

Paris, le 19 février 2014

## Aéroports de Paris

### Résultats annuels 2013 : maîtrise des charges courantes et progression soutenue de l'EBITDA consolidé de 4,7 %

- **Trafic record des plates-formes parisiennes : + 1,7 %<sup>1</sup> à 90,3 millions de passagers**
- **Croissance du chiffre d'affaires consolidé : + 4,3 % à 2 754 millions d'euros**
- **Progression soutenue de l'EBITDA<sup>2</sup> consolidé (+ 4,7 % à 1 075 millions d'euros) :**
  - Maîtrise des charges courantes du Groupe (+ 3,4 %) et de la maison-mère (+ 2,7 %)
- **Baisse du RNPG<sup>3</sup> de 10,0 % à 305 millions d'euros :** entrée en vigueur en 2013 de nouvelles taxes, dernière année de forte hausse des dotations aux amortissements du CRE<sup>4</sup> 2 et impact non reconductible de la provision liée au projet de plan de départs volontaires
- **Maintien du taux de distribution à 60 % du RNPG<sup>3</sup> (1,85 € par action)<sup>5</sup>**

#### Prévisions pour l'année 2014 :

- **Trafic : hypothèse de croissance de 2,0 % par rapport à 2013**
- **EBITDA consolidé : croissance supérieure à celle du trafic**
- **RNPG<sup>3</sup> : ressaut marqué par rapport à 2013**

En millions d'euros – Groupe Aéroports de Paris	2013	2012 pro forma	2013 / 2012
Chiffre d'affaires	2 754	2 640	+ 4,3 %
<b>EBITDA</b>	<b>1 075</b>	<b>1 026</b>	<b>+ 4,7 %</b>
Résultat opérationnel courant (y compris MEE op.)	680	655	+ 4,0 %
Résultat opérationnel (y compris MEE op.)	657	652	+ 0,8 %
Résultat financier	(140)	(131)	+ 6,9 %
Impôts sur les bénéfices	(209)	(176)	+ 18,7 %
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>305</b>	<b>339</b>	<b>- 10,0%</b>
<b>CA/PAX (€)</b>	<b>17,7</b>	<b>16,8</b>	<b>+ 5,3 %</b>

Augustin de Romanet, Président-directeur général a déclaré :

*"L'année 2013 a été marquée par l'amélioration de tous les fondamentaux du groupe. L'attractivité des aéroports parisiens a été renforcée. Le plan d'économies nous a permis de maîtriser l'évolution des charges courantes de la maison mère (+ 2,7 % contre 7,3 % l'an passé). Les investissements ont été réduits de 94 millions d'euros pour respecter les engagements du CRE 2<sup>4</sup>. La qualité de service s'améliore avec 88 % de satisfaction globale (contre 86 % en 2012). Le groupe bénéficie aussi de la hausse du CA/pax (+ 5,3 % à 17,7 €), du chiffre d'affaires immobilier (+ 5,0 %) et de la bonne performance de TAV Airports et TAV construction.*

*Cette mobilisation et le trafic record sur les plates-formes parisiennes (+ 1,7 % à 90,3 millions de passagers) permettent au chiffre d'affaires de croître de 4,3 % et à l'EBITDA de progresser de 4,7 %. La baisse du résultat net part du Groupe s'explique pour l'essentiel par des effets qui ne se reproduiront pas en 2014.*

*Pour 2014, dans le respect d'une stricte discipline financière, nous approfondirons ces efforts dans la perspective du prochain contrat de régulation, améliorerons encore l'accueil dans nos aéroports et poursuivrons notre développement international. Nous attendons une croissance du trafic de 2,0 %, une croissance de l'EBITDA consolidé supérieure à celle du trafic et un résultat net part du groupe, en ressaut marqué par rapport à 2013."*

<sup>1</sup> Sauf indication contraire, les pourcentages mentionnés comparent les données 2013 aux données équivalentes de l'exercice 2012

<sup>2</sup> Résultat opérationnel courant (y compris sociétés mises en équivalence (MEE) opérationnelles) majoré des dotations aux amortissements et des dépréciations d'immobilisations nettes de reprises

<sup>3</sup> Résultat net part du Groupe

<sup>4</sup> Contrat de régulation économique pour la période 2011-2015

<sup>5</sup> Soumis à l'approbation de l'assemblée générale des actionnaires prévue le 15 mai 2014



**AÉROPORTS DE PARIS**

Le monde entier est notre invité

## Résultats annuels consolidés 2013

En millions d'euros	2013	2012 pro forma <sup>1</sup>	Variation 2013 / 2012
Chiffre d'affaires	2 754	2 640	+4,3 %
EBITDA	1 075	1 026	+4,7 %
ROC (y compris MEE opérationnelles)	680	655	+4,0 %
Résultat opérationnel (y compris MEE opérationnelles)	657	652	+0,8 %
Résultat financier	(140)	(131)	+6,9 %
Résultat net part du Groupe	305	339	-10,0 %

Le **chiffre d'affaires** du groupe Aéroports de Paris s'inscrit en hausse de 4,3 % à 2 754 millions d'euros. Cette hausse résulte principalement :

- de l'évolution positive des revenus générés par les activités aéronautiques (+ 4,0 % à 1 645 millions d'euros) principalement tirés par les hausses de tarifs des redevances au 1<sup>er</sup> avril 2012 (+ 3,4 %) et au 1<sup>er</sup> avril 2013 (+ 3,0 %), par la croissance du trafic passagers (+ 1,7 % à 90,3 millions de passagers) et de l'évolution positive du mix trafic (trafic international en croissance de 3,6 %),
- de la forte progression des revenus issus des commerces et services (+ 5,1 % à 949 millions d'euros) grâce à la bonne performance des activités commerciales (+ 8,7 % à 386 millions d'euros) qui profitent d'une hausse du chiffre d'affaires par passager de 5,3 % à 17,7 euros,
- et de la poursuite du développement de l'immobilier (+ 5,0 % à 265 millions d'euros), principalement tiré par de nouvelles occupations de terrains et de bâtiments et par l'indexation positive des revenus sur l'indice du coût de la construction (ICC) au 1<sup>er</sup> janvier 2013 (+ 4,6 %).

Le montant des éliminations inter-segments s'élève à 370 millions d'euros sur l'année 2013, en hausse de 4,1 %.

