

## Bokslutskommuniké 2009

### Fortsatt tillväxt och resultatförbättring

#### Tolv månader i sammandrag

- Nettoomsättningen ökade med 20 % till 1 253 (1 044) mkr.
- Resultat före skatt ökade med 20 % till 60,1 (50,1) mkr.
- Resultat efter skatt uppgick till 52,4 (38,7) mkr.
- Resultat per aktie uppgick till 5,22 (3,68) kr.
- Räntabiliteten på eget kapital uppgick till 30,7 (24,4) %.
- Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning om 1:35 kr (1:20 kr) per aktie.

#### Fjärde kvartalet i sammandrag

- Nettoomsättningen ökade med 13 % till 385 (340) mkr.
- Resultat före skatt ökade med 26 % till 24,1 (19,1) mkr.
- Resultat efter skatt uppgick till 23,0 (13,5) mkr.
- Resultat per aktie uppgick till 2,38 (1,37) kr.

#### Kommentarer från Proacts VD, Olof Sand

År 2009 avslutades mycket starkt. Proact levererar ett resultat före skatt för helåret med 60,1 (50,1) mkr och för sista kvartalet med 24,1 (19,1) mkr före skatt. Detta är det bästa resultat Proact redovisat. Resultatet innebär att Proact under 20 kvartal i rad redovisat ett bättre resultat före skatt än motsvarande kvartal föregående år. Tillväxten för helåret 2009 var 20 % och för fjärde kvartalet 13 %.

Enligt undersökningsföretaget IDC minskade marknaden för lagring och arkivering i de länder Proact är verksamma i med 1 % under 2009. Trots detta redovisar Proact en kraftig tillväxt och det bästa resultatet någonsin. Detta beror på att Proact kan tillgodose kundernas behov av kostnadssänkningar och teknisk effektivisering för hantering av lagrad digital information. Det finns goda förutsättningar för bolaget att även i fortsättningen kunna öka marknadsandelarna.

Kontrakterade tjänster uppvisar god tillväxt. Cirka 1/3 av de totala intäkterna kommer från detta område som består av tjänster för support, drift och finansiering. Avtalen sträcker sig i regel över tre år och utgör en god intäktbas i såväl låg- som högkonjunktur.

Nederländerna uppvisar ett positivt resultat redan under sitt andra verksamhetsår. Bolaget startades i början av 2008 som en s.k. green-field.

Antalet anställda i koncernen var vid kvartalets utgång 328 personer vilket var 7 personer fler än vid motsvarande tid föregående år.

---

#### Om Proact

Proact är specialist på lagring och arkivering samt att säkerställa stora volymer av affärskritisk information. Som en fristående integratör levererar Proact system samt support- och konsulttjänster inom vårt fokusområde lagring och arkivering.

Proact-koncernen har mer än 300 anställda och finns i Danmark, Estland, Finland, Lettland, Litauen, Nederländerna, Norge och Sverige. Proact grundades 1994 och moderbolaget Proact IT Group AB (publ) är noterat på Nasdaq OMX Stockholm sedan 1999 under symbolen PACT.

Ytterligare information om Proact's verksamhet finns på [www.proact.se](http://www.proact.se).



**FINANSIELL ÖVERSIKT**

**Marknad**

Den digitala affärsinformationen är utan att överdriva en av de viktigaste tillgångarna i dagens företag. Informationstillväxten fortsätter i oförminskad takt och har det senaste året varit störst inom e-post, därefter kommer tillväxt inom filserverar och databaser. För att hantera de ökande informationsvolymerna är de vanligaste åtgärderna att snabbt köpa in mer diskutrymme och radera överflödigt information.

Det är fortfarande många företag och organisationer som inte gjort nödvändiga investeringar i arkivlösningar för digital information. Detta framgår av en oberoende undersökning hos 100 börsföretag och myndigheter som genomförts på uppdrag av Proact under december 2009. Enligt undersökningen menar 45 procent av företagen att om deras viktigaste affärskritiska system skulle haverera, skulle det ta minst en dag eller längre att genomföra en fullständig återställning.

Att så få har en IT-baserad arkivlösning för att skydda och säkra informationstillgängligheten samt att återläsningstiderna vid ett haveri är så långa visar på den stora potential som finns inom Proacts specialistområden lagring och arkivering. Proact har i sin roll som fristående integratör etablerade processer, metoder och rutiner avseende dessa områden. Detta gör att bolaget har stor potential att växa inom såväl tjänste- som systemleveranser.

Under tolv månadersperioden uppgick omsättningen till 1 253 (1 044) mkr, en ökning med 20 %. Tillväxten justerat för valutaeffekter uppgick till 13 %. Samtliga länder förutom Lettland ökade sin omsättning under 2009.

Omsättningstillväxten kommer framför allt från kunder inom telekom, bank-/finans samt offentlig sektor.

| Omsättning per geografiskt område | Jan-Dec 2009   | Jan-Dec 2008   |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Sverige                           | 516,7          | 431,5          |
| Norge                             | 275,7          | 254,4          |
| Finland                           | 216,9          | 190,8          |
| Danmark                           | 130,0          | 96,9           |
| Litauen                           | 70,8           | 43,0           |
| Nederländerna                     | 53,8           | 18,7           |
| Lettland                          | 15,5           | 20,2           |
| Estland                           | 7,0            | 2,8            |
| Internhandel                      | -33,7          | -14,1          |
| <b>Omsättning</b>                 | <b>1 252,7</b> | <b>1 044,2</b> |

Proacts omsättning under fjärde kvartalet uppgick till 385 (340) mkr, en tillväxt med 13 %.

Tillväxten justerat för valutaeffekter uppgick till 11 %.

| Omsättning per geografiskt område | Okt-Dec 2009 | Okt-Dec 2008 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| Sverige                           | 162,7        | 137,9        |
| Norge                             | 78,1         | 89,8         |
| Finland                           | 70,3         | 65,8         |
| Danmark                           | 48,3         | 24,7         |
| Nederländerna                     | 19,7         | 5,2          |
| Litauen                           | 13,6         | 10,9         |
| Lettland                          | 3,9          | 6,5          |
| Estland                           | 2,6          | 2,7          |
| Internhandel                      | -14,0        | -4,0         |
| <b>Omsättning</b>                 | <b>385,2</b> | <b>339,5</b> |

Av den totala omsättningen under året uppgick systemförsäljningen till 803 (642) mkr, en ökning med 25 %.

