

Connecta AB (publ)

Delårsrapport

Januari – juni 2009

Fokus på försäljning och effektivitet har gett resultat på en fortsatt osäker marknad

- Totala intäkterna för andra kvartalet uppgick till 178,9 MSEK (212,6). Intäkterna för första halvåret uppgick till 358,5 MSEK (412,4).
- Omsättning per medarbetare (rullande 12 månader) minskade till 1 228 KSEK (1 413).
- Rörelseresultatet för andra kvartalet uppgick till 18,3 MSEK (29,6), vilket ger en rörelsemarginal på 10,2 % (13,9). Rörelseresultat för första halvåret uppgick till 30,9 MSEK (56,6) vilket ger en rörelsemarginal på 8,6 % (13,7).
- Periodens totalresultat för andra kvartalet uppgick till 12,9 MSEK (20,6). Motsvarande resultat för första halvåret uppgick till 22,1 MSEK (40,2).
- Resultat per aktie uppgick för andra kvartalet till 1,24 SEK (1,98) och för första halvåret till 2,13 SEK (3,87).
- Under första halvåret började 51 (125) nya medarbetare på Connecta. Det totala antalet anställda uppgick vid periodens slut till 567 (586).
- Rörelsemarginalen ökade från första kvartalets 7,0 % till 10,2 % i andra kvartalet.
- Connectas styrelse har beslutat att inte genomföra den andra utdelningen om 2,71 kr per aktie. För mer information, se sidan 7.

Denna information är sådan som Connecta AB skall offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 19 augusti 2009 kl 13.00.

För ytterligare information:

Johan Wieslander, styrelseordförande, tel 08-635 80 00, johan.wieslander@connecta.se
Per Agélii, VD, tel 08-635 84 33, per.agelii@connecta.se

Besök även vårt pressrum på nätet: www.connecta.se

Connecta AB (publ) org nr 556610-5705

Connecta är ett management- och IT-konsultbolag som hjälper företag och organisationer att öka sin konkurrenskraft och uppnå önskade resultat genom att kombinera djup IT-kompetens med brett affärskunnande. Connecta är Microsoft Gold Certified Partner, IBM Premier Business Partner samt SAP Service Partner. Connectas fem största kunder är Apoteket, Ericsson, ICA, Nordea och Sony Ericsson. Aktien handlas på NASDAQ OMX Nordic, Small Cap (ticker CNTA). Connecta AB, Box 3216, SE-103 64 Stockholm, Besöksadress: Mäster Samuelsgatan 60, Tel +46 8 635 80 00



Connecta är ett management- och IT-konsultbolag som hjälper företag och organisationer att öka sin konkurrenskraft och uppnå önskade resultat genom att kombinera djup IT-kompetens med brett affärskunnande. Connecta konkurrerar med såväl de större internationella aktörerna som de mindre lokala aktörerna.

Det primära finansiella målet för Connecta är att leverera god lönsamhet. Connecta har som mål att över en konjunkturcykel uppnå en rörelsemarginal på 10-15 procent exklusive underkonsulter.

VD Per Agélii kommenterar kvartalet

Connecta fortsätter att balansera gas och broms på en marknad som under kvartalet har stabiliserats något. Marknaden kännetecknas dock fortsatt av stor osäkerhet.

Vi har snabbt anpassat vår verksamhet till en tuffare situation, vilket både innebär att vi marknadsanpassat erbjudanden och därmed fått nya kunder, samt att vi uppnått en god intern effektivitet. Vårt huvudsakliga fokus ligger som alltid på våra kunder och jag har själv träffat flera företagsledningar under våren och noterar att våra erbjudanden matchar de behov som finns. Jag kan dock konstatera att vi gått från en finanskris in i en lågkonjunktur som i stor utsträckning påverkar våra kunder inom flera branscher.

För vår del innebär det både möjligheter och utmaningar. Å ena sidan kan vi i stor utsträckning bistå med effektiviseringar och kostnadsbesparingar. Å andra sidan påverkar konjunkturläget kundernas möjligheter att anlita konsulter. På Connecta arbetar vi därför fortsatt nära våra kunder för att förtjäna deras långsiktiga förtroende. Vi utvecklar dessutom mixen av kunder för att inte vara för beroende av enskilda sektorer och branscher.

Jag är stolt över vår snabba anpassningsförmåga och konsulternas engagemang för våra kunder. Vi har förbättrat vår lönsamhet jämfört med första kvartalet och jag gläds också åt att vi samtidigt vågat gasa inom nya områden såsom vår satsning på konsulttjänster inom IBM:s mjukvara och vår portal, e-handel och internetsatsning inom Enterprise Web. Våra nya satsningar har gått helt i enlighet med förväntningarna. Under hösten fortsätter vi våra offensiva satsningar, både på Connecta och bland våra delägda dotterbolag.