L'**EBITDA** du groupe Aéroports de Paris est en croissance de 4,7 % à 1 075 millions d'euros, reflétant la progression du chiffre d'affaires (+ 4,3 %) conjointement à une hausse maîtrisée des charges courantes (+ 3,4 % à 1 757 millions d'euros). Sur l'année, le taux de marge brute augmente de 0,1 point à 39,0 %.

La **production immobilisée**, qui correspond à l'immobilisation de prestations internes d'ingénierie effectuées sur des projets d'investissements, est en hausse de 6,4 % à 66 millions d'euros.

Les **charges courantes du Groupe** sont en hausse de 3,4 % à 1 757 millions d'euros en 2013. Elles ont crû de 5,4 % au 1<sup>er</sup> semestre et de seulement 1,4 % au 2<sup>nd</sup> semestre grâce à la mise en place du plan d'économies visant notamment à accroître l'efficacité de l'entreprise et moderniser ses modes de fonctionnement internes<sup>2</sup>. Hors impacts des épisodes neigeux du 1<sup>er</sup> trimestre 2013 (+18 millions d'euros), les charges courantes auraient crû de + 2,3 % par rapport à 2012. Les charges courantes de la maison-mère ont crû de 2,7 % en 2013 par rapport à 2012 (+ 1,5 % hors effet neige), contre 7,3 % en 2012.

Les **achats consommés** sont en hausse de 15,4 % à 133 millions d'euros en raison notamment d'un montant d'achat de produits hivernaux plus élevé (+12 millions d'euros) en 2013 dû aux épisodes neigeux du 1<sup>er</sup> trimestre.

Les **charges liées aux services externes** progressent légèrement de 1,6 % à 682 millions d'euros suite notamment à l'impact du renforcement des opérations hivernales (+6 millions d'euros).

Les **charges de personnel** augmentent de 3,1 % et s'établissent à 721 millions d'euros. Les effectifs s'élèvent à 9 026 employés<sup>3</sup>, en baisse de 0,1 %.

<sup>1</sup> Les comptes pro forma 2012 établis suite à l'application de l'amendement de la norme IAS 19 sont présentés en annexe

<sup>2</sup> Voir la section "Perspectives"

<sup>3</sup> Equivalent temps plein



## AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Le montant des **impôts et taxes** est en baisse de 2,2 %, à 186 millions d'euros.

Les **autres charges d'exploitation** s'inscrivent en hausse à 35 millions d'euros, contre 23 millions d'euros en 2012.

Les **autres charges et produits** représentent un produit de 12 millions d'euros en 2013, en baisse de 49,1 %, principalement en raison d'un effet de base défavorable, l'année 2012 ayant bénéficié d'éléments non récurrents, dont le règlement du litige sur le Tri Bagage Est pour 19 millions d'euros.

Le **résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles)** s'établit en hausse de 4,0 % à 680 millions d'euros et bénéficie de la dynamique de l'EBITDA et de la progression de la quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence opérationnelles après ajustements liés aux prises de participation (+ 12,5 % à 43 millions d'euros), partiellement compensés par la hausse des dotations aux amortissements (+ 6,8 % à 437 millions d'euros). La croissance des dotations aux amortissements s'explique par l'ouverture de nouvelles infrastructures en 2012 (satellite 4 et liaison AC).

Les **autres charges et produits opérationnels** sont une charge de 24 millions d'euros liée au projet de plan de départs volontaires<sup>1</sup>, composée de 43 millions d'euros de provisions, partiellement compensées par une reprise de provisions pour engagements sociaux pour 19 millions d'euros. En conséquence, le **résultat opérationnel (y compris MEE opérationnelles)** s'établit en hausse légère (+ 0,8 % à 657 millions d'euros),

Le **résultat financier** est une charge de 140 millions d'euros, en hausse de 6,9 % principalement à cause de la hausse de l'endettement brut.

Le ratio dette nette / capitaux propres est en baisse et s'élève à 78 % au 31 décembre 2013 contre 81 % à fin 2012. L'endettement financier net du groupe Aéroports de Paris est stable et s'établit à 2 999 millions euros au 31 décembre 2013, contre 3 003 millions d'euros à fin 2012.

La **charge d'impôt sur les sociétés** augmente de 18,7 % à 209 millions d'euros sur l'année 2013, sous l'effet de la comptabilisation d'une provision de 6 millions d'euros en lien avec un risque de redressement fiscal à l'international, de la nouvelle taxe de 3 % sur les dividendes pour 6 millions d'euros et de l'impact du relèvement du taux de contribution exceptionnelle de 5 à 10,7 %<sup>2</sup> pour 9 millions d'euros.

Compte-tenu de l'ensemble de ces éléments, le **résultat net part du Groupe** s'établit à 305 millions d'euros, en baisse de 10,0 %.

### Activités aéronautiques

En millions d'euros	2013	2012 pro forma	Variation 2013 / 2012
Chiffre d'affaires	1 645	1 581	+4,0%
<i>Redevances aéronautiques</i>	908	867	+4,8%
<i>Redevances spécialisées</i>	191	178	+7,5%
<i>Revenus liés à la sûreté et à la sécurité aéroportuaire</i>	502	493	+2,0%
<i>Autres recettes</i>	43	44	-1,6%
EBITDA	362	350	+3,3%
ROC (y compris MEE opérationnelles)	83	90	-7,4%
<i>EBITDA / Chiffre d'affaires</i>	22,0%	22,1%	-0,1pt
<i>ROC / Chiffre d'affaires</i>	5,1%	5,7%	-0,6pt

Le chiffre d'affaires du segment est en hausse de 4,0 %, à 1 645 millions d'euros sur l'année 2013.

Le produit des **redevances aéronautiques** (redevances passagers, atterrissage et stationnement) est en hausse de 4,8 % à 908 millions d'euros sur l'année 2013, bénéficiant de l'augmentation

<sup>1</sup> Voir "Faits marquants de la période"

<sup>2</sup> Le taux nominal d'impôt s'élève à 38 % en 2013 contre 36,1 % en 2012



## AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

combinée des tarifs (+ 3,4 % au 1<sup>er</sup> avril 2012 et + 3,0 % au 1<sup>er</sup> avril 2013), de la croissance du trafic (en croissance de 1,7 %) et de l'évolution favorable du mix trafic (trafic international en croissance de 3,6 %).