Tjänsteverksamhetens omsättning uppgick till 447 (400) mkr under året vilket är en ökning med 12 % jämfört med föregående år.

| Omsättning per rörelsegren | Jan-Dec 2009   | Jan-Dec 2008   |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Systemförsäljning          | 802,9          | 642,0          |
| Tjänsteverksamhet          | 447,2          | 400,0          |
| Övriga intäkter            | 2,6            | 2,2            |
| <b>Omsättning</b>          | <b>1 252,7</b> | <b>1 044,2</b> |

Systemförsäljningen under fjärde kvartalet var 264 (224) mkr, en ökning med 18 %. Tjänsteverksamhetens omsättning uppgick till 121 (115) mkr vilket är en ökning med 6 % jämfört med föregående år.

| Omsättning per rörelsegren | Okt-Dec 2009 | Okt-Dec 2008 |
|----------------------------|--------------|--------------|
| Systemförsäljning          | 263,7        | 224,4        |
| Tjänsteverksamhet          | 120,9        | 114,5        |
| Övriga intäkter            | 0,6          | 0,6          |
| <b>Omsättning</b>          | <b>385,2</b> | <b>339,5</b> |

**Större affärer under fjärde kvartalet:**

Ett antal större affärer har avtalats med bl.a. NetDesign och Trafikselskabet Movia i Danmark, Aalto Universitet och DNA i Finland, Ministry of Internal affairs i Estland, Rietumu Banka i Lettland, Rual development and Agriculture Information center i Litauen D-reizen i Nederländerna, Det Norske Veritas, MI Swaco och Telenor i Norge samt Gunnar Dafgård, CSC, Södermanlands Läns Landsting och Axfood i Sverige.



**Viktiga händelser under fjärde kvartalet**

- Leverans av ny plattform för lagring och backup åt Alfa Laval  
 Den nya lösningen innebär att Alfa Laval kan frigöra lagringskapacitet och öka prestandan i sin virtualiserade servermiljö. Det totala ordervärdet uppgår till drygt 3 mkr. Alfa Laval ville effektivisera backuptagningen eftersom den gamla lösningen var för långsam och för tung att administrera. Tiden för backup och återläsning är idag extremt kort. "Förutom att hela lagringsmiljön är säkrare och att ledtiderna minimerats är det också betydligt enklare för IT-personalen att administrera miljön", säger Magnus Nelson, ansvarig för IT-infrastruktur på Alfa Laval.
- Ökad lagringskapacitet hos Cybercom  
 Med den nya lösningen ökar lagringskapaciteten och prestandan avsevärt för IT-konsultföretaget Cybercoms verksamhet inom systemdrift och förvaltning. Cybercoms enhet för managed hosting, dvs drift underhåll och förvaltning av system behövde uppgradera sina diskbaserade lagringssystem. Samtidigt ville man höja prestandan och stå rustade för den allt större efterfrågan av drifttjänster. Den nya lösningen från Proact innebär också att grunden lagts för framtida effektiva backupfunktioner. Lösningen finansieras genom Proact Finance som skräddarsyr flexibla finansieringslösningar för Proacts kunder. Affären löper på tre år och inkluderar maskin- och programvara, licenser och support. Installation och utbildning av tekniker ingår.
- Förlängning av europeiskt supportavtal  
 Proact får förnyat förtroende och förlänger sitt befintliga supportavtal med en internationell leverantör av outsourcingtjänster. Affären är värd minst 13 mkr. Proact har ett helhetsansvar för supporten för en av outsourcingleverantörens största kunder, en ledande aktör inom telekomindustrin. Uppdraget gäller dygnet runt-support av IT-system inom lagring, backup och arkivering och avser både mjuk- och hårdvara samt konsulttjänster. Supportavtalet omfattar kundföretagets verksamheter i 15 länder i Europa. Utöver support bidrar Proact till effektivisering samt utveckling av driften.

**Resultat**

Resultatet före skatt uppgick till 60,1 (50,1) mkr för räkenskapsår 2009.

Resultatet i Sverige är bra trots att marknaden för konsulttjänster har varit hårt pressad under året. Under hösten har det svenska resultatet belastats med personalrelaterade engångsposter om -2,7 mkr.

Den goda resultatutvecklingen i Norge kan främst kopplas till bra system- och supportförsäljning. I årets resultat ingår även en engångspost om +3,4 mkr hänförlig till upplösning av pensionsförpliktelser.

Investeringar i säljorganisationerna i Finland och Danmark har givit god effekt under andra halvåret 2009.

Resultatutvecklingen i Litauen kan främst kopplas till ett antal strategiskt viktiga affärer med en större nordisk bank.

Verksamheten i Nederländerna uppvisar ett positivt resultat under sitt andra verksamhetsår.

Resultatutvecklingen i Estland och Lettland har under hela året påverkats av den exceptionellt låga ekonomiska aktiviteten i dessa länder.

| Rörelseresultat per geografiskt område | Jan-Dec 2009 | Jan-Dec 2008 |
|--|--------------|--------------|
| Sverige                                | 26,9         | 25,4         |
| Norge                                  | 22,9         | 14,0         |
| Finland                                | 8,9          | 7,4          |
| Litauen                                | 7,6          | 4,9          |
| Danmark                                | 2,6          | 1,9          |
| Lettland                               | 1,2          | 1,5          |
| Nederländerna                          | 0,8          | -3,5         |
| Estland                                | -2,6         | -0,8         |
| Eliminering                            | -8,3         | -4,0         |
| Rörelseresultat                        | 60,0         | 46,8         |
| Finansnetto                            | 0,1          | 3,3          |
| Resultat före skatt                    | 60,1         | 50,1         |

Under fjärde kvartalet uppgick resultatet före skatt till 24,1 (19,1) mkr.

| Rörelseresultat per geografiskt område | Okt-Dec 2009 | Okt-Dec 2008 |
|--|--------------|--------------|
| Sverige                                | 10,6         | 7,1          |
| Norge                                  | 5,9          | 4,5          |
| Finland                                | 5,6          | 3,2          |
| Danmark                                | 2,5          | 0,3          |
| Nederländerna                          | 1,8          | 0,4          |
| Litauen                                | 1,2          | 0,5          |
| Lettland                               | 0,2          | 0,3          |
| Estland                                | -0,3         | 0,0          |
| Eliminering                            | -3,8         | -0,5         |
| Rörelseresultat                        | 23,7         | 15,8         |
| Finansnetto                            | 0,4          | 3,3          |
| Resultat före skatt                    | 24,1         | 19,1         |



## Balansräkning och kassaflöde

Likvida medel uppgick till 97,4 mkr den 31 december 2009. Härtill kommer en outnyttjad beviljad kreditram om 42,0 mkr.