Inför hösten finns fortsatt ett tydligt behov av fokus, kostnadsmedvetenhet och driv för att kunna parera och hantera eventuella gropar på vägen framåt. Målet är att ligga längst fram när konjunkturen vänder.

Marknad och kunder

Connectas marknad är generellt sett fortsatt utmanande med en lågkonjunktur som påverkar våra kunders möjligheter till investeringar. Marknaden kännetecknas av försiktighet där fokus har förskjutits från att genomföra förändringar snabbt till att genomföra förändringar till låga kostnader. I ökad utsträckning väljer kunderna att skjuta upp beslut alternativt genomföra projekt med egna resurser.

Connecta har dock flera erbjudanden som lämpar sig väl för denna marknad. Under första halvåret har Connectas konsulttjänster inom management och IT-management varit framgångsrika. De förändringsbehov som

konjunkturen skapar har medfört flera strategiuppdrag, och Connecta konkurrerar här framgångsrikt med de mest välrenommerade globala managementföretagen. Inom IT-management har tjänster inom IT-effektivisering efterfrågats vilket inneburit flera nya uppdrag där Connecta hjälper kunderna att sätta nya strukturer på plats för sin IT-hantering.

Priserna har under perioden varit lägre än under motsvarande period föregående år. Framst beror detta på att de prisförhandlingar som skett i samband med den försämrade konjunkturen nu slagit igenom på allt fler uppdrag hos de större kunderna.

De intensifierade försäljningsinsatserna inom flera branscher och erbjudanden som Connecta arbetat med under 2009 får gott gensvar på marknaden. Kännedomen om Connecta ökar och flera nya kunder har lagts till Connectas kundportfölj.

Connecta tecknar flera nya ramavtal

Under första kvartalet tecknade Connecta ett ramavtal med Systembolaget, med syfte att inleda ett långsiktigt samarbete. Under andra kvartalet har arbetet kommit igång och Connectas engagemang är nu betydande, primärt i lösningsområden kring Microsoft-teknologi.

Connecta har tecknat ramavtal med SEB gällande leverans av management- och IT-konsulter. Avtalet gäller i ett år med option på förlängning. SEB valde ut Connecta som en av leverantörerna efter hård konkurrens med de största management- och IT-konsultleverantörerna i Norden.

Med ABB har Connecta i maj skrivit ett ramavtal för leverans av hela Connectas utbud inom IT- och managementkonsultverksamhet. Ramavtalet omfattar alla svenska ABB-bolag men också bolag där ABB har ett bestämmande inflytande.

Utöver ovanstående har nya ramavtal också tecknats med bland annat SJ och flera andra stora och medelstora företag.

Inom Coop/KF-koncernen har Connecta bidragit med projektledning och rådgivningstjänster inom området IT-management och SAP.

Connectas fem största kunder har under första halvåret varit Apoteket, Ericsson, ICA, Nordea och Sony Ericsson.

Intäkter och resultatutveckling

Jämfört med andra kvartalet 2008 minskar både intäkter och resultat, vilket är en effekt av den pris- och efterfrågeförändring som skedde i slutet av 2008. Dock märks en stabilisering av marknaden jämfört med årets första kvartal samt effekterna av ett internt effektiviseringsarbete, vilket lett till en förbättrad marginal under andra kvartalet.

Intäkter

Omsättningen minskade med 13 procent under första halvåret 2009

De totala intäkterna för andra kvartalet 2009 uppgick till 178,9 MSEK (212,6), en minskning med 16 procent jämfört med andra kvartalet 2008. Intäkterna för första halvåret 2009 uppgick till 358,5 miljoner kronor (412,4), en minskning med 13 procent. Intäktsbortfallet jämfört med 2008 förklaras av det försämrade marknadsläget som lett till en lägre debiteringsgrad, färre antal konsulter samt en fortsatt negativ prisutveckling. Omsättningsandelen från underkonsulter av den totala omsättningen ligger kvar på en låg nivå och uppgick under första halvåret 2009 till 5 procent (4). Omsättningen exklusive underkonsulter för första halvåret 2009 minskade med 15 procent jämfört med samma period 2008.

