

Københavns Fondsbørs  
Nikolaj Plads 2  
1067 København K

### Fondsbørsmeddelelse nr. 113

#### Årsregnskabsmeddelelse for Lastas A/S CVR nr. 30 79 50 16

Bestyrelsen for Lastas A/S har på et bestyrelsesmøde mandag den 16. marts 2009 behandlet og godkendt selskabets årsrapport for 2008.

#### RESUMÉ

- Omsætningen i 2008 udgjorde 1.017 mio. kr, svarende til et fald på 19% i forhold til 2007.
- Koncernens driftsresultat blev 65,6 mio. kr mod 108,5 mio. kr for 2007.
- Årets resultat efter skat blev 7,7 mio.kr. mod 59,9 mio. kr. for 2007.
- Ved regnskabsårets afslutning var koncernens egenkapital 308,6 mio. kr.
- Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der ikke udbetales udbytte, idet bestyrelsen ønsker at konsolidere egenkapitalen.
- Det er vanskeligt at vurdere i hvilket omfang Lastas vil blive yderligere negativt påvirket af den pågående finansielle krise, men der vil blive fokuseret yderligere på nedbringelse af varebeholdningerne og på den baggrund forventer bestyrelsen for 2009 et beskedent positivt resultat før skat på 5 mio. kr.

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2008 for Lastas A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Internationale Financial Reporting Standards som er godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

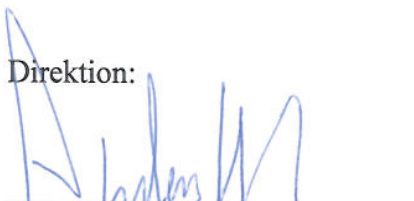
Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2008.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og moderselskabets finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og moderselskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

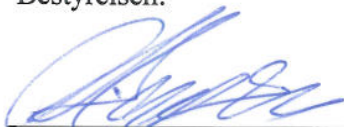
Hedensted, den 16. marts 2009

Direktion:



Anders Kristoffer Larsen

Bestyrelsen:



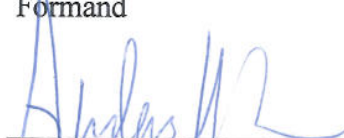
Erik Dalgaard Hansen  
Formand



Jens Kristoffer Larsen  
Næstformand



Peter Kjær



Anders Kristoffer Larsen



Carl Erik Skovgaard Sørensen

## **LEDELSESBERETNING**

### **IDÉGRUNDLAG, STRATEGI OG MÅLSÆTNING**

#### **IDÉGRUNDLAG**

Lastas vil bidrage til at styrke vores kunders konkurrenceevne og arbejdsmiljø ved at udvikle, producere og levere transportmateriel og serviceydelser til den skandinaviske transportbranche.

Lastas vil altid bestræbe sig på at levere let tilgængelige kvalitetsprodukter og serviceydelser til konkurrencedygtige priser, gennem et stærkt hold af veluddannede medarbejdere med stor faglig viden og beslutningsmæssig kompetence.

Lastas opererer inden for køb og salg af vejtransportmateriel - lastbiler og trailere, handel med reservedele og tilbehør, produktion og udvikling af trailere og udlejning af transportmateriel samt investering.

#### **STRATEGI OG MÅLSÆTNING**

Lastas ser det som sin strategi og målsætning:

At styrke positionen som en førende udbyder af lastbiler og trailere på hovedmarkederne.

At opbygge partnerskab og øget samarbejde med eksisterende og nye kunder.

At fastholde uafhængighed i forhold til kunder og leverandører.

At opfylde kundernes krav til kvalitet, pris, leveringstid og leveringssikkerhed.

At fastholde den teknologiske førerposition og udbygge sortiment, fleksibilitet og kapacitet.

At fastholde et stærkt finansielt beredskab for at sikre optimal fleksibilitet.

At fremstå som en attraktiv arbejdsplads, der tiltrækker, fastholder og udvikler de bedste medarbejdere.



## ÅRET I HOVEDTRÆK

### Driften

Lastas opnåede i 2008 et resultat før skat og ophørte aktiviteter på 14,4 mio. kr., hvilket ikke indfrie de udmeldte forventninger til 2008 ved aflæggelsen af årsrapport for 2007, men i overensstemmelse med de senest udmeldte forventninger henset til, at der er sket korrektion for ophørte aktiviteter.

### Investeringer

Lastas A/S har forsat udviklingen med at højne serviceniveauet over for kunderne i både Danmark og Skandinavien, hvilket har resulteret i følgende aktiviteter og investeringer:

- Lastas har færdiggjort byggeri af to industriejendomme i henholdsvis Hedensted og Greve, med henblik på udlejning og aktivitetsudvidelser.
- Lastas blev ISO 9001 certificeret i februar 2008.
- Lastas har købt grunde og bygninger omkring hoveddomicilen ved E45 afkørsel 58.