Le produit des **redevances spécialisées** augmente de 7,5 % à 191 millions d'euros, en raison principalement de la hausse du produit de la redevance dégivrage (+ 63,8 % à 25 millions d'euros soit +10 millions d'euros) suite aux importants épisodes neigeux du 1<sup>er</sup> trimestre 2013. La hausse du produit de la redevance dégivrage est plus que compensée par une hausse des achats de produits hivernaux (+12 millions d'euros) et de la sous-traitance (+6 millions d'euros). L'impact négatif sur l'EBITDA des épisodes neigeux du 1<sup>er</sup> trimestre est d'environ 7 millions d'euros.

Les **revenus liés à la sûreté et à la sécurité aéroportuaire**<sup>1</sup> sont en hausse de 2,0 % à 502 millions d'euros.

Les **autres recettes** sont constituées notamment de refacturations à la Direction des Services de la Navigation Aérienne et de locations liées à l'exploitation des aérogares. Elles sont en légère baisse à 43 millions d'euros.

L'**EBITDA** est en hausse de 3,3 % à 362 millions d'euros, grâce à la maîtrise des charges courantes et ce malgré (i) l'impact négatif des épisodes neigeux du 1<sup>er</sup> trimestre et (ii) l'effet base défavorable sur les autres produits, 2012 étant marqué par un produit non récurrent avec le règlement du litige sur le Tri Bagage Est. Le taux de marge brute est stable et s'établit à 22,0 %.

Les **dotations aux amortissements** augmentent de 7,0 % à 278 millions d'euros principalement sous l'effet de l'ouverture de nouvelles infrastructures en 2012 (satellite 4 et liaison AC). Le **résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles)** ressort en baisse de 7,4 % et passe de 90 à 83 millions d'euros.

### Commerces et services

En millions d'euros	2013	2012 pro forma	Variation 2013 / 2012
Chiffre d'affaires	949	902	+5,1%
<i>Activités commerciales</i>	386	355	+8,7%
<i>Parcs et accès</i>	165	159	+3,6%
<i>Prestations industrielles</i>	60	68	-11,6%
<i>Recettes locatives</i>	105	104	+1,5%
<i>Autres produits</i>	233	217	+7,5%
EBITDA	546	505	+8,1%
Quote-part de résultat des MEE opérationnelles	9	7	+26,8%
ROC (y compris MEE opérationnelles)	452	414	+9,1%
<i>EBITDA / Chiffre d'affaires</i>	57,5%	56,0%	1,6pt
<i>ROC / Chiffre d'affaires</i>	47,7%	45,9%	1,7pt

Sur l'année 2013, le chiffre d'affaires du segment commerces et services est en hausse de 5,1 % à 949 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires des **activités commerciales** (loyers perçus sur les boutiques, les bars et restaurants, la publicité, les activités banques et change et les loueurs de voitures) progresse sur 2013 de 8,7 % à 386 millions d'euros. Au sein de cet ensemble, les loyers issus des boutiques en zone réservée s'établissent à 273 millions d'euros en hausse de 7,8 %, sous l'effet de l'augmentation du chiffre d'affaires par passagers<sup>2</sup> (+ 5,3 % à 17,7 euros), de la croissance du trafic à + 1,7 % et de l'évolution favorable du mix trafic (trafic international en croissance de + 3,6 %).

<sup>1</sup> Anciennement appelés "Taxe d'aéroport"

<sup>2</sup> Chiffre d'affaires des boutiques en zone réservée par passager au départ



## AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Cette performance est attribuable :

- à la progression de l'activité des points de vente hors taxe (*Duty Free*) dont le chiffre d'affaires par passager est en hausse sur l'année de 3,0 % à 32,0 euros, sous l'effet (i) de l'ouverture de nouveaux espaces commerciaux (liaison AC en mars 2012 et satellite 4 en juin 2012), (ii) de la croissance du trafic de faisceaux très contributeurs tels que la Russie (+ 10,2 %) et (iii) de la poursuite de la bonne performance des activités mode et accessoires (+ 15,1 %) et gastronomie (+ 15,4 %) ;
- et à la très bonne dynamique des autres points de vente (*Duty Paid*) dont le CA/PAX augmente de 8,2 % à 6,8 euros, grâce à la bonne performance des boutiques du terminal 2F et la diversification des boutiques Relay vers le snacking.

Le chiffre d'affaires des **parkings** progresse de 3,6 % et s'établit à 165 millions d'euros du fait d'une hausse de la fréquentation.

Le chiffre d'affaires des **prestations industrielles** (fourniture d'électricité et d'eau) diminue de 11,6 % à 60 millions d'euros, du fait de l'arrêt de la centrale de cogénération depuis avril 2013.

Les **recettes locatives** (locations de locaux en aérogares) sont en hausse de 1,5 % à 105 millions d'euros sous l'effet principalement de l'ouverture du satellite 4.

Les **autres produits** (essentiellement constitués de prestations internes) sont en hausse de 7,5 % à 233 millions d'euros.

L'**EBITDA** du segment progresse de 8,1 % à 546 millions d'euros. Le taux de marge brute gagne 1,6 point à 57,5 %.

Le **résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles)** s'établit en hausse de 9,1 %, à 452 millions d'euros sous l'effet conjoint d'une hausse modérée des dotations aux amortissements (+ 5,2 % à 102 millions d'euros) et de la progression (+ 26,8 % à 9 millions d'euros) de la quote-part des résultats des sociétés mises en équivalences opérationnelles (SDA, Relay@ADP et Media ADP).

### Immobilier

En millions d'euros	2013	2012	Variation 2013 / 2012
Chiffre d'affaires	265	253	+5,0%
<i>Chiffre d'affaires externe</i>	212	201	+5,4%
<i>Chiffre d'affaires interne</i>	53	51	+3,3%
EBITDA	160	149	+7,1%
ROC (y compris MEE opérationnelles)	117	110	+6,5%
<i>EBITDA / Chiffre d'affaires</i>	60,2%	59,0%	1,2pt
<i>ROC / Chiffre d'affaires</i>	44,1%	43,5%	0,6pt

Sur l'année 2013, le chiffre d'affaires du segment est en hausse de 5,0 % à 265 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires **externe** (réalisé avec des tiers) s'élève à 212 millions d'euros, en croissance de 5,4 %, tiré par de nouvelles occupations de terrains et de bâtiments et par l'indexation positive des revenus sur l'indice du coût de la construction (ICC) au 1<sup>er</sup> janvier 2013 (+ 4,6 %<sup>1</sup>). Le chiffre d'affaires **interne** est en croissance de 3,3 % à 53 millions d'euros.