Bolaget har en räntebärande skuld om 6 mkr hänförlig till bolagets finansverksamhet. Lånet tecknades under fjärde kvartalet 2009.

Kassaflödet var 11,0 mkr under året. I kassaflödet ingår återköp av egna aktier samt utdelning om totalt 34,3 mkr. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgår till 22,5 (11,5) mkr. Ökningen i investeringar i materiella anläggningstillgångar jämfört med föregående år beror till stor del på det under året nystartade helägda bolaget Proact Finance AB. Den löpande verksamheten har tillfört 62,8 mkr.

Kassaflödet var 14,5 mkr under fjärde kvartalet. I kassaflödet ingår återköp av egna aktier om 16,7 mkr, investeringar i materiella anläggningstillgångar om 7,9 (3,6) mkr. Den löpande verksamheten har tillfört 33,1 mkr.

Vid periodens slut uppgick koncernens soliditet till 24 % (25 %).

## Återköp av egna aktier

Årsstämman den 13 maj 2009 bemyndigade styrelsen att förvärva upp till 10 % av bolagets aktier fram till nästa årsstämma.

Fram till och med 31 december 2009 har 333 000 aktier, motsvarande 3,4 % av totala antalet utestående aktier, förvärvats till en genomsnittlig kurs av 63:38 kronor.

## Medarbetare

Medelantalet årsanställda under tolv månadersperioden uppgick till 315 (299) personer och under fjärde kvartalet 316 (312).

Den 31 december uppgick antalet anställda personer till 328 (321).

## Moderbolaget i sammandrag

Moderbolagets nettoomsättning under året uppgick till 33,6 (26,6) mkr och för fjärde kvartalet till 10,1 (7,7) mkr.

Resultat före skatt för året uppgick till 28,4 (36,8) mkr och för fjärde kvartalet till 9,9 (7,4) mkr. Resultatet avser till stor del erhållna utdelningar från dotterbolag.

Moderbolagets skuld i gemensamt koncernvalutakonto uppgick per 31 december till -36,1 (-24,2) mkr. Investeringar i återköp av egna aktier uppgick under årets tolv månader till 21,2 (25,9) mkr och under fjärde kvartalet till 16,7 (7,3) mkr.

Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens slut till 5 (5) personer.

## Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman att 1:35 kr (1:20 kr) per aktie utdelas för verksamhetsåret 2009.

## Risker och osäkerhetsfaktorer i verksamheten

Bolaget har lyckats hantera den finansiella krisen under 2009 på ett bra sätt. Det är dock oklart vilka effekter lågkonjunkturen kommer att ha på bolagets kunder och leverantörer under 2010.

De operativa riskerna är att efterfrågan på bolagets erbjudanden minskar samt att tiden från offert till order ökar på grund av kundernas försiktighet vid investeringar. Prispress inom tjänsteverksamheten är ytterligare en risk som är av betydelse för Proact.

De finansiella riskerna består av valutarisk, kreditrisk, ränterisk och likviditetsrisk. Inom Proact är valutarisken den mest betydande av ovanstående finansiella risker.

För en utförligare beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till Proacts årsredovisning 2008, sid 15.



**ÖVRIG INFORMATION**

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för revisorernas granskning.

**Kommande rapporter**

|              |                        |
|--------------|------------------------|
| 28 apr 2010  | Delårsrapport Q1 2010  |
| 18 maj 2010  | Årsstämma              |
| 12 juli 2010 | Halvårsrapport 2010    |
| 20 okt 2010  | Delårsrapport Q3 2010  |
| 16 feb 2011  | Bokslutskommuniké 2010 |

**Årsstämma**

Årsstämma kommer att hållas den 18 maj 2010 kl 18:00 på bolagets kontor i Kista.

Valberedningens arbete inför årsstämman är ännu ej avslutat.

För närmare information se bolagets webbsida [www.proact.se](http://www.proact.se)

*För ytterligare information vänligen kontakta:*

|                    |                        |  |
|--------------------|------------------------|--|
| Olof Sand, VD      | Telefon: 08-410 666 82 | E-post: <a href="mailto:olof.sand@proact.se">olof.sand@proact.se</a>         |
| Hans Åkerlund, IR  | Telefon: 08-410 667 50 | E-post: <a href="mailto:hans.akerlund@proact.se">hans.akerlund@proact.se</a> |
| Jonas Persson, CFO | Telefon: 08-410 666 90 | E-post: <a href="mailto:jonas.persson@proact.se">jonas.persson@proact.se</a> |

Informationen i denna delårsrapport är sådan som Proact IT Group (Publ) skall offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknad och/eller om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 15 februari 2010 klockan 14:00 (CET).

