsvæsenet, da det er her, der er mest effektivitet og øget patientsikkerhed at hente. Nedenstående viser den omsætningsudvikling, Trifork har realiseret inden for sundheds-IT siden 2006.



Inden for sundheds-IT løsninger er Trifork forretningsmodel baseret på langvarige forhold til en række centrale kunder. Dermed opbygges en høj grad af domænekendskab og et tæt samarbejde med kunden som sikrer en høj kvalitet i de leverede ydelser. Der arbejdes med lange kontrakter og faste månedlige vedligeholdelsesbidrag. Dette suppleret med omfattende videreudviklingsopgaver sikrer Trifork en høj grad af økonomisk forudsigelighed.

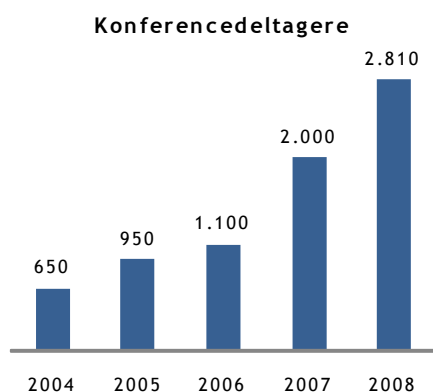
Academy

Trifork har gennem mere end 10 år drevet en succesfuld konference- og kursusaktivitet med fokus på softwareudviklere. Konferencerne, der hvert år afholdes i Århus og Australien under navnet JA00 og i London og San Francisco under navnet QCon, byder på indlæg fra og netværksmuligheder med de fremmeste internationale softwareudviklere, og samler deltagere og specialister fra hele verdenen.

Det er Trifork Academys mission at skabe professionelle it-vidensnetværk til glæde for netværksdeltagerne (herunder Triforks egne medarbejdere), det omkringværende samfund og Selskabet selv.

Trifork er i skarp konkurrence med andre aktører på dette marked verden over, men Trifork har en klar ambition om at skabe verdens bedste konferencer og faglige netværk. År for år stiger antallet af deltagere og mange af deltagerne er gengangere. Derfor kan vi tage antallet af deltagere på konferencerne og deres tilfredshed som udtryk for, at vi er godt på vej til at indfri ambitionen.

Nedenstående graf viser antallet af konference deltagere pr. år siden 2004.



JAOO og Qcon konferencerne er væsentlige elementer til dels at sikre, at Triforks medarbejdere altid er på omgangshøjde med den seneste teknologiske udvikling dels til at sikre udbredelsen af Trifork brand'et internationalt. Konferenceaktiviteterne vil frem over søges udbredt til nye geografiske lokationer, og Trifork vil intensivere bestræbelserne på at udnytte konferencerne til at afdække internationale vækstmuligheder.

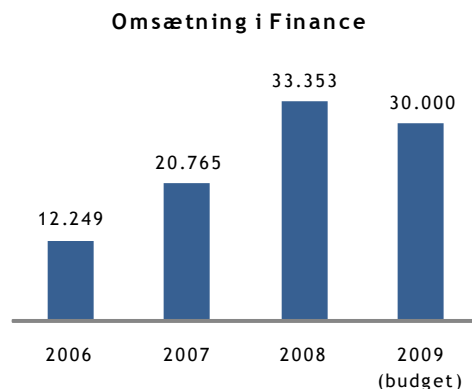
Finance

Den finansielle sektor er traditionelt blandt de største aftagere af IT-relaterede løsninger, services og produkter i Danmark, og Trifork udvikler handelssystemer og softwareløsninger i tæt samarbejde med en række af de førende mindre- og mellemstore banker i landet.

Ydelserne omfatter: Pantebrevssystemerne Panteos og Pant 400, specialudviklet software herunder løn-

systemer, fordringssystemer og integrationssoftware.

Nedenstående graf viser den omsætningsudvikling, Trifork har realiseret siden 2006.



En væsentlig driver bag sektorens massive investeringer i IT er de konstant stigende krav til optimering af processer og services til bankkunder. På det seneste har vi desuden udnyttet vores betydelige viden og netværk blandt penge- og finansieringsinstitutter til at øge forrentningsomfanget i takt med, at ny lovgivning og nye regler øger kravene og efterspørgslen til governance-relaterede IT-systemer. Afmatningen i markedet kommer til at betyde en mindre omsætningsnedgang i 2009 på trods af stigende markedsandele til Trifork. Det er dog vores forventning, at aktiviteterne inden for Finance vil blive yderligere udbygget de kommende år i kølvandet på den aktuelle finanskrisen.

Fælles for leverancerne til Finance og Public området er, at Trifork har en ambition om at vide så meget om kundens forretning, at Trifork kan være en kompetent sparringspartner i udvikling af nye ideer og systemer. Trifork ønsker, at kunden skal se Trifork som en tæt partner, der bidrager positivt til innovation og optimering af kundens forretningsprocesser.

>VIDEN

Trifork holder sig på forkanten med den teknologiske udvikling ved at have et internationalt netværk

af mere end 300 trendsettere. Netværket engageres som talere ved de konferencer, Trifork afholder i London, Amsterdam, Brisbane, Sydney, San Francisco og Danmark. Triforks medarbejdere, der for 80% vedkommende har en længerevarende akademisk uddannelse, arbejder sammen med netværket af trendsettere på flere måder. Der arrangeres seminarer og kurser, hvor Trifork medarbejdere er medinstruktører, og Trifork medarbejdere sidder i programkomitter, når der skal vælges hvilke temaer, der skal på konferencerne.

> VÆKSTMÅL OG STRATEGI

Trifork har et vækstmål om at vokse med gennemsnitlig 25% per år de næste 3-5 år målt på omsætningen. Dette gøres ved at udbygge de eksisterende forretningsområder på en måde, hvor vi til stadighed intensiverer det strategiske samarbejde med vore kunder. Trifork vil i stigende grad etablere sig internationalt, og det er målet, at der inden for en 2-års horisont er aktiviteter uden for Danmark inden for enten Finance eller Public af et ikke uvæsentligt omfang.

Trifork forventer en vækst i bundlinieresultatet, der følger toplineen.



Steen Hernig
IT Driftsansvarlig
Medicin IT, Lægemiddelstyrelsen

Kritisk Sundheds-IT løsning til Lægemiddelstyrelsen

Trifork har leveret den centrale løsning til Det Fælles Medicinkort, der skal nedbringe risikoen for fejlmedicinering. Blandt andet ved at sikre klinikere og plejepersonale information om medicinordinationer på tværs af sektorgrænser.

Den danske sundhedssektor arbejder i disse år målrettet på at minimere risikoen for fejlmedicinering, der kan have mange - og ofte meget alvorlige - konsekvenser for den enkelte patient. Medicinfejl kan eksempelvis opstå ved sygehusindlæggelse, hvor læger og plejepersonale ikke har fuldt overblik over, hvilken medicin patienten allerede får eller ikke kan tåle.

Trifork begyndte i sommeren 2007 at udvikle kerneelementerne til Det Fælles Medicinkort for Lægemiddelstyrelsen. Det Fælles Medicinkort er en it-løsning, som på sigt automatiserer udvekslingen af information om udskrevet medicin på tværs af sektorgrænserne i sundhedsvæsenet.

Hermed kan praktiserende læger, sygehusansatte læger og ansatte i hjemmesygeplejen slå hver enkelt patient op i egne systemer eller i en webgrænseflade og se, hvilken medicin patienten har fået ordineret - uanset om den er blevet hentet på

apoteket eller ej. Denne information er måske nok banal, men kan alligevel være et meget stærkt værktøj i behandlingen. For dels kan du undgå de mest oplagte medicinfejl, dels kan viden om aktuelt medicinindtag hjælpe læger, der ikke kender patienten i forvejen, med at danne et billede af vedkommendes almentilstand, forklarer projektleder Steen Hernig fra Lægemiddelstyrelsens Medicin-IT afdeling.

Kerneelementerne til Det Fælles Medicinkort var færdigudviklet i andet halvår af 2008 og har siden været i pilotdrift på Odense Universitetshospital og hos udvalgte praktiserende læger.

Hos Lægemiddelstyrelsen er man tilfreds med resultatet, som trækker på data fra den Personlige Elektroniske Medicinprofil; en løsning Trifork også var involveret i udviklingen af.

Indsigt og agil udviklingsmetodik

- I udviklingen af Det Fælles Medicinkort har vi trukket på Triforks omfattende viden om og interesse for sundheds-it. Medarbejderne er selvkørende og har varetaget den overvejende del af kontakten til de klinikere i vores bagland, som skulle give input undervejs i udviklingsarbejdet. Det er en kæmpe fordel for os, fordi det er en opgave, vi ikke selv havde ressourcer til at løfte, siger Steen Hernig.

Han fremhæver samtidig den agile udviklingsmetodik, Scrum, som Trifork baserer udviklingen på, som "en afgjort fordel". Med Scrum arbejder man i korte cykler af 14 dages varighed, hvor udviklingen af de vigtigste systemelementer konsekvent prioriteres højest. Derfor kan kursen let justeres med kort varsel, hvilket er en styrke i et offentligt it-projekt af denne karakter.

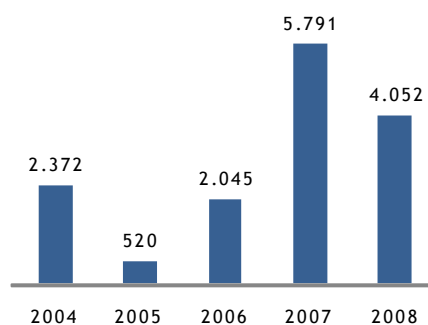
Vi har reelt ikke vidst, hvordan den endelige løsning skulle se ud, da vi gik i gang, for praksis, behov og lovgivning skifter jo hurtigt. Så havde vi valgt en traditionel udviklingsmetodik, ville vi have skullet beskrive samtlige løsningselementer i detaljen fra dag ét og håbet på det bedste, når leverandøren vendte tilbage et år eller to senere med en funktionel løsning. Det ville nemt være endt med en klassisk fiasko, hvor systemet var fuldstændig utidssvarende, når det stod klart, siger Steen Hernig.



> UDVIKLING I OMSÆTNING

Trifork fik i 2008 en omsætning på DKKm 98. Trifork har et generelt mål om at vokse med 25% per år målt på omsætningen. Der har i 2008 været en vækst på 70% i forhold til 2007, hvilket er markant over Selskabets målsætning på 25%. Den massive vækst i omsætningen var ventet, og den realiserede omsætning ligger i den øvre ende af den tidligere udmeldte omsætningsinterval på DKKm 90-100. Selskabet er tilfreds med den opnåede omsætning.

Resultat før skat i 1000 DKK



> UDVIKLING I EBITDA

Trifork fik et EBITDA-resultat på DKKm 11, hvilket ligger inden for det tidligere udmeldte forventningsinterval. Væksten i EBITDA fra 2007 til 2008 blev på 15%, hvilket ligger på det forventede og tidligere udmeldte niveau. Selskabet vil arbejde målrettet på at udviklingen i EBITDA bedre følger udviklingen i omsætningen, end det har været tilfældet i 2008. Trifork er samlet tilfreds med det realiserede EBITDA.

> UDVIKLING I RESULTAT FØR SKAT

I 2008 blev Triforks resultat før skat på DKKm 4,3. Dette resultat er til dels blevet påvirket af ekstraordinære afskrivninger i perioden men har også været påvirket af omkostninger i forbindelse med valutakurs fald i de valutaer hvor der genereres indtjeneringer på udenlandske konferencer. På dette område har situationen i 2008 været ekstraordinær men virksomheden vil under alle omstændigheder fremadrettet fokusere endnu mere på afdækning af valutarisici.

> VÆSENTLIGE BEGIVENHEDER I FORRETNINGEN

De to nye Academy konferencer i Australien forløb over forventning med samlet over 500 deltagere.

Trifork vandt i udbud en aftale med Statens og Kommunernes Indkøbsservice (SKI). Det betyder, at Trifork er valgt som foretrukken leverandør til det offentlige og kan dermed levere større IT løsninger og konsulentassistance under denne rammeaftale.

Trifork fik en ordre på og driftsaftale med Lægemiddelstyrelsen om levering af den nationale løsning omkring det Det Fælles Medicinkort. Se casehistorien side 8 for en uddybende beskrivelse.

Trifork fik en aftale med Statens IT om at bistå med spidskompetencer inden for IT infrastruktur og strategisk rådgivning vedrørende business casen på Statens satsning på en fælles IT driftscentral.

Trifork fik en aftale med IT- og Telestyrelsen om udviklingen af et nyt website, der støtter op omkring det offentlige og privates standarder for udveksling af information. Se case-historien på side 12 for en uddybende beskrivelse.

Trifork flyttede til to nyindrettede lejemål i henholdsvis Århus og Tåstrup. De nye lejemål giver optimale forhold for Triforks videre vækst og medarbejdernes trivsel, og støtter op omkring Triforks arbejdsmetoder med fokus på indretning af projektrum, fælles rekreative arealer og møde/samtalerum.

Trifork underskrev den 3. december en aftale om at købe 51% af Nordijas konsulentaktiviteter i København. Denne transaktion resulterede i dannelsen af et nyt selskab med navnet Trifork Projects Copenhagen (TPC), som har 8 medarbejdere og kontor på Triforks adresse i Tåstrup. TPC arbejder med softwareudvikling og konsulentaktiviteter i det finansielle område.

> BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS UDLØB

Strategisk opkøb i egne aktier

Trifork aktien er, ud fra Selskabets vurdering, den seneste tid handlet på et lavt niveau. Selskabet har derfor besluttet at opkøbe egne aktier.

Omfanget af opkøbet vil andrage 200.000 - 400.000 aktier. Selskabet må ifølge vedtægterne ligge inde med 1.800.000 aktier svarende til 10% af aktiemassen

Aktierne skal primært anvendes i forbindelse med fremtidige virksomhedsopkøb.

