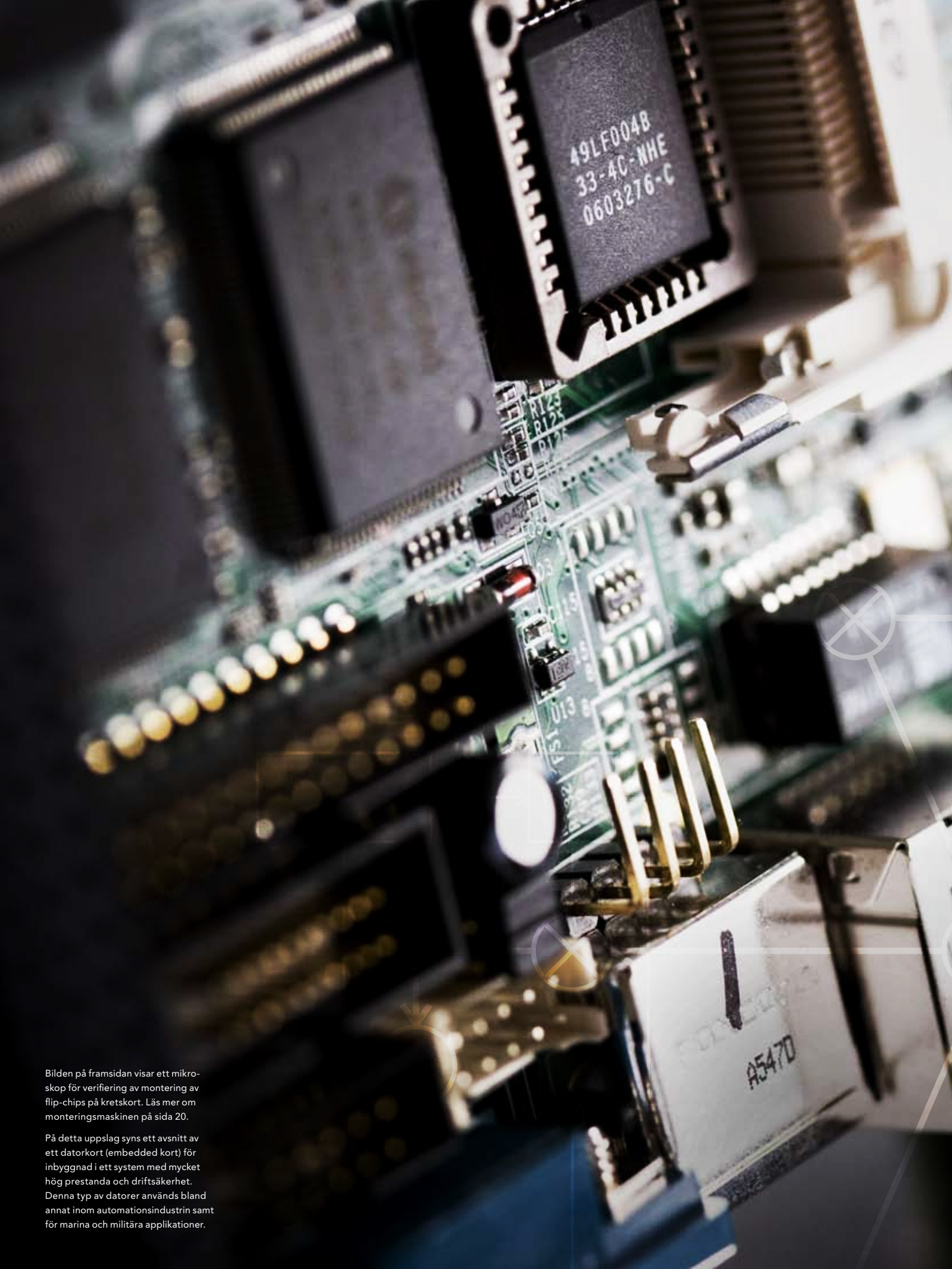


# 08


Årsredovisning



Bilden på framsidan visar ett mikroskop för verifiering av monteringen av flip-chips på kretskort. Läs mer om monteringsmaskinen på sida 20.

På detta uppslag syns ett avsnitt av ett datorkort (embedded kort) för inbyggnad i ett system med mycket hög prestanda och driftsäkerhet. Denna typ av datorer används bland annat inom automationsindustrin samt för marina och militära applikationer.



- 
- 4 ElektronikGruppen i sammandrag
  - 5 Kommentar från verkställande direktören
  - 8 Affärsidé, mål och strategi
  - 10 Organisation och styrning
  - 12 Produktutveckling, kvalitet och miljö

- 14 Affärsområde Electronics
- 18 Affärsområde Products
- 20 Affärsområde Production Technology

- 22 Förvaltningsberättelse
- 26 Resultaträkning för koncernen
- 27 Balansräkning för koncernen
- 28 Förändring i eget kapital för koncernen
- 29 Kassaflödesanalys för koncernen
- 30 Noter för koncernen
- 42 Resultaträkning för moderbolaget
- 43 Balansräkning för moderbolaget
- 44 Förändring i eget kapital för moderbolaget
- 45 Kassaflödesanalys för moderbolaget
- 46 Noter för moderbolaget
- 52 Förslag till vinstdisposition
- 53 Revisionsberättelse

- 54 Bolagsstyrningsrapport
- 56 Styrelse
- 57 Koncernledning
- 58 Aktien och ägarna
- 60 Fem år i sammandrag för koncernen
- 61 Ordlista och definitioner
- 62 Information till aktieägare och finansiell kalender
- 63 Adresser

Den reviderade årsredovisningen omfattar sidorna 22–52. De finansiella rapporterna för koncernen omfattar sidorna 26–41. De finansiella rapporterna för moderbolaget omfattar sidorna 42–52.



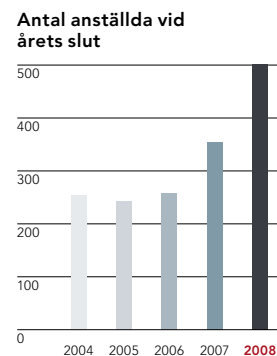
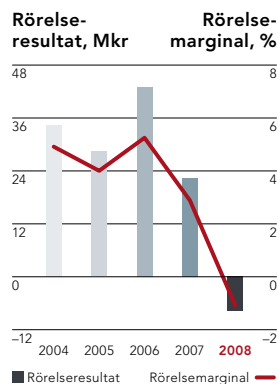
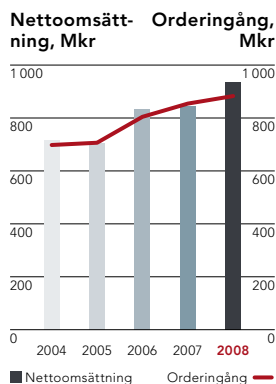
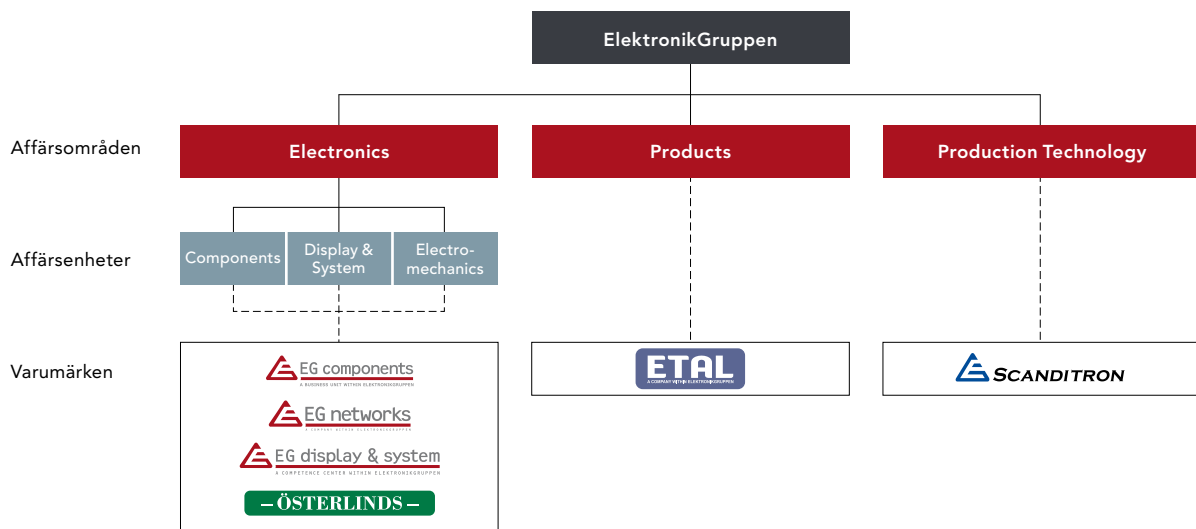
## ElektronikGruppen i sammandrag

ElektronikGruppen är en av Nordens ledande leverantörer av högteknologiska komponenter, system och produktionsutrustningar till elektronikindustrin.

Verksamheten, med tre affärsområden, bygger på specialistkunskap inom konstruktion, distribution och produktion av elektronik och elektromekanik. Norden är hemmamarknad men ElektronikGruppen finns också i Baltikum, Polen, Tyskland, Storbritannien, Kina och Sri Lanka samt har distributörssamarbeten i ytterligare drygt 20 länder. Kundbasen är bred och spänner över ett stort antal industrisegment. De mest betydande kunderna finns inom telekom-, fordons- och automationsindustrin samt inom medicinteknik.

ElektronikGruppen tillämpar en decentraliserad styrmodell där affärsområdena arbetar med hög grad av självständighet. Koncernens styrning av de affärsdrivande enheterna sker främst genom upprättandet av årliga mål för tillväxt, lönsamhet och marknadsposition.

Under 2008 uppgick koncernens omsättning till 935 Mkr och antalet anställda vid årets slut var 501. Aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm, listan för mindre bolag, sektor Information Technology.





## Kommentar från verkställande direktören

### 2008 – total scenförändring i marknaden

Så här i backspegeln blev 2008 ett väldigt turbulent år, med tvära kast från högkonjunktur till finanskris och med stora svängningar i valutakurserna. Vi gick in i året med en relativt lång högkonjunktur i ryggen, men med en historiskt sett svag dollar som ju faktiskt försvagades ännu mer fram till sommaren. Vi började också året lite svagt lönsamhetsmässigt, för att sedan successivt visa allt bättre utveckling, och det tredje kvartalet var starkt i stora delar av koncernen. Inom vårt största affärsområde Electronics var det framför allt enheten Components som hade en god försäljningsutveckling mot kunder inom telekomsegmentet, men även enheterna Display & System och Electromechanics visade en positiv trend. Samtidigt gynnades vi också av den snabba förstärkningen av dollarn som inleddes under det tredje kvartalet.

Så slog då finanskrisen till med full kraft över världen, och effekterna av denna, med ett närmast totalt stopp i kreditgivning och en allmän pessimism om framtiden, spreds snart till stora delar av den globala industrin. Så avslutningen av året blev dramatisk, tyvärr med negativa förtecken, och det ekonomiska klimat vi sedan senhösten verkar i är avsevärt svagare än vid ingången av 2008.

För ElektronikGruppens del blev konjunkturförsvagningen påtaglig från november då efterfrågan minskade markant. Scenförändringen var särskilt tydlig eftersom oktober var en mycket stark månad för våra handelsverksamheter och sammantaget kanske vår enskilt bästa månad under 2000-talet. Nedgången därefter var emellertid inte lika stor över hela linjen, även om den var märkbar i samtliga delar av koncernen. Mest påverkades de enheter som arbetar mot fordonsindustrin, den sektor som kanske har drabbats hårdast av konjunkturedgången, medan exempelvis vår telekomrelaterade försäljning höll sig på relativt goda nivåer året ut.

### Anpassning av koncernens kostnadsmassa

Efter den hastiga inbromsning i marknaden som präglade avslutningen av 2008 har efterfrågan mattats av ytterligare under inledningen av 2009. Detta föranledde oss att i februari avisera personalminskningar med totalt cirka 50 personer i koncernen. Det var ett mycket tråkigt beslut att fatta och jag beklagar att många duktiga medarbetare måste lämna ElektronikGruppen, men åtgärderna är helt nödvändiga för att återställa lönsamheten och säkerställa koncernens långsiktiga konkurrenskraft. Om neddragningarna är tillräckliga i ett längre perspektiv kan vi naturligtvis inte veta säkert, det beror på hur marknaden utvecklas framöver, men utifrån de efterfrågenivåer som råder för närvarande gör jag den bedömningen.

### Kraftfulla åtgärder för att vända Products

Parallellt med dessa tvära kast i konjunktur och valutakurser har det varit ett tungt år för affärsområde Products som bedriver tillverkning och försäljning av egenutvecklade induktiva komponenter. Affärsområdet har under en längre tid brottats med svag lönsamhet, vilken bottnat i kvalitetsproblem och accelererande kostnader i den asiatiska kontraktstillverkningen samt för höga kostnader i den europeiska verksamheten. Marknaden är dessutom hårt konkurrensutsatt och under det senaste året har råvarupriserna stigit betydligt, något som man har haft svårt att kompensera sig för i priserna mot kund.

Som ett led i att komma till rätta med kostnads- och kvalitetsproblemen lade vi i inledningen av 2008 om produktionsstrategin, från att i hög grad bygga på kontraktstillverkning till att gå mot en större andel tillverkning i egen regi. Under året har därför mycket kraft lagts på att rationalisera den befintliga produktionsstrukturen i Europa och samtidigt bygga upp en ny egen tillverkningsenhet i Sri Lanka.

Åtgärderna har varit omfattande och medfört betydande kostnader av engångskaraktär, men vi tvingas ändå konstatera att det har tagit längre tid än vi trodde att vända utvecklingen. Det allt överskuggande målet för affärsområdet under

## Kommentar från verkställande direktören



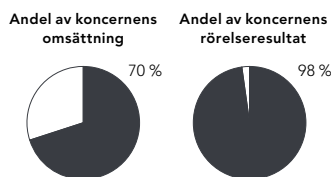
Koncernen i siffror	2008	2007
Nettoomsättning, Mkr	935	838
Orderingång, Mkr	882	853
Resultat före avskrivningar, Mkr	20,3	42,2
Rörelseresultat, Mkr	-7,5	22,2
Rörelsemarginal, %	-0,8	2,7
Resultat före skatt, Mkr	-13,7	19,6
Resultat per aktie, kr	-2,45	2,66
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	-1,0	-3,1
Föreslagen utdelning per aktie, kr	0,00	2,10

### Koncernens affärsområden i sammandrag

#### Affärsområde Electronics

Säljer elektronikkomponenter och system som kräver ingående teknisk och kommersiell kompetens. Verksamheten bedrivs genom tre affärsenheter, Components, Display & System och Electromechanics. Kundbasen är bred, med de största kunderna inom telekom, kommersiella fordon, industriautomation samt medicinteknik. Huvudmarknader är Norden, Baltikum, Polen, Tyskland och Kina.

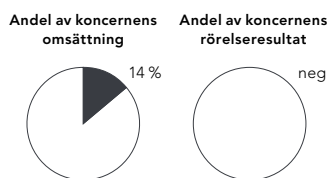
	2008	2007
Nettoomsättning, Mkr	657	600
Orderingång, Mkr	611	604
Rörelseresultat, Mkr	36,4	34,5
Antal anställda vid årets slut	111	108



#### Affärsområde Products

Utvecklar, tillverkar och säljer induktiva komponenter till globalt verksamma företag inom telekom, kraftteknik och försvarsindustrin. Produktionen sker i egna anläggningar i Estland, Storbritannien och Sri Lanka samt genom kontraktstillverkning i Asien.

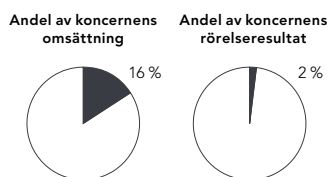
	2008	2007
Nettoomsättning, Mkr	126	123
Orderingång, Mkr	121	134
Rörelseresultat, Mkr	-27,2	0,8
Antal anställda vid årets slut	318	178



#### Affärsområde Production Technology

Säljer produktionsutrustningar, förbrukningsmaterial samt service- och utbildningstjänster till elektronikindustrin i Norden, Baltikum och Polen.

	2008	2007
Nettoomsättning, Mkr	154	119
Orderingång, Mkr	150	115
Rörelseresultat, Mkr	0,6	5,3
Antal anställda vid årets slut	62	55



det kommande året är att arbeta för att återställa lönsamheten till en acceptabel nivå. En viktig parameter för en långsiktigt positiv utveckling är att uppbyggnaden av produktionskapacitet i Sri Lanka framöver följer uppställda planer så att man kan nå en bättre mix mellan egen och extern produktion och därigenom minska kostnaderna och öka leverans kvaliteten ytterligare.

### Processutveckling och framtidssatningar

Under 2008 har det också gjorts viktiga insatser för att utveckla de interna processerna, något som jag är övertygad om kommer ge koncernen konkurrensmässiga fördelar framöver. Bland annat utvidgades koncernens centrallagerkoncept till att omfatta ännu fler bolag, och nästa steg tas nu under våren 2009 genom etableringen av ett logistiknav i Hongkong, vilket ger bättre förutsättningar att agera på den allt viktigare sydostasiatiska marknaden.

Själva kärnprocessen för ett distributionsföretag är emellertid försäljningen vilket gör det extra viktigt att fånga upp utvecklingsmöjligheter inom detta område. Vi såg exempelvis att vi kunde vässa säljarbetet ytterligare genom att arbeta än mer systematiskt, och för att åstadkomma detta infördes ett nytt säljledningssystem inom affärsområde Electronics. Förutom en ökad förutsägbarhet på intäktsidan och ett starkare personligt engagemang väntas det nya säljledningssystemet också ge bättre stöd i strävan att öka korsförsäljningen inom affärsområdet.

Även inom affärsområde Production Technology har det gjorts framtidsinriktade satsningar, bland annat genom etableringen av stenciltillverkning i Polen och Estland samt uppbyggnaden av en geografiskt heltäckande försäljnings- och supportorganisation.

Då jag nu har valt att lämna min tjänst i ElektronikGruppen vill jag passa på att tacka alla kollegor för en utvecklande och spännande tid samt önska min efterträdare all framgång i det fortsatta arbetet med att stärka koncernen.

*Jens Hansson*  
Avgående VD

Vällingby i mars 2009



## Kommentar från styrelsens ordförande

### Ny strategi förstärker moderbolagets roll

Under hösten 2008 genomförde styrelsen och koncernledningen en gemensam översyn av ElektronikGruppens strategi och långsiktiga finansiella mål, baserat på ambitionen att på sikt bredda koncernens verksamhet utöver den befintliga. Vissa förändringar har gjorts i strategin för att stödja denna ambition, där den tydligaste är förstärkningen av moderbolagets roll som aktivt ägarbolag till en portfölj av operativa verksamheter.

Koncernens finansiella mål anpassades samtidigt för att bättre reflektera styrelsens och ledningens ambitioner för framtiden. Mot bakgrund av det rådande marknadsklimatet kan målen naturligtvis framstå som svåra att nå under 2009 och det förtjänar därför att påpekas att målen är långsiktiga och ska fungera som ledstjärnor för koncernen under en längre tid framöver.

### Tid att konsolidera och stärka positioner

I besvärliga tider som dessa öppnas samtidigt möjligheter att bygga upp positioner, så att man står än starkare den dag marknaden vänder. Vägen till ett långsiktigt starkt Elektronik-Gruppen går bland annat via en konsolidering av affärsområdena Products och Production Technology med hög koncentration på lönsamhet. Sett till affärsområdenas storlek är det emellertid än mer betydelsefullt att Electronics förmår upprätthålla ett bra tempo och kan stärka sina positioner ytterligare. Och det finns mycket som talar för att så kan ske. Vi har inom Electronics en bred kundbas med många stora kunder. Vi vet också att vi har kundernas förtroende för vår förmåga att lösa deras problem, vilket bland annat avspeglas i de nära samarbeten vi har i deras strategiskt mycket viktiga utvecklingsprojekt. Tillsammans med den förädling av säljprocesserna som har skett

under 2008 och en ännu effektivare logistikhantering ser jag stora möjligheter för en långsiktigt positiv utveckling för affärsområdet och därmed även för koncernen.

Avslutningsvis vill jag som representant för hela styrelsen tacka Jens Hansson för hans värdefulla insatser för koncernen och önska honom all lycka i hans framtida utmaningar. Samtidigt välkomnar vi Fredrik Celsing i rollen som VD och koncernchef. Fredrik kom till Elektronik-Gruppen 2005 och han känner koncernen väl, inte minst genom sitt arbete de senaste åren som ansvarig för koncernens största affärsområde. Tidigare har Fredrik innehaft en rad ledande positioner inom teknikbolag, bland annat Segerström & Svensson. Jag är övertygad om att Fredrik med sin erfarenhet och handlingskraft är rätt person att leda ElektronikGruppen i den fas som vi står inför, och där fokus i hög grad kommer att ligga på att förbättra lönsamheten i den befintliga verksamheten.

*Kenneth Lindqvist*  
Styrelsens ordförande

Vällingby i mars 2009



## Affärsidé, mål och strategi

I samband med bokslutskommunikén i februari 2009 presenterade ElektronikGruppen nya långsiktiga finansiella mål och en reviderad strategi. Den nya strategin förstärker moderbolagets roll som aktivt ägarbolag till en portfölj av operativa verksamheter.

### Vision för moderbolaget

ElektronikGruppen BK AB ska vara ett professionellt och aktivt ägarbolag till teknikbaserade B2B-verksamheter inom expansiva marknadsnischer.

### Vision för koncernen

ElektronikGruppen ska på den nordeuropeiska marknaden vara en framstående leverantör av tekniska produkter och tjänster inom expansiva marknadsnischer baserat på såväl handel som egen utveckling. Med framstående avses att koncernen långsiktigt ska leva upp till fastställda mål om tillväxt, lönsamhet och marknadsposition inom de prioriterade nischerna, vilka kan definieras antingen utifrån produktkategori(er) eller kundsegment.

### Affärsidé

ElektronikGruppen erbjuder, inom utvalda marknadsnischer och med den nordiska marknaden som bas, högteknologiska komponenter, system och produktionsutrustning till tillverkande företag. Verksamheten bygger på specialistkunskap inom konstruktion, distribution

och produktion av elektronik och elektromekanik. Kunderna tillförs därigenom mervärden i form av innovativa lösningar baserade på den senaste tekniken, genom anpassning av produkter och lösningar till kundernas specifika behov samt genom högkvalitativa rådgivnings-, utbildnings- och logistiktjänster.

### Mål

ElektronikGruppens övergripande mål är att växa med god lönsamhet och därigenom skapa värde för aktieägarna. Mot bakgrund av koncernens bedömda förutsättningar för uthållig resultattillväxt och kapitalavkastning har följande långsiktiga finansiella mål fastställts:

- En årlig tillväxt av rörelseresultatet om minst 12 procent, mätt över en konjunkturcykel.
- En avkastning på genomsnittligt operativt kapital (R/OK)\* på minst 45 procent.
- En soliditet uppgående till minst 35 procent.

\* Resultat före avskrivningar dividerat med genomsnittligt operativt kapital.



## Strategi

För att nå målen arbetar ElektronikGruppen efter en koncernstrategi som kan brytas ner i följande fem huvudpunkter:

### Decentraliserad organisation med tydlig målstyrning

Koncernens affärsområden, vilka kan bestå av en eller flera affärsenheter, arbetar som egna resultatenheter med egna varumärken, mål och strategier. Varje affärsenhet har därigenom stor frihet att utveckla sin verksamhet utifrån sina särskilda förutsättningar.

Koncernens styrning av affärsenheterna sker främst genom tydliga mål och uppföljning av tillväxt, lönsamhet och marknadsposition. Lönsamhetsmålet är gemensamt för alla affärsenheter, medan övriga mål sätts individuellt och årligen för varje affärsenhet.

I syfte att upprätthålla en lämplig balans mellan affärsenheternas möjlighet att utvecklas i den riktning som de själva önskar och koncernens intresse av att nå en högre lönsamhet än vad som är möjligt genom en grupp av helt oberoende företag, strävar ElektronikGruppen emellertid efter att realisera synergier mellan affärsenheter och dotterbolag när det är tydligt att samordningsvinsterna vida överstiger samordningskostnaderna.