Den enskilt största förklaringsfaktorn till den minskade omsättningen under första halvåret är att debiteringsgraden minskat till 69 procent (81). Efter en svag start på året har Connecta upplevt en förbättring av efterfrågan under andra kvartalet. Under halvårsperioden visar debiteringsgraden en positiv trend, medan snittpriset har sjunkit. Första halvåret 2009 hade två färre arbetsdagar än motsvarande period 2008.

Genomsnittlig omsättning per medarbetare i tjänst, rullande tolv månader, uppgick vid utgången av första halvåret 2009 till 1 228 tusen kronor (1 413), en minskning med 13 procent jämfört med samma tidpunkt 2008.

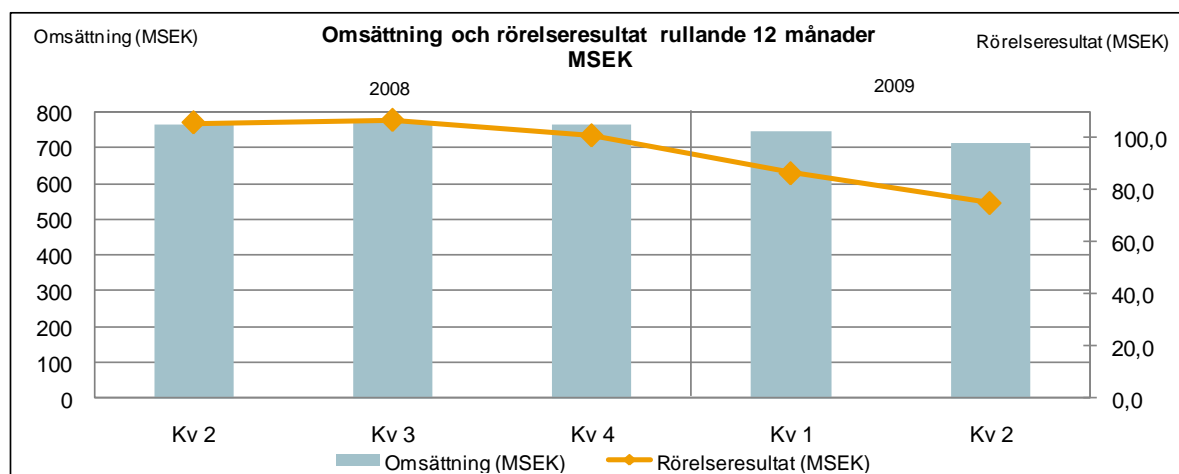
Resultat

Rörelseresultatet uppgick under andra kvartalet 2009 till 18,3 miljoner kronor (29,6). Motsvarande resultat för första halvåret uppgick till 30,9 miljoner kronor (56,6).

| | 2009 | 2009 | 2008 | 2008 | 2008 | 2008 | 2008 | 2007 |
|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | kv. 2 | kv. 1 | kv. 4 | kv. 3 | kv. 2 | kv. 1 | helår | helår |
| Rörelseresultat, MSEK | 18,3 | 12,6 | 23,5 | 20,7 | 29,6 | 27,0 | 100,8 | 96,4 |

Resultatminskningen beror både på minskad debiteringsgrad och på något vikande snittpriser. Samtidigt har Connectas kostnader anpassats till marknadens förutsättningar. Connectas lönomodell är konstruerad för att ersättningen ska röra sig både i marknadens upp- och nedgångar, om än med viss eftersläpning. Modellen har nått förväntad effekt under andra kvartalet 2009.

Som framgår av nedanstående graf visar både omsättning och rörelseresultat (rullande 12 månader) en vikande trend.



Rörelsemarginalen för andra kvartalet 2009 uppgick till 10,2 procent (13,9). För första halvåret 2009 uppgick samma marginal till 8,6 procent (13,7). Rörelsemarginalen rensad för underkonsulter ger en rörelsemarginal om 11,0 procent (14,5) för andra kvartalet 2009 och 9,2 procent (14,3) för första halvåret 2009.

Koncernens finansnetto för andra kvartalet 2009 var -0,1 miljoner kronor (0,2) och för första halvåret 2009 0,1 miljoner kronor (1,0). Resultat före skatt för andra kvartalet 2009 var 18,2 miljoner kronor (29,8) och för första halvåret 2009 31,0 miljoner kronor (57,6). Periodens totalresultat uppgick för andra kvartalet 2009 till 12,9 miljoner kronor (20,6). Motsvarande resultat för första halvåret uppgick till 22,1 miljoner kronor (40,2).

Balansräkning

Soliditet om 44,6 procent

Kundfordringarna uppgick per den 30 juni 2009 till 148,5 miljoner kronor, en minskning sedan årsskiftet med 5,5 miljoner kronor. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter uppgick per den 30 juni 2009 till 33,1 miljoner kronor, en minskning sedan årsskiftet med 3,5 miljoner kronor.

