

HKScan

HKScans effektiviseringsmål
30 miljoner euro i Sverige

Pressmöte i Stockholm, vd Matti Perkonoja, HKScan Abp
den 15 september 2009

Koncernstruktur

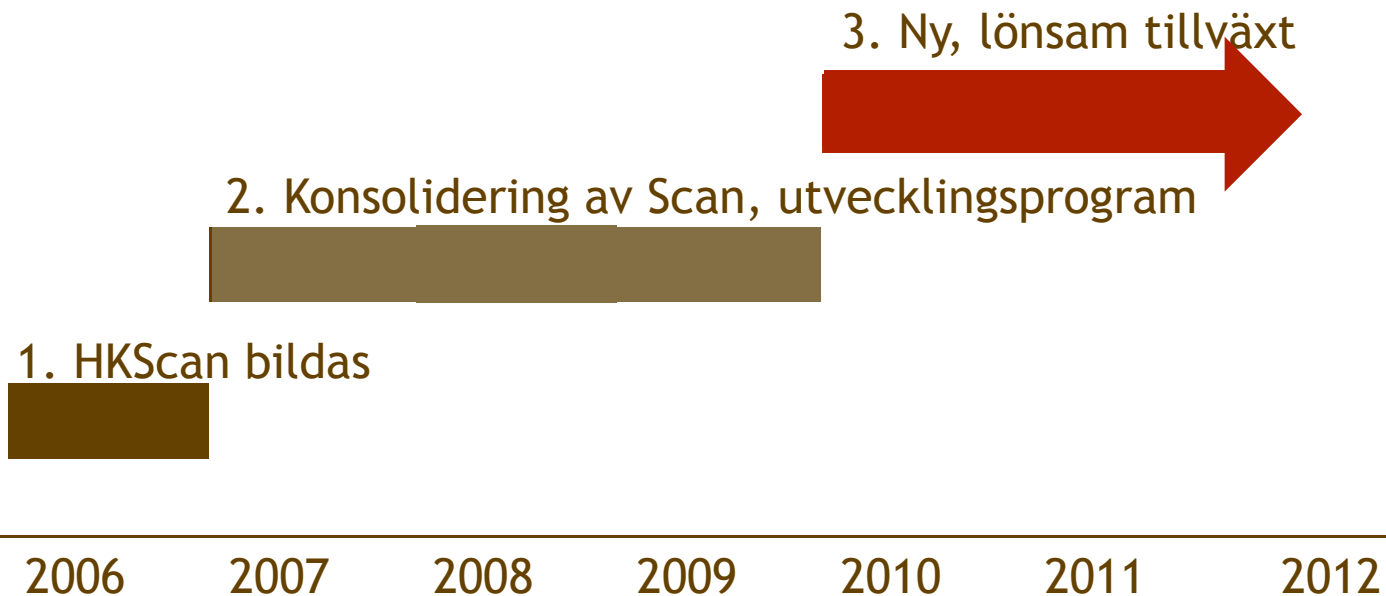
HKScan Abp			
Omsättning 2008: 2 294,6 milj. €, VD Matti Perkonoja			
Finland	Sverige	Baltikum	Polen
omsättning år 2008: 740,4 milj. €	omsättning år 2008: 1 179,3 milj. €	omsättning år 2008: 168,2 milj. €	omsättning år 2008: 270,9 milj. € **
<ul style="list-style-type: none"> • HK Ruokatalo Oy VD Jari Leija 	<ul style="list-style-type: none"> • Scan AB VD Denis Mattsson 	<ul style="list-style-type: none"> • AS Rakvere Lihakombinaat VD Anne Mere • AS Tallegg VD Teet Soorm 	<ul style="list-style-type: none"> • Saturn Nordic Holding AB → Sokolów S.A. VD Boguslaw Mischczuk

* Mellan affärsområdena -64,3 milj. euro

** Samföretaget Saturn Nordic Holding AB, som ägs 50/50 av HKScan och danska Danish Crown innehar 100 % av aktierna i Sokolów. År 2008 konsoliderades hälften av Sokolóws omsättning, motsvarande 270,9 milj. euro med HKScan Group.



