

Proffice

bokslutskommuniké

JANUARI—DECEMBER 2008

Fortsatt ökning av omsättning och resultat

- Nettoomsättningen steg med 13 % till 4 266 (3 791) MSEK
- Rörelseresultat före omstruktureringskostnader och goodwillnedskrivningar 173 (127) MSEK
- Resultatet efter skatt 71 (98) MSEK
- Vinst per aktie 0,86 (1,25) SEK
- Goodwillnedskrivning har skett med 30 MSEK

MSEK	Helår 2008	Helår 2007	%	Q4 2008	Q4 2007	%
Nettoomsättning	4 266	3 791	13%	1 115	1 069	4%
Rörelseresultat före omstruktureringskostnader och goodwillnedskrivningar	173	127	36%	45	59	-24%
Rörelsemarginal före omstruktureringskostnader och goodwillnedskrivningar	4,1%	3,4%	21%	4,0%	5,5%	-27%



Lars Kry, VD och koncernchef, kommenterar:

– Proffice växer på en marknad som backar. Proffice i Sverige ökade med 13 procent när marknaden backade med 4% i Sverige.

– Helåret blev en framgång. Proffice omsättning växte totalt med 13 procent under 2008, samtidigt som lönsamheten förbättrats med 36 procent före omstruktureringskostnader.

– Vi har tidigt mött de tuffare tiderna med kraftfulla åtgärder. Det har inneburit att vi lagt ner kontor och minskat personalstyrkan. 2009 har börjat starkt. Resultatet för januari är bättre än förra året.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER PERIODEN

Kraftfulla åtgärder tidigt

- Proffice har under perioden genomfört omfattande omstruktureringsprogram för att möta konjunkturen. Verksamheten har samordnats till färre kontor och kontorsnätet har reducerats i samtliga länder med sammanlagt 13 kontor. Av antalet kontorsanställda på 800 har 45 personer avslutats. Omstruktureringen av koncernen har hittills belastat rörelseresultatet med 14 MSEK. Genom dessa åtgärder beräknas den årliga kostnadsmassan reduceras med totalt 83 MSEK mot tidigare aviserat 24 MSEK.

Avyttring i Danmark

- Danmark har under året redovisat förluster om 16 MSEK och därför har under kvartalet beslut fattats om avyttring av Industri och Logistik verksamheten i Danmark. I samband med detta har hela den danska verksamheten fokuserats om till att arbeta inom områdena kontor/kundtjänst, ekonomi, IT, Life Science samt vård genom Proffice Care. Proffice A/S kommer därmed att bedriva verksamhet från endast två kontor, Köpenhamn och Århus. Kostnaden för omstruktureringen i Danmark har belastat det danska resultatet med 7 MSEK under sista kvartalet.

Nedskrivning av tillgångar

- I samband med omstruktureringen i Danmark har goodwillen för den danska uthyrningsverksamheten skrivits ned till fullo med 24 MSEK. Övriga goodwillposter har skrivits ned med 6 MSEK, totalt 30 MSEK. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till flera års underskott i den danska verksamheten har omvärderats, vilket medfört en negativ skatteeffekt på 13 MSEK. Inte någon av dessa poster har kassaflödespåverkan.

Lars Kry ny VD i november

- Proffices styrelse bedömde i november 2008 att den snabbt förändrade marknadssituationen krävde nytt ledarskap. VD-bytet har belastat årets resultat med 7 MSEK.

Förlängt avtal med Telenor

- Telenor utnyttjade möjligheten till förlängning av befintligt ramavtal i Norge. Förlängningen som avser uthyrning av samtliga tjänster gäller för ytterligare ett år fram till och med 2009. Telenor, som är en av Proffices största kunder i Norge, har haft avtal med Proffice sedan november 2000.

Eniro tecknade nytt rekryteringsavtal

- Proffice Sverige tecknade under kvartal fyra nytt rekryteringsavtal med Eniro. Avtalet omfattar rekrytering av säljare och kundkommunikatörer.

VIKTIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Fortsatt fokus på marginalerna

- Anpassningen till en annan konjunktur har högsta prioritet för koncernen och omstruktureringsprogrammet fortsätter. I Danmark frånträdde den avyttrade verksamheten i början av januari. Under första kvartalet sker en löpande anpassning till den reducerade verksamheten.

Förändrad koncernledning

- Nya medlemmar i Proffice koncernledning är Ci Lindström, VD Proffice Sverige och Martin Hansson, direktör i Proffice AB samt VD i dotterbolaget Dfind AB. Sedan tidigare består koncernledningen även av Lars Kry, VD och koncernchef, Anneli Lindblom, CFO, Per Bergerud, VD Proffice AS, samt Christian Malmberg, Process- och IT-direktör.

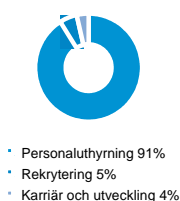
VERKSAMHETEN

Koncernens verksamhetsområden

Proffice arbetar inom tre verksamhetsområden Personaluthyrning, Rekrytering samt Karriär & Utveckling. Personaluthyrning är basen för verksamheten och innebär att vi tillhandahåller kompetent personal för kortare eller längre uppdrag. Inom verksamhetsområdet Rekrytering arbetar rekryteringskonsulter med bred erfarenhet från våra specialistområden. Inom verksamhetsområdet Karriär & Utveckling arbetar vi med omställningsprogram. En alltmer rörlig arbetsmarknad leder till förändringar för såväl individer som hela grupper.

Fördelning per verksamhetsområde

MSEK	Jan-Dec 2008	Jan-Dec 2007	Okt-Dec 2008	Okt-Dec 2007
Nettoomsättning				
Personaluthyrning & Rekrytering	4 109	3 700	1 047	1 039
Karriär & Utveckling	157	91	68	30
Totalt	4 266	3 791	1 115	1 069
Rörelseresultat före omstrukturingskostnader och goodwillnedskrivningar				
Personaluthyrning & Rekrytering	179	150	36	61
Karriär & Utveckling	27	10	17	6
Övrigt	-33	-33	-8	-8
Totalt	173	127	45	59

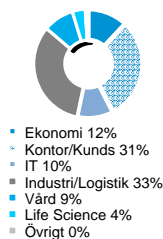


Personaluthyrning per affärsområde

Personaluthyrningen är Proffices största verksamhetsområde och är indelat i ett antal affärsområden. En del av verksamheten bedrivs i nordiska specialistbolag och övriga specialistområden bedrivs i nationella enheter.

Fördelning per affärsområde

MSEK	Jan-Dec 2008	Jan-Dec 2007	Okt-Dec 2008	Okt-Dec 2007	Jan-Dec Tillväxt
Personaluthyrning					
Ekonomi	459	425	116	121	8%
Kontor/Kundservice	1 192	940	304	213	27%
IT	420	292	123	82	44%
Ind/Logistik	1 270	1 329	300	355	-4%
Vård	361	319	96	96	13%
Life Science	147	126	40	39	17%
Övrigt	34	8	25	0	325%



Proffice specialiseringsstrategi genererar både fler affärer och högre lönsamhet. Specialistbolagen innefattar i dagsläget Proffice Care inom Vård, Dfind inom IT, Proffice Life Science, samt Antenn inom Karriär & Utveckling. Andelen nordiska specialistbolag utgör nu 25 % av omsättningen och 40 % av rörelseresultatet, med en ackumulerad rörelsemarginal om 7 %. Den lägre tillväxten inom Industri och Logistik är enligt plan då vi inom detta affärsområde prioriterar ökad lönsamhet.