Kista den 15 februari 2010

**Proact IT Group AB (publ)**

Olof Sand  
VD



## FINANSIELLA RAPPORTER (mkr)

### Rapport över totalresultatet för koncernen

|  | Not | 3 mån<br>Okt-Dec<br>2009 | 3 mån<br>Okt-Dec<br>2008 | 12 mån<br>Jan-Dec<br>2009 | 12 mån<br>Jan-Dec<br>2008 |
|--|-----|--------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Systemintäkter                             |     | 263,7                    | 224,4                    | 802,9                     | 642,0                     |
| Tjänsteintäkter                            |     | 120,9                    | 114,5                    | 447,2                     | 400,0                     |
| Övriga intäkter                            |     | 0,6                      | 0,6                      | 2,6                       | 2,2                       |
| <b>Nettoomsättning</b>                     | 3   | <b>385,2</b>             | <b>339,5</b>             | <b>1 252,7</b>            | <b>1 044,2</b>            |
| Kostnad för sålda varor och tjänster       |     | -285,8                   | -252,0                   | -925,8                    | -758,9                    |
| <b>Bruttoresultat</b>                      |     | <b>99,4</b>              | <b>87,5</b>              | <b>326,9</b>              | <b>285,3</b>              |
| Försäljnings- och marknadsföringskostnader |     | -47,0                    | -45,6                    | -161,8                    | -145,1                    |
| Administrationskostnader                   |     | -28,7                    | -26,1                    | -105,1                    | -93,4                     |
| <b>Rörelseresultat</b>                     | 4   | <b>23,7</b>              | <b>15,8</b>              | <b>60,0</b>               | <b>46,8</b>               |
| Finansnetto                                |     | 0,4                      | 3,3                      | 0,1                       | 3,3                       |
| <b>Resultat före skatt</b>                 |     | <b>24,1</b>              | <b>19,1</b>              | <b>60,1</b>               | <b>50,1</b>               |
| Inkomstskatt                               | 5   | -1,1                     | -5,6                     | -7,7                      | -11,4                     |
| <b>Periodens resultat</b>                  | 6   | <b>23,0</b>              | <b>13,5</b>              | <b>52,4</b>               | <b>38,7</b>               |
| Övrigt totalresultat                       | 2   |                          |                          |                           |                           |
| Omräkningsdifferenser                      |     | 2,4                      | 2,8                      | 2,5                       | 3,6                       |
| <b>Totalresultat för perioden</b>          |     | <b>25,4</b>              | <b>16,3</b>              | <b>54,9</b>               | <b>42,3</b>               |
| Periodens resultat hänförligt till:        |     |                          |                          |                           |                           |
| Moderbolagets aktieägare                   |     | 22,6                     | 13,4                     | 50,5                      | 37,4                      |
| Minoritetsintresse                         |     | 0,4                      | 0,1                      | 1,9                       | 1,3                       |
| Periodens totalresultat hänförligt till:   |     |                          |                          |                           |                           |
| Moderbolagets aktieägare                   |     | 25,2                     | 15,9                     | 53,3                      | 40,5                      |
| Minoritetsintresse                         |     | 0,2                      | 0,4                      | 1,6                       | 1,8                       |

### Data per aktie

|   | 3 mån<br>Okt-Dec<br>2009 | 3 mån<br>Okt-Dec<br>2008 | 12 mån<br>Jan-Dec<br>2009 | 12 mån<br>Jan-Dec<br>2008 |
|---|--------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Periodens resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr | 2,38                     | 1,37                     | 5,22                      | 3,68                      |
| Eget kapital per aktie, kr  | 18,81                    | 16,07                    | 18,81                     | 16,07                     |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr                    | 3,47                     | 2,67                     | 6,49                      | 7,86                      |
| Antal aktier vid periodens slut exklusive återköpta aktier, st.           | 9 401 886                | 9 736 586                | 9 401 886                 | 9 736 586                 |
| Vägt genomsnittligt antal aktier exklusive återköpta aktier, st.          | 9 525 542                | 9 798 773                | 9 675 410                 | 10 163 221                |

Proact har inga utställda teckningsoptioner eller konverteringslån som kan ge upphov till utspädningsseffekt.



**Nyckeltal**

|   | 3 mån<br>Okt-Dec<br>2009 | 3 mån<br>Okt-Dec<br>2008 | 12 mån<br>Jan-Dec<br>2009 | 12 mån<br>Jan-Dec<br>2008 |
|---|--------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Rörelsemarginal (EBIT) %                              | 6,2                      | 4,7                      | 4,8                       | 4,5                       |
| Nettomarginal %                                       | 6,3                      | 5,6                      | 4,8                       | 4,8                       |
| Vinstmarginal %                                       | 6,0                      | 4,0                      | 4,2                       | 3,7                       |
| Soliditet, %  | 24,1                     | 24,8                     | 24,1                      | 24,8                      |
| Kapitalomsättningshastighet, ggr                      | 0,6                      | 0,6                      | 1,8                       | 1,8                       |
| Räntabilitet på eget kapital, %                       | 13,1                     | 8,7                      | 30,7                      | 24,4                      |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital, %                 | 13,5                     | 12,8                     | 35,4                      | 32,4                      |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar, mkr | 7,9                      | 3,6                      | 22,5                      | 11,5                      |
| Resultat före skatt per anställd, tkr                 | 76                       | 61                       | 191                       | 168                       |
| Medelantal årsanställda                               | 316                      | 312                      | 315                       | 299                       |

Flerårsöversikt se not 9.

För definition av nyckeltal, se Årsredovisning 2008 samt not 10.

**Balansräkning för koncernen**

|   | Not | 2009<br>31 dec | 2009<br>30 sep | 2008<br>31 dec |
|---|-----|----------------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                     |     |                |                |                |
| <u>Anläggningstillgångar</u>                          |     |                |                |                |
| Goodwill  |     | 77,4           | 76,4           | 75,3           |
| Övriga Immateriella anläggningstillgångar             | 4   | 21,7           | 22,7           | 24,6           |
| Materiella anläggningstillgångar                      | 4   | 26,9           | 22,5           | 15,7           |
| Andra långfristiga fordringar                         |     | 7,6            | 6,4            | 6,4            |
| Uppskjutna skattefordringar                           | 5   | 33,5           | 30,9           | 30,7           |
| <u>Omsättningstillgångar</u>                          |     |                |                |                |
| Varulager   |     | 7,3            | 7,5            | 8,4            |
| Kundfordringar och övriga fordringar                  |     | 479,0          | 317,5          | 398,7          |
| Likvida medel   |     | 97,4           | 81,2           | 84,5           |
| <b>Summa tillgångar</b>                               |     | <b>750,8</b>   | <b>565,1</b>   | <b>644,3</b>   |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                       |     |                |                |                |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare |     | 176,8          | 168,4          | 156,4          |
| Eget kapital hänförligt till minoriteten              |     | 3,8            | 3,6            | 3,6            |
| <b>Summa eget kapital</b>                             |     | <b>180,6</b>   | <b>172,0</b>   | <b>160,0</b>   |
| <u>Långfristiga skulder</u>                           |     |                |                |                |
| Avsättning till pensioner                             |     | -              | 2,1            | 1,9            |
| Övriga långfristiga skulder                           |     | 8,5            | 2,8            | 3,5            |
| Uppskjutna skatteskulder                              | 5   | 6,5            | 5,8            | 6,6            |
| <u>Kortfristiga skulder</u>                           |     |                |                |                |
| Kortfristiga, icke-räntebärande skulder               |     | 555,2          | 382,4          | 472,3          |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                 |     | <b>750,8</b>   | <b>565,1</b>   | <b>644,3</b>   |