### Gott affärsmannaskap med en företagskultur baserad på innovation, hög kundnytta och starkt lönsamhetsfokus

Grunden för framgångsrika affärer är att upptäcka och snabbt kunna förstå kundernas behov, och utifrån denna insikt erbjuda lösningar som kunden upplever har ett tydligt mervärde samtidigt som de även bidrar till lönsamhet för ElektronikGruppen. Djup teknisk kompetens i kombination med ett innovativt tanke- och arbetssätt samt en stark drivkraft att nå resultat är därför egenskaper som premieras särskilt hos medarbetarna.

Gott affärsmannaskap är vidare att agera så att man bygger långsiktiga förtroenden och relationer med kunder och leverantörer, vilket bland annat innebär att vara tydlig och rak i kommunikationen och alltid hålla ingångna överenskommelser.

Överordnat är också att all affärsverksamhet ska ske utifrån en tydlig etisk grund, där ElektronikGruppen ska bidra till att skapa positiva förändringar för människor och miljö.

### Verka inom utvalda nischer där koncernen ser förutsättningar för marknadsledarskap

I ett globalt perspektiv är ElektronikGruppen en mindre aktör. Detta gör det nödvändigt att fokusera erbjudandet mot ett antal väl definierade produktområden och/eller kundsegment där tillväxtpotentialerna är goda och där koncernen har förutsättningar att nå en ledande marknadsposition, för att därigenom erhålla långsiktiga konkurrensfördelar i en hårdnande global konkurrenssituation.

### Sträva efter organisk tillväxt

Tillväxt är centralt för ElektronikGruppens långsiktiga konkurrenskraft och lönsamhet. Tillväxt i den befintliga verksamheten kan exempelvis nås genom a) ökade förädlingsvärden, b) ökade marknadsandelar, c) geografisk expansion eller d) genom att utöka erbjudandet på marknader där bolaget redan är etablerat.

### Sträva efter förvärvat tillväxt

Som komplement till organisk tillväxt har ElektronikGruppen också som ambition att söka och utnyttja möjligheter till värdeskapande förvärv. Sådana kan göras som a) integrationsförvärv vilka införlivas i befintlig verksamhet, eller b) fristående förvärv inom nya produkt- eller tjänsteområden med hög och stabil lönsamhet eller stark tillväxt.

## Organisation och styrning



Inom ElektronikGruppen finns för närvarande 16 rörelsedrivande dotterbolag fördelade på tre affärsområden – Electronics, Products och Production Technology – med tydliga skillnader i erbjudande och affärsmodell. Dotterbolag med liknande kundstruktur och/eller produkt-erbjudande ingår i affärsenheter inom ramen för affärsområdena.

### Geografisk närvaro

Tillsammans har dotterbolagen verksamhet i tio länder: Sverige, Norge, Finland, Danmark, Estland, Polen, Tyskland, Storbritannien, Kina och Sri Lanka. Dessutom finns distributörs-samarbeten i ytterligare drygt 20 länder där koncernen inte har egen etablering.

Genom affärsområde Products har Elektronik-Gruppen tre egna produktionsanläggningar, i Estland, Storbritannien och Sri Lanka. Inom Production Technology bedrivs också egen tillverkning av laserskurna stenciler i Sverige, Danmark, Finland, Polen och Estland.

### Decentraliserad organisation främjar entreprenörskap

ElektronikGruppen ser ett stort värde i att befärma entreprenörskapets drivkrafter och det engagemang och nyskapande som genereras i en miljö där individen ges förtroende att ta egna beslut och växa med uppgifterna. Därför arbetar koncernens affärsdrivande enheter utifrån en hög grad av självständighet, med egna mål och strategier för marknadsbearbetning och utveckling av erbjudandet. Med en långtgående decentralisering av ansvar och

befogenheter blir beslutsvägarna korta och individen får stora möjligheter att själv påverka sin arbetssituation och sitt resultat, vilket bland annat underlättar för att rekrytera och behålla duktiga, affärsdrivna medarbetare. Organisationsformen befärmar även flexibilitet och närhet till kunderna, något som blir allt viktigare på marknaden.

### Koncerngemensamma resurser och styrning

Genom den styrmodell som ElektronikGruppen tillämpar eftersträvas en så optimal balans som möjligt mellan det lilla företags flexibilitet, närhet och effektivitet med det stora företags stabilitet och möjligheter till synergivinster. En av moderbolagets huvuduppgifter är att stödja de affärsdrivande enheterna genom att erbjuda en rad koncerngemensamma resurser, exempelvis inom redovisning, finansiering, försäkringar, kommunikation och IT-infrastruktur. Moderbolaget företräder även koncernen gentemot aktieägarna, kapitalmarknaden, myndigheter och andra externa intressenter. Vidare har under det första kvartalet 2009 en HR-chef rekryterats med ansvar för personalfrågor för hela koncernen.



Koncernens styrning av de affärsdrivande enheterna sker främst genom tydliga mål och uppföljning av tillväxt, lönsamhet och marknadsposition. Lönsamhetsmålet är gemensamt för alla affärsenheter och är fastställt som en årlig avkastning på operativt kapital om minst 45 procent. Övriga mål sätts individuellt och årligen för varje affärsenhet i samband med enheternas framtagande av affärsplaner. Koncernen bedriver även benchmarking-aktiviteter där enheterna jämförs med varandra för att underlätta för medarbetarna att lära av varandra och stimulera till ökade prestationer.

### Behålla och utveckla medarbetare

Som ledande leverantör av högteknologiska komponenter, system och utrustning till industriföretag krävs naturligtvis en teknisk kompetens med både djup och bredd, inom såväl konstruktion som produktion och distribution. Vidare måste det finnas en stark entreprenöriell drivkraft i koncernen med säljare som brinner för att göra affärer och nå resultat. Hög servicegrad, flexibilitet och nytänkande är också viktiga egenskaper för att kunna ge kunderna det mervärde de har rätt att kräva av en strategisk samarbetspartner.

För att de affärsdrivande enheterna ska kunna rekrytera och behålla medarbetare med rätt profil måste de kunna erbjuda konkurrenskraftiga anställningsvillkor och trivsamma arbetsplatser. Det är också viktigt att medarbetarna ges utrymme och resurser att utvecklas, både i sin nuvarande yrkesroll och genom möjligheter att gå vidare till nya befattningar. Ett väsentligt inslag i denna strävan är att alltid överväga internrekrytering till vakanta positioner som alternativ till extern rekrytering. Koncerntillhörigheten innebär också större möjligheter till intern karriär.

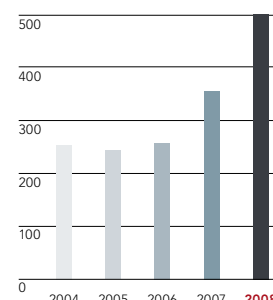
### Medarbetarna i siffror

Medelantalet anställda i koncernen under 2008 var 438 (359), motsvarande en ökning med 22 procent. Ökningen beror i huvudsak på uppbyggnaden av en ny produktionsanläggning i Sri Lanka samt till en mindre del på bolagsförvärv. Vid årets utgång uppgick antalet anställda till 501 (355). 28 procent av dessa, eller 138, var anställda i den svenska verksamheten. Utanför Sverige fanns de flesta medarbetarna i Estland med 129 anställda, därefter Sri Lanka med 106, Storbritannien med 36 och Finland med 34.

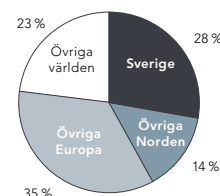
Av koncernens medarbetare var 55 procent (50) kvinnor. Medelåldern inom koncernen var 38 år (40), med en genomsnittlig anställningstid på 4,7 år (5,1). Förädlingsvärdet per anställd uppgick under 2008 till 355 Tkr (429). Personalomsättningen\* i den svenska verksamheten var 15 procent (7).

\* Personalomsättningen definieras som antalet fast anställda som slutat under året dividerat med medelantalet anställda under året.

Antal anställda vid årets slut



Geografisk fördelning av antalet anställda den 31 december 2008





## Produktutveckling, kvalitet och miljö

På bilden ovan syns en del av ett datorkort för inbyggnad i industri-datorer. RoHS-märkningen visar att produkten uppfyller kraven i EU:s RoHS-direktiv som förbjuder användningen av vissa farliga ämnen som kvicksilver, kadmium, bly, sexvärt krom och PBB i nya elektriska och elektroniska produkter. RoHS står för Restriction of Hazardous Substances.

Inom ElektronikGruppen bedrivs utvecklingsarbete såväl av egenutvecklade produkter som i direkta samarbeten med kunder. Processen att utveckla en ny produkt kan därmed utformas specifikt enligt kundens önskemål eller som en generell lösning för en större marknad. Egen produktutveckling sker främst av induktiva komponenter inom affärsområde Products, men kundunika anpassningar av produkter och lösningar utförs inom koncernens samtliga affärsområden.

### Kontinuerliga kvalitetsförbättringar

Kundernas kvalitetskrav på komponenter och lösningar är i allmänhet mycket högt ställda och det är vanligt att kunderna kräver att deras leverantörer ska vara kvalitetscertifierade enligt en vedertagen standard. Inom ElektronikGruppen bedrivs ett kontinuerligt arbete för att säkerställa kvaliteten genom hela kedjan, från utveckling och produktion av egna produkter och inköp från leverantörer, via transport och lagerhållning till kundleverans och fakturering.

Den egna tillverkningen inom Products är kvalitetscertifierad enligt ISO 9001. Affärsområdets standardkomponenter är även certifierade enligt den amerikanska kvalitetsstandarden UL. Under 2008 har ett arbete bedrivits för att harmonisera kvalitetsprocesser och rutiner

inom affärsområdets olika delar och skapa ett gemensamt IT-baserat kvalitetssystem.

Inom affärsområde Electronics har under året inrättats en tjänst med dedikerat ansvar för kvalitets- och miljöfrågor i syfte att etablera ett mer systematiskt arbete med kvalitetssäkring och förbättringsprocesser över hela affärsområdet. Enheten Electromechanics var sedan tidigare kvalitetscertifierad och som ett resultat av den höjda ambitionsnivån är nu hela affärsområdet certifierat enligt ISO 9001. För närvarande pågår ett projekt för att effektivisera och kvalitetssäkra säljprocessen ytterligare, utöver ISO-standard. Inom ramen för projektet kommer samtliga säljare att revideras och certifieras under det första halvåret 2009.



### Nya miljökrav ger även möjligheter

Miljöengagemanget bland kunderna ökar successivt, liksom i samhället i stort, vilket förändrar kravbilderna på ElektronikGruppen som leverantör och samhällsaktör. Den ökade omsorgen om miljön innebär emellertid inte bara ökade krav utan öppnar också för nya affärsmöjligheter. Inom elektronikindustrin är drivkrafterna vid produktutveckling ofta kopplade till att minska en eller flera av parametrarna pris, vikt, volym och energiförbrukning, något som rätt utnyttjat kan skapa positiva miljöeffekter. Genom att bistå vid utvärdering och val av nya produkter och material kan ElektronikGruppen således hjälpa kunderna att minska deras miljöpåverkan.

I den egna verksamheten eftersträvar ElektronikGruppen att minimera påverkan på miljön genom ett effektivt utnyttjande av resurser i alla led. Inom koncernens handelsverksamhet handlar det främst om att optimera transporter och att minimera förbrukning av till exempel förpackningsmateriel. Så långt det är affärsmässigt försvarbart ska ElektronikGruppen använda sig av leverantörer och transportföretag som är miljöcertifierade. Försök har gjorts inom delar av koncernen att mäta miljöbelastningen i form av koldioxidutsläpp från transporter men det har hittills inte fungerat då transportföretagen inte har kunnat leverera tillräckligt specificerat informationsunderlag.

Under det gångna året har det inom koncernen utförts ett betydande arbete för att säkerställa efterlevnaden av den nya och omfattande kemikalielagstiftning inom EU som går under benämningen REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals). Lagens primära syfte är att öka kunskapen om de kemikalier som finns på den europeiska marknaden samt att gradvis ersätta de ämnen som har de allvarligaste konsekvenserna för hälsa och miljö med säkrare alternativ. En konsekvens av lagen är att importörer

till och tillverkare inom EU nu är skyldiga att dokumentera och göra riskbedömningar av de kemiska ämnen, såväl gamla som nya, som ingår i deras produkter, samt även upplysa kunderna om hur dessa risker ska hanteras.

### Certifieringar inom miljö och arbetsmiljö

Under 2008 har Electronics intensifierat arbetet med miljöfrågor. Enheten Electro-mechanics är sedan tidigare miljöcertifierad enligt ISO 14001 och ett beslut har fattats att under 2009 miljöcertifiera även övriga enheter inom affärsområdet. Vidare har affärsområdet i inledningen av 2009 etablerat ett logistikcenter i Hongkong, vilket kommer att minska såväl de direkta transportkostnaderna som de indirekta miljökostnaderna för transporter till det ökande antalet kunder i Asien.

Också i den egna tillverkningen inom Products eftersträvas miljövänliga processer och material. Tillverkningen i Estland är miljöcertifierad enligt ISO 14001 samt arbetsmiljöcertifierad enligt OHSAS 18001. Ambitionen är att även den nya anläggningen i Sri Lanka ska erhålla motsvarande certifieringar under innevarande år.

## Affärsområde Electronics



Bilden ovan visar en videovägg med fyra stycken 40-tums DID-displayer. Displayerna är fristående och kan visa olika bilder eller användas tillsammans för en enda stor bild. En videovägg kan konstrueras med upp till 15 gånger 15 displayer vilket gör det möjligt att snabbt växla mellan riktigt kraftfulla budskap och att informera om en mängd olika saker på en begränsad, sammanhållen yta. Genom den fristående konstruktionen är displayerna också enkla att montera och underhålla.

### Produkter

- Mikrovågs- och skärningsprodukter
- Halvledare
- Passiva komponenter
- Fiberoptiska produkter och instrument
- Displayer
- Industriella datorer
- Lagringsmedia
- Kontaktdon och kablage
- Nivå- och temperaturgivare
- Strömställare och automatsäkringar

### Största kundsegment

- Telekom
- Kommersiella fordon
- Industriautomation
- Medicinteknik
- Uppdragstillverkare av elektronik

- Bra år för Components med förstärkt position inom telekom
- Tillfredsställande utveckling under andra halvåret för Display & System efter svag inledning
- Fortsatt goda volymer inom Electromechanics fram till fjärde kvartalets inbromsning

Genom affärsområde Electronics är ElektronikGruppen en av de ledande distributörerna på den nordiska elektronikmarknaden. Affärsområdet består av affärsenheterna Components, Display & System och Electromechanics. Gemensamt för dessa är att de erbjuder utvalda komponenter och system med högt teknikinnehåll, vilket ställer höga krav på teknisk kompetens och kunskap om kundens verksamhet samt en tillförlitlig och effektiv logistik.

Förutom de fyra nordiska länderna har Electronics verksamhet i Tyskland och Estland samt ett växande engagemang i Kina. Kunderna finns framför allt bland tillverkare inom telekom-, fordons-, och automationsindustrin samt inom medicinteknik. Även uppdragstillverkare av elektronik är en viktig kundgrupp.

### Affärsenheter och erbjudande

Components säljer framför allt nischade produkter inom mikrovåg och skärmning, halvledare och passiva komponenter. I affärsenheten ingår också produktgruppen Networks som erbjuder fiberoptiska produkter, svetsar och mätinstrument. Genom att erbjuda kundspecifika lösningar kan ElektronikGruppen konkurrera med globala komponentdistributörer som ofta enbart erbjuder standardprodukter. Inom Components arbetar man därför mycket med design in-projekt, där tekniskt kunniga säljare stödjer kunderna i deras produktutveckling med kravspecifikationer, prototypframtagande, tester och anpassningar av komponenter till kundens applikationer.





Erbjudandet inom *Display & System* är koncentrerat till TFT-displayer, industriella datorer samt lagringsmedia. Signifikativt för merparten av produkterna är att de är konstruerade för industriellt bruk i krävande miljöer. Ofta ingår de i system som måste fungera utan avbrott dygnet runt såväl inne som i utomhusmiljö, oavsett växlingar i fukt och temperatur, och som dessutom måste tåla stötar och annan omild behandling. Det kan exempelvis handla om datorer med displayer i lastvagnar och andra arbetsfordon, i marina eller militära system eller för användning inom sjukvården. Ett växande segment är DID (Digital Information Displays), displayer med mycket hög prestanda avsedda för reklam och informationsspridning utomhus eller i offentliga lokaler.

Inom *Electromechanics* – med grund i bolaget Österlinds El-Agentur – erbjuds högkvalitativa komponenter inom anslutningsteknik, givarteknik och switchteknik. Även inom detta område ökar betydelsen av mer färdigmonterade enheter och lösningar som ger kunderna mervärden. Kunderna utgörs huvudsakligen av nordiska tillverkare av kommersiella fordon, maskiner och tekniska instrument.

### Marknadsutveckling 2008

Som helhet var 2008 ett bra år för den nordiska elektronikbranschen, med goda volymer som dessutom gynnades av det andra halvårets dollarförstärkning. Under det fjärde kvartalet mattades dock marknaden som följd av den allt mer påtagliga globala industriella konjunkturedgången.

För affärsområdet har denna mer generella utveckling märkts i olika grad inom de större kundsegmenten. Inom telekom har utvecklingen varit god under hela året med en successiv efterfrågeökning som endast marginellt försvagades mot slutet av året. Inom kommersiella fordon noterades fortsatt goda volymer fram till fjärde kvartalet då orderingen minskade markant. Övriga större kundseg-

ment har utvecklats stabilt under årets första nio månader men därefter mattats av något.

Prisutvecklingen har under en längre tid uppvisat ett mönster där priserna utvecklas på olika sätt i olika produktsegment. I segment med mer mogen teknologi sker en successiv priserosion från år till år och för distributörerna gäller då att kompensera detta med ökade volymer, något som affärsområdet har lyckats relativt väl med. I segment där det sker en kontinuerlig prestandaökning är dock priserna mer stabila, och kunderna får således allt bättre produkter för samma pris. Det finns också exempel på produktområden där priserna tydligt korrelerar med råvarukostnaderna, vilket under 2008 har inneburit prisökningar.

### Trender och tillväxtområden

En tydlig trend på marknaden är att kunderna vill arbeta med färre leverantörer, som var och en måste vara en strategiskt värdefull partner. Kraven ökar därmed på leverantörer som ElektronikGruppen att prioritera bland produkt- och kundsegment, för att inom dessa utvalda nischer kunna erbjuda djup specialistkunskap och ett välanpassat sortiment. Det blir även allt viktigare att erbjuda mer kompletta lösningar snarare än enskilda komponenter, samt att kunna bistå med support och konstruktionstjänster.

Alltjämt sker en utflyttning av standardiserad produktion till låglöneländer, men under de senaste åren har den goda industrikonjunkturen tillsammans med nya teknologier mildrat effekterna av denna utflyttning genom en viss återflyttning av högteknologisk produktion och fler nya utvecklingsprojekt. Inom affärsområdet har man också lagt större kraft på att fånga upp produktion som flyttas ut, främst genom uppbyggnaden av ett globalt distributionssystem. Asien, och då framför allt Kina, har även blivit allt viktigare som försäljningsmarknad för affärsområdet.

- 1 En delvis egenutvecklad produkt som används för att optimera det befintliga fiberoptiska nätet genom att möjliggöra ökad användning av redan förlagd fiberkabel. Kunden kan därigenom utöka tillgängligheten av exempelvis fiber till hemmet till en lägre kostnad jämfört med att gräva ner ny fiberkabel.
- 2 En joystick är en central del i styrordningen i en mängd olika typer av maskiner, lyftanordningar och arbetsfordon.

## Affärsområde Electronics



3 Med en Power Splitter (effekt-delare) kan man dela upp en ingående effekt i två eller flera utgående delar. Denna komponent används mycket inom infrastruktur för mobiltelefoni samt generellt inom elektronikindustrins produktutveckling.

4 Affärsområdet erbjuder fläktlösa inbyggda datorer som är mycket tåliga mot vibrationer och stötar och som klarar av såväl extrem kyla som värme. Datorerna, som dessutom är mycket energieffektiva, kan konfigureras enligt kundens specifikationer för att uppnå en viss önskvärd prestanda.

Den snabba försvagningen av industrikonjunkturen har medfört en lägre efterfrågan generellt på den nordiska elektronikmarknaden, något som med stor säkerhet kommer att bestå ännu en tid. Det finns emellertid marknadssegment och nischer som har förutsättningar att utvecklas relativt stabilt även i det rådande ekonomiska klimatet. Ett exempel är, enligt ElektronikGruppens bedömning, telekommunikationsindustrin där nya kommunikationstjänster och abonnemangsformer fortsätter att driva data- trafik i näten som därför kommer att behöva uppgraderas. Till detta kommer att det i många delar av världen alltjämt sker en betydande uppbyggnad av ny infrastruktur.

Ett annat område där det finns anledning till viss optimism är inom displayer och inbyggnadssystem med datorer, displayer och lagringsenheter, där nya beteendemönster och tillämpningar skapar nya behov. Särskilt väntas användningen av DID-displayer öka, exempelvis för information och hänvisning i hotell, sjukhus och andra offentliga miljöer samt för spel, underhållning och reklam i butiker och varuhus.

### Konkurrenter

Konkurrenssituationen för elektronikdistributörer är mycket fragmenterad och skillnaderna i produktsortiment aktörerna emellan är vanligen större än likheterna. Bland aktörer som arbetar med delvis liknande produkter på den nordiska marknaden finns de globala komponentdistributörerna Arrow Electronics och Avnet samt nordiska handelsbolag som OEM International och Lagercrantz Group. ElektronikGruppen konkurrerar också med vissa större tillverkare som säljer direkt mot industrikunder.

### Ekonomisk utveckling 2008

Affärsområdets nettoomsättning under 2008 ökade med tio procent till 657 Mkr (600). Ordergången ökade något och uppgick till 611 Mkr (604). Rörelseresultatet ökade till 36,4 Mkr (34,5) medan rörelsemarginalen minskade till 5,5 procent (5,8).

För affärsområdet som helhet ökade volymerna stadigt fram till november då den snabba konjunkturförsvagningen fick effekter på ordergång och resultat. Den under året kraftigt fluktuerande dollarn hade sammanlagt en positiv effekt.

Ökningen i omsättning och ordergång är till en betydande del hänförlig affärsenheten *Components* som hade en mycket god försäljningsutveckling, främst inom telekomsegmentet. Enheten har stärkt sin position bland befintliga kunder och även tecknat flera större kontrakt med nya kunder, bland annat i Kina. Enheten uppvisar också ett väsentligt förbättrat rörelseresultat, trots något försvagade marginaler som följd av ökade volymer mot ett antal stora kunder.

För *Display & System* började året resultatmässigt svagt som följd av en negativ produktmix, där ett antal större affärer gjordes till låga marginaler, samt en svag dollar. Detta kompenserades till stor del under det andra halvåret då flera försenade projekt kunde realiseras till normala marginaler samtidigt som dollarutvecklingen var gynnsam. Den inledningen av året förvärvade verksamheten i Tyskland har inte motsvarat förväntningarna och rationaliseringsåtgärder har vidtagits, vilket har belastat affärsområdets resultat för året.



För *Electromechanics* utvecklades såväl omsättning som orderingång positivt fram till det fjärde kvartalet då affärstempot minskade markant som följd av den snabba nedgången inte minst inom fordonsindustrin. Resultatet har inte utvecklats i takt med omsättningsökningen beroende på ökade kostnader i samband med förstärkningar av marknads- och försäljningsorganisationen.

### Strategiskt fokus 2009

En övergripande prioritering är att fortsätta stärka affärsområdets position som värdeskapande partner och öka korsförsäljningen mot gemensamma kunder inom affärsområdet. Viktiga parametrar för att nå framgång i denna strävan är att stärka den egna kompetensen, öka graden av kundspecifika lösningar samt fortsätta utvecklingen av logistiksystemen och de interna processerna.

Efter de senaste årens framgångsrika satsning i Kina kommer affärsområdet även att prioritera en fortsatt utveckling som leverantör på den asiatiska marknaden.

2009 är också ett år då ett antal stora utvecklingsprojekt kommer att påbörjas hos några av affärsområdets mer betydande kunder. Ambitionen är att, trots det rådande konjunkturläget, öka marknadsaktiviteterna mot dessa kunder för att bygga positioner och skapa en god grund för framtida affärer. Detta bör emellertid ses som en strategisk satsning som kommer att generera resultat först på ett par års sikt.

### Efter årets utgång

Affärsområdets logistikcenter i Hongkong är i full drift sedan mars 2009. Centret är helt integrerat med den europeiska verksamheten och hanterar leveranser till såväl lokala kunder som europeiska kunder med produktion i Asien.