Länder

Sverige

För året uppgick omsättningen till 2 741 (2 283) MSEK, en ökning med 20 %. Marknadens tillväxt var under samma period 13 % och under sista kvartalet visar Bemanningsföretagens statistik en negativ tillväxt om 4 % då Proffice Svenska verksamhet har en tillväxt på 13 %. Rörelseresultatet före omstruktureringskostnader och goodwillnedskrivningar uppgick för året till 196 (126) MSEK motsvarande en rörelsemarginal om 7,2 % (5,5 %). För kvartal fyra blev den justerade rörelsemarginalen 8,3 %. Omfattande strukturella förändringar pågår för att anpassa verksamheten efter det nya konjunkturläget.

Norge

För året uppgick omsättningen till 1 124 (1 025) MSEK, en ökning med 9,6 %. För sista kvartalet blev tillväxten negativ med 1,7 % med en omsättning på 289 (294). Rörelseresultatet före omstruktureringskostnader och goodwillnedskrivningar för året uppgick till 32 (35) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal om 2,8 % (3,4 %). I Norge har omvärdering av befintlig goodwill genomförts och nedskrivning har skett med 6 MSEK.

Danmark

För året uppgick omsättningen till 248 (293) MSEK, en minskning med 15 %. Rörelseresultatet före omstruktureringskostnader och goodwillnedskrivningar för samma period uppgick till -16 (-5) MSEK. Under kvartalet har avtal tecknats om att avyttra Industri och logistik verksamheten i Danmark och kvarvarande verksamheten inom Proffice AS har konsoliderats och arbetar nu huvudsakligen inom områdena kontor/kundtjänst och ekonomi. Goodwill avseende Proffice AS har skrivits ned till fullo med 24 MSEK. Proffices övriga verksamhet i Danmark inom områdena Life Science och Vård påverkas inte av nedskrivningen.

Finland

För året uppgick omsättningen till 153 (190) MSEK, en minskning med 20 %. Rörelseresultatet före omstruktureringskostnader och goodwillnedskrivningar för samma period uppgick till -6 (4) MSEK motsvarande en rörelsemarginal om -3,9 % (2,1 %). Volymerna har minskat påtagligt främst inom områdena Industri och logistik. Verksamheten drivs nu från färre kontor och antalet kontorsanställda har anpassats till det nya konjunkturläget.

Fördelning per land

	Omstrukturerings- kostnader	Goodwill- nedskrivning	Jan-Dec 2008	Jan-Dec 2007	Omstrukturerings- kostnader	Goodwill- nedskrivning	Okt-Dec 2008	Okt-Dec 2007
Nettoomsättning								
Sverige	2 741		2 741	2 283	736		736	650
Norge	1 124		1 124	1 025	289		289	294
Danmark	248		248	293	52		52	83
Finland	153		153	190	38		38	42
Totalt	4 266		4 266	3 791	1 115		1 115	1 069
Rörelseresultat								
Sverige	185	11	196	126	50	11	61	54
Norge	24	2	32	35	-4	2	4	13
Danmark	-47	7	24	-5	-39	7	-8	0
Finland	-7	1	-6	4	-5	1	-4	0
Övrigt	-40	7	-33	-33	-15	7	-8	-8
Totalt	115	28	173	127	-13	28	30	59

PROFFICE-AKTIE

Antal aktier uppgick per den 31 december 2008 till 69 723 773, varav 65 723 773 aktier av serie B. Under 2007 genomfördes i enlighet med årsstämans beslut ett teckningsoptionsprogram till medlemmar i Proffices nordiska ledningsgrupp. Erbjudandet skedde till marknadsmässiga villkor. Vid full nyteckning med stöd av samtliga teckningsoptioner kan 2 100 000 nya aktier komma att ges ut vilket motsvarar en utspädning om cirka 2,92 % av det totala antalet aktier i Proffice AB (publ). Profficeaktien är noterad på OMX Nordic Exchange Stockholm, Small Cap segmentet. Handelsposten är 500 aktier.