Scan AB som en del av HKScan-koncernen



Ny industriell struktur i Finland

Ekonomisk recession

Mål för utvecklingsplanens andra steg i Sverige

1. Stärka Scans marknadsställning

- Kund
- Leverantör

2. Höja lönsamheten till 5 %

- Effektiviseringsmål på 30 milj. euro
- Strukturer och verksamhet anpassas till förändringarna på marknaden
- Plattare organisationer
- Enkel industriell struktur
- Enkel juridisk struktur hos dotterbolagen

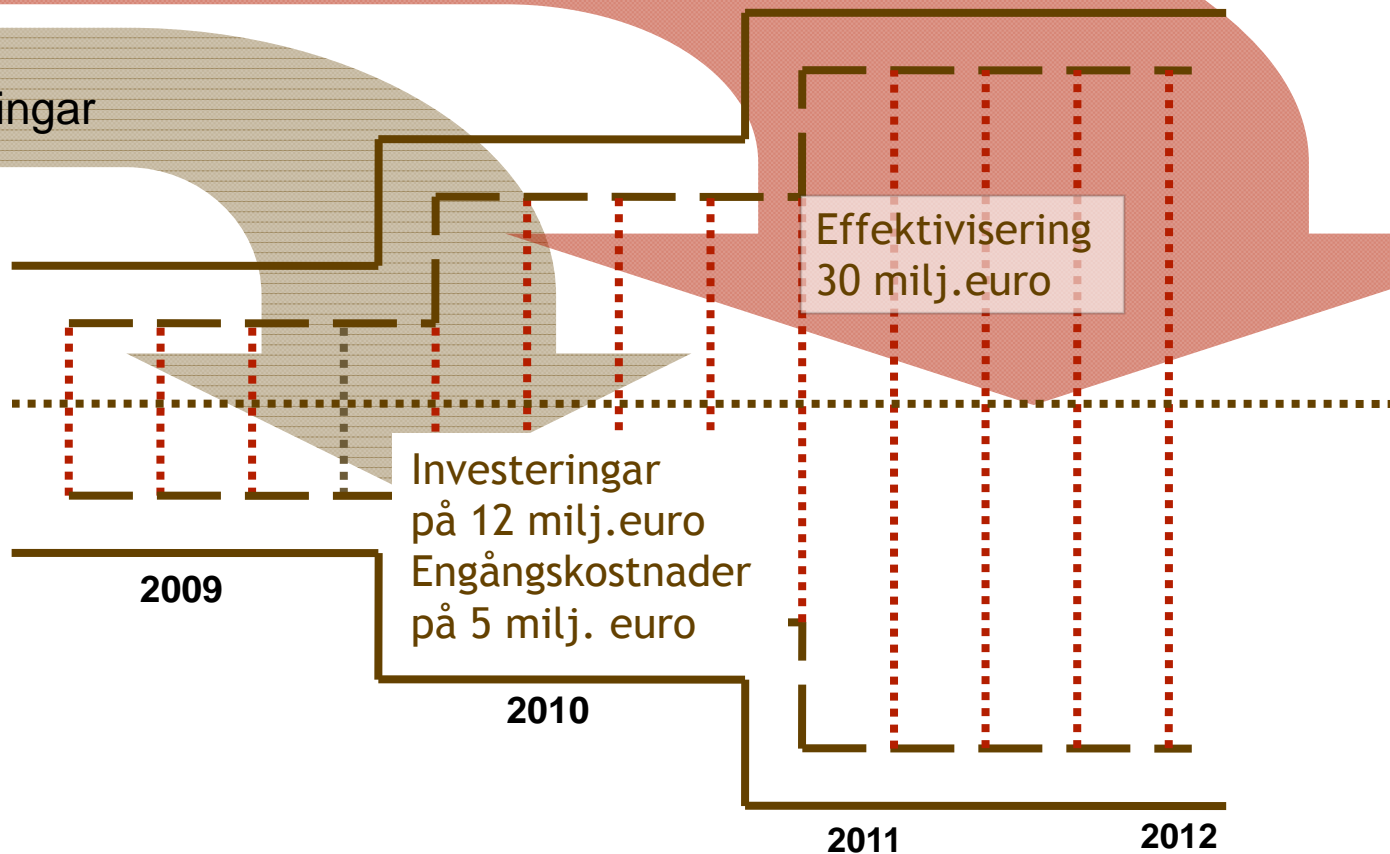
3. Lägga en grund för lönsam tillväxt i framtiden