Likvida medel uppgick per den 30 juni 2009 till 50,7 miljoner kronor (92,4).

Soliditeten per den 30 juni 2009 var 44,6 procent (43,9) Connectas mål är att ha en soliditet på minst 35 procent.

Kassaflöde

Kassaflödet från rörelsen för första halvåret 2009 var -1,3 miljoner kronor (42,9). Kassaflödet från förändringen i rörelsekapitalet uppgick till 2,5 miljoner kronor (-10,7). Kassaflödet från den löpande verksamheten var 1,2 miljoner kronor (32,2). Kassaflödet från den löpande verksamheten har under första halvåret påverkats negativt av skattebetalningar om 34,2 miljoner kronor (10,5) samt utbetalningar av årsbaserade rörliga prestationslöner.

Kassaflödet från investeringsverksamheten för första halvåret 2009 var -0,4 miljoner kronor (-4,0). Kassaflödet från finansieringsverksamheten för första halvåret 2009 uppgick till -42,5 miljoner kronor (-70,0). Det totala kassaflödet för första halvåret 2009 var -41,7 miljoner kronor (-41,8). Justerat för utdelningen var kassaflödet under första halvåret 2009 0,5 miljoner kronor (26,7).

Medarbetare

Organisk och konjunktur-
anpassad tillväxt med
bibehållen flexibel
kostnadsstruktur

Connectas strategi är fortsatt att växa organiskt i takt med konjunkturen. Vid utgången av första halvåret 2009 uppgick antalet anställda till 567 (586) varav 27 procent (27) var kvinnor. Medelantalet anställda under första halvåret 2009 uppgick till 583 (570). Antalet anställda har minskat delvis som en anpassning till rådande konjunktur. Personalomsättningen uppgick under första halvåret 2009 till 12 procent (11). Den är dock lägre under andra kvartalet än under första kvartalet 2009.

Connecta erhåller många ansökningar från kvalificerade kandidater. Under första halvåret 2009 har 51 (125) medarbetare påbörjat sin anställning. Connecta kommer att fortsätta rekrytera selektivt genom riktade satsningar, bland annat mot specialister till Connectas nya kompetensområden.

Moderbolaget

Connectas verksamhet är samlad i moderbolaget. Informationen på sidorna 1-6 i denna delårsrapport avser även moderbolaget. Skillnaden mellan koncernens resultat och moderbolagets resultat beror huvudsakligen på skillnader i redovisningsprinciper. Intäkterna för andra kvartalet 2009 uppgick till 178,9 miljoner kronor (212,5) och för första halvåret 2008 till 358,4 miljoner kronor (412,3). Resultat efter finansiella poster var för andra

kvartalet 2009 18,7 miljoner kronor (28,8). Motsvarande resultat för första halvåret uppgick till 31,1 miljoner kronor (55,3).

Moderbolagets egna kapital uppgick per den 30 juni 2009 till 94,2 miljoner kronor (114,1). Investeringarna i inventarier under första halvåret 2009 uppgick till 0,2 miljoner kronor (2,9). Likvida medel uppgick per den 30 juni 2009 till 50,7 miljoner kronor (92,2).

Utdelning

Connectas årsstämma fastställde den 26 mars 2009 utdelning med 4,06 + 2,71 kronor per aktie, att utdelas vid två tidpunkter, tillhopa 6,77 SEK per aktie (6,59). Den första utdelningen, 4,06 kr per aktie, utbetalades i april 2009. Den andra utdelningen är villkorad av att styrelsen i samband med den andra kvartalsrapporten bedömer att utdelningen är försvarlig med hänsyn till bland annat de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Connectas styrelse har idag beslutat att inte utnyttja möjligheten att genomföra den andra utdelningen. Trots minskad marknadsosäkerhet under andra kvartalet vill styrelsen säkerställa att ledningen har tillräckliga resurser för att offensivt kunna utnyttja marknadsläget för framåtriktade satsningar, såväl inom bolaget som bland de delägda dotterbolagen. Utdelningen för 2009 slutar därmed på 4,06 kr per aktie, motsvarande 60 procent av utdelningsbara medel.

Connectas utdelningspolicy ligger fast.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Connecta är exponerat för väsentliga affärsrisker vid minskad efterfrågan på konsulttjänster, svårigheten att attrahera och behålla kompetenta medarbetare, risker i samband med åtagandeprojekt samt ränte-, kredit-, likviditets- och valutarisker.