Der er ikke herudover indtruffet væsentlige hændelser efter regnskabsårets afslutning, der har betydning for årsrapporten 2008.

> FORESLÅET UDBYTTE FOR 2008

Bestyrelsen vil indstille til Selskabets generalforsamling, at der af Selskabets resultat på DKKm 3,05 udbetales et udbytte på DKK 0,10 per aktie, mens DKKm 1,25 overføres til næste år.

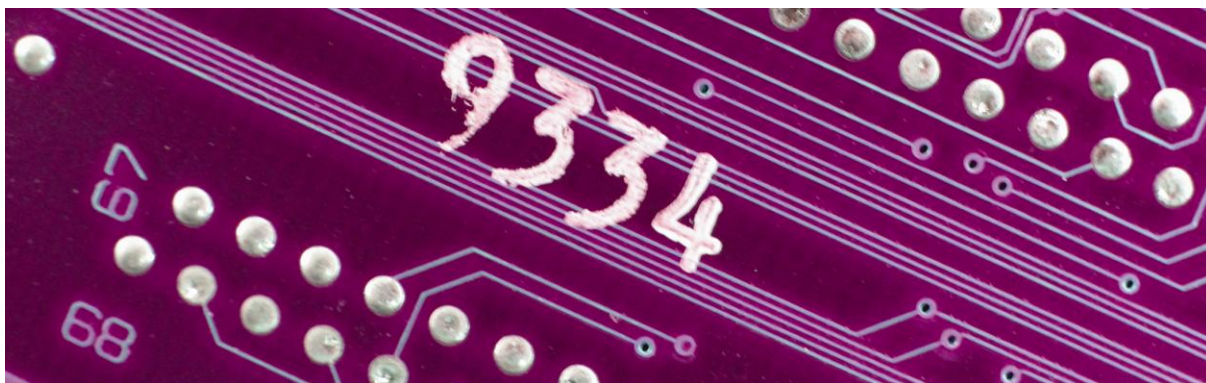
> FORVENTNINGER TIL 2009

Trifork forventer en vækst for 2009 på mindst 25% i forhold til 2008. Omsætningen for 2009 forventes at blive mindst DKKm 125 med et EBITDA-resultat på mindst DKKm 16.

Public forretningsområdet oplevede i 2008 kraftig vækst, hvor det er lykkedes at øge såvel omsætning som EBITDA, og væksten fortsætter i 2009. Trifork skal i 2009 blandt andet deltage i udviklingen af den nye offentlige digitale signatur samt videreudviklingen af Det Fælles Medicinkort. Omsætningen for Public forretningsområdet forventes at udgøre næsten 50% af Triforks samlede omsætning og estimeres til at udgøre DKKm 60 for 2009 med et forventet EBITDA-resultat på DKKm 8.

Academy forretningsområdet omfatter i 2009 konferenceaktiviteter i 5 lande herunder Australien og USA. Det bliver i 2009 udfordrende at tiltrække deltagere til Selskabets konferencer, da uddannelsesbudgetter er under pres i mange virksomheder. Trifork vil have øget fokus på reduktion af omkostninger samt salg og markedsføring på de konferencer med den største afkastsgrad. Omsætningen for dette forretningsområde estimeres at ligge på 35 DKKm med et forventet EBITDA-resultat på 4 DKKm.

Finance-forretningsområdet står for en mindre tilbagegang, da finanssektoren under de nuværende svære markedsmæssige vilkår er tilbageholdende med investeringer i IT. Selskabet forventer for dette forretningsområde at realisere en omsætning på 30 DKKm med et forventet EBITDA-resultat på 4 DKKm.



Christian Lanng,
Kontorchef
IT & Telestyrelsen

Offentlig fokus på fleksibel udviklingsmodel

Digitaliser.dk er en central brik i det offentliges digitaliseringsindsats og udvikles med afsæt i den agile metodik, Scrum, og på basis af open source komponenter.

Digitaliseringen af den offentlige sektor vil give store administrative og økonomiske gevinster. Men indsatsen bliver kun en succes, hvis offentlige og private aktører kan blive enige om de mest optimale dataudvekslingsstandarder.

Derfor var det oplagt at skabe et site - digitaliser.dk - for vidensudvikling og dialog om digitalisering til gavn for både myndigheder og leverandører, forklarer kontorchef Christian Lanng fra Videnskabsministeriet.

Imidlertid havde embedsværket ingen særlig tradition for at fremelske tovejs-kommunikation med brede brugergrupper. Der var derfor heller ingen eksisterende løsning, man kunne basere den nye digitaliseringsportal på. Endelig var det et krav, at løsningen kunne stilles frit til rådighed for alle interesserede. Hermed var det udelukket at basere portalløsningen på licensbunden teknologi.

Åbne standarder og benhård prioritering

- Men selv om vi ikke kunne anvende licensbunden software, var der jo intet til hinder for at gå efter en standardløsning. For jo mere anvendt komponenterne er, jo lettere er det at gøre sig fri af enkeltleverandører. Og des bredere kan løsningen finde anvendelse, forklarer Christian Lanng.

Valget faldt på en løsning med Fedora-baserede infrastrukturkomponenter og content management systemet Umbraco, begge bygget af åben kildekode og med en omfattende brugerbase.

Men udviklingsmetodikken var lige så vigtig, og her satsede man på den agile ”Scrum”, der arbejder med korte udviklingscykler, jævnlig feedback til leverandøren og prioritering af kritiske løsnings-elementer.

Første siteversion klar på blot tre måneder

Med Scrum kunne vi hurtigt få et funktionelt site op at stå, som vi så sidenhen altid kunne raffinere

- Men hele tiden, så de mest essentielle elementer altid blev udviklet først, siger Christian Lanng.

Resultatet var, at der kun gik tre måneder fra udviklingsarbejdet startede i juni 2008 til første version af digitaliser.dk gik online.

- Det var dybt imponerende at have første udgave af digitaliser.dk online færdig på så kort tid. Navnlig taget i betragtning, at samme arbejde kan tage både to og tre år med traditionelle udviklings- og indkøbsmodeller, hvor man starter med at gabe over en meget større mundfuld og skal forhandle alle ændringer som selvstændige køb. Her prioriterede vi i stedet benhårdt. Og det betalte sig, konstaterer Christian Lanng.

Men den agile udviklingsmetodik viste allerede sit værd igen en måned senere, da Videnskabsministeren meddelte, at sitet også skulle understøtte en umiddelbar debatfunktion.

- Her gjorde Scrum det muligt at lave to-tre nye udgaver af sitet på blot fjorten dage, så vi nåede målet. Endda uden at betale leverandøren ekstra. For vi skød blot andre udviklingsopgaver i mellemtiden, siger Christian Lanng.



> RISIKOSTYRING

Trifork er en virksomhed, der påvirkes positivt og negativt af en lang række faktorer. Trifork arbejder løbende på at reducere risici, der kan påvirke forretningen. Nedenstående risici er de særlige risici, der kan have en negativ påvirkning på Triforks forretning.

Valutarisiko

Selskabets arbejder i Storbritannien, Australien og USA og har såvel udgifter og indtægter i disse valutaer. Da der også er udgifter som fx løn, der afholdes i DKK, og da også overskud afregnes i DKK, udgør disse aktiviteter en valutarisiko for Trifork.

Hackerangreb

Trifork er som alle andre selskaber potentielt i fare for hackerangreb. Der ligger således en risiko for tab eller ødelæggelse af data med deraf følgende økonomiske såvel som prestigemæssige tab. Selskabet har sikret sig mod angreb fra hackere. Selskabet forventer med sine overvågningssystemer at kunne reagere hurtigt ved et eventuelt angreb. Selskabet kan dog ikke give sikkerhed for, at risikoen for et hackerangreb på Selskabets systemer og installationer helt elimineres med deraf afledte negative økonomiske konsekvenser.

Teknologi

Den teknologiske udvikling fortsætter med stor hastighed, og Selskabet træffer derfor løbende en række valg i forhold til, hvilke teknologier Selskabet

skal fokusere på. Der ligger således en risikofaktor i, Selskabets valg af teknologier.

Afhængighed af nøglemedarbejdere

Trifork er en mindre virksomhed med højt kvalificerede medarbejdere og har derfor en afhængighed af nøglemedarbejdere, både hvad angår drift, salg og udvikling. Det vil derfor kunne påvirke Selskabets vækst og indtjening, såfremt nøglepersoner forlader Selskabet, eller hvis Selskabet ikke kan tiltrække tilstrækkelig kvalificeret arbejdskraft.

Afhængighed af kunder

I forbindelse med større udviklingsprojekter er Trifork afhængig af et varigt forhold til et mindre antal store kunder og evnen til at tiltrække nye. Dette er specielt gældende for segmenterne Public og Finance, hvor nyudvikling og tilpasning af løsninger udgør en væsentlig andel af omsætningen. Trifork er tilsvarende afhængig af de mange deltagere i JAOO og QCon. De største risici inden for Trifork Academy er derfor, at det gode image, som Selskabet har opbygget igennem de seneste 10 år, svækkes fx som følge af forringelse af indhold og kvalitet, eller at en konkurrerende virksomhed etablerer en lignende conference.

Markedsforhold

I forbindelse med salg af konkrete løsninger kan markedsforhold, herunder specielt konkurrentsituationen i givne markedssegmenter, i kortere eller længere perioder påvirke både afsætningsmuligheder og prissætning for konkrete typer af løs-

ninger, og dette kan i betydelig grad påvirke Selskabets vækst og indtjeningsevne.

Opkøbte selskaber

Der kan være uidentificerede forhold omkring den opkøbte ejerandel i Selskabet Trifork Projects Copenhagen, der bevirker, at forventede synergieffekter ikke vil kunne realiseres. Selskabets estimerer og vurdering af indtjeningspotentialer kan derfor vise sig ikke at leve op til forventningerne. Opkøbene kan derfor have en negativ påvirkning på Selskabets forventede vækst og indtjening. I forbindelse med opkøbene har Selskabet selv foretaget due diligence.

Større ressourceforbrug end estimeret

Leverance af forretningskritiske it-løsninger kan blive forsinket og/eller have større ressourceforbrug, end det af Selskabet estimerede. En forudsætning for Triforks fortsatte vækst er, at Selskabet fortsat leverer løsninger til tiden i en branche, hvor tidsforbruget for udviklingsprojekter ellers ofte overskrides.

Produktansvar og forsikringsdækning

Trifork har en erhvervsforsikring, som dækker tingskader og personskader. Selskabet vurderer, at det er tilstrækkeligt forsikret, men der kan ikke gives sikkerhed for, at den valgte dækning helt vil kunne kompensere for et tab, der måtte opstå på grund af en skade. Selskabet bestræber sig på - gennem sine salgs- og leveringsbetingelser - at mindske Selskabets eksponering, men det er ikke muligt at give sikkerhed for, at alle situationer er aftalt på en sådan måde, at en fejl ikke vil have en negativ indflydelse på Selskabets indtjening.

Immaterielle rettigheder

Trifork ejer ingen patenter på de produkter, som Selskabet udbyder, men har de almindelige rettigheder i form af copyright-beskyttelse, og hvad der følger af markedsføringsloven og tilsvarende lovgivning i de lande, hvor produkterne markedsføres. Trifork beskytter sine rettigheder ved at sikre

hemmeligholdelse af den specifikke struktur, som Selskabet har opbygget om de udbudte produkter og ved at sikre hemmeligholdelse af nyudviklingen, således at Selskabet først ved frigivelse informerer offentligheden, og dermed også konkurrenterne om nye tiltag.

>CORPORATE GOVERNANCE

Selskabets bestyrelse vurderer løbende udviklingen i Selskabets corporate governance bl.a. med udgangspunkt i NASDAQ OMX's anbefalinger for god selskabsledelse, der senest er revideret den 10. december.

Bestyrelsen har løbende drøftet behovet for nedsættelse af et revisionsudvalg. I lyset af ændret lovgivning har bestyrelsen besluttet at etablere et revisionsudvalg. Revisionsudvalget vil blive nedsat efter generalforsamlingen 2009 og vil blive varetaget af den samlede bestyrelse.

Det er bestyrelsens opfattelse, at Selskabet opfylder de væsentligste anbefalinger. Trifork har dog på følgende områder valgt at følge en anden praksis:

- Trifork har for nuværende, som følge af Selskabets størrelse, ikke fundet det nødvendigt at nedsætte hverken nominerings- eller vederlagsudvalg.
- Trifork har ikke fundet det relevant at oplyse de enkelte bestyrelses- og direktionsmedlemmers vederlag, da Trifork er af den overbevisning, at aflønningen af bestyrelsen og direktionen dels er et personligt anliggende dels følger almindelig dansk praksis.
- Kommunikationen med aktionærer og børsmarkedet sker som udgangspunkt kun på dansk. Selskabet vurderer, at den nuværende aktionær-sammensætning ikke berettiger til, at alle fondsbørsmeddelelser mv. udarbejdes på engelsk.
- Der udarbejdes ikke kvartalsrapporter, da Selskabet vurderer, at de hermed forbundne ressourcer ikke står mål med det udbytte, der opnås. Der vil dog fortsat i 2009 blive udsendt periodemeddelelser i overensstemmelse med reglerne herom.

> INCITAMENTSPROGRAMMER**Medarbejderaktieordning**

I 2008 har størstedelen af medarbejderne i Trifork deltaget i et medarbejderaktieprogram, hvor hver medarbejder kunne investere op til DKK 22.000,- af sin bruttoløn for perioden februar 2008 til februar 2009. Aktierne blev solgt til medarbejderne til markedspris. En lignende ordning vil blive etableret for 2009.

