



## Hifab Group AB (publ) Bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2009

---

*Hifab erbjuder projektledning och rådgivning för hållbar utveckling och optimering av kundens resurser.*

---

### Oktober-december, fjärde kvartalet i sammandrag

- Nettoomsättningen uppgick till 131,1 (133,0) MSEK
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till 7,4 (5,5) MSEK
- Rörelseresultat kvarvarande verksamheter uppgick till 6,2 MSEK
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 7,8 (7,0) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 26,9 (-40,8) MSEK varav effekten av de avyttrade verksamheterna är 12,7 MSEK
- Resultat per aktie uppgick till 0,21 (0,33) SEK
- Resultat per aktie för kvarvarande verksamheter uppgick till 0,20 SEK

### 2009 i sammandrag

- Nettoomsättningen uppgick till 473,8 (435,6) MSEK, vilket är en ökning med 9% jämfört med föregående år
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till 7,3 (18,9) MSEK
- Rörelseresultat kvarvarande verksamheter uppgick till 13,8 MSEK
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 7,0 (17,5) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 21,0 (-11,1) MSEK, en förbättring med 32,1 MSEK varav effekten av de avyttrade verksamheterna är 12,7 MSEK
- Resultat per aktie uppgick till 0,15 (0,79) SEK
- Resultat per aktie för kvarvarande verksamheter uppgick till 0,45 SEK



## **Väsentliga händelser under året**

### **Sveriges bästa anläggningsprojekt**

Stiftelsen Förnyelse i Anläggning (FIA) utsåg Söderleden i Norrköping till Sveriges bästa anläggningsprojekt 2008. För partneringledning svarade Hifabs Norrköpings- och Linköpingskontor.

### **Mångåriga tvister avgjorda**

Flera mångåriga tvister avgjordes under 2009. Dessa gav en negativ resultatpåverkan med ca 3,5 milj. Tvisterna ingick i det omvända förvärvet av Thalamus.

### **Hifab International vinner strategiskt kontrakt i Liberia**

Hifab International har signerat ett kontrakt med Ministry of Public Works, i Liberia för Liberian Swedish Feeder Roads Project. Det totala värdet av konsultdelen utgör 17 MSEK. Projektet syftar till att återuppbygga och bygga nya vägar på landsbygden i den nordvästra delen av landet, med en total sträckning på ca 300 km. Projektet startade i oktober 2009 och beräknas vara avslutat i april 2012.

### **Nya uppdrag i Uppsala**

Hifab AB i Uppsala har erhållit uppdrag åt Sigtuna Hem. Produktionskostnaden är uppskattad till 170 miljoner kronor och inbegriper bland annat renovering av bostäder uppförda under miljonprogrammet. Hifab har under året tagit fram ett koncept för hur man på bästa sätt genomför upprustning av bostäder från 1960- och 1970-talet.

### **Ikea**

Ikea valde Hifab för uppförandet av nytt varuhus i Västerås. Projektet skall genomföras som delad entreprenad. Varuhuset beräknas kunna öppna i november 2010.

### **Nytt ramavtal med Sala kommun och Salabostäder**

Hifab AB i Västerås har återigen erhållit förtroendet att vara ”generalkonsult” i ramavtal med Sala kommun och Salabostäder AB. Ramavtalet är 2-årigt med möjlighet till 2-års förlängning med början från 2009-11-20.

### **People to People IT-Consulting AB**

Hifab Group AB:s tidigare helägda dotterbolag People to People IT-Consulting AB har ny huvudägare från december 2009.

## **VD rapport**

Årets sista kvartal blev det bästa resultatmässigt. Fortsatt god efterfrågan i projektledningsverksamheten med rekrytering som den trånga sektorn. Tillväxten fortsatte således inom det området och vi ser förbättringar lönsamhetsmässigt i de expansiva delarna.

