

# AS Norma

## Vahearuanne

31.detsembril 2009. aastal lõppenud 4. kvartali kohta

Juriidiline aadress:	Laki 14 10 621 Tallinn Eesti Vabariik
Äriregistri nr.	10043950
Telefon:	6 500 444
Faks:	6 500 134
Aruandeperioodi algus ja lõpp:	01.01.2009-31.12.2009

## Sisukord

TEGEVUSARUANNE	3
KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANNE	15
Juhatuse kinnitus raamatupidamise vahearuandele	15
Konsolideeritud finantsseisundi aruanne	16
Konsolideeritud koondkasumiaruanne	17
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne	18
Konsolideeritud rahavoogude aruanne	19
Konsolideeritud vahearuanne koostamisel kasutatud arvestusmeetodid ja hindamisalused	20
Lisad konsolideeritud finantsaruannetele	28
Lisa 1 Raha ja raha ekvivalendid	28
Lisa 2 Finantsvarad	28
Lisa 3 Nõuded	28
Lisa 4 Varud	29
Lisa 5 Materiaalne põhivara	29
Lisa 6 Immateriaalne põhivara	31
Lisa 7 Aktsiakapital	32
Lisa 8 Segmantide informatsioon	33
Lisa 9 Müüdid toodete kulu	35
Lisa 10 Lühiajalised eraldised	35
Lisa 11 Tehingud seotud osapooltega	35
Lisa 12 AS Norma (emaettevõtte) finantsseisundi aruanne	36
Lisa 13 AS Norma (emaettevõtte) kasumiaruanne	36
Lisa 14 Omakapitali muutuste aruanne (emaettevõttes)	37
JUHATUSE ALLKIRJAD 4. KVARTALI 2009.A VAHEARUANDELE	38

## TEGEVUSARUANNE

### Tegevusvaldkond

AS Norma (edaspidi ka "emaettevõte") ja tema tütarettevõtja (edaspidi koos ka "kontsern") peamine tegevusvaldkond on autoohutussüsteemide, sealhulgas autoohutusrihmade ja nende komponentide tootmine ja müük. Valmistatakse ka autodetaile ning stantse ja plastivaluvorme pressidele. Inseneriteenust osutatakse autoohutussüsteemide ning ohutusrihmade komponentide väljatötluse ning adapteerimise osas.

### Tegevuskeskkonna areng

#### Turud

AS Norma ühel olulisemal turul Venemaal langes uute sõiduautode müük 2009. aastal võrreldes aasta varasema perioodiga 49% 1,47 miljoni autoni. AvtoVAZ-i müük Venemaal vähenes 44% 349 tuhande autoni, turuosa ulatus 24%-ni (2008: 22%).

Toodeti Venemaal 2009. aasta vältel 597 tuhat sõiduautot, see oli 59% vähem kui aasta varem. Välismaiste mudelite koostamine langes vähem (-53%) kui kodumaiste mudelite valmistamine (-64%). Viimaseid tootvad ettevõtted olid valdavalt suletud nii käesoleva aasta jaanuaris kui augustis. Vene mudelite osatähtsus sõiduautode toodangus oli 53%. AvtoVAZ tootis 295 tuhat autot (-63%). 2009. aasta 4. kvartalis müüdi 80 tuhat AvtoVAZ-is toodetud sõiduautot, 11% vähem kui sama aasta 3. kvartalis. Samal ajal toodang tõusis 44% 92 tuhande autoni võrreldes eelmise kvartaliga.

Lääne autoturul osaleb AS Norma eelkõige koostöös emaettevõtte Autoliv AB grupiga. Autoohutusrihmade müügi suurimaks lõppkliendiks on Volvo Car Corporation. AS-is Norma koostatud ohutusrihmu tarnitakse nii Volvo Belgia kui Rootsi tehastesse, väiksemal määral ka Hiinasse. 2009. aastal Autolivi kaudu tarnitud rihmade kogus langes 37% võrreldes 2008. aastaga. Ohutusrihmu tarnitakse ka Saab Automobile, Volvo Group (Volvo Trucks, Volvo Buses) mudelitele ning teistele bussi ja veokifirmadele. 2009.aastal kukkus see segment üksnes 10% võrreldes 2008. aastaga.

### Majanduskeskkond Eestis

AS Norma ekspordib 98-99% oma toodangust. Meie partneriteks on autotootjad ja nende allhankijad. See on tööstusharu, kus hinnasurve on erakordselt kõrge ja pidev müügihinna langus on normiks. 2009. aastal jätkunud kriis teravdas konkurentsi veelgi, kuna kõikjal oli tootmisvõimsuste ülejääk. Samas impordib AS Norma enamjao materjalidest, mille hind on suuresti sõltuv tooraine hindadest maailmaturul. Pikemas perspektiivis muutub kontserni arengut Eestis takistavaks faktoriks erinevate tootmistehnoloogiate allhanke võimaluse piiratus Eestis.

### Äritegevuse hooajalisus

Enamus autotootjatest oli kollektiivselt puhkusel detsembris jõulude ja uusaasta vahelisel ajal. Sel perioodidel oli ka AS Norma kui tarnija käive vastavalt madalam.

### Majandusaasta sündmused

#### Tootmine

4. kvartalis tootmismahud stabiliseerusid ja olid 2009. aasta kõrgeimad kõigi kolme kuu vältel, mistõttu ei rakendatud sel perioodil kontsernis osalist tööaega.

### **Kvaliteedi juhtimine**

2009. aasta 4. kvartalis saavutasime kvaliteedinäitajate osas järgmised tulemused:

- 1) klientidelt tagastatud toodete arv miljoni toote kohta (PPM) 2,0;
- 2) tarnetäpsus 99,5 %.

### **Aruandeaastal toimunud investeeringud**

2009. aasta 12 kuu jooksul investeeriti kontsernis uute tehnoloogiate juurutamiseks, tootmisvõimsuste laiendamiseks, tootmisprotsesside efektiivsuse tõstmiseks ja töökeskkonna kaasajastamiseks 37,8 miljonit krooni (2,4 miljonit eurot).

Kontserni investeeringud jagunesid valdkonniti järgmiselt:

Metallitöötlemise seadmed	19,7 milj. kr.	(1,26 miljonit eurot)
Hooned ja rajatised	11,7 milj. kr.	(0,74 miljonit eurot)
Kvaliteedikontrolli- ja keskkonnakaitsevadmed	3,1 milj. kr.	(0,20 miljonit eurot)
Koosteliinid	1,7 milj. kr.	(0,11 miljonit eurot)
Infotehnoloogia	1,0 milj. kr.	(0,06 miljonit eurot)
Plastivalu seadmed	0,6 milj. kr.	(0,04 miljonit eurot)

## Kontserni tähtsamad näitajad

Majandustegevus	2009 4. kv.	2008 4.kv.	2007 4.kv.	2006 4.kv.	2005 4.kv.	2009 4. kv.	2008 4.kv.	2007 4.kv.	2006 4.kv.	2005 4.kv.
	milj, krooni*	milj, krooni*	milj, krooni*	milj, krooni*	milj, krooni*	milj, €* milj, €*	milj, €* milj, €*	milj, €* milj, €*	milj, €* milj, €*	milj, €* milj, €*
Müügitulu	<b>249</b>	314	369	287	239	<b>15,9</b>	20,1	23,6	18,3	15,3
Muutus %	<b>-20,6</b>	-14,9	28,6	20,0						
Brutokasum	<b>32,3</b>	40,9	62,9	47,0	40,9	<b>2,1</b>	2,6	4,0	3,0	2,6
Muutus %	<b>-20,9</b>	-35,0	33,8	14,9						
Brutokasumi määr <sup>1</sup>	<b>13,0</b>	13,0	17,1	16,4	17,1					
Ärikasum	<b>27,5</b>	24,8	32,4	26,6	17,9	<b>1,8</b>	1,6	2,1	1,7	1,1
Muutus %	<b>11,1</b>	-23,5	21,6	48,6						
Ärikasumi määr <sup>2</sup>	<b>11,0</b>	7,9	8,8	9,3	7,5					
EBITDA <sup>3</sup>	<b>40,3</b>	37,5	48,3	42,3	34,3	<b>2,6</b>	2,4	3,1	2,7	2,2
Muutus %	<b>7,5</b>	-22,2	14,2	23,3						
Kasum enne makse	<b>31,9</b>	32,4	38,4	30,0	20,2	<b>2,0</b>	2,1	2,5	1,9	1,3
Muutus %	<b>-1,5</b>	-15,6	27,7	48,5						
Maksueelse kasumi määr <sup>4</sup>	<b>12,8</b>	10,3	10,4	10,5	8,5					
Puhaskasum	<b>31,9</b>	32,4	38,4	30,0	20,2	<b>2,0</b>	2,1	2,5	1,9	1,3
Muutus %	<b>-1,5</b>	-15,6	27,6	48,5						
Puhaskasumi määr <sup>5</sup>	<b>12,8</b>	10,3	10,4	10,5	8,5					
Käibekapital <sup>6</sup>	<b>633</b>	709	579	514	366	<b>40,4</b>	45,3	37,0	32,8	23,4
Muutus %	<b>-10,8</b>	22,6	12,6	40,4						
Töötajate keskmine arv	<b>618</b>	948	972	941	935					
Muutus %	<b>-34,8</b>	-2,5	3,3	0,6						
<b>Aksia ja dividendiga seotud näitajad</b>										
Aktsiate arv (miljonites)	<b>13,2</b>	13,2	13,2	13,2	13,2					
Tulu aktsia kohta <sup>7</sup>	<b>2,4</b>	2,5	2,9	2,3	1,5	<b>0,15</b>	0,16	0,19	0,15	0,10
Muutus %	<b>-1,4</b>	-15,8	27,6	48,8						
Omakapital aktsia kohta <sup>8</sup>	<b>70,7</b>	74,1	68,7	65,7	64,2	<b>4,5</b>	4,7	4,4	4,2	4,1
Muutus %	<b>-4,6</b>	7,8	4,6	2,3						

\* ühik ei kehti kasumi määrade, muutuste %, kuu keskmise töötajate arvu ja aktsiate arvu kohta.

<sup>1</sup> Brutokasumi määr - brutokasumi protsent müügitulust.

<sup>2</sup> Ärikasumi määr - ärikasumi protsent müügitulust.

<sup>3</sup> EBITDA - kasum enne finantstulusid ja makse, amortisatsioonikulud lisatud.

<sup>4</sup> Maksueelse kasumi määr - maksueelse kasumi protsent müügitulust.

<sup>5</sup> Puhaskasumi määr - puhaskasumi protsent müügitulust.

<sup>6</sup> Käibekapital - käibevara v.a. raha ja raha ekvivalendid (deposiidid tähtajaga < 3 kuud; intressifondiosakud)

miinus lühiajalised kohustused perioodi lõpul.

<sup>7</sup> Tulu aktsia kohta - puhaskasum aktsia kohta kroonides (eurodes): ettevõttel ei ole potentsiaalselt emiteeritavaid lihtaktsiaid, mistõttu on lahustatud puhaskasum aktsia kohta sama, mis tava puhaskasum aktsia kohta.

<sup>8</sup> Omakapital aktsia kohta - kogu omakapital aktsia kohta kroonides (eurodes).

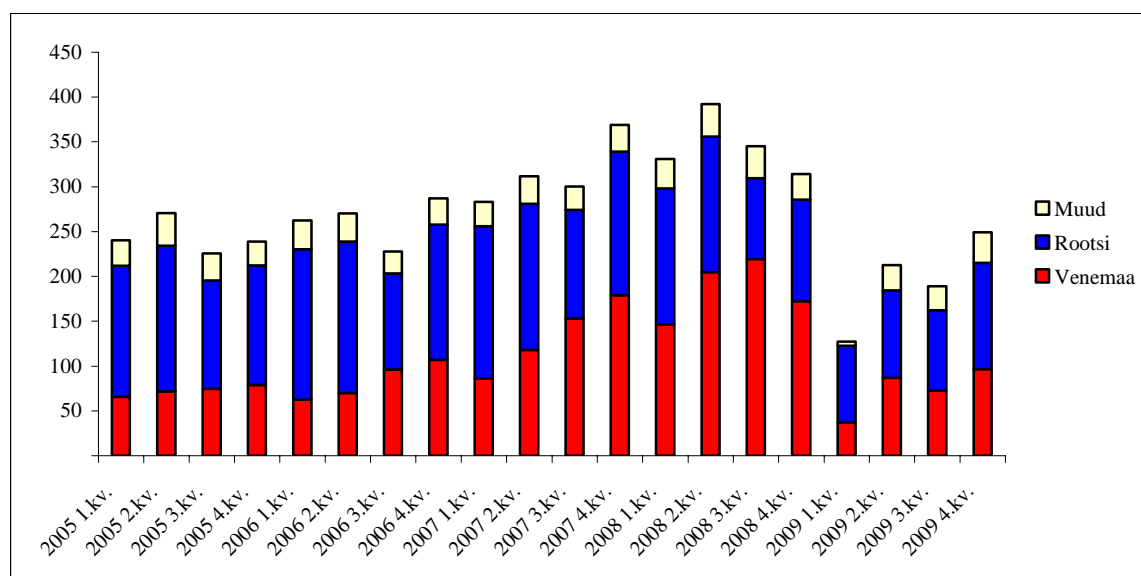
## Müük

AS Norma kontserni müügi netokäive 4.kv. 2009. aastal oli 249 miljonit krooni (15,9 miljonit eurot). Kontserni müük on kahanenud 21% (65 miljonit krooni; 4,1 miljonit eurot) võrreldes 2008. aasta 4. kvartaliga. Eksport moodustas 99,2% kogu neljanda kvartali müügikäibest (2008 4.kv.: 98,8%) ning ekspordist 48% läks Rootsi ja 39% Venemaale (2008 4.kv.: vastavalt 44% ja 49%).

Võrreldes aasta varasema perioodiga vähenes müük neljandas kvartalis Venemaa ja Ukraina klientidele 47% ning teistesse riikidesse 19% võrra. Samas kasvas müük 4. kvartalis võrreldes 2009.a. kolmanda kvartaliga 32%.

Müük Autolivi kontserni ettevõtetele moodustas 138 miljonit krooni (8,8 miljonit eurot), mis oli 9% suurem võrreldes sama perioodiga aasta varem.

### Kvartaalne eksport 2005-2009 (miljonit krooni)



2009.aasta müügikäibeks kujunes 799 miljonit krooni (51,0 miljonit eurot), see oli 42% vähem kui 2008. aastal. Müük Venemaa ja Ukraina klientidele vähenes 61% ja teistele klientidele 20%. Müük kontserni emaettevõtte Autolivi tütarettevõtetele ulatus 453 miljoni kroonini (29,0 miljoni euroni), see oli 20% vähem kui aasta varem.

Teisteks suuremateks läänepoolseteks klientideks olid Khimaira (Volvo bussid), Karosa, Iris Bus-IVECO ning Intersafe, kellele põhiliselt tarnitakse ohutusrihmu busside ja veoautode tarbeks. Müük sellesse sektorisse kahanes 2008. aastaga võrreldes 21%.

## Kulud

Müüdid toodete kulu kahanes 2009.a. neljanda kvartali jooksul võrreldes eelmise aasta sama perioodiga 21%, moodustades 87% käibest (2008 4.kv. 87%). Kulutused toorainele ja materjalidele langesid 14% 170 miljoni kroonini (10,9 miljoni euroni), moodustades 68% (2008 4.kv.: 63%) käibest.

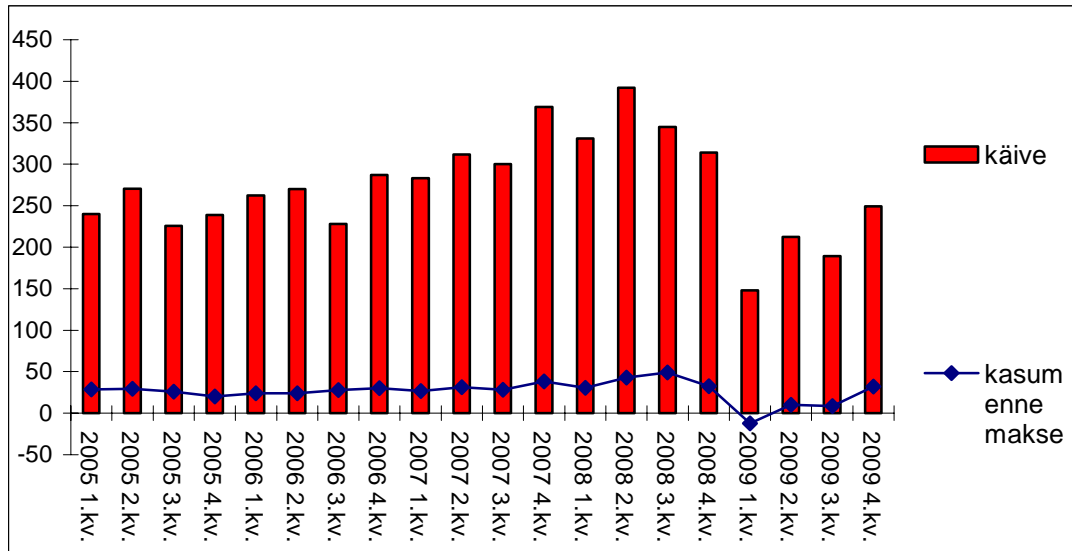
Tööjõukulu tootmises oli 2009.a. 4. kvartalis 30 miljonit krooni (1,9 miljonit eurot), langus võrreldes eelmise aasta sama perioodiga 31%. Tootmise tööjõukulu osatähtsus netokäibest moodustas 12% (2008 4.kv.: 14%).

Turustus-, ja arenduskulud kokku õnnestus vähendada 7%, üldhalduskulude 9,2 miljoni krooni (0,6 miljoni euro) suuruses vähenemises kajastub ühekordse tuluna 5,6 miljoni krooni (0,4 miljoni euro) suuruses summas ebatähtselt laekuvate arvete reservi vähenemine.

2009. aasta jooksul on müüdü toodangu kulu langenud 38%, moodustades 92% käibest (2008: 86%). Turustus- arendus- ja üldhalduskulud on kahanenud 39% võrreldes 2008. aastaga.