L'**EBITDA** s'établit en hausse de 7,1 % à 160 millions d'euros. Le taux de marge brute s'établit à 60,2 %, en progression de 1,2 point.

Les dotations aux amortissements sont en hausse de 8,9 % à 42 millions d'euros. Le **résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles)** s'établit en hausse de 6,5 % à 117 millions d'euros.

<sup>1</sup> A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2014, l'ICC est de - 1,7 %



## AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

### Participations aéroportuaires

En millions d'euros	2013	2012	Variation 2013 / 2012
Chiffre d'affaires	15	13	+13,0%
EBITDA	0	1	NA
Quote-part de résultat des MEE opérationnelles après ajustements liés aux prises de participation :	23	28 <sup>1</sup>	-16,7%
- Quote-part de résultat des MEE opérationnelles avant ajustements liés aux prises de participation	65	53	+23,6%
- Ajustements liés aux prises de participation dans les MEE opérationnelles <sup>2</sup>	(42)	(25)	+69,0%
ROC (y compris MEE opérationnelles)	23	29	-20,4%

Le **chiffre d'affaires** du segment participations aéroportuaires (100 % du chiffre d'affaires d'Aéroports de Paris Management) est en hausse de 13,0 % à 15 millions d'euros. L'**EBITDA** est légèrement positif.

Le **résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles)** diminue de 20,4 % à 23 millions d'euros sous l'effet de la baisse de la quote-part de résultat des MEE opérationnelles après ajustements liés aux prises de participation (- 16,7 %). La croissance de la quote-part de résultat net du groupe TAV Airports (+ 39,5 % à 50 millions d'euros) a été plus que compensée par la hausse de la dotation aux amortissements de l'écart de réévaluation du groupe TAV Airports (+ 73,3 % à 41 millions d'euros).

Le groupe **TAV Airports** a réalisé un chiffre d'affaires en hausse de 6,7 % à 904 millions d'euros et un EBITDA en croissance de 16,2 % à 381 millions d'euros. Le résultat net part du groupe augmente de 3,0 % à 133 millions d'euros.

**Schiphol Group** voit son chiffre d'affaires en hausse de 2,2 % à 1 382 millions d'euros et son EBITDA croît de 9,8 % à 587 millions d'euros. Le résultat net part du groupe augmente de 14,5 % à 227 millions d'euros.

### Autres activités

En millions d'euros	2013	2012	Variation 2013 / 2012
Chiffre d'affaires	250	246	+1,7%
EBITDA	8	21	-62,7%
Quote-part de résultat des MEE opérationnelles après ajustements liés aux prises de participation	11	4	NA
ROC (y compris MEE opérationnelles)	5	11	-56,2%
<i>EBITDA / Chiffre d'affaires</i>	<i>3,1%</i>	<i>8,5%</i>	<i>-5,4pt</i>
<i>Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires</i>	<i>1,9%</i>	<i>4,5%</i>	<i>-2,6pt</i>

Le segment autres activités regroupe les filiales détenues à 100 % (Hub One, Alyzia Sûreté et ADP Ingénierie) et la participation dans TAV Construction. Son **chiffre d'affaires** est en hausse de 1,7 % à 250 millions d'euros.

Le **résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles)** s'élève à 5 millions d'euros en 2013 contre 11 millions d'euros en 2012. La hausse de la contribution de TAV Construction (croissance organique et effet année pleine) a été compensée par la baisse du résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles) d'**ADP Ingénierie** du fait de l'achèvement de projets importants.

**Hub One** voit son chiffre d'affaires progresser de 15,9 % à 129 millions d'euros en raison d'un effet périmètre consécutif à l'acquisition de Nomadvance en août 2012. L'EBITDA s'élève à 20 millions d'euros, en hausse de 3,5 %. Le résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles)

<sup>1</sup> Quote-part de résultat net de TAV Airports de mai à décembre 2012

<sup>2</sup> Y compris la dotation aux amortissements de l'écart de réévaluation des MEE opérationnelles



## AÉROPORTS DE PARIS

*Le monde entier est notre invité*

s'établit à 6 millions d'euros, en baisse de 2,2 % du fait de dotations aux amortissements en hausse.

Le chiffre d'affaires d'**Alyzia Sûreté** est en hausse de 1,6 % à 66 millions d'euros. L'EBITDA est en hausse de 5,6 % à 3 millions d'euros.

**ADP Ingénierie** voit son activité se réduire en 2013, en raison notamment de l'achèvement de contrats importants. Son chiffre d'affaires s'élève à 50 millions d'euros, en baisse de 22,2 %. La réduction importante du chiffre d'affaires s'est accompagnée d'une réduction des charges courantes. L'EBITDA est négatif à -13 millions d'euros contre 0 million d'euros en 2012. Le résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles) s'établit à -13 millions d'euros. A fin décembre, le carnet de commandes s'élève à 69 millions d'euros entre 2014 et 2017.

### Faits marquants de la période

#### Evolution du trafic

- Trafic Groupe :

		Participation <sup>1</sup> ADP	Trafic pondéré (M pax)	Δ 2013 / 2012
<b>Aéroports de Paris (ADP)</b>	Paris (Charles de Gaulle + Orly)	100 %	90,3	+1,7 %
	Aéroports régionaux mexicains	25,5 % <sup>2</sup>	3,4	+5,5 %
	Jeddah - Hajj	5 %	0,3	-18,9 %
	Amman	9,5 %	0,6	+4,0 %
	Maurice	10 %	0,3	+3,5 %
	Conakry	29 %	0,1	-9,6 %
<b>TAV Airports</b>	Istanbul Atatürk	38 %	19,5	+ 13,8 %
	Ankara Esenboga	38 %	4,2	+ 17,9 %
	Izmir	38 %	3,9	+ 9,1 %
	Autres plates-formes <sup>3</sup>	38 %	4,2	+ 40,9 %
<b>Total Groupe ADP</b>			<b>126,8</b>	<b>+5,1 %</b>
Contrats de management <sup>4</sup>			11,0	+13,1 %

- Sur les plates-formes parisiennes :

Sur l'année 2013, le trafic est en hausse de 1,7 % par rapport à 2012 à 90,3 millions de passagers : il augmente de 0,7 % à Paris-Charles de Gaulle (62,0 millions de passagers) et de 3,8 % à Paris-Orly (28,3 millions de passagers). Le trafic a progressé de 0,5 % au cours du 1<sup>er</sup> semestre de l'année et de 2,7 % au 2<sup>nd</sup> semestre.