**5** Skärmningsprodukter, som exempelvis EMC-packningarna på bilden, används för att förhindra att en elektronisk utrustning påverkas, eller själv påverkas av, andra elektroniska utrustningar.

**6** Kretsen är en ChipCorder som används för in- och uppspelning av multipla ljudmeddelanden. Den integrerar digital kompression, minneshantering och analoga/digitala signalvägar för ljud och är anpassad för att göra inspelningen enkel och adressfri.

ChipCorden är här ansluten till ett utvärderingskort för utveckling och testning av meddelandesystem. Kortet kan anslutas till en vanlig PC eller laptop som exekverar utvecklingsmjukvaran och även strömförsörjer systemet.

Användningen av "talande" elektronik ökar stadigt, exempelvis i larm, medicinsk utrustning och i nya hjälpmedel för äldre och handikappade. Andra växande tillämpningsområden är övervaknings- och navigationsystem samt leksaker och annan hemelektronik.



## Affärsområde Products

Affärsområdet utvecklar och tillverkar bland annat specialanpassade induktiva komponenter för offshore-industrin. Bilden ovan visar en korrosionshärdig induktormodul konstruerad för att tåla extrema påfrestningar i borrhutrustningar för oljeutvinning till havs.

### Produkter

- Induktiva komponenter

### Största kundsegment

- Telekom
- Kraftteknik
- Försvar

- Minskad efterfrågan bland kunder utanför Sverige
- Kraftigt försämrad lönsamhet som följd av ökad prispress samt fortsatta kvalitetsproblem och kostnadsökningar hos kontraktstillverkare
- Omfattande program med lönsamhetsförstärkande åtgärder till stor del genomfört

Affärsområde Products tillverkar och säljer egenutvecklade högpresterande induktiva komponenter, främst transformatorer och induktorer, som bland annat ingår i AC/DC-omvandlare, DC/DC-omvandlare och olika signalapplikationer. Majoriteten av komponenterna utvecklas specifikt för kundunika applikationer men affärsområdet erbjuder även lagerförda komponenter.

Verksamheten bedrivs inom bolagsgruppen ETAL Group och försäljningen sker genom egna etableringar i Sverige, Finland, Estland, Storbritannien, Kina och Sri Lanka, samt via distributörssamarbeten i ytterligare drygt 20 länder. Produktionen sker i egna anläggningar i Estland, Storbritannien och Sri Lanka samt genom kontraktstillverkning i Asien.

Det viktigaste kundsegmentet för affärsområdet är telekomindustrin. Andra betydande kundgrupper är tillverkare av utrustning för kraftöverföring och försvarsindustrin.

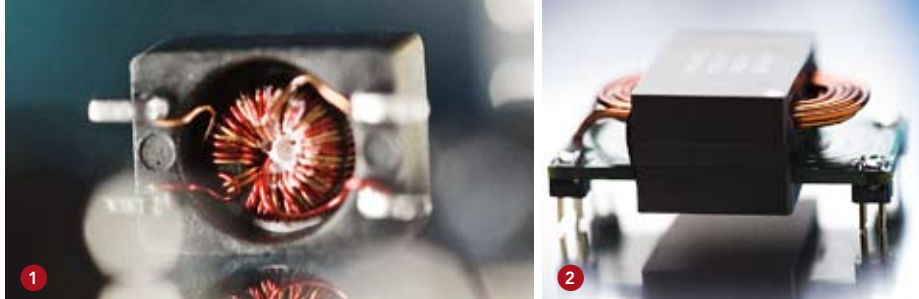
### Marknad, trender och tillväxtområden

Affärsområdets kunder är huvudsakligen globala företag med tillverkning i många delar av världen. Efterfrågan har under året varit stabil bland de svenska kunderna medan den har minskat från vissa större kunder utanför Sverige, främst i Finland. Sedan 2004 är affärs-

området representerat i Kina och under 2007 utökades närvaron i Asien till att även omfatta Sri Lanka. Syftet med dessa etableringar är dels att fånga upp och betjäna europeiska kunder som flyttat sin produktion till Kina, men också att öka försäljningen till lokala kunder i regionen. Den asiatiska marknaden har successivt kommit att öka i betydelse för affärsområdet, som idag kan räkna in ett antal stora välnomerade kinesiska tillverkare på kundlistan.

För det närmaste året råder en betydande osäkerhet kring vilken effekt den globala konjunkturnedgången får på kundernas efterfrågan. Den internationella konkurrensen är dessutom hård med prispress som följd.

På lite längre sikt ser ElektronikGruppen emellertid mycket som talar för en positiv marknadsutveckling. Många av affärsområdets kunder är ledande aktörer inom växande branscher. Dessutom sker en kontinuerlig utveckling inom nya applikationsområden och även teknologiskiften, vilka bidrar till en tillväxt i efterfrågan på induktiva komponenter. Ett allt viktigare användningsområde för komponenterna är exempelvis att minska energiförluster i elektronisk utrustning, något som drivs på av ökad miljöhänsyn och ökade krav på kostnads-effektivitet.



### Konkurrenser

På global nivå finns ett antal stora tillverkare av induktiva komponenter som med ett relativt standardiserat produktsortiment vänder sig till en mängd kundgrupper. Bland dessa kan nämnas amerikanska Pulse Engineering, japansktyska TDK/Epcos och tyska VachuumSchmelze. På nordisk nivå är konkurrensbilden mer splittrad med aktörer som i hög grad fokuserar på vissa kundsegment. Bland de mer betydande är svenska AQ Gruppen, danska Dantrafo och finska Trafox.

### Ekonomisk utveckling 2008

Affärsområdets nettoomsättning under 2008 uppgick till 126 Mkr (123). Ordergång uppgick till 121 Mkr (134). Rörelseresultatet sjönk kraftigt till -27,2 Mkr (0,8). I resultatet ingår jämförelsestörande poster om cirka -18 Mkr (-7) främst hänförliga till uppbyggnaden av produktionsanläggningen i Sri Lanka, goodwillnedskrivningar samt uppsägningskostnader för personal i Sverige och Finland.

Justerat för effekter av förvärv har volymerna minskat under året. Bakom detta ligger en minskad försäljning till några större kunder utanför Sverige, delvis som en konsekvens av förseningar i utvecklingsprojekt. Den under 2007 förvärvade finska verksamheten har inte levt upp till de förväntade volymerna, vilket föranlett åtgärder i form av kraftiga neddragningar och ledningsförändringar i det finska bolaget. Lönsamheten har också påverkats negativt av prispress i kombination med ökade råvarupriser. De tidigare kvalitetsproblemen relaterade till de asiatiska kontraktstillverkarna minskade i betydelse även om de har utgjort en belastning under året som helhet.

I maj övertogs verksamheten inom Wound Magnetics Ltd. i Skottland genom ett förvärv av produkt rättigheter, utrustning och lager. Verksamheten består i att utveckla, tillverka och sälja specialanpassade induktiva komponenter till den brittiska försvars- och flyg-

industrin samt oljeindustrin runt Nordsjön. Genom denna verksamhet, som från och med den 1 juni ingår i bolaget ETAL (UK) Ltd, har affärsområdet tagit en position inom en intressant marknadsnisch med få aktörer och höga inträdesbarriärer. Kort efter förvärvet drabbades dock verksamheten av en brand vilket försakade produktionsbortfall och försenade integrationen, med extraordinära kostnader som följd. Produktionen har flyttats och bedrivs med full kapacitet i tillfälliga lokaler i avvaktan på slutförande av saneringen av de brandhärjade lokalerna. Under det fjärde kvartalet överfördes också den svenska produktionsverksamheten till Skottland.

Affärsområdet har under året även drabbats av förseningar i uppbyggnaden av den egna produktionsanläggningen i Sri Lanka. Leveranserna kom emellertid igång under slutet av året och produktionskapaciteten är sedan dess i stadig uppgång.

### Strategiskt fokus 2009

Baserat på de omfattande åtgärder som har genomförts under 2008 är det allt övergripande målet för det kommande året att återställa lönsamheten i affärsområdet till en acceptabel nivå. En viktig parameter för en positiv utveckling är att uppbyggnaden av produktionskapacitet i Sri Lanka framöver följer uppställda planer. Med en bättre mix mellan egen och extern produktion kan affärsområdet minska sina kostnader och öka leverans kvaliteten ytterligare. Genom anläggningen skapas även bättre förutsättningar att leverera produkter till den indiska marknaden, vilken ökar i betydelse.

Väsentligt är även att prioritera marknads satsningar gentemot vissa befintliga kunder som kommer att påbörja stora utvecklingsprojekt under året.

**1** Filterkomponent utvecklad speciellt för CAN Bus (Controller Area Network) applikationer inom bland annat fordonsindustrin.

**2** Planarkomponenter används främst för kraftförsörjning och ingår exempelvis i krets korten i de mobila telenätens basstationer. Affärsområdets planarkomponenter karakteriseras av hög verkningsgrad och mycket kompakt konstruktion vilket gör det möjligt att integrera flera komponenter i en modul, som på bilden. Den höga verkningsgraden sparar energi och minskar behovet av kylande material, vilket är positivt ur miljösynpunkt. Komponentens relativa litenhet gör också att mönsterkortens yta kan utnyttjas mer effektivt.

## Affärsområde Production Technology



Bilden ovan visar en monteringsmaskin för flip-chips som används inom en rad nya produktionsområden där det krävs avancerad mikroelektronik, exempelvis för RFID-märkning, i smarta kort, sensorer och optikomponenter för dataöverföring i gigabithastighet. Maskinen kan hantera mycket små komponenter, ner till 0,15 millimeter, med hög hastighet och precision.

### Produkter

- Maskiner, processtöd och insatsmaterial
- Laserskurna stenciler för tillverkning av kretskort
- Service, support och applikationstjänster
- Utbildning

### Största kundsegment

- Telekom
- Fordon/automotive
- Medicinteknik
- Försvar
- Industrielektronik
- Kraftteknik
- Nya teknologier

- **Stabil försäljning i Sverige och Danmark, svagare i Finland**
- **Stärkt position genom uppbyggnad av gemensam sälj- och serviceorganisation**
- **Ökad satsning på nya teknologier med god tillväxtpotential**

Affärsområde Production Technology säljer produktionsutrustning och förbrukningsmaterial samt service- och utbildningstjänster till elektronikindustrin i Sverige, Finland, Danmark, Baltikum och Polen. Produktionsutrustning svarar för ungefär hälften av försäljningen. Kunderna finns inom en mängd olika industrisegment och utgörs av såväl OEM-tillverkare som kontraktstillverkare.

Genom verksamheten Scanditron och stencilenheterna Holtek och Tavron är affärsområdet en av de ledande aktörerna i Norden. Scanditron har även en stark position i Polen.

### Marknad, trender och tillväxtområden

Marknaden för produktionsutrustningar har under 2008 varit stabil i Sverige och Danmark, där ett ökat antal nya utvecklingsprojekt i stort sett har kompenserat för den utflyttning av tillverkning som fortfarande sker. I Polen ökade maskininvesteringarna något från föregående års låga nivåer. Den polska marknaden utgörs till stor del av mindre kontraktstillverkare som är starkt beroende av utvecklingen inom konsumentelektronik. De finska och baltiska marknaderna har emellertid varit fortsatt svaga. Den finska elektronikindustrin befinner sig sedan ett par år tillbaka i en fas som liknar

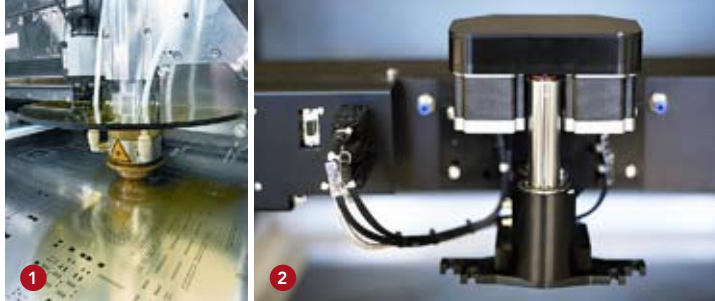
den svenska under första hälften av 2000-talet, med massiv utflyttning av volymproduktion till låglöneländer. Många av de finska tillverkarnas maskiner flyttas då till de baltiska länderna, vilket hämmar nyinvesteringarna där.

Marknaden för laserskurna stenciler och övrigt förbrukningsmaterial har utvecklats på liknande sätt. Efterfrågan på stenciler korrelerar tydligt med den utvecklings- och prototyp-tillverkning som bedrivs, med korta serier och stor produktvariation, något som under 2008 har gynnat affärsområdets försäljning på den svenska och danska marknaden.

En tydlig trend de senaste åren är att elektrotekniktillverkarna ställer allt högre krav på produktionsutrustningens prestanda och flexibilitet, då denna måste klara av snabba omställningar utan att förlora i produktionskvalitet. Bakom detta ligger den mer övergripande "lean production"-trenden inom industrin, där man för att möta konkurrensen från framför allt asiatiska tillverkare ständigt arbetar med att maximera nyttjandegraden av maskinerna och eliminera allt som inte är nödvändigt i processerna.

Den svaga industrikonjunkturen riskerar att inverka negativt på nyinvesteringarna framöver. Samtidigt finns det på de marknader där affärsområdet verkar en stor bas av installerade maski-





ner som kontinuerligt behöver uppgraderas eller ersättas. En ökad konkurrens har emellertid medfört minskade marginaler inom maskinförsäljningen vilket är en av orsakerna bakom de senaste årens satsning på förbrukningsmaterial samt service, support och utbildning, områden där efterfrågan är mer stabil och marginalerna något högre. Den ökade komplexiteten i utrustningen har också medfört ett ökat behov av dessa tjänster.

På marknaden märks vidare ett allt större intresse för nya produktionsteknologier, vilket öppnar för nya nischer med betydande potential på sikt. Ett exempel är RFID-teknologi för identifikation och spårbarhet i produktionsprocesserna och ett annat är bränsle- och solceller som alternativa energikällor till batterier och motorer. Inom båda dessa typer av produktion används delvis samma processteg som i elektroniktillverkning vilket innebär att affärsområdet relativt enkelt kan ställa om kompetenser och försäljningsresurser till nya kundsegment.

#### Konkurrenter

Affärsområdet möter konkurrens från andra nordiska distributörer av produktionsutrustning, som exempelvis Cyncrona (ingår i OEM International), Tecono (ingår i Addtech) och Svenska Kretsteknik, samt från tillverkande företag som Siemens, Assembléon och Panasonic.

#### Ekonomisk utveckling 2008

Affärsområdets nettoomsättning under 2008 ökade med 29 procent till 154 Mkr (119). Orderingången ökade till 150 Mkr (115). Rörelseresultatet minskade till 0,6 Mkr (5,3) och rörelsemarginalen till 0,4 procent (4,5).

Ökningen i omsättning och ordergång är till stor del en effekt av föregående års bolagsförvärv i Danmark. För jämförbara enheter har maskinförsäljningen varit stabil i Sverige, Danmark och Polen medan den har minskat i Finland och Baltikum. Försäljningen av förbrukningsmaterial och tjänster har utvecklats positivt på samtliga marknader, undantaget Finland.

Resultatförsämringen är huvudsakligen hänförlig till den finska verksamheten där volymerna minskade under året. Dessutom har den danska

verksamheten drabbats av en större kundförlust i samband med konkurs. Resultatet har även belastats av integrationskostnader i samband med förvärv samt kostnader för ledningsförändringar och personalneddragningar i de finska och danska verksamheterna, åtgärder som ska stärka lönsamheten under innevarande år.

I syfte att nå ett bättre nyttjande av gemensamma resurser över landsgränserna har kostnader också tagits för en uppbyggnad av sälj- och serviceorganisationen i Polen och Baltikum. Affärsområdet har även utökat sitt erbjudande geografiskt i och med starten av stencilproduktion i Polen under det fjärde kvartalet och i Estland i februari 2009, vilket innebär att man nu kan erbjuda en komplett screentryckningsprocess även på dessa marknader. Båda dessa satsningar ska ses som investeringar för framtida tillväxt och lönsamhet då det stärker affärsområdets position gentemot såväl kunder som leverantörer. Det initiala intresset på den polska marknaden ger också stöd för denna uppfattning.

#### Strategiskt fokus 2009

Satsningen inom nya teknologier, såsom RFID och alternativa energikällor, kommer att intensifieras då dessa områden representerar intressanta tillväxtnischer där affärsområdet bedöms ha goda förutsättningar att etablera sig som en ledande aktör.

Under året kommer även en genomgång och anpassning av produktportföljen i de olika bolagen göras i syfte att kunna erbjuda ett komplett, enhetligt erbjudande på alla marknader. Därigenom stärks tydligheten och möjligheterna att stödja affärsområdets multinationella kunder.

Production Technology kommer även fortsätta att utveckla sitt tjänsteerbjudande genom ett större inslag av kundanpassade paketlösningar för utbildning, processtöd och förbrukningsmaterial. I denna satsning ingår också att realisera de synergier som nu är möjliga genom den gemensamma sälj- och serviceorganisationen.

**1** Affärsområdet bedriver egen tillverkning av laserskurna stencilerna som används vid tillverkning av kretskort. Stencilen är gjord av tunnplåt och har små laserskurna hål, genom vilka lodpastan trycks ned på mönsterkortet. I lodpastan monteras sedan komponenter som löds fast när pastan smälter i en värmeugn. Kortet kallas därefter kretskort.

**2** Tryckhuvud på en screentryckare. Med mycket hög precision trycks lodpasta på mönsterkort som ett första steg i tillverkning av kretskort.

## Förvaltningsberättelse

**Styrelsen och verkställande direktören i ElektronikGruppen BK AB (publ.) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2008. Bolaget har säte i Stockholm och organisationsnummer 556072-2547.**

### Allmänt

ElektronikGruppen är en av Nordens ledande leverantörer av högteknologiska komponenter, system och produktionsutrustningar till elektronikindustrin. Verksamheten, med tre affärsområden, bygger på specialistkunskap inom elektronik och elektromekanik. Norden är hemmamarknad men ElektronikGruppen finns också i Baltikum, Polen, Tyskland, Storbritannien, Kina och Sri Lanka samt har distributionssamarbeten i ytterligare drygt 20 länder. Bolagets B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm.

### Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 935 Mkr (838), en ökning med 12 procent. Orderingången ökade med tre procent till 882 Mkr (853). Resultat före skatt minskade till -13,7 Mkr (19,6). I resultatet ingår jämförelsestörande poster om cirka -22 Mkr (-14) främst hänförliga till uppbyggnaden av en ny produktionsanläggning i Sri Lanka, goodwillnedskrivningar samt uppsägningskostnader för personal. Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar ökade till 27,8 Mkr (19,9), vilket i huvudsak kan hänföras till genomförda förvärv och varav goodwillnedskrivningar utgör 5,5 Mkr (4,2). Årets resultat per aktie var -2,45 kr (2,66). Koncernens fakturering mellan affärsområdena uppgick till 11,0 Mkr (11,4) och gemensamma ej fördelade kostnader uppgick till 17,3 Mkr (18,4).

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 10,7 Mkr (7,6). Rörelseresultatet uppgick till -19,1 Mkr (-20,0) och årets resultat till -12,7 Mkr (-11,8). Moderbolagets likvida medel var vid årets utgång 0,0 Mkr (0,0).

### Finansiering och soliditet

Likvida medel den 31 december 2008 uppgick till 19,2 Mkr (24,2). Eget kapital uppgick till 204,0 Mkr (214,2). Soliditeten var 41 procent (49).

### Förvärv

I januari förvärvades det tyska bolaget PriDis Solutions GmbH, därefter namnändrat till EG Electronics GmbH. Bolaget bedriver handel med TFT-displayer och kringutrustning och verksamheten konsolideras i affärsområde Electronics från och med 1 januari 2008.

I maj övertogs verksamheten inom Wound Magnetics Ltd. i Skottland genom köp av produkt rättigheter, utrustning och lager. Wound Magnetics utvecklar, tillverkar och säljer specialanpassade induktiva komponenter, framför allt till den brittiska försvars- och flygindustrin samt oljeindustrin runt Nordsjön. Verksamheten ingår sedan 1 juni 2008 i bolaget ETAL (UK) Ltd. inom affärsområde Products.

### Affärsområden

#### *EG Electronics*

Affärsområdet säljer elektronikkomponenter och system till tillverkande företag. Kundbasen är bred, med de största kunderna inom telekom, kommersiella fordon, industriautomation samt medicinteknik. Huvudmarknader är Norden, Baltikum, Polen, Tyskland och Kina.

Affärsområdets nettoomsättning ökade till 657 Mkr (600). Orderingången ökade till 611 Mkr (604). Rörelseresultatet ökade till 36,4 Mkr (34,5).

För affärsområdet som helhet ökade volymerna stadigt fram till november då den snabba konjunkturförsvagningen fick effekter på orderingången och resultatet. Den under året kraftigt fluktuerande dollarkursen har sammantaget haft en positiv effekt.



Årets ökning i omsättning och ordergång är till betydande del hänförlig affärsenheten Components som har haft en mycket god försäljningsutveckling, främst inom telekomsegmentet. Enheten har stärkt sin position bland befintliga kunder och även tecknat flera större kontrakt med nya kunder. Enheten uppvisar också ett väsentligt förbättrat rörelseresultat, trots något försvagade marginaler som följd av ökade volymer mot ett antal stora kunder.

För affärsenheten Display & System började året resultatmässigt svagt, dels som följd av en negativ produktmix där ett antal större affärer gjordes till låga marginaler, dels på grund av en svag dollar. Detta kompensades till stor del under det andra halvåret då flera försenade projekt kunde realiseras till normala marginaler, samtidigt som dollarutvecklingen var gynnsam. Den i inledningen av året förvärvade verksamheten i Tyskland har inte motsvarat försäljningsförväntningarna och rationaliseringsåtgärder har vidtagits, vilket har belastat affärsområdets resultat för året.

För affärsenheten Electromechanics utvecklades såväl omsättning som ordergång positivt fram till det fjärde kvartalet då affärstempot minskade markant som följd av den snabba nedgången, inte minst inom fordonsindustrin. Resultatet har inte utvecklats i takt med omsättningsökningen under året beroende på ökade kostnader i samband med förstärkningar av marknads- och försäljningsorganisationen.

#### *EG Products*

Affärsområdet utvecklar, tillverkar och säljer induktiva komponenter till globalt verksamma företag inom telekom, kraftteknik och försvarsindustrin. Produktionen sker i egna anläggningar i Estland, Storbritannien och Sri Lanka samt genom kontraktstillverkning i Asien.

Affärsområdets nettoomsättning uppgick till 126 Mkr (123). Ordergången uppgick till 121 Mkr (134). Rörelseresultatet sjönk kraftigt till -27,2 Mkr (0,8). I resultatet ingår jämförelsestörande poster om cirka -18 Mkr (-7) främst hänförliga till uppbyggnaden av produktionsanläggningen i Sri Lanka, goodwillnedskrivningar samt uppsägningskostnader för personal i Sverige och Finland.

Justerat för effekter av förvärv har volymerna minskat under året. Bakom detta ligger en minskad försäljning till några större kunder utanför Sverige, vilket delvis är en konsekvens av förseningar i utvecklingsprojekt. Den under 2007 förvärvade finska verksamheten har inte levt upp till de förväntade volymerna, vilket föranlett åtgärder i form av kraftiga neddragningar och ledningsförändringar i det finska bolaget. Lönsamheten har också påverkats negativt av prispress i kombination med ökade råvarupriser. De tidigare kvalitetsproblemen relaterade till de asiatiska kontraktstillverkarna har minskat i betydelse mot slutet av året även om de har utgjort en belastning för året som helhet.

Kort efter förvärvet av Wound Magnetics i Skottland drabbades verksamheten av en brand vilket försakade produktionsbortfall och försenade integrationen, med stora kostnader som följd.

Affärsområdet har under året även drabbats av förseningar i uppbyggnaden av produktionsanläggningen i Sri Lanka. Leveranserna kom emellertid igång under slutet av året och produktionskapaciteten är sedan dess i stadig uppgång.

Baserat på de omfattande lönsamhetsförstärkande åtgärder som har genomförts eller är på väg att genomföras förväntas märkbara resultat effekter successivt under 2009. Detta förutsätter att efterfrågan på affärsområdets produkter inte försvagas ytterligare från den nivå som har rått under inledningen av 2009 samt att uppbyggnaden av produktionskapacitet i Sri Lanka följer uppställda planer.

#### *EG Production Technology*

Affärsområdet säljer produktionsutrustning, förbrukningsmaterial samt service- och utbildningstjänster till elektronikindustrin i Norden, Polen och Baltikum.

