

**LASTAS A/S**  
**ÅRSRAPPORT 2009**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den 28/4 2010.

---

**Johan Ladegaard**  
Dirigent

**INDHOLDSFORTEGNELSE****Side****Selskabsoplysninger**

Selskabsoplysninger.....	2
Koncernoversigt .....	3

**Påtegninger**

Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors påtegning .....	5 - 6

**Ledelsesberetning**

Hoved- og nøgletal - koncernen.....	7
Ledelsesberetning.....	8-12
Særlige ricisi.....	13
Aktionærinformation.....	14-16
Corporate Social Responsibility .....	17
Corporate Governance .....	18 - 20

**Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december**

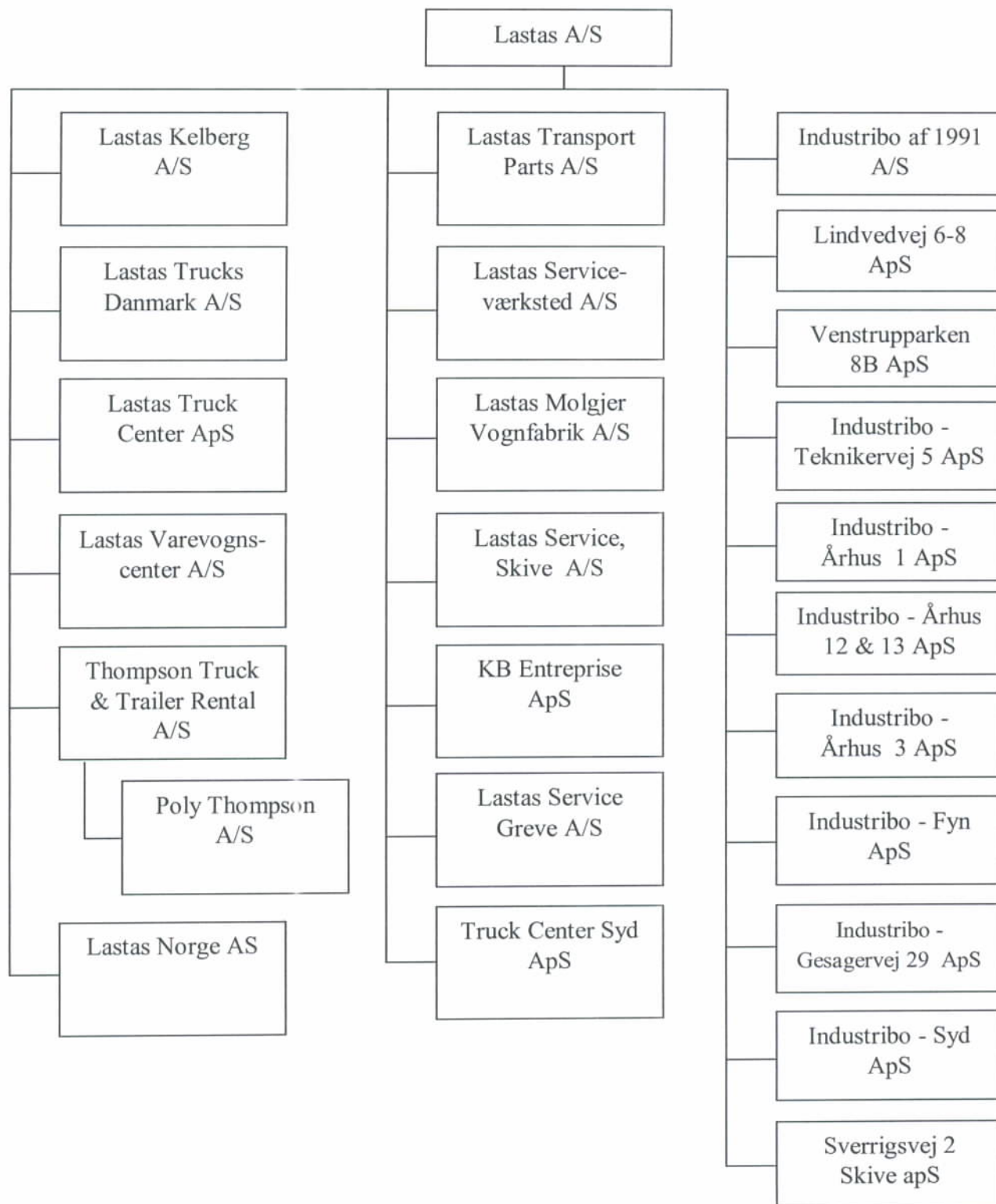
Resultatopgørelse .....	21 - 22
Balance.....	23 - 24
Egenkapitalopgørelse .....	25
Pengestrømsopgørelse.....	26
Noter.....	27 - 53

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Lastas A/S Energivej 35 8722 Hedensted  Telefon: 7219 8000 Telefax: 7219 8001 Hjemmeside: <a href="http://www.lastas.dk">www.lastas.dk</a> E-mail: <a href="mailto:lastas@lastas.dk">lastas@lastas.dk</a>  CVR-nr.: 30 79 50 16 Stiftet: 5. november 1970 Hjemsted: Hedensted, Danmark
<b>Bestyrelse</b>	Direktør Erik Dalgaard Hansen, formand Eilhandler Jens Kristoffer Larsen, næstformand Direktør Peter Kjær Direktør Anders Kristoffer Larsen Advokat Carl Erik Skovgaard Sørensen
<b>Direktion</b>	Anders Kristoffer Larsen
<b>Generalforsamling</b>	Den ordinære generalforsamling afholdes den 28. april 2010 kl. 15.00 på selskabets adresse, Energivej 35, 8722 Hedensted
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Sofiendalsvej 1A 9200 Aalborg SV
<b>Advokat</b>	DELACOUR DANIA Advokatfirma Lille Torv 6 8000 Århus C <a href="http://www.delacourdaniala.dk">www.delacourdaniala.dk</a>

## KONCERNOVERSIGT

Alle selskaber opført i koncernoversigten er 100% ejede bortset fra Poly Thomson A/S der ejes 60%, Sverrigsvej 2 Skive ApS der ejes 66,7%, og Truck Center Syd ApS der ejes 25%.



## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2009 for Lastas A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Internationale Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

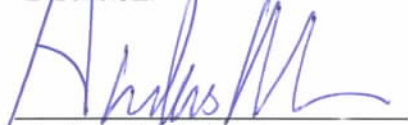
Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets og koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet og koncernen står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.


Hedensted, den 31. marts 2010

Direktion:



Anders Kristoffer Larsen

Bestyrelsen:



Erik Dalgaard Hansen  
Formand



Jens Kristoffer Larsen  
Næstformand



Peter Kjær



Anders Kristoffer Larsen



Carl Erik Skovgaard Sørensen



## **DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING**

### **Til aktionærerne i Lastas A/S**

#### **Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Lastas A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2009 omfattende resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, inkl. anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne

#### **Revisors ansvar og den udførte revision**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at koncernregnskabet og årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2009 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, men vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aalborg, den 31. marts 2010

B D O Statsautoriseret revisionsaktieselskab



Palle Hansen  
Statsautoriseret revisor

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

Beløb i mio. kr.	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning.....	558	996	1.258	1.186	976
EBITDA .....	83	170	214	159	124
Driftsresultat (EBIT) .....	-22	62	108	86	76
Finansielle poster.....	-47	-47	-27	-18	-28
Årets resultat før skat .....	-69	15	81	78	48
Årets resultat for fortsættende aktiviteter ..	-52	11	61	58	36
Årets resultat for ophørte aktiviteter.....	0	-3	-1	0	1
<b>Balance</b>					
Balancesum .....	1.553	1.718	1.503	1.005	805
Egenkapital, moderselskabets andel.....	256	308	336	266	206
Egenkapital i alt.....	256	309	336	266	206
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet .....	82	-259	65	137	64
Pengestrømme fra investeringsaktivitet *1 ..	-25	15	-466	-228	-147
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet ...	-49	298	201	129	76
Pengestrømme i alt .....	8	54	-200	38	-7
*1 Heraf køb af materielle anlægsaktiver.....	51	290	497	269	-210
<b>Nøgletal</b>					
EBITDA-margin..... (EBITDA i % af omsætning)	14,8	17,1	17,0	13,4	12,7
Overskudsgrad..... (driftsresultat (EBIT) i % af nettoomsætning)	-4,0	6,2	8,6	7,3	7,8
Afkastningsgrad .....	-1,4	3,8	8,6	9,5	9,6
(driftsresultat (EBIT) i % af gns. balancesum)					
Egenkapitalandel (soliditetsgrad) .....	16,5	18,0	22,4	26,5	25,7
(egenkapital inkl. minoritetsinteresser i % af aktiver, ultimo)					
Forrentning af egenkapitalen - koncern..... (resultat før skat i % af gns. egenkapital inkl. minoritetsinteresser)	-24,6	4,5	26,9	33,1	25,4
Egenkapitalforrentning .....	-18,4	3,4	20,3	24,5	19,1
(resultat for fortsættende aktiviteter el. skl. minoritetsinteresser i % af gns. egenkapital ekskl. minoritetsinteresser)					
Gennemsnitligt antal medarbejdere.....	74	92	90	79	76
Nettoomsætning pr. medarbejder i tkr.....	7.545	10.829	13.978	15.014	12.842
Indeks for nettoomsætning .....	57	102	129	122	100
Eksportandel.....	10,9	5,8	9,5	10,3	10,2
Udbytte pr. aktie i kr. ....	0	0	0	0	0
Resultat for fortsættende aktiviteter pr. aktie i kr.....	-10,08	2,14	11,85	11,28	6,87

Sammenligningstal for ophørte aktiviteter er alene korrigeret i året for ophør og året før.



## **LEDELSESBERETNING**

### **IDÉGRUNDLAG, STRATEGI OG MÅLSÆTNING**

#### **IDÉGRUNDLAG**

Lastas vil bidrage til at styrke vores kunders konkurrenceevne og arbejdsmiljø ved at udvikle, producere og levere transportmateriel og serviceydelser til den skandinaviske transportbranche.

Lastas vil altid bestræbe sig på at levere let tilgængelige kvalitetsprodukter og serviceydelser til konkurrencedygtige priser, gennem et stærkt hold af veluddannede medarbejdere med stor faglig viden og beslutningsmæssig kompetence.

Lastas opererer inden for køb og salg af vejtransportmateriel - lastbiler og trailere, handel med reservedele og tilbehør, produktion og udvikling af trailere og udlejning af transportmateriel samt investering.

#### **STRATEGI OG MÅLSÆTNING**

Lastas ser det som sin strategi og målsætning:

At styrke positionen som en førende udbyder af lastbiler og trailere på hovedmarkederne.

At opbygge partnerskab og øget samarbejde med eksisterende og nye kunder.

At fastholde uafhængighed i forhold til kunder og leverandører.

At opfylde kundernes krav til kvalitet, pris, leveringstid og leveringssikkerhed.

At fastholde den teknologiske førerposition og udbygge sortiment, fleksibilitet og kapacitet.

At fastholde et stærkt finansielt beredskab for at sikre optimal fleksibilitet.

At fremstå som en attraktiv arbejdsplads, der tiltrækker, fastholder og udvikler de bedste medarbejdere.

## ÅRET I HOVEDTRÆK

### Driften

Lastas koncernen (Lastas) opnåede i 2009 et resultat før skat og ophørte aktiviteter på -69 mio. kr., hvilket ikke indfrie de udmeldte forventninger til 2009 ved aflæggelsen af årsrapport for 2008, men i overensstemmelse med de senest udmeldte forventninger.

### Investeringer

Der er ikke foretaget væsentlige investeringer i 2009.

### Datterselskaber

Lastas har forsat udviklingen med at højne serviceniveauet over for kunderne i både Danmark og Skandinavien, samtidigt med at der har været øget fokus på omlægning og effektivisering af forretningsgangene, således at driften i de eksisterende datterselskaber er optimeret. Lastas A/S er i gang med en optimering af både selskabsstrukturen og organisationen.