Den rådande lågkonjunkturen påverkar Connectas kunder, vilket i sin tur påverkar Connecta. Connectas effektiva interna processer och flexibla kostnadsstruktur bedöms ha en dämpande effekt i nedåtgående konjunktur, och likviditeten skapar handlingsutrymme. Connecta kommer att fortsätta prioritera lönsamhet och anpassar tillväxt och kostnader efter rådande marknadsförutsättningar.

Connectas strategi att arbeta ”kundnära” innebär en medveten risk för beroende av ett mindre antal för bolaget viktiga kunder. Connecta bedömer att denna risk uppvägs av möjligheterna till större och mer komplexa projekt samt fördelarna av en stark position hos kunden oavsett marknadsläge.

Connectas åtagandeprojekt ställer höga krav på kvalificerad projektledning från Connecta, men innebär också att bolaget har längre planeringshorisont eftersom man kan räkna med vissa givna intäkter. Bolaget tillämpar successiv vinstavräkning på åtagandeprojekt som är av fastpriskaraktär och gör kontinuerligt reserveringar för eventuella risker och avvikelser i dessa.

Eftersom Connectas kunder huvudsakligen består av större svenska och internationella företag med god finansiell ställning bedöms kreditrisken som låg. Dock medför rådande konjunkturläge att frågan om kreditrisk bevakas av ledningen. Hantering av ränte-, likviditets- och valutarisker regleras i Connectas finanspolicy och riskerna bedöms som låga.

Redovisningsprinciper

Connecta upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Från och med den 1 januari 2009 tillämpar Connecta den nya standarden IFRS 8 ”Rörelsesegment”. Tillämpningen av IFRS 8 har inte inneburit någon förändring i koncernens rapporterbara segment. Från och med den 1 januari 2009 har även IAS 1 ”Utformning av finansiella rapporter” uppdaterats. För Connectas del har denna uppdatering inneburit att delårsrapporten innehåller en presentation över totalresultatet där transaktioner som tidigare redovisats över eget kapital ingår. I övrigt tillämpar koncernen samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt RFR 2.2 ”Redovisning för juridiska personer” samt årsredovisningslagen och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

Uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att styrelsen och ledningen gör redovisningsmässiga bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Ägarstruktur och kursutveckling

Antalet aktier i Connecta AB uppgick den 30 juni 2009 till 10 387 355. Aktierna handlas på NASDAQ OMX Nordics lista för Small Cap-bolag. Senaste betalkurs den 18 augusti 2009 var 46,00 kronor.

Antalet aktieägare i Connecta AB uppgick den 30 juni 2009 till 3 499 st (2 569 st).

Kommande finansiella rapporter

23 oktober 2009: Delårsrapport januari – september 2009

4 februari 2010: Bokslutskommuniké 2009

Intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderföretaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Stockholm den 19 augusti 2009

Johan Wieslander Göran Westling Marianne Hamilton
Styrelseordförande

Caroline af Ugglas Lars Grönberg Per Agélii
Verkställande direktör

Rapporten har ej granskats av bolagets revisor.

Koncernens rapport över totalresultat

| MSEK | 2009 6 mån jan-jun | 2008 6 mån jan-jun | 2009 3 mån apr-jun | 2008 3 mån apr-jun | 2008 12 mån jan-dec | Rullande 12 mån jul-jun |
|---|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|--|
| Nettoomsättning | 358,5 | 412,4 | 178,9 | 212,6 | 765,2 | 711,3 |
| Summa intäkter | 358,5 | 412,4 | 178,9 | 212,6 | 765,2 | 711,3 |
| Rörelsens kostnader | | | | | | |
| Övriga externa kostnader | - 27,4 | - 30,7 | - 15,2 | - 17,2 | - 57,6 | - 54,3 |
| Personalkostnader | - 281,4 | - 311,3 | - 136,9 | - 158,9 | - 580,9 | - 551,0 |
| Kostnader för underkonsulter | - 16,8 | - 11,8 | - 7,5 | - 5,9 | - 21,8 | - 26,8 |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | - 2,0 | - 2,0 | - 1,0 | - 1,0 | - 4,1 | - 4,1 |
| Summa rörelsens kostnader | - 327,6 | - 355,8 | - 160,6 | - 183,0 | - 664,4 | - 636,2 |
| Rörelseresultat | 30,9 | 56,6 | 18,3 | 29,6 | 100,8 | 75,1 |
| Ränteintäkter | 0,4 | 1,5 | 0,0 | 0,4 | 3,2 | 2,1 |
| Räntekostnader | - 0,3 | - 0,4 | - 0,2 | - 0,2 | - 1,5 | - 1,4 |
| Övriga finansiella poster | 0,0 | - 0,1 | 0,1 | 0,0 | - 0,3 | - 0,2 |
| Resultat efter finansiella poster | 31,0 | 57,6 | 18,2 | 29,8 | 102,2 | 75,6 |
| Skatt | - 8,9 | - 17,4 | - 5,3 | - 9,2 | - 31,9 | - 23,4 |
| PERIODENS TOTALRESULTAT | 22,1 | 40,2 | 12,9 | 20,6 | 70,3 | 52,2 |
| Hänförligt till: | | | | | | |
| Innehavare av andelar i moderföretag | 22,1 | 40,2 | 12,9 | 20,6 | 70,3 | 52,2 |
| Minoritetsintresse | - | - | - | - | - | - |
| Resultat per aktie, SEK | 2,13 | 3,87 | 1,24 | 1,98 | 6,77 | 5,03 |

