

NASDAQ OMX Copenhagen A/S  
Nikolaj Plads 2  
1067 København K

**Fondsbørsmeddelelse nr. 122**

**Årsregnskabsmeddelelse  
for  
Lastas A/S  
CVR nr. 30 79 50 16**

Bestyrelsen for Lastas A/S har på et bestyrelsesmøde onsdag den 31. marts 2010 behandlet og godkendt selskabets årsrapport for 2009.

**RESUMÉ**

- Omsætningen i 2009 udgjorde 558 mio. kr, svarende til et fald på 44% i forhold til 2008.
- Koncernens driftsresultat blev -22 mio. kr mod 62 mio. kr for 2008.
- Årets resultat efter skat blev -52 mio.kr. mod 8 mio. kr. for 2008.
- Ved regnskabsårets afslutning var koncernens egenkapital 256 mio. kr.
- Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der ikke udbetales udbytte, idet bestyrelsen ønsker at konsolidere egenkapitalen som grundlag for koncernens fortsatte ekspansion.

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2009 for Lastas A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Internationale Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets og koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet og koncernen står over for.

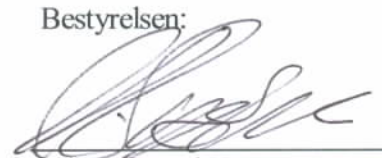
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hedensted, den 31. marts 2010

Direktion:

  
Anders Kristoffer Larsen

Bestyrelsen:

  
Erik Dølgaard Hansen  
Formand

  
Jens Kristoffer Larsen  
Næstformand

  
Peter Kjær

  
Anders Kristoffer Larsen

  
Carl Erik Skovgaard Sørensen

## **LEDELSESBERETNING**

### **IDÉGRUNDLAG, STRATEGI OG MÅLSÆTNING**

#### **IDÉGRUNDLAG**

Lastas vil bidrage til at styrke vores kunders konkurrenceevne og arbejdsmiljø ved at udvikle, producere og levere transportmateriel og serviceydelser til den skandinaviske transportbranche.

Lastas vil altid bestræbe sig på at levere let tilgængelige kvalitetsprodukter og serviceydelser til konkurrencedygtige priser, gennem et stærkt hold af veluddannede medarbejdere med stor faglig viden og beslutningsmæssig kompetence.

Lastas opererer inden for køb og salg af vejtransportmateriel - lastbiler og trailere, handel med reservedele og tilbehør, produktion og udvikling af trailere og udlejning af transportmateriel samt investering.

#### **STRATEGI OG MÅLSÆTNING**

Lastas ser det som sin strategi og målsætning:

At styrke positionen som en førende udbyder af lastbiler og trailere på hovedmarkederne.

At opbygge partnerskab og øget samarbejde med eksisterende og nye kunder.

At fastholde uafhængighed i forhold til kunder og leverandører.

At opfylde kundernes krav til kvalitet, pris, leveringstid og leveringssikkerhed.

At fastholde den teknologiske førerposition og udbygge sortiment, fleksibilitet og kapacitet.

At fastholde et stærkt finansielt beredskab for at sikre optimal fleksibilitet.

At fremstå som en attraktiv arbejdsplads, der tiltrækker, fastholder og udvikler de bedste medarbejdere.

## ÅRET I HOVEDTRÆK

### Driften

Lastas koncernen (Lastas) opnåede i 2009 et resultat før skat og ophørte aktiviteter på -69 mio. kr., hvilket ikke indfrie de udmeldte forventninger til 2009 ved aflæggelsen af årsrapport for 2008, men i overensstemmelse med de senest udmeldte forventninger.

### Investeringer

Der er ikke foretaget væsentlige investeringer i 2009.

### Datterselskaber

Lastas har forsat udviklingen med at højne serviceniveauet over for kunderne i både Danmark og Skandinavien, samtidigt med at der har været øget fokus på omlægning og effektivisering af forretningsgangene, således at driften i de eksisterende datterselskaber er optimeret. Lastas A/S er i gang med en optimering af både selskabsstrukturen og organisationen.

### Associerede virksomheder

PM Truckcranes Norge AS:

Selskabet er i December 2009 gået i betalingsstandning. Der er i årets resultat udgiftsført 1,6 mio. kr. til tab på udlån til selskabet.

Værdien af kapitalandelen er nedskrevet til nul.

