

Årsredovisning 2009



ENECA

ENEA i korthet

Enea erbjuder lösningar som ökar konkurrenskraften för kunder som utvecklar kommunikationsdrivna produkter. Dessa lösningar består av avancerade realtidsoperativssystem med kompletterande programvaror och tjänster, samt tekniska konsulttjänster för produktutveckling över hela livscykeln. Enea har drygt 600 anställda i Europa, Nordamerika och Asien och hade en omsättning på 777,7 Mkr för 2009.

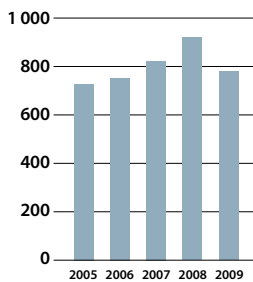
- Enea är världens tredje största aktör inom realtidsoperativsystem. Dessa har högre krav på precision, prestanda och förutsägbarhet än operativsystem i till exempel en PC.
- Enea har under sin 40-åriga historia blivit en av de främsta på tekniska konsulttjänster. Konsultdelen är nu ett eget affärsområde (Consulting), som 2009 svarade för 56 procent av omsättningen. Eneas andra affärsområde, programvarudelen (Software) stod för 44 procent av omsättningen.
- Den långsiktiga efterfrågan på Eneas produkter drivs av två starka trender. Den ena är att allt fler produkter innehåller inbyggd intelligens och den andra att allt fler produkter kommunicerar med varandra. Båda trenderna förutsätter användning av realtidsoperativsystem och relaterade tjänster.

Innehåll

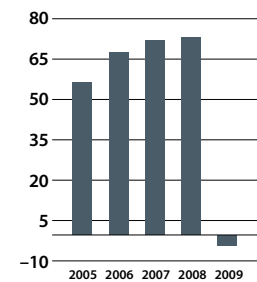
■ Vd har ordet	4-5
■ Strategier	6-9
■ Software	10-15
■ Consulting	16-21
■ Aktien	22-23
■ Förvaltningsberättelse	24-29
■ Resultaträkning	30
■ Balansräkning	31

■ Kassaflödesanalys och eget kapital	32
■ Moderbolaget	33-35
■ Noter	36-50
■ Revisionsberättelse	51
■ 5-årsöversikt	52
■ Bolagsstyrningsrapport	53-56
■ Styrelse	57
■ Ledning	58
■ Årsstämma	59

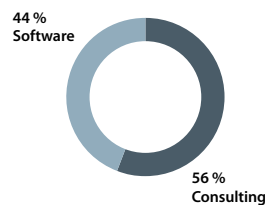
Omsättning, Mkr



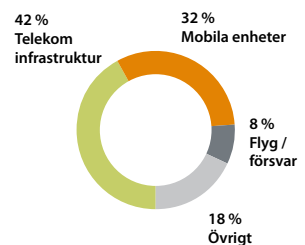
Rörelseresultat, Mkr



Försäljning per affärsområde



Försäljning per segment



Året i korthet

Kv 1

Under första kvartalet gör Enea en förlust vilket blir startpunkten för en rad förbättringar och omställningar under resten av året. En ny styrelseordförande och ny VD utses vilket är bidragande faktorer till att fokus sätts på Eneas framtida strategi.

Kv 2

Enea är åter lönsamt. Kostnadsbesparingsprogram har inletts för att minska utvecklingskostnaden samt konsultkostnaden. I och med konsolideringen på marknaden blir Enea den största fristående leverantören av realtidsoperativsystem.

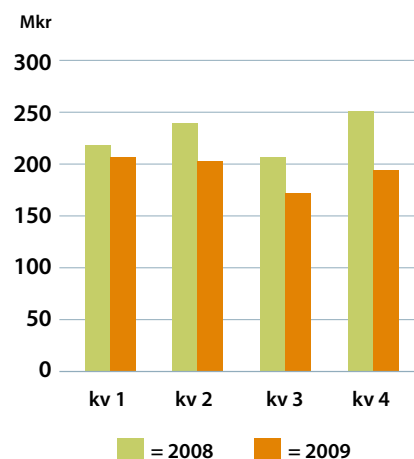
Kv 3

En ny fokuserad strategi lanseras med två affärsområden – Software och Consulting – med det långsiktiga målet att nå en rörelsemarginal på 20 procent respektive 10 procent. Eneas multi-coreversion av sitt operativsystem visas upp för världen och får pris för "Best in show" på Embedded Systems Conference.

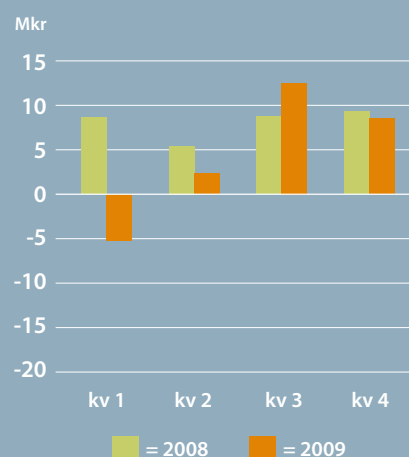
Kv 4

Året avslutas med att Enea tar sin största affär någonsin, värd 37 Mkr. Affärsområdet Software är på god väg att nå det långsiktiga resultatmålet medan affärsområdet Consulting fortfarande känner av det svåra konjunkturläget.

Omsättning per kvartal



Rörelseresultat före engångsposter per kvartal



Nyckeltal

Nyckeltal	2009	2008	2007	2006	2005
Nettoomsättning	777,7	917,6	820,6	750,1	726,2
Rörelseresultat före engångsposter	38,2	73,1	72,1	67,6	56,4
Rörelseresultat	-4,1	73,1	72,1	67,6	56,4
Rörelsemarginal, %	-0,5	8,0	8,8	9,0	7,8
Medelantal anställda	666	688	547	501	509
Resultat per aktie	0,24	4,90	3,88	2,66	3,81

Vd har ordet

Det framtida Enea tar form

Det gångna året har varit ett omställningsår för Enea på flera plan. Den vikande konjunkturen har medfört att vi fått anpassa verksamheten till en lägre efterfrågan. Det har resulterat i att cirka 100 personer fått sluta på företaget och att vi fått genomföra två kostnadsbesparingsprogram på cirka 65 miljoner kronor. Men samtidigt har vi även lagt grunden för det framtida Enea. Ett Enea som kommer att vara ett större och mer lönsamt företag än det vi ser idag.

Året inleddes med ett kvartal där vi visade förlust. Samtidigt fick jag förtroendet att ta över som VD för bolaget efter fyra år i ledningsgruppen. Dessutom utsågs Anders Lidbeck till ny styrelseordförande. Detta utgjorde startskottet för ett arbete med syfte att säkerställa Eneas framtida tillväxt och lönsamhet. Åtgärder genomfördes så att bolaget redan i andra kvartalet vänt till vinst igen. Därefter har Enea varit lönsamt resterande kvartal 2009 och vid årets slut rapporterades ett rörelseresultat före engångsposter på 38,2 miljoner kronor.

Två affärsområden skapas

Efter en noggrann analys av vår marknadsposition, vår teknologi, konkurrensen och kundernas behov har vi valt att dela upp verksamheten i två affärsområden: Software, som omfattar Eneas globala mjukvaruaffär och relaterade tjänster, samt Consulting som utgörs av konsultverksamheter i Sverige, Rumänien och USA.

Tanken med denna uppdelning är att ge respektive affärsområde utrymme att utvecklas inom sitt område för att därmed öka fokus på förbättrad tillväxt och marginal. Att driva en global mjukvaruaffär skiljer sig på många sätt mot att driva en regional konsultverksamhet. En tydlig skillnad är affärsmodellerna vilket avspeglas i de långsiktiga mål för lönsamhet vi ställt upp för respektive affärsområde. Software har som mål att nå 20 procent rörelsemarginal medan Consulting ska nå 10 procent rörelsemarginal. När vi summerar 2009 är det fortfarande en bit kvar mot dessa mål. Softwares rörelsemarginal före engångsposter uppgick till 8 procent medan Consultings uppgick till 2 procent.

Affärsområdet Software

Enea har under några år arbetat mot en vision att erbjuda ett heltäckande erbjudande som skulle sträcka sig från realtidsoperativsystem till utvecklingsverktyg och middleware. En av anledningarna för att denna strategi valdes var att öppen källkod

blev allt vanligare i operativsystem som till exempel Linux. Bedömningen var att det skulle vara svårt att differentiera oss om företaget enbart satsade på operativsystem.

Sedan dess har den underliggande tekniken i mobiltelefoner, basstationer och andra kommunicerande produkter tagit många tekniska kliv framåt. Det har blivit tydligt att det krävs många olika operativsystem med olika egenskaper i varje produkt, även i produkter som ansågs enklare i sin utformning som till exempel en mobiltelefon. Det har även skett en teknisk revolution inom utvecklingen av hårdvara. Denna revolution stavas 'multicore' och innebär att varje hårdvaruchip numera kan innehålla flera processorkärnor. Det ställer helt andra krav på operativsystemen än tidigare, både vad gäller skalbarhet och prestanda, men även vad gäller kompatibilitet bakåt så att de applikationer kunderna redan har kan återanvändas.

Mot bakgrund av detta är det naturligt för Enea att åter sätta sina operativsystem i fokus. Eneas produkter för realtidsoperativsystem står idag för cirka tre fjärdedelar av försäljningen inom Software. Dessutom är Eneas grundteknik särskilt lämpad för multicore, vilket gör att Enea har mycket bra förutsättningar för att skapa sig en position inom det nya marknadssegment som växer fram. Multicore beräknas växa med mer än 40 procent årligen och ger därmed Enea bra förutsättningar för tillväxt. Det var därför mycket glädjande att kunna lansera vår multicore version av vårt flaggskepp Enea OSE under året. Produkten mottogs mycket väl och fick bland annat pris för "Best in show" på Embedded Systems Conference, vilket visar att vi har lyckats förnya en väl beprövad teknologi till att klara av att möta de krav framtida utveckling ställer på produkten.

Affärsområdet Consulting

Eneas rötter finns inom konsultverksamheten. Det var den verksamhet som byggde Enea en gång i tiden. När realtidsoperativsystem skördade stora framgångar har konsultverksamheten kommit lite i skymundan inom företaget. Det är inte positivt för varken tillväxt eller lönsamhet. Att samla verksamheten i ett affärsområde med ett tydligt resultatmål är ett viktigt steg på vägen att åter bli ledande inom tekniska konsulttjänster på regional basis.

Den satsning som sedan en tid tillbaka gjorts på kompetenscentra har visat sig vara framgångsrik. Idag finns kompetenscentra för trådlös kommunikation, telekominfrastruktur, certifiering för flygindustrin och för Linux samt för Android.

”För helåret 2010 görs bedömningen att bolaget kommer att uppvisa en stabil intäktsutveckling och ett väsentligt förbättrat operativt resultat jämfört med 2009 ”



Kompetenscentrum för Android i Lund skapades under tredje kvartalet 2009 och har blivit uppmärksammat av både medier och kunder vilket lett till ett flertal affärer. Det har definitivt satt Enea på kartan som en ledande spelare inom Android och mobil kommunikation.

Ett annat område som Enea satsar på inom affärsområdet Consulting är offshoreverksamhet. Med det förvärv som gjordes i Rumänien under 2008 har Enea fått in drygt 100 ingenjörer i bolaget med en attraktiv balans av kompetens och kostnadseffektivitet. Dessa ingenjörer bemannar bland annat projekt som leds av konsultorganisationerna i Norden och USA, vilket ger kunder i dessa länder ett flexibelt sätt att organisera sina projekt. Offshore är fortfarande en liten del av Eneas verksamhet men är ett område med klar tillväxtpotential.

Summering och framåtblick

När jag summerar 2009 är det tydligt att många steg har tagits i rätt riktning och att företaget nu är på väg mot den långsiktiga visionen – att bli ett stort världsledande företag som är det själv-

klara valet när det gäller innovativa lösningar för kommunikationsdrivna produkter. För helåret 2010 görs bedömningen att bolaget kommer att uppvisa en stabil intäktsutveckling och ett väsentligt förbättrat operativt resultat jämfört med 2009.

Vi har en bra bit kvar mot vår långsiktiga vision, men jag räknar med att resan dit kommer att erbjuda aktieägare, personal och kunder en givande utveckling.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Per Åkerberg'. The signature is stylized and written in a cursive-like font.

Per Åkerberg
Vd och koncernchef

Verksamheten

En del av din vardag

Eneas produkter och tjänster syns inte i din vardag. Men de är en integrerad del av de apparater som vi använder när vi kommunicerar, flyttar oss och lever våra dagliga liv. Eneas produkter finns bland annat i miljontals smarta telefoner och basstationer som används för att kommunicera. Och i många produkter som vi använder är kommunikation inbyggd som till exempel bilar och medicinsk utrustning. Antalet produkter som Eneas konsulter varit med att utveckla är ännu fler. Så även om Enea inte syns i din vardag så finns vi där och säkerställer att det fungerar, varje dag, året runt.

Affärsidé

Att säkerställa kundernas framgång genom att erbjuda lösningar som ökar konkurrenskraften för kunder som utvecklar kommunikationsdrivna produkter.

Vision

Enea vill vara det naturliga valet för innovativa lösningar för kommunikationsdrivna produkter:

- global ledare inom avancerade realtidsoperativsystem med kompletterande programvaror och tjänster,

- regional ledare av tjänster för produktutveckling över hela livscykeln.

Strategi

Under hösten 2009 beslutade Enea att införa en fokuserad strategi med två självständiga affärsområden – ett som omfattar den globala programvaruaffären och relaterade tjänster (kallat Software) och ett för konsultverksamheten (kallat Consulting). Det ger respektive område tydliga utvecklingsplaner och mål för sin verksamhet.

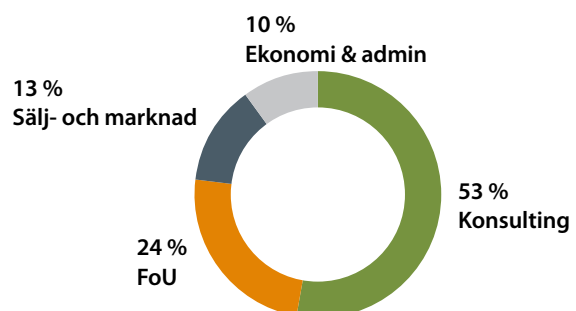
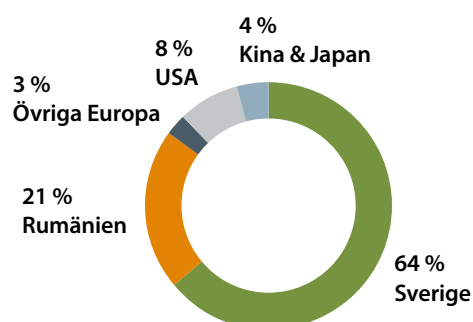
Software

- **Fokus på nyckelkunder.** Eneas kunder är ofta stora, globala företag med krav på långsiktiga engagemang. Enea kommer att fortsätta fokusera på att bygga upp relationer med nyckelkunder där kunden får lokal support och global koordination. Detta arbete kommer att utökas till att inkludera kunder utanför de två stora kundgrupperna – Ericsson och Nokia – som bolaget har idag.
- **Kompletterande distributionskanaler.** Realtidsoperativsystem blir allt oftare en integrerad del av hårdvaran. Enea kommer därför att utveckla och utöka relationerna med hårdvaruleverantörerna för att därmed komplettera de egna säljkanalerna.

Medarbetare

- Enea hade 633 medarbetare vid 2009 års utgång vilket är 99 färre än föregående år.
- Merparten av medarbetarna har akademisk utbildning. De flesta är civilingenjörer eller civilekonomer.

- Medarbetarna fördelas på följande grupper: 13% sälj- och marknad, 24% FoU, 53% konsulting, 10% ekonomi & administration.



- **Ledande ställning inom multicore.** Eneas produkter måste ständigt förnyas och ligga i utvecklingens framkant. Multicore är ett exempel på ett större tekniksifte på marknaden för realtidsooperativsystem, som Enea har utvecklat produkter för och där bolaget ska säkerställa sin ledande ställning.

Consulting

- **Dra nytta av relationerna med ledarna inom inbyggda system.** Enea är idag strategisk leverantör till kunder som Ericsson och Nokia. Genom att utnyttja de kunskaper och den erfarenhet som uppnåtts genom dessa kontakter kan vi nå ut till nya kunder.
- **Skapa kompetenscentra för teknikområden på tillväxt.** Genom att skapa kompetenscentra kring områden som wireless, Android och andra områden på tillväxt tydliggör vi för kunder, anställda och potentiella anställda var vår ambition finns. Det skapar långsiktiga relationer och ökar den interna kompetensnivån.
- **Växa offshore som en konkurrensfördel.** Eneas verksamhet i Rumänien sysselsätter ca 100 ingenjörer som delvis används för att bemanna konsultuppdrag i USA och Sverige. Att fortsätta utöka denna verksamhet ger Enea en konkurrensfördel i och med den attraktiva kombinationen av hög kunskap och konkurrenskraftiga priser.

Värderingar

Det finns många företag som säger att de ska erbjuda ledande produkter och tjänster. Det är hur vi betar oss för att komma dit som gör oss bättre och snabbare än konkurrenterna.

Vi fokuserar på kundernas framgång: Att bidra till att våra kunder är framgångsrika är en förutsättning för att vi själva ska lyckas.

Vi leder med förtroende: Vi vill vara ledare inom de områden vi verkar inom, oavsett om det gäller vår egen produktutveckling, hur vi tar hand om personalen eller hur vi utför våra konsultuppdrag.

Vi förnyar när det skapar affärsnytta: Kreativitet är som mest värdefull när den skapar nya affärsmöjligheter och löser kunders problem.

Vi är lagspelare: Vi löser komplexa problem hos våra kunder och för att nå framgång måste vi dra nytta av varandra. Att ta ansvar och hålla vad vi lovar är avgörande för framgång.

Finansiella mål

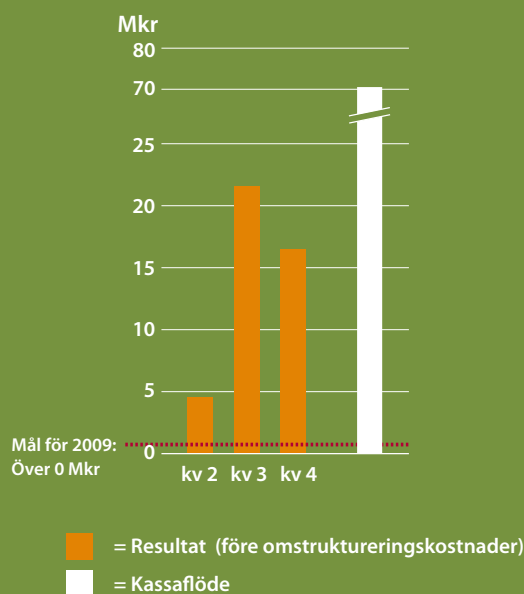
För helåret 2010 görs bedömningen att bolaget kommer att uppvisa en stabil intäktsutveckling och ett väsentligt förbättrat operativt resultat jämfört med 2009.

Det långsiktiga resultatmålet är att affärsområdet Software ska nå en rörelsemarginal på 20 procent och att rörelsemarginalen för affärsområdet Consulting ska överstiga 10 procent. För 2009 var marginalen för Software negativ och för Consulting uppgick den till 1 procent.

Med anledning av bolagets starka kassaflöde och goda finansiella ställning har styrelsen föreslagit utdelning om 1,50 kr per aktie samt ett nytt återköpsprogram till årsstämman den 19 april 2010.

Måluppfyllelse

I rapporten för första kvartalet 2009 kommunicerade Enea utsikter för helåret. Resultat före omstrukturingskostnader förväntades bli positivt vart och ett av de resterande kvartalen 2009 liksom ett fortsatt positivt kassaflöde från den löpande verksamheten för helåret. Dessa mål uppfylldes med god marginal för 2009.



Detta gör Enea

Vi omges av en mängd teknik som vi använder varje dag. För många är mobiltelefoner ett naturligt sätt att kommunicera. Andra produkter kommunicerar utan att vi tänker så mycket på det som till exempel delsystemen i en bil eller pacemakern som är inopererad i en människokropp. Gemensamt för dessa produkter är att de innehåller någon typ av programvara. För att en programvara ska fungera måste den köras på ett operativsystem. Enea är bland de bästa i världen på operativsystem för realtidssystem.

Ett realtidssystem har oftast högre krav på precision, förutsägbarhet och prestanda än ett operativsystem i en PC och de finns ofta inbyggda i de tekniska apparater vi omger oss med i vardagen. Enea erbjuder även närliggande produkter som du behöver när du utvecklar dina system som till exempel utvecklingsverktyg eller databaser.