### Datterselskaber

I 2008 har der været fokuseret på at optimere driften i de eksisterende datterselskaber samt at højne servicegraden over for kunderne, hvilket er gjort ved blandt andet at oprette et nyt serviceværksted i Greve.

Til dette formål er stiftet et nyt selskab med henblik på at drive serviceværksted i Greve.

### Økonomisk udvikling i Lastas

Koncernens omsætning i regnskabsåret 2008 udgjorde 1.017 mio. kr. mod 1.258 mio. kr. i 2007.

Andre eksterne omkostninger udgjorde 22 mio. kr. i 2008 mod 20 mio. kr. i 2007.

Personaleomkostninger udgjorde 38 mio. kr. i 2008 mod 35 mio. kr. i 2007.

Afskrivninger udgjorde 126 mio. kr. i 2008 mod 106 mio. kr. i 2007.

Driftsresultat (EBIT) blev 66 mio. kr. mod 108 mio. kr. i 2007. Der er således tale om en tilbagegang på 42 mio. kr.

Finansielle omkostninger netto udgjorde 51 mio. kr. i 2008 mod 27 mio. kr. i 2007.

Koncernen realiserede et resultat på 14 mio. kr. før skat, mod et resultat for 2007 på 81 mio. kr.

Skat for de fortsættende aktiviteter i regnskabsåret udgjorde 3 mio. kr. i 2008 mod 20 mio. kr. i 2007.

Årets resultat efter skat blev et overskud på 8 mio. kr. mod et overskud på 60 mio. kr. for 2007.

Resultatet medfører, at egenkapitalen faldt fra 335 mio. kr. pr. 31. december 2007 til 309 mio. kr. pr. 31. december 2008, efter øvrige reguleringer af egenkapitalen på i alt 35 mio. kr.

Bestyrelsen anser årets resultat for ikke tilfredsstillende også set i lyset af den økonomiske afmatning. Bestyrelsen vil gerne rette en tak til ledelse og medarbejdere for en god indsats i det forgangne år.

## **Markedsforholdene**

### *Danmark*

Den økonomiske afmatning i 2008 har forstærket de i forvejen udfordrende konkurrenceforhold.

Tendensen fra tidligere år, hvor aktørerne på Lastas hovedmarked samles i større og mere slagkraftige enheder er tiltaget, men denne udvikling giver som tidligere nævnt nye muligheder for Lastas.

### *Skandinavien*

De skandinaviske forbrugeres faldende købekraft og den øgede konkurrence på transportmarkedet har medført et faldende marked i 2008 for transportmateriel. Endvidere har de svage valutakurser i Norge og Sverige medførte øget pres på afsætningen.

På det svenske marked har Lastas A/S' optimeret sin strategi således, at der fremover sælges direkte til Sverige fra Hedensted.

### *Europa*

Indtil midt 2008 var der forsat stigende samhandel mellem Skandinavien og Rusland, Baltikum og Østeuropa i øvrigt med stigende behov i transportsektoren til følge. Dette er dog stoppet brat grundet fiaskoen i andet halvår 2008.

### *2009*

Det forventes at 2009 vil byde på væsentligt skærpede markedsvilkår grundet forsat recession i den danske / europæiske økonomi. For 2009 forventes derfor en væsentlig lavere aktivitet med en lavere indtjeningsgrad end for 2008.

## Kommentarer til de enkelte forretningsområder

Forretningsområder:

	Handel		Produktion		Øvrige		I alt	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Ekstern omsætning .....	989.047	1.227.984	20.579	23.720	7.503	7.203	1.017.129	1.258.907
Intern omsætning .....	3.628	4.654	94.993	96.779	37.856	25.753	136.477	127.186
<b>Omsætning .....</b>	<b>992.675</b>	<b>1.232.638</b>	<b>115.572</b>	<b>120.499</b>	<b>45.359</b>	<b>32.956</b>	<b>1.153.606</b>	<b>1.386.093</b>
EBITDA .....	167.716	178.227	9.485	4.244	14.002	31.586	191.203	214.046
Afskrivninger .....	119.459	101.305	588	677	5.523	3.612	125.570	105.594
Resultat før skat .....	-218	49.986	7.344	1.650	7.301	29.639	14.427	81.275
Resultat af afhændet aktiviteter .....	0	0	-3.174	-1.172	0	0	-3.174	-1.172
Årets resultat .....	-338	37.503	2.337	137	5.692	22.222	7.691	59.862
Anlægsaktiver i alt .....	446.112	669.421	927	3.641	368.383	269.303	815.422	942.365
Aktiver i alt .....	1.210.478	1.168.443	66.233	71.618	684.814	292.335	1.961.525	1.532.396
Forpligtelser .....	1.116.438	1.027.973	58.876	63.441	489.168	95.448	1.664.482	1.186.862
Pengestrømme fra Driften .....	-118.566	4.110	-5.867	4.305	-153.038	55.885	-242.212	64.300
Pengestrømme fra Investering .....	108.045	-308.442	940	-214	-110.139	-157.391	-1.154	-466.047
Pengestrømme fra Finansiering .....	-3.092	205.683	0	0	300.801	-4.209	297.709	201.474
Medarbejdere .....	15	32	44	45	33	13	92	90