Vi beslöt att sälja delar av vår IT rörelse, People to People, vilket genomfördes under november med ny huvudägare från december. Hifab kvarstår som delägare till 40 %, vilket innebär att verksamheten inte konsolideras i koncernen fr o m december. Förutsättningarna för People to People, blir med en förändrad affärsinriktning och ett förstärkt management, väsentligt mycket bättre.

Marknadssituationen i Lettland och Saudi förbättrades inte under kvartalet. Det har inneburit nedskärningar för att minimera förlusterna.

Det ackumulerade helårsresultatet är långt från våra målsättningar. Främst beroende på struktureringskostnader i samband med det omvända förvärvet i slutet av 2008. Vid sidan om detta har vi effektiviserat och förbättrat övriga verksamhetsgrenar. Detta har medfört förbättrad likviditet och kapitalomsättning.



## Marknad

Motorn i koncernen är i hög grad Mälardalen. Marknaden erbjuder även i fortsättningen ett stort antal prospekts och möjligheter. Inte minst infrastrukturprojekten finansierade av stat, landsting och kommun innebär stora marknadstillskott och affärsmöjligheter under överskådlig tid. Likartad utveckling ser vi i övriga storstadsregioner. Som konsekvens av detta har vi fortsatt rekryteringsbehov på de flesta av våra orter.

En förändring i ränteläget under senare delen av året kommer få påverkan på investeringsviljan, i vilken utsträckning är osäkert. En stor andel offentliga beställare bland våra kunder utgör en bra bas.

Vår biståndsverksamhet vann flera stora projekt under hösten, vilka startats under vintermånaderna. Biståndsfinansierade projekt är inte konjunkturoberoende, men utsätts allt oftare för konkurrens från länder som kan erbjuda hög kompetens till lägre kostnad. Fokus läggs på de länder och fackområden som vi har erfarenheter och referenser från. De multilaterala biståndsorganen kommer, med klimatdiskussionerna, att få ökade tillflöden av kapital.

## Nettoomsättning och resultat i koncernen

Nettoomsättning och resultatutveckling i sammandrag				
MSEK	Okt-dec 2009	Okt-dec 2008	Helår 2009	Helår 2008
Nettoomsättning	131,1	133,0	473,8	435,6
Rörelseresultat	7,4	5,5	7,3	18,9
Finansnetto	0,4	1,5	-0,3	-1,4
Resultat efter finansiella poster	7,8	7,0	7,0	17,5
Skatt	-1,8	2,9	-1,8	-0,8
<b>Periodens resultat</b>	<b>6,0</b>	<b>9,9</b>	<b>5,2</b>	<b>16,7</b>
- varav				
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	6,6	10,2	4,6	15,8
Minoritetsintressen	-0,6	-0,3	0,6	0,9
	<b>6,0</b>	<b>9,9</b>	<b>5,2</b>	<b>16,7</b>
Rörelseresultat kvarvarande verksamhet*)	6,2	-	13,8	-

\*) Effekterna av, under året, avvecklade verksamheter är eliminerade i rörelseresultatet kvarvarande verksamheter

## Nettoomsättning och resultat för koncernen

### Fjärde kvartalet

Koncernens nettoomsättning visade under fjärde kvartalet ungefär samma omsättning som 2008 131,1 (133,0) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 7,4 (5,5) MSEK.

Resultat efter finansiella poster och skatter uppgick till 6,0 (9,9) MSEK.

Resultatet per aktie uppgick till 0,21 (0,33) kronor.



## Helåret

Året som helhet uppvisar en ökad omsättning till 473,8 (435,6) MSEK och ett redovisat resultat på 5,2 (16,7) MSEK.

## Finansiell ställning

Likvida medel, inklusive beviljade krediter, uppgick per den 31 december 2009 till 66,1 (63,0) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till 30,2 (48,3) MSEK och vid årets slut uppgick de räntebärande nettotillgångarna i koncernen till 15,9 (-5,3) MSEK. Soliditeten förbättrades till 35 (28) procent. Koncernens egna kapital inklusive minoritet uppgick till 65,1 (61,7) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under året till 16,9 (17,8) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till 4,1 (-28,9) MSEK, varav 12,7 MSEK är effekter av avyttrade verksamheter. Kassaflödet från investeringsverksamheten under perioden uppgår netto till -1,1 (15,5) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -17,4 (26,7) MSEK där amortering gjorts med 17,4 MSEK.