Power Take Off Teknikk AS:

Selskabet er solgt og de nye ejere har indfriet det ansvarlige lån, som var ydet af Lastas Norge A/S. Salget har ingen indflydelse på årets resultat.

### Økonomiske udvikling i Lastas

Koncernens omsætning i regnskabsåret 2009 udgjorde 558 mio. kr. mod 996 mio. kr. i 2008.

Andre eksterne omkostninger udgjorde 26 mio. kr. i 2009 mod 22 mio. kr. i 2008.

Personaleomkostninger udgjorde 31 mio. kr. i 2009 mod 39 mio. kr. i 2008.

Afskrivninger udgjorde 105 mio. kr. i 2009 mod 109 mio. kr. i 2008.

Driftsresultat (EBIT) blev -22 mio. kr. mod 62 mio. kr. i 2008. Der er således tale om en tilbagegang på 84 mio. kr.

Finansielle omkostninger netto udgjorde 47 mio. kr. i 2009 mod 47 mio. kr. i 2008.

Koncernen realiserede et resultat på -69 mio. kr. før skat, mod et resultat for 2008 på 14 mio. kr.

Skat for de fortsættende aktiviteter i regnskabsåret udgjorde -17 mio. kr. i 2009 mod 4 mio. kr. i 2008.

Årets resultat efter skat blev et underskud på 52 mio. kr. mod et overskud på 8 mio. kr. for 2008.

Resultatet efter skat og andre indtægter og omkostninger på -1 mio. kr. har medført, at egenkapitalen faldt fra 309 mio. kr. pr. 31. december 2008 til 256 mio. kr. pr. 31. december 2009.

Bestyrelsen anser årets resultatet for klart utilfredsstillende, men resultatet skal ses som en konsekvens af udviklingen i markedsvilkårene. De dårlige vilkår for transportbranchen har

medført en større tilbagelevering af leasingmateriel end forventet i sidste halvår, hvilket har påvirket resultatet negativt.

### **Markedsforholdene**

Den økonomiske krise har igennem det meste af 2009 forstærket de i forvejen udfordrende konkurrenceforhold.

Krisen har været hård for mange transportvirksomheder.

Danske virksomheder generelt har haft en fokusering på likviditet herunder nedbringelse af varelagere, som i 2009 har medførte en overkapacitet i transportbranchen (faldende fragtmængder på 30%).

Som følge af overkapacitet har der været hård konkurrence på fragtpriser, som er faldet med ca. 4% i 2009, og dertil negativ påvirkning af transportvirksomhedernes omsætning og bruttofortjeneste.

Transportbranchen har haft fokus på konsolidering og reinvesteringer for at kunne bevare deres konkurrenceevne.

Tendensen fra tidligere år, hvor transportbranchen på Lastas hovedmarked samles i større og mere slagkraftige enheder er således tiltaget.

## Kommentarer til de enkelte forretningsområder

Forretningsområder:

	Handel		Produktion		Øvrige		I alt	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Ekstern omsætning.....	521.842	968.153	19.798	20.579	16.706	7.503	558.346	996.235
Intern omsætning.....	3.734	3.628	61.960	94.993	22.742	37.856	88.436	136.477
<b>Omsætning.....</b>	<b>525.576</b>	<b>971.781</b>	<b>81.758</b>	<b>115.572</b>	<b>39.448</b>	<b>45.359</b>	<b>646.782</b>	<b>1.132.712</b>
EBITDA.....	67.501	146.822	626	9.484	16.334	14.002	84.461	170.308
Afskrivninger.....	96.846	102.440	605	588	7.624	5.523	105.075	108.551
Resultat før skat.....	-63.911	-135	-1.174	7.399	-4.271	7.302	-69.356	14.566
Resultat af afhændet aktiviteter.....	0	0	0	-3.174	0	0	0	-3.174
Årets resultat.....	-47.797	-255	-874	2.392	-3.270	5.694	-51.941	7.831
Anlægsaktiver i alt.....	589.123	604.098	876	927	363.929	368.383	953.928	973.408
Aktiver i alt.....	1.135.296	1.210.478	55.057	66.233	629.614	684.814	1.819.967	1.961.525
Forpligtelser.....	1.077.189	1.116.438	45.093	58.876	440.906	489.168	1.563.188	1.664.482
Pengestrømme fra Driften.....	28.953	-83.307	49	-5.867	21.271	-153.038	50.273	-242.212
Pengestrømme fra Investering.....	10.153	108.045	-526	940	-2.960	-110.139	6.667	-1.154
Pengestrømme fra Finansiering.....	-9.834	-3.092	0	0	-38.780	300.801	-48.614	297.709
Medarbejdere.....	12	15	38	44	24	33	74	92

## Kommentarer til forretningsområder

### Handel

#### Segmentbeskrivelse

Handelsaktiviteterne omfatter hovedsageligt handel med vejtransportmateriel i Skandinavien samt udlejning (leasing) heraf.