Precision, förutsägbarhet och prestanda är egenskaper som uppskattas inom många teknikområden, inte bara inom ope-

rativssystem. Enea startade som konsultbolag för mer än 40 år sedan och har en djup kunskap inom många tekniska områden. Många av de kunder som köper operativssystem från Enea köper även konsulttjänster. Men det finns även många kunder som väljer att vända sig till Enea för att vi är bland de bästa på tekniska konsulttjänster med skickliga konsulter inom IT, kommunikation och teknik.

Software

Den långsiktiga efterfrågan på Eneas produkter är stark. Våra realtidsoperativsystem efterfrågas i produkter med inbyggd intelligens och för att produkter ska kunna kommunicera med varandra på ett säkert sätt. Dessa inbyggda system innehåller i ökad utsträckning flera processorer som kör den programvara som läggs ovanpå chippet. Med flera processorer behövs mer avancerade operativsystem och Eneas operativsystem är väl anpassade till denna teknikutveckling.

Consulting

Våra konsulter är med och utvecklar alltmer kommunikationsdrivna produkter inom framför allt telekomindustrin. För våra kunder blir det för kostsamt att själva ha all den kompetens och resurser som behövs. I konsultdelen finns även de kompetenscentra som vi skapat inom tillväxtområden som till exempel trådlös kommunikation, Linux och Android. Verksamheten ska utvecklas inom nuvarande och närliggande teknikområden.

Software

- *Software, vilket betyder programvara på svenska, är den formella beteckningen på Eneas affärsområde för operativsystem och närliggande produkter.*
- *44 % av omsättningen och 27 % av medarbetarna.*
- *Erbjuder framför allt realtidsoperativsystem (RTOS), men även andra kommunikationsintensiva produkter som används vid utveckling av realtidssystem såsom utvecklingsverktyg, nätverksprotokoll, databaser och middleware.*
- *Tredje största aktören på världsbasis för realtidsoperativsystem.*

Consulting

- *Consulting, vilket betyder konsulttjänster på svenska, är den formella beteckningen på Eneas affärsområde för tjänster.*
- *56 % av omsättningen och 68 % av medarbetarna.*
- *Erbjuder konsulttjänster inom produktutveckling såsom förstudier, applikationsutveckling, tester och utbildning.*
- *Femte största aktören i Sverige.*

Exempel på vad Enea kan erbjuda sina kunder

Förstudie – att undersöka vilken tid och kostnad som krävs för att bygga en eller flera delar av produkten.

Applikationsutveckling – att utveckla någon av applikationerna i produkten.

Utvecklingsverktyg (Enea Optima) – programvara som används vid utveckling av inbyggda system.

Databaser (Enea Polyhedra) – databaser som är speciellt lämpliga i inbyggda system.

Protokoll (Enea Netbricks) – fördefinierade protokoll (baserade på standarder) som är en av grundstenarna i kommunicerande enheter. Protokollen styr hur enheterna kommunicerar med varandra.

Kompetenscentra – samlad kompetens kring kommunikation, trådlöst, Linux och Android som kan erbjuda kompletta lösningar inom sina respektive områden.



Software ■ Consulting

Projektledning – att t.ex. utveckla en projektmetodik eller vara projektledare.

Realtidsoperativsystem (Enea OSE/OSEck) – operativsystem som fungerar som länken mellan hårdvaran och applikationerna.

Kravhantering – att analysera och ta fram kraven på produkten som ska utvecklas.

Kommunikation mellan processorer (Enea Linx) – programvara som hanterar kommunikationen mellan flera processorer.

Systemdesign – att designa systemet vilket kan omfatta både hårdvaran och mjukvaran.

Utbildning – att utbilda inom allt från projektledning till programmering.

Middlewear (Enea Element) – programvara som binder ihop operativsystemet med de applikationerna som användaren ser.

Software

Den tekniska utvecklingen fortsätter att gå framåt. Gränserna mellan telekom, media och underhållning börjar suddas ut. Idag kan du till exempel se på TV, läsa tidningen och ringa vännerna på din telefon. Våra vardagsprodukter får allt mer avancerade funktioner och har börjat kommunicera med varandra. I bilen finns det en mängd delar som hela tiden utbyter information med varandra för att säkerställa att bilen beter sig som den ska på vägen. Det är på denna expansiva och snabbväxande arena som Enea är verksam.

Den globala ekonomin har påverkat Enea på kort sikt. Den långsiktiga efterfrågan på Eneas produkter drivs däremot av trender som är tydliga och starka:

- allt fler produkter innehåller inbyggd intelligens,
- allt fler produkter kommunicerar med varandra.

Det innebär att Eneas kunder måste investera i produkter som har inbyggda system som i sin tur behöver ett operativsystem för att fungera.

Den totala marknaden för inbyggda system uppskattas till cirka 1000 MUSD. Tar vi bort områden som Enea inte är verksam inom återstår cirka 400 MUSD. Tillväxten de närmaste åren be-

döms av externa analytiker till strax under 10 procent.

Det största kundsegmentet är telekom med cirka en femtedel av världsmarknaden. Andra stora kundsegment är flyg/militär och konsumentelektronik.

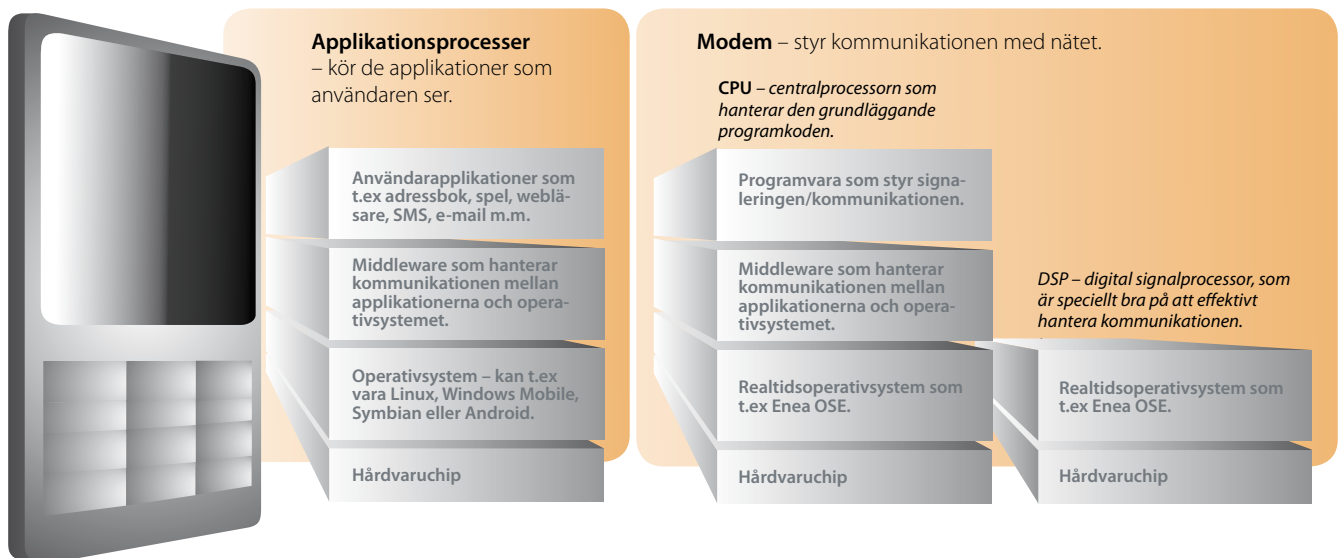
Kampen om operativsystemen

Under första hälften av 2000-talet började Linux utmana de tidigare etablerade operativsystemen för inbyggd programvara. Linux för inbyggda system blev snabbt populärt mycket för att den är gratis och kan anpassas helt efter egna önskemål i och med sin öppna källkod. Många branschbedömare trodde att Linux skulle ta över marknaden och att de övriga operativsystemen skulle minska. Så blev inte fallet.

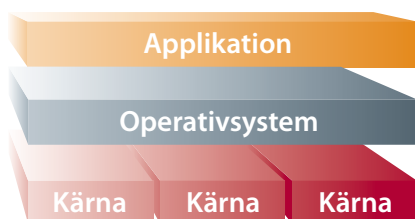
Linux har istället hittat sin plats sida vid sida med realtidsoperativsystemen. Många produkter med inbyggda system kräver ett realtidsoperativsystem vilket Linux inte är. Det som framför allt karakteriserar ett realtidsoperativsystem är förutsägbarheten. Det måste svara inom en förutbestämd tid och därför vara mycket stabilt. Det behöver inte kunna hantera stora mängder data på ett effektivt sätt utan det är framför allt pålitligheten och de snabba svarstiderna som utmärker det.

Många produkter, som till exempel en mobiltelefon, har krav

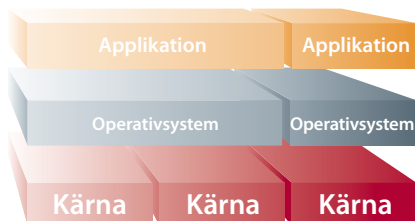
Exempel på hur en mobiltelefon kan vara uppbyggd



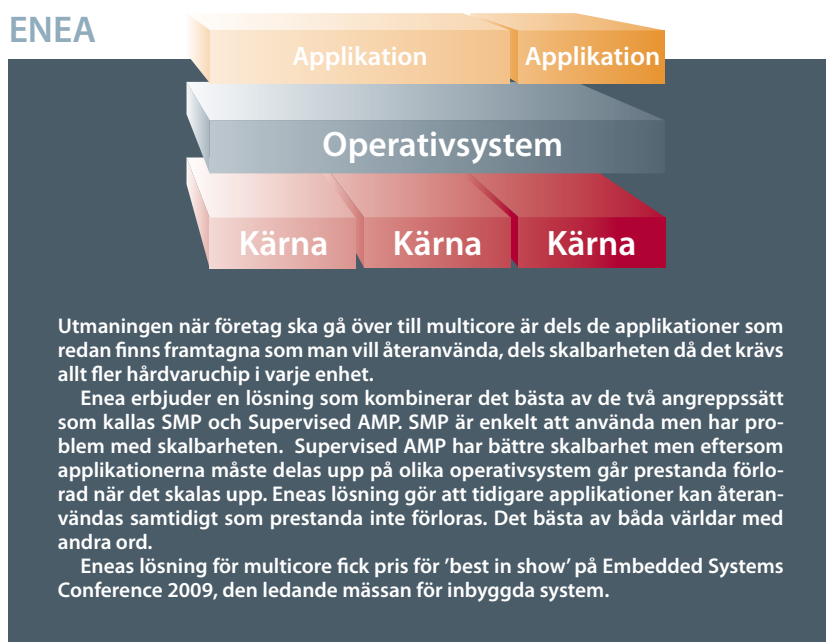
SMP



Supervised AMP



ENEAS



på både avancerade applikationer och förutsägbara svarstider. Det är acceptabelt att få en halv sekunds väntetid då du söker upp en kontakt i telefonboken. Men om operativsystemet som sköter själva telekommunikationen skulle få en halv sekunds väntetid skulle samtalskvaliteten bli ohållbar eller så skulle samtalet brytas. Det medför att många produkter innehåller både Linux eller något annat icke-realtidsoperativsystem samt ett eller flera realtidsoperativsystem. Uppskattningsvis används Linux i ungefär en fjärdedel av de utvecklingsprojekt för inbyggda system som startas idag. Linux har därmed blivit ett komplement för många företag som säljer realtidsoperativsystem.

Det stora teknikskiftet – multicore

Ett inbyggt system innehåller minst ett hårdvaruchip som i sin tur har en processorkärna, vilket kör den programvara som läggs ovanpå chipet. Dessa processorer har successivt förbättrats till att bli snabbare och klara allt mer komplexa beräkningar.

Men nu sätter de fysikaliska begränsningarna stopp för att förbättra prestandan ytterligare. Branschens svar på problemet blev att inkludera mer än en processorkärna på varje hårdvaruchip och därmed hade multicore chip (multi = många, core =

processorkärna) kommit till världen.

När varje hårdvaruchip har mer än en processorkärna ställs helt nya krav på operativsystemen. De måste hantera fördelningen av resurser mellan de olika kärnorna på ett förutsägbart och effektivt sätt. Än så länge används multicore i drygt fem procent av alla projekt, men inom två år räknar ledande industrianalytiker med att användningen ska öka till nästan 30 procent.

Branschen står med andra ord inför ett stort teknikskifte som kan erbjuda stora möjligheter för ett företag som Enea.

De marknadspositioner som funnits under senare år kommer att omprövas när kunderna utvärderar vilka företag som har bäst stöd för multicore. Nya allianser med hårdvarutillverkare kommer troligtvis att skapas och branschen kommer att konsolideras ytterligare.

Enea har en teknisk fördel i sitt operativsystem när det gäller multicore. Enea har länge haft telekom som sin största kundgrupp och telekomsystem är uppbyggda på ett distribuerat sätt med delkomponenterna spridda i nätet. Det är samma grundtanke som med multicore och Eneas operativsystem har därför en arkitektur som är speciellt lämpad för multicore.

Vårt erbjudande

- **Enea OSE** – realtidsoperativsystem att användas för inbyggda system. Operativsystemet är den programvara som är närmast hårdvaran och som styr hur hårdvaran ska bete sig.
- **Enea Optima** – utvecklingsmiljö för att utveckla programvara som körs på Eneas operativsystem.
- **Enea Polyhedra** – en databas som är särskilt utvecklad för inbyggda system. Databaser används för att lagra stora mängder data på ett effektivt sätt.
- **Enea Element** – programvara för middleware, det vill säga den programvara som binder samman operativsystemet med applikationerna. Middleware körs i bakgrunden och

ser bland annat till att systemet är avbrottsfritt, förutsägbart och skalbart.

- **Enea Linx** – en programvara för att hantera internprocessorkommunikation (IPC) det vill säga kommunikationen mellan olika kärnor på hårdvaruchipen. Dessa kärnor kan även köra olika operativsystem.
- **Enea Netbricks** – kommunikationsprotokoll för telekom. Protokoll kan förenklat beskrivas som den del av programvaran i ett telenät som hanterar signalerna mellan telefonen och nätet.
- **Kompletterande tjänster** i form av kund Anpassningar, utbildning med mera.



Robert Monkman, Director Corporate Alliance

Vad lockade dig till Enea?

– Människorna, produktstrategin och möjligheten att balansera jobb och privatliv på ett bra sätt för de anställda. Innan jag började hos Enea pratade jag med folk jag kände som redan jobbade i företaget. Jag lockades av att många talanger i industrin nyligen anslutit till Enea.

Vad tycker du bäst om i ditt jobb?

– Att omges av motiverade och kompetenta kolleger och att alla får arbeta under stor personlig frihet. Enea ger sina anställda självständighet i en resultatdriven miljö.

Vad utmärker Enea jämfört med andra företag?

– Väldigt få företag i vår bransch har en så diversifierad produktportfölj som dessutom ligger rätt i teknikutvecklingen. Eneas globala inriktning liksom företagets öppna samarbetsattityd i vårt ekosystem är också ovanligt.

Forskning och utveckling

Enea har en lång tradition av utveckling av programvara och investerar årligen 37 % av Softwares omsättning i forskning och utveckling. Eftersom Enea har stora kundåtaganden hos sina två största kundgrupper – Ericsson och Nokia – går en stor andel av produktutvecklingen till kundspecifika projekt.

Strategiska prioriteringar

Eneas framtida produksatsningar ligger i linje med trenderna på marknaden. Stödet för multicore kommer att förbättras ytterligare. Utvecklingen mot att allt mer kommunikation är IP-baserad är en annan trend som återspeglas i produktutvecklingen. Samarbetet med hårdvarutillverkare där Eneas operativsystem integreras med hårdvaruchipet kommer också att leda till fortsatt produktutveckling för att göra dessa erbjudanden ännu mer attraktiva.

Kunder

De flesta av våra kunder återfinns inom telekomindustrin. 63 procent av försäljningen går till kunder inom telekominfrastruktur och 23 procent till kunder inom mobila enheter. Bland övriga kunder finns exempelvis biltillverkare, medicinteknikföretag och detaljhandeln.

Två enskilda kunder utmärker sig genom sin stora andel av försäljningen. Kundgrupperna Ericsson och Nokia (Ericsson, ST-Ericsson, Sony Ericsson, Nokia och Nokia Siemens Networks) representerar 71 % av försäljningen inom Software. Andra kunder är exempelvis Motorola, LSI, Alcatel-Lucent, Fujitsu, Volvo och Yamaha.

Konkurrenter

Det finns många mindre företag som kan konkurrera inom delområden, men endast ett fåtal som kan konkurrera brett. Gemensamt för dessa är att de har operativsystemen som en central del av sitt erbjudande.

Den största konkurrenten är Wind River som under 2009 blev uppköpt av Intel. Två andra större konkurrenter är Green Hills och QNX. De två förstnämnda är baserade i USA och den sistnämnda i Kanada. Eneas position är nummer tre på världsmarknaden med en marknadsandel på cirka 7 procent.

Kund: Trimble

Utmaningen

När Trimble beslutade att uppdatera sin kraftfulla TotalStation, var en av de centrala mjukvarudelar som skulle väljas det operativa realtidssystemet. TotalStation kombinerar GPS och optiska data med en mångsidig mätteknik, både automatisk och manuell.

Trimble har använt Enea OSE RTOS i sina två senaste generationer av TotalStation. Men deras senaste version är mer komplicerad och behövde fler kommersiella mjukvarukomponenter. Trimble utvärderade andra möjliga RTOS, men till sist valde man ändå att ge Enea uppdraget.

Lösningen

"Eneas OSE garanterar svarstider, som möter våra tuffa realtidskrav", säger Peter Fredriksson, FoU-chef på Trimble.

"Detta tillsammans med integrerade kommunikationsprotokoll, filsystem och utvecklingsredskap gjorde OSE till en klar vinnare. I vår marknad måste du vara säker på att externa komponenter är tillförlitliga. Vi vet att Enea inte sviker oss".

Fördelar

Att alla komponenter och verktyg är förintegrerade är viktigt. Våra egna programvaruexperter behöver inte använda dyrbar tid till att integrera och testa enskilda delar av programvaran. Det här är ett stabilt integrerat paket vilket ger oss en smidig plattform, säger Peter Fredriksson på Trimble.



Affärsmodell

Eneas intäkter för programvara baseras på två olika sätt att licensiera:

- utvecklingslicens används när kundens produkt fortfarande är under utveckling och inte finns i en färdig version än. Utvecklingslicenserna debiteras per utvecklare och intäktsförs när licensen köps,
- produktionslicensen betalas när kundens produkt börjat säljas till slutanvändaren. En del debiteras som pris per utvecklare i likhet med utvecklingslicensen. Dessa intäkter intäktsförs när licensen köps. En del debiteras i form av royalty per såld produkt. Royalty intäktsförs när den faktureras från Enea, vanligtvis kvartalsvis.

Försäljning

Under 2009 uppgick omsättningen från affärsområdet Software till 340 Mkr, vilket är 10 procent lägre än föregående år. Minskningen beror framför allt på en försämring av royaltyintäkterna i och med att Eneas telekommunikationskunder säljer färre enheter. Den underliggande efterfrågan för Eneas programvarulösningar är däremot god och drivkrafterna för en framtida tillväxt är tydliga.

Resultat

Rörelseresultatet för affärsområdet Software uppgick till -11 Mkr. Resultatet belastas av ett mycket svagt resultat i första kvartalet. Software har successivt förbättrat rörelsemarginalen under året och i fjärde kvartalet var rörelsemarginalen 17 procent. Det är dock fortfarande lägre än det mål på 20 procent som Enea satt upp som långsiktigt mål för Software.

Magnus Karlsson, System Manager, R&D System Management

Vad lockade dig till Enea?

– Möjligheten att arbeta med design och kärnan i operativsystem. Det finns bara en handfull företag i världen som arbetar inom detta fält. Att ett av dem finns i Sverige är ganska fantastiskt.

Vad tycker du bäst om i ditt jobb?

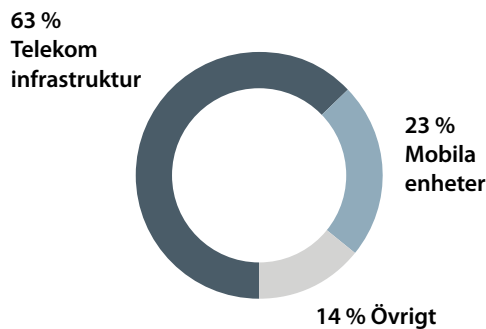
– Att jag hela tiden arbetar i teknikfronten. Vi vill ha de bästa operativsystemen för nuvarande och kommande processorer. För att lyckas med det måste du vara uppfinningsrik och upptäcka trender tidigt, vilket passar mig fint.

Vad utmärker Enea jämfört med andra företag?