## Kassaflödesanalys för koncernen

(sammandrag)

|   | 3 mån<br>Okt-Dec<br>2009 | 3 mån<br>Okt-Dec<br>2008 | 12 mån<br>Jan-Dec<br>2009 | 12 mån<br>Jan-Dec<br>2008 |
|---|--------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Periodens resultat</b>                           | <b>23,0</b>              | <b>13,5</b>              | <b>52,4</b>               | <b>38,7</b>               |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:  |                          |                          |                           |                           |
| Av- och nedskrivningar, anläggningstillgångar       | 4,9                      | 3,7                      | 16,7                      | 12,8                      |
| Övriga justeringar                                  | -6,6                     | -0,7                     | -3,5                      | 2,6                       |
| <b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b> | <b>21,3</b>              | <b>16,5</b>              | <b>65,6</b>               | <b>54,1</b>               |
| Förändring rörelsekapital                           | 11,8                     | 9,7                      | -2,8                      | 25,7                      |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>     | <b>33,1</b>              | <b>26,2</b>              | <b>62,8</b>               | <b>79,8</b>               |
| Förvärv av verksamhet                               | -                        | -                        | -0,9                      | -14,6                     |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar    | -7,9                     | -3,6                     | -22,5                     | -11,5                     |
| Övrigt kassaflöde från investeringsverksamheten     | -                        | 0,1                      | -0,1                      | 0,3                       |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>     | <b>-7,9</b>              | <b>-3,5</b>              | <b>-23,5</b>              | <b>-25,8</b>              |
| Utdelning   | -                        | -                        | -11,7                     | -12,3                     |
| Utdelning till minoritetsägare                      | -                        | -                        | -1,4                      | -1,7                      |
| Återköp av egna aktier                              | -16,7                    | -7,3                     | -21,2                     | -25,9                     |
| Upptagna lån  | 6,0                      | -                        | 6,0                       | -                         |
| Övrigt kassaflöde från finansieringsverksamheten    | -                        | -                        | -                         | 0,2                       |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>    | <b>-10,7</b>             | <b>-7,3</b>              | <b>-28,3</b>              | <b>-39,7</b>              |
| <b>Förändring av likvida medel</b>                  | <b>14,5</b>              | <b>15,4</b>              | <b>11,0</b>               | <b>14,3</b>               |
| Likvida medel vid periodens början                  | 81,2                     | 66,6                     | 84,5                      | 67,0                      |
| Kursdifferens i likvida medel                       | 1,7                      | 2,5                      | 1,9                       | 3,2                       |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>             | <b>97,4</b>              | <b>84,5</b>              | <b>97,4</b>               | <b>84,5</b>               |

## Förändring av koncernens egna kapital

|                             | Hänförligt till moderbolagets aktieägare |                            |                                     |  |              | Hänförligt till minoriteten | Totalt eget kapital |
|-----------------------------|--|----------------------------|-------------------------------------|--|--------------|-----------------------------|---------------------|
|                             | Aktie-kapital                            | Övrigt tillskjutet kapital | Omräkning av utländska verksamheter | Balanserad förlust inkl. årets totalresultat | Totalt       |                             |                     |
| <b>1 januari 2009</b>       | <b>10,6</b>                              | <b>297,9</b>               | <b>4,0</b>                          | <b>-156,1</b>                                | <b>156,4</b> | <b>3,6</b>                  | <b>160,0</b>        |
| Periodens totalresultat     |  |                            | 2,8                                 | 50,5   | 53,3         | 1,6                         | 54,9                |
| Nedsättning av aktiekapital | -0,5                                     |                            |                                     | 0,5  | -            |                             | -                   |
| Fondemission                | 0,5                                      |                            |                                     | -0,5   | -            |                             | -                   |
| Utdelning                   |  |                            |                                     | -11,7  | -11,7        |                             | -11,7               |
| Utdelning till minoritet    |  |                            |                                     |  |              | -1,4                        | -1,4                |
| Återköp egna aktier **      |  |                            |                                     | -21,2  | -21,2        |                             | -21,2               |
| <b>31 december 2009</b>     | <b>10,6</b>                              | <b>297,9</b>               | <b>6,8</b>                          | <b>-138,5</b>                                | <b>176,8</b> | <b>3,8</b>                  | <b>180,6</b>        |

Minoritetsintresse: Proact Latvia Ltd, Lettland 15 %, Proact Lietuva UAB, Litauen 26,14 %, Proact Netherlands B.V. 49 % samt Proact Estonia AS 30 %. \*\* inkluderande återköpskostnader om 32 tkr.

