

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Bong Ljungdahl AB (publ.), organisationsnummer 556034-1579 med säte i Kristianstad, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari 2009 – 31 december 2009 för moderbolaget och koncernen.

Bong är ett ledande europeiskt specialförpacknings- och kuvertföretag som erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamerbjudande och lätta varor. Tillväxtområden inom koncernen är det nya förpackningskonceptet ProPac och Ryssland, där egen tillverkning och försäljningsorganisation nyligen etablerats. Koncernen omsätter ca 2 miljarder kronor och har ca 1200 anställda i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Estland, Lettland, Storbritannien, Holland, Belgien, Tyskland och Ryssland. Bong har starka marknadspositioner, framför allt i norra Europa, och koncernen ser intressanta möjligheter till fortsatt expansion och utveckling.

Marknad

Som en följd av finanskrisen och därpå följande lågkonjunktur minskade efterfrågan under året. Efterfrågan på kuvert i Västeuropa vände dock upp i det fjärde kvartalet jämfört med de första tre kvartalen 2009. Branschorganisationen FEPEs volymstatistik för januari-september indikerade en volymnedgång med 15 procent jämfört med 2008. Bongs bedömning är att volymen under det fjärde kvartalet endast var några procentenheter lägre än motsvarande kvartal 2008 och att volymen för helåret har minskat med 12-13 procent jämfört med 2008.

Totalt sett för helåret drabbades direktreklamkuvert mer av nedgången än vanliga administrativa kuvert. I Ryssland och Östeuropa övergick flera års stark tillväxt till minskad efterfrågan. I Ryssland bedöms marknaden ha minskat med ca 15-20 procent under året och i Baltikum med ca 20 procent. Även i dessa länder innebar det fjärde kvartalet ett trendbrott med positiva signaler från marknaden och stabilisering av volymutvecklingen jämfört med föregående år.

För att möta den lägre efterfrågan fortsatte branschen att minska produktionen och dra ner kapaciteten. Mayer, till exempel, stängde en fabrik i England och beslutade upphöra med kuvertproduktionen vid delägda Lyches anläggning i Norge. Intermail flyttade kuverttillverkningen från Danmark till sina fabriker i Sverige och Finland. Alla betydande tillverkare minskade bemanning och antal maskiner. Flera aktörer tillämpade dessutom reducerad arbetstid under året.

Under tredje kvartalet 2009 tecknade Bong ett exklusivt avtal med DuPont för tillverkning, försäljning och marknadsföring av Tyvek® kuvert, påsar och postförsändelser i Västeuropa. Tyvek-sortimentet är sedan länge ett väletablerat koncept med en årlig omsättning på över 10 miljoner Euro. Bongs försäljning av Tyvek-produkter inom ramen för detta avtal kommer att växa snabbt och beräknas öka Bongs omsättning med cirka 100 miljoner kronor i årstakt från andra halvåret 2010.

Tyvek® är ett unikt material av polyetylen som utvecklas och produceras av DuPont. Materialet är lätt, tunt och flexibelt men är samtidigt extremt tufft och tåligt. Tyvek® är, till exempel, omöjligt att riva sönder och vattenavvisande och därför mycket väl lämpat för skyddande kuvert och postförsändelser. Tyvek-materialet kan användas för ett flertal nya, intressanta produktlösningar, till exempel inom e-handel och postorder. Bong kommer att marknadsföra och sälja Tyvek® kuvert och postförpackningar som en del av sitt ProPac-sortiment.

Konsolideringen av marknaden fortsatte i och med att tyska Curtis 1000 försattes i konkurs i början av 2010. Mayer förvärvade Curtis polska dotterbolag samt det tyska säljbolaget. Produktionen i Tyskland kommer enligt uppgift att avecklas och maskinerna säljas. Bong förvärvade i början av 2010 Curtis dotterbolag Tycon i Luxemburg. Tycon är en produktionsenhet som är specialiserad på konvertering av Tyvek-material till kuvert och förpackningar.

Förpackningsmarknaden, där Bong jobbar med ProPac-sortimentet, är mycket större än kuvertmarknaden. Dessutom är marknaden betydligt mer mångfacetterad. Marknadsstatistik för de nischer där Bong är aktiva saknas eller är svår att få fram. Förpackningar som används inom till exempel e-handel, postorder och detaljhandel påverkas till viss del av lågkonjunkturen men bedöms över tiden ha en stark tillväxtpotential.

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 1 915 MSEK (1 937). Valutaeffekter och att dotterbolaget Lober Druck & Kuvert konsolideras från och med 2009 påverkade positivt och bidrog till att Bong kunde hålla omsättningen på en relativt stabil nivå jämfört med föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 65 MSEK (74). Finansnettot var -35 MSEK (-54). Resultatet före skatt blev 31 MSEK (20) och det redovisade resultatet efter skatt blev 24 MSEK (10).

Lägre volymer och försäljning kompensterades av kostnadsbesparingar och lägre finansnetto och gjorde att resultatet före skatt förbättrades jämfört med 2008. Under det fjärde kvartalet avtog volymminskningen jämfört med föregående år, samtidigt som effekterna av koncernens kostnadsanpassningar fick genomslag. Neddragning av färdigvarulagret som ett led i koncernens arbete med att frigöra rörelsekapital påverkade resultatet med -11 MSEK (-9) under rapporteringsperioden.

Kassaflöde

Efter en stark avslutning av året blev kassaflödet efter investeringsverksamhet för 2009 mycket tillfredställande och uppgick till 169 MSEK (144). Rörelsekapitalet minskade med 98 MSEK som ett resultat av ett målmedvetet arbete med att minska varulagret och förbättra betalningsvillkor gentemot både kunder och leverantörer.

Försäljningen av en outnyttjad fabriksfastighet i Tyskland bidrog dessutom med ett positivt kassaflöde på 14 MSEK.

Finansiell ställning

Likvida medel uppgick den 31 december 2009 till 74 MSEK (99 per 31 december 2008) och beviljade outnyttjade krediter uppgick till 308 MSEK (378 MSEK per 31 december 2008).

Vid utgången av december 2009 uppgick koncernens eget kapital till 598 MSEK (629 den 31 december 2008). Omräkning till svenska kronor av nettotillgångsvärden i utländska dotterbolag samt verkligt värdeförändring på derivatinstrument minskade koncernens eget kapital med 39 MSEK.

Den räntebärande nettolåneskulden minskade under perioden med 156 MSEK till 589 MSEK (745 den 31 december 2008). Omräkning till svenska kronor av nettolåneskuld i utländsk valuta minskade koncernens nettolåneskuld med 8 MSEK. Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 0,9 (1,2 den 31 december 2008) och soliditeten uppgick den 31 december 2009 till 36 procent (34 procent den 31 december 2008).

Investeringar

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar och förvärv uppgick under perioden till 15 MSEK (56). Under andra kvartalet förvärvades 45 procent av den brittiska förpackningsgrossisten Packaging First Limited. Under tredje kvartalet förvärvades 50 procent av kuvertföretaget DM Quert AB. Båda bolagen hanteras som intressebolag i koncernen då koncernen har ej bestämmande inflytande över verksamheterna.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Tycons produktionsenhet i Luxemburg förvärvades i februari 2010. Förvärvet som omfattar 100 procent av bolaget med 20 personer anställda, är specialiserat på konvertering av Tyvek®-material till kuvert och förpackningar. Förvärvet förväntas bidra positivt till Bongs resultat från och med första kvartalet 2010.

I januari 2010 förvärvades 50 procent av det brittiska specialkuvertföretaget Image Envelopes. Bong har en option på att öka ägandet i bolaget under de närmaste tre åren. Image Envelope fokuserar på att leverera produkter till den brittiska direktreklammarknaden. Förvärvet följer Bongs strategi att öka sin andel inom direktreklamsegmentet. Bolaget förväntas bidra positivt till koncernens resultat under första kvartalet 2010. Image Envelopes hanteras som ett intressebolag i koncernen, då koncernen ej har bestämmande inflytande över verksamheten.

Personal

Medelantalet anställda uppgick under året till 1 220 personer (1 241). Vid utgången av december 2009 var antalet anställda personer 1 220 (1 233). Från och med 2009 inkluderas Lobers 35 anställda.

Miljö

Bongs miljöarbete syftar till att minimera effekterna på miljön av såväl slutprodukter som processer.

I dagsläget arbetar Bong aktivt med miljön genom att förbättra produktionsmetoder så att miljöpåverkande emissioner minimeras, sträva efter att så stor del som möjligt av sortimentet är miljömärkt samt genom att öka kunskapen och medvetandet i miljöfrågor hos medarbetare. Förutom att ställa krav på egna verksamheten arbetar Bong även med att påverka leverantörer och kunder att styra utformningen av sina produkter så att kretsloppstänkande och hushållning med naturresurser prioriteras.

För att ytterligare effektivisera miljöarbetet arbetar bolaget enligt en plan för miljöcertifiering med målsättning att alla anläggningar inom koncernen ska certifieras enligt ISO 14 001. Anläggningarna i Wuppertal, Tyskland, Nybro och Kristianstad i Sverige, Tönsberg i Norge samt Luxemburg är certifierade. Arbetet med att certifiera anläggningarna i Finland och Estland pågår. Milton Keynes i Storbritannien förväntas bli certifierat under andra kvartalet 2010.

Under 2008 tog branschen initiativ till en ny pan-europeisk miljöcertifieringsstandard, Paper-by-Nature. Bong inledde under 2009 arbetet med att få sina produkter certifierade enligt denna miljömärkning. Märkningen tillämpas på pappersprodukter som kuvert, böcker, anteckningsblock etc. Den beaktar potentiell miljöpåverkan av råvaror och tillverkningsprocess. Paper-by-Nature garanterar att råvaran kommer från ansvarsfullt skötta skogar och att den tillverkats i certifierade anläggningar. Paper-by-Nature täcker miljöpåverkan av tillverkning som energifrågor, utsläpp till vatten och luft samt ämnen som är skadliga för miljön. Anläggningen i Kristianstad är certifierad i enlighet med Paper-by-Nature. Anläggningarna i Milton Keynes och Wuppertal står härnäst på tur.

Miljöcertifiering av produkterna är en viktig aspekt och Svanenmärkning är därför en naturlig del av Bongs skandinaviska sortiment.

