



## Bokslutskommuniké 2008

*Resurs Bemanning CNC AB är moderbolag i en koncern med de två dotterbolagen IT-Resurs och EkonomResurs med var sin tydlig verksamhetsinriktning. Därtill tillhandahåller moderbolaget bemanningstjänster, vilka faller vid sidan om IT och Ekonomi. Koncernen erbjuder såväl operativa tjänster i form av personaluthyrning och konsultförmedling, Partner Network som strategisk bemanning genom rekrytering och omställning. Genom ett heltäckande erbjudande inom nischade verksamhetsområden kan vi bistå våra kunder i olika skeden av deras personalbehov och därmed hjälpa dem att optimera sina kostnader och nå sina mål.*

*Resurs Bemanning har kontor i Stockholm, Göteborg, Malmö, Karlskrona och Linköping. Därtill levereras tjänster på ytterligare ett antal orter i Sverige och Norden. Aktien handlas på OMX First North med Bankaktiebolaget Avanza som Certified Adviser.*

### Finansiell utveckling januari - december 2008

- Omsättningen uppgick till 222,2 (272,1) Mkr, en minskning med 18,3 procent
- Rörelseresultatet uppgick till - 5,0 (1,3) Mkr, motsvarande en rörelsemarginal om - 2,3 (+0,5) procent
- Resultatet före skatt uppgick till 0,2 (2,1) Mkr
- Resultatet efter skatt uppgick till - 0,2 (1,2) Mkr
- Resultat per aktie -0,01 (0,07) kronor
- Eget kapital per aktie 3,73 (3,74) kronor

### Finansiell utveckling oktober - december 2008

- Omsättningen uppgick till 51,3 (64,6) Mkr, en minskning med 20,6 procent
- Rörelseresultatet uppgick till - 0,4 (1,5) Mkr, motsvarande en rörelsemarginal om - 0,8 (2,3) procent
- Resultatet före skatt uppgick till 0,2 (1,9) Mkr
- Resultatet efter skatt uppgick till - 0,1 (1,1) Mkr
- Resultat per aktie -0,01 (0,06) kronor

### Viktiga händelser under fjärde kvartalet

- Ny styrelse valdes vid extra bolagsstämma den 6 november
- Vid den extra bolagsstämman genomfördes även namnbyte på koncernens ingående bolag för att tydliggöra bolagsstrukturen och stödja den genomförda omstruktureringen av verksamheten
- Christer Norin tillträdde under perioden som tf VD; Rekrytering av ny VD kommer att slutföras under första kvartalet 2009.
- Etablering skedde av det nya affärsområdet Omställning

### Viktiga händelser efter årets slut

- Nya koncernavtal har träffats med bl.a. Fujitsu Services AB; förlängning har skett av avtalen med Logica AB och Tieto Sweden AB
- I januari lanserades varumärket EkonomResurs
- Fortsatt konsolidering av verksamheten i Stockholm; bl.a. nytt bantat hyresavtal
- Anna Hedström har tillträtt tjänsten som CFO



## Bokslutskommuniké 2008

### Christer Norin, tf VD och koncernchef kommenterar

År 2008 var ett utmaningens år för Resurs Bemanning. Efter en lång, obruten rad av tillväxtår drabbades koncernen av växtvärk. En stor del av ledningsarbetet under året har inriktats på att åtgärda detta. Högsta prioritet har givits översynen av Resurs försäljningsorganisation och försäljningsarbete. I praktiken har detta inneburit att all säljande personal har genomgått utbildning och att säljmetodik och säljstrategi har setts över. Möjligheterna i en ökad "cross-selling" mellan de olika affärsområdena och affärsbolagen har lyfts fram. Flera nya försäljningstjänster har inrättats, vilka har tillträtts under fjärde kvartalet.

Samtidigt som en förstärkning av försäljningsorganisationen har gjorts, har kostnaderna i koncernen under året sänkts och de fasta kostnaderna har anpassats till en lägre omsättning. Översyn och effektivisering av organisationen har resulterat i att antalet anställda i administrationen har minskat med 17 procent. I denna effektivisering inkluderas bland annat outsourcing av intern IT-drift och -support samt lönehantering. Avvecklingskostnader och kostnader i samband med outsourcing har i sin helhet belastat 2008.