## Medarbetare

Antalet årsanställda i Hifabkoncernen vid årets utgång var 400 (421).

## Transaktioner med närstående

I samband med det omvända förvärvet av Hifabgruppen AB upptogs ett lån hos Tractionkoncernen om 40 MSEK varav 25 MSEK har amorterats. Under 2009 har finansiella kostnader hänförliga till Tractionkoncernen uppgått till 1,2 MSEK. (Det omvända förvärvet är beskrivet i sin helhet i årsredovisningen för 2008).

AB Tractionkoncernen är bolagets största aktieägare. Transaktioner och ersättningar till närstående har skett på marknadsmässiga villkor.

## Moderbolaget

Det formella moderföretaget i koncernen är Hifab Group AB. Verksamheten har tidigare bestått till största delen av att sköta koncerngemensamma funktioner såsom ekonomi, information och marknadskommunikation, administration m m. för underkoncernerna. Fr o m 2009 sköts dessa funktioner av dotterföretaget Hifabgruppen AB. Moderföretagets uppgift är att äga dotterbolagsaktier. Nettoomsättningen uppgick för perioden januari-december till 2,0 (7,0) MSEK och avsåg fakturering till dotterbolag. Resultatet efter finansiella poster blev -5,6 (-5,3) MSEK. Likvida medel uppgick till 0,1 (1,1) MSEK per den 31 december 2009.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Hifabkoncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutet till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare samt effekten av politiska beslut. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker.

För risker och riskhantering i övrigt, se Årsredovisning 2008. Inga väsentliga risker har tillkommit.

## Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Slutamortering av lån från närstående har gjorts med 15 MSEK under februari 2010.

Beslut om nedläggning av verksamheten i Middle East är fattat och avveckling pågår.



## **Redovisningsprinciper**

Hifab Group upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Bokslutskommunikén har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Från och med den 1 januari 2009 tillämpar koncernen den nya standarden IFRS 8 "Rörelsesegment". Tillämpningen av IFRS 8 har inte inneburit någon förändring i koncernens rapporterbara segment. Från och med den 1 januari 2009 har även IAS 1 "utformning av finansiella rapporter" uppdaterats. För Hifab Groups del har denna uppdatering inneburit att delårsrapporten innehåller en presentation över totalresultatet där transaktioner som tidigare redovisats över eget kapital ingår. I övrigt tillämpar koncernen samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen. Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt RFR 2.2 "Redovisning för juridiska personer" samt årsredovisningslagen och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

## **Övrig information**

### **Kommande rapporttillfällen**

Delårsrapport första kvartalet	4 maj 2010
Bolagsstämma	18 maj 2010
Delårsrapport andra kvartalet	27 augusti 2010
Delårsrapport tredje kvartalet	4 november 2010
Bokslutskommuniké för 2010	februari 2011

All rapportering publiceras på [www.hifab.se](http://www.hifab.se)

### **Årsredovisning**

Den fullständiga årsredovisningen för 2009 kommer att finnas tillgänglig på hemsidan [www.hifab.se](http://www.hifab.se) fr o m den 12 april 2010.

### **Bolagsstämma**

Bolagsstämma hålls torsdagen den 18 maj 2010 kl.18.00 i Salongen, KTH Biblioteket, Osquars backe 31, Stockholm.

### **Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret.



### **Styrelsen och verkställande direktörens intygande**

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna rapport ger en rättvisande översikt över moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat per den 31 december 2009 samt beskrivningen av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernen står inför.