|                             | Hänförligt till moderbolagets aktieägare |                            |                                     |  |              | Hänförligt till minoriteten | Totalt eget kapital |
|-----------------------------|--|----------------------------|-------------------------------------|--|--------------|-----------------------------|---------------------|
|                             | Aktie-kapital                            | Övrigt tillskjutet kapital | Omräkning av utländska verksamheter | Balanserad förlust inkl. årets totalresultat | Totalt       |                             |                     |
| <b>1 januari 2008</b>       | <b>10,6</b>                              | <b>297,9</b>               | <b>0,9</b>                          | <b>-155,3</b>                                | <b>154,1</b> | <b>3,8</b>                  | <b>157,9</b>        |
| Periodens totalresultat     |  |                            | 3,1                                 | 37,4   | 40,5         | 1,8                         | 42,3                |
| Nedsättning av aktiekapital | -0,4                                     |                            |                                     | 0,4  | -            |                             | -                   |
| Fondemission                | 0,4                                      |                            |                                     | -0,4   | -            |                             | -                   |
| Utdelning                   |  |                            |                                     | -12,3  | -12,3        |                             | -12,3               |
| Förvärv av minoritet        |  |                            |                                     |  |              | -0,3                        | -0,3                |
| Utdelning till minoritet    |  |                            |                                     |  |              | -1,7                        | -1,7                |
| Återköp egna aktier **      |  |                            |                                     | -25,9  | -25,9        |                             | -25,9               |
| <b>31 december 2008</b>     | <b>10,6</b>                              | <b>297,9</b>               | <b>4,0</b>                          | <b>-156,1</b>                                | <b>156,4</b> | <b>3,6</b>                  | <b>160,0</b>        |

Minoritetsintresse: Proact Latvia Ltd, Lettland 15 %, Proact Lietuva UAB, Litauen 26,14 % samt Proact Netherlands B.V. 49 % samt Proact Estonia AS 30%. \*\* inkluderande återköpskostnader om 43 tkr.





## Resultaträkning för moderbolaget

|                                      | 3 mån<br>Okt-Dec<br>2009 | 3 mån<br>Okt-Dec<br>2008 | 12 mån<br>Jan-Dec<br>2009 | 12 mån<br>Jan-Dec<br>2008 |
|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Nettoomsättning</b>               | <b>10,1</b>              | <b>7,7</b>               | <b>33,6</b>               | <b>26,6</b>               |
| Kostnad för sålda varor och tjänster | -                        | -                        | -                         | -                         |
| <b>Bruttoresultat</b>                | <b>10,1</b>              | <b>7,7</b>               | <b>33,6</b>               | <b>26,6</b>               |
| Administrationskostnader             | -12,1                    | -7,6                     | -37,8                     | -29,9                     |
| <b>Rörelseresultat</b>               | <b>-2,0</b>              | <b>0,1</b>               | <b>-4,2</b>               | <b>-3,3</b>               |
| Finansnetto                          | 11,9                     | 7,3                      | 32,6                      | 40,1                      |
| <b>Resultat före skatt</b>           | <b>9,9</b>               | <b>7,4</b>               | <b>28,4</b>               | <b>36,8</b>               |
| Inkomstskatt                         | 8,4                      | -                        | 8,4                       | -1,0                      |
| <b>Periodens resultat</b>            | <b>18,3</b>              | <b>7,4</b>               | <b>36,8</b>               | <b>35,8</b>               |

## Balansräkning för moderbolaget

|   | 2009<br>31 dec | 2009<br>30 sep | 2008<br>31 dec |
|---|----------------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                       |                |                |                |
| <u>Anläggningstillgångar</u>            |                |                |                |
| Aktier i koncernföretag                 | 148,5          | 148,5          | 147,1          |
| Uppskjutna skattefordringar             | 8,4            | -              | -              |
| Fordringar                              | 5,1            | 5,1            | 5,0            |
| <u>Omsättningstillgångar</u>            |                |                |                |
| Kundfordringar och övriga fordringar    | 22,1           | 22,5           | 16,3           |
| <b>Summa tillgångar</b>                 | <b>184,1</b>   | <b>176,1</b>   | <b>168,4</b>   |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>         |                |                |                |
| Bundet eget kapital                     | 38,9           | 38,9           | 38,8           |
| Fritt eget kapital                      | 79,1           | 77,6           | 75,2           |
| <b>Summa eget kapital</b>               | <b>118,0</b>   | <b>116,5</b>   | <b>114,0</b>   |
| <u>Långfristiga skulder</u>             |                |                |                |
| Skulder till koncernföretag             | 7,9            | 7,9            | 7,9            |
| <u>Kortfristiga skulder</u>             |                |                |                |
| Koncernvalutakonto                      | 36,1           | 37,8           | 24,2           |
| Kortfristiga, icke-räntebärande skulder | 22,1           | 13,9           | 22,3           |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>   | <b>184,1</b>   | <b>176,1</b>   | <b>168,4</b>   |



## FÖRKLARANDE UPPLYSNINGAR

### Not 1. Generell information

Proact IT Group AB (publ) (org nr: 556494-3446) har sitt säte i Stockholms kommun. Bolaget är noterat på Nasdaq OMX Stockholm sedan juli 1999 och återfinns på Small Cap under symbolen PACT.

### Not 2. Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för räkenskapsår 2009 har, i likhet med årsbokslutet för 2008, upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU, och den svenska årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2.2, Redovisning för juridiska personer.

Denna bokslutskommuniké är upprättad i enlighet med IAS 34 (Delårsrapportering) och årsredovisningslagen. Termen "IFRS" i detta dokument innefattar tillämpningen av IAS och IFRS liksom de tolkningar av dessa standarder som publicerats av IASB:s Standards Interpretation Committee (SIC) och Internal Reporting Interpretations Committee (IFRIC).

Koncernen använder sig av samma redovisningsprinciper såsom de har beskrivits i årsredovisningen för 2008 med följande undantag på grund av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som antagits av EU och som ska tillämpas från och med 1 januari 2009. Endast de förändringar som har haft effekt på koncernen redogörs för.

#### Nya eller omarbetade standarder

Den 1 januari 2009 trädde IFRS 8 (Rörelsesegment) i kraft och ersätter IAS 14. Den nya standarden kräver upplysningar om koncernens rörelsesegment och ersätter kravet på att bestämma primära och sekundära segment i koncernen. IFRS 8 kräver att segmentinformationen presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Koncernens verksamhet styrs och rapporteras till ledningen per geografiskt område, se vidare not 6. Implementeringen har inte haft någon effekt på koncernens finansiella ställning eller resultat. Implementeringen av IFRS 8 har inte givit upphov till några andra segment än de som rapporterades som primära enligt IAS 14.