Verksamheten fortsatte att krympa under fjärde kvartalet. Till skillnad från de tre första kvartalen, då Resurs tappade marknadsandelar, höll utvecklingen under det fjärde kvartalet jämna steg med branschen. Marknadsandelen inom Resurs huvudverksamhet IT ökade under detta kvartal.

Resurskoncernens intäkter minskade med drygt 18 procent under året. Rensat för Resurs Care, som avyttrades per 2008-05-31, sjönk intäkterna under helåret 2008 med 14,8 procent.

Under fjärde kvartalet etablerades ett nytt affärsområde, Personalomställning. Ledningen bedömer att detta är en verksamhet som har stor marknadspotential i den lågkonjunktur vi befinner oss i. En nysatsning görs i verksamhetsbolaget EkonomResurs. Bolaget kommer att fokusera på uthyrning av tjänster inom ekonomi och administration. Potentialen i bredare erbjudanden till större kunder inom IT-sektorn bedöms vara mycket stor.

**Affärsområde Uthyrning** arbetar med uthyrning av personal, huvudsakligen inom IT och Ekonomi. Affärsområdet erbjuder tillfälliga resurser, hjälp vid i förväg planerade personalbehov eller att stärka upp kundens organisation med kvalificerad personal av strategiska skäl. Tjänster som tillsätts på detta sätt ligger ofta på kunskapsnivå 1-3 på en 5-gradig skala.

Genom att hyra personal från Resurs Bemanning slipper kunden långa och tidskrävande rekryteringsprocesser. Det skapar en snabbfotad organisation som på kort tid och med hög effektivitet kan anpassa personalresurserna efter det dagliga behovet.

Tjänsten "Hyr först – anställ sedan" används framgångsrikt av bolagets kunder, när man har tillfälligt anställningsstopp eller när man vill kvalitetssäkra den tilltänkte anställde utöver den sedvanliga provanställningstiden.

Uthyrning har haft en negativ utveckling både inom IT och Ekonomi under året, vilket orsakats främst av en nedgång i efterfrågan från några av koncernens största kunder. Genom en ökad fokusering på försäljning under årets sista månader, har nedgången stannat av. Orderingången i slutet av 2008 och i inledningen av 2009 har ökat i förhållande till utvecklingen under hösten.



## Bokslutskommuniké 2008

**Affärsområde Partner Network** är bolagets konsultnätverk som nyttjar koncernens web-verktyg för att annonsera uppdragen i nätverket, samt koppla samman konsulter med våra kunder. Partner Network erbjuder ett brett kontaktnät av specialister med egna företag såväl som specialister på IT-konsultföretag över hela Sverige. Över 1000 konsulter är redan anslutna till vår agentur och erbjuder främst tjänster på kunskapsnivå 4-5 på en 5-gradig skala.

IT-Resurs är det enda bemanningsföretaget i Sverige som uppfyller de höga krav som ställs för att bli Microsoft Gold Partner. Dessutom är koncernen kvalitetscertifierad genom DNV ISO 9001. Många konsultföretag anlitar Partner Network för att kunna leverera kompetens utanför sitt eget område eller för att bemanna projekt. Även Resurs största kunder använder Partner Network i "motsatt riktning", när man t.ex. tillfälligt har egna konsulter på "bänken". Resurs samarbetar med de största IT-konsultbolagen och outsourcingaktörerna i Sverige.

Affärsområdet Partner Network, inom IT, har under året märkt en ökad konkurrens om underkonsulterna i marknaden. Partner Network inom Ekonomi och Administration har däremot haft en starkt positiv utveckling och växer under 2008 med över 50 procent.

**Affärsområde Rekrytering** arbetar med rekrytering av kvalificerade ekonomi- och IT-tjänster. Resurs har både små och stora kunder och verkar i alla branscher. Detta ger våra medarbetare och kandidater stora möjligheter att utvecklas. Alla koncernens säljare, konsultchefer och rekryterare har själva flera års erfarenhet inom IT eller ekonomi samt av bemanningsbranschen.