Stockholm den 26 februari 2010  
Hifab Group AB (publ)

Anders Ekborg  
Ordförande

Jan Skoglund  
Verkställande direktör

Anders Eriksson  
Styrelseledamot

Pär Ola Andersson  
Styrelseledamot

Bengt Stillström  
Styrelseledamot

Sophia Mattsson-Linnala  
Styrelseledamot

Hans Waldaeus  
Styrelseledamot

Erik Hirsch  
Arbetstagarrepresentant  
Unionen

David Janson  
Arbetstagarrepresentant  
SI

För ytterligare information, kontakta VD Jan Skoglund, telefon 08-546 666 00.  
Denna rapport har delvis varit föremål för granskning av bolagets revisor.



<b>Koncernens rapportering över totalresultatet</b>				
MSEK	Okt-dec 2009	Okt-dec 2008	Helår 2009	Helår 2008
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Nettoomsättning	131,1	133,0	473,8	435,6
Övriga rörelseintäkter	2,3	2,1	3,4	5,2
<b>Summa</b>	<b>133,4</b>	<b>135,1</b>	<b>477,2</b>	<b>440,8</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Övriga externa kostnader	-61,8	-61,9	-218,8	-200,5
Personalkostnader	-63,6	-66,9	-249,0	-218,6
Avskrivningar	-0,6	-0,8	-2,1	-2,8
<b>Summa</b>	<b>-126,0</b>	<b>-129,6</b>	<b>-469,9</b>	<b>-421,9</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>7,4</b>	<b>5,5</b>	<b>7,3</b>	<b>18,9</b>
Finansiella poster	0,4	1,5	-0,3	-1,4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>7,8</b>	<b>7,0</b>	<b>7,0</b>	<b>17,5</b>
Skatt på periodens resultat	-1,8	2,9	-1,8	-0,8
<b>Periodens resultat</b>	<b>6,0</b>	<b>9,9</b>	<b>5,2</b>	<b>16,7</b>
<b>Summa periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	6,6	10,2	4,6	15,8
Minoritetsintressen	-0,6	-0,3	0,6	0,9
	<b>6,0</b>	<b>9,9</b>	<b>5,2</b>	<b>16,7</b>
<b>Totalresultat</b>				
Periodens resultat	6,0	9,9	5,2	16,7
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-0,3		-2,0	-1,6
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat	-		0,5	-
<b>Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt</b>	<b>-0,3</b>		<b>-1,5</b>	<b>1,6</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>5,7</b>		<b>3,7</b>	<b>18,3</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	<b>6,3</b>		<b>3,2</b>	<b>17,4</b>
Minoritetsintressen	<b>-0,6</b>		<b>0,5</b>	<b>0,9</b>
	<b>5,7</b>		<b>3,7</b>	<b>18,3</b>

Effekterna av, under året, avvecklade verksamheter är eliminerade i rörelseresultatet kvarvarande verksamheter (se tabell sid 3)



<b>Koncernens balansräkning i sammandrag</b>		
MSEK	2009-12-31	2008-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Inventarier	2,6	5,3
Aktier och andelar	2,5	0,9
Uppskjuten skattefordran	22,6	28,0
<b>Summa Anläggningstillgångar</b>	<b>27,7</b>	<b>34,2</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Pågående arbeten	18,6	11,8
Kundfordringar	77,2	104,8
Övriga kortfristiga fordringar	8,0	12,1
Förbetalda kostnader och upplupna intäkter	8,5	9,3
Kassa och Bank	46,1	43,0
<b>Summa Omsättningstillgångar</b>	<b>158,4</b>	<b>181,0</b>
<b>TOTALA TILLGÅNGAR</b>	<b>186,1</b>	<b>215,2</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>	<b>65,1</b>	<b>61,7</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Långfristiga skulder	-	0,8
Långfristiga räntebärande skulder	12,8	15,9
<b>Summa Långfristiga skulder</b>	<b>12,8</b>	<b>16,7</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	24,6	38,9
Övriga kortfristiga skulder	28,2	25,1
Kortfristiga räntebärande skulder	17,4	32,4
Upplupna kostnader och förutbetalda skulder	38,0	40,4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>108,3</b>	<b>136,8</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>186,1</b>	<b>215,2</b>