Koncernen har under verksamhetsåret 2009 bedrivit tillståndspliktig verksamhet i Nybro enligt Miljöbalken genom dotterbolaget Bong Ljungdahl Sverige AB. Nettoomsättningen i den tillståndspliktiga verksamheten i Nybro uppgick till 155 MSEK vilket tillsammans utgjorde 8 procent av koncernens omsättning.

Forskning och utveckling

Koncernen bedriver ingen verksamhet inom forskning och utveckling. Däremot bedrivs ett aktivt arbete avseende kundanpassning för att möta kundernas behov av olika kuvert och förpackningslösningar.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av förvaltning av rörelsedrivande dotterbolag samt koncernledningsfunktioner. Omsättningen uppgick till 0 MSEK (0) och årets resultat före skatt uppgick till 21 MSEK (19). Inga investeringar har gjorts under perioden (0). Beviljade ej utnyttjade krediter uppgick till 308 MSEK (378 per 31 december 2008).

Styrelsens förslag till riktlinjer 2010 för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen för Bong Ljungdahl AB (publ) föreslår att årsstämman 2010 beslutar om riktlinjer för ersättning till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare enligt följande: Med ledande befattningshavare avses här befattningshavare ingående i ledningsgruppen, vilken f.n. utgörs av bolagets verkställande direktör, ekonomidirektör (CFO), affärsenhetschef Skandinavien och ProPac, affärsenhetschef Tyskland och affärsenhetschef Storbritannien.

Ersättningen till de ledande befattningshavarna skall utgöras av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig för att säkerställa att Bong Ljungdahl-koncernen skall kunna attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den rörliga delen av lönen skall ha ett förutbestämt tak, varvid grundprincipen är att den rörliga lönedelen kan uppgå till maximalt 70 procent av fast årslön. Den rörliga delen kan delas upp i två eller tre av följande delmål: 1) koncernens EBT; 2) koncernens kassaflöde 3) resultat i affärsenhet och 4) individuella/kvalitativa mål. Grundprincipen är att den rörliga ersättningen betalas ut enligt överenskommen viktning mellan delmålen om delmålet uppnåtts. Den rörliga delen baseras på en intjäningsperiod om ett år. Målen för de ledande befattningshavarna fastställs av styrelsen.

Pensionsförmåner skall i första hand vara avgiftsbestämda men förekommer även av legala skäl som förmånsbestämda, dock inte på koncernledningens nivå. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande. Koncernledningen har rätt till pensioner enligt ITP-systemet eller motsvarande. Pensionsåldern är 65 år. I tillägg till ITP-planen har delar av koncernledningen rätt till en utökad tjänstepensionspremie upp till 30 procent av den fasta lönen.

Koncernledningens anställningsavtal inkluderar ersättnings- och uppsägningstider. Enligt dessa avtal kan anställning vanligen upphöra på den anställdes begäran med en uppsägningstid om 3–24 månader och på bolagets begäran med en uppsägningstid om 6–24 månader. Vid uppsägning från bolaget skall uppsägningstiden och den tid under vilken avgångsvederlag utgår sammantaget ej överstiga 24 månader.

Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds i styrelsens ersättningskommitté samt beslutas av styrelsen baserat på ersättningskommitténs förslag.

Dessa riktlinjer skall omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna skall gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för eventuella ändringar i befintliga avtal. Styrelsen ska äga rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Kompletterande information till styrelsens förslag

Kostnaden för koncernledningens rörliga lön kan vid maximalt utfall, vilket förutsätter att samtliga bonusgrundande mål är uppfyllda, beräknas uppgå till cirka 7,0 MSEK (exklusive sociala avgifter). Beräkningen baseras på koncernledningens nuvarande sammansättning.

Ägarförhållande

Bong Ljungdahls huvudägare, med ägarandel om mer än tio procent av röster och kapital, är Melker Schörling, via bolag och Alf Tönnesson via bolag, båda med cirka 29 procent av röster och kapital. Skandia äger vidare knappt 9 procent av röster och kapital i bolaget. Det totala antalet stamaktier uppgick 2009-12-31 till 13 128 227. Samtliga aktier ger samma rättighet.

Tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt ändring av bolagsordningen

Bolagets styrelse skall bestå av minst fyra och högst nio ledamöter. Ledamöterna väljs på bolagsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då styrelseledamöten utsågs.

Bolagsordning kan ändras vid årsstämma eller bolagsstämma.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 448 927 121 kr, disponeras på följande sätt:

Utdelning till aktieägarna 1 kr per aktie	13 128 227
Balanseras i ny räkning	435 798 894

Summa	448 927 121
--------------	--------------------

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 42 procent och koncernens soliditet till 35 procent. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort eller lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3§ 2-3 st (försiktighetsregeln).

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

En effektiv och tydlig bolagsstyrning bidrar till att säkerställa förtroendet hos Bongs intressentgrupper och ökar även fokus på affärsnytta och aktieägarvärde i företaget.

Bongs styrelse och ledning strävar efter att genom stor öppenhet underlätta för den enskilde aktieägaren att följa företagets beslutsvägar samt att tydliggöra var i organisationen ansvar och befogenheter ligger.

Grunderna för bolagsstyrningen

Bolagsstyrningen inom Bong Ljungdahl AB ("Bong") baseras på tillämplig lagstiftning, regelverket för NASDAQ OMX Stockholm samt olika interna riktlinjer. Den senaste versionen av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") publicerades i maj 2008 och omfattar alla noterade företag från och med den 1 juli 2008. Bong tillämpar Koden och i de fall bolaget har valt att avvika från Kodens regler redovisas en motivering under respektive avsnitt i bolagsstyrningsrapporten. Bolagsstyrningsrapporten är inte granskad av Bongs revisorer.

Bong är ett svenskt aktiebolag noterat på NASDAQ OMX Stockholm

Bong är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier handlas på NASDAQ OMX Stockholm inom segmentet Small Cap. Bong har omkring 1 000 aktieägare. Verksamheten är europeisk med dotterbolag i tolv länder. Antalet medarbetare uppgår till ungefär 1 200.

Ansvar för ledning och kontroll av Bong fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen, dess valda utskott och VD, enligt aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, Koden och andra gällande regler för noterade bolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument.

Syftet med bolagsstyrningen är att definiera en tydlig ansvars- och rollfördelning mellan ägare, styrelse, verkställande ledning och utsedda kontrollorgan.

Bolagsstyrningsrapport 2009

Ägarinflytande

Styrningen av Bong sker via bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Högsta beslutande organ i Bong är bolagsstämman.

Årsstämman väljer bolagets styrelse. Till årsstämmans uppgifter hör också bland annat att fastställa bolagets balans- och resultaträkningar, att besluta om disposition av resultat av verksamheten samt att besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD. Årsstämman väljer också Bongs revisorer.

Vid Bongs årsstämma den 14 maj 2009 i Kristianstad deltog närmare 30 aktieägare, representerande 79 procent av det totala

antalet aktier och röster i bolaget. Vid stämman var samtliga styrelseledamöter samt bolagets revisorer närvarande.

Styrelse

Bongs styrelse beslutar bland annat om koncernens övergripande strategi, förvärv och avyttring av företag och fast egendom.

Styrelsens arbete regleras bland annat av aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete.

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fyra och högst nio ledamöter. Bongs styrelse har sedan årsstämman 2009 bestått av sex stämموvalda ledamöter utan suppleanter samt två arbetstagarledamöter med två suppleanter. Styrelsens ordförande är Mikael Ekdahl. Styrelsen konstituerade sig den 14 maj 2009. Styrelsens övriga ledamöter är Alf Tönnesson (vice ordförande), Christian W Jansson, Ulrika Eriksson, Patrick Holm och Anders Davidsson, VD.

Styrelsens ersättning

Styrelsens ordförande har erhållit 300 TSEK i arvode för 2009 (300). Beloppet utgör del av det totala styrelsearvode som fastställts av årsstämma. Något övrigt arvode har ej utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej.

Arvode till övriga styrelseledamöter har för år 2009 utgått med sammanlagt 600 TSEK (677). Vardera ledamot har erhållit 150 TSEK. Något övrigt arvode har ej utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej. Styrelsearvode till verkställande direktören har ej utgått, ej heller till arbetstagarrepresentanterna.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning och utfärdat skriftliga instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktioner finns avseende information som styrelsen löpande ska erhålla.

Styrelsen sammanträder vid minst fyra tillfällen per år utöver konstituerande sammanträde. Ett av sammanträdena kan förläggas vid någon av koncernens enheter och kombineras med en fördjupad genomgång av denna enhet.

Under verksamhetsåret 2009 avhöll styrelsen fem sammanträden utöver det konstituerande sammanträdet.

De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna handlas dels av styrelsen i dess helhet och dels av ersättningskommittén. Dessutom rapporterar styrelsens revisorer till styrelsen personligen sina bedömningar av bolagets kontroll. Dotterbolagschefer deltar som regel vid styrelsens sammanträden som föredragande.

Oberoende ledamöter och närvaro vid styrelsemöten

Bong uppfyller NASDAQ OMX Stockholms noteringsavtal och Koden vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter.

Styrelsens sammansättning och antal protokollförda möten 2009

	Oberoende till bolaget ¹	Oberoende till större aktieägare ¹	Närvaro styrelse-sammanträden
Mikael Ekdahl	Ja	Nej	5 st
Ulrika Eriksson	Ja	Ja	5 st
Anders Davidsson	Nej	Nej	5 st
Christian W Jansson	Ja	Ja	5 st
Patrick Holm	Ja	Ja	5 st
Alf Tönnesson	Ja	Nej	4 st

¹ Bedömningen av styrelseledamöternas oberoende har utförts enligt NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter och kriterier för oberoende.

Valberedning

Årsstämman har utsett en särskild valberedning som har till uppgift att inför årsstämma i samråd med huvudägarna lämna förslag till styrelsens sammansättning.

Valberedningen inför årsstämman 2010 består av: Alf Tönnesson, ordföranden, Mikael Ekdahl (Melker Schörling AB), Peter Edwall (Kassen A/S) och Erik Sjöström (Skandia). Valberedningen har behandlat de frågor som följer av Koden. Valberedningen har haft ett protokollfört möte samt däremellan löpande kontakt.