Data per aktie

	Jan-Dec 2008	Jan-Dec 2007	Okt-Dec 2008	Okt-Dec 2007
Antal aktier vid periodens slut	69 723 773	69 723 773	69 723 773	69 723 773
Genomsnittligt antal aktier	69 723 773	69 439 890	69 723 773	69 723 773
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK 1)	0,86	1,25	-0,33	0,65
Eget kapital per aktie, SEK	7,44	6,55		

1) Resultat per aktie beräknas som resultat efter skatt på kvarvarande verksamhet hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal aktier

FINANSIELL INFORMATION

Omsättning och resultat koncernen

Koncernens nettoomsättning för helåret 2008 uppgick till 4 266 (3 791) MSEK. För fjärde kvartalet 2008 uppgick omsättningen till 1 115 (1 069) MSEK, 4 % omsättningsökning jämfört med samma period föregående år.

Koncernens rörelseresultat före omstruktureringskostnader och goodwillnedskrivningar för helåret 2008 uppgick till 173 (127) MSEK och efter omstruktureringskostnader och goodwillnedskrivningar till 115 (127) MSEK. För det fjärde kvartalet uppgick rörelseresultatet före omstruktureringskostnader och goodwillnedskrivningar till 45 (59) och efter omstruktureringskostnader och goodwillnedskrivningar till -13 (59) MSEK.

Resultatet efter finansiella poster för helåret 2008 uppgick till 130 (137) MSEK. För fjärde kvartalet uppgick resultatet efter finansnetto till -1 (67) MSEK. Finansnettot för fjärde kvartalet uppgick till 12 (8) MSEK, i finansiella poster ingår kursdifferenser med 9 (5) MSEK.

Likviditet och finansiell ställning

Likvida medel uppgick per 31 december 2008 till 168 (150) MSEK och soliditeten var 35 (32) %. De disponibla likvida medlen, inklusive outnyttjade kreditlöften, uppgick till 351 (273) MSEK. Räntebärande skulder uppgick till 46 (99) MSEK. Koncernens räntebärande skulder har minskat under 2008 med 53 MSEK. Koncernens egna kapital uppgick per 31 december 2008 till 519 (457) MSEK. Det egna kapitalet har sedan årsskiftet ökat med 62 MSEK.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 109 (72) MSEK, varav förändring av rörelsekapital uppgick till -39 (-73) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -21 (-37) MSEK, varav rörelseförvärv uppgick till -1 (-42) MSEK samt förvärv av materiella anläggningstillgångar uppgick till -21 (-10) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -66 (-19) MSEK och består i huvudsak av amortering av förvärvslån avseende Medifact AS och minskad belåning av kundfakturor. Koncernens förändring av likvida medel uppgick under året till 22 (16) MSEK.

Skatter

Koncernens skattekostnad för året uppgår till -59 (-39) MSEK. Årets skattesats uppgår till 45,4 (28,5) %. För den danska verksamheten har en nedskrivning av koncernens uppskjuten skattefordran från tidigare år skett med 11 MSEK. Ingen aktivering har gjorts av skattefordran avseende årets underskott i den danska verksamheten på -21 MSEK. Totalt har den danska verksamheten påverkat årets skattesats med 10 %. Nedskrivningen av goodwill har påverkat årets skattesats med 7 %. Skattekostnaden är beräknad efter aktuell skattesats för moderbolag och respektive dotterföretag. Hänsyn är tagen till temporära skillnader och befintliga underskottsavdrag. Skattefordran är hänförlig till den danska och finska delen av koncernen.

Medarbetare

Medelantalet årsanställda i koncernen uppgick till 7 776 (8 113), en minskning med 337 årsanställda eller 4 %.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat har ägt rum under perioden.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentligaste risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar främst konjunkturkänslighet samt marknadsförändringar. Även tillgången på kvalificerade medarbetare ses som en osäkerhetsfaktor. Utöver detta är Proffice genom sin Nordiska närvaro exponerad mot finansiella risker då främst i form av valutarisker. Påverkansfaktorer samt finansiell riskhantering finns utförligare beskrivet i Proffice årsredovisning 2007, not 1 och not 2 (sidan 38). Utöver de risker som beskrivs där bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av gemensamma funktioner inom bland annat ekonomi, IT och information. Nettoomsättningen uppgick till 20 (13) MSEK och avser endast intern fakturering av tjänster. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -40 (-30) MSEK för perioden. Resultat efter finansiella poster uppgick till -99 (-26) MSEK. I resultatet ingår nedskrivning av aktier och andelar för den danska verksamheten med -67 MSEK. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 3 (0) MSEK. De disponibla likvida medlen uppgick till 244 (141) MSEK, inklusive outnyttjade kreditlöften om 183 (123) MSEK.