## Kommentarer til forretningsområder

### *Handel*

#### *Segmentbeskrivelse*

Handelsaktiviteterne omfatter hovedsageligt handel med vejtransportmateriel i Skandinavien samt udlejning heraf.

#### *Generelt*

Markedet har også i 2008 efterspurgt en stadig højere kvalitet af transportmateriel. Det har bevirket, at efterspørgslen har rettet sig imod nyt og nyere materiel såvel for lastbiler som for trailere.

#### *Nye lastbiler*

I 2008 opnåede DAF-mærket en markedsandel for nyregistrerede lastbiler (11.000 – 32.000 kg) på 9,0 % i forhold til 10,0% i 2007.

#### *Nye trailere*

Igennem udvikling og tilpasning af Kelberg's produktprogram til de nyeste krav, har Lastas opnået fremgang på både anhænger- og trailermarkedet.



### *Udlejning*

Kerneforretningen med leasing og udlejning har også i 2008 udviklet sig tilfredsstillende, hvor Thompson Truck & Trailer Rental A/S har oplevet en god efterspørgsel efter udlejning af såvel trækkende enheder som forskellige typer af tilkoblingsenheder.

### ***Produktion***

#### *Segmentbeskrivelse*

Produktionsaktiviteterne omfatter hovedsageligt produktion af vejtransportmateriel og tilbehør.

#### *Generelt*

Som et led i den løbende optimering er aktiviteten i Lastas Service Skive frasolgt ultimo 2008.

Således har segmentet med en faldende omsætning og stigende avance kunnet realisere et positivt resultat.

Der er fokus på dette område og der arbejdes med en stadig omstrukturering af arbejdsgangene og forøgelse af servicegraden med henblik på at øge indtjeningen i området.

### ***Øvrige aktiviteter***

#### *Segmentbeskrivelse*

Øvrige selskabers aktiviteter omfatter hovedsageligt drift af ejendomme til koncernens selskaber, samt moderselskabets drift.

#### *Ejendomme*

Lastas' ejendomsselskaber har i 2008 opkøbt følgende ejendomme:

- Lager og administrationsbygninger beliggende på et grundareal på 20.000 i Hedensted
- Værkstedbygning beliggende på grundareal på 10.650 m<sup>2</sup> i Skive
- Paracelhus beliggende på grundareal på 1.962 m<sup>2</sup> i Lindved

Herudover er der afsluttet byggeri af industriejendomme:

- Teknikervej 5 i Hedensted, bebygget areal i alt 26.000 m<sup>2</sup>
- Ventrupparken i Greve, bebygget areal i alt 8.800 m<sup>2</sup>

Begge disse ejendomme er industriejendomme, der forventes lejet fuldt ud til distributionsvirksomheder henholdsvis til erhvervsvirksomheder med komplementerende virksomhed til Lastas' i løbet af 2009.

## **Miljø**

Lastas A/S efterlever de gældende miljøkrav og søger generelt at minimere de miljømæssige gener og belastninger, der måtte opstå i arbejdsprocesserne på arbejdspladserne eller, som stammer fra affaldsstoffer fra koncernens produktion.

Ledelsen vurderer den løbende risiko for, om væsentlige ændringer og skærpede krav på miljøområdet kan påvirke Lastas A/S' drift og lønsomhed. Det er ledelsens opfattelse, at virksomheden ikke har væsentlig anden risikoprofil, end den der er gældende for branchen som helhed.

Der verserer ikke sager eller foreligger andre væsentlige uafklarede spørgsmål inden for miljøområdet.

## **Forventninger til fremtiden**

Der forventes i 2009 et generelt lavere aktivitets- og investeringsniveau end i 2008, da transportmarkedet også i 2009 forventes at byde på ekstremt udfordrende markedsforhold.