Ersättningskommitté

Styrelsen har utsett en ersättningskommitté bestående av Alf Tönnesson (ordf) och Mikael Ekdahl.

Kommittén har till uppgift att granska och ge styrelsen rekommendationer angående principerna för ersättning, inklusive prestationsbaserade ersättningar till bolagets ledande befattningshavare. Frågor som rör VDs anställningsvillkor, ersättningar och förmåner bereds av ersättningskommittén och beslutas av styrelsen.

Lönen för VD består av en fast del och en rörlig del. Den rörliga delen, som omprövas årligen, är beroende av uppnådda mål för bolaget och för VD.

Revisionsutskott

Enligt Kodens ska styrelsen inrätta ett revisionsutskott. Revisionsutskottet ska övervaka att företagets redovisning upprättas med full integritet till skydd för aktieägares och övriga parter intresse.

Enligt Kodens kan i bolag med mindre styrelser hela styrelsen fullgöra revisionsutskottets uppgifter förutsatt att styrelseledamot som ingår i koncernledningen inte deltar i arbetet.

Styrelsen i Bong har valt att inte inrätta något revisionsutskott eftersom styrelsen är av uppfattningen att den typen av frågor, i ett bolag av Bongs storlek, bäst behandlas av hela styrelsen. VD Anders Davidsson deltar ej i revisionsutskottets arbete.

Externa revisorer

Bongs revisorer väljs av årsstämman. Vid årsstämman 2008 valdes auktoriserade revisorer Eric Salander och Mathias Carlsson, PricewaterhouseCoopers, till Bongs revisorer för den kommande treårsperioden.

Revisorerna granskar styrelsens och VDs förvaltning av företaget och kvalitén i företagets redovisningshandlingar.

Revisorerna rapporterar resultatet av sin granskning till aktieägarna genom revisionsberättelsen, vilken framläggs på årsstämman. Därutöver lämnar revisorer detaljerade redogörelser till styrelsen minst en gång per år.

VD och koncernledning

VD leder den löpande förvaltningen i verksamheten enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. VD ansvarar för att hålla styrelsen informerad samt tillse att styrelsen har nödvändigt och så fullständigt beslutsunderlag som möjligt. VD är ledamot av styrelsen. VD håller dessutom i kontinuerlig dialog styrelsens ordförande informerad om koncernens utveckling.

VD och övriga i koncernledningen har formella möten en gång i månaden samt ett antal informella möten för att gå igenom föregående månads resultat samt diskutera strategifrågor.

Bongs koncernledning har under 2009 bestått av 5 personer, varav inga kvinnor. Koncernen består av moderbolaget Bong Ljungdahl AB och ett flertal dotterbolag, vilket redovisas i Not 13, s 33 i årsredovisningen.

Rapporteringen från dotterbolag sker löpande på månadsbasis. Dotterbolagens styrelser består företrädesvis av medlemmar ur Bongs företagsledning och moderbolagets styrelse.

Ersättning till koncernledning

Årsstämman 2009 beslutade att koncernledningens lön ska utgöras dels av fast grundlön och dels av rörlig prestationsbaserad ersättning. Den rörliga ersättningen ska kunna utgå för prestationer som går utöver vad som normalt förväntas av person i koncernledningen efter att utvärdering gjorts av individuella prestationer och bolagets redovisade resultat.

I vilken utsträckning på förhand uppställda mål för bolaget och den ledande befattningshavaren uppnåtts beaktas vid fastställande av den rörliga ersättningen.

Personer som ingår i koncernledningen har köpt teckningsoptioner enligt det optionsprogram som beslutades på bolagsstämman 2005. Teckningsoptionerna är utgivna på marknadsmässiga villkor. Den totala ersättningen för personer i koncernledningen ska vara marknadsmässig.

Intern kontroll

Styrelsen har ansvar för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering.

Till VD delegeras ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledning som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policies, riktlinjer, ansvarsbeskrivningar samt instruktioner för attestationer.

Styrelsens rapport om intern kontroll

Enligt Kodens skall styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Denna rapport är upprättad i enlighet med Kodens.

Organisation för den interna kontrollen

Intern kontroll avseende finansiell rapportering är en process som utformats i syfte att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och huruvida de finansiella rapporterna är framtagna i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag. De interna kontrollaktiviteterna ingår i Bongs administrativa rutiner. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen i Bong kan beskrivas i enlighet med följande ramverk.

Kontrollmiljö

Intern kontroll i Bong baseras på en kontrollmiljö som omfattar värderingar och ledningskultur, uppföljning, en tydlig och transparent organisationsstruktur, uppdelning av arbetsuppgifter, dualitetsprincipen, kvalitet och effektivitet i intern kommunikation.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en kontrollmiljö med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom interna policies, riktlinjer och instruktioner, samt befattningsbeskrivningar för kontrollerande funktioner. Som exempel kan nämnas arbetsordning för styrelse och VD, instruktioner för intern kontroll och rapportering, informationspolicy, attestinstruktion samt instruktion för rapportering.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna innefattar såväl generella som mer detaljerade kontroller, avsedda att förhindra, upptäcka och korrigera fel

och avvikelser. Kontrollaktiviteterna utarbetas och dokumenteras på bolags- och avdelningsnivå.

Det interna regelverket med policies, riktlinjer och instruktioner utgör det viktigaste verktyget för informationsgivning och instruktioner med syfte att säkerställa den finansiella rapporteringen. Där jämte används ett standardiserat rapporteringspaket av alla dotterbolag för att säkerställa konsekvent tillämpning av Bongs principer och samordnad finansiell rapportering.

Riskbedömning

Bong utvärderar kontinuerligt de risker kring rapporteringen som kan uppstå. Dessutom ansvarar styrelsen för att relevanta insiderlagar och standarder för informationsgivning efterlevs. De övergripande finansiella riskerna är definierade och beaktas i fastställandet av koncernens finansiella mål.

Koncernen har ett etablerat, men föränderligt, system för hantering av affärsrisker som är integrerat i koncernens kontrollprocess för affärsplanering och prestation. Därutöver genomförs seminarier om affärsrisker och riskbedömning rutinmässigt inom koncernen. Det finns tillvägagångssätt för att säkerställa att väsentliga risker och kontrollbrister, när så är nödvändigt, uppmärksammas av koncernledningen och styrelsen på periodisk basis.

Information och kommunikation

För att säkerställa effektiv och korrekt information, internt såväl som externt, krävs god kommunikation. Inom koncernen finns riktlinjer för att säkerställa att relevant och väsentlig information kommuniceras inom verksamheten, inom respektive enhet samt mellan ledningen och styrelsen. Policies, manualer och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form. För att säkerställa att den externa informationsgivningen är korrekt och komplett tillämpar Bong en av styrelsen antagen informationspolicy.

Uppföljning

VD ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå. Styrelsen får löpande tillgång till ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation. Varje kvartalsrapport går igenom av styrelsen. VD är ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Under 2009 genomfördes en första etapp i ett self-assessmentprojekt avseende bedömning av bolagets kontrollmiljö. Mot denna bakgrund och hur den finansiella rapporteringen i övrigt har organiserats finner styrelsen inget behov av en särskild granskningsfunktion i form av internrevision.

BONG BIDRAR TILL EN HÅLLBAR UTVECKLING

Konsumenter förväntar sig i stigande grad att produkter och förpackningar har hög ekologisk profil. Med det avses inte bara att de kan återvinnas eller återanvändas utan att förpackningarna är miljövänliga genom hela livscykeln – från ritbord till återvinningen.

Miljöpolicy

Bong bidrar till en långsiktig hållbar utveckling genom att framställa produkter som under sin livscykel ger minsta möjliga miljöpåverkan.

Bong arbetar aktivt med miljön genom att:

- förbättra produktionsmetoder så att miljöpåverkade emissioner minimeras
- sträva efter att så stor del av sortimentet som möjligt är miljömärkt
- påverka leverantörer och kunder att styra utformningen av sina produkter så att kretsloppstänkande och hushållning med naturresurser prioriteras
- öka kunskapen och medvetandet i miljöfrågor hos alla medarbetare.

Miljöledningssystem och certifieringar

Genom Bongs miljöledningssystem omsätts miljöpolicyen i praktisk handling genom ett systematiskt arbete. Förutom att ställa krav på den egna verksamheten ger miljöledningssystemet Bong möjligheten att på ett konstruktivt sätt påverka leverantörer och transportörer med flera att arbeta med miljöfrågor på sina företag.

Miljövänlig produktion och återvinning

Basråvaran till pappret som används vid tillverkning av kuvert är förnyelsebar och allt papper som används uppfyller de krav som ställs av kunder och myndigheter. Den största volymen papper utgörs av obestruket vitt finpapper och resterande volymer är oblekt, brunt kraftpapper och returbaserat papper.

Genom samarbete med leverantörer utvecklas pappret ständigt för att säkerställa att kuverten förblir optimalt miljöanpassade. Hårda miljökriterier ställs även på övriga komponenter såsom lim, färg och fönsterfilm. De kemikalier som används vid produktionsprocessen omhändertas och destrueras på godkänt sätt och överbliven färg i produktionen samlas upp och återvinnas.

Det papper som blir produktionstekniskt spill sorteras efter kvalitet och säljs för att ingå som returpapper i olika pappersprodukter.

Av anläggningarnas totala avfallsmängd går idag mer än 90 procent till återvinning. Återstoden används för energiutvinning eller går till deponi. Avfallet transporteras bort enligt gällande förordningar och någon upplagring av farligt avfall förekommer inte.

Paper by Nature

Bong anslöt sig till Paper by Nature under 2009. Paper by Nature är en organisation som utvecklat den enda paneuropeiska miljöstandarden för konverterade pappersprodukter (som tex kuvert). Bong avser certifiera alla sina anläggningar enligt Paper by Nature.

Konverterade pappersprodukter har en potentiell effekt på miljön under hela sin livscykel: träfiberinnehåll och anknypningen till skogsskötsel, skogsfrågor, vatten- och luftutsläpp under konverteringsprocessen, användning av kemiska medel, avfallshantering etc.

Paper by Natures miljömärkning utvecklades för att dels vara pan-europeisk, dels för att täcka samtliga led i produkternas livscykel. Paper by Nature erbjuder den första allomfattande, tydliga och tillförlitliga certifieringen av konverterade pappersprodukter.