### Associerede virksomheder

PM Truckcranes Norge AS:

Selskabet er i December 2009 gået i betalingsstandning. Der er i årets resultat udgiftsført 1,6 mio. kr. til tab på udlån til selskabet.

Værdien af kapitalandelen er nedskrevet til nul.

Power Take Off Teknikk AS:

Selskabet er solgt og de nye ejere har indfriet det ansvarlige lån, som var ydet af Lastas Norge A/S. Salget har ingen indflydelse på årets resultat.

### Økonomiske udvikling i Lastas

Koncernens omsætning i regnskabsåret 2009 udgjorde 558 mio. kr. mod 996 mio. kr. i 2008.

Andre eksterne omkostninger udgjorde 26 mio. kr. i 2009 mod 22 mio. kr. i 2008.

Personaleomkostninger udgjorde 31 mio. kr. i 2009 mod 39 mio. kr. i 2008.

Afskrivninger udgjorde 105 mio. kr. i 2009 mod 109 mio. kr. i 2008.

Driftsresultat (EBIT) blev -22 mio. kr. mod 62 mio. kr. i 2008. Der er således tale om en tilbagegang på 84 mio. kr.

Finansielle omkostninger netto udgjorde 47 mio. kr. i 2009 mod 47 mio. kr. i 2008.

Koncernen realiserede et resultat på -69 mio. kr før skat, mod et resultat for 2008 på 14 mio. kr.

Skat for de fortsættende aktiviteter i regnskabsåret udgjorde -17 mio. kr. i 2009 mod 4 mio. kr. i 2008.

Årets resultat efter skat blev et underskud på 52 mio. kr. mod et overskud på 8 mio. kr. for 2008.

Resultatet efter skat og andre indtægter og omkostninger på -1 mio. kr. har medført, at egenkapitalen faldt fra 309 mio. kr. pr 31. december 2008 til 256 mio. kr. pr 31. december 2009.

Bestyrelsen anser årets resultatet for klart utilfredsstillende, men resultatet skal ses som en konsekvens af udviklingen i markedsvilkårene. De dårlige vilkår for transportbranchen har medført en større tilbagelevering af leasingmateriel end forventet i sidste halvår, hvilket har påvirket resultatet negativt.

### **Markedsforholdene**

Den økonomiske krise har igennem det meste af 2009 forstærket de i forvejen udfordrende konkurrenceforhold.

Krisen har været hård for mange transportvirksomheder.

Danske virksomheder generelt har haft en fokusering på likviditet herunder nedbringelse af varelager, som i 2009 har medført en overkapacitet i transportbranchen (faldende fragtmængder på 30%).

Som følge af overkapacitet har der været hård konkurrence på fragtpriser, som er faldet med ca. 4% i 2009, og dertil negativ påvirkning af transportvirksomhedernes omsætning og bruttofortjeneste.

Transportbranchen har haft fokus på konsolidering og reinvesteringer for at kunne bevare deres konkurrenceevne.

Tendensen fra tidligere år, hvor transportbranchen på Lastas hovedmarked samles i større og mere slagkraftige enheder er således tiltaget.

### **Kommentarer til forretningsområder**

Kommentarerne til forretningsområderne skal ses i sammenhæng med segmentoplysningerne i note 3.

### **Handel**

#### *Segmentbeskrivelse*

Handelsaktiviteterne omfatter hovedsageligt handel med vejtransportmateriel i Skandinavien samt udlejning (leasing) heraf.

#### *Generelt*

Markedet har i 2009 været pærget af den finansielle krise, således har der været et kraftigt faldende marked.

#### *Nye lastbiler*

I 2009 faldt det totale marked for nyregistrerede lastbiler (15.000 – 32.000 kg) med 48%, men på trods af det store fald i markedet lykkes det DAF -mærket at opnå en markedsandel på 9,5 % i forhold til 9,0% i 2008.

#### *Nye trailere*

Igennem udvikling og tilpasning af Kelberg's produktprogram til de nyeste krav, har Lastas opnået fremgang på både anhænger- og trailermarkedet. Således er det lykket Lastas at få en markedsandel på 14,8% imod 11,3% i 2008 på trailermarkedet trods et fald i marked på 72,8%.



### *Udlejning*

Aktiviteterne med leasing og udlejning har i 2009 udviklet sig særdeles utilfredsstillende.

Markedssituationen har i 2009 ændret sig væsentligt. Transportbranchens hårdt presset økonomi har medført, dels at flere går over til korttidsleje frem for langtidsleje, dels at flere kunder har måtte tilbagelevere deres lejemateriel. Dette har medført, at området hele året har været præget af stor tomgang i udlejningsflåden.

### **Produktion**

#### *Segmentbeskrivelse*

Produktionsaktiviteterne omfatter hovedsageligt produktion af vejtransportmateriel og tilbehør.

#### *Generelt*

Der er fokus på dette område og der arbejdes med en stadig omstrukturering af arbejdsgangene og forøgelse af servicegraden med henblik på at øge indtjeningen i området. Rationaliseringerne har dog ikke kunnet opveje effekten af markedssituationen for vejtransportmateriel.

### **Øvrige aktiviteter**

#### *Segmentbeskrivelse*

Øvrige selskabers aktiviteter omfatter hovedsageligt drift af ejendomme til koncernens selskaber, samt moderselskabets drift.

#### *Ejendomme*

Lastas' ejendomsselskaber har i 2009 ikke investeret i yderligere projekter.

Fokus har været rettet mod at optimere udlejningen af de erhvervslejemål, der ligger i tilknytning til koncernens domicilejendomme.

Koncernen har nogle ubebyggede grunde, som er erhvervet med henblik på udbygning af koncernens aktiviteter. Udbygningen er dog sat i bero ind til videre.

### **Igangværende juridiske tvister**

Lastas bruger eksternt advokatfirma til håndtering af de juridiske tvister. Der er ingen aktuelle igangværende juridiske tvister, som vurderes til at kunne påvirke Lastas' årsrapport, der ikke er afsat i årsrapporten.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



### **Forventninger til fremtiden**

På baggrund af at transportmængden procentmæssigt er faldet væsentligt mindre end faldet i nyregistreringer af trailere og trucks samt en forventet bedring i den danske / de europæiske økonomier, forventes der i 2010 et højere aktivitets- og investeringsniveau i transportbranchen end i 2009.

Der forventes i første halvår 2010 kun at være en moderat bedring i markedet som forventes øget i andet halvår. Der forventes i 2010 en reduktion af tomgangen i udlejningsporteføljen.

Udover fokus på afsætningen og markedet vil Lastas i 2010 arbejde på udvikling og implementering af forretningsgange for at sikre en mere optimal udnyttelse af kapaciteten og mere effektiv administration.

Lastas fokusområder i 2010 vil være at

- Sikre et stærkt positivt cash flow fra driften
- Optimere balancen, således at den kommer til at afspejle aktivitetsniveauet, hvilket blandt andet vil medføre en nedbringelse af varebeholdningerne
- Mindske tomgangen for udlejningsmateriel

På denne baggrund forventer bestyrelsen et negativt resultat før skat på omkring 50 mio. kr. for 2010.

Efter to vanskelige år i 2009 og 2010 forventer bestyrelsen, dels at koncernen er organisatorisk og balancemæssigt strømlinet, dels at markedssituationen vil blive væsentligt forbedret, således at koncernen i 2011 er i stand til at kunne realisere et positivt resultat.

## SÆRLIGE RISICI

### Generelle risici

Lastas væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret i et marked, hvor konkurrenceforholdene er vanskelige, idet kunderne efterspørger kvalitetsprodukter til lavest mulige priser. Desuden er det væsentligt for koncernen hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling inden for koncernens aktivitetsområde.

Udsving i forhold til den forventede udvikling i markedet kan ændre i det vurderede behov for nedskrivning på varebeholdningerne. Ledelsen mener dog, at de foretagene nedskrivninger er tilstrækkelige, dette specielt henset til, at en stor del af materiellet nu er indkøbt til de på markedet gældende priser, modsat 2009, hvor en større del af materiellet var indkøbt til de værdier, som var gældende før markedet blev svagt.

Tilsvarende kan svagere markedsudvikling medføre en mindre udlejning af materiel, hvilket vil have en negativ konsekvens på Lastas' resultat.

### Finansielle risici

Lastas er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici.

### Kreditrisici

Koncernens kreditrisici vedrører primært tilgodehavender.

Kreditrisici svarer til tilgodehavenderne, men da større kunder og samarbejdspartnere løbende kreditvurderes skønnes risiciene af være minimale. Endvidere er der for mange kunder sikkerhed for hele eller en del af beløbet. Såfremt der vurderes at være risiko for et tilgodehavende, nedskrives dette i forbindelse med årsafslutningen.

Lastas har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

### Likviditetsrisici

Vedrørende koncernens politik for likviditetsrisici henvises til ledelsesberetningen. Der er ikke sket ændringer i likviditetsrisici i forhold til tidligere år.

### Valutarisici

Lastas handel med lastbiler, trailere, reservedele mv. foretages hovedsageligt i danske kroner og euro. Omsætning og omkostninger er således ikke væsentligt påvirket af eller følsomme overfor valutakursændringer.

### Renterisici

Lastas rentebærende nettogæld med variabel rente, opgjort som bankgæld og prioritetsgæld med variabel rente fratrukket beholdning af omsættelige værdipapirer og likvide midler, er i årets løb faldet fra 336 mio. kr. til 316 mio. kr.

Med udgangspunkt i nettogælden vil en stigning på 1%-point i det generelle renteniveau derfor medføre en stigning i Lastas årlige rentekomkostninger før skat på ca. 3 mio. kr.

## AKTIONÆRINFORMATION

### Investor relations

Lastas A/S tilstræber løbende at sikre en åben dialog med med investorer og analytikere med et ensartet informationsniveau.

### Aktiekapital

Lastas A/S' B-aktier er noteret på NASDAQ OMX Copenhagen A/S (Fondskode: ISIN DK0010146927) og selskabets aktiekapital er opdelt i A og B-aktier, således:

Aktie	Nominal værdi	Antal aktier a 6 kr.	Stemmeret
A-aktier	10.266.408	1.711.068	20.532.816
B-aktier	20.639.076	3.439.846	4.127.815

Der er ingen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed.

Bestyrelsen finder den nuværende kapital- og aktiestruktur hensigtsmæssig for aktionærene og virksomheden.

### Ændring af vedtægter

Beslutning om nye vedtægter afgøres ved simpelt stemmeflertal, medmindre lovgivningen tilsiger andet. I øvrigt henvises til selskabets vedtægter.

### Ejerforhold

Aktionærer omfattet af Selskabslovens § 55		
	Andel af kapitalandel	Andel af stemmer
Investcos Holding A/S	81%	93,2%

Investcos holding A/S ejes af det ultimative moderselskab Mobil-Invest ApS og AKL Invest Holding ApS. Jens Kristoffer Larsen kontrollerer begge disse selskaber.

Ledelsens aktiebeholdning pr. 31. December 2009:

Erik Dalgaard Hansen: 12.000 B-aktier

Jens Kristoffer Larsen: 79.648 B-aktier

Anders Kristoffer Larsen: 46.665 A-aktier og 123.172 B-aktier

Lastas A/S har udover ovenstående en del private og institutionelle aktionærer.



### Egne aktier

Lastas A/S kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve maksimalt nom. kr. 2.063.908 egne aktier svarende til 10% af B-aktiekapitalen, frem til 1. maj 2010.

Egne aktier erhverves med henblik på at kunne anvendes i et eventuelt kommende incitamentsprogram.

Lastas A/S' beholdning af egne aktier udgør nom. kr. 308.250 og 51.375 stk., svarende til 1,49% af B-aktiekapitalen.

