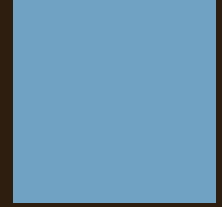
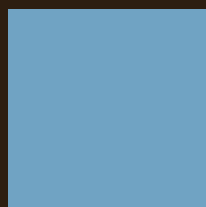
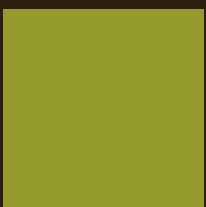
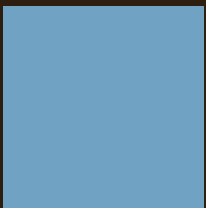
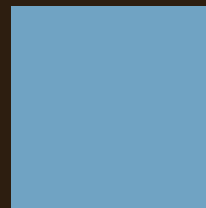
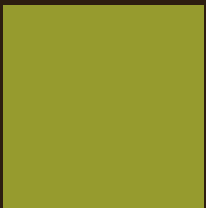
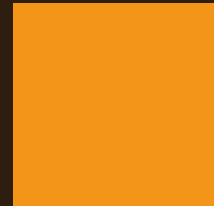


ÅRSREDOVISNING | 2009



# DET HÄR ÄR 3L

Ända sedan starten 1976 har 3L System Group utvecklat branschspecifika affärssystem med samma enkla och självklara målsättning för ögonen. Våra affärssystem ska vara lätta att använda, snabba och lätta att anpassa och framför allt – de ska vara pålitliga och enkla att underhålla.

## FÖRVALTNING

3L Förvaltningssystem är ledande i Sverige att leverera sitt specialanpassade affärssystem 3L Pro till byggbolag, fastighetsbolag och andra entreprenadföretag.

## SÖKMEDIA

På liknande sätt utvecklar och levererar 3L Media sina affärssystem MBS (Media Business System) och Core till världens sökmediaföretag.

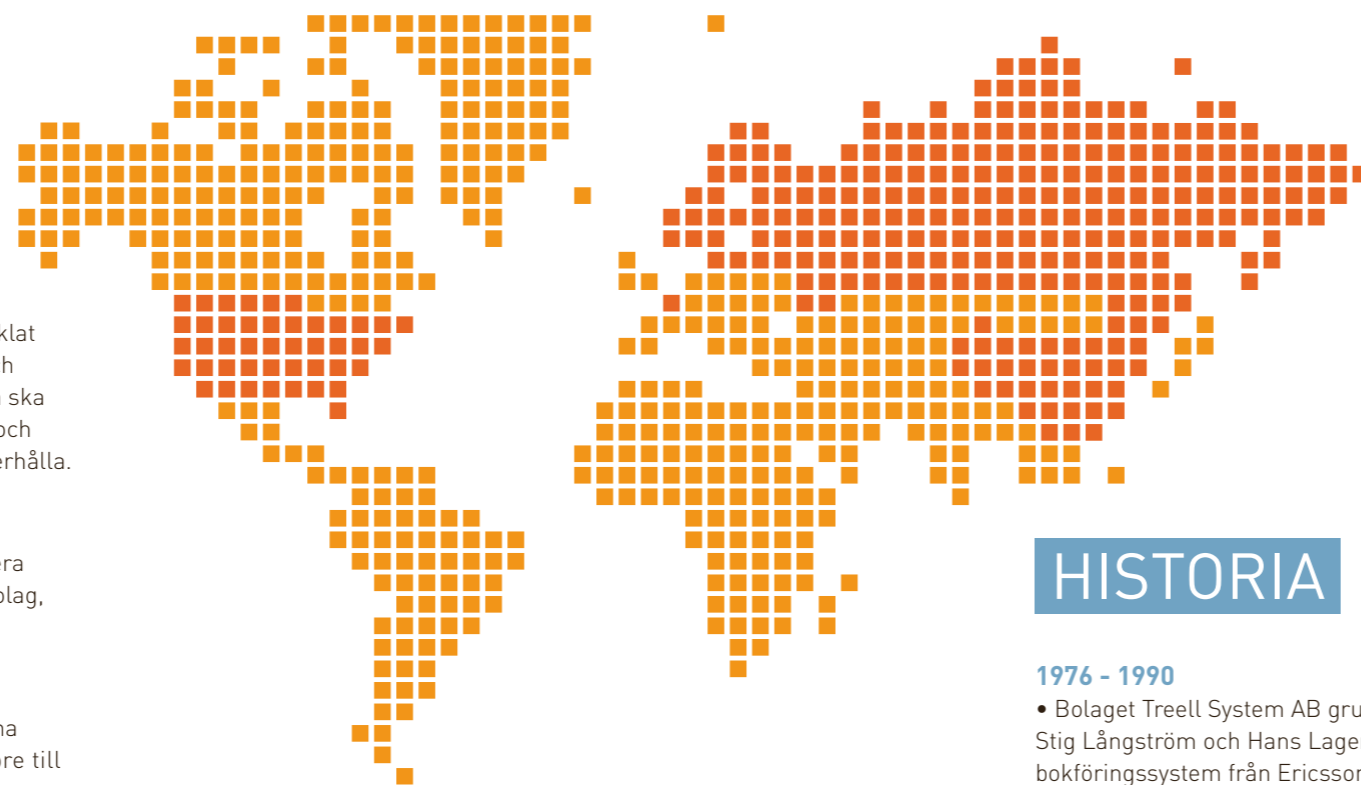
Huvudkontoret ligger i Solna. Filialer finns i Östersund och Dayton, Ohio i USA: Koncernen har 73 anställda och är noterat på Nasdaq OMX First North Premier.

## NYCKELTAL

	2009	2008
Nettoomsättning, kkr	99 237	89 821
Rörelseresultat, kkr	19 158	18 115
Resultat efter finansiella poster, kkr	19 348	18 687
Rörelsemarginal, %	19,3	20,2
Nettomarginal, %	19,5	20,2
Avkastning på eget kapital, %	32,6	40,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	44,7	56,7
Soliditet, %	63,4	63,1
Kassalikviditet, %	254,5	258,7
Eget kapital per aktie, kr	20,21	16,16
Resultat per aktie, kr	5,93	5,61
Kassaflöde per aktie, kr	4,65	3,39
Utdelning per aktie, kr*	3,00	2,00
P/E-tal, ggr	7	4
Antal anställda vid periodens slut	73	61

Definitioner återfinns på sidan 25.

\*Styrelsens förslag till utdelning 2008.



## HISTORIA

### 1976 - 1990

• Bolaget Treell System AB grundas av Berndt Långström, Stig Långström och Hans Lagerman • Flyttades kundernas bokföringssystem från Ericssons stordatorer i Midsommarkransen till egna mikrodata • Det första specialanpassade administrativa systemet (Måleri på data) levereras till Målarmästarnas Riksförening. Detta är grunden till dagens 3L Pro • Företaget Kalkylator i Östersund förvärvas.

### 1991 - 2000

• Hans Richter förvärvar bolaget och det namnändras till 3L System AB • Lanseras den första Windowsversionen av 3L Pro • Avtal med Telia • Förvärvas företaget Microlan med dess verksamhet inom sökmediabranschen • Noteras bolaget på dåvarande SBI-listan • Avtal med Fortverket • Genomförs produktifiering av produkten MBS • Bolagiseras de två affärsområden Förvaltningssystem och Media • Martin Carlesund tillträder som VD för bolaget år 2000.

### 2001

• Byter bolaget marknadsplats till NGM • Tecknas avtal med Eniro Sverige att leverera och implementera MBS.

### 2006

• Tillträder Joakim Richter som VD • 3L Media inleder utvecklingen av Core • 3L Förvaltningssystem lanserar 3L Webportal.

### 2007

• Lanseras Core • Det första avtalet skrivs med Singapore Press Holding Interactive International.

### 2008

• I juli tar bolaget sin första Core-order i USA genom avtal med Local Insight Media • I slutet av året etablerar 3L Media kontor i Dayton, Ohio, USA

### 2009

• 1 november tillträder Fredrik Ruben som VD • I november skriver 3L Media nytt avtal gällande Core med Europeisk kund • I december utökat Vitec Software Group sitt aktieinnehav i bolaget och äger nu 52,2 %.

## ÅRET I SAMMANDRAG

- Joakim Richter tillträder som VD för 3L Media Inc i USA den 1 augusti.
- Fredrik Ruben tillträder som VD för 3L System Group den 1 november.
- 3L System Group listas på Nasdaq OMX First North Premier.
- 3L Förvaltningssystem har ytterligare stärkt sina positioner genom att teckna avtal med bland andra Byggnadsfirman Otto Magnusson AB och Nordstan i Göteborg.
- 3L Förvaltningssystem gör sitt historiskt bästa resultat under 2009.
- 3L Media har utökat sitt avtal med Local Insight Media. Affären innebar en nedskärning av implementationsprojektet om 350.000 USD, men i gengäld erhållit garantier om beställningar till ett värde om minst 600.000 USD under 2010.
- 3L Media tecknar nytt Core-avtal med en europeisk kund. Affären beräknas vara värd omkring 12 Mkr under en tolv månaders period.
- 3L Media tecknar förnyat och fördjupat avtal med en ledande europeisk kund inom vägledande media. Ordervärdet bedöms till minst 20 Mkr under tre år.
- Vitec utökar sitt innehav i 3L System Group till drygt 52% per den 31 december.

## INNEHÅLL

- 2 Det här är 3L
- 2 Året i sammandrag
- 3 Historia
- 5 VD har ordet
- 7 Affärsidé och Mål
- 9 Förvaltningssystem
- 13 Sökmedia
- 17 Medarbetare, Organisation, Miljö
- 18 Aktien och Ägarförhållanden
- 21 Förvaltningsberättelse
- 24 Ekonomisk femårsöversikt
- 24 Riskhantering
- 25 Resultaträkning
- 26 Balansräkning
- 28 Kassaflödesanalys
- 29 Förändring av eget kapital
- 30 Noter
- 39 Revisionsberättelse
- 40 Styrelse och Företagsledning

# DAGS ATT TA 3L SYSTEM TILL NÄSTA NIVÅ



Styrelseordförande Jan Friedman och VD Fredrik Ruben samtalar på en parkbänk. Det var just på en parkbänk i Stureparken i centrala Stockholm som Fredrik skrev på sitt anställningsavtal.

**JF:** 3L System har tagit de stora kliven ut i världen. Redan våren 2007 tog vi beslutet att förbereda en internationell expansion för att möta den kraftigt växande online-marknaden. Styrelsen vill ge 3L System förutsättningar att växa. Lönsam tillväxt är ett fast slaget långsiktigt mål. Nu har 3L System de verktyg och ledare som krävs för nästa steg.

**FR:** Men vi ska inte bara uppnå lönsam tillväxt – vi måste göra det med struktur! 3L:s medarbetare är branschernas verkliga experter. Det är få som slår oss på fingrarna när det gäller effektiva systemlösningar inom kritiska segment hos våra kunder. Kan vi bara skapa struktur och långsiktighet till deras arbete kommer tillväxten som ett brev på posten.

**JF:** Det är medarbetarna som är 3L Systems starkaste konkurrensfördel. De har skapat våra unika affärssystem och de nästan driver respektive marknad framåt. Det är dessa människor som ska vässa våra tjänster, tolka och sälja produkterna. Denna kompetens och samlade erfarenhet är 3L:s största framgångsfaktor.

Det finns ingen motsvarighet på marknaden.

**FR:** Och det är inte bara vår affär mot Media som ska växa. Även Förvaltningssystem har mycket stor potential. De båda affärsområdena korrelerar perfekt med varandra. Affärerna inom Media är större, färre och mer komplexa. Inom Förvaltningssystem är de däremot ett tusental och där är chanserna till många och mindre affärer mer löpande. Samtidigt är det två helt skilda branscher med olika karaktär, men som i princip har likadana framgångsfaktorer.

**JF:** Fredrik har många egenskaper som gör honom lämplig för det här jobbet. Med sin erfarenhet av internationell IT- och telekomaffärer, insikter från systemaffärer och sin inneboende energi är Fredrik perfekt att ta 3L System till nästa nivå.

**FR:** Som du hör har Jan väldigt höga tankar om mig. Men det kan väl stämma att jag passar in i 3L:s produktmix. Jag är i grunden civilingenjör och gillar det komplexa och specialiserade i det vi gör – det är inte lätt att konkurrera med. Utvecklingsarbetet som 3L har lagt ner på våra system är imponerande och svårslaget. Vi har en spännande resa framför oss med en härlig stämning, gott mod och ett högt tempo i företaget.

## VD HAR ORDET

### FORTSATT SATSNING PÅ LÖNSAM TILLVÄXT- MED STRUKTUR

Det är med glädje och tillförsikt som jag skriver detta, mitt första, VD-ord för 3L System. Jag har bara varit VD i några månader vilket gör det svårt för mig att blicka tillbaka, men jag vill ändå kommentera några viktiga händelser som kommer att ligga till grund för vårt arbete framöver. 2009 började mycket osäkert och de flesta signaler pekade på att vi stod inför ett mycket tufft år för båda affärsområdena. Vi kan nu titta tillbaka på ett år som i stället för kris och stagnation bjöd på tillväxt på alla fronter. 3L System avslutar året med det bästa resultatet i företagets historia för Förvaltningssystem och även ett "all-time-high" för grundaffären inom Media.

#### SNABBA ÅTGÄRDER VID ÅRETS BÖRJAN

Tidigt under året genomförde bolaget en rad kostnadsreduceringar i form av bland annat personalminskning och lönestopp för alla anställda. Inom affärsområdet Fastighetsförvaltning gjordes även ett större omstruktureringsarbete av erbjudandet och en omfattande marknadsföringskampanj mot både nya och befintliga kunder för att uppnå utökad licens- och konsultationsförsäljning. Något som visade sig vara avgörande för vårt goda resultat.

#### KRISEN HAR GJORT VÅRT AFFÄRSOMRÅDE FÖRVALTNINGSSYSTEM GOTT

Den ekonomiska kris som i princip hela vår omvärld upplevt har ställt ännu högre krav på struktur och noggrannhet vad beträffar ekonomi och drift inom de flesta branscher, däribland bygg- och fastighetsförvaltningsbranschen. Våra kunder har i stor utsträckning valt att investera i professionella system för att få kontroll och översikt på sin verksamhet. Vidare har det i branschen skett en rad samgåenden mellan företag och konsolideringar av verksamheter vilket har skapat ett stort behov av konsulttjänster för att underlätta förändringsprocessen då verksamheter slås samman och trimmas. Sammantaget har detta gett en stark orderingång på nya och utökade licenser och en synnerligen starkt efterfrågan på konsultations- och kundutvecklingstjänster vilket resulterat i det bästa året någonsin för affärsområdet Förvaltningssystem.

#### FORTSATT STARK UTVECKLING INOM AFFÄRSOMRÅDET MEDIA

Inom affärsområdet Media har våra kunder inom gula sidorna, söktjänster och vägledande media fortsatt känt stark press från förändringen i marknaden. På vissa håll minskar den tryckta katalogdelen med 20% årligen och

detta måste mötas av minst motsvarande ökning på internet och andra digitala kanaler. För 3L Media innebär det att 2009 bjöd på en stark efterfrågan på våra system då vi har en klar strategi att våra produkter ska vara mediaoberoende och ge starkt stöd för nya digitala kanaler. Under 2009 vann vi vår första kundorder för det nya systemet Core på hemmaplan samtidigt som vi just sjösatte Core hos Local Insight Media i USA. Tillsammans med installationer i Sydostasien och fortsatt ökad orderingång på den äldre produkten MBS har 2009 inneburit en stark tillväxt i grundaffären där merparten av de repetitiva intäkterna återfinns. Det är därför mycket starkt att kunna leverera en omsättning i nivå med 2008 för 3L Media helt utan den engångsintäkt som affären under 2008 med Local Insight Media i USA innebar. Vi har nu referenser på vår nya produkt Core med ledande aktörer i tre världsdelar och vi ser med tillförsikt fram mot 2010 som vi går in i med en större pondus än tidigare.