## Kasum ja rentaablus

### Kontserni käibe ja maksueelse kasumi kvartaalne dünaamika 2005-2009 (miljonites kroonides)



Kontserni auditeerimata ärikasum 4. kvartalis 2009 oli 28 miljonit krooni (1,8 miljonit eurot), ärikasumi marginaaliks kujunes 11% käibest. 2008.a. samal perioodil teeniti 25 miljonit krooni (1,6 miljonit eurot) ärikasumit. Ühekordse tuluna kajastati 4. kvartalis 2009.a. 5,6 miljoni krooni (0,36 miljoni euro) suuruses summas ebatöenäoliselt laekuvate arvete reservi vähenemist.

Puhaskasum ulatus aasta viimases kvartalis 32 miljoni kroonini (2,0 miljoni euroni), moodustades 13% müügist. Aasta varem moodustas puhaskasum samal perioodil 10% müügist.

2009. aastal kokku jäi ärikasumi suuruseks 14 miljonit krooni (0,9 miljonit eurot), s.o. 1,7% käibest. 2008. aastal oli ärikasumi marginaal 9,0%. Ärikasum langes aastaga 110 miljonit krooni (7,0 miljonit eurot), samas rahavood äritegevusest isegi kasvasid 3 miljonit krooni (0,2 miljonit euro) võrra, ulatudes 149 miljoni kroonini (9,5 miljoni euroni).

2009. aasta auditeerimata puhaskasum oli 21 miljonit krooni (1,3 miljonit eurot), s.o. 2,6% käibest. 2008.a puhaskasumimarginaal oli 9,9%. Kontserni restruktureerimiskulud ulatusid 2009. aastal 12,9 miljoni kroonini (0,8 miljoni euroni), materiaalse põhivara allahindlus 6,4 miljoni kroonini (0,4 miljoni euroni) ja ebatöenäoliselt laekuvate arvete reservi suurendati 3,6 miljoni krooni (0,23 miljoni euro) võrra.

## Rahavood ja kapitali kasutamine

Kontserni rahavoog äritegevusest oli 2009. aasta 12 kuuga 149 (2008 12 k.: 146) miljonit krooni ehk 9,5 (2008: 9,4) miljonit eurot. Suurim muutus võrreldes eelneva aasta sama perioodiga tulenes eelkõige 116 miljoni krooni (7,4 miljoni euro) võrra vähenenud kasumist. Lühiajaliste nõuete vähenemisest vabanes 52 miljonit krooni (3,3 miljonit eurot) ning varude langusest 33 miljonit krooni (2,1 miljonit eurot).

Materiaalsesse ja immateriaalsesse põhivarasse investeeriti 38 (2008: 51) miljonit krooni ehk 2,4 (2008: 3,3) miljonit eurot, rahavoog investeringutest kokku perioodi jooksul -12 (2008: -119) miljonit krooni ehk -0,8 (2008: -7,6) miljonit eurot.

Neto rahavoog oli 2009. aastal 53 (2008: -56) miljonit krooni ehk 3,4 (2008: -3,6) miljonit eurot.

Raha ja likviidsed lühiajalised investeringud moodustasid 2009. a. detsembri lõpus 61,9% (31.12.2008: 54,0%) varude mahust. Käibekapitali (lühiajalised investeringud, nõuded, ettemaksed, varud miinus lühiajalised kohustused) oli 2009. aasta 31. detsembri seisuga 633 (31.12.2008: 709) miljonit krooni ehk 40,4 (31.12.2008: 45,3) miljonit eurot, põhitegevuseks kasutatud käibekapital (nõuded, ettemaksed, varud miinus lühiajalised kohustused) oli 79 (31.12.2008: 156) miljonit krooni ehk 5,1 (31.12.2008: 9,9) miljonit eurot.

Likviidsuse juhtimisel ja finantsinvesteeringute tegemisel oli AS Norma 2009. aasta neljandas kvartalis traditsiooniliselt konservatiivne. Vahendeid hoiustati Eesti pankades Eesti krooni ja euro erineva kestusega deposiitides ning Autoliv AB Finantsturgude Divisjoni deposiitides. 2009. aasta 4. kvartalis sõlmiti Autoliv AB-ga uusi lepinguid 4,9 miljoni euro ulatuses. Täpsemad andmed finantsvahendite paigutuse kohta on toodud konsolideeritud finantsaruannete lisades 1 ja 2.

Põhivarad moodustasid 21% (31.12.2008: 22%) varadest, kahanemine aastaga 21 miljonit krooni (1,4 miljonit eurot) materiaalse ja immateriaalse põhivara väärtuse vähenemise tõttu.

Pikaajalisi kohustusi kontsernil ei ole. Investeeringuid ja äritegevust finantseeritakse omakapitali arvel.

Konserni omakapital kahanes 45 miljonit krooni (2,9 miljonit eurot), ulatudes aruandeperioodi lõpuks 933 (31.12.2008: 979) miljoni kroonini ehk 59,7 (31.12.2008: 62,6) miljoni euroni. Omakapitali osakaal bilansis oli 91% (31.12.2008: 91%). Vaba omakapital oli detsembri lõpul 788 (31.12.2008: 833) miljonit krooni ehk 50,4 (31.12.2008: 53,3) miljonit eurot.

## Aktsiaturg ja dividendid

AS Norma on emiteerinud 13,2 miljonit lihtaktsiat, mis annavad aktsia kohta ühe hääleõiguse ja mille nimiväärtus on 10 krooni. Emiteeritud aktsiate hulk ja nimiväärtus ei ole 1997. aastal börsil noteerimisest saati muutunud.

AS Norma üldkoosolek otsustas 12.05.2009 maksta 2009. aastal aktsionäridele dividende 66,0 miljonit krooni (4,2 miljonit eurot) ehk 5 krooni (0,32 eurot) aktsia kohta nagu ka kuuel eelneval aastal. Dividendid maksti välja 3.juulil 2009.a.

Tava- ja lahustatud puhaskasum aktsia kohta moodustas detsembri lõpuks 1,6 krooni (0,10 eurot), aasta varem oli sama näitaja 10,4 krooni (0,66 eurot) kasumit aktsia kohta, omakapital 70,7 (31.12.2008: 74,1) krooni ehk 4,5 (31.12.2008: 4,7) eurot.

AS Norma aktsiad noteeriti 1997. a. Tallinna Börsi põhinimekirjas koodi NRM1T all, lisaks kaubeldakse aktsiatega veel Frankfurdi börsil.

## Aktsia hinna (Eesti kroonides) liikumine ja kauplemismahud Tallinna Börsil alates 01.01.2009 kuni 31.12.2009.a.



AS Norma aktsiaraamatusse oli seisuga 31.12.2009 kantud 1612 (31.12.2008: 1458) aktsionäri, üle 3% osalus oli

Autoliv Ab	51,0%
ING Luxembourg S.A.	10,0%
Skandinaviska Enskilda Banken Ab kliendid	6,7%
Marfin Pank Eesti AS Repokonto	3,8%

AS Norma aktsiakapitalist kuulub 59,4% (31.12.2008: 59,1%) Rootsi, 17,5% (31.12.2008: 20,0%) Eesti, 13,1%



AS Norma  
Konsolideeritud 2009.a. 4.kvartali majandusaasta vahearuanne

(31.12.2008: 13,0%) Luksemburgi ja 10,0% (31.12.2008: 7,9%) teiste riikide residentidele. 8,7% (31.12.2008: 7,5%) aktsiatest kuulub füüsilistele isikutele, 1,0% on registreeritud investeerimisfondide ning 39,3% ettevõtete nimele. AS Norma emaettevõtte on noteeritud New Yorgi börsil.

AS Norma nõukogu liikmetele ja nende lähedastele ei kuulunud 31.12.2009.a. seisuga AS Norma aktsiaid. AS Norma juhatuse liikmetest ja nende lähedastest omas 205 aktsiat juhatuse liige Garri Krieger. Aktsiaoptsioone nõukogu ja juhatuse liikmetele välja antud ei ole.

## Finantsriskid

Kontserni põhilisteks finantsinstrumentideks on raha ning lühiajalised deposiidid. Nende instrumentide eesmärk on rahastada kontserni põhitegevust. Kontsernil on ka muid finantsinstrumente nagu näiteks põhitegevusest tekkivad nõuded deebitoridele ning kohustused kreditoridele. Kontserni kohustused piirduvad võlgadega hankijate ees ning muude lühiajaliste kohustustega, laenukohustusi ega muid finantsinstrumente kohustuste hulgas ei ole.

Kontsern on eksponeeritud turu-, krediidi- ja likviidsusriskile. Riskide juhtimise eest vastutab AS Norma juhatuse viies ellu ja järgides AS Norma nõukogu poolt tehtud otsuseid ja kinnitatud printsiipe.

## Tururisk

Turuhinnad sisaldavad kolme tüüpi riske: intressi-, valuuta- ja väärtpaberite turuhinna riski.

### Intressirisk

AS Norma ei kasuta finantseerimiseks võõrkapitali ja seetõttu ei ole kontsernil intressi kandvaid kohustusi, mille tuleviku rahavoo õiglane väärtus võiks saada mõjutatud turgudel toimuvast intresside muutustest.

### Valuutarisk

Kontserni eksponeeritus valuutariskile seostub eelkõige põhitegevusega (tulud ja kulud on valdavalt erinevas valuutas kontserni funktsionaalsest valuutast) ja välismaal asuvasse tütarettevõtjasse tehtud netoinvesteeringutega.

2009. aasta 4. kvartalis AS Norma kontserni käibest moodustas eksport 99,2% (2008 4. kv.: 98,8%) ja olulisem müügivaluuta oli euro. Kontserni kulud olid põhiliselt Eesti kroonides, eurodes, Rootsi kroonides ja Venemaa rublades. Valuutariski maandamiseks on põhilised ostu- ja müügilepingud viidud euro alusele. Teiste valuutade riskid on maandatud kas sissetulevate ja väljaminevate rahavoogude ühtlustamisega või lepinguliste maksete sidumisega euro kursiga.

Kontserni Venemaal asuva tütarettevõtja netovarade väärtus on madal ja nende valuutariski maandamine ei ole ökonoomne.

Lühiajalised vahendite paigutused on tehtud hajutatult Eesti kroonis ja euros. Kontsern ei ole valuutariski maandamiseks riskimaandamisinstrumente soetanud.

## Krediidirisk

Kontsern on avatud krediidiriskile peamiselt oma põhitegevuse (klientidelt laekumata arved) ja finantseerimistegevuse (deposiidid) kaudu.

### Laekumata arvete risk

Eelkõige omab tähtsust klientide võime tasuda neile tarnitud kauba eest. Ärikrediiti võimaldatakse põhiliselt ainult oma pikaajalistele koostööpartneritele. Tagamaks rahade laekumist suurtelt püsiklientidelt, jälgitakse ja analüüsitakse pidevalt nende finantsolukorda ning likviidsust. Vajaduse korral nõutakse pangagarantiide esitamist maksete tagamiseks. Ühekordsete tehingute ja uute klientide puhul on nõutav kas ettemaks või akreditiiv.

Ebatõenäoliselt laekuvate arvete katteks moodustatakse allahindlus. Allahindlus sisaldab kõiki võlgnevusi, mille tasumisega seoses on vastaspoolega tekkinud lahkarvamusi ja võlgnevusi, mis juhtkonnale teadaolevalt võivad jääda laekumata.

Ostjate debitoorne võlgnevus perioodi lõpul oli 108 miljonit krooni (6,9 miljonit eurot). Oluliseks krediidiriskiks on kontsernis läbi aegade loetud Venemaa ja Ukraina klientidega seotud riski. 31.12.2009 seisuga oli nõuete summa Venemaa, Ukraina ja Valgevene klientidele 55 (31.12.2008: 102) miljonit krooni ehk 3,5 (31.12.2008: 6,5) miljonit eurot. Neist tähtaja ületanud laekumata arveid oli aruandeperioodi lõpul 1,8 miljoni krooni (0,1 miljoni euro) väärtuses.

Ebatõenäoliselt laekuvate arvete katteks on 31.12.2009 seisuga moodustatud reservi summas 4,1 miljonit krooni (0,3 miljonit eurot). 4. kvartalis 2009.a. laekus eelnevalt provioneeritud arveid 7,8 miljoni krooni (0,5 miljoni euro) ulatuses,

lootusetutena kanti nõudeid maha 0,9 miljoni krooni (0,06 miljoni euro) väärtuses ning täiendavalt moodustati ebatüüpiliselt laekuvate arvete katteks reservi summas 2,3 miljonit krooni (0,15 miljonit eurot).

#### Deposiitide ja teiste finantsinstrumentide krediidirisk

Pankade ja Autolivi finantsurgude divisjoniga seotud krediidiriski juhtimine toimub vastavalt AS Norma nõukogu poolt heaks kiidetud rahahaldamise printsiipidele: vahendite investeerimistehingud tehakse üksnes nõukogu poolt heaks kiidetud osapooltega neile kinnitatud krediidilimiidi piires (ühegi osapoole limiit ei ületa 1/3 kõigist paigutatavatest vahenditest). Limiidid on kehtestatud minimeerimaks riski kontsentratsiooni ja seega vähendamaks potentsiaalset kahju teise osapoole võimalikust suutmatuses oma kohustusi täita.

#### **Likviidsusrisk**

Likviidsuse jälgimisel võetakse arvesse finantsinvesteeringute ja –varade (nõuded klientidele ja muud nõuded) laekumise tähtaegu nagu ka planeeritud rahavoogusid äritegevusest. Kontsernil ei olnud 31.12.2009.a. seisuga kohustusi (välja arvatud puhkusereserv), mille maksetähtaeg oleks enam kui kaks kuud. Kuna kontserni raha ja likviidsete väärtpaberite osatähtsus ulatub üle 50% varadest, ei hinda juhtkond ettevõtte likviidsusriski oluliseks.

#### **Kapitali juhtimine**

Kapitali juhtimise eesmärk on tagada kontsernile tugev bilanss toetamaks igapäevast äritegevust ja ettevõtte strateegilist arengut. Autotööstuse tsüklilisuse tõttu saab edukas olla finantsiliselt tugev ja sõltumatu allhankija. AS Norma unikaalne turupositsioon, kus suur osa käibest on seotud Vene ja Ukraina turuga, mille likviidsus on väga kõikuv, nõuab kapitali juhtimisel täiendavat tähelepanu. Komponentide tootmine, mille arendamine on kontserni üks strateegilisi eesmärke, on kapitalimahukas tootmisharu. Kontsern ei kasutanud võõrkapitali. Investeeringud taastootmise ja arengusse tehti omakapitali arvel. Teenitud kapitali jagamiseks aktsionäridele maksab AS Norma iga-aastaselt dividende, aktsiate tagasiosiost ei ole kasutatud aktsia vähese kaubeldavuse tõttu turul.

Otsus dividendide maksmise kohta tehakse juhtkonna poolt võttes arvesse majanduskeskkonna arengut Eestis ja sihtturgudel, kontserni majandustulemusi ja arenguplaane.

#### **Õiglane väärtus**

Juhtkonna hinnangul ei erine kontserni finantsvarade ja –kohustuste õiglane väärtus oluliselt nende bilansilisest väärtusest. Õiglane väärtus on määratud raha (k.a. tähtajalised deposiidid), võlakirjade ning muude nõuete ja kohustuste puhul diskonteeritud rahavoogude meetodil.

#### **Konsolideerimisgrupi struktuur**

AS Norma kontserni kuulus 2009. aasta 4. kvartalis AS Norma ja tema 100%-lise osalusega tütarettevõtja Venemaal.

Venemaal asuva tütarettevõtja Norma-Osvar ZAO audiitoriks on audit-konsultatsiooni keskus „Konsuelo“ (litsents nr. E000961, kehtiv 25.06.2002 – 25.06.2012) asukohaga Venemaal, Vladimiri linnas.

Emaettevõtte tegevusvaldkonnaks on autoohutussüsteemide, sealhulgas autoohutusrihmade ja nende komponentide tootmine ja müük, inseneriteenuse osutamine autoohutussüsteemide ning ohutusrihmade komponentide väljatöötuse ning adapteerimise osas. Emaettevõtte käive oli 2009. a. 4. kvartalis 248,3 (2008 4.kv.: 313,0) miljonit krooni ehk 15,9 (2008 4. kv.: 20,0) miljonit eurot, puhaskasum 30,7 (2008 4. kv.: 32,5) miljonit krooni ehk 2,0 (2008 4. kv.: 2,1) miljonit eurot, omakapital 31.12.2009.a. seisuga 935 (31.12.2008: 979) miljonit krooni ehk 59,8 (31.12.2008: 62,6) miljonit eurot.

Venemaal asuv tütarettevõtja Norma-Osvar ZAO tegeleb AS Norma toodete ning teenuste müügi, ladustamise ja tolliprotseduuridega ning vajadusel AS Norma esindamisega Venemaal. Norma-Osvar ZAO müügikäive oli 2009. a. 4. kvartalis 1,4 (2008 4.kv.: 4,4) miljonit krooni ehk 0,1 (2008 4. kv.: 0,3) miljonit eurot, kasum 0,9 (2008 4. kv.: kahjum 0,9) miljonit krooni ehk 0,06 (2008 4. kv.: kahjum 0,05) miljonit eurot ja omakapital 31.12.2009.a. seisuga -1,0 (31.12.2008: 0,2) miljonit krooni ehk -0,06 (31.12.2008: 0,01) miljonit eurot. Kontserniväline käive moodustas 1,4 (2008 4. kv.: 3,7) miljonit krooni ehk 0,1 (2008 4.kv.: 0,2) miljonit eurot. Kogu müüdüd kauba ja teenused omandab tütarettevõtja emaettevõttelt.

## Hea ühingujuhtimise tava aruanne

Alates 1. jaanuarist 2006. a. järgib AS Norma oma tegevuses Eesti Hea Ühingujuhtimise Tava (edaspidi tava) juhiseid. Käesolev aruanne (edaspidi aruanne) kirjeldab AS Norma juhtimist 2009. aasta 4. kvartalis ning selle vastavust tava juhisele. AS Norma järgis 2009. aasta 4. kvartalis tava juhiseid, v.a kui aruandes on teisiti märgitud.