Det er vanskeligt at vurdere i hvilket omfang Lastas vil blive yderligere negativt påvirket af den pågående finansielle krise, men der vil blive fokuseret yderligere på nedbringelse af varebeholdningerne og på den baggrund forventer bestyrelsen for 2009 et beskedent positivt resultat før skat på 5 mio. kr.



## **SÆRLIGE RISICI**

### *Generelle risici*

Lastas væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret i et marked, hvor konkurrenceforholdene er vanskelige, idet kunderne efterspørger kvalitetsprodukter til lavest mulige priser. Desuden er det væsentligt for koncernen hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling inden for koncernens aktivitetsområde.

### *Finansielle risici*

Lastas er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici.

### *Kreditrisici*

Lastas har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Lastas politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

### *Valutarisici*

Lastas handel med lastbiler, trailere, reservedele mv. foretages hovedsageligt i danske kroner. Lastas omsætning og omkostninger påvirkes således ikke væsentligt af valutakursændringer.

### *Renterisici*

Lastas rentebærende nettogæld med variabel rente, opgjort som bankgæld og prioritetsgæld med variabel rente fratrukket beholdning af omsættelige værdipapirer og likvide midler, er i årets løb steget fra 288 mio. kr. til 333 mio. kr.

Med udgangspunkt i nettogælden vil en stigning på 1%-point i det generelle renteniveau derfor medføre en stigning i Lastas årlige renteomkostninger før skat på ca. 3,3 mio. kr.

## **Igangværende juridiske tvister**

Lastas A/S bruger eksternt advokatfirma til håndtering af de juridiske tvister. Der er aktuelt ingen igangværende juridiske tvister, som vil påvirke Lastas nævneværdigt.

## **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## AKTIONÆRINFORMATION

### Kapitalforhold

Lastas A/S' aktier er noteret på NASDAQ OMX København og selskabets aktiekapital er opdelt i A og B-aktier, således:

Aktie	Fondskode	Nominel værdi	Stemmeret
A-aktier	Ej noteret	10.266.408	102.664.080
B-aktier	1014692 (B)	20.639.076	20.639.076

Der er ingen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed.

### Ændring af vedtægter

Beslutning om nye vedtægter afgøres ved simpelt stemmeflertal, medmindre lovgivningen tilsiger andet. I øvrigt henvises til selskabets vedtægter.

### Ejerforhold

Lastas A/S har en del private og institutionelle aktionærer.

Aktionærer omfattet af aktieselskabsloven § 28a		
	Andel af kapitalandel	Andel af stemmer
Investcos Holding A/S	81%	93,2%

### Egne aktier

Lastas A/S kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve maksimalt nom. 2.063.908 kr. egne aktier svarende til 10% af B-aktiekapitalen, frem til 1. maj 2009 jf. aktieselskabslovens § 48.

Egne aktier erhverves med henblik på at kunne anvendes i et eventuelt kommende incitamentsprogram.

Lastas A/S' beholdning af egne aktier udgør nom. 305.250 kr. og 50.875 stk., svarende til 1,49% af B-aktiekapitalen.

### Udbytte

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der ikke udbetales udbytte, idet bestyrelsen ønsker at styrke koncernens likviditetsmæssige position til at imødegå konsekvenserne af den økonomiske afmatning.

## Optionsprogrammer

Selskabet har ingen optionsprogrammer.

## Fondsbørsmeddelelser i 2008

Dato	Emne
31-01-2008	Finanskalender 2008
07-02-2008	Lastas opjusterer resultat for 2007
05-03-2008	Årsregnskabsmeddelelse 2007
14-04-2008	Lastas A/S – Årsrapport 2008
14-04-2008	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
24-04-2008	Ordinær generalforsamling
14-08-2008	Halvårsmeddelelse 2008
30-10-2008	Lastas klarer sig efter omstændighederne godt
14-08-2008	Finanskalender 2009

## Finanskalender

Dato	Kl.	Type møde	Emne
30-04-2009	15:00	Ordinær generalforsamling	
25-08-2009	13:00	Bestyrelsesmøde	Godkendelse af halvårsregnskab for første halvår 2009
29-10-2009	13:00	Bestyrelsesmøde	

## Generalforsamling

På selskabets ordinære generalforsamling, der afholdes den 30. april 2009, vil bestyrelsen indstille følgende punkter til behandling:

### *Resultat og overskudsdisponering*

Årets resultat efter skat udgør for koncernen 7.691 tkr og for moderselskabet 40.732 tkr.

Bestyrelsen foreslår, at der af årets resultat for moderselskabet overføres 40.732 tkr. til næste år.