<b>Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag</b>				
MSEK	Okt-dec 2009	Okt-dec 2008	2009-12-31	2008-12-31
Kassaflöde från rörelsen	14,1	2,9	16,9	17,8
Förändringar i rörelsekapital	12,8	-43,7	4,1	-28,9
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>26,9</b>	<b>-40,8</b>	<b>21,0</b>	<b>-11,1</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1,1	-0,7	-0,8	-2,1
Finansiella tillgångar	0,3	0,9	0,3	0,9
Avyttrade verksamheter	-0,6	-	-0,6	-
Förvärv av dotterbolag	-	-	-	16,7
	-1,4	0,2	-1,1	15,5
<b>Kassaflöde före finansiering</b>	<b>25,5</b>	<b>-40,6</b>	<b>19,9</b>	<b>4,4</b>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2,9	26,7	-17,4	26,7
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>22,6</b>	<b>-13,9</b>	<b>2,5</b>	<b>31,1</b>
Likvida medel vid periodens början	23,0	56,2	43,0	11,0
Kursdifferens i likvida medel	0,5	0,7	0,6	0,9
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>46,1</b>	<b>43,0</b>	<b>46,1</b>	<b>43,0</b>



Sammanställning i koncernens eget kapital i sammandrag

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Hänförligt till moderföretagets aktieägare	Minoritets- intressen	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans per 1 jan. 2008</b>	<b>29 000</b>	<b>4 722</b>	<b>1 308</b>	<b>17 835</b>	<b>52 865</b>	<b>672</b>	<b>53 537</b>
<b>Förändringar i eget kapital 2008</b>							
Utdelningar	-	-	-	-	-	-	-
Kontantdel i rättsligt förvärv	-	-	-	-56 550	-56 550	-	-56 550
Förändrad minoritetsandel	-	-	-	-	-	-	-
Omvänd förvärvseffekt Thalamus*	3 034	1 998	-	76 128	81 160	54	81 214
Omvänd förvärvseffekt Hifab	-29 000	-5 611	-	-	-34 611	-	-34 611
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			1 560		1 560	-86	1 474
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat					-	-	-
<b>Totalresultat för året</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15 775</b>	<b>15 775</b>	<b>866</b>	<b>16 641</b>
<b>Utgående balans per 31 dec 2008</b>	<b>3 034</b>	<b>1 109</b>	<b>2 868</b>	<b>53 188</b>	<b>60 199</b>	<b>1 506</b>	<b>61 705</b>
<b>Ingående balans per 1 jan. 2009</b>	<b>3 034</b>	<b>1 109</b>	<b>2 868</b>	<b>53 188</b>	<b>60 199</b>	<b>1 506</b>	<b>61 705</b>
<b>Förändringar i eget kapital 2009</b>							
Utdelningar						-639	-639
Omvänd förvärvseffekt Hifab						-	-
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			-2 009		-2 009	191	-1 818
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat			528		528		528
<b>Totalresultat för året</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 669</b>	<b>4 669</b>	<b>605</b>	<b>5 274</b>
<b>Utgående balans 31 dec. 2009</b>	<b>3 034</b>	<b>1 109</b>	<b>1 387</b>	<b>57 857</b>	<b>63 387</b>	<b>1 663</b>	<b>65 050</b>

\* Nytt registrerat aktiekapital efter det omvända förvärvet

Moderbolagets nettoomsättning och resultaträkning i sammandrag

MSEK	Okt-dec 2009	Okt-dec 2008	Helår 2009	Helår 2008
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2,0</b>	<b>5,5</b>	<b>2,0</b>	<b>7,0</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Övriga externa kostnader	2,0	-5,6	-1,5	-6,4
Personalkostnader	-	-5,0	-	-6,1
Avskrivningar	-	-1,1	-	-1,1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>4,0</b>	<b>-6,2</b>	<b>0,5</b>	<b>-6,6</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>				
Utdelning från koncernföretag	20,4		20,4	
Resultat från andelar i koncernföretag	-7,1	1,8	-7,1	1,2
Lämnat aktieägartillskott	-28,6		-28,6	
Finansnetto	3,5	0,6	9,2	0,1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-9,6</b>	<b>-3,8</b>	<b>-5,6</b>	<b>-5,3</b>
Skatt	0,5	-	-0,7	6,5
<b>Periodens resultat</b>	<b>-9,1</b>	<b>-3,8</b>	<b>-6,3</b>	<b>1,2</b>