Le mix trafic est positif avec un trafic international (hors Europe), soit 39,9 % du trafic total, en progression de 3,6 % porté par l'ensemble des faisceaux : DOM-COM (+ 8,3 %), Moyen-Orient (+ 4,6 %), Asie-Pacifique (+ 4,4 %), Afrique (+ 2,7 %), Amérique du Nord (+ 2,3 %) et Amérique Latine (+ 1,9 %).

Le trafic Europe (hors France), soit 41,9 % du trafic total, est en légère hausse (+ 0,6 %) ainsi que le trafic France (18,2 % du trafic total ; + 0,1 %).

Le nombre de passagers en correspondance est en augmentation de 1,9 %. Le taux de correspondance reste stable à 24,1 %<sup>5</sup>.

<sup>1</sup> Directe ou indirecte

<sup>2</sup> De SETA qui détient 16,7 % de GACN contrôlant 13 aéroports au Mexique

<sup>3</sup> Médine (depuis juillet 2012), Tunisie, Géorgie et Macédoine. A périmètre constant, incluant le trafic de Médine pour le premier semestre 2012, le trafic des autres plates-formes du Groupe TAV serait en hausse de 8,6 % pour l'année 2013 par rapport à 2012

<sup>4</sup> Alger, Phnom Penh, Siem Reap et Conakry

<sup>5</sup> Le taux de correspondance à Paris-Charles de Gaulle s'élève à 31,7 % en 2013, en hausse de 0,4 point par rapport à 2012



## **AÉROPORTS DE PARIS**

*Le monde entier est notre invité*

Le nombre de mouvements d'avions est en baisse de 2,8 % à 701 860 mouvements à Paris-Orly et Paris-Charles de Gaulle. A l'aéroport de Paris-Le Bourget, il a diminué de 3,9 % à 53 821.

Le trafic des compagnies à bas coûts (15,0 % du trafic total) est en hausse de 4,9 %.

L'activité fret et poste est en baisse de 3,7 % avec 2 174 870 tonnes transportées.

### **Cession de 9,5 % du capital d'Aéroports de Paris par l'Etat et le FSI**

L'Etat et le Fonds Stratégique d'Investissement (FSI) ont conjointement décidé de céder, le 30 juin 2013, 4,8 % du capital d'Aéroports de Paris à Crédit Agricole Assurances / Predica et 4,7 % du capital d'Aéroports de Paris à une société du groupe Vinci.

Conformément au cahier des charges de la cession de gré à gré par l'Etat et le FSI d'actions d'Aéroports de Paris, les acquéreurs se sont engagés à conserver ces titres pendant une période minimale d'un an, et à ne pas dépasser le seuil de participation de 8 % du capital pendant une durée de cinq ans. Ils pourront chacun bénéficier, au plus tard à l'assemblée générale des actionnaires qui se tiendra en 2014, d'un siège au conseil d'administration de la société.

Conformément à la loi n°2005-357 du 20 juillet 2005 relative aux aéroports, l'Etat conserve à l'issue de cette opération la majorité du capital d'Aéroports de Paris, avec une participation de 50,6 %.

### **Nouvel aéroport d'Istanbul**

L'autorité de l'Aviation Civile turque (Devlet Hava Meydanları İşletmesi ou DHMI) a décidé en date du 3 mai 2013 de retenir un autre candidat que TAV Havalimanlari Holding A.S. ("TAV Airports"), pour la construction et la concession du nouvel aéroport d'Istanbul.

TAV Airports et TAV Istanbul (détenue à 100 % par TAV Airports), cette dernière étant titulaire du contrat de bail relatif à l'aéroport d'Istanbul Atatürk jusqu'au 2 janvier 2021, ont été par ailleurs officiellement informées par l'autorité de l'Aviation Civile turque (DHMI) que TAV Istanbul sera indemnisée du manque à gagner qu'elle pourrait subir entre la date d'ouverture de ce nouvel aéroport et la date de fin du contrat de bail actuel.

### **Gestion active des ressources humaines**

Augustin de Romanet, Président-directeur général du groupe Aéroports de Paris, a présenté au Comité d'Entreprise le 18 juillet 2013 les orientations stratégiques du Groupe conformément à la loi n°2013-504 du 14 juin 2013 relative à la sécurisation de l'emploi.

Pour renforcer l'attractivité d'Aéroports de Paris vis-à-vis des compagnies aériennes et des passagers, six axes ont été présentés au comité d'entreprise : amélioration de la qualité du service apporté aux clients ainsi que de la satisfaction des salariés, renforcement de la robustesse opérationnelle des aéroports, optimisation de la performance économique, objectif de devenir une référence européenne en matière de Responsabilité Sociale et Environnementale (RSE) et ambition de saisir les opportunités de développement à l'international.

La mise en œuvre de cette stratégie conduirait à mettre en place un plan pluriannuel de recrutement dans les filières accueil (120 collaborateurs) et les métiers techniques et de maintenance (60 collaborateurs) associé à un projet de plan de départs volontaires.

Ce dernier, pour lequel l'ouverture d'une négociation a été proposée aux organisations syndicales, porterait sur au maximum 370 postes de la société Aéroports de Paris. Il se ferait sur la base du seul volontariat par, essentiellement, des congés de fin de carrière, et par l'accompagnement de projets personnels (création d'entreprise, reconversion vers d'autres activités,...). Envisagée pour le printemps 2014, sa mise en place permettrait de dynamiser la politique de recrutement d'Aéroports de Paris sur les fonctions essentielles à ses clients évoquées ci-dessus ainsi que de maintenir la compétitivité de l'entreprise en respectant les engagements pris sur la période du contrat de régulation économique 2011-2015 signé avec l'Etat<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Voir la section "Perspectives"



## **AÉROPORTS DE PARIS**

*Le monde entier est notre invité*

### **Evolution des redevances aéroportuaires**

Au 1<sup>er</sup> avril 2013, les tarifs des redevances principales et accessoires (hors redevance PHMR<sup>1</sup>) ont augmenté, en moyenne et à périmètre constant, de 3,0 %.

### **Financement**

En mars 2013, Aéroports de Paris a remboursé un emprunt obligataire d'une valeur nominale de 300 millions d'euros, arrivé à échéance.