Variabel løn- og bonusordninger

Der findes flere typer af variabel løn- og bonusordninger i de forskellige virksomheder i koncernen. Det generelle udgangspunkt for alle ordninger er, at de både er fokuseret på den enkelte medarbejders præstationer samt på de enkelte dattervirksomheders samlede resultat.

> AKTIONÆRINFORMATION**Investor relations**

Selskabet har ikke til hensigt at afholde investorpræsentationer med fast periodisk interval.

Selskabet har som målsætning, at aktionærerne let kan få adgang til information om Selskabets udvikling via Selskabets hjemmeside, email-nyhedsbreve, halvårslige regnskabsoplysninger samt generalforsamlinger i Århus. Materiale udarbejdet af Selskabet fremstår altid på dansk, men for udvalgte dele findes også en engelsksproget version. Der er etableret interne regler til sikring af oplysningsforpligtelsernes overholdelse.

Investorpræsentationer lægges ud på Selskabets hjemmeside senest dagen efter præsentationen er offentliggjort.

Selskabet offentliggør meddelelser via OMX Nordic Exchange Copenhagen Company News Service.

Kontaktperson - Investor Relations

På Trifork's hjemmeside www.trifork.com findes yderligere informationer samt alle offentliggjorte meddelelser.

Forespørgsler vedrørende relationer til investorer og aktiemarkedet kan endvidere rettes til:

Adm. dir Jørn Larsen

Telefon: +45 40 72 84 83

e-mail: investor@trifork.com

Aktiekapital

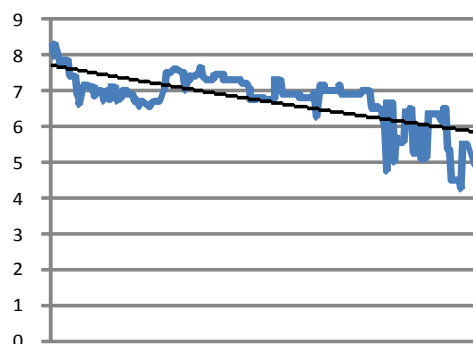
Selskabets aktiekapital udgør nominelt 18.000.000 stk. aktier á 1 DKK. Aktierne er noteret på OMX Nordic Exchange, Copenhagen under navnet Trifork og fondskode DK0060102887. Aktien blev noteret den 20. december 2007. Der har i 2008 været handlet ca. 800.000 aktier på OMX Nordic Exchange.

> AKTIONÆRFORHOLD

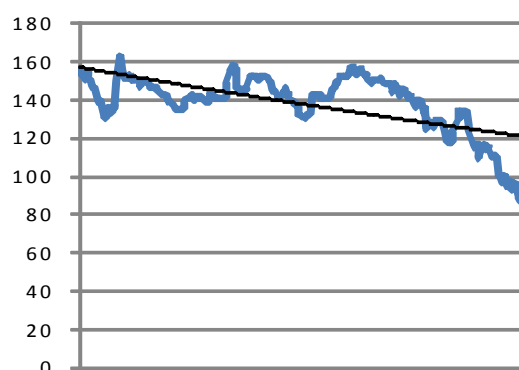
Aktionærer i Trifork A/S	styk	procent
Trifork Holding ApS	4.890.230	27,17%
Blackbird Holding ApS	4.109.062	22,83%
Kresten Krab Thorup Holding ApS	2.979.648	16,55%
Trifork A/S	55.000	0,31%
Øvrige aktionærer	5.966.060	33,14%
I alt	18.000.000	100,00%

Tabellen viser ejerforholdet pr. 31.12.2008 for alle aktionærer med over 5% ejerskab samt beholdningen af egne aktier.

Udvikling i aktiekursen

Udvikling i Trifork aktiekursen
(1/1-2008 til 31/12-2008)

Gennemsnitlige handelskurser for Trifork aktien på OMX, med markering af trendlinie.

Udvikling i OMX-IT-indeks
(1/1-2008 til 31/12-2008)

Kursen på Trifork aktien følger den generelle trend på OMX-IT indexet med et fald på ca. 25% fra 1/1-2008 til 31/12-2008.

> UDSENDTE FONDSBØRSMEDDELELSER I 2008

Dato	
30-12-2008 07:05	Trifork A/S Finanskalender Finanskalender 2009
03-12-2008 13:15	Trifork A/S Selskabsmeddelelse Trifork køber 51% af Nordijas konsulentaktiviteter i København
06-11-2008 10:09	Trifork A/S Selskabsmeddelelse Har indgået SKI kontrakter til over 10 mio. DKK
30-10-2008 15:43	Trifork A/S Periodeoplysning Kvartalsmeddelelse, 1/1 - 30/9, 2008
28-08-2008 16:02	Trifork A/S Halvårsrapport Trifork A/S - Halvårsmeddelelse 1/1-30/6 2008
17-06-2008 12:58	Trifork A/S Selskabsmeddelelse Trifork A/S - Valgt som SKI leverandør til staten
15-05-2008 12:46	Trifork A/S Periodeoplysning Periodemeddelelse nr. 1 - 2008
17-04-2008 15:05	Trifork A/S Insiderens handler Trifork A/S - Indberetning i henhold til Værdipapirhandelslovens §28
02-04-2008 18:18	Trifork A/S Referat fra generalforsamling Afvikling af generalforsamling i Trifork A/S
26-03-2008 16:20	Trifork A/S Finanskalender Trifork A/S - Finanskalender 2008
26-03-2008 14:20	Trifork A/S Årsrapport Trifork Årsrapport 2007
26-03-2008 07:37	Trifork A/S Selskabsmeddelelse Trifork A/S - Nye initiativer
25-03-2008 15:56	Trifork A/S Indkaldelse til generalforsamling Indkaldelse til ordinær generalforsamling i Trifork A/S
18-03-2008 17:16	Trifork A/S Årsregnskabmeddelelse Årsregnskabmeddelelse for 2007 (opdateret)
14-03-2008 15:22	Trifork A/S Årsregnskabmeddelelse Koncernregnskab for 2007
29-02-2008 09:43	Trifork A/S Selskabsmeddelelse Trifork indgår aftale med Lægemiddelstyrelsen
11-02-2008 08:59	Trifork A/S Selskabsmeddelelse Trifork iværksætter medarbejderaktieordning
08-01-2008 17:26	Trifork A/S Selskabsmeddelelse Trifork i ny samarbejdsaftale med AutIQ
03-01-2008 12:19	Trifork A/S Insiderens handler Indberetning i henhold til Værdipapirhandelslovens §28

> FINANSKALENDER FOR 2009

Dato	Meddelelse
18.03.2009	Årsrapport for 2008
02.04.2009	Ordinær generalforsamling
30.04.2009	Periodemeddelelse første kvartal 2009
27.08.2009	Halvårsrapport 2009
29.10.2009	Periodemeddelelse tredje kvartal 2009

> UDBYTTEPOLITIK

Selskabets bestyrelse har fastlagt en udbyttepolitik, der indebærer, at udbetaling af udbytte vil være afhængig af Selskabets egenkapitalandel samt resultat efter skat.

Ved tilfredsstillende årsresultat, tilsigtes det, at minimum 35% af årets resultat efter skat bliver foreslået anvendt som udbytte på den efterfølgende generalforsamling.

Fastlæggelsen af udbytte sker under hensyntagen til, at Selskabet ønsker at bevare et likvidt finansielt beredskab, således at det er muligt at reagere hurtigt på eventuelle investeringsmuligheder, der er i tråd i med Selskabets forretningsplaner.

Udbytte udbetales i henhold til de til enhver tid gældende regler for Værdipapircentralen. Ved udbetaling tilbageholder Selskabet udbytteskat efter de til enhver tid gældende regler. Nye aktionærer har på lige vilkår med eksisterende aktionærer ret til evt. udbytte som fastlagt af generalforsamlingen.

Udbytte for 2008 fastlægges på den ordinære generalforsamling 2. april 2008. Bestyrelsen indstiller en udbytteudbetaling på 59% af årets resultat svarende til DKKm 1,8. Bestyrelsen vurderer, at det høje udbytte ikke påvirker Selskabets likviditet væsentligt.

Det historiske udbytte pr. aktie, beregnet på baggrund af en aktiekapital på 18.000.000 aktier er som følger:

Regnskabsår	Udbetalt udbytte	Udbytte per aktie	Resultat per aktie
2004	1.500.000	DKK 0,08	DKK 0,12
2005	1.000.000	DKK 0,06	DKK 0,04
2006	2.500.000	DKK 0,14	DKK 0,22
2007	1.260.000	DKK 0,07	DKK 0,19
2008 (forslag)	1.800.000	DKK 0,10	DKK 0,17

> LOCK-UP

Der er mellem Selskabet og de to hovedaktionærer indgået en lock-up aftale vedrørende Selskabets aktier. Hovedaktionærerne kan som følge heraf, i en periode indtil 1. september 2009, ikke uden godkendelse fra Selskabets bestyrelse afhænde flere aktier, end at de fortsat direkte og indirekte besidder minimum 50% af Selskabets samlede aktiekapital svarende til 9.000.000 styk aktier. Følgende beskriver aktiebeholdninger omfattet af denne lock-up pr. 31.12.2008:

Aktier i Trifork A/S omfattet af lock-up	styk	procent
Trifork Holding ApS (1)	4.890.230	27,17%
Blackbird Holding ApS (2)	2.242.701	12,46%
Kresten Krab Thorup Holding ApS (3)	1.867.070	10,37%
I alt	9.000.001	50,00%

1. Trifork Holding ApS, Cvr-nr. 30352319, med adressen Margrethepladsen 4, 8000 Århus C, er 100% ejet af Eastfork Invest ApS. Eastfork Invest ApS, Cvr-nr. 30352289, ejes 50/50 af Kresten Krab Holding ApS og Blackbird Holding ApS.
2. Blackbird Holding ApS, Cvr-nr. 21815233, er 100% ejet af CEO i Trifork Jørn Larsen, Mosrosevej 12, 8541 Skødstrup
3. Kresten Krab Holding ApS, Cvr-nr. 274583394 er 100% ejet af CTO i Trifork Kresten Krab Thorup, Stærvej 70, 8464 Galten.

For aktieposter her ud over må direktionen sælge, udbyde til salg og indgå aftale om at sælge deres

nuværende aktier i Trifork i henhold til gældende insiderregler, der er indarbejdet i Selskabets insider- og børsetiskeregler. Reglerne tillader insidere at handle med Selskabets aktier inden for et vindue på seks uger efter offentliggørelse af Selskabets halvårs- og årsregnskabsmeddelelse.

> GENERALFORSAMLINGSOPLYSNINGER

For at give aktionærerne de bedste muligheder for at følge koncernens udvikling vil bestyrelsen på generalforsamlingen sikre en dybdegående gennemgang af koncernens opnåede resultater i det forløbne år og samtidig give et godt indblik i de

markedstendenser, som har præget det seneste år. Indkaldelse til generalforsamlingen vil ske til de navnenoterede aktionærer, der har anmodet om dette, og Selskabet vil i så stor udstrækning som muligt kommunikere via e-mail eller anden elektronisk post for at sikre en hurtig og enkel fremgangsmåde.

Ordinær generalforsamling afholdes d. 2. april 2009, kl. 16.00 i Århus på Selskabets adresse.



JØRN LARSEN

Administrerende direktør (CEO) og bestyrelsesmedlem. Valgt til bestyrelsen på den stiftende generalforsamling i 27. april 1998.

Udgør sammen med Kresten Krab Thorup direktionen.



KRESTEN KRAB THORUP

Teknisk direktør (CTO) og bestyrelsesmedlem. Valgt til bestyrelsen på den ekstraordinære generalforsamling i 23. februar 2000.

Udgør sammen med Jørn Larsen direktionen.



JENS NIELSEN

Bestyrelsesformand

Valgt til bestyrelsen på en ekstraordinær generalforsamling d. 11. oktober 2007.



JOHAN BLACH PETERSEN

Bestyrelsesmedlem

Indehaver af J. Blach Petersen Business Development A/S og bestyrelsesmedlem. Valgt til bestyrelsen på den ordinære generalforsamling i 2. april 2007.



JESPER GRANKÆR CARØE

Bestyrelsesmedlem

Vice President i Trifork for den offentlige sektor. Valgt til bestyrelsen på den ordinære generalforsamling d. 30. maj 2007.

BESTYRELSENS TILLIDSHVERV OG BESTYRELSESPOSTER

Navn	Tillidshverv	Bestyrelsesposter
Jens Nielsen	Erhvervsudviklingsforum, Hjørring Kommune	Dansk Pantebrevsbørs A/S (NFM) Debitoregistreret A/S (BM) Icarus Invest A/S (BM)
Johan Blach Petersen		Aage Østergaard Holding A/S (FM) Amerlog Danmark A/S (FM) Bila Holding A/S (FM) CC Public Relations A/S (FM) Entreprenør Erling Jensen A/S (FM) HostIT A/S (FM) Investeringselskabet af 1 juli 2005 Aarhus A/S (BM) JMM Group Holding A/S (FM) Enviso Group A/S (FM) Landbrugets Uddannelses Portal A/S (FM) Loevschall A/S (BM) OPDI Technologies A/S (FM) Junget A/S (BM) Trim-IT Development A/S (FM) Danstoker Holding A/S (BM) Engsø Gruppen A/S Ingeniørfirmaet Poul Tarp A/S (BM) Skandek Tagelementfabrik A/S (BM) The TC Group A/S (BM) Tuco Marine A/S (BM) Ventherm A/S (BM) Vils Tegloverligger A/S (BM) ØB Beton A/S (BM)
Jørn Larsen	Formand for Javagruppen 1996-2003 Formand for V-CHI erhvervsgruppen 2000-2002 Medlem af ITB Open Source Udvalg Medlem af Center for Software udvalg under IT og Telestyrelsen Medlem af Dansk IT bestyrelsen i Jylland	Trifork A/S (BM) Trifork Projects Copenhagen (FM) Trifork Athene (FM) Investeringselskabet af 1 Juli 2005 Aarhus Aps (BM) Miracle A/S (BM)
Jesper G. Carøe		Trifork A/S (BM)
Kresten Krab Thorup	Javagruppen Medlem af Java Community Process standardorgan	Trifork A/S (BM)

Bestyrelsesposter i underliggende datterselskaber er ikke oplyst

Bestyrelsens arbejde

Selskabets ledes af en bestyrelse på 3-7 medlemmer valgt af generalforsamlingen. For hvert bestyrelsesmedlem kan tillige vælges en suppleant. Bestyrelsesmedlemmer og suppleanter skal fratræde på den følgende ordinære generalforsamling, men genvalg kan finde sted. Bestyrelsen er beslutningsdygtig, når over halvdelen af samtlige bestyrelsesmedlemmer er til stede. De i bestyrelsen behandlede emner afgøres ved simpelt stemmeflertal. Formandens stemme er udslagsgivende ved stemmelighed.