Vidare trädde den 1 januari 2009 den omarbetade IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" i kraft. Standarden delar upp förändringar i eget kapital till följd av transaktioner med ägare och andra förändringar. Uppställningen över förändringar i eget kapital kommer endast att innehålla detaljer avseende ägartransaktioner. Andra förändringar än ägartransaktioner, t ex omräkningsdifferenser, i eget kapital presenteras på raden för periodens resultat i uppställningen. Därutöver introducerar standarden begreppet "Rapport över totalresultatet" som visar alla poster avseende intäkter och kostnader, antingen i en enskild uppställning, eller två i sammanhängande uppställningar. Proact har valt att presentera rapport över totalresultat i en enskild uppställning.

Ett syfte med de nya uppställningarna är att tydligare särskilja transaktioner med ägarna från övriga poster som tidigare redovisats i eget kapitalräkningen. Komponenterna som ingår i "Övrigt totalresultat" får inte längre presenteras i förändring av eget kapital utan de ingår i "Periodens totalresultat".



**Not 3. Omsättning per bransch**

|                       | 3 mån<br>Okt-Dec<br>2009 | 3 mån<br>Okt-Dec<br>2008 | 12 mån<br>Jan-Dec<br>2009 | 12 mån<br>Jan-Dec<br>2008 |
|-----------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Offentlig sektor      | 85,4                     | 63,0                     | 262,3                     | 179,7                     |
| Telekom               | 81,9                     | 46,9                     | 257,5                     | 180,2                     |
| Handel & Tjänster     | 76,6                     | 77,8                     | 220,3                     | 221,7                     |
| Tillverkande industri | 58,1                     | 55,2                     | 156,4                     | 158,1                     |
| Olja, energi          | 38,0                     | 56,2                     | 166,7                     | 146,8                     |
| Bank, finans          | 19,7                     | 18,4                     | 111,1                     | 80,2                      |
| Media                 | 12,0                     | 4,1                      | 31,8                      | 38,6                      |
| Övrigt                | 13,5                     | 17,9                     | 46,6                      | 38,9                      |
| <b>Summa</b>          | <b>385,2</b>             | <b>339,5</b>             | <b>1 252,7</b>            | <b>1 044,2</b>            |

**Not 4. Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar**

|  | 3 mån<br>Okt-Dec<br>2009 | 3 mån<br>Okt-Dec<br>2008 | 12 mån<br>Jan-Dec<br>2009 | 12 mån<br>Jan-Dec<br>2008 |
|--|--------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar | -1,4                     | -1,4                     | -5,3                      | -4,7                      |
| Avskrivningar materiella anläggningstillgångar   | -3,5                     | -2,3                     | -11,4                     | -8,1                      |
| <b>Summa</b>                                     | <b>-4,9</b>              | <b>-3,7</b>              | <b>-16,7</b>              | <b>-12,8</b>              |

**Not 5. Inkomstskatt**

Koncernens skattekostnad innefattar summa aktuell skatt och uppskjuten skatt beräknad utifrån gällande skattesatser i respektive land.

Den positiva resultatutvecklingen har medfört att i stort sett samtliga förlustavdrag i koncernen har aktiverats under fjärde kvartalet. Detta innebär att redovisad skattekostnad under räkenskapsåret endast uppgår till 7,7 (11,4) mkr. Betalda skatter under året uppgår till 7,6 (2,8) mkr.

Bolagets samlade förlustavdrag uppgår till 126 mkr. Av dessa har 122 mkr bedömts kunna nyttjas mot framtida skattepliktiga vinster och skatteeffekten har upptagits som uppskjuten skattefordran.

Outnyttjade underskottsavdrag som inte har bedömts som högst sannolika att kunna utnyttjas mot skattepliktiga vinster uppgår därmed till 4 mkr.

**Not 6. Rörelsesegment**

Koncernen har den 1 januari 2009 implementerat IFRS 8 Rörelsesegment som ersätter IAS 14 Segmentsrapportering. Denna standard kräver att upplysningarna lämnas med utgångspunkt från ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Identifieringen av rapporterbara segment görs baserat på den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren (HVB). Koncernen har identifierat koncernledningsgruppen som den högste verkställande beslutsfattaren och verksamheten styrs och rapporteras per geografisk marknad. Koncernen har jämfört med tidigare inga nya rapporterbara rörelsesegment och segmenten framgår i nedanstående tabeller. Segmenten konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Transaktioner mellan segmenten baseras på marknadsmässiga villkor.



| Jan-Dec 2009              | Sverige      | Norge        | Finland      | Danmark      | Litauen     | Neder-<br>länderna | Lettland    | Estland     | Elim.        | Koncernen      |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------------|-------------|-------------|--------------|----------------|
| <b>INTÄKTER</b>           |              |              |              |              |             |                    |             |             |              |                |
| Extern försäljning        | 493,4        | 270,2        | 214,9        | 127,2        | 70,8        | 53,8               | 15,5        | 6,9         |              | 1 252,7        |
| Intern försäljning        | 23,3         | 5,5          | 2,0          | 2,8          | -           | -                  | -           | 0,1         | -33,7        | 0,0            |
| <b>Summa intäkter</b>     | <b>516,7</b> | <b>275,7</b> | <b>216,9</b> | <b>130,0</b> | <b>70,8</b> | <b>53,8</b>        | <b>15,5</b> | <b>7,0</b>  | <b>-33,7</b> | <b>1 252,7</b> |
| <b>RESULTAT</b>           |              |              |              |              |             |                    |             |             |              |                |
| <b>Rörelseresultat</b>    | <b>26,9</b>  | <b>22,9</b>  | <b>8,9</b>   | <b>2,6</b>   | <b>7,6</b>  | <b>0,8</b>         | <b>1,2</b>  | <b>-2,6</b> | <b>-8,3</b>  | <b>60,0</b>    |
| Finansiella intäkter      |              |              |              |              |             |                    |             |             |              | 1,4            |
| Finansiella kostnader     |              |              |              |              |             |                    |             |             |              | -1,3           |
| Skatt                     |              |              |              |              |             |                    |             |             |              | -7,7           |
| <b>Periodens resultat</b> |              |              |              |              |             |                    |             |             |              | <b>52,4</b>    |