En juin 2013, Aéroports de Paris a :

- émis un emprunt obligataire d'un montant total de 600 millions d'euros, portant intérêt au taux de 2,75 % et venant à échéance le 5 juin 2028,
- remboursé un emprunt bancaire d'une valeur nominale de 38 millions d'euros, arrivé à échéance.

### **Dividende voté par l'Assemblée générale**

L'assemblée générale des actionnaires du 16 mai 2013 a voté la distribution d'un dividende de 2,07 euro par action, versé le 30 mai 2013. Ce dividende correspond à un taux de distribution de 60 % du résultat net consolidé part du Groupe de l'exercice 2012, contre un taux de distribution de 50 % à l'exercice précédent.

### **ADP Ingénierie**

Au titre de certaines activités passées d'ADP Ingénierie, est apparu un risque de redressement non notifié concernant l'impôt sur les sociétés 2008, 2009 et 2010 qui a donné lieu à une provision de 6 millions d'euros.

## **Événements intervenus après le 31 décembre 2013**

---

### **Relance du projet CDG Express**

En janvier 2014, Frédéric Cuvillier, ministre chargé des Transports, de la Mer et de la Pêche, a annoncé en présence d'Augustin de Romanet, lors de sa visite à l'aéroport Paris-Charles de Gaulle, la relance du projet CDG Express par la création d'une société d'études qui réunira l'Etat, Réseau Ferré de France (RFF) et Aéroports de Paris. Le projet CDG Express consiste en la réalisation d'une liaison ferroviaire directe et dédiée entre le centre de Paris et l'aéroport Paris-Charles de Gaulle, qui doit permettre de renforcer l'attractivité de l'aéroport et ainsi de la France. La société d'études aura pour objet de s'assurer de la faisabilité et de la viabilité technique, juridique et financière de cette liaison.

### **Prise de fonction de Patrick Jeantet en tant que Directeur Général délégué d'Aéroports de Paris**

Patrick Jeantet a pris ses fonctions de Directeur Général délégué d'Aéroports de Paris en date du 1<sup>er</sup> janvier 2014, pour une durée indéterminée, sous réserve des dispositions de l'article L.225-55 du Code du Commerce.

### **Trafic du mois de janvier 2014**

En janvier 2014, le trafic d'Aéroports de Paris est en hausse de 5,6 % par rapport au mois de janvier 2013, avec 6,6 millions de passagers accueillis, dont 4,6 millions à Paris-Charles de Gaulle (+ 5,3 %) et 2,0 millions à Paris-Orly (+ 6,2 %).

### **Évolution des redevances aéroportuaires**

Au 1<sup>er</sup> avril 2014, les tarifs des redevances principales et accessoires (hors redevance PHMR) augmenteront, en moyenne et à périmètre constant, de 2,95 %.

---

<sup>1</sup> Personnes handicapées ou à mobilité réduite



## AÉROPORTS DE PARIS

*Le monde entier est notre invité*

### **Politique de distribution de dividendes**

Le Conseil d'Administration du 19 février 2014 a décidé de soumettre au vote de la prochaine Assemblée Générale annuelle devant se réunir le 15 mai 2014, la distribution d'un dividende de 1,85 euros par action, au titre de l'exercice 2013. Sous réserve du vote en Assemblée Générale annuelle, la date de mise en paiement interviendrait le 28 mai 2014. Ce dividende correspond à un taux de distribution de 60 % du résultat net part du Groupe de l'exercice 2013, inchangé par rapport à celui de l'exercice 2012. Pour mémoire, le taux de distribution avait été augmenté de 50 % à 60 % en 2013, pour les dividendes au titre de l'exercice 2012.

### **Remboursement d'un emprunt obligataire**

En janvier 2014, Aéroports de Paris a procédé au remboursement d'un emprunt obligataire d'une valeur nominale de 411 millions d'euros, portant intérêt à 6,375 %, arrivé à échéance.

## **Perspectives**

---

### **Prévisions 2014**

Trafic : hypothèse de croissance de 2,0 % par rapport à 2013

EBITDA consolidé : croissance supérieure à celle du trafic

Résultat net part du Groupe : ressaut marqué par rapport à 2013.

### **Rappel des objectifs 2015<sup>1</sup>**

L'EBITDA 2015 est attendu en hausse de 25 % à 35 % par rapport à 2009, compte tenu principalement des éléments suivants :

- Hypothèse de croissance du trafic comprise entre 1,9 % et 2,9 % par an en moyenne entre 2010 et 2015,
- Progression des charges courantes de la maison mère limitée à moins de 3 % par an en moyenne entre 2012 et 2015 grâce au plan d'économies permettant d'atteindre un volume d'économies compris entre 71 et 81 millions d'euros en 2015,
- ROCE du périmètre régulé compris entre 3,8 % et 4,3 % en 2015<sup>2</sup>,
- Chiffre d'affaires par passager dans les boutiques en zone réservée de 19,0 € en 2015.

<sup>1</sup> Pour plus d'informations voir communiqué du 20 décembre 2012 intitulé "Objectifs 2012 et 2015" sur le site internet [www.aeroportsdeparis.fr](http://www.aeroportsdeparis.fr)

<sup>2</sup> ROCE (Return On Capital Employed) ou RCE (retour sur capitaux engagés) = résultat opérationnel du périmètre régulé après impôt normatif sur les sociétés / base d'actifs régulés (valeur nette comptable des actifs corporels et incorporels + besoin en fonds de roulement du périmètre régulé). L'ensemble des objectifs fixés par le Groupe est décrit au chapitre 13 du document de référence 2012



## AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

### Agenda

- **Jeudi 20 février 2014** : Réunion analystes à 11h00, retransmise en direct et présentation disponible sur le site internet : <http://www.aeroportsdeparis.fr/ADP/fr-FR/Groupe/Finance/>
- Prochaine publication trafic
  - **Lundi 17 mars 2014** : trafic du mois de février 2014
- Prochaine publication des résultats
  - **Mercredi 14 mai 2014** : chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2014

*Les informations financières présentées dans ce communiqué sont issues des comptes consolidés d'Aéroports de Paris. Les procédures d'audit ont été effectuées et le rapport d'audit relatif à la certification des comptes consolidés d'Aéroports de Paris au 31 décembre 2013 est en cours d'émission.*

*Les comptes consolidés au 31 décembre 2013 et le rapport commentant ces comptes peuvent être consultés sur le site Internet de la Société ([www.aeroportsdeparis.fr](http://www.aeroportsdeparis.fr)) dans la rubrique «Groupe / Finance / Relations Investisseurs».*

