

Aðalfundur Bakkavör Group 20. maí 2009



DAGSKRÁ AÐALFUNDAR 20. MAÍ:

1. Skýrsla stjórnar félagsins um starfsemi þess síðastliðð ár.
2. Ársreikningur fyrir liðð starfsár, ásamt áritun endurskoðanda lagður fram til samþykktar.
3. Ákvörðun um greiðslu arðs og jöfnun taps fyrir síðastliðð reikningsár
4. Ákvörðun um þóknun til stjórnarmanna.
5. Kosning stjórnar félagsins.
6. Kosning endurskoðunarfélags.
7. Tillögur stjórnar um starfskjarastefnu.
8. Heimild til kaupa á eigin hlutum. – Lagt er til að stjórn félagsins verði veitt heimild til kaupa á allt að 10% á eigin hlutum félagsins á næstu 18 mánuðum.
9. Önnur mál.

Aðalfundur Bakkavör Group 20. maí 2009



REKSTUR 2008

Upphæðir í milljónum punda	2008	2007	Breyting
Sala	1.618	1.471	10%
Kostnaðarverð seldra vara	(1.269)	(1.135)	12%
Framlegð	349	336	4%
Annar rekstrarkostnaður	(284)	(225)	26%
Kostnaður vegna endurskipulagningar	(42)	-	-
Hlutdeild í afkomu hlutdeildarféлага	(1)	(1)	-
Rekstrarhagnaður	22	110	(80%)
Fjármagnsgjöld	(64)	(51)	25%
Önnur fjármagnsgjöld	(51)	(2)	-
Tap af skiptasamningi	(63)	-	-
(Tap) hagnaður fyrir skatta	(156)	57	(372%)
Tekjuskattur	2	(10)	(117%)
(Tap) hagnaður ársins	(154)	47	(426%)

EINSKIPTISKOSTNAÐUR HAFÐI MIKIL ÁHRIF Á AFKOMU FÉLAGSINS

Upphæðir í milljónum punda	2008	2007	2008
	Einskiptiskostnaður		
Rekstrarhagnaður fyrir kostnað vegna endurskipulagningar	64	110	
Kostnaður vegna endurskipulagningar	(42)	-	(42)
Fjármagnsgjöld	(64)	(51)	
Önnur fjármagnsgjöld	(51)	(2)	(50)
Tap vegna skiptasamnings	(63)	-	(63)
(Tap) hagnaður fyrir skatta	(156)	57	
Tekjuskattur	24	(10)	
Bakfærsla skattaívilnunar	(22)	-	(22)
(Tap) hagnaður ársins	(154)	47	(177)

EFNAHAGUR 31 DESEMBER 2008

Upphæðir í milljónum punda	2008	2007	Breyting
Fastafjármunir	1.222	1.121	9%
Veltufjármunir	534	362	47%
Eignir	1.756	1.483	18%
Eigið fé	123	279	(56%)
Langtímaskuldir og skuldbindingar	831	806	3%
Skammtímaskuldir	802	398	102%
Eigið fé og skuldir	1.756	1.483	18%

SJÓÐSTREYMI 2008

Upphæðir í milljónum punda	2008	2007	Breyting
Handbært fé frá rekstri fyrir greiðslu vaxta og skatta	46	138	(67%)
Greiðsla vaxta og skatta	(31)	(33)	(6%)
Handbært fé frá rekstri	15	105	(86)%
Fjárfesting í rekstrarfjármunum	(49)	(45)	9%
Fjárfesting í dótturfélögum að frádregnu yfirteknu handbæru fé	(57)	(51)	12%
Tap vegna skiptasamninga	(63)	0	-
Fjármögnunarhreyfingar	296	22	1.263%
Hækkun á handbæru fé	142	31	358%
Frjálst fjárflæði (til) frá rekstri	(34)	60	(157%)