AS Norma on Eesti Vabariigis registreeritud aktsiaselts, aadressiga Laki tn. 14, 10621 Tallinn, ning registrikoodiga 10043950. AS Norma aktsiakapitaliks 2009. aastal oli 132 000 000 krooni, mis jaguneb ühte liiki registreeritud aktsiateks nimiväärtusega 10 krooni. AS Norma aktsiad on noteeritud Tallinna Börsi põhinimekirjas (Balti Põhinimekiri), lühinimega NRM1T. AS Norma aktsiaraamatut peab Eesti väärtpaberite keskregistri pidaja. AS-i Norma on 31. detsember 2009.a seisuga 1612 aktsionäri. AS-i Norma kontrollib Autoliv AB, Rootsisis registreeritud autoohutustoodete valmistaja. Autoliv AB on ühtlasi AS Norma suurim aktsionär.

## Üldkoosolek

### Aktsionäride õiguste teostamine

Aktsionäride üldkoosolek on AS Norma kõrgeim juhtimisorgan. Üldkoosolekud on korralised ja erakorralised. Üldkoosoleku pädevus on paika pandud Eesti äriseadustikuga ja AS Norma põhikirjaga (põhikirjaga on võimalik tutvuda AS Norma veebileheküljel [www.norma.ee](http://www.norma.ee)). Üldkoosoleku pädevuses on muu hulgas majandusaasta aruande kinnitamine, kasumi jaotamine, põhikirja muutmine ja nõukogu koosseisu määramine. Aktsionär võib aktsionäride koosolekust osa võtta ja koosolekul hääletada isiklikult või esindaja kaudu, kes omab selleks kirjalikku volitust. Iga aktsia annab aktsionäri ühe hääle.

AS-il on ühte liiki aktsiaid – nimelised lihtaktsiad, mille nimiväärtus on kümme Eesti krooni. Iga aktsia annab omanikule aktsionäride üldkoosolekul ühe hääle. AS-i aktsiakapital on jagatud kolmeteistkümneks miljoniks kahesaja tuhandeks nimeliseks lihtaktsiaks. Aktsionäri ei ole õigust nõuda nimelise aktsia kohta aktsiatähe väljaandmist. Aktsionäri ei ole õigust nõuda nimelise aktsia vahetamist esitajaaktsia vastu. AS-i Norma nimelised aktsiad on vabalt võrandavad. Hääleõigust käsitlevad piirangud ja kokkulepped puuduvad. AS-ile Norma teadaolevalt ei ole aktsionäride omavahelistes lepingutes sätestatud aktsiate võrandamise piiranguid. Aktsionäri surma korral läheb aktsia üle tema pärijale. AS-i Norma suhtes loetakse aktsia ülelained omandaja kandmisest aktsiaraamatusse.

AS Norma aktsiatele ei ole tehtud ülevõtmispakkumist Väärtpaberituruseaduse peatükk 19. mõistes.

### Üldkoosoleku kokkukutsumine ja avaldatav teave

Juhatus avaldab teate aktsionäride üldkoosoleku kokkukutsumise kohta. Teade korralise aktsionäride üldkoosoleku kokkukutsumise kohta avaldatakse üleriigilise levikuga päevalehes vähemalt kolm nädalat ja erakorralise koosoleku kokkukutsumise kohta vähemalt üks nädal enne koosoleku toimumist. Teates tuleb näidata koht, kus aktsionärid saavad tutvuda majandusaasta aruandega, mis tuleb panna välja vähemalt kaks nädalat enne koosolekut.

AS Norma juhatus avaldas 25.märtsil 2009.a börsiteate, mille kohaselt aktsionäride üldkoosolek oli kokku kutsutud 12.mais 2009.a algusega kell 09.00. Päevakorras oli kolm punkti: AS Norma 2008.a majandusaasta aruande kinnitamine; kasumi jaotamine ja audiitori nimetamine ja tasustamise korra määramine.

2008.a puhaskasum oli 137 218 728 krooni (8 769 875 eurot). Juhatus tegi ettepaneku maksta aktsionäridele (korralisi) dividende 50 % aktsia nimiväärtusest ehk 5 krooni aktsia kohta (0,32 eurot aktsia kohta), kogusummas 66 000 000 krooni (4 218 169 eurot), ning jätta ülejäänud puhaskasum jaotamata. Nõukogu toetas juhatusel ettepanekut.

Juhatus tegi ettepaneku aktsionäride üldkoosolekule fikseerida dividendiõiguslike aktsionäride nimekiri 26.mail 2009.a kell 23.59. Nõukogu toetas juhatusel ettepanekut. Dividendid maksti välja 3.juulil 2009.a.

Seega järgiti 2009.a 4. kvartalis AS Norma üldkoosoleku tava juhiseid.

### Üldkoosoleku läbiviimine

Üldjuhul on üldkoosolek pädev vastu võtma otsuseid, kui kohal on üle poole aktsiatega esindatud häälest. Aktsionäride üldkoosoleku otsus on vastu võetud, kui selle poolt on antud üle poole üldkoosolekul esindatud häälest, välja arvatud teatud otsused, nt AS Norma põhikirja muutmine, aktsiakapitali suurendamine või vähendamine, ühinemine, jagunemine, ümberkorraldamine ja likvideerimine ning nõukogu liikme tagasikutsumine enne ametiaja lõppu, mille puhul on otsus vastu võetud, kui selle poolt on antud vähemalt 2/3 üldkoosolekul esindatud häälest.

Tehniliste vahendite puudumise tõttu otsustati 12.05.2009.a AS Norma üldkoosolekut mitte üle kanda interneti vm sidevahendi teel. Seega 2009. a AS Norma üldkoosoleku läbiviimisel järgitakse tava juhiseid, välja arvatud tava p 1.3.3 antud soovitus, kuna puuduvad tehnilised vahendid üldkoosoleku jälgimiseks muude sidevahendite kaudu.

## Juhatus

### Ülesanded

Juhatus on AS Norma juhtimisorgan, mis esindab ja juhib AS-i Norma. Juhatuses esimees võib üksinda esindada AS-i Norma ning teised juhatuse liikmed võivad esindada äriühingut koos teise juhatuse liikmega. AS Norma eesmärkide saavutamiseks analüüsib juhatuse AS Norma tegevuste ja finantseesmärkidega seotud riske ja teeb järelevalvet kontroll- ja aruandlustegevuse üle. AS Norma juhatuse on kehtestanud oma otsusega AS Norma kontserni siseteabe hoidmise reeglid. Juhatus peab järgima nõukogu seaduslikke korraldusi. 2009. aasta IV kvartalis toimus AS Norma juhatuse ja nõukogu vahel pidev andmevahetus, sh. esitas juhatuse nõukogule regulaarselt ülevaateid AS Norma majandustegevusest ja finantsseisundist. Juhatusel liikmetel puuduvad volitused aktsiaid emitteerida ja tagasi osta.

### Koosseis

Nõukogu valib ja kutsub tagasi juhatuse liikmed ja nimetab ametisse juhatuse esimehe. Juhatusel liikmeid on viis kuni kaheksa ja nad valitakse kolmeks aastaks. Juhatuses koosseisus käesoleva aruande koostamise ajal on 6 liiget: juhatuse esimees - Peep Siimon; juhatuse liikmed - Ülle Jõgi (finantsdirektor), Ivar Aas (müügidirektor), Garri Krieger (kvaliteetidirektor), Peeter Tõniste (tootmisdirektor) ja Sander Annus (turundus-ja arendusdirektor).

Norma juhatuse esimees ja liikmed on Euroopa Majanduspiirkonna liikmesriikide elanikud. Juhatusel liikmed ei ole samal ajal AS Norma nõukogu liikmed. Juhatusel liikmete ülesanded on sätestatud iga juhatuse liikmaga sõlmitud ametilepingus.

Juhatusel liikmetele makstav tasu, lahkumishüvitis ja preemiasüsteem on kokku lepitud juhatuse ja nõukogu vahel sõlmitud ametilepingus. Juhatusel liikmetele lisatasude maksmine toimub vastavalt nõukogu poolt seatud finantseesmärgi ja strateegiliste eesmärkide täitmisele. Finantseesmärgi täitmise kriteeriumiks on auditeeritud aasta kasumi kasv võrreldes eelneva aruande aastaga. Pikemaajalised strateegilised eesmärgid seatakse nõukogu poolt ning nende põhjal kehtestab nõukogu juhatusele igal aastal konkreetsed eesmärgid ja nende täitmise kriteeriumid. Eesmärkide täitmist hinnatakse kord aastas nõukogu poolt.

Aktsiaoptsioonide või muud soodustusi juhatuse liikmetele eraldatud ei ole. Juhatusel liikme lepingu alusel on lõpetamisel ettenähtud hüvitis suuruses 0 kuni 12 kuu töötasu, sõltuvalt lepingu lõpetamise tingimustest. Maksimaalne võimalik hüvitis arvestades kõikide juhatuse liikmete lepinguid oleks 4 751 tuhat krooni.

### Huvide konflikt

Juhatusel liikmel on keelatud konkureerida AS-iga Norma ilma nõukogu nõusolekuta. Aruande koostamiseni 2010. aastal ei ole nõukogule teatatud ühestki olulisest tehingust AS Norma ja tema juhatuse liikmete või juhatuse liikmetega seotud isikute vahel või muust huvide konflikti situatsioonist.

Juhatuses esimees ja liikmed ei ole samaaegselt teise emitendi juhatuses või nõukogus. AS Norma kontserni kuuluva 100%-lise tütarettevõtte ZAO Norma Osvar nõukogu koosseisu kuuluvad AS Norma juhatuse esimees Peep Siimon ja juhatuse liikmed Ülle Jõgi ja Ivar Aas.

Seega järgiti 2009. aasta 4. kvartalis AS Norma juhatuse töös tava juhiseid.

## Nõukogu

### Ülesanded

Nõukogu tegeleb AS Norma tegevuse pikemaajalise planeerimise ja üldise tegevuskavaga, muu hulgas teeb järelevalvet juhatuse tegevuse üle, töötab välja äriplaanid, kinnitab aastaelarveid ja investeringute eelarve. Nõukogu annab aru aktsionäride üldkoosolekule. Nõukogu nõusolek on vajalik selleks, et teha aktsiaseltsi nimel tehinguid, mis väljuvad igapäevase majandustegevuse raamest, eelkõige tehingute tegemiseks, millega kaasneb osaluse omandamine ja käsutamine teistes ühingutes, tütarettevõtete asutamine või nende tegevuse lõpetamine, tehingud kinnisasjadega, investeringute tegemine, mis ületavad selleks majandusaastaks ettenähtud kulutuste summa jne. Nõukogu ei ole moodustanud komisjone.

### Koosseis ja tasud

Nõukogul on hetkeseisuga kuus liiget.

19.juunil 2008.a aktsionäride üldkoosoleku poolt valiti ametisse kolmeks aastaks nõukogu esimees Halvar Jonzon ja liikmed : Pär Malmhagen, Toomas Tamsar, Raivo Erik, Aare Tark ja Leif Berntsson. Lähtudes äriseadustiku § 319 lõikest 2 ja AS Norma põhikirja punktist 4.4, mille kohaselt võib üldkoosolekute vahelisel ajal aktsiaseltsi enamusaktsionär kutsuda tagasi mitte enam kui kolm üldkoosolekul valitud nõukogu liiget ja nimetada nende asemele uued nõukogu

## AS Norma Konsolideeritud 2009.a. 4.kvartali majandusaasta vahearuanne

liikmed, kui vastav vajadus tekib varem kui 1 (üks) kuu enne üldkoosolekut, võttis AS Norma enamusaktsionär Autoliv AB (registrikood 556036-1981, asukoht Stockholm), kellele kuulub 6 732 000 AS Norma aktsiat ehk 51,0% AS Norma aktsiakapitalist (s.o 6 732 000 häält), ja keda esindab seadusjärgne esindaja Marika Fredriksson vastu järgmised otsused:

1. Kutsuda alates 01.06.2009 AS Norma nõukogust tagasi Pär Malmhagen, sünniaeg 03.02.1963 ja Leif Berntsson sünniaeg 29.11.1955.
2. Nimetada AS Norma nõukogu uuteks liikmeteks Günter Brenner, sünniaeg 30.10.1963 ja Lars Sjöbring sünniaeg 11.12.1967, 3 (kolmeks) aastaks volituste algusega 01.06.2009.

Seega alates 01.06.2009.a kuulub AS Norma nõukogusse nõukogu esimees Halvar Jonzon ja liikmed: Toomas Tamsar, Raivo Erik, Aare Tark, Günter Brenner ja Lars Sjöbring.

2009.a esimeses kvartalis toimus 3 nõukogu koosolekut – 28.jaanuar 2009.a, 04.veebruar 2009.a ja 24.märts 2009.a. Ühel nõukogu koosolekul ei olnud esindatud kogu nõukogu koosseis – 04.vebruaril 2009.a ei osalenud Leif Berntsson.

24.märts 2009.a toimunud nõukogu koosolekul kinnitas nõukogu AS Norma 2008.a majandusaasta aruande. Kohal oli audiitor Hanno Lindpere audiitorfirmast Ernst & Young Baltic AS.

2009.a teises kvartalis toimus 1 nõukogu koosolek – 12.mai 2009.a.

2009.a kolmandas kvartalis toimus 1 nõukogu koosolek – 25.august 2009.a. Koosolekul ei olnud esindatud nõukogu liige Günter Brenner.

2009.a neljandas kvartalis toimus 1 nõukogu koosolek – 24.november 2009.a. Esindatud olid kõik nõukogu liikmed.

Käesoleva koosseisuga nõukogu liikmete valimisega ei ole AS Norma kõikide liikmete osas järginud Hea Ühingujuhtimise Tava Lisa punktis (h) toodud sõltumatu nõukogu liikmele kehtestatud soovitus - ei ole olnud sõltumatuks nõukogu liikmeks kauem kui kümme (10) aastat. Nõukogu liikmed on olnud väga aktiivsed uue strateegia väljatöötamisel ja seetõttu on oluline, et jätkaksid ametis edasi liikmed ka juhul, kui see on vastuolus Hea Ühinguitava soovitustega.

Aktsionäride üldkoosoleku poolt 25. aprillil 2000.a vastu võetud otsuse kohaselt otsustati nõukogu liikmete tasustamine. AS Norma nõukogu liikme töötasu on 10 000 krooni kuus ja nõukogu esimehe töötasu on 12 000 krooni kuus. Aktsiaoptsiione või muid soodustusi nõukogu liikmetele eraldatud ei ole. Nõukogu liikmetele ei maksta tasu tööülesannete täitmise lõpetamisel.

### **Huvide konflikt**

Nõukogu liige ei tohi hääletada nõukogu koosolekul, kui otsustatakse tema ja AS-i Norma vahelise tehingu tegemiseks nõusoleku andmist, samuti nõukogu liikmega seotud isiku või äriühingu, milles nõukogu liikmel on oluline osalus, ja aktsiaseltsi vahelise tehingu tegemiseks nõusoleku andmist. Nõukogu liikmel on keelatud ilma aktsionäride üldkoosoleku vastava otsuseta konkureerida AS-iga Norma. Nõukogu liikmed ei ole aruande koostamiseni 2010. aastal juhatusele teatanud ühestki huvide konfliktist.

Nõukogu liikmed ei ole heaks kiitnud 2009.a 4. kvartalis ühtegi tehingut, mis oleks sõlmitud juhatuse liikme, tema lähedase või nõukogu liikme enda ja emitendi vahel.

Seega järgiti 2009. aasta 4. kvartalis AS Norma nõukogu töös tava juhiseid, välja arvatud Tava Lisa punktis (h) toodud kriteeriumid.

### **Teabe avaldamine**

AS Norma on avanud kodulehekülje aadressil [www.norma.ee](http://www.norma.ee) ja avaldab otse koduleheküljel või Tallinna Börsi kodulehele suunavate linkide kaudu järgmisi andmeid: põhikiri, majandusaasta aruanded ja vahearuanded ning finantskalender, info juhatuse ja nõukogu kehtivate koosseisude kohta ja audiitorite kohta. 2009. aasta 4. kvartalis ei toimunud pressikonverentse. Investoritega ei toimunud kohtumisi. Seega järgis AS Norma 2009. aasta 4. kvartalis teabe avaldamisel tava juhiseid.

## **Finantsaruandlus ja auditeerimine**

### **Aruandlus**

AS Norma konsolideeritud raamatupidamisaruanded on koostatud kooskõlas Euroopa Liidus kohaldatavate rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega (IFRS) ja ajaloolise kulu põhjal, kui raamatupidamise sise-eeskirju käsitlevas peatükis ja konsolideeritud raamatupidamisaruannete hinnangutes ei ole sätestatud teisiti.

AS Norma  
Konsolideeritud 2009.a. 4.kvartali majandusaasta vahearuanne

AS Norma on kohustatud avaldama kvartaalseid esialgseid ja lõplikke vahearuanneid ning auditeeritud majandusaasta aruande kohe pärast selle kinnitamist nõukogu poolt.

**AS Norma 2009.a. finantskalender:**

Aruandlus periood	Esialgne aruanne	Lõplik aruanne	Auditeeritud aruanne
1. kv. 2009	20.04.2009	31.05.2009	
2. kv.2009	20.07.2009	28.08.2009	
3. kv.2009	19.10.2009	30.11.2009	
4. kv.2009	27.01.2010	26.02.2010	
2009. aasta			25.03.2010

**Auditeerimine**

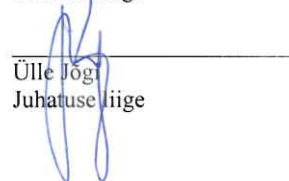
AS Norma audiitorite arv ja nimed määratakse aktsionäride üldkoosoleku otsusega. Alates 2005. aastast on AS Norma audiitoriks Ernst & Young Baltic AS. 12.05.2009. a toimunud korraline üldkoosolek otsustas kinnitada AS Norma audiitoriks tähtajaga 1 (üks) aasta audiitorühing Ernst & Young Baltic AS ning määras, et audiitorile makstava tasu suuruse otsustab nõukogu, kes sõlmib audiitoritega ka lepingu. AS Norma ja Ernst&Young Baltic AS vahel sõlmitud audiitorteenuse osutamise leping on konfidentsiaalne ja seetõttu audiitorile makstava tasu suurus ei kuulu avaldamisele.