Märkningens räckvidd

Märkningen beaktar miljöpåverkan av råvaror och tillverkningsprocess (energifrågor, utsläpp till vatten och luft samt ämnen som är potentiellt skadliga för miljön) och garanterar att råvaran kommer från ansvarsfullt skötta skogar samt att den tillverkats i certifierade anläggningar.

Medarbetare

Motiverade, kompetenta och friska medarbetare är en avgörande konkurrensfaktor på Bongs marknader. Bong strävar efter ett skapa en hållbar arbetsmiljö som attraherar, motiverar och utvecklar arbetskraft.

Medarbetarpolicy

- Bong värnar om en god relation till anställda i koncernen som ska bygga på ömsesidig respekt
- Ingen form av tvångsarbete eller barnarbete är tillåtet inom Bong-koncernen. Lägsta ålder för anställning är åldern efter avslutad obligatorisk skolgång
- Bong erbjuder lika möjligheter för alla människor utan hänsyn till ras, färg, kön, nationalitet, religion, etnisk tillhörighet eller annat urskiljande kännetecken
- Alla anställda ska tillhandahållas en säker och hälsosam arbetsmiljö
- I alla bolag i koncernen ska de anställda ha rätt att bilda eller ansluta sig till fackförening i enlighet med lokala lagar eller principer.

Bongs personalpolitik i praktiken

Bong är ett modernt företag med korta och informella beslutsvägar. Informationspolitiken bygger på öppenhet och delaktighet. Chefer informerar medarbetare löpande om utvecklingen lokalt och för företaget. Alla uppmuntras att ta aktiv del i diskussioner om förbättringar av arbetsmiljön som resulterar i färre arbetsskador, högre produktivitet och bättre kvalitet.

Bong strävar också efter att premiera meransträngningar. Det finns på flera håll i koncernen mindre bonusprogram relaterat till exempelvis enhetens resultat, produktionsvolym, mängden reklamationer och leveranssäkerhet. I förekommande fall kan sådan bonus betalas ut månadsvis.

Genom ökad information till chefer och övriga anställda om vikten av friskvård strävar Bong efter att sänka sjukfrånvaron. Under 2009 uppgick den till 3,4 procent (4,5). I Sverige var sjukfrånvaron 3,8 procent (5,1).

Bongs uppförandekod

Bong har antagit en uppförandekod som anger de grundläggande principer efter vilka bolaget bedriver sin verksamhet:

- Bong följer lagliga krav i varje land där koncernen utövar sin verksamhet
- Bong följer FN:s allmänna deklaration om de mänskliga rättigheterna
- Bongs affärsverksamhet ska utövas med integritet och etik
- Bong är öppet för, och vill vara effektivt i, dialoger med sina intressenter
- Bong strävar efter att inspirera dem som berörs av bolagets verksamhet att arbeta i uppförandekodens anda.

Bong tar avstånd från mutor

Bong förväntar sig att de anställda hanterar alla affärsrelationer affärsmässigt, korrekt och respektfullt. Korruption, muta, bestickning eller konkurrensbegränsande åtgärder stör marknader och äventyrar social och demokratisk utveckling. Bong tar avstånd från sådant agerande.

- Bong ska uppträda korrekt i alla affärsrelaterade situationer
- Bong ska följa befintlig konkurrenslagstiftning
- Bong erbjuder eller ger inga mutor och tar inte heller emot mutor för att vidmakthålla eller få nya affärsrelationer.

MÖJLIGHETER OCH RISKER

Bongs verksamhet rymmer som alla affärsverksamheter risker och möjligheter. Nedan redogörs för de faktorer som specifikt bedöms kunna ha störst påverkan på Bongs verksamhet.

OPERATIVA RISKER OCH MÖJLIGHETER

Marknadsutveckling

Historiskt har kuvertmarknaden utvecklats i takt med den allmänna ekonomiska utvecklingen. För Östeuropa gäller fortfarande att en generell växande ekonomi driver kuvertkonsumtionen. I Västeuropa är sambandet mellan en generell ekonomisk tillväxt och kuvertkonsumtion inte längre lika starkt som tidigare. Beroendet av annonskonjunkturen har ökat de senaste åren beroende på att kuvert för direktmarknadsföring står för en allt större del av Bongs volymer. Med hjälp av mer sofistikerade databaser med personuppgifter skapas en marknad för högförädlade kuvert avsedda för adresserad direktmarknadsföring.

Samtidigt tenderar den administrativa posten som helhet att sjunka till följd av att Internet och e-post ersätter en viss typ av post som t ex orderbekräftelser, kontoutdrag etc. Andra delar av administrativ post, s k transaktionsrelaterad post, står sig väl i konkurrens med de nya kommunikationskanalerna.

Den starka efterfrågan på förpackningar inom detaljhandeln – såväl distanshandeln som traditionell handel – skapar stora möjligheter för Bong att tillgodose behov av förpackningsliknande kuvert och förpackningar. Tillväxten inom kuvert för marknadskommunikation och e-handel förväntas över tid i stor utsträckning kompensera för minskningen av administrativ post. Bong följer utvecklingen noga och vidtar kontinuerligt lämpliga åtgärder.

Porto- och avgiftssystem

Förändringar i porto- och avgiftssystem kan medföra förändringar i brev- och postvolymer. Portohöjningar påverkar volymerna negativt, medan portosänkningar påverkar volymerna positivt. Portot baseras oftast på vikt eller format. Flera större marknader använder sig av viktbaserade porton. En övergång från vikt till formatbaserat porto kan leda till förändringar i Bongs produktmix och ge en förskjutning mot mindre kuvertstorlekar.

Branschstruktur och priskonkurrens

Den europeiska kuvertindustrin befinner sig i en fas av tilltagande konsolidering och strukturomvandling. Under 2007 och 2008 avtog takten i konsolideringen för att under 2009 ta fart igen som ett resultat av finanskrisen. De största kuvertföretagen i Europa representerar omkring 75 procent av den totala

marknaden. Flera av de stora marknaderna är dock fortfarande tämligen fragmenterade. Det är Bongs uppfattning att den tidigare överkapaciteten i branschen har minskat något.

Papperspriser

Obestrukt finpapper är den enskilt viktigaste insatsvaran för Bong. Kostnaden för finpapper uppgår till cirka 40 procent av den totala kostnadsmassan. Under normala förhållanden kan Bong kompensera sig för prishöjningar, ibland med viss eftersläpning.

Beroende av enskilda leverantörer och/eller kunder
Obestrukt finpapper är Bongs viktigaste insatsvara och köps i huvudsak från tre större leverantörer. Leveransstörningar från någon av de tre leverantörerna skulle kunna påverka Bong negativt på kort sikt. I ett längre tidsperspektiv har Bong inte några leverantörer som är kritiska för verksamheten.

Koncernens beroende av enskilda kunder är begränsat. Den största kunden svarar för 9 procent av den totala omsättningen, och de 25 största kunderna svarar för 46 procent av den totala försäljningen.

Kapitalbehov och investeringar

I den europeiska kuvertbranschen har alla aktörer i princip samma produktionsutrustning. Maskinernas ålder har begränsad betydelse för effektivitet i produktionen, men nyare maskiner har generellt högre kapacitet. Maskinslitaget är lågt och produktionsstyrning och automatisering är i hög grad avgörande för en kostnadseffektiv produktion. Generellt gäller att maskinernas långa livslängd hämmar utskrotning och konsolidering av branschen.

Å andra sidan leder det låga investeringsbehovet till mycket god kassagenererande förmåga. Koncernens maskinpark bestod vid årsskiftet av cirka 105 kuvertmaskiner samt cirka 85 tilltryckspressar. Under en period kring millennieskiftet genomfördes stora investeringar i förnyelse och uppgradering av maskinparken för att höja produktiviteten. Ett viktigt inslag har varit ökad robotisering.

Investeringsbehovet i befintlig struktur bedöms under de närmaste åren vara begränsat och klart understiga koncernens avskrivningskostnader.

Finansiell riskhantering

Upplysningar avseende mål och tilläpade principer för finansiell riskhantering, användning av finansiella instrument samt exponering för valutarisker, ränterisker och likviditetsrisker lämnas i Not 1.

Tvister

Bong har inga väsentliga pågående rättsliga tvister.

Miljö

Bong följer de miljölagar och regler som gäller i respektive land för denna typ av industriproduktion. Genom mätningar och regelbundna kontroller har Bong säkerställt att bland annat gränsvärden för utsläpp inte överskrids. Det finns inga indikationer som tyder på att lagarna inom detta område skulle förändras på ett sätt som innebär att Bong skulle påverkas i någon väsentlig utsträckning eller att Bong inte i framtiden kan leva upp till dessa krav.

Känslighetsanalys

Viktiga faktorer som påverkar Bongs resultat och finansiella ställning är volymutveckling avseende sålda kuvert, prisutveckling på kuvert, papperspriser, lönekostnader, valutakursförändringar samt räntenivå. I tabellen nedan redovisas hur Bongs resultat under 2009 skulle ha påverkats vid en förändring av ett antal för verksamheten kritiska parametrar. Redovisade effekter skall endast ses som en vägledning till hur resultatet efter finansnetto skulle ha påverkats vid en isolerad förändring av respektive parameter.