### Udbytte

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der ikke udbetales udbytte, idet bestyrelsen ønsker at styrke koncernens likviditetsmæssige position til at imødegå konsekvenserne af den økonomiske afmatning.

### Incitamentsprogrammer

Selskabet har ingen incitamentsprogrammer.

### Fondsbørsmeddelelser i 2009/2010

Dato	Emne
05-02-2009	Lastas nedjusterer resultat for 2008
16-03-2009	Årsregnskabsmeddelelse 2008
17-04-2009	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
17-04-2009	Lastas A/S – Årsrapport 2008
30-04-2009	Ordinær generalforsamling
30-04-2009	Selskabsvedtægter
25-08-2009	Halvårsmeddelelse 2009
31-12-2009	Finanskalender 2010
10-02-2010	Lastas nedjusterer resultat for 2009
15-03-2010	Ændring af finanskalenderen 2010

### Finanskalender

Dato	Kl.	Type møde	Emne
28-04-2010	15:00	Ordinær generalforsamling	
26-08-2010	13:00	Bestyrelsesmøde	Godkendelse af halvårsregnskab for første halvår 2010
27-10-2010	13:00	Bestyrelsesmøde	



## **Generalforsamling**

På selskabets ordinære generalforsamling, der afholdes den 28. april 2010, vil bestyrelsen indstille følgende punkter til behandling:

### *Resultat og overskudsdisponering*

Årets resultat efter skat udgør for koncernen -51.941 tkr og for moderselskabet -38.709 tkr.

Bestyrelsen foreslår, at der af årets resultat for moderselskabet overføres -38.709 tkr. til overført resultat.

Bestyrelsen fremsætter følgende forslag:

- Fornyelse af bemyndigelse til opkøb af egne aktier.
- Ajourføring af vedtægter

## **Kontakt**

På Lastas A/S' hjemmeside, [www.lastas.dk](http://www.lastas.dk), findes yderligere informationer om koncernen.

## Corporate Social Responsibility

Som børsnoteret virksomhed ønsker selskabet at opfylde lovgivning og regler i de lande, som der er samhandel med, eller hvorfra der opereres.

Lastas' CSR politik er gjort funktionsdygtig gennem selskabets politikker inden for personale, databeskyttelse, personalehåndbog, ISO administrationssystem mm.

Lastas respekterer overordnet de ti principper om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og Anti-korruption som er udtrykt i FN's Global Compact.

### *Menneskerettigheder, Arbejdstagerrettigheder og Anti-korruption*

Lastas tilstræber at overholde principperne om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og anti-korruption.

### *Miljø*

Lastas efterlever de gældende miljøkrav og søger generelt at minimere de miljømæssige gener og belastninger, der måtte opstå i arbejdsprocesserne på arbejdspladserne eller, som stammer fra affaldsstoffer fra koncernens produktion.

Ledelsen vurderer den løbende risiko for, at væsentlige ændringer og skærpede krav på miljøområdet kan påvirke Lastas' drift og lønsomhed. Det er ledelsens opfattelse, at virksomheden ikke har væsentlig anden risikoprofil, end den der er gældende for branchen som helhed.

Der verserer ikke sager eller foreligger andre væsentlige uafklarede spørgsmål inden for miljøområdet.

## Corporate Governance

Lastas er som et børsnoteret selskab forpligtet til at følge de regler, som gælder for selskaber noteret på NASDAQ OMX Copenhagen, som blandt andet indeholder et nationalt kodeks for god selskabsledelse.

Arbejdet med Corporate Governance er en løbende proces, og bestyrelsen følger udviklingen på området med stor interesse.

### Ledelsesstrukturen

Lastas A/S er et dansk aktieselskab med et tostrengt ledelsessystem, hvor bestyrelsen og direktionen forestår ledelsen af selskabets anliggender. Grundlaget for ledelsen af selskabet er forankret i selskabets vedtægter, den danske selskabslov og andre gældende danske love og regler.

#### *Generalforsamlingen*

Generalforsamlingen i Lastas A/S er det øverste ledelsesorgan og er den højeste myndighed i alle selskabets anliggender inden for de rammer, som er fastsat i dansk lovgivning og selskabets vedtægter.

#### Revision

Tilvaretagelse af aktionærernes og offentlighedens interesser vælges på den årlige ordinære generalforsamling en uafhængig revision efter bestyrelsens indstilling. Bestyrelsen foretager en konkret og kritisk vurdering af revisorernes uafhængighed og kompetence m.v. til brug for indstillingen.

Revisionen aflægger skriftlig rapport til den samlede bestyrelse mindst to gange om året og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør orienteres om.

#### *Bestyrelsen*

Bestyrelsen varetager den overordnede ledelse af selskabet.

Bestyrelsen kan efter vedtægterne bestå af 3-6 generalforsamlingsvalgte medlemmer.

De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for et år ad gangen og kan genvælges. Bestyrelsen vælger selv sin formand og næstformand.

Bestyrelsen i moderselskabet Lastas A/S og bestyrelserne i koncernens andre selskaber påser, at direktionerne overholder de af bestyrelserne besluttede målsætninger, strategier og forretningsgange.

Bestyrelsen for Lastas A/S mødes efter en fastlagt mødeplan mindst fem gange om året og indkaldes i øvrigt, når det skønnes påkrævet.

*Revisionsudvalget*

Revisionsudvalgets opgave består i at støtte bestyrelsen i vurderingen og kontrol vedrørende revision, regnskabspraksis, interne kontrolsystemer og økonomiske rapportering.

Udvalget holder møder mindst fire gange om året.

Ikke alle medlemmer af revisionsudvalget opfylder kriterierne for revisionsudvalgsmedlemmers uafhængighed.

Formanden opfylder revisorlovens krav om kvalifikationer inden for regnskabsvæsen.

*Direktionen*

Bestyrelsen ansætter den administrerende direktør og andre direktionsmedlemmer, der indgår i den samlede direktion. Under ledelse af den administrerende direktør har direktionen ansvaret for tilrettelæggelse og gennemførelse af de strategiske planer.

*Vederlag til ledelsen*

Vederlag til direktionen fastlægges ud fra en rimelighedsvurdering i forhold til selskabets omfang, virke og forhold til øvrigt. Vedlaget til direktionen omfatter kun fast løn.

Bestyrelsen vedlægges med et fast honorar, der fastsættes for et år ad gangen.

**Virksomhedens interne kontrol- og risikostyringssystem i forbindelse med regnskabsaflæggelsen**

Lastas har indført nedendstående procedurer og systemer i forbindelse med risikostyringen, og nedenfor er ligeledes redegjort for, hvorledes ledelsen løbende identificerer og styrer risici for væsentlige fejl i regnskabsaflæggelsen. Desuden er indført nedendstående interne kontrolsystemer til sikring af, at væsentlige fejl i regnskabsaflæggelsen bliver imødegået, opdaget og korrigeret:

Bestyrelsen vurderer mindst én gang årligt risikoen for besvigelser, samt gennemgår de overordnede interne regler og retningslinjer. I den forbindelse fastlægges og godkendes overordnede politikker, forretningsgange og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen.

Herudover overvåger direktion og regnskabschef løbende overholdelsen af relevant lovgivning og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen, og der rapporteres kontinuerligt herom til bestyrelsen.

**Anbefalinger for god selskabsledelse i Danmark**

Bestyrelsen forholder sig løbende til de Reviderede Anbefalinger for god selskabsledelse i Danmark. Lastas har valgt at følge anbefalingerne med efterfølgende afvigelser:



### ***Åbenhed og gennemsigtighed***

#### *Kvartalsrapporter*

Anbefalingerne følges ikke. Bestyrelsen har med baggrund i, at det nuværende informationsniveau vurderes som tilstrækkeligt til at give et dækkende billede af selskabets aktiviteter, besluttet indtil videre ikke at udsende kvartalsmeddelelser.

### ***Bestyrelsens sammensætning***

#### *Bestyrelsens uafhængighed*

Anbefalingerne følges ikke.

Formanden samt et bestyrelsesmedlem er uafhængige, imens de øvrige bestyrelsesmedlemmer ikke er uafhængige.

#### *Tid til bestyrelsesarbejdet og antallet af bestyrelsesposter*

Anbefalingerne følges delvis. Bestyrelsen vurderer, at de enkelte bestyrelsesmedlemmer ikke beklæder flere hverv, end at hvert bestyrelsesmedlem kan afsætte tilstrækkelig tid til bestyrelsesopgaverne.

### ***Bestyrelsens og direktionens vederlag***

#### *Vederlagspolitik*

Anbefalingerne følges delvis, idet bestyrelsen skønner, at en redegørelse for vederlaget ikke har væsentlig indflydelse på interessenternes vurdering af selskabet og dets ledelse.

#### *Åbenhed om vederlag*

Anbefalingerne følges delvis, idet bestyrelsen ikke skønner, at oplysninger om de enkelte bestyrelses- og direktionsmedlemmers vederlag har væsentlig indflydelse på interessenternes vurdering af selskabet og dets ledelse.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

Beløb i tkr.	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2009	2008	2009	2008
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....		<b>558.346</b>	<b>996.235</b>	<b>16.114</b>	<b>32.858</b>
Omkostninger til råvarer og hjælpe-					
materialer .....		-59.614	-79.693	-1.402	-5.198
Omkostninger til handelsvarer .....		-358.749	-685.021	0	0
Andre eksterne omkostninger .....		-26.106	-22.433	-8.801	-11.182
Personaleomkostninger .....	4	-31.284	-38.780	-8.686	-12.795
<b>DRIFTSRESULTAT FØR AF- OG</b>					
<b>NEDSKRIVNINGER (EBITDA)</b> .....		<b>82.593</b>	<b>170.308</b>	<b>-2.775</b>	<b>3.683</b>
Afskrivning af materielle anlægsaktiver...	5	-105.059	-108.536	-784	-637
Afskrivning af immaterielle anlægs-	4	-16	-16	-16	-16
aktiver .....					
<b>DRIFTSRESULTAT (EBIT)</b> .....		<b>-22.482</b>	<b>61.756</b>	<b>-3.575</b>	<b>3.030</b>
Nedskrivning af kapitalandele .....		0	0	-40.076	0
Udbytte fra dattervirksomheder og					
associerede selskaber .....	6	0	0	0	35.259
Andel af resultat efter skat i associerede					
virksomheder .....		-40	-549	0	0
Finansielle indtægter .....	7	26.211	29.750	15.695	25.633
Finansielle omkostninger .....	8	-73.045	-76.391	-10.110	-21.316
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>-69.356</b>	<b>14.566</b>	<b>-38.066</b>	<b>42.606</b>
Skat af årets resultat for fortsættende					
aktivitet .....	9	17.415	-3.562	-643	-1.874
<b>ÅRETS RESULTAT FOR FORT-</b>					
<b>SÆTTENDE AKTIVITETER</b> .....		<b>-51.941</b>	<b>11.004</b>	<b>-38.709</b>	<b>40.732</b>
Årets resultat for ophørte aktiviteter .....		0	-3.173	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>-51.941</b>	<b>7.831</b>	<b>-38.709</b>	<b>40.732</b>
<b>ANDRE INDREGNEDE IND-</b>					
<b>TÆGTER OG OMKOSTNINGER</b>					
Valutaomregning af kapitalandele .....		-81	285	0	0
Urealiseret kursgevinst/tab aktier .....		23	-140	-32	0
Afdækning af fremtidige					
pengestrømme .....		-1.021	-46.928	0	0
Skat vedrørende andre indtægter og					
omkostninger .....		256	11.732	0	0
<b>ANDRE INDTÆGTER OG OM-</b>					
<b>KOSTNINGER EFTER SKAT</b> .....		<b>-823</b>	<b>-35.051</b>	<b>-32</b>	<b>0</b>
<b>TOTALINDKOMST FOR ÅRET</b> ..		<b>-52.764</b>	<b>-27.220</b>	<b>-38.741</b>	<b>40.732</b>