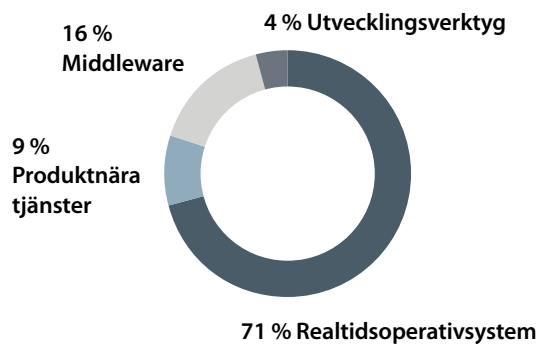
– Kvaliteten på dem som jobbar här och de utmanande uppdrag vi löser.



Försäljning per kundsegment



Försäljning per produkt

**Kund:****Nätverksleverantör inom telekom****Utmaningen**

Mobiloperatörerna möts idag av aldrig tidigare sedda krav på ökad överföringskapacitet i nätverken. Det beror främst på den snabba utvecklingen av videotjänster, sociala nätverk och tillväxten av digitala tjänster som i sin tur driver försäljningen av multimediatelefoner och datorer. Det har lett till en hård kamp mellan nätverksleverantörer för att utvidga bandbredden med hjälp av nya radiostandarder som HSPA+ och den mest lovande tekniken LTE, Long Term Evolution för att på så sätt tillgodose kravet på en väsentlig kapacitetshöjning i nätverken.

Lösningen

Hårdvaruindustrin möter dessa krav med hårdvara som innehåller fler processorkärnor (multicore). För att kunna använda de mångmiljardinvesteringar som redan investerats i existerande GSM och WCDMA nätverk, så måste nätverksleverantörerna flytta över de flesta mjukvaruplattformar och funktioner till de nya processorerna på ett enkelt och effektivt sätt. Dessutom måste nuvarande och ny mjukvara anpassas för att kunna utnyttja möjligheterna i den nya hårdvaran. Detta kan kunden uppnå genom att använda Multicore edition av operativsystemet Enea OSE.

Fördelar

För kunden innebär det främst besparingar i utvecklings-tid och utvecklingskostnader. Det minskar även ledtiderna för kundens nya LTE-system och skapar en utvecklings-säkerhet genom skalbarheten i Eneas teknik.



Consulting

Marknaden

Eneas konsulter är delaktiga i att utveckla de kommunikations-intensiva produkter som finns runt omkring oss. Dessa produkter utvecklas framför allt inom telekomindustrin men även inom branscher som flyg- och bilindustrin. Det är tydligt att dessa produkter blir allt mer komplexa och svårare att utveckla. Därför efterfrågar Eneas kunder specialister. Att själva ha all den kompetens och de resurser som krävs blir både kostsamt och svårt.

Enea har en kombination av konsulter som i vissa fall har kompetens som är unik för kunden och i andra fall är resurser som efterfrågas för specifika projekt. Det gör att konsultföretag som Enea blir känsliga för konjunktursvängningar eftersom många företag föredrar att avsluta konsultuppdrag istället för att säga upp egen personal.

Under 2009 har kunderna inom Eneas största segment, telekom, genomgått många och stora nerdragningar. Det finns en del lokala variationer men generellt kan marknadsläget för konsulttjänster under året beskrivas som svagt.

Eneas konsultorganisation

Norden

Den nordiska konsultverksamheten är uppdelad i tre regioner: Stockholm, Linköping och Öresund. Sammanlagt sysselsätter den svenska konsultverksamheten 233 personer samt ett antal konsulter och tar sig an uppdrag i Sverige, Danmark och Finland. Merparten av konsultuppdragen är hos Ericsson och Nokia liksom försäljningen inom affärsområdet för Software. Ericssonsgruppens nerdragningar under året har framför allt varit kännbart för konsultorganisationen i Öresund.

Under 2009 har Enea minskat konsultstyrkan med 62 personer i Sverige för att anpassa sig till en svagare efterfrågan.

USA

Den amerikanska konsultverksamheten är främst koncentrerad till Phoenix och sysselsätter 35 personer varav cirka 15 underkonsulter. Merparten av uppdragen är mot telekom- och flyg/försvarssektorn. Under slutet av 2009 fick Enea en stor konsultaffär i USA till ett sammanlagt värde av 37 Mkr, varav konsulting utgör cirka två tredjedelar. Detta konsultuppdrag kommer att löpa till sommaren 2011 och ge ett stabilare intäktflöde för den amerikanska verksamheten framöver.

Rumänien

Den rumänska konsultverksamheten förvärvades 2008. Den består av cirka 100 ingenjörer som successivt har börjat leverera allt fler tjänster till övriga delar av Enea. En stor del av verksamheten utgörs av uppdrag åt Eneas utvecklingsavdelning inom Software vilket är ett kostnadseffektivt sätt att få högkvalitativa utvecklingsuppdrag utförda. En annan del av verksamheten är att bemanna konsultuppdrag som leds och upphandlas i Norden och USA. Detta är en klar konkurrensfördel för Enea när nya kunduppdrag diskuteras. Slutligen utförs även konsultuppdrag hos externa kunder i regionen.

Kompetenscentra

Enea har sedan några år tillbaka skapat kompetenscentra kring tillväxtområden som wireless, test och Linux. Det tydliggör för kunder och anställda var vår ambition finns samt skapar långsiktiga relationer och ökar den interna kompetensnivån. Nyttillskottet under året var ett kompetenscentrum för Android.

Vid 2010 års inledning fanns följande kompetenscentra:

Wireless (trådlös kommunikation)

Erbjuder tillverkare av mobiltelefoner och andra handenheter tjänster inom design, utveckling, integration och testning. Tjänsterna omfattar inte bara Eneas produkter utan även utveckling för till exempel Linux och Android.

Kommunikation (telekom infrastruktur)

Erbjuder expertkunskap för tillverkare inom design, utveckling, integration och test för infrastrukturprodukter såsom routers, basstationer och media gateways. Enea kan stödja hela utvecklingsprocessen från integration av plattformar vilket inkluderar operativsystem, middleware och protokollstackar, till utveckling och underhåll av applikationer.

Certifiering (flygindustrin)

Erbjuder en rad tjänster inom certifiering för flygindustrin, med fokus på amerikanska certifieringsprocesser. Exempel på tjänster är framtagning av planer för hård- och mjukvara, analys av kundens nuvarande processer i relation till certifiering enligt myndigheternas regelverk samt utbildning inom standarder och projektledning.

Android (mobiltelefoni)

Eneas kompetenscentrum för Android lanserades i september 2009. Det kombinerar två av Eneas kärnkompetenser – avancerade mobila plattformar och Linux. Tjänsterna riktar sig mot hårdvaruleverantörer som behöver utveckla drivrutiner, utvecklare som behöver hjälp med att analysera prestanda eller utveckla applikationer och generell utbildning inom Android.

Strategiska prioriteringar

Eneas konsultverksamhet ska fortsätta att utvecklas inom nuvarande och närliggande teknikområden. Kompetenscentrat för Android har fått mycket uppmärksamhet och redan skapat sig en stark ställning på den svenska marknaden. Dessa framgångar

ska förvaltas och utvecklas vidare. Enea har som ambition att erbjuda strategiska konsulttjänster med hög teknisk kompetens som kunden prioriterar vid prisdiskussioner och eventuella omstruktureringar av verksamheten. Att öka lönsamheten i den nuvarande verksamheten är ett prioriterat område framöver.

Kunder

I likhet med affärsområdet för Software återfinns merparten av kunderna inom telekomindustrin. 34 procent av försäljningen går till kunder inom telekom infrastruktur och 20 procent till kunder inom mobila enheter. Den amerikanska konsultverksamheten har flyg/försvarsindustrin som stort kundsegment och står för 14 procent av försäljningen på årsbasis. 13 procent av omsättningen går till uppdrag inom Enea, framför allt till ut-

Mattias Björnheden, Ingenjör, Enea Lund

Vad lockade dig till Enea?

– Den höga tekniska kompetensen och de många intressanta människorna hos Enea. Men även det faktum att Enea verkar inom en bransch som utvecklas och förändras snabbt.

Vad tycker du bäst om i ditt jobb?

– Att jag får tillfälle att arbeta med spetsteknologi och förstå hur nästa generation av mobil- och telekommunikationssystem formas. Jag uppskattar också att arbeta i en resultatorienterad miljö där jag själv kan påverka min arbetstid och arbetssätt.

Vad utmärker Enea jämfört med andra företag?

– Att Enea är en global verksamhet med kapacitet att utföra avancerad utveckling, och samtidigt vara en så pass liten organisation som möjliggör korta beslutsvägar och individuella initiativ. Detta tillsammans med en teknisk briljans hos många anställda gör det till en arbetsplats som både är seriös och personlig.



vecklingsavdelningen. Bland övriga kunder finns exempelvis biltillverkare, medicinteknikföretag och detaljhandeln.

TVå enskilda kunder utmärker sig genom sin stora andel av försäljningen. Kundgrupperna Ericsson och Nokia (som egentligen består av ett flertal bolag där dessa kunder är hel- eller delägare) representerar 53 % av försäljningen inom Consulting. Andra kunder är exempelvis Atlas Copco, Autoliv och Bombardier.

Konkurrenter

Konkurrenssituationen skiljer sig markant för de olika länder där Eneas konsulter verkar. På den amerikanska marknaden finns otaliga konsultföretag som kan konkurrera med Enea. Den rumänska verksamheten har så pass stor andel mot interna projekt att deras konkurrenssituation inte kan kommenteras speci-

fikt. På den svenska marknaden anser Enea att HiQ, Cybercom, Prevas och ÅF är de främsta konkurrenterna.

Affärsmodell

Eneas intäkter för konsulttjänster debiteras antingen som:

- fast pris för ett uppnått förutbestämt resultat,
- pris per timme.

Oavsett prismodell intäktsförs kontraktssumman under den tid som uppdraget utförs.

Connie Beane, chef för Säkerhet och Certifiering, Enea Consulting USA

Vad lockade dig till Enea?

– Möjligheterna. Enea är ett globalt bolag med produkter och tjänster inom flera olika branscher. Efter min anställningsintervju hos Enea gick jag därifrån med en känsla av att kunna utvidga mina talanger och kunskapsbas inom flera olika områden.

Vad tycker du bäst om i ditt jobb?

– Svårt att svara på, eftersom det finns många positiva sidor. Jag trivs mycket bra med mina kolleger. Jag uppskattar den öppna kommunikationen i företaget och jag gillar de utmaningar vi ska lösa.

Vad utmärker Enea jämfört med andra företag?

– Redan från första dagen blev jag imponerad över kamratskapet hos medarbetarna. Både Eneas anställda och konsulter har gjort att jag känt mig välkommen överallt, oavsett om jag besökt kontoren i USA, Sverige eller Japan. Från ingenjörnivå och uppåt finns det en tydlig attityd om att tillsammans få jobbet gjort.



Kund:**FatSkunk****Utmaningen**

FatSkunk är en innovativ leverantör av antivirusprogram för mobiltelefoni. Bolaget efterfrågade snabbt en demonstrationsplattform för Android, som de kunde bygga och visa upp sin tekniska kompetens på.

Lösningen

Enea erbjöd ett team av Linux- och Androidexperter. De

byggde och testade en prototyp, på vilken FatSkunk kan visa upp sin teknologi för partners, potentiella kunder och andra aktörer i det mobila ekosystemet.

Fördelar

FatSkunk har med denna plattform och med Enea-expertis kunna påskynda sin produktutveckling. Genom att använda en tredje part med djupa kunskaper om Android, systemintegration, dokumenthantering, datadrivrutiner, operatörsbehov, säkerhet och systemutveckling har FatSkunks ingenjörer kunnat koncentrera sig på sin egen kärnverksamhet.





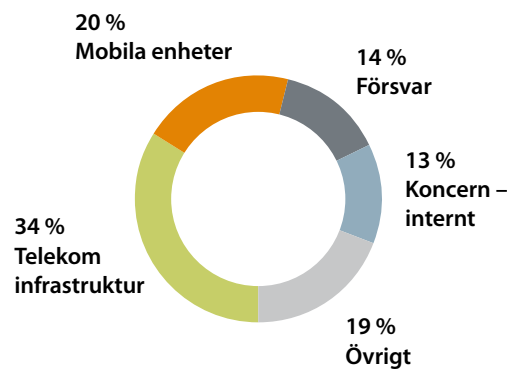
Försäljning

Under 2009 uppgick omsättningen från affärsområdet Consulting till 488 Mkr, vilket är 21 procent lägre än föregående år. Minskningen beror framför allt på ett försämrat marknadsläge kopplat till den allmänna konjunkturen. Enea har drabbats av nerdragningarna inom telekom i ungefär samma utsträckning som övriga konsultbolag.

Resultat

Rörelseresultatet för affärsområdet Consulting uppgick till 7 Mkr vilket motsvarar en rörelsemarginal på 1 procent. Det är klart lägre än det mål på 10 procent som Enea satt upp som långsiktigt mål. Efterfrågan bedöms öka under 2010 vilket kommer att få en positiv effekt på både omsättning och resultat.

Försäljning per segment, Consulting



Kund:
**Leverantör av industriell
 Instrumentering**

Utmaningen

Vår kund, en ledande leverantör av industriell instrumentering, behövde en uppdatering av sitt användargränssnitt. Deras kunder önskade sig ett användargränssnitt som var enklare att använda och med fler applikationer.

Lösningen

Enea föreslog en lösning där ett externt konsultteam skrev om de gamla applikationerna. Enea föreslog en omfattande plan för hur ny teknik kan införas som säkrar framtida kom-

patibilitet, vilket resulterade i en helt ny applikation. Denna applikation utvecklades i .Net och använder Windows Forms i interaktionen med användare.

Fördelar

Enea tog ansvaret för utvecklingen av produkten tillsammans med design och implementering. Produkten levererades i tid och med alla kundönskemål uppfyllda. Applikationen var så designad att den är lätt att utöka med nya funktioner. Designen resulterade i en stabil produkt med få buggar.

Utöver utvecklingen av produkten stod Enea för utbildning och demonstrationer till slutanvändare. Vår kund blev mer konkurrenskraftig i sin marknad.



Aktien och aktieägarna

Enea börsnoterades 1989 och är sedan 1 juli 2007 noterat på NASDAQ OMX Nordiska börs i Stockholm för Svenska aktier-Small Cap (Enea).

Kursutveckling

Under året har kursen flukturerat mellan 21,10 SEK som årlägst och 48,70 SEK som årshögsta, stängningskurs vid årets slut var 42 SEK. Eneas aktiekurs har ökat med 78% under året vilket kan jämföras med generalindex (OMXSGL) ökning på 52% och IT-index (SX45PI) ökning med 16%.

Eneas totala börsvärde uppgick till 753 Mkr per den 31 december 2009.

Handelsvolym

Totalt omsattes cirka 5,53 miljoner aktier till ett sammanlagt värde av närmare 186 Mkr. Detta motsvarar en omsättningshastighet på 12 procent för 2009. I genomsnitt omsattes 22 000 aktier per börsdag under räkenskapsåret.

Ägarförhållanden

Antalet aktieägare i bolaget var 11 455 per den 31 december 2009. De tio största ägarnas andel uppgick till 55,5% av kapitalet och rösterna. De största ägarna utgörs i huvudsak av instititioner och fondbolag. Det utländska ägandet svarade för 53% av kapital och röster.

Personaloptioner

Bolaget har två beslutade och tilldelade personaloptionsprogram som implementerades 2006 och 2007 till anställda i Eneas amerikanska dotterbolag. Under 2009 förföll personaloptionsprogrammen från 2006, men de löstes inte in då lösenpriset översteg aktiekursen. Den maximala utspädningseffekten för utestående personaloptioner är cirka 0,2 procent av antalet aktier i bolaget.

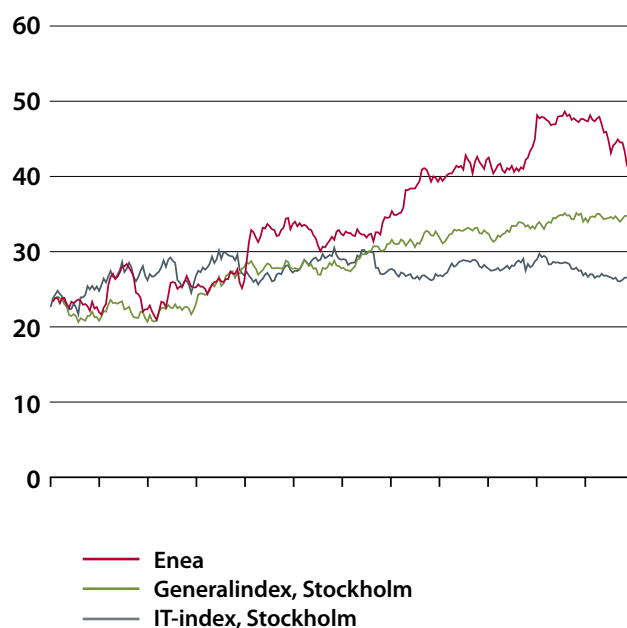
Antal aktier

Antalet aktier uppgick till 18 355 714 per den 31 december 2009.

Största aktieägare per den 31 december 2009

Aktieägare	Antal aktier	Procentuell andel av aktiekapital och röster (%)
Per Lindberg	3 124 585	17,0%
SIX SIS AG	2 941 597	16,0%
DnB NOR	1 307 514	7,1%
Lgt Bank in Lichtenstein Ltd	1 072 737	5,8%
AMF Försäkring och fonder	424 907	2,3%
Infläktor Fastighets AB	394 000	2,2%
Handelsbanken fonder inkl Exact	304 334	1,7%
Skandia fonder	278 031	1,5%
JP Morgan Bank	173 303	1,0%
Kapitalförsäkring Skandalink	163 272	0,9%
Summa tio största aktieägarna	10 184 280	55,5%
Övriga aktieägare	7 297 281	39,7%
Enea AB	874 153	4,8%
Totalt	18 355 714	100,0%

Aktiekursens utveckling 2009



Aktiekapitalets utveckling

År	Aktiekapital	Nyemitterade	Antal aktier	Händelse
	7 680 900	–	1 536 180	
1998	7 680 900	4 608 540	6 144 720	Split 4:1
1998	–	–	–	Omvandling till ett aktieslag
1999	7 845 284	131 507	6 276 227	Apportemission
2000	7 920 214	59 944	6 336 171	Apportemission
2000	8 712 235	633 618	6 969 788	Nyemission
2000	8 712 235	167 274 912	174 244 700	Split 25:1
2001	8 877 235	3 300 000	77 544 700	Nyemission
2002	8 923 181	918 919	178 463 619	Apportemission
2003	9 107 843	3 693 243	182 156 862	Apportemission
2003	18 215 686	182 156 862	364 313 724	Nyemission
2004	18 215 686	–	364 313 724	–
2005	18 215 686	–	364 313 724	–
2006	18 265 096	988 192	365 301 916	Nyemission
2007	18 355 714	1 812 348	367 114 264	Nyemission
2008	18 355 714	–	18 355 714	Sammanläggning aktier 1:20
2009	18 355 714	–	18 355 714	–

Ägarstruktur

Storleksklass, antal aktier per ägare	Antal ägare	Antal aktier	Innehav (%)
1 – 500	9 673	1 198 464	6,53%
501 – 1 000	804	631 970	3,44%
1 001 – 5 000	769	1 744 022	9,50%
5 001 – 10 000	93	675 860	3,68%
10 001 – 15 000	35	442 308	2,41%
15 001 – 20 000	17	290 649	1,58%
20 001 –	64	13 372 441	72,85%

Ägarfördelning

	Antal aktieägare	Aktieägare (%)	Innehav	Innehav (%)
Fysiska personer,	10 681	93,24%	4 763 273	25,95%
varav Sverigeboende	10 559	92,18%	4 694 669	25,58%
Juridiska personer,	774	6,76%	13 592 441	74,05%
varav Sverigeboende	507	4,43%	3 872 541	21,10%
Summa	11 455	100,00%	18 355 714	100,00%
varav Sverigeboende	11 066	96,60%	8 567 210	46,67%

	Antal aktieägare	Aktieägare (%)	Innehav	Innehav (%)
Sverigeboende	11 066	96,60%	8 567 210	46,67%
Övriga Norden	100	0,87%	1 516 556	8,26%
Övriga Europa	193	1,68%	8 095 191	44,10%
USA	48	0,42%	147 307	0,80%
Övriga världen	48	0,42%	29 450	0,16%
Summa	11 455	100,00%	18 355 714	100,00%

Fem år i sammandrag

	2009	2008	2007	2006	2005
Substansvärde per aktie	29,52	30,43	23,71	20,83	18,62
Resultat per aktie	0,24	4,90	3,88	2,66	3,81
Resultat per aktie efter full utspädning	0,24	4,90	3,88	2,64	3,77
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	4,02	4,54	3,62	0,30	2,83
Utdelning per aktie	1,50 ¹⁾	0	0	0	0

1) Om årsstämman beslutar enligt styrelsens förslag.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Enea AB (publ) Org.nr 556209-7146 med säte i Stockholm avger härmed redovisning för verksamhetsåret 2009 för moderbolaget och koncernen.