Parameter	Förändring	Påverkan resultat efter finansnetto, MSEK
Pris	+/- 1 %	20 +/-
Volym	+/- 1 %	12 +/-
Papperspriser	+/- 1 %	7 -/+
Lönekostnader	+/- 1 %	5 -/+
Räntenivå upplåning	+/- 1 %-enhet	7 -/+



RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN

TSEK	Not	2009	2008
Försäljningsintäkter		1 914 717	1 937 130
Kostnad för sålda varor	2-4,5,7	-1 510 583	-1 549 796
Bruttoresultat		404 134	387 334
Försäljningskostnader	2-3,5,7	-188 361	-183 785
Administrationskostnader	2-3,5,7	-156 191	-144 536
Övriga rörelseintäkter	6,11	15 939	15 761
Övriga rörelsekostnader	11	-10 387	-5 305
Resultatandel i intresseföretag	18	151	4 841
Rörelseresultat		65 285	74 310
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	13 602	4 886
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-48 423	-59 056
Summa finansiella intäkter och kostnader		-34 821	-54 170
Resultat före skatt		30 464	20 140
Inkomstskatt	10	-6 213	-9 652
Årets resultat		24 251	10 488
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		21 618	10 448
Minoritetsintresse		2 633	40
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare			
- före utspädning, SEK	12	1,65	0,80
- efter utspädning, SEK	12	1,63	0,78

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

TSEK	2009	2008
Årets resultat	24 251	10 488
Övrigt totalresultat		
Kassaflödessäkringar	-2 328	-13 693
Säkring av nettoinvestering	13 122	-15 600
Valutakursdifferenser	-47 214	67 804
Omvärderingsreserv vid förvärv av aktier i dotterbolag	5 621	3 341
Inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat	-7 661	18 175
Övrigt totalresultat efter skatt	-38 460	60 027
SUMMA TOTALRESULTAT	-14 209	70 515
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-18 709	69 638
Minoritetsintresse	4 500	877

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

TSEK	Not	2009-12-31	2008-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	13	407 903	426 016
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	8 323	2 686
Summa		416 226	428 702
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader, mark och markanläggning	15	228 005	231 390
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15-16	281 777	345 268
Inventarier, verktyg och installationer	15	32 301	31 324
Pågående nyanläggningar	17	8 307	34 801
Summa		550 390	642 783
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	18	12 476	6 290
Andelar i andra företag	19	1 381	1 411
Uppskjutna skattefordringar	20	65 364	71 023
Övriga långfristiga fordringar	21	16 388	20 251
Summa		95 609	98 975
Summa anläggningstillgångar		1 062 225	1 170 460
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		51 366	66 656
Varor under tillverkning		6 021	6 404
Färdiga varor och handelsvaror		150 395	185 795
Summa	22	207 782	258 855
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	23	243 401	269 936
Aktuell skattefordran		3 557	3 294
Övriga kortfristiga fordringar		29 913	25 654
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		37 025	46 075
Summa		313 896	344 959
Likvida medel		74 290	99 087
Summa omsättningstillgångar		595 968	702 901
SUMMA TILLGÅNGAR		1 658 193	1 873 361

TSEK	Not	2009-12-31	2008-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	31	131 282	131 282
Övrigt tillskjutet kapital		391 333	391 333
Reserver	30	39 370	79 698
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		33 582	25 092
Kapital och reserver hänförligt till moderbolagets aktieägare		595 567	627 405
Minoritetsintresse		2 566	1 563
Summa eget kapital		598 133	628 968
Långfristiga skulder			
Upplåning	24	458 446	590 966
Uppskjutna skatteskulder	20	19 376	14 748
Pensionsförpliktelser	25	126 080	134 472
Övriga avsättningar	26	–	5 808
Övriga långfristiga skulder		1 240	1 949
Summa långfristiga skulder		605 142	747 943
Kortfristiga skulder			
Upplåning	24	78 418	118 337
Leverantörsskulder		198 438	160 839
Aktuell skatteskuld		23 105	3 960
Övriga kortfristiga skulder		22 576	66 141
Övriga avsättningar	26	–	1 310
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	132 381	145 863
Summa kortfristiga skulder		454 918	496 450
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 658 193	1 873 361

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

TSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Minoritetsintresse	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2008		131 282	391 333	20 508	27 772	686	571 581
<i>Totalresultat</i>							
Årets resultat					10 448	40	10 488
<i>Övrigt totalresultat</i>							
Kassaflödessäkringar, efter skatt	30			-9 859			-9 859
Säkring av nettoinvestering	30			-11 232			-11 232
Omvärderingsreserv vid förvärv av aktier i dotterbolag	30			1 935		1 406	3 341
Valutakursdifferenser	30			78 346		-569	77 777
Summa övrigt totalresultat				59 190		837	60 027
Summa totalresultat				59 190	10 448	877	70 515
<i>Transaktioner med aktieägare</i>							
Utdelning till moderbolagets aktieägare					-13 128		-13 128
Summa transaktioner med aktieägare					-13 128		-13 128
Utgående balans per 31 december 2008	31	131 282	391 333	79 698	25 092	1 563	628 968
Ingående balans per 1 januari 2009		131 282	391 333	79 698	25 092	1 563	628 968
<i>Totalresultat</i>							
Årets resultat					21 618	2 633	24 251
<i>Övrigt totalresultat</i>							
Kassaflödessäkringar, efter skatt	30			-1 716			-1 716
Säkring av nettoinvestering	30			9 671			9 671
Omvärderingsreserv vid förvärv av aktier i dotterbolag	30			3 426		2 195	5 621
Valutakursdifferenser	30			-51 708		-328	-52 036
Summa övrigt totalresultat				-40 327	0	1 868	-38 460
Summa totalresultat				-40 327	21 618	4 500	-14 209
<i>Transaktioner med aktieägare</i>							
Utdelning till moderbolagets aktieägare	36				-13 128		-13 128
Utdelning till minoritetsintresse						-3 498	-3 498
Summa transaktioner med aktieägare					-13 128	-3 498	-16 626
Utgående balans per 31 december 2009	31	131 282	391 333	39 370	33 582	2 566	598 133

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

TSEK	Not	2009	2008
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		65 285	74 310
Avskrivningar och nedskrivningar		90 096	94 652
Finansiella intäkter, erhållna		3 053	6 238
Finansiella kostnader, betalda		-37 876	-60 408
Skatt, betald		-2 061	-14 250
Övriga ej likviditetspåverkande poster	32	-33 106	-8 242
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital		85 391	92 300
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		45 102	40 542
Kortfristiga fordringar		30 761	24 857
Kortfristiga rörelseskulder		22 239	42 821
Kassaflöde från löpande verksamhet		183 493	200 520
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar inkl. förskott till leverantörer		-36 658	-55 516
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		27 276	8 285
Förvärv av verksamheter	18	-5 187	-9 032
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-14 569	-56 263
Kassaflöde efter investeringsverksamhet		168 924	144 257
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Upptagna lån		60 000	101 138
Amortering av lån		-235 689	-160 274
Utdelning		-16 626	-13 128
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-192 315	-72 264
Årets kassaflöde		-23 391	71 993
Likvida medel vid årets början		99 087	24 228
Kursdifferens i likvida medel		-1 406	2 866
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		74 290	99 087

REDOVISNINGSPRINCIPER

Bong är ett ledande europeiskt specialförpacknings- och kuvertföretag som erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamerbjudande och lätta varor. Koncernen omsätter cirka 2 miljarder kronor och har verksamhet i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Estland, Lettland, Storbritannien, Holland, Belgien, Tyskland och Ryssland. Bong har starka marknadspositioner, framför allt i norra Europa.

Denna årsredovisning har godkänts av styrelsen den 6 april 2010 för offentliggörande. Årsredovisningen kan ändras av bolagets ägare efter det att styrelsen godkänt den.

Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU, RFR 1.2. Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktig redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i Not 34.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. I koncernresultaträkningen ingår under året förvärvade bolag från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade bolag ingår i koncernredovisningen till och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuell minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången.

Transaktioner med minoritetsägare

Koncernen tillämpar principen att redovisa transaktioner med minoritetsägare som transaktioner med tredje part. Vid förvärv av minoritetsandelar där erlagd köpeskilling överstiger förvärvad andel av redovisat värde på dotterföretagets nettotillgångar, redovisas skillnadsbeloppet som goodwill. Vid avyttringar till minoritetsaktieägare där erhållen köpeskilling avviker från redovisat värde på den andel av nettotillgångarna som avyttras, uppkommer vinst eller förlust. Denna vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande, men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i reserver efter förvärvet redovisas i posten Reserver. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar inte koncernen ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intresseföretaget. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången. Utspädningsvinster och -förluster i intresseföretag redovisas i resultaträkningen.

Segmentsrapportering

Den externa ekonomiska information skall avspegla den information och de mått som används internt inom företaget för att styra verksamheten och fatta beslut om resursfördelning. Företaget skall identifiera den nivå där företagets högsta verkställande beslutsfattare följer försäljning och rörelseresultat

regelbundet. Dessa nivåer definieras som segment. Bongs högsta verkställande beslutsfattare är företagets koncernchef. Den regelbundna interna resultatrapporteringen som sker till koncernchefen och som uppfyller kriterierna för att utgöra ett segment sker för koncernen som helhet, varför Bong rapporterar den totala koncernen som företagets enda segment.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringen, då vinster/förluster redovisas i eget kapital.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning i alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas enligt följande: Tillgångar och skulder omräknas till balansdagens valutakurs och samtliga poster i resultaträkningen till genomsnittlig valutakurs. Uppkomna valutadifferenser förs direkt mot koncernens egna kapital. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Redovisningsprinciper forts.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet, baseras på tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod och sker linjärt från och med den tidpunkt då anläggningen tas i bruk.

Följande avskrivningstider har tillämpats:

Byggnader	25–33 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10–15 år
Inventarier, verktyg, installationer, fordon och datorutrustning	5–10 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3–5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgång skrivs ned om dess redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets/intresseföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov behandlas koncernen som en kassagenererande enhet.

Programvaror

Programvaror av standardkaraktär kostnadsförs. Utgifter för programvaror som utvecklats eller på ett omfattande sätt anpassats för koncernens räkning, balanseras som immateriell tillgång om de har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden. Balanserade utgifter för förvärvade programvaror skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, dock högst fem år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Administrationskostnader.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbart nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Finansiella tillgångar och skulder

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, samt lån och andra finansiella skulder. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori (enligt den s k Fair Value Option). Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. I den första undergruppen ingår derivat med positivt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, och har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d v s efter avdrag för osäkra fordringar.

Lån och andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t ex leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisats till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra de risker för ränte- och valutaexponeringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdkontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39

krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats. Vid säkringsredovisning bokförs värdeförändringar i säkringsreserven inom eget kapital.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. När ett säkringsinstrument används för säkring av ett verkligt värde bokförs derivatet till verkligt värde i balansräkningen och den säkrade tillgången/skulden bokförs även den till verkligt värde avseende den risk som säkrats. Värdeförändringen på derivatet redovisas i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den säkrade posten. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Kassaflödessäkringar

De valutaterminer som används för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas direkt mot eget kapital i säkringsreserven tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

Säkring av räntebindning – kassaflödessäkring

För säkring av osäkerheten i framtida ränteflöden avseende lån till rörlig ränta används ränteswappar. Ränteswapparna värderas till verkligt värde i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteutäkt eller räntekostnad. Övrig värdeförändring av ränteswappen redovisas direkt mot säkringsreserven i eget kapital till dess att den säkrade posten påverkar resultaträkningen och så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen.