**FORDELING AF ÅRETS****RESULTAT**

Aktionærer i Lastas A/S .....		-51.947	7.825	-38.709	40.732
Minoritetsinteresser .....	10	6	6	0	0
		<b>-51.941</b>	<b>7.831</b>	<b>-38.709</b>	<b>40.732</b>

**FORDELING AF ÅRETS  
TOTALINDKOST**

Moderselskabets aktionærer .....		-52.770	-27.226	-38.741	40.732
Minoritetsinteresser .....	10	6	6	0	0
		<b>-52.764</b>	<b>-27.220</b>	<b>-38.741</b>	<b>40.732</b>

Indtjening for fortsættende aktivitet pr. aktie i kr. ....		-10,08	2,14		
Udvandet indtjening for fortsættende aktivitet pr. aktie i kr. ....		-10,08	2,11		

**FORDELING AF RESULTAT  
FOR OPHØRTE AKTIVITETER**

Nettoomsætning .....		0	5.863	0	0
Omkostninger .....		0	10.094	0	0
Resultat før skat .....		0	-4.231	0	0
Skat .....		0	1.057	0	0
Årets resultat for ophørte aktiviteter....		0	-3.174	0	0

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER Beløb i tkr.	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2009	2008	2009	2008
Software mv.....		5	27	5	21
Goodwill.....		5.641	5.641	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> .....	11	<b>5.646</b>	<b>5.668</b>	<b>5</b>	<b>21</b>
Indretning af lejede lokaler.....		0	0	0	0
Grunde og bygninger.....		385.041	385.911	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar ...		348.165	423.637	1.153	1.597
<b>Materielle anlægsaktiver</b> .....	12	<b>733.206</b>	<b>809.548</b>	<b>1.153</b>	<b>1.597</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder .	13	0	0	117.586	157.714
Kapitalandele i associerede virksomheder .....	14	0	40	0	31
Værdipapirer.....	15	214	166	48	80
Udskudt skatteaktiv.....	19	29.552	11.367	14	559
Tilgodehavender .....	16	214.581	157.986		
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> .....		<b>244.347</b>	<b>169.559</b>	<b>117.648</b>	<b>158.384</b>
<b>LANGFRISTEDE AKTIVER</b> .....		<b>983.199</b>	<b>984.775</b>	<b>118.806</b>	<b>160.002</b>
Varebeholdninger.....	15	444.631	547.575	0	0
Tilgodehavender .....	16	95.039	137.724	701	35.805
Igangværende arbejder for fremmed regning.....		3.469	7.049	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder .....		0	0	247.203	205.716
Tilgodehavende selskabsskat .....		100	2.508	102	6.677
Periodeafgrænsningsposter.....		5.188	5.458	154	469
Likvide beholdninger .....		21.801	32.735	413	0
<b>KORTFRISTEDE AKTIVER</b> .....		<b>570.228</b>	<b>733.049</b>	<b>248.573</b>	<b>248.667</b>
<b>AKTIVER</b> .....		<b>1.553.427</b>	<b>1.717.824</b>	<b>367.379</b>	<b>408.669</b>



## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER Beløb i tkr.	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2009	2008	2009	2008
Aktiekapital.....	17	30.905	30.905	30.905	30.905
Opskrivninger .....		1.320	1.320	0	0
Reserve for valutakursregulering.....		1.484	1.565	0	0
Overført overskud .....		221.899	274.588	265.282	304.023
<b>Moderselskabets andel af egenkapital ..</b>		<b>255.608</b>	<b>308.378</b>	<b>296.187</b>	<b>334.928</b>
<b>Minoritetsinteresser .....</b>	18	<b>236</b>	<b>230</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>255.844</b>	<b>308.608</b>	<b>296.187</b>	<b>334.928</b>
Afsatte forpligtelser.....	20	1.790	1.800	0	0
Prioritetsgæld.....	21	320.915	339.184	0	0
Leasingforpligtelse.....	21	406.292	417.067	0	0
<b>Langfristede forpligtelser .....</b>		<b>728.997</b>	<b>758.051</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristet gæld.....	21	202.572	222.142	0	0
Kreditinstitutter .....		246.880	266.140	2.541	40.429
Leverandører af varer og tjenesteydelser ..		62.527	113.671	2.627	2.618
Gæld til tilknyttede virksomheder .....		0	0	65.382	22.851
Anden gæld.....		51.107	40.212	642	7.843
Periodeafgrænsningsposter.....		5.500	9.000	0	0
<b>Kortfristede forpligtelser .....</b>		<b>568.586</b>	<b>651.165</b>	<b>71.192</b>	<b>73.741</b>
<b>FORPLIGTELSER .....</b>		<b>1.297.583</b>	<b>1.409.216</b>	<b>71.192</b>	<b>73.741</b>
<b>PASSIVER .....</b>		<b>1.553.427</b>	<b>1.717.824</b>	<b>367.379</b>	<b>408.669</b>
Anvendt regnskabspraksis	1				
Eventualposter m.v.	22				
Operationel leasing	23				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	24				
Nærtstående parter	25				
Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	26				
Finansielle instrumenter	27				
Bestyrelseserhverv m.v.	28				

## EGENKAPITALOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

### Koncernen

Beløb i tkr.	Aktionærerne i Lastas A/S						I alt	Minori- tetsakti- onærer	I alt
	Aktie- kapital	Reserve for opskriv- ninger	Reserve for valuta- kursre- gulering	Over- ført resultat	I alt				
<b>Egenkapital 1. januar 2008</b> .....	<b>30.905</b>	<b>1.462</b>	<b>1.280</b>	<b>301.957</b>	<b>335.604</b>		<b>224</b>	<b>335.828</b>	
Årets totalindkomst 2008.....	0	-142	285	-27.369	-27.226		6	-27.220	
<b>Egenkapital 31. december</b>									
<b>2008</b> .....	<b>30.905</b>	<b>1.320</b>	<b>1.565</b>	<b>274.588</b>	<b>308.378</b>		<b>230</b>	<b>308.608</b>	
Årets totalindkomst 2009.....	0	0	-81	-52.689	-52.770		6	-52.764	
<b>Egenkapital 31. december</b>									
<b>2009</b> .....	<b>30.905</b>	<b>1.320</b>	<b>1.484</b>	<b>221.899</b>	<b>255.608</b>		<b>236</b>	<b>255.844</b>	

### Moderselskabet

Beløb i tkr.	Aktie- kapital	Overført resultat	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2008</b> .....	<b>30.905</b>	<b>263.291</b>	<b>294.196</b>
Årets totalindkomst 2008 .....	0	40.732	40.732
<b>Egenkapital 31. december 2008</b> .....	<b>30.905</b>	<b>304.023</b>	<b>334.928</b>
Årets totalindkomst 2009 .....	0	-38.741	-38.741
<b>Egenkapital 31. december 2009</b> .....	<b>30.905</b>	<b>265.282</b>	<b>296.187</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

Beløb i tkr.	Koncern	
	2009	2008
Årets resultat .....	-51.941	7.831
Årets afskrivninger tilbageført .....	105.075	109.510
Urealiserede kursavancer tilbageført .....	0	54
Andel i resultat i associerede virksomheder .....	40	233
Skat af årets resultat tilbageført .....	-17.415	2.505
Betalt selskabsskat .....	-1.345	-26.230
Ændring i varebeholdninger .....	102.944	-154.928
Ændring i tilgodehavender .....	-10.060	-145.574
Ændring i tilgodehavender vedrørende frasolgte aktiviteter .....	0	1.403
Ændring afsatte forpligtelser .....	-10	1.385
Kursreguleringer mv. ....	-100	-1.375
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank, skat og udbytte) .....	-43.749	-10.839
Regulering sikringsinstrumenter indregnet i totalindkomst .....	-1.021	-46.927
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank, skat og udbytte) vedrørende fraselgte aktiviteter .....	0	3.721
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet .....</b>	<b>82.418</b>	<b>-259.231</b>
Køb af materielle anlægsaktiver .....	-50.914	-290.426
Salg af materielle anlægsaktiver .....	25.466	306.639
Køb af finansielle værdiaktiver .....	-20	-348
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet .....</b>	<b>-25.468</b>	<b>15.865</b>
Netto langfristet låneoptagelse .....	0	297.709
Afdrag på lån .....	-48.624	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet .....</b>	<b>-48.624</b>	<b>297.709</b>
<b>Ændring i likvider .....</b>	<b>8.326</b>	<b>54.343</b>
Likvider 1. januar .....	-233.405	-287.748
<b>Likvider 31. december .....</b>	<b>-225.079</b>	<b>-233.405</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Indestående i pengeinstitutter .....	21.801	32.735
Bankgæld, kassekredit .....	-246.880	-266.140
<b>Likvider, nettogæld .....</b>	<b>-225.079</b>	<b>-233.405</b>

**NOTER****Note****Anvendt regnskabspraksis****1**

Årsrapporten for Lastas A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav for årsrapporter for børsnoterede selskaber. Danske oplysningskrav for årsrapporter er fastlagt i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven samt de af NASDAQ OMX København A/S stillede krav til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber.

Ved aflæggelsen af årsrapporten følges de standarder, (IFRS/IAS) og de fortolkningsbidrag (IFRIC), som er gældende for 2009.

Årsrapporten er aflagt i danske kr.

De væsentligste ledelsesmæssige skøn er omtalt i note 2.

Ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2009 blev det opdaget, at der i den offentliggjorte årsrapport for 2008 var en klassifikationsfejl i resultatopgørelsen vedrørende materiel, hvor Lastas var leasinggiver som finansiel leasing. Sammenligningstallene for 2008 er rettet med denne klassifikationsfejl. Fejlen har reduceret omsætningen med 20.894 tkr. forøget rentindtægter med 3.876 tkr. og reduceret afskrivninger af materielle anlægsaktiver med 17.018 tkr. Resultat og balance er ikke påvirket af klassifikationsfejlen.

**Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser, som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til begivenheder, der fremkommer mellem balancedagen og tidspunktet for aflæggelsen af årsrapporten, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages en nedskrivningstest, og hvis nødvendigt herefter en nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

**Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Lastas A/S samt dattervirksomheder, hvori Lastas A/S direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse i virksomheden.



**NOTER**

Note

**Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

1

Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af årsrapporten for moderselskabet og de enkelte dattervirksomheder, hvis regnskaber er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Der sker sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra tidspunktet, hvor koncernen opnår kontrol. Solgte eller afviklede virksomheder udgår af konsolideringen på tidspunktet for overdragelse af kontrollen i virksomhederne. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder, men ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. særskilt afsnit herom.

Dattervirksomheder, der er overtaget efter 1. januar 2004, måles på transaktionstidspunktet til dagsværdi. På overtagelsestidspunktet fordeles kostprisen på identificerbare aktiver og forpligtelser, herunder udskudt skat af indregnede beløb. Positive forskelsbeløb mellem nettoværdien af identificerede aktiver og forpligtelser og kostprisen indregnes som goodwill i balancen. Negative forskelsbeløb indregnes som gevinst i resultatopgørelsen ved overtagelsen. Såfremt det efterfølgende viser sig, at aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser havde en anden værdi end forudsat, reguleres goodwill i indtil 12 måneder efter overtagelsestidspunktet, og sammenligningstal tilpasses. Goodwill ændres desuden ved ændringer i skøn over betingede købsvederlag samt ved realisation af udskudte skatteaktiver, der ikke blev indregnet på overtagelsestidspunktet.

Dattervirksomheder, der er overtaget inden 1. januar 2004, indregnes i henhold til fordelingen af kostprisen i henhold til anvendt regnskabspraksis på overtagelsestidspunktet.