#### **Déclarations prospectives**

*Ce communiqué ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières aux Etats-Unis ou dans tout autre pays. Ce communiqué contient des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives sont fondées sur des données, hypothèses et estimations considérées comme raisonnables par Aéroports de Paris. Elles comprennent notamment des informations relatives à la situation financière, aux résultats et à l'activité d'Aéroports de Paris. Ces données, hypothèses et estimations sont sujettes à des risques (dont ceux décrits dans le document de référence déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 26 avril 2013 sous le numéro D. 13-0437) et des incertitudes qui, pour beaucoup d'entre eux ne peuvent être maîtrisés par Aéroports de Paris et ne sont que difficilement prévisibles. Ils peuvent entraîner des résultats substantiellement différents de ceux prévus ou suggérés dans ces déclarations.*

---

[www.aeroportsdeparis.fr](http://www.aeroportsdeparis.fr)

**Contact presse** : Elise Hermant + 33 1 43 35 70 70 - **Relations Investisseurs** : Vincent Bouchery + 33 1 43 35 70 58 – [invest@adp.fr](mailto:invest@adp.fr)

Aéroports de Paris construit, aménage et exploite des plates-formes aéroportuaires parmi lesquelles Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly et Paris-Le Bourget. En 2013, Aéroports de Paris a accueilli plus de 90 millions de passagers sur Paris-Charles de Gaulle et Paris-Orly, 2,2 millions de tonnes de fret et de courrier et environ 40 millions de passagers au travers d'aéroports gérés à l'étranger.

Bénéficiant d'une situation géographique exceptionnelle et d'une forte zone de chalandise, le Groupe poursuit une stratégie de développement de ses capacités d'accueil et d'amélioration de sa qualité de services et entend développer les commerces et l'immobilier. En 2013, le chiffre d'affaires du Groupe s'est élevé à 2 754 millions d'euros et le résultat net à 305 millions d'euros.

Siège social : 291, boulevard Raspail, 75014 PARIS. Société anonyme au capital de 296 881 806 euros. 552 016 628 RCS Paris.



**AÉROPORTS DE PARIS**

*Le monde entier est notre invité*

## Annexes

### Compte de résultat consolidé 2012 pro forma

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013, le groupe Aéroports de Paris applique l'amendement de la norme IAS19 "Avantages du personnel" qui supprime notamment l'option permettant de différer la reconnaissance des gains et pertes actuariels des engagements sociaux, appelée "méthode du corridor". Ainsi, les gains et pertes relatifs aux écarts actuariels des engagements sociaux sont désormais comptabilisés immédiatement en "autres éléments" du résultat global.

Au-delà de l'adoption de cet amendement, le groupe Aéroports de Paris a choisi de comptabiliser dorénavant la charge relative aux engagements sociaux en distinguant le coût des services rendus (en résultat opérationnel (y compris MEE opérationnelles)), des coûts de l'actualisation de l'engagement (en résultat financier), conformément à cette même norme. Jusqu'en 2012 la charge était intégralement comptabilisée en résultat opérationnel (y compris MEE opérationnelles).

Des comptes annuels 2012 pro forma ont été établis en cohérence avec les changements décrits ci-dessus :

#### Impact sur le compte de résultat 2012

En millions d'euros	2012 Publié	2012 pro forma	Δ	
Chiffre d'affaires	2 640	2 640	-	
EBITDA	1 017	1 026	+9	Charges de personnel : -4 M€ (IAS 19 révisée), +14 M€ (changement de présentation)
ROC (yc MEE opérationnelles)	645	655	+9	
Résultat opérationnel (yc MEE opérationnelles)	642	652	+9	
Résultat financier	(118)	(131)	-14	Charges financières : -14 M€ (changement de présentation)
Impôts sur les résultats	(178)	(176)	+1	Impact IAS 19 révisée
Résultat net part du Groupe	341	339	-3	

Cette modification n'impacte significativement que les segments "Activités aéronautiques" et "Commerces et services" :

#### ▪ Impact sur le segment "Activités aéronautiques" :

En millions d'euros	2012 publié	2012 pro forma	Δ
Chiffre d'affaires	1 581	1 581	-
EBITDA	343	350	+7
ROC (yc MEE opérationnelles)	83	90	+7
Résultat opérationnel (yc MEE opérationnelles)	83	90	+7

#### ▪ Impact sur le segment "Commerces et services" :

En millions d'euros	2012 publié	2012 pro forma	Δ
Chiffre d'affaires	902	902	-
EBITDA	503	505	+2
ROC (yc MEE opérationnelles)	412	414	+2
Résultat opérationnel (yc MEE opérationnelles)	412	414	+2



## AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

### Compte de résultat consolidé 2013

(en milliers d'euros)	Année 2013	Année 2012 (*)	Variation 2013 / 2012
<b>Produit des activités ordinaires</b>	<b>2 754 457</b>	<b>2 640 450</b>	<b>+4,3%</b>
Production immobilisée et stockée	65 694	61 716	+6,4%
<b>Production de l'exercice</b>	<b>2 820 151</b>	<b>2 702 166</b>	<b>+4,4%</b>
Achats consommés	(132 824)	(115 088)	+15,4%
Services et charges externes	(682 399)	(671 866)	+1,6%
<b>Valeur ajoutée</b>	<b>2 004 928</b>	<b>1 915 212</b>	<b>+4,7%</b>
Charges de personnel	(721 055)	(699 406)	+3,1%
Impôts et taxes	(186 291)	(190 413)	-2,2%
Autres charges opérationnelles courantes	(34 723)	(22 903)	+51,6%
Autres produits opérationnels courants	11 852	31 896	-62,8%
Dotations aux provisions et dépréciations de créances nettes de reprises	298	(8 012)	+103,7%
<b>EBITDA</b>	<b>1 075 009</b>	<b>1 026 374</b>	<b>+4,7%</b>
Ratio EBITDA / Produit des activités ordinaires	39,0%	38,9%	
Dotations aux amortissements	(437 630)	(409 802)	+6,8%
Dépréciations d'immobilisations, nettes de reprises	355	(48)	-
Quote-part de résultat des entreprises mises en équivalence opérationnelles	42 744	37 981	+12,5%
Quote-part de résultat des mises en équivalence opérationnelles avant ajustements liés aux prises de participation	84 883	62 921	+34,9%
Ajustements liés aux prises de participation dans les mises en équivalence opérationnelles (**)	(42 139)	(24 940)	+69,0%
<b>Résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles) ***</b>	<b>680 478</b>	<b>654 505</b>	<b>+4,0%</b>
Autres produits et charges opérationnels	(23 947)	(2 931)	+717,0%
<b>Résultat opérationnel (y compris MEE opérationnelles) ***</b>	<b>656 531</b>	<b>651 574</b>	<b>+0,8%</b>
Résultat financier	(140 080)	(131 051)	+6,9%
Quote-part de résultat net des entreprises mises en équivalence non opérationnelles	(2 421)	(787)	+207,8%
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>514 030</b>	<b>519 736</b>	<b>-1,1%</b>
Impôts sur les résultats	(209 392)	(176 345)	+18,7%
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>304 638</b>	<b>343 391</b>	<b>-11,3%</b>
Résultat net des activités non poursuivies	-	(4 856)	-
<b>Résultat de la période</b>	<b>304 638</b>	<b>338 535</b>	<b>-10,0%</b>
Résultat attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(103)	(67)	+55,1%
Résultat attribuable aux propriétaires de la société mère	304 740	338 602	-10,0%

