

## NASDAQ OMX Copenhagen A/S

Århus Elite A/S  
Stadion Allé 70  
DK-8000 Århus C.

t +45 89 38 60 00  
f +45 89 38 60 19  
www.aarhus-elite.dk  
CVR-nr. 83839910

### Meddelelse nr. 09/2009

#### Århus Elite A/S – Årsrapport 2008/09:

## Underskud på 43,5 mio. kr. i Århus Elite A/S i regnskabsåret 2008/2009 – selskabet offentliggør ny strategi

I overensstemmelse med reglerne for børsnoterede selskabers afgivelse af periodemeddelelser aflægger Århus Elite A/S hermed årsrapport for perioden 1. juli 2008 - 30. juni 2009.

Her følger udvalgte hovedpunkter:

- Århus Elites A/S' resultat for regnskabsåret 2008/09 er et underskud 43,5 mio. kr. mod et overskud for 2007/08 på 0,1 mio. kr. Resultatet er klart utilfredsstillende, men svarer – når der ses bort fra hensættelser og nedskrivninger i forbindelse med regnskabsafslutningen på i størrelsesordenen 10 mio. kr. – til de udmeldte forventninger i februar 2009, hvor selskabet forventede en betydelig tilbagegang i resultatet i forhold til såvel sidste år som de udmeldte forventninger
- Underskuddet skyldes et samspil af flere forhold:
  - Væsentlige investeringer i sportslig succes – heriblandt indkøb af nye spillere og fastholdelse af en bred spillertrup i fodbold som følge af skader
  - Den sportslige strategi kombineret med et lavt aktivitetsniveau på transfermarkedet har medført begrænsede indtægter fra spillersalg
  - Væksten i sponsorindtægter har været væsentlig mindre end forventet
  - Ekstraordinære værdireguleringer af aktiver
  - Væsentlig større tab og hensættelser til tab på debitorer end forventet – primært grundet finanskrisen og dens effekter
  - Økonomistyringen har været utilstrækkelig som følge af udskiftninger på centrale ledelsesposter
- Resultatet før transferaktiviteter er -27,7 mio. kr. mod -13,7 mio. kr. året før
- På transferområdet har selskabet oplevet et stort fald i indtægter, idet der i 2008/09 er tale om en transferudgift på 11,4 mio. kr. sammenlignet med en transferindtægt på 10,1 mio. kr. i 2007/08. Et udsving på 21,5 mio. kr. - eller et beløb, der svarer til næsten halvdelen af årets samlede underskud
- De finansielle poster går fra at vise en indtægt i 2007/08 på knap 3,7 mio. kr. til at vise en udgift på knap 4,3 mio. kr. i 2008/09. Dette kan primært henføres til nedskrivningen på værdipapirbeholdningen i Tivoli Friheden med knap 4 mio. kr. og øvrige kapitalinteresser på 1 mio. kr. Resten tilskrives udeblevne renter fra de frasolgte pantebrevsaktiviteter

- Koncernens aktiver er faldet fra 441,7 mio. kr. i regnskabsåret 2007/08 til 95,4 mio. kr. ved udgangen af regnskabsåret 2008/09. Den primære årsag til udviklingen er, at Århus Elite A/S i regnskabsåret har afviklet sine aktiviteter inden for pantebrevsområdet
- Århus Elite A/S' egenkapital er faldet fra 69,7 mio. kr. til 37,3 mio. kr. ved udgangen af regnskabsåret 2008/09. Koncernen gennemførte i marts 2009 en rettet emission, der indbragte 10,8 mio. kr.
- Sportslig set har det seneste regnskabsår været tilfredsstillende for Århus Elite A/S. De sportslige højdepunkter var:
  - AGF sikrede sig det bedste sportslige resultat siden 1997 med en 6. plads i SAS Ligaen.
  - Bakken Bears vandt pokalfinalen og blev danmarksmestre i basketball efter en finale mod Svendborg Rabbits
  - Sølv ved EM i latinamerikanske danse for professionelle til Kristina Juel Stokkebroe og Peter Stokkebroe.
- Udover egne sportsarrangementer har Århus Elite i 2008/09 gennemført 16 større sports- og underholdningsarrangementer i Atletion med et samlet tilskuertal på godt 118.500
- Koncernen har pr. 1. maj 2009 ansat Jan Christensen som ny administrerende direktør.

## Ny strategi i Århus Elite A/S

Bestyrelse og ledelse i Århus Elite A/S har i lyset af det klart utilfredsstillende resultat i regnskabsåret 2008/09 og den generelle markedsmæssige udvikling, som i høj grad præges og påvirkes af finanskrisen og dennes eftervirkninger, evalueret koncernens forretningsmodel, mission, vision og strategi.

Den forretningsmodel, der ligger til grund for det nuværende Århus Elite A/S er formuleret i en tid med højkonjunktur og store markedsmæssige muligheder. Selvom tanken og visionerne bag forretningsmodellen var gode, må det i dag konstateres, at flere væsentlige forudsætninger ikke holdt. Eksempelvis kan det konstateres, at de synergieffekter inden for salg, administration og markedsføring/branding, man forventede, ikke er blevet indfriet. Til gengæld er ledelses- og administrationsopgaver og de dermed forbundne ressourcer og omkostninger steget væsentligt i takt med det øgede antal af mindre forretningsenheder.

Det kan samtidig konstateres, at de mindre selskabers individuelle kultur, dynamik og struktur er blevet hæmmet i en langt større organisation og som en del af en børsnoteret virksomhed. Dertil kommer, at markedet inden for det sidste år har ændret sig markant, hvilket specielt har ramt de mindre sportsgrene i Århus Elite ikke mindst på sponsorområdet. Det er ledelsens og bestyrelsens vurdering, at de mindre sportsvirksomheder har bedre muligheder for at skabe sportslige og økonomiske resultater uden for Århus Elite, hvor man vil være underlagt mindre stramme rammer.

Det er således bestyrelsens og ledelsens klare vurdering, at den brede forretningsmodel i den nuværende situation ikke er den rette for Århus Elite A/S. Det er derfor besluttet at slanke koncernens forretningsmodel med det formål at skabe fokus på de få forretningsområder med kritisk masse, som også bærer det største omsætnings- og indtjeningspotentiale.

Selskabets mission og vision er fremover:

## **Mission: "Fodbold og forretning"**

Med udgangspunkt i fodbold og enkelte andre store forretningsområder relateret til Århus Elites kernekompetencer og brand, herunder Atletion, skaber vi værdi for vores aktionærer, samarbejdspartnere, fans og tilskuere.

## **Vision 2014: "Vestdanmarks bedste fodboldvirksomhed – en forretning i balance"**

Århus Elite skal:

- have den bedst placerede fodboldklub i Vestdanmark målt over de næste fem år. Delmål er, at AGF til stadighed skal være i top 6 og at vinde medaljer inden 2012
- inden 2014 være den førende udbyder af rammerne for kulturelle og kommercielle aktiviteter i Østjylland
- inden 2014 udvikle to nye forretningsområder fortrinsvis relateret til sport og underholdning med en samlet omsætning på over 50 mio. kr.
- fra 2014 forrente egenkapitalen på et niveau, der svarer til den 10-årige risikofri rente + et risikotilæg på 3 %.

For hurtigst muligt at få justeret forretningsmodellen fokuseres der i det kommende regnskabsår på:

### • **Fokus på fodboldforretningen**

Fokusering på AGF Fodbold vil styrke indtægtsgrundlaget i en forretning, hvor der vurderes at være et væsentligt uudnyttet forretningspotentiale inden for såvel sponsor-, tilskuer-, TV-, og transferindtægter

### • **Nye ejere til øvrige elitesportsforretninger**

Århus Elite vil i løbet af regnskabsåret 2009/10 finde nye ejere til virksomhedens øvrige elitesportsvirksomheder – Århus GF, Bakken Bears, Århus Elite Badminton, Århus Elite Floorball og Århus Elite Dans. I det omfang det er hensigtsmæssigt, kan Århus Elite fortsætte som minoritetsaktionærer, ligesom det tilstræbes at fastholde et nært samarbejde

### • **Udvikling af Atletion**

Der fokuseres på yderligere at udvikle dette forretningsområde og dermed kapitalisere på de betydelige investeringer og erfaringer, der allerede er gjort – blandt andet inden for afholdelse af store arrangementer

### • **Omkostningsstyring og videreudvikling af forretningsystemer**

Det utilfredsstillende resultat kombineret med forventningen om, at finanskrisen også i den kommende periode vil påvirke indtægtsmulighederne betyder, at der sættes kraftigt fokus på mådehold på omkostningssiden og begrænsede investeringer.

## Forventninger til fremtiden

Det forventes, at resultatet før skat også i regnskabsåret 2009/10 vil være negativt - men væsentligt forbedret i forhold til regnskabsåret 2008/09. Dette vil realiseres gennem stigende indtægter i primært fodboldforretningen samt generelt mådehold på omkostningssiden og begrænsede investeringer.

Administrerende direktør Jan Christensen udtaler:

'Det er et klart utilfredsstillende resultat, der kalder på handling. Derfor har vi vedtaget en ny strategi, som vi nu går i gang med at implementere. Det indebærer på kort sigt en fokusering på to hovedforretningsområder; AGF Fodbold samt drift og udvikling af Atletion. Begge er områder, som vi vurderer, har et stort uforløst indtjeningspotentiale. Samtidig vil vi over den kommende tid finde nye ejere til de øvrige sportsgrene. Et stærkt fokus på få, men stærke forretningsenheder, vil skabe en mere effektiv og dynamisk organisation, der vil kunne løfte såvel ledelse og administration som salg og markedsføring betydeligt. Vi er overbeviste om, at vi med denne strategi kan bringe økonomien i balance i løbet af få år, og at vi derefter har en forretning, der både skaber gode sportslige resultater og er økonomisk bæredygtig.'

For yderligere oplysninger kontakt bestyrelsesformand Torben Bjerre-Madsen på tlf. 22 23 50 00 eller administrerende direktør Jan Christensen på tlf. 30 91 00 01.

Med venlig hilsen

Torben Bjerre-Madsen  
Bestyrelsesformand

Jan Christensen  
Administrerende direktør