Bestyrelsen skal ved en forretningsorden træffe nærmere bestemmelser om udførelsen af sit hverv.

Bestyrelsen skal ansætte 1-3 direktører til at varetage den daglige ledelse af Selskabets virksomhed.

Det er bestyrelsens opgave at sikre, at Selskabets strategi og overordnede retningslinjer fastlægges, og det er direktionens opgave at implementere den valgte strategi samt de valgte retningslinjer. Bestyrelsen mødes mindst fire gange om året for at følge udviklingen af koncernen og justere i de overordnede målsætninger, hvis der skulle være behov for dette, ligesom bestyrelsen følger den økonomiske udvikling i koncernen.

Bestyrelsen har ikke revisions- eller aflønningsudvalg.

Sammensætning af bestyrelse og direktion

Det anbefales af Nørby-udvalget, at mindst halvdel af bestyrelsen er uafhængig. For at et bestyrelsesmedlem anses for uafhængigt, må det enkelte medlem ikke:

- være ansat eller have været ansat i Selskabet inden for de seneste fem år.
- være eller have været medlem af direktionen i Selskabet
- være professionel rådgiver for Selskabet, ansat i eller have en økonomisk interesse i en virksomhed, som er professionel rådgiver for Selskabet
- have en væsentlig strategisk interesse i Selskabet som andet end som aktionær.

To af Selskabets fem bestyrelsesmedlemmer opfylder ovenstående habilitetskrav for det kommende regnskabsår. Selskabet vurderer løbende behovet for en udvidelse af bestyrelsen i overensstemmelse med Nørby-udvalgets anbefalinger.

Interessekonflikt

Der er ikke slægtskab mellem direktion, bestyrelse og ledergruppe.

Der forekommer ikke yderligere aftaler eller forståelser med større aktionærer, kunder, leverandører eller øvrige, hvorefter en person er blevet medlem af bestyrelse, direktion eller tilsynsorgan, eller er blevet leder.

Administrerende direktør Jørn Larsen og teknisk direktør Kresten Krab Thorup er hovedaktionærer og tillige medlemmer af bestyrelsen jf. deres ansættelseskontrakter.

Vederlag

Vederlag til bestyrelsen udgjorde i 2008 DKK 191.000.

Bestyrelsen har ikke for nærværende til hensigt at benytte incitamentsprogrammer i aflønningen af bestyrelsen eller direktion i form af warrantstildeling. Selskabet har ikke ydet Selskabets ledelse fordele af nogen art og har ikke indgået aftaler af nogen anden art end de her nævnte.

Koncernledelse

Navn	Stilling
Jørn Larsen	Administrerende direktør (CEO)
Kresten Krab Thorup	Teknisk direktør (CTO)
Kristian Wulf-Andersen	Finansdirektør (CFO)
Torben Hyllested	Direktør, Pant
Jesper Hendriksen	Direktør, Trifork Infrastructure Consulting
Jesper G. Carøe	Direktør, Trifork Public



Jørn Larsen

Direktør (CEO), Trifork A/S

Et profitabelt teknologisk pejlemærke

Den hastigt voksende omsætning i Trifork Academy er kun en behagelig sidegevinst. Konferencernes primære funktion er nemlig stadig at fungere som teknologisk og løsningsmæssigt pejlemærke - både internt og eksternt.

Trifork Academy arrangerer i dag nogle af de mest velestimerede it-konferencer i en række byer verden over, og er et af Triforks hurtigst voksende forretningsområder. Det står for mere end en fjerdedel af virksomhedens samlede omsætning. Samtidig fungerer conferenceaktiviteterne til gavn for kunderne, der drager direkte fordel af Trifork medarbejdernes tætte kobling til konferencernes planlægning og eksekvering. Medarbejderne får herigennem nær kontakt til de fremmeste kompetencer på hver deres fagområde og en dyb indsigt i de seneste og mest relevante udviklingstendenser. Men da aktiviteterne startede i det små for mere end 12 år siden, var de langt fra tænkt ind i det omfang, de har i dag. Tværtimod opstod ideen om en conference i første omgang som et prisbilligt uddannelsesforløb, fortæller Triforks administrerende direktør, Jørn Larsen.

- Helt basalt ville vi gerne holde os ajour med de nyeste tendenser inden for den tekniske udvikling, men uden at skulle flyve vores folk rundt i verden. For det havde vi ikke råd til. Derfor prøvede vi i stedet at lokke en række af it-verdenens kapaciteter til Danmark for at holde foredrag. Her var vi så

heldige og - helt ærligt - temmelig overraskede, da mange af dem sagde ja til at komme. Endda allerede ved den første konference i 1997, hvor vi var komplet ukendte som konferencearrangør, forklarer Jørn Larsen.

Direkte udbytte af konferencediskussioner

De såkaldte JA00-konferencer blev til en årligt tilbagevendende begivenhed i Århus, og ud fra konferencerne opstod der med tiden et globalt og temmelig omfattende online-community. Efter årtusindskiftet bredte konferencerne sig via partnere til bla. London, San Francisco, Brisbane og Sydney. I årenes løb har mere end 500 af it-verdenens absolutte frontløbere inden for sprog-, løsnings- og arkitekturudvikling været på talerstolen.

- Men målet er stadig det samme. Nemlig at vi som udviklings- og rådgivningsvirksomhed sikrer os, at intet går vores næse forbi. Konferencerne er stadig vores vigtigste pejlemærke og inspirationskilde. De skal være med til at sikre, at vi leverer den mest kompetente og opdaterede råd-givning og kan være med helt med fremme i udviklingen og implementeringen af software, siger Jørn Larsen. Således er input fra konferencerne den direkte årsag til, at Trifork oprindeligt begyndte at beskæftige sig med det sidenhen så succesfulde Java og den agile udviklingsmetodik Scrum.

Uafhængighed stærkt medvirkende til succes

Jørn Larsen vurderer, at en stærkt medvirkende årsag til Trifork Academys succes med det globale

vokseværk er, at stort set alle medarbejdere i Trifork er involveret i planlægningen af konference-rækkerne. Derfor har prioriteringen af emnerække og spor grundfæstet et konkret funderet grundlag. Emnerne tager også altid udgangspunkt i input fra de mange medlemmer af Trifork Academys online-community, som Triforks medarbejdere selv sørger for at holde tæt kontakt med.

- I planlægningen synes jeg, at vi er ret gode til at skelne mellem, hvilke teknologier, metoder og principper, der blot er døgnfluer, samt hvilke der reelt vil gøre sig gældende i fremtiden, siger Jørn Larsen. Han mener, at der er to primære årsager til, at denne målsætning oftere rammer plet end helt ved siden af. Nemlig at Trifork Academy styrer uden om de mest akademiske teorier, samt at konferencerne i vidt omfang holdes fri af leverandørernes aktuelle, produktmæssige dagsorden.

- For selv om vores konferencenetværk rækker dybt ind i stort set alle globale it-virksomheder, bliver konferencerne aldrig leverandørafhængige. De opfattes som neutralt territorium, hvor man kan diskutere aktuelle problematikker og tendenser - selv med konkurrenterne, siger Jørn Larsen.

Han vurderer, at uafhængigheden er medvirkende årsag til, at topudviklerne fra verdens førende it-virksomheder, universiteter og udviklingsfællesskaber har lyst til at træde op på talerstolen. For ellers kunne de jo lige så godt have sendt salgsdirektøren i stedet, konstaterer Jørn Larsen.



> LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har i dag godkendt årsrapporten for 2008 for Trifork A/S.

Koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU, og årsregnskabet for moderselskabet aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Årsrapporten er herudover udarbejdet i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Vi anser ledelsesberetningen for at give et retvisende billede af udviklingen i koncernens og

Århus, d. 18. marts 2009

moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og koncernens finansielle stilling som helhed samt en retvisende beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen står over for. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling, resultat samt koncernens pengestrømme.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Direktion

Jørn Larsen
CEO, Trifork

Kresten Krab Thorup
CTO, Trifork

Bestyrelsen i Trifork A/S

Jens Nielsen
Bestyrelsesformand

Jesper G. Carøe
VP, Trifork

Johan Blach Petersen
Direktør
J. B. Petersen Business Development A/S

Jørn Larsen
CEO
Trifork

Kresten Krab Thorup
CTO
Trifork

> DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING

Til aktionærerne i Trifork A/S

Vi har revideret årsrapporten for Trifork A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2008, omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalsopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som moderselskabet. Koncernregnskabet aflægges efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU, og årsregnskabet for moderselskabet aflægges efter årsregnskabsloven. Årsrapporten aflægges herudover i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU for så vidt angår Koncernregnskabet og årsregnskabsloven for så vidt angår årsregnskabet for moderselskabet samt yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vort ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vor revision. Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

København, den 18. marts 2009

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionsselskab

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

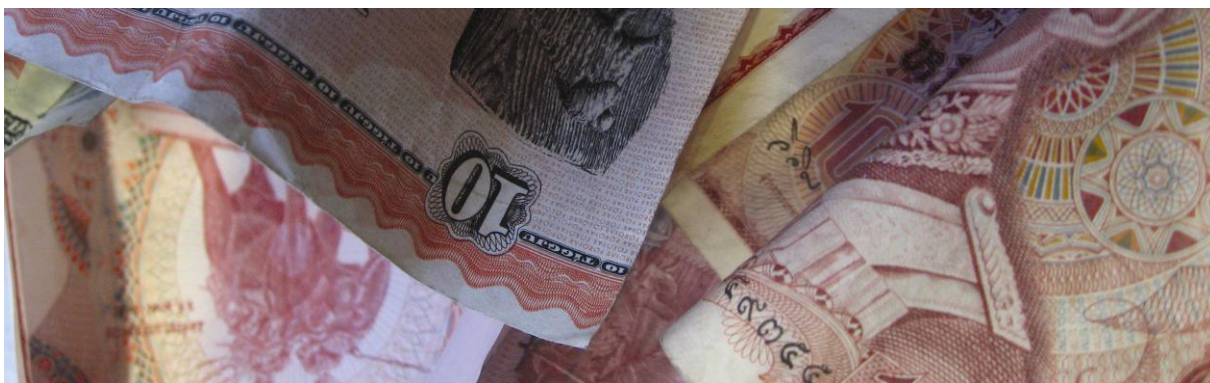
Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2008 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU for så vidt angår koncernregnskabet, i overensstemmelse med årsregnskabsloven for så vidt angår årsregnskabet for moderselskabet samt i øvrigt i overensstemmelse med danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber

Erik Stener Jørgensen
Statsautoriseret revisor

Brian Dahl
Statsautoriseret revisor



Mette Blomqvist

Direktør, Danske Lønssystemer A/S

Bundsolid onlineløn for 18.000 virksomheder

Trifork er den afgørende samarbejdspartner bag onlinetjenesten Danløn, der sørger for, at mere end 100.000 danskere får lønnen til tiden.

Det kan godt være, at danskerne taler om vejret og tier om lønnen. Men falder pengene ikke til tiden, bliver der ballade. Det ved man hos Danske Lønssystemer A/S, der driver Danløn - en onlinetjeneste, som mere end 18.000 virksomheder anvender til at administrere alle aspekter af den månedlige lønudbetaling. Herunder overførsler til lønkonto, pension, SKAT, ATP og Feriekonto.

- Mange mennesker er afhængige af, at vores produkt fungerer og er let at anvende. For går systemet ned eller er det for let at lave fejl, står kunderne med en frygtelig masse vrede medarbejdere. Samtidig risikerer vi at miste hele forretningen med ét slag, forklarer adm. dir. Mette Blomqvist, Danske Lønssystemer A/S.

Tæt samarbejde bag lønsucces

For hvor mange administrative services fungerer på abonnementsbasis, betaler Danløns kunder pr. lønseddel og kan stoppe samarbejdet fra det ene øjeblik til det næste. Mette Blomqvist har dog tiltro til sit system, og med tiden er Danløn blevet en overvældende succes med en tilstrømning på mere end 500 kunder om måneden.

Det skyldes, at tjenesten er teknisk stabil, nem at anvende og med en funktionalitet, der rammer kundernes behov, samt en velfungerende kundesupport. Samtidig har et godt udviklingssamarbejde gjort det muligt at fastholde systemets kvaliteter gennem årene.

- Trifork har arbejdet med udviklingen af Danløn siden den spæde start i 2001. De har en stor del af æren for, at tjenesten er så velfungerende og brugervenlig, som den er, konstaterer Mette Blomqvist.

Trifork har også været krumtap i de ganske omfattende tekniske ændringer af Danløn, der var nødvendige for at forberede tjenesten til den lovpligtige indberetning til SKATs elndkomst-register i 2008, fortæller Mette Blomqvist. Ligeledes endte Danske Lønssystemers egen udviklingsindsats, der skulle forberede indgangen på det tyske marked i 2009, med, at Trifork overtog opgaven i meget vid udstrækning.