<b>Moderbolagets balansräkning i sammandrag</b>		
<b>MSEK</b>	<b>2009-12-31</b>	<b>2008-12-31</b>
<b>Tillgångar</b>		
Andelar i koncernföretag	4,4	7,0
Långfristiga fordringar koncernföretag	181,5	7,7
Uppskjuten skattefordran	18,3	19,0
<b>Summa Anläggningstillgångar</b>	<b>204,2</b>	<b>33,7</b>
Kundfordringar	0,6	0,6
Kortfristiga fordringar, koncernföretag	19,5	154,8
Övriga kortfristiga fordringar	0,9	0,7
Interimsfordringar	-	0,2
Kassa och Bank	0,1	1,1
<b>Summa Omsättningstillgångar</b>	<b>21,1</b>	<b>157,4</b>
<b>TOTALA TILLGÅNGAR</b>	<b>225,3</b>	<b>191,1</b>
<b>EGET KAPITAL</b>	<b>169,2</b>	<b>175,6</b>
Långfristiga skulder, koncernföretag	2,0	11,0
<b>Summa Långfristiga skulder</b>	<b>2,0</b>	<b>11,0</b>
Leverantörsskulder	0,4	1,5
Övriga kortfristiga skulder	-	1,5
Kortfristiga skulder, koncernföretag	52,9	-
Övriga interimsskulder	0,8	1,5
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>54,1</b>	<b>4,5</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>225,3</b>	<b>191,1</b>



Koncernens nyckeltal	Okt-dec 2009	Okt-dec 2008	Helår 2009	Helår 2008	Helår 2007	Helår 2006	Helår 2005
Omsättning, <i>MSEK</i>	131	133	474	436	369	381	470
Rörelseresultat, <i>MSEK</i>	7,4	5,5	7,3	18,9	2,5	-27,5	1,2
Resultat efter finansiella poster, <i>MSEK</i>	7,8	7,0	7,0	17,5	1,1	-17,3	-0,3
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, <i>MSEK</i>	63,4	60,2	63,4	60,2	52,9	54,1	47,2
Kassalikviditet, %	146	169	146	169	179	165	138
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	10,4	-	7,4	16,4	Neg	Neg	Neg
Avkastning på sysselsatt kapital %	4,5	-	5,4	8,6	4,2	Neg	1,0
Rörelsemarginal, %	5,6	4,1	1,5	4,3	0,7	Neg	0,2
Soliditet, %	35	-	35	28	38	35	28
Antal årsanställda, årsmedeltal	400	421	400	421	319	318	394
Resultat per aktie	0,21	0,33	0,15	0,79	-0,47	-4,60	

#### Nyckeltalsdefinitioner – finansiell ställning

**Nettoomsättning** Fakturerade arvoden, utlägg och underkonsulter.

**Kassalikviditet** Omsättningstillgångar exklusive klientmedel, i procent av kortfristiga skulder exklusive klientmedel.

**Soliditet** Eget kapital inklusive minoritet, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel.

**Avkastning på sysselsatt kapital** Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel och icke räntebärande skulder.

**Avkastning på eget kapital efter skatt** Periodens resultat efter skatt exklusive minoritetsandel i % av eget kapital exklusive minoritetsintresse.

**Rörelsemarginal** Rörelseresultat i konsultverksamheten i procent av omsättningen.

**Resultat per aktie** Periodens resultat efter skatt exklusive minoritetens andel i relation till antalet aktier (antalet aktier 30 419 456 st. tom 2007 antalet aktier 2 900 000 st).