

# Pressrelease

13 februari 2009  
nr 02/09

## Rekordår för ASSA ABLOY trots svag marknadsutveckling

### Fjärde kvartalet

- Omsättningen ökade med 9% till 9 468 MSEK (8 721) varav -4% organisk tillväxt, 4% förvärvad tillväxt och 9% i valutaeffekt.
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 2% till 1 469 MSEK\* (1 440) motsvarande en marginal på 15,5%\* (16,5).
- Nettoresultatet uppgick till 92 MSEK\*\* (859).
- Vinst per aktie ökade med 7% och uppgick till 2,45 SEK\* (2,30).
- Besparingar från struktur- och effektiviseringsåtgärder var under kvartalet betydande och kommer att ge fortsatta positiva effekter.
- Rekordstarkt operativt kassaflöde, +10%, uppgående till 1 916 MSEK (1 740).

### Helåret

- Omsättningen ökade med 4% till 34 918 MSEK (33 550) varav 0% organisk tillväxt, 4% förvärvad tillväxt och 0% i valutaeffekt.
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 1% till 5 526 MSEK\* (5 458) motsvarande en marginal på 15,8%\* (16,3).
- Nettoresultatet uppgick till 2 438 MSEK\*\* (3 368).
- Vinst per aktie ökade med 2% och uppgick till 9,21 SEK\* (9,02).
- Oförändrat operativt kassaflöde uppgående till 4 769 MSEK (4 808).
- Kraftfulla investeringar i produktutveckling genomfördes under året vilket kommer att ge positiva bidrag till försäljningen.
- Hela kostnaden för det nya strukturprogrammet kostnadsfördes under tredje och fjärde kvartalet, totalt 1 180 MSEK.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 3,60 SEK per aktie (3,60).

\* Exklusive struktur- och engångskostnader 2008 uppgående till 1 010 MSEK för kvartalet och 1 257 MSEK för året.

\*\* Exklusive struktur- och engångskostnader är 2008 års nettoresultat i kvartalet 918 MSEK och för året 3 451 MSEK.

# Pressrelease

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

	Fjärde kvartalet			Helår		
	2007	2008	Förändring	2007	2008	Förändring
<b>Omsättning, MSEK</b>	<b>8 721</b>	<b>9 468</b>	<b>+9%</b>	<b>33 550</b>	<b>34 918</b>	<b>+4%</b>
Varav:						
Organisk tillväxt			- 4%			+0%
Förvärv			+4%			+4%
Valutaeffekt		+810	+9%		+16	+0%
<b>Rörelseresultat (EBIT), MSEK</b>	<b>1 440</b>	<b>1 469*</b>	<b>+2%</b>	<b>5 458</b>	<b>5 526*</b>	<b>+1%</b>
Rörelsemarginal (EBIT), %	16,5	15,5*		16,3	15,8*	
Resultat före skatt, MSEK	1 168	1 286*	+10%	4 609	4 756*	+3%
Nettoresultat, MSEK	859	92**	-	3 368	2 438**	-
Operativt kassaflöde, MSEK	1 740	1 916	+10%	4 808	4 769	- 1%
<b>Vinst per aktie, SEK</b>	<b>2,30</b>	<b>2,45*</b>	<b>+7%</b>	<b>9,02</b>	<b>9,21*</b>	<b>+2%</b>

\* Exklusive struktur- och engångskostnader 2008 uppgående till 1 010 MSEK för kvartalet och 1 257 MSEK för året.

\*\* Exklusive struktur- och engångskostnader är 2008 års nettoresultat i kvartalet 918 MSEK och för året 3 451 MSEK.

## KOMMENTAR FRÅN VD OCH KONCERNCHEF

"Det är glädjande att konstatera att ASSA ABLOY för 2008 redovisade sin hittills högsta omsättning och resultat samtidigt som investeringarna i produktutveckling och marknadsnärvaro fortsatte på en hög nivå. Pågående strukturprogram och andra åtgärder gav goda besparingseffekter som motverkade den successivt försvagade marknaden under året. Förvärvsaktiviteten fortsatte med ett högt tempo med 18 genomförda förvärv.

Allt tyder dock på att 2009 blir ett utmanande år då den finansiella krisen medfört att investeringar i byggnation påverkats kraftigt negativt. Positivt är att gjorda investeringar i produktutveckling ger ett bra försäljningstillskott men förväntas inte vara tillräckligt för att undvika en negativ organisk tillväxt under 2009. Fokus kommer därför till stor del att läggas på kostnadskontroll, vinstmarginaler och kassaflöde, samtidigt som vi genom vår globala och unika marknadsnärvaro är aktiva och beredda att reagera snabbt på möjligheter i marknaden" säger Johan Molin, VD och koncernchef.

# Pressrelease

## FJÄRDE KVARTALET

Koncernens omsättning uppgick till 9 468 MSEK (8 721) motsvarande 9% tillväxt jämfört med 2007. I lokal valuta uppgick ökningen till 0% (11) varav den organiska tillväxten för jämförbara enheter var -4% (6) samtidigt som förvärvade enheter svarade för 4% (5) av ökningen. Valutaeffekter påverkade omsättningen positivt med 810 MSEK motsvarande 9%.