Säkring av räntebindning – verkligt värdesäkring

För säkring av risken för förändring i verkligt värde i egen upplåning som löper med fast ränta används ränteswappar som säkringsinstrument. I redovisningen tillämpas då säkring av verkligt värde och den säkrade posten omräknas till verkligt värde avseende den säkrade risken (den riskfria räntan) och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen på samma sätt som säkringsinstrumentet.

Säkring av nettoinvesteringar

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av valutalån eller terminskontrakt som på balansdagen omräknats till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser på finansiella instrument som används som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i ett koncernföretag redovisas, i den mån säkringen är effektiv, mot eget kapital. Detta för att neutralisera de omräkningsdifferenser som påverkar eget kapital när koncernföretagen konsolideras.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in-först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Kundfordringar och andra fordringar

Kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller varor direkt till kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen

inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med effektiv ränta. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

Likvida medel

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, övriga kortfristiga finansiella placeringar med förfallodag inom tre månader från förvärvstillfället.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Skulder till kreditinstitut och, i moderbolaget, skulder till dotterföretag redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Inkomstskatter

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där koncernbolagen är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt beräknas i sin helhet enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess

Redovisningsprinciper forts.

redovisade värden. Den huvudsakliga temporära skillnaderna uppkommer från obeskattade reserver, avsättningar för pensioner och andra pensionsförmåner, materiella anläggningstillgångar samt skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser och skattelagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar och –skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterbolag redovisas inte i Bong Ljungdahls koncernredovisning då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom en överskådlig framtid.

För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital redovisas mot eget kapital.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. De största förmånsbestämda pensionsplanerna finns i Sverige, Tyskland och Norge.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts i pensionsstiftelser eller motsvarande. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som en avsättning. Beträffande förmånsbestämda planer beräknas pensionskostnaden och

pensionsförpliktelsen med hjälp av den s k Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen utförs regelbundet av oberoende aktuarier. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. De viktigaste aktuariella antagandena anges i Not 25.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna, vid föregående års utgång, som överstiger 10 procent av det största av förpliktelseernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över de anställdas genomsnittliga återstående tjänstetid.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen om inte förändringarna i pensionsplanen är villkorade av att de anställda kvarstår i tjänst under en given period (intjänandeperioden). I sådana fall fördelas kostnaden avseende tjänstgöring under tidigare perioder linjärt över intjänandeperioden.

Räntekostnad med avräkning av förväntad avkastning på förvaltningstillgångar klassificeras som en finansiell kostnad. Övriga kostnadsposter i pensionskostnaden belastar rörelseresultatet. Om den pensionskostnad och pensionsavsättning som fastställs för svenska planer enligt IAS 19 avviker från motsvarande belopp enligt FAR 4, redovisas även en kostnad för särskild löneskatt på mellanskillnaden, i enlighet med URA 43.

Den beskrivna redovisningsprincipen för förmånsbestämda pensionsplaner ovan tillämpas bara för koncernredovisningen. Moderbolaget redovisar förmånsbestämda pensionsplaner enligt FARs rekommendation nr 4, Redovisning av pensionskuld och pensionskostnad.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktigad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra frivillig avgång.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Optioner

Bong Ljungdahl har erbjudit personal i koncernledningen möjlighet att förvärva teckningsoptioner. Optionspremien, som fastställts med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell, redovisas som Övrigt tillskjutet kapital i koncernen och Överkursfond i moderbolaget. Vid nyteckning av aktier fördelas emissionsbeloppet mellan Aktiekapital och Övrigt tillskjutet kapital (koncernen) eller Överkursfonden (moderbolaget).

Övriga ersättningar till anställda

Övriga ersättningar till anställda kostnadsförs i takt med intjänandet.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som ett resultat av tidigare händelser och där ett utflöde av resurser är troligt för att reglera åtagandet, och där det är möjligt att på ett tillförlitligt sätt beräkna beloppet. I de fall koncernen förväntar sig att en avsättning ska återbetalas, exempelvis enligt ett försäkringskontrakt, ska återbetalningen redovisas som en separat tillgång men endast då återbetalningen är så gott som säker. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som förväntas regleras.

Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisning av varor sker vid leverans till kund och efter kundens accept. Försäljningsintäkterna innefattar det verkliga värdet av sålda varor och redovisas efter avdrag för mervärdesskatt och rabatter och efter att koncernintern försäljning eliminerats.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteutgifter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen.

Ränteutgifter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisats i resultaträkningen. Alla lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden oavsett hur de upplånade medlen har använts.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Leasing

Koncernen leasar vissa anläggningstillgångar. Leasing av anläggningstillgångar, där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulder och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Övriga kortfristiga skulder och Övriga långfristiga skulder. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje leasingperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor. Statliga stöd som hänförs till förväntade kostnader skjuts upp och redovisas som förutbetalda intäkter. Stödet intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera. Statliga stöd för anskaffning av materiella anläggningstillgångar reducerar tillgångens redovisade värde, alternativt tas stödet upp som en förutbetalad intäkt vilken redovisas i resultaträkningen fördelat på ett systematiskt och rimligt sätt över tillgångens nyttjandeperiod.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskningsarbeten kostnadsförs löpande när de uppkommer. Utgifter för utvecklingsarbeten kostnadsförs vanligtvis löpande när de uppkommer. Det utvecklingsarbete som utförs är av stor vikt för koncernen men har karaktär av underhållsutveckling vilket innebär att alla kriterier enligt IAS 38 inte är uppfyllda och då framförallt kravet på ett framtida kassaflöde till följd av investeringen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Utdelning

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen fastställs av moderföretagets aktieägare.

NOTFÖRTECKNING 2009

Koncernen och moderbolaget

KONCERNENS NOTER, SID 19–27

NOT	SID	NOT	SID		
1	Finansiell riskhantering	19	21	Övriga långfristiga fordringar	24
2	Kostnader fördelade på kostnadslag	20	22	Varulager	24
3	Anställda samt löner och ersättningar	20	23	Kundfordringar och andra fordringar	24
4	Ersättning till revisorerna	21	24	Upplåning	24
5	Avskrivningar enligt plan	21	25	Pensionsförpliktelser	24
6	Övriga rörelseintäkter	21	26	Övriga avsättningar	25
7	Operationella leasingavtal	21	27	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25
8	Ränteintäkter och liknande resultatposter	21	28	Ställda säkerheter	
9	Räntekostnader och liknande resultatposter	21	29	Ansvarsförbindelser	25
10	Skatt	21	30	Reserver	25
11	Valutakursvinster/förluster – Netto	22	31	Aktiekapital	25
12	Resultat per aktie före respektive efter utspädning	22	32	Övriga ej likviditetspåverkande poster i koncernens kassaflödesanalyser	26
13	Goodwill	22	33	Företagsförvärv	26
14	Övriga immateriella anläggningstillgångar	22	34	Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål	26
15	Materiella anläggningstillgångar	22	35	Säkringsredovisning	26
16	Finansiella leasingavtal i koncernen	23	36	Utdelning	26
17	Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	23	37	Uppgifter om Bong Ljungdahl AB	26
18	Andelar i intresseföretag	23	38	Transaktioner med närstående	26
19	Andelar i andra företag	23	39	Införande av nya redovisningsprinciper	26
20	Uppskjuten skatt	23			

MODERBOLAGETS NOTER, SID 32–34

NOT	SID	
1	Redovisningsprinciper	32
2	Anställda samt löner och ersättningar	32
3	Ersättning till revisorerna	32
4	Avskrivningar enligt plan	32
5	Operationella leasingavtal	32
6	Övriga rörelseintäkter	32
7	Inköp och försäljning mellan koncernföretag	33
8	Resultat från andelar i dotterföretag	33
9	Ränteintäkter och liknande resultatposter	33
10	Räntekostnader och liknande resultatposter	33
11	Skatt	33
12	Materiella anläggningstillgångar	33
13	Andelar i dotterföretag	33
14	Andelar i andra företag	33
15	Uppskjuten skatt	34
16	Obeskattade reserver	34
17	Upplåning	34
18	Övriga kortfristiga fordringar och skulder	34
19	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	34
20	Ställda säkerheter	34
21	Ansvarsförbindelser	34
22	Aktiekapital	34
23	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	34

KONCERNENS NOTER

NOT 1 – FINANSIELL RISKHANTERING

Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy som anger regler och riktlinjer för hur de olika finansiella riskerna skall hanteras. I finanspolicyen identifieras följande tre väsentliga risker – finansieringsrisk, marknadsrisk och kreditrisk, vilka koncernen utsätts för i sin dagliga verksamhet. Koncernens finanspolicy fokuserar på att minimera eventuella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering inom marknadsriskerna. Hanteringen av finansiella risker sköts av en central finansfunktion som identifierar och hanterar finansiella risker. De säkringsinstrument som används är lån, valuta- och räntederivat enligt de riktlinjer som fastställs i finanspolicyen.

Finansieringsrisk

Finansieringsrisken avser risken för att koncernen skall få problem med tillgången till kapital. Målsättningen är att koncernen vid var tid skall ha tillgång till bekräftade långfristiga lånefaciliteter som med betryggande marginal täcker verksamhetens behov.

Nuvarande bekräftade kreditfacilitet hos Nordea och SEB togs upp 2007. Efter en ny upphandling har detta ersatts med ett nytt kreditavtal. Det nya avtalet som ingåtts med Nordea och Swedbank löper i tre år. Vid årsskiftet uppgick kreditfaciliteten till 820 MSEK (950) och beviljade outnyttjade krediter till 308 MSEK (378).

Moderbolagets externa upplåning i faciliteten täcker till stor del dotterbolagens lånebehov.

