

# HKScan

HKScan hakee 30 miljoonan euron  
kehittämishyötyjä Ruotsista

Toimitusjohtaja Matti Perkonen

Tiedotustilaisuus Helsingissä 15.9. 2009, klo 11.00

# Konsernin rakenne

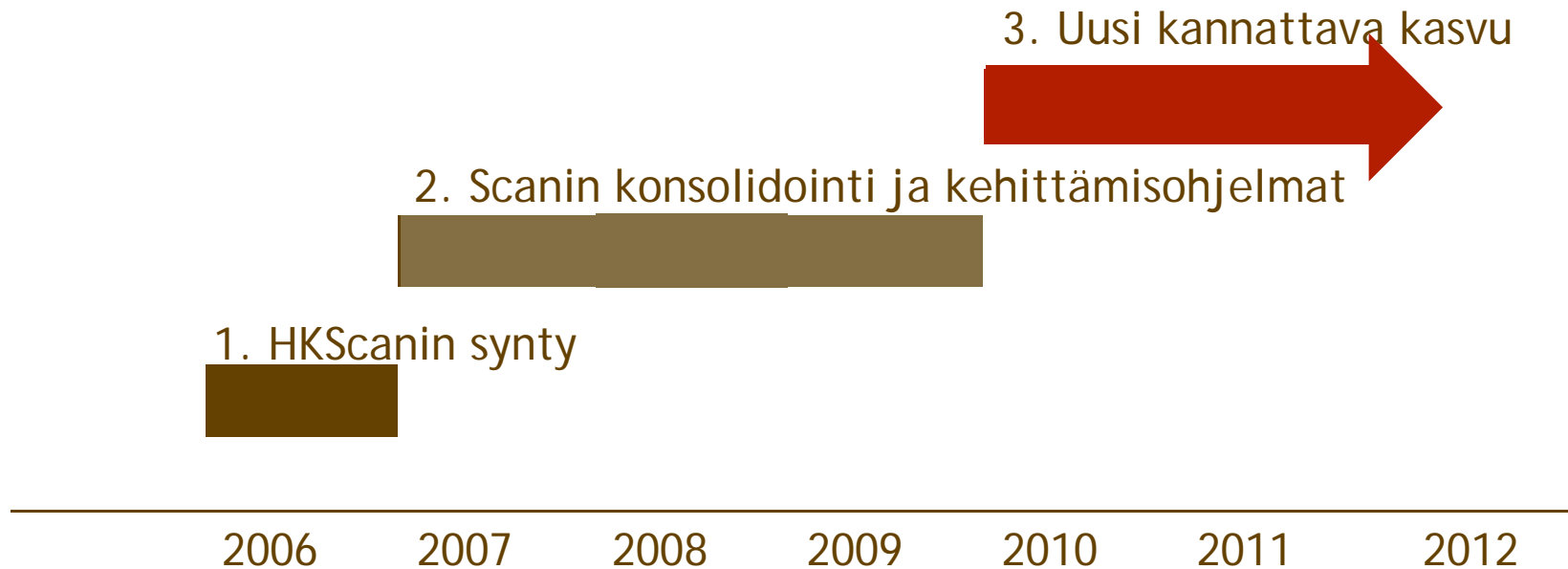
HKScan Oyj			
Liikevaihto 2008: 2 294,6 Meur, toimitusjohtaja Matti Perkonoja			
Suomi	Ruotsi	Baltia	Puola
<b>liikevaihto</b> v. 2008: 740,4 Meur  • HK Ruokatalo Oy Toimitusjohtaja Jari Leija	<b>liikevaihto</b> v. 2008: 1 179,3 Meur  • Scan AB Toimitusjohtaja Denis Mattsson	<b>liikevaihto</b> v. 2008: 168,2 Meur  • AS Rakvere Lihakombinaat Toimitusjohtaja Anne Mere • AS Tallegg Toimitusjohtaja Teet Soorm	<b>liikevaihto</b> v. 2008: 270,9 Meur **  • Saturn Nordic Holding AB ➔ Sokolów S.A. Toimitusjohtaja Boguslaw Mischczuk

\* Segmenttien välinen -64,3 milj. euroa

\*\* HKScanin ja tanskalaisen Danish Crownin 50/50 -periaatteella omistama yhteisyritys Saturn Nordic Holding AB omistaa 100 % Sokolówin osakkeista. Vuonna 2008 Sokolówin liikevaihdosta puolet eli 270,9 milj. euroa konsolidoitui HKScan Group -konsernille.