Verksamhet

Enea är ett globalt mjukvaru- och konsultbolag specialiserat på lösningar för kommunikationsintensiva produkter. Enea levererar kunskap och produkter som kortar utvecklingstider, minskar produktkostnaderna och gör systemen pålitliga. Ungefär hälften av kunderna är tillverkare av telekomutrustning, övriga fördelar sig jämnt inom branscherna medicinteknik, industri, fordon, flyg och försvar. Viktiga kunder är Ericsson, ST-Ericsson, Nokia, Nokia Siemens Networks, Volvo, ZTE, Boeing, Sony Ericsson, Bombardier, Motorola, LSI, MobiTV, Texas Instruments, Honeywell, Hughes, Alcatel-Lucent, Tellabs, Yamaha, Fujitsu och Samsung.

Enea är noterat på Nasdaq OMX Nordiska Börs i Stockholm.

Affärsområde Software

Affärsområdet utgörs av Eneas globala produktaffär inklusive produktrelaterade tjänster. Software fokuserar på Eneas starka position på marknaden för realtidsoperativsystem (RTOS) där Enea är världsledande inom telekomindustrin.

Eneas FoU-enhet är världens främsta inom realtidsoperativsystem och sysselsätter cirka 140 personer i Sverige, Rumänien, England och Frankrike. Försäljningen sker främst genom egna dotterbolag i Sverige, USA, Frankrike, Tyskland, Kina och Japan.

Teknikutvecklingen driver en ökad andel mjukvara i produkter, som till exempel mobiltelefoner, industrirobotar, bilar, tåg eller andra fordon, och därmed ökar även komplexiteten och kostnaderna för att utveckla mjukvara. Ju mer komplexa system, desto högre krav ställs på prestanda, tillförlitlighet och realtidsfunktioner.

Eneas produktportfölj innehåller ett 30-tal produkter. Merparten av produkternas användare återfinns bland telekomutrustningstillverkare. Tillämpningarna av produkterna är många, bland annat används de i över hälften av världens basstationer och 3G-mobiler och hanterar fem miljarder telefonsamtal dagligen. Eneas produktportfölj har en kärna av realtidsoperativsystem och en bred palett av middleware, utvecklingsverktyg, databaser, nätverksprotokoll och interprocess-kommunikationsprotokoll.

Affärsområdet Software utgjorde 44 procent av omsättningen för helåret 2009.

Affärsområde Consulting

Affärsområdet Consulting utgörs av konsultverksamheter i Sve-

rige, Rumänien och USA och fokuserar på lokal expertkompetens kombinerad med off-shoring. Uppdragen innefattar allt från integration av Eneas egna produkter till utvecklingsarbete och test som utförs på kundens egna lösningar. Huvuddelen av konsultuppdragen görs för kommunikationsintensiva produkter. Produktutveckling med höga krav på tillförlitlighet, tillgänglighet och prestanda i realtid ger Eneas konsulter tillfälle att demonstrera sin spetskompetens och innovationsförmåga; test av mobilsystem, utveckling av bilar med mörkerseende, styrsystem för krockkud-dar och säkring av flygsystem är några exempel.

För att förtydliga expertisen inom utveckling har Enea startat flera kompetenscentra, bland annat inom Linux, mobila plattformar, telekominfrastruktur och middleware. Satsningen på Linux har resulterat i att Enea har en av Nordens största utvecklingscenter inom Linux. Ett annat är Enea Android Competence Center som etablerades under 2009 och erbjuder professionella tjänster för mjukvaruutveckling, samt en mängd utbildningsprogram för utvecklare av mobiltelefoner, netbooks och Mobile Internet Devices (MID).

Consulting utgjorde 56 procent av omsättningen för helåret 2009.

Väsentliga händelser under året

Under andra kvartalet 2009 påbörjades ett besparingsprogram inom affärsområde Software för att sänka kostnadsnivån med 50 Mkr på årsbasis och med full effekt från 1 januari 2010. Besparingsprogrammet slutfördes under december 2009 och omstruktureringskostnaderna uppgick till 7,5 Mkr för helåret.

Beslut om nya högre lönsamhetsmål med 20 procent rörelsemarginal för affärsområde Software och 10 procent rörelsemarginal för affärsområde Consulting.

I september beslutades om en fokusering på två självständiga affärsområden, Software och Consulting.

Enea etablerade ett Android kompetenscentrum för att möta den starka efterfrågan på bolagets androidkompetens. Enea Android Competence Center erbjuder professionella tjänster för mjukvaruutveckling, samt en mängd utbildningsprogram för utvecklare av mobiltelefoner, netbooks och Mobile Internet Devices (MID).

En marknadsledande global tillverkare inom mobil infrastruktur valde Enea som leverantör av ny multicoreteknologi för användning i nästa generations nätverksinfrastruktur. Lösningen gör det möjligt för det ledande realtidsoperativsystemet Enea OSE att samexistera med Linux på multicoreprocessorer. Värdet av avtalet är cirka 10 Mkr över projektets livscykel.

Enea valdes som leverantör av Enea Element, Enea System Ma-

nager och Tail-f Systems ConfD till en ledande nordamerikansk telekomtillverkare av nätverksutrustning. Avtalsvärdet är estimerat till 14 miljoner kronor under projektets livscykel och tecknades under tredje kvartalet 2009. Kunden skall bygga en av branschens mest avancerade IP-baserade gateway-plattformar.

Enea tecknade avtal med en global tjänsteutvecklare värt 37 Mkr (5,1 MUSD). Kunden kommer att ta hjälp av Eneas konsultorganisation i USA för att utveckla finansiella lösningar. I projektet kommer även Enea® System Manager, en lösning för att konfigurera hårdvara och mjukvara, samt Enea® Element att ingå. Element är en plattform för middleware som förenklat kan beskrivas som den programvara som binder samman operativsystemet med applikationerna. Ordervärdet är uppdelat på konsulttjänster, produktlicenser och underhåll. Därutöver tillkommer framtida royalties per sålt system.

Anders Lidbeck valdes som ny styrelseordförande vid årsstämman.

Per Åkerberg tillträdde som VD och koncernchef i mars och Lars Kevsjö tillträdde som CFO i augusti.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Enea tecknade i februari 2010 ett icke exklusivt partneravtal med Freescale Semiconductor som har en ledande position på marknaden för inbyggda system. Som en del av avtalet kommer Enea och Freescale att stärka samarbetet kring Eneas realtidsoperativsystem och vissa delar av Freescales processorer och DSPer.

Samarbetspartners

Enea samarbetar med tredjepartsleverantörer som IBM, Kontron, Radisys, Freescale, Texas Instruments, CEVA, LSI, MontaVista, Software, Wind River Systems, Tail-F Systems, IPInfusion, DataConnection, SNMP Research och DataLight.

Forskning och utveckling

Eneas FoU-enhet är världens främsta inom realtidsoperativsystem och sysselsätter cirka 140 personer i Sverige, Rumänien, England och Frankrike. Kostnaderna för produktutveckling uppgick till 125 (121) Mkr, därutöver har aktivering av utvecklingskostnader skett under året med ett belopp av 8 (18) Mkr. Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar av aktiverade utvecklingskostnader med 37 (13) Mkr varav 25 Mkr är en engångsnedskrivning under första kvartalet 2009. Kostnaderna för forskning och utveckling utgör 37 (36) procent av mjukvaruintäkterna.

Försäljnings- och resultatutveckling

För helåret 2009 minskade försäljningen med 15 procent till 777,7 (917,6) Mkr. Valutajusterat var nedgången 16 procent. I likhet med fjärde kvartalet berodde merparten av minskningen för helåret på lägre intäkter från konsultverksamheten. Försäljningen påverkades även av ändrad redovisning av royalty vilket fick en negativ effekt på 7 Mkr under första kvartalet.

Under 2008 genomförde Enea tre förvärv i Europa. Rensat för dessa förvärv minskade intäkterna med 16 procent under helåret 2009 jämfört med föregående år.

Det i april beslutade besparingsprogrammet för affärsområdet Software slutfördes under fjärde kvartalet. Programmet har sänkt kostnaderna med cirka 50 Mkr på helårsbasis och kommer att få full effekt från och med januari 2010. Kostnaderna för att genomföra programmet har uppgått till 7,5 Mkr.

Rörelseresultatet för helåret före engångsposter uppgick till 38,2 (73,1) Mkr och efter engångsposter till -4,1 (73,1) Mkr. Engångsposterna består av förändringar i redovisning av royalty, nedskrivningar av aktiverade utvecklingskostnader och omstruktureringskostnader relaterade till besparingsprogrammet.

Finansnettot för helåret uppgick till 3,3 (7,9) Mkr.

Resultatet efter skatt för helåret uppgick till 4,2 (88,3) Mkr. I jämförelsesiffrorna för 2008 ingår en aktiverad skattefordran på 19,9 Mkr som påverkade resultatet positivt.

Resultatet per aktie för helåret uppgick till 0,24 (4,90) kr och utan justering för innehav av egna aktier till 0,23 kr. Avkastning på eget kapital för helåret uppgick till 0,8 (18,0) procent.

Investeringar

Koncernens investeringar för helåret uppgick till 15,1 (129,8) Mkr. I jämförelsesiffran för föregående år ingår 92,4 Mkr avseende företagsförvärv. Under helåret har produktutvecklingskostnader aktiverats till ett värde av 8,3 (18,3) Mkr.

Finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 70,3 (81,8) Mkr för helåret. Totala kassaflödet uppgick till 35,4 (-41,6) Mkr för helåret.

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 153,9 (122,1) Mkr. Därutöver hade koncernen outnyttjade krediter om 100 Mkr. Enea har en fortsatt stark finansiell ställning med en soliditet på 74,1 (71,5) procent.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning under helåret uppgick till 32,5 (28,4) Mkr och resultat före skatt uppgick till -11,6 (-16,1) Mkr. Fi-

nansnettot i moderbolaget var 15,0 (17,4) Mkr och likvida medel uppgick vid årets slut till 108,4 (69,9) Mkr. Moderbolagets investeringar var 3,3 (5,3) Mkr. Moderbolaget driver ingen egen verksamhet och dess risker är i huvudsak hänförliga till verksamheten i dotterbolagen.

Anställda

Antalet anställda i koncernen var vid årets slut 633 (732) personer. Minskningen av personal har främst berört produktutvecklare och konsulter i Sverige. Medelantalet anställda i koncernen var 666 (688) personer under året.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De föreslagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare redovisas i detalj i not 4. På årsstämman 2010 kommer att föreslås att gällande riktlinjer fortsätter att gälla fram till nästa årsstämma. Om ägarförhållandena ändras på sådant sätt att det blir nya majoritetsägare i bolaget är verkställande direktören berättigad till ett avgångsvederlag på sex månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Eneaaaktien

Per den 31 december 2009 omfattade det registrerade aktiekapitalet 18 355 714 aktier med ett kvotvärde på 1,00 kr. Innehavare av aktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand av årsstämman och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

Det finns inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet eller varje aktieägares rösträtt vid bolagsstämma på grund av bestämmelser i bolagsordningen. Aktieägare som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget är Per Lindberg, delvis via Electro Medicinska AB (sammanlagt 17,0 procent av aktiekapital och röster) och SIS SegalInterSettle AG (16,0 procent av aktiekapital och röster). Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2009 till 11 455 (12 806).

Årsstämman beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier. Förvärv av aktier i bolaget får endast ske på Nasdaq OMX Stockholm ("börsen") eller i enlighet med förvärvserbjudande till bolagets samtliga aktieägare. Förvärv får ske av högst så många aktier att det egna innehavet vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget får överlätas. Syftet med förvärv av egna aktier är att fortlöpande kunna anpassa Eneas kapitalstruktur till Eneas kapitalbehov och möjliggöra finansiering, helt eller delvis, i samband med företagsförvärv.

Enea AB har till följd av sådana återköp totalt 874 153 egna aktier, motsvarande 4,8 procent av aktiekapitalet, för vilka betalats 37,3 Mkr. Under 2009 har Enea AB återköpt 536 270 egna aktier motsvarande 2,9 procent av aktiekapitalet, för vilka betalats 21,8 Mkr.

Årsstämman 2009 bemyndigade styrelsen att intill tiden för årsstämman år 2010, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission om aktier, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och med bestämmelse om apport eller annat villkor som avses i 13 kap 5 § första stycket 6 i aktiebolagslagen samt att styrelsen i övrigt får bestämma villkoren för emissionen. Emissionskursen ska dock fastställas på marknadsmässiga grunder och högst motsvara 10 procent av antalet utestående aktier. Bemyndigandet har ej utnyttjats under 2009.

Miljöaspekter

Enea säljer mjukvara och konsulttjänster. Produkterna är inte i sig miljöpåverkande. Bolagets miljöpåverkan härrör från personalens resor i tjänsten. Videokonferensutrustningar har anskaffats och ersätter del av internationella resor.

Framtida utveckling

Teknikutvecklingen är på stark frammarsch inom områden som IP-baserad kommunikation, ökad intelligens i mobila enheter och fjärde generationens nät (LTE). Det medför stora och långsiktiga investeringar för Eneas kunder och stora möjligheter att kunna erbjuda produkter som sänker kostnaderna och minskar ledtiderna i kombination med expertkunskap. Samtidigt sätter kunderna press på sina underleverantörer för att matcha de tuffa besparingsprogram de själva genomfört.

Enea har lyckats väl med att positionera sina konsulter inom de olika kompetensområdena. Prispressen på konsulttjänster har förblivit fortsatt hög och bedömningen är att den kommer att fortsätta under början av året. Efterfrågan på konsulttjänster bedöms åter öka något under början på 2010.

För helåret 2010 görs bedömningen att bolaget kommer att uppvisa en stabil intäktsutveckling och ett väsentligt förbättrat operativt resultat jämfört med 2009.

Det långsiktiga resultatmålet är att affärsområdet Software ska nå en rörelsemarginal på 20 procent och att rörelsemarginalen för affärsområdet Consulting ska överstiga 10 procent.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Enea är exponerat för ett antal risker vilka skulle kunna påverka koncernens resultat. Enea identifierar och hanterar löpande bolagets risker. De risker som bedöms ha störst betydelse för bolaget har nedan klassificerats som verksamhetsrelaterade, marknadsrelaterade eller finansiella risker.

Verksamhetsrelaterade risker

Kundstruktur

Enea är inom såväl mjukvaru- som konsultaffären beroende av ett fåtal stora kunder som samtliga är leverantörer av telekomutrustning. Särskilt Ericsson, ST-Ericsson och Sony Ericsson Mobile Communications är stora kunder, liksom Nokia Siemens Networks och Nokia Mobile Phones. Utvecklingen för dessa kunder, i synnerhet vad gäller deras produktionsvolym och produktutvecklingsplaner, är kortsiktigt betydelsefull för Enea. Bortsett från kreditrisken hos dessa företag som bedöms som mycket liten är riskerna för snabba negativa förändringar begränsade på grund av långsiktiga avtal eller svårigheter för kunderna att med kort varsel dramatiskt ändra omfattningen av användningen av Eneas produkter och tjänster. Enea arbetar målmedvetet med att minska beroendet av dessa kunder, men intäkterna från de stora kunderna har trots detta ökat de senaste åren.

Avtalsstruktur

Drygt fyrtio procent av Eneas intäkter avser mjukvaruprodukter. En stor del av dessa intäkter är av repetitivt slag i form av långtidskontrakt med royalty och underhåll med begränsade kostnader i anslutning till den samtidiga intäktströmmen. Däremot är royaltyintäkten direkt kopplad till kundens utveckling av den berörda produkten och Enea kan inte påverka de framtida intäkterna. Cirka en tredjedel av de årliga mjukvaruintäkterna är av icke-repetitivt slag, men även de med begränsade direkta produktionskostnader. Däremot är naturligtvis varje ny affär förenad med försäljningskostnader.

Intäkter för konsultuppdrag kan Enea vanligtvis överblicka cirka tre månader i förväg. En mindre del av konsultuppdragen har garanterade minimivolym i upp till ett år.

Beläggning

Enea får mer än hälften av sina intäkter från konsultverksamhet. Minskad efterfrågan på konsulttimmar utgör sålunda en risk för Enea. Minskad efterfrågan kan ha många orsaker, till exempel en vikande konjunktur, felaktig konsultkompetens etc. För att möta efterfrågan på marknaden arbetar Enea för att ha den konsultkompetens som kunderna efterfrågar, även under sämre konjunkturförhållanden.

IT-säkerhet

Dagens arbetssätt ställer stora krav på IT-åtkomst vilket måste balanseras mot kraven på säkerhet. Enea arbetar aktivt med IT-säkerhetsfrågor och har bland annat en IT-policy som säkerställer en störningsfri affärsverksamhet samtidigt som säkerhet i form av brandväggs- och viruskydd garanteras. Kontinuerlig uppdatering av programvara genomförs.

Kompetensförsörjning

Eneas framgång är i mycket stor utsträckning knuten till förmågan att anställa, utveckla, motivera och behålla ingenjörer och annan kvalificerad personal. Det råder stark konkurrens om kvalificerad personal inom IT-branschen. Eneas kombination av produkter och tjänster ger dock bolaget en fördel gentemot konkurrenter genom möjligheten att erbjuda bredare karriärvägar. Eneas bolag i Rumänien bidrar till en god kompetensförsörjning samtidigt som kostnadsfördelar uppnås. Enea har också traditionellt en låg personalomsättning, särskilt inom mjukvaruverksamheten.

Integration av förvärv

Enea har som del av sin strategi att växa genom förvärv. Ett förvärv föregås av en genomgripande strategisk, ekonomisk och juridisk analys. I analysen läggs också stor vikt på möjligheterna att framgångsrikt integrera förvärvet i Enea-koncernen. Risker finns trots detta i form av oönskad personalomsättning, misslyckade produktintegrationer och uteblivna synergieffekter.

Produktansvar, immateriella rättigheter och rättstvister

Trots att eventuella fel på Eneas produkter skulle kunna medföra anspråk på kompensation och skadestånd, är styrelsen av den åsikten att företaget har tillräckligt försäkringsskydd avseende produktansvar för att den direkta risken ska anses vara begränsad.

Då Enea ständigt strävar efter att skydda sitt företagsnamn och sina patent och varumärken är företaget väl förberett för en eventuell intrångstvist, både genom sitt försäkringsskydd och med hjälp av de erfarenheter som finns internt och externt hos företagets juridiska rådgivare. Varken Enea AB eller dess dotterbolag är för närvarande inblandade i någon rättstvist, något domstolsförfarande eller något skiljeförfarande bortsett från ett fåtal mindre tvister som inte bedöms få någon väsentlig negativ effekt på den finansiella ställningen. Styrelsen känner inte till några andra omständigheter som skulle kunna leda till en tvist som i sin tur skulle kunna skada Eneas finansiella ställning i någon betydande utsträckning.

Marknadsrelaterade risker

Makroekonomisk utveckling

Enea är beroende av de största kundernas ekonomiska utveckling. Merparten av intäkterna kommer från kunder inom telekombranschen så konjunkturrisken är kopplade till konjunkturen generellt och även till telekombranschens specifika utveckling. En allmänt försämrad konjunktur får främst konsekvenser för kundernas aktuella investeringsvilja och därav följande lägre inköp av Eneas produkter och tjänster. Större betydelse än konjunkturförändringar har strukturella förändringar såsom ökad användning av inbyggda system i olika sammanhang.

Produkter och teknologi

Eneas konkurrenskraft och marknadsposition beror till stor del på företagets förmåga att producera innovativa produkter. Enea har under lång tid utvecklat produkter med ett mycket högt teknik-innehåll. Ett nära samråd med de största kunderna om produktutvecklingen är av stor betydelse. Den ökade förekomsten av program som bygger på öppen källkod innebär en risk att Eneas kunder väljer sådana lösningar i stället för bolagets upphovsrättskyddade produkter. Som en följd av detta har Enea byggt upp en verksamhet kring Linux och deltar i OpenSAF Foundation, ett forum för öppen källkod inom middleware. Inom konsultverksamheten etableras kompetenscentra för spetskompetens inom olika tjänsteområden.

Halvledartillverkare har ett stort inflytande över kundernas val av mjukvara. Enea samarbetar därför på olika sätt med ett antal aktörer, vilket bland annat innebär att dessa säljer Eneas produkter förintegrerade i sina produkter.