Affärsområde Rekrytering har under året haft en mycket god utveckling inom IT, där tillväxten under 2008 uppgick till 25 procent. Inom ekonomi & administration har Rekrytering däremot haft en negativ tillväxt. De satsningar som görs genom nylanseringen av EkonomResurs förväntas resultera i att den negativa trenden bryts.

**Affärsområde Omställning** är en ny satsning, vilken kompletterar koncernens verksamhetsportfölj och balanserar den konjunkturrellt betingade nedgången av rekryteringstjänster. Affärsområdets arbetsmetod syftar till att inspirera och underlätta övergången till nytt arbete för personer hos kundföretag som tvingas lämna sin anställning på grund av arbetsbrist.

Affärsområde Omställning arbetar med individuell coachning för att kunna möta varje individs behov. Bolagens coacher har lång erfarenhet av individuell coachning, vägledning och rekrytering. Deras bakgrund är ofta beteendevetenskaplig med erfarenhet av rekrytering inom Resurs kompetensområden IT och ekonomi. De har goda kunskaper om den lokala arbetsmarknaden samt breda nätverk inom dessa yrkesområden.



## Bokslutskommuniké 2008

### Omsättning och resultat, koncernen

#### **Januari - december**

Intäkterna minskade med 18,3 procent och uppgick till 222,2 (272,1) Mkr. Försäljningen av Resurs Care påverkade omsättningen negativt i jämförelse med föregående år. Exklusive Resurs Care minskade omsättningen med 14,5 procent.

Undantaget det avyttrade bolaget uppgick intäkten för den återstående verksamheten till 215,9 Mkr.

Rörelseresultatet för perioden uppgick till – 5,0 (1,3) Mkr. Under året har outsourcingavtal tecknats för koncernens IT-funktion. Projektkostnader hänförliga till arbetet belastar resultatet med 1,0 Mkr. Bruttomarginalen har förbättrats jämfört med föregående år.

Koncernens resultat före skatt uppgick till 0,2 (2,1) Mkr. I resultatet ingår en realisationsvinst från försäljningen av Resurs Care AB uppgående till 2,9 Mkr.

#### **Oktober - december**

Under fjärde kvartalet minskade koncernens intäkter med 20,6 % och uppgick till 51,3 (64,6) Mkr. I likhet med tidigare kvartal under året, påverkas fjärde kvartalet av en vikande efterfrågan. Exklusive Resurs Care minskade koncernens intäkter under fjärde kvartalet med 14,3 procent.

Rörelseresultatet för perioden uppgick till – 0,4 (1,5) Mkr. Förklaringen till rörelseresultatförsämringen är svag efterfrågan från några av koncernens största kunder.

Resultatet före skatt för perioden uppgick till 0,2 (1,9) Mkr.

### Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde för 2008 uppgick till -1,6 (47,2) Mkr. Soliditeten per 31/12 uppgick till 64,3 (59,5) procent. Det egna kapitalet uppgick per 31/12 till 63,4 (63,5) Mkr, motsvarande 3,73 (3,74) kronor per aktie. Koncernen har inga räntebärande skulder.

### Investeringar

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar har under året uppgått till 0,1 (0,3) Mkr. För fjärde kvartalet uppgick investeringarna till 0,0 (0,0) Mkr.

### Medarbetare

Medelantalet anställda uppgick för året 2008 till 411 (546).

### Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning under helåret uppgick till 43,7 (21,7) Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 4,6 (1,9) Mkr.

### Transaktioner med närstående

Inga transaktioner som väsentligen påverkat koncernens eller moderbolagets resultat och finansiella ställning har genomförts med närstående under året.



## Bokslutskommuniké 2008

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar främst konjunkturkänslighet samt marknadsförändringar. Även tillgången på kvalificerade medarbetare ses som en osäkerhetsfaktor. Utöver detta bedöms inga väsentliga risker eller osäkerhetsfaktorer föreligga.

### Styrelsens arbete

Resurs Bemanning AB:s styrelse består av fem ledamöter, valda av årsstämman. Styrelsen har under året haft åtta styrelsemöten. Därutöver har styrelsen haft löpande kontakt angående bolagets verksamhet och utveckling.

### Framtidsutsikter

Under det fjärde kvartalet har bemanningsbranschen haft en negativ tillväxt med 4 % \*. Resurs bedömer att marknaden kommer att vara fortsatt svag under hela 2009.