Rapport över övrigt totalresultat

| MSEK | 2009 6 mån jan-jun | 2008 6 mån jan-jun | 2009 3 mån apr-jun | 2008 3 mån apr-jun | 2008 12 mån jan-dec | Rullande 12 mån jul-jun |
|--------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|--|
| Periodens resultat | 22,1 | 40,2 | 12,9 | 20,6 | 70,3 | 52,2 |
| Periodens övriga totalresultat | - | - | - | - | - | - |
| Summa övrigt totalresultat | - | - | - | - | - | - |
| Periodens totalresultat | 22,1 | 40,2 | 12,9 | 20,6 | 70,3 | 52,2 |
| Hänförligt till: | | | | | | |
| Innehavare av andelar i moderföretag | 22,1 | 40,2 | 12,9 | 20,6 | 70,3 | 52,2 |
| Minoritetsintresse | - | - | - | - | - | - |

Koncernens balansräkningar i sammandrag

| MSEK | 2009-06-30 | 2008-12-31 | 2008-06-30 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Anläggningstillgångar | | | |
| Goodwill | 46,6 | 46,6 | 46,6 |
| Övriga immateriella tillgångar | 1,4 | 1,4 | 1,3 |
| Inventarier | 12,4 | 14,1 | 15,0 |
| Övriga långfristiga fordringar | 0,6 | 0,6 | 0,6 |
| Uppskjuten skattefordran | - | - | 0,6 |
| Andelar i intresseföretag | 2,6 | 2,6 | 1,5 |
| Summa anläggningstillgångar | 63,6 | 65,3 | 65,6 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Kundfordringar | 148,5 | 154,0 | 175,1 |
| Övriga fordringar | 1,7 | 0,6 | 0,6 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 33,1 | 36,6 | 38,0 |
| Likvida medel | 50,8 | 92,4 | 47,9 |
| Summa omsättningstillgångar | 234,2 | 283,6 | 261,6 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | 297,8 | 348,9 | 327,2 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | 132,9 | 153,0 | 122,9 |
| Långfristiga skulder | 8,0 | 8,3 | 9,2 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | 14,7 | 17,9 | 9,7 |
| Skatteskulder | 8,1 | 23,0 | 20,9 |
| Övriga skulder | 28,5 | 25,0 | 31,0 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 105,7 | 121,7 | 133,5 |
| Summa kortfristiga skulder | 157,0 | 187,6 | 195,1 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | 297,8 | 348,9 | 327,2 |
| Skulder | 165,0 | 195,9 | 204,3 |
| varav räntebärande | 8,0 | 8,3 | 9,2 |
| varav ej räntebärande | 157,0 | 187,6 | 195,1 |

Rapport över förändring i koncernens eget kapital

| Koncernen | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Balanserade vinstmedel | Totalt eget kapital hänförligt till moderföretags ägare | Totalt eget kapital |
|---|--------------|----------------------------|------------------------|---|---------------------|
| Ingående balans per 1 januari 2008 | 5,2 | 61,7 | 84,2 | 151,1 | 151,1 |
| Utbetald utdelning | | | - 68,4 | - 68,4 | - 68,4 |
| Periodens totalresultat | - | - | 40,2 | 40,2 | 40,2 |
| Utgående balans per 30 juni 2008 | 5,2 | 61,7 | 56,0 | 122,9 | 122,9 |
| | | | | | |
| Ingående balans 1 januari 2009 | 5,2 | 61,7 | 86,1 | 152,9 | 152,9 |
| Utdelning | | | - 42,2 | - 42,2 | - 42,2 |
| Periodens totalresultat | - | - | 22,1 | 22,1 | 22,1 |
| Utgående balans per 30 juni 2009 * | 5,2 | 61,7 | 66,0 | 132,8 | 132,8 |