Konkurrenter

Marknaden för mjukvara för inbyggda system är fragmenterad med en handfull aktörer av Eneas storleksordning eller större. Samtliga större konkurrenter är liksom Enea globalt verksamma. Nischföretag kan vara konkurrenter på avgränsade områden. En form av konkurrens utgörs av kundernas egenutvecklade mjukvarulösningar, som dock utgör en minskande andel av mjukvaru-användningen totalt. Inom konsultverksamheten är marknaden likaledes fragmenterad med ett stort antal aktörer, både globalt, nationellt och lokalt verksamma. En särskild risk är takten i den globalisering av konsultmarknaden som leder till prispress på lokala marknader, till exempel konkurrens från indiska leverantörer på den svenska marknaden. Enea erbjuder högkvalitativa tjänster från både hög- och lågkostnadsländer, vilket ökar möjligheterna att framgångsrikt möta konkurrensen.

Finansiella risker

De finansiella riskerna kan delas in i valutarisker, likviditetsrisker, kapitalrisker, ränterisker och kreditrisker.

Enea är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker av vilka valutarisken är den dominerande. Koncernen har en finanspolicy fastställd av styrelsen som bildar ett ramverk av riktlinjer och regler för hantering av de finansiella riskerna. Styrelsen bedömer att Enea framför allt är exponerat för följande finansiella risker:

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. Valutariskerna hanteras enligt finanspolicy fastställd av styrelsen. Enea har en internationell prägel med huvuddelen av försäljningen i SEK, EUR och USD. I stor utsträckning minimeras valutaexponeringen genom att verksamheten bedrivs i dotterbolag som fakturerar i samma valuta som de har sina kostnader. Risken för valutakursförändringar hanteras också genom att bolaget regelbundet anpassar och utvärderar prislister. Genom en koncernkontostruktur med flera valutor minimeras valutakursväxlingar och flexibiliteten ökar avseende tidpunkt för växlingar. Större kända in- och utbetalningar i utländsk valuta kurssäkras enligt finanspolicy genom valutaterminer. Under 2009 har valutasäkringar gjorts avseende totalt 6 (0) MEUR och 42 (0) MJPY.

Utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor enligt dagskursmetoden, vilket innebär att resultaträkningen räknas om enligt genomsnittskurs för perioden och balansräkningen räknas om enligt balansdagskurs. Omräkningsexponering kurssäkras inte.

Om den svenska kronan hade förstärkts/försvagats med 5 procent i genomsnitt i förhållande till EUR med alla andra variabler konstanta, skulle årets intäkter per den 31 december 2009 ha varit 1 Mkr lägre/högre.

Om den svenska kronan hade förstärkts/försvagats med 5 procent i förhållande till USD med alla andra variabler konstanta, skulle årets intäkter per den 31 december 2009 ha varit 6 Mkr lägre/högre.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses att finansiering ej kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. Eneas likviditetsrisk är begränsad. Likvida medel uppgick per 31 december till 154 (122) Mkr. Koncernen har inga räntebärande skulder. Eneas cashpool med huvudsakligen likvida medel i de svenska bolagen sköts av moderbolaget. Överskottslikviditeten placeras som specialinlåning eller företagscertifikat med löptider från en dag till tre månader

hos väletablerade finansinstitut. Placeringarna sker med minimering av risknivån för att eftersträva en låg riskprofil i enlighet med Eneas finanspolicy som är fastställd av styrelsen.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att ha en stabil finansiell ställning som tryggar koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet och generera avkastning till aktieägarna och vara till nytta för andra intressenter och inge förtroende i de ofta nära och långsiktiga kundrelationerna. Koncernens finansiella ställning var 31 december 2009 fortsatt stark med en soliditet på 74 (72) procent. För att upprätthålla eller förändra kapitalstrukturen kan koncernen ge utdelning eller återbetala kapital till aktieägarna eller utfärda nya aktier eller sälja tillgångar. Per 31 december 2009 hade Enea återköpt 874 153 aktier, motsvarande 4,8 % av totalt antal aktier.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisken inom Enea är låg eftersom koncernen inte har några räntebärande skulder. Koncernen har beviljade krediter om 100 Mkr som ej utnyttjas per 31 december 2009. Ränterisken i koncernens likvida medel beror på utvecklingen på främst den svenska räntemarknaden.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande, det vill säga att betalning inte erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Enea hade under 2008 en mindre kreditförlust och under 2009 redovisades inga kreditförluster. Koncernens kunder är till största delen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, fördelade över flera geografiska marknader med merparten i Sverige. För att begränsa riskerna för eventuella kreditförluster innehåller bolagets kreditpolicy riktlinjer och bestämmelser för kreditprövning av nya kunder, betalningsvillkor samt rutiner och processer för hantering av obetalda fordringar.

Styrelsens förslag till disposition av Enea AB:s vinstmedel (Mkr)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Överkursfond	1 379 822
Balanserade vinstmedel	192 226 613
Årets resultat	-8 658 753
Totalt	184 947 682

Styrelsen föreslår att till aktieägarna utbetala 1 krona och femtio öre per aktie (17 353 671 aktier)

och samt att återstående belopp balanseras	26 030 507
	158 917 175
	184 947 682

Beträffande företaget resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter. De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 10 mars 2010.

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen enligt ABL 18 kap 4§

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar moderbolagets soliditet från 80 procent till 79 procent och koncernens soliditet från 74 procent till 73 procent.

Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed anses försvarlig med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st.

Som avstämningsdag för utdelningen föreslås den 22 april 2010. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelningen utbetalas genom Euroclear Sweden ABs (tidigare VPC AB) försorg den 29 april 2010.

Koncernen

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Tkr (1 januari–31 december)

	Not	2009	2008
Nettoomsättning	2	777 711	917 588
Rörelsens kostnader			
Kostnad sålda varor och tjänster		-442 654	-503 729
Bruttoresultat		335 057	413 859
Försäljnings- och marknadsföringskostnader		-167 039	-168 178
Produktutvecklingskostnader		-125 856	-121 066
Administrationskostnader		-46 287	-51 558
Rörelseresultat	3, 4, 5, 6, 7, 11	-4 125	73 057
Finansiella intäkter		13 275	12 043
Finansiella kostnader		-9 996	-4 114
Finansnetto	8	3 279	7 929
Resultat före skatt		-846	80 986
Skatt	9	5 027	7 329
Årets resultat		4 181	88 315
Övrigt totalresultat			
Valutakursdifferenser		-15 332	26 932
Summa totalresultat för året, netto efter skatt		-11 151	115 247
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		4 181	88 315
Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		-11 151	115 247
Resultat per aktie, kr	15	0,24	4,90
Resultat per aktie full utspädning, kr		0,24	4,90

BALANSRÄKNING

Tkr (31 december)

		2009	2008
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	237 213	273 483
Inventarier, verktyg och installationer	11	17 084	21 426
Finansiella placeringar		1 519	1 424
Uppskjutna skattefordringar	9	28 137	23 190
Summa anläggningstillgångar		283 953	319 523
Skattefordringar		9 218	6 390
Kundfordringar	12	223 221	285 681
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	19 927	29 989
Övriga fordringar		6 339	3 230
Likvida medel		153 945	122 144
Summa omsättningstillgångar		412 650	447 434
Summa tillgångar		696 603	766 957
Eget kapital	14		
Aktiekapital		18 356	18 356
Övrigt tillskjutet kapital		713 289	713 289
Reserver		-139	15 193
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-215 535	-198 403
Summa eget kapital		515 971	548 435
Avsättningar			
Uppskjutna skatteskulder	9	4 658	6 949
Summa avsättningar		4 658	6 949
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder, ej räntebärande	24	27 295	24 482
Summa långfristiga skulder		27 295	24 482
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		5 012	3 395
Leverantörsskulder		39 166	49 583
Övriga skulder		24 932	28 102
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	79 569	106 011
Summa kortfristiga skulder		148 679	187 091
Summa eget kapital och skulder		696 603	766 957

SAMMANDRAG AVSEENDE FÖRÄNDRINGAR AV KONCERNENS EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Bal vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2008-01-01	18 356	713 289	-11 730	-285 277	434 638
Totalresultat					
Årets resultat				88 315	88 315
Övrigt totalresultat					-
Omräkningsdifferens			26 923		
Summa övrigt totalresultat			26 923		26 923
Summa totalresultat			26 923	88 315	115 238
Transaktioner med aktieägare					
Personaloptionsprogram				309	309
Återköp egna aktier				-1 750	-1 750
Summa transaktioner med aktieägare				-1 441	-1 441
Utgående eget kapital 2008-12-31	18 356	713 289	15 193	-198 403	548 435
Ingående eget kapital 2009-01-01	18 356	713 289	15 193	-198 403	548 435
Totalresultat					
Årets resultat				4 181	4 181
Övrigt totalresultat					-
Omräkningsdifferens			-15 332		
Summa övrigt totalresultat			-15 332		-15 332
Summa totalresultat			-15 332	4 181	-11 151
Transaktioner med aktieägare					
Personaloptionsprogram				475	475
Återköp egna aktier				-21 788	-21 788
Summa transaktioner med aktieägare				-21 313	-21 313
Utgående eget kapital 2009-12-31	18 356	713 289	-139	-215 535	515 971

KASSAFLÖDEANALYS FÖR KONCERNEN

Tkr (31 december)

Not 18, 24

2009

2008

Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	-847	80 986
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	48 773	23 921
	47 926	104 907
Betald skatt	-6 541	-12 037
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	41 385	92 870
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar	69 413	-34 755
Förändring av rörelseskulder	-40 455	23 672
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	28 958	-11 083
Kassaflöde från den löpande verksamheten	70 343	81 787
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-10 089	-108 503
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-4 591	-13 146
Förvärv av finansiella tillgångar	1 503	32
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-13 177	-121 617
Finansieringsverksamheten		
Återköp av egna aktier	-21 788	-1 750
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-21 788	-1 750
Årets kassaflöde	35 378	-41 580
Likvida medel vid årets början	122 144	155 973
Kursdifferens i likvida medel	-3 577	7 751
Likvida medel vid periodens slut	153 945	122 144

Moderbolaget

RESULTATRÄKNING

Tkr (1 januari–31 december)

	Not	2009	2008
Nettoomsättning		32 505	28 381
		32 505	28 381
Rörelsens kostnader			
Administrationskostnader		-63 495	-57 442
Rörelseresultat	3, 4, 5, 6, 7, 11	-30 990	-29 061
Resultat från andelar i koncernbolag	8	0	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	16 170	18 143
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-1 149	-732
Finansnetto		15 021	17 411
Resultat efter finansnetto		-15 969	-11 650
Bokslutsdispositioner		4 443	-4 443
Resultat före skatt		-11 526	-16 093
Skatt	9	2 868	-1 118
Årets resultat		-8 658	-17 211

BALANSRÄKNING Tkr (31 december)	Not	2009	2008
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	3 737	4 230
Inventarier, verktyg och installationer	11	5 998	7 134
Andelar i koncernföretag	17	232 534	232 534
Summa anläggningstillgångar		242 269	243 898
Fordringar hos koncernföretag	19	266 827	344 073
Skattefordringar		2 789	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	5 865	5 829
Övriga fordringar		359	1 376
Kassa och bank		108 386	69 856
Summa omsättningstillgångar		384 226	421 134
Summa tillgångar		626 495	665 032
Eget kapital	14		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (18 355 714 aktier)		18 356	18 356
Reservfond		299 668	299 668
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 380	1 380
Balanserat resultat		192 227	222 451
Årets resultat		-8 658	-17 211
Summa eget kapital		502 973	524 644
Avsättningar			
Obeskattade reserver		0	4 443
Summa avsättningar		0	4 443
Skulder			
Leverantörsskulder		5 213	3 138
Skatteskuld		0	3 810
Skulder till koncernföretag	19	111 199	124 060
Övriga skulder		877	500
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	6 233	4 437
Summa kortfristiga skulder		123 522	135 945
Summa eget kapital och skulder		626 495	665 032

SAMMANDRAG AVSEENDE FÖRÄNDRINGAR AV MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

2008 Tkr (31 december)	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2008-01-01	18 356	299 668	1 380	203 035		522 439
Erhållna koncernbidrag, netto efter skatt				20 857		20 857
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exkl transaktioner med bolagets ägare				20 857		20 857
Årets resultat					-17 211	-17 211
Summa förmögenhetsförändringar, exkl transaktioner med bolagets ägare						
Personaloptionsprogram				309		309
Återköp av egna aktier				-1 750		-1 750
Utgående eget kapital 2008-12-31	18 356	299 668	1 380	222 451	-17 211	524 644
2009 Tkr (31 december)						
Ingående eget kapital 2009-01-01	18 356	299 668	1 380	205 241		524 644
Erhållna koncernbidrag, netto efter skatt				8 299		8 299
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exkl transaktioner med bolagets ägare				8 299		8 299
Årets resultat					-8 658	-8 658
Summa förmögenhetsförändringar, exkl transaktioner med bolagets ägare						
Personaloptionsprogram				475		475
Återköp av egna aktier				-21 788		-21 788
Utgående eget kapital 2009-12-31	18 356	299 668	1 380	192 227	-8 658	502 973

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

2008 Tkr (31 december)	Not 18	2009	2008
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-11 526	-16 093
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		573	8 531
		-10 953	-7 562
Betald skatt		-6 693	-8 100
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		-17 646	-15 662
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		89 487	-30 496
Förändring av rörelseskulder		-8 612	2 587
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		80 875	-27 909
Kassaflöde från den löpande verksamheten		63 229	-43 571
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar	10,11	-2 642	-5 307
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 642	-5 307
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-21 787	-1 750
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-21 787	-1 750
Årets kassaflöde		69 586	-50 628
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid årets början		69 856	120 484
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid periodens slut		108 386	69 856

Noter

1 Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de antagits av EU. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RFR 1.2 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet »Moderbolagets redovisningsprinciper«. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL samt i vissa fall av skatteskal.

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 22.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretagen.

De finansiella rapporterna är utformade i enlighet med IAS 1 (Reviderad) som gäller från och med 1 januari 2009. Den omarbetade standarden förbjuder presentation av intäkt- och kostnads-

poster i rapporten över förändringar i eget kapital utan kräver att "förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare" redovisas skilt från förändringar i eget kapital som avser transaktioner med aktieägare i en rapport över totalresultat. Koncernen presenterar därför alla ägarrelaterade förändringar i eget kapital i tabellen "Sammandrag avseende förändringar i eget kapital" medan alla förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare redovisas i "Koncernens rapport över totalresultat". Jämförande information har räknats om, så att den överensstämmer med den omarbetade standarden. Eftersom denna ändring av redovisningsprincip endast påverkar presentationen, har den ingen inverkan på resultat per aktie.

Segmentsrapportering

Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till högste verkställande beslutsfattaren. Ett segment är en redovisningsmässigt identifierbar del av koncernen som antingen tillhandahåller varor eller tjänster inom en viss ekonomisk omgivning (geografiskt område), eller produkter eller tjänster (rörelsegränar), som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från andra segment. Koncernen tillämpar IFRS 8 Rörelsesegment från och med 1 januari 2009. Med utgångspunkt i den interna styrningen till styrelse och ledning redovisas verksamheten uppdelad på två segment, Software och Consulting. Software omfattar utveckling och försäljning av Eneas mjukvaruprodukter och tjänsteuppdrag i direkt anslutning till produkterna. Consulting omfattar Eneas konsultverksamhet, där en icke obetydlig del levereras till Software. Den interna försäljningen sker på marknadsmässiga villkor. Styrelse och ledning bedömer rörelsesegmentens resultat utifrån rörelseresultatet.

Klassificering m m

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Enea AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmäs-

signa anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna, samt transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutatan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutatan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutatan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde, valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Funktionell valuta är valutatan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet. De bolag som ingår i koncernen är moderbolag samt dotterföretag. Moderbolagets funktionella valuta, tillika rapporteringsvaluta, är svenska kronor. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska

kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna. Ackumulerade omräkningsdifferenser presenteras som en separat kategori under eget kapital posten »Reserver« benämnd »Omräkningsreserv« och innehåller omräkningsdifferenser ackumulerade från och med den 1 januari 2004. Ackumulerade omräkningsdifferenser före den 1 januari 2004 är fördelade på andra eget kapitalkategorier och särredovisas inte.

Intäkter

Redovisning av intäkter

Tjänsteuppdrag genomförs till stor del till löpande räkning och intäktsförs i takt med att arbetet utförs. Tjänsteuppdrag som baserar sig på ett funktionellt åtagande intäktsförs linjärt över den avtalade perioden då tjänsterna tillhandahålls. Ett funktionellt åtagande innebär en tjänstefunktion med ett obestämt antal tjänster som ska upprätthållas under en viss tidsperiod. Projekt som utförs till fastpris resultatavräknas i takt med färdigställandet vilken bestäms på basis av nedlagda uppdragskostnader i förhållande till beräknade uppdragskostnader för hela uppdraget enligt successiv vinstavräkning. Om förlustrisk bedöms föreligga sker löpande individuella reserveringar. Verksamheten har även inkomster från programvaruförsäljning vilket bygger på royaltyintäkter, licensavgifter, underhållsavtal och utköp (kunden köper produkten på obegränsad tid). Royaltyintäkter och licensavgifter periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Licensavgifter och utköp intäktsförs vid full leverans av programvaran enligt kontrakt då inga väsentliga förpliktelser återstår efter leveransdag. Underhållsavtalen löper normalt under en tolv månadersperiod och intäkterna periodiseras under avtalsperioden.

Kriterier för intäktsföring av licensintäkter är:

- skriftligt kontrakt underskrivet av bägge parter,
- leverans har skett,
- licensavgiften ska vara ett fast belopp eller beräknas efter ett tillförlitligt tillvägagångssätt och inga avhoppsmöjligheter finns, eller kredittiden är kortare än 12 månader,
- säkerställa att betalning erhålls.

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

Betalningar avseende operationella leasingar

Betalningar avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader kan bestå av ränteintäkter på

bankmedel och fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall. Koncernen aktiverar inte ränta i tillgångars anskaffningsvärden.

Finansiella instrument

Koncernen klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Enea har klassificerat de finansiella instrumenten i följande kategorier:

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfalldag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar klassificeras som kundfordringar och övriga fordringar i balansräkningen.

Kundfordringar redovisas till ett belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel samt kundfordringar och bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskuld tas upp i balansräkningen när faktura har erhållits. En finansiell tillgång

tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt specialinlåning och företagscertifikat med löptid understigande tre månader. Dessa poster redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, konsulttjänster och juristtjänster.

Leasade tillgångar

Avseende leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Leasingavtalen som tecknats är utan väsentliga undantag av karaktären operationella och avser främst bilar och lokalhyror. Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Beräknad nyttjandeperiod för materiella anläggningstillgångar såsom inventarier, verktyg och installationer är 5 år. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualityförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas minst en gång per år för nedskrivningsbehov.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och där efter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Består till största delen av varumärken, licenser och avtalsenliga kundrelationer som tillkommit genom rörelseförvärv. Tillgångarna redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen minus ackumulerade avskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov kvartalsvis eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Den beräknade nyttjandeperioden är för balanserade utvecklingsutgifter 5 år. Förvärvade varumärken och licenser skrivs av på 5 år och förvärvade avtalsenliga kundrelationer på 3 år.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, med undantag för uppskjutna skattefordringar och finansiella tillgångar, prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard. För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försälj-

ningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår. Samtliga pensionslösningar i utländska dotterbolag är klassificerade och redovisade som avgiftsbestämda planer som innebär att koncernens resultat belastats med pensionskostnader i takt med att förmånerna intjänats.

Anställda tjänstemän i Sverige omfattas av ITP-planen (ITP1 samt ITP2) vilka redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2009 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan, varför den redovisas som en avgiftsbestämd plan. Planen finansieras löpande genom pensionsinbetalningar. För de anställda som valt sk alternativ tjänstepension betalas avgiftsbestämda pensionspremier löpande under året av respektive koncernföretag till utvalda försäkringsbolag. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagnarna och/eller de försäkrade. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. För koncernledningen tillämpas marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor. Utöver fast årslön erhåller koncernledningen även rörlig lön, som har ett tak och är baserad på resultatutvecklingen jämfört med fastställda mål. Ersättning till vissa ledande befattningshavare inom Eneakoncernen utgår även i form av aktierelaterade ersättningar.

Aktierelaterade ersättningar

Utestående optionsprogram möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget. Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de tilldelade optionerna beräknas enligt Black-Scholes-modellen och hänsyn tas till de villkor och förutsättningar som gällde vid tilldelningstidpunkten. Det belopp som redovisas som en kostnad justeras för att åter spegla det verkliga antalet intjänade optioner.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på optionernas verkliga värde vid rapporttillfället. Verkligt värde beräknas med samma värderingsmodell som användes när optionerna ställdes ut.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per

balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella risker

Den största finansiella risken utgörs av valutarisken. Enea har en finanspolicy fastställd av styrelsen som bildar ett ramverk av riktlinjer för hantering av de finansiella riskerna. En utförligare beskrivning av de finansiella riskerna finns i förvaltningsberättelsen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från konvertibla skuldebrev och optioner utgivna till anställda. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen. Lösenkursen justeras genom ett tillägg för värdet av framtida tjänster kopplade till de eget kapital-reglerade personaloptionsprogram som redovisas som aktierelaterade ersättningar enligt IFRS 2.

Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendationer RFR 2.2 Redovisning för juridisk person. RFR 2.2 innebär att moder-

bolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

Utdelningar

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

I de fall man ger koncernbidrag som är att jämställa med en utdelning redovisas det som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Givaren redovisar koncernbidraget och dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Nya IFRS

Följande standarder och tolkningar av befintliga standarder har publicerats och är obligatoriska för koncernens redovisning för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2010 eller senare, men har inte tillämpats i förtid:

IFRS 2 (ändring), "Group cash-settled and share based payment transactions" gäller från 1 januari 2010. Den behandlar transaktioner med egna aktier, även koncerninterna inarbetas i standarden. Den nya vägledningen väntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 3 (omarbetad), "Rörelseförvärv" gäller från 1 juli 2009. Den omarbetade standarden fortsätter att föreskriva att förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv men med några väsentliga ändringar. Exemplevis måste alla transaktionskostnader avseende förvärv kostnadsföras. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 3 (omarbetad) framåttriktat för alla rörelseförvärv från den 1 januari 2010.

IFRS 9 "Financial instruments" (gäller för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 eller senare). IFRS 9 behandlar värdering och klassificering av finansiella instrument. När standarden är komplett kommer dess inverkan på koncernens finansiella rapporter att utvärderas.

IAS 1 (ändring), "Utformning av finansiella rapporter". Ändringen klagör att den potentiella regleringen av en skuld genom emission av aktier inte är relevant för dess klassificering som kort- eller långfristig. Koncernen kommer att tillämpa IAS 1 (ändring) från 1 januari 2010. Den förväntas inte ha någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IAS 27 (ändring), gäller från 1 juli 2009. Behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande, tidigare sk minoritetsintressen. Förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IAS 38 (ändring), "Immateriella tillgångar", ändringen är en del av IASBs årliga förbättringsprojekt som publicerades i april 2009. Ändringen ger förtydliganden vid värdering till verkligt värde av en immateriell tillgång som förvärvats i ett rörelseförvärv. Ändringen kommer inte att ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRIC 17, "Distribution of non-cash assets to owners", gäller från 1 juli 2009. Förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Belopp i tusen kronor där ej annat anges.

2 Affärssegmentsrapportering

Rörelsesegment 2008	Software	Consulting	Övrigt	Eliminering	Koncernen
Intern nettoomsättning	173	76 228	-	-76 401	-
Extern nettoomsättning	377 915	539 673	-	-	917 588
Rörelseresultat	28 255	44 802	-	-	73 057
Finansnetto	-	-	-	-	7 929
Resultat före skatt	-	-	-	-	80 986
Skatt	-	-	-	-	7 329
Årets resultat	-	-	-	-	88 315
Tillgångar	356 684	252 549	200 503	-42 860	766 956
Investeringar	82 708	41 738	5 333	-	129 779
Avskrivningar	17 836	1 448	3 951	-	23 235

Rörelsesegment 2009	Software	Consulting	Övrigt	Eliminering	Koncernen
Intern nettoomsättning ¹	732	49 298	-	-50 030	-
Extern nettoomsättning ²	339 049	438 662	-	-	777 711
Rörelseresultat	-11 165	7 040	-	-	-4 125
Finansnetto	-	-	-	-	3 279
Resultat före skatt	-	-	-	-	-846
Skatt	-	-	-	-	5 027
Årets resultat	-	-	-	-	4 181
Tillgångar ³	279 769	213 001	206 700	-2 867	696 603
Investeringar ⁴	10 078	1 785	3 279	-	15 142
Avskrivningar	15 948	1 921	3 317	-	21 186
Nedskrivningar	24 400	990	-	-	25 390

Upplysningar;

Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till högste verkställande beslutsfattaren. Rörelsesegmenten är Software och Consulting. Software omfattar utveckling och försäljning av Eneas mjukvaru-produkter och tjänsteuppdrag i direkt anslutning till produkterna. Consulting omfattar Eneas konsultverksamhet, där en icke obetydlig del levereras till Software. Intäkter från externa kunder i Sverige uppgår till 607,9 Mkr (742,3) och summa intäkter från andra länder uppgår till 169,8 Mkr (175,3).

Summan av anläggningstillgångar exkl uppskjutna skattefordringar som är lokaliserade i Sverige uppgår till 252,0 Mkr (292,1) och summan av sådana anläggningstillgångar som är lokaliserade i andra länder uppgår till 3,8 (4,3).

Intäkter från koncernens största kund utgör 55% av koncernens totala intäkter (57).

Fördelning av tillgångar	2009	2008
Tillgångar för vilka information ska lämnas	492 770	609 234
Tillgångar hos övriga bolag	21 751	12 389
Kassa	153 945	122 144
Uppskjuten skatt	28 137	23 190
Summa tillgångar	696 603	766 957

- Försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor.
- Baserat på i vilket segment intäkterna är bokade
- Baserat på var tillgångarna är lokaliserade.
- Immateriella och materiella tillgångar.

3 Kursvinster och kursförluster

	2009	2008
KONCERNEN		
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	11 528	18 714
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-13 076	-16 311
MODERBOLAGET		
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	67	91
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-106	-59

4 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	Totalt	2009 varav män, %	Totalt	2008 varav män, %
MODERBOLAGET				
Sverige	24	56	20	43
Moderbolaget totalt	24	56	20	43
DOTTERBOLAG				
Enea Services Stockholm AB	135	82	139	81
Enea Services Öresund AB	83	85	97	85
Enea Services Linköping AB	71	81	78	81
QValue Technologies AB	17	99	18	94
Enea Software AB	108	90	117	88
Enea Zealcore AB	4	100	1	100
Enea Embedded Technology Inc, USA	58	86	111	86
Enea GmbH, Tyskland	5	78	5	80
Enea Netbricks SAS, Frankrike	14	88	12	85
Enea S.A.R.L., Frankrike	1	100	1	55
Enea Software (Beijing) Co., Ltd.	13	89	0	0
Enea Embedded Technology K.K., Japan	3	100	5	78
Enea UK Ltd, Storbritannien	0	0	2	100
Enea Polyhedra Ltd, Storbritannien	7	100	7	100
Enea Netbricks Ltd, Israel	3	52	3	67
Enea Romania SRL, Rumänien	120	83	72	81
Totalt i dotterbolagen	642	76	668	84
Koncernen totalt	666	75	688	84
Könsfördelning i koncernledningen				
Styrelse	8	88	8	88
Andra ledande befattningshavare	7	86	6	83
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Lön, ersättningar	Sociala kostnader	Lön, ersättningar	Sociala kostnader
MODERBOLAGET	17 933	7 007	15 190	7 369
Varav pensionskostnader ¹	-	2 566	-	2 591
DOTTERBOLAG	322 723	116 538	328 776	115 225
Varav pensionskostnader	-	34 589	-	31 525
Koncernen totalt	340 656	123 615	343 966	122 594
Varav pensionskostnader ²	-	37 155	-	34 116

1. Av moderbolagets pensionskostnader avser 539 (1 131) tkr gruppen styrelse och verkställande direktör, inklusive rörlig ersättning som omvandlats till pension.

2. Av koncernens pensionskostnader avser 2 100 (2 596) tkr gruppen styrelse och verkställande direktör, inklusive rörlig ersättning som omvandlats till pension.

Löner, andra ersättningar fördelat per land och mellan styrelseledamöter, vd och övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda
MODERBOLAGET				
Sverige	4 644	13 289	4 851	10 339
Totalt i moderbolaget	4 644	13 289	4 851	10 339
DOTTERBOLAG				
Sverige	5 508	207 865	6 798	207 005
Tyskland	818	2 698	1 489	2 997
Japan	2 067	1 722	1 437	1 691
Frankrike	0	10 650	951	11 779
Storbritannien	1 281	3 866	2 128	4 631
USA	1 170	64 193	1 639	74 626
Rumänien	2 195	17 260	722	10 007
Israel	888	392	0	875
Totalt i dotterbolag	13 927	308 646	15 164	313 611
Koncernen totalt	18 571	321 935	20 015	323 950
Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare		2009		2008
MODERBOLAGET				
Löner och andra ersättningar		8 377		7 131
varav rörlig del		1 210		33
Pensioner ¹		881		1 475
Antal personer		11		7
DOTTERBOLAG				
Löner och andra ersättningar		17 097		18 423
varav rörlig del		4 183		5 001
Pensioner		2 119		2 161
Antal personer		15		15

1. Inklusive rörlig ersättning som omvandlats till pension.

ERSÄTTNINGSPRINCIPER

Till styrelsen utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelseordförande och stämvalda ledamöter efter förslag från ersättningskommittén. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. För koncernledningen tillämpas marknadsmissiga villkor för löner och övriga anställningsvillkor. Utöver fast årslön erhåller koncernledningen även rörlig lön, som har ett tak och är baserad på resultatutvecklingen jämfört med fastställda mål. Ersättning till vissa ledande befattningshavare inom Eneakoncernen kan även utgå i form av aktierelaterade ersättningar. För mer information se not 20.

PENSIONSAVTAL

Verkställande direktörens pensionsavtal innebär att pensionspremierna uppgår till en fast procentsats av den fasta lönen. Andra ledande befattningshavare i Sverige har pensionsavtal som ligger inom ramen för ITP-planen med en pensionsålder på 65 år och pensionsavsättningarna relateras till den anställdes lön. Pensionspremier betalas löpande. För mer information se not 20.

AVGÅNGSVEDERLAG

Vid uppsägning av verkställande direktören skall bolaget iakta en uppsägningstid om sex månader och verkställande direktören en uppsägningstid om sex månader. Härutöver utgår ett avgångsvederlag motsvarande sex månaders fast lön om styrelsen avslutar anställningen. Om ägarförhållandena ändras på sådant sätt att det blir nya majoritetsägare i bolaget är verkställande direktören berättigad till ett avgångsvederlag på sex månaderslöner. All uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot eventuell annan inkomst av tjänst. För övriga ledande befattningshavare tillämpas en uppsägningstid om tre till tolv månader.

	2009	2008
Styrelsearvode har utgått till		
Styrelsens ordförande	900	430
Övriga ledamöter	910	760
	1 810	1 190
Lön och andra ersättningar har utgått till		
VD Per Åkerberg	2 097	-
varav rörlig del	500	-
varav belastat året	500	-
F d VD Åsa Landén Ericsson	737	1 665
F d VD Johan Wall	-	1 996
varav rörlig del	-	7
varav belastat året	-	7
Pensionsavtal		
VD Per Åkerberg	246	-
F d VD Åsa Landén Ericsson	188	333
F d VD Johan Wall	-	798
Lön och andra ersättningar har utgått till andra ledande befattningshavare 6 st (5 st)	9 161	9 419
varav rörlig del	2 207	2 256
Sjukfrånvaro, %		
MODERBOLAGET	4,0	5,0
Män	2,0	2,3
Kvinnor	6,4	7,6
29 år eller yngre	-	-
30-49 år	4,6	6,2
50 år eller äldre	3,2	-
Sjukfrånvaro minst 60 dagar i % av total sjukfrånvaro	47,4	49,7

5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

	2009	2008
KONCERNEN		
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	999	725
Andra uppdrag	227	2 093
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	426	131
Andra uppdrag	333	819
	1 985	3 768

	2009	2008
MODERBOLAGET		
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	890	725
Andra uppdrag	227	2 093
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	0	0
Andra uppdrag	19	0
	1 136	2 818

6 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

	2009	2008
Förnödenheter och underkonsulter	147 196	220 388
Andra externa kostnader	86 378	90 742
Personalkostnader	499 966	510 166
Av- och nedskrivningar	48 297	23 235
	781 837	844 531

7 Leasingavgifter avseende operationell leasing

Operationell leasing avser främst bilar och lokalhyror.

	2009	2008
KONCERNEN		
Leasingavgifter innevarande år	17 874	21 753
Avtalade framtida minimileaseavgifter inom 1 år	14 269	19 426
Avtalade framtida minimileaseavgifter inom 2–5 år	50 109	64 484
MODERBOLAGET		
Leasingavgifter innevarande år	8 505	8 229
Avtalade framtida minimileaseavgifter inom 1 år	8 950	8 300
Avtalade framtida minimileaseavgifter inom 2–5 år	35 601	33 200

8 Finansnetto

	2009	2008
KONCERNEN		
Ränteintäkter	2 092	5 226
Kursvinster	11 183	6 817
Finansiella intäkter	13 275	12 043
Räntekostnader	-682	-540
Kursförluster	-9 314	-3 574
Finansiella kostnader	-9 996	-4 114
Finansnetto	3 279	7 929
MODERBOLAGET		
Utdelning aktier och andelar i dotterbolag	0	0
Nedskrivning aktier och andelar i koncernbolag	0	0
Resultat från andelar i koncernbolag	0	0
Ränteintäkter, övriga	626	2 496
Ränteintäkter, koncernföretag	14 793	15 568
Kursvinster	751	179
Ränteintäkter och liknande resultatposter	16 170	18 143
Räntekostnader, övriga	-371	-399
Räntekostnader, koncernföretag	-387	-289
Kursförluster	-391	-44
Räntekostnader och liknande resultatposter	-1 149	-732
Finansnetto	15 021	17 411

9 Skatter

	2009	2008
KONCERNEN		
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-3 714	-13 643
	-3 714	-13 643
Uppskjuten skatt		
- skatteintäkt i under året aktiverade underskottsavdrag	7 141	27 275
- skattekostnad i under året utnyttjade underskottsavdrag	-422	-5 604
- skattekostnad/intäkt avseende temporära skillnader	2 022	-699
	8 741	20 972
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	5 027	7 329
Avstämning av effektiv skatt		
KONCERNEN		
Resultat före skatt	-847	80 986
Schablonskatt 26,3 %	223	-22 676
Skatteeffekt av		
- andra skattesatser i utländska dotterbolag	468	-457
- utnyttjande av tidigare aktiverade underskottsavdrag	1 308	3 420
- utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0	5 658
- värdering av framtida underskottsavdrag i utl. bolag	7 141	27 275
- ej avdragsgilla kostnader	-8 220	-9 934
- ej skattepliktiga intäkter	4 048	9 511
Justering av tidigare års skatt	59	-5 468
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	5 027	7 329
	593 %	9 %

	2009	2008
MODERBOLAGET		
Aktuell skatt		
Periodens skatt	2 868	-1 118
	2 868	-1 118
MODERBOLAGET		
Resultat före skatt	-11 526	-16 093
Skatt 26,3 %	3 031	4 506
Skatteeffekt av		
- ej avdragsgilla kostnader	-95	-160
- ej skattepliktiga intäkter	0	5
Justering av tidigare års skatt	-69	-5 469
Totalt redovisad skatt i moderbolaget	-2 868	-1 118
	25 %	7 %
KONCERNEN		
Följande komponenter ingår i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder		
Uppskjutna skattefordringar:		
- underskottsavdrag	27 187	22 237
- temporära skillnader på immateriella tillgångar	950	953
Summa uppskjutna skattefordringar	28 137	23 190
Uppskjutna skatteskulder:		
- temporära skillnader på immateriella tillgångar	4 658	6 949
Summa uppskjutna skatteskulder	4 658	6 949

Ej aktiverade uppskjutna skattefordringar för utnyttjade underskott uppgår totalt till 2,7 Mkr, varav 1,7 Mkr avser England och 1 Mkr Sverige. Uppskjuten skatt i USA påverkade skattekostnaden positivt med 21,3 Mkr år 2008.

10 Immateriella anläggningstillgångar

2008	Goodwill	Balanserade utvecklingskostnader	Övriga immat. anl.tillg.	Totalt
KONCERNEN				
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 jan 2008	111 230	80 787	4 040	196 057
Årets anskaffning	64 833	27 567	18 865	111 265
Årets omräkningsdifferens	5 787	0	0	5 787
Utgående balans 31 dec 2008	181 850	108 354	22 905	313 109
Akkumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 jan 2008	0	-20 344	-573	-20 917
Årets anskaffning	0	-2 795	0	-2 795
Årets avskrivningar	0	-13 164	-2 750	-15 914
Utgående balans 31 dec 2008	0	-36 303	-3 323	-39 626
Redovisat värde per 31 dec 2008	181 850	72 051	19 582	273 483

2009

KONCERNEN				
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 jan 2009	181 850	108 354	22 905	313 109
Årets anskaffning	1 109	9 267	2 087	12 463
Årets omräkningsdifferens	-8 321	0	0	-8 321
Utgående balans 31 dec 2009	174 638	117 621	24 992	317 251
Akkumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 jan 2009	0	-36 303	-3 323	-39 626
Årets anskaffning	0	0	0	0
Årets av- och nedskrivningar	0	-36 543	-3 869	-40 412
Utgående balans 31 dec 2009	0	-72 846	-7 192	-80 038
Redovisat värde per 31 dec 2009	174 638	44 775	17 800	237 213

Övriga immateriella anläggningstillgångar

	2009	2008
MODERBOLAGET		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 1 jan	5 680	3 915
Årets anskaffning	1 068	1 765
Avyttringar/utrangeringar	-488	0
Utgående balans 31 dec	6 260	5 680
Ingående balans 1 jan	-1 450	-531
Årets avskrivningar	-1 225	-919
Avyttringar/utrangeringar	152	0
Utgående balans 31 dec	-2 523	-1 450
Redovisat värde per 31 dec	3 737	4 230

Goodwill är hänförlig till nedanstående kassagenererande enheter.

	2009	2008
Enea Software – mjukvaruverksamhet	90 744	96 490
Enea Consulting– konsultverksamhet	83 894	85 360
	174 638	181 850

Balanserade utvecklingskostnader som finns inom Enea Software avser främst internt arbete med utveckling av nya produkter. Under första kvartalet 2009 gjordes en engångsnedskrivning med 25 Mkr. Avskrivningstiden är för balanserade utvecklingskostnader 5 år och för övriga immateriella tillgångar 3-5 år.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL

Kassagenererande enheter består av affärsområdena Software och Consulting. Nedskrivningsprövningarna baseras på beräkning av nyttjandevärdet och beräkningarna har gjorts på samma sätt för båda enheter. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella prognoser som godkänts av ledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden har prognostiserats med långsiktig stabil tillväxt om 2% så kallat terminalvärde. Enea har genomfört en känslighetsanalys över viktiga antaganden där ledningen har funnit att inga rimliga förändringar av antagandena ger någon nedskrivning per 31 december 2009. De kassaflöden som prognostiserats har baserats på en årlig intäkstillväxt för Software på 5 procent samt för Consulting på 3 procent. Kostnadsutveckling har för Software prognostiserats till 4 procent och för Consulting till 2 procent. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 10% före skatt för Software och respektive 12% för Consulting. Terminalvärdet är beräknat till 2 procent. Antaganden som är viktiga i affärsplanen beskrivs i följande uppställning:

VARIABEL

Intäkstillväxt	3-5 %
Kostnadsutveckling	2-4 %
Diskonteringsränta	10-12 %
Terminalvärde	2%

Antaget värde

11 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	87 800	75 174	20 806	20 284
Årets anskaffning	4 696	17 233	2 211	3 557
Avyttringar/utrangeringar	-8 596	-8 522	-199	-3 035
Årets omräkningsdifferenser	-1 961	3 915	0	0
	81 939	87 800	22 818	20 806
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-66 374	-59 921	-13 672	-13 832
Årets anskaffning	0	-3 084	0	0
Avyttringar/utrangeringar	8 393	7 519	168	3 020
Årets avskrivningar enligt plan	-8 701	-7 289	-3 316	-2 860
Årets omräkningsdifferenser	1 827	-3 599	0	0
	-64 855	-66 374	-16 820	-13 672
Redovisat värde vid årets slut	17 084	21 426	5 998	7 134

Avskrivningarna är hänförliga till kostnad sålda varor och tjänster, försäljnings- och marknadsföringskostnader, produktionsutvecklingskostnader och administrationskostnader.