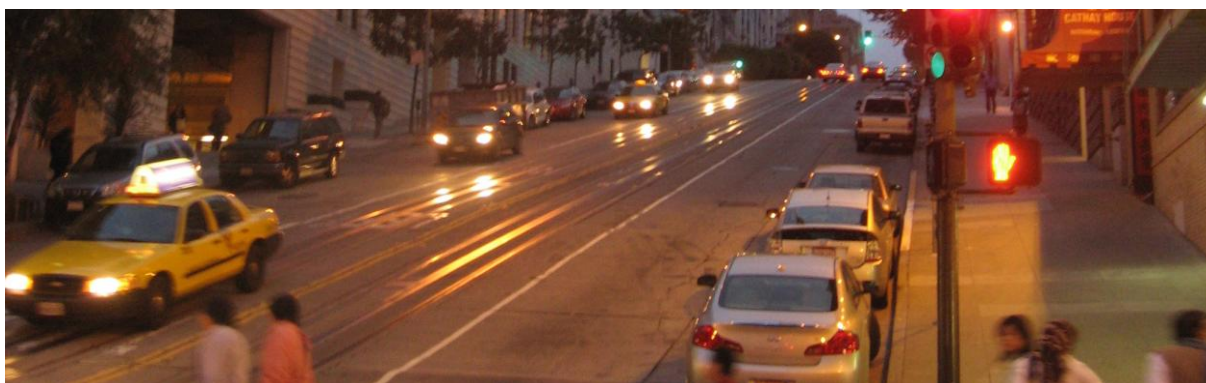
God forretningsforståelse og daglig dialog

- Det kan måske forekomme modigt, når vi lægger en ekstremt kritisk del af forretningen i hænderne på én leverandør. På den anden side er jeg tryk ved Trifork, der - helt basalt - har nogle virkeligt dygtige udviklere på holdet og samtidig udviser en virkelig god forståelse for vores forretning, siger Mette Blomqvist.

Hun betegner i højere grad samarbejdet som et partnerskab med "daglig ping-pong" end som et traditionelt leverandør-kundeforhold. For eksempel bruger Danske Lønssystemer i høj grad Trifork som virksomhedens tekniske øjne og ører mod de tekniske muligheder, der løbende opstår for at udvikle Danløn yderligere.

- Trifork er gode til at gøre os opmærksomme på nye muligheder, der kan forbedre Danløns funktionalitet og brugervenlighed. Det er vigtigt, for på den måde kan vi koncentrere os om forretningen, men stadig have en meget konkret idé om, hvordan produktet kan udvikles på den mest kosteffektive måde, siger Mette Blomqvist. Hun bemærker, at denne sparring kun er blevet vigtigere i takt med, at Danløn i det kommende år står over for en ganske radikal fornyelse.

- Det er vigtigt, at udviklingen sker i et tempo, hvor vores kunder kan følge med. Vi har brug for en løsning, der fungerer hele vejen igennem. Det forstår de også hos Trifork, siger hun.



> RESULTATOPGØRELSE

KONCERN RESULTATOPGØRELSE 01.01.08-31.12.08

Note		2008	2007
3	Omsætning	97.939.475	57.528.305
	Eksterne omkostninger	-37.446.832	-15.957.418
	Bruttoresultat	60.492.643	41.570.887
4	Personaleomkostninger	-49.259.909	-31.977.549
	Af og nedskrivninger	-5.156.332	-3.802.180
	Resultat af primær drift	6.076.401	5.791.158
5	Finansielle indtægter	989.377	253.929
	Resultat af associerede virksomheder	129	-357.037
6	Finansielle omkostninger	-3.014.296	-429.076
	Resultat før skat	4.051.611	5.258.974
7	Skat af årets resultat	-1.184.059	-1.799.702
	Årets resultat	2.867.553	3.459.272
	Minoritetsinteressernes andel af tilknyttede virksomheders resultat	0	0
	Koncernens andel af årets resultat	2.867.553	3.459.272

> BALANCE

KONCERN BALANCE 31.12.08

Note	Aktiver	2008	2007
	Langfristede aktiver		
9	Immaterielle anlægsaktiver		
	Goodwill	5.962.000	5.962.000
	Erhvervet kundekreds	6.817.834	7.749.917
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	3.295.273	6.299.282
	Patenter og licenser	1.048.000	1.328.000
	Udviklingsprojekter under udførsel	7.253.899	2.109.729
		24.377.006	23.448.928
10	Materielle anlægsaktiver		
	Indretning af lejede lokaler	5.725.738	198.033
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.375.758	2.990.809
		10.101.495	3.188.842
	Andre langfristede aktiver		
11	Kapitalandele i associerede virksomheder	1.604.629	500
	Andre kapitalandele	468.218	427.830
12	Skatteaktiv	0	0
		2.072.847	428.330
	Langfristede aktiver i alt	36.551.348	27.066.100
	Kortfristede aktiver		
	Igangværende arbejder	2.686.563	195.000
	Tilgodehavender fra salg	26.233.338	19.300.051
	Tilgodehavende Selskabsskat	772.158	363.589
	Andre tilgodehavender	4.271.950	1.714.285
	Periodeafgrænsningsposter	1.268.359	670.955
	Likvide beholdninger	4.937.553	10.367.696
	Kortfristede aktiver i alt	40.169.922	32.611.576
	Aktiver i alt	76.721.271	59.677.676

KONCERN BALANCE 31.12.08

Note	Passiver	2008	2007
	Egenkapital		
15	Aktiekapital	18.000.000	18.000.000
	Overført resultat	17.925.444	16.502.671
	Foreslået udbytte	1.800.000	1.260.000
	Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	37.725.444	35.762.671
13	Minoritetsinteresser	0	0
	Egenkapital i alt	37.725.444	35.762.671
	Forpligtelser		
	Langfristede forpligtelser		
12	Udskudt skat	1.757.895	885.276
14	Gæld til kreditinstitutter	3.426.346	2.054.645
		5.184.240	2.939.921
	Kortfristede forpligtelser		
14	Gæld til kreditinstitutter	13.216.601	1.644.421
	Leverandørgæld	6.023.344	4.178.510
	Andre kortfristede forpligtelser	13.513.742	14.706.020
	Periodeafgrænsningsposter	1.057.900	446.132
		33.811.587	20.975.083
	Forpligtelser i alt	38.995.827	23.915.004
	Passiver i alt	76.721.271	59.677.675
16	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
17	Eventualposter mv.		
18	Nærtstående parter		

> EGENKAPITALOPGØRELSE

KONCERN EGENKAPITALOPGØRELSE

	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital tilhørende moder- aktionærer	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1 januar 2007	1.712.329	9.205.048	2.500.000	13.417.377	840.542	14.257.919
Udloppet udbytte	0	0	-2.500.000	-2.500.000	0	-2.500.000
Årets resultat	0	3.459.272	0	3.459.272	0	3.459.272
Foreslået udbytte	0	-1.260.000	1.260.000	0	0	0
Kapitalforhøjelse ved emission	16.287.671	10.341.335	0	26.629.006	0	26.629.006
Omkostninger ved emission, brutto	0	-4.503.090	0	-4.503.090	0	-4.503.090
Skat af egenkapitalbevægelser	0	1.125.773	0	1.125.773	0	1.125.773
Køb af egne aktier	0	-568.500	0	-568.500	0	-568.500
Udbytte egne aktier	0	202.833	0	202.833	0	202.833
Afgang minoritetsinteresser	0	0	0	0	-840.542	-840.542
Egenkapital 31 dec. 2007	18.000.000	18.002.671	1.260.000	37.262.671	0	37.262.671
Korrektion af fejl	0	-1.500.000	0	-1.500.000	0	-1.500.000
Korrigeret egenkapital 31 dec. 2007	18.000.000	16.502.671	1.260.000	35.762.671	0	35.762.671
Udloppet udbytte	0	0	-1.260.000	-1.260.000	0	-1.260.000
Årets resultat	0	2.867.553	0	2.867.553	0	2.867.553
Foreslået udbytte	0	-1.800.000	1.800.000	0	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	0	0
Salg af egne aktier		348.500		348.500		348.500
Udbytte egne aktier	0	6.720	0	6.720	0	6.720
Tilgang minoritetsinteresser	0	0	0	0	0	0
Egenkapital 31 dec. 2008	18.000.000	17.925.444	1.800.000	37.725.444	0	37.725.444

Korrektion til egenkapitalen 2007, som konsekvens af en fejl. Den 16.08.2007 købte Trifork egne aktier på kredit af Blackbird Holding ApS (ejet af direktør Jørn Larsen) for DKKm 1,5. Aktierne blev brugt som en del af vederlæggelsen af købesummen i forbindelse med erhvervelse af datterselskabet Delta Software A/S. Ved en fejl blev gælden til Blackbird Holding ApS indregnet som en del af nettoprovenuet ved kapitalforhøjelserne i 2007 under egenkapitalen. Der henvises i øvrigt til omtale under anvendt regnskabspraksis

Selskabet ejede pr. 31. december 2008 samlet 55.000 styk egne aktier erhvervet til en kurs på 4 DKK.

> PENGESTRØMSOPGØRELSE

KONCERN PENGESTRØMSOPGØRELSE 01.01.08 - 31.12.08

Note		2008	2007
	Resultat af primær drift	6.076.401	5.791.158
	Regulering for ikke-likvide driftsposter		
	Af- og nedskrivninger	5.156.332	3.802.180
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	11.232.734	9.593.338
19	Ændring i driftskapital	-11.355.357	-267.259
	Pengestrømme fra primær drift	-122.623	9.326.079
	Modtagne finansieringsindtægter	989.377	253.929
	Betalte finansieringsudgifter	-3.014.296	-429.076
	Pengestrømme fra ordinær drift	-2.147.543	9.150.932
	Betalt selskabsskat	-722.017	336.201
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	-2.869.560	9.487.133
	Køb af datterselskaber	0	-16.350.000
	Køb af egne aktier	0	-568.500
	Salg af egne aktier	348.500	0
	Køb af immaterielle anlægsaktiver (udviklingsomk.)	-4.448.589	-2.913.349
	Køb af associerede virksomhed	-1.604.629	-428.330
	Køb af materielle anlægsaktiver	-8.781.459	-2.133.197
	Salg af materielle anlægsaktiver	234.994	326.778
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-14.251.184	-22.066.599
	Kapitalforhøjelser nettoprovenu	0	18.721.910
	Låneoptagelse og afdrag	1.371.701	-386.686
	Ændring vedr. ejerandele i datterselskaber	0	1.920.660
	Udbytte af egne aktier	6.720	202.833
	Betalt udbytte	-1.260.000	-2.500.000
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	118.421	17.958.717
	Ændring i likvider	-17.002.323	5.379.251
	Likvider primo	8.723.275	3.344.024
	Likvider ultimo	-8.279.048	8.723.275
	Likvider		
	Likvide beholdninger	4.937.553	10.367.696
	Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-13.216.602	-1.644.421
	Likvider ultimo	-8.279.048	8.723.275

Pr. 31/12-08 var den samlede debitor masse påvirket af flere nyopstartede aftaler, hvor betalingsflowet endnu ikke var påbegyndt. Efter regnskabsårets afslutning er dette normaliseret og de samlede debitor udeståender er på denne baggrund mindsket med ca. 15-20%.



> NOTER TIL REGNSKABET

Årsrapporten for 2008 for Trifork koncernen er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS), som godkendt af EU, samt i overensstemmelse med danske krav til regnskabsaflæggelse for børsnoterede virksomheder. Den anvendte regnskabspraksis i moderselskabet vedrørende indregning og måling følger årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse D.

Ændringer som følge af fejl vedrørende årsrapporten for 2007

Den 16. august 2007 købte Trifork 250.000 stk. egne aktier på kredit af Blackbird Holding ApS (ejet af direktør Jørn Larsen) for DKKm 1,5. Aktierne blev brugt som en del af vederlæggelsen af købesummen i forbindelse med erhvervelse af datterselskabet Delta Software A/S. Ved en fejl blev gælden til Blackbird Holding ApS indregnet som en del af nettoprovenuet ved kapitalforhøjelserne i 2007 under egenkapitalen.

Effekten af den konstaterede fejl medfører en reduktion af koncern egenkapitalen med DKKm 1,5 hvorefter koncern egenkapitalen udviser DKKm 37,8 og andre kortfristet forpligtelser forøges med DKKm 1,5 til DKKm 33,8.

For moderselskabsregnskabet medfører fejlen en reduktion af moderselskabs egenkapitalen med DKKm 1,5, hvorefter moderselskabs egenkapitalen

udviser DKKm 35,97 og anden kortfristet gæld forøges med DKKm 1,5 til DKKm 17,9.

Sammenligningstal for 2007 er ændret i overensstemmelse hermed og hoved- og nøgletal i 5 års-oversigten side 3 er tilsvarende ændret.

Grundlag for udarbejdelsen

Regnskabstallene er udarbejdet i overensstemmelse med det historiske kostprisprincip, undtagen hvor IFRS udtrykkeligt kræver anvendelse af dagsværdi.