Kassaflödesanalys i sammandrag

| MSEK | 2009 jan-jun | 2008 jan-jun | 2009 apr-jun | 2008 apr-jun | 2008 jan-dec |
|---|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| Kassaflöde från rörelsen | - 1,3 | 42,9 | 8,8 | 30,8 | 89,6 |
| Förändring i rörelsekapital | 2,5 | - 10,7 | 22,6 | 1,5 | - 11,5 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 1,2 | 32,2 | 31,4 | 32,3 | 78,1 |
| Förvärv av intressebolag | - 0,1 | - 1,5 | - 0,1 | - 1,0 | - 2,8 |
| Förvärv av materiella och immateriella tillgångar | - 0,3 | - 2,5 | - 0,1 | - 2,0 | - 1,1 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | - 0,4 | - 4,0 | - 0,2 | - 3,5 | - 3,9 |
| Förändringar i leasingskulden | - 0,3 | - 1,5 | - 1,0 | - 0,6 | - 3,0 |
| Utdelning | - 42,2 | - 68,4 | - 42,2 | - 0,1 | - 68,4 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | - 42,5 | - 70,0 | - 43,2 | - 0,2 | - 71,4 |
| Periodens kassaflöde | - 41,7 | - 41,8 | - 12,0 | 28,6 | 2,7 |
| Likvida medel vid periodens början | 92,4 | 89,7 | 62,7 | 19,3 | 89,7 |
| Likvida medel vid periodens slut | 50,7 | 47,9 | 50,7 | 47,9 | 92,4 |

Nyckeltal

| | 2009 6 mån jan-jun | 2008 6 mån jan-jun | 2009 3 mån apr-jun | 2008 3 mån apr-jun | 2008 12 mån jan-dec | Rullande 12 mån jul-jun |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|-------------------------------|
| Intäkter, MSEK | 358,5 | 412,4 | 178,9 | 212,6 | 765,2 | 711,3 |
| Rörelseresultat, MSEK | 30,9 | 56,6 | 18,3 | 29,6 | 100,8 | 75,1 |
| Lönsamhet | | | | | | |
| Rörelsemarginal % | 8,6 | 13,7 | 10,2 | 13,9 | 13,2 | 10,6 |
| Rörelsemarginal % * | 9,2 | 14,3 | 11,0 | 14,5 | 14,3 | 11,1 |
| Vinstmarginal % | 6,2 | 9,7 | 7,2 | 9,7 | 9,2 | 7,3 |
| Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital % | 22,4 | 41,6 | 13,1 | 23,2 | 73,0 | 54,7 |
| Avkastning på genomsnittligt eget kapital % | 16,5 | 32,0 | 31,8 | 18,3 | 52,7 | 39,2 |
| Finansiell ställning | | | | | | |
| Soliditet % | 44,6 | 37,6 | 44,6 | 37,6 | 43,9 | 44,6 |
| Netto skuld/finansiella tillgångar (MSEK) | 42,8 | 38,7 | 42,8 | 38,7 | 84,1 | 42,8 |
| Skuldsättningsgrad, ggr | 0,06 | 0,07 | 0,06 | 0,07 | 0,07 | 0,06 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringen av rörelsekapital, MSEK | 1,2 | 32,2 | 31,4 | 32,3 | 78,1 | 79,2 |
| Medarbetare | | | | | | |
| Antal anställda vid periodens utgång | 567 | 586 | 567 | 586 | 587 | 567 |
| Antal medarbetare i tjänst vid periodens utgång | 533 | 543 | 533 | 543 | 559 | 533 |
| Antal medarbetare i tjänst, genomsnitt | 551 | 532 | 543 | 544 | 541 | 550 |
| Omsättning per medarbetare i tjänst 12 månader (KSEK) | 1 228 | 1 413 | 1 228 | 1 413 | 1 350 | 1 228 |
| Omsättning per konsult i tjänst 12 månader (KSEK) | 1 384 | 1 596 | 1 384 | 1 596 | 1 522 | 1 384 |
| Debiteringsgrad % | 69,3 | 81,2 | 72,3 | 81,5 | 78,3 | 72,6 |
| Data per aktie | | | | | | |
| Eget kapital per aktie, SEK | 12,79 | 11,83 | 12,79 | 11,83 | 14,73 | 12,79 |
| Resultat per aktie, SEK | 2,13 | 3,87 | 1,24 | 1,98 | 6,77 | 5,03 |
| Antal aktier vid periodens slut | 10 387 355 | 10 387 355 | 10 387 355 | 10 387 355 | 10 387 355 | 10 387 355 |
| Antal aktier vid full utspädning | 10 387 355 | 10 387 355 | 10 387 355 | 10 387 355 | 10 387 355 | 10 387 355 |
| Genomsnittligt antal aktier | 10 387 355 | 10 387 355 | 10 387 355 | 10 387 355 | 10 387 355 | 10 387 355 |
| Genomsnittligt antal aktier vid full utspädning | 10 387 355 | 10 387 355 | 10 387 355 | 10 387 355 | 10 387 355 | 10 387 355 |