Mål för utvecklingsplanen

Höjd effektivitet till nordisk nivå

Direkta besparingar



HKScan

Sverige

Sverige



Pressmöte i Stockholm 15 september 2009

Vd, Denis Mattsson, Scan AB

Scan AB i korthet



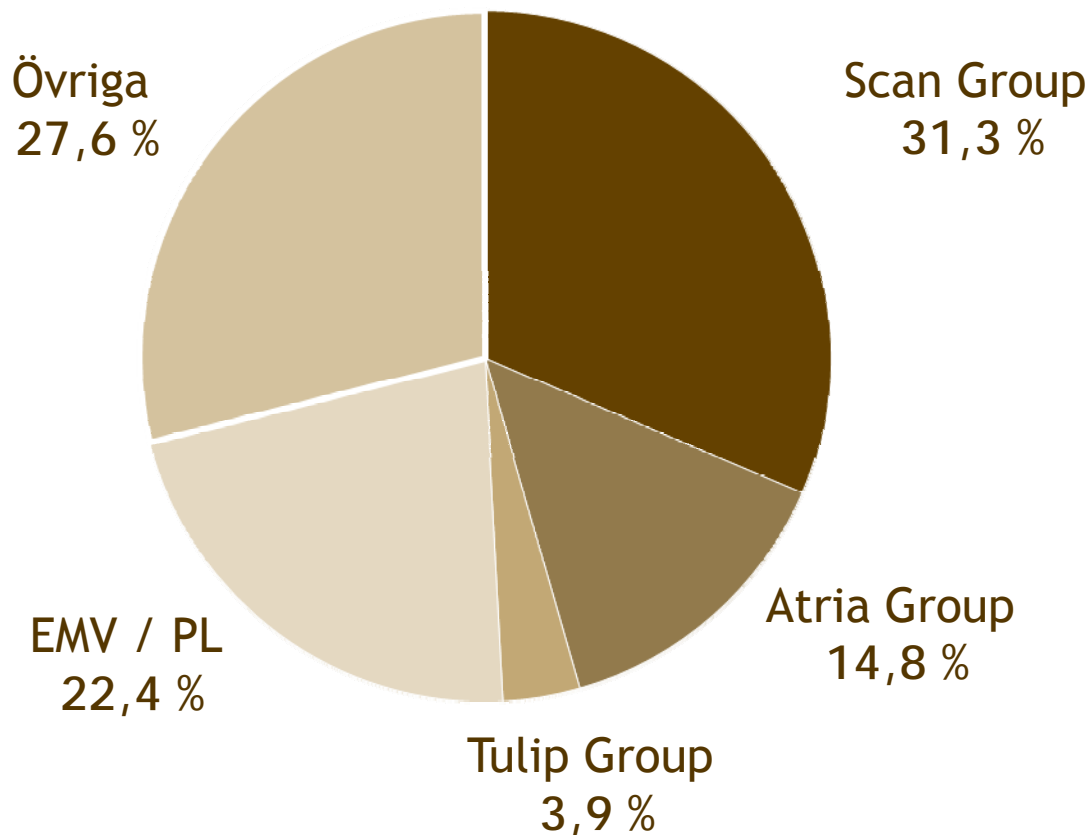
- Sveriges största företag inom köttbranschen, med anor från 1899
- Bildades i januari 2007 då Swedish Meats ekonomiska förening bolagiserade sin affärsverksamhet
- Omsättningen för 2008 uppgick till 1 179,3 miljoner euro
- Ca 3 000 anställda och 11 produktionsenheter, varav nio i Sverige, en i Danmark och en i Polen
- Scan är marknadsledare och har ett av Sveriges mest kända konsumentvarumärken och en del av den nationella identiteten
- Till produktsortimentet hör bland annat pålägg, korv, bacon och färdigpackat kött