Årsrapporten aflægges i danske kroner, der anses for at være den primære valuta for koncernens aktiviteter og funktionelle valuta for moderselskabet.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser for hver enkelt regnskabspost, som beskrevet nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fra-

drag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Ny regnskabsregulering

På tidspunktet for offentliggørelsen af denne årsrapport er følgende nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag endnu ikke trådt i kraft og derfor ikke indarbejdet i årsrapporten:

- Ændret IFRS 2, Aktiebaseret vederlæggelse.
- Ændret IFRS 3, Virksomhedssammenslutninger
- IFRS 8, Forretningssegmenter
- Ændret IAS 1, Præsentation af årsregnskaber
- Ændret IAS 23, Låneomkostninger
- Ændret IAS 27, Koncernregnskaber og separate årsregnskaber
- IFRIC 12, Koncessionsrettigheder.
- IFRIC 13, Kundeloyalitetsprogrammer.
- IFRIC 14, Loft for opgørelse af pensionsordningers aktiver, minimumskrav til indbetalinger, etc.
- IFRIC 15, Produktionsmetoder
- IFRIC 16, Regnskabsmæssig afdækning af udenlandske enheder

Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn. Særlige risici for Trifork koncernen er omtalt i ledelsesberetningen.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelsen af af- og nedskrivninger, pensioner og lignende forpligtelser, hensatte forpligtelser samt eventualforpligtelser og -aktiver.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Trifork samt dattervirksomheder, hvori Trifork har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedens dagsværdi af identificerbare nettoaktiver og indregnede eventualforpligtelser på overtagelsestidspunktet.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapital i dattervirksomheder, der ikke ejes 100%, indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men vises særskilt.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Opførte aktiviteter præsenteres særskilt.

Ved køb af nye virksomheder, hvor moderselskabet opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret, og dagsværdien kan opgøres pålideligt. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

For virksomhedssammenslutninger foretaget den 1. januar 2005 eller senere indregnes positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for virksomheden og dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes årligt for værdiforringelse. Første værdiforringelsestest udføres inden udgangen af overtagelsesåret. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for værdiforringelsestest.

Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af udenlandsk enhed med anden funktionel valuta end Trifork koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om målingen af overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte dagsværdier. Såfremt det efterfølgende viser sig, at identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser havde en anden dagsværdi på overtagelsestidspunktet end først antaget, reguleres goodwill indtil 12 måneder efter overtagelsen. Effekten af reguleringen indregnes i primoegenkapitalen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter reguleres goodwill alene som følge af ændringer i skøn over betingede købsvederlag, med mindre der er tale om væsentlige fejl. Dog medfører efterfølgende realisation af den overtagne virksomheds udskudte skatteaktiver, som ikke blev indregnet på overtagelsestidspunktet, indregning af skattefordelen i resultatopgørelsen og samtidig nedskrivning af den regnskabsmæssige værdi af goodwill.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet samt omkostninger til salget eller afviklingen.

Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterede virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end DKK omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurs for de enkelte måneder, i det omfang dette ikke giver et væsentligt anderledes billede. Kursforskelle, opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i virksomheder med en anden funktionel valuta end DKK, indregnes i koncernregnskabet direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer. Tilsvarende indregnes i koncernregnskabet valutakursgevinster og -tab på den del af lån og afledte finansielle instrumenter, der er indgået til kurssikring af nettoinvesteringen i disse virksomheder, og som effektivt sikrer mod tilsvarende valutakursgevinster/-tab på nettoinvestering i virksomheden, direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Ved indregning i koncernregnskabet af associerede virksomheder med en anden funktionel valuta end

DKK omregnes andelen af årets resultat efter gennemsnitskurs, og andelen af egenkapitalen inkl. goodwill omregnes efter balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af andelen af udenlandske associerede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af andelen af årets resultat fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Ved hel eller delvis afståelse af udenlandske enheder eller ved tilbagebetaling af mellemværender, der anses for en del af nettoinvesteringen, indregnes den andel af de akkumulerede valutakursreguleringer, der er indregnet direkte i egenkapitalen, og som kan henføres hertil, i resultatopgørelsen samtidig med eventuel gevinst eller tab ved afståelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Eksterne omkostninger

I andre eksterne omkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til administration af koncernen, herunder omkostninger til produktion, distribution, salg, reklame, administration, lokale m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter gager og lønninger til samtlige ansatte, samt omkostninger til fremmed arbejder. Endvidere indregnes øvrige personaleomkostninger.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Trifork er sambeskattet med en række helejede danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende de skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Balancen

Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill, der erhverves efter den 1. januar 2005 (overgangsdato til IFRS), måles til kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivninger.

Andre Immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider måles til kostpris med fradrag af akkumulerede amortisering og nedskrivninger. Amortiseringer foretages lineært over aktivernes forventede brugstid.

Amortiseringsperiode:

Patenter og licenser	5 år
Erhvervet kundekreds	5-20 år

Amortiseringen er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaring inden for koncernens forretningsområder og

afspejler efter ledelsens vurdering det bedste skøn over aktivernes økonomiske brugstid.

Øvrige immaterielle aktiver med en ubestemmelig brugstid måles til kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivninger. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill og immaterielle aktiver med en ubestemmelig brugstid gennemgås årligt for at afgøre, om der skal foretages nedskrivning for værdiforringelse. Det undersøges endvidere, om der skal foretages nedskrivning for værdiforringelse ved indikation på et sådant behov. Goodwill og immaterielle aktiver med en ubestemmelig brugstid gøres ikke til genstand for amortisering.

Udviklingsomkostninger m.v.

Udviklingsomkostninger omfatter gager og omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til Selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og potentielt fremtidigt marked eller anvendelsesmuligheder i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigtsmæssigt at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielt aktiv. Indregningen forudsætter kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække udviklingsomkostningerne.

Øvrige udviklingsomkostninger udgiftsføres i resultatopgørelsen. Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives projektet lineært over 2-5 år, set i forhold til vurderingen af produktets levetid.

Nedskrivningstest for udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter bliver årligt testet for værdiforringelse. Trifork opererer på et meget konkurrencepræget marked, og selv om der opleves større efterspørgsel stilles, der stadigt større krav til fleksibilitet og funktionalitet af produkterne.

Alle de igangværende udviklingsprojekter forløber som planlagt, og der er hverken oplysninger fra kunder eller konkurrenter, der indikerer, at de nye produkter ikke vil kunne sælges i det forventede omfang. Med udgangspunkt i disse forhold har ledelsen skønnet over de igangværende udviklingsprojekters genindvindingsværdi i form af forventede fremtidige nettopengestrømme inklusive færdiggørelsesomkostninger.

Samtidig har ledelsen vurderet, at der for de færdiggjorte udviklingsprojekter, som afskrives over en 5 årig brugstid, ikke er indikatorer for, at der er sket værdiforringelse ud over de foretagne afskrivninger. Der er gennemført værdiforringelsestest for alle færdiggjorte udviklingsprojekter.

Materielle aktiver

Indretning af lejede lokaler samt driftsmateriel og inventar og maskiner måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler:	5 år
Driftsmateriel og inventar:	3-5 år

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver. Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab

En associeret virksomhed er en virksomhed, hvor koncernen kan udøve betydelig, men ikke bestemmende indflydelse. En tilknyttet virksomhed er en virksomhed, hvor koncernen kan udøve bestemte indflydelse.

Kapitalandele i associerede virksomheder - og i moderselskabet tillige kapitalandele i tilknyttede virksomheder - måles og indregnes efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige værdi.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat efter skat for året under posterne resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode under lovpligtige reserver i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Nedskrivninger indregnes og fradrages i eventuelle positive lovpligtige reserver, så længe der er en reserve at modregne i.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Goodwill testes årligt for værdiforringelse, første gang inden udgangen af overtagelsesåret. Igangværende udviklingsprojekter testes tilsvarende årligt for værdiforringelse.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for værdiforringelse sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed, hvortil goodwill er allokeret, og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til. Nedskrivningen af goodwill

indregnes på en separat linje i resultatopgørelsen. Udsudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de bliver udnyttet.

Den regnskabsmæssige værdi af langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation på værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i forudsætningerne der førte til nedskrivningen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden.

Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdt kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultat-opgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Acontofaktureringer fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser når forudbetalinger overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Aktier måles og rapporteres til dagsværdi i henhold til koncernens investeringspolitik, indregnes på handelsdatoen under kortfristede aktiver og måles til dagsværdi på opgørelsestidspunktet svarende til børskurs for børsnoterede papirer. Ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklarationstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne aktier

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat i egenkapitalen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer aktiekapitalen med et beløb svarende til kapitalandelens nominelle beløb.

Provenu ved salg af egne aktier føres direkte på egenkapitalen.

Pensionsforpligtigelser

Koncernen har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af koncernens ansatte.

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige indbetalinger indreg-

nes i balancen under anden gæld. Selskabet har alene indgået bidragsbaserede ordninger.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskattelsesregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstrukturering m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af Selskabets økonomiske ressourcer.

Ved erhvervelse af virksomheder indgår hensættelser til omstruktureringer i den overtagne virksomhed i det omfang, de er besluttet og offentliggjort, senest på overtagelsestidspunktet i opgørelsen af anskaffelsessummen og dermed i goodwill eller koncerngoodwill.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører og tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Leasing

Leasingforpligtelser opdeles i finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiell, når den i al væsentlighed overfører risici og fordele ved at eje det leasede aktiv. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle. Den regnskabsmæssige behandling af finansielt leasede aktiver og den tilhørende forpligtelse er beskrevet under "Materielle aktiver" henholdsvis "Finansielle forpligtelser".

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år, målt til kostpris.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investere-

ringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Skønsmæssig usikkerhed

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen for moderselskabet, foretages ved fastlæggelsen af

nedskrivningsbehov og tilbageførsel af nedskrivning på kapitalandele i dattervirksomheder.

Det er ledelsens vurdering, at der ikke som led i anvendelsen af moderselskabets regnskabspraksis foretages vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsrapporten indregnede beløb.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer er forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Særlige risici for koncernen er beskrevet i et separat afsnit i ledelsesberetningen.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter, der er koncernens primære segmenteringsformat. Segmenterne følger koncernens risici samt den ledelsesmæssige struktur. Segmenterne er udarbejdet i overensstemmelse med den af koncernen anvendte regnskabspraksis.

Segmentoplysningerne indeholder de poster, der direkte kan henføres til de enkelte segmenter.

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikers forenings "Anbefalinger & Nøgletal 2005". Hoved- og nøgletallene i oversigten er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad før skat, renter og afskrivninger (EBITDA-margin)	$\frac{\text{Resultat før renter, skat og afskrivninger (EBITDA)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$

2	Segmentoplysninger 2008	Public	Finance	Academy	ikke fordelte	Koncern i alt
	Resultatopgørelse					
	Omsætning	40.793.263	35.325.280	25.312.282	456.353	101.887.178
	Intern omsætning mellem segmenterne	-1.577.740	-1.972.352	-397.611	0	-3.947.703
	Omsætning til eksterne kunder	39.215.524	33.352.928	24.914.670	456.353	97.939.475
	Bruttoresultat	29.793.711	24.155.197	6.998.877	-455.142	60.492.643
	Resultat af primær drift	2.301.802	3.303.103	1.849.316	-1.377.819	6.076.401
	Resultat før skat	3.440.526	2.189.635	762.348	-2.340.899	4.051.611
	Årets resultat	2.571.214	1.636.375	570.115	-1.910.152	2.867.553
	Balance					
	Langsigtede aktiver	13.091.903	11.821.549	627.393	11.010.503	36.551.348
	Kortsigtede aktiver	18.287.490	9.555.519	4.365.321	7.961.592	40.169.922
	Segment aktiver i alt	31.379.394	21.377.067	4.992.714	18.972.096	76.721.271
	Segmentforpligtelse i alt	11.109.610	4.012.470	5.212.039	18.661.709	38.995.827
	Gennemsnitligt antal medarbejdere	31	33	10	12	86
	Geografiske segmentoplysninger	Danmark	EU	Øvrige		Koncern i alt
	Omsætning til eksterne kunder	86.002.259	5.768.164	6.169.052		97.939.475
	Segment aktiver	55.922.562	-	1.826.613		76.721.271
	Anlægsaktiver	34.478.501	-	-		34.478.501
	Segmentoplysninger 2007	Public	Finance	Academy	ikke fordelte	Koncern i alt
	Resultatopgørelse					
	Omsætning	13.848.638	25.683.363	18.721.672	76.362	58.330.035
	Intern omsætning mellem segmenterne	-481.753	-319.978	0	0	-801.731
	Omsætning til eksterne kunder	13.366.886	25.363.385	18.721.672	76.362	57.528.305
	Bruttoresultat	11.604.848	23.679.272	9.334.098	-3.047.331	41.570.887
	Resultat af primær drift	1.067.698	2.130.433	4.060.284	-1.467.257	5.791.158
	Resultat før skat	2.085.322	1.151.830	4.064.020	-2.042.199	5.258.974
	Årets resultat	1.663.970	895.007	3.041.382	-2.141.087	3.459.272
	Balance					
	Langsigtede aktiver	13.902.599	8.313.073	122.342	4.728.086	27.066.100
	Kortsigtede aktiver	11.019.464	6.971.308	2.888.145	11.732.659	32.611.576
	Segment aktiver i alt	27.570.314	18.577.044	2.937.519	10.592.799	59.677.676
	Segmentforpligtelse i alt	8.138.128	1.138.634	2.722.965	10.415.277	22.415.004
	Gennemsnitligt antal medarbejdere	22	35	4	8	69
	Geografiske segmentoplysninger	Danmark	EU	Øvrige		Koncern i alt
	Omsætning til eksterne kunder	47.132.798	4.890.070	5.505.437		57.528.305
	Segment aktiver	59.249.346	500	427.830		59.677.676
	Anlægsaktiver	26.637.770	-	-		26.637.770

3	Nettoomsætning	2008	2007
	Omsætning i DK	86.002.259	47.132.798
	Omsætning i EU	5.768.164	4.890.070
	Omsætning Øvrige lande	6.169.052	5.505.437
		97.939.475	57.528.305