Rörelseresultatet före avskrivningar, EBITDA, exklusive struktur- och engångsposter uppgick till 1 703 MSEK (1 670), en ökning med 2% jämfört med 2007. EBITDA-marginalen uppgick till 18,0% (19,1). Koncernens rörelseresultat, EBIT, uppgick till 1 469 MSEK (1 440) exklusive struktur- och engångskostnader, en ökning med 2%, efter positiva valutaeffekter på 155 MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till 15,5% (16,5).

Finansnettot uppgick till 184 MSEK (271) vilket motsvarade en genomsnittlig räntekostnad netto på drygt 5%. Koncernens resultat före skatt uppgick till 276 MSEK (1 168). Justerat för engångs- och strukturkostnader blev resultatet före skatt 1 286 MSEK, motsvarande en ökning med 3%. Vid omräkningen av dotterbolagens resultaträkningar har valutaeffekter haft en positiv effekt på koncernens resultat före skatt uppgående till 115 MSEK. Vinstmarginalen uppgick till 2,9% (13,4), justerat för struktur- och engångskostnader blev den 13,6%. Koncernens skattekostnad uppgick till 184 MSEK (309). Den effektiva skattesatsen i kvartalet påverkades av att vissa strukturkostnader redovisas utan hänsyn till uppskjuten skatt. Den underliggande skattesatsen var 27%. Vinst per aktie uppgick till SEK 0,29 (2,30). Justerat för struktur- och engångskostnader blev vinst per aktie SEK 2,45.

## HELÅR

Omsättningen för 2008 uppgick till 34 918 MSEK (33 550), vilket motsvarar en ökning med 4% jämfört med 2007. Den organiska tillväxten var 0% (7). Förvärvade enheter bidrog med 4% (5). Valutaeffekter påverkade omsättningen positivt med 16 MSEK.

Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA, uppgick till 6 447 MSEK (6 366) exklusive struktur- och engångskostnader. Motsvarande marginal var 18,5% (19,0). Koncernens rörelseresultat, EBIT, uppgick till 5 526 MSEK (5 458) exklusive struktur- och engångskostnader, en ökning med 1%. Motsvarande rörelsemarginal (EBIT) uppgick till 15,8% (16,3).

Vinst per aktie ökade med 2% till 9,21 SEK (9,02) exklusive struktur- och engångskostnader. Det operativa kassaflödet uppgick till 4 769 MSEK (4 808).

# Pressrelease

## **STRUKTURÅTGÄRDER**

Utbetalningar relaterade till båda strukturprogrammen uppgick till 152 MSEK i kvartalet vilket innebar 485 MSEK för helåret. Strukturprogrammet initierat 2006 har varit en stor framgång och kommer att slutföras under 2009. Den årliga besparingstakten ligger nära målnivån 600 MSEK och kommer att nås under 2009. Mer än 2 000 anställda har lämnat koncernen i samband med förändringarna i produktionsstrukturen.

Strukturprogrammet initierat andra halvåret 2008 var i full gång vid årsskiftet. Programmet omfattar ett 40-tal projekt, beräknas kosta 1 180 MSEK och berör 1 800 anställda. Återbetalningstiden är 2-3 år. Hela kostnaden har belastat resultatet i tredje och fjärde kvartalet.

## **KOMMENTAR PER DIVISION**

### **EMEA**

Kvartalets försäljning i division EMEA uppgick till 3 629 MSEK (3 519) med -9% i organisk tillväxt. Försvagningen fortsatte på samtliga västeuropeiska marknader. Endast Tyskland visade en försäljningsökning, i övrigt var tillväxten negativ. Även på tillväxtmarknaderna i Afrika och Östeuropa fortsatte avmattningen. Förvärvad tillväxt uppgick till 6%. Rörelseresultatet exklusive struktur- och engångskostnader uppgick till 562 MSEK (602) vilket motsvarade en rörelsemarginal (EBIT) på 15,5% (17,1). Avkastning på sysselsatt kapital exklusive struktur- och engångskostnader uppgick till 17,5% (22,4). Avkastningen späds ut av ett lägre resultat samt ett antal förvärv under året. Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 938 MSEK (829).

### **AMERIC AS**

I division Americas mattades tillväxten under kvartalet men var fortfarande god i det kommersiella segmentet där den positiva utvecklingen för affärsenheten för säkerhetsdörrar fortsatte. Försäljningsutvecklingen i privatbostadssegmentet var negativ. Den totala omsättningen uppgick till 2 889 MSEK (2 383) med 1% organisk tillväxt. Förvärvad tillväxt uppgick till 3%. Rörelsemarginalen förbättrades och uppgick till 19,9% (19,3) exklusive strukturkostnader. Avkastning på sysselsatt kapital exklusive strukturkostnader uppgick till 23,1% (21,6). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 707 MSEK (717).