(\*) Chiffres retraités conformément à IAS19 révisée et au changement de méthode décrits en annexe

(\*\*) Ces ajustements concernent principalement les amortissements d'actifs incorporels (contrats de concession, relation clientèle)

(\*\*\*) Incluant la quote-part du résultat des entreprises mises en équivalence opérationnelles

Communiqué de presse



## AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

### Bilan consolidé au 31 décembre 2013

<b>ACTIFS</b> <i>(en milliers d'euros)</i>	<b>Au 31.12.2013</b>	<b>Au 31.12.2012 (*)</b>
Immobilisations incorporelles	88 405	94 438
Immobilisations corporelles	5 986 608	6 027 544
Immeubles de placement	441 411	404 707
Participations dans les entreprises mises en équivalence	1 157 876	1 144 786
Autres actifs financiers non courants	138 695	154 983
Actifs d'impôt différé	1 005	2 314
<b>Actifs non courants</b>	<b>7 814 000</b>	<b>7 828 772</b>
Stocks	16 802	15 777
Clients et comptes rattachés	554 712	512 160
Autres créances et charges constatées d'avance	105 963	106 098
Autres actifs financiers courants	91 035	111 252
Actifs d'impôt exigible	573	11 687
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 055 629	797 121
<b>Actifs courants</b>	<b>1 824 714</b>	<b>1 554 095</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>9 638 714</b>	<b>9 382 867</b>

<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b> <i>(en milliers d'euros)</i>	<b>Au 31.12.2013</b>	<b>Au 31.12.2012 (*)</b>
Capital	296 882	296 882
Primes liées au capital	542 747	542 747
Actions propres	(233)	(1 751)
Résultats non distribués	3 036 583	2 923 540
Autres éléments de capitaux propres	(51 144)	(49 325)
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>	<b>3 824 835</b>	<b>3 712 093</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	53	158
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>3 824 888</b>	<b>3 712 251</b>
Emprunts et dettes financières à long terme	3 649 172	3 483 011
Provisions pour engagements sociaux - part à plus d'un an	344 207	360 970
Autres provisions non courantes	72 277	60 374
Passif d'impôt différé	228 327	201 829
Autres passifs non courants	69 401	73 775
<b>Passifs non courants</b>	<b>4 363 384</b>	<b>4 179 959</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	363 997	459 561
Autres dettes et produits constatés d'avance	476 331	523 441
Emprunts et dettes financières à court terme	527 522	470 230
Provisions pour engagements sociaux - part à moins d'un an	13 258	15 448
Autres provisions courantes	46 096	21 447
Passif d'impôt exigible	23 239	530
<b>Passifs courants</b>	<b>1 450 443</b>	<b>1 490 657</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>9 638 714</b>	<b>9 382 867</b>

(\*) Chiffres retraités conformément à IAS19 révisée et au changement de méthode décrit en annexe

Communiqué de presse



## AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

### Tableau des flux de trésorerie consolidés 2013

	Année 2013	Année 2012 (*)
<i>(en milliers d'euros)</i>		
<b>Résultat opérationnel (y compris MEE opérationnelles) **</b>	<b>656 531</b>	<b>651 574</b>
Charges (produits) sans effet sur la trésorerie	413 913	368 720
Produits financiers nets hors coût de l'endettement	(1 292)	807
<b>Capacité d'autofinancement opérationnelle avant impôt</b>	<b>1 069 152</b>	<b>1 021 101</b>
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>(93 978)</b>	<b>107 942</b>
Impôts sur le résultat payés	(161 608)	(213 630)
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>	<b>813 566</b>	<b>915 413</b>
Cessions de filiales (nettes de la trésorerie cédée) et entreprises associées	-	19 946
Acquisition de filiales et participations (nette de la trésorerie acquise)	-	(739 569)
Investissements corporels et incorporels	(443 823)	(646 569)
Variation des dettes et avances sur acquisitions d'immobilisations	(75 776)	(62 639)
Acquisitions de participations non intégrées	(53)	-
Variation des autres actifs financiers	1 659	(14 624)
Produits provenant des cessions d'immobilisations corporelles	3 594	2 240
Dividendes reçus	35 001	17 185
<b>Flux de trésorerie utilisés pour les activités d'investissement</b>	<b>(479 398)</b>	<b>(1 424 030)</b>
Subventions reçues au cours de la période	815	7 883
Produits de l'émission d'actions ou autres instruments de capitaux propres	(2 973)	4 695
Cessions (acquisitions) nettes d'actions propres	1 566	(1 733)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(204 849)	(174 171)
Encaissements provenant des emprunts à long terme	593 745	1 302 985
Remboursement des emprunts à long terme	(344 204)	(845 035)
Intérêts payés	(180 964)	(168 318)
Produits financiers encaissés	60 233	70 434
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>(76 632)</b>	<b>196 740</b>
Incidences des variations de cours des devises	(168)	(48)
<b>Variation de trésorerie et d'équivalents de trésorerie</b>	<b>257 368</b>	<b>(311 925)</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période	795 893	1 107 818
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période	1 053 261	795 893

(\*) Chiffres retraités conformément à IAS19 révisée et au changement de méthode décrit en annexe

(\*\*) Incluant la quote-part du résultat des entreprises mises en équivalence opérationnelles