I koncernregnskabet indregnes kapitalandele i associerede virksomheder i balancen til andel af indre værdi i virksomhederne.

Fortjeneste efter tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. goodwill og omkostninger til salg eller afvikling.

**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat præsenteres i resultatdisponeringen. Minoritetsaktionærernes andel af koncernens egenkapital præsenteres som en særskilt linje i egenkapitalen.

**RESULTATOPGØRELSEN****Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden balancedagen, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

**NOTER****Note****Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****1**

Materiel produceret for fremmed regning til indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på arbejdet kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere fra offentlige myndigheder.

**Andre driftsindtægter og -omkostninger**

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktiviteter.

**Andel af resultat af kapitalandele i associerede virksomheder**

I koncernens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af intern avance/tab og fradrag af nedskrivning på goodwill.

**Udbytte af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes de udbytter, der er vedtaget i regnskabsåret.

**Finansielle poster i øvrigt**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger vedrørende finansiell leasing, realiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og gæld og amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under akontoskatteordningen mv. Realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta og vedrørende afledte finansielle instrumenter behandles som anført i det senere afsnit om omregning af fremmed valuta og om afledte finansielle instrumenter. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Finansieringsomkostninger i fremstillingsperioden for opførte anlægsaktiver indregnes i kostprisen.



**NOTER****Note****Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****1****Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i andre indregnede indtægter og omkostninger med den del, der kan henføres til poster indregnet heri.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver**

Erhvervet goodwill fra overtagelse af aktiviteter eller virksomheder måles til kostpris med fradrag af nedskrivning for værdiforringelse. Der foretages ikke afskrivninger på goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende. Hvert goodwillbeløb er knyttet til en aktivitet (pengestrømsfrembringende enhed), der minimum én gang årligt testes for værdiforringelse. Værdien nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger nutidsværdien af de forventede fremtidige nettoindtægter fra den aktivitet som goodwill er knyttet til. Nedskrivningen indregnes som en særskilt omkostningspost i resultatopgørelsen og kan ikke tilbageføres i senere perioder, hvis værdiforringelsen bortfalder.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller måles til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Aktiverne afskrives over den vurderede brugsperiode. Brugsperioden er vurderet til at udgøre 3 – 5 år.

**Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt finansieringsomkostninger indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For opførte anlægsaktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug, finansieringsomkostninger i opførelsesperioden samt indirekte produktionsomkostninger. Kostprisen omfatter desuden skønnede omkostninger til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt retablering, der opgøres som en forpligtelse på ibrugtagningstidspunktet.

Kostprisen på et aktiv opdeles i separate komponenter, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiderne er forskellige.

Efterfølgende omkostninger til udskiftning af komponenter indregnes som et materielt aktiv, når det er sandsynligt at de medfører fremtidige økonomiske fordele. Den regnskabsmæssige værdi af de udskiftede komponenter resultatføres. Alle øvrige omkostninger til reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

**NOTER****Note****Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****1**

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Restværdien revurderes årligt.

Der foretages systematiske afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi herefter:

	<b>Brugstid</b>	<b>Restværdi</b>
Bygninger .....	25 - 50 år	0% af kostpris
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, excl. leasingaftaler .....	3 - 5 år	0% af kostpris
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, leasingaftaler .....	1 - 7 år	Variabel

Der afskrives ikke på grunde.

Småanskaffelser under 12 tkr. betragtes som omkostninger og resultatføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem nettoprovenuet ved afhændelse og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre driftsudgifter.

**Leasingkontrakter***Operational leasing - leasinggiver*

Leasingaktiver fra operationel leasing, hvor selskabet er leasinggiver, indregnes under andre anlæg driftsmateriel og inventar og afskrives systematisk over kontraktperioden til forventet restværdi. De operationelle leasingkontrakter er refinansieret med finansielle leasingkontrakter med koncernen som leasingtager. Den kapitaliserede restleasingforpligtelse fra refinansieringen indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingydelse fra operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen under nettoomsætning.

*Finansiel leasing - leasinggiver*

Udleje omfatter finansiell leasing af transportmateriel til erhverv.

Leasingaktiver i forbindelse med finansielle leasingkontrakter, hvor koncernen er leasinggiver, indregnes ved første indregning under udleje til dagsværdi med tillæg af direkte henførbare transaktionsomkostninger og med fradrag af modtagne gebyrer og provision, som er direkte forbundet med etablering af leasingkontrakten. Efterfølgende måles udleje til amortiseret kostpris efter den effektive rentes metode.

For al udleje vurderes om der skal foretages nedskrivning for værdiforringelse. Dette foretages ved en individuel vurdering eller gruppevis vurdering, hvor dette er hensigtsmæssigt. Nedskrivning for værdiforringelse foretages som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af det udlejede og genindvindingsværdien.



**NOTER**

Note

**Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

1

Udleje vedrørende finansielle leasingkontrakter er refinansieret med finansielle leasingkontrakter med koncernen som leasingtager. Den kapitaliserede restleasingforpligtelse fra refinansieringen indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsesternes rentedel indregnes over kontrakternes løbetid i resultatopgørelsen.

**Værdiforringelse af materielle aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af koncernens og moderselskabets anlægsaktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er tilstede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er det højeste af et aktivs nettosalgspris eller kapitalværdi. Hvis den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien indregnes tabet ved værdiforringelse i resultatopgørelsen.

**Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance til kostpris.

I koncernregnskabet måles kapitalandele i associerede virksomheder i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Andel af årets resultat efter skat i associerede virksomheder indregnes separat i resultatopgørelsen under finansielle poster. Andel af "andre indtægter og omkostninger" indregnes tilsvarende i totalindkomsten i egenkapitalen i koncernen.

Kapitalandele vurderes i moderselskabet årligt for indikation af værdiforringelse og, hvis der er sådanne indikationer foretages der nedskrivningstest efter samme metode som for goodwill.

Associerede virksomheder med negativ dagsværdi nedskrives i koncernregnskabet til nul kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives med den vurderede tabsrisiko. Er der en kautionsforpligtelse eller lignende hensættes der til vurderet tab på denne.

**Værdipapirer**

Værdipapirer måles til dagsværdi svarende til børskurs for børsnoterede papirer og til skønnet dagsværdi opgjort efter anerkendte værdiansættelsesmetoder for unoterede værdipapirer.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer, færdigvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og opbygningsomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**NOTER**

Note

**Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****1****Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab ud fra en individuel vurdering.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden fastsættes ved en vurdering af det udførte arbejde med udgangspunkt i forholdet mellem de anvendte ressourcer og de totalt kalkulerede ressourcer.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter fra kontrakter, indregnes det forventede tab på kontrakter straks i resultatopgørelsen.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger og eventuelle forventede tab.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. samt udskudt skat.

**Pensioner og lignende forpligtelser**

Koncernen har kun indgået bidragsbaserede pensionsordninger. Forpligtelser medtages i optjeningsperioden, og skyldige indbetalinger medtages i balancen under anden gæld.

**Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

**NOTER**

Note

**Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

1

Udskudt skat beregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der afsættes ikke udskudt skat vedrørende opskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver indregnes med det beløb, som forventes at blive udnyttet, eksempelvis ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

De danske koncernselskaber indgår i national sambeskatning.

**Egne kapitalandele**

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne kapitalandele reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til kapitalandelens nominelle værdi.

**Udbytte**

Udbyttet indregnes som forpligtelse i regnskabet på tidspunktet hvor generalforsamlingen har vedtaget dette og selskabet dermed har påtaget sig en forpligtelse. Ledelsens forslag til udbytte er således en del af egenkapital og oplyses i egenkapitalnoten.

**Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu, hovedstolen med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode. Låneomkostninger indregnes således i resultatopgørelsen over låneperioden.

Kortfristede gældsforpligtelser, som gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Under periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver indgår modtagne betalinger, der er indtægter vedrørende efterfølgende år.

**Omregning af fremmed valuta**

I alle koncernens selskaber er der fastsat en funktionel valuta, som er den valuta den pågældende virksomhed primært påvirkes af ved fastsættelse af priser på indkøb og salg m.v. Alle transaktioner måles i den funktionelle valuta. Fremmed valuta er alle andre valutaer end den funktionelle valuta.



**NOTER****Note****Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****1**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af udenlandske dattervirksomheder med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta, omregnes resultatopgørelsen til gennemsnitlige valutakurser for månederne og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelsen fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i andre indregnede indtægter og omkostninger.

Associerede virksomheder omregnes til koncernens præsentationsvaluta. Koncernens resultatandel omregnes til gennemsnitskurs og kapitalandelen omregnes til balancedagens kurs. Kursreguleringer ved omregning af årets resultatandel fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs og ved omregning af kapitalandelene til balancedagens kurs indregnes i andre indregnede indtægter og omkostninger.

**Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld. Dagsværdien for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af markededata modtaget fra selskabets bankforbindelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som ikke er klassificeret som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.



**NOTER****Note****Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****1**

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes midlertidigt i andre indregnede indtægter og omkostninger, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning i aktiver eller forpligtelser, overføres værdien af sikringsinstrumentet fra egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres værdien af sikringsinstrumentet til resultatopgørelsen.

**Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital og selskabsskat. Betalt skat præsenteres som separat post under driftsaktivitet.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver samt pengestrømme i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter. Køb og salg af andre værdipapirer, der ikke er likvider indgår ligeledes i investeringsaktivitet.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på lån.

Likvider omfatter kassekredit, kontante beholdninger samt værdipapirer med løbetid under 3 måneder.

**Segmentoplysninger**

Koncernens segmenter er:

- Handel – handel med vejtransportmateriel og leasing.
- Produktion - produktion af vejtransportmateriel og tilbehør, samt servicering af transportmateriel.
- Øvrige aktiviteter – øvrige aktiviteter omfatter hovedsageligt drift af ejendomme samt moderselskabets aktiviteter, som væsentligst er administration og investering i kapitalandele.

Segmenterne følger koncernens risici samt den ledelsesmæssige og interne økonomistyring. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens interne ledelsesrapportering, der svarer til koncernens anvendte regnskabspraksis i årsrapporten.

Segmentomsætning og segmentomkostninger omfatter poster, der direkte kan henføres til de pågældende segmenter samt poster der kan fordeles mellem segmenter. Ikke fordelte poster omfatter koncernens administration, finansielle poster og skat samt elimineringsposter uden for segmenterne.

Segmenternes anlægsaktiver omfatter de aktiver, der direkte anvendes i segmentet.

**NOTER****Note****Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****1**

Segmenternes omsætningsaktiver omfatter aktiver, der er direkte knyttet til driften af segmentet, herunder varebeholdninger, tilgodehavender og igangværende arbejder.

Segmenternes forpligtelser omfatter gældsposter, der er direkte knyttet til driften af segmentet, herunder leverandører og anden gæld.

**Note****Skønsmæssig usikkerhed – ledelsens vurdering****2**

Som led i anvendelsen af virksomhedens regnskabspraksis er der foretaget en række vurderinger og skøn over, hvordan fremtiden kan påvirke værdien af selskabets aktiver og forpligtelser.

Et af de væsentligste skøn er nedskrivning til nettorealiseringsværdi af varebeholdninger. Den væsentligste usikkerhed ligger på brugt materiel. Nedskrivningen er foretaget under hensyntagen til ledelsens nuværende vurdering af markedet, ændres markedet vil det kunne få indflydelse på vurderingen.

Ledelsen vurderer, at de foretagne skøn er baseret på forsvarlige, men uforudsigelige forudsætninger, og uventede begivenheder vil kunne opstå. De særlige risici er omtalt foran i ledelsesberetningen.

For koncernen vil målingen af goodwill kunne få indflydelse på indtjeningen i et enkelt år, men på baggrund af de foretagne nedskrivningstest vurderes det, at der ikke er behov nedskrivninger i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

Tilsvarende vurderes materielle anlægsaktiver at have en genanskaffelsesværdi, der mindst udgør den regnskabsmæssige værdi.