### **ASIA PACIFIC**

Den organiska tillväxten i division Asia Pacific blev negativ under fjärde kvartalet. Samtliga affärsenheter i Australien och Nya Zeeland, som motsvarar hälften av divisionen, visade negativ tillväxt. På den kinesiska marknaden märktes också en avmattning. På övriga asiatiska marknader utanför Kina var tillväxten svagt positiv. Divisionens omsättning

# Pressrelease

uppgick till 881 MSEK (895) med -8% organisk tillväxt. Förvärvad tillväxt uppgick till 6%. Rörelseresultatet exklusive strukturkostnader blev 92 MSEK (115) motsvarande en rörelsemarginal (EBIT) på 10,4% (12,8). Kvartalets avkastning på sysselsatt kapital exklusive strukturkostnader uppgick till 13,8% (19,6). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 194 MSEK (90).

## **GLOBAL TECHNOLOGIES**

Division Global Technologies redovisade negativ organisk tillväxt i kvartalet. Det försvagade marknadsläget påverkade samtliga affärsenheter. Inom ITG fortsatte arbetet med att fasa ut olönsamma segment samtidigt som vissa kundprojekt senarelagts. Totalt sett blev försäljningen 1 315 MSEK (1 328) i fjärde kvartalet, varav den organiska tillväxten uppgick till -8%. Förvärvad tillväxt uppgick till -3%. Rörelseresultatet exklusive strukturkostnader för divisionen uppgick till 203 MSEK (219) med en rörelsemarginal (EBIT) på 15,4% (16,5). Avkastning på sysselsatt kapital exklusive strukturkostnader uppgick till 13,8% (16,9). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 275 MSEK (293).

## **ENTRANCE SYSTEMS**

Division Entrance Systems redovisade en försäljning på 952 MSEK (823) i fjärde kvartalet, motsvarande en organisk tillväxt på 3% vilket var samma tillväxt motsvarande kvartal föregående år. Förvärvad tillväxt uppgick till 6%. Efterfrågan från detaljhandeln försvagades men kompensades i viss utsträckning av efterfrågan från sjuk- och hälsovård samt en bra utveckling på servicesidan. Rörelseresultatet exklusive strukturkostnader uppgick till 150 MSEK (130) med en rörelsemarginal, EBIT, på 15,8% (15,7). Avkastning på sysselsatt kapital exklusive strukturkostnader uppgick till 18,1% (16,3). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 104 MSEK (177).

## **FÖRVÄRV**

Det större förvärv som slutfördes och konsoliderades under fjärde kvartalet var Copiax i Sverige. Information om Copiax har lämnats vid ett flertal tillfällen, senast i samband med publiceringen av delårsrapporten för tredje kvartalet 2008. Med mindre förvärv inkluderade konsoliderades sammanlagt 20 förvärv under året, varav två avsåg slutförandet av förvärvet av iRevo som redan konsolideras i koncernen sedan 2007 (se nedan). Det sammanlagda förvärvspriset för dessa 20 förvärv uppgår till 2 013 MSEK och preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämmd livslängd uppgår till omkring 1 460 MSEK. Förvärvspriset är justerat för förvärvad nettoskuld och beräknade tilläggsköpeskillningar.

Under hösten lade division Asia Pacific ett offentligt bud på de återstående 49% av aktierna i sydkoreanska iRevo. Mer än 90% av det totala antalet utestående aktier innehas nu av ASSA ABLOY och den koreanska börsen har godkänt företagets begäran om

# Pressrelease

avnotering. De första 51% av iRevo förvärvades under 2007 och företaget konsolideras i koncernen sedan 1 oktober 2007.

Det tidigare meddelade förvärvet av kinesiska Shenfei är nu godkänt av myndigheterna.

Konkurrensmyndigheten i Tyskland har avslagit företagets ansökan om förvärv av tyska SimonsVoss. ASSA ABLOY har lämnat in en formell överklagan och överväger för närvarande nästa steg i processen.

## HÅLLBAR UTVECKLING

ASSA ABLOY:s enheter världen över arbetar målmedvetet med att reducera utsläppen av växthusgaser. Detta gäller enheter både på mogna och på nya marknader, och i befintliga såväl som nyförvärvade bolag. I ASSA ABLOY:s största producerande enhet i Nordamerika, Sargent Manufacturing, har en investering gjorts i ett kombinerat kraftvärmeverk. Genom att använda kraftverket både för kraftgenerering och uppvärmning har verkningsgraden höjts från 40% till 90% vilket avsevärt reducerat energianvändningen och utsläppen av växthusgaser. Investeringen har dessutom en finansiell återbetalningstid på bara två år.

2008 års hållbarhetsredovisning med uppföljning av koncernens 20-punktsprogram samt övrig information om hållbar utveckling kommer att publiceras i samband med årsstämman i april 2009.

## ÖVRIGA HÄNDELSE

I rörelsekostnaderna för 2008 ingår i division EMEA en post på 77 MSEK hänförliga till framtagande av kompletterande låsskydd i den svenska rörelsen.

## MODERBOLAGET

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för helåret till 1 775 MSEK (1 641). Resultat före skatt uppgick till 1 590 MSEK (2 351). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 0 MSEK (496). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 39,8% (47,1).

## UTDELNING OCH ÅRSSTÄMMA

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,60 SEK (3,60) per aktie för räkenskapsåret 2008. Årsstämman kommer att hållas den 23 april 2009.