Utdelning

Styrelsen mål är att utdelningen i genomsnittligt över tiden skall uppgå till minst 50 procent av koncernens resultat efter full skatt. För verksamhetsåret 2008 föreslår styrelsen att det inte sker någon utdelning till aktieägarna, trots det förbättrade resultatet. Styrelsen vill behålla utrymme för koncernen att förbättra kassaflödet och genomföra önskvärda investeringar.

Återköp av egna aktier

Styrelsen avser att rekommendera Proffice Årsstämma som hålls den 16 april 2009 att besluta om mandat att återköpa maximalt 10 % av bolagets egna aktier. Möjligheten att återköpa aktier ger styrelsen flexibilitet att löpande kunna fatta beslut om en förändrad kapitalstruktur under det kommande året.

Redovisningsprinciper

Koncernens delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS34 och enligt Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2.1. Samma redovisningsprinciper har tillämpats i delårsrapporten som i årsredovisningen för 2007.

Proffice AB (publ)
Stockholm den 19 februari 2009

Lars Kry
VD och koncernchef

Frågor angående denna delårsrapport besvaras av:

Lars Kry, VD och koncernchef, tfn +46 73 3434 300, lars.kry@proffice.se
Anneli Lindblom, CFO, tfn +46 73 3434 020, anneli.lindblom@proffice.com

Proffice AB (publ), org. nr. 556089-6572, Box 70368, 107 24 Stockholm.
Tfn: +46 8 787 17 00, www.proffice.com

Kommande rapporttillfällen

Delårsrapporten januari – mars 2009: 2009-05-07 kl 08:00

Delårsrapporten januari – juni 2009: 2009-08-20 kl 08:00

Delårsrapporten januari – september 2009: 2009-11-12 kl 08:00

Årsstämman 2009 kommer att hållas i Stockholm kl 17:00 den 16 april, 2009.

Årsredovisningen kommer att finnas tillgänglig på bolagets webb-plats två veckor innan stämman.

Den tryckta årsredovisningen skickas på beställning och kan rekvireras via bolagets e-mail adress:

info@proffice.com

Informationen är sådan som Proffice ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 19 februari 2009 klockan 08:00 (CET).

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jan-Dec 2008	Jan-Dec 2007	Okt-Dec 2008	Okt-Dec 2007
Nettoomsättning	4 266	3 791	1 115	1 069
Rörelsens kostnader				
Personalkostnader	-3 425	-3 190	-860	-871
Övriga externa kostnader	-657	-466	-206	-137
Omstruktureringskostnader	-28	-	-28	-
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	-10	-8	-3	-2
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar	-1	-	-1	-
Nedskrivning av goodwill	-30	-	-30	-
Rörelseresultat	115	127	-13	59
Resultat från finansiella investeringar				
Ränteintäkter och liknande resultatposter	20	15	8	7
Räntekostnader och liknande resultatposter	-16	-12	-5	-4
Valutakursdifferenser	11	7	9	5
Resultat efter finansiella poster	130	137	-1	67
Skatt på periodens resultat	-59	-39	-19	-20
Resultat efter skatt	71	98	-20	47
Hänförligt till:				
Moderbolagets ägare	60	87	-22	45
Minoritetens andel i periodens resultat	11	11	2	2
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK 1)	0,86	1,25	-0,32	0,65