Affärsområdets nettoomsättning ökade till 154 Mkr (119). Ordergången ökade till 150 Mkr (115). Rörelseresultatet minskade till 0,6 Mkr (5,3).

Ökningen i omsättning och ordergång är till största del en effekt av föregående års danska bolagsförvärv. För jämförbara enheter



## Förvaltningsberättelse

har maskinförsäljningen varit stabil i Sverige, Danmark och Polen medan den har minskat i Finland och Baltikum. Försäljningen av förbrukningsmaterial och tjänster har utvecklats positivt på samtliga marknader, undantaget Finland.

Resultatförsämringen är huvudsakligen hänförlig till den finska verksamheten där volymerna minskade under året. Dessutom har den danska verksamheten drabbats av en större kundförlust i samband med konkurs. Resultatet har även belastats av integrationskostnader i samband med förvärv samt kostnader för ledningsförändringar och personalminskningar i de finska och danska verksamheterna, åtgärder som förväntas stärka lönsamheten under 2009.

I syfte att nå ett bättre nyttjande av gemensamma resurser över landsgränserna har kostnader också tagits för en uppbyggnad av sälj- och serviceorganisationen i Polen och Baltikum. Affärsområdet har även utökat sitt produkterbjudande geografiskt i och med starten av stencilproduktion i Polen under det fjärde kvartalet samt i Estland i februari 2009, vilket innebär att man nu kan erbjuda en komplett screentryckningsprocess även på dessa marknader.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -1,0 Mkr (-3,1). I kassaflödet ingår betald skatt med -2,9 Mkr (-15,1) och förändring av rörelsekapital med -19,9 Mkr (-28,3). Koncernens totala kassaflöde uttryckt som förändring av likvida medel uppgick till -6,7 Mkr (-10,2).

### Investeringar

Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar var 15,2 Mkr (20,2). Investeringarna avser bland annat utrustning i samband med uppförandet av produktionsanläggningen i Sri Lanka samt utrustning för stenciltillverkning i Polen. Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 8,0 Mkr (58,5), varav 1,8 Mkr hänförliga till förvärv av rörelser och 5,6 Mkr hänförliga till tillgångar under utveckling i samband med införandet av ett nytt affärssystem.

### Skatter

Årets skattekostnad uppgick till 0 Mkr (-4,7) varav aktuella skatter var -3,3 Mkr (-8,0).

### Miljö

Under 2008 har ett omfattande arbete utförts för att säkerställa koncernens efterlevnad av den nya kemikalielagstiftning inom EU som går under benämningen REACH. Inom affärsområde Products är tillverkningen i Estland miljöcertifierad enligt ISO 14001 samt arbetsmiljöcertifierad enligt OHSAS 18001. Ambitionen är att även den nya anläggningen i Sri Lanka ska erhålla motsvarande certifieringar under 2009.

Inom affärsområde Electronics har en tjänst inrättats med dedikerat ansvar för kvalitets- och miljöfrågor. Affärsenheten Electromechanics är sedan tidigare miljöcertifierad enligt ISO 14001 och ett beslut har fattats om att under 2009 miljöcertifiera även övriga enheter inom affärsområdet.

### Produktutveckling

Egen produktutveckling bedrivs främst av induktiva komponenter inom affärsområde Products, men kundunika anpassningar av produkter och lösningar utförs inom koncernens samtliga affärsområden. De direkta kostnaderna för produktutveckling uppgick till cirka 1,5 Mkr (2,5). Under året har inga utvecklingsprojekt bedrivits där kostnaderna har kunnat aktiveras.

### Personal

Antalet anställda per den 31 december var 501 (355). Medelantalet anställda under året uppgick till 438 (359). Ökningen beror i huvudsak på uppbyggnaden av produktionsanläggningen i Sri Lanka samt till en mindre del på bolagsförvärv.

### Riktlinjer för ersättning till koncernledning

Årsstämman 2008 fastställde principer för ersättning till koncernledningen. Principerna innebär i huvudsak att för koncernledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och anställningsvillkor så att kompetenta medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Ersättningen kan bestå av fast grundlön, rörlig lön, pension



och övriga förmåner. Den rörliga lönen ska vara begränsad och vara baserad på resultatutvecklingen samt vissa övriga individuella och i förväg bestämda mål. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilt fall bedöms föreligga särskilda skäl. Ersättningar till VD och koncernledning framgår av not 4.

#### Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till koncernledning

Inför årsstämman 2009 föreslår styrelsen att den rörliga ersättningen till medlemmar i koncernledningen ska vara maximerad till sex månadslöner.

Vid uppsägning från bolagets sida föreslås att uppsägningstiden får vara högst tolv månader för medlemmar i koncernledningen. Vid egen uppsägning föreslås att uppsägningstiden ska vara högst sex månader.

Pensionsförmånerna för koncernledningen kan vid behov vara föremål för individuell prövning, men föreslås utgå från den så kallade ITP-planen eller motsvarande.

I övrigt föreslås oförändrade principer för ersättning och övriga anställningsvillkor för koncernledningen.

#### Aktiekapital

Aktiekapitalet den 31 december 2008 uppgick till 27 986 000 kronor. Aktierna är fördelade på 150 000 A-aktier och 5 447 200 B-aktier, var och en med ett kvotvärde på 5 kronor. Samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets kapital och vinst. Varje A-aktie uppbär tio röster och varje B-aktie en röst. Aktieägare med ett röstvärde om mer än 10 procent utgörs av Kenneth Lindqvist med familj och bolag samt Thomas Wernhoff med bolag. Några konvertibla skuldebrev, teckningsrätter eller andra aktierelaterade instrument finns inte utfärdade.

#### Utdelning

Mot bakgrund av koncernens svaga lönsamhet under 2008 och den rådande lågkonjunkturen föreslår styrelsen att ingen utdelning ska utgå för räkenskapsåret 2008. Föregående år lämnades utdelning om 2,10 kronor per aktie, motsvarande en total utdelning om 11,8 Mkr.

#### Väsentliga risker

ElektronikGruppen är alltjämt starkt beroende av utvecklingen inom telekomindustrin, men även av utvecklingen på marknaden för kommersiella fordon som tillsammans svarar för en betydande del av koncernens totala omsättning.

Den snabba försvagningen av industrikonjunkturen som inleddes under det fjärde kvartalet har medfört en lägre efterfrågan generellt på den nordiska elektronikmarknaden, något som med stor säkerhet kommer att bestå ännu en tid. Hur stora effekterna blir till följd av efterfrågeminskningen är dock mycket svårt att bedöma, liksom det är att förutse när konjunkturen vänder. Se även not 25 Finansiella risker och finanspolicy.

#### Framtidsutsikter

Under året genomförda strukturförändringar och effektiviseringar inom ElektronikGruppen har förbättrat förutsättningarna för en hållbar tillväxt och lönsamhet.

#### Händelser efter räkenskapsårets utgång

Från och med mitten av det fjärde kvartalet 2008 har ElektronikGruppen märkt av en generellt minskad efterfrågan i spåren av den hastigt försvagade industrikonjunkturen. Försvagningen i marknaden har fortsatt under inledningen av 2009 vilket har föranlett koncernen att vidta besparingsåtgärder. Bland annat planeras antalet anställda att minskas med totalt cirka 50 personer, varav cirka 20 i den svenska verksamheten. Åtgärderna förväntas sänka koncernens kostnader med cirka 25 Mkr på årsbasis jämfört med kostnadsnivån i slutet av 2008.

Resultateffekterna kommer att öka successivt från och med andra kvartalet, med full effekt från och med fjärde kvartalet 2009.

Den 10 mars 2009 lämnade Jens Hansson på egen begäran sin tjänst som VD och koncernchef. Styrelsen utsåg då Fredrik Celsing till ny VD och koncernchef. Celsing kvarstår samtidigt som chef för affärsområde Electronics.

# Resultaträkning för koncernen



Tkr	Not	2008	2007
Nettoomsättning	2	935 154	837 820
Övriga rörelseintäkter	3	13 240	1 422
Kostnad för sålda varor		-670 123	-589 753
Övriga externa kostnader	5,6	-92 061	-75 939
Personalkostnader	4	-165 456	-130 738
Av- och nedskrivningar	2,7	-27 797	-19 942
Övriga rörelsekostnader	3	-455	-643
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-7 498</b>	<b>22 227</b>
Finansiella intäkter	8	1 611	1 787
Finansiella kostnader	8	-7 848	-4 423
<b>Finansnetto</b>		<b>-6 237</b>	<b>-2 636</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-13 735</b>	<b>19 591</b>
Inkomstskatter	9	10	-4 682
<b>Årets resultat</b>		<b>-13 725</b>	<b>14 909</b>
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		-13 594	14 911
Minoritetsintressen		-131	-2
Resultat per aktie före utspädning, kr		-2,45	2,66
Resultat per aktie efter utspädning, kr		-2,45	2,66



## Balansräkning för koncernen

Tkr	Not	2008-12-31	2007-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella tillgångar	10	102 962	105 249
Materiella anläggningstillgångar	11	48 278	44 013
Finansiella tillgångar	12	1 102	1 129
Uppskjutna skattefordringar	9	21 353	15 516
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>173 695</b>	<b>165 907</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	13	81 857	73 191
Kundfordringar		197 005	161 932
Aktuella skattefordringar		4 312	3 945
Övriga fordringar		17 677	5 619
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	7 223	6 863
Likvida medel	15	19 194	24 168
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>327 268</b>	<b>275 718</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>500 963</b>	<b>441 625</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<i>Eget kapital</i>	16		
<i>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>			
– Aktiekapital		27 986	27 986
– Övrigt tillskjutet kapital		22 914	22 914
– Reserver		17 782	2 789
– Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		135 180	160 528
Minoritetsintressen		167	–
<b>Summa eget kapital</b>		<b>204 029</b>	<b>214 217</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande skulder	17	113 990	82 724
Ersättningar efter avslutad anställning	18	1 337	1 223
Avsättningar	19	295	19
Uppskjutna skatteskulder	9	20 159	18 684
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>135 781</b>	<b>102 650</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande skulder	17	7 411	10 327
Leverantörsskulder		91 634	58 838
Aktuella skatteskulder		3 954	2 108
Övriga skulder	20	16 777	15 944
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	39 577	37 268
Avsättningar	19	1 800	273
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>161 153</b>	<b>124 758</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>296 934</b>	<b>227 408</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>500 963</b>	<b>441 625</b>

## Förändring i eget kapital för koncernen

Tkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk-nings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Minoritets-intressen	
<b>Ingående eget kapital 2008-01-01</b>	<b>27 986</b>	<b>22 914</b>	<b>2 789</b>	<b>160 528</b>	<b>214 217</b>	<b>–</b>	<b>214 217</b>
Årets omräkningsdifferenser			15 037		15 037	3	15 040
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet			–61		–61		–61
Skatt på poster redovisade direkt i eget kapital			17		17		17
<b>Intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>14 993</b>	<b>–</b>	<b>14 993</b>	<b>3</b>	<b>14 996</b>
Årets resultat				–13 594	–13 594	–131	–13 725
<b>Summa redovisade intäkter och kostnader för året exklusive transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>14 993</b>	<b>–13 594</b>	<b>1 399</b>	<b>–128</b>	<b>1 271</b>
Utdelning				–11 754	–11 754		–11 754
Aktieägartillskott						278	278
Förvärv av minoritetsandelar						17	17
<b>Utgående eget kapital 2008-12-31</b>	<b>27 986</b>	<b>22 914</b>	<b>17 782</b>	<b>135 180</b>	<b>203 862</b>	<b>167</b>	<b>204 029</b>

Tkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk-nings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Minoritets-intressen	
<b>Ingående eget kapital 2007-01-01</b>	<b>27 986</b>	<b>22 914</b>	<b>–820</b>	<b>156 848</b>	<b>206 928</b>	<b>525</b>	<b>207 453</b>
Årets omräkningsdifferenser			3 529		3 529		3 529
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet			112		112		112
Skatt på poster redovisade direkt i eget kapital			–32		–32		–32
<b>Intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>3 609</b>	<b>–</b>	<b>3 609</b>	<b>–</b>	<b>3 609</b>
Årets resultat				14 911	14 911	–2	14 909
<b>Summa redovisade intäkter och kostnader för året exklusive transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>3 609</b>	<b>14 911</b>	<b>18 520</b>	<b>–2</b>	<b>18 518</b>
Utdelning				–11 754	–11 754		–11 754
Förvärv av minoritetsandelar				523	523	–523	–
<b>Utgående eget kapital 2007-12-31</b>	<b>27 986</b>	<b>22 914</b>	<b>2 789</b>	<b>160 528</b>	<b>214 217</b>	<b>–</b>	<b>214 217</b>



## Kassaflödesanalys för koncernen

Tkr	Not	2008	2007
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		-13 735	19 591
<i>Justering av ej kassaflödespåverkande poster</i>			
– Av- och nedskrivningar	7	27 797	19 942
– Realisationsresultat och övriga poster		7 691	765
Betalda inkomstskatter		-2 877	-15 128
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>18 876</b>	<b>25 170</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Varulager		-9 774	4 399
Rörelsefordringar		-43 068	-13 022
Rörelseskulder		32 909	-19 699
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-1 057</b>	<b>-3 152</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Rörelseförvärv	23	-3 779	-46 453
Investering i immateriella tillgångar		-12 433	-8 435
Investering i materiella anläggningstillgångar		-6 195	-10 348
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		3 127	1 678
Investering i finansiella tillgångar		-	-1 121
Avyttring av finansiella tillgångar		179	918
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-19 101</b>	<b>-63 761</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		38 045	79 578
Amortering av lån		-12 816	-11 106
Utbetald utdelning		-11 754	-11 754
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>13 475</b>	<b>56 718</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-6 683</b>	<b>-10 195</b>
Likvida medel vid årets början		24 168	33 794
Årets kassaflöde		-6 683	-10 195
Valutakursdifferenser i likvida medel		1 709	569
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	15	<b>19 194</b>	<b>24 168</b>
Erhållna räntor		850	1 664
Erlagda räntor		5 914	3 452



## Noter för koncernen

Belopp i tusentals kronor (Tkr) där ej annat anges.

### NOT 1 | Väsentliga redovisningsprinciper

#### Allmän information

Koncernredovisningen för ElektronikGruppen BK AB (Moderbolaget) för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2008 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för utfärdande den 19 mars 2009 och kommer att föreläggas årsstämman den 7 maj 2009 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ.) med säte i Stockholm, Sverige. Koncernens huvudsakliga verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen.

#### Uttalande om överensstämmelse med tillämpade regelverk

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) samt de tolkningsuttalanden som givits ut av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) och såsom de har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. De finansiella rapporterna är vidare upprättade i enlighet med svensk lag samt genom tillämpning av Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation *RFR 1.1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner*.

#### Grunder för upprättandet av redovisningen

De finansiella rapporterna har upprättats enligt fortlevnadsprincipen och koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för finansiella derivatinstrument, finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen som redovisas till verkligt värde. Det redovisade värdet på de tillgångar och skulder som säkrats, och som normalt redovisas till anskaffningsvärde, har justerats för förändringar i de verkliga värden som hänför sig till de risker som säkrats. De finansiella rapporterna upprättas i tusentals svenska kronor (Tkr) om inget annat anges.

#### Kritiska uppskattningar och bedömningar

För att upprätta de finansiella rapporterna enligt god redovisningssed gör styrelsen och företagsledningen bedömningar och antaganden som påverkar företages resultat och ställning samt övrig lämnad information. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter och är regelbundet föremål för översyn.

#### Nya och ändrade redovisningsprinciper

Koncernen har under året infört följande rekommendation från Rådet för finansiell rapportering.

*RFR 1.1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner* Standarden är en omarbetning av Redovisningsrådets rekommendation RR 30:06 och ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2008 eller senare. Tillämpningen av denna rekommendation har inte haft någon effekt på koncernens ställning och resultat.

#### Nya standarder som ännu inte trätt i kraft

Nedanstående standarder som ännu inte trätt i kraft har ej heller tillämpats för tiden av koncernen.

*Omarbetad IAS 1 Utformning av finansiella rapporter* Standarden innehåller vissa krav på förändrad utformning samt förslag till ändrad benämning av de finansiella rapporterna. Standarden innebär ingen förändring av redovisning eller värdering av de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna. Standarden träder i kraft det räkenskapsår som börjar 1 januari 2009 eller senare.

*IFRS 8 Rörelsesegment* Denna standard innehåller upplysningskrav avseende koncernens rörelsesegment baserat på de interna rapporter som regelbundet granskas av koncernens högste verkställande beslutsfattare och ersätter kravet att definiera primära och sekundära segment enligt IAS 14. IFRS 8 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2009 eller senare.

*Omarbetad IAS 23 Lånekostnader* Standarden kräver aktivering av lånekostnader när dessa hänför sig till tillgångar som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Den omarbetade IAS 23 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2009 eller senare. Denna standard bedöms inte få någon påverkan på koncernens ställning och resultat.

*Omarbetad IFRS 3 Rörelseförvärv* samt följdförändringar i *IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter* Standarden kräver ändringar i koncernredovisningen och hur rörelseförvärv redovisas. Standarden träder i kraft det räkenskapsår som börjar 1 januari 2010 eller senare.

*RFR 1.2 Kompletterande redovisningsregler för koncerner* De nya IFRS-standarder och IFRIC-tolkningar som har antagits efter RFR 1.1 har inte resulterat i några nya tillägg eller undantag i denna standard som ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2009 eller senare.

#### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderbolaget, samtliga bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande.

Vid upprättande av koncernredovisningen används förvärvsmetoden, vilket innebär att det egna kapitalet i det förvärvade dotterbolaget bestäms utifrån det verkliga värdet av identifierade tillgångar och övertagna skulder vid förvärvstidpunkten. I de fall anskaffningsvärdet för aktier i dotterbolag överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och skulder enligt ovan redovisas mellanskillnaden som en goodwillpost i balansräkningen. Goodwill skrivs inte av enligt plan, utan testas årligen för eventuell nedskrivning. Förvärv av minoritetsandelar redovisas som transaktioner mellan ägare innebärande att erlagd köpeskilling reducerar eget kapital.

Interna försäljningar, vinster, förluster och mellanhavanden inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Koncernens utländska dotterbolag verkar i en ekonomisk miljö som har en annan valuta (den funktionella valutan) än koncernens rapportvaluta, som är svenska kronor. Utländska verksamheters tillgångar och skulder omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Resultaträkningen omräknas till periodens genomsnittskurs. Kursdifferensen som uppkommer vid omräkningen förs till eget kapital som omräkningsdifferens.

#### Segmentsredovisning

Ett segment är en redovisningsmässigt identifierbar del av koncernen som antingen tillhandahåller produkter eller tjänster (rörelsegränar), eller varor eller tjänster inom en viss ekonomisk omgivning (geografiskt område), vilka är exponerade för risker och möjligheter som skiljer sig från andra segment. Information om segment lämnas i enlighet med IAS 14 endast för koncernen. För ElektronikGruppen är rörelsegränar den primära indelingsgrunden och geografiska områden den sekundära.

#### Intäkter

Koncernens intäkter utgörs av varuförsäljning såväl provisionsbaserad som från eget lager. Dessutom omfattas service inom produktionsteknik och utbildning inom tillverkningsprocesser i koncernens intäkter. Försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner överförs till köparen. Försäljning redovisas netto efter moms och rabatter. Fakturering av service och utbildning utförs mot löpande räkning och intäktsförs i den takt arbetet utförs.

#### Klassificering av tillgångar och skulder

Inom koncernen fördelas tillgångar och skulder på kort- respektive långfristiga poster. Långfristiga tillgångar och skulder utgörs i huvudsak av belopp som förväntas förfalla till betalning efter ett år räknat från balansdagen. Kortfristiga fordringar och skulder förfaller till betalning inom ett år räknat från balansdagen. Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder och låneskulder.

Likvida medel definieras som kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga likvida placeringar med ursprunglig löptid som understiger tre månader. Dessa är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Värdepapper och andra finansiella fordringar som är avsedda för långsiktigt innehav och kan säljas redovisas till verkligt värde. Värdeförändringar redovisas direkt mot eget kapital i fond för verkligt värde. Vid avyttring omförs beloppet i fond för verkligt värde till resultaträkningen. Kortfristiga finansiella innehav redovisas till verkligt värde. Alla transaktioner redovisas till likviddagen.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedöms individuellt. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Leverantörsskulder klassificeras som andra finansiella skulder och värderas till nominellt belopp.

Låneskulder redovisas initialt till verkligt värde minskat med hänförliga transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde som bestäms genom tillämpning av effektivräntemetoden. Räntekostnader redovisas i resultaträkningen.

Derivatinstrument utgörs av valutaterminskontrakt som används för att täcka risker för valutakursförändringar. I enlighet med IAS 39 redovisas valutaterminerna till verkligt värde. Valutasäkrade fordringar och skulder redovisas till balansdagens kurs och valutaterminskontraktet separat till verkligt värde i balansräkningen, och värdeförändring redovisas i resultaträkningen.

### Immateriella tillgångar

Goodwill utgörs av det belopp som det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktier i förvärvade dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Övriga immateriella tillgångar skrivs av utifrån den beräknade nyttjandeperioden för tillgången enligt följande:

Varumärken	10 år
Programvaror	5 år
Licens- och försäljningsrättigheter	3–5 år

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för planenliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring av materiella anläggningstillgångar utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och redovisat värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatposten redovisas som övrig rörelseintäkt/rörelsekostnad.

Avskrivningar enligt plan på materiella anläggningstillgångar är baserade på beräknade nyttjandeperioder. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod enligt följande:

Kontorsbyggnader	20–50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–5 år

Redovisat värde av materiella anläggningstillgångar prövas om indikation på nedskrivningsbehov föreligger. Om tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet sker nedskrivning med erforderligt belopp. Eventuell nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

Koncernen tillämpar komponentavskrivning på byggnader, vilket innebär att byggnaden delas upp i delkomponenter med olika nyttjandeperioder och därmed olika avskrivningstider.

### Leasade tillgångar

Koncernen tillämpar IAS 17 *Leasingavtal* vid klassificering av leasingavtal som finansiell eller operationell leasing. Vid redovisning av finansiell leasing redovisas tillgången som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse av framtida leasingavgifter redovisas som kort- respektive långfristig skuld. De leasade tillgångarna skrivs av enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Leasingavtal där i allt väsentligt de risker och fördelar som förknippas med ägandet ej faller på koncernen klassificeras som operationella leasingavtal. Leasingavgifter avseende dessa redovisas som en kostnad i resultaträkningen och fördelas linjärt över avtalets löptid.

### Nedskrivningar

Det redovisade värdet på goodwill testas årligen för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov. Redovisat värde testas också när indikation om en värdenedgång har identifierats. För att fastställa eventuella nedskrivningsbehov tillämpas IAS 36 *Nedskrivningar*.

Övriga tillgångars redovisade värde, förutom varulager, tillgångar som innehas för försäljning och uppskjutna skattefordringar som är undantagna från kravet på nedskrivningsprövning, prövas i de fall det finns indikation på nedskrivningsbehov.

### Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, vilket innebär det lägsta värdet av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in först ut-principen (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det förväntade försäljningspriset med avdrag för försäljningskostnader.

### Avsättningar

Avsättning redovisas i balansräkningen som kort- och långfristiga skulder när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet. När utflödet av resurser bedöms ske långt fram i tiden diskonteras det förväntade framtida kassaflödet och avsättningen redovisas till ett nuvärde.

### Skatter

I resultaträkningsposten skatter redovisas aktuell skatt och uppskjuten skatt för svenska och utländska koncernbolag. Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade på balansdagen.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital. Bolagen i koncernen är skattskyldiga enligt gällande lagstiftning i respektive land. Den statliga inkomstskattesatsen i Sverige uppgick under året till 28 procent och beräknas på nominellt redovisat resultat med tillägg för ej avdragsgilla poster och med avdrag för ej skattepliktiga intäkter samt övriga justeringar.

## Noter för koncernen

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar beräknas utifrån den förväntade skattesatsen vid tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden. De temporära skillnaderna avseende uppskjutna skattefordringar har huvudsakligen uppkommit genom skillnad mellan redovisade och skattemässiga värden på materiella anläggningstillgångar samt förlustavdrag. De temporära skillnaderna avseende uppskjutna skatteskulder har huvudsakligen uppkommit genom skillnad mellan redovisade och skattemässiga värden på materiella och immateriella anläggningstillgångar samt obesktade reserver.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott i framtida beskattning.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar ut- och inbetalningar. Indirekt metod har använts för den löpande verksamheten. Likvida medel definieras som kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga likvida placeringar med en ursprunglig löptid som understiger tre månader.