Marknadsrisk

Med marknadsrisk avses dels den valutarisk som uppkommer när framtida inköp- och försäljningsavtal eller kommersiella fakturor i utländsk valuta påverkar ett framtida rörelseresultat (transaktions-exponering), eller när värdet av investeringar i utlandet påverkas av valutakursförändringar (omräkningsexponering), dels den ränterisk som kan innebära att koncernens räntenetto försämras vid förändrade marknadsräntor.

(a) Valutarisk

(i) Transaktionsexponering

Transaktionsexponeringen finns i koncernens försäljning och inköp i olika utländska valutor. Dessa valutarisker i utländska valutor består dels i risken för fluktuationer i värdet av kundfordringar, leverantörsskulder och andra korta fordringar och skulder, dels i risken för förändringar av förväntade och kontrakterade framtida fakturerade valutaflöden.

Under 2009 utgjorde Bongs försäljning till länder utanför Sverige 86 (74) procent. Totala nettointäkter i utländska valutor motsvarar under 2009 cirka 86 (84) procent. Av koncernens sammanlagda försäljning sker cirka 48 (43) procent i EUR, 14 (16) procent i GBP, 14 (16) procent i SEK, 10 (10) procent i NOK samt 14 (15) procent i övriga valutor. Det finns även till viss del lokal hantering i dotterbolagen av utländska valutor.

Bong bedriver tillverkning på, i stort sett samtliga de huvudmarknader som bearbetas vilket begränsar transaktionsexponeringen. Den exponering som förekommer är i huvudsak hänförlig till den brittiska enhetens import av produkter från systerbolagen i Tyskland och Sverige.

Vid utgången av 2009 hade koncernen nedanstående valutasäkringar avseende förväntade betalningsflöden i DKK och NOK för 2010. Använda derivat är terminskontrakt. Kontrakten anges nedan i nominella termer. Kontrakten tas i balansräkningen upp till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i eget kapital. När kontrakten realiserar bOKas den ackumulerade värdeförändringen mot resultaträkningen. Valutaderivatens påverkan på rörelseresultatet 2009 uppgick till 0 MSEK (0,8).

Utestående säkringar av valutaflöden, 31 december 2009

	Volym ¹⁾	Kurs ²⁾	Volym ³⁾	Kurs ²⁾
Kv 1, 2010	7,6	1,39	1,9	1,21
Kv 2, 2010	4,5	1,39	2,1	1,21
Kv 3, 2010	4,4	1,39	1,1	1,21
Kv 4, 2010	4,9	1,38	1,5	1,21
Totalt	21,4	1,39	6,6	1,21

Balansdagskurs, 31 december 2009	1,38	1,24
Orealiserat resultat (MSEK) ⁴⁾ redovisat i säkringsreserven, 31 december 2009	0,3 (-1,9)	-0,1 (-)

¹⁾ Volymen är uttryckt i miljoner danska kronor.

²⁾ Genomsnittlig terminskurs.

³⁾ Volymen är uttryckt i miljoner norska kronor.

⁴⁾ Verkligt värde redovisat i säkringsreserven inom eget kapital på kassaflödessäkringar då säkringsredovisning tillämpas. Posten avser endast orealiserade resultat på derivatinstrument som avser framtida valutaflöden. Några realiserade resultat finns inte i säkringsreserven.

Baserat på 2009 års intäkter och kostnader i utländska valutor medför en procentenhets förändring av den svenska kronan mot övriga valutor, exklusive valutasäkringar, en rörelseresultatpåverkan på årsbasis om cirka 1 MSEK (1).

(ii) Omräkningsexponering

Valutarisker återfinns även i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar, skulder och resultat till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

Bongs policy är att nettoinvesteringar i form av utlåning och eget kapital i utländsk konvertibel valuta skall kurssäkras till viss del. Säkringsnivå enligt policyen har under året följts. Kursräkringar kan ske genom valutaterminer eller extern upplåning av motsvarande belopp. Under året har såväl valutaterminer som extern upplåning använts som säkringsinstrument. Säkringsreserven avseende

nettoinvesteringar i dotterföretag uppgick vid årsskiftet till 2,5 MSEK (-15,6). Omräkningsdifferensen redovisas i Not 30 Reserver.

Nettotillgångar säkrade genom valutaterminer vid årsskiftet, MSEK

Valuta	2009	2008
EUR	75,8	152,9
GBP	57,4	48,8
Totalt	133,2	201,7

(b) Ränterisk

Ränterisk är risken för att koncernens räntenetto försämras vid förändrade marknadsräntor. Bong är nettolåntagare vilket innebär att koncernen är utsatt för en risk för ett försämrat räntenetto vid stigande marknadsräntor.

Räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 411 MSEK (709) och den genomsnittliga räntebindningen på dessa skulder var cirka 1,1 år (1,4) inklusive räntewappar och cirka 0,2 år (0,2) exklusive ränteswappar. Kortfristiga placeringar och likvida medel uppgick till 74 MSEK (99) och den genomsnittliga räntebindningen på dessa tillgångar är cirka 0 månader (0).

Bongs upplåning via kreditfaciliteter som bankerna tillhandahåller sker vanligtvis med löptider mellan en och tre månader. Räntebindningen styrs sedan med hjälp av ränteswappar.

Per balansdagen hade företaget ränteswappar med ett nominellt värde på 246 MSEK (262) och har värderats mot eget kapital. Swapparnas verkliga värde uppgick netto per balansdagen till MSEK -13 (-12) bestående av tillgångar om 0 MSEK (0) och skulder om MSEK -13 (-12). Den effektiva räntan för låneportföljen baserad på en genomsnittlig upplåning för året uppgick till 2,1 procent (7,5). Givet samma låneskuld, kortfristiga placeringar, likvida medel och samma räntebindningstider som vid årsskiftet skulle en förändring av marknadsräntan med 100 baspunkter (1 procentenhet) förändra koncernens räntenetto på årsbasis med cirka 2 MSEK (7).

Kreditrisk

Bong lämnar som en naturlig del av sin affärsverksamhet krediter till sina kunder. Totalt uppgår dessa till betydande belopp. Beroende på nationell praxis varierar kredittiderna från land till land men kan i vissa länder vara långa, cirka 90 dagar, varför utestående krediter till enskilda företag i vissa fall kan uppgå till väsentliga belopp. Skulle sådana företag hamna på obestånd eller få andra betalnings-svårigheter kan Bong åsamkas väsentlig ekonomisk skada. För att minska riskerna för sådana händelser görs löpande kreditprövningar av koncernens kunder och kreditgränser fastställs. Kreditförsäkringar tecknas framförallt på kundfordringar i koncernens tyska och brittiska bolag.

NOT 2 – KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	2009	2008
Avskrivningar och nedskrivningar (Not 5)	90 096	94 652
Kostnader för ersättningar till anställda (Not 3)	543 282	525 697
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	-23 384	-31 124
Råmaterial	672 818	736 054
Transportkostnader	83 172	89 382
Övriga kostnader	489 151	463 456
Summa kostnader för sålda varor, försäljnings- och administrationskostnader	1 855 135	1 878 117

**NOT 3 – ANSTÄLLDA SAMT LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR
Medelantal anställda**

	2009		2008	
	Antal anställda	varav män	Antal anställda	varav män
Sverige	282	170	303	182
Norge	100	61	102	64
Danmark	43	27	48	31
Finland	98	49	106	52
Tyskland	344	240	339	227
Storbritannien	120	85	126	80
Nederländerna	8	8	-	-
Belgien	90	50	92	56
Ryssland	81	48	73	39
Estland	52	20	48	26
Litauen	-	-	1	1
Lettland	2	1	2	1
Totalt	1 220	759	1 240	759

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2009		2008	
	Totalt	varav män	Totalt	varav män
Styrelseledamöter	40	38	40	36
VD och andra ledande befattningshavare	40	38	42	39

Löner, ersättningar och sociala kostnader

	2009		2008	
	Löner och ersättn. kostn.	Sociala kostn.	Löner och ersättn. kostn.	Sociala kostn.
Moderbolag	13 993	6 744	7 873	5 567
varav pensionskostnader	-	1 811	-	1 824
Dotterbolag	411 483	111 062	391 865	120 392
varav pensionskostnader	-	28 445	-	31 355
Koncernen	425 476	117 806	399 738	125 959
varav pensionskostnader	-	30 256	-	33 179

FORTS. NOT 3
Styrelsens förslag till riktlinjer 2009 för ersättning till ledande befattningshavare

Följande förslag till riktlinjer beträffande ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen godkändes på årsstämman 2009. Med ledande befattningshavare avses här befattningshavare ingående i ledningsgruppen, vilken f n utgörs av bolagets verkställande direktör, ekonomidirektör (CFO), affärsenhetschef Skandinavien och ProPac, affärsenhetschef Tyskland och affärsenhetschef Storbritannien.

Ersättningen till de ledande befattningshavarna skall utgöras av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig för att säkerställa att Bong Ljungdahl-koncernen skall kunna attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den rörliga delen av lönen skall ha ett förutbestämt tak, varvid grundprincipen är den att den rörliga lönedelen kan uppgå till maximalt 70 procent av fast årslön. Den rörliga delen kan delas upp i två eller tre av följande delmål: 1) koncernens EBT; 2) koncernens kassaflöde 3) resultat i affärsenhet och 4) individuella/kvalitativa mål. Grundprincipen är att rörlig lön betalas ut enligt överenskommen viktning mellan delmålen om delmålet uppnåtts. Den rörliga delen baseras på en intjäningsperiod om ett år. Målen för de ledande befattningshavarna fastställs av styrelsen.

Pensionsförmåner skall vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande. Koncernledningen har rätt till pensioner enligt ITP-systemet eller motsvarande. Pensionsåldern är 65 år. I tillägg till ITP-planen har delar av koncernledningen rätt till en utökad tjänstepensionspremie på 30 procent av den fasta lönen.

Koncernledningens anställningsavtal inkluderar ersättnings- och uppsägningsbestämmelser. Enligt dessa avtal kan anställning vanligen upphöra på den anställdes begäran med en uppsägningstid om 3–24 månader och på bolagets begäran med en uppsägningstid om 6–24 månader. Vid uppsägning från bolaget skall uppsägningstiden och den tid under vilken avgångsvederlag utgår sammantaget ej överstiga 24 månader.

Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds i styrelsens ersättningskommitté samt beslutas av styrelsen baserat på ersättningskommitténs förslag.