4	Personaleomkostninger	2008	2007
	Gager og lønninger	49.511.837	32.192.199
	Pensioner	3.809.665	2.675.447
	Omkostninger til social sikring	389.005	23.252
	Udviklingsomkostninger medregnet som aktiv	-4.450.597	-2.913.349
		49.259.909	31.977.549
	Gennemsnitlig antal ansatte	86	69
	Honorar til moderselskabets bestyrelse	190.650	75.000
	Vederlag til moderselskabets direktion	2.128.000	2.032.383

5	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	2008	2007
	Lovpligtig revision	470.000	250.000
	Andre ydelser (Erklæringsafgivelser ifb. med børsprospekt og kapitalforhøjelser)	206.500	450.000

6	Finansielle indtægter	2008	2007
	Renteindtægter	534.851	210.972
	Valuta kursgevinster	454.526	42.957
		989.377	253.929

7	Finansielle udgifter	2008	2007
	Renteudgifter	-781.335	-293.967
	Valuta kurstab	-2.232.961	-135.109
		-3.014.296	-429.076

8	Skat af årets resultat	2008	2007
	Årets aktuel skat	-313.448	-922.295
	Regulering skat tidligere år		-23.838
	Årets regulering af udskudtskat / Skatteaktiv	-872.619	-624.752
	Effekt af ændret skatteprocent	0	-228.816
		-1.184.059	-1.799.701
	Skat af ordinært resultat kan forklares således:		
	Resultat før skat	4.051.611	5.258.974
	Resultat af kapitalandele associerede virksomheder	-129	357.037
	Afskrivninger af Goodwill mv. (tilkøbte virk.)	449.639	843.332
	Beregningsgrundlag	4.501.121	6.459.343
	Beregnet 25% skat af resultat før skat	1.125.280	1.614.836
	Regulering skatteprocent	0	228.816
	Regulering skat tidligere år	-53.595	23.838
	Ikke fradragsberettigede omkostninger / ikke skattepligtige indtægter	112.374	-67.788
	Årets effektive skat	1.184.059	1.799.702
	Effektiv skatteprocent	29,22%	27,90%

9	Immaterielle aktiver	Goodwill	Færdig- gjorte ud- viklings- projekter	Patenter og licenser	Udvik- lingspro- jekter un- der udfø- relse	Erhvervet kundekreds
	Kostpris 1. januar 2008	5.962.000	20.857.973	1.398.000	2.913.903	8.577.409
	Tilgang	0	110.601	0	4.339.996	0
	Kostpris 31. december 2008	5.962.000	20.968.574	1.398.000	7.253.899	8.577.409
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2008	0	15.362.864	70.000	0	827.493
	Årets afskrivninger/nedskrivninger	0	2.310.437	280.000	0	932.083
	Af- og nedskrivninger 31. december 2008	0	17.673.301	350.000	0	1.759.575
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008	5.962.000	3.295.273	1.048.000	7.253.899	6.817.834
	Kostpris 1. januar 2007	0	27.805.838	10	0	2.248.194
	Tilgang ved køb af dattervirksomheder	5.962.000	3.589.892	1.398.000	0	6.329.214
	Tilgang	0	803.620	0	2.109.729	0
	Kostpris 31. december 2007	5.962.000	32.199.350	1.398.010	2.109.729	8.577.408
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2007	0	23.773.508	0	0	112.410
	Årets afskrivninger/nedskrivninger	0	2.126.560	70.000	0	715.082
	Af- og nedskrivninger 31. december 2007	0	25.900.068	70.000	0	827.492
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	5.962.000	6.299.282	1.328.000	2.109.729	7.749.917
	Afskrives over (år)		(5)	(5)		(5-20)
	Udviklingsprojekter Afsluttede udviklingsprojekter afskrives over 2-5 år. Ledelsen har i 2008 gennemført en nedskrivningstest af den regnskabsmæssige værdi af indregnede udviklingsomkostninger. Det vurderes, at genvindingsværdien overstiger den regnskabsmæssige værdi. Vurderingen af genvindingsværdien er baseret på kapitalværdiberegninger, som er fastlagt ved anvendelse af forventede nettopengestrømme på basis af budget for årene 2009-14. Goodwill Ledelsen har gennemført en nedskrivningstest af den regnskabsmæssige værdi af goodwill. Efter ledelsens opfattelse har Trifork A/S tre pengestrømsfrembringende enheder, henholdsvis Public, Finance og Academy, som beskrevet i note 2. Nedskrivningstesten er gennemført i forhold til de tre pengestrømsfrembringende enheder. Genindvindingsværdierne er baseret på kapitalværdierne, som er fastlagt ved anvendelse af de forventede nettopengestrømme på basis af budgetter og forecast for årene 2009-14 for områderne hvorfra den tilkøbte Goodwill stammer. Der er anvendt en WACC på 18,1% og det vurderes, at genindvindingsværdien overstiger den regnskabsmæssige værdi.					

		Indretning lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmatr. og inventar
10	Materielle anlægsaktiver		
	Kostpris 1. januar 2008	443.577	8.540.612
	Tilgang	5.897.717	2.883.743
	Tilgang ved køb af dattervirksomheder	0	0
	Afgang	0	-234.994
	Kostpris 31. december 2008	6.341.294	11.189.360
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2008	245.544	5.549.802
	Årets afskrivninger	370.012	1.263.800
	Afgang	0	0
	Af- og nedskrivninger 31. december 2008	615.556	6.813.602
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008	5.725.738	4.375.758
	Kostpris 1. januar 2007	321.177	4.746.602
	Tilgang	122.400	2.010.797
	Tilgang ved køb af dattervirksomheder	0	929.891
	Afgang	0	-601.266
	Kostpris 31. december 2007	443.577	7.086.024
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2007	214.748	3.464.521
	Årets afskrivninger	30.796	797.587
	Afgang	0	-166.893
	Af- og nedskrivninger 31. december 2007	245.544	4.095.215
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	198.033	2.990.809
	Afskrives over (år)	(7)	(3-5)

11	Kapitalandele i associerede virksomheder	2008	2007
	Kostpris 1. januar	500	800.000
	Årets tilgang	1.604.000	1.257.732
	Årets afgang	0	-2.057.232
	Kostpris 31. december	1.604.500	500
	Op- og nedskrivninger 1. januar	0	-417.398
	Resultat af associerede virksomheder	129	0
	Årets afgang	0	417.398
	Op- og nedskrivninger 31. december	129	0
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.604.629	500
	Navn (Associerede)	Hjemsted	Ejerandel pr. 31/12
	Qcon London Ltd.	England	50,00%
	Officedesign A/S	Danmark	33,00%
	Trifork Athene ApS	Danmark	66,00%
	Trifork Projects Copenhagen A/S	Danmark	51,00%

12	Udskudt skatteaktiv og forpligtelser	2008	2007
	Udskudt skat 1. januar	885.276	-2.135.618
	Årets udskudt skat indregnet i årets resultat	872.619	624.752
	Nedsættelse af dansk selskabsskat	0	228.816
	Tilgang ved køb af datterselskaber	0	2.167.326
	Udskudt skat 31. december	1.757.895	885.276
	Udskudt skatteaktiv og forpligtelser kan specificeres som følger		
	Anlægsaktiver	2.011.284	885.276
	Fremførbare underskud	-394.828	0
	Andet	141.440	0
		1.757.895	885.276

13	Minoritetsinteresser	2008	2007
	Minoritetsinteresser 1. januar	0	840.572
	Korrektion ved ændring af regnskabsprincipper	0	0
	Regulering ejerandel	0	-840.572
	Andel af årets resultat	0	0
		0	0

14	Gæld til kreditinstitutter	2008	2007
	Gæld til kreditinstitutioner er indregnet således i balancen:		
	Langfristede forpligtelser	3.426.346	2.054.645
	Kortfristede forpligtelser	13.216.601	1.644.421
		16.642.946	3.699.066

15	Aktiekapital	2008	2007	2006	2005	2004
	Antal aktier a 1 DKK					
	Udstedte antal aktier 1. januar	18.000.000	1.712.329	1.712.329	1.712.329	1.712.329
	Kapitalforhøjelse	0	16.287.671	0	0	0
	Udstedte antal aktier 31. december	18.000.000	18.000.000	1.712.329	1.712.329	1.712.329
	Egne aktier	55.000	96.000	0	0	0
	Antal aktier i omløb 31. december	17.945.000	17.904.000	1.712.329	1.712.329	1.712.329
	I 2008 blev der solgt 41.000 stk. af beholdningen af egne aktier til kurs 8,5 svarende til 348.500 DKK.					

16	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	2008	2007
	Samlede sikkerhedsstillelser ift. materielle anlægsaktiver	296.495	200.000

17	Eventualposter mv.	2008	2007
	Operationel leasing < 1 år		
	Selskabet har indgået 2 operationelle leasingkontrakter med en restløbetid på 11 mdr.	196.405	348.500
	Væsentlige kontrakter, som ikke er en del af selskabets almindelige drift		
	I forbindelse med Selskabets køb af 20,11% af aktie-kapitalen i Trifork Services A/S fra Vækstfonden 21.08.2006, blev der indgået en aftale om "Exit Bonus", hvis hovedtræk er som følger: Trifork A/S skal betale en kontant bonus til Vækstfonden, hvis Trifork Services A/S børsnoteres eller likvideres, hvis væsentlige dele af Trifork Services A/S eller aktiver afhændes til trediepart (undtaget herfra er eksplicit i aftalen Trifork Services A/S' konsulentaktiviteter), eller indirekte hvis hovedaktionærerne i Trifork A/S (ultimativt Jørn Larsen og Kresten Krab Thorup) tilsammen afhænder mere end 50% af kontrollen i Trifork A/S. Ved exit før 21.08.2008 beregnes bonus som 13,41% af værdien af Trifork Services A/S. Ved exit før 21.08.2009 beregnes bonus som 6,70% af værdien af Trifork Services A/S. Aftalen om exitbonus bortfalder 21.08.2009		
	Kontorer		
	Trifork har i 2008 indgået et nyt lejemål for Århus kontoret omfattende i alt 1.400 m2. Det nye lejemål er omfattet af regler for erhvervslejemål og kan tidligst opsiges af udlejer 28.02.2016 og af Trifork tiludflytning 28.02.2014. Trifork har i 2008 ligeledes indgået et nyt lejemål for København kontoret omfattende i alt 1.100 m2. Det nye lejemål er omfattet af regler for erhvervslejemål og kan tidligst opsiges af udlejer 01.09.2018 og af Trifork til udflytning 01.03.2014.		
	Huslejeforpligtigelser	2008	2007
	< 1 år	2.453.200	0
	> 1 år	17.172.400	0

18 Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter bestyrelsen og koncernledelsen samt disse personers nærtstående familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser. Endvidere omfatter nærtstående parter associerede virksomheder.

Trifork A/S varetager visse administrative og stabsmæssige opgaver for datterselskaberne, herunder it-drift og vedligehold, bogholderifunktion, fælles salgsorganisation, samt direktionsopgaver. Disse opgaver faktureres på basis af kostpris til datterselskaberne. Herudover har der i året ikke været væsentlige transaktioner med nærtstående parter ud over almindelig samhandel mellem koncern-selskaberne. Samhandlen foregår på almindelige forretningsmæssige vilkår.

19 Ændring i driftskapital	2008	2007
Igangværende arbejder	-2.491.563	-195.000
Tilgodehavender fra salg	-6.933.287	-10.961.326
Andre tilgodehavender	-2.597.426	456.188
Periodeafgrænsningsposter	-597.404	-670.955
Leverandørgæld	1.844.834	2.617.617
Andre kortfristede forpligtigelser	-1.192.278	8.040.085
Periodeafgrænsningsposter	611.768	446.132
	-11.355.357	-267.259



> RESULTATOPGØRELSE

MODERSELSKAB REGNSKAB			
Note		2008	2007
1	Omsætning	16.865.323	6.620.690
	Eksterne omkostninger	-9.696.064	-3.123.694
	Bruttoresultat	7.169.259	3.496.996
2	Personaleomkostninger	-7.987.101	-6.088.235
	Af- og nedskrivninger	-3.977.401	-2.037.052
	Resultat af primær drift	-4.795.244	-4.628.291
4	Finansielle indtægter	55.137	41.644
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder	5.941.704	6.537.893
5	Finansielle omkostninger	-1.018.345	-259.371
	Resultat før skat	183.252	1.691.874
6	Skat af årets resultat	580.886	797.198
	Årets resultat	764.138	2.489.072
	Forslag til resultatdisponering:		
	Udbytte	1.800.000	1.260.000
	Henlæggelse til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-539.794	0
	Disponeret til overført resultat	-496.068	1.229.072
	Disponeret i alt	764.138	2.489.072

> BALANCE

MODERSELSKAB BALANCE 31.12.2008

Note	Aktiver	2008	2007
	Anlægsaktiver		
7	Immaterielle anlægsaktiver		
	Goodwill	10.453.828	13.505.716
		10.453.828	13.505.716
8	Materielle anlægsaktiver		
	Indretning af lejede lokaler	5.725.738	198.033
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.672.160	1.530.306
		8.397.898	1.728.339
	Finansielle anlægsaktiver		
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	23.741.884	22.700.309
10	Kapitalandele i associerede virksomheder	1.604.129	0
	Andre kapitalandele	427.830	427.830
		25.773.843	23.128.139
	Anlægsaktiver i alt	44.625.568	38.362.194
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender fra salg	43.776	10.000
	Tilgodehavende hos tilknyttede og associerede virksomheder	7.644.241	0
	Andre tilgodehavender	2.535.558	999.339
13	Selskabsskat	1.650.656	363.589
	Periodeafgrænsningsposter	42.334	116.212
	Likvide beholdninger	287.051	6.255.926
	Omsætningsaktiver i alt	12.203.617	7.745.066
	Aktiver i alt	56.829.185	46.107.260