### Ersättningar till anställda

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnaderna för de avgiftsbestämda planerna belastar resultatet i takt med att de anställda utför sina tjänster. De förmånsbestämda planerna avser ITP-planer, som är försäkrade i Alecta. För räkenskapsåret 2008 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

### NOT 2 | Segmentsredovisning

Rörelsegrenar	EG Electronics	EG Products	EG Production Technology	Övrigt (moderbolag, eliminerings, m m)	Koncernen
<b>2008, Mkr</b>					
Externa intäkter	656,9	124,7	153,5	–	935,1
Interna intäkter	0,1	1,2	0,3	–1,6	–
<b>Summa intäkter</b>	<b>657,0</b>	<b>125,9</b>	<b>153,8</b>	<b>–1,6</b>	<b>935,1</b>
Rörelseresultat	36,4	–27,2	0,6	–17,3	–7,5
Tillgångar per rörelsegren	223,9	76,1	52,2	123,1	475,3
Ej fördelade tillgångar					25,7
<b>Summa tillgångar</b>	<b>223,9</b>	<b>76,1</b>	<b>52,2</b>	<b>123,0</b>	<b>500,9</b>
Skulder per rörelsegren	157,1	62,1	32,8	20,8	272,8
Ej fördelade skulder					24,1
<b>Summa skulder</b>	<b>157,1</b>	<b>62,1</b>	<b>32,8</b>	<b>20,8</b>	<b>296,9</b>
Investeringar	4,1	2,5	3,3	8,7	18,6
Avskrivningar	5,4	5,6	7,4	3,7	22,1
Nedskrivningar	1,7	4,0			5,7
<b>2007, Mkr</b>					
Externa intäkter	598,0	121,0	118,8	–	837,8
Interna intäkter	1,9	1,9	0,3	–4,1	–
<b>Summa intäkter</b>	<b>599,9</b>	<b>122,9</b>	<b>119,1</b>	<b>–4,1</b>	<b>837,8</b>
Rörelseresultat	34,5	0,8	5,3	–18,4	22,2
Tillgångar per rörelsegren	170,9	68,3	37,1	145,9	422,2
Ej fördelade tillgångar					19,4
<b>Summa tillgångar</b>	<b>170,9</b>	<b>68,3</b>	<b>37,1</b>	<b>145,9</b>	<b>441,6</b>
Skulder per rörelsegren	106,6	58,2	22,0	19,8	206,6
Ej fördelade skulder					20,8
<b>Summa skulder</b>	<b>106,6</b>	<b>58,2</b>	<b>22,0</b>	<b>19,8</b>	<b>227,4</b>
Investeringar	2,5	0,5	3,5	12,2	18,7
Avskrivningar	5,1	4,4	5,2	1,0	15,7
Nedskrivningar	4,2				4,2



EG Electronics Försäljning av elektronikkomponenter och system till företag, huvudsakligen i Norden, Polen, Baltikum och Kina.

EG Products Utveckling, tillverkning och försäljning av induktiva komponenter till globalt verksamma företag inom telekom, kraftteknik och försvarsindustrin.

EG Production Technology Försäljning av produktionsutrustning, förbrukningsmaterial samt service- och utbildningstjänster till elektronikindustrin i Norden, Polen och Baltikum.

Geografiska områden Mkr	Intäkter		Tillgångar		Investeringar	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Norden	649,0	621,1	445,4	413,9	15,1	18,5
Övriga Europa	101,0	89,8	20,0	7,9	1,5	0,1
Övriga världen	185,1	126,9	9,9	0,4	2,0	0,1
<b>Summa</b>	<b>935,1</b>	<b>837,8</b>	<b>475,3</b>	<b>422,2</b>	<b>18,6</b>	<b>18,7</b>

De intäkter som redovisas för de geografiska områdena bygger på var kunderna finns medan tillgångar och investeringar bygger på var tillgångarna är belägna.

### NOT 3 | Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter	2008	2007
Realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar	419	95
Valutakursdifferenser	7 822	–
Försäkringsersättningar	4 689	–
Övrigt	310	1 327
<b>Summa</b>	<b>13 240</b>	<b>1 422</b>

Försäkringsersättningar är i allt väsentligt hänförliga till utbetalningar till följd av brand i koncernens anläggning i Skottland.

Övriga rörelsekostnader	2008	2007
Realisationsförluster vid avyttring av anläggningstillgångar	–455	–449
Valutakursdifferenser	–	–194
<b>Summa</b>	<b>–455</b>	<b>–643</b>

### NOT 4 | Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2008		2007	
	Varav kvinnor		Varav kvinnor	
Sverige	135	42	127	40
Danmark	28	7	31	8
Estland	124	113	112	101
Finland	43	14	48	21
Kina	10	4	8	2
Litauen	–	–	3	–
Norge	8	2	10	3
Polen	11	1	9	3
Sri Lanka	44	40	4	1
Storbritannien	32	15	7	1
Tyskland	3	1	–	–
<b>Summa</b>	<b>438</b>	<b>239</b>	<b>359</b>	<b>180</b>

Könsfördelning i företagsledning	2008		2007	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelser	2	29	3	30
Ledande befattningshavare	–	9	–	8

Löner och andra ersättningar	2008		2007	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige	6 416	60 503	7 249	49 346
– varav tantiem o.d.	68	–	240	–
Danmark	2 925	12 702	1 284	7 539
– varav tantiem o.d.	168	–	68	–
Estland	636	6 343	324	4 981
– varav tantiem o.d.	52	–	–	–
Finland	449	15 272	1 180	13 855
– varav tantiem o.d.	–	–	221	–
Kina	–	1 388	–	513
– varav tantiem o.d.	–	–	–	–
Litauen	–	–	200	72
– varav tantiem o.d.	–	–	–	–
Norge	1 112	5 224	842	6 160
– varav tantiem o.d.	–	–	37	–
Polen	371	1 502	295	1 156
– varav tantiem o.d.	44	–	–	–
Sri Lanka	–	308	–	65
– varav tantiem o.d.	–	–	–	–
Storbritannien	–	5 731	–	1 900
– varav tantiem o.d.	–	–	–	–
Tyskland	991	1 247	–	–
– varav tantiem o.d.	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>12 900</b>	<b>110 220</b>	<b>11 374</b>	<b>85 587</b>
– varav tantiem o.d.	332	–	566	–

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2008		2007	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
	<b>123 120</b>	<b>40 484</b>	<b>96 961</b>	<b>34 049</b>
– varav pensionskostnader <sup>1</sup>	–	12 547	–	11 586

<sup>1</sup> Av koncernens pensionskostnader avser 1 943 (1 501) gruppen styrelse och VD.



## Noter för koncernen

	Grundlön	Styrelse- arvode	Bonus	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa 2008	Summa 2007
Kenneth Lindqvist, styrelsens ordförande	–	200	–	–	–	200	210
Thomas Wernhoff, styrelsens vice ordförande	–	150	–	–	–	150	155
Catharina Lagerstam, styrelseledamot	–	100	–	–	–	100	100
Magnus Norman, styrelseledamot	–	100	–	–	–	100	100
Jan Petterson, styrelseledamot	–	100	–	–	–	100	100
Johan Ålander, VD och koncernchef till 3 april	1 395	–	–	68	295	1 758	2 042
Jens Hansson, VD och koncernchef från 9 september	1 326	–	–	146	288	1 760	1 259
Övriga ledande befattningshavare, åtta personer (sju)	6 077	–	488	651	1 362	8 578	7 463
<b>Summa 15 personer (14)</b>	<b>8 798</b>	<b>650</b>	<b>488</b>	<b>865</b>	<b>1 945</b>	<b>12 746</b>	<b>11 429</b>

Avtal finns med koncernchefen om en uppsägningstid om sex månader från bolagets sida samt pensionskostnader enligt ITP-planen.

Anställningsavtalen för övriga medlemmar i koncernens ledningsgrupp innehåller bland annat uppsägningstider upp till tolv månader från bolagets sida. Jens Hansson var tillförordnad VD och koncernchef under perioden 3 april till 8 september.

### NOT 5 | Ersättning till revisorer

	2008	2007
<b>Ernst &amp; Young</b>		
– Revisionsuppdrag	1 099	1 243
– Övriga uppdrag	361	412
<b>Övriga revisorer</b>		
– Revisionsuppdrag	163	77
– Övriga uppdrag	65	9
<b>Summa</b>	<b>1 688</b>	<b>1 741</b>

### NOT 6 | Operationell leasing

	2008	2007
<b>Framtida leasingavgifter förfaller till betalning:</b>		
Inom ett år	14 240	10 357
Mellan ett och fem år	11 861	11 838
Senare än fem år	–	514
<b>Summa</b>	<b>26 101</b>	<b>22 709</b>

Tillgångar som hyrs enligt operationella leasingavtal består huvudsakligen av lokaler, maskiner, bilar samt betydande dator- och kontorsutrustning. Årets leasingavgifter uppgick till 19 164 (11 392).

### NOT 7 | Av- och nedskrivningar

	2008	2007
<b>Avskrivningar</b>		
Varumärken	1 304	1 050
Licens- och försäljningsrättigheter	7 434	4 956
Programvaror	2 440	–
Byggnader	755	749
Maskiner	6 838	5 624
Inventarier och verktyg	3 328	3 389
	<b>22 099</b>	<b>15 768</b>
<b>Nedskrivningar</b>		
Goodwill	5 480	4 174
Licens- och försäljningsrättigheter	218	–
	<b>5 698</b>	<b>4 174</b>
<b>Summa</b>	<b>27 797</b>	<b>19 942</b>

För information gällande nedskrivningar se not 10.

NOT 8	Finansiella intäkter och kostnader	
	2008	2007
Ränteintäkter		
– bankmedel	1 091	1 739
– kundfordringar	519	–
Realisationsvinst		
– avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas	–	48
– avyttring av dotterföretag	1	–
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>1 611</b>	<b>1 787</b>
Räntekostnader		
– finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	–2 483	–909
– checkräkning	–3 633	–2 543
Valutakursförluster, netto	–1 732	–940
Övrigt	–	–31
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>–7 848</b>	<b>–4 423</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>–6 237</b>	<b>–2 636</b>

NOT 9	Inkomstskatter	
	2008	2007
<b>Aktuella skatter</b>		
Periodens skattekostnad	–3 363	–8 120
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	32	136
	<b>–3 331</b>	<b>–7 984</b>
<b>Uppskjutna skatter</b>		
– temporära skillnader	1 308	2 770
– förändrad skattesats	599	–
– skatteintäkt, aktiverat underskottsavdrag	1 671	532
– skattekostnad, utnyttjat underskottsavdrag	–237	–
	<b>3 341</b>	<b>3 302</b>
<b>Summa inkomstskatter</b>	<b>10</b>	<b>–4 682</b>

Avstämning av effektiv skatt		
Redovisat resultat före skatt	–13 735	19 591
Beräknad skatt 28 procent (28)	3 846	–5 485
Effekt utländska skattesatser	–406	–193
Ej avdragsgilla kostnader	–358	–374
Ej skattepliktiga intäkter	25	226
Ränta på periodiseringsfonder	–247	–191
Koncerngoodwill	–	1 242
Likvidation/fusion av bolag	–103	–
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	32	136
Utnyttjat underskottsavdrag från tidigare år	22	–
Ej aktiverat underskottsavdrag	–3 400	–43
Förändring av skattesats i uppskjuten skatt	599	–
<b>Inkomstskatter</b>	<b>10</b>	<b>–4 682</b>

Svensk inkomstskatt har tillämpats. Skattesatsen är 28 procent (28). Från och med 2009 har den svenska skattesatsen sänkts till 26,3 procent vilket har beaktats i tillämpliga fall.

Redan tidigare aktiverade underskottsavdrag, i huvudsak hänförliga till Finland, bedöms svara mot vad som är skattemässigt återvinningsbart, varför ingen ytterligare aktivering av underskottsavdrag har gjorts.

Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder			
2008	Fordringar	Skulder	Netto
Immateriella tillgångar		9 333	–9 333
Materiella anläggningstillgångar	1 857	1 989	–132
Finansiella tillgångar	10		10
Varulager	141		141
Kortfristiga fordringar	355		355
Rörelseskulder	260	25	235
Pensioner	373		373
Underskottsavdrag	18 357		18 357
Övriga poster		8 812	–8 812
<b>Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder, netto</b>	<b>21 353</b>	<b>20 159</b>	<b>1 194</b>

2007	Fordringar	Skulder	Netto
Immateriella tillgångar		7 857	–7 857
Materiella anläggningstillgångar	448	1 783	–1 335
Finansiella tillgångar		7	–7
Varulager	112		112
Kortfristiga fordringar	141		141
Rörelseskulder		31	–31
Pensioner	342		342
Underskottsavdrag	14 613		14 613
Övriga poster		9 146	–9 146
<b>Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder, brutto</b>	<b>15 656</b>	<b>18 824</b>	<b>–3 168</b>
Kvittning	–140	–140	–
<b>Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder, netto</b>	<b>15 516</b>	<b>18 684</b>	<b>–3 168</b>

Övriga poster består av skatteavdrag (huvudsakligen periodiseringsfonder) som inte är hänförliga till en viss balanspost.

De aktiverade förlustavdragen är till större delen hänförliga till dotterbolag i Finland där rätten att utnyttja dem upphör under perioden 2011–2016, varav merparten upphör mellan 2013 och 2016.

Förändringar i uppskjutna skatter	2008	2007
Vid årets början	–3 168	–11 021
Rörelseförvärv	–453	4 881
Redovisat i årets resultat	3 341	3 302
Redovisat i eget kapital	17	–32
Omräkningsdifferenser	1 457	–298
<b>Vid årets slut</b>	<b>1 194</b>	<b>–3 168</b>

## Noter för koncernen



## NOT 10 | Immateriella tillgångar

2008	Goodwill	Varumärken	Licens- och försäljningsrättigheter	Programvaror	Tillgångar under utveckling	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>						
Vid årets början	71 841	14 864	28 469	–	8 418	123 592
Rörelseförvärv	–4 842		6 658			1 816
Investeringar			621	5 574		6 195
Omklassificeringar				8 418	–8 418	–
Avyttringar			–3 393			–3 393
Omräkningsdifferenser	3 940	1 780	2 714			8 434
<b>Vid årets slut</b>	<b>70 939</b>	<b>16 644</b>	<b>35 069</b>	<b>13 992</b>	<b>–</b>	<b>136 644</b>
<b>Av- och nedskrivningar</b>						
Vid årets början	–4 289	–3 146	–10 908	–	–	–18 343
Avskrivningar		–1 304	–7 434	–2 440		–11 178
Nedskrivningar	–5 480		–218			–5 698
Avyttringar			3 393			3 393
Omräkningsdifferenser	–853	–114	–889			–1 856
<b>Vid årets slut</b>	<b>–10 622</b>	<b>–4 564</b>	<b>–16 056</b>	<b>–2 440</b>	<b>–</b>	<b>–33 682</b>
Redovisat värde vid årets början	67 552	11 718	17 561	–	8 418	105 249
Redovisat värde vid årets slut	60 317	12 080	19 013	11 552	–	102 962
<b>2007</b>	<b>Goodwill</b>	<b>Varumärken</b>	<b>Licens- och försäljningsrättigheter</b>	<b>Programvaror</b>	<b>Tillgångar under utveckling</b>	<b>Totalt</b>
<b>Anskaffningsvärde</b>						
Vid årets början	48 621	–	9 542	–	–	58 163
Rörelseförvärv	22 217	14 564	18 499			55 280
Investeringar			17		8 418	8 435
Omräkningsdifferenser	1 003	300	411			1 714
<b>Vid årets slut</b>	<b>71 841</b>	<b>14 864</b>	<b>28 469</b>	<b>–</b>	<b>8 418</b>	<b>123 592</b>
<b>Av- och nedskrivningar</b>						
Vid årets början	–	–	–2 638	–	–	–2 638
Rörelseförvärv		–2 029	–3 198			–5 227
Avskrivningar		–1 050	–4 956			–6 006
Nedskrivningar	–4 174					–4 174
Omräkningsdifferenser	–115	–67	–116			–298
<b>Vid årets slut</b>	<b>–4 289</b>	<b>–3 146</b>	<b>–10 908</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–18 343</b>
Redovisat värde vid årets början	48 621	–	6 904	–	–	55 525
Redovisat värde vid årets slut	67 552	11 718	17 561	–	8 418	105 249

Koncernens redovisade goodwill fördelas per segment enligt följande.

	2008	2007
EG Electronics	23 576	24 574
EG Products	17 135	21 486
EG Production Technology	19 606	21 492
	<b>60 317</b>	<b>67 552</b>

#### Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

De framtida kassaflöden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet baseras för det första året på budget för 2009. Därefter baseras kassaflödena på koncernens strategiska plan som sträcker sig fram till år 2011. Kassaflöden som prognostiseras efter år 2011 utgår från 2011 års kassaflöden. För åren efter 2013 har ett terminalvärde prognostiserats. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en dis-

konteringsränta motsvarande en vägd genomsnittlig kapitalkostnad om 16 procent före skatt. Med en diskonteringsfaktor om 16 procent överstiger nyttjandevärderna redovisat värde på goodwill efter justeringar för gjorda nedskrivningar på 5,5 Mkr under 2008, varav 3,9 Mkr är hänförliga till affärsområde Products.

Viktiga antaganden, d v s antaganden som vid förändringar får stor effekt på kassaflödena, är främst antaganden om framtida volymutveckling och tillväxt. I de affärsplaner och strategiska planer som ligger till grund för kassaflödena har företagsledningen gjort en bedömning som innebär en ökning på 1 till 5 procent per år fram till år 2010. Bedömningen baseras på tidigare års erfarenheter samt på den förväntade tillväxten i branschen. Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i dessa antaganden i beräkningarna inte skulle ha så stora effekter att de var och en för sig skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

NOT 11		Materiella anläggningstillgångar				
	Bygg- nader	Mark	Maskiner	Inven- tarier och verktyg	Totalt	
<b>2008</b>						
<b>Anskaffningsvärde</b>						
Vid årets början	20 586	1 318	91 997	37 918	151 819	
Rörelseförvärv			3 451	169	3 620	
Investeringar			6 585	3 891	12 433	
Avyttringar			-10 345	-15 568	-25 913	
Omräkningsdifferenser			9 979	2 014	12 240	
<b>Vid årets slut</b>	<b>20 586</b>	<b>1 318</b>	<b>101 667</b>	<b>28 424</b>	<b>154 199</b>	
<b>Av- och nedskrivningar</b>						
Vid årets början	-3 934	-	-75 638	-28 234	-107 806	
Rörelseförvärv			-815		-815	
Avskrivningar	-755		-6 838	-3 328	-10 921	
Avyttringar			8 857	14 325	23 182	
Omräkningsdifferenser			-8 187	-1 374	-9 561	
<b>Vid årets slut</b>	<b>-4 689</b>	<b>-</b>	<b>-82 621</b>	<b>-18 611</b>	<b>-105 921</b>	
Redovisat värde vid årets början	16 652	1 318	16 359	9 684	44 013	
Redovisat värde vid årets slut	15 897	1 318	19 046	9 813	48 278	
<b>2007</b>						
<b>Anskaffningsvärde</b>						
Vid årets början	19 044	1 318	27 739	27 062	75 163	
Rörelseförvärv			62 070	10 173	72 243	
Investeringar	1 542		4 012	4 794	10 348	
Avyttringar			-3 682	-4 749	-8 431	
Omräkningsdifferenser			1 858	638	2 496	
<b>Vid årets slut</b>	<b>20 586</b>	<b>1 318</b>	<b>91 997</b>	<b>37 918</b>	<b>151 819</b>	
<b>Av- och nedskrivningar</b>						
Vid årets början	-3 185	-	-17 841	-20 710	-41 736	
Rörelseförvärv			-52 666	-8 007	-60 673	
Avskrivningar	-749		-5 624	-3 389	-9 762	
Avyttringar			2 145	4 254	6 399	
Omräkningsdifferenser			-1 652	-382	-2 034	
<b>Vid årets slut</b>	<b>-3 934</b>	<b>-</b>	<b>-75 638</b>	<b>-28 234</b>	<b>-107 806</b>	
Redovisat värde vid årets början	15 859	1 318	9 898	6 352	33 427	
Redovisat värde vid årets slut	16 652	1 318	16 359	9 684	44 013	

Taxeringsvärde för byggnader och mark i Sverige uppgick till 9 484 (9 484). Fastighetsinteckningar har ställts som säkerhet för egna räntebärande skulder till ett belopp om 8 300 (8 300).

Redovisat värde för tillgångar nyttjade enligt finansiella leasingavtal uppgick till 1 967 (-).

NOT 12		Finansiella tillgångar	
	2008	2007	
Investeringar som hålls till förfall:			
Depositioner	1 001	1 042	
Övriga investeringar	101	87	
<b>Summa</b>	<b>1 102</b>	<b>1 129</b>	

NOT 13		Varulager	
	2008	2007	
Råvaror och förnödenheter	13 459	13 916	
Varor under tillverkning	471	387	
Färdiga varor och handelsvaror	67 927	58 888	
<b>Summa</b>	<b>81 857</b>	<b>73 191</b>	

I kostnad för sålda varor ingår nedskrivningar av varulager med 6 Mkr (3).

NOT 14		Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	
	2008	2007	
Förutbetalda hyror och leasing	1 639	1 456	
Förutbetalda försäkringar	828	545	
Förutbetald service	218	284	
Förutbetalda pensioner	335	130	
Förutbetalda varor	1 341	-	
Upplupna provisionsintäkter	541	741	
Övrigt	2 321	3 707	
<b>Summa</b>	<b>7 223</b>	<b>6 863</b>	

NOT 15		Likvida medel	
	2008	2007	
Kassa och bank	19 194	24 168	

Koncernens kreditlöften uppgick till 101 789 (70 184) varav ej utnyttjat belopp var 26 469 (19 960).

NOT 16		Eget kapital	
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utlandsverksamheter samt vid omräkning av poster som används för säkring av nettoinvestering i utländska dotterföretag.			



## Noter för koncernen

### NOT 17 | Räntebärande skulder

	2008	2007
Utnyttjad checkräkningskredit	75 320	50 224
Lån	37 490	32 500
Leasingskuld	1 180	–
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>113 990</b>	<b>82 724</b>
Lån	6 625	10 327
Leasingskuld	786	–
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>7 411</b>	<b>10 327</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>121 401</b>	<b>93 051</b>

### NOT 18 | Ersättningar efter avslutad anställning

Årets pensionsavgifter som är tecknade i Alecta uppgår till 3,3 Mkr (3,6). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2008 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 112,0 procent (152,0). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Övriga förmånsplaner är av mindre betydelse.

### NOT 19 | Avsättningar

	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar	Totalt
<b>2008</b>			
Vid årets början	292	–	292
Avsättningar under året	1 521		1 521
Förvärvade bolag		2 075	2 075
Under året ianspråktaga avsättningar	–747	–1 004	–1 751
Omräkningsdifferenser		–42	–42
<b>Vid årets slut</b>	<b>1 066</b>	<b>1 029</b>	<b>2 095</b>
– varav långfristiga avsättningar	295	–	295
– varav kortfristiga avsättningar	771	1 029	1 800
<b>2007</b>			
Vid årets början	354	14	368
Avsättningar under året	280	–	280
Under året ianspråktaga avsättningar	–342	–14	–356
<b>Vid årets slut</b>	<b>292</b>	<b>–</b>	<b>292</b>
– varav långfristiga avsättningar	19	–	19
– varav kortfristiga avsättningar	273	–	273

### NOT 20 | Övriga kortfristiga skulder

	2008	2007
Förskott från kunder	2 444	468
Förskott varor	1 404	–
Derivat – ej säkringsredovisning	313	–
Övriga skulder	12 616	15 476
<b>Summa</b>	<b>16 777</b>	<b>15 944</b>

### NOT 21 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2008	2007
Upplupna semesterlöner	12 794	11 510
Upplupna sociala avgifter	6 266	5 670
Upplupna löner	7 262	2 221
Upplupna pensioner	671	–
Upplupna provisionskostnader	1 731	–
Övriga upplupna kostnader	10 853	17 867
<b>Summa</b>	<b>39 577</b>	<b>37 268</b>

Ökningen av posten upplupna löner är i huvudsak hänförlig till reservation av kostnader för uppsagd personal.