Scans varumärken

Scans produktgrupper	Varumärken
Pålägg 	
Korv 	
Färdigmat 	
Färdigpackat kött 	
Bacon 	

Marknadsställning i den svenska detaljhandeln



Källa: AC Nielsen, kum. 2009, % av värdet

Denis Mattsson 15.9.2009

9

HKScan
Sverige



Utvecklingsåtgärder 2007-2008

- **Investeringar:**
 - Utbyggnad av baconanläggningen i polska Świnoujście
 - Nationellt distributionscentrum (NDC) i Linköping, tas i bruk 2010
- **Avvecklade funktioner:**
 - Styckning i Visby och Uppsala
 - Slakt i Uppsala och Skellefteå
 - Produktion i Helsingborg, Malmö och Kävlinge

Bakgrund till den nya utvecklingsplanen



- Rörelsevinsten 5 % senast år 2012
- Förändringar i branschen:
 - ökad import
 - konkurrensläget
- Förändringar i konsumtionen
 - rött kött
 - vitt kött
 - chark



Scans grundläggande problem: överkapacitet och
bristande konkurrenskraft

Utvecklingsplanen, steg 2 2009

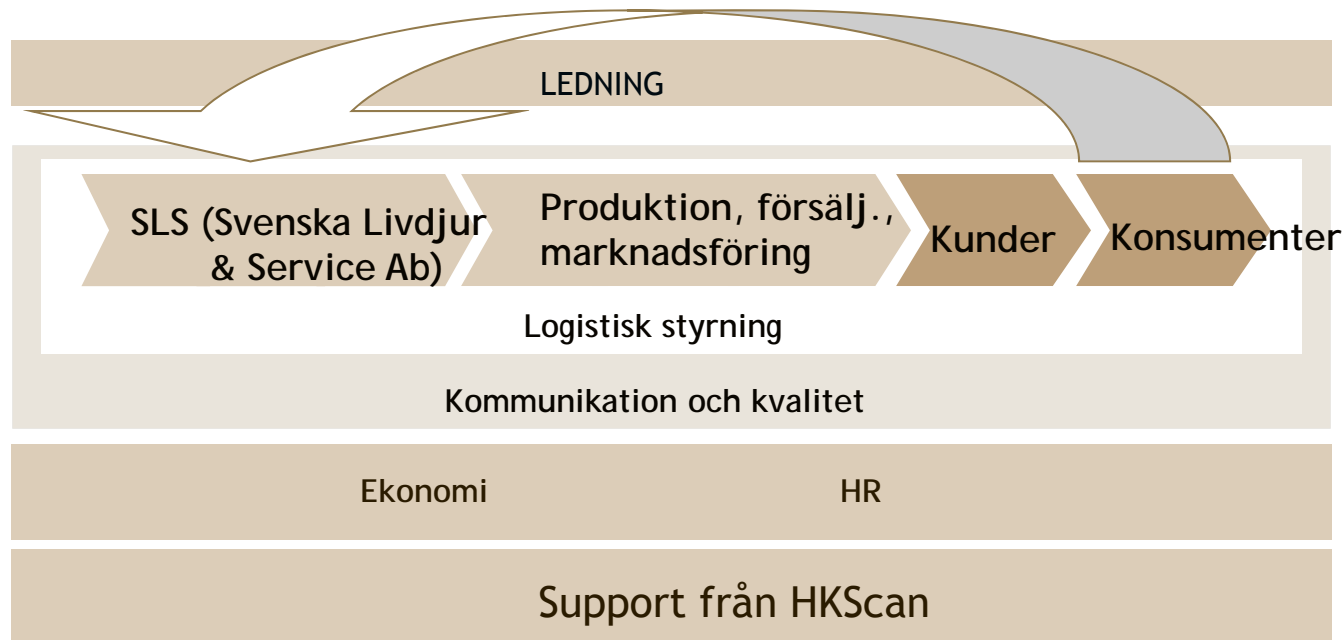


1. Ledningsorganisationen och ledningssystemet har förnyats
2. Utvecklingsprogrammets andra steg har planerats utifrån de mål som HKScans styrelse ställt upp
3. Ett uppphandlingsbolag bildas, ompositionering av köttupphandlingen
4. Start för implementeringen av utvecklingsplanen

Scans verksamhetsmodell



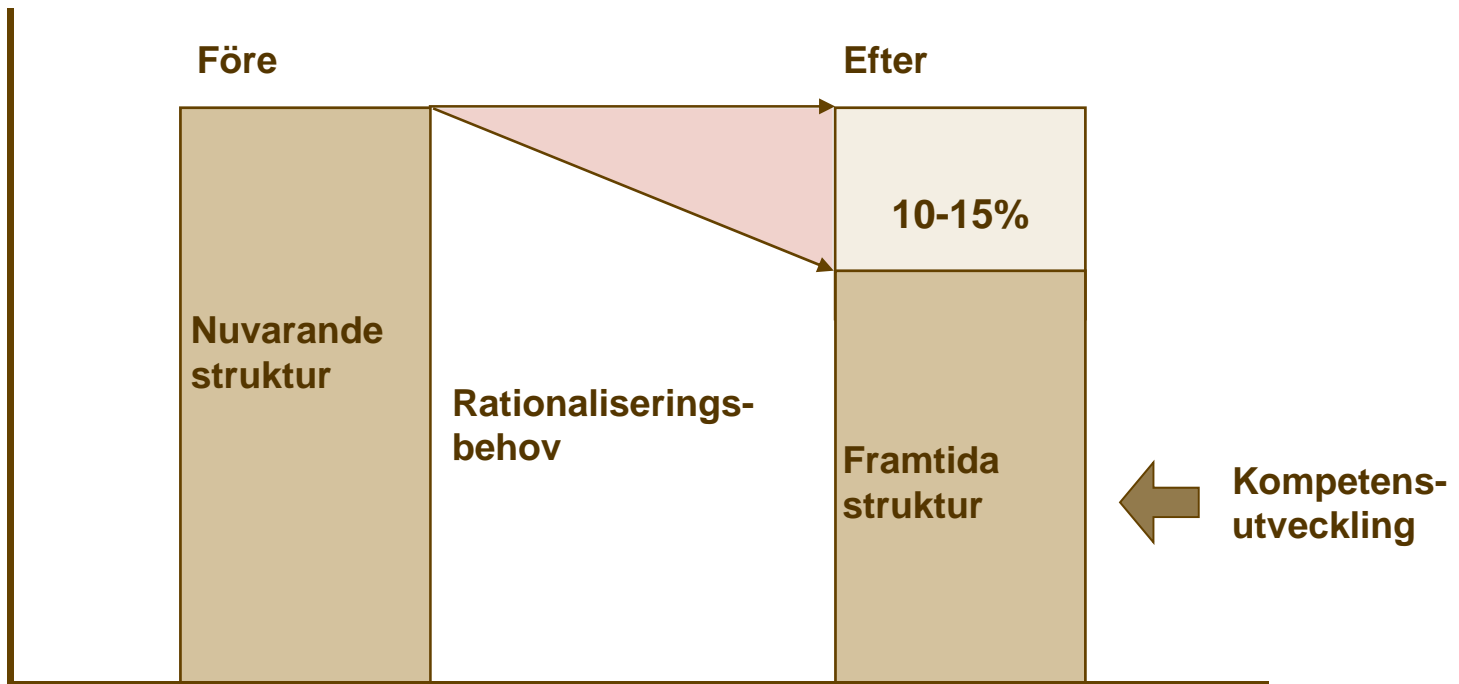
- kundfokuserad styrning och anpassning av inköp och produktion