LÁGMÖRKUN ÁHRIFA VERÐHÆKKANA

Hækkanir að hluta til gengið til baka – ennþá hár samanburður á milli ára

Áhrif



Aukinn framleiðslu- og rekstrarkostnaður

Aukinn kostnaður v hráefnis, orkugjafa, dreifingar og veikingar pundsins

Hráefni  +7%

Orka  +22%

Heildar kostnaðaraukning árið 2008

GBP 30 milljónir

Aðgerðir Bakkavarar

Endurskoðun samninga við viðskiptavini og birgja

Stærðarhagkvæmni í innkaupum

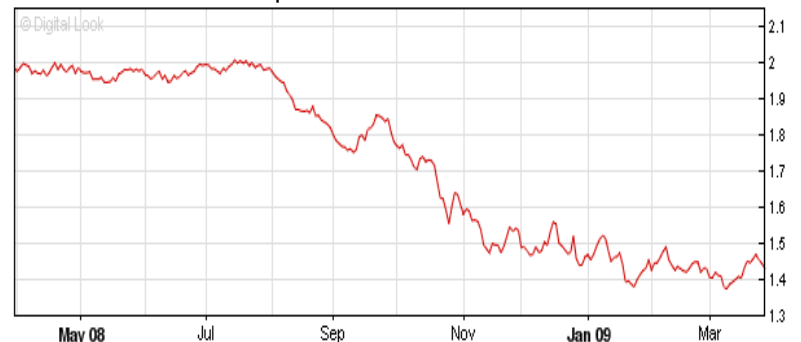
Hámörkun afkastagetu

Áhrif veikingar pundsins á innkaupakostnað

£ Pund vs €



£ Pund vs dollar\$



Heimild: BBC

AUKNING MARKAÐSHLUTDEILDAR

Varkár í spám um væntingar neytenda í ljósi núverandi aðstæðna

Áhrif á væntingar neytenda

Neytendur halda áfram að horfa í verð og magn við innkaup og draga úr neyslu

Aukin hlutdeild afsláttarverslana

Stóraukið markaðsstarf og verðlækkanir stórmarkaða

Verðhækkanir á matvælum hafa að miklu leyti gengið til baka, áhyggjur af aðstæðum í efnahagslífinu liggja hins vegar enn þungt á neytendum



Árangur Bakkavarar

Tilbúnir réttir

Sala jókst á ný á fjórða ársfjórðungi

Væntingar neytenda

Frekari samdráttur dró úr seldu magni

Aukin markaðshlutdeild á fjórða ársfjórðungi

Tilbúnir réttir, ídýfur, pizzur

Framleiðslu óarðbærra vörutegunda hætt

Áhrif á söluaukningu sem varð á 1. ársfjórðungi



**AUKIN MARKAÐSHLUTDEILD
Á FJÓRÐA ÁRSFJÓRÐUNGI**

AUKIN HAGKVÆMNI Í FRAMLEIÐSLU

Aðlögun kostnaðar að tekjum

Áhrif á afkomu



Aukinn framleiðslu- og rekstrarkostnaður

Hráefni, orkugjafar, dreifing og veiking pundsins



Samdráttur á markaðnum fyrir ferska tilbúna rétti í Bretlandi árið 2008

Sala er hins vegar að taka við sér á þessu ári



Minni væntingar neytenda

Dregur úr seldu magni, markaðsstarf aukið og meira um tilboð

Aðgerðir Bakkavarar

Hagræðingaráætlun:

Lokanir

- Sex verksmiðjum lokað frá 2008 til dagsins í dag og framleiðsla færð til annarra verksmiðja þar sem viðbótar framleiðslugeta er til staðar

Flutningur framleiðslu

- Á fyrsta ársfjórðungi '09 hefur framleiðsla þriggja verksmiðja Bakkavarar verið færð til annarra verksmiðja, til að hámarka nýtingu og afköst

Framundan

- Gert er ráð fyrir lokun einnar verksmiðju til viðbótar á öðrum ársfjórðungi '09 og frekari sparnaðaraðgerðum á árinu

**HAGRÆÐINGU AÐ MESTU LOKIÐ
SKILAR BÆTTRI AFKOMU Á ÞESSU ÁRI**

SJÓÐSTREYMI AUKIÐ

Áhrif á sjóðstreymi



Lægri EBITDA



Útflæði veltufjár

Afnám greiðslufallstrygginga í matvælageiranum
Þrýstingur á viðskiptaskilmála



Aukin fjárfesting í framleiðslu lykilvöruflokka

Eftirréttir, brauð

Aðgerðir Bakkavarar

Ná fram aukinni framlegð (EBITDA)