Væsentlige valutakursændringer vil kunne få indflydelse på værdien af kapitalandele, idet investeringer i datterselskaber ikke kurssikres.

## NOTER

Note

## Segmentoplysninger

3

	Handel		Produktion		Øvrige		I alt	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Ekstern omsætning .....	521.342	968.153	19.798	20.579	16.706	7.503	558.346	996.235
Intern omsætning.....	3.734	3.628	61.960	94.993	22.742	37.856	88.436	136.477
<b>Omsætning .....</b>	<b>525.076</b>	<b>971.781</b>	<b>81.758</b>	<b>115.572</b>	<b>39.448</b>	<b>45.359</b>	<b>646.782</b>	<b>1.132.712</b>
EBITDA .....	67.301	146.822	626	9.484	16.334	14.002	84.461	170.308
Afskrivninger .....	96.346	102.440	605	588	7.624	5.523	105.075	108.551
Resultat før skat.....	-63.911	-135	-1.174	7.399	-4.271	7.302	-69.356	14.566
Resultat af afhændet aktiviteter .....	0	0	0	-3.174	0	0	0	-3.174
Årets resultat .....	-47.797	-255	-874	2.392	-3.270	5.694	-51.941	7.831
Anlægsaktiver i alt.....	589.123	604.098	876	927	363.929	368.383	953.928	973.408
Aktiver i alt .....	1.135.296	1.210.478	55.057	66.233	629.614	684.814	1.819.967	1.961.525
Forpligtelser .....	1.077.189	1.116.438	45.093	58.876	440.906	489.168	1.563.188	1.664.482
Pengestrømme fra Driften .....	28.953	-83.307	49	-5.867	21.271	-153.038	50.273	-242.212
Pengestrømme fra Investering.....	10.153	108.045	-526	940	-2.960	-110.139	6.667	-1.154
Pengestrømme fra Finansiering.....	-9.334	-3.092	0	0	-38.780	300.801	-48.614	297.709
Medarbejdere.....	12	15	38	44	24	33	74	92

## Afstemning segmentoplysninger

	Segmenter i alt		Ikke fordelte poster mv.		Koncern	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Ekstern omsætning .....	558.346	996.235	0	0	558.346	996.235
Intern omsætning.....	88.436	136.477	-88.436	-136.477	0	0
<b>Omsætning .....</b>	<b>646.782</b>	<b>1.132.712</b>	<b>-88.436</b>	<b>-136.477</b>	<b>558.346</b>	<b>996.235</b>
EBITDA .....	84.461	170.308	0	0	84.461	170.308
Afskrivninger .....	105.075	108.551	0	0	105.075	108.551
Resultat før skat.....	-69.356	14.566	0	0	-69.356	14.566
Resultat af afhændede aktiviteter .....	0	-3.174	0	0	0	-3.174
Årets resultat .....	-51.941	7.831	0	0	-51.941	7.831
Anlægsaktiver i alt.....	953.928	973.408	29.271	11.347	983.199	984.755
Aktiver i alt .....	1.819.967	1.961.525	-266.509	-243.701	1.553.458	1.717.824
Forpligtelser .....	1.563.188	1.664.482	-265.605	-255.266	1.297.583	1.409.216
Pengestrømme fra Driften .....	50.273	-242.212	0	0	50.273	-242.212
Pengestrømme fra Investering.....	6.667	-1.154	0	0	6.667	-1.154
Pengestrømme fra Finansiering.....	-48.614	297.709	0	0	-48.614	297.709
Medarbejdere.....	74	92	0	0	74	92



## NOTER

					Note
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>4</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit .	74	92	24	33	
De samlede personaleomkostninger udgør:					
Løn og gager.....	28.974	36.320	8.170	11.803	
Pensioner .....	1.306	715	127	102	
Andre udgifter til social sikring.....	781	506	271	109	
Øvrige personaleudgifter .....	223	1.239	118	781	
	<b>31.284</b>	<b>38.780</b>	<b>8.686</b>	<b>12.795</b>	
Bestyrelse, gage.....	140	150	140	150	
Direktion, gager.....	848	945	848	945	
	<b>Koncernen</b>		<b>Moderselskabet</b>		
Beløb i tkr.	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	Note
<b>Af- og nedskrivninger</b>					<b>5</b>
Ejendomme.....	6.824	4.872	0	0	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar ...	98.235	103.664	784	637	
<b>Afskrivninger, materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>105.059</b>	<b>108.536</b>	<b>784</b>	<b>637</b>	
Afskrivning af immaterielle anlægsaktiver.....	16	16	16	16	
<b>Af- og nedskrivninger i alt.....</b>	<b>105.075</b>	<b>108.552</b>	<b>800</b>	<b>653</b>	
Under andre indtægter og andre udgifter er indregnet nedenstående beløb vedrørende henholdsvis avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.					
<b>Avance (tab) ved salg .....</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Indtægter af kapitalandele</b>					<b>6</b>
Udbytte fra datterselskaber:					
Danske koncernselskaber .....	0	0	0	35.259	
<b>Udbytte fra dattervirksomheder .....</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.259</b>	
<b>Finansielle indtægter</b>					<b>7</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	11.121	15.672	
Renteindtægter mv. i øvrigt .....	16.948	25.028	4.574	9.964	
Rentedel af leasingydelse.....	8.869	3.876	0	0	
Valutakursændringer .....	394	850	0	1	
Rentetillæg selskabsskat.....	0	-4	0	-4	
	<b>26.211</b>	<b>29.750</b>	<b>15.695</b>	<b>25.633</b>	

## NOTER

Beløb i tkr.	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2009	2008	2009	2008	
<b>Finansielle omkostninger</b>					<b>8</b>
Renteomkostninger .....	38.104	39.892	8.398	16.828	
Rentedel af leasingydelse .....	33.125	27.169	0	0	
Renteomkostninger mv. i øvrigt .....	1.033	0	0	0	
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder .....	0	0	0	0	
Valutakursændringer .....	241	9.329	0	1.501	
Rentetillæg selskabsskat .....	542	1	542	0	
	<b>73.045</b>	<b>76.391</b>	<b>10.110</b>	<b>21.316</b>	
<b>Skat</b>					<b>9</b>
Aktuel skat .....	1.949	16.487	98	1.712	
Regulering af udskudt skat .....	-19.327	-14.603	545	162	
Regulering af skat vedrørende tidligere år...	-37	1.678	0	0	
	<b>-17.415</b>	<b>3.562</b>	<b>643</b>	<b>1.874</b>	
Specificeres således:					
Skat af ordinært resultat .....	-17.415	3.562	643	1.874	
Skat af årets resultat .....	<b>-17.415</b>	<b>3.562</b>	<b>643</b>	<b>1.874</b>	
Skat af årets resultat kan forklares således:					
Resultat før skat .....	<b>-69.356</b>	<b>14.426</b>	<b>-38.066</b>	<b>42.606</b>	
Beregnet 25% skat af ordinært resultat før skat .....	-17.339	3.607	-9.517	10.652	
Regulering af beregnet 25% skat vedrørende associerede virksomheder .....	492	137	0	0	
Skatteeffekt af:					
Ikke skattepligtige indtægter .....	-10	0	0	-8.815	
Ikke fradragsberettigede omkostninger .....	167	87	10.160	38	
Regulering af skatteprocent .....	82	0	0	0	
Øvrige reguleringer .....	-2	-7	0	-1	
Udskudt skat af underskud i udenlandske selskaber .....	-768	0	0	0	
Regulering af skat vedrørende tidligere år .....	-37	-262	0	0	
	<b>-17.415</b>	<b>3.562</b>	<b>643</b>	<b>1.874</b>	
Effektiv skatteprocent .....	25,2%	24,7%	32,5%	4,4%	

## NOTER

Beløb i tkr.	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2009	2008	2009	2008	
<b>Minoritetsinteressernes andel af resultat i dattervirksomheder</b>					<b>10</b>
Poly Thompson A/S (40%).....	6	6	0	0	
	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

Beløb i tkr.	Koncernen		Moderselskabet		Note
	Goodwill	Software	Goodwill	Software	
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					<b>11</b>
Kostpris 1. januar 2008 .....	15.391	2.263	0	2.213	
Tilgang.....	62	0	0	0	
Afgang .....	0	-50	0	0	
<b>Kostpris 31. december 2008 .....</b>	<b>15.453</b>	<b>2.213</b>	<b>0</b>	<b>2.213</b>	
Tilgang.....	0	0	0	0	
Afgang .....	0	0	0	0	
<b>Kostpris 31. december 2009 .....</b>	<b>15.453</b>	<b>2.213</b>	<b>0</b>	<b>2.213</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2008 .....	9.812	2.226	0	2.176	
Afskrivninger .....	0	16	0	16	
Afgang .....	0	-50	0	0	
<b>Afskrivninger 31. december 2008 .....</b>	<b>9.812</b>	<b>2.192</b>	<b>0</b>	<b>2.192</b>	
Afskrivninger .....	0	16	0	16	
Afgang .....	0	0	0	0	
<b>Afskrivninger 31. december 2009 .....</b>	<b>9.812</b>	<b>2.208</b>	<b>0</b>	<b>2.208</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009 .....</b>	<b>5.641</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	

Der er pr. 31. december 2009 foretaget en nedskrivningstest på den regnskabsmæssige værdi af goodwill. Goodwill vedrører handelsaktiviteterne. Ved nedskrivningstesten for goodwill er anvendt en kalkulationsrente på 12%.



## NOTER

Beløb i tkr.

Note

## Materielle anlægsaktiver

12

	Koncernen		
	Indretning af lejede lokaler	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2008 .....	1.419	306.196	864.968
Regulering .....	0	-4.406	-31
Tilgang .....	0	104.208	69.927
Afgang.....	-1.172	0	-304.394
<b>Kostpris 31. december 2008.....</b>	<b>247</b>	<b>405.998</b>	<b>630.470</b>
Regulering .....	0	3.257	0
Tilgang .....	0	2.685	48.229
Afgang.....	0	0	-114.047
<b>Kostpris 31. december 2009.....</b>	<b>247</b>	<b>411.940</b>	<b>564.652</b>
Opskrivninger 1. januar 2008 .....	0	2.443	0
Årets opskrivninger.....	0	0	0
<b>Opskrivninger 31. december 2008 .....</b>	<b>0</b>	<b>2.443</b>	<b>0</b>
Årets opskrivninger.....	0	0	0
<b>Opskrivninger 31. december 2009 .....</b>	<b>0</b>	<b>2.443</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2008.....	560	17.356	221.443
Regulering .....	0	302	-6
Afskrivninger .....	215	4.872	103.664
Afskrivninger afhændede aktiver .....	-528	-	-118.268
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2008.....</b>	<b>247</b>	<b>22.530</b>	<b>206.833</b>
Regulering .....	0	-12	0
Afskrivninger .....	0	6.824	98.235
Afskrivninger afhændede aktiver .....	0	-	-88.581
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2009.....</b>	<b>247</b>	<b>29.342</b>	<b>216.487</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009.....</b>	<b>0</b>	<b>385.041</b>	<b>348.165</b>
Heraf udgør:			
Finansielle leasingaktiver .....			346.178
Opskrivninger 1993.....		243	
Opskrivninger 1997.....		2.200	
		<b>2.443</b>	

Der er i året ikke aktiveret finansieringsomkostninger vedrører lån og kreditter direkte relateret til investeringerne.

## NOTER

Beløb i tkr.