# Scan AB osana HKScan-konsernia



1. HKScanin synty

2. Scanin konsolidointi ja kehittämissuohjelmat

3. Uusi kannattava kasvu

2006

2007

2008

2009

2010

2011

2012

Teollinen rakennemuutos  
Suomessa

Taloudellinen taantuma

# Toisen vaiheen kehittämissuunnitelman tavoitteet Ruotsissa

## 1. Scanin markkina-aseman vahvistaminen

- Asiakkaat
- Tavarantoimittajat

## 2. Kannattavuuden nostaminen 5%:iin

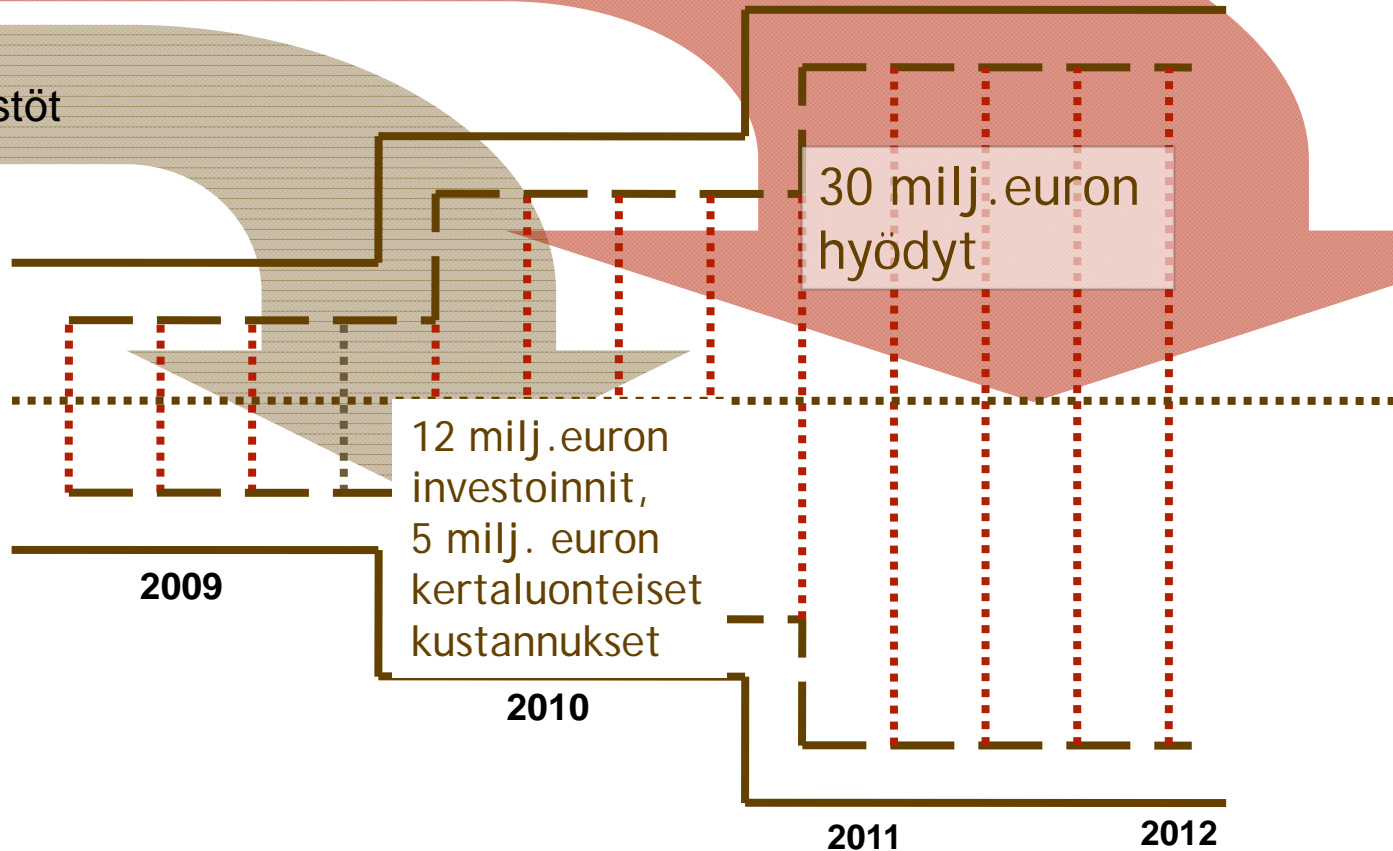
- 30 milj. euron kehittämishyödyt
- Rakenteen ja toiminnan sopeuttaminen markkinoiden muutokseen
- Organisaatiotasojen madaltaminen
- Yksinkertainen teollinen rakenne
- Yksinkertainen tytäryhtiön juridinen rakenne