#### DEN LJUSNANDE FRAMTID ÄR VÅR

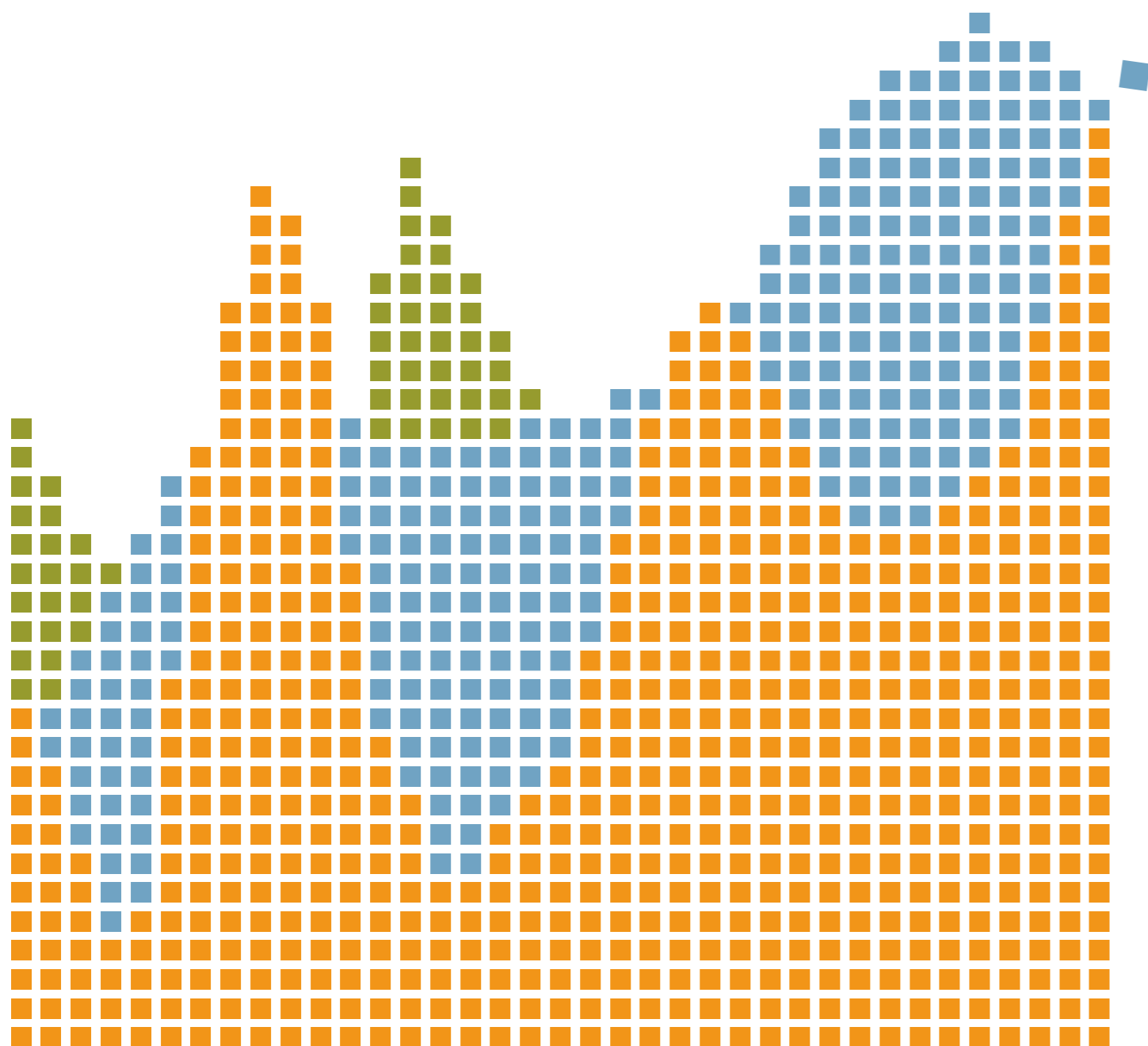
2010 kommer att bli ett år av fortsatt tillväxt på alla fronter. Mottot för 2010 är "tillväxt med struktur". Det betyder i praktiken att vi förutom fokus på att växa vår affär och säkra vår tillväxt även skall göra en hel del satsningar med syfte att stärka upp våra produkter och arbetssätt för att garantera kapacitet och kvalitet i vårt arbete, på kort och lång sikt. Detta är en naturlig del i arbetet med att leda ett bolag som bjudit på ständigt lönsam tillväxt under många år. Under de månader jag hittills har varit VD för 3L System har jag mött våra engagerade och ambitiösa medarbetare som brinner för det de gör. Det finns mycket energi i företaget som ska kanaliseras åt rätt håll. Det är min uppgift och den utmaningen ska jag med glädje och respekt anta för att ta 3L System till nästa nivå.

#### FREDRIK RUBEN VD, 3L SYSTEM

#### 3L SYSTEMS MÅL FÖR 2010

- Minst 40% repetitiva intäkter\* för båda affärsområdena.
- Fortsatt lönsamhet.
- Omsättningstillväxt, minst i nivå med 2009.
- Nya affärer inom affärsområdet Media.
- Nytt gränssnitt på affärssystemet 3L Pro.
- Utökad information till marknaden.
- Fortsatt framgång för 3L Förvaltningssystem.

\*Med repetitiva intäkter avses intäkter som är avtalade och kontrakterade för minst 12 månaders framåt. Exempel på sådana är support- och serviceavtal, förkontrakterad kundutveckling, drift, och SLA baserad som en procentandel av licensavgift.



## AFFÄRSIDÉ OCH MÅL



### AFFÄRSIDÉ

3L System utvecklar och säljer branschspecifika affärssystem till byggbolag, fastighetsbolag, andra entreprenadföretag samt till företag i sökmediabranschen. 3L System erbjuder specialanpassningar, installation, utbildning och support för affärssystemen 3L Pro, MBS och Core.

### MÅL

3L Systems kunder ska arbeta med våra innovativa och flexibla affärssystem som skapar enkelhet i deras användande och utvecklar deras affärer. 3L System ska vara en attraktiv arbetsplats som attraherar välutbildad och kompetent personal och som har en öppen och kreativ företagskultur med mycket nära kundsamarbeten. 3L System ska ha en hög beredskap för strukturaffärer som kan medföra förvärv av ytterligare kompletterande verksamheter. 3L Förvaltningssystem ska nå en position som marknadsledande i Sverige inom området affärssystem för fastighets-, bygg- och entreprenadföretag. 3L Media ska nå en position som global marknadsledare inom området affärssystem för sökmedia företag.



3L

# FÖRVALTNINGS- SYSTEM

BÄSTA ÅRET NÅGONSIN.  
TROTS ALLT.

Med över 30 år i bygg- och fastighetsbranschen kan 3L System erbjuda en unik kompetens och ett mycket stort branschkunskande. Trots en vikande byggmarknad har vi lyckats öka vår omsättning i år. Orsaken är att i sämre tider försöker företag rationalisera sin verksamhet och skära sina kostnader. I den processen trimmar man också sitt affärssystem och försöker att hitta nya digitala affärer. Det är förhållandevis små insatser som ger snabba resultat. Vårt affärssystem 3L Professional Business System (3L Pro) levereras nu till allt större företag och organisationer. Under året har vi stärkt våra positioner. Detta är positivt särskilt med tanke på att marknaden i övrigt försämrats.

#### TOTALSYSTEM FÖR BYGGBRANSCHEN

Vi arbetar som en totalleverantör och ansvarar för hela installationen så att systemet arbetar smidigt och effektivt. Utöver försäljning och utveckling av systemet 3L Pro tillhandahåller vi även kund Anpassningar, installation, utbildning, verksamhetsstöd och support kring systemet. Våra kunder är företag som äger, bygger och förvaltar fastigheter. Idag arbetar vi med 35 % av de 50 största byggbolagen i Sverige. Det är en mogen bransch och vårt segment är konkurrensutsatt. Vår stora konkurrensfördel är den totalt samlade erfarenheten och expertiskompetensen hos våra medarbetare. Det är genom dem vi vinner nya kunder.

#### MOGEN BRANSCH KRÄVER KREATIVA LÖSNINGAR

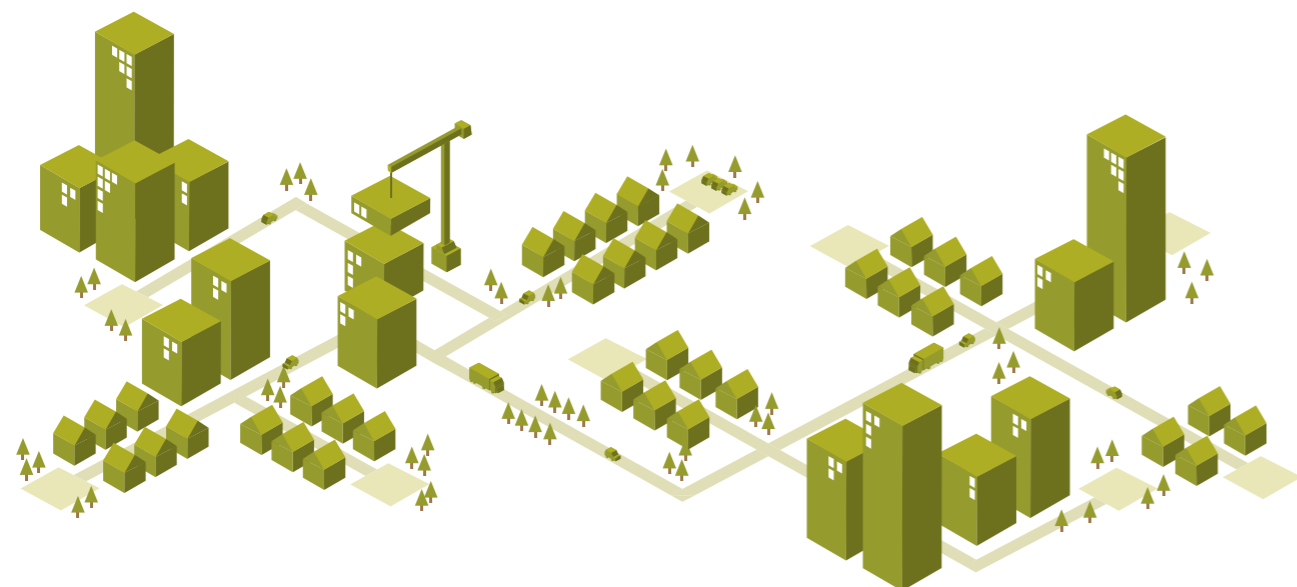
Vi arbetar aktivt att utöka antalet användare i systemet. Fler yrkeskategorier, från leverantörer till hyresgäster kan integreras i systemet. Genom exempelvis en webportal kan hyresgäster, projektledare och förvaltare få tillgång till sin specifika information som de vill ha just där och då. Dessutom presenterad i ett lättförståeligt gränssnitt. Våra handdatorlösningar ger användarna en fysisk frihet. Rent praktiskt innebär det att, till exempel en fastighets-skötare, alltid har uppdaterad information i realtid oavsett var han befinner sig. Han kan mata in uppgifter i systemet från varje vrå i och utanför fastigheten. Företag som administrerar den kamerala och fastighetsförvaltningen

# 3L FÖRVALTNING

Åt andra verksamheter är ett starkt växande kundsegment som passar 3L Pro tack vare att systemet har ett brett utbud av funktionsmoduler, är totalintegrerat och har mycket stark flerbolagshantering. För projektintensiva företag borde ett helintegrerat affärssystem som vårt vara en självklarhet istället för att försöka integrera olika leverantörer i stora och kostsamma konsultprojekt. Vi tror därför att framtiden är vår.

## EXPANSIONEN I SVERIGE FORTSÄTTER

3L System har under året fokuserat på att förbättra det totala erbjudandet mot bygg- och fastighetsbranschen i Sverige. Vårt 3L Pro passar stor som liten. Det är ett flexibelt helintegrerat standardssystem som kan utökas i samma takt som företagen växer. Vi har utökat supportavdelningen och omorganiserat konsultorganisationen för att svara upp mot marknadens krav. Vårt utvecklingsarbete är omfattande och sker i mycket nära samarbete med våra kunder. 3L System ska ytterligare stärka sitt erbjudande mot nya och befintliga kunder och sikta på att andelen repetitiva intäkter överstiger 40% av omsättningen. Fokus ska ligga på att bredda utbudet och säkra vårt erbjudande mot kund. Produkterna ska genomgå en uppdatering i gränssnitt och upplevelse. Dessutom ska ytterligare funktioner läggas till för att säkra att 3L Pro en ledande produkt. Vi ska under 2010 aktivt undersöka hur vi kan bredda vårt erbjudande till kund och även möjligheter att ändra leveranssätt av mjukvara och tjänster för att garantera att vi har en lösning som passar hela marknaden.



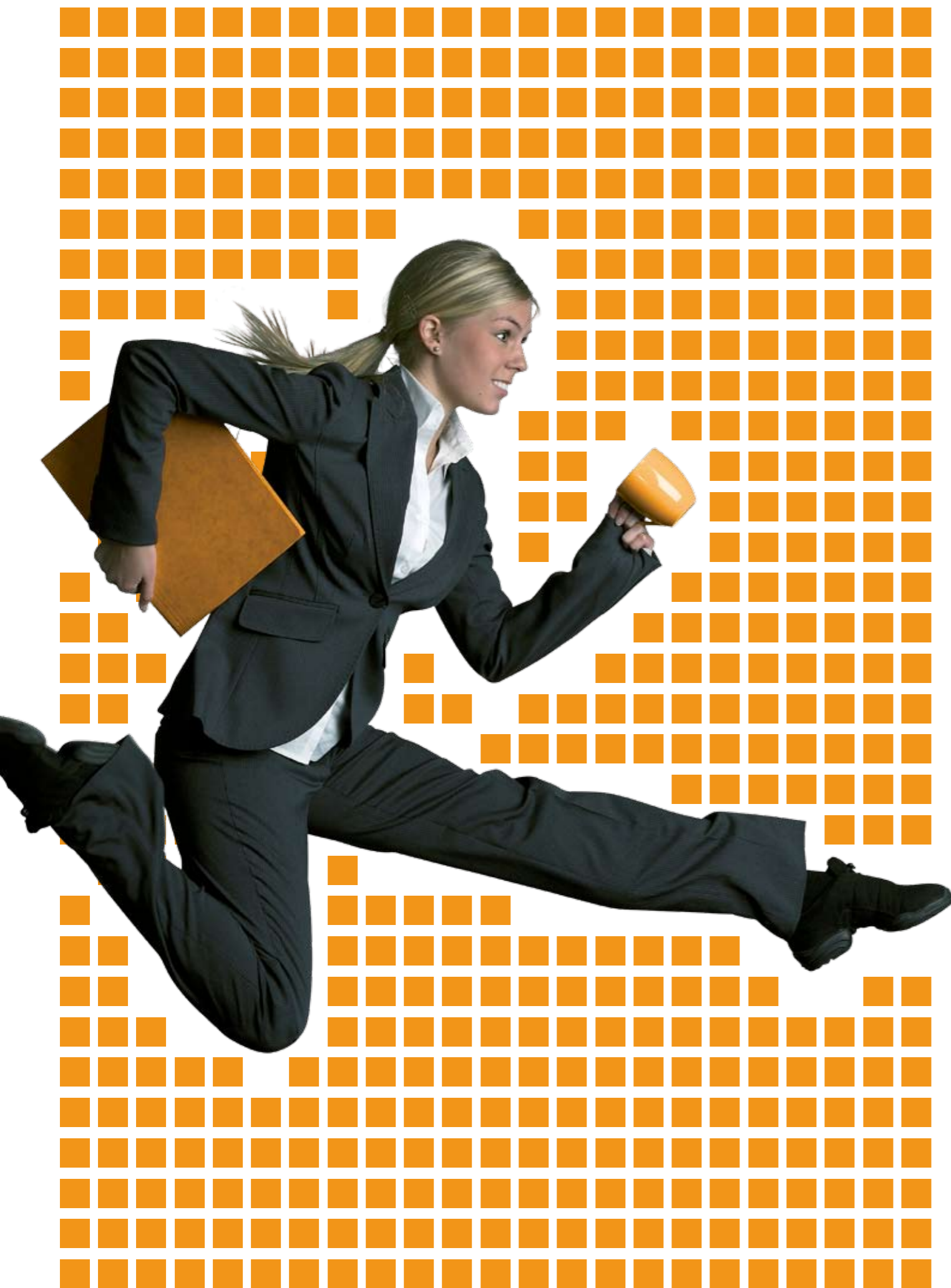
## KORT OM 3L PRO

Vårt egenutvecklade affärssystem 3L Professional Business System (3L Pro) är från början och i grunden branschanpassat. Det är det ledande affärssystemet för bygg- och fastighetsbranschen. 3L Pro hanterar alla aspekter inom bygg- och fastighetsförvaltning som ekonomi, projektredovisning, successiv vinstavräkning, avtalsformer och kontrakt, ROT-avdrag, frivillig skattskyldighet och teknisk fastighetsförvaltning. Kärnfunktionen i 3L Pro, den ekonomiska grundmodulen, är inte begränsad till att enbart inrikta sig mot den nu existerande målgruppen bygg- och fastighetskunder. Ekonomidelen av systemet är fullständigt mätbar mot övriga mer generella system på marknaden och i många fall mer kraftfull.

# MODULER

■ Fastighetsmoduler ekonomisk
 ■ Fastighetsmoduler teknisk förvaltning
 ■ Ekonomimoduler bygganpassade

IT-Kett Webb	LMV	Hyres-simulering	Kartor	Media-förbrukning	Hyres- & avgiftsadm.		
Mark-förvaltning	BRF-förvaltning	Intressekö CapiteX	Lägenhets-besiktning	Fastighets-moms	Fastighets-budget	Felanmälan	Fasticon System
Inkasso	Avtals-blanketter					Drift/Order	Fasticon Energi
Låneadm.	Arbetsorder Order/lager (light)					Planerat UH	Fasticon Rond
Uthyrning	Lön Byggavtal	Anl. & inventarie redovisning	Entreprenörs-avtal	Fasticon Serviceorder			
Faktura-specifikation	Fakturering & kundreskontra	Tid Redovisning	Internredovisning	Projekt-redovisning	Projektstyrning	Besiktning	Fasticon Underhåll
Inkasso	Faktura-skanning	Successiv vinstavräkning	Projekt-uppföljning	Budget Prognos	Leverantörsreskontra	Fasticon Register	Fasticon Energi



3L

# SÖKMEDIA

## OTROLIGT MYCKET MER ÄN ETT AFFÄRSSYSTEM

3L System har i tjugo år levererat affärssystem till företag som erbjuder söktjänster, till exempel Gula Sidorna. Det marknadsledande systemet MBS är skräddarsytt och utvecklat tillsammans med Eniro och andra företag i sökmediabranschen. Dessa företag har historiskt arbetat med tryckta kataloger, men nu står hela branschen inför ett stort paradigmskifte. Katalogerna håller sakta men säkert på att försvinna och internetbaserade lösningar blir alltmer betydelsefulla. Det ställer höga krav på oss, våra system och våra kunder. Nya affärsprocesser och intjäningsmöjligheter måste utvecklas. Nu måste vi hjälpa våra kunder att hitta nya sätt att tjäna pengar på. Vårt nya affärssystem Core är speciellt utvecklat för den nya världen och blir det självklara valet för alla företag som jobbar inom annonsförsäljning, medieproduktion och leadgenerering.

### CORE I DEN NYA VÄRLDEN

Core är utvecklat för att förenkla säljfunktionen hos våra kunder så att de kan samla sina erbjudanden till mediaagnostiska lösningar och snabbt offerera unika mediapaket till sina kunder. Det viktiga för våra kunder är att erbjuda dessa mediaoberoende annonspaket och bli trovärdiga rådgivare. För att kunna vara en systemleverantör till företag i denna utmanande situation, måste vi förutom att förstå deras nuvarande och kommande affärsprocesser, också kunna leverera driftsäkra och användarvänliga system som mycket snabbt kan konfigureras för nya omständigheter. Vår expertkompetens och långa erfarenhet hjälper oss att skapa system som är enkla att förstå och använda.

### BÄST I VÄRLDEN PÅ DATAKONVERTERING OCH ALLOKERING

3L System är i världsklass när det gäller datakonverteringen, segmentering och allokering. På svenska betyder det att vi är bäst på att sammanföra otroligt stora mängder data i många olika format till ett och samma system – i princip genom ett knapptryck. På samma enkla sätt

kan vi spalta upp informationen och skicka ut den där och när den kan användas bäst. Det gör oss unika och ger oss en särställning där ingen kan mäta sig med oss på marknaden. Tänk dig själv ett gula sidorna-företag. Kännetecknande för dessa företag är att de har ett extremt stort antal kunder som i princip utgörs av alla företag i det land som de ska täcka. I exempelvis Sverige behöver ett sådant sökmediaföretag ett systemstöd att hantera hundratusentals företag som i sin tur har en mängd uppgifter som ska paketeras och exponeras. För många mindre företag är just gula sidorna den överlägset viktigaste och kanske enda marknadsföringskanalen.

### KORTARE TID TILL MARKNAD

Systemet ska känna och identifiera dessa stora mängder företag så det kan visa rätt säljare till rätt kund i rätt tid på året. Det är inte många andra system som har det vi kan erbjuda. Systemet ska stödja användaren att snabbt kunna offerera och skapa kontrakt om publiceringar i de mediaagnostiska erbjudandena. Efter att kontraktet registrerats,

# 3L SÖKMEDIA

ska media produceras, godkännas av kunden, publiceras och faktureras. Inom en snar framtid ska kunderna återigen bearbetas – kanske med ett helt nytt upplägg. Inga problem. Core har bra systemstöd med kampanjstyrd bearbetning och flexibla funktioner. Vårt system är ett mycket effektivt säljverktyg som gör det snabbt att skapa och variera annonserbjudanden. Det finns en enda systemleverantör som klarar av att leverera alla dessa stöd och funktioner. Det är vi.

## STORT PARADIGMSKIFTE KRÄVER STOR FLEXIBILITET

Företagen i gula sidornabranschen står inför ett paradigmskifte av aldrig skådat slag. De tryckta katalogerna kommer sakta men säkert att försvinna och de arbetar intensivt på att hitta andra sätt att tjäna pengar på. Det är därför vi har utvecklat vårt totalsystem Core, som riktar sig mot den kundgrupp som inte längre vågar förlita sig på enbart tryckta kataloger utan ser att man måste kunna erbjuda sina kunder ett bredare utbud av onlineprodukter. Vårt väletablerade MBS är oslagbart när det gäller tryckta media i övergången till onlinetjänster. På motsvarande sätt ska Core inta den nya spännande marknaden med fokus på hantering av olika medier och kortare tid för lansering av nya produkter, paketeringar eller medier. Core sätter en ny standard och fokuserar på den växande onlinemarknaden, men hanterar även processerna för sökmediabranschen. Core är helt medieoberoende vilket innebär att försäljningen blir flexibel och effektiv då säljaren kan erbjuda alla typer av annonser, kampanjer, sökord eller trafik. Och det kan anpassas på individnivå vid varje säljögonblick. Något som är viktigare än någonsin nu när företagen försöker positionera om sig.

## FRAMTIDEN SER BRA UT

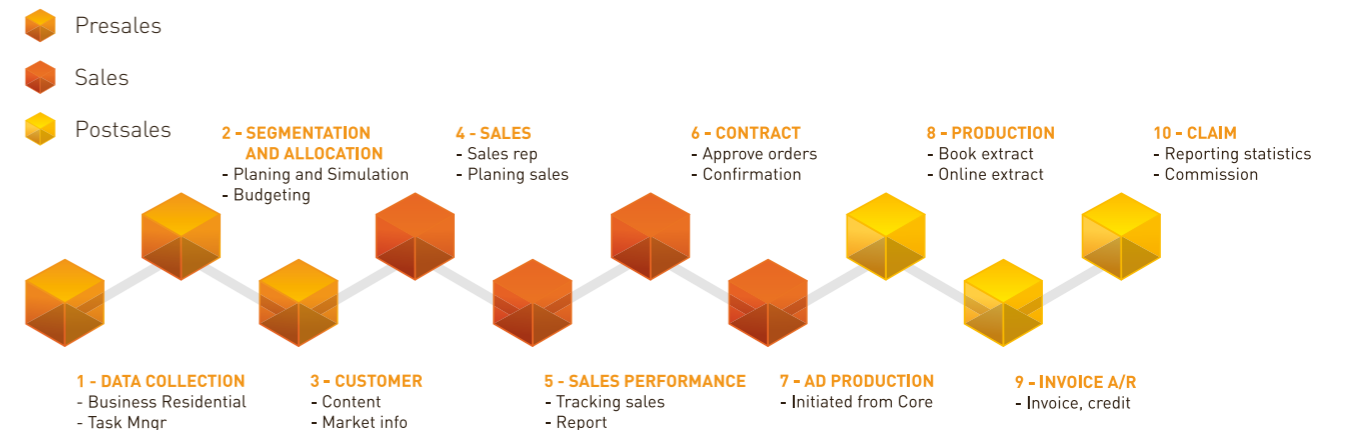
3L System ska i framtiden fortsätta leverera på befintliga affärer med bibehållen lönsamhet, samtidigt som affärer med nya kunder ska tecknas för systemet Core. Andelen repetitiva intäkter ska för affärsområdet Sökmedia överstiga 40% av omsättningen samtidigt som vi ska uppnå fortsatt tillväxt. 3L Media skall på alla befintliga marknader visa god lönsamhet minst i nivå med 2009. Den geografiska spridningen ska fortgå för att få kundreferenser på flera marknader. Vi ska under 2010 aktivt utveckla vårt produkt-erbjudande genom en enklare och snävare version av Core som lösning för dels mindre kunder inom befintligt segment, men även som dörröppnare mot nya marknader. Vidare ska vi försöka bli ett mer renodlat produktbolag varför vi aktivt ska etablera strategiska partnerskap med företag som har kapacitet att utföra installation och konsulttjänster på våra produkter MBS och Core.



**KORT OM CORE**

Core garanterar systematisk och pålitlig datahantering. Det kombinerar Content Management och Financial Interaction i ett helt nytt processkoncept. Den ökade konkurrensen från nya typer av innovativa söktjänster gör att informationen i databasen måste differentieras och förädlas för att öka värdet och användarnyttan. Core förenklar och effektiviserar både gammalt och nytt i ett enhetligt och enkelt grepp. Hanteringen och insamlingen av informationen sker systematiskt och systemet ser till att kvaliteten kontinuerligt höjs. Core stödjer hela processen från marknadssegmentering fram till att hantera fakturering och betalning. Informationshanteringen, ökad finansiell interaktion och ett helt nytt processtänk gör Core till det självklara valet för en global plattform. Core är utvecklad efter erfarenheter samlade från dussintalet av de ledande aktörer i Europa, Asien och USA. Erfarenheterna är indelade i fyra delar; Content Management System, Customer Relationships Management, Business Process Management och Fullfilment Settlement Management. Tillsammans skapar dessa fyra hörnstenar ett komplett och optimalt affärssystem.

## PROCESSES, CORE OVERVIEW







## MEDARBETARE

3L System AB har som mål att vara en attraktiv arbetsgivare och erbjuda medarbetarna god arbetsmiljö. Varje individs och organisationens lärande är av största vikt för att utveckla bolaget. Därför uppmuntras och inspireras medarbetarna att ta initiativ för att ta tillvara sin fulla potential. Medarbetarna inom koncernen utgör genom sin mycket unika specialkompetens företagets största tillgång. Kompetensutveckling sker både i grupp och genom individuella vidareutbildningar. Rekrytering sker främst utifrån genom interna rekommendationer.

Under 2009 var medelantalet anställda i koncernen 66 stycken. Antalet anställda i koncernen var på bokslutsdagen 73 stycken.

## ORGANISATION

Koncernen består av det publika moderbolaget 3L System AB samt de helägda dotterbolagen 3L Media AB, 3L Förvaltningssystem AB och 3L Consulting AB. 3L Media AB har i sin tur ett helägt dotterbolag 3L Media Inc. i USA. All affärsverksamhet bedrivs i dotterbolagen. 3L Systems huvudkontor tillsammans med dotterbolagens huvudverksamheter är belägna i Solna. 3L Förvaltningssystem har lokalkontor för produktutveckling och konsultation i Östersund.

3L Media Inc har sitt lokalkontor i Dayton, Ohio, USA. 3L Consulting AB har sedan 2007 lagts vilande. Styrelsens säte är Solna.

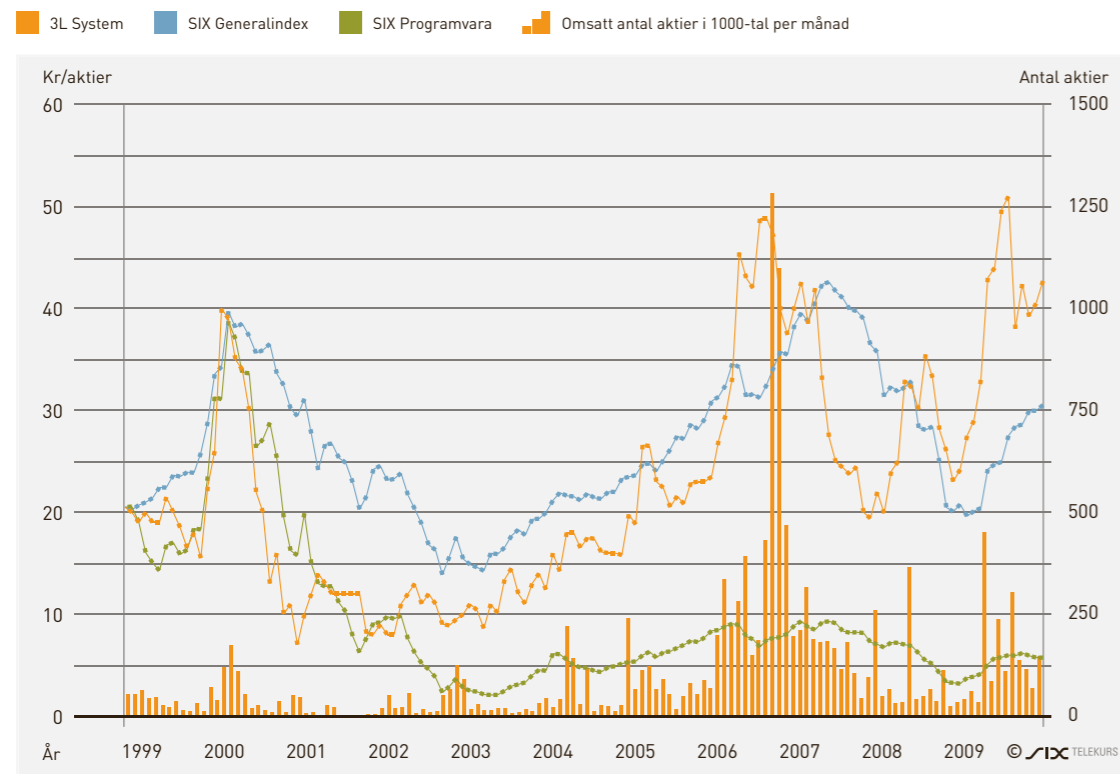
## MILJÖ

3L System AB värnar om en god och hållbar miljö åt kommande generationer. 3L System använder därför så långt det går resurssnåla alternativ, samt anpassar verksamheten till ett kretsloppstänkande. 3L System verkar även för en ökad miljömedvetenhet, dels bland sina anställda och dels hos leverantörer och kunder. 3L Systems miljöpolicy beskrivs här i sammandrag. 3L System AB och samtliga dotterbolag ska:

- Genom sitt miljöarbete värna om naturresurserna och använda dessa med omsorg för att verka för en god miljö åt kommande generationer.
- Verka för en god princip avseende deponering av avfall samt ett sunt tänkande vid val av återvinningsprodukter.
- Verka för en ökad miljömedvetenhet, dels bland sina anställda och dels hos leverantörer och kunder.
- Verka för att hela organisationen arbetar aktivt i miljötankande.
- Välja resurssnåla alternativ där så är möjligt.
- Hantera miljöfrågor som en integrerad del av sin verksamhet, samt även beakta dessa vid affärsbeslut.

# AKTIEN OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

## Omsatt antal aktier i 1000-tal per månad



## AKTIE

Aktien för 3L System AB har per den 8 december 2008 bytt marknadsplats från den auktoriserade börsen Nordic Growth Market NGM AB till Nasdaq OMX First North. Sedan våren 2009 är bolaget registrerad som Nasdaq OMX First North Premier bolag. 3L System AB:s handelsposter består av 200 aktier.

Avanza Bank är bolagets Certified Adviser.

## AKTIEHANDEL 2009 (KÄLLA: NASDAQ OMX FIRST NORTH)

Under året omsattes 1 783 114 stycken (752 062) aktier till ett värde av 76,1 miljoner kronor (21,2). Aktien har under året handlats som lägst till 25,0 kronor (18,40) och som högst till 54,25 kronor (39,20). På bokslutsdagen uppgick börskursen till 42,70 kronor (24,20) och det totala börsvärdet var vid samma tillfälle 100,1 miljoner kronor (56,7).

## AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet uppgick vid årets slut till 2 345 000 kronor (2 345 000) fördelade på lika många aktier.

Samtliga aktier är fria, har samma röstvärde samt lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

## UTDELNING 2009

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning med 3 kronor per aktie. Årets vinst samt balanserat fritt eget kapital föreslås disponeras så att 7. 035.000 (3 Kr x 2 345 000) delas ut till aktieägarna och att återstoden överföres i ny räkning.

## HISTORIA

Aktien för 3L System AB noterades i november 1998 på SBI:s väntelista. SBI bytte sedermera namn till Nordic Growth Market och i samband med detta noterades 3L System AB (publ) den 24 september 2001 aktien på den auktoriserade marknadsplatsen Nordic Growth Market NGM AB. Den 8 december 2008 bytte 3L System AB marknadsplats till Nasdaq OMX First North. Våren 2009 noterades bolaget på Nasdaq OMX First North Premier-listan.

## Data per aktie

	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Kurs den 31 dec, kr	42,7	24,7	22	40,20	23,50	19,80
Resultat per aktie, kr	5,93	5,61	1,32	3,32	1,83	1,27
P/E-tal, ggr	7	4	17	12	13	16
Eget kapital per aktie, kr	20,21	16,13	11,43	12,56	10,35	9,86
Utdelning per aktie, kr*	3,00	2,00	1,00	2,00	1,50	1,50

Definitioner återfinns på sidan 26.  
\* Styrelsens förslag till utdelning 2009

## Aktiefördelning 2010-02-26

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal ägare %	Antal aktier	Röster %
1 - 500	378	60%	75 449	3,22%
501 - 1000	121	19%	107 460	4,58%
1001 - 2000	52	8%	86 867	3,70%
2001 - 5000	49	8%	173 253	7,39%
5001 - 10000	11	2%	85 650	3,65%
10001 - 20000	5	1%	71 150	3,03%
20001 - 50000	4	1%	118 854	5,07%
50001 - 100000	5	1%	402 583	17,17%
100001 - 500000	0	0%	0	0,00%
500001 - 1000000	0	0%	0	0,00%
1000001 - 5000000	1	0%	1 223 734	52,18%
5000001 - 10000000	0	0%	0	0,00%
10000001 -	0	0%	0	0,00%
<b>Summa 2010-02-26</b>	<b>626</b>	<b>100,0%</b>	<b>2 345 000</b>	<b>100,0%</b>

## Förändring av antalet aktier och aktiekapitalet 1996-2009

År	Förändringar	Ökning av antalet aktier	Kr/aktie	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapital, kr	Totalt aktiekapital, kr
1996	-	-	100	575	-	57 500
1997	Fondemission	-	200	575	57 500	115 000
1998	Split	114 425	1	115 000	-	115 000
	Fondemission	885 000	1	1 000 000	885 000	1 000 000
	Nyemission	1 000 000	1	2 000 000	1 000 000	2 000 000
1999	Nyemission	110 000	1	2 110 000	110 000	2 110 000
2000	Nyemission	160 000	1	2 270 000	160 000	2 270 000
2001	-	-	1	2 270 000	-	2 270 000
2002	-	-	1	2 270 000	-	2 270 000
2003	-	-	1	2 270 000	-	2 270 000
2004	-	-	1	2 270 000	-	2 270 000
2005	Nyemission	75 000	1	2 345 000	75 000	2 345 000
2006	-	-	1	2 345 000	-	2 345 000
2007	-	-	1	2 345 000	-	2 345 000
2008	-	-	1	2 345 000	-	2 345 000
2009	-	-	1	2 345 000	-	2 345 000

## De 15 största ägarna 2010-02-26

	Antal aktier	Kapital	Röster %
VITEC Software Group AB	1 223 734	52,18	52,18%
Ekström, Thomas	95 259	4,06	4,06%
Larsson, Bernt	93 279	3,98	3,98%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	82 179	3,5	3,5%
Nordnet pensionsförsäkringar AB	79 866	3,41	3,41%
Attacus Invest AB	52 000	2,22	2,22%
Mtensky, Josef	37 700	1,61	1,61%
Taube, Per	28 800	1,23	1,23%
Källebo, Göran	27 354	1,17	1,17%
Lydahl, Rolf	25 000	1,07	1,07%
Larsson, Rolf	16 000	0,68	0,68%
Hansson, Lars Erik	15 150	0,65	0,65%
Danica Pension 70070925	15 000	0,64	0,64%
Gezelius, Evert	13 000	0,55	0,55%
Zetterman, Märten	12 000	0,51	0,51%



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för 3L System AB (publ) 556321-2546 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret den 1 januari 2009 till och med den 31 december 2009.

## VERKSAMHETSINRIKTNING

3L System är verksam inom två nischområden på en global marknad. Vi möjliggör för våra kunder att ha kontroll och överblick över hela affärsverksamheten genom innovativa, flexibla och kvalificerade affärssystem. Detta medför en högre effektivitet i kundernas arbete vilket leder till en förbättrade ekonomi på alla plan.

3L System har genom affärsområdet 3L Förvaltningssystem sedan 1976 utvecklat branschspecifika affärssystem för bygg- och fastighetsbranschen där vi tillhandahåller lätthanterliga förvaltningssystem genom produkten 3L Pro. Vi är den ledande aktören i Sverige inom detta affärsområde.

Vårt andra, och största, affärsområde är 3L Media där vi erbjuder kunder inom sök- och vägledande media över hela världen annonsförsäljnings- och publiceringsverktyg vilket ligger till grund för hela deras verksamhet genom produkterna MBS och Core. Sökmedia är en bransch som både förändras och växer på alla marknader och drivs till stor del genom att mindre bolag behöver marknadsföra sig. – Sökmedia är det lilla företagets annonspelare. Utöver försäljning av produkterna 3L Pro, MBS och Core tillhandahåller dotterbolagen 3L Förvaltningssystem och 3L Media, kundanpassningar, installation, utbildning, verksamhetskonsultation samt support kring produkterna.

## VERKSAMHETEN

3L System Groups affärsområde 3L Förvaltningssystem har under början av 2009 sett en vikande efterfrågan på produkter och tjänster vilket föranledde ett åtgärdsprogram som vände trenden och vi fick istället se ett år som bjöd på tillväxt och som ytterligare stärkte vår ledande position i branschen.

Affärsområdet 3L Media har haft en stark utveckling med stor efterfrågan hos befintliga kunder samtidigt som efterfrågan på den nya produkten Core ökat och ledde till nyförsäljning till en större kund i Europa.

Koncernens nettoomsättning för verksamhetsåret uppgick till 99,2 Mkr (89,8). Resultatet före skatt för verksamhetsåret uppgick till 19,3 Mkr (18,7).

3L Förvaltningssystem redovisar för året 2009 ett ackumulerat rörelseresultat om 4,4 Mkr (2,2) och omsättningen uppgick till 29,2 Mkr (27,5).

3L Media redovisar för året 2009 ett ackumulerat rörelseresultat på 14,8 Mkr (16,4) och intäkterna uppgick till 70,2 Mkr (66,3).

3L Consulting, som är en vilande/avvecklad verksamhet, redovisar för ett ackumulerat rörelseresultat om -0,05 Mkr (-0,3)

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens totala intäkter uppgick till 102,7 Mkr (93,9).

Totala intäkterna i 3L Media uppgick till 73,7 Mkr (66,3) och i 3L Förvaltningssystem till 29,2 Mkr (27,5).

Koncernens rörelseresultat uppgick till 19,2 Mkr (18,1). Resultatet före skatt för koncernen uppgick till 19,3 Mkr (18,7), rörelsemarginalen uppgick till 19,3 % (20,2) och nettomarginalen till 19,5 % (20,8).

Rörelseresultatet uppgick för dotterbolaget 3L Media till 14,8 Mkr (16,4), för 3L Förvaltningssystem till 4,4 Mkr (2,2).

## INVESTERINGAR

Investeringar i materiella anläggningstillgångar har gjorts till ett värde av 0,7 Mkr (0,7). Utgifter för programvaruutveckling aktiveras när det är sannolikt att tillgången kommer att ge framtida ekonomiska fördelar, då det är tekniskt och ekonomiskt möjligt att färdigställa tillgången och utgifterna kan beräknas. Investeringen i år om 1,3 Mkr (1,4) för utveckling av det nya systemet Core har aktiverats som en tillgång i balansräkningen. Anskaffningsvärdet för tillgången utgörs av löner och andra utgifter som är direkt relaterade till utvecklingen. Immateriella anläggningstillgångar avseende kundavtal rör köpet av Fasticon System där avskrivning sker baserad på nyttjandeperiod och avskrivning nu skett med 0,6 (0,6) Mkr.

## UTVECKLING

Koncernen bedriver kontinuerligt utveckling av de egenutvecklade datasystemen Media Business System (MBS), Core samt 3L Pro mot kund. Sammantaget för koncernen uppgick kostnaderna för FoU till 4,2 Mkr (4,5). Detta är utveckling av befintliga system.

Utgifter för programvaruutveckling aktiveras när det är sannolikt att tillgången kommer att ge framtida ekonomiska fördelar, då det är tekniskt och ekonomiskt möjligt att färdigställa tillgången och utgifterna kan beräknas. Investeringen om 5,4 Mkr (4,1) för utveckling av det nya systemet Core har aktiverats som en tillgång i balansräkningen.

Anskaffningsvärdet för tillgången utgörs av löner och andra utgifter som är direkt relaterade till utvecklingen.

## LIKVIDITET OCH FINANSIERING

Koncernens balansslutning uppgick på bokslutsdagen till 74,7 Mkr (60,0). Koncernen genererade under verksamhetsåret ett kassaflöde om 4,5 Mkr (3,6).

Företagets finansiella ställning är fortsatt mycket stark med en soliditet om 63,3 % (63) och en kassalikviditet om 254 % (243). Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick på bokslutsdagen till 26,2 Mkr (21,7).

Koncernens egna kapital var på bokslutsdagen 47,4 Mkr (37,8), vilket motsvarar 20,21 kronor per aktie (16,13).

Aktiekursen var på bokslutsdagen 42,70 kronor vilket ger ett P/E-tal på 7 för 2009.

## UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 3 kronor per aktie.

## MODERBOLAGET

Moderbolagets rörelseintäkter uppgick till 11,9 Mkr (11,8) och resultat efter finansnetto uppgick till 18,1 Mkr (18,7).

## PERSONAL

Medelantalet anställda i koncernen uppgick för år 2009 till 66 stycken (58). Antalet anställda uppgick på bokslutsdagen till 73 stycken (61). Medarbetarna inom koncernen utgör genom sin mycket unika specialkompetens företagets största tillgång. Kompetensutveckling sker både i grupp internt och externt genom individuella vidareutbildningar. Rekrytering sker primärt externt samt genom interna rekommendationer. 3L System, värnar genom sitt miljöarbete om naturresurserna och att dessa används med omsorg för att därigenom på bästa sätt säkra en god miljö åt kommande generationer. 3L System använder därför så långt det går resurssnåla alternativ, samt anpassar vår verksamhet till ett kretsloppstänkande. 3L System verkaräven för en ökad miljömedvetenhet, dels bland sina anställda och dels hos leverantörer och kunder, där så är möjligt.

## AKTIEN OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Företaget är noterade på marknadsplatsen Nasdaq OMX First North Premier. Avanza Bank är utnämnd som Certified Advisor.

Under året omsattes 1 783 114 stycken (752 062) aktier till ett värde av 76,1 miljoner kronor (21,2). Aktien har under året handlats som lägst till 25,0 kronor (18,40) och som högst till 54,25 kronor (39,20). Vid årsskiftet var börskursen till 42,70 kronor (24,20) och det totala börsvärdet var vid samma tillfälle 100,1 miljoner kronor (56,7). Aktiekapitalet uppgick vid årets slut till 2 345 000 kronor (2 345 000) fördelade på lika många aktier. Årsstämman den 23 april 2008 fattade beslut om att utge högst 117.250 teckningsoptioner vilka i sin tur ger möjlighet att teckna 117.250 aktier i bolaget till en kurs om 36,72, varav 16.000 tecknats. Ej tecknade optioner har makulerats under april 2009. Marginell utspädningseffekt föreligger. Årsstämman den 22 april 2009 fattade beslut om att utge högst 164.150 tekningsoptioner vilka i sin tur ger möjlighet att teckna sig för teckna 164.150 aktier i bolaget till en kurs om 57,85 kr. Hittills har 141.600 tecknats. Ingen utspädningseffekt föreligger.

I december 2009 förvärvade Vitec Sotwaregroup AB ytterligare aktier i 3L System AB, vilket innebär att Vitec nu äger 52,2% av kapitalet och 52,2% av rösterna. 3L System konsolideras därmed i Vitec-koncernen från och med 2010. Vitecs aktier handlas på Aktietorget.

## STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har under det gångna verksamhetsåret sammanträtt 9 gånger. Vid konstituerande styrelsemöte den 22 april 2009 valdes Jan Friedman till styrelsens ordförande.

Styrelsen har arbetat efter den antagna arbetsordningen och fortlöpande erhållit information om verksamhetens utveckling, koncernens finansiella utveckling och ställning i övrigt. Styrelsen har vid olika tillfällen beretts möjlighet att fördjupa analysen av utvecklingen inom de olika affärsområdena och därvid format bolagets nuvarande strategiska inriktning.

Företagets revisor har löpande tagit del av styrelsens protokoll samt medverkat vid styrelsemöte för fastställande av årsredovisning.

## RIKTLINJER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsens förslag till riktlinjer för lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare innebär i huvudsak att den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och att framstående prestationer skall reflekteras i den totala ersättningen. Förmånerna skall utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga sedvanliga förmåner och pension. Den fasta lönen sätts utifrån vad den lokala marknaden betalar för motsvarande roll och kvalifikationer och är således marknadsmässig. Rörlig ersättning utgår i form av bonus. Målbonus för ledande befattningshavare är 30 % av den fasta lönen och kan uppgå till maximalt 40 % av den fasta lönen vid prestation över förväntan. Bonusen baseras på uppnådda finansiella mål (tillväxt, marginal).

Koncernledningens pensionsförmåner skall vara marknadsmässiga och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningen eller följa allmän pensionsplan. För att uppmuntra långsiktig samsyn med bolagets aktieägare, skall utöver lön, pension och övriga ersättningar, även incitament kunna erbjudas i form av aktierelaterade instrument.

Verkställande direktörens uppsägningstid är ömsesidig sex månader, dessutom tillkommer ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner vid uppsägning av VD från bolagets sida. För övriga ledande befattningshavare varierar uppsägningstiden, som dock inte i något fall överstiger tolv månader. Övriga ledande befattningshavare äger inte rätt till avgångsvederlag.

Styrelsen skall äga rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

## HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga stora händelser har skett efter balansdagen. Bolaget ser fortsatt positiv trend för 2010 och jobbar vidare med att få tillväxt med struktur. Under verksamhetsåret kommer en rad satsningar att göras för att förbättra bolagets produkter, verktyg och arbetssätt för att garantera fortsatt tillväxt av vilka en mindre del redan inletts under årets första veckor.

## UTSIKTER 2010

2010 kommer bli ett år av fortsatt tillväxt på alla fronter. Mottot för 2010 är ”tillväxt med struktur”. Det betyder i praktiken att förutom fokus på att växa bolagets affär och säkra koncernens tillväxt även skall göra extra satsningar i storleksordningen 5Mkr med syfte att stärka upp bolagets produkter och arbetssätt. Detta görs inte minst för att garantera kapacitet och kvalitet, på kort och lång sikt. Dessa insatser skall ses som en naturlig del i arbetet med att leda ett bolag som bjudit på ständigt lönsam tillväxt under många år. För koncernen har ledningen även satt upp tre mjuka mål för 2010 som skall bidra till önskad strukturerad tillväxt.

Dessa är:

- Vässa bolagets arbetssätt och verktyg och därigenom ytterligare förbättra bolagets produkter
- Förbättra koncernens kommunikation mot media, investerare och kunder
- Erbjuda en av branschens bästa arbetsplatser som lockar och behåller de bästa medarbetarna och därmed säkerställer bolagets framtida tillväxt

## 3L Förvaltningssystem

...skall ytterligare stärka sitt erbjudande mot nya och befintliga kunder och sikta på att andelen repetitiva intäkter ej skall understiga 40% av omsättningen. Fokus skall ligga på att bredda utbudet och säkra affärsområdets erbjudande mot kund. Produkterna skall genomgå en uppdatering i användargränssnitt och funktioner skall läggas till för att tillse att bolaget fortsatt har en ledande produkt. Bolaget skall under 2010 aktivt undersöka hur man kan bredda erbjudandet till kund och även möjligheter att förbättra leveranssätt av mjukvara och tjänster.

## 3L Media

... skall fortsätta leverera på tidigare ingångna affärer med god lönsamhet samtidigt som ytterligare affärer skall tecknas för systemet Core. Andelen repetitiva intäkter skall för affärsområdet Media ej understiga 40% av omsättningen samtidigt som bolaget skall visa fortsatt tillväxt. Vidare skall affärsområdet Media under 2010 aktivt undersöka hur man kan förbättra och bredda produkterbjudandet mot marknaden där en enklare och snävare paketerad version av produkten Core ligger högt på agendan som lösning för dels mindre kunder inom befintligt segment men även som dörröppnare mot nya marknader. Detta kan komma att ske både genom förvärv och egenutvecklade lösningar. Vidare skall fokus ligga mot att bli ett mer renodlat produktbolag varför bolaget under 2010 aktivt skall söka etablera strategiska partnerskap med företag som har kompletterande produkter samt kapacitet att utföra installation och konsulttjänster på 3L Medias produkter gentemot kund.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande finns i moderbolaget

Balanserad vinst	9 348 384 kr
Årets vinst	16 676 369 kr
	<b>26 024 753 kr</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att beloppet disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas:

3 kronor per aktie	7 035 000 kr
Överföres i ny räkning	18 989 753 kr
	<b>26 024 753 kr</b>

## STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och tilläggsupplysningar.

Styrelsens ambition är att vidmakthålla en generös utdelningspolicy förutsatt att bolagets behov av konsolidering och investeringsbehov medger detta.

## RISK OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens och moderbolagets väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker i form av marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk. De risker som koncernen identifierat framgår av riskhanteringsavsnittet på sidan 24. Koncernens exponering för finansiella risker finns ytterligare beskrivna i not 17.

## AKTIENS ÖVERLÅTBARHET SAMT VÄSENTLIGA AVTAL SOM PÅVERKAS AV EN ÄGARFÖRÄNDRING

Samtliga aktier i 3L System berättigare till samma rättigheter. En aktie ger rätt till en röst och kvotvärdet uppgår till 1 krona. Såvitt bolaget känner till finns det ingen överenskommelse mellan bolagets aktieägare eller annat förhållande, som begränsar rätten att överlåta aktier i 3L System AB.

Bolaget har ingått avtal med samarbetspartnern och kunder som innehåller villkor som innebär att de kan upphöra att gälla om ägarkontrollen över bolaget förändras så att ägarens verksamhet konkurrerar med kundens. Värdet av dessa avtal uppgår till framtida intäkter motsvarande 31,5 Mkr.

## TVIST

Bolaget har en pågående tvist i samband med avveckling av en tidigare samarbetspart.

Motparten har ansökt om stämning hos tingsrätten den 13 januari 2010 där motparten kräver ersättning om 715.000 USD.

Bolaget har i svaromål bestridit stämningen och reserverat en kostnad för detta om 1 Mkr.

## DEFINITIONER

**AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL**
Årets resultat efter skatt enligt resultaträkningen i förhållande till genomsnittligt justerat eget kapital.

**AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL**
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**EGET KAPITAL PER AKTIE**
Justerat eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

**GENOMSNITTLIGT JUSTERAT EGET KAPITAL**
Justerat eget kapital (ingående balans) plus justerat eget kapital (utgående balans) dividerat med två.

**GENOMSNITTLIGT SYSSELSATT KAPITAL**
Sysselsatt kapital (ingående balans) plus sysselsatt kapital (utgående balans) dividerat med två.

**JUSTERAT EGET KAPITAL**
Eget kapital plus 72 % av de obeskattade reserverna.

**KASSAFLÖDE PER AKTIE**
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

**KASSALIKVIDITET**
Omsättningstillgångar minskade med varulager i förhållande till kortfristiga skulder.

### NETTOMARGINAL

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättningen.
**FÖRÄDLINGSVÄRDE PER ANSTÄLLD**
Rörelseresultat före avskrivningar plus personalkostnader dividerat med genomsnittligt antal anställda.

**P/E-TAL**
Aktiekursen på balansdagen dividerat med resultat per aktie.

**RESULTAT PER AKTIE**
Årets resultat efter beräknad skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

**RÖRELSEMARGINAL**
Rörelseresultat efter avskrivningar i förhållande till nettoomsättningen.

### SOLIDITET

Justerat eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

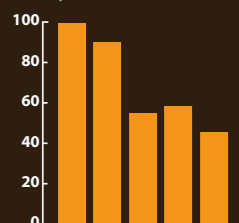
**SUBSTANSVÄRDE PER AKTIE**
Justerat eget kapital plus obeskattade reserver\* efter avdrag för uppskjuten skatt dividerat med antal utestående aktier där det egna kapitalet och antalet utestående aktier är korrigerade för eventuellt utestående teckningsoptioner.
\* [obeskattade reserver 2009 för koncernen uppgår på bokslutsdagen till 0 kr]
**SYSSELSATT KAPITAL**
Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.

## EKONOMISK FEMÅRSÖVERSIKT

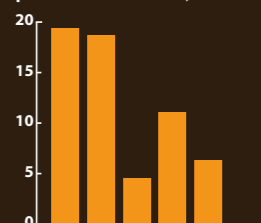
	2009	2008	2007	2006	2005
Nettoomsättning, kkr	99 237	89 821	54 805	58 043	45 398
Rörelseresultat, kkr	19 158	18 115	3 994	10 720	6 129
Resultat efter finansiella poster, kkr	19 348	18 687	4 489	11 030	6 337
Rörelsemarginal, %	19,3	20,2	7,3	18,5	13,5
Nettomarginal, %	19,5	20,8	8,2	19,0	14,0
Förädlingsvärde per anställd, kkr	1 119	1 055	765	812	717
Avkastning på eget kapital, %	32,6	40,7	11,0	29,0	18,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	44,7	56,7	16,0	41,1	27,2
Soliditet, %	63,4	63,1	66,2	60,7	66,6
Kassalikviditet, %	254,5	258,7	251,7	244,5	281,4
Eget kapital per aktie, kr	20,21	16,16	11,43	12,56	10,35
Substansvärde per aktie, kr	20,21	16,16	11,43	12,56	10,35
Resultat per aktie, kr	5,93	5,61	1,32	3,32	1,83
Kassaflöde per aktie, kr	4,65	3,39	1,63	4,17	2,17
Utdelning per aktie, kr*	3,00	2,00	1,00	2,00	1,50
Antal utestående aktier vid periodens slut	2 345 000	2 345 000	2 345 000	2 345 000	2 345 000
Antal utestående teckningsoptioner	180 150	117 250	0	0	0
P/E-tal, ggr	7	4	17	12	13
Medeltal anställda	66	58	51	55	48
Antalet anställda vid periodens slut	73	61	56	56	50

\* Styrelsens förslag till aktieutdelning 2009

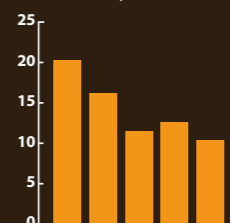
Nettoomsättning 2009-2005, Mkr



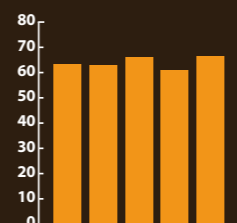
Resultat efter finansiella poster 2009-2005, Mkr



Eget kapital per aktie 2009-2005, kr



Soliditet 2009-2005, %



## RISKHANTERING

### FINANSIELLA RISKER

#### Valutaexponering

En stor del av kunderna i dotterbolaget 3L Media är belägna internationellt. Fakturering mot utländska kunder har skett i SEK, EUR samt USD. Valutasäkring har inte tillämpats för transaktioner i EUR eller USD.

#### Likviditetshantering

3L Systems likviditet är betryggande, all verksamhet har finansierats med egna interna medel. Företaget har inga räntebärande skulder och inte någon vilande kreditlimit. För att uppnå högsta möjliga avkastning med minimerad risk och samtidigt en hög tillgänglighet på likvida medel har styrelsen antagit en placeringspolicy innebärande att en betryggande del av överskottslikviditeten placerats i korta räntebärande papper. Ingen handel har skett i enskilda aktier eller liknande instrument.

#### Kundförluster

För att minimera risken för att kunder inte följt ingångna avtal har kreditvärdighetskontroll skett innan avtal tecknas. Under avtalsperioden har fakturering skett löpande vilket ytterligare minimerat risk för kundförluster. Vid fall av indrivning anlitas inkassobyrå.

### OPERATIONELLA RISKER

#### Datasäkerhet

För att minimera risk för dataavbrott och dataintrång har separerad lagring av datamedia skett samt schemalagd backup utförts. Programkod samt redovisningsdata har förvarats separat på annan plats. Kunder har i ingångna avtal möjlighet att få avtalad programkod arkiverad på annan plats. Bolagets datarum är utrustat med dubblerad kyla, larm och strömförsörjning samt övrig modern teknik för att på ett tillbörligt sätt säkra 3L System mot ofrivilligt dataintrång likväl ofrivilligt dataavbrott.

#### Copyright

3L Systems produkter kan utsättas för kopiering med olaglig användning till följd. Denna risk har minskats till följd av att produkterna inte har kunnat installeras eller användas utan hjälp av 3L Systems support. MBS med logo är registrerat som Copyright.

#### Illegal användning av utvecklad programvara

3L Systems produkter är moduluppbyggda. För att minimera risk att kunder använder program eller moduler som ligger utanför gällande licensavtal har produkterna inbyggd säkerhet.

#### Risk i samband med program- och licensavtal

3L System riskerar i samband med installationer och andra åtaganden att hamna i tvist och bli ålagda att betala vite. Denna risk har minskats genom användandet av standardavtal samt att 3L System haft en gällande ansvarsförsäkring för person och sakskada vid allmänt ansvar. Försäkringsbeloppet har uppgått till 30 miljoner kronor per år.

## RESULTATRÄKNING

KKR

		Koncernen		Moderbolaget	
		090101	080101	090101	080101
		-091231	-081231	-091231	-081231
Nettoomsättning	2,3	99 237	89 821	11 931	11 760
Aktiverat arbete för egen räkning		1 291	1 405	-	-
Övriga rörelseintäkter	15	2 153	3 019	0	0
		<b>102 681</b>	<b>94 244</b>	<b>11 931</b>	<b>11 760</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Handelsvaror		-7 091	-14 163	-	-
Övriga externa kostnader	4,5	-16 685	-18 807	-7 106	-6 624
Personalkostnader	6	-54 722	-41 328	-4 640	-4 935
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2 413	-1 753	-185	-198
Övriga rörelsekostnader		-2 612	-77	0	-3
		<b>-83 523</b>	<b>-76 129</b>	<b>-11 931</b>	<b>-11 760</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>19 158</b>	<b>18 115</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>					
Resultat från andelar i koncernföretag	7	-	-	17 830	18 385
Ränteintäkter och liknande resultatposter		206	572	189	358
Räntekostnader och liknande resultatposter		-16	0	0	0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>19 348</b>	<b>18 687</b>	<b>18 019</b>	<b>18 743</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>					
Avsättning till periodiseringsfond		-	-	0	-4 686
Upplösning periodiseringsfond		-	-	4686	-
<b>Resultat före skatt</b>		<b>19 348</b>	<b>18 687</b>	<b>22 705</b>	<b>14 057</b>
Skatt	8	-5 444	-5 443	-6 029	-4 004
<b>Årets resultat</b>		<b>13 904</b>	<b>13 244</b>	<b>16 676</b>	<b>10 053</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-9	95	-	-
<b>Periodens övrigt totalt resultat</b>		<b>-9</b>	<b>95</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Periodens summa totalresultat</b>		<b>13 895</b>	<b>13 339</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Resultat per aktie totalt före utspädning, kr		5,93	5,65	-	-
Resultat per aktie totalt efter utspädning		5,92	5,65	-	-

Årets resultat efter beräknad skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier. Antal utestående aktier var vid årets ingång 2 345 000 stycken och ingen förändring har skett under året. Marginell utspädningseffekt föreligger

## BALANSRÄKNING

KKR

## TILLGÅNGAR

	NOT	Koncernen		Moderbolaget	
		091231	081231	091231	081231
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>					
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>					
Utvecklingsutgifter	9	3 352	3 278	-	-
Kundavtal	10	1 550	2 150	-	-
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>					
Inventarier, verktyg och installationer	11	1 215	1 162	343	398
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Andelar i koncernföretag	12	-	-	300	300
Långfristiga fordringar	13	750	498	0	0
Uppskjuten skattefordran	14	210	139	0	0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>7 077</b>	<b>7 227</b>	<b>643</b>	<b>698</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>					
<b>Kostfristiga fordringar 16, 17, 18</b>					
Kundfordringar	18	33 844	14 494	0	0
Fordringar hos koncernföretag		-	-	34 780	36 427
Övriga fordringar		161	705	1	41
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	7 417	15 875	848	874
		<b>41 423</b>	<b>31 074</b>	<b>35 630</b>	<b>37 342</b>
<b>Kostfristiga placeringar 17</b>					
		-	-	<b>5 000</b>	<b>5 925</b>
<b>Likvida medel</b>					
Kassa och bank	17	26 217	21 737	8 768	1 899
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>67 640</b>	<b>52 811</b>	<b>49 397</b>	<b>45 166</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>74 717</b>	<b>60 038</b>	<b>50 041</b>	<b>45 864</b>

## BALANSRÄKNING

KKR

## EGET KAPITAL OCH SKULDER

	NOT	Koncernen		Moderbolaget	
		091231	081231	091231	081231
<b>Eget kapital 20</b>					
Aktiekapital (2 345 000 aktier, kvotvärde 1)		2 345	2 345	-	-
Övrigt tillskjutet kapital		17 363	17 363	-	-
Reserver		53	62	-	-
Balanserad vinst inkl årets resultat		27 628	18 125	-	-
<b>Summa eget kapital</b>		<b>47 389</b>	<b>37 895</b>	-	-
<b>Bundet eget kapital</b>					
Aktiekapital (2 345 000 aktier, kvotvärde 1)		-	-	2 345	2 345
Reservfond		-	-	17 363	17 363
<b>Summa bundet eget kapital</b>		-	-	<b>19 708</b>	<b>19 708</b>
<b>Fritt eget kapital</b>					
Balanserat resultat		-	-	9 348	3 985
Årets resultat		-	-	16 676	10 053
<b>Summa fritt eget kapital</b>		-	-	<b>26 024</b>	<b>14 038</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		-	-	<b>45 732</b>	<b>33 746</b>
<b>Obeskattade reserver 25</b>					
		-	-	<b>0</b>	<b>4 686</b>
<b>Avsättningar 17, 26</b>					
Övriga avsättningar	17	750	498	0	0
Uppskjuten skatteskuld	8	0	1 232	-	-
<b>Kostfristiga skulder 17</b>					
Leverantörsskulder		2 116	2 014	301	375
Skulder koncernföretag		-	-	0	4 970
Skatteskulder		2 300	387	2 478	386
Övriga skulder		4 842	2 551	313	234
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	17 320	15 461	1 217	1 467
<b>Summa kostfristiga skulder</b>		<b>26 578</b>	<b>20 413</b>	<b>4 309</b>	<b>7 432</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>74 717</b>	<b>60 038</b>	<b>50 041</b>	<b>45 864</b>
<b>Ställda säkerheter</b>					
Kapitalförsäkring	13	750	498	Inga	Inga
<b>Eventualförplikteser</b>		<b>Inga</b>	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>

# KASSAFLÖDESANALYS

KKR

NOT	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Resultat efter finansiella poster	19 348	18 687	18 020	18 744
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	22 2 500	1 842	-17 646	-18 184
	<b>21 848</b>	<b>20 529</b>	<b>374</b>	<b>560</b>
Betald skatt	-4 746	-3 525	-3 938	-3 335
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>				
	<b>17 102</b>	<b>17 004</b>	<b>-3 564</b>	<b>-2 775</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>				
Förändring av kostfristiga fordringar	-10 359	-15 315	1 712	-19 101
Förändring av kostfristiga skulder	4 163	6 254	-5 215	5 250
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>				
	<b>10 906</b>	<b>7 943</b>	<b>-7 067</b>	<b>-16 626</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-1 290	-1 405	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-734	-714	-129	-177
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0	6	0	2
Förändring av långfristiga fordringar	0	0	0	36
Lämnade aktieägartillskott	-	-	17 900	18 724
Erhållna utdelningar	-	-	-70	-339
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>				
	<b>-2 024</b>	<b>-2 113</b>	<b>17 701</b>	<b>18 246</b>
	0	0		
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Utdelning	-4 690	-2 345	-4 690	-2 345
Nyemission				
Optionspremie	289	102	-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>				
	<b>-4 401</b>	<b>-2 243</b>	<b>-4 690</b>	<b>-2 345</b>
Periodens kassaflöde	4 481	3 587	5 944	-725
Likvida medel vid periodens början	21 737	18 041	7 824	8 549
Valutakursförändring likvida medel	-1	109	-	-
Likvida medel vid periodens slut	26 217	21 737	13 768	7 824

# FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

KKR

KONCERNEN	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst inkl årets resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2007-01-01</b>	<b>2 345</b>	<b>17 363</b>	<b>-</b>	<b>9 735</b>	<b>29 443</b>
Omräkningsdifferenser	-	-	-33	-	-33
Årets resultat	-	-	-	2 079	2 079
<b>Summa förmögenhetsförändringar exkl transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>2 345</b>	<b>17 363</b>	<b>-33</b>	<b>11 814</b>	<b>31 489</b>
Utdelning	-	-	-	-4 690	-4 690
<b>Eget kapital 2007-12-31</b>	<b>2 345</b>	<b>17 363</b>	<b>-33</b>	<b>7 124</b>	<b>26 799</b>
Omräkningsdifferenser	-	-	95	-	95
Options premier	-	-	-	102	102
Årets resultat	-	-	-	13 244	13 244
<b>Summa förmögenhetsförändringar exkl transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>2 345</b>	<b>17 363</b>	<b>62</b>	<b>20 470</b>	<b>40 240</b>
Utdelning	-	-	-	-2 345	-2 345
<b>Eget kapital 2008-12-31</b>	<b>2 345</b>	<b>17 363</b>	<b>62</b>	<b>18 125</b>	<b>37 895</b>
Omräkningsdifferenser	-	-	-9	-	-9
Options premier	-	-	-	289	289
Årets resultat	-	-	-	13 904	13 904
<b>Summa förmögenhetsförändringar exkl transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>2 345</b>	<b>17 363</b>	<b>53</b>	<b>32 318</b>	<b>52 079</b>
Utdelning	-	-	-	-4 690	-4 690
<b>Eget kapital 2009-12-31</b>	<b>2 345</b>	<b>17 363</b>	<b>53</b>	<b>27 628</b>	<b>47 389</b>

Reserver avser i sin helhet omräkningsdifferenser hänförliga till nettoinvestering i utlandsverksamhet.

MODERBOLAGET	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Överkursfond	Balanserad vinst inkl årets resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2007-01-01</b>	<b>2 345</b>	<b>17 363</b>	<b>-</b>	<b>8 918</b>	<b>28 626</b>
Årets resultat	-	-	-	2 102	2 102
<b>Summa förmögenhetsförändringar exkl transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>2 345</b>	<b>17 363</b>	<b>0</b>	<b>11 020</b>	<b>30 728</b>
Utdelning	-	-	-	-4 690	-4 690
<b>Eget kapital 2007-12-31</b>	<b>2 345</b>	<b>17 363</b>	<b>0</b>	<b>6 330</b>	<b>26 038</b>
Årets resultat	-	-	-	10 053	10 053
<b>Summa förmögenhetsförändringar exkl transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>2 345</b>	<b>17 363</b>	<b>0</b>	<b>16 383</b>	<b>36 091</b>
Utdelning	-	-	-	-2 345	-2 345
<b>Eget kapital 2008-12-31</b>	<b>2 345</b>	<b>17 363</b>	<b>0</b>	<b>14 038</b>	<b>33 746</b>
Årets resultat	-	-	-	16 676	16 676
<b>Summa förmögenhetsförändringar exkl transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>2 345</b>	<b>17 363</b>	<b>0</b>	<b>30 714</b>	<b>50 422</b>
Utdelning	-	-	-	-4 690	-4 690
<b>Eget kapital 2009-12-31</b>	<b>2 345</b>	<b>17 363</b>	<b>0</b>	<b>26 024</b>	<b>45 732</b>

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### NOT 1. ALLMÄN INFORMATION, REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER.

#### ALLMÄN INFORMATION

Bolaget 3L System AB (publ) har sitt säte i Solna i Sverige. Huvudkontorets adress är Solna Strandväg 4, Box 4034, 171 04 Solna.

3L System är verksamt inom två nischområden på en global marknad. Vi möjliggör för våra kunder att ha kontroll och överblick över hela affärsverksamheten genom innovativa, flexibla och kvalificerade affärssystem. Detta medför en högre effektivitet i kundernas arbete vilket leder till en förbättrade ekonomi på alla plan.

Koncernen består av moderbolaget 3L System AB (publ) samt de helägda dotterföretagen, 3L Förvaltningssystem AB, 3L Media AB, dotterdotterföretaget 3L Media Inc samt vilande bolaget 3L Consulting AB.

Bolag är sedan december 2008 registrerade på Nasdaq OMX First North, under våren 2009 noterade sig även bolaget som Nasdaq OMX First North Premier bolag.

I december 2009 förvärvade Vitec Softwaregroup AB ytterligare aktier i 3L System AB, vilket innebär att Vitec nu äger 52,2% av kapitalet och 52,2% av rösterna. 3L System konsolideras därmed i Vitec-koncernen från och med 2010. Vitecs aktier handlas på Aktietorget.

Denna koncernredovisning har den 15 mars 2010 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernredovisningen kan ändras av bolagets ägare efter det att styrelsen godkänt den.

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

##### Allmänna principer

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, årsredovisningslagen samt RFR 1.2 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpade principer är oförändrade i jämförelse med föregående år om inget annat framgår nedan. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta särskilt.

**Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen** IFRS 8 Rörelsesegment kräver att ett företag lämnar finansiella och beskrivande upplysningar om sina rapportsegment. Rapportsegment är verksamhetsgrenar eller sammanläggningar av verksamhetsgrenar som uppfyller vissa specificerade kriterier. Verksamhetsgrenar är sådana delar av ett företag för vilka separat finansiell information är tillgänglig och regelbundet bedöms av den högste operative beslutsfattaren vid beslut om resursallokering och utvärdering av utförda prestationer. Den nya standarden har inte inneburit någon förändring av koncernens segmentindelning.

##### IAS 1 (OMARBETAD)

Utformning av finansiella rapporter, gäller från den 1 januari 2009. Den omarbetade standarden förbjuder redovisning av intäkts- och kostnadsposter direkt i rapporten över förändring av eget kapital. Dessa poster ska istället presenteras i koncernens rapport över totalresultat. För 3L System har detta inneburit att omräkningsdifferenser hänförliga till nettoinvestering i utlandsverksamhet nu redovisas i övrigt totalresultat.

Koncernen aktiverar lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som tar betydande tid i anspråk att färdigställa. Lånekostnaderna utgör den del av tillgångens anskaffningsvärde. Tidigare kostnadsfördes samtliga lånekostnader. Ändringen av redovisningsprincip följer av att IAS 23 Lånekostnader har ändrats och sedan den 1 januari 2009 kräver standarden en aktivering när detta är möjligt. Den ändrade redovisningsprincipen har inte fått någon påverkan på koncernens finansiella rapporter för 2009.

##### Nya och ändrade standarder som ännu inte trätt i kraft

Vid upprättandet av koncernredovisningen per den 31 december 2010 har standarder och tolkningar publicerats vilka ännu inte trätt i kraft. Nedan redogörs i korthet för de standarder och uttalanden som bedöms kunna komma att få påverkan på 3L Systems finansiella rapporter.

##### IAS 27 (ÄNDRING)

Koncernredovisning och separata finansiella rapporter, kräver att effekterna av transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet. Det innebär att dessa transaktioner inte längre ger upphov till goodwill eller vinster och förluster. Mister ett moderbolag det bestämmande inflytandet ska eventuellt kvarvarande innehav omvärderas till verkligt värde och vinsten eller förlusten redovisas i resultaträkningen.

##### IFRS 3 (OMARBETAD)

Rörelseförvärv, anger att förvärvsmetoden ska tillämpas även fortsättningsvis men med några väsentliga förändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att köpa en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen. Efterföljande justeringar av villkorade betalningar kommer att belasta resultatet. Innehav utan bestämmande inflytande (minoritetsintresse) i förvärvade verksamheter kan valfritt, vid varje förvärv, värderas antingen till verkligt värde eller till proportionell andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Alla transaktionskostnader avseende förvärv ska kostnadsföras.

##### Grunder för redovisningen

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder (inkl. derivatinstrument) som är värderade till verkligt värde via resultaträkningen. De balansposter som rubriceras omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader. Alla andra balansposter förväntas återvinnas eller betalas senare. Koncernens funktionella valuta och presentationsvaluta är svenska kronor.

##### KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår dotterföretag i vilka moderbolaget, vid räkenskapsårets utgång, direkt eller indirekt, har mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Endast den del av dotterföretagets balanserade vinstmedel som intjänats efter den tidpunkt då bestämmande inflytande erhöles ingår i koncernens egna kapital.

Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Eventuella positiva skillnader mellan anskaffningskostnaden för aktierna och koncernens andel av det koncernmässiga anskaffningsvärdet redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas den direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. I koncernredovisningen har redovisningsprinciperna för dotterföretag, i förekommande fall, anpassats för att uppnå en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

##### OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är redovisade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser uppkommer vid betalning av sådana poster (orealiserade). Kursdifferenser, realiserade och orealiserade, avseende poster som är hänförliga till rörelsen redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader medan kursdifferenser av finansiell karaktär redovisas som finansiella poster. Resultaträkningar och balansräkningar för koncernföretag som har en annan funktionell valuta är rapportvalutan omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- Tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs
- Intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs
- Omräkningsdifferenser som uppstår till följd av ovan redovisas direkt mot eget kapital i en särskild omräkningsreserv.

##### KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast obetydlig risk för värdefluktrationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp och har en återstående löptid på mindre än tre månader från anskaffningstidpunkten.

##### INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning för både uppdrag på löpande räkning som uppdrag till fast pris. Resultatet kommer därmed att redovisas i takt med uppdragets genomförande. Färdigställandegraden fastställs såsom förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen och beräknade totala utgifter. Vid licensintäkter då en rättighet överförs mot en fast avgift redovisas intäkter när försäljning sker. Licensintäkternas storlek kan variera från period till period. Intäkter vid försäljning av varor redovisas vid leveranstidpunkten i enlighet med försäljnings- och fraktvillkor. Intäkter från servicekontrakt periodiseras linjärt över avtalsperioden. Ränteintäkter intäktsredovisas över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

##### SEGMENTSRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelningen av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledningen.

##### IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

###### Goodwill

Koncernens goodwill har uppkommit i samband med förvärv av nettotillgångar. Goodwill prövas årligen, eller så snart indikation finns på värdenedgång, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Redovisning sker till anskaffningsvärdet minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar.

###### Hyresrätt

Hyresrätt redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker utifrån varje års individuella nyttjande.

###### Balanserade utvecklingsutgifter

Utvecklingsutgifter redovisas som immateriell tillgång då följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt och ekonomiskt möjligt att färdigställa tillgången,
- avsikt och förutsättning finns att sälja eller använda tillgången,
- det är sannolikt att tillgången kommer att ge framtida ekonomiska fördelar,
- utgifterna kan beräknas.

Anskaffningsvärdet för en internt utvecklad immateriell tillgång utgörs av de direkt hänförliga utgifter som krävs för att tillgången ska kunna användas på det sätt som företagsledningen avsett. Internt utvecklad immateriella tillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden, vilken uppgår till 5 år.

###### Kundavtal

Förvärvade kundavtal redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker utifrån den bedömda nyttjandeperioden vilken uppgår till 5 år.

##### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för förbättring av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångarnas redovisade värde.

Avskrivningarna baseras på anskaffningsvärdet vilka, efter avdrag för eventuella restvärden, fördelas över uppskattad nyttjandeperiod. Avskrivningarna för inventarier, verktyg och installationer baseras på en nyttjandeperiod på 5 år. Nyttjandeperiod och restvärde prövas varje balansdag och justeras vid behov.

##### FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumentet förvärvats.

##### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna klass av finansiella tillgångar utgörs av finansiella tillgångar som innehas för handel, d v s kortfristiga innehav. Derivatinstrument ingår alltid i denna klass utom i det fall derivatet utgör en del i en säkringstransaktion.

##### Finansiella tillgångar som hålles till förfall

Finansiella tillgångar i kategorin som hålls till förfall är anskaffade med avsikt och finansiell förmåga att behållas till förfallotidpunkten. Dessa finansiella instrument värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

##### Finansiella tillgångar som kan säljas

I denna klass återfinns finansiella tillgångar som kan säljas och som inte är derivat. Finansiella instrument i denna kategori värderas till verkligt värde och värdet förändringen redovisas över eget kapital.

##### Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar har fastställda betalningar och innehas utan handelssyfte. Värdering sker till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

##### Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Köp och försäljningar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, d v s den dag då bindande avtal ingås. Samtliga finansiella instrument vilka inte värderas till verkligt värde, värderas inledningsvis till anskaffningskostnad plus transaktionskostnader.

##### AVSÄTTNINGAR

Som avsättning redovisas legala eller informella förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller den tidpunkt då de ska infrias.

##### EMISSIONSKOSTNADER

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.



## ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. Ersättning till anställda så som lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser.

## LEASING

Leasing av anläggningstillgångar där leastagaren i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Leasing av tillgångar där leasgivaren i allt väsentligt kvarstår som ägare av tillgången klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsföres linjärt över leasingperioden. I moderbolaget klassificeras all leasing som operationell.

## SKATT

Redovisning av skatt inkluderar aktuell skatt samt uppskjuten skatt. För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas tillhörande skatt i resultaträkningen och för poster som redovisas direkt mot eget kapital redovisas skatten direkt mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. En sådan skillnad kan uppkomma till exempel vid en upp- eller nedskrivning av en tillgång eller när tillämpade redovisningsprinciper skiljer sig åt mellan enskilt koncernföretags redovisning och koncernredovisningen.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas.

## NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar med obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av prövas för nedskrivning om indikation finns. Nedskrivning sker till återvinningsvärdet om detta är lägre än redovisat värde. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet beräknas genom en uppskattning av framtida in- och utbetalningar, vilka diskonteras till nuvärde.

## MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2.2 Redovisning för juridisk person. RFR 2.2 kräver att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, d v s IFRS i den omfattning som RFR 2.2 tillåter.

## SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta nedan.

## INNEHAV I DOTTERFÖRETAG

Innehav i dotterföretag värderas utifrån anskaffningsvärde. I de fall det redovisade värdet avseende investeringen överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning.

### Leasing

I moderbolaget klassificeras all leasing som operationell oavsett ekonomisk innebörd.

### Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

### Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar inte värderingsreglerna i IAS 39. Vad som i övrigt skrivits om finansiella instrument gäller dock även i

moderbolaget. I moderbolaget värderas finansiella anläggnings-tillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinst-medel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernbidrag som är att jämställa med utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Koncernbidrag som är att jämställda med aktieägartillskott redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Givaren redovisar koncernbidraget och dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras.

**Uppställningsform för resultat- och balansräkning**
Moderbolaget följer ÅRLs uppställningsform för resultat- och balansräkningen, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital.

## VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under kommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

## NYTTJANDEPERIOD IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperiod samt bedömda restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Redovisade värden för respektive balansdag för immateriella och materiella anläggningstillgångar, se not 9 – 11.

## BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

Utgifter för utvecklingsarbeten balanseras och skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden när kriterierna för en balansering är uppfyllda. Bedömningen av när kriterierna är uppfyllda ligger till grund för vilka utgifter som kommer att balanseras. Principerna för balansering prövas regelbundet så även nyttjandeperioden. Vid indikation prövas tillgångarna för nedskrivning, i enlighet med beskriven redovisningsprincip.