MODERSELSKAB BALANCE 31.12.2008

Note	Passiver	2008	2007
	Egenkapital		
14	Aktiekapital	18.000.000	18.000.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	14.379.639	14.919.433
	Reserve for egne aktier	0	-568.500
	Overført resultat	472.191	1.181.539
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.800.000	1.260.000
	Egenkapital i alt	34.651.829	34.792.471
	Hensatte forpligtelser		
11	Udskudt skat	39.446	55.282
	Hensættelser i alt	39.446	55.282
	Gældsforpligtelser		
12	Gæld til kreditinstitutter	3.345.782	1.974.250
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	3.345.782	1.974.250
12	Gæld til kreditinstitutter	10.420.630	13.992
	Leverandørgæld	1.218.800	2.152.752
	Gæld til tilknyttede virksomheder	3.238.225	2.473.325
13	Selskabsskat	878.498	0
	Anden gæld	3.035.976	4.645.188
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	18.792.129	9.285.257
	Gældsforpligtelser i alt	22.137.910	11.259.507
	Passiver i alt	56.829.185	46.107.260
15	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
16	Eventualposter mv.		
17	Nærstående parter		
18	Ændring i driftskapital		

> EGENKAPITALOPGØRELSE

MODERSELSKAB EGENKAPITALOPGØRELSE

	Aktie- kapital	Nettoppskr. efter indre værdi metode	Reserve egne aktier	Overkurs emission	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2007	1.712.329	8.024.503		0	1.180.545	2.500.000	13.417.377
Udløddet udbytte	0	0	0	0		-2.500.000	-2.500.000
Årets resultat	0	6.894.930	0	0	-5.665.857	1.260.000	2.489.072
Kapitalforhøjelser	16.287.671	0	0	10.341.335	0	0	26.629.006
Omk. ved emission, brutto	0	0	0	-4.503.090	0	0	-4.503.090
Skat vedr. børsnotering	0	0	0	1.125.773	0	0	1.125.773
Køb af egne aktier	0	0	-568.500	0	0	0	-568.500
Udbytte egne aktier	0	0	0	0	202.833	0	202.833
Overført til frie reserver	0	0	0	-6.964.018	6.964.018	0	0
Egenkapital 31. dec. 2007	18.000.000	14.919.433	-568.500	0	2.681.539	1.260.000	36.292.471
Korrektion af fejl	0	0	0	0	-1.500.000	0	-1.500.000
Korr. egenkapital 31. dec 2007	18.000.000	14.919.433	-568.500	0	1.181.539	1.260.000	34.792.471
Udløddet udbytte	0	0	0	0		-1.260.000	-1.260.000
Årets resultat	0	-539.794	0	0	-496.068	1.800.000	764.138
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	0	0	0
Salg af egne aktier	0	0		0	348.500	0	348.500
Udbytte egne aktier	0	0	0	0	6.720	0	6.720
Overført til frie reserver	0	0	568.500	0	-568.500	0	0
Egenkapital 31. dec. 2008	18.000.000	14.379.639	0	0	472.191	1.800.000	34.651.829

Korrektion til egenkapitalen 2007 i forhold til den tidligere aflagte årsrapport er sket som konsekvens af en fejl. Den 16.08.2007 købte Trifork egne aktier på kredit af Blackbird Holding ApS (ejet af direktør Jørn Larsen) for DKKm 1,5. Aktierne blev brugt som en del af vederlæggelsen af købesummen i forbindelse med erhvervelse af datterselskabet Delta Software A/S. Ved en fejl blev gælden til Blackbird Holding ApS indregnet som en del af nettoprovenuet ved kapitalforhøjelserne i 2007 under egenkapitalen. Der henvises i øvrigt til omtale under anvendt regnskabspraksis side 35.

> PENGESTRØMSOPGØRELSE

MODERSELSKAB PENGESTRØMSOPGØRELSE 01.01.08 - 31.12.08

Note		2008	2007
	Resultat af primær drift	-4.795.244	-4.628.291
	Regulering for ikke-likvide driftsposter		
	Af- og nedskrivninger	3.977.401	2.037.052
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	-817.843	-2.591.239
18	Ændring i driftskapital	-10.040.125	8.548.507
	Pengestrømme fra primær drift	-10.857.967	5.957.267
	Modtagne finansieringsindtægter	55.137	41.554
	Betalte finansieringsudgifter	-1.018.345	-224.023
	Pengestrømme fra ordinær drift	-11.821.176	5.774.798
	Betalt selskabsskat	-722.017	-262.923
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	-12.543.193	5.511.875
	Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-16.350.000
	Køb af egne aktier	0	-568.500
	Salg af egne aktier	348.500	0
	Køb af immaterielle anlægsaktiver (udviklingsomk.)	0	0
	Køb af associerede virksomhed	-1.604.000	-427.830
	Køb af materielle anlægsaktiver	-7.830.066	-1.460.254
	Salg af materielle anlægsaktiver	234.994	265.358
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-8.850.572	-18.541.226
	Kapitalforhøjelser nettoprovenu	0	18.721.910
	Låneoptagelse og afdrag	1.371.532	-325.750
	Udbytte egne aktier	6.720	202.833
	Modtaget udbytte	4.900.000	2.000.000
	Betalt udbytte	-1.260.000	-2.500.000
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	5.018.252	18.098.993
	Ændring i likvider	-16.375.513	5.069.642
	Likvider primo	6.241.934	1.172.292
	Likvider ultimo	-10.133.578	6.241.934
	Likvider		
	Likvide beholdninger	287.051	6.255.926
	Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-10.420.630	-13.992
	Likvider ultimo	-10.133.578	6.241.934

> NOTER TIL REGNSKABET

1	Omsætning	2008	2007
	Salg af tjensteydelser	386.279	76.362
	Salg af tjensteydelser (koncerninternt)	16.479.044	6.544.328
		16.865.323	6.620.690

2	Personaleomkostninger	2008	2007
	Gager og lønninger	7.175.161	4.953.383
	Pensioner	756.633	461.536
	Andre personaleomkostninger	55.307	673.316
		7.987.101	6.088.235
	Gennemsnitlig antal ansatte	12	8
	Aflønning af bestyrelse og direktion	2008	2007
	Gager og lønninger bestyrelse	190.650	75.000
	Gager og lønninger direktion	2.128.000	2.032.383

3	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	2008	2007
	Lovpligtig revision	257.000	75.000
	Andre ydelser (Erklæringsafgivelser ifb. med børsprospekt og kapitalforhøjelser)	206.500	450.000

4	Finansielle indtægter	2008	2007
	Renter, likvide beholdninger m.v.	54.986	41.554
	Valutakursgevinster	151	90
		55.137	41.644

5	Finansielle udgifter	2008	2007
	Rente, kreditomkostninger mv.	-658.615	-224.023
	Kurstab og gebyrer	-359.730	-35.348
		-1.018.345	-259.371

6	Skat	2008	2007
	Årets skat kan opdelses således:		
	Skat af årets resultat	-565.050	-813.013
	Årets regulering af udskudt skat	-15.836	15.815
		-580.886	-797.198
	Skat af ordinært resultat kan forklæres således:		
	Resultat før skat	183.252	1.691.874
	Resultat af kapitalandele	-5.941.704	-6.537.893
	Afskrivninger af Goodwill	3.051.888	1.641.282
	Resultat før skat og kapitalandele	-2.706.564	-3.204.737
	Beregnet 25%	-676.641	-801.184
	Regulering skatteprocent	0	-4.229
	Ikke fradragsberettigede omkostninger	95.755	8.215
	Årets effektive skat	-580.886	-797.198
	Effektiv skatteprocent	21,46%	24,90%

7	Immaterielle anlægsaktiver	2008	2007
	Goodwill		
	Ændret regnskabspraksis	0	2.248.194
	Kostpris 1. januar	15.259.408	0
	Tilgang	0	13.011.214
	Afgang	0	0
	Kostpris 31. december	15.259.408	15.259.408
	Af- og nedskrivninger 1. januar	1.753.692	112.410
	Afskrivninger	3.051.888	1.641.282
	Af- og nedskrivninger 31. december	4.805.580	1.753.692
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	10.453.828	13.505.716
	Afskrives over	5 år	5 år

8	Materielle anlægsaktiver	2008	2007
	Indretning lejede lokaler		
	Kostpris 1. januar	443.577	321.177
	Tilgang	5.897.717	122.400
	Afgang	0	0
	Kostpris 31. december	6.341.294	443.577
	Af- og nedskrivninger 1. januar	245.544	214.748
	Afskrivninger	370.012	30.796
	Af- og nedskrivninger 31. december	615.556	245.544
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	5.725.738	198.033
	Afskrives over	5-10 år	5-10 år
	Andre anlæg, driftsmidler og inventar		
	Kostpris 1. januar	3.118.441	2.249.027
	Tilgang	1.932.349	1.337.854
	Afgang	-234.994	-468.440
	Kostpris 31. december	4.815.796	3.118.441
	Af- og nedskrivninger 1. januar	1.588.135	1.446.602
	Afskrivninger	555.501	274.562
	Tilbageførte afskrivninger, solgte aktiver	0	-133.029
	Af- og nedskrivninger 31. december	2.143.636	1.588.135
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.672.160	1.530.306
	Afskrives over	3-5 år	3-5 år

9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2008	2007
	Kostpris 1. januar	9.362.245	4.075.673
	Tilgang	0	18.297.786
	Afgang	0	0
	Regulering Goodwill	0	-13.011.214
	Kostpris 31. december	9.362.245	9.362.245
	Op- og nedskrivninger 1. januar	13.338.064	8.443.134
	Resultat af tilknyttede virksomheder	5.941.575	6.894.930
	Udbetalt udbytte	-4.900.000	-2.000.000
	Op- og nedskrivninger 31. december	14.379.639	13.338.064
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	23.741.884	22.700.309
		Ejerandel	Ejerandel
	Navn	Hjemsted	
	Trifork Academy A/S	Danmark	100,00%
	Trifork Academy Inc.	USA	0,00%
	Trifork Public A/S (Trifork Services A/S)	Danmark	100,00%
	Trifork Finance A/S (Trifork Solutions A/S)	Danmark	100,00%
	Delta Software A/S	Danmark	100,00%
	Interprise Consulting A/S	Danmark	100,00%

10	Kapitalandele i associerede virksomheder	2008	2007
	Kostpris 1. januar	0	800.000
	Tilgang	1.604.000	1.257.232
	Afgang	0	-2.057.232
	Kostpris 31. december	1.604.000	0
	Op- og nedskrivninger 1. januar	0	-417.398
	Andel af resultat i associerede virksomheder	129	0
	Afgang	0	417.398
	Op- og nedskrivninger 31. december	129	0
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.604.129	0
	Navn (Associerede)	Hjemsted	Ejerandel 31/12-08
	Trifork Athene ApS	Danmark	66,00%
	Trifork Projects Copenhagen A/S	Danmark	51,00%
	Officedesign A/S	Danmark	33,00%

11	Udskudt skatteaktiv og forpligtigelser	2008	2007
	Udskudt skat 1. januar	55.282	39.467
	Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	-15.836	20.044
	Nedsættelse af dansk selskabsskat	0	-4.229
	Udskudt skat 31. december	39.446	55.282
	Udskudt skatteaktiv og forpligtigelser kan specificeres som følger		
	Anlægsaktiver	258.272	55.282
	Fremførbare underskud	-218.826	0
	Andet	0	0
		39.446	55.282

12	Gæld til kreditinstitutter	2008	2007
	Gæld til kreditinstitutioner er indregnet således i balancen:		
	Langfristede forpligtigelser	3.345.782	1.974.250
	Kortfristede forpligtigelser	10.420.629	13.992
		13.766.411	1.988.242

13	Skyldig Selskabsskat	2008	2007
	Skyldig selskabsskat 1. januar	-363.589	4.923
	Årets aktuelle skat	-565.050	-813.013
	Datterselskaber	878.498	1.833.197
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-1.125.773
	Betalt selskabsskat i året	-722.017	-262.923
	Skyldig selskabsskat 31. december	-772.158	-363.589

14	Aktiekapital
	Der henvises til omtale under koncernregnskabets note 15.

15	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	2008	2007
	Vurdering af samlede sikkerhedsstillelser ift. materielle anlægsaktiver	200.000	200.000

16	Eventualposter mv.	2008	2007
	Huslejeforpligtigelser		
	< 1 år	2.453.200	0
	> 1 år	17.172.400	0

17	Nærtstående parter
	For nærtstående parter henvises til omtale under koncernregnskabets note 18.

18	Ændring i driftskapital	2008	2007
	Tilgodehavender fra salg	-33.776	676.879
	Andre tilgodehavender	-1.462.387	375.161
	Tilgodehavende hos tilknyttede og associerede virksomheder	-7.644.241	0
	Periodeafgrænsningsposter	73.878	-116.212
	Leverandørgæld	-933.952	1.981.454
	Andre kortfristede forpligtigelser	-804.546	3.104.269
	Kursreguleringer	0	1.833.197
	Gæld til tilknyttede virksomheder	764.900	693.759
		-10.040.125	8.548.507

TRIFORK A/S

Trifork Public A/S, (Services) 100% ejer

Interprise Consulting A/S, 100% ejer

Trifork Athene APS, 66% ejer

Trifork Academy A/S, 100% ejer

Trifork Academy Inc, 100% ejer

QCon London Ltd., 50% ejer

Trifork Finance A/S, (Solutions) 100% ejer

Trifork Projects Copenhagen A/S, 51% ejer

Delta Software A/S, 100% ejer

software pilots
TRIFORK.

Trifork A/S, Headquarters
Margretheplassen 4, 8000 Aarhus C
Denmark
Tlf : +45 8732 8787
Fax: +45 8732 8788

Trifork, Taastrup
Spotorno Alle 4, 2630 Taastrup
Denmark
Tlf : +45 4324 1212

Trifork, Inc.
Palo Alto, California, USA
200 Page Mill Road, Suite 100
Palo Alto, CA, 94306
USA