## 3. Perusteiden luominen tulevaisuuden kannattavalle kasvulle

# Kehittämissuunnitelman tavoite

Suorituskyky Pohjoismaiselle tasolle

Välittömät säästöt



# HKScan

Ruotsi

Ruotsi



Scan AB:n toimitusjohtaja Denis Mattsson  
Tiedotustilaisuus Helsingissä 15.9.2009, klo 11.00

# Scan AB lyhyesti



- Ruotsin suurin liha-alan yritys, jolla on yli sadan vuoden historia vuodesta 1899
- Muodostui tammikuussa 2007 Osuuskunta Swedish Meatsin yhtiötettyä liiketoimintansa.
- Liikevaihto vuodelta 2008 oli 1 179,3 milj. euroa.
- 3 000 työntekijää ja 11 tuotantolaitosta : Ruotsissa (9), Tanskassa (1) ja Puolassa (1)
- Liha-alan markkinajohtaja Ruotsissa
- Scan on markkinajohtaja ja yksi tunnetuimmista kuluttajabrändeistä Ruotsissa ja osa kansallista identiteettiä.
- Tuotevalikoimaan kuuluvat muun muassa leivänpäälliset, makkarat, pekoni, ja valmispakatut lihat



# Scanin brändit

Scanin tuoteryhmät	Brändit
Leivän-päälliset	
Makkarat	
Valmisruoat	
Valmispakatut lihat	
Pekoni	

Denis Mattsson 15.9.2009

8

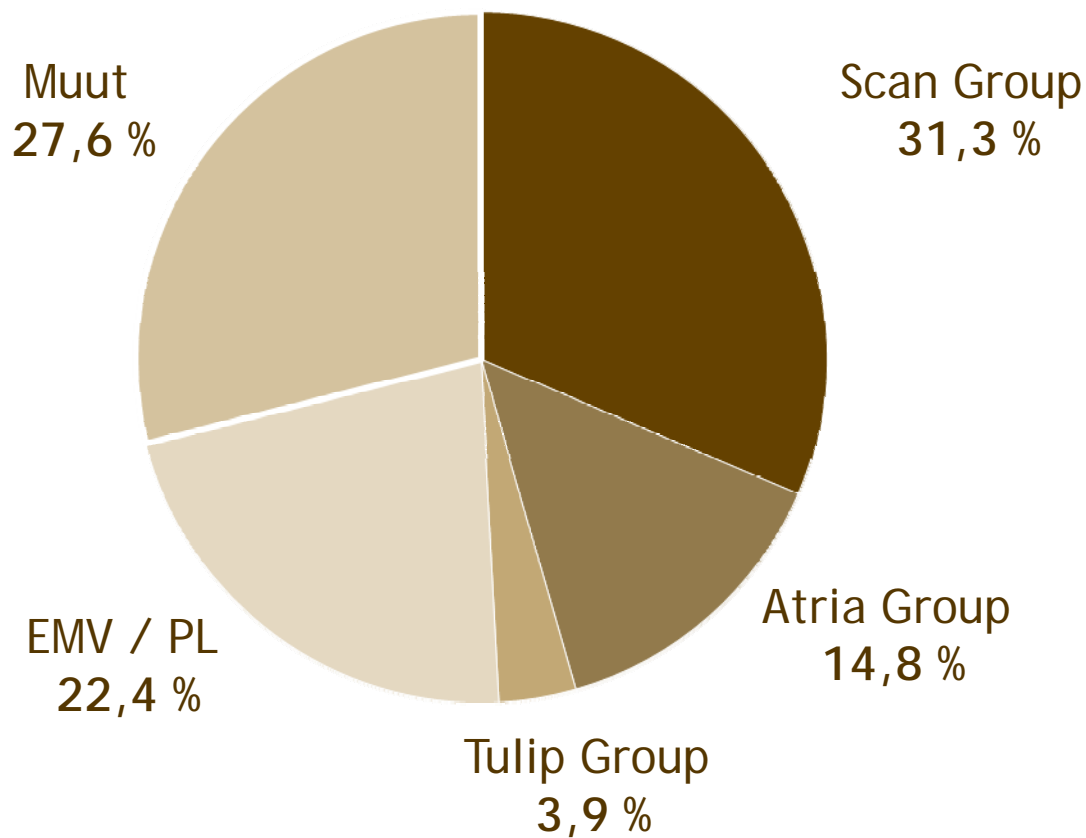
Lähde: AC. Nielsen, kumul. 2009, arvosta vähittäiskaupassa