12 Kundfordringar

Per den 31 december 2009 uppgick kundfordringarna till 223 221 (285 681) tkr. Kundfordringar där ett nedskrivningsbehov föreligger överensstämmer med avsättning för osäkra kundfordringar. Åldersfördelningen av kundfordringar framgår nedan:

Åldersanalys kundfordringar	2009	2008
KONCERNEN		
Ej förfallet	189 855	250 248
Förfallet 1-60 dagar	29 302	28 753
Förfallet 61-90 dagar	1 599	0
Förfallet 90 dagar-	2 465	6 680
Totalt	223 221	285 681

13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2009	2008
KONCERNEN		
Förutbetalda kostnader	15 070	16 636
Upplupna intäkter	4 857	13 353
	19 927	29 989
MODERBOLAGET		
Förutbetalda försäkringar	1	69
Förutbetalda hyror	2 049	2 077
Övriga förutbetalda kostnader	3 801	3 201
Upplupna intäkter	14	482
	5 865	5 829

14 Eget kapital

KONCERNEN

Aktiekapital

Per den 31 december 2009 omfattade det registrerade aktiekapitalet 18 355 714 stamaktier med kvotvärde på 1,00 kr. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Bolaget har under året köpt 536 270 (40 833) egna aktier. Under 2008 genomfördes en sammanläggning av aktier 1:20.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

RESERVER

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av nettotillgångar från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

	2009	2008
Ingående omräkningsreserv	15 193	-11 730
Årets omräkningsdifferenser	-15 332	26 923
Utgående omräkningsreserv	-139	15 193

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Moderbolaget återköpte under perioden 19 november 2007 till 10 december 2009 874 153 aktier på Nasdaq OMX Nordic Exchange i Stockholm till en genomsnittlig börskurs om 42,68 kr. Totalt betalades 37 308 tkr för aktierna vilket har reducerat balanserade vinstmedel. Aktierna innehas som egna aktier och var per 31 december 2009 till fullo betalda.

MODERBOLAGET

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

FRITT EGET KAPITAL

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, dvs det betalas mer för aktierna än aktiernas nominella belopp, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver det nominella värdet på aktierna, föras till överkursfonden.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfundsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Se även Sammandrag avseende förändringar av koncernens eget kapital sidan 9 och Sammandrag avseende förändringar av moderbolagets eget kapital sidan 11.

15 Resultat per aktie

	2009	2008
Resultat per aktie före utspädning		
Årets resultat efter skatt	4 181	88 315
Genomsnitt antal aktier i tusental	17 482	18 018
Resultat per aktie före utspädning i kr	0,24	4,90
Resultat per aktie efter utspädning		
Årets resultat efter skatt	4 181	88 315
Genomsnitt antal aktier i tusental	17 482	18 018
Resultat per aktie efter utspädning i kr	0,24	4,90

I enlighet med beslut på årsstämman 2008 antogs ett optionsprogram till anställda i Enea Embedded Technology Inc motsvarande 37 500 teckningsoptioner efter sammanläggningen av aktier 1:20 som genomfördes under 2008. En teckningsrätt ger rätt att teckna en aktie till en kurs om 48,80 kr. Programmet löper 2008–2011.

I enlighet med beslut på årsstämman 2007 antogs ett optionsprogram till anställda i Enea Embedded Technology Inc motsvarande 75 000 teckningsoptioner efter sammanläggningen av aktier 1:20 som genomfördes under 2008. En teckningsrätt ger rätt att teckna en aktie till en kurs om 77,50 kr. Programmet löper 2007–2010.

I enlighet med beslut på årsstämman 2006 antogs ett optionsprogram till anställda i Enea Embedded Technology Inc motsvarande 100 000 teckningsoptioner efter sammanläggningen av aktier 1:20. En teckningsrätt ger rätt att teckna en aktie till en kurs om 69,50 kr. Programmet löper 2006–2009.

Genomsnittligt antal aktier har minskats med genomsnittligt antal egna aktier och har viktats i förhållande till den tid de varit utestående. Per 31 december 2009 gav optionsprogrammen inte upphov till utspädning.

16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2009	2008
KONCERNEN		
Supportintäkter	12 252	18 348
Upplupna personalkostnader	40 294	48 249
Övrigt	27 023	39 414
	79 569	106 011
MODERBOLAGET		
Upplupna personalkostnader	5 413	3 712
Övrigt	820	725
	6 233	4 437

17 Koncernföretag

Innehav i dotterföretag	Land	Ägarandel i %
Enea Services Stockholm AB	Sverige	100
Enea Services Öresund AB	Sverige	100
Enea Services Linköping AB	Sverige	100
QiValue Technologies AB	Sverige	100
Enea Services Västerås AB	Sverige	100
Enea Software AB	Sverige	100
Enea Zealcore AB	Sverige	100
Enea TekSci Inc	USA	100
Enea Embedded Technology Inc	USA	100
Enea GmbH	Tyskland	100
Enea S.A.R.L.	Frankrike	100
Enea Netbricks SAS	Frankrike	100
Enea Software (Beijing) Co., Ltd.	Kina	100
Enea KK	Japan	100
Enea UK Ltd	Storbritannien	100
Enea Polyhedra Ltd	Storbritannien	100
Enea Romania SRL	Rumänien	100
Enea Netbricks Ltd	Israel	100

Moderbolaget	2009	2008
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	391 130	391 130
Utgående balans 31 december	391 130	391 130
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-158 596	-158 596
Årets nedskrivning	0	0
Utgående balans 31 december	-158 596	-158 596
Redovisat värde vid årets slut	232 534	232 534

Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i dotterbolag	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
			2009	2008
Dotterbolag/Org nr/Säte				
Enea Software AB, 556183-3012, Kista	5 900	100	172 034	172 034
Enea Services Öresund AB, 556586-3494, Kista	5 000	100	60 500	60 500
Enea Services Västerås AB, 556545-4161, Stockholm	1 000	100	0	0
			232 534	232 534

18 Kassaflödesanalys

LIKVIDA MEDEL

De delkomponenter som ingår i likvida medel är kassa, bank och specialinlåning eller företagscertifikat som har en obetydlig risk för värdefluktuationer och som lätt kan omvandlas till likvida medel samt har en löptid på högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

Upplysningar om räntor	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Under perioden erhållen ränta uppgår till	2 088	5 226	627	2 496
Under perioden betald ränta uppgår till	-682	-540	-371	-399
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet				
Av- och nedskrivningar	48 298	23 236	4 541	3 779
Personaloptionsprogram	475	309	475	309
Avsättningar	0	0	-4 443	4 443
Valutakursdifferenser netto	0	376	0	0
Totalt	48 773	23 921	573	8 531

19 Närstående

NÄRSTÅENDERELATIONER

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag (se not 17) och ledande befattningshavare (se not 4).

Sammanställning över närståendetransaktioner KONCERNEN

Närstående-relation	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Skuld till närstående per 31 dec	Fordran på närstående per 31 dec
Nyckelpersoner i ledande ställning	2009	-	-	-	-
Nyckelpersoner i ledande ställning	2008	-	-	-	-
Andra närstående	2009	-	-	-	-
Andra närstående	2008	-	-	-	-

Sammanställning över närståendetransaktioner MODERBOLAGET

Närstående-relation	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Skuld till närstående per 31 dec	Fordran på närstående per 31 dec
Dotterföretag	2009	32 438	1 589	111 199	15 551
Dotterföretag	2008	28 242	1 654	124 060	344 073
Nyckelpersoner i ledande ställning	2009	-	-	-	-
Nyckelpersoner i ledande ställning	2008	-	-	-	-
Andra närstående	2009	-	-	-	-
Andra närstående	2008	-	-	-	-

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

För information om ersättningar till nyckelpersoner i ledande ställning se not 4 Anställda och personalkostnader och not 20 Pensioner, aktierelaterade ersättningar, ledande befattningshavares förmåner.

20 Pensioner, aktierelaterade ersättningar, ledande befattningshavares förmåner

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Metoderna för att beräkna pensionskostnader och pensionsskulder skiljer sig mellan länderna. Bolagen rapporterar enligt lokala regler och de rapporterade siffrorna konsolideras i koncernboksutlet. Samtliga pensionslösningar i utländska dotterbolag är klassificerade och redovisade som avgiftsbestämda planer som innebär att koncernens resultat belastas med pensionskostnader i takt med att förmånerna intjänats. Anställda tjänstemän i Sverige omfattas av ITP-planen vilken redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2009 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan, varför den redovisas som en avgiftsbestämd plan. Planen finansieras löpande genom pensionsförsäkringar. Årets avgifter för pensionsförsäkringar till Collectum uppgår till 10 841 (9 654) tkr. Överskottet kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

Vid utgången av 2009 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 141 (112) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Kostnader för avgiftsbestämda planer	39 315	35 239	1 965	2 591

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

I enlighet med beslut på årsstämman 2006 antogs ett optionsprogram till anställda i Enea Embedded Technology Inc motsvarande 100 000 teckningsoptioner efter sammanslagningen av aktier 1:20. En teckningsrätt ger rätt att teckna en aktie i Enea AB till en kurs av 69,50 kr vid anställning vid lösenperioden. Avtalsenlig löptid 3,3 år. Tilldelningen har skett vederlagsfritt.

I enlighet med beslut på årsstämman 2007 antogs ett optionsprogram till anställda i Enea Embedded Technology Inc motsvarande 75 000 teckningsoptioner efter sammanslagningen av aktier 1:20. En teckningsrätt ger rätt att teckna en aktie i Enea AB till en kurs av 77,50 kr vid anställning vid lösenperioden. Avtalsenlig löptid 3,3 år. Tilldelning har skett vederlagsfritt.

I enlighet med beslut på årsstämman 2008 antogs ett optionsprogram till anställda i Enea Embedded Technology Inc motsvarande 37 500 teckningsoptioner efter sammanslagningen av aktier 1:20 som genomfördes under 2008. En teckningsrätt ger rätt att teckna en aktie i Enea AB till en kurs av 48,80 kr vid anställning vid lösenperioden. Avtalsenlig löptid 3,3 år. Ingen tilldelning har skett per 31 december 2009.

Optionsprogram med förfall 2009	2009	2008
Utestående optioner vid periodens början	67 950	100 000
Tilldelade under perioden	0	0
Förverkade under perioden	-850	-32 050
Utestående vid periodens slut	67 100	67 950

Optionsprogram med förfall 2010	2009	2008
Utestående optioner vid periodens början	46 034	65 250
Tilldelade under perioden	0	0
Förverkade under perioden	-4 200	-19 216
Utestående vid periodens slut	41 834	46 034

Optionsprogram med förfall 2011	2009	2008
Utestående optioner vid periodens början	0	0
Tilldelade under perioden	0	0
Förverkade under perioden	0	0
Utestående vid periodens slut	0	0

Personalkostnader för aktierelaterade ersättningar

Koncernen	2009	2008
Optionsprogram Enea Embedded Technology Inc	475	307

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelseordföranden och stämмоvalda ledamöter efter förslag från ersättningskommittén.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. För koncernledningen tillämpas marknadsmissiga villkor för löner och övriga anställningsvillkor. Utöver fast årslön erhåller koncernledningen även rörlig lön, som har ett tak och är baserad på resultatutvecklingen jämfört med fastställda mål. Ersättning till vissa ledande befattningshavare inom Eneakoncernen kan även utgå i form av aktierelaterade ersättningar.

Pensionsavtal

Verkställande direktörens pensionsavtal innebär att pensionspremier uppgår till en fast procentsats av den fasta lönen. Andra ledande befattningshavare i Sverige har pensionsavtal ligger inom ramen för ITP-planen med en pensionsålder på 65 år och pensionsavsättningarna relateras till den anställdes lön. ITP-planen är till sin karaktär huvudsakligen förmånsbestämd. ITP-planen tryggs genom försäkring i Alecta. Pensionspremier betalas löpande.

Utgångsvederlag

Vid uppsägning av verkställande direktören skall bolaget iakta en uppsägningstid om sex månader och verkställande direktören en uppsägningstid om sex månader. Härutöver utgår ett avgångsvederlag motsvarande sex månaders fast lön om styrelsen avslutar anställningen. Om ägarförhållandena ändras på sådant sätt att det blir nya majoritetsägare i bolaget är verkställande direktören berättigad till ett avgångsvederlag på sex månaderslön. All uppsägningsslön och avgångsvederlag avräknas mot eventuell annan inkomst av tjänst. För övriga ledande befattningshavare tillämpas en uppsägningstid om tre till tolv månader.

Ersättningar och övriga förmåner 2008

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande Staffan Ahlberg	430				430
Styrelseledamot Åsa Landén Ericsson	0				0
Styrelseledamot Gösta Lemne	160				160
Styrelseledamot Jon Risfelt	210				210
Styrelseledamot Kjell Duveblad	170				170
Styrelseledamot Anders Skarin	220				220
VD Åsa Landén Ericsson	1 665			333	1 998
F d VD Johan Wall	1 996	7	36	798	2 837
Andra ledande befattningshavare (5)	6 948	2 256	215	1 616	11 035
Summa	11 799	2 263	251	2 747	17 060

Ersättningar och övriga förmåner 2009

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande Anders Lidbeck	900				900
Styrelseledamot Åsa Landén Ericsson	160				160
Styrelseledamot Gösta Lemne	160				160
Styrelseledamot Jon Risfelt	190				190
Styrelseledamot Kjell Duveblad	180				180
Styrelseledamot Anders Skarin	220				220
VD Per Åkerberg	1 538	500	59	246	2 343
f d VD Åsa Landén Ericsson	737	0	0	188	925
Andra ledande befattningshavare (6)	6 732	2 207	220	1 295	10 454
Summa	10 817	2 707	279	1 729	15 532

Personer som har ingått i gruppen andra ledande befattningshavare har varierat under året. Fram till att Per Åkerberg utsågs till VD ingick hans ersättningar i gruppen andra ledande befattningshavare. I gruppen andra ledande befattningshavare ingår konsulatarvode med 1 653 (1 073) tkr.

21 Omräkningsexponering

Eneas utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor enligt dagskursmetoden. Denna innebär att balansräkningen omräknas enligt balansdagskurs och resultaträkningen enligt genomsnittskurs för perioden.

Använda kurser för koncernens betydande valutor framgår av tabellen nedan.

Valuta	Balansdagskurs		Genomsnittskurs	
	2009	2008	2009	2008
EUR	10,35	10,94	10,62	9,61
USD	7,21	7,75	7,65	6,58
GBP	11,49	11,25	11,93	12,09
JPY	0,082	0,086	0,078	0,064
RON	2,43	2,74	2,43	2,74
CNY	1,06	-	1,12	-
ILS	1,88	2,05	1,88	2,05

Vid omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar till svenska kronor är koncernen exponerad för fluktuationer i valutakurser. Effekten på det egna kapitalet år 2009 vid omräkning av utländska dotterbolags räkenskaper till svenska kronor uppgick till -15 322 (26 923) tkr. Koncernens exponering i eget kapital för valutakursfluktuationer var på balansdagen följande:

Valuta	Belopp	Omräknat till SEK enligt balansdagens kurs
USD	11 696	84 357
EUR	820	8 489
RON	6 544	15 888
GBP	229	2 630
JPY	28 281	2 219
ILS	752	1 416
CNY	204	216

22 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

Företagsledningen har med revisionskommitten diskuterat utvecklingen av, valet av samt upplysningar kring koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa. Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

VIKTIGA KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Enea har genomfört en känslighetsanalys över viktiga antaganden där ledningen har funnit att inga rimliga förändringar av antaganden ger någon nedskrivning per 31 december 2009. En redogörelse av dessa återfinns i not 10.

Nedskrivningsprövning av balanserade utvecklingskostnader

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingskostnader, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattning av parametrar gjorts. Enea har genomfört en känslighetsanalys över viktiga antaganden där ledningen har funnit att inga rimliga förändringar av antaganden ger någon nedskrivning per 31 december 2009.

23 Eventualförpliktelser

I koncernen finns inga ställda säkerheter eller eventualförpliktelser.

Moderbolaget har ställt kapitaltäckningsgarantier som garanterar täckning av eget kapital i koncernföretag.

24 Långfristiga skulder

	2009	2008
Ej reglerad köpeskilling Netbrick SAS	12 646	11 269
Ej reglerad köpeskilling IP Devel SRL	14 649	13 213
	27 295	24 482

Definitioner

MARGINALER

Rörelsemarginal	Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.
Vinstmarginal	Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättningen.

AVKASTNING

Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning

KAPITALSTRUKTUR

Soliditet	Eget kapital inklusive minoritet i förhållande till balansomslutningen.
Räntetäckningsgrad	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder i procent av balansomslutningen.

DATA PER AKTIE

Resultat per aktie	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.
Substansvärde per aktie	Substansvärde, motsvarande eget kapital, i förhållande till totalt antal utestående aktier.
Utdelning per aktie	Utdelning för innevarande räkenskapsår dividerat med antalet aktier på balansdagen.
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.
Likviditet	Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar och kortfristiga fordringar i förhållande till kortfristiga skulder.

ÖVRIGT

Nettoomsättning per anställd: Nettoomsättningen i förhållande till medeltal anställda.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådan den antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen för koncernen och mo-

derbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernen och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat och tar upp väsentliga risker och säkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Stockholm 10 mars 2010
Enea AB (556209-7146)

Anders Lidbeck
styrelseordförande

Åsa Landén Ericsson
styrelseledamot

Kjell Duveblad
styrelseledamot

Gösta Lemne
styrelseledamot

Jon Risfelt
styrelseledamot

Anders Skarin
styrelseledamot

Anders Dahlenborg
styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Mattias Östholm
styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 10 mars 2010. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att bli föremål för fastställelse på årsstämman den 19 april 2010.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 11 mars 2010
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Enea AB
Org nr 556209-7146

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Enea AB för år 2009. (Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 24-49)* Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsd i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera

den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultat och balansräkning för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 11 mars 2010

PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

5-årsöversikt

Resultaträkning, Mkr	2009	2008	2007	2006	2005
Nettoomsättning	777,7	917,6	820,6	750,1	726,2
Rörelsens kostnader	-781,8	-844,5	-748,5	-682,5	-669,8
Rörelseresultat	-4,1	73,1	72,1	67,6	56,4
Finansnetto	3,3	7,9	4,8	1,7	4,4
Resultat före skatt	-0,8	81,0	76,9	69,3	60,8
Skatt	5,0	7,3	-5,7	-20,9	8,5
Årets resultat	4,2	88,3	71,2	48,4	69,3
Balansräkning, Mkr					
Immateriella anläggningstillgångar	237,2	273,5	175,1	132,6	108,5
Övriga anläggningstillgångar	46,7	46,0	24,9	15,5	30,8
Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar	258,8	325,4	268,3	265,5	185,6
Likvida medel	153,9	122,1	156,0	146,4	178,4
Summa tillgångar	696,6	767,0	624,3	560,0	503,0
Eget kapital	516,0	548,4	434,6	379,4	339,2
Avsättningar, långfristiga skulder och minoritetsintresse	32,0	31,5	8,9	0,2	0,8
Kortfristiga skulder	148,6	187,1	180,8	180,4	163,0
Summa eget kapital och skulder	696,6	767,0	624,3	560,0	503,0
Kassaflöde					
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändringar av rörelsekapitalet	41,4	92,9	90,2	77,7	63,2
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	29,0	-11,1	-23,8	-72,1	-11,7
Kassaflöde från den löpande verksamhet	70,4	81,8	66,4	5,6	51,5
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-13,2	-121,6	-42,7	-34,6	-13,0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-21,8	-1,8	-12,8	0,5	-
Årets kassaflöde	35,4	-41,6	10,9	-28,6	38,5
Nyckeltal					
Rörelsemarginal, %	-0,5	8,0	8,8	9,0	7,8
Vinstmarginal, %	-0,1	8,8	9,4	9,2	8,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	1,7	17,3	19,5	20,0	20,7
Avkastning på eget kapital, %	0,8	18,0	17,5	13,5	23,0
Sysselsatt kapital, Mkr	516,0	548,4	434,6	379,5	340,0
Avkastning på totalt kapital	1,3	12,2	13,4	13,5	12,6
Räntetäckningsgrad, ggr	0,9	20,7	30,1	29,2	37,9
Soliditet, %	74	71	70	68	67
Likviditet, %	278	239	235	228	223
Andel riskbärande kapital, %	75	72	70	68	67
Medelantal anställda	666	688	547	501	509
Antalet anställda vid årets slut	633	732	567	513	508
Nettoomsättning per anställd	1 168	1 334	1 500	1 497	1 427
Substansvärde per aktie	29,52	30,43	23,71	20,83	18,62
Resultat per aktie	0,24	4,90	3,88	2,66	3,81
Kassaflöde från den löpande verksamheten per genomsnittligt antal aktier	4,02	4,54	3,62	0,30	2,83
Utdelning per aktie*	1,50	0,0	0,0	0,0	0,0

*Utdelning föreslagen till årsstämman 2010.

Bolagsstyrningsrapport

Enea AB (publ) är noterat på Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm. Bolagsstyrning inom Enea-koncernen utgår från svensk lagstiftning samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer som Kollegiet för svensk bolagsstyrning, Nasdaq OMX, Aktiemarknadsnämnden. Enea omfattas från och med 1 juli 2008 av Svensk kod för bolagsstyrning och tillämpar den utan undantag. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning. Styrning, ledning och kontroll av Enea fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelse och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag och bolagsordningen.