Note

**Materielle anlægsaktiver (fortsat)**

12

	<u>Moderselskabet</u> Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2008 .....	3.861
Tilgang .....	961
Afgang .....	0
<b>Kostpris 31. december 2008</b> .....	<b>4.822</b>
Tilgang .....	340
Afgang .....	0
<b>Kostpris 31. december 2009</b> .....	<b>5.162</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2008.....	2.588
Afskrivninger .....	637
Afskrivninger afhændede aktiver .....	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2008</b> .....	<b>3.225</b>
Afskrivninger .....	784
Afskrivninger afhændede aktiver .....	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2009</b> .....	<b>4.009</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009</b> .....	<b>1.153</b>

Der er i året ikke aktiveret finansieringsomkostninger vedrører lån og kreditter direkte relateret til investeringerne.

Beløb i tkr.	<u>Koncernen</u>	
	2009	2008
<b>Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		13
Kostpris 1. januar .....	630	630
Afgang .....	599	0
<b>Kostpris 31. december</b> .....	<b>31</b>	<b>630</b>
Opskrivninger 1. januar.....	590	142
Årets nedskrivninger .....	-621	448
<b>Nedskrivninger 31. december</b> .....	<b>-31</b>	<b>590</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> .....	<b>0</b>	<b>40</b>

Kapitalandele specificeres således i tkr.:

Virksomhed	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel	Egenkapital 31/12 2009	Resultat 2009
Truck Center Syd ApS .....	Hedensted	125	25%	-543	-144

## NOTER

Beløb i tkr.	Moderselskabet		Note
	2009	2008	
<b>Kapitalandele i associerede virksomheder</b>			<b>13</b>
Kostpris 1. januar .....	31	31	
Tilgang .....	0	0	
Afgang .....	0	0	
<b>Kostpris 31. december.....</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	
Nedskrivninger 1. januar .....	0	0	
Nedskrivninger .....	-31	0	
<b>Nedskrivninger 31. december.....</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december.....</b>	<b>0</b>	<b>31</b>	

Kapitalandele specificeres således i tkr.:

Virksomhed	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel	Egenkapital 31/12 2009	Resultat 2009
Truck Center Syd ApS .....	Hedensted	125	25%	-543	-143

Beløb i tkr.	Moderselskabet	
	2009	2008
<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar .....	157.714	119.112
Tilgang .....	0	38.602
Afgang .....	-83	0
<b>Kostpris 31. december.....</b>	<b>157.631</b>	<b>157.714</b>
Nedskrivninger 1. januar .....	0	0
Nedskrivninger .....	40.045	0
<b>Nedskrivninger 31. december.....</b>	<b>40.045</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december.....</b>	<b>117.586</b>	<b>157.714</b>



## NOTER

Beløb i tkr.

Note

## Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (fortsat)

13

Kapitalandele specificeres således:

Virksomhed	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel	Egenkapital 31/12 2009	Resultat 2009
Lastas Truck Center ApS .....	Hedensted	10.000 TDKK	100%	20.085	-18.187
Thompson Truck & Trailer Rental A/S .....	Hedensted	2.000 TDKK	100%	-8.129	-20.616
Lastas Molgjer Vognfabrik A/S ..	Hedensted	500 TDKK	100%	3.598	-191
Lindvedvej 6-8 ApS .....	Hedensted	500 TDKK	100%	730	14
Lastas Norge AS .....	Frogner, Norge	100 TNOK	100%	-2.961	-1.525
Lastas Trucks Danmark A/S .....	Hedensted	1.000 TDKK	100%	3.066	-5.583
Lastas Transport Parts A/S .....	Hedensted	500 TDKK	100%	4.220	-809
Lastas Service Værksted A/S .....	Hedensted	500 TDKK	100%	6.169	795
Industribo af 1991 A/S .....	Hedensted	500 TDKK	100%	3.515	1.977
Lastas Kelberg A/S .....	Hedensted	10.000 TDKK	100%	45.455	552
Lastas Varevognscenter A/S .....	Hedensted	500 TDKK	100%	-3.596	-2.469
Venstrupparken 8B A/S .....	Hedensted	500 TDKK	100%	174	-2.403
Lastas Service Skive A/S .....	Hedensted	500 TDKK	100%	-4.861	-67
KB Entreprise ApS .....	Hedensted	125 TDKK	100%	-680	-81
Poly Thompson ApS .....	Hedensted	125 TDKK	60%	586	11
Industribo Teknikervej 5 ApS .....	Hedensted	125 TDKK	100%	3.895	-1.313
Industribo Århus 1 ApS .....	Hedensted	125 TDKK	100%	512	-997
Industribo Århus 12 & 13 ApS .....	Hedensted	125 TDKK	100%	-153	-274
Industribo Århus 3 ApS .....	Hedensted	125 TDKK	100%	-452	-571
Industribo Fyn ApS .....	Hedensted	125 TDKK	100%	-730	-664
Industribo Gesagervej 29 ApS .....	Hedensted	125 TDKK	100%	714	-51
Industribo Syd ApS .....	Hedensted	125 TDKK	100%	-434	-442
Lastas Service Greve A/S .....	Hedensted	500 TDKK	100%	220	-493
Sverrigsvej 2 Skive ApS .....	Hedensted	500 TDKK	66,7%	493	-77

## NOTER

Beløb i tkr.	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2009	2008	2009	2008	
<b>Værdipapirer</b>					<b>14</b>
Børsnoterede aktier .....	214	166	48	80	
der er indregnet således:					
Værdipapirer, anlægsaktiver .....	214	166	48	80	
<b>Varebeholdninger</b>					<b>15</b>
Råvarer og hjælpematerialer .....	24.890	28.315	0	0	
Fremstillede varer og handelsvarer.....	419.741	519.260	0	0	
	<b>444.631</b>	<b>547.575</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Tilgodehavender</b>					<b>16</b>
Tilgodehavende fra salg .....	49.415	93.334	701	35.336	
Udlån finansiel leasing .....	257.101	192.088	0	0	
Andre tilgodehavender .....	3.104	10.288	0	469	
	<b>309.620</b>	<b>295.710</b>	<b>701</b>	<b>35.805</b>	

For tilgodehavender med forfald inden for 1 år anses det nominelle beløb at svare til dagsværdien.

	Koncernen	
	2009	2008
Tilgodehavender fra salg og leasing er fordelt således på kreditkvalitet:		
Salg med ejendomsbehold .....	43.873	86.041
Udlån finansiel leasing .....	257.101	192.088
Salg uden sikkerhedsstillelse .....	5.542	7.293
	<b>306.516</b>	<b>285.422</b>

	Koncernen	
	2009	2008
De fremtidige minimum låneydelser vedrørende finansiel leasing forfalder som følger:		
Forfalder inden for 1 år .....	42.520	34.102
Forfalder mellem 1 og 5 år .....	197.967	148.812
Forfalder mere end 5 år .....	16.614	9.174
	<b>257.101</b>	<b>192.088</b>

## NOTER

Note

## Tilgodehavender (forsat)

16

Nedskrivning indeholdt i overstående tilgodehavender, har udviklet sig således:

Nedskrivning primo .....	6.332	2.867
Nedskrivning i årets løb .....	5.506	4.425
Realiseret nedskrivninger i årets løb.....	-1.217	-960
Tilbageførte nedskrivninger .....	1.081	0
<b>Nedskrivning ultimo .....</b>	<b>11.702</b>	<b>6.332</b>

Nedskrivningerne skyldes generelt kundernes konkurs eller forventede konkurs, og den er foretaget ud fra en individuel vurdering af de enkelte kunder.

Vedrørende aldersfordelingen på ikke nedskrevne forfaldne tilgodehavender kan det oplyses, at disse alle er under 12 måneder

Beløb i tkr.	Moderselskabet	
	2009	2008
<b>Aktiekapital</b>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 1.711.068 stk. a nom. 6 kr. ....	10.266	10.266
B-aktier, 3.439.846 stk. a nom. 6 kr. ....	20.639	20.639
<b>I alt 5.150.914 stk. á 6 kr. ....</b>	<b>30.905</b>	<b>30.905</b>

17

Aktiekapitalen har ikke været ændret i de seneste 5 år.

## Egne kapitalandele (B-aktier)

	Koncern- og moderselskab 2009		
	Antal stk.	Anskaffel- sespris tkr.	% af aktie- kapital (B-aktier)
Beholdning 1. januar 2009 .....	51.375	1.122	1,49%
Køb.....	0	0	0,00%
Salg.....	0	0	0,00%
<b>Beholdning 31. december 2009.....</b>	<b>51.375</b>	<b>1.122</b>	<b>1,49%</b>

Kursværdien på egne aktier udgør 2.045 tkr. pr. 31. december 2009 mod 1.033 tkr. 31. december 2008.



## NOTER

	Koncernen		Note
	2009	2008	
<b>Minoritetsinteresser</b>			<b>18</b>
Minoritetsinteresser 1. januar.....	230	224	
Andel af årets resultat.....	6	6	
<b>Minoritetsinteresser 31. december.....</b>	<b>236</b>	<b>230</b>	

	Koncernen		Moderselskabet		19
	2009	2008	2009	2008	
<b>Udskudt skat</b>					
Udskudt skat 1. januar.....	-11.367	6.405	-559	-721	
Regulering tidligere år.....	1.398	0	0	0	
Regulering af afhændet aktiviteter.....	0	-91	0	0	
Årets udskudte skat, regulering via resultatopgørelse.....	-19.327	-14.603	545	162	
Årets udskudte skat af andre indtægter og omkostninger.....	-256	-3.078	0	0	
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>-29.552</b>	<b>-11.367</b>	<b>-14</b>	<b>-559</b>	
Udskudt skat vedrører:					
Immaterielle anlægsaktiver.....	0	0	0	0	
Materielle anlægsaktiver.....	4.031	4.455	-312	-111	
Omsætningsaktiver.....	-6.432	-12.117	-22	-768	
Afsatte forpligtelser.....	-828	-3.705	320	320	
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud.....	-26.323	0	0	0	
	<b>-29.552</b>	<b>-11.367</b>	<b>-14</b>	<b>-559</b>	
Udskudt skat er indregnet således i balancen:					
Udskudte skatteaktiver.....	-29.552	-11.367	-14	-559	
Udskudt skat (forpligtelser).....	0	0	0	0	
	<b>-29.552</b>	<b>-11.367</b>	<b>-14</b>	<b>-559</b>	

Ledelsen forventer at kunne udnytte skatteaktivet indenfor 3 – 5 år.

## NOTER

Beløb i tkr.	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2009	2008	2009	2008	
<b>Hensatte forpligtelser</b>					<b>20</b>
Afsatte forpligtelser 1. januar .....	1.800	3.300	0	0	
Anvendt i året.....	-1.800	-1.500	0	0	
Hensat for året.....	1.790	0	0	0	
<b>Hensatte forpligtelser 31. december.....</b>	<b>1.790</b>	<b>1.800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:					
0-1 år .....	1.790	1.800	0	0	
1-5 år .....	0	0	0	0	
> 5 år .....	0	0	0	0	

Afsatte forpligtelser pr. 31. december 2009 vedrører konkrete og specificerede sager vedrørende leverede produkter. Der er ikke nogen væsentlig usikkerhed forbundet med opgørelsen af hensatte forpligtelser.