Bestyrelsen fremsætter følgende forslag:

- Fornyelse af bemyndigelse til opkøb af egne aktier op til 10% af aktiekapitalen
- Ajourføring af vedtægter

## Kontakt

På Lastas A/S' hjemmeside, [www.lastas.dk](http://www.lastas.dk), findes yderligere informationer om koncernen.



## **Corporate Governance**

Arbejdet med Corporate Governance er en løbende proces, og bestyrelsen følger udviklingen på området med stor interesse.

### **Bestyrelsen**

Bestyrelsen kan efter vedtægterne bestå af 3-6 generalforsamlingsvalgte medlemmer.

De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for et år ad gangen og kan genvælges. Bestyrelsen vælger selv sin formand og næstformand.

Bestyrelsen i moderselskabet Lastas A/S og bestyrelserne i koncernens andre selskaber påser, at direktionerne overholder de af bestyrelserne besluttede målsætninger, strategier og forretningsgange.

Bestyrelsen for Lasas A/S mødes efter en fastlagt mødeplan mindst fem gange om året og indkaldes i øvrigt, når det skønnes påkrævet.

### *Revisionskomite*

Efter generalforsamlingen den 30. april 2009 vil bestyrelsen nedsætte en revisionskomite.

### **Direktionen**

Bestyrelsen ansætter den administrerende direktør og andre direktionsmedlemmer, der indgår i den samlede direktion. Under ledelse af den administrerende direktør har direktionen ansvaret for tilrettelæggelse og gennemførelse af de strategiske planer.

### **Vederlag til ledelsen**

Vederlag til direktionen fastlægges ud fra en rimelighedsvurdering i forhold til selskabets omfang, virke og forhold til øvrigt. Vedlaget til direktionen omfatter kun fast løn.

Bestyrelsen vedlægges med et fast honorar, der fastsættes for et år ad gangen.

### **Risikostyring**

Selskabets bestyrelse og direktion indetificerer, i forbindelse med udarbejdelse og opdatering af selskabets strategi og overordnet mål, de væsentligste forretningsmæssige risici..

### **Revision**

Tilvaretagelse af aktionærernes og offentlighedens interesser vælges på den årlige ordinære generalforsamling en uafhængig revision efter bestyrelsens indstilling. Bestyrelsen foretager en konkret og kritisk vurdering af revisorerne uafhængighed og kompetence m.v. til brug for indstillingen.

Revisionen aflægger skriftlig rapport til den samlede bestyrelse mindst to gange om året og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør orienteres om.

### **Anbefalinger for god selskabsledelse i Danmark**

Bestyrelsen forholder sig løbende til de Reviderede Anbefalinger for god selskabsledelse i Danmark. Lastas har valgt at følge anbefalingerne med efterfølgende afvigelser:

### *Åbenhed og gennemsigtighed*

#### Kvartalsrapporter

Anbefalingerne følges ikke. Bestyrelsen har med baggrund i, at det nuværende informationsniveau vurderes som tilstrækkeligt til at give et dækkende billede af selskabets aktiviteter, besluttet indtil videre ikke at udsende kvartalsmeddelelser.

### *Bestyrelsens sammensætning*

#### Bestyrelsens uafhængighed

Anbefalingerne følges ikke.

Formanden samt et bestyrelsesmedlem er uafhængige, imens de øvrige bestyrelsesmedlemmer ikke er uafhængige.

### *Tid til bestyrelsesarbejdet og antallet af bestyrelsesposter*

Anbefalingerne følges delvis. Bestyrelsen vurderer, at de enkelte bestyrelsesmedlemmer ikke beklæder flere hverv, end at hvert bestyrelsesmedlem kan afsætte tilstrækkelig tid til bestyrelsesopgaverne.

### *Bestyrelsens og direktionens vederlag*

#### Vederlagspolitik

Anbefalingerne følges delvis, idet bestyrelsen skønner, at en redegørelse for vederlaget ikke har væsentlig indflydelse på interessenternes vurdering af selskabet og dets ledelse.

### *Åbenhed om vederlag*

Anbefalingerne følges delvis, idet bestyrelsen ikke skønner, at oplysninger om de enkelte bestyrelses- og direktionsmedlemmers vederlag har væsentlig indflydelse på interessenternes vurdering af selskabet og dets ledelse.