Årsstämma

Årsstämma i Enea AB (publ) 2009 ägde rum 26 mars 2009 i Kista. Utöver årsstämmans beslut att fastställa resultat- och balansräkning för bolaget och koncernen och att ingen utdelning lämnades för 2008, beslöt stämman att ge ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisor samt fastställande av styrelse- och revisorsarvodet och riktlinjer för ledande befattningshavare. Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes vid årsstämman Kjell Duveblad, Åsa Landén Ericsson, Gösta Lemne, Jon Risfelt och Anders Skarin. Anders Lidbeck valdes till ny styrelseledamot och ordförande i styrelsen. Dessutom bemyndigades styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier motsvarande högst tio procent av samtliga aktier i bolaget, samt nyemission av aktier för aktie- eller rörelseförvärv motsvarande en ökning om högst tio procent av aktiekapitalet.

Det fullständiga protokollet från årsstämman tillsammans med stämmans beslutsunderlag finns tillgängligt på www.enea.com/omenea/investorrelations/bolagsstyrning

Valberedningen

Bolagsstämman ska utse valberedningens ledamöter eller ange hur ledamöterna ska utses. Eneas valberedning för 2010 års årsstämma skall bestå av representanter för fyra större aktieägare samt styrelsens ordförande och att styrelsens ordförande vid utgången av tredje kvartalet 2009 kontaktar de fyra röstmässigt största registrerade aktieägarna för att be dem utse en ledamot

vardera till valberedningen. Om någon av de fyra röstmässigt största registrerade aktieägarna avstår från att utse representant i valberedningen skall nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse sådan representant. Namnen på valberedningens ledamöter skall publiceras i bolagets delårsrapport för årets tre första kvartal. Mandatperioden för den utsedda valberedningen skall löpa intill dess att ny valberedning tillträtt. Till ordförande i valberedningen bör utses en aktieägarrepresentant.

Om väsentlig förändring sker i ägarstrukturen efter det att valberedningen konstituerats skall valberedningens sammansättning ändras i enlighet med principerna ovan.

Valberedningen ska bereda och till årsstämman lämna förslag till:

- ordförande vid kommande årsstämma,
- val av ordförande och övriga ledamöter i bolagets styrelse,
- styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter samt principerna för eventuell ersättning för utskottsarbete,
- val och arvodering av revisor och revisorssuppleant (i förekommande fall), samt
- beslut om principer för utseende av valberedning.

Valberedningen för årsstämman 2010 består av ordförande Per Lindberg (största aktieägare i Enea), Sverre Bergland (DnB Nor), Anders Ljungqvist (AMF), Robert Andersson (Infläktor Fastighets AB) samt styrelsens ordförande Anders Lidbeck.

Styrelsens arbete

Styrelsen ska förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse. I styrelsens uppgifter ingår bland annat att fastställa verksamhetsmål och strategi, tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktören, se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet, se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet, se till att erforderliga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande, samt säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Eneas styrelse består av sex ledamöter valda av årsstämman samt två ledamöter och en suppleant utsedda av personalorganisationerna. Verkställande direktören deltar vid varje styrelse-

möte och rapporterar bolagets affärsläge, framtidsutsikter, ekonomiska ställning och händelser av väsentlig betydelse samt budget och handlingsplan för det kommande verksamhetsåret. Även andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande vid behov. Vid de delar av styrelsemötena som behandlar förhållandet mellan VD och bolaget deltar inte VD, och minst en gång per år utvärderas verkställande direktörens arbete.

Bolagets revisor rapporterar varje år till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av företagets interna kontroll.

Riktlinjerna för styrelsens arbete utgår från arbetsordningen, vilken reglerar arbetsfördelningen mellan styrelse, styrelseordförande och verkställande direktör samt vilka ärenden som ska behandlas på ordinarie styrelsemöten. Styrelsens arbetsordning fastställs årligen vid konstituerande styrelsemöte omedelbart efter årsstämma och justeras vid behov.

Förutom redan nämnda arbetsuppgifter innehåller arbetsordningen bland annat fastställande av styrelsens mötesordning, instruktion för verkställande direktören, beslutsordning inom bolaget, förekommande arbetsfördelning samt informationsordning mellan bolaget och styrelsen.

Under 2009 behandlades Enea-koncernens strategi och affärsverksamhet, löpande uppföljning och prognoser, beslut om besparingsprogram på 50 Mkr inom affärsområde Software, ny organisationsstruktur med Software och Consulting som två självständiga affärsområden samt återköp av egna aktier. Dessutom har rekrytering av VD/koncernchef och finansdirektör behandlats. I slutet av året utvärderades styrelsens arbete. Under 2009 hade styrelsen nio möten.

Arvode till styrelsen utgår med 1 350 000 kronor att fördelas med 380 000 kronor till styrelsens ordförande och med 160 000 kronor var till övriga av stämman utsedda ledamöter samt dessutom med 170 000 kronor att fördelas mellan styrelseledamöterna efter insats och deltagande i utskottsarbete. Vidare godkändes att styrelsen disponerar 500 000 kronor att användas till extraordinära insatser utöver det normala styrelsearbetet, vilka ska redovisas särskilt.

Utöver ordinarie styrelsearbete ingår vissa ledamöter även i bolagets revisionsutskott och ersättningsutskott.

Styrelsens oberoende

Alla ledamöter var att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget.

Ledamöten Gösta Lemne representerar Eneas största kund.

För upplysningar om styrelsens ledamöter och verkställande direktör se sid 57 och 58.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet är ett utskott till styrelsen som 2009 bestod av Anders Skarin (ordförande), Anders Lidbeck och Jon Risfelt. Eneas finansdirektör och bolagets externa revisor adjungeras till mötena, som normalt hålls en gång per kvartal. Revisionsutskottets arbete avrapporteras till styrelsen.

Revisionsutskottet ska svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa och interna revisionen och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagande av förslag till revisor och arvodering. Under 2009 hade revisionsutskottet fyra möten. I huvudsak har diskuterats utformningen av bolagets delårsrapporter, produkt- och kundlönsamhet, riskhantering, kapitalbindning, finansrelaterade frågor och internkontroll.

Koncernens revisor rapporterar årligen sina iakttagelser från revisionen till hela styrelsen i samband med årsboksutet. Vidare träffar styrelsen bolagets revisor minst en gång om året – utan närvaro av företagsledning – för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning, samt för att diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker.

Mandattiden för bolagets revisionsfirma PricewaterhouseCoopers AB med Michael Bengtsson som revisor löper ut vid årsstämman 2011. För information om revisionsarvode hänvisas till not 5.

Ersättningsutskott

Styrelsens övergripande ansvar kan inte delegeras, men styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om lön, ersättningar och andra anställningsvillkor för VD och övriga medlemmar i koncernledningen. Rapportering sker till styrelsen löpande. 2009 utgjorde styrelseledamöterna Anders Lidbeck (ordförande) och Kjell Duveblad ersättningsutskottet.

Arbetsordningen för ersättningsutskottet fastställs årligen av

styrelsen. Exempel på frågor som ersättningsutskottet bereder för styrelsen är omfattning, villkor och fördelning av generella options- och bonusprogram efter förslag från VD, VDs anställningsavtal omfattande lön, pensionsförmåner, tilldelning i options- och bonusprogram och liknande samt ersättning till övriga ledande befattningshavare efter förslag från VD. Utöver årligen återkommande uppgifter som fördelning av styrelsearvode och ersättning till ledande befattningshavare har under 2009 även hanterats ersättning till verkställande direktören som tillträdde i mars 2009 och ersättning till ekonomi- och finansdirektören som tillträdde i september 2009. Ersättningsutskottet sammankallas vid behov och avrapporterar sitt arbete till styrelsen. Under 2009 hade ersättningsutskottet tre sammanträden.

Nedan redovisas närvaron per styrelseledamot.

	Närvaro Styrelsemöten	Närvaro Revisionsutskott	Närvaro Ersättningsutskott
Anders Lidbeck	7/9*	3/4*	3/3
Jon Risfelt	9/9	4/4	
Anders Skarin	9/9	4/4	
Åsa Landén Ericsson	9/9		
Kjell Duveblad	8/9		3/3
Gösta Lemne	9/9		

* Invald vid årsstämman 26 mars 2009.

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna beskrivning är begränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Enea har som mål att uppfylla de krav om löpande arbete med risk och intern kontroll som följer av att Enea tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Intern kontroll över finansiell rapportering är inom Enea en integrerad del av bolagsstyrningen. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, och syftar genom detta till att skydda ägarnas investering i bolaget.

Styrelsen övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet på ett flertal sätt. Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning vilken bland annat reglerar ordförandens och verkställande direktörens uppgifter. Verkställande direktören ansvarar en-

ligt instruktionen för att granska och säkerställa kvaliteten i all finansiell rapportering, samt att se till att styrelsen i övrigt får den rapportering som krävs för att styrelsen löpande ska kunna bedöma koncernens ekonomiska ställning. Av VD-instruktionen framgår i vilka frågor verkställande direktören får utöva sin behörighet att företräda bolaget först efter bemyndigande eller godkännande lämnats av styrelsen.

Eneas styrelse fastställer vid konstituerande styrelsesammanträde efter årsstämman arbetsordning för styrelse, revisionsutskott, ersättningsutskott och förvärvsutskott. Dessutom fastställs VDs instruktion, attestinstruktion och instruktion för handel med bolagets aktier.

Eneas verkställande direktör och koncernledning har det operativa ansvaret för den interna kontrollen. Ledningen har, på grundval av styrelsens riktlinjer och lagar och regler avseende finansiell rapportering, fastställt roll- och ansvarsfördelningen för anställda som arbetar med den finansiella rapporteringen inom koncernen. Koncernen är uppdelad i enheter vars respektive chef ansvarar för mål- och budgetuppfyllelse för sin verksamhet. Eneas organisationsstruktur kommuniceras på koncernens intranät så att ansvarsområden och roller är tydliga för alla som arbetar med finansiell information.

Inom Enea finns det VD-instruktioner för verkställande direktörerna i dotterbolagen, som bygger på de principer som gäller för verkställande direktören för Enea AB. Enea har även ett antal policys tillgängliga för personalen via intranätet som styr arbetet inom Enea och som skapar en grund för god intern kontroll, bland annat finanspolicy, attestpolicy, IT-policy, insiderpolicy och kommunikationspolicy. Koncernen har även en redovisnings- och rapporteringsmanual med instruktioner om koncernens redovisningsprinciper, rapporteringsinstruktioner och tidsplan för att säkerställa enhetlig och korrekt redovisningsinformation vid rätt tid. Riktlinjerna följs upp och uppdateras regelbundet samt kommuniceras till alla anställda som arbetar direkt eller indirekt med den finansiella rapporteringen. Eneas koncernredovisning sker i ett IT-baserat standardiserat koncernredovisningssystem vilket reducerar risken för fel och underlättar uppföljning av den finansiella rapporteringen.

Riskbedömning

Målsättningen med Eneas riskbedömning är att säkra koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Enea ABs styrelse godkänner principer och riktlinjer för Eneas riskhantering och verkställande direktören och koncernledningen har det

operativa ansvaret. Inom ramen för Eneas månatliga finansiella uppföljning görs löpande riskbedömning av respektive enhets chef, ledningsgrupp och controller varvid åtgärder genomförs vid behov.

Kontrollaktiviteter

Varje verksamhetsområde inom Enea följs upp varje månad av respektive ledning och controller. Utfall jämförs med tidigare utfall och budget för alla enheter. Eneas koncernledning, som träffas cirka två gånger per månad, följer varje månad upp finansiella utfall och mål och eventuella åtgärder som bedöms nödvändiga för god intern kontroll. En aggregerad rapport skickas varje månad till styrelsen. Vid behov görs noggrannare

uppföljning till exempel i form av revisioner av dotterbolag genomförda av controllers.

2009 genomförde Eneas revisorer en översiktlig granskning i samband med det tredje kvartalsbokslutet och lämnade sin granskningsrapport i delårsrapporten 1 januari–30 september 2009 och en granskning av årsbokslutet, varvid bolagets revisor lämnar sin revisionsberättelse i bolagets årsredovisning 2009.

Mot bakgrund av Eneas storlek med liknande verksamhet inom koncernens verksamhetsområden har styrelsen inte bedömt det som försvarbart att ha en särskild internrevisionsfunktion. Den interna kontroll som redovisas ovan bedöms tillräcklig för att säkerställa kvaliteten på den finansiella rapporteringen.

Denna bolagsstyrningsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.



Styrelse

Anders Dahlenborg

Född 1967.

Personalrepresentant för SI sedan 2006.

Utbildning: Civilingenjör Datateknik.

Övriga styrelseuppdrag:

Arbetslivserfarenhet: Flerårig erfarenhet som supportingenjör och tekniskt säljstöd på Enea.

Huvudsaklig sysselsättning: Gruppchef Enea

Research & Development.

Aktier: 2700.

Åsa Landén Ericsson

Född 1965.

Styrelseledamot sedan 2003.

Utbildning: Civilingenjör och MBA.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Rejlerkoncernen AB.

Huvudsaklig sysselsättning: VD Pointer Sweden AB.

Aktier: 2 500.

Anders Skarin

Född 1948.

Styrelseledamot sedan 2005.

Utbildning: Fil.kand.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande för Cambio Healthcare Systems AB, PocketMobile Communications AB och Sörman Information AB.

Styrelseledamot i Acando AB, Extraction Holding AB

och WSP Europé AB.

Huvudsaklig sysselsättning: Ledningskonsulting och styrelsearbete.

Aktier: 15 000.

Kjell Duveblad

Född 1954.

Styrelseledamot sedan 2008.

Utbildning: Civilekonom. Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Remium Fondkommision, Energo Retea Group och Madeo Sourcing Group. Styrelseledamot för Bure Equity, Nuport, Teleopti, 3L System, Financial Systems FS och SoftOne.

Huvudsaklig sysselsättning: Konsult.

Aktier: 10 000.

Jon Risfelt

Född 1961.

Styrelseledamot sedan 2003.

Utbildning: Civilingenjör Kemiteknologi.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande för Ortivus AB, Mawell OY och C3 Technologies AB.

Styrelseledamot i Bilia AB, TeliaSonera AB och ÅF AB samt KaroBio AB.

Rådgivare till Capman och GAC.

Huvudsaklig sysselsättning: Styrelsearbete och rådgivande roller

Aktier: 4 000.

Anders Lidbeck

Född 1962.

Styrelsens ordförande sedan 2009.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande för Creandum AB, styrelseledamot i Scalado AB och Vizrt Ltd.

Huvudsaklig sysselsättning: Styrelseuppdrag.

Aktier: 35 000 (genom kapitalförsäkring)

Mattias Östholm

Född 1970.

Personalrepresentant för Unionen sedan 2005.

Utbildning: Gymnasieingenjör.

Övriga styrelseuppdrag: –

Huvudsaklig sysselsättning: Seniorkonsult,

Enea Services Stockholm.

Aktier: 0.

Gösta Lemne

Född 1956.

Styrelseledamot sedan 2003.

Utbildning: Civilingenjör.

Huvudsaklig sysselsättning: VP R&D Operations,

Affärsområde Nätverk, Ericsson.

Aktier: 2 000.

* Innehav anges inklusive närstående och bolag.

Uppgifterna avser innehav per den 31 december 2009.



Ledning

Håkan Rippe, Affärsutvecklingschef

Född: 1968.

Anställd sedan 2009.

Utbildning: Civilingenjör, Chalmers Göteborg.

Tidigare befattningar: Business Development Executive på IBM Rational Software, Executive Vice President Corporate Development på Telelogic.

Antal aktier: 35 000 (genom kapitalförsäkring).

Gregory Singh, Konsultchef

Född: 1958.

Anställd sedan 2007.

Utbildning: Datateknologi, Stockholms universitet.

Tidigare befattningar: Koncernchef för ipUnplugged, koncernchef för CYage Danmark, SVP & CTO på Cygate AB, koncernchef för Cygate Sverige, koncernchef för CMA.

Antal aktier: 0.

* Gregory Singh slutade på ENEA i februari 2010.

Per Åkerberg, VD och koncernchef.

Född 1966.

Anställd sedan 2004.

Utbildning: Civilekonom, Sundsvalls universitet.

Tidigare befattningar: Senior Vice President för Telelogic Central Europe and Scandinavia, Vice President för Telelogic North America, Försäljningschef på Telia Megacom AB.

Antal aktier: 2 500.

Catharina Paulcén, Informationschef

Född: 1973.

Anställd sedan 2009.

Utbildning: Internationell ekonomi, Lunds universitet & Mannheims universitet.

Tidigare befattningar: Branding på IBM Nordics, Director of Marketing, på IBM Rational Software, Executive Vice President Marketing & Communications på Telelogic.

Antal aktier: 12 000.

Mathias Båth, Marknadschef

Född: 1963.

Anställd sedan 2001.

Utbildning: Gymnasieekonom, Uppsala gymnasium.

Tidigare befattningar: Marknadsområdeschef Norden på Enea Software, Affärsområdeschef på Nocom AB.

Antal aktier: 0.

Adrian Leufvén, Utvecklingschef

Född: 1972.

Anställd sedan 1998.

Utbildning: Civilingenjör Mechatronics, KTH Stockholm.

Tidigare befattningar: VP Strategic Outsourcing på Enea, VP Support på Enea, VP Marketing på Enea, Director Asian Sales på Enea.

Antal aktier: 9 560.

Lars Kevsjö, CFO

Född: 1958.

Anställd sedan 2009.

Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet.

Tidigare befattningar: Ekonomi- och Finansdirektör på Net Insight, Ekonomi- och Finansdirektör på Bewator, Ekonomi- och Finansdirektör på Cygate, Ekonomidirektör på Telia Telecom.

Antal aktier: 0.

* Innehav anges inklusive närstående och bolag. Uppgifterna avser innehav per den 31 december 2009.

Årsstämma

Årsstämma hålls den 19 april 2010 kl 18.00 i Eneas lokaler, Skalholtsgatan 9 i Kista. Aktieägare som önskar delta på årsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB (namnändrat från VPC AB) förda aktieboken senast 13 april 2010.

Deltagare ska dessutom anmäla sig till Enea AB senast den 13 april 2010, kl 17.00. Anmälan görs per post till Enea AB (publ), Box 1033, 164 21 Kista, per telefon 08-507 144 85, eller via e-post arsstamma@enea.com. Anmälan ska innehålla namn, person- eller organisationsnummer, aktieinnehav, adress, telefonnummer samt uppgift om eventuellt biträde.

Utdelning

Mot bakgrund av Eneas starka kassaflöde och goda finansiella ställning har styrelsen föreslagit till årsstämman en utdelning på 1,50 kr per aktie (föregående år 0 kr per aktie).

Rapporttillfällen 2010

Delårsrapport jan-mar	28 april
Delårsrapport apr-jun	22 juli
Delårsrapport jul-sep	28 oktober

All finansiell information publiceras på Eneas hemsida www.enea.com

Finansiella rapporter kan även beställas från Enea AB, Box 1033, 164 21 Kista eller via e-post: info@enea.com

Årsredovisningen har producerats av Enea i samarbete med Publicera Information AB

Adresser

Sverige

Stockholm
Box 1033
Skalholtsgatan 9
164 21 Kista
Tfn +46 8 507 140 00

Linköping
Teknikringen 8
583 30 Linköping
Tfn +46 13 465 58 00

Öresund
Box 702
Emdalavägen 8
220 07 Lund
Tfn +46 46 540 96 00

USA

Boston
Nashua Office Park
One Tara Blvd, Ste 404
Nashua, NH 03062
Tfn +1 603 888 75 75

Phoenix
1711 W. Greentree Drive
Suite 108
Tempe, AZ 85284
Tfn +1 480 753 92 00

Japan
1-4-2 Kanda Ogawa-machi
Chiyoda-ku
Tokyo 101-0052
Tfn +81 3 520 761 67

Kina
Shanghai
Room 1203, Silver Tower
No.218 South XiZang Road
Shanghai 200021
Tfn +86 21 633 434 06

Beijing
RM1706, Block A, Reward
Building
No. 203, 2nd Section of
WangJing
LiZe ZhongYuan
ChaoYang District
Beijing 100102
Tfn +86 10 643 983 90

Tyskland
Schlosserstrasse 4
80336 München
Tfn +49 0 89 544 676 – 0

Storbritannien
Charlton Barn
Lower Charlton Trading
Estate
Shepton Mallet, Somerset
GB-BA4 5QE
Tfn +44 01844 27 69 80

Frankrike
Paris
Immeuble Le Vancouver
15, Avenue du Hoggar
ZA Courtaboeuf 1, Les Ulis
F-91969 Courtaboeuf Cedex
Tfn +33 01 769 158 20

Aix-en-Provence
Aix Métropole Bâtiment D,
RdC Gauche
Allée de Beaumanoir
30, Avenue Malacrida
F-13100 Aix-en-Provence
Tfn +33 04 429 144 70

Israel
11 Beit Hadfus Street
(Building Lev Hagiva)
Jerusalem 95483
Tfn +972 2 995 12 53

Rumänien
319c Splaiul Independentei
Bucharest 6
Tfn +40 21 305 15 00