# Pressrelease

## **REDOVISNINGSPRINCIPER**

ASSA ABLOY tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska Unionen. Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper återfinns på sidorna 67-71 i årsredovisningen 2007. Nya eller reviderade IFRS som trätt i kraft efter den 31 december 2007 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens resultat- eller balansräkningar. Koncernens delårsrapport upprättas i enlighet med IAS 34. Moderbolaget tillämpar RFR 2.1.

## **TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

## **RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER**

ASSA ABLOY är som internationell koncern med stor geografisk spridning exponerad för ett antal såväl affärsmässiga som finansiella risker. De affärsmässiga riskerna kan delas upp i strategiska, operationella och legala. De finansiella riskerna är bland annat hänförliga till valutor, räntor, likviditet, kreditgivning, råvaror samt finansiella instrument. Riskhanteringen i ASSA ABLOY syftar till att identifiera, kontrollera och reducera risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen. För en närmare beskrivning av risker och riskhantering hänvisas till årsredovisningen för 2007. Utöver de risker som beskrivs där bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit.

# Pressrelease

**FRAMTIDSUTSIKTER\***Långsiktiga utsikter

Långsiktigt förväntar sig ASSA ABLOY att efterfrågan på säkerhet kommer att öka. Arbetet med att fokusera på kundnytta, innovationer och att utnyttja ASSA ABLOYs starka position kommer att påskynda tillväxten och förbättra lönsamheten.

Den organiska försäljningstillväxten förväntas vara god. Rörelsemarginalen (EBIT) och det operativa kassaflödet förväntas att utvecklas väl.

Utsikter för året

2009 blir ett utmanande år då den finansiella krisen medfört att investeringar i byggnation påverkats kraftigt negativt och därför förväntas negativ organisk tillväxt för ASSA ABLOY under året.

*\*De långsiktiga framtidsutsikterna är oförändrade och utsikterna för 2009 är nya. Några utsikter för 2009 har inte tidigare meddelats.*

Stockholm den 13 februari 2009

Johan Molin

VD och koncernchef



# Pressrelease

*Bokslutskommunikén har ej översiktligt granskats av bolagets revisor.*

## **Ekonomisk information**

Kvartalsrapport avseende första kvartalet publiceras den 22 april 2009. Årsstämma hålls den 23 april på Moderna Museet i Stockholm.

## **Mer information lämnas av:**

Johan Molin, VD och koncernchef, tel: 08-506 485 42

Tomas Eliasson, Ekonomi- och finansdirektör, tel: 08-506 485 72

ASSA ABLOY håller en **analytikerträff idag 10.00**  
på Klarabergsviadukten 90 i Stockholm.

Analytikerträffen sänds även via Internet [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

Det finns möjlighet att ställa frågor per

telefon: 08-5052 0270, +44 208 817 9301 eller +1 718 354 1226

*Informationen är sådan som ASSA ABLOY ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 13 februari kl. 08.30.*

# Pressrelease

## FINANSIELL INFORMATION - KONCERNEN

RESULTATRÄKNING	jan-dec 2007 MSEK	jan-dec 2008 MSEK	oct-dec 2007 MSEK	oct-dec 2008 MSEK
Omsättning	33 550	34 918	8 721	9 468
Kostnad för sålda varor	-19 751	-21 532	-5 134	-6 354
<b>Bruttoresultat</b>	<b>13 799</b>	<b>13 386</b>	<b>3 587</b>	<b>3 114</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-8 351	-9 129	-2 149	-2 656
Resultatandel i intressebolag	9	12	2	3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5 458</b>	<b>4 269</b>	<b>1 440</b>	<b>460</b>
Finansnetto	-849	-770	-271	-184
<b>Resultat före skatt</b>	<b>4 609</b>	<b>3 499</b>	<b>1 168</b>	<b>276</b>
Skatter	-1 240	-1 061	-309	-184
<b>Periodens resultat</b>	<b>3 368</b>	<b>2 438</b>	<b>859</b>	<b>92</b>

### Fördelning av periodens resultat:

Aktieägarna i ASSA ABLOY AB	3 358	2 413	854	84
Minoritetsintressen	10	25	5	9

VINST PER AKTIE	jan-dec 2007 SEK	jan-dec 2008 SEK	oct-dec 2007 SEK	oct-dec 2008 SEK
Vinst per aktie efter skatt och före utspädning <sup>1)</sup>	9,18	6,60	2,34	0,23
Vinst per aktie efter skatt och utspädning <sup>2)</sup>	9,02	6,55	2,30	0,29
Vinst per aktie efter skatt och utspädning, exkl jämförelsestörande poster <sup>2)</sup>	9,02	9,21	2,30	2,45

KASSAFLÖDESANALYS	jan-dec 2007 MSEK	jan-dec 2008 MSEK	oct-dec 2007 MSEK	oct-dec 2008 MSEK
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 871	4 369	1 343	1 813
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 127	-2 648	-646	-796
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 568	-1 311	-390	-747
<b>Kassaflöde</b>	<b>176</b>	<b>410</b>	<b>307</b>	<b>270</b>