Right Size Company

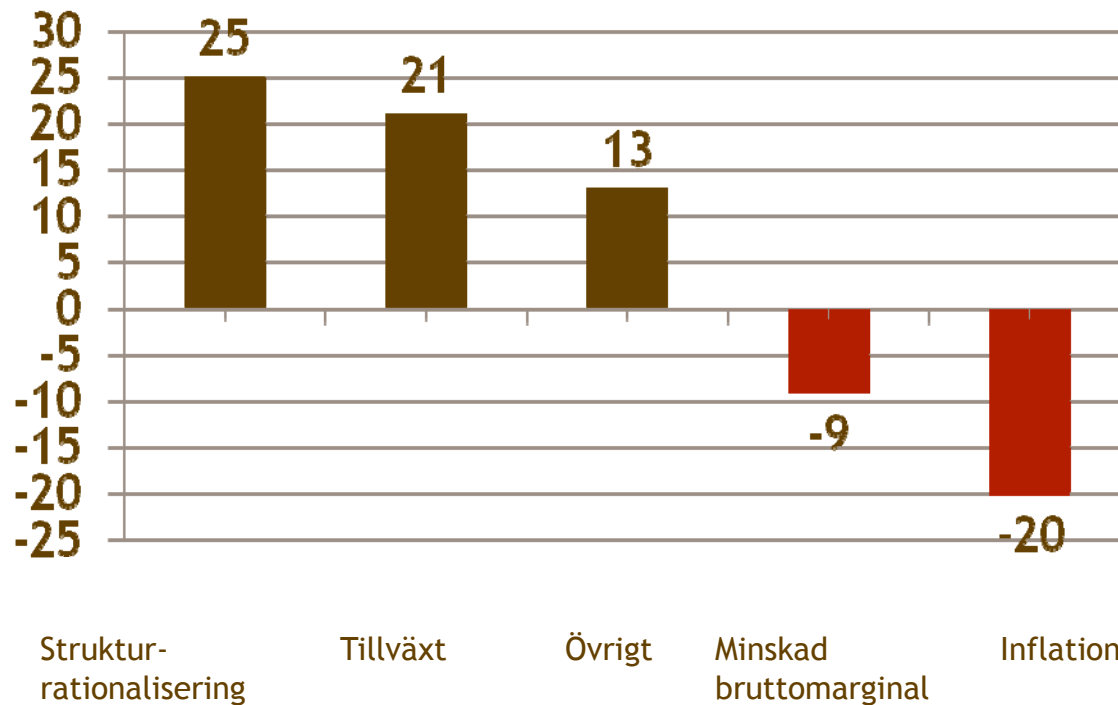


Resurser





Utvecklingsvinster + 30 milj. euro



Scans produktionsenheter



Utvecklingsplanen:

- produktionen skulle avveckla i
 - Uppsala
 - Kreatina i Danmark
 - Esca, Linköping
- produktionen skulle minska i
 - Skara
- produktionen skulle centralisera till
 - Linköping: slakt och styckning av nöt, får och lamm, produktion av konsumentförpackat kött
 - Kristianstad: slakt och styckning av gris
 - Skara: färsprodukter
- Ny lösning utvecklas för verksamheten i Visby

Möjliga personaleffekter av den utvecklingsplanen, steg 2



Scan AB	Anställda idag	Minskingsbehov
Skara	700	300
Uppsala	70	70
Kreatina, produktion DK	50	50
Tjänstemän		95 (redan varslade, samtliga anläggningar)

- Totalt varslade omkring 500 medarbetare inkl tjänstemän
- Viss omplacering och nyanställning skulle ske i anläggningarna
 - Kristianstad
 - Linköping
 - Kreatina i Polen