## 5 ÅRS HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

Beløb i mio. kr.	2008	2007	2006	2005	2004
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning.....	1.017	1.258	1.186	976	771
EBITDA .....	191	214	159	124	96
Driftsresultat (EBIT) .....	66	108	86	76	55
Finansielle poster.....	-51	-27	-17	-28	-13
Årets resultat før skat .....	14	81	78	48	42
Årets resultat inkl. Minoritetsinteresser.....	8	60	58	37	28
Årets resultat ekskl. Minoritetsinteresser ..	8	60	58	37	28
<b>Balance</b>					
Balancesum .....	1.719	1.503	1.005	805	786
Egenkapital, moderselskabets andel.....	309	336	266	206	171
Egenkapital i alt.....	309	336	266	206	171
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet .....	-242	65	137	64	-20
Pengestrømme fra investeringsaktivitet * <sup>1</sup> ..	-1.154	-466	-228	-147	-155
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet ...	298	201	129	76	101
Pengestrømme i alt .....	54	-200	38	-7	-74
* <sup>1</sup> Heraf køb af materielle anlægsaktiver.....	290	497	269	-210	-163
<b>Nøgletal</b>					
EBITDA-margin..... (EBITDA i % af omsætning)	18,8	17,0	13,4	12,7	12,5
Overskudsgrad..... (driftsresultat (EBIT) i % af nettoomsætning)	6,5	8,6	7,3	7,8	7,1
Afkastningsgrad .....	4,1	8,6	9,5	9,6	8,7
(driftsresultat (EBIT) i % af gns. Balancesum)					
Egenkapitalandel (soliditetsgrad)..... (egenkapital inkl. Minoritetsinteresser i % af aktiver, ultimo)	17,9	22,4	26,5	25,7	21,8
Forrentning af egenkapitalen – koncern .... (resultat før skat i % af gns. Egenkapital inkl. Minoritetsinteresser)	4,5	26,9	32,8	25,4	26,8
Egenkapitalforrentning..... (resultat ekskl. Minoritetsinteresser i % af gns. Egenkapital ekskl. Minoritetsinteresser)	2,4	20,3	24,5	19,5	17,8
Gennemsnitligt antal medarbejdere .....	92	90	79	76	112
Nettoomsætning pr. medarbejder i tkr.....	11.056	13.978	15.014	12.842	6.884
Indeks for nettoomsætning .....	132	163	154	127	100
Exportandel. ....	5,8	9,5	10,3	10,2	11,8
Udbytte pr. aktie i kr.....	0	0	0	0	0
Resultat pr. aktie i kr. ....	1,49	11,86	11,28	7,12	5,57



**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER**

Beløb i tkr.	Koncernen		Moderselskabet	
	2008	2007	2008	2007
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....	<b>1.017.129</b>	<b>1.258.907</b>	<b>32.858</b>	<b>55.213</b>
Andre driftsindtægter .....	0	10	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpe- materialer .....	-79.693	-97.084	-5.198	-7.476
Omkostninger til handelsvarer .....	-685.021	-892.797	0	0
Andre eksterne omkostninger .....	-22.433	-19.581	-11.182	-11.809
Personaleomkostninger .....	-38.780	-35.388	-12.795	-10.525
<b>DRIFTSRESULTAT FØR AF- OG NEDSKRIVNINGER (EBITDA)</b> .....	<b>191.202</b>	<b>214.047</b>	<b>3.683</b>	<b>25.403</b>
Afskrivning af materielle anlægsaktiver ....	-125.570	-104.983	-653	-513
Afskrivning af immaterielle anlægs- aktiver .....	0	-611	0	-611
<b>DRIFTSRESULTAT (EBIT)</b> .....	<b>65.632</b>	<b>108.453</b>	<b>3.030</b>	<b>24.279</b>
Udbytte fra dattervirksomheder og associerede selskaber.....	0	0	35.259	27.438
Andel af resultat efter skat i associerede virksomheder .....	-549	142	0	0
Finansielle indtægter.....	25.874	9.476	25.633	15.437
Finansielle omkostninger.....	-76.531	-36.797	-21.316	-9.488
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....	<b>14.426</b>	<b>81.275</b>	<b>42.606</b>	<b>57.666</b>
Skat af årets resultat for fortsættende aktiviteter .....	-3.562	-20.240	-1.874	-7.568
<b>ÅRETS RESULTAT FOR FORT- SÆTTENDE AKTIVITETER</b> .....	<b>10.864</b>	<b>61.034</b>	<b>40.732</b>	<b>50.098</b>
Årets resultat for ophørte aktiviteter .....	-3.173	-1.172	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	<b>7.691</b>	<b>59.862</b>	<b>40.732</b>	<b>50.098</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPO- NERING</b>				
Aktionærer i Lastas A/S .....	7.685	59.856	40.732	50.098
Minoritetsinteresser .....	6	6	0	0
Udbytte for regnskabsåret .....	0	0	0	0
Overført resultat.....	7.691	59.862	40.732	50.098
	<b>7.691</b>	<b>59.862</b>	<b>40.732</b>	<b>50.098</b>
Indtjening pr. aktie i kr. ....	1,49	11,86		
Udvandet indtjening pr. aktie i kr. ....	1,49	11,86		