# Pressrelease

## BALANSRÄKNING

	31 dec 2007 MSEK	31 dec 2008 MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	18 708	22 662
Materiella anläggningstillgångar	5 345	5 952
Finansiella anläggningstillgångar	1 089	1 112
Varulager	4 399	5 383
Kundfordringar	5 537	6 372
Övriga ej räntebärande omsättningstillgångar	1 221	1 213
Räntebärande omsättningstillgångar	1 433	2 266
<b>Summa tillgångar</b>	<b>37 732</b>	<b>44 960</b>
Eget kapital	15 668	18 838
Räntebärande långfristiga skulder	9 205	8 948
Ej räntebärande långfristiga skulder	863	1 660
Räntebärande kortfristiga skulder	5 285	7 588
Ej räntebärande kortfristiga skulder	6 711	7 926
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>37 732</b>	<b>44 960</b>

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	jan-dec 2007 MSEK	jan-dec 2008 MSEK
<b>Ingående balans 1 januari</b>	<b>13 645</b>	<b>15 668</b>
Utdelning	-1 189	-1 317
Minoritetsintresse, netto	135	-82
Periodens omräkningsdifferens	-291	2 131
Periodens resultat	3 368	2 438
<b>Utgående balans vid periodens slut</b>	<b>15 668</b>	<b>18 838</b>

## NYCKELTAL

	jan-dec 2007	jan-dec 2008
Avkastning på sysselsatt kapital exkl jämförelsestörande poster, %	18,4	17,2
Avkastning på sysselsatt kapital inkl jämförelsestörande poster, %	18,4	13,3
Avkastning på eget kapital, %	21,0	12,8
Soliditet, %	41,5	41,9
Räntetäckningsgrad	7,4	5,7
Ränta konvertibelt förlagslån netto efter skatt, MSEK	55,0	81,0
Antal aktier, 1000-tal	365 918	365 918
Antal aktier efter utspädning, 1000-tal	380 713	380 713
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, 1000-tal	378 533	380 713
Medelantal anställda	32 267	32 723

# Pressrelease

## FINANSIELL INFORMATION - MODERBOLAGET

### RESULTATRÄKNING

	jan-dec 2007 MSEK	jan-dec 2008 MSEK
Rörelseresultat	760	992
Resultat före skatt	2 351	1 589
Periodens resultat	2 154	1 154

### BALANSRÄKNING

	31 dec 2007 MSEK	31 dec 2008 MSEK
Anläggningstillgångar	16 439	19 274
Omsättningstillgångar	14 881	15 329
<b>Summa tillgångar</b>	<b>31 320</b>	<b>34 603</b>
Eget kapital	14 753	13 776
Avsättningar	91	58
Långfristiga skulder	6 454	5 145
Kortfristiga skulder	10 022	15 624
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>31 320</b>	<b>34 603</b>

# Pressrelease

## KVARTALSINFORMATION - KONCERNEN

### KONCERNEN I SAMMANDRAG

(Alla belopp i MSEK om ej annat angivits)

	kv 1 2007	kv 2 2007	kv 3 2007	kv 4 2007	Helår 2007	kv 1 2008	kv 2 2008	kv 3 2008	kv 4 2008	Helår 2008
Omsättning	8 227	8 329	8 274	8 721	33 550	8 203	8 526	8 722	9 468	34 918
Organisk tillväxt <sup>3)</sup>	8%	7%	7%	6%	7%	0%	5%	1%	-4%	0%
<b>Bruttoresultat exkl jämförelsestörande poster</b>	<b>3 383</b>	<b>3 425</b>	<b>3 405</b>	<b>3 587</b>	<b>13 799</b>	<b>3 383</b>	<b>3 547</b>	<b>3 590</b>	<b>3 898</b>	<b>14 418</b>
Bruttoresultat / Omsättning	41,1%	41,1%	41,2%	41,1%	41,1%	41,2%	41,6%	41,2%	41,2%	41,3%
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) exkl jämförelsestörande poster</b>	<b>1 518</b>	<b>1 554</b>	<b>1 625</b>	<b>1 670</b>	<b>6 366</b>	<b>1 476</b>	<b>1 599</b>	<b>1 669</b>	<b>1 703</b>	<b>6 447</b>
Bruttomarginal (EBITDA)	18,5%	18,7%	19,6%	19,1%	19,0%	18,0%	18,8%	19,1%	18,0%	18,5%
Avskrivningar	-229	-229	-221	-230	-909	-232	-222	-234	-233	-921
<b>Rörelseresultat (EBIT) exkl jämförelsestörande poster</b>	<b>1 289</b>	<b>1 325</b>	<b>1 404</b>	<b>1 440</b>	<b>5 458</b>	<b>1 244</b>	<b>1 378</b>	<b>1 435</b>	<b>1 469</b>	<b>5 526</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,7%	15,9%	17,0%	16,5%	16,3%	15,2%	16,2%	16,5%	15,5%	15,8%
Jämförelsestörande poster <sup>10)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-247	-1 010	-1 257
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>1 289</b>	<b>1 325</b>	<b>1 404</b>	<b>1 440</b>	<b>5 458</b>	<b>1 244</b>	<b>1 378</b>	<b>1 188</b>	<b>460</b>	<b>4 269</b>
Finansnetto	-188	-197	-193	-271	-849	-189	-190	-207	-184	-770
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 101</b>	<b>1 128</b>	<b>1 211</b>	<b>1 168</b>	<b>4 609</b>	<b>1 055</b>	<b>1 188</b>	<b>980</b>	<b>276</b>	<b>3 499</b>
Vinstmarginal (EBT)	13,4%	13,5%	14,6%	13,4%	13,7%	12,9%	13,9%	11,2%	2,9%	10,0%
Skatter	-298	-306	-327	-309	-1 240	-283	-323	-271	-184	-1 061
<b>Årets resultat</b>	<b>803</b>	<b>822</b>	<b>884</b>	<b>859</b>	<b>3 368</b>	<b>772</b>	<b>865</b>	<b>709</b>	<b>92</b>	<b>2 438</b>
<b>Fördelning av årets resultat:</b>										
Aktieägarna i ASSA ABLOY AB	803	820	882	854	3 358	772	857	700	84	2 413
Minoritetsintressen	1	2	2	5	10	0	8	8	9	25