### NOT 22 | Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

	2008	2007
<b>Ställda säkerheter för egna räntebärande skulder</b>		
Fastighetsinteckningar	8 300	8 300
Företagsinteckningar	71 516	60 611
<b>Summa</b>	<b>79 816</b>	<b>68 911</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>		
Bankgaranti	–	236
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>236</b>


**NOT 23 | Rörelseförvärv**

	2008			2007		
	Bokfört värde	Verkligt värde justering	Redovisat värde	Bokfört värde	Verkligt värde justering	Redovisat värde
Goodwill				10 136	-10 136	-
Immateriella tillgångar	563	6 095	6 658	98	27 738	27 836
Materiella anläggningstillgångar	2 805		2 805	11 570		11 570
Övriga tillgångar	6		6	3 254		3 254
Varulager	3 266		3 266	13 811		13 811
Kundfordringar				17 187		17 187
Likvida medel	234		234	2 613		2 613
Räntebärande skulder	-2 212		-2 212	-23 105		-23 105
Övriga skulder och avsättningar	-3 237		-3 237	-29 393		-29 393
Uppskjutna skatter, netto	1 108	-1 561	-453	11 164	-6 283	4 881
<b>Identifierbara nettotillgångar</b>	<b>2 533</b>	<b>4 534</b>	<b>7 067</b>	<b>17 335</b>	<b>11 319</b>	<b>28 654</b>
Minoritetsintressen			-17			-
Goodwill			-4 842			22 217
<b>Köpeskillning</b>			<b>2 208</b>			<b>50 871</b>
Villkorad tilläggsköpeskillning ej utbetald			1 805			-1 805
Likvida medel i förvärvade verksamheter			-234			-2 613
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>			<b>3 779</b>			<b>46 453</b>

I januari 2008 genomförde affärsområde Electronics ett förvärv av det tyska bolaget Pridis Solutions GmbH, därefter namnändrat till EG Electronics GmbH. Under året har även genomförts ett antal förvärv av nettotillgångar inom affärsområdena Electronics och Products.

Under året har en slutlig justering gjorts av köpeskillningen för två av de förvärv som gjordes 2007. Beträffande ETAL Group Oy erhöles en återbetalning av köpeskillningen vilket resulterade i en motsvarande goodwilljustering. I fallet Scanditron Finland Oy blev den tidigare skuldförda tilläggsköpeskillningen aldrig föremål för någon utbetalning varmed även denna post resulterade i en motsvarande justering av goodwill.

## Noter för koncernen

### NOT 24 | Transaktioner med närstående

ElektronikGruppen har närståenderelationer med bolagets största aktieägare, dess dotterföretag samt med dess styrelseledamöter och koncernledning. Ersättningar till styrelseledamöter och koncernledning redovisas i not 4 och transaktioner med dotterföretag redovisas i not 23 för moderbolaget.

### NOT 25 | Finansiella risker och finanspolicy

ElektronikGruppens verksamhet är exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses de fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer samt refinansierings- och motpartsrisker. Moderbolagets finansfunktion har till uppgift att stödja den operativa verksamheten samt att identifiera och på bästa sätt begränsa koncernens finansiella risker. ElektronikGruppens finansiering och finansiella risker hanteras under styrning av och övervakning av styrelsen. Koncernens finanspolicy formar ett ramverk av riktlinjer och regler för hanteringen av de finansiella riskerna och finansverksamheten i stort. Nedan ges en sammanfattning av olika typer av exponeringar samt av tillämplade principer.

#### Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att finansiering inte kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. Utöver redovisad likviditet har koncernen en ej utnyttjad checkräkningskredit på 26,5 Mkr (20,0) varav moderbolagets del uppgår till 13,4 Mkr (14,0). För de krediter som är tagna av moderbolaget stipuleras vissa villkor, s k covenants, där det bland annat finns krav på vissa miniminivåer beträffande soliditet och räntetäckningsgrad. Koncernen uppfyller väl dessa villkor.

Koncernen har som policy att placera överskottlikviditet huvudsakligen i svenska statspapper, bankcertifikat samt i företagscertifikat och företagsobligationer med rating A1/P1 eller högre. Koncernen hade inga sådana placeringar på balansdagen.

Förfallostruktur för räntebärande skulder	2008	2007
2009 (2008)	7 411	10 327
2010 (2009)	7 411	4 875
2011 (2010)	7 020	4 875
2012 (2011)	6 625	4 875
2013 (2012)	6 625	4 875
2014 (2013) och senare	11 000	13 000
<b>Summa</b>	<b>46 092</b>	<b>42 827</b>

#### Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan dels bestå av förändring i verkligt värde (prisrisk) och dels förändringar i kassaflöde (kassaflödesrisk). En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Långa räntebindningstider påverkar främst kassaflödesrisken medan kortare räntebindningstider påverkar prisrisken. Räntebärande skulder löper uteslutande till rörlig ränta. Soliditeten på balansdagen uppgick till 41 procent (49) och räntebärande skulder till 121 Mkr (93). En förändring av räntenivån med 1 procentenhet skulle påverka koncernens räntekostnader med cirka 1,2 Mkr.

#### Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för förluster i samband med en motparts insolvens. ElektronikGruppen har historiskt sett haft mycket låga kundförluster. Kundförlusterna uppgick under året till cirka 1,2 Mkr (0,4). Koncernens kunder utgörs i huvudsak av stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga. De största segmenten som koncernen verkar inom är telekom, fordonsindustri, samt industriautomation. ElektronikGruppen kontrollerar risken för kundförluster genom fastlagda rutiner för kreditkontroll, kravhantering och dröjsmålsräntefakturerings. Därutöver omfattas en stor del av koncernens försäljning av kreditförsäkringsavtal.

#### Förfallostruktur kundfordringar

	2008			2007		
	Kund- fordran	Nedskrivet belopp	Redovisat värde	Kund- fordran	Nedskrivet belopp	Redovisat värde
Ej förfallen	142 519		142 519	119 753	392	119 361
< 30	41 234	16	41 218	30 525	159	30 366
31–60	9 370	787	8 583	5 248	277	4 971
61–90	2 621	223	2 398	2 107	65	2 042
91–120	491	109	382	804	63	741
> 121	4 162	2 257	1 905	4 711	260	4 451
<b>Summa</b>	<b>200 397</b>	<b>3 392</b>	<b>197 005</b>	<b>163 148</b>	<b>1 216</b>	<b>161 932</b>

#### Avsättning för osäkra kundfordringar

	2008	2007
Vid årets början		1 216
Gjorda avsättningar		1 342
Återförda avsättningar		-14
Förvärv av dotterföretag		-
Omräkningsdifferenser		848
<b>Vid årets slut</b>	<b>3 392</b>	<b>1 216</b>

#### Valutarisk

De valutaeffekter som påverkar ElektronikGruppens resultat- och balansräkning är koncernens flöden i olika valutor (transaktionsexponeringen) samt omräkningen av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar (omräkningsexponeringen). Transaktionsexponeringen i utländsk valuta beror dels på inköp i utländsk valuta eller valutaberoende inköp där priset regleras av valutaklausul, dels på fakturering i utländsk valuta. För att minska transaktionsexponeringen har koncernen en policy där upp till 70 procent av rörelsens förväntade nettoflöden kan skyddas med valutatermiskontrakt upp till maximalt 12 månader. Detta tillämpas företrädesvis i USD, vilken är den valuta där koncernen har den huvudsakliga exponeringen.

Koncernens utländska dotterföretag verkar i en ekonomisk miljö som har en annan valuta (den funktionella valutan) än koncernens rapportvaluta, som är svenska kronor. Utländska verksamheters tillgångar och skulder omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Resultaträkningen omräknas till periodens genomsnittskurs. Kursdifferensen vid omräkningen förs till eget kapital som omräkningsdifferens. Den omräkningsexponering som uppstår till följd av omräkningen av de utländska dotterbolagen kurssäkras normalt ej. Finansiell exponering i form av exempelvis investeringar och lån till utländska dotterbolag skyddas så långt det är möjligt mot valutakursrisker genom motsvarande extern upplåning.

#### Valutakurser som använts i de finansiella rapporterna

	Valutakod	Balansdagens kurs		Genomsnittlig kurs	
		2008	2007	2008	2007
Danmark	DKK	1,4672	1,2684	1,2947	1,2393
Estland	EEK	0,7012	0,6059	0,6165	0,5893
EU	EUR	10,9313	9,4480	9,6441	9,2246
Kina	CNY	1,1271	0,8750	0,9473	0,9065
Litauen	LTL	3,1655	2,7336	2,7909	2,6688
Norge	NOK	1,1076	1,1851	1,1683	1,1503
Polen	PLN	2,6361	2,6114	2,7257	2,4335
Sri Lanka	LKR	0,0681	–	0,0685	–
Storbritannien	GBP	11,1953	–	12,0858	–
USA	USD	7,7030	6,4409	6,5898	6,7203

#### Känslighetsanalys

Vid en omräkning av bokslutet år 2008 till 2007 års valutakurser skulle koncernens nettoomsättning ha varit i det närmaste oförändrad. Det samma gäller för koncernens resultat före skatt. Den huvudsakliga orsaken till att transaktionsexponeringen i utländsk valuta är relativt låg beror på att merparten av all försäljning sker i samma valuta som inköpen. Därutöver har en viss del av valutaflödena terminssäkrats.

En förändring av USD mot SEK med 10 öre skulle påverka omsättningen med 4 Mkr. En motsvarande förändring av EUR mot SEK med 10 öre skulle påverka omsättningen med 1,5 Mkr.

#### NOT 26 | Händelser efter räkenskapsårets utgång

Från och med mitten av det fjärde kvartalet 2008 har ElektronikGruppen märkt av en generellt minskad efterfrågan i spåren av den hastigt försvagade industrikonjunkturen. Försvagningen i marknaden har fortsatt under inledningen av 2009 vilket har föranlett koncernen att vidta en rad besparingsåtgärder. Detta innebär bland annat att antalet anställda planeras att minskas med totalt cirka 50 personer, varav cirka 20 i den svenska verksamheten. Åtgärderna förväntas sänka koncernens kostnader med cirka 25 Mkr på årsbasis jämfört med kostnadsnivån i slutet av 2008.

Resultateffekterna kommer att öka successivt från och med andra kvartalet, med full effekt från och med fjärde kvartalet 2009.

Den 10 mars 2009 lämnade Jens Hansson på egen begäran sin tjänst som VD och koncernchef. Styrelsen utsåg då Fredrik Celsing till ny VD och koncernchef. Celsing kvarstår samtidigt som chef för affärsområde Electronics.



## Resultaträkning för moderbolaget

Tkr	Not	2008	2007
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning		10 668	7 551
Övriga rörelseintäkter	2	58	1
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>10 726</b>	<b>7 552</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader	4,5	-10 803	-13 418
Personalkostnader	3	-15 798	-13 546
Avskrivningar	6	-3 247	-552
Övriga rörelsekostnader	2	-	-17
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-29 848</b>	<b>-27 533</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-19 122</b>	<b>-19 981</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	5 511	1 399
Ränteintäkter och liknande intäkter	8	1 981	1 046
Räntekostnader och liknande kostnader	8	-7 732	-3 133
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-240</b>	<b>-688</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-19 362</b>	<b>-20 669</b>
Bokslutsdispositioner	9	-134	3 791
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-19 496</b>	<b>-16 878</b>
Inkomstskatter	10	6 767	5 053
<b>Årets resultat</b>		<b>-12 729</b>	<b>-11 825</b>



## Balansräkning för moderbolaget

Tkr	Not	2008-12-31	2007-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	11	11 921	8 879
Materiella anläggningstillgångar	12	13 542	13 727
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
– Andelar i koncernföretag	13	170 812	163 523
– Fordringar på koncernföretag	14	44 927	15 122
– Uppskjutna skattefordringar	10	16	30
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>241 218</b>	<b>201 281</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
– Fordringar på koncernföretag		38 566	22 853
– Aktuella skattefordringar		855	600
– Övriga fordringar		539	1 305
– Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	790	617
Kassa och bank	16	7	6
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>40 757</b>	<b>25 381</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>281 975</b>	<b>226 662</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	17	27 986	27 986
Reservfond		31 765	31 765
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>59 751</b>	<b>59 751</b>
Balanserad vinst		58 749	64 721
Årets resultat		-12 729	-11 825
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>46 020</b>	<b>52 896</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>105 771</b>	<b>112 647</b>
Obeskattade reserver	18	700	566
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	19	103 521	72 185
Skulder till koncernföretag		28 181	12 663
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>131 702</b>	<b>84 848</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	19	6 625	4 875
Leverantörsskulder		1 652	3 771
Skulder till koncernföretag		31 367	14 011
Övriga skulder	20	947	2 856
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	3 211	3 088
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>43 802</b>	<b>28 601</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>281 975</b>	<b>226 662</b>
Ställda säkerheter	22	8 300	8 300
Ansvarsförbindelser	22	1 715	1 165

## Förändring i eget kapital för moderbolaget

Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2008-01-01</b>	<b>27 986</b>	<b>31 765</b>	<b>52 896</b>	<b>112 647</b>
Erhållna koncernbidrag			40 037	40 037
Lämnade koncernbidrag			-15 582	-15 582
Skatteeffekt på koncernbidrag			-6 848	-6 848
<b>Intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17 607</b>	<b>17 607</b>
Årets resultat			-12 729	-12 729
<b>Summa redovisade intäkter och kostnader för året exklusive transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 878</b>	<b>4 878</b>
Utdelning			-11 754	-11 754
<b>Utgående eget kapital 2008-12-31</b>	<b>27 986</b>	<b>31 765</b>	<b>46 020</b>	<b>105 771</b>

Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2007-01-01</b>	<b>27 986</b>	<b>31 765</b>	<b>63 294</b>	<b>123 045</b>
Erhållna koncernbidrag			18 200	18 200
Skatteeffekt på koncernbidrag			-5 096	-5 096
Fusionsresultat			77	77
<b>Intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13 181</b>	<b>13 181</b>
Årets resultat			-11 825	-11 825
<b>Summa redovisade intäkter och kostnader för året exklusive transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 356</b>	<b>1 356</b>
Utdelning			-11 754	-11 754
<b>Utgående eget kapital 2007-12-31</b>	<b>27 986</b>	<b>31 765</b>	<b>52 896</b>	<b>112 647</b>

## Kassaflödesanalys för moderbolaget

Tkr	Not	2008	2007
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-19 362	-20 669
<i>Justering av ej kassaflödespåverkande poster</i>			
– Av- och nedskrivningar	6,7	8 747	10 459
– Realisationsresultat och övriga poster		61	344
Betalda inkomstskatter		-321	-467
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-10 875</b>	<b>-10 333</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Rörelsefordringar		17 524	5 801
Rörelseskulder		4 847	-3 963
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>11 496</b>	<b>-8 495</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i dotterföretag		-33 787	-63 901
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-5 574	-8 418
Investering i materiella anläggningstillgångar		-530	-2 531
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		4	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-39 887</b>	<b>-74 850</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		47 396	89 830
Amortering av lån		-7 250	-1 625
Utbetald utdelning		-11 754	-11 754
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>28 392</b>	<b>76 451</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>1</b>	<b>-6 894</b>
Likvida medel vid årets början		6	6 900
Årets kassaflöde		1	-6 894
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	17	<b>7</b>	<b>6</b>
Erhållna räntor		1 981	1 047
Erlagda räntor		-6 674	2 820



## Noter för moderbolaget



Belopp i tusentals kronor (Tkr) där ej annat anges.

### NOT 1 | Väsentliga redovisningsprinciper

#### Allmän information

ElektronikGruppen BK AB är ett svensk aktiebolag (publ.) med säte i Stockholm, Sverige. Verksamheten omfattar koncerngemensamma funktioner samt holdingverksamhet.

#### Uttalande om överensstämmelse med tillämpade regelverk

Moderbolaget har upprättat sina finansiella rapporter enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.1 Redovisning för juridiska personer. RFR 2.1 innebär att moderbolaget ska följa IFRS så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Beskrivningen av tillämpade redovisningsprinciper nedan har begränsats till förekommande avvikelser gentemot de i koncernen tillämpade principerna. Se not 1 för koncernen för närmare beskrivning av tillämpade redovisningsprinciper. De finansiella rapporterna upprättas i tusentals svenska kronor (Tkr) om inget annat anges.

#### Nya och ändrade redovisningsprinciper

Moderbolaget har under året infört följande rekommendation från Rådet för finansiell rapportering.

RFR 2.1 Redovisning för juridiska personer. Standarden är en omarbetning av Redovisningsrådets rekommendation RR 32:06 Redovisning för juridiska personer och ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2008 eller tidigare.

Tillämpningen av ovanstående rekommendation har inte haft någon effekt på moderbolagets ställning och resultat.

#### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Redovisat värde för andelar i dotterföretag prövas för nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar.

#### Leasingavtal

Samtliga leasingavtal redovisas i moderbolaget enligt reglerna för operationella leasingavtal.

#### Inkomstskatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital och förändringen i reserverna redovisas som uppskjuten skatt i resultaträkningen.

#### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp URA 7. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som andelar hos koncernföretag hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

### NOT 2 | Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	2008	2007
<b>Övriga rörelseintäkter</b>		
Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar	4	1
Valutakursdifferenser	31	–
Övrigt	23	–
<b>Summa</b>	<b>58</b>	<b>1</b>
<b>Övriga rörelsekostnader</b>		
Valutakursdifferenser	–	17
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>17</b>

### NOT 3 | Anställda och personalkostnader

	2008	Varav kvinnor	2007	Varav kvinnor
Medelantal anställda	12	2	13	3
	2008		2007	
Könsfördelning i företagsledning	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelse	2	4	2	4
Ledande befattningshavare	–	4	–	4
	2008		2007	
<b>Personalkostnader</b>				
Lön och andra ersättningar – VD och styrelse	3 586	3 330		
–varav tantiem	–	–		
Lön och andra ersättningar – övriga anställda	7 054	5 326		
<b>Summa lön och andra ersättningar</b>	<b>10 640</b>	<b>8 656</b>		
Sociala kostnader	5 505	5 015		
–varav pensionskostnader	1 683	1 632		
<b>Summa</b>	<b>16 145</b>	<b>13 671</b>		
<b>Sjukfrånvaro, %</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>		
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	0,52	0,34		
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer	0,00	0,00		
Sjukfrånvaro för män	0,61	0,11		
Sjukfrånvaro för kvinnor	0,50	1,18		
Sjukfrånvaro, anställda under 29 år	0,00	1,63		
Sjukfrånvaro, anställda 30–49 år	0,42	0,25		
Sjukfrånvaro, anställda 50 år och äldre	0,83	0,00		



NOT 4	Ersättning till revisorer	
	2008	2007
<b>Ernst &amp; Young</b>		
– Revisionsuppdrag	270	462
– Övriga uppdrag	28	251
<b>Summa</b>	<b>298</b>	<b>713</b>

NOT 5	Operationell leasing	
	2008	2007
<b>Framtida leasingavgifter förfaller till betalning:</b>		
Inom ett år	429	416
Mellan ett och fem år	294	393
<b>Summa</b>	<b>723</b>	<b>809</b>

Tillgångar som hyrs enligt operationella leasingavtal består i huvudsak av bilar samt betydande dator- och kontorsutrustning. Årets leasingavgifter uppgick till 525 (502). Framtida betalningar för icke uppsägningsbara leasingavtal uppgick till 723 (809).

NOT 6	Avskrivningar	
	2008	2007
Goodwill	92	–
Programvaror	2 440	–
Byggnader	287	281
Inventarier, verktyg, installationer	428	271
<b>Summa</b>	<b>3 247</b>	<b>552</b>

Ökningen av avskrivningarna är huvudsakligen hänförliga till investeringen i ett nytt koncerngemensamt affärssystem.

NOT 7	Resultat från andelar i koncernföretag	
	2008	2007
Utdelningar	11 011	11 306
Nedskrivning av aktier	–5 500	–9 907
<b>Summa</b>	<b>5 511</b>	<b>1 399</b>

NOT 8	Ränteintäkter och räntekostnader	
	2008	2007
<b>Ränteintäkter</b>		
–Koncernföretag	349	683
–Bankmedel	1 632	363
<b>Summa</b>	<b>1 981</b>	<b>1 046</b>
<b>Räntekostnader</b>		
–Koncernföretag	–1 288	–577
–Lån	–2 483	–909
–Checkräkning	–2 903	–1 361
Nedskrivning av lån koncernföretag	–625	–
Valutakursförluster, netto	–433	–286
<b>Summa</b>	<b>–7 732</b>	<b>–3 133</b>

NOT 9	Bokslutsdispositioner	
	2008	2007
Återföring av periodiseringsfonder	–	3 808
Avsättning till periodiseringsfonder	–78	–17
Avskrivningar utöver plan	–56	–
<b>Summa</b>	<b>–134</b>	<b>3 791</b>

NOT 10	Inkomstskatter	
	2008	2007
Aktuella skatter	6 781	5 076
Uppskjutna skatter	–14	–23
<b>Inkomstskatter</b>	<b>6 767</b>	<b>5 053</b>

Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	–19 496	–16 878
Beräknad skatt 28 procent (28)	5 459	4 726
Utdelning från koncernföretag	3 083	3 165
Övriga ej skattepliktiga intäkter	1	–
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	–1 540	–2 774
Nedskrivning av lån till dotterföretag	–175	–
Övriga ej avdragsgilla kostnader	–55	–28
Ränta på periodiseringsfonder	–5	–31
Förändrad skattesats uppskjuten skatt	–1	–
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	–	–5
<b>Inkomstskatter</b>	<b>6 767</b>	<b>5 053</b>

Förändringar i uppskjutna skatter		
	2008	2007
Vid årets början	30	53
Redovisat i årets resultat	–14	–23
<b>Vid årets slut</b>	<b>16</b>	<b>30</b>

Uppskjutna skattefordringar är hänförliga till temporära skillnader i materiella anläggningstillgångar.

## Noter för moderbolaget



### NOT 11 | Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill	Program- varor	Tillgångar under utveckling	Totalt
<b>2008</b>				
<b>Anskaffningsvärde</b>				
Vid årets början	461	–	8 418	8 879
Investeringar		5 574		5 574
Omklassificering		8 418	–8 418	–
<b>Vid årets slut</b>	<b>461</b>	<b>13 992</b>	<b>–</b>	<b>14 453</b>
<b>Av- och nedskrivningar</b>				
Vid årets början	–	–	–	–
Avskrivningar	–92	–2 440		–2 532
<b>Vid årets slut</b>	<b>–92</b>	<b>–2 440</b>	<b>–</b>	<b>–2 532</b>
Redovisat värde vid årets början	461	–	8 418	8 879
Redovisat värde vid årets slut	369	11 552	–	11 921

	Goodwill	Program- varor	Tillgångar under utveckling	Totalt
<b>2007</b>				
<b>Anskaffningsvärde</b>				
Vid årets början	–	–	–	–
Fusion av dotterföretag	461			461
Investeringar			8 418	8 418
<b>Vid årets slut</b>	<b>461</b>	<b>–</b>	<b>8 418</b>	<b>8 879</b>
Redovisat värde vid årets början	–	–	–	–
Redovisat värde vid årets slut	461	–	8 418	8 879

### NOT 12 | Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader	Mark	Maskiner	Inventa- rier och verktyg	Totalt
<b>2008</b>					
<b>Anskaffningsvärde</b>					
Vid årets början	13 387	1 318	3 280	9 546	27 531
Investeringar				530	530
Avyttringar				–7 724	–7 724
<b>Vid årets slut</b>	<b>13 387</b>	<b>1 318</b>	<b>3 280</b>	<b>2 352</b>	<b>20 337</b>
<b>Av- och nedskrivningar</b>					
Vid årets början	–2 062	–	–3 280	–8 462	–13 804
Avskrivningar	–287			–428	–715
Avyttringar				7 724	7 724
<b>Vid årets slut</b>	<b>–2 349</b>	<b>–</b>	<b>–3 280</b>	<b>–1 166</b>	<b>–6 795</b>

Redovisat värde vid årets början	11 325	1 318	–	1 084	13 727
Redovisat värde vid årets slut	11 038	1 318	–	1 186	13 542

	Byggnader	Mark	Maskiner	Inventa- rier och verktyg	Totalt
<b>2007</b>					
<b>Anskaffningsvärde</b>					
Vid årets början	11 845	1 318	3 280	8 576	25 019
Investeringar	1 542			989	2 531
Avyttringar				–19	–19
<b>Vid årets slut</b>	<b>13 387</b>	<b>1 318</b>	<b>3 280</b>	<b>9 546</b>	<b>27 531</b>

Vid årets början	–1 781	–	–3 280	–8 210	–13 271
Avskrivningar	–281			–271	–552
Avyttringar				19	19
<b>Vid årets slut</b>	<b>–2 062</b>	<b>–</b>	<b>–3 280</b>	<b>–8 462</b>	<b>–13 804</b>

Redovisat värde vid årets början	10 064	1 318	–	366	11 748
Redovisat värde vid årets slut	11 325	1 318	–	1 084	13 727

Taxeringsvärde för byggnader och mark uppgick till 9 484 (9 484). Fastighetsinteckningar har ställts som säkerhet för egna räntebärande skulder till ett belopp om 8 300 (8 300).