Dregið úr fjárfestingum í fastafjármunum

- Einungis viðhaldskostnaður, £50 m næstu tvö árin

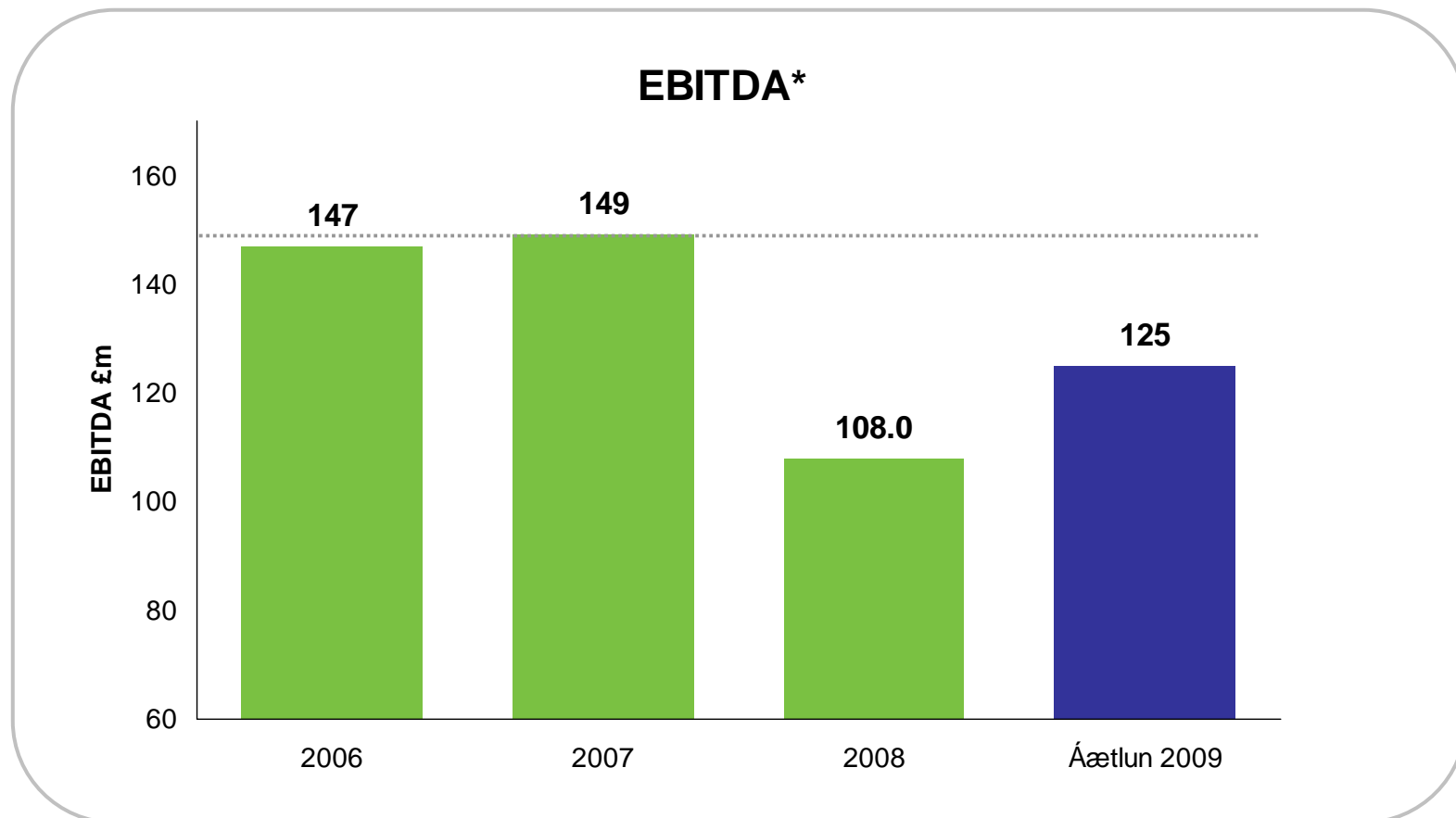
Mikil áhersla á veltufjármagn

- Stýring viðskiptakrafna
- Einföldun virðiskeðjunnar innan félagsins
- Dregið úr birgðum