## Langfristede forpligtelser

21

	1/1 2009	31/12 2009	Afdrag	31/12 2009	Afdrag	Restgæld
	Gæld i alt	Gæld i alt	næste år	Langfristet gæld	år 1 - 5	efter 5 år
Datterselskaber:						
Gæld til kreditinstitutter .....	365.280	326.501	5.586	320.915	84.180	236.735
Leasingforpligtelser .....	613.113	603.279	196.686	406.292	406.292	0
<b>Datterselskaber i alt .....</b>	<b>978.393</b>	<b>929.780</b>	<b>202.272</b>	<b>727.207</b>	<b>490.472</b>	<b>236.735</b>
<b>Koncern i alt .....</b>	<b>978.393</b>	<b>929.780</b>	<b>202.272</b>	<b>727.207</b>	<b>490.472</b>	<b>236.735</b>

Moderselskabet og datterselskaber har indgået følgende langfristede lån:

## Datterselskaber

Lån	Udløb	Fast/variabel	Effektiv rente		Regnskabsmæssig værdi		Dagsværdi	
			2009	2008	2009	2008	2009	2008
			%	%				
DKK	2013	fast	3,75	3,75	629	794	638	787
DKK	2018	variabel	5,58	5,92	201.505	201.505	192.941	191.430
DKK	2013	Variabel	6,10	6,10	42.000	42.000	42.000	42.000
DKK	2018	variabel	6,10	6,10	1.995	2.251	1.995	2.251
DKK	2023	variabel	6,10	6,10	85.544	90.197	85.543	90.197
<b>Datterselskaber i alt.....</b>					<b>331.673</b>	<b>336.347</b>	<b>323.117</b>	<b>326.665</b>
<b>Koncern i alt .....</b>					<b>331.673</b>	<b>336.347</b>	<b>323.117</b>	<b>326.665</b>
Vægtet gennemsnitlig effektiv rente .....			5,78	6,17				

Der er for 239.000 tkr. indgået en renteswap med en fast rente på 5,14%.

**Eventualposter mv.**

22

**Koncernen****Eventualposter**

Koncernen er part i enkelte igangværende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke koncernens økonomiske stilling udover de forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2009.

Koncernen har en tilbagekøbsforpligtelse på 110.618 tkr. vedrørende finansielt leasede aktiver. Beløbet er indeholdt i leasingforpligtelser.

**Kaution**

Til sikkerhed for Jyske Bank A/S' engagement med datterselskaberne Industribo af 1991 A/S, Lastas Transport Parts A/S, Lastas Kelberg A/S, Lastas Service Værksted A/S, Lastas Truck Center ApS, Thompson Truck & Trailer Rental A/S, Lindvedvej 6-8 ApS, Lastas Norge AS, Lastas Molgjer Vognfabrik A/S, Lastas Trucks Danmark A/S, Venstrupparken 8B A/S, Lastas Service Skive A/S, Lastas Varevognscenter A/S, KB Entreprise ApS, Lastas Service Greve A/S, Industribo Teknikervej 5 ApS, Industribo Århus 1 ApS, Industribo Århus 12&13 ApS og Industribo Århus 3 ApS, Poly Thompson A/S, Industribo - Syd ApS, Industribo - Fyn ApS og Gesagervej 29 ApS har Lastas A/S afgivet selvskyldnerkaution.

Til sikkerhed for Nordea A/S' engagement med datterselskaberne Thompson Truck & Trailer Rental A/S, Lastas Norge AS og Industribo af 1991 A/S, har Lastas A/S afgivet selvskyldnerkaution for engagementet.

Til sikkerhed for FIHs engagement med datterselskaberne Industribo af 1991 A/S, Lindvedvej 6-8 ApS, Lastas Norge AS, Venstrupparken 8B A/S, Industribo Teknikervej 5 ApS, Industribo Århus 1 ApS, Sverrigesvej 2 Skive ApS og Gesagervej 29 ApS har Lastas A/S afgivet selvskyldnerkaution.

**Operationel leasing**

23

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en leasingydelse på 1.844 tkr. for det kommende år.

Leasingkontrakterne har en gennemsnitlig restløbetid på 21 mdr. med en samlet restleasingydelse på 4.206 t kr.

Der forfalder således 1.844 tkr. inden for 1 år, 2.362 tkr. inden for 1 – 5 år og intet forfalder efter 5 år.

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

24

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderselskabet</b>	
	Regnskabsmæssig værdi af aktiver tkr.	Pantets nom. værdi eller restgæld tkr.	Regnskabsmæssig værdi af aktiver tkr.	Pantets nom. værdi eller restgæld tkr.
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for gæld:				
Grunde og bygninger .....	324.017	291.579	0	0
Følgende aktiver er finansieret ved finansiell leasing:				
Andre anlæg og inventar .....	346.178	346.178	0	0
Tilgodehavender .....	257.101	257.101	0	0

**NOTER**

Note

**Nærtstående parter**

24

Lastas A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Den øverste koncern, som Lastas koncernen indgår i er Mobil-Invest Aps, Energivej 33, 8722 Hedensted.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Lastas A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Transaktioner med associerede selskaber har udgjort 0 mio.kr.

Beløb i tkr.	Koncernen		Moderselskabet	
	2009	2008	2009	2008
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>				
Lovpligtig revision .....	657	527	137	103
Andre ydelser .....	354	343	239	178
Revisorer i udenlandske datterselskaber	34	92	0	0
	<b>1.045</b>	<b>962</b>	<b>376</b>	<b>281</b>

26

**Finansielle risici**

27

Koncernen afdækker delvist renterisici ved brug af afledte finansielle instrumenter i form af renteswaps.

Markedsværdien af disse udgør pr. 31. December 2009 -35.639 tkr., som udløber den 3. juli 2028

Koncernens primærvalutaer er DKK, NOK, SEK, GBP samt EUR. Koncernens nettopositioner i valuta er forholdsvis beskedne, hvorfor koncernen har valgt ikke at sikre sine dispositioner. Såfremt der sker ændringer i valutaforholdene vil selskabet vurdere risiciene på ny, herunder vurdere, om der bør anvendes sikringsinstrumenter.



## NOTER

Note

## Finansielle risici (fortsat)

227

Koncernens mellemværende i fremmed valuta samt de relaterede sikringstransaktioner er pr. 31. december 2009 sammensat således:

## Valutarisici for koncernen 2009

Beløb i 1.000 enheder					Netto-	Sikring,
Valuta	Betaling/udløb	Likvider	Tilgode-	Forplig-	position	frem-
			havende	telser	balance-	tidigt
					poster	cash flow
NOK	0-12 måneder.....	0	5.245	9.905	-4.661	Ingen
SEK	0-12 måneder.....	0	545	172	372	Ingen
GBP	0-12 måneder.....	0	98	-9	107	Ingen
EUR	0-12 måneder.....	0	167	3.161	-2.994	Ingen
		<b>0</b>	<b>6.055</b>	<b>13.229</b>	<b>-7.176</b>	

En ændring på 5 kurspoint vil have en resultateffekt på ca. tkr. 200.

## Valutarisici koncernen 2008

Beløb i 1.000 enheder					Netto-	Sikring,
Valuta	Betaling/udløb	Likvider	Tilgode-	Forplig-	position	frem-
			havende	telser	balance-	tidigt
					poster	cash flow
NOK	0-12 måneder.....	1	2.317	783	1.535	Ingen
SEK	0-12 måneder.....	0	99	39	60	Ingen
GBP	0-12 måneder.....	0	89	557	-468	Ingen
EUR	0-12 måneder.....	0	1.693	22.508	-20.815	Ingen
USD	0-12 måneder.....	0	0	2	-2	Ingen
		<b>1</b>	<b>4.198</b>	<b>23.889</b>	<b>-19.690</b>	

## Moderselskab 2009

Lastas A/S har ingen større valutamæssige udeståender.

## Bestyrelseserhverv m.v.

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer og ledende medarbejdere besidder følgende aktieposter i Lastas A/S og beklæder følgende ledelseserhverv i andre danske aktieselskaber bortset fra datterselskaber i Lastas koncernen.

## Erik Dalgaard Hansen

Født i 1953

Bestyrelsesmedlem i Tektra A/S, Tektra Ejendomme A/S, Aqua Invest A/S, P.K.S. Holding ApS og Danforel Holding ApS.

Direktør i Danforel Holding ApS, Aqua Invest A/S og Biotrout ApS.

## NOTER

Note

**Bestyrelseserhverv m.v. (fortsat)**

28

**Jens Kristoffer Larsen***Født i 1959*

Bestyrelsesmedlem i Projektas A/S, Danforel Holding ApS, Investcos Holding A/S, Partner Ejendomme A/S, Objektum A/S, Partner Ejendomme Invest ApS, Jysk-Fynsk Ejendomsinvestering ApS, Jysk-Fynsk Ejendomsinvestering II A/S, Projektas Udvikling A/S, Aktieselskabet af 16.2.2009, Assens Butikcenter A/S og Holstebro Butikcenter Vest A/S.

**Anders Kristoffer Larsen***Født i 1963*

Bestyrelsesmedlem i Investcos Holding A/S

Direktør i Emil Møllersgade ApS, AKL Invest Holding ApS, Mobil-Invest ApS og Investcos Holding A/S.

**Peter Kjær***Født i 1956*

Bestyrelsesmedlem i P. Grene A/S, Xergi A/S, DB 2001 A/S, Inventure Capital A/S, Hydra-Grene A/S, Chr. C. Grene A/S, Østjysk Innovation A/S, Grene Industri-Service A/S, Hydra-Grene Holding A/S og Helsingforsgade 25 Aarhus A/S.

Direktør i DB 2001 A/S, Aktieselskabet Schouw & Co., Udlejningsselskabet Nordhavnsvej 1-3, st. th. ApS, Incuba A/S, Incuba Komplementar ApS, ALBA 1 ApS og Peter Kjær ApS.

**Carl Erik Skovgaard Sørensen***Født i 1958*

Bestyrelsesmedlem i Unltd.Trading A/S, Knud Larsen Vejle A/S, Grodt Transport A/S, Labour Force ApS, PX Pumper A/S, Airteam A/S, Rute 560 A/S, Rute 392 A/S, Rute 459 A/S, Investcos Holding A/S, Lundoe A/S, System Frugt Estate A/S, System Frugt A/S, Carta Leasing A/S, AMC Lastbiler A/S, Passon Solutions ApS, Kulturretur ApS, AA Transport-Service A/S, Carta Autofinans A/S, KLR Holding A/S, Green Cotton A/S, Jytas A/S, Jytas Udlejning ApS, Maass & Co. A/S, Medinova ApS, Novotex A/S, Patrade A/S, Stibo A/S, Stibo Holding A/S, Søbohus Holding ApS, Jørgen P. Potteplanteri A/S, AVS af 11/11-1994 A/S, Cello A/S, Godtfred Larsen & Søn A/S, Carta Autofinans I ApS, Lindemarque II A/S, Alex Andersen, Ølund Holding A/S, Alex Andersen; Ølund A/S, Kohsel Danmark A/S, Sign-Tronic Scandinavia A/S, Via Biler A/S, Via Biler Holding A/S, Via Biler Leasing A/S, NRT, Nordisk Røntgen Teknik A/S, Ejendomsselskabet Jens Juuls Vej A/S, NRT, Production A/S, Kohsel Elektronik A/S, Veksø-Taulov Holding ApS, Ejendomsselskabet Nordborggade 19-21-23, Århus ApS, Fyns Kran Udstyr A/S, Via Biludlejning A/S, Karen og Lars Ole Larsen ApS, Accepts Byg A/S, Autmate ApS, Danforel Holding ApS, Firmainvest A/S, Firmainvest Holding ApS, LACE A/S, LACE Holding A/S, ParTTime ApS, Rosenholm Tømrer & Blik A/S, Pavi Holding A/S, Samuraia ApS, Spectras A/S, Hardcasa ApS, Jysk Planteudlejning A/S, Jysk Plantesevice A/S, Millarco International A/S, A/S Time Out, Dio Systems A/S, Globel Danmark A/S, DLCD Driftsmidler ApS, Aktieselskabet af 16.2.2009, LCJ-Aarhus A/S, EPC Intelligence ApS, Scanflavour Holding ApS, SBO 1 ApS, Hvide Hus Ebeltoft A/S, EM-Fiberglas A/S, EM-Fiberglas af 1. April 1984 A/S, TRB Invest ApS, Nuna Advokater A/S, Servicepoint A/S og Scanflavour A/S.

Direktør i CES SH SpS, Helios IT ApS, Halmskov ApS, Merian Holding ApS, Jytas Projekt I ApS, Jysk Projekt II ApS og Advokata partsselskabet Skovgaard Sørensen.