*Rörelsemarginal justerat för underkonsulter och engångsposter

Kvartal i sammandrag

| Nyckeltal (MSEK) | 2009 kv. 2 | kv. 1 | 2008 kv. 4 | kv. 3 | kv. 2 | kv. 1 |
|--|---------------|-------|---------------|-------|-------|-------|
| Intäkter | 178,9 | 179,6 | 194,3 | 158,5 | 212,6 | 199,8 |
| Rörelseresultat | 18,3 | 12,6 | 23,5 | 20,7 | 29,6 | 27,0 |
| Resultat efter finansiella poster | 18,2 | 12,8 | 23,3 | 21,3 | 29,8 | 27,8 |
| Omsättning per konsult i tjänst, rullande 12 månader, KSEK | 1 384 | 1 460 | 1 522 | 1 583 | 1 596 | 1 569 |
| Antal konsulter, medeltal | 513 | 522 | 528 | 512 | 518 | 487 |
| Debiteringsgrad % | 72 | 66 | 72 | 79 | 82 | 81 |

Moderbolagets resultaträkningar i sammandrag

| MSEK | 2009 6 mån jan-jun | 2008 6 mån jan-jun | 2009 3 mån apr-jun | 2008 3 mån apr jun | 2008 12 mån jan-dec |
|---|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| Rörelsens intäkter | 358,4 | 412,3 | 178,9 | 212,5 | 765,0 |
| Rörelsens kostnader | - 325,9 | - 355,2 | - 159,7 | - 182,4 | - 662,3 |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | - 1,6 | - 3,2 | - 0,4 | - 1,7 | - 6,5 |
| Rörelseresultat | 30,9 | 53,9 | 18,8 | 28,4 | 96,2 |
| Finansnetto | 0,2 | 1,4 | - 0,1 | 0,4 | 2,1 |
| Resultat efter finansiella poster | 31,1 | 55,3 | 18,7 | 28,8 | 98,3 |
| Skatt | - 8,9 | - 17,4 | - 5,2 | - 9,2 | - 31,9 |
| PERIODENS TOTALRESULTAT | 22,2 | 37,9 | 13,5 | 19,6 | 66,4 |

Moderbolagets balansräkningar i sammandrag

| MSEK | 2009-06-30 | 2008-12-31 | 2008-06-30 |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Anläggningstillgångar | 11,0 | 12,2 | 14,3 |
| Omsättningstillgångar | 237,8 | 286,3 | 263,0 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | 248,8 | 298,5 | 277,3 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | 94,2 | 114,1 | 85,7 |
| Kortfristiga skulder | 154,6 | 184,4 | 191,6 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | 248,8 | 298,5 | 277,3 |
| Skulder | 154,6 | 184,4 | 191,6 |
| varav räntebärande | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| varav ej räntebärande | 154,6 | 184,4 | 191,6 |

Definitioner

Antal medarbetare i tjänst, genomsnitt

Genomsnitt av antal medarbetare i tjänst under året.

Avkastning på genomsnittligt eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Debiteringsgrad

Debiterad tid dividerat med normalarbetstid (konsulter i tjänst) minskat med uttagen semester.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier vid perioden slut.

Eget kapital per aktie vid full utspädning

Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal aktier justerat för eventuell utspädningseffekt.

Omsättning per medarbetare i tjänst 12 månader

Omsättning exklusive underkonsulter dividerat med genomsnittligt antal medarbetare i tjänst under 12 månader.

Omsättning per konsult i tjänst 12 månader

Omsättning exklusive underkonsulter dividerat med genomsnittligt antal konsulter i tjänst under 12 månader.

Periodens totalresultat

Nettoresultat.

Personalomsättning

Antal personer som har slutat exklusive av bolaget initierade avgångar i förhållande till genomsnittligt antal medarbetare under året.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av rörelsens intäkter.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder och avsättningar i förhållande till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Vinstmarginal

Periodens resultat i procent av rörelsens intäkter.