Peep Siimon  
Juhatusesimees



Ivar Aas  
Juhatuseliige



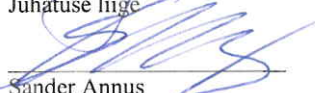
Ülle Jõgi  
Juhatuseliige



Garri Krieger  
Juhatuseliige



Peeter Tõniste  
Juhatuseliige



Sander Annus  
Juhatuseliige

## KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANNE

### Juhatus kinnitus vahearuandele

Juhatus kinnitab AS-i Norma 2009.a. 4. kvartali vahearuanne koostamise õigsust ja täielikkust:

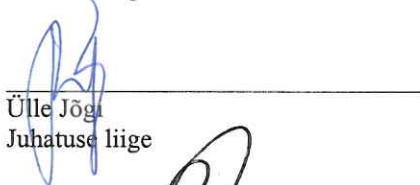
- 1) vahearuanne koostamisel rakendatud arvestusmeetodid on vastavuses rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
- 2) vahearuanne kajastab emaettevõtja ja kontserni finantsseisundit ning majandustulemusi õigesti ja õiglaselt;
- 3) emaettevõtja ja kontserni kuuluvad äriühingud on jätkuvalt tegutsevad äriühingud.



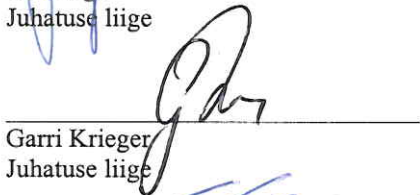
Peep Siimon  
Juhatusesimees



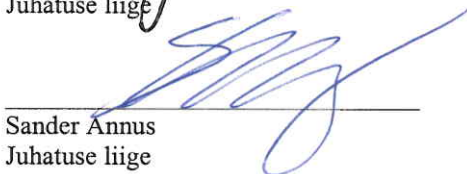
Ivar Aas  
Juhatuseliige




Ülle Jõgi  
Juhatuseliige



Garri Krieger  
Juhatuseliige



Sander Annus  
Juhatuseliige



Peeter Tõniste  
Juhatuseliige

Tallinn, 26. veebruar 2010

## Konsolideeritud finantsseisundi aruanne

A k t i v a (vara)	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes		Lisa
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008	
<b>Käibevara</b>					
Raha ja pangakontod	82 907	29 943	5 299	1 914	1
Finantsvarad	553 334	553 576	35 365	35 380	2
Nõuded	104 568	155 647	6 683	9 948	3
Ettemaksed	990	1 542	63	98	
Varud	68 648	101 291	4 387	6 474	4
<b>Käibevara kokku</b>	<b>810 447</b>	<b>841 999</b>	<b>51 797</b>	<b>53 814</b>	
<b>Põhivara</b>					
Pikaajalised nõuded	372	329	24	21	
Materiaalne põhivara	210 470	229 938	13 451	14 696	5, 8
Immateriaalne põhivara	7 179	9 252	459	591	6, 8
<b>Põhivara kokku</b>	<b>218 021</b>	<b>239 519</b>	<b>13 934</b>	<b>15 308</b>	
<b>Aktiva (vara) kokku</b>	<b>1 028 468</b>	<b>1 081 518</b>	<b>65 731</b>	<b>69 122</b>	<b>8</b>
<b>P a s s i v a (kohustused ja omakapital)</b>					
<b>Kohustused</b>					
<b>Lühiajalised kohustused</b>					
Võlad	94 794	99 609	6 059	6 367	
Ettemaksed	224	408	14	26	
Lühiajalised eraldised	0	2803	0	179	10
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>	<b>95 018</b>	<b>102 820</b>	<b>6 073</b>	<b>6 572</b>	
<b>Kohustused kokku</b>	<b>95 018</b>	<b>102 820</b>	<b>6 073</b>	<b>6 572</b>	
<b>Omakapital</b>					
Aktiivkapital nominaalväärtuses	132 000	132 000	8 436	8 436	7
Kohustuslik reservkapital	13 200	13 200	844	844	
Jaotamata kasum	788 250	833 498	50 378	53 270	
<b>Omakapital kokku</b>	<b>933 450</b>	<b>978 698</b>	<b>59 658</b>	<b>62 550</b>	
<b>Passiva kokku</b>	<b>1 028 468</b>	<b>1 081 518</b>	<b>65 731</b>	<b>69 122</b>	



## Konsolideeritud koondkasumiaruanne

	Tuhandetes kroonides				Lisa
	01.10.09-31.12.09	01.01.09-31.12.09	01.10.08-31.12.08	01.01.08-31.12.08	
Müügitulu	249 168	798 686	313 992	1 382 140	8
Müüdnud toodangu kulu	-216 835	-735 061	-273 091	-1 182 147	9
<b>Brutokasum</b>	<b>32 333</b>	<b>63 625</b>	40 901	199 993	
Turustuskulud	-4 242	-13 558	-4 362	-24 072	
Tootearenduskulud	-2 724	-10 180	-3 145	-16 244	
Üldhalduskulud	586	-24 601	-8 651	-38 869	
Muud äritulud	1 649	5 226	2 327	6 480	
Muud äriksulud	-74	-6 955	-2 294	-3 332	
<b>Äriksaum</b>	<b>27 528</b>	<b>13 557</b>	24 776	123 956	8
Finantstulud	4 451	24 959	7 619	31 014	
Finantskulud	-106	-219	-40	-208	
<b>Kasum enne maksustamist</b>	<b>31 873</b>	<b>38 297</b>	32 355	154 762	
Tulumaks	0	-17 544	0	-17 544	
<b>Aruandeaasta kasum</b>	<b>31 873</b>	<b>20 753</b>	32 355	137 218	7
Tava ja lahustatud puhaskasum aktsia kohta kroonides	2,41	1,57	2,45	10,40	7

## Konsolideeritud koondkasumiaruanne

	Tuhandetes eurodes				Lisa
	01.10.09-31.12.09	01.01.09-31.12.09	01.10.08-31.12.08	01.01.08-31.12.08	
Müügitulu	15 925	51 045	20 068	88 335	8
Müüdnud toodangu kulu	-13 858	-46 979	-17 454	-75 553	9
<b>Brutokasum</b>	<b>2 067</b>	<b>4 066</b>	2 614	12 782	
Turustuskulud	-271	-867	-279	-1 539	
Tootearenduskulud	-174	-651	-201	-1 038	
Üldhalduskulud	37	-1 572	-553	-2 484	
Muud äritulud	105	334	149	414	
Muud äriksulud	-4	-444	-147	-213	
<b>Äriksaum</b>	<b>1 760</b>	<b>866</b>	1 583	7 922	8
Finantstulud	284	1 595	487	1 982	
Finantskulud	-7	-14	-2	-13	
<b>Kasum enne maksustamist</b>	<b>2 037</b>	<b>2 447</b>	2 068	9 891	
Tulumaks	0	-1 121	0	-1 121	
<b>Aruandeaasta kasum</b>	<b>2 037</b>	<b>1 326</b>	2 068	8 770	7
Tava ja lahustatud puhaskasum aktsia kohta eurodes	0,15	0,10	0,16	0,66	7

## Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne

Tuhandetes kroonides

	Aksiakapital nominaal- väärtuses	Kohustuslik reservkapital	Jaotamata kasum	Kokku omakapital
<b>31.12.2007</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>762 280</b>	<b>907 480</b>
Puhaskasum			104 863	104 863
Dividendid			-66 000	-66 000
<b>30.09.2008</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>801 143</b>	<b>946 343</b>
Puhaskasum			32 355	32 355
<b>31.12.2008</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>833 498</b>	<b>978 698</b>
Puhaskasum			-11 120	-11 120
Dividendid			-66 000	-66 000
<b>30.09.2009</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>756 378</b>	<b>901 578</b>
Puhaskasum			31 873	31 873
<b>31.12.2009</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>788 250</b>	<b>933 450</b>

Tuhandetes eurodes

	Aksiakapital nominaal- väärtuses	Kohustuslik reservkapital	Jaotamata kasum	Kokku omakapital
<b>31.12.2007</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>48 718</b>	<b>57 998</b>
Puhaskasum			6 702	6 702
Dividendid			-4 218	-4 218
<b>30.09.2008</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>51 202</b>	<b>60 482</b>
Puhaskasum			2 068	2 068
<b>31.12.2008</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>53 270</b>	<b>62 550</b>
Puhaskasum			-711	-711
Dividendid			-4 218	-4 218
<b>30.09.2009</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>48 341</b>	<b>57 621</b>
Puhaskasum			2 037	2 037
<b>31.12.2009</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>50 378</b>	<b>59 658</b>

## Konsolideeritud rahavoogude aruanne

	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes		Lisa
	2009	2008	2009	2008	
<b>Äritegevusest</b>					
Puhaskasum	20 753	137 218	1 326	8 770	
Korrigeerimised:					
Kasum materiaalse põhivara likvideerimisest	-27	-195	-2	-12	
Materiaalse ja immateriaalse põhivara amortisatsioon	52 758	53 529	3 372	3 421	5,6,8
Põhivara allahindlus	6 408	0	410	0	8
Intressitulu	-24 959	-31 014	-1 595	-1 982	
Kahjum valuutakursi muutusest	219	208	14	13	
Realiseerimata kasum valuutakursi muutusest	-609	-485	-39	-31	
Tulumaksukulu	17 544	17 544	1 121	1 121	
Äritegevusega seotud käibevara muutus:					
Lühiajaliste nõuete, v.a. laenude muutus	51 603	11 262	3 298	720	
Varude muutus	32 643	4 679	2 086	299	4
Kohustuste muutus:					
Kreditoorse võlgnevuse muutus	-4 186	-48 643	-268	-3 109	
Ettemaksete muutus	-184	-407	-12	-26	
Eraldiste muutus	-2 803	2 803	-179	179	
<b>Äritegevusest kokku</b>	<b>149 160</b>	<b>146 499</b>	<b>9 532</b>	<b>9 363</b>	
<b>Investeeringimisest</b>					
Materiaalse põhivara müük	181	342	12	22	
Materiaalse ja immateriaalse põhivara soetamine	-37 778	-50 896	-2 414	-3 253	5,6,8
Väljaantud laenud	-90	-67	-6	-4	
Tagasisaadud laenud	55	149	3	9	
Finantsvarade soetus	-968 665	-1 070 763	-61 909	-68 434	
Finantsvarade müük	965 108	975 544	61 681	62 348	
Saadud intressid	28 756	26 299	1 838	1 681	
<b>Investeeringimisest kokku</b>	<b>-12 433</b>	<b>-119 392</b>	<b>-795</b>	<b>-7 631</b>	
<b>Rahavood finantseerimisest</b>					
Makstavad dividendid	-66 000	-66 000	-4 218	-4 218	
Dividendide tulumaks	-17 544	-17 544	-1 121	-1 121	
<b>Rahavood finantseerimisest kokku</b>	<b>-83 544</b>	<b>-83 544</b>	<b>-5 339</b>	<b>-5 339</b>	
<b>Neto rahavoog</b>	<b>53 183</b>	<b>-56 437</b>	<b>3 398</b>	<b>-3 607</b>	
<b>Muutused rahas ja raha ekvivalentides</b>					
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses:	29 943	86 588	1 914	5 534	
Juurdekasv	53 183	-56 437	3 398	-3 607	
Valuutakursi vahe	-219	-208	-13	-13	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus, sh.: <i>raha ja pangakontod v.a. tähtajalised</i>	82 907	29 943	5 299	1 914	1
<i>deposiidid tähtajaga üle 3 kuu</i>	82 907	29 943	5 299	1 914	1

## Konsolideeritud vahearuanne koostamisel kasutatud arvestusmeetodid ja hindamisalused

Konsolideeritud raamatupidamise vahearuanne on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt ja põhineb soetusmaksumuse printsiibil, v.a. juhtudel, mis on kirjeldatud järgnevates arvestusmeetodites teisiti (näiteks teatud finantsinstrumendid, mida kajastatakse õiglases väärtuses). Aruanne on koostatud tuhandetes Eesti kroonides.

Võrreldes varasemate aastatega on raamatupidamise vahearuanne avalikustatud lisainformatsiooni seoses uute ning muudetud raamatupidamisstandarditega.

### Raamatupidamisarvestuse põhimõtted ja hinnangud

Konsolideeritud raamatupidamise vahearuanne on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt, seal hulgas IAS 34, ja põhineb soetusmaksumuse printsiibil, v.a. juhtudel, mis on kirjeldatud järgnevates arvestusmeetodites teisiti (näiteks teatud finantsinstrumendid, mida kajastatakse õiglases väärtuses). Aruanne on koostatud tuhandetes Eesti kroonides.

Käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aruande kinnitamise kuupäeva seisuga pole Kontserni poolt rakendatud IFRS standarditel ning Euroopa Liidu poolt heaks kiidetud IFRS standarditel vahet, arvestades hetkeseisu IFRS-ide heakskiitmises Euroopa Liidu poolt ning Kontserni tegevusalasid.

### Muudatused raamatupidamis põhimõtetes

Konsolideeritud finantsaruanne koostatakse järjepidevuse ja võrreldavuse põhimõtete alusel, mis tähendab, et kontsern järgib alati samu raamatupidamis põhimõtteid ja esitusviisi. Raamatupidamis põhimõtteid ja esitusviisi muudetakse üksnes juhul, kui seda nõutakse uute või muudetud rahvusvaheliste finantsaruandlusstandardite (IFRS) ja nende tõlgenduste alusel või kui uus raamatupidamis poliitika ja/või esitusviis annab objektiivsema ülevaate kontserni finantsseisust, finantstulemustest ja rahavoogudest.

### Uute ja/või muudetud IFRS standardite ja tõlgenduste rakendamine

Kontsern on aruandeaastal rakendanud järgnevaid uusi ja muudetud IFRS standardeid ja IFRIC tõlgendusi:

- IFRS 8 *Tegevussegmendid*;
- Muudetud IAS 1 *Raamatupidamisaruannete esitamine*;
- Muudetud IAS 23 *Laenukasutuse kulutused*;
- Muudetud IFRS 1 *Rahvusvaheliste finantsaruandlusstandardite esmakordne rakendamine* ja IAS 27 *Konsolideeritud ja eraldiseisvad raamatupidamisaruanded*;
- Muudetud IFRS 2 *Aktsiapõhine makse*;
- Muudetud IFRS 7 *Finantsinstrumendid: avalikustatav teave*;
- Muudetud IAS 32 *Finantsinstrumendid: esitusviis* ja IAS 1 *Finantsaruannete esitus – Müüidavad finantsinstrumendid ja likvideerimisel tekkivad kohustused*;
- Muudetud IFRIC 9 *Varjatud tuletisinstrumentide ümberhindamine* ja IAS 39 *Finantsinstrumendid: kajastamine ja mõõtmine – Varjatud tuletisinstrumentid*;
- IFRIC 13 *Kliendilojaalsusprogrammid*;
- IFRIC 14 *IAS 19 - Piirangud kindlaksmääratud hüvitise varale, miinimumrahastamise nõuded ja nende vastastikused mõjud*;
- IFRIC 15 *Kinnisvara ehituslepingud*;
- IFRIC 16 *Välismaise üksuse netoinvesteeringu riskimaandamine*;
- IFRS täiendused (avaldatud 2008 ning kehtivad alates 1. jaanuarist 2009).

Nimetatud muudatustega kaasnevad olulisemad mõjud on järgmised:

#### IFRS 8 *Tegevussegmendid*

IAS 14 *Segmentiaruandlus* asendub IFRS 8-ga. Kontsern otsustas, et tegevussegmendid vastavalt IFRS 8-le ei erine olulisel määral varasemalt IAS 14 põhjal määratletud ärisegmentidest. IFRS 8 poolt nõutud avalikustamised, sealhulgas ka muudetud võrdlusandmed, on ära toodud lisas 8.

#### **Muudetud IAS 1 Raamatupidamisaruannete esitamine**

Kõnealune muudatus toob kaasa mitmeid muutusi, mis hõlmavad uue terminologia kasutuselevõttu ja muudatusi omakapitali tehingute kajastamise esitlusviisis. Täiendavalt tutvustab standard koondkasumiaruande mõistet ning uusi nõudeid tagasiulatavalt parandatud raamatupidamisaruande esitlusviisile. Kontsern on otsustanud koondkasumi esitada ühes aruandes.

#### **Muudetud IAS 23 Laenukasutuse kulutused**

Muudetud standard sätestab, et kõik laenukasutuse kulutused, mis on otseselt seostatavad tingimustele vastava vara soetamise, ehitamise või tootmisega tuleb kapitaliseerida. Muudatus ei mõjuta Kontserni finantsseisundit ega majandustulemusi, kuna Kontsernil ei ole Laenukasutuse kulutusi.

Ülejäänud 2009. aastal vastu võetud standardid, tõlgendused ning nende muudatused ei mõjuta Kontserni raamatupidamisaruandeid, kuna Kontsernil puuduvad sellised raamatupidamisaruande elemendid ja tehingud, mida kõnealused muudatused mõjutavad.

#### **Vastuvõetud, kuid mitte veel jõustunud standardid**

Kontsern ei ole rakendanud järgnevaid IFRS ja IFRIC tõlgendusi, mis on vastu võetud, kuid ei ole veel jõustunud:

**IFRS 2 Aktsiapõhine makse muudatus** (kohaldatakse 01. jaanuaril 2010 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele peale EL-i poolt heaks kiitmist).

Muudatus täpsustab grupisiseste rahaliselt arveldatavate aktsiapõhiste maksetehingute kajastamist ja ulatust. Muudatus ei mõjuta Kontserni finantsseisundit ega majandustulemusi, kuna Kontsernil ei ole aktsiapõhiseid maksetehinguid.

**Muudetud IFRS 3 Äriühendused ja IAS 27 Konsolideeritud ja eraldiseisvad raamatupidamisaruanded** (kohaldatakse 01. juulil 2009 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele).