Dessa riktlinjer skall omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna skall gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för eventuella ändringar i befintliga avtal. Styrelsen ska äga rätt att frånga överstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

FORTS. NOT 3
Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och anställda

	2009		2008	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse VD	Övriga anställda
Moderbolaget	4 966	9 027	3 960	3 913
Sverige	1 394	2 100	382	469
varav tantiem o d				

Dotterbolag

Sverige	3 391	95 157	2 310	99 226
varav tantiem o d	952	3 172	97	2 101

Dotterbolag utomlands

Tyskland	7 061	129 383	2 322	110 728
varav tantiem o d				
Belgien	1 901	27 010	1 619	25 618
varav tantiem o d				
Finland	1 401	35 208	1 397	38 827
varav tantiem o d				
Storbritannien	1 551	36 835	1 450	36 305
varav tantiem o d				
Danmark	1 601	15 727	1 396	15 488
varav tantiem o d			356	798
Norge	1 267	40 404	1 091	40 614
varav tantiem o d				
Ryssland	487	5 835	894	6 389
varav tantiem o d				
Estland	912	5 050	815	4 284
varav tantiem o d				
Lettland	692	271	576	370
varav tantiem o d				
Litauen				146
varav tantiem o d				
Polen		339		
varav tantiem o d				
Irland				
varav tantiem o d				
Totalt	25 230	400 156	17 830	381 908
varav tantiem o d	2 346	5 272	479	2 570

FORTS. NOT 3**Ledande befattningshavares anställningsvillkor***Styrelsens ordförande*

Styrelsens ordförande har erhållit 300 TSEK i arvode för 2009 (300). Beloppet utgör del av det totala styrelsearvode som fastställts av årsstämman. Något övrigt arvode har ej utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej.

Övriga styrelseledamöter

Arvode till övriga styrelseledamöter har för år 2009 utgått med sammanlagt 600 TSEK (677). Vardera ledamot har erhållit 150 TSEK. Något övrigt arvode har ej utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej. Styrelsearvode till verkställande direktören har ej utgått, ej heller till arbetstagarrepresentanterna.

Verkställande direktör tillika koncernchef

För år 2009 har utgått en fast lön om 2 550 TSEK (2 601) samt bilförmån till ett värde av 111 TSEK (118). Utöver fast lön kan, baserad på koncernens uppfyllelse av vissa finansiella mål, ska rörlig ersättning utgå med maximalt 70 procent av den fasta lönen. För 2009 har en rörlig ersättning på 1 394 TSEK (382) utgått. Pensionsåldern är 65 år. Pensionspremie ska utgå med 30 procent av den fasta lönen. Under 2009 har pensionspremie utgått med 44 TSEK (666). Vid uppsägning från bolagets sida föreligger rätt till lön och löneförmåner under 24 månader. Vid uppsägning från verkställande direktören gäller en uppsägningstid av 6 månader.

Övriga befattningshavare i ledningsgruppen

Till övriga befattningshavare i ledningsgruppen, omfattande fyra personer, har under 2009, utgått en sammanlagd fast lön om 7 696 TSEK (7 121) jämte bilförmån till ett värde av 518 TSEK (388). Utöver fast lön kan, baserad på koncernens uppfyllelse av vissa finansiella mål, rörlig ersättning utgå med maximalt 70 procent av den fasta lönen. För 2009 har en rörlig ersättning på 3 393 TSEK utgått (1 057). Pensionsförmåner utgår för de svenska befattningshavarna med villkor som motsvarar allmän pensionsplan. För de utländska befattningshavarna utgår pensionsförmåner enligt individuella avtal som ger företaget en kostnad som maximalt uppgår till 10 procent av årslönen. Under 2009 har pensionspremie utgått med 1 015 TSEK (1 023).

Vid uppsägning från bolagets sida utgår oförändrad lön under 6–24 månader. Vid uppsägning från den anställdes sida föreligger en uppsägningstid om 3–24 månader.

Optioner

I enlighet med bolagsstämmans beslut 2005 har optionsrätter sålts till personal i koncernledningen. Optionerna berättigar till nyteckning av sammanlagt 300 000 aktier varav 295 000 optionsrätter förvärvats av ledande befattningshavare. Under året har 102 000 (96 000) optioner förfallit. Kvarvarande utestående optioner uppgår till 102 000. Värdet på optionerna har fastställts med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell.

FORTS. NOT 3*Berednings- och beslutsprocess*

Inom styrelsen finns en ersättningskommitté i vilken ingår styrelsens ordförande jämte ytterligare en styrelseledamot. Kommittén handlägger frågor rörande anställningsvillkor och ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare i koncernen.

NOT 4 – ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Ersättning till PricewaterhouseCoopers för utförd revision och andra uppdrag utgjordes av följande belopp:

	2009	2008
Revisionsuppdrag	2 623	2 375
Andra uppdrag	1 025	1 313
Totalt	3 648	3 688

NOT 5 – AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

	2009	2008
Fördelade per anläggningstillgång		
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1 116	745
Byggnader och markanläggningar	9 608	8 683
Maskiner och tekniska anläggningar	68 044	74 743
Inventarier, verktyg och installationer	11 328	10 481
Totalt	90 096	94 652

Fördelade per funktion

Kostnad för sålda varor	80 115	83 312
Försäljningskostnader	1 474	1 528
Administrationskostnader	8 507	9 812
Totalt	90 096	94 652

NOT 6 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

I beloppet för Övriga rörelseintäkter ingår realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar med 13 794 TSEK (13 653).

NOT 7 – OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Nominellt värde av framtida leasingavgifter fördelar sig på balansdagen enligt följande:

	2009	2008
Förfaller till betalning inom ett år	41 685	48 289
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	127 675	131 484
Förfaller till betalning senare än fem år	67 256	42 126
Totalt	236 616	221 899

Leasingavgifter avseende operationella leasingavtal har erlagts med följande belopp: 42 653 49 471

Koncernens viktigaste operationella leasingavtal avser hyra av lokaler. Koncernen har operationella leasingavtal avseende maskiner, bilar och kontorsmaskiner i mindre omfattning. Det finns inga restriktioner i de ingångna leasingavtalen.

NOT 8 – RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2009	2008
Ränteintäkter	3 049	5 071
Valutakursdifferenser på finansiella fordringar	10 553	-185
Totalt	13 602	4 886

NOT 9 – RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2009	2008
Räntedel i årets pensionskostnader	-3 076	-6 510
Räntekostnader, övriga	-29 754	-52 035
Valutakursdifferenser på finansiella skulder	-13 368	1 336
Övriga finansiella kostnader	-2 225	-1 847
Totalt	-48 423	-59 056

NOT 10 – SKATT

	2009	2008
Aktuell skatt	-12 272	-8 741
Uppskjutet skatt	6 059	-911
Totalt	-6 213	-9 652

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle framkommit vid tillämpning av skattesatserna gällande för resultatet i de konsoliderade företagen enligt tabellen på nästa sida.

	2009	2008
Resultat före skatt	30 464	20 140
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser för respektive land	-8 835	-5 840
Skatt avseende:		
– justering av tidigare års skatt	3 173	-3 738
– ej skattepliktiga intäkter	3 753	2 769
– övriga ej avdragsgilla kostnader	-4 304	-2 701
–Effekt av ändrade skattesatser	–	-150
–Balansering av redovisning av tidigare ej redovisade förlustavdrag	–	8
Skatt enligt resultaträkningen	-6 213	-9 652

Skattetvist

Skriftväxling med skattemyndigheten avseende utnyttjande av förlustavdrag i Danmark, för inkomståren 2005 och 2006, har avslutats och skatt om 3,3 MSEK motsvarande yrkat avdrag om 11,7 MSEK har inbetalats.

NOT 11 – VALUTAKURSVINSTER/–FÖRLUSTER – NETTO

	2009	2008
Övriga rörelseintäkter	2 174	1 561
Övriga rörelsekostnader	-4 004	-5 202
Ränteintäkter och liknande resultatposter, Not 8	10 553	-185
Räntekostnader och liknande resultatposter, Not 9	-13 368	1 336
Totalt	-4 645	-2 490

NOT 12 – RESULTAT PER AKTIE FÖRE RESPEKTIVE EFTER UTSPÄDNING
Före utspädning

Vid beräkning av resultat per aktie före utspädning divideras resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

	2009	2008
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	21 618	10 448
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	13 128	13 128
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,65	0,80

Efter utspädning

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning antas samtliga utestående optioner ha blivit utnyttjade för teckning av aktier.

	2009	2008
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	21 618	10 448
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	13 128	13 128
– aktieoptioner (tusental)	102	204
Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie efter utspädning (tusental)	13 230	13 332
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,63	0,78

NOT 13 – GOODWILL

	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärden	426 016	353 136
Inköp/förvärv	-	41 593
Omklassificering	-1 485	-
Valutakursdifferenser	-16 628	31 287
Utgående anskaffningsvärden	407 903	426 016

Goodwill avseende förvärv av 20 procent av Lober Druck und Kuvert GmbH den 31 december 2008 har fastställts under 2009 och delvis omfördelats till maskiner och kundrelationer.

FORTS. NOT 13
Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Vid prövning av nedskrivningsbehov ses koncernen som en kassagenererande enhet (KGE) i linje med att hela koncernens verksamhet betraktas som ett segment.

Återvinningsbart belopp för KGE fastställs baserat på beräkning av nyttjandevärde. Denna beräkning utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserat på finansiell budget som godkänts av ledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflödet bortom femårsperioden extrapoleras och utgår från att kuvertmarknaden i Europa som helhet inte kommer växa från dagens nivå. Kassaflödena baseras på tidigare års utfall och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Ledningen har fastställt de budgeterade kassaflödena baserat på tidigare års resultat, beslutade och genomförda effektiviseringsåtgärder och förväntningar på marknadsutvecklingen.

Vid beräkning av nyttjandevärde har antagits en diskonteringsränta om 10,1 procent efter skatt (cirka 14 procent före skatt) och en tillväxttakt om 1,5–2 procent utöver förväntad inflationstakt. Den diskonteringsränta som använts anges efter skatt och återspeglar de marknadsräntor, risker och skattesatser som gäller för de olika enheterna. Den genomsnittliga tