



**SATAIR**

Delivering uptime

**VEDTÆGTER  
ARTICLES OF ASSOCIATION**

**SATAIR A/S**

CVR nr./CVR No. 78419717

Oktober 2008  
(korrigeret oktober 2009)

Satair A/S  
Amager Landevej 147A  
2770 Kastrup  
Denmark  
Tel: +45 3247 0100  
Fax: +45 3251 3434  
AOG service +45 4040 1224



**1. Selskabets navn**

- 1.1 Selskabets navn er SATAIR A/S.
- 1.2 Selskabet driver tillige virksomhed under binavnene SATAIR Holding A/S (SATAIR A/S), Scandinavian Air Trading Co. A/S (SATAIR A/S) og SATAIR Hardware A/S (SATAIR A/S).

**2. Selskabets hjemsted**

- 2.1 Selskabets hjemsted er Tårnby Kommune.

**3. Selskabets formål**

- 3.1 Selskabets formål er at drive virksomhed med rådgivning om samt service og handel med flymateriel, produktion og reparation samt anden i forbindelse hermed stående virksomhed i ind- og udland. Selskabet kan som aktionær og/eller som interessent have interesse i andre selskaber eller virksomheder indenfor samme formål.

**4. Selskabets kapital**

- 4.1 Selskabets aktiekapital er 85.645.040 skriver kroner ottetifemmillionersekshundrede firetífemtusindeog fireti 00/100, fordelt i aktier á kr. 20,- og multipla heraf.

**1. The Company's name**

- 1.1 The name of the Company is SATAIR A/S.
- 1.2 The Company also carries on business under the secondary names SATAIR Holding A/S (SATAIR A/S), Scandinavian Air Trading Co. A/S (SATAIR A/S) and SATAIR Hardware A/S (SATAIR A/S).

**2. Registered Office**

- 2.1 The Company's registered office is situated in the municipality of Tårnby.

**3. Objects**

- 3.1 The objects for which the Company has been established are to carry on activities relating to counseling on as well as services and trade in aviation equipment, production and repair as well as any other activities in Denmark and other countries incidental or conducive to the attainment of said objects. The Company may as shareholder and/or partner be engaged in other companies or undertakings having the same objects.

**4. Share capital**

- 4.1 The Company's share capital is DKK 85,645,040 in words Danish kroner eighty five million and six hundred and forty five thousand and forty 00/100, divided into shares of DKK 20.00 and multiples thereof.

**5. Bemyndigelse**

5.1 Bestyrelsen bemyndiges til i tiden indtil 31. december 2011 at udvide selskabets aktiekapital af én eller flere gange med indtil kr. 1.000.000 (50.000 aktier) uden fortegningsret for de hidtidige aktionærer. Aktierne tilbydes medarbejderne i selskabet eller dets datterselskaber efter nærmere af bestyrelsen fastsatte retningslinier, og således at aktierne skal være omfattet af gældende skatteregler for medarbejderaktier.

Bestyrelsen bemyndiges i tiden indtil 30. september 2011 at udvide selskabets aktiekapital af én eller flere gange uden fortegningsret for de hidtidige aktionærer med indtil kr. 400.000 (20.000 aktier) gennem fondsaktier udstedt til medarbejderne i selskabet eller dets datterselskaber med en kursværdi op til den til enhver tid fastlagte grænse pr. medarbejder pr. år i henhold til ligningslovens § 7 A, stk. 1, nr. 2 (eller den bestemmelse, der måtte træde i stedet for).

På et bestyrelsesmøde i Selskabet afholdt den 30. november 2007 vedtog bestyrelsen at udnytte sin bemyndigelse i § 5.1 til at forhøje Selskabets kapital med nom. DKK 443.000, hvoraf 399.700 er tegnet af medarbejderne i Satair koncernen.

5.2 For alle de nye aktier skal i øvrigt gælde de samme regler som for de hidtidige aktier i selskabet. Aktierne skal lyde på navn og skal være noteret på navn i selskabets aktiebog og være omsætningspapirer. Aktierne skal være underkastet de samme regler om fortegningsret, stemmeret og indløselighed som de hidtidige aktier.

**5. Authorisation**

5.1 Until 31 December 2011, the Board of Directors shall be authorised to increase the Company's share capital in one or more transactions by up to DKK 1,000,000 (50,000 shares) without the existing shareholders having any pre-emption rights. The new shares shall be offered to the employees of the Company or its subsidiaries according to specific guidelines laid down by the Board of Directors and in accordance with applicable tax provisions on employee shares.

Until 30 September 2011, the Board of Directors shall be authorised to increase the Company's share capital in one or more transactions by up to DKK 400,000 (20,000 shares) without the existing shareholders having any preemption rights by issue of bonus shares to the employees of the company or of its subsidiaries with a market price up to the at any time fixed limit per employee per year in accordance with Section 7 A (1) (2) (or any provision substituting said section).

At its meeting on 30 November 2007 the Board of Directors of the Company resolved to exercise its authorisation in Art. 5.1 to increase the Company's share capital by nom. DKK 433,000 of which 399,700 has been subscribed by the employees in the Satair group.

5.2 All new shares shall be subject to the same rules as the existing shares of the Company. The shares shall be registered in the name of the holder in the Company's register of shareholders and shall be negotiable instruments. The shares shall be subject to the same rules on pre-emption rights, voting rights and redeemability as the existing shares.

**6. Aktier**

- 6.1 Aktiekapitalen er fuldt indbetalt.
- 6.2 Aktierne udstedes gennem en Værdipapircentral.
- 6.3 Ingen aktionær er forpligtet til at lade sine aktier indløse helt eller delvist.
- 6.4 Ingen aktier har særlige rettigheder.
- 6.5 Aktierne skal lyde på navn og være noteret på navn i selskabets aktiebog.
- 6.6 Aktierne er omsætningspapirer.
- 6.7 Selskabets aktiebog føres af Amagerbanken A/S, Amagerbrogade 25, 2300 København S.

**7.**

- 7.1 Udbytte udbetales gennem en Værdipapircentral efter de herom fastsatte regler.
- 7.2 Udbytte, der ikke er hævet senest 5 år efter forfaldsdagen, tilfalder selskabet.

**8. Generalforsamlinger**

- 8.1 Generalforsamlinger afholdes i selskabets hjemstedskommune eller i Storkøbenhavn.
- 8.2 Generalforsamlinger indkaldes af bestyrelsen tidligst 4 uger og senest 8 dage før generalforsamlingen ved bekendtgørelse i et landsdækkende dagblad samt ved brev til de i selskabets aktiebog navnenoterede aktionærer.

**6. Shares**

- 6.1 The share capital has been fully paid-up.
- 6.2 The shares shall be issued through a Securities Centre.
- 6.3 No shares are to be redeemed or are to be liable to be redeemed, neither wholly nor partially.
- 6.4 No shares shall confer any special rights.
- 6.5 The shares shall bear the name of the holder and shall be registered in the name of the holder in the Company's register of shareholders.
- 6.6 The shares are negotiable instruments.
- 6.7 Amagerbanken A/S, Amagerbrogade 25, DK-2300 Copenhagen S shall keep the Company's register of shareholders

**7.**

- 7.1 Dividends shall be distributed through a Securities Centre according to applicable rules.
- 7.2 Any dividends which have not been withdrawn within five years after due date shall accrue to the Company.

**8. General meetings**

- 8.1 General meetings shall be held in the municipality in which the Company has its registered office or in Greater Copenhagen.
- 8.2 General meetings shall be convened by the Board of Directors no less than eight days and no more than four weeks prior to the general meeting by notice in a national newspaper and by letter to the shareholders listed in the register of

8.3 Indkaldelsen skal indeholde dagsordenen for generalforsamlingen. Hvis der foreligger forslag, hvis vedtagelse kræver særlig majoritet, skal dette fremhæves i indkaldelsen, og forslaget væsentligste indhold angives heri.

8.4 Senest 8 dage før hver generalforsamling skal dagsordenen og de fuldstændige forslag, der agtes fremsat, samt for den ordinære generalforsamlings vedkommende tillige den reviderede årsrapport samt eventuelt koncernregnskab, henlægges til eftersyn for aktionærene på selskabets kontor. Det samme skal samtidig udsendes til enhver navnenoteret aktionær, som har fremsat begæring herom.

## 9.

9.1 Den ordinære generalforsamling afholdes senest 4 måneder efter regnskabsårets udløb.

9.2 Dagsordenen for den ordinære generalforsamling skal omfatte:

(1) Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed.

(2) Forelæggelse af årsrapporten til godkendelse.

(3) Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport.

(4) Valg af medlemmer til bestyrelsen.

(5) Valg af en eller to revisorer.

(6) Eventuelle forslag fra bestyrelse eller aktionærer.

shareholders.

8.3 The notice of the general meeting shall include the agenda for the meeting. If any proposals require adoption by qualified majority, it shall be specified in the notice, and the most important aspects of the proposal shall also be specified in the notice.

8.4 No later than eight days prior to any general meeting, the agenda and the complete proposals and, in case of annual general meetings, the audited annual report, and the consolidated accounts, if any, shall be open for inspection by the shareholders at the office of the Company. The said documents shall also be forwarded to any registered shareholder upon request.

## 9.

9.1 The annual general meeting shall be held within four months from the end of the financial year.

9.2 The agenda for the annual general meeting shall include:

(1) The Board of Directors' report on the activities of the Company.

(2) Presentation for adoption of the annual report and accounts.

(3) Resolution on the appropriation of profits or provision for losses in accordance with the adopted report and accounts.

(4) Election of members of the Board of Directors.

(5) Appointment of one or two auditors.

(6) Any proposals submitted by the Board of Directors or shareholders.

Forslag fra aktionærene til behandling på den ordinære generalforsamling skal være indgivet til selskabet senest 2 måneder efter regnskabsårets udløb.

Proposals for business to be transacted at the annual general meeting from shareholders shall be submitted no later than on two months from the end of the financial year.

**10.**

10.1 Ekstraordinære generalforsamlinger afholdes efter en generalforsamlings, bestyrelsens eller en revisors beslutning eller efter skriftlig anmodning til bestyrelsen fra aktionærer, der ejer mindst 1/10 af aktie-kapitalen. Aktionærernes anmodning skal indeholde angivelse af, hvad der ønskes behandlet på generalforsamlingen. Senest 2 uger herefter skal indkaldelse hertil foretages af bestyrelsen.

**10.**

10.1 Extraordinary general meetings shall be held upon requisition from the general meeting, the Board of Directors or the auditor or at the written request for transaction of special business of shareholders holding no less than one-tenth of the share capital. The share-holders' request shall specify the business to be transacted at the general meeting. Within 14 days thereafter, the general meeting shall be convened by the Board of Directors.

**11.**

11.1 Enhver aktionær er berettiget til at møde på generalforsamlingen, når vedkommende senest 5 dage forud mod behørig legitimation har fremsat begæring om udlevering af adgangskort på selskabets kontor. Udskrift fra Værdipapircentralen kan alene tjene som legitimation, såfremt udskriften ikke er dateret senere end 14 dage før generalforsamlingen.

**11.**

11.1 Any shareholder shall be entitled to attend the general meeting provided that he has made a request for an admission card to the office of the Company and presented due identification no later than five days prior to the meeting. A transcript from the Securities Centre shall serve as identification if the transcript is not dated later than 14 days prior to the general meeting.

**12.**

12.1 Generalforsamlingen ledes af en dirigent, der er udpeget af bestyrelsen.

**12.**

12.1 The general meeting shall be presided over by a chair-man appointed by the Board of Directors.

12.2 Over det på en generalforsamling passerede indføres beretningen i en protokol, der underskrives af dirigenten og de tilstedeværende medlemmer af bestyrelsen.

**12.2**

The business transacted at the general meeting shall be entered into a minute book signed by the Chairman and all members of the Board of Directors present at the meeting.

**13. Stemmeret**

- 13.1 Stemmeret på generalforsamlinger har enhver aktie, for hvilken vedkommende aktionær senest 5 dage før generalforsamlingen har forsynet sig med adgangskort.
- 13.2 For aktier, der er erhvervet ved overdragelse, kan stemmeretten ikke udøves på generalforsamlinger, der er indkaldt, uden at aktierne er blevet noteret på navn i aktiebogen, eller aktionæren har anmeldt og dokumenteret sin erhvervelse.

**14.**

- 14.1 På generalforsamlingen giver hvert aktiebeløb på kr. 20,- én stemme.

**15.**

- 15.1 Alle beslutninger på generalforsamlinger vedtages med simpelt stemmeflertal, medmindre Aktieselskabsloven foreskriver særlige regler om repræsentation og majoritet.

**16. Bestyrelse**

- 16.1 Selskabet ledes af en bestyrelse, der vælges af generalforsamlingen bortset fra de medlemmer, der vælges i henhold til lovgivningens regler om repræsentation af arbejdstagere i bestyrelsen.
- 16.2 Den generalforsamlingsvalgte del af bestyrelsen består af fra 3-6 medlemmer.
- 16.3 Den generalforsamlingsvalgte del af bestyrelsen vælges for 2 år ad gangen. Genvalg kan finde sted.

**13. Voting rights**

- 13.1 Each share confers a voting right upon the holder at general meetings provided that the shareholders has procured an admission card no later than five days prior to the general meeting.
- 13.2 With respect to shares acquired by transfer, the voting right may not be exercised at general meetings convened if the shares are not registered in the name of the holder in the register of shareholders, or if the shareholder has not registered and substantiated his acquisition.

**14.**

- 14.1 At the general meeting, each share of DKK 20.00 shall confer one vote upon the holder.

**15.**

- 15.1 Any resolution on business transacted at the general meetings shall be passed by simple majority unless the Danish Companies Act lays down special rules on representation and majority.

**16. Board of Directors**

- 16.1 The Company shall be managed by a board of directors elected at the general meeting, except from members elected pursuant to the statutory rules on employee directors.
- 16.2 The members of the Board of Directors elected at the general meeting shall consist of 3-6 members.
- 16.3 The members of the Board of Directors elected at the general meeting shall be elected for a term of two years. The members are eligible for re-election.

- |            |   |            |  |
|------------|---|------------|--|
| 16.4       | Generalforsamlingen fastsætter bestyrelsens honorar.  | 16.4       | The shareholders shall fix the fee paid to the Board of Directors at the general meeting.  |
| <b>17.</b> |   | <b>17.</b> |  |
| 17.1       | Over bestyrelsens forhandlinger føres en protokol, der underskrives af samtlige tilstedeværende medlemmer.  | 17.1       | Minutes of business transacted at the board meetings shall be entered into a book to be signed by all directors present at such meetings.  |
| 17.2       | Bestyrelsen vælger selv sin formand. I tilfælde af stemmelighed er formandens stemme afgørende.   | 17.2       | The Board of Directors shall elect a chairman among its own members. In case of equality of votes the Chairman shall cast the decisive vote.   |
| 17.3       | Bestyrelsen kan meddele prokura enkel eller kollektiv.  | 17.3       | The Board of Directors may grant separate or joint power of procuration.   |
| 17.4       | Bestyrelsen fastsætter i øvrigt en nærmere forretningsorden for sit hverv.  | 17.4       | The Board of Directors shall lay down rules of procedure specifying the performance of its duties.   |
| 17.5       | Bestyrelsen udpeger en direktion.   | 17.5       | The Board of Directors shall appoint a board of management.  |
| <b>18.</b> | <b>Meddelelser</b>  | <b>18.</b> | <b>Notices</b>   |
| 18.1       | Generalforsamlingen har den 23. oktober 2008 truffet beslutning om at bemyndige bestyrelsen til i) at fastsætte tidspunktet for indførelse af elektronisk kommunikation i henhold til pkt. 18.3-18.6 og samtidig ii) foretage de nødvendige ændringer af vedtægterne. | 18.1       | On October 23, 2008, the annual general meeting resolved to authorize the Board of Directors to i) fix the date for introduction of communication by electronic means pursuant to articles 18.3-18.6 below and at the same time ii) to make all necessary amendments to the Articles of Association. |
| 18.2       | Bestyrelsen skal drage omsorg for at informere Selskabets aktionærer om tidspunktet for indførelse af elektronisk kommunikation.  | 18.2       | The Board of Directors shall notify the Company's shareholders about the date of introduction of communication by electronic means.  |
| 18.3       | Selskabet kan give alle meddelelser til Selskabets aktionærer i henhold til aktieselskabsloven eller disse vedtægter ved elektronisk post, ligesom dokumenter kan fremlægges eller sendes elektronisk.  | 18.3       | The Company shall be entitled to give any notices to the Company's shareholders to be given under the Danish Public Companies Act or these Articles of Association by electronic mail, and documents may be made available or  |