#### Generelt

Markedet har i 2009 været påvirket af den finansielle krise, således har der været et kraftigt faldende marked.

#### Nye lastbiler

I 2009 faldt det totale marked for nyregistrerede lastbiler (15.000 – 32.000 kg) med 48%, men på trods af det store fald i markedet lykkedes det DAF -mærket at opnå en markedsandel på 9,5 % i forhold til 9,0% i 2008.

#### Nye trailere

Igennem udvikling og tilpasning af Kelberg's produktprogram til de nyeste krav, har Lastas opnået fremgang på både anhænger- og trailermarkedet. Således er det lykkedes Lastas at få en markedsandel på 14,8% imod 11,3% i 2008 på trailermarkedet trods et fald i marked på 72,8%.

#### Udlejning

Aktiviteterne med leasing og udlejning har i 2009 udviklet sig særdeles utilfredsstillende.

Markedssituationen har i 2009 ændret sig væsentligt. Transportbranchens hårdt presset økonomi har medført, dels at flere går over til korttidsleje frem for langtidsleje, dels at flere kunder har måtte tilbagelevere deres lejemateriel. Dette har medført, at området hele året har været præget af stor tomgang i udlejningsflåden.

### **Produktion**

#### *Segmentbeskrivelse*

Produktionsaktiviteterne omfatter hovedsageligt produktion af vejtransportmateriel og tilbehør.

#### *Generelt*

Der er fokus på dette område og der arbejdes med en stadig omstrukturering af arbejdsgangene og forøgelse af servicegraden med henblik på at øge indtjeningen i området. Rationaliseringerne har dog ikke kunnet opveje effekten af markedssituationen for vejtransportmateriel.

### **Øvrige aktiviteter**

#### *Segmentbeskrivelse*

Øvrige selskabers aktiviteter omfatter hovedsageligt drift af ejendomme til koncernens selskaber, samt moderselskabets drift.

#### *Ejendomme*

Lastas' ejendomsselskaber har i 2009 ikke investeret i yderligere projekter.

Fokus har været rettet mod at optimere udlejningen af de erhvervslejemål, der ligger i tilknytning til koncernens domicilejendomme.

Koncernen har nogle ubebyggede grunde, som er erhvervet med henblik på udbygning af koncernens aktiviteter. Udbygningen er dog sat i bero ind til videre.

## Forventninger til fremtiden

På baggrund af at transportmængden procentmæssigt er faldet væsentligt mindre end faldet i nyregistreringer af trailere og trucks samt en forventet bedring i den danske / de europæiske økonomier, forventes der i 2010 et højere aktivitets- og investeringsniveau i transportbranchen end i 2009.

Der forventes i første halvår 2010 kun at være en moderat bedring i markedet som forventes øget i andet halvår. Der forventes i 2010 en reduktion af tomgangen i udlejningsporteføljen.

Udover fokus på afsætningen og markedet vil Lastas i 2010 arbejde på udvikling og implementering af forretningsgange for at sikre en mere optimal udnyttelse af kapaciteten og mere effektiv administration.

Lastas fokusområder i 2010 vil være at

- Sikre et stærkt positivt cash flow fra driften
- Optimere balancen, således at den kommer til at afspejle aktivitetsniveauet, hvilket blandt andet vil medføre en nedbringelse af varebeholdningerne
- Mindske tomgangen for udlejningsmateriel

På denne baggrund forventer bestyrelsen et negativt resultat før skat på omkring 50 mio. kr. for 2010.

Efter to vanskelige år i 2009 og 2010 forventer bestyrelsen, dels at koncernen er organisatorisk og balancemæssigt strømlinet, dels at markedssituationen vil blive væsentligt forbedret, således at koncernen i 2011 er i stand til at kunne realisere et positivt resultat.