**NOT 13 | Andelar i koncernföretag**

Moderbolagets direkta innehav i koncernföretag	Organisationsnummer	Säte	2008			2007		
			Antal andelar	Kapitalandel, %	Redovisat värde	Antal andelar	Kapitalandel, %	Redovisat värde
About Industrial Computers AB	556567-5922	Göteborg	1 366	100	4 956	1 366	100	4 956
EG Components Sweden AB	556268-4224	Stockholm	1 000	100	150	1 000	100	150
EG Electronics AB	556648-7335	Stockholm	1 000	100	11 180	1 000	100	4 680
ETAL Group AB	556309-9133	Stockholm	1 000	100	7 930	1 000	100	4 930
Sincotron Holding AB	556598-4555	Stockholm	1 000	100	37 107	1 000	100	37 107
Österlinds El-Agentur AB	556080-0863	Täby	10 000	100	23 139	10 000	100	23 139
Profec Technologies AB	556567-6094	Torsby	10 000	100	927	–	–	–
EG Components Denmark A/S		Brøndby, Danmark	500	100	14 856	500	100	20 856
Scanditron Danmark A/S		Lystrup, Danmark	500	100	13 327	500	100	13 327
AS ETAL Group		Tallinn, Estland	400	100	264	400	100	264
EG Components Finland Oy		Helsingfors, Finland	152	100	10 056	152	100	7 563
Scanditron Finland Oy		Helsingfors, Finland	–	–	–	1 500	100	6 298
ETAL Group Oy		Nummela, Finland	38 439	100	33 948	38 039	100	33 858
EG Power Electronics (India) Private Ltd		Chennai, Indien	10 000	100	30	10 000	100	26
EG (Shanghai) Commercial Co., Ltd		Shanghai, Kina	–	100	935	–	100	935
Scanditron UAB		Vilnius, Litauen	–	–	–	100	100	0
EG Components Norway AS		Oslo, Norge	2 500	100	5 434	2 500	100	5 434
ETAL (UK) Ltd		Little Bealings, Storbritannien	1	100	–	–	–	–
EG Electronics GmbH		Neu-Isenburg, Tyskland	1	91	6 573	–	–	–
<b>Summa</b>					<b>170 812</b>			<b>163 523</b>

Andelar i koncernföretag	2008	2007
<b>Anskaffningsvärde</b>		
Vid årets början	180 386	129 918
Förvärv av dotterföretag	4 419	47 988
Lämnade aktieägartillskott	13 211	6 456
Nedsättning av köpeskilling	–4 841	–
Fusion av dotterföretag	–	–3 976
<b>Vid årets slut</b>	<b>193 175</b>	<b>180 386</b>
<b>Nedskrivningar</b>		
Vid årets början	–16 863	–6 956
Årets nedskrivningar	–5 500	–9 907
<b>Vid årets slut</b>	<b>–22 363</b>	<b>–16 863</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>170 812</b>	<b>163 523</b>

Årets nedskrivningar är hänförliga till verksamheter som har antingen minskat i omfattning eller upphört.

## Noter för moderbolaget

### NOT 14 | Fordringar på koncernföretag

	2008	2007
Vid årets början	15 122	216
Tillkommande fordringar	19 816	14 672
Reglerade fordringar	-50	-
Omklassificeringar	7 444	-
Nedskrivningar	-625	-
Valutakursdifferenser	3 220	234
<b>Vid årets slut</b>	<b>44 927</b>	<b>15 122</b>

### NOT 15 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2008	2007
Förutbetalda hyror och leasing	32	66
Förutbetalda försäkringar	128	-
Förutbetalda pensioner	88	80
Övrigt	542	471
<b>Summa</b>	<b>790</b>	<b>617</b>

### NOT 16 | Likvida medel

	2008	2007
Kassa och bank	7	6

Moderbolagets kreditlöften uppgick till 79 391 (53 671) varav ej utnyttjat belopp var 13 360 (13 986).

### NOT 17 | Aktiekapital och utdelning

Moderbolagets aktiekapital utgörs av 5 597 200 (5 597 200) aktier med ett kvotvärde på 5 kronor. Aktierna är fördelade på 150 000 A-aktier och 5 447 200 B-aktier.

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning ska utgå till aktieägarna för räkenskapsåret 2008. Föregående år lämnades utdelning om 2,10 kronor per aktie, sammanlagt 11 754 120 kronor.

### NOT 18 | Obeskattade reserver

	2008	2007
<b>Periodiseringsfonder</b>		
- Taxeringsår 2007	549	549
- Taxeringsår 2008	17	17
- Taxeringsår 2009	78	-
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	56	-
<b>Summa</b>	<b>700</b>	<b>566</b>

### NOT 19 | Skulder till kreditinstitut

	2008	2007
Utnyttjad checkräkningskredit	66 031	39 685
Lån	44 115	37 375
Avgår: kortfristig del av lån	-6 625	-4 875
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>103 521</b>	<b>72 185</b>

Lån som förfaller till betalning senare än fem år uppgår till 11 000 (13 000).

### NOT 20 | Övriga kortfristiga skulder

	2008	2007
Derivatinstrument – ej säkringsredovisning	194	-
Övriga skulder	753	2 856
<b>Summa</b>	<b>947</b>	<b>2 856</b>

Minskningen av övriga skulder under året beror i huvudsak på återföring av en tilläggsköpeskilling som aldrig blev föremål för någon utbetalning.

### NOT 21 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2008	2007
Upplupna semesterlöner	914	818
Upplupna sociala avgifter	903	649
Upplupna löner	510	-
Övriga upplupna kostnader	884	1 621
<b>Summa</b>	<b>3 211</b>	<b>3 088</b>



**NOT 22** | Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

	2008	2007
Ställda säkerheter för egen räkning	8 300	8 300
Ansvarsförbindelser till förmån för koncernföretag	1 715	1 165
<b>Summa</b>	<b>10 015</b>	<b>9 465</b>

Ställda säkerheter för egen räkning består av fastighetsinteckningar lämnade som säkerhet för skulder till kreditinstitut. Ansvarsförbindelser till förmån för dotterbolag avser garantibrev gentemot leverantörer.

**NOT 23** | Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2008	2007
<b>Intäkter</b>		
Nettoomsättning	10 668	7 551
Utdelningar	11 011	11 306
Ränteintäkter	349	683
<b>Kostnader</b>		
Räntekostnader	-1 288	-577
<b>Fordringar</b>		
Långfristiga fordringar	44 927	15 122
Kortfristiga fordringar	38 566	22 853
<b>Skulder</b>		
Långfristiga skulder	28 181	12 663
Kortfristiga skulder	31 367	14 011
<b>Garantiförbindelser</b>		
Koncernföretag	1 715	1 165

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att ingen utdelning ska utgå för räkenskapsåret 2008. Föregående år lämnades utdelning om 2,10 kronor per aktie. Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:


Balanserad vinst	58 749 604
Årets resultat	-12 729 187
<b>Summa kronor</b>	<b>46 020 417</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:  
i ny räkning överförs kronor 46 020 417

### Styrelsens försäkran


Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagens ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Vällingby den 19 mars 2009

  
Kenneth Lindqvist  
Styrelsens ordförande

  
Thomas Wernhoff  
Vice ordförande i styrelsen

  
Catharina Lagerstam  
Styrelseledamot

  
Magnus Norman  
Styrelseledamot

  
Jan Betterson  
Styrelseledamot

  
Madeleine Denker  
Arbetsstagarrepresentant

  
Fredrik Celsing  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 19 mars 2009

  
Stefan Hultstrand  
Auktoriserad revisor

  
Ola Wahlgvist  
Auktoriserad revisor



## Till årsstämman i ElektronikGruppen BK AB, org.nr. 556072-2547

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i ElektronikGruppen BK AB för räkenskapsåret 2008-01-01–2008-12-31. Granskningen av årsredovisningen omfattar sidorna 22–52. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och kon-

cernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 19 mars 2009

  
 Stefan Hultstrand  
 Auktoriserad revisor

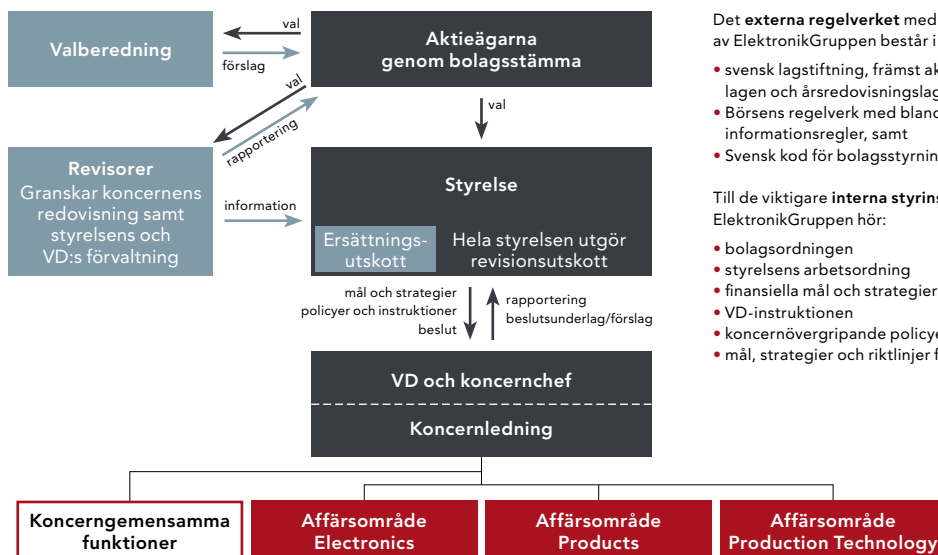
  
 Ola Wahlsqvist  
 Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning omfattar det regelverk och de strukturer som används för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett bolag. ElektronikGruppen BK AB är ett publikt svenskt aktiebolag vars B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm (nedan "Börsen"). För ElektronikGruppen regleras

bolagsstyrningen dels genom externa regelverk, dels av interna styrinstrument.

Nedan presenteras en översikt över styrningen av ElektronikGruppen-koncernen, såsom den fördelas mellan aktieägarna, styrelsen, verkställande direktören och koncernledningen.



Det externa regelverket med inverkan på styrningen av ElektronikGruppen består i huvudsak av:

- svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, bokföringslagen och årsredovisningslagen
- Börsens regelverk med bland annat noteringskrav och informationsregler, samt
- Svensk kod för bolagsstyrning.

Till de viktigare interna styrinstrumenten inom ElektronikGruppen hör:

- bolagsordningen
- styrelsens arbetsordning
- finansiella mål och strategier för koncernen
- VD-instruktionen
- koncernövergripande policyer och riktlinjer, samt
- mål, strategier och riktlinjer för affärsområdena.

## Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden")

Denna kod kompletterar lagstiftning och andra regler genom att ange en norm för god bolagsstyrning i Sverige. Koden, som alltså är en del av näringslivets självreglering och bygger på principen "följ eller förklara", infördes 2005 för de större bolagen på Börsen. Från och med 1 juli 2008 ska samtliga noterade bolag tillämpa Koden. ElektronikGruppen tillämpar således Koden från detta datum och som ett led i denna tillämpning har bolaget upprättat denna bolagsstyrningsrapport för 2008, inklusive rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Rapporten har inte granskats av bolagets revisor. ElektronikGruppen har, sedan Koden började tillämpas och fram till 2008 års utgång, inte avvikit från någon av Kodens regler. En utförlig information om Koden och dess bakgrund finns på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se).

## Årsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där ElektronikGruppens aktieägare utövar sitt inflytande i bolaget bland annat genom val av styrelse och beslut om principer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare. Den årliga ordinarie bolagsstämma där årsredovisningen framläggs kallas för årsstämma. Den senaste årsstämman hölls den 8 maj 2008, med 51,2 procent av rösterna i bolaget representerade.

## Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ vars uppgift är att förbereda och inför stämman lämna förslag till val och arvodering av styrelse och revisor samt, i förekommande fall, lämna förslag till hur nästkommande valberedning ska utses. Vid årsstämman 2008 omvaldes Kenneth Lindqvist, Thomas Wernhoff och Tommy Jägermo samt nyvaldes Johan Ålander till ledamöter i valberedningen. Valberedningen har att inför årsstämman 2009, som äger rum den 7 maj, framlägga för-

slag till ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt förslag till arvode och annan ersättning till styrelsen. Valberedningen ska även lämna förslag till ordförande vid årsstämman. Valberedningen har haft två möten och därutöver haft löpande kontakter inom sig samt inhämtat synpunkter från verkställande direktören med flera. Samtliga aktieägare i ElektronikGruppen har haft möjlighet att lämna förslag till valberedningen.

## Information om valberedningens ledamöter

Kenneth Lindqvist är styrelsens ordförande och representerar 27,2 procent av aktiekapitalet och 28,4 procent av rösterna i ElektronikGruppen per den 31 december 2008. Thomas Wernhoff är vice ordförande i styrelsen och valberedningens ordförande, representerande 7,2 procent av aktiekapitalet och 18,8 procent av rösterna. Tommy Jägermo är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare. Johan Ålander är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare. Under perioden 1 december 2004–3 april 2008 var Ålander VD och koncernchef i ElektronikGruppen.

## Styrelsen och dess arbete

Vid årsstämman 2008 omvaldes Catharina Lagerstam, Kenneth Lindqvist, Magnus Norman, Jan Petterson och Thomas Wernhoff till ordinarie styrelseledamöter. Stämman omvalde även Lindqvist och Wernhoff till styrelsens ordförande respektive vice ordförande. I styrelsen ingår även Madeleine Denker som är utsedd av och representerar de anställda. En närmare presentation av styrelsen finns på sida 56.

Av styrelsens ledamöter är Lindqvist och Wernhoff större aktieägare i bolaget. Övriga av årsstämman valda ledamöter är oberoende i förhållande till ElektronikGruppen, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

Arbetet i styrelsen styrs av en årligen fastställd arbetsordning som bland annat reglerar arbets- och ansvarsfördelningen inom styrelsen samt mellan styrelsen och VD, styrelsens mötesordning samt ramarna för den ekonomiska rapporteringen. Som styrelsens sekreterare fungerar koncernens finanschef (CFO). Verkställande direktören och andra tjänstemän i ElektronikGruppen deltar vid mötena såsom föredragande.

Varje styrelsemöte följer en godkänd dagordning. Under 2008 hölls nio möten (föregående år åtta), varav ett konstituerande, sex ordinarie och två extra. Styrelsemöten hålls oftast på ElektronikGruppens huvudkontor men även hos något av dotterbolagen. Ett av de ordinarie styrelsemötena var, liksom tidigare år, särskilt avsatt för strategiutveckling. Andra ärenden som under året har krävt särskild uppmärksamhet var bland annat utvärderingar av förvärv, omstruktureringar inom affärsområde Products, uppbyggnaden av en ny produktionsenhet i Sri Lanka, översyn av strategi och finansiella mål för koncernen samt anpassningar till den försvagade konjunkturen.

#### Styrelsens ordförande

Ordföranden har ett särskilt ansvar för att se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden enligt svensk lag och andra relevanta regelverk. Bland de uppgifter som särskilt åligger ordföranden är att se till att styrelsens arbete utvärderas och att valberedningen får del av utvärderingen. Ordföranden ansvarar vidare för att styrelsen fortlöpande utvärderar VD:s arbete. Ordföranden företräder också bolaget i ägarfrågor.

#### Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat ett ersättningsutskott för beredning av VD:s och koncernledningens lön, övriga anställningsvillkor samt incitamentsprogram inför beslut i styrelsen. Ledamöter har under året varit styrelsens ordförande Kenneth Lindqvist samt Catharina Lagerstam. Utskottet har haft fyra möten under 2008.

Styrelsen har funnit det ändamålsenligt att i sin helhet fungera som revisionsutskott. Styrelsen har under året haft ett flertal kontakter med bolagets revisorer samt haft ett särskilt möte med revisorerna för att ta del av deras iakttagelser och bedömning av bolagets redovisning. Styrelsen har även utvärderat revisorernas arbete och informerat valberedningen om resultatet av denna utvärdering.

#### Styrelsens arvodering och mötesnärvaro 2008

I enlighet med årsstämmans beslut har arvodering till styrelsen utgått enligt nedanstående tabell. Ingen särskild ersättning har utgått för utskottsarbete. Se även not 4, sida 33.

	Styrelse- arvode, kr	Närvaro antal möten
Kenneth Lindqvist, ordförande	200 000	9
Thomas Wernhoff, vice ordförande	150 000	9
Catharina Lagerstam, ledamot	100 000	9
Magnus Norman, ledamot	100 000	9
Jan Petterson, ledamot	100 000	9
Madeleine Denker, arbetstagarrepresentant	–	9
<b>Totalt</b>	<b>650 000</b>	<b>100%</b>

#### Revisorer

Vid årsstämman 2008 valdes Ernst & Young AB, med auktoriserade revisorer Stefan Hultstrand och Ola Wahlqvist, till revisionsbolag intill utgången av årsstämman 2012. Stefan Hultstrand är revisor i bolaget sedan 2004, Ola Wahlqvist sedan 2008.

#### Koncernledning

Styrelsen har delegerat det löpande ansvaret för bolagets ledning till VD och övriga medlemmar i koncernledningen. ElektronikGruppens koncernledning har under större delen av 2008 bestått av nio personer, varav samtliga är män. Den 3 april 2008 lämnade Johan Ålander på egen begäran sin tjänst som VD och koncernchef. Styrelsen utsåg då Jens Hansson, vice VD i bolaget sedan 2006, initialt till tillförordnad VD och koncernchef och från och med 9 september till ny VD och koncernchef. Vid årets utgång bestod koncernledningen i övrigt av fem affärsområdes-/enhetschefer samt tre stabschefer. Den 16 mars 2009 utökades koncernledningen till tio personer i och med anställningen av en personalchef.

Koncernledningen har täta kontakter med varandra och träffas i sin helhet, enligt en i förväg uppgjord mötesordning, cirka tio gånger per år för löpande ärenden och diskussion. Ett av dessa möten är avsatt för en ingående strategigenomgång. En presentation av koncernledningen finns på sida 57. Ersättningar till koncernledningen under 2008 framgår av not 4 på sida 33. Styrelsens förslag till årsstämman 2009 om riktlinjer för ersättning till koncernledningen redogörs för i förvaltningsberättelsen.

#### Rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen 2008

##### Inledning

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, avsnitt 10.5 och 10.6, och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

##### Rapportering

Styrelsen övervakar den ekonomiska rapporteringens kvalitet genom instruktioner till och rapportering från verkställande direktören. VD har i uppgift att tillsammans med finanschefen granska och säkerställa kvaliteten i all extern ekonomisk rapportering inklusive bokslutsrapporter, delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

##### Beskrivning av intern kontroll

ElektronikGruppens ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt ekonomi- och redovisningssystem. Koncernens ekonomifunktion har också ett nära samarbete med samtliga dotterbolag avseende bokslut och rapportering. ElektronikGruppen har under året påbörjat ett arbete inom koncernens ekonomifunktion med att se över och säkerställa de viktigaste kontrollrutinerna och processerna inom respektive dotterbolag i koncernen.

Vidare har det under året inletts ett projekt för att ytterligare förbättra hanteringen av de väsentligaste finansiella riskerna inom koncernen. Projektets huvudsyfte är att under 2009 förfina metoder och rutiner för att eliminera eller åtminstone minimera effekterna av skador till följd av det eventuella realiserandet av dessa risker. En redogörelse av de finansiella risker som har identifierats såsom de mest kritiska för koncernen återfinns i not 25 på sida 40. Dessa risker hanteras i huvudsak via dokumenterade process- och kontrollbeskrivningar såsom attestinstruktioner och olika redovisnings- och rapporteringsrutiner. Instruktioner, policyer och övriga riktlinjer förmedlas via intranätet eller via olika former av interna utbildningsprogram. Uppföljning och uppdatering av instruktioner, policyer och riktlinjer sker regelbundet inom koncernen. Styrelsen har i egenskap av revisionsutskott härigenom en viktig roll i övervakningen av den finansiella rapporteringen.



## Styrelse

**1 Kenneth Lindqvist** Född 1947. Ledamot sedan 2005 och ordförande sedan 2007. Utbildning: MBA-studier vid San Diego State University samt BA från United States International University, San Diego. Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Amplex AB, Kamac AB m fl egna bolag. Arbetslivserfarenhet: Vice VD i Saab Sverige från mitten av 1980-talet till 1992, därefter egen företagare. Aktier i ElektronikGruppen: 49 500 A samt 1 474 680 B (med familj och bolag).



**2 Thomas Wernhoff** Född 1952. Ledamot sedan 2001 och vice ordförande sedan 2007. Utbildning: Civilingenjörsexamen från Tekniska Högskolan i Linköping samt ledarskapsutbildningar vid SRI, CEI och Insead. Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Euroventures Management AB, Horninge AB och GoSafe AB. Arbetslivserfarenhet: Olika befattningar inom Asea STAL, senast som marknadsdirektör 1976–1987, verksam i riskkapitalbranchen 1987–2005 som VD i Euroventures och senast som vice VD i Accent Equity Partner, därefter styrelse- och konsultuppdrag. Aktier i ElektronikGruppen: 100 500 A och 300 000 B (med bolag).



**3 Madeleine Denker** Född 1968. Arbetstagarrepresentant sedan 2005. Anställd inom ElektronikGruppen sedan 2004. Utbildning: Gymnasieexamen. Tidigare arbetslivserfarenhet: Administratör MRO Software AB 2001–2004. Aktier i ElektronikGruppen: 0.



**4 Catharina Lagerstam** Född 1962. Ledamot sedan 2004. Utbildning: Ek dr vid Handelshögskolan i Stockholm samt civilingenjörsexamen från KTH i Stockholm. Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Alptcot Agro och Quaestus AB, suppleant i Stiftelsen Franska Skolan och Franska Skolans Fastighetsstiftelse. Arbetslivserfarenhet: Forskare vid Handelshögskolan i Stockholm; Risk Manager STORA Finans, Bryssel; Executive Officer Bankstödsnämnden; bankdirektör och chef för finansiell analys och investerarkontakter Föreningsbanken; ekonomi- och finanschef Hufvudstaden; Treasurer och IR-ansvarig Société Européenne de Communication, Luxemburg; Director of Analysis and Planning Clearstream, Luxemburg. Idag verksam som konsult. Aktier i ElektronikGruppen: 2 000 B (med bolag).

**5 Jan Petterson** Född 1941. Ledamot sedan 2002. Utbildning: Ingenjörsexamen från Högre Tekniska Läroverket i Stockholm samt ledarskapsutbildning vid IFL i Stockholm. Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Festival Fondservice AB, Bingo Cluster AB, Stillfront AB, Jaypi Invest AB och Forward Ventures AB, ledamot i eWork Scandinavia AB, Power Capital AB och ePGA AB. Arbetslivserfarenhet: Olika befattningar, bl a vice VD och från 1972 VD inom Teleinstrument AB 1963–1983; vice VD Bergman & Beving AB 1983–1987; grundare och verksam i flera IT- och elektronikbolag i Norden och USA 1987–1996; vice VD Radio Design AB 1996–1999; arbetande styrelseordförande Protegrity, Inc., USA 1999–2002, därefter styrelse- och konsultuppdrag. Aktier i ElektronikGruppen: 27 000 B (med familj).

**6 Magnus Norman** Född 1953. Ledamot sedan 2006. Utbildning: Civilingenjörsexamen från KTH i Stockholm. Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Nike Hydraulics AB, ledamot i Henjo Plåtteknik AB och PAX Electro Products AB. Arbetslivserfarenhet: Konstruktör och därefter projektsamordning inköp Volvo CE 1979–1984, försäljningschef, platschef och senast VD och koncernchef Segerström & Svensson AB 1984–1999, därefter styrelse- och konsultuppdrag. Aktier i ElektronikGruppen: 0.

Uppgifter om styrelsens och koncernledningens aktieinnehav är aktuella per den 10 mars 2009.

## Koncernledning



1



2



3



4



5



6



7



8



9

**1 Fredrik Celsing** VD och koncernchef från 10 mars 2009, samt chef för affärsområde Electronics. Född 1967. Civilingenjörsexamen från Chalmers Tekniska Högskola. Anställd sedan 2005. Aktier i Elektronik-Gruppen: 200 B.