Muudetud IFRS 3-ga (IFRS 3R) sätestatakse mitmed muudatused äriühenduste arvestuspõhimõtetes, mis mõjutavad firmaväärtuse arvestust, selle perioodi aruandlustulemusi, kus omandamine toimub ja edasisi aruandlustulemusi. IAS 27R näeb ette, et muutust tütarettevõtte osaluses (mis ei too kaasa kontrolli kaotust) kajastatakse omakapitalitehinguna. Seetõttu ei tekita sellised tehingud enam firmaväärtust, kasumit ega kahjumit. Lisaks muudab muudetud standard tütarettevõtte kahjumite ja tütarettevõtte üle kontrolli kaotamise kajastamist. Sellest tulenevalt muudeti standardeid IAS 7 *Rahavoogude aruanded*; IAS 12 *Tulumaks*, IAS 21 *Valuutakursside muutuste mõju*, IAS 28 *Investeeringud sidusettevõtetesse* ning IAS 31 *Investeeringud ühissetevõtetesse*. Vastavalt üleminekusäetetele rakendab Kontsern neid muudatusi edasiulatavalt. Seega ei hinnata ümber enne muudetud standardi jõustumise kuupäeva toimunud äriühenduste käigus omandatud varasid ega kohustusi.

**IFRS 9 Finantsinstrumendid** (kohaldatakse 01. jaanuaril 2013 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele peale EL-i poolt heaks kiitmist).

IFRS 9 asendab aegamööda IAS 39. IASB on välja andnud standardi esimese osa, mis kehtestab uue finantsvarade klassifitseerimise ja mõõtmise raamistiku. Kontsern ei ole veel hinnanud selle standardi rakendamise mõju.

**Muudetud IAS 24 Seotud osapooli käsitleva teabe avalikustamine** (kohaldatakse 01. jaanuaril 2011 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele peale EL-i poolt heaks kiitmist).

Muudatused lihtsustavad seotud osapooli definitsiooni, selgitades selle tähendust ja kõrvaldades definitsiooni vasturääkivusi. Lisaks lubab muudetud standard mõningaid avalikustamise erandeid riiklikele ettevõtetele. Muudatus ei mõjuta Kontserni finantsseisundit ega majandustulemusi, kuid võib mõjutada seotud osapoolte osas avalikustatavat informatsiooni.

**Muudetud IAS 32 Finantsinstrumendid: esitamine – Kinnise aktsiaemissiooni klassifitseerimine** (kohaldatakse 01. veebruaril 2010 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele).

Muudab finantskohustuse definitsiooni jättes välja teatud õigused, optsioonid ja garantiid. Muudatus ei mõjuta Kontserni finantsseisundit ega majandustulemusi, kuna Kontsern ei oma selliseid instrumente.

**Muudetud IAS 39 Finantsinstrumendid: kajastamine ja mõõtmine – nõuetele vastavad maandatavad alusinstrumendid** (kohaldatakse 01. juulil 2009 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele).

Muudatus puudutab ühepoolse riski määramist maandatavas alusinstrumendis ning inflatsiooni määramist maandatava riskina või selle teatud osa konkreetsetes olukordades. See selgitab, et ettevõttel on lubatud määrata finantsinstrumendi õiglase väärtuse muutuse teatud osa või rahavoo muutus maandatava alusinstrumendina. Muudatus ei mõjuta Kontserni finantsseisundit ega majandustulemusi, kuna Kontsern ei oma selliseid instrumente.

#### **IFRS-ide täiendused**

2008. aasta mais andis IASB välja oma esimese standardite muutuste kogumiku, mille eesmärk on vasturääkivuste kõrvaldamine ja sõnastuse täpsustamine. Kogumik sisaldab eraldi üleminekusäeteid iga standardi kohta. Teine standardite muutuste kogumik, mis anti välja 2009. aasta aprillis, pole veel EL-i poolt heaks kiidetud. Järgmiste muudatuste (millest osa pole EL-i poolt vastu võetud) rakendamine võib kaasa tuua arvestusmeetodite muudatusi, kuid ei mõjuta Kontserni finantsseisundit ega majandustulemusi:

- IFRS 5 *Müügiks hoitavad põhivarad ja lõpetatud tegevusvaldkonnad*. Täpsustab, et põhivarade ja müügiotel varade gruppide osas, mis on klassifitseeritud müügiks hoitavate põhivarade või lõpetatud tegevusvaldkondade alla, kehtivad ainult need avalikustamise nõuded, mis on ära toodud IFRS 5-s. Teistes IFRS-ides toodud avalikustamise nõuded kehtivad ainult juhtudel, kus see on spetsiifiliselt selliste põhivarade või lõpetatud tegevusvaldkondade kohta nõutud.
- IFRS 8 *Tegevussegmentid*. Täiendab, et segmentivarad ja –kohustused tuleb avaldada, kui peamiste otsustajate poolt jälgitavad mõõdikud põhinevad nendel varadel ja kohustustel.
- IAS 7 *Rahavoogude aruanded*. Täpsustab, et ainult selliseid väljaminekuid, mille tulemusena kajastatakse vara, saab klassifitseerida investeerimistegevuse rahavoo alla.
- IAS 36 *Varade väärtuse langus*. Muudatus täpsustab, et suurim raha genereeriv üksus, millele saab jagada omandamise käigus tekkinud firmaväärtust, on tegevussegment, nagu see on defineeritud IFRS 8-s.

Muudatuste kogumikuga tehtavad ülejäänud muudatused järgnevatel standardites ei mõjuta Kontserni poolt kasutatavaid arvestusmeetodeid, finantsseisundit ega majandustulemusi:

- IFRS 2 *Aktsiapõhine makse*;
- IAS 1 *Raamatupidamisaruannete esitamine*;
- IAS 17 *Rendid*;
- IAS 38 *Immateriaalsed varad*;
- IAS 39 *Finantsinstrumendid: kajastamine ja mõõtmine*;
- IFRIC 9 *Varjatud tuletisinstrumentide ümberhindamine*;
- IFRIC 16 *Välismaise üksuse netoinvesteeringu riskimaandamine*.

**IFRIC 12 *Teenuse kontsessioonikokkulepped*** (kohaldatakse 29. märtsil 2009 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele).

Tõlgendus rakendub teenuste kontsessioonide operaatoritele ning annab juhiseid kontsessioonikokkuleppega võetud kohustuste ja saadud õiguste kajastamiseks. Kuna ükski Kontserni ettevõtte ei ole operaator, puudub tõlgendusel mõju Kontsernil.

**Muudetud IFRIC 14 IAS 19 - *Piirangud kindlaksmääratud hüvitise varale, miinimumrahastamise nõuded ja nende vastastikused mõjud*** (kohaldatakse 01. jaanuaril 2011 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele peale EL-i poolt heaks kiitmist).

Muudatus puudutab minimaalse rahastamise nõude puhul tehtavate tulevaste maksete kajastamist. Muudatus ei mõjuta Kontserni raamatupidamisaruandeid, kuna Kontsernil ei ole kindlaksmääratud hüvitisega varasid.

**IFRIC 17 *Mitterahaliste varade jaotamine omanikele*** (kohaldatakse 31. oktoobril 2009 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele).

Tõlgendus kirjeldab raamatupidamislikku käsitlust juhtudel, kus ettevõtte jagab omanikele dividende mitterahaliste varade kujul. Muudatus ei mõjuta Kontserni konsolideeritud finantsaruandeid, kuna Kontsern ei jaga omanikele mitterahalisi varasid.

**IFRIC 18 *Varade üleandmine klientide poolt*** (kohaldatakse 31. oktoobril 2009 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele). Tõlgendus selgitab selliste lepingute kajastamist, kus klient annab ettevõttele üle materiaalse põhivara objekti, mida kasutatakse kliendi võrgustikku ühendamise eesmärgil või teenuste või kaupade tarnimiseks (näiteks elektri-, gaasi- või veevarustuse tagamiseks). IFRIC 18 ei mõjuta Kontserni konsolideeritud finantsaruandeid, kuna Kontsernil puuduvad sellised lepingud.

**IFRIC 19 *Finantskohustuste tasumine omakapitali instrumentidega*** (kohaldatakse 01. aprillil 2010 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele peale EL-i poolt heaks kiitmist). Tõlgendus annab juhised tehingute kajastamiseks, kus finantskohustused tasutakse omakapitali instrumentidega. IFRIC 19 ei mõjuta Kontserni konsolideeritud finantsaruandeid, kuna Kontsernil puuduvad sellised tehingud.

### **Konsolideerimise põhimõtted**

Konsolideeritud raamatupidamise aruanne sisaldab AS-i Norma ning selle tütarettevõtte finantsnäitajaid konsolideerituna rida-realt.

Tütarettevõtted on ettevõtted, milles kontsernil kuulub rohkem kui pool hääleõiguslikest aktsiatest või kontsern kontrollib muul moel ettevõtte finants- ja tegevuspoliitikat. Tütarettevõtteid konsolideeritakse alates selle ostukuupäevast (kontrolli omandamise hetkest) kuni müügikuupäevani (kontrolli kaotamise hetkeni).

Tütarettevõtted koostavad oma finantsaruandeid sama perioodi kohta ja kasutavad oma aruannete koostamisel olulises osas samu arvestuspõhimõtteid, mis emaettevõttegi. Kõik kontsernisisesed tehingud, nõuded ja kohustused ning realiseerimata kasumid ja kahjumid kontserni ettevõtete vahel toimunud tehingutelt on konsolideeritud raamatupidamise

aastaruandes täies ulatuses elimineeritud. Realiseerimata kahjumeid ei elimineerita, kui sisuliselt on tegemist vara väärtuse langusega.

### Välisvaluutad

Emaettevõtte arvestusvaluuta on Eesti kroon, mis on ka käesoleva aruande esitusvaluutaks; kõiki teisi valuutasid loetakse välisvaluutadeks. Kuigi ettevõtte mitmed ostu- ja müügilepingud on viidud euro alusele on ettevõtte arvestus- ning esitusvaluutaks siiski Eesti kroon, kuna Eesti krooni kurss on euroga fikseeritud ning valuutakursi erinevusi ei saa tekkida.

Kõik välisvaluutas toimunud kontserni tehingud on kajastatud Eesti kroonides, vastavalt tehingupäeval kehtinud Eesti Panga kursile. Välisvaluutas fikseeritud rahalised varad ja kohustused hinnatakse bilansipäeva seisuga ümber Eesti kroonidesse bilansipäeval ametlikult kehtinud Eesti Panga valuutakursside alusel. Kasumid / kahjumid äritegevusega seotud rahaliste varade ja kohustuste ümberhindamisest kajastatakse kasumiaruandes real "muud äritulud" või "muud ärikulud" ning investeerimis- ja finantseerimistegevusega seotud rahaliste varade ja kohustuste ümberhindamisest real "finantstulud /kulud".

Välisriigis asuva tütarettevõtte arvestusvaluuta on euro. Kõik tehingud ning varade ja kohustuste saldod hinnatakse ümber Eesti Panga kehtiva valuutakursiga. Kuna Eesti kroon ja euro on omavahel fikseeritud kursiga seotud (1 euro = 15.6466 Eesti krooni), siis ei teki ümberhindamisel valuutakursside vahesid, mida peaks kajastama otse omakapitalis.

### Raha ja raha ekvivalendid

Raha ja raha ekvivalendid rahavoogude aruandes sisaldavad lühiajalisi (kuni 3-kuulise tähtajaga soetatud) kõrge likviidsusega investeeringuid, mida on võimalik konverteerida teadaoleva summa raha vastu ning mille puhul puudub oluline turuväärtuse muutuse risk, sh. kassa, pangakontode ja lühiajaliste kuni 3-kuulise tähtajaga pangadeposiitide saldod ning muud vabalt kaubeldavaid likviidseid väärtpabereid (näiteks intressifondi osakud).

### Finantsvarad

Kõik finantsvarad võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, milleks on antud finantsvara eest makstud tasu õiglane väärtus. Algne soetusmaksumus sisaldab ka kõiki finantsvara soetamisega otseselt kaasnevaid kulutusi, sealhulgas tasud vahendajatele ja nõustajatele, tehinguga kaasnevad mittetagastatavad maksud ja muud sarnased kulutused, v.a. selliste finantsvarade, mida kajastatakse õiglasel väärtuses muutusega läbi kasumiaruande, soetamisega seotud kulutused.

Kõik tavapärastel turutingimustel toimuvad finantsvarade ostud ja müügid kajastatakse nende tehingute tehingupäeval, s.t. päeval, mil kontsern võtab endale kohustuse (näiteks sõlmib lepingu) teatud finantsvara ostuks või müügiks. Tavapärasel turutingimusel toimuvaks nimetatakse selliseid oste ja müüke, mille puhul ostetava või müüdava finantsvara üleandmine müüjalt ostjale toimub antud turul väljakujunenud või vastavate turegulatsioonidega nõutud perioodi jooksul.

Edasise kajastamise eesmärgil jagatakse finantsvarad järgmistesse gruppidesse:

- finantsvarad, mida kajastatakse õiglasel väärtuses muutustega läbi kasumiaruande (sellesse gruppi kuuluvad kauplemiseesmärgil soetatud aktsiad, osakud, võlakirjad, mida ei kavatseta hoida lunastustähtajani ja muud väärtpaberid ning positiivse väärtusega tuletisinstrumentid),
- lunastustähtajani hoitavad investeeringud (sellesse gruppi kuuluvad kindla lunastustähtajaga võlakirjad, mida kavatsetakse hoida kuni lunastustähtajani),
- laenuid ja nõudeid (sellesse gruppi kuuluvad antud laenuid, nõuded ostjate vastu ja muud nõuded),
- müügiototel finantsvarad (sellesse gruppi kuuluvad kõik ülejäänud finantsvarad, mis ei kuulu eelpool nimetatud gruppidesse; kontsernil aruandeperioodil ja võrdlusperioodil selliseid investeeringuid ei olnud).

Esimese grupi finantsvarad hinnatakse igal bilansipäeval õiglasel väärtusesse. Börsil noteeritud väärtpaberite puhul baseerub õiglane väärtus bilansipäeva sulgemishindadel ja Eesti Panga ametlikel valuutakurssidel. Börsil noteerimata väärtpaberite puhul kasutatakse õiglast väärtust, mille leidmisel võetakse aluseks kogu kontsernile kättesaadav info investeeringu väärtuse kohta. Kasumid/kahjumid õiglasel väärtuse muutustest kajastatakse kasumiaruandes real "finantstulud" või "finantskulud". Intressid ja dividendid esimese grupi finantsvaradest kajastatakse samuti kasumiaruandes real "finantstulud" või "finantskulud".

Lunastustähtajani hoitavaid investeeringuid ning laenuid ja nõudeid kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses kasutades efektiivset intressimäära. Korrigeeritud soetusmaksumus arvutatakse kogu finantsvara kehtivusperioodi kohta, kusjuures arvesse võetakse igasugune soetamisel tekkinud diskonto või preemia ning tehinguga otseselt seotud kulutused.

Korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil kajastatavaid finantsvarasid hinnatakse alla juhul, kui on tõenäoline, et nende kaetav väärtus on väiksem kui bilansiline väärtus (ebatõenäoliselt laekuvate nõuete osas on allahindlus kajastatud kontraaktiiva kontol ning lootusetud nõuded on bilansist välja kantud). Korrigeeritud soetusmaksumusel kajastatavate finantsvarade kaetav väärtus on finantsvarast tulevikus saadavate rahavoogude nüüdisväärtus diskonteerituna esmasel

kajastamisel fikseeritud efektiivse intressimääraga. Igat nõuet konkreetse kliendi vastu hinnatakse eraldi, arvestades teadaolevat infot kliendi maksevõime kohta. Äritegevusega seotud finantsvarade allahindlus kajastatakse kasumiaruandes ärikuluna (real "üldhalduskulud") ning investeerimistegevusega seotud finantsvarade allahindlus kajastatakse kasumiaruandes finantskuluna.

Aruandeperioodil laekunud, eelnevalt kuludesse kantud nõuded on kajastatud ebatõenäoliste nõuete summa korrigeerimisena ja kulu vähendusena aruandeperioodi kasumiaruandes.

Intressitulu laenuidelt, nõuetelt ja lunastustähtjani hoitavatelt investeringutelt kajastatakse kasumiaruandes real "finantstulud".

Finantsvarade kajastamine lõpetatakse siis, kui kontsern kaotab õiguse finantsvarast tulenevatele rahavoogudele või ta annab kolmandale osapoolle üle varast tulenevad rahavood ning enamiku finantsvaraga seotud riskidest ja hüvedest.

### **Tütarettevõtte kajastamine emaettevõtte konsolideerimata finantsaruannetes, nii nagu nõutud Eesti Raamatupidamise seadusega.**

Emaettevõtte konsolideerimata põhjaruanded on koostatud kooskõlas Eesti Raamatupidamise seadusega ning need ei ole emaettevõtte eraldiseisvad finantsaruanded IAS 27 Konsolideeritud ja konsolideerimata finantsaruanded mõistes.

Investeering tütarettevõttesse on kajastatud emaettevõtte konsolideerimata finantsaruannetes soetusmaksumuses. See tähendab, et investeering kajastatakse algselt tema soetusmaksumuses, milleks on omandamisel makstava tasu õiglane väärtus ning hiljem korrigeeritakse seda vajadusel investeeringu väärtuse langusest tulenevate allahindlustega.

Vara väärtuse test hindamiseks, kas investeeringu kaetav väärtus (kõrgem kahest – õiglane väärtus miinus müügikulutused või kasutusväärtus) on langenud alla selle bilansilise jääkväärtuse, viiakse läbi siis, kui on indikatsioone, et vara väärtus võib olla langenud. Allahindlusest tekkiv kulu kajastatakse emaettevõtte kasumiaruandes finantskuluna. Juhul, kui olukord muutub ja allahindlus ei ole enam põhjendatud, siis varem kajastatud allahindlus tühistatakse. Allahindluse tühistamine kajastatakse selle perioodi, mil tühistamine aset leidis, finantstuluna.

Tütarettevõtete poolt makstud dividendid kajastatakse sel hetkel, kui emaettevõttel tekib õigus neile dividendidele, finantstuluna.

### **Varud**

Valmistoodang ja lõpetamata toodang on kajastatud tootmisomahinnas (koosneb otsestest ja kaudsetest tootmiskuludest normaalse tootmismahu korral). Ladudes ja tootmises olev toormaterjal ning ostutooted on kajastatud soetusmaksumuses, mis koosneb varude ostuhinnast ning ostuga seotud veokuludest, mittetagastatavatest maksudest ja muudest ostuga seotud kulutustest.

Varud on kajastatud bilansis lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või neto realiseerimismaksumus. Varude soetusmaksumuse kindlaks määramisel kasutatakse kaalutud keskmise hinna meetodit. Varude allahindlusi nende neto realiseerimismaksumusele kajastatakse aruandeperioodi kuluna kasumiaruande real "müüdüd toodangu kulu".

### **Materiaalne põhivara**

Põhivara on vara, mille soetusmaksumus ületab 40 tuhandet krooni ja mille kasutusaeg on üle ühe aasta. Materiaalne põhivara võetakse arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest.

Edaspidi kajastatakse materiaalsel põhivara soetusmaksumuses, miinus akumulieeritud kulum ja võimalikud vara väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Põhivara hinnatakse alla tema kaetavale väärtusele (kõrgemale kahest - kas õiglane väärtus miinus müügikulutused või kasutusväärtus), kui see on madalam vara bilansilisest jääkväärtusest. Vara väärtuse test hindamiseks, kas vara kaetav väärtus on langenud alla selle bilansilise jääkväärtuse, viiakse läbi siis, kui on indikatsioone, et vara väärtus võib olla langenud. Allahindlus kajastatakse perioodikuluna kasumiaruandes real "muud ärikulud".

Igal bilansipäeval hinnatakse, kas on indikatsiooni, mis viitavad sellele, et varem kajastatud allahindlus ei ole enam põhjendatud. Juhul, kui selliseid indikatsioone on, siis leitakse vara kaetav väärtus ja vajadusel tühistatakse varem kajastatud allahindlus. Allahindluse tühistamine kajastatakse selle perioodi, mil tühistamine aset leidis, kulu vähendusena.

Arvelevõetud materiaalse põhivaraga seotud hilisemad väljaminekud (näiteks mõne varaobjekti teatud osade asendamine) lisatakse varade bilansilisele väärtusele siis, kui on täidetud järgmised kriteeriumid: (a) on tõenäoline, et kontsern saab sellest tulevikus majanduslikku kasu ning (b) nende soetusmaksumust on võimalik usaldusväärselt mõõta. Asendatud osad kantakse bilansist välja. Kõik teised väljaminekud kajastatakse kuludena perioodil, mil vastavad kulutused tehti.



Amortisatsiooni arvestamist alustatakse hetkest, mil vara on kasutatav vastavalt juhtkonna poolt plaanitud eesmärgil ning lõpetatakse kas klassifitseerimisel müügiotel põhivaraks või vara eemaldamiseni kasutusest. Kui täielikult amortiseerunud vara on veel kasutuses, kajastatakse bilansis nii soetusmaksumust kui akumulieeritud kulumit seni, kuni vara on lõplikult kasutusest eemaldatud.

Materiaalse põhivara objektide amortiseeritav osa (s.o. soetusmaksumuse ja lõppväärtuse vahe) amortiseeritakse kulusse objekti kasuliku eluea jooksul. Erandiks on maa, mida ei amortiseerita. Amortisatsiooni arvestatakse lineaarsel meetodil (v.a. rakiste puhul), lähtudes konkreetse vara kasulikust elueast, järgnevalt:

Ehitised	8 - 20 aastat
Masinad ja seadmed	4 - 12 aastat
IT seadmed	3 - 7 aastat
Muu inventar	5 - 7 aastat

Rakiste puhul rakendatakse tegevusmahupõhist amortisatsiooni arvutamise meetodit. Juhul kui materiaalse põhivara objekt koosneb üksteisest eristatavatest komponentidest, millel on erinevad kasulikud eluead, on need komponendid võetud raamatupidamises arvele eraldi varana, määrates neile eraldi amortisatsiooninormid vastavalt nende kasulikule elueale. Materiaalse põhivara objektide amortisatsiooninormid, -meetodid ja lõppväärtus vaadatakse iga majandusaasta lõpul üle ja vajadusel muudetakse. Muutust käsitletakse muutusena raamatupidamislikes hinnangutes.

Müügiotel põhivara kajastatakse kas vara bilansilises väärtuses või õiglases väärtuses, millest on maha arvatud müügiga seotud kulutused, olenevalt kumb on madalam. Müügiotel põhivara ei amortiseerita.

### **Immateriaalne põhivara**

Immateriaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest. Edaspidine mõõtmine sõltub sellest, kas tegemist on piiratud elueaga varaga või määramata elueaga varaga. Piiratud elueaga immateriaalne põhivara kajastatakse soetusmaksumuses miinus akumulieeritud amortisatsioon ja võimalikud vara väärtuse langustest tulenevad kahjumid. Selliseid varasid amortiseeritakse lineaarsel meetodil, lähtudes konkreetse vara kasulikust elueast:

Ostetud litsentsid	3-10 aastat
--------------------	-------------

Piiratud kasutuseaga immateriaalne vara hinnatakse alla tema kaetavale väärtusele (kõrgemale kahest - kas õiglase väärtuse miinus müügikulutused või kasutusväärtus), kui see on madalam vara bilansilisest jääkväärtusest. Vara väärtuse test hindamiseks, kas vara kaetav väärtus on langenud alla selle bilansilise jääkväärtuse, viiakse läbi siis, kui on indikatsioone, et vara väärtus võib olla langenud. Allahindlus kajastatakse perioodikuluna kasumiaruandes real "muud ärikulu".

Igal bilansipäeval hinnatakse, kas on indikatsiooni, mis viitavad sellele, et varem kajastatud allahindlus ei ole enam põhjendatud. Juhul, kui selliseid indikatsioone on, siis leitakse vara kaetav väärtus ja vajadusel tühistatakse varem kajastatud allahindlus. Allahindluse tühistamine kajastatakse selle perioodi, mil tühistamine aset leidis, kulu vähendusena.

Määramata kasuliku elueaga immateriaalseid varasid (sh firmaväärtus) ei amortiseerita, kuid nende väärtuse kontrollimiseks tuleb igal bilansipäeval viia läbi väärtuse test. Kontsernil aruandeperioodil ja võrdlusperioodil määramata kasuliku elueaga immateriaalseid varasid ei eksisteerinud.

Arenguväljaminekud on kulutused, mida tehakse uurimustulemuste rakendamisel uute konkreetsete toodete ja teenuste väljatöötamiseks. Arenguväljaminekud kapitaliseeritakse juhul, kui Kontsern suudab tõestada et immateriaalse vara kasutus- või müügikõlblikuks saamine on tehniliselt võimalik, Kontsern kavatseb immateriaalse vara valmis saada ja seda kasutada või müüa, Kontsernil on võimalik immateriaalset vara kasutada või müüa, on võimalik hinnata immateriaalsest varast tulevikus tekkivat tulu, Kontsernil on immateriaalse vara arendamise lõpetamiseks ja kasutamiseks või müümiseks olemas piisavad tehnilised, rahalised ja muud vahendid ning arendusprojektiga seotud kulutusi on võimalik usaldusväärset mõõta.

Uue majandusüksuse asutamise seotud väljaminekuid, uue teadusliku või tehnilise informatsiooni kogumise eesmärgil läbi viidud uuringutega seotud kulutusi ning koolituskulusid ei kapitaliseerita.

### **Finantskohustused**

Finantskohustused võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, milleks on finantskohustuse eest saadud tasu õiglase väärtus. Edaspidi kajastatakse finantskohustusi nende korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivset intressimäära. Tehingukulud võetakse arvesse efektiivse intressimäära arvutamisel ning kantakse kulusse finantskohustuse eluea jooksul. Finantskohustustega kaasnev kulutused (sh. intressikulud) kajastatakse tekkepõhiselt perioodikuluna.

Finantskohustuse kajastamine lõpetatakse siis, kui kohustus on tasutud, tühistatud või aegunud.

### **Eraldised ja tingimuslikud kohustused**

Bilansis kajastatakse eraldisena aruandeperioodil või eelnevatel perioodidel tekkinud kontserni kohustusi, millel on seaduslik või lepinguline alus, mille realiseerumine on tõenäoline ja mis nõuab varast loobumist ja mille maksumust saab usaldusväärselt määrata, kuid mille lõplik maksumus või maksetähtaeg ei ole kindlalt fikseeritud. Eraldiste hindamisel on lähtutud juhatuse hinnangust, kogemustest ja vajadusel ka sõltumatute ekspertide hinnangutest.

Lubadused, garantiid ja muud kohustused, mis teatud tingimustel võivad tulevikus muutuda kohustusteks, kuid, mille realiseerumist hindab juhtkond ebatõenäoliseks, on avalikustatud raamatupidamise aastaaruande lisades tingimuslike kohustustena.

### **Ettevõtte tulumaks**

#### Eestis registreeritud ettevõtted:

Vastavalt kehtivale seadusandlusele Eestis ettevõtete kasumit ei maksustata, mistõttu ei eksisteeri ka edasilükkunud tulumaksu nõudeid ega kohustusi. Kasumi asemel maksustatakse Eestis jaotamata kasumist väljamakstavaid dividende maksumääraga 21/79 (2008. a kehtis maksumäär 21/79) netodividendina väljamakstud summalt. Dividendide väljamaksmisega kaasnevat ettevõtte tulumaksu kajastatakse kasumiaruandes tulumaksukuluna samal perioodil kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, millise perioodi eest need on välja kuulutatud või millal need tegelikult välja makstakse.

Bilansis ei kajastata potentsiaalset tulumaksukohustust kontserni Eestis registreeritud ettevõtete vaba omakapitali suhtes, mis kaasneks omakapitali väljamaksmisel dividendidena.

#### Venemaal registreeritud ettevõtted:

Vastavalt Venemaa tulumaksuseadusele on ettevõtte puhaskasum, mida on korrigeeritud tulumaksuseaduses sätestatud ajutiste ja püsivate erinevustega, Venemaal tulumaksuga maksustatav (maksumäär on 20%).

Edasilükkunud tulumaks on kajastatud kohustusemeetodil kõigi bilansikuupäeval esinevate ajutiste erinevuste kohta varade ja kohustuste maksustamisbaasi ja nende bilansilise väärtuse vahel raamatupidamisarvestuses. Edasilükkunud tulumaksuvara kajastatakse ainult siis, kui on tõenäoline, et tulevikus tekivad kasumid, mille arvelt saab edasilükkunud tulumaksuvara kasutada.

Tasumisele kuuluv tulumaksukohustus kajastatakse lühiajalise kohustusena ja edasilükkunud tulumaksu-kohustus või - nõue pikaajalise kohustuse või põhivarana.

### **Seotud osapooled**

Osapooled on seotud, kui ühel osapoolel on kontroll teise osapoolle üle või oluline mõju teise osapoolle äriolulistele otsustele. Kontsern, mis kuulub omakorda Autoliv'i kontserni käsitleb seotud osapooltena:

- a) AS Norma emaettevõtet ning Autoliv kontserni emaettevõtet;
- b) teisi Autoliv kontserni kuuluvaid ettevõtteid;
- c) kontserni ja tema emaettevõtte juhtkonna võtmeisikuid ning
- d) eelmises punktis nimetatud isikute lähisugulasi ja nende poolt kontrollitavaid ettevõtteid.

### **Müügitulu arvestus**

Kaupade müügist tulenevat tulu kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle ostjale ning müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav. Tulu kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglasel väärtuses. Kui tasumine toimub tavatingimustest pikema perioodi jooksul, kajastatakse tulu saadava tasu nüüdisväärtuses.

Tulu teenuste müügist kajastatakse teenuse osutamisel. Vahendatavatest teenustest tulenev tulu kajastatakse kasumiaruandes saldeerituna nende teenustega seotud kulustega.

Intressitulu kajastatakse intressi viitlaekumisena, mille arvestamisel kasutatakse efektiivse intressimäära meetodit. See on intressimäär, mida rakendades finantsinstrumendist, tema oodatava kestvuse jooksul, tulenevad tuleviku rahavood diskonteeruvad instrumendi bilansilise väärtuseni.

### **Kapitali- ja kasutusrendid**

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Muud rendilepingud kajastatakse kasutusrendina.

#### Kontsern kui rentnik

Kapitalirendi puhul võetakse vara ja kohustus rentniku bilanssi arvele renditud vara õiglasel väärtuses või rendimaksete miinimumsumma nüüdisväärtuses, juhul kui see on madalam. Rendimaksed jaotatakse finantskuluks (intressikulu) ja kohustuse jääkväärtuse vähendamiseks. Finantskulud jaotatakse rendiperioodile arvestusega, et intressimäär on igal ajahetkel kohustuse jääkväärtuse suhtes sama. Kapitalirendi tingimustel renditud varad amortiseeritakse samaselt omandatud põhivaraga, kusjuures amortisatsiooniperioodiks on vara eeldatav kasulik tööiga või rendisuhte kehtivuse periood, olenevalt sellest, kumb on lühem.

Makstud kasutusrendimaksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna.

#### Kontsern kui rendileandja

Kapitalirendi alusel väljarenditud vara kajastatakse bilansis nõudena kapitalirendi tehtud netoinvesteeringu summas (võrdub saadaolevate rendimaksete nüüdisväärtusega, pluss renditava vara garanteerimata jääkväärtus rendiperioodi lõpuks). Rentnikult saadavad rendimaksed jagatakse kapitalirendinõude põhiosa tagasimakseteks ja finantstuluks. Finantstulu jagatakse rendiperioodile arvestusega, et rendileandja tulususe määr on igal ajahetkel kapitalirendi netoinvesteeringu jäägi suhtes konstantne.

Kasutusrendi tingimustel väljarenditud vara kajastatakse bilansis tavakorras, analoogselt muu materiaalse põhivaraga. Väljarenditavat vara amortiseeritakse lähtudes kontsernis sama tüüpi varade osas rakendatavatest amortiseerimisühikute vahenditest. Saadud kasutusrendimaksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt tuluna.

### **Segmendi aruandlus**

Segmendiaruandlus baseerub ettevõtte-siseses aruandluses kasutatud informatsioonile, mis on mõeldud kõrgeima äritegevust puudutavate otsuste langetajale. Kõrgeim äritegevust puudutavate otsuste langetaja on see, kes vastutab tegevussegmenti vahendite jagamise ja selle tulemuste hindamise eest ning kes on identifitseeritav kui otsuste langetaja.

Aruandes on avaldatud informatsioon Kontserni segmentide kohta nii ärisegmentide (segmentiaruandluse põhiformaat) kui geograafiliste segmentide (segmentiaruandluse lisaformaad) lõikes.

Kontserni esmaseks segmenti vormiks on tegevusala segmentid ning teiseseks segmenti vormiks on segmentid geograafilises lõikes.

Kontsernis valmistatavate toodete jaotuses on põhiosa autoohutusrihmil ja autoohutussüsteemil. Muud tooted (auto turvasüsteemide komponendid, autodetailid, metallitööd, kinnisvara haldus jms.) moodustavad kogukäibest ja varadest eraldivõetuna alla 10% ja seega ei ole neid eraldi segmentidena avalikustatud.

Kulude jaotus on vastavuses toote osatähtsusega käibes. Varade (v.a. raha, investeeringud ning antud laenud), kohustuste jaotuse aluseks on nende seos segmentiga. Amortisatsioonikulu ja põhivara allahindlus on jaotatud vastavalt põhivara proportsioonile segmentide lõikes. Need kulud, varad ja kohustused, mis ei ole seotud otseselt ühegi segmentiga, vaid on seotud kontserni kui terviku administreerimise, investeerimise ja finantseerimisega, on avalikustatud kontserni jagamatute kulude, varade ja kohustustena.

### **Lisad konsolideeritud finantsaruannetele**

AS Norma  
Konsolideeritud 2009.a. 4.kvartali majandusaasta vahearuanne

1. Raha ja raha ekvivalendid	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
Kassa ja pangakontod	1 294	845	83	54
Lühiajalised deposiidid tähtajaga alla 3 kuu	81 613	29 098	5 216	1 860
	<b>82 907</b>	29 943	<b>5 299</b>	1 914

31.12.2009. a seisuga oli deponeeritud lühiajalisi alla 3 kuulise tähtajaga:

- lühiajalisi kroonihoiuseid kommertsbankades tootlusega 2,05-5,00% (31.12.2008: 5,70-6,25%) summas 52 300 (31.12.2008: 2 927) tuhat krooni ehk 3 343 (31.12.2008: 187) tuhat eurot ja eurohoiuseid tootlusega 0,23-1,33% (31.12.2008: 2,51-6,00%) summas 570 (31.12.2008: 1 673) tuhat eurot ehk 8 919 (31.12.2008: 26 171) tuhat krooni; ning
- Autolivi finantsturgude divisjonis oli paigaldatud lühiajalisi eurohoiuseid tootlusega 0,74% summas 1 303 (31.12.2008: 0) tuhat eurot ehk 20 394 (31.12.2008: 0) tuhat krooni (vt. lisa 11).

2. Finantsvarad	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
Lühiajalised deposiidid tähtajaga üle 3 kuu	548 198	544 641	35 037	34 809
Intressikasvikud	5 136	8 935	328	571
	<b>553 334</b>	553 576	<b>35 365</b>	35 380

31.12.2009. a seisuga oli deponeeritud lühiajalisi deposiite üle 3 kuulise tähtajaga:

- lühiajalisi kroonihoiuseid kommertsbankades tootlusega 5,05% (31.12.2008: 7,05-7,30%) summas 30 918 (31.12.2008: 55 000) tuhat krooni ehk 1 976 (2008: 3 515) tuhat eurot ja eurohoiuseid tootlusega 1,38-4,30% (31.12.2008: 5,49-6,00%) summas 27 658 (31.12.2008: 19 924) tuhat eurot ehk 432 756 (31.12.2008: 311 740) tuhat krooni; ning
- Autolivi finantsturgude divisjonis oli paigaldatud lühiajalisi eurohoiuseid tootlusega 1,48-1,56% (31.12.2008: 5,53-5,72%) summas 5 403 (31.12.2008: 9 900) tuhat eurot ehk 84 524 (31.12.2008: 154 901) tuhat krooni ja kroonihoiuseid seisuga 31.12.2009.a paigaldatud ei olnud (31.12.2008: 23 000 tuhat krooni ehk 1 470 tuhat eurot tootlusega 7,07% ) (vt.lisa 11).

Lühiajalised deposiidid tähtajaga üle 3 kuu on määratud õiglasel väärtuses muutusega läbi kasumiaruande kuna neid kasutatakse soodsalt intressimäära kõikumistelt lühiajaliste kasumite teenimiseks. Selline määratlus on vastavuses ettevõtte investimisstrateegiaga teenimaks konkurentsivõimelist tulu likviidsetelt varadelt. Seetõttu kasutatakse mitmesuguseid tooteid, nagu erinevaid deposiite, pankade ja riikide võlakirju ning intressifondi osakuud. Neid tooteid käsitletakse ühtse kogumina ning nad on määratud õiglasel väärtuses muutustega läbi kasumiaruande. Kogu krediidiriski bilansikuupäeva seisuga väljendab deposiitide ning intressikasvikute summa (vt. tabel Finantsvarade ja finantskohustuste kategooriad).

Finantsvarade ja finantskohustuste kategooriad		Lisa	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
			31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
Lühiajalised deposiidid tähtajaga üle 3 kuu	Õiglasel väärtuses muutustega läbi kasumiaruande	2	548 198	544 641	35 037	34 809
Intressikasvikud	Õiglasel väärtuses muutustega läbi kasumiaruande	2	5 136	8 935	328	571
Laekumata arved ning reserv	Laenud ja nõuded	3	103 840	154 173	6 636	9 853
Muud lühiajalised nõuded	Laenud ja nõuded	3	234	271	15	17
Pikaajalised nõuded	Laenud ja nõuded		372	329	24	21
Finantskohustused	Amortiseeritud soetusmaksumus		89 459	89 256	5 717	5 704

3. Nõuded	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
Ostjatelt laekumata arved (mitte seotud osapooled)	64 433	108 176	4 118	6 914
Autoliv kontserni kuuluvate ettevõtete võlg (vt. lisa 11)	43 472	47 366	2 778	3 027
Ebatõenäoliselt laekuvad arved	-4 065	-1 369	-260	-87
Muud lühiajalised nõuded	234	271	15	17
Käibemaksu ettemaks	494	1 203	32	77
	<b>104 568</b>	155 647	<b>6 683</b>	9 948

31.12.2009.a. seisuga on 100% ebatõenäoliselt laekuvatest arvetest seotud Vene autotööstuse klientidega.

AS Norma  
Konsolideeritud 2009.a. 4.kvartali majandusaasta vahearuanne

<b>Klientide võlgnevus</b>	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	<b>31.12.2009</b>	31.12.2008	<b>31.12.2009</b>	31.12.2008
Tähtpäev ees	<b>103 096</b>	136 110	<b>6 589</b>	8 699
Aegunud 30 päeva	<b>1 846</b>	10 904	<b>118</b>	697
Aegunud 60 päeva	<b>998</b>	3 951	<b>64</b>	253
Aegunud 90 päeva	<b>61</b>	1 836	<b>4</b>	117
Aegunud üle 90 päeva	<b>1 904</b>	2 741	<b>121</b>	175
	<b>107 905</b>	155 542	<b>6 896</b>	9 941

	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	<b>31.12.2009</b>	31.12.2008	<b>30.09.2009</b>	31.12.2008
Allahindlus 1. jaanuaril	<b>-1 369</b>	0	<b>-87</b>	0
Allahindluse muutus	<b>-2 696</b>	-1 369	<b>-172</b>	-87
Allahindlus 31. märtsil	<b>-4 065</b>	-1 369	<b>-260</b>	-87

<b>4. Varud</b>	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	<b>31.12.2009</b>	31.12.2008	<b>31.12.2009</b>	31.12.2008
Tooraine ja materjal	<b>44 234</b>	64 462	<b>2 827</b>	4 120
Lõpetamata toodang	<b>13 749</b>	18 136	<b>879</b>	1 159
Valmistoodang	<b>10 583</b>	17 870	<b>676</b>	1 142
Ettemaksed hankijatele	<b>82</b>	823	<b>5</b>	53
	<b>68 648</b>	101 291	<b>4 387</b>	6 474

**5. Materiaalne põhivara (tuhadetes kroonides)**

	Maa ja ehitised	Masinad ja seadmed	Muu materiaalne põhivara	Lõpetamata ehitus ja ettemaksed	KOKKU
<b>Jääkmaksumus 31.12.2007</b>	<b>64 889</b>	<b>157 615</b>	<b>2 062</b>	<b>5 738</b>	<b>230 304</b>
Soetamine	2 697	9 308	1 306	16 693	<b>30 004</b>
Müük ja mahakandmine	0	-147	0	0	<b>-147</b>
Ümberklassifitseerimine	0	5 094	0	-5 094	<b>0</b>
Arvestatud kulum	-3 470	-34 858	-588	0	<b>-38 916</b>
<b>Jääkmaksumus 30.09.2008</b>	<b>64 116</b>	<b>137 012</b>	<b>2 780</b>	<b>17 337</b>	<b>221 245</b>
Soetamine	384	26 702	61	-6 334	<b>20 813</b>
Müük ja mahakandmine	0	1	0	0	<b>1</b>
Ümberklassifitseerimine	0	644	0	-644	<b>0</b>
Arvestatud kulum	-1 189	-10 742	-190	0	<b>-12 121</b>
<b>Jääkmaksumus 31.12.2008</b>	<b>63 311</b>	<b>153 617</b>	<b>2 651</b>	<b>10 359</b>	<b>229 938</b>
Soetamine	0	15 286	0	9 203	24 489
Müük ja mahakandmine	0	-12	0	0	-12
Ümberklassifitseerimine	0	6 934	0	-6 934	0
Allahindlus		-6 408			-6 408
Arvestatud kulum	-3 582	-33 773	-603	0	-37 958
<b>Jääkmaksumus 30.09.2009</b>	<b>59 729</b>	<b>135 644</b>	<b>2 048</b>	<b>12 628</b>	<b>210 049</b>
Soetamine	0	3 650	0	9 075	<b>12 725</b>
Müük ja mahakandmine	0	-141	0	0	<b>-141</b>
Ümberklassifitseerimine	0	3 425	0	-3 425	<b>0</b>
Arvestatud kulum	-1 195	-11 047	79	0	<b>-12 163</b>
<b>Jääkmaksumus 31.12.2009</b>	<b>58 534</b>	<b>131 531</b>	<b>2 127</b>	<b>18 278</b>	<b>210 470</b>

**Seisuga 31.12.2007**

<b>Soetusmaksumus</b>	98 931	517 523	8 239	5 738	<b>630 431</b>
-----------------------	--------	---------	-------	-------	----------------

<b>Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused</b>	-34 042	-359 908	-6 177	0	<b>-400 127</b>
<b>Seisuga 31.12.2008</b>					
<b>Soetusmaksumus</b>	102 012	551 663	9 607	10 359	<b>673 641</b>
<b>Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused</b>	-38 701	-398 046	-6 956	0	<b>-443 703</b>
<b>Seisuga 31.12.2009</b>					
<b>Soetusmaksumus</b>	102 012	574 097	9 607	18 278	<b>703 994</b>
<b>Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused</b>	-43 478	-442 566	-7 480	0	<b>-493 524</b>

Tootmismahtude languse tõttu aruandeperioodil on allahinnatud masinaid ja seadmeid summas 6 408 tuhat krooni, mille soetusmaksumus oli 18 879 tuhat krooni. 2008.a põhivara allahindlusi ei teostatud.

Kasutuses olev täielikult amortiseerunud materiaalse põhivara soetusmaksumus seisuga 31.12.2009 on 270 119 (31.12.2008: 228 568) tuhat krooni.

Lõpetamata ehituste (sh. paigaldamata seadmete) lõpetamiseks vajalik investeering 31.12.2009 seisuga on 22 644 tuhat krooni.

**Materiaalne põhivara (tuhandetes eurodes)**

	Maa ja ehitised	Masinad ja seadmed	Muu materiaalne põhivara	Lõpetamata ehitus ja ettemaksud	KOKKU
<b>Jääkmaksumus 31.12.2007</b>	<b>4 147</b>	<b>10 073</b>	<b>132</b>	<b>367</b>	<b>14 719</b>
Soetamine	173	595	83	1 067	1 918
Müük ja mahakandmine	0	-9	0	0	-9
Ümberklassifitseerimine	0	326	0	-326	0
Arvestatud kulum	-222	-2 228	-38	0	-2 488
<b>Jääkmaksumus 30.09.2008</b>	<b>4 098</b>	<b>8 757</b>	<b>177</b>	<b>1 108</b>	<b>14 140</b>
Soetamine	25	1 707	4	-405	1 331
Ümberklassifitseerimine	0	0	0	0	0
Müük ja mahakandmine	0	41	0	-41	0
Arvestatud kulum	-76	-687	-12	0	-775
<b>Jääkmaksumus 31.12.2008</b>	<b>4 047</b>	<b>9 818</b>	<b>169</b>	<b>662</b>	<b>14 696</b>
Soetamine	0	977	0	588	1 565
Müük ja mahakandmine	0	-1	0	0	-1
Ümberklassifitseerimine	0	443	0	-443	0
Allahindlus	0	-410	0	0	-410
Arvestatud kulum	-229	-2 158	-38	0	-2 425
<b>Jääkmaksumus 30.09.2009</b>	<b>3 818</b>	<b>8 669</b>	<b>131</b>	<b>807</b>	<b>13 425</b>
Soetamine	0	233	0	580	813
Müük ja mahakandmine	0	-9	0	0	-9
Ümberklassifitseerimine	0	219	0	-219	0
Arvestatud kulum	-77	-706	5	0	-778
<b>Jääkmaksumus 31.12.2009</b>	<b>3 741</b>	<b>8 406</b>	<b>136</b>	<b>1 168</b>	<b>13 451</b>
<b>Seisuga 31.12.2007</b>					
<b>Soetusmaksumus</b>	6 323	33 075	527	367	<b>40 292</b>
<b>Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused</b>	-2 176	-23 002	-395	0	<b>-25 573</b>
<b>Seisuga 31.12.2008</b>					

<b>Soetusmaksumus</b>	6 520	35 258	614	662	<b>43 054</b>
<b>Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused</b>	-2 473	-25 440	-445	0	<b>-28 358</b>
<b>Seisuga 31.12.2009</b>					
<b>Soetusmaksumus</b>	6 520	36 691	614	1 168	<b>44 993</b>
<b>Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused</b>	-2 779	-28 285	-478	0	<b>-31 542</b>

Tootmismahtude languse tõttu aruandeperioodil on allahinnatud masinaid ja seadmeid summas 410 tuhat eurot, mille soetusmaksumus oli 1 207 tuhat eurot. 2008.a põhivara allahindlusi ei teostatud.

Kasutuses olev täielikult amortiseerunud materiaalse põhivara soetusmaksumus seisuga 31.12.2009 on 17 264 (31.12.2008: 14 608) tuhat eurot.

Lõpetamata ehituste (sh. paigaldamata seadmete) lõpetamiseks vajalik investeering 31.12.2009 seisuga on 1 447 tuhat eurot.

**6. Immateriaalne põhivara (tuhandetes kroonides)**

	Toote- ja tehnoloogia litsents	Tarkvara litsentsid	KOKKU
<b>Jääkmaksumus 31.12.2007</b>	<b>11 201</b>	<b>465</b>	<b>11 666</b>
Soetamine	0	38	38
Arvestatud kulum	-1 680	-176	-1 856
<b>Jääkmaksumus 30.09.2008</b>	<b>9 521</b>	<b>327</b>	<b>9 848</b>
Soetamine	0	40	40
Arvestatud kulum	-560	-76	-636
<b>Jääkmaksumus 31.12.2008</b>	<b>8 961</b>	<b>291</b>	<b>9 252</b>
Soetamine	0	564	564
Arvestatud kulum	-1 680	-306	-1 986
<b>Jääkmaksumus 30.09.2009</b>	<b>7 281</b>	<b>549</b>	<b>7 830</b>
Arvestatud kulum	-560	-91	-651
<b>Jääkmaksumus 31.12.2009</b>	<b>6 721</b>	<b>458</b>	<b>7 179</b>

**Seisuga 31.12.2007**

<b>Soetusmaksumus</b>	22 402	6 665	<b>29 067</b>
<b>Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused</b>	-11 201	-6 200	<b>-17 401</b>

**Seisuga 31.12.2008**

<b>Soetusmaksumus</b>	22 402	6 743	<b>29 145</b>
<b>Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused</b>	-13 441	-6 452	<b>-19 893</b>

**Seisuga 31.12.2009**

<b>Soetusmaksumus</b>	22 402	7 307	<b>29 709</b>
<b>Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused</b>	-15 681	-6 849	<b>-22 530</b>

Immateriaalne põhivara	(tuhandetes eurodes)		
	Toote- ja tehnoloogia litsents	Tarkvara litsentsid	KOKKU
<b>Jääkmaksumus 31.12.2007</b>	<b>716</b>	<b>29</b>	<b>745</b>
Soetamine	0	2	2
Arvestatud kulum	-107	-11	-119
<b>Jääkmaksumus 30.09.2008</b>	<b>609</b>	<b>21</b>	<b>629</b>
Soetamine	0	3	3
Arvestatud kulum	-36	-5	-41
<b>Jääkmaksumus 31.12.2008</b>	<b>573</b>	<b>19</b>	<b>591</b>
Soetamine	0	36	36
Arvestatud kulum	-107	-20	-127
<b>Jääkmaksumus 30.09.2009</b>	<b>465</b>	<b>35</b>	<b>500</b>
Arvestatud kulum	-36	-6	-42
<b>Jääkmaksumus 31.12.2009</b>	<b>430</b>	<b>29</b>	<b>459</b>

#### Seisuga 31.12.2007

Soetusmaksumus	1 432	426	1 858
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-716	-397	-1 113

#### Seisuga 31.12.2008

Soetusmaksumus	1 432	431	1 863
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-859	-413	-1 272

#### Seisuga 31.12.2009

Soetusmaksumus	1432	467	1 899
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-1 002	-438	-1 440

## 7. Aktsiakapital

	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
Aktsiakapital niminaalväärtus	132 000	132 000	8 436	8 436

AS Norma on emiteerinud 13,2 miljonit lihtaktsiat, mis annavad ühe hääleõiguse aktsia kohta. Kõikide aktsiate eest on täielikult tasutud. 2007.a. eest maksti dividende 66,0 miljonit krooni (4,2 miljonit eurot) ehk 5 krooni (0,32 eurot) aktsia kohta. 2008. a eest samuti maksti dividende 66,0 miljonit krooni (4,2 miljonit eurot).

Emaettevõtte võib ilma põhikirja muutmata oma aktsiakapitali suurendada maksimaalselt 528 000 tuhande kroonini (33 745 tuhande euroni).

AS Norma aktsionärid, kelle osalus ületab 5%, seisuga 31.12.2009:

Autoliv Ab	51,0%
ING Luxembourg S.A.	10,0%
Skandinaviska Enskilda Banken Ab kliendid	6,7%

Puhaskasum aktsia kohta	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	01.01.09-31.12.09	01.01.08-31.12.08	01.01.09-31.12.09	01.01.08-31.12.08
Puhaskasum	20 753	137 218	1 326	8 770
Aktsiate keskmine arv (tuhandetes)	13 200	13 200	13 200	13 200
Puhaskasum aktsia kohta (EPS) kroonides/eurodes	1,57	10,40	0,10	0,66

Emaettevõttel ei ole potentsiaalselt emiteeritavaid lihtaktsiaid, mistõttu on lahustatud puhaskasum aktsia kohta sama, mis tava puhaskasum aktsia kohta.



## 8. Segmentide informatsioon

Segmendiaruandlus baseerub ettevõtte-siseses aruandluses kasutatud informatsioonile, mis on mõeldud kõrgeima äritegevust puudutavate otsuste langetajale. Kõrgeim äritegevust puudutavate otsuste langetaja on see, kes vastutab tegevussegmenti vahendite jagamise ja selle tulemuste hindamise eest ning kes on identifitseeritav kui otsuste langetaja.

Aruandes on avaldatud informatsioon Kontserni segmentide kohta nii ärisegmentide (segmentiaruandluse põhiformaat) kui geograafiliste segmentide (segmentiaruandluse lisaformaati) lõikes.