### OPERATIVT KASSAFLÖDE

	kv 1 2007	kv 2 2007	kv 3 2007	kv 4 2007	Helår 2007	kv 1 2008	kv 2 2008	kv 3 2008	kv 4 2008	Helår 2008
Rörelseresultat (EBIT)	1 289	1 325	1 404	1 440	5 458	1 244	1 378	1 188	460	4 269
Omstruktureringskostnader	-	-	-	-	-	-	-	247	933	1 180
Avskrivningar	229	229	221	230	909	232	222	234	233	921
Rörelsens nettoinvesteringar	-101	-218	-220	-212	-751	-164	-173	-199	-293	-829
Förändring av rörelsekapitalet	-469	-159	53	550	-25	-581	-113	-111	801	-5
Erlagd och erhållen ränta	-124	-216	-149	-245	-734	-162	-206	-134	-217	-718
Ej kassaflödespåverkande poster	-19	-4	-3	-23	-49	14	-26	-36	-1	-49
<b>Operativt kassaflöde <sup>4)</sup></b>	<b>805</b>	<b>957</b>	<b>1 306</b>	<b>1 740</b>	<b>4 808</b>	<b>583</b>	<b>1 081</b>	<b>1 189</b>	<b>1 916</b>	<b>4 769</b>
Operativt kassaflöde / Resultat före skatt <sup>4)</sup>	0,73	0,85	1,08	1,49	1,04	0,55	0,91	0,97	1,49	1,02

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 703 40  
10723 Stockholm, Sweden  
Besöksadress:  
Klarabergsviadukten 90

Tel: +46 (0)8 506 485 00  
Fax: +46 (0)8 506 485 85  
www.assaabloy.com

ASSA ABLOY is the global leader in door opening solutions, dedicated to satisfying end-user needs for security, safety and convenience.

# Pressrelease

## NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING

	kv 1 2007	kv 2 2007	kv 3 2007	kv 4 2007	Helår 2007	kv 1 2008	kv 2 2008	kv 3 2008	kv 4 2008	Helår 2008
Nettoskuld vid periodens ingång	13 560	13 799	14 534	13 456	13 560	12 953	12 414	13 549	14 010	12 953
Operativt kassaflöde	-805	-957	-1 306	-1 740	-4 808	-583	-1 081	-1 189	-1 916	-4 769
Strukturbetalningar	44	81	90	209	424	111	97	126	152	485
Betald skatt	173	433	258	400	1 264	127	251	81	283	742
Förvärv	509	92	341	434	1 376	126	473	717	503	1 819
Utdelning	-	1 189	-	-	1 189	-	1 317	-	-	1 317
Omräkningsdifferens	318	-103	-461	194	-52	-320	78	726	981	1 466
<b>Nettoskuld vid periodens utgång</b>	<b>13 799</b>	<b>14 534</b>	<b>13 456</b>	<b>12 953</b>	<b>12 953</b>	<b>12 414</b>	<b>13 549</b>	<b>14 010</b>	<b>14 013</b>	<b>14 013</b>
Nettoskuldssättning / Eget kapital	0,94	1,02	0,91	0,83	0,83	0,79	0,87	0,80	0,74	0,74

## NETTOSKULD

	kv 1 2007	kv 2 2007	kv 3 2007	kv 4 2007	kv 1 2008	kv 2 2008	kv 3 2008	kv 4 2008
Långfristiga räntebärande fordringar	-139	-161	-197	-105	-102	-83	-89	-256
Kortfristiga räntebärande placeringar	-79	-119	-261	-220	-332	-191	-133	-688
Kassa och bank	-998	-1 549	-979	-1 212	-953	-1 221	-1 534	-1 579
Avsättning till pensioner	1 337	1 239	1 213	1 156	1 151	1 150	1 131	1 182
Ovriga långfristiga räntebärande skulder	7 392	8 218	8 002	8 050	7 707	7 683	7 539	7 766
Kortfristiga räntebärande skulder	6 285	6 906	5 678	5 284	4 943	6 212	7 096	7 589
<b>Totalt</b>	<b>13 799</b>	<b>14 534</b>	<b>13 456</b>	<b>12 953</b>	<b>12 414</b>	<b>13 549</b>	<b>14 010</b>	<b>14 013</b>

## SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

	kv 1 2007	kv 2 2007	kv 3 2007	kv 4 2007	kv 1 2008	kv 2 2008	kv 3 2008	kv 4 2008
Sysselsatt kapital	28 535	28 822	28 198	28 621	28 116	29 045	31 538	32 850
- varav goodwill	17 375	17 237	17 077	17 270	16 508	17 068	18 851	20 669
Nettoskuld	13 799	14 534	13 456	12 953	12 414	13 549	14 010	14 013
Minoritetsintresse	59	56	56	201	181	188	211	163
Eget kapital (exkl minoritetsintresse)	14 677	14 232	14 686	15 467	15 521	15 308	17 317	18 674

## DATA PER AKTIE

	kv 1 2007	kv 2 2007	kv 3 2007	kv 4 2007	Helår 2007	kv 1 2008	kv 2 2008	kv 3 2008	kv 4 2008	Helår 2008
	SEK	SEK	SEK	SEK	SEK	SEK	SEK	SEK	SEK	SEK
Vinst per aktie efter skatt och före utspädning <sup>1)</sup>	2,19	2,24	2,41	2,34	9,18	2,11	2,34	1,91	0,23	6,60
Vinst per aktie efter skatt och utspädning <sup>2)</sup>	2,16	2,20	2,36	2,30	9,02	2,08	2,30	1,89	0,29	6,55
Vinst per aktie efter skatt och utspädning exkl jämförelsestörande poster <sup>2)</sup>	2,16	2,20	2,36	2,30	9,02	2,08	2,30	2,38	2,45	9,21
Eget kapital per aktie efter utspädning <sup>2)</sup>	42,46	43,68	44,68	46,76	46,76	46,64	46,13	51,61	55,91	55,91

# Pressrelease

## RAPPORTERING PER DIVISION

MSEK	EMEA <sup>5)</sup>		Americas <sup>6)</sup>		Asia Pacific <sup>7)</sup>		Global Technologies <sup>8)</sup>		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008
okt - dec respektive 31 dec														
Omsättning, externt	3 414	3 544	2 368	2 879	830	809	1 298	1 295	812	940			8 721	9 468
Omsättning, internt	106	85	15	10	65	72	30	20	11	11	-226	-198		
<b>Omsättning</b>	<b>3 519</b>	<b>3 629</b>	<b>2 383</b>	<b>2 889</b>	<b>895</b>	<b>881</b>	<b>1 328</b>	<b>1 315</b>	<b>823</b>	<b>952</b>	<b>-226</b>	<b>-198</b>	<b>8 721</b>	<b>9 468</b>
Organisk tillväxt <sup>9)</sup>	4%	-9%	5%	1%	15%	-8%	10%	-8%	3%	3%			6%	-4%
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>602</b>	<b>562</b>	<b>460</b>	<b>574</b>	<b>115</b>	<b>92</b>	<b>219</b>	<b>203</b>	<b>130</b>	<b>150</b>	<b>-86</b>	<b>-111</b>	<b>1 440</b>	<b>1 469</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	17.1%	15.5%	19.3%	19.9%	12.8%	10.4%	16.5%	15.4%	15.7%	15.8%			16.5%	15.5%
Jämförelsestörande poster <sup>10)</sup>	-	-789	-	-6	-	-32	-	-86	-	-97	-	-	-	-1 010
<b>Rörelseresultat (EBIT) inkl jämförelsestörande poster</b>	<b>602</b>	<b>-226</b>	<b>460</b>	<b>568</b>	<b>115</b>	<b>60</b>	<b>219</b>	<b>116</b>	<b>130</b>	<b>53</b>	<b>-86</b>	<b>-111</b>	<b>1 440</b>	<b>460</b>
Sysselsatt kapital	10 055	12 306	8 595	9 639	2 520	2 768	5 181	6 112	3 149	3 425	-879	-1 400	28 621	32 850
- varav goodwill	4 926	5 766	4 928	6 236	1 211	1 628	3 640	4 275	2 566	2 763			17 270	20 669
Avkastning på sysselsatt kapital exkl jämförelsestörande poster	22,4%	17,5%	21,6%	23,1%	19,6%	13,8%	16,9%	13,8%	16,3%	18,1%			18,5%	17,8%
Rörelseresultat (EBIT)	602	-226	460	568	115	60	219	116	130	53	-86	-111	1 440	460
Omstruktureringskostnader	-	712	-	6	-	32	-	86	-	97	-	-	-	933
Avskrivningar	109	123	49	54	20	22	38	27	9	9	3	-2	230	233
Rörelsens nettoinvesteringar	-141	-121	-14	-75	-12	-27	-27	-40	-9	-8	-6	-21	-212	-293
Förändring av rörelsekapitalet	259	450	222	153	-33	107	63	85	47	-47	-8	51	550	801
<b>Kassaflöde <sup>4)</sup></b>	<b>829</b>	<b>938</b>	<b>717</b>	<b>707</b>	<b>90</b>	<b>194</b>	<b>293</b>	<b>275</b>	<b>177</b>	<b>104</b>			<b>2 008</b>	<b>2 134</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											-23	-1	-23	-1
Erlagd och erhållen ränta											-245	-217	-245	-217
<b>Operativt kassaflöde <sup>4)</sup></b>													<b>1 740</b>	<b>1 916</b>