**2 Lars Lundin** Chef för affärsenhet Display & System. Född 1961. Gymnasieingenjör samt utbildningar i ledarskap och marknadsföring. Anställd sedan 1989, i nuvarande position sedan 2003. Aktier i Elektronik-Gruppen: 0.

**3 Bardia Shakeri** IT-chef. Född 1960. Ingenjörsexamen från Tekniska Högskolan i Teheran samt dataingenjörsexamen från Tekniska Högskolan i Jönköping. Anställd sedan 2006, i nuvarande position sedan 2007. Aktier i ElektronikGruppen: 1 000 B.

**4 Tommy Jansson** Chef för affärsområde Products. Född 1967. Gymnasieexamen. Anställd sedan 1995, i nuvarande position sedan 2001. Aktier i ElektronikGruppen: 1 000 B.

**5 Henrik Palm** CFO. Född 1958. Civilekonomexamen från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet. Anställd sedan 2000. Aktier i ElektronikGruppen: 200 B.

**6 Anders Lind** Chef för affärsområde Production Technology. Född 1956. Gymnasieexamen samt utbildningar i ledarskap och marknadsföring. Anställd sedan 1989, i nuvarande position sedan 2006. Aktier i ElektronikGruppen: 0.

**7 Lars Åleby** Chef för affärsenhet Electromechanics. Född 1965. Gymnasieingenjör. Anställd sedan 2004. Aktier i Elektronik-Gruppen: 0.

**8 Håkan Lundgren** Informationschef. Född 1966. Ekonomexamen samt gymnasie lärarexamen från Uppsala Universitet. Anställd sedan augusti 2008. Aktier i Elektronik-Gruppen: 2 000 B.

**9 Jessika Axäll** Personalchef. Född 1973. Examen i beteendevetenskap från Stockholms Universitet. Anställd sedan mars 2009. Aktier i ElektronikGruppen: 0.

Ej på bild: **Jens Hansson** VD och koncernchef under perioden 3 april 2008–10 mars 2009, vice VD från 2006. Född 1966. Civilingenjörsexamen från Chalmers Tekniska Högskola samt civilekonomexamen från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet. Aktier i ElektronikGruppen: 10 000 B (med bolag).

## Aktien och ägarna

ElektronikGruppens B-aktie är sedan 1985 noterad på NASDAQ OMX Stockholm (tidigare Stockholmsbörsen), listan för mindre bolag, sektor Information Technology. Kortnamn för aktien är ELGR B.

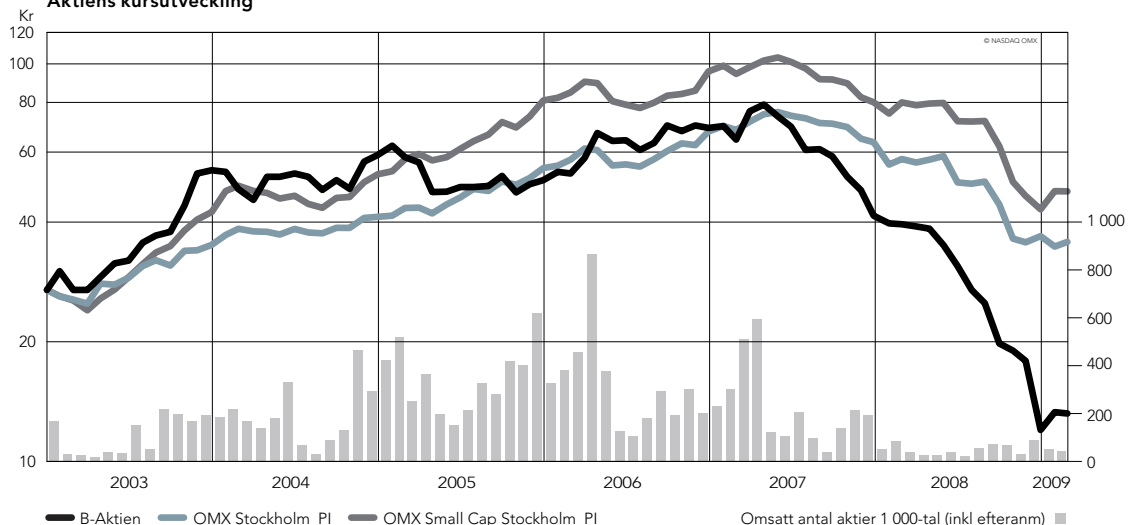
### Omsättning och kursutveckling

Under 2008 omsattes 0,8 miljoner (2,8) B-aktier i ElektronikGruppen innebärande en årlig omsättnings hastighet om 14 procent (51). Handel skedde under 73 procent av börsdagarna och totalt omsattes aktier till ett värde av 21 Mkr (184). Aktiekursen minskade under året med 71 procent. Under samma period minskade Stockholmsbörsens småbolagsindex med 46 procent, medan hela Stockholmsbörsen sjönk med 42 procent. Högst betalt för aktien under året var 44,00 kronor den 2 januari och lägst betalt 10,70 kronor den 22 december. Sista betalkurs den 30 december var 12,00 kronor, vilket motsvarar ett börsvärde på ElektronikGruppen om 67 Mkr (232).

### Aktiekapital

Aktiekapitalet den 31 december 2008 uppgick till 28 Mkr. Aktierna är fördelade på 150 000 A-aktier och 5 447 200 B-aktier, var och en med ett kvotvärde på 5 kronor. Samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets kapital och vinst. Varje A-aktie uppbär tio röster och varje B-aktie en röst. Några konvertibla skuldebrev, teckningsrätter eller andra aktierelaterade instrument finns inte utfärdade.

### Aktiens kursutveckling



**Utdelningspolicy och utdelningsförslag**

Utdelningen ska anpassas till koncernens resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. En jämn och ökande utdelning eftersträvas. Med hänsyn till koncernens svaga lönsamhet under 2008 och den rådande lågkonjunkturen föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2008. För räkenskapsåret 2007 lämnades utdelning med 2,10 kronor per aktie.

**Aktieägare**

Vid årets slut hade Elektronikgruppen 2 165 aktieägare (2 373). Svenska institutioner ägde 11 procent (20) och utländska ägare 16 procent (14) av det totala aktiekapitalet. Av alla aktieägare var det 70 procent (62) som ägde 500 aktier eller färre.

**Största ägare den 31 december 2008**

	A-aktier	B-aktier	Aktiekapital, %	Röstvärde, %
Kenneth Lindqvist med familj och bolag	49 500	1 474 680	27,2	28,4
Thomas Wernhoff med bolag	100 500	300 000	7,2	18,8
Danny Lindqvist med familj och bolag	0	236 800	4,2	3,4
Länsförsäkringar fonder	0	234 300	4,2	3,4
Barclays Bank PLC	0	198 000	3,5	2,8
Nordnet Pensionsförsäkring AB	0	117 711	2,1	1,7
Skandia fonder	0	117 252	2,1	1,7
Banque Carnegie Luxembourg SA	0	114 200	2,0	1,6
Wilhelm Bergengren	0	93 400	1,7	1,3
DnB NOR Asset Management	0	80 369	1,4	1,2
Övriga 2 155 aktieägare	0	2 480 488	44,4	35,7
<b>Totalt</b>	<b>150 000</b>	<b>5 447 200</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**Aktiefördelning den 31 december 2008**

Antal aktier	Antal ägare	%	Antal aktier	%
>100 000	8	0,4	2 959 143	52,9
50 001–100 000	8	0,4	519 269	9,3
20 001–50 000	12	0,5	340 250	6,1
10 001–20 000	23	1,1	364 418	6,5
5 001–10 000	43	2,0	332 533	5,9
≤5 000	2 071	95,6	1 081 587	19,3
<b>Summa</b>	<b>2 165</b>	<b>100,0</b>	<b>5 597 200</b>	<b>100,0</b>

**Aktiedata**

	2008	2007	2006	2005	2004
Resultat per aktie*, kr	-2,45	2,66	5,45	3,58	4,51
P/E-tal vid årets slut	neg	15,6	12,7	14,2	13,5
Eget kapital per aktie*, kr	36,45	38,27	37,06	34,29	35,09
Utdelning per aktie, kr	0,00**	2,10	2,10	1,75	1,50
Direktavkastning, %	0	5,1	3,0	3,4	2,5
Utdelningsandel, %	0	79	39	49	33
Kassaflöde per aktie*, kr	-0,19	-0,56	3,60	5,30	2,30
P/CF-tal vid årets slut	neg	neg	19,1	9,6	26,1
Antal aktier, tusental	5 597	5 597	5 597	5 597	5 597
Genomsnittligt antal aktier, tusental	5 597	5 597	5 597	5 597	5 597
Aktiekurs vid årets slut, kr	12,00	41,50	69,00	51,00	59,00

\*Ingen utspädningseffekt föreligger under åren 2004–2008

\*\*Styrelsens förslag

## Fem år i sammandrag för koncernen

	2008	2007	2006	2005	2004
<b>Resultaträkning, Mkr</b>					
Nettoomsättning	935,2	837,8	822,6	716,3	729,4
Rörelseresultat	-7,5	22,2	43,5	28,6	35,2
Resultat före skatt	-13,7	19,6	42,2	27,4	34,9
Inkomstskatter	0,0	-4,7	-11,7	-7,4	-9,7
<b>Årets resultat</b>	<b>-13,7</b>	<b>14,9</b>	<b>30,5</b>	<b>20,0</b>	<b>25,2</b>
<b>Balansräkning, Mkr</b>					
<b>Tillgångar</b>					
Immateriella tillgångar	103,0	105,3	55,5	50,8	48,1
Materiella tillgångar	48,3	44,0	33,4	38,9	38,3
Övriga långfristiga tillgångar	22,4	16,6	1,9	4,1	4,7
Likvida medel	19,2	24,2	33,8	36,5	37,8
Övriga kortfristiga tillgångar	308,1	251,5	205,6	195,1	179,7
<b>Summa tillgångar</b>	<b>501,0</b>	<b>441,6</b>	<b>330,2</b>	<b>325,4</b>	<b>308,6</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>					
Eget kapital	203,9	214,2	207,0	191,9	193,9
Minoritetsintressen	0,2	-	0,5	-	-
Långfristiga räntebärande skulder	114,0	82,7	-	-	-
Avsättningar och övriga långfristiga skulder	21,8	19,9	13,8	11,2	12,5
Kortfristiga räntebärande skulder	7,4	10,3	1,1	10,9	9,7
Avsättningar och övriga kortfristiga skulder	153,7	114,5	107,8	111,4	92,5
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>501,0</b>	<b>441,6</b>	<b>330,2</b>	<b>325,4</b>	<b>308,6</b>
<b>Nyckeltal</b>					
Bruttomarginal, %	2,2	5,0	6,1	5,3	5,6
Rörelsemarginal, %	-0,8	2,7	5,3	4,0	4,9
Vinstmarginal, %	-1,5	2,3	5,1	3,8	4,9
Avkastning på eget kapital, %	-6,6	7,1	15,3	10,4	13,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-1,9	9,3	22,8	16,6	19,7
Avkastning på totalt kapital, %	-1,3	6,2	14,1	10,3	13,4
Soliditet, %	40,7	48,5	62,8	58,2	63,7
Skuldsättningsgrad, ggr	0,59	0,43	0,0	0,0	0,0
Andel riskbärande kapital, %	44,8	52,7	66,6	61,0	66,7
Räntetäckningsgrad, ggr	-1,3	6,7	58,4	37,8	55,2
Nettoinvestering i materiella anläggningstillgångar i % av nettoomsättning	1,6	2,4	0,0	1,3	0,8
Antal anställda vid årets slut	501	355	265	251	260
Antal aktier, tusental	5 597	5 597	5 597	5 597	5 597
Resultat per aktie före utspädning, kr	-2,45	2,66	5,45	3,58	4,51
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-2,45	2,66	5,45	3,58	4,51
Eget kapital per aktie, kr	36,45	38,27	37,06	34,29	35,09
Aktiekurs vid årets slut, kr	12,00	41,50	69,00	51,00	59,00





## Ordlista och definitioner

### Teknisk ordlista

**AC/DC-omvandlare** Aggregat som omvandlar växelström till likström. En DC/DC-omvandlare omvandlar förhållandet mellan in- och utspänning i likström, t ex från 24 volt till 12 volt.

**Aktiva komponenter eller halvledare** Komponenter som förstärker elektriska signaler. Aktiva komponenter är konceptstyrande och har stort teknikinnehåll. Gruppen delas in i diskreta komponenter, integrerade kretsar, CPU (Central Processing Units) och minnen. Data- och telekomindustrin är stora användare av halvledare.

**Elektromekaniska komponenter** Används för att mekaniskt koppla och skydda elektriska kretsar. I denna grupp återfinns omkopplare, kontaktdon och säkringar.

**EMC** står för elektromagnetisk kompatibilitet och är ett begrepp för elektroniska utrustningars samexistensförmåga, d v s deras förmåga att fungera tillsammans utan att störa varandra genom spridning och mottagning av elektromagnetisk energi.

**Induktiva komponenter** En grupp av passiva komponenter som i sin tur kan delas in i transformatorer och induktorer. Transformatorer används för att öka eller minska spänningsnivån och/eller skapa galvanisk isolation mellan en effektkälla (t ex elnätet i en byggnad) och en effektmottagare (elektronisk utrustning). I takt med att de traditionella, linjära kraftaggregaten allt mer ersätts av switchade aggregat får transformatorer allt större betydelse för att minska energiförluster i överföringen. Induktorer har egenskapen att motverka förändringar i den elektriska ström som går genom dem. Detta åstadkoms genom att en spole genererar en motriktad elektromotorisk kraft. Ett vanligt användningsområde för induktorer är därför att filtrera bort ledningsbundna störningar i elektroniska utrustningar.

**Kretskort** Mönsterkort med monterade komponenter.

**Lodpasta** Tennpasta som används vid lödning av komponenter på mönsterkort.

**Mikrovågskomponenter** Används för att hantera elektriska signaler vid mycket höga frekvenser, bl a inom satellitkommunikation, radiobasstationer, radiolänkar och medicinsk utrustning.

**Mönsterkort** Grundbärare som elektronikkomponenterna monteras på och som förbinder komponenterna elektriskt.

**Passiva komponenter** Icke förstärkande komponenter som bl a används för att reglera flödet av elektrisk ström. Gruppen kan indelas i motstånd, kondensatorer och induktiva komponenter (eller magnetkomponenter). Motstånd och kondensatorer är ofta standardiserade komponenter och används i alla typer av elektroniska konstruktioner. Induktiva komponenter används främst inom signalöverföring och kraftförsörjning. Komponenterna varierar i komplexitet och anpassas efter tillämpning.

**RFID** Radio Frequency IDentification, en teknologi för att läsa information på avstånd från transpondrar och minnen som kallas för taggar. Passiva taggar har ingen egen strömförsörjning utan får tillräckligt med ström från läsaren för att kunna skicka information. De kan därför göras mycket små och placeras exempelvis under ett klistermärke. RFID med passiva taggar används idag i en mängd sammanhang, exempelvis på identitetshandlingar, vid betalstationer och för stöldskyddsmärkning. Aktiva taggar har en egen strömkälla som används för att skicka information och driva dess komponenter, och de kan även förses med ändringsbara minnesenheter. Kommunikationen mellan en aktiv tagg och en läsare kan därför vara interaktiv och komplex och dessutom ske över långa avstånd, vilket öppnar för en mängd nya användningsområden.

**TFT** Thin Film Transistor, en teknik för nyare typer av digitala LCD-displayer där displayen byggs upp av transistorer etsade på tunna filmer.

**UL** Underwriters Laboratories, en av världens ledande organisationer för att testa och certifiera elektroniska produkter ur säkerhetshänsen. Organisationen har sitt ursprung i USA och har testcenter i 65 länder, däribland Sverige.

### Finansiella definitioner

**Andel riskbärande kapital** Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

**Avkastning på eget kapital** Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital** Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.

**Avkastning på totalt kapital** Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

**Bruttomarginal** Rörelseresultat före avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

**Direktavkastning** Utdelning per aktie i procent av aktiekursen på balansdagen.

**Eget kapital** Redovisat eget kapital enligt Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning (R1), vilken innebär att till eget kapital har förts 72 procent av obeskattade reserver.

**Eget kapital per aktie** Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.

**Förädlingsvärde per anställd** Summan av rörelseresultat efter avskrivningar plus lönekostnader inklusive lönebidrag dividerad med medelantal anställda.

**Kassaflöde per aktie** Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

**Operativt kapital** Materiella anläggningstillgångar plus kundfordringar plus varulager minus leverantörsskulder.

**P/CF-tal** Aktiekursen på balansdagen dividerad med kassaflöde per aktie.

**P/E-tal** Aktiekursen på balansdagen dividerad med resultat per aktie.

**Resultat per aktie** Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

**Räntetäckningsgrad** Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader exklusive kursförluster dividerat med finansiella kostnader exklusive kursförluster.

**Rörelsemarginal** Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

**Skuldsättningsgrad** Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

**Sysselsatt kapital** Balansomslutning reducerad med icke räntebärande avsättningar och skulder.

**Soliditet** Eget kapital plus minoritetsintressen i procent av balansomslutningen.

**Utdelningsandel** Utdelning per aktie i procent av resultat per aktie.

**Vinstmarginal** Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

### Information om årsstämma

Årsstämma i ElektronikGruppen BK AB (publ.) hålls torsdagen den 7 maj 2009 kl 17.00 i ElektronikGruppens lokaler på Grimstagatan 160 i Vällingby.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken per den 30 april 2009
- dels anmäla sitt deltagande till ElektronikGruppen BK AB (publ.), Box 39, 162 11 Vällingby, eller per telefon 08-759 35 00, eller via e-post [info@egruppen.com](mailto:info@egruppen.com), senast måndagen den 4 maj 2009
- vid anmälan uppge namn, adress, telefon, person-/organisationsnummer, registrerat aktieinnehav samt eventuella biträden.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden. Sådan inregistrering ska vara verkställd senast torsdagen den 30 april 2009 och bör därför begäras hos förvaltaren i god tid.

### Ekonomisk information 2009

7 maj	Delårsrapport 1 januari – 31 mars
16 juli	Delårsrapport 1 januari – 30 juni
29 oktober	Delårsrapport 1 januari – 30 september
Februari 2010	Bokslutskommuniké för helåret 2009

Ansvare för aktieägarkontakter är VD och koncernchef Fredrik Celsing och informationschef Håkan Lundgren. Besök gärna ElektronikGruppens hemsida [www.egruppen.se](http://www.egruppen.se) för uppdaterad information om verksamheten, bolagsstyrningsfrågor och finansiella rapporter. Du kan också prenumerera på pressmeddelanden och finansiella rapporter från ElektronikGruppen via e-post. Anmälan görs på hemsidan under rubriken "Press", eller genom e-post till [info@egruppen.com](mailto:info@egruppen.com).

Denna årsredovisning skickas till alla nytilkomna aktieägare samt de aktieägare som har anmält att de vill ha en tryckt årsredovisning tillsänt sig via post. Årsredovisningen är producerad av ElektronikGruppen i samarbete med Citigate Stockholm. Tryck: åtta.45. Foto: Johanna Wulff, Mats Lundqvist, Mattias Bardå m fl.



På detta uppslag visas ett hydraulikkablage för koppling och signalöverföring mellan fordon och släp. Lösningen, bestående av komponenter från olika leverantörer, är utvecklad av ElektronikGruppen i nära samarbete med kunden och omfattar bland annat sensorer, magnetventiler och ett ingjutet kretskort för signalfördelning.

#### Huvudkontor

##### ElektronikGruppen BK AB (publ)

Box 39, 162 11 Vällingby. Besöksadress Grimstagatan 160  
Tel 08-759 35 00, fax 08-759 35 20, info@egruppen.com  
www.egruppen.se

#### Affärsområde Electronics

##### EG Electronics AB

Box 39, 162 11 Vällingby. Besöksadress Grimstagatan 160  
Tel 08-759 35 70, fax 08-759 35 50, egcomponents@egruppen.se

Box 2001, 145 02 Norsborg. Besöksadress Kumla Gärdsväg 24C  
Tel 08-531 939 00, fax 08-531 939 39, info@egdisplay.se

Askims Verkstadsväg 5A, 436 34 Askim. Tel 031-45 80 40,  
fax 031-709 05 40, info@about-ic.se

Box 15035, 750 15 Uppsala. Besöksadress Söderforsgatan 1  
Tel 018-56 33 00, fax 018-56 33 01, networksinfo@egruppen.se

##### EG Electronics GmbH

Martin-Behaim Str. 2, D-63263 Neu-Isenburg, Tyskland.  
Tel +49 6102 88 27 422, fax +49 6102 88 27 417, sales@egdisplay.de

##### EG Components Denmark A/S

Banemarksvej 50 E, DK-2605 Brøndby, Danmark. Tel +45 43 43 50 00,  
fax +45 43 43 50 30, sales@egcomponents.dk

##### EG Components Finland Oy

PO Box 89, FIN-00381 Helsinki, Finland. Besöksadress  
Höyläämötie 3b Tel +358 9 7510 3500, fax +358 9 7510 3599,  
sales@egcomponents.fi

##### EG Components Norway AS

Hovfaret 17B, N-0275 Oslo, Norge. Tel +47 23 25 46 00,  
fax +47 23 25 46 01, info@egcomponents.no

##### Österlinds El-Agentur AB

Box 96, 183 21 Täby. Besöksadress Gribbylundsvägen 11-13  
Tel 08-587 08 800, fax 08-587 08 802, info@osterlinds.se

#### Affärsområde Products

##### ETAL Group AB

Box 39, 162 11 Vällingby. Besöksadress Grimstagatan 160  
Tel 08-759 35 00, fax 08-759 35 40, info@etalgroup.com

Inova Park, 685 32 Torsby. Besöksadress Gunbyvägen 3  
Tel 0560-68 99 80, fax 0560-68 99 99, info@etalgroup.com

Box 5022, 591 05 Motala. Besöksadress Saturnusgatan 5  
Tel 0141-23 71 50, fax 0141-23 71 59, info@etalgroup.com

##### ETAL Group Oy

Kuormatie 14, P.O. Box 130, FIN-03101, Nummela, Finland.  
Tel +358 20 7500 330, fax +358 20 7500 333, info@etalgroup.com

##### ETAL (UK) Ltd.

Mallard House Business Centre, The Old Station, Little Bealings,  
Woodbridge, Suffolk, IP13 6LT, Storbritannien.  
Tel +44 845 258 7521, info@etalgroup.com

##### AS ETAL Group

Tulika 15/17, EE-106 13 Tallinn, Estland. Tel +372 614 3030,  
fax +372 614 3031, info.ee@etalgroup.com

##### ETAL Group Pvt. Ltd.

No. 7, 2nd Lane, Maligawa Road, Ratmalana, Sri Lanka.  
Tel +94 11 2623 804, fax +94 11 2623 802, info.lk@etalgroup.com

##### EG (Shanghai) Commercial Co., Ltd.

Room 1808, Shenshi Building, 511 Weihai Road, 200041 Shanghai, Kina.  
Tel +86 21 52130077, fax +86 21 52133152, chinasales@egruppen.com

#### Affärsområde Production Technology

##### Scanditron Sverige AB

Box 39, 162 11 Vällingby. Besöksadress Grimstagatan 162  
Tel 08-795 24 00, fax 08-795 24 10, info@scanditron.se

Box 15035, 750 15 Uppsala. Besöksadress Söderforsgatan 1  
Tel 018-56 11 61, fax 018-56 33 02, stencil@holtek.se

##### Scanditron Danmark A/S

Lyshøjen 12, DK-8520 Lystrup, Danmark.  
tel: +45 8674 1233, fax: +45 8674 1755, info@scanditron.dk

##### Scanditron Finland Oy

Höyläämötie 3b, FIN-00380 Helsinki, Finland. Tel +358 9 439 33300,  
fax +358 9 455 8925, scanditron@scanditron.fi

##### Scanditron Sp. z o.o.

Ul. Obywatelska 115, PL-94-104 Lodz, Polen. Tel +48 42 686 02 46,  
fax +48 42 686 02 38, info@scanditron.pl





**ElektronikGruppen BK AB (publ)**

Box 39, 162 11 Vällingby. Besöksadress Grimstagatan 160  
Tel 08-759 35 00, fax 08-759 35 20, e-post [info@egruppen.com](mailto:info@egruppen.com)  
[www.egruppen.se](http://www.egruppen.se)