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER Beløb i tkr.	Koncernen		Moderselskabet	
	2008	2007	2008	2007
Software mv.....	27	37	21	37
Goodwill.....	5.641	5.579	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5.668</b>	<b>5.616</b>	<b>21</b>	<b>37</b>
Indretning af lejede lokaler.....	0	859	0	0
Grunde og bygninger.....	385.911	291.283	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar....	423.637	643.475	1.597	1.273
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>809.548</b>	<b>935.617</b>	<b>1.597</b>	<b>1.273</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksom- heder.....	0	0	157.714	119.112
Kapitalandele i associerede virksomheder.....	40	772	31	31
Værdipapirer.....	166	360	80	80
Udskudt skatteaktiv.....	0	0	559	721
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>206</b>	<b>1.132</b>	<b>158.384</b>	<b>119.944</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>	<b>815.422</b>	<b>942.365</b>	<b>160.002</b>	<b>121.254</b>
Varebeholdninger.....	547.575	392.648	0	0
Tilgodehavender.....	295.710	148.253	35.805	1.680
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	7.049	3.480	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virk- somheder.....	0	0	205.716	172.081
Udskudt skatteaktiv.....	12.867	0	0	0
Tilgodehavende selskabsskat.....	2.508	12.343	6.677	0
Periodeafgrænsningsposter.....	5.458	0	469	0
Likvide beholdninger.....	32.735	4.385	0	15.124
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>	<b>903.902</b>	<b>561.079</b>	<b>248.667</b>	<b>188.885</b>
<b>AKTIVER.....</b>	<b>1.719.324</b>	<b>1.503.444</b>	<b>408.669</b>	<b>310.139</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**

<b>PASSIVER</b> Beløb i tkr.	<b>Koncernen</b>		<b>Moderselskabet</b>	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Aktiekapital .....	30.905	30.905	30.905	30.905
Opskrivninger .....	1.462	1.462	0	0
Reserve for valutakursregulering .....	1.565	1.280	0	0
Overført overskud.....	274.446	301.957	304.023	263.291
Foreslået udbytte.....	0	0	0	0
<b>Moderselskabets andel af egenkapital ..</b>	<b>308.378</b>	<b>335.604</b>	<b>334.928</b>	<b>294.196</b>
<b>Minoritetsinteresser .....</b>	<b>230</b>	<b>224</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EGENKAPITAL .....</b>	<b>308.608</b>	<b>335.828</b>	<b>334.928</b>	<b>294.196</b>
Udskudt skat .....	0	6.405	0	0
Afsatte forpligtelser .....	3.300	3.300	0	0
Prioritetsgæld.....	339.184	38.030	0	0
Leasingforpligtelse .....	417.067	443.159	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser .....</b>	<b>759.551</b>	<b>490.894</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristet gæld .....	222.142	199.495	0	0
Kreditinstitutter.....	266.140	292.133	40.429	5.470
Leverandører af varer og tjenesteydelser ..	113.671	153.826	2.618	5.850
Gæld til tilknyttede virksomheder.....	0	0	22.851	937
Selskabsskat.....	0	15.093	0	2.322
Anden gæld.....	40.212	7.161	7.843	1.364
Periodeafgrænsningsposter .....	9.000	9.014	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser .....</b>	<b>651.165</b>	<b>676.722</b>	<b>73.741</b>	<b>15.943</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b> .....	<b>1.410.716</b>	<b>1.167.615</b>	<b>73.741</b>	<b>15.943</b>
<b>PASSIVER .....</b>	<b>1.719.324</b>	<b>1.503.444</b>	<b>408.669</b>	<b>310.139</b>



## EGENKAPITALOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

### Koncernen

Beløb i tkr.	Aktionærerne i Lastas A/S						
	Aktiekapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for valuta-kursregulering	Overført resultat	I alt	Minoritetsaktionærer	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2007</b> .....	<b>30.905</b>	<b>1.320</b>	<b>761</b>	<b>233.008</b>	<b>265.994</b>	<b>218</b>	<b>266.212</b>
Valutaomregning af kapitalandele .....	0	0	519	0	519	0	519
Værdiregulering af sikringsinstrumenter .....	0	0	0	12.313	12.313	0	12.313
Skat af værdiregulering af sikringsinstrumenter .....	0	0	0	-3.078	-3.078	0	-3.078
Årets resultat .....	0	142	0	59.714	59.856	6	59.862
<b>Årets egenkapitalbevægelser</b> .....	<b>0</b>	<b>142</b>	<b>519</b>	<b>68.949</b>	<b>69.610</b>	<b>6</b>	<b>69.616</b>
<b>Egenkapital 31. december 2007</b> .....	<b>30.905</b>	<b>1.462</b>	<b>1.280</b>	<b>301.957</b>	<b>335.604</b>	<b>224</b>	<b>335.828</b>
<b>Egenkapital 1. januar 2008</b> .....	<b>30.905</b>	<b>1.462</b>	<b>1.280</b>	<b>301.957</b>	<b>335.604</b>	<b>224</b>	<b>335.828</b>
Valutaomregning af kapitalandele .....	0	0	285	0	285	0	285
Værdiregulering af sikringsinstrumenter .....	0	0	0	-46.928	-46.928	0	-46.928
Skat af værdiregulering af sikringsinstrumenter .....	0	0	0	11.732	11.732	0	11.732
Årets resultat .....	0	-142	0	7.827	7.685	6	7.691
<b>Årets egenkapitalbevægelser</b> .....	<b>0</b>	<b>-142</b>	<b>285</b>	<b>-27.369</b>	<b>-27.226</b>	<b>6</b>	<b>-27.220</b>
<b>Egenkapital 31. december 2008</b> .....	<b>30.905</b>	<b>1.320</b>	<b>1.565</b>	<b>274.588</b>	<b>308.378</b>	<b>230</b>	<b>308.608</b>
Overført resultat er i balancen pr. 31. december 2008 vist således:							
Foreslået udbytte .....				0			
Overført overskud .....				274.588			

### Moderselskabet

Beløb i tkr.	Aktiekapital	Reserve for egne kapitalandele	Foreslået udbytte	Overført resultat	I alt	
<b>Egenkapital 1. januar 2007</b> .....	<b>30.905</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>213.193</b>	<b>244.098</b>	
Årets resultat.....	0	0	0	50.098	50.098	
<b>Årets egenkapitalbevægelser</b> .....	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50.098</b>	<b>50.098</b>	
<b>Egenkapital 31. december 2007</b> .....	<b>30.905</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>263.291</b>	<b>294.196</b>	
<b>Egenkapital 1. januar 2008</b> .....	<b>30.905</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>263.291</b>	<b>294.196</b>	
Årets resultat.....	0	0	0	40.732	40.732	
<b>Årets egenkapitalbevægelser</b> .....	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40.732</b>	<b>40.732</b>	
<b>Egenkapital 31. december 2008</b> .....	<b>30.905</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>304.023</b>	<b>334.928</b>	

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

Beløb i tkr.	Koncern	
	2008	2007
Årets resultat.....	7.690	59.862
Årets afskrivninger tilbageført .....	126.530	106.519
Urealiserede kurstab tilbageført .....	194	0
Andel i resultat i associerede virksomheder .....	233	-142
Skat af årets resultat tilbageført.....	2.505	19.816
Betalt selskabsskat.....	-26.230	-11.456
Ændring i varebeholdninger .....	-154.928	-118.899
Ændring i tilgodehavender .....	-145.574	-42.123
Ændring i tilgodehavender vedrørende frasolgte aktiviteter .....	1.403	1.441
Regulering sikringsinstrumenter over egenkapitalen .....	-46.927	12.313
Ændring afsatte forpligtelser .....	0	466
Kursreguleringer mv. ....	1.385	519
Øvrige reguleringer .....	-1.375	0
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank, skat og udbytte) .....	-10.839	37.309
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank, skat og udbytte) vedrørende fraselgte aktiviteter .....	3.721	-1.325
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet .....</b>	<b>-242.212</b>	<b>64.300</b>
Køb af materielle anlægsaktiver .....	-290.426	-496.410
Køb af materielle anlægsaktiver .....	0	-503
Salg af materielle anlægsaktiver.....	289.620	31.175
Salg af finansielle værdiaktiver .....	0	0
Køb af finansielle værdiaktiver .....	-348	-309
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet .....</b>	<b>-1.154</b>	<b>-466.047</b>
Netto langfristet låneoptagelse .....	297.709	201.474
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.....</b>	<b>297.709</b>	<b>201.474</b>
<b>Ændring i likvider .....</b>	<b>54.343</b>	<b>-200.273</b>
Likvider 1. januar .....	-287.748	-87.475
<b>Likvider 31. december .....</b>	<b>-233.405</b>	<b>-287.748</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Indestående i pengeinstitutter .....	32.735	4.385
Kassebeholdninger .....	0	0
Bankgæld, kassekredit.....	-266.140	-292.133
<b>Likvider, nettogæld .....</b>	<b>-233.405</b>	<b>-287.748</b>