MSEK	EMEA <sup>5)</sup>		Americas <sup>6)</sup>		Asia Pacific <sup>7)</sup>		Global Technologies <sup>8)</sup>		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008
jan - dec respektive 31 dec														
Omsättning, externt	13 073	13 578	10 166	10 426	2 558	3 031	4 805	4 748	2 949	3 135			33 550 <sup>1)</sup>	34 918 <sup>1)</sup>
Omsättning, internt	405	410	54	41	222	290	117	136	38	39	-836	-915		
<b>Omsättning</b>	<b>13 477</b>	<b>13 988</b>	<b>10 220</b>	<b>10 467</b>	<b>2 780</b>	<b>3 321</b>	<b>4 922</b>	<b>4 884</b>	<b>2 987</b>	<b>3 173</b>	<b>-836</b>	<b>-915</b>	<b>33 550</b>	<b>34 918</b>
Organisk tillväxt <sup>9)</sup>	7%	-2%	5%	4%	10%	0%	11%	0%	6%	3%			7%	0%
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>2 295</b>	<b>2 289</b>	<b>1 995</b>	<b>2 101</b>	<b>322</b>	<b>357</b>	<b>754</b>	<b>729</b>	<b>432</b>	<b>453</b>	<b>-340</b>	<b>-404</b>	<b>5 458</b>	<b>5 526</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	17,0%	16,4%	19,5%	20,1%	11,6%	10,8%	15,3%	14,9%	14,4%	14,3%			16,3%	15,8%
Jämförelsestörande poster <sup>10)</sup>	-	-863	-	-77	-	-65	-	-149	-	-103	-	-	-	-1 257
<b>Rörelseresultat (EBIT) inkl jämförelsestörande poster</b>	<b>2 295</b>	<b>1 426</b>	<b>1 995</b>	<b>2 024</b>	<b>322</b>	<b>293</b>	<b>754</b>	<b>580</b>	<b>432</b>	<b>350</b>	<b>-340</b>	<b>-404</b>	<b>5 458</b>	<b>4 269</b>
Sysselsatt kapital	10 055	12 306	8 595	9 639	2 520	2 768	5 181	6 112	3 149	3 425	-879	-1 400	28 621	32 850
- varav goodwill	4 926	5 766	4 928	6 236	1 211	1 628	3 640	4 275	2 566	2 763			17 270	20 669
Avkastning på sysselsatt kapital exkl jämförelsestörande poster	21,9%	19,9%	22,7%	24,5%	13,8%	13,2%	14,7%	12,7%	13,7%	13,8%			18,4%	17,2%
Rörelseresultat (EBIT)	2 295	1 426	1 995	2 024	322	293	754	580	432	350	-340	-404	5 458	4 269
Omstruktureringskostnader	-	786	-	77	-	65	-	149	-	103	-	-	-	1 180
Avskrivningar	433	455	218	205	69	80	138	136	38	37	12	8	909	921
Rörelsens nettoinvesteringar	-351	-328	-141	-214	-56	-98	-164	-129	-14	-31	-22	-29	-751	-829
Förändring av rörelsekapitalet	-111	82	140	5	-40	120	-29	-64	41	-60	-27	-88	-25	-5
<b>Kassaflöde <sup>4)</sup></b>	<b>2 267</b>	<b>2 421</b>	<b>2 211</b>	<b>2 097</b>	<b>294</b>	<b>460</b>	<b>699</b>	<b>672</b>	<b>497</b>	<b>399</b>			<b>5 591</b>	<b>5 536</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											-49	-49	-49	-49
Erlagd och erhållen ränta											-734	-718	-734	-718
<b>Operativt kassaflöde <sup>4)</sup></b>													<b>4 808</b>	<b>4 769</b>
Medelantal anställda	12 493	11 903	9 428	8 573	5 445	7 065	2 650	2 811	2 137	2 260	113	111	32 267	32 723

<sup>1)</sup> Antal aktier, 1000-tal som använts för beräkningen uppgår till 365 918 för samtliga perioder.

<sup>2)</sup> Antal aktier, 1000-tal som använts för beräkning okt-dec: 380 713 (380 713), jan-dec: 380 713 (378 533).

<sup>3)</sup> Organisk tillväxt avser jämförbara enheter efter justering för förvärv och andra valutakurser.

<sup>4)</sup> Exklusivt omstruktureringsposter.

<sup>5)</sup> Europa, Mellanöstern och Afrika.

<sup>6)</sup> Nord-, Central- och Sydamerika.

<sup>7)</sup> Asien, Australien och Nya Zeeland.

<sup>8)</sup> ASSA ABLOY Hospitality och HID Global.

<sup>9)</sup> Försäljning jan-dec 2008 (2007) per världsdel: Europa 16 219 (15 924), Nordamerika 12 787 (12 503), Central- och Sydamerika 632 (583), Afrika 560 (506), Asien 2 890 (2 127), Oceanien 1 829 (1 908).

<sup>10)</sup> Jämförelsestörande poster består av omstruktureringskostnader och engångskostnader. Engångskostnaderna avser EMEA och uppgår till 77 MSEK både för kvartalet och helåret.