## SÆRLIGE RISICI

### *Generelle risici*

Lastas væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret i et marked, hvor konkurrenceforholdene er vanskelige, idet kunderne efterspørger kvalitetsprodukter til lavest mulige priser. Desuden er det væsentligt for koncernen hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling inden for koncernens aktivitetsområde.

Udsving i forhold til den forventede udvikling i markedet kan ændre i det vurderede behov for nedskrivning på varebeholdningerne. Ledelsen mener dog, at de foretagene nedskrivninger er tilstrækkelige, dette specielt henset til, at en stor del af materiellet nu er indkøbt til de på markedet gældende priser, modsat 2009, hvor en større del af materiellet var indkøbt til de værdier, som var gældende før markedet blev svagt.

Tilsvarende kan svagere markedsudvikling medføre en mindre udlejning af materiel, hvilket vil have en negativ konsekvens på Lastas' resultat.

### *Finansielle risici*

Lastas er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici.

### *Kreditrisici*

Koncernens kreditrisici vedrører primært tilgodehavender.

Kreditrisici svarer til tilgodehavenderne, men da større kunder og samarbejdspartnere løbende kreditvurderes skønnes risiciene af være minimale. For enkelte kunder med store tilgodehavender er der sikkerhed for en del af beløbet. Såfremt der vurderes at være risiko for et tilgodehavende, nedskrives dette i forbindelse med årsafslutningen.

Lastas har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

### *Likviditetsrisici*

Vedrørende koncernens politik for likviditetsrisici henvises til ledelsesberetningen. Der er ikke sket ændringer i likviditetsrisici i forhold til tidligere år.

### *Valutarisici*

Lastas handel med lastbiler, trailere, reservedele mv. foretages hovedsageligt i danske kroner og euro.

Omsætning og omkostninger er således ikke væsentligt påvirket af eller følsomme overfor valutakursændringer.

### *Renterisici*

Lastas rentebærende nettogæld med variabel rente, opgjort som bankgæld og prioritetsgæld med variabel rente fratrukket beholdning af omsættelige værdipapirer og likvide midler, er i årets løb faldet fra 336 mio. kr. til 316 mio. kr.

Med udgangspunkt i nettogælden vil en stigning på 1%-point i det generelle renteniveau derfor medføre en stigning i Lastas årlige renteomkostninger før skat på ca. 3 mio. kr.

**Igangværende juridiske tvister**

Lastas bruger eksternt advokatfirma til håndtering af de juridiske tvister. Der er ingen aktuelle igangværende juridiske tvister, som vurderes til at kunne påvirke Lastas' årsrapport, der ikke er afsat i årsrapporten.

**Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## AKTIONÆRINFORMATION

### Investor relations

Lastas A/S tilstrøber løbende at sikre en åben dialog med investorer og analytikere med et ensartet informationsniveau.

### Aktiekapital

Lastas A/S' B-aktier er noteret på NASDAQ OMX Copenhagen A/S (Fondskode: ISIN DK0010146927) og selskabets aktiekapital er opdelt i A og B-aktier, således:

Aktie	Nominal værdi	Antal aktier a 6 kr.	Stemmeret
A-aktier	10.266.408	1.711.068	17.110.680
B-aktier	20.639.076	3.439.846	3.439.846

Der er ingen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed.

Bestyrelsen finder den nuværende kapital- og aktiestruktur hensigtsmæssig for aktionærene og virksomheden.

### Ændring af vedtægter

Beslutning om nye vedtægter afgøres ved simpelt stemmeflertal, medmindre lovgivningen tilsiger andet. I øvrigt henvises til selskabets vedtægter.

### Ejerforhold

Aktionærer omfattet af Selskabslovens § 55		
	Andel af kapitalandel	Andel af stemmer
Investcos Holding A/S	81%	93,2%

Investcos holding A/S ejes af det ultimative moderselskab Mobil-Invest ApS og AKL Invest Holding ApS. Jens Kristoffer Larsen kontrollerer begge disse selskaber.

Ledelsens aktiebeholdning pr. 31. December 2009:

Erik Dalgaard Hansen: 12.000 B-aktier

Jens Kristoffer Larsen: 79.648 B-aktier

Anders Kristoffer Larsen: 46.665 A-aktier og 123.172 B-aktier

Lastas A/S har udover ovenstående en del private og institutionelle aktionærer.

### Egne aktier

Lastas A/S kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve maksimalt nom. kr. 2.063.908 egne aktier svarende til 10% af B-aktiekapitalen, frem til 1. maj 2010.