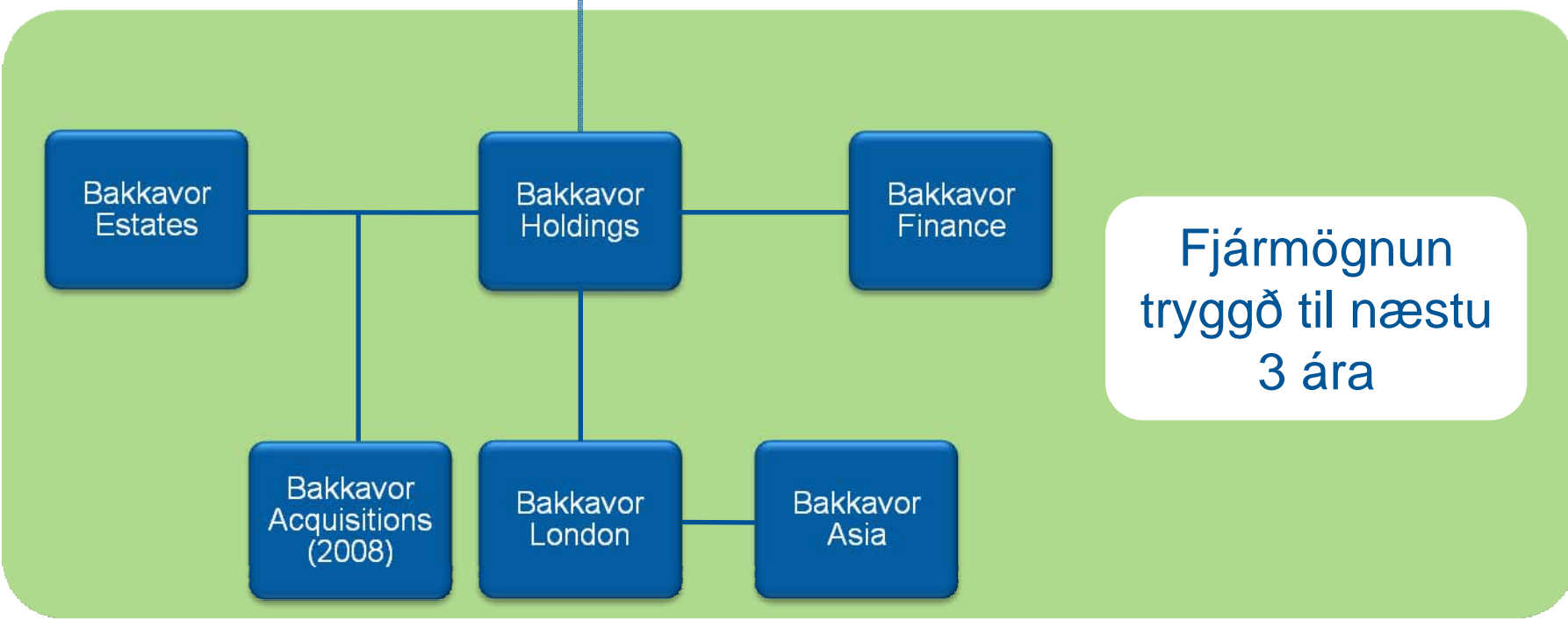
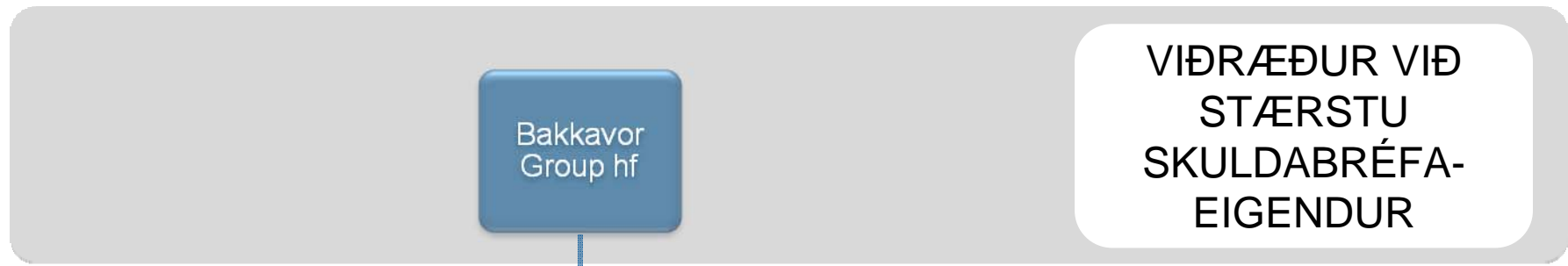
VERULEGA BÆTT SJÓÐSTREYMI 2009

VIÐSNÚNINGUR Í AFKOMU OG SJÓÐSTREYMI ÁRIÐ 2009



* EBITDA að frádrögnum kostnaði vegna hagræðingar

FJÁRMÖGNUN REKSTRARFÉLAGA TRYGGÐ



Aðalfundur Bakkavör Group 20. maí 2009