### Segmendiaruandluse põhiformaat. Tootegruppide lõikes (tuhandetes kroonides)

	Auto- ohutus- rihmad 2009	Auto- ohutus- süsteemid 2009	Muud tooted 2009	Jaga- mata	Kokku 2009	Auto- ohutus- rihmad 2008	Auto- ohutus- süsteemid 2008	Muud tooted 2008	Jagamata	Kokku 2008
<b>Konsolideeritud tulu</b>	<b>518 353</b>	<b>136 421</b>	<b>143 912</b>	<b>0</b>	<b>798 686</b>	890 760	316 086	175 294	0	1 382 140
<b>Konsolideeritud kulud</b>	<b>-447 747</b>	<b>-115 531</b>	<b>-114 798</b>	<b>-107 053</b>	<b>-785 129</b>	-716 108	-286 434	-110 168	-145 474	-1 258 184
<b>Segmenti tulem</b>	<b>70 606</b>	<b>20 890</b>	<b>29 114</b>	<b>-107 053</b>	<b>13 557</b>	174 652	29 652	65 126	-145 474	123 956
<b>Segmenti varad kokku</b>	<b>232 669</b>	<b>36 871</b>	<b>38 268</b>	<b>720 660</b>	<b>1 028 468</b>	328 450	53 952	36 056	663 060	1 081 518
Finantsvarad (v.a. nõuded)	0	0	0	636 241	636 241	0	0	0	583 519	583 519
Nõuded ja ettemaksed	73 009	23 134	7 696	2 091	105 930	104 191	40 881	9 372	3 074	157 518
Varud	48 239	7 016	13 393	0	68 648	84 334	4 110	12 847	0	101 291
Põhivara	111 421	6 721	17 179	82 328	217 649	139 925	8 961	13 837	76 467	239 190
<b>Segmenti kohustused</b>	<b>59 167</b>	<b>6 535</b>	<b>15 169</b>	<b>14 147</b>	<b>95 018</b>	61 931	18 780	9 528	12 581	102 820
<b>Investeeringud</b>	<b>32 016</b>	<b>0</b>	<b>4 990</b>	<b>772</b>	<b>37 778</b>	41 059	0	3 949	5 888	50 896
<b>Amortisatsioonikulud</b>	<b>32 988</b>	<b>2 240</b>	<b>5 686</b>	<b>11 844</b>	<b>52 758</b>	35 436	2 240	4 129	11 724	53 529
<b>Põhivara allahindlus</b>	<b>3 267</b>	<b>0</b>	<b>3 141</b>	<b>0</b>	<b>6 408</b>	0	0	0	0	0

### Segmendiaruandluse põhiformaat. Tootegruppide lõikes (tuhandetes eurodes)

	Auto- ohutus- rihmad 2009	Auto- ohutus- süsteemid 2009	Muud tooted 2009	Jaga- mata	Kokku 2009	Auto- ohutus- rihmad 2008	Auto- ohutus- süsteemid 2008	Muud tooted 2008	Jaga- mata	Kokku 2008
<b>Konsolideeritud tulu</b>	<b>33 129</b>	<b>8 719</b>	<b>9 197</b>	<b>0</b>	<b>51 045</b>	56 930	20 202	11 203	0	88 335
<b>Konsolideeritud kulud</b>	<b>-28 616</b>	<b>-7 384</b>	<b>-7 337</b>	<b>-6 842</b>	<b>-50 179</b>	-45 768	-18 307	-7 041	-9 297	-80 413
<b>Segmenti tulem</b>	<b>4 513</b>	<b>1 335</b>	<b>1 860</b>	<b>-6 842</b>	<b>866</b>	11 162	1 895	4 162	-9 297	7 922
<b>Segmenti varad kokku</b>	<b>14 870</b>	<b>2 356</b>	<b>2 446</b>	<b>46 059</b>	<b>65 731</b>	20 992	3 449	2 304	42 377	69 122
Finantsvarad (v.a. nõuded)	0	0	0	40 664	40 664	0	0	0	37 294	37 294
Nõuded ja ettemaksed	4 666	1 478	492	134	6 770	6 659	2 613	599	196	10 067
Varud	3 083	448	856	0	4 387	5 390	263	821	0	6 474
Põhivara	7 121	430	1 098	5 261	13 910	8 943	573	884	4 887	15 287
<b>Segmenti kohustused</b>	<b>3 782</b>	<b>418</b>	<b>969</b>	<b>904</b>	<b>6 073</b>	3 958	1 200	609	804	6 572
<b>Investeeringud</b>	<b>2 046</b>	<b>0</b>	<b>319</b>	<b>49</b>	<b>2 414</b>	2 624	0	253	376	3 253
<b>Amortisatsioonikulud</b>	<b>2 108</b>	<b>143</b>	<b>364</b>	<b>757</b>	<b>3 372</b>	2 265	143	264	749	3 421
<b>Põhivara allahindlus</b>	<b>209</b>	<b>0</b>	<b>201</b>	<b>0</b>	<b>410</b>	0	0	0	0	0

Grupi põhisegmendi vormiks on tegevusala segmendid ning lisasegmendi vormiks on segmendid geograafilises lõikes.

Kontsernis valmistatavate toodete jaotuses on põhiosa autoohutusrihmal. Autoohutussüsteemide osa käibes ületas 2007. aasta lõpuks 10% ja on seetõttu välja toodud eraldi segmendina. Muud tooted ja teenused (auto turvassüsteemide komponendid, autodetailid, metallitööd, kinnisvara haldus jms.) moodustavad kogukäibest eraldivõetuna alla 10%.

Segmendi tulu on kontserni kasumiaruandes kajastatud otseselt segmendile omistatav tulu ja oluline osa kontserni tulust, mida saab põhjendatud alustel segmendile jaotada ning mis saadakse müügist kontsernivälisetele klientidele või tehingutest sama kontserni teiste segmentidega.

Segmendi kulu on segmendi põhitegevusest tulenev otseselt segmendile omistatav kulu ja oluline osa kontserni kuludest, mida saab põhjendatud alustel segmendile jaotada, sealhulgas kulud, mis on seotud müügiiga kontsernivälisetele klientidele ja kulud, mis on seotud sama kontserni teiste segmentidega sooritatud tehingutega.

Segmendi kulude hulka ei kuulu üld- ja halduskulud ning muud kulud, mis tekivad kontserni tasandil ja on seotud kontserni kui tervikuga. Segmendile jaotatakse põhjendatud alustel ka kontserni tasandil tekkinud kulutusi, kui need on seotud segmendi põhitegevusega ja neid saab otseselt omistada segmendile.

Segmendi tulem on segmendi tulude ja segmendi kulude vahe.

Segmendi vara on see vara, mida segment põhitegevuses rakendab ja mida saab otseselt segmendi omaks pidada või põhjendatud alustel segmendile jaotada.

Segmendi vara on näiteks segmendi põhitegevuses kasutatav käibevara, materiaalne põhivara ja immateriaalne vara. Kui teatud amortiseerimiskulu arvatakse segmendi kulude hulka, arvatakse ka sellega seotud varaobjekt segmendi vara hulka. Segmendi vara hulka ei kuulu vara, mida kasutatakse kontserni üldvajadusteks või mida ei saa otseselt segmendile jagada. Segmendi vara hulka kuulub vara, mida jagavad kaks või enam segmenti, kui on olemas põhjendatud jaotusalus nende jaotamiseks.

#### Segmentiaruandluse lisaformaad Müügi jaotus klientide asukoha järgi

	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	01.01.09- 31.12.09	01.01.08- 31.12.08	01.01.09- 31.12.09	01.01.08- 31.12.08
Rootsi	390 876	506 207	24 982	32 352
Venemaa	293 334	743 035	18 747	47 489
Saksamaa	37 678	42 234	2 408	2 699
Rumeenia	17 236	18 366	1 102	1 174
Tsehhi	10 958	13 192	700	843
Poola	6 754	3 518	432	225
Eesti	5 774	13 662	369	873
Soome	5 542	6 397	354	409
Italia	4 190	1 510	268	96
Hispaania	4 921	6 961	314	445
Belgia	4 908	4 867	314	311
Prantsusmaa	4 348	4 685	278	299
Valgavene	3 526	3 873	225	248
USA	1 466	0	94	0
Ukraina	1 085	10 524	69	673
Muud riigid	6 090	3 109	389	199
	<b>798 686</b>	<b>1 382 140</b>	<b>51 045</b>	<b>88 335</b>

Kontserni, välja arvatud Norma-Osvar ZAO, ülejäänud varud ja materiaalsed põhivarad asuvad Eestis. Norma-Osvar ZAO varad asuvad Vene Föderatsiooni territooriumil ja ettevõtte bilansimaht on 3 019 (31.12.2008: 5 144) tuhat krooni ehk 193 (31.12.2008: 329) tuhat eurot, s.h. põhivarade väärtus on 499 (31.12.2008: 602) tuhat krooni ehk 32 (31.12.2008: 38) tuhat eurot.

Juhtkonna hinnangul ei erine segmentide vahelistes tehingutes kajastatavad hinnad oluliselt turuhindadest.

## 9. Müüdnud toodete kulu

	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	01.01.09- 31.12.09	01.01.08- 31.12.08	01.01.09- 31.12.09	01.01.08- 31.12.08
Tooraine ja materjal	-522 073	-865 552	-33 367	-55 319
Töötasu	-107 655	-188 980	-6 881	-12 078
Koondamistasud	-12 206	-1 793	-780	-115
Amortisatsioon	-48 871	-49 596	-3 123	-3 170
Elekter, kütus, vesi	-16 755	-19 236	-1 071	-1 229
Remondikulu	-1 258	-6 905	-80	-441
Veoteenused	-15 331	-24 831	-980	-1 587
Muud teenused	-4 102	-10 329	-262	-660
Muud	-6 810	-14 925	-435	-954
<b>Kokku:</b>	<b>-735 061</b>	<b>-1 182 147</b>	<b>-46 979</b>	<b>-75 553</b>

## 10. Lühiajalised eraldised

Seoses kulutustega, mis kaasnesid töötajate koondamisega, oli seisuga 31.12.2008 moodustatud restruktureerimiseraldis summas 2 803 (179 tuhat eurot) tuhat krooni.

2009.a moodustati restruktureerimiseraldis summas 12 902 ( 825 tuhat eurot) tuhat krooni ning maksti välja eelpool nimetatud reservist koondamisega seotud tasusid 283 töötajale kogusummas 15 705 (1 004 tuhat eurot) tuhat krooni, sellest 2 803 (179 tuhat eurot) tuhat krooni 2008 aastal moodustatud reservist. 2009. aasta kasumiaruandes on kajastatud müüdnud toodete kuludena summas 12 206 (780 tuhat eurot) tuhat krooni, üldhalduskuludena summas 304(19 tuhat eurot) tuhat krooni, tootearenduskuludena summas 196 (13 tuhat eurot) tuhat krooni ning turustuskuludena summas 196 (13 tuhat eurot) tuhat krooni.

11. Seotud osapooled	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	01.01.09- 31.12.09	01.01.08- 31.12.08	01.01.09- 31.12.09	01.01.08- 31.12.08
Norma ost Autolivi kontserni ettevõtetele	<b>221 290</b>	<b>411 616</b>	<b>14 143</b>	<b>411 616</b>
sh.toodangu ost	217 465	402 033	13 898	402 033
teenuste saamine	3 358	8 964	215	8 964
teenuste saamine ematettevõtelt	467	619	30	619
Uurimis- ja arendustegevuse üleandmine	<b>3</b>	<b>6 414</b>	<b>0</b>	<b>6 414</b>
Norma müük Autolivi kontserni ettevõtetele	<b>453 094</b>	<b>565 641</b>	<b>28 958</b>	<b>565 641</b>
sh. toodangu müük	443 756	552 572	28 361	552 572
teenuste osutamine	9 338	13 069	597	13 069
Advokaadibüroo Tark & Co teenuste müük AS-le Norma	<b>249</b>	<b>833</b>	<b>16</b>	<b>833</b>
	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
Nõuded Autolivi kontserni ettevõtetele (vt. lisa3)	<b>43 472</b>	47 366	<b>2 778</b>	3 027
Kohustused Autolivi kontserni ettevõtetele	<b>17 670</b>	12 411	<b>1 129</b>	793
sh. kohustus ematettevõttele	<b>0</b>	36	<b>0</b>	2
Lühiajaline deposiit Autoliv AB finantsturgude divisjonis (vt. lisa 1, 2)	<b>104 919</b>	177 901	<b>6 706</b>	11 370
Kohustus Advokaadibüroole Tark & Co	<b>15</b>	0	<b>1</b>	0

## 12. AS NORMA (emaettevõtte) finantsseisundi aruanne

	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
<b>A k t i v a (vara)</b>				
<b>Käibevara</b>				
Raha ja pangakontod	82 190	29 857	5 253	1 908
Finantsvarad	553 334	553 576	35 364	35 380
Nõuded	107 643	157 902	6 880	10 092
Ettemaksud	719	1 332	46	85
Varud	68 253	100 899	4 362	6 449
<b>Käibevara kokku</b>	<b>812 139</b>	<b>843 566</b>	<b>51 905</b>	<b>53 914</b>
<b>Põhivara</b>				
Pikaajalised finantsinvesteeringud	24	24	2	2
Pikaajalised nõuded	372	329	24	21
Materiaalne põhivara	209 971	229 335	13 419	14 657
Immateriaalne põhivara	7 179	9 252	459	591
<b>Põhivara kokku</b>	<b>217 546</b>	<b>238 940</b>	<b>13 904</b>	<b>15 271</b>
<b>Aktiva (vara) kokku</b>	<b>1 029 685</b>	<b>1 082 506</b>	<b>65 809</b>	<b>69 185</b>
<b>P a s s i v a (kohustused ja omakapital)</b>				
<b>Kohustused</b>				
<b>Lühiajalised kohustused</b>				
Võlad	94 702	100 326	6 053	6 412
Ettemaksud	218	402	14	26
Lühiajalised eraldised	0	2 803	0	179
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>	<b>94 920</b>	<b>103 531</b>	<b>6 067</b>	<b>6 617</b>
<b>Kohustused kokku</b>	<b>94 920</b>	<b>103 531</b>	<b>6 067</b>	<b>6 617</b>
<b>Omakapital</b>				
Aksiakapital nominaalväärtuses	132 000	132 000	8 436	8 436
Kohustuslik reservkapital	13 200	13 200	844	844
Jaotamata kasum	789 565	833 775	50 462	53 288
<b>Omakapital kokku</b>	<b>934 765</b>	<b>978 975</b>	<b>59 742</b>	<b>62 568</b>
<b>Passiva (kohustused ja omakapital) kokku</b>	<b>1 029 685</b>	<b>1 082 506</b>	<b>65 809</b>	<b>69 185</b>

## 13. AS NORMA (emaettevõtte) kasumiaruanne

	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	01.01.09- 31.12.09	01.01.08- 31.12.08	01.01.09- 31.12.09	01.01.08- 31.12.08
Müügitulu	797 594	1 378 560	50 976	88 106
Müüdud toodangu kulu	-735 103	-1 181 028	-46 982	-75 481
<b>Brutokasum</b>	<b>62 491</b>	<b>197 532</b>	<b>3 994</b>	<b>12 625</b>
Turustuskulud	-14 614	-24 378	-934	-1 558
Tootearenduskulud	-10 180	-16 243	-650	-1 038
Üldhalduskulud	-22 636	-36 461	-1 447	-2 331
Muud äritulud	6 625	6 291	423	402
Muud ärikulud	-7 093	-3 332	-453	-213
<b>Ärikasum</b>	<b>14 593</b>	<b>123 409</b>	<b>933</b>	<b>7 887</b>
Finantstulud	24 959	31 014	1 595	1 982
Finantskulud	-219	-208	-14	-13
<b>Kasum enne maksustamist</b>	<b>39 333</b>	<b>154 215</b>	<b>2 514</b>	<b>9 856</b>
Tulumaks	-17 544	-17 544	-1 121	-1 121
<b>Aruandeaasta kasum</b>	<b>21 789</b>	<b>136 670</b>	<b>1 393</b>	<b>8 735</b>

Müügitulu EMTAK'i järgi vastavalt Äriseadustiku §4 lõige 6 alusel kehtestatud Eesti majanduse tegevusalade klassifikaatorile:

C Töötlev tööstus

NACE	EMTAK	Tuhandetes kroonides			
		Müügitulu 2009 (kontsern)	Müügitulu 2009 (emaettevõte)	Müügitulu 2008 (kontsern)	Müügitulu 2008 (emaettevõte)
29.32	2932	798 686	797 594	1 382 140	1 378 560
	29321	798 686	797 594	1 382 140	1 378 560

NACE	EMTAK	Tuhandetes eurodes			
		Müügitulu 2009 (kontsern)	Müügitulu 2009 (emaettevõte)	Müügitulu 2008 (kontsern)	Müügitulu 2008 (emaettevõte)
29.32	2932	51 045	50 976	88 335	88 106
	29321	51 045	50 976	88 335	88 106

#### 14. Omakapitali muutuste aruanne (emaettevõttes)

	Tuhandetes kroonides			
	Aktiivkapital nominaalväärtuses	Kohustuslik reservkapital	Jaotamata kasum	Kokku omakapital
<b>31.12.2007</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>763 105</b>	<b>908 305</b>
Puhaskasum			104 177	104 177
Dividendid	-	-	-66 000	-66 000
<b>30.09.2008</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>801 282</b>	<b>946 482</b>
Puhaskasum	-	-	32 493	32 493
<b>31.12.2008</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>833 775</b>	<b>978 975</b>
<b>31.12.2008</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>833 775</b>	<b>978 975</b>
Puhaskasum	-	-	-8 957	-8 957
Dividendid			-66 000	-66 000
<b>30.09.2009</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>758 818</b>	<b>904 018</b>
Puhaskasum	-	-	30 746	30 746
<b>31.12.2009</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>789 565</b>	<b>934 765</b>

	Tuhandetes eurodes			
	Aktiivkapital nominaalväärtuses	Kohustuslik reservkapital	Jaotamata kasum	Kokku omakapital
<b>31.12.2007</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>48 771</b>	<b>58 051</b>
Puhaskasum	-	-	6 658	6 658
Dividendid			-4 218	-4 218
<b>30.09.2008</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>51 211</b>	<b>60 491</b>
Puhaskasum	-	-	2 077	2 077
<b>31.12.2008</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>53 288</b>	<b>62 568</b>
<b>31.12.2008</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>53 288</b>	<b>62 568</b>
Puhaskasum			-572	-572
Dividendid	-	-	-4 218	-4 218
<b>30.09.2009</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>48 497</b>	<b>57 777</b>
Puhaskasum	-	-	1 965	1 965
<b>31.12.2009</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>50 462</b>	<b>59 742</b>

Vastavalt Äriseadustiku nõuetele moodustab kohustuslik reservkapital 10% aktiivkapitalist.

Kohustuslikku reservkapitali võib kasutada eelmiste perioodide kahjumite katmiseks või aktiivkapitali suurendamiseks. Kohustuslikust reservkapitalist ei tehta väljamakseid aktsionäridele.

## JUHATUSE ALLKIRJAD 4. KVARTALI 2009.A. VAHEARUANDELE

Käesolevaga deklareerime ja kinnitame, et meie parima teadmise kohaselt:

- 1) annab vastavalt rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditele, mis on vastu võetud Euroopa Liidu poolt, koostatud konsolideeritud raamatupidamisaruanne õige ning õiglase ülevaate AS Norma ja tema tütarettevõtte kui terviku varadest, kohustustest, finantsseisundist ja kasumist;
- 2) tegevusaruanne annab õige ning õiglase ülevaate AS Norma ja tema tütarettevõtte kui terviku äritegevuse arengust ja tulemustest ning finantsseisundist ning sisaldab peamiste riskide ja kahtluste kirjeldust.

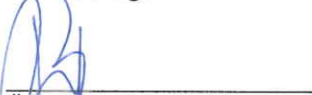
Lisaks kinnitame AS-i Norma 2009.a konsolideerimisgrupi 4. kvartali vahearuanandes esitatud andmete õigsust:



Peep Siimon  
Juhatuse esimees



Ivar Aas  
Juhatuse liige



Ülle Jõgi  
Juhatuse liige



Garri Krieger  
Juhatuse liige



Sander Annus  
Juhatuse liige



Peeter Tõniste  
Juhatuse liige