Resurskoncernen har genom de åtgärder som vidtagits under 2008, med kostnadsreduceringar och en offensiv satsning på försäljning, skapat beredskap för det väsentligt hårdare marknadsklimat vi nu upplever. Detta tillsammans med koncernens starka finansiella ställning skapar god motståndskraft i den lågkonjunktur som råder och ger möjligheter till en stärkt marknadsposition när konjunkturen efterhand vänder uppåt.

### Utdelning

Styrelsen kommer att föreslå att årsstämman beslutar att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2008.

### Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med de principer som anges i föregående års årsredovisning.

Christer Norin  
tf VD och koncernchef

\* Källa: Bemanningsföretagens branschstatistik



**Bokslutskommuniké 2008**

**Frågor angående denna delårsrapport besvaras av:**

Christer Norin, tf VD och koncernchef, tfn 073-544 50 41, [christer.norin@resursbemanning.se](mailto:christer.norin@resursbemanning.se)  
Anna Hedström, CFO, tfn 08-555 350 18, [anna.hedstrom@resursbemanning.se](mailto:anna.hedstrom@resursbemanning.se)

Resurs Bemanning CNC AB (publ), org. nr. 556554-6750, Box 6017, 102 31 Stockholm  
Tfn: +46 8 555 350 00, [www.resursbemanning.se](http://www.resursbemanning.se)

**Kommande rapporttillfällen och bolagsstämmor**

12 maj 2009 kl. 09.00  
13 augusti 2009 kl. 09.00  
26 oktober 2009 kl. 09.00

Delårsrapport januari – mars 2009  
Delårsrapport januari – juni 2009  
Delårsrapport januari – september 2009

Årsstämma kommer att hållas i bolagets lokaler i Stockholm på Vegagatan 14, plan 2, den 12 maj 2009 kl. 18:00. Årsredovisningen kommer att finnas tillgänglig från och med den 15 april på Resurs Bemannings hemsida.

*Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att bokslutskommunikén ger en rättvisande översikt av moderföretaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.*

Stockholm den 3 mars 2009

Christer Norin  
Verkställande direktör

Per Granath  
Styrelseordförande

Per Hofverberg

Klas Wahlström

Torkel Norda

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor



## Bokslutskommuniké 2008

### Koncernens resultaträkning i sammandrag

Tkr	2008	2007	2008	2007
	Okt - Dec	Okt - Dec	Jan - Dec	Jan - Dec
<b>Nettoomsättning</b>	<b>51 326</b>	<b>64 615</b>	<b>222 151</b>	<b>272 068</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Underkonsultkostnader	-11 792	-15 991	-53 077	-61 238
Övriga externa kostnader	-8 230	-3 331	-27 603	-22 168
Personalkostnader	-31 539	-43 700	-145 790	-187 015
Avskrivning anläggningstillgångar	-172	-80	-710	-302
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-51 733</b>	<b>-63 102</b>	<b>-227 180</b>	<b>-270 723</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-407</b>	<b>1 513</b>	<b>-5 029</b>	<b>1 345</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Finansiella intäkter	660	415	2 381	829
Finansiella kostnader	-7	-26	-44	-69
Realisationsvinst från försäljning av dotterbolag	0	0	2 907	0
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	<b>653</b>	<b>389</b>	<b>5 244</b>	<b>760</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>246</b>	<b>1 902</b>	<b>215</b>	<b>2 105</b>
Skatter	-386	-811	-386	-868
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-140</b>	<b>1 091</b>	<b>-171</b>	<b>1 237</b>

### Resultat per aktie

	2008	2007	2008	2007
	Okt - Dec	Okt - Dec	Jan - Dec	Jan - Dec
Resultat per aktie (före och efter utspädning) (kr)	-0,01 kr	0,06 kr	-0,01 kr	0,07 kr
Antal aktier	17 000 000	17 000 000	17 000 000	17 000 000
Vägt genomsnitt antal aktier	17 000 000	17 000 000	17 000 000	17 000 000