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	Dec 2008	Dec 2007
Tillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	415	450
Materiella anläggningstillgångar	30	17
Finansiella anläggningstillgångar	19	30
Kortfristiga fordringar	868	785
Likvida medel	168	150
Summa tillgångar	1 500	1 432
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	519	457
Icke räntebärande långfristiga skulder	22	45
Räntebärande långfristiga skulder	34	42
Icke räntebärande kortfristiga skulder	913	831
Räntebärande kortfristiga skulder	12	57
Summa eget kapital och skulder	1 500	1 432
Ställda säkerheter	245	245

1) Resultat per aktie beräknas som resultat efter skatt på kvarvarande verksamhet hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal aktier

Nyckeltal

	Jan-Dec 2008	Jan-Dec 2007	Okt-Dec 2008	Okt-Dec 2007
Rörelsemarginal	2,7%	3,4%	-1,2%	5,5%
Vinstmarginal	3,0%	3,6%	-0,1%	6,3%
Räntabilitet på eget kapital	14,5%	25,1%		
Nettoskuld MSEK	-122	-51		
Soliditet	34,6%	31,9%		
Medelantal årsanställda	7 776	8 113		

Förändring av eget kapital

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Hänförligt till minoritet	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat		
Eget kapital December 2006	17	332	-6	-28	9	324
- Omräkningsdifferens	-	-	11	-	-	11
- Årets resultat	-	-	-	87	11	98
- Nyemission	0	22	-	-	-	22
- Inbetalda premier för teckningsoptioner	-	4	-	-	-	4
- Utdelning	-	-	-	-	-2	-2
Eget kapital December 2007	17	358	5	59	18	457
- Omräkningsdifferens	-	-	-4	-	-	-4
- Årets resultat	-	-	-	60	11	71
- Utdelning	-	-	-	-	-5	-5
Eget kapital December 2008	17	358	1	119	24	519

Koncernens kassaflöde

MSEK	Jan-Dec 2008	Jan-Dec 2007
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	130	137
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	41	8
Övrigt	-1	18
Betald skatt	-22	-18
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	148	145
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av fordringar	-85	-208
Förändring av skulder	46	135
Summa förändring av rörelsekapital	-39	-73
Kassaflöde från den löpande verksamheten	109	72
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterbolag	-1	-42
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-21	-10
Amortering av lånefordringar	1	14
Försäljning av anläggningstillgångar	0	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-21	-37
Finansieringsverksamheten		
Inbetalning av teckningsoptioner	-	4
Utdelning	-5	-1
Amortering av skuld	-61	-22
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-66	-19
Periodens kassaflöde	22	16
Likvida medel vid periodens början	150	127
Kursdifferens i likvida medel	-4	7
Likvida medel vid periodens slut	168	150

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jan-Dec 2008	Jan-Dec 2007	Okt-Dec 2008	Okt-Dec 2007
Nettoomsättning	20	13	4	4
Realisationsvinst	-	2	-	2
Rörelsens kostnader				
Personalkostnader	-19	-21	-1	-4
Övriga externa kostnader	-33	-23	-10	-6
Omstruktureringskostnader	-7	-	-7	-
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	-1	-1	0	0
Rörelseresultat	-40	-30	-14	-4
Resultat från finansiella poster				
Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	-64	-	-64	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	10	4	3
Räntekostnader och liknande resultatposter	-9	-9	-3	-3
Valutakursdifferenser	3	3	2	0
Resultat efter finansiella poster	-99	-26	-75	-4
Bokslutsdispositioner	-27	-6	-27	-6
Skatt på periodens resultat	17	10	12	4
Resultat efter skatt	-109	-22	-90	-6

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	Dec 2008	Dec 2007
Tillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	3	1
Finansiella anläggningstillgångar	431	459
Kortfristiga fordringar	801	649
Likvida medel	61	18
Summa tillgångar	1 296	1 127
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	485	491
Obeskattade reserver	33	6
Icke räntebärande kortfristiga skulder	61	28
Räntebärande kortfristiga skulder	717	602
Summa eget kapital och skulder	1 296	1 127
Ställda säkerheter	182	182
Eventualförpliktelser	6	6