- 18.4 Selskabets direktion anmoder Selskabets navnenoterede aktionærer om en elektronisk post-adresse, hvortil meddelelser, jf. pkt. 18.1, kan sendes. Alle aktionærer skal sikre, at Selskabet er i besiddelse af den korrekte elektroniske postadresse, og den enkelte aktionær skal løbende sørge for at ajourføre denne.
- 18.5 Hvis bestyrelsen måtte beslutte det, kan den i pkt. 18.1 nævnte kommunikationsform også anvendes mellem Selskabet og bestyrelsens medlemmer.
- 18.6 Oplysninger om krav til anvendte systemer og om anvendelsen af elektronisk kommunikation gives af Selskabets direktion direkte til aktionærerne eller på Selskabets hjemmeside.
- 19. Tegningsret**
- 19.1 Selskabet tegnes af bestyrelsens formand i forening med en direktør eller to bestyrelsesmedlemmer, eller af to bestyrelsesmedlemmer i forening med en direktør, eller af den samlede bestyrelse.
- 20. Revisor**
- 20.1 Generalforsamlingen vælger en eller to statsautoriserede revisorer til at revidere selskabets regnskaber.
- 20.2 Revisorerne vælges for ét år ad gangen. Genvalg kan finde sted.
- forwarded in electronic form.
- 18.4 The Executive Committee will ask all shareholders recorded in the Company's register of shareholders to provide their current email addresses to which notices etc., see article 18.1 above, may be given. It is the responsibility of the shareholder to provide the Company with a correct and current email address.
- 18.5 At the discretion of the Board of Directors, the above form of communication may also be used for communication between the Company and the members of the Board of Directors.
- 18.6 Information on system requirements and the use of electronic communication shall be provided directly to the shareholders by the Company's Executive Committee or published at the Company's website.
- 19. Power to bind the Company**
- 19.1 The Company shall be bound by the joint signatures of the Chairman of the Board of Directors and any one member of the Management Board or by the joint signatures of any two members of the Board of Directors and any one member of the Management Board or by the joint signatures of the entire Board of Directors.
- 20. Auditor**
- 20.1 The general meeting shall elect one or two state-authorized public accountants to audit the company's accounts.
- 20.2 The auditors shall be appointed for a term of one year. The auditors are eligible for re-election.

**21. Regnskabsår**

21.1 Selskabets regnskabsår er fra 1. juli til 30. juni.

\*\*\*\*\*

**21. Financial year**

21.1 The financial year of the Company shall run from 1 July to 30 June.

\*\*\*\*\*

23. oktober 2008 / 23 October 2008  
(korrigeret oktober 2009/corrected October 2009)

**På bestyrelsens vegne/On behalf of the Board of Directors:**



---

N. E. Nielsen

Bestyrelsesformand/Chairman of the Board of Directors

\*\*\*\*\*