## VÄRDERING AV KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, med hänsyn taget till eventuell reservering för värdeminskning. En värdeminskning sker när företagsledningen bedömer att det finns objektiva bevis för att ett belopp inte kommer att erhållas. Bedömningen om när det finns objektiva bevis påverkar således värderingen. En felaktig bedömning kan leda till att kundfordringarna en enskild period antingen är för högt eller för lågt värderade.

## NOT 2 SEGMENTREDOVISNING

(Alla belopp i Kkr om inget annat anges)

## SEGMENTINFORMATION

Företagsledningen har fastställt rörelsesegment baserat på den information som behandlas av koncernledningen och som används för att fatta strategiska beslut.

Koncernledningen bedömer verksamheten från produktperspektiv och uppföljning sker av följande segment:

- 3L Media – utvecklar och säljer affärssystem för företag inom vägledande media.
- 3L Förvaltning – utvecklar och säljer affärssystem för bygg-, fastighets- och övriga entreprenadbranscher.

	3L Media		3L Förvaltnings-system		Ofördelade poster		Koncernen	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Extern nettoomsättning	72 381	65 323	29 003	27 516	6	-	101 390	92 839
Intern nettoomsättning	0	-	202	-	-202	-	0	0
Aktivering	1 291	1 405	0	-	0	-	1 291	1 405
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>73 672</b>	<b>66 728</b>	<b>29 205</b>	<b>27 516</b>	<b>-196</b>	<b>0</b>	<b>102 681</b>	<b>94 244</b>

<b>Rörelseresultat</b>	<b>14 799</b>	<b>16 358</b>	<b>4 368</b>	<b>2 178</b>	<b>-10</b>	<b>-421</b>	<b>19 158</b>	<b>18 115</b>
Ränteintäkter	-	-	-	-	-	-	206	573
Räntekostnader	-	-	-	-	-	-	-16	-1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19 348</b>	<b>18 687</b>
Årets skattekostnad	-	-	-	-	-	-	-5 444	-5 522
<b>Årets Resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13 904</b>	<b>13 165</b>

<b>Operativt kapital</b>								
Tillgångar	45 631	42 535	16 233	16 103	12 854	1 399	74 718	60 037
Skulder	-44 301	-41 965	-15 707	-15 619	32 679	35 364	-27 329	-22 220
<b>Totalt operativt kapital</b>	<b>1 330</b>	<b>570</b>	<b>526</b>	<b>484</b>	<b>45 533</b>	<b>36 763</b>	<b>47 389</b>	<b>26 799</b>
<b>Investeringar</b>								
Materiella anL.tillg.	529	352	83	88	129	273	741	713
Immateriella anL.tillg.	1 291	1 405	0	0	0	0	1 291	1 405
Finansiella anL. Tillg.	144	821	108	75	0	0	252	896
Avskrivningar	1 511	866	725	690	185	198	2 421	1 754

Ofördelade resultatposter avser i huvudsak koncerngemensamma administrativa kostnader och noteringskostnader i moderbolaget. Ofördelade poster i balansräkningen avser till större delen koncernelimineringar. I segmentet Media finns det två kunder som vardera står för mer än 10% av bolagets omsättning.

#### Geografiska marknader – sekundärt segment

	Sverige		Europa		USA		Övriga Världen		Ofördelade poster		Koncernen	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Extern nettoomsättning	48 080	41 629	24 578	26 485	24 944	20 744	1 635	963	-	-	99 237	89 821
Summa nettoomsättning	48 080	41 629	24 578	26 485	24 944	20 744	1 635	963	0	0	99 237	89 821

<b>Tillgångar</b>												
Tillgångar	52 756	58 681	0	0	21 962	1 357	0	0	0	0	74 718	60 038
<b>Investeringar</b>												
Materiella anL.tillg.	675	617	0	0	65	96	0	0	0	0	740	713
Immateriella anL.tillg.	1 291	1 405	0	0	0	0	0	0	0	0	1 291	1 405
Finansiella anL. tillg.	252	896	0	0	0	0	0	0	0	0	252	896

Ofördelade resultatposter avser i huvudsak koncerngemensamma administrativa kostnader och noteringskostnader i moderbolaget. I segmentet USA avser intäkter om 24,9 Mkr en enskild extern kund. I segmentet Sverige finns en kund med total omsättning om 16,8 Mkr.

Verksamheten bedrivs i huvudsak i Sverige och via dotterföretag i USA.

I resultatet för varje segment ingår samtliga rörelseintäkter och rörelsekostnader. Bland rörelsekostnaderna ingår samtliga avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.

De tillgångar som ingår i respektive segment innefattar samtliga immateriell och materiella anläggningstillgångar, finansiella anläggningstillgångar som avser anställda och samtliga omsättningstillgångar utom likvida medel.

Skulder som hänförs till respektive segment utgörs av samtliga rörelseskulder. Skatteskulder ingår inte. När intäkterna har fördelats geografiskt har detta gjorts med utgångspunkt i var kunden finns.

## NOT 3 INTÄKTSFÖRDELNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Support- och underhållsavtal	26 283	24 797	-	-
Licensintäkter	12 385	23 135	-	-
Konsultationer	56 282	38 541	-	-
Övrigt	4 287	3 348	-	-
Internfakturering	-	0	11 931	11 760
Total nettoomsättning	99 237	89 821	11 931	11 760

## NOT 4 LEASINGAVTAL SAMT LIKANDE FRAMTIDA ÅTAGANDEN

Framtida leasingavgifter samt hyror för icke uppsägningsbara leasing- och hyresavtal förfaller till betalning enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Årets leasingavgifter inkl. hyreskostnad för lokal	2 268	2 125	1 632	1 632
Återstående leasingavgifter inkl. hyreskostnad för lokal	2 189	4 083	2 425	3 644
<b>Hyreskostnader förfaller enligt följande</b>				
Inom ett år	1 727	1 753	1 609	1 453
Senare än ett år men inom fem år	1 078	2 329	816	2 191
Senare än fem år	0	0	0	0

## NOT 5 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
BDO Stockholm AB				
Revisionsuppdrag	194	245	184	150
Andra uppdrag	15	61	15	47
	<b>209</b>	<b>306</b>	<b>199</b>	<b>197</b>

## NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<b>Medelantalet anställda</b>				
Kvinnor, Sverige	10	14	3	3
Kvinnor, USA	4	-	-	-
Män, Sverige	39	43	2	2
Män, USA	13	1	-	-
	<b>66</b>	<b>58</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

Under 2009 har koncernen tillika moderbolaget totalt haft 4 styrelse-ledamöter varav samtliga var män. Koncernens tillika moderbolagets ledningsgrupp bestod av 5 personer, 1 kvinna och 4 män.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<b>Sjukfrånvaro</b>				
Total sjukfrånvaro	2,18%	2,20%	-	-
- långtidssjukfrånvaro				
> 60 dagar	38,52%	44,60%	-	-
- sjukfrånvaro för kvinnor	1,83%	0,92%	-	-
- sjukfrånvaro för män	2,30%	2,62%	-	-
- anställda -29 år	3,25%	1,40%	-	-
- anställda 30 - 49 år	1,19%	1,39%	-	-
- anställda 50 år -	6,55%	4,88%	-	-

Uppgifter lämnas inte för moderbolaget då denna kan härledas till enskilda individer.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<b>Löner, ersättningar och sociala kostnader</b>				
Löner och andra ersättningar till styrelse och VD	1 455	1 791	1 455	1 791
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	36 170	24 692	1 750	1 484
Pensionskostnader till styrelse och VD	167	195	166	195
Pensionskostnader till övriga anställda	2 230	2 231	160	100
Övriga sociala kostnader*	9 040	9 136	966	897
	<b>49 061</b>	<b>32 097</b>	<b>4 497</b>	<b>3 742</b>

\*Inklusive USA

### Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode i enlighet med årsstämmans beslut.

För personer med anställning i koncernen utgår inte särskilt arvode för representation i styrelsen.

Ersättning till verkställande direktören utgörs av grundlön, övriga förmåner, bonus och pensionsförmån.

Förändringar i avtal med verkställande direktören förhandlas med styrelsen. Ansvarig för motsvarande förhandling med andra ledande befattningshavare är verkställande direktören. Inga finansiella instrument har använts som ersättning till styrelse och ledande befattningshavare.

### Ersättning och övriga förmåner under året

Nedanstående sammanställning avser ersättning och övriga förmåner till styrelsen. Ersättningen till styrelsen avser beslutat arvode för räkenskapsåret 2009 och ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare avser kostnadsförda ersättningar under räkenskapsåret.

	Grundlön och styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande:	-	-	-	-	0
Jan Friedman	200 000	-	-	-	200 000
Styrelse-					
- ledamöter:	-	-	-	-	0
Kjell Duveblad	100 000	-	-	-	100 000
Hubert Lindblom	100 000	-	-	-	100 000
Gunnar Asp	100 000	-	-	-	100 000
Verkställande					
- direktör:	-	-	-	-	0
Joakim Richter	615 160	4 200	105 000	150 000	874 360
Fredrik Ruben	171 000	14 732	61 600	-	247 332
Andra ledande befattningshavare (4 stycken)	2 967 345	115 532	203 713	474 750	3 761 340
<b>Totalt</b>	<b>4 253 505</b>	<b>134 464</b>	<b>370 313</b>	<b>624 750</b>	<b>5 383 032</b>

### Kommentarer till sammanställningen

Samtliga övriga ersättningar ovan bedöms vara marknads-mässiga. Inga bindande avtal avseende konsulttjänster finns för någon styrelseledamot. Övriga förmåner avser rikskuponger och tjänstebil.

Under perioden juli till oktober har t f VD erhållit utbetalning av ersättning i form av konsultarvode om 400 tkr för perioden.

### Pensioner

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensions-ålder för verkställande direktören är 65 år.

Pensionspremien uppgår till 250 tkr per år för VD.

### Uppsägningstider

Uppsägningstiden enligt anställningsavtal för VD är ömsesidigt sex månader.

Vid uppsägning av VD från bolagets sida utgår ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner.

VD och CFO har under vissa uppfyllda vilkor ett avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner.

## NOT 7 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Utdelning aktier dotterbolag	-	-	17 900	18 724
Nedskrivning aktier dotterbolag	-	-	-70	-339
	-	-	<b>17 830</b>	<b>18 385</b>

## NOT 8 INKOMSTSKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<b>Resultaträkning</b>				
Aktuell skatt Sverige	6 746	4 211	6 029	4 004
Uppskjuten skatt	-1 303	1 232	-	-
	<b>5 443</b>	<b>5 443</b>	<b>6 029</b>	<b>4 004</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<b>Avstämning av skatt</b>				
Redovisat resultat före skatt	24 466	18 687	22 704	14 058
- varav Sverige	23 398	-	-	-
- varav USA	1 068	-	-	-
Skatt enligt gällande skattesats 26,3 % (28 %)	6 154	5 232	5 971	3 936
Skatt enligt gällande skattesats USA 10%	107	-	-	-
Skatteeffekt av:				
- ej avdragsgilla kostnader	460	296	32	58
- ej skattepliktiga intäkter	-	1	-	-
- förändring temporära skillnader	-1 232	-7	-	-
- skatteeffekter pga ändrad skattesats	-45	-79	26	-
- korrigering från tidigare år	-	-	-	10
Redovisad skatt på årets resultat	5 443	5 443	6 029	4 004

## NOT 9 UTVECKLINGSUTGIFTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	091231	081231	091231	081231
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
Ingående anskaffningsvärde	4 133	2 728	0	0
Årets investering	1 291	1 405	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 424	4 133	0	0
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>				
Ingående avskrivning enligt plan	-855	-176	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-1 217	-679	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-2 072	-855	0	0
<b>Redovisat värde</b>	<b>3 352</b>	<b>3 278</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Utvecklingsavgiften börjar skrivas av när tillgången är försäljningsbar vilket den bedömdes göra september 2007.

Anskaffningsvärdet för tillgången utgörs av löner och andra utgifter som är direkt relaterade till utvecklingen.

## NOT 10 KUNDAVTAL

	Koncernen		Moderbolaget	
	091231	081231	091231	081231
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
Ingående anskaffningsvärde	3000	3000	0	0
Inköp	0	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 000	3000	0	0
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>				
Ingående avskrivning enligt plan	-850	-250	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-600	-600	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-1 450	-850	0	0
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 550</b>	<b>2 150</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Förvärvet av Fasticon system med kundavtal skedde den 1 augusti 2007 varför avskrivningarna då startade.

## NOT 11 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	091231	081231	091231	081231
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
Ingående anskaffningsvärde	5 005	4 998	3 344	3 185
Inköp	741	714	129	176
Försäljningar/utrangeringar	-213	-707	-	-17
Omräkningsdifferens	-6	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 527	5 005	3 473	3 344
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>				
Ingående avskrivningar enligt plan	-3 843	-3 989	-2 946	-2 761
Försäljningar/utrangeringar	134	620	-	13
Årets avskrivningar enligt plan	-604	-474	-184	-198
Omräkningsdifferens	1	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-4 312	-3 843	-3 130	-2 946
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 215</b>	<b>1 162</b>	<b>343</b>	<b>398</b>

## NOT 12 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Uppgifter om organisationsnummer, säte, kapital och andelar:

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapital	Antal andelar	Andel	Bokfört värde
3L Media AB	556584-9931	Solna	668	1 000	100%	100
3L Förvaltnings-system AB	556591-2101	Solna	526	1 000	100%	100
3L Consulting AB	556660-3519	Solna	101	1 000	100%	100
						<b>300</b>
Dotterdotterföretag						
3L Media Inc.		Dayton, Ohio	1339			100

## NOT 13 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	091231	081231	091231	081231
Ingående fordringar	498	315	0	0
Tillkommande fordringar	252	219	0	0
Avgående fordringar	0	-36	0	0
Utgående fordringar	750	498	0	0
Utgående bokfört värde	750	498	0	0

Av ovanstående fordran avser 750 Kkr kapitalförsäkringar. Såväl kapitalförsäkringen som övrig långfristig fordran har värderats till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. För kapitalförsäkringen har avkastningen ansetts utgöra rimlig approximation av marknadsräntan. Kapitalförsäkringen har pantsatts som säkerhet för den bonusfästelse som den är avsedd att täcka.

## NOT 14 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

	Koncernen		Moderbolaget	
	091231	081231	091231	081231
Uppskjuten skatt på bonusavsättning	210	139	0	0

## NOT 15 VALUTAKURSDIFFERENSER

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	091231	081231	091231	081231
Övriga rörelseintäkter/Övriga rörelsekostnader (netto)	2153	3 019	0	0
Finansiella poster (netto)	0	0	0	0

Den maximala exponeringen för kreditrisker per balansdagen är det verkliga värdet för varje kategori av fordringar. Det finns inga panter som säkerhet för dessa fordringar. Redogörelse för kundfordringarnas verkliga värde framgår av not 19.

## NOT 16 FORDRINGAR

Långfristiga och kortfristiga fordringar är fördelade på följande valutor:

	Koncernen		Moderbolaget	
	091231	081231	091231	081231
SEK	50 441	35 467	50 247	45 166
EUR	4 498	4 526	-	-
USD	13 661	13 455	-	-
	<b>68 600</b>	<b>53 448</b>	<b>50 247</b>	<b>45 166</b>

### NOT 17 FINANSIELLA RISKER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker så som marknadsrisk (inkl. valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk, likviditetsrisk och kassaflödesrisk.

Koncernens övergripande riskhanteringspolicy, vilken fastställts av styrelsen, är att eftersträva minimala ogynnsamma effekter på finansiellt resultat och ställning.

#### Marknadsrisk

**Valutarisk:** Koncernen medverkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar, framförallt avseende EUR och USD. Valutariskerna uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. För närvarande är nettoexponeringen i respektive valuta begränsad. Koncernen har därför inte som policy att säkra exponeringen. Under perioden har valutakursförändringar haft en viss påverkan på resultatet. I den konsoliderade koncernen finns exponering för valutarisk avseende kundfordringar och leverantörsskulder. Om samtliga valutor skulle varit 5% högre/lägre skulle koncernens resultat på grund av exponeringen påverkats med ca -/+908 kr baserat på exponeringen balansdagen. Motsvarande för moderbolaget är ca -/+ 0 Kkr.

Vi omräkning av balansposter till rapportvalutan har följande valutakuser använts:

	2 009	2 008
USD	7,18	7,68
EUR	10,34	10,89

För omräkning av det utländksa dotterföretagets resultaträkning till rapportvalutan har valutakursen USD 7,59 använts.

**Ränterisk:** Ränterisk är risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Några räntebärande finansiella skulder finns inte. Ränterisken är begränsad till banktillgodohavanden.

**Prisrisk:** Koncernen är inte exponerad för någon prisrisk avseende aktier klassificerade som finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningar eller finansiella tillgångar som kan säljas.

#### Kreditrisk

Kreditrisken är risken att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. Den maximala exponeringen för kreditrisker avseende finansiella tillgångar uppgick till den 31 december 2009 till 68 624 (53 448) kkr. I övrigt föreligger inte någon betydande koncentration av kreditrisker, geografiskt eller till ett visst kundsegment. Panter som säkerhet för fordringar finns inte.

#### Likviditetsrisk

Försiktighet i hanteringen av likviditetsrisk innebär att inneha tillräckliga likvida medel och säljbara värdepapper alternativt avtalade kreditmöjligheter för att kunna stänga marknadspositioner. Likviditetsrisken bedöms i nuläget vara rimligt låg, främst beroende på koncernens goda likviditet. Samtliga banktillgodo-havanden löper utan uppsägningstid.

#### Verkliga värden

Redovisat värde sammanfaller med verkligt värde för samtliga av koncernens respektive moderbolagets finansiella tillgångar och skulder. De finansiella tillgångarna i så väl koncernen som moderbolaget tillhör samtliga kategorin kundfordringar och

lånefordringar och de finansiella skulderna tillhör kategorin finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

#### SPECIFIKATION AV RESPEKTIVE KATEGORI

	Koncernen		Moderbolaget	
	091231	081231	091231	081231
Långfristiga fordringar	750	498	0	0
Kundfordringar	33 844	14 494	-	-
Fordringar hos koncernföretag	-	-	35 630	36 427
Övriga fordringar	162	705	1	40
Förutbetalda kostnader	1 584	1 351	848	874
Upplupna intäkter	5 833	14 524	-	-
Likvida medel (inkl kortfristiga placeringar)	26 217	21 737	13 768	7 824
Summa kund- och lånefordringar	68 390	53 309	50 247	45 165

#### Finansiella skulder:

	Koncernen		Moderbolaget	
	091231	081231	091231	081231
Avsättningar	750	498	0	0
Leverantörsskulder	2 116	2 014	301	375
Övriga skulder	4 995	2 551	313	234
Upplupna kostnader	9 281	11 715	1 217	1 467
Skulder koncernföretag	-	0	0	4 970
Summa finansiella skulder	17 142	16 778	1 831	7 046

#### Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelningen till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen. Under 2009 har utdelning skett med 4 690 kkr motsvarande 2 kr per aktie.

## NOT 18 KUNDFORDRINGAR

### VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

#### Värdering av kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämnning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En värdeminskning sker när företagsledningen bedömer att det finns objektiva bevis för att ett belopp inte kommer att erhållas. Bedömningen om när det finns objektiva bevis påverkar således värderingen. En felaktig bedömning kan leda till att kundfordringarna en enskild period antingen är för högt eller för lågt värderade.

	Koncernen		Moderbolaget	
	091231	081231	091231	081231
Kundfordringar	33 909	14 861	0	0
Avgår: Reservering för osäkra fordringar	-65	-367	0	0
Kundfordringar, netto	33 844	14 494	0	0

Under 2009 har koncernen redovisat en förlust avseende nedskrivning av kundfordringar med 0 (47) kkr. Motsvarande siffror för moderbolaget är 0 (0) kkr. Koncernens reserv för osäkra kundfordringar uppgick per den 31 december 2009 till 65 (367) kkr och för moderbolaget till 0 (0) kkr. Nedskrivningsbehovet av kundfordringar sker individuellt.

Åldersanalys avseende reserv för osäkra kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	091231	081231	091231	081231
Förfallna mindre än 3 månader	34	0	0	0
Förfallna 3-6 månader	10	0	0	0
Förfallna mer än 6 månader	21	367	0	0

#### Åldersanalys över förfallna men ej reserverade fordringar:

Per den 31 december 2009 var kundfordringar om 7 142 (3 287) kkr förfallna i koncernen utan att något nedskrivningsbehov bedöms föreligga. Motsvarande siffror för moderbolaget var 0 (0) kkr. Dessa kundfordringar är mot kunder som tidigare inte har haft några betalningssvårigheter.

Åldersanalysen avseende dessa kundfordringar:

	Koncernen		Moderbolaget	
	091231	081231	091231	081231
Förfallna mindre än 3 månader	6 951	5 476	0	0
Förfallna 3-6 månader	89	114	0	0
Förfallna mer än 6 månader	102	299	0	0
	<b>7 142</b>	<b>5 889</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Förändring i reserven för osäkra fordringar är enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	091231	081231	091231	081231
Per 1 januari	367	74	0	0
Reservering för osäkra kundfordringar	374	367	0	0
Fordringar som skrivits bort		-39	0	0
Återförda fordringar	-676	-35	0	0
<b>Per 31 december</b>	<b>65</b>	<b>367</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Inom övriga kategorier av fordringar bedöms inget nedskrivningsbehov finnas.

## NOT 19 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	091231	081231	091231	081231
Förskottsbetalad hyra	476	490	435	453
1:a förhöjd leasing	147	206	32	51
Förskottsbetalda licensavgifter		59	0	0
Upplupna uppdragsinkomster	5833	14 524	0	0
Förutbetalda försäkringar	432	314	345	215
Övrigt	529	282	36	155
	<b>7 417</b>	<b>15 875</b>	<b>848</b>	<b>874</b>

### NOT 20 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Förändringen av eget kapital framgår av särskild finansiell rapport i denna årsredovisning.Årsstämman den 23 april 2008 fattade beslut om att utge högst 117.250 teckningsoptioner vilka i sin tur ger möjlighet att teckna 117.250 aktier i bolaget till en kurs om 36,72. Rätten att teckna sig för teckningsoptioner gavs, med avvikelse för aktieägarnas företrädelserätt till personal och ledande befattningshavare. Hittills har 16.000 tecknats, ej tecknade optioner har makulerats enligt beslut under april 2009 . Marginell utspädningseffekt föreligger. Årsstämman den 22 april 2009 fattade beslut om att utge högst 164.150 teckningsoptioner vilka i sin tur ger möjlighet att teckna 164.150 aktier i bolaget till en kurs om 57,85. Rätten att teckna sig för teckningsoptioner gavs, med avikelse för aktieägarnas företrädelserätt till personal och ledande befattningshavare. Ingen utspädningseffekt föreligger.

## NOT 21 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	091231	081231	091231	081231
Upplupna semesterlöner	2 893	2 705	171	225
Upplupna sociala avgifter	1 278	1 610	126	146
Övriga upplupna kostnader	2 628	2 280	920	1 097
Upplupna handelsvaror	2 482	5 119	-	0
Licensintäkter	567	3 272	-	0
Övriga förutbetalda intäkter	7 472	474	-	0
	<b>17 320</b>	<b>15 461</b>	<b>1 217</b>	<b>1 467</b>

Bolaget har en pågående tvist i samband med aweckling av en tidigare samarbetspart. Viss kostnadsreservering har skett för detta och där kostnaden ligger under övriga upplupna kostnader.

## NOT 22 KASSAFLÖDESANALYS

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<b>Betalda räntor och erhållen utdelning</b>				
Erhållen ränta	206	572	189	359
Erlagd ränta				
	<b>206</b>	<b>572</b>	<b>189</b>	<b>359</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<b>Poster som ej ingår i kassaflödet</b>				
Avskrivningar	2 413	1 753	184	198
Realisationsresultat	79	81	0	3
Bonusavsättning	8	7	-	-
Erhållen utdelning	-	-	-17 900	-18 724
Lämnat aktieägartillskott	-	-	70	339
	<b>2 500</b>	<b>1 841</b>	<b>-17 646</b>	<b>-18 184</b>

### NOT 23 KONCERNINTERNA TRANSAKTIONER

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100,0% (100,0) andra koncernföretag. Motsvarande siffra för inköp uppgår till 0% (0)

### 24 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Under året har bolaget haft transaktioner med närstående i form av ersättningar till ledande befattningshavare vilka framgår av not 5.

## 25. OBESKATTADE RESERVER

	Moderbolaget	
	091231	081231
Periodiseringsfond, tax 09	0	4685
	<b>0</b>	<b>0</b>

## 26. AVSÄTTNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	091231	081231	091231	081231
Ingående avsättningar	498	315	0	0
Tillkommande avsättningar	252	219	0	0
Avgående avsättningar	0	-36	0	0
Utgående avsättningar	750	498	0	0
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>750</b>	<b>498</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Av ovanstående avsättning avser 750 Kkr kapitalförsäkringar. Såväl kapitalförsäkringen som övrig långfristig fordran har värderats till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. För kapitalförsäkringen har avkastningen ansetts utgöra rimlig appoximation av marknadsräntan. Kaptialförsäkringen har pantsatts som säkerhet för den bonusutfästelse som den är avsedd att täcka.

## 27. MODERBOLAGET

Per december 2009 äger Vitec Software Group AB (Publ) (556258-4804) 52,3% av bolaget

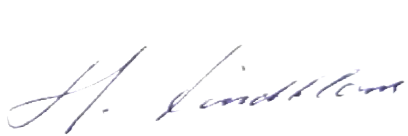
Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

**SOLNA DEN 15 MARS 2010**  
Styrelsen i 3L System AB (publ)

  
**JAN FRIEDMAN**  
Styrelsens ordförande

  
**FREDRIK RUBEN**  
Verkställande direktör

  
**HUBERT LINDBLOM**  
Styrelseledamot

  
**GUNNAR ASP**  
Styrelseledamot

  
**KJELL DUVEBLAD**  
Styrelseledamot

#### REVISORSPÅTECKNING

Min revisionsberättelse har avgivits den 15 mars 2010

  
**BERTIL OPPENHEIMER**  
Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

## TILL ÅRSTÄMMAN I 3L SYSTEM AB (PUBL)

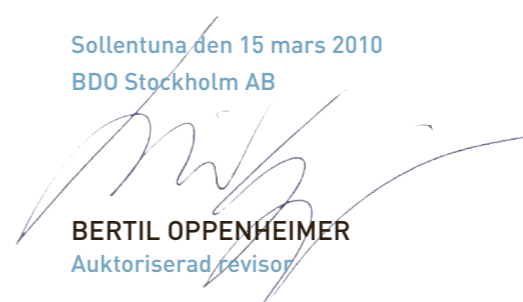
ORG NR 556321-2546

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i 3L System AB (publ) för år 2009-01-01 – 2009-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 21-38. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen samt beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Sollentuna den 15 mars 2010  
BDO Stockholm AB

  
**BERTIL OPPENHEIMER**  
Auktoriserad revisor

## STYRELSE

### JAN FRIEDMAN

Född: 1952. Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm. Serieentreprenör och företagsrådgivare.

Ordförande 3L System sedan 2007.  
Övriga uppdrag: Ordförande Tretti.se (publ), Funka Nu.  
Ledamot: Bindomatic, Ticmate, OneFM

Aktieinnehav: 5 700 st (via bolag)

### HUBERT LINDBLOM

Född: 1947. Civilingenjör Mekanisk Teknologi, KTH.

Ledamot sedan: 2007.  
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande, Sevenco AB.

Aktieinnehav: 1 500 st

### KJELL DUVEBLAD

Född: 1954. Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Ledamot sedan: 2008.  
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i EnergoRetea AB, Madeo Sourcing Group AB, Remium Securities.  
Han är styrelseledamot i Bure Equity, Enea samt några onoterade bolag.

### GUNNAR ASP

Född: 1954. Förvaltningssekonomistudier från Stockholms Universitet.

Ledamot sedan: 2008.  
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Kabel Baden-Württemberg och Bultel Cable Bulgarie EAD.  
Ledamot i Securitas Direct AB och AIMS AB

Aktieinnehav: 5 000 st.



Jan Friedman



Hubert Lindblom



Gunnar Asp



Kjell Duveblad

## FÖRETAGSLEDNING

### FREDRIK RUBEN

Född: 1977. VD & Koncernchef  
Utbildning: Civilingenjör Industriell Ekonomi  
Anställd: 2009  
Optioner: 60 000 st

### LINDA TYBRING

Född: 1976. CFO  
Utbildning: Ekonomistudier  
Anställd: 2008.  
Optioner: 10 000 st

### ULF HÖGLIN

Född: 1970. Affärsområdeschef 3L Förvaltningssystem  
Utbildning: Ekonomistudier  
Anställd: 1998  
Aktier: 1 000 st

### JOHAN ROSENLIND

Född: 1970. Affärsområdeschef 3L Media  
Utbildning: Civilekonom  
Anställd: 2009  
Optioner: 15 000 st

### JOAKIM RICHTER

Född: 1967. CEO 3L Media Inc  
Utbildning: Ekonomistudier  
Anställd: 1999  
Optioner: 10 000 st



Fredrik Ruben



Linda Tybring



Ulf Höglin



Johan Rosenlind



Joakim Richter

## REVISORER

### BDO STOCKHOLM AB

#### Huvudansvarig revisor:

#### BERTIL OPPENHEIMER

Född 1950. Auktoriserad revisor, BDO.  
Vald för perioden 2008 t.o.m. 2012.

#### Valberedning

Valberedningen har under året utgjorts av styrelsens ordförande jämte en representant vardera för de tre största aktieägarna vid det tredje kvartalets utgång. Önskar sådan aktieägare inte utse ledamot, tillfrågas den fjärde största

registrerade ägaren osv. De tre till antalet största aktieägarnas representanter, som tillsammans med styrelseordföranden accepterat att utgöra valberedning inför stämman 2009 är: Lars Stenlund, Birgitta Svensson (Ombud för Thomas Ekström), samt Per Nilsson.

#### Årsredovisning

3L Systems årsredovisning för verksamhetsåret 2009 är producerad tillsammans med bolaget reklambyrå Kompago.

# ÅRSSTÄMMA

Årsstämma äger rum måndagen den 19 april 2010 klockan 14.00 vid Regus, Solna strandväg 78 6tr, Solna.

## ANMÄLAN OM DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i stämman skall:

**dels** vara införd i den av VPC AB ("VPC") förda aktieboken senast tisdagen den 13 april, 2010.

**dels** senast tisdagen den 13 april 2010 skriftligen ha anmält sitt deltagande och eventuellt biträde till Bolaget, antingen per brev under adress 3L System AB (publ), Box 4034, 171 04 Solna; per telefax 08-705 38 10; eller per e-post [arsstamma@3lssystem.se](mailto:arsstamma@3lssystem.se)

## Förvaltningsregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, begära att tillfälligt införas i den av VPC förda aktieboken. Aktieägaren måste underrätta förvaltaren härom i god tid före tisdagen den 13 april 2010, då sådan införelse skall vara verkställd.

## Utdelning

Styrelsen föreslår bolagsstämman en utdelning om 3 kronor per aktie.

## Kommande rapporttillfällen

Delårsrapport för det första kvartalet:	19 april 2010
Delårsrapport för det första halvåret:	18 augusti 2010
Delårsrapport för årets första 9 månader:	20 oktober 2010
Helårsrapport:	17 februari 2011

## Årsredovisning

Ägarregistrerade aktieägare erhåller automatiskt årsredovisning per post. Den ekonomiska informationen kan beställas hos 3L System AB, Box 4034, 171 04 Solna, fax 08-705 38 10, e-post [info@3lssystem.se](mailto:info@3lssystem.se) alternativt hämtas på [www.3lssystem.se](http://www.3lssystem.se)





#### HUVUDKONTOR

3L System AB (publ)  
Box 4034  
171 04 Solna  
Besöksadress: Solna Strandväg 4, 6 tr

#### TELEFONNUMMER

Telefon: 08-705 38 00  
Fax: 08-705 38 10  
Support 3L Pro: 08-705 38 20

#### LOKALKONTOR

3L system AB (publ)  
Prästgatan 42  
831 33 Östersund

#### INTERNET

E-post: [info@3lssystem.se](mailto:info@3lssystem.se)  
Hemsida: [www.3lssystem.se](http://www.3lssystem.se)  
Support 3L Pro: [support@3lssystem.se](mailto:support@3lssystem.se)

#### LOKALKONTOR USA

3L Media Inc  
7601 Paragon Road, Suite 201  
Dayton, Ohio  
45425 USA