# HKScan

Ruotsi



# Markkina-asema Ruotsin vähittäiskaupassa



Lähde: AC. Nielsen, kumul. 2009, arvosta

# Ensimmäisen vaiheen kehittämistoimet 2007-2008



- **Investoinnit:**
  - Pekonitehtaan laajennus Puolan Swinoujsciessa
  - Linköpingin valtakunnallinen jakelukeskus, käyttöön 2010
- **Toiminnot loppuneet:**
  - Visbyn ja Uppsalan leikkaamoista
  - Uppsalan ja Skellefteån teurastamoista
  - Helsingborgin, Malmön ja Kävlingen tuotantopaikkakunnilta

# Uuden kehittämissuunnitelman käynnistämisen syitä



- Liikevoitto 5%:iin vuoteen 2012 mennessä
- Muutokset toimialalla:
  - lisääntynyt tuonti
  - kilpailutilanne
- Muutokset kulutuksessa
  - punainen liha
  - valkoinen liha
  - lihavalmisteet



Scanin perusongelma: ylikapasiteetti ja kustannuskilpailukyvyyn puute

Denis Mattsson 15.9.2009 11

HKScan

Ruotsi

# Toisen vaiheen kehittämissuunnitelma 2009

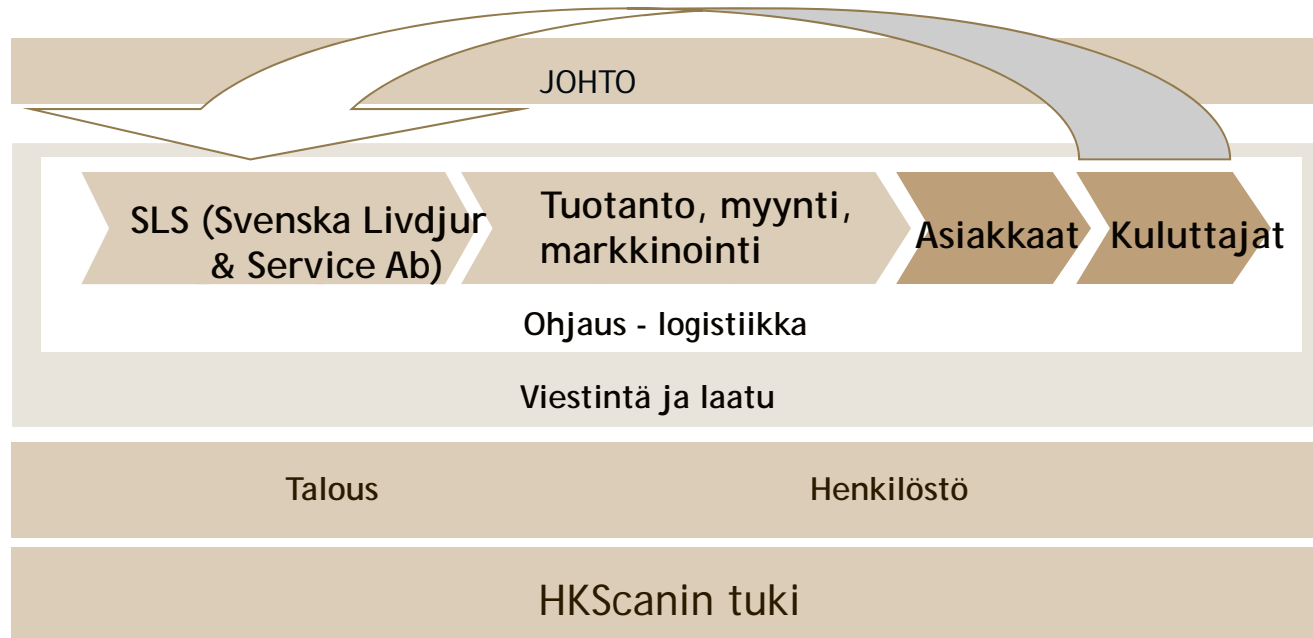


1. Johto-organisaatio ja johtamisjärjestelmä on uudistettu
2. Toisen vaiheen kehittämisohjelman suunnittelu HKScanin hallituksen asettamien tavoitteiden mukaisesti
3. Hankintayhtiön perustaminen ja lihanhankinnan uusi asemointi
4. Kehittämissuunnitelman toimeenpanon käynnistys

# Scanin toimintamalli



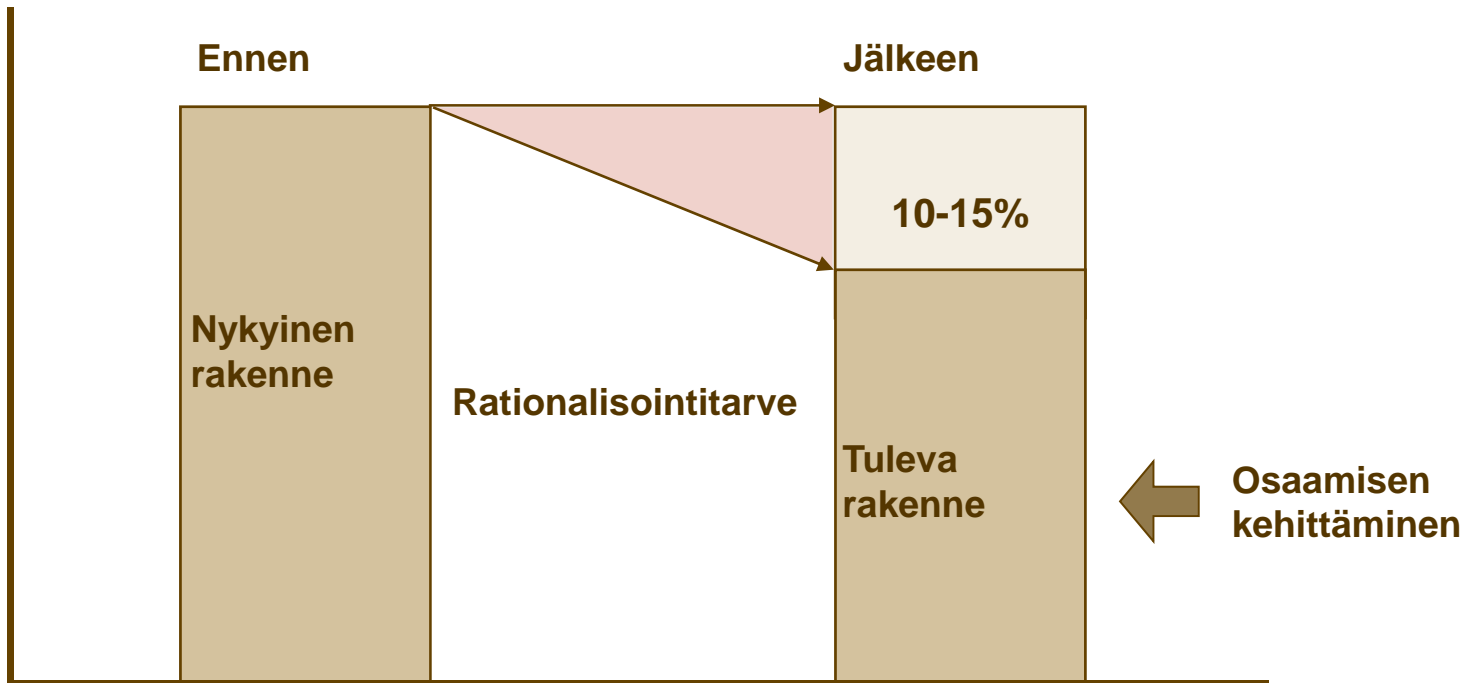
- asiakaslähtöinen ohjaus ja hankinnan ja tuotannon sopeuttaminen



# Right Size Company

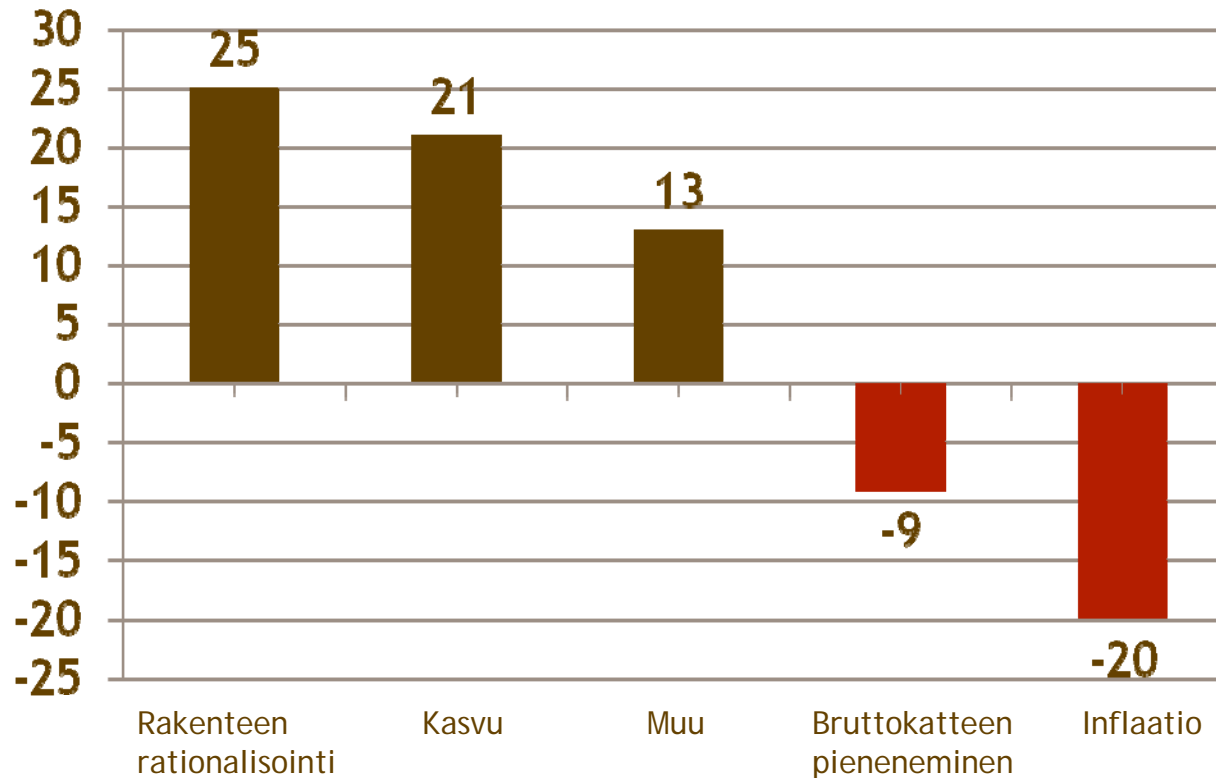


Resurssit





## Kehittämishyödyt + 30 milj. euroa





## 2. vaiheen kehittämissuunnitelma:

- tuotannollinen toiminta loppuisi:
  - Uppsala
  - Kreatina, Tanska
  - Esca, Linköping
- tuotannollinen toiminta vähenisi:
  - Skara
- tuotantoa keskitettäisiin:
  - Linköpingiin: nautojen ja lampaiden teurastus ja leikkuu, kuluttajapakatun lihan valmistus
  - Kristianstadiin: sikojen teurastus ja leikkuu
  - Skara: jauhelihatuotteet
- Visbyn toiminnalle haettaisiin uutta ratkaisua yhteistoimintamallista



## 2. vaiheen kehittämisohjelman mahdollisia henkilöstövaikutuksia



Scan AB	Henkilöstöä tänään	Vähennystarve
Skara	700	300
Uppsala	70	70
Tanskan Kreatina	50	50
Toimihenkilöt		95 (jo ilmoitettu, mukana kaikki tuotantopaikkakunnat)

- Yhteensä n. 500 työntekijää (sis. toimihenkilöt)
- Osalle mahdollista tarjota työpaikkaa
  - Kristianstadista
  - Linköpingistä
  - Puolan Kreatinasta