## Bokslutskommuniké 2008

### Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Tkr	2008 Okt - Dec	2007 Okt - Dec	2008 Jan - Dec	2007 Jan - Dec
Nettoomsättning	9 160	5 725	43 673	21 653
Rörelsens kostnader	-9 255	-4 477	-43 812	-20 457
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-95</b>	<b>1 248</b>	<b>-139</b>	<b>1 196</b>
Skatter	-162	-478	-1 310	-542
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>311</b>	<b>1 148</b>	<b>3 263</b>	<b>1 313</b>

### Balansräkning i sammandrag

TILLGÅNGAR (Tkr)	Koncern		Moderbolag	
	2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
Immateriella tillgångar	822	1 233	822	1 233
Inventarier, verktyg och installationer	585	775	234	300
Aktier i dotterbolag			400	600
Andra långfristiga fordringar	234	224	234	224
Övriga omsättningstillgångar	42 639	48 747	13 725	13 554
Kortfristiga placeringar	34 906	39 906	34 906	39 906
Kassa och bank	19 418	16 015	15 258	9 287
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>98 604</b>	<b>106 900</b>	<b>65 579</b>	<b>65 104</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital	63 378	63 548	59 336	58 449
Långfristiga skulder				
Kortfristiga skulder	35 226	43 352	6 243	6 655
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>98 604</b>	<b>106 900</b>	<b>65 579</b>	<b>65 104</b>
Ställda säkerheter	0	2000	0	2000
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga	Inga	Inga





## Bokslutskommuniké 2008

### Förändring Eget Kapital i sammandrag

Tkr	Koncern		Moderbolag	
	2008 Jan - Dec	2007 Jan - Dec	2008 Jan - Dec	2007 Jan - Dec
<b>Förändring i eget kapital</b>				
Eget kapital vid periodens ingång	63 547	12 327	58 449	6 533
Förändring av koncernens sammansättning	2			
Utdelning		-2 200		-2 200
Nyemission		57 650		57 650
Nyemissionskostnader		-5 467		-5 467
Periodens resultat	-171	1 237	3 263	1 313
Lämnat koncernbidrag			-3 300	-194
Erhållet koncernbidrag				1 056
Skatteeffekt av koncernbidrag			924	-242
<b>Eget kapital vid periodens utgång</b>	<b>63 378</b>	<b>63 547</b>	<b>59 336</b>	<b>58 449</b>

### Koncernens kassaflöde i sammandrag

Tkr	2008	2007
	Jan - Dec	Jan - Dec
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	-3 754	-2 183
Förändringar i rörelsekapital	-779	967
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-4 533</b>	<b>-1 216</b>
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1 233
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-127	-340
Sålda dotterbolag	3 063	
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>2 936</b>	<b>-1 573</b>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	49 983
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-1 597</b>	<b>47 194</b>
Likvida medel vid årets början	55 921	8 727
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>54 324</b>	<b>55 921</b>



## Bokslutskommuniké 2008

### Koncernens nyckeltal

	2008	2007
	Jan - Dec	Jan - Dec
Räntabilitet på totalt genomsnittligt totalt kapital (%)	0,25 %	2,55 %
Räntabilitet på totalt genomsnittligt eget kapital (%)	0,34 %	5,55 %
Soliditet	64,28 %	59,45 %
Rörelsemarginal	-2,26 %	0,49 %
Vinstmarginal	-0,08 %	0,45 %
Resultat per aktie (före och efter utspädning) (kr)	-0,01 kr	0,07 kr
Eget Kapital per aktie (kr)	3,73 kr	3,74 kr
Kassalikviditet (%)	275,26%	241,44%
Antal aktier	17 000 000	17 000 000
Vägt genomsnitt antal aktier	17 000 000	17 000 000

### Nyckeltalsdefinitioner

Räntabilitet på totalt kapital	Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital
Räntabilitet på eget kapital	Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt eget kapital
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutning
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i förhållande till omsättning
Vinstmarginal	Resultat efter skatt i förhållande till omsättning
Resultat per aktie	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt utestående antal aktier
Eget kapital per aktie	Eget kapital i relation till antal aktier på balansdagen
Kassalikviditet	Omsättningstillgångar exklusive lager i förhållande till kortfristiga skulder
Likvida medel	Kassa och bank plus kortfristiga placeringar