| Jan-Dec 2008              | Sverige      | Norge        | Finland      | Danmark     | Litauen     | Neder-<br>länderna | Lettland    | Estland     | Elim.        | Koncernen      |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------------|-------------|-------------|--------------|----------------|
| <b>INTÄKTER</b>           |              |              |              |             |             |                    |             |             |              |                |
| Extern försäljning        | 421,8        | 250,6        | 190,4        | 96,7        | 43,0        | 18,7               | 20,2        | 2,8         |              | 1 044,2        |
| Intern försäljning        | 9,7          | 3,8          | 0,4          | 0,2         | -           | -                  | -           | -           | -14,1        | 0,0            |
| <b>Summa intäkter</b>     | <b>431,5</b> | <b>254,4</b> | <b>190,8</b> | <b>96,9</b> | <b>43,0</b> | <b>18,7</b>        | <b>20,2</b> | <b>2,8</b>  | <b>-14,1</b> | <b>1 044,2</b> |
| <b>RESULTAT</b>           |              |              |              |             |             |                    |             |             |              |                |
| <b>Rörelseresultat</b>    | <b>25,4</b>  | <b>14,0</b>  | <b>7,4</b>   | <b>1,9</b>  | <b>4,9</b>  | <b>-3,5</b>        | <b>1,5</b>  | <b>-0,8</b> | <b>-4,0</b>  | <b>46,8</b>    |
| Finansiella intäkter      |              |              |              |             |             |                    |             |             |              | 4,8            |
| Finansiella kostnader     |              |              |              |             |             |                    |             |             |              | -1,5           |
| Skatt                     |              |              |              |             |             |                    |             |             |              | -11,4          |
| <b>Periodens resultat</b> |              |              |              |             |             |                    |             |             |              | <b>38,7</b>    |

## Not 7. Förvärv av Orchestra Nordic

Proacts danska dotterbolag förvärvade per den 1 september 2009 kundbasen samt befintliga supportkontrakt från danska Orchestra Nordic för preliminärt totalt 875 KDKK. I förvärvet övertogs även personalen.

## Not 8. Tio största aktieägarna

| Ägarandel % enligt Euroclear Sweden AB | 31 dec 2009  | 31 dec 2008  |
|--|--------------|--------------|
| Skandia Liv                            | 10,4         | 6,6          |
| IGC Industrial Growth Co. AB           | 10,1         | 11,5         |
| Skagen Fonder                          | 8,1          | 8,6          |
| Swedbank Robur Småbolagsfonder         | 7,1          | 1,7          |
| Thyra Hedge                            | 7,0          | 5,0          |
| Öresund Investment AB                  | 5,1          | -            |
| Didner & Gerge Småbolag                | 4,9          | -            |
| Nordea Fonder                          | 3,5          | 2,5          |
| Unionen                                | 3,0          | 3,6          |
| Marit Fagervold                        | 2,2          | 2,1          |
| Övriga *)                              | 38,7         | 58,8         |
| <b>Totalt</b>                          | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

\*) Efter återköp äger bolaget 333 000 egna aktier motsvarande 3,4% av totala antalet utestående aktier



**Not 9. Flerårsöversikt (12 månader)**

|   | Jan-Dec<br>2009 | Jan-Dec<br>2008 | Jan-Dec<br>2007 | Jan-Dec<br>2006 | Jan-Dec<br>2005 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Omsättning, mkr                                       | 1 252,7         | 1 044,2         | 864,8           | 756,5           | 689,2           |
| Resultat före skatt, mkr                              | 60,1            | 50,1            | 40,7            | 18,0            | -10,1           |
| Periodens resultat, mkr                               | 52,4            | 38,7            | 31,9            | 24,2            | -9,9            |
| Rörelsemarginal (EBIT), % *)                          | 4,8             | 4,5             | 4,7             | 2,5             | -1,5            |
| Nettomarginal, %                                      | 4,8             | 4,8             | 4,7             | 2,4             | -1,5            |
| Vinstmarginal, %                                      | 4,2             | 3,7             | 3,7             | 3,2             | -1,4            |
| Soliditet, %  | 24,1            | 24,8            | 30,6            | 33,3            | 36,7            |
| Kapitalomsättningshastighet, ggr                      | 1,8             | 1,8             | 1,7             | 1,7             | 1,5             |
| Räntabilitet eget kapital, %                          | 30,7            | 24,4            | 20,2            | 15,2            | -6,1            |
| Räntabilitet sysselsatt kapital, %                    | 35,4            | 32,4            | 26,6            | 11,6            | -5,7            |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar, mkr | 22,5            | 11,5            | 9,2             | 7,5             | 7,0             |
| Resultat före skatt per anställd, tkr                 | 191             | 168             | 155             | 75              | -38             |
| Medelantal årsanställda                               | 315             | 299             | 262             | 241             | 265             |
| Periodens resultat per aktie, kr **)                  | 5,22            | 3,68            | 2,80            | 1,97            | -0,91           |

\*) 2005 har belastats med omstruktureringkostnader på -11,4 mkr.

\*\*\*) Proact har inga utställda teckningsoptioner eller konverteringslån som kan ge upphov till utspädningseffekt. Antal aktier beräknas exklusive återköpta aktier.

**Not 10. Definitioner**

|                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| Rörelsemarginal (EBIT) %             | Rörelseresultat i procent av omsättningen  |
| Nettomarginal %                      | Resultat före skatt i procent av omsättningen  |
| Vinstmarginal %                      | Periodens resultat efter skatt i procent av omsättningen   |
| Soliditet %                          | Eget kapital inklusive minoritetsandelar i procent av balansomslutningen                             |
| Kapitalomsättningshastighet ggr      | Omsättningen i procent av genomsnittlig balansomslutning   |
| Räntabilitet på eget kapital %       | Periodens resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital                              |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital % | Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital |
| Sysselsatt kapital                   | Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder            |
| Resultat per anställd                | Resultat före skatt dividerat med genomsnittligt antal årsanställda                                  |

Proact IT Group AB [publ]  
 Box 1205  
 Isafjordsgatan 35  
 SE-164 28 KISTA

Tel: +46 8 410 666 00  
 Fax: +46 8 410 668 80  
 E-post: [itgroup@proact.se](mailto:itgroup@proact.se)

Org.nr: 556494-3446  
 Säte: Stockholm  
[www.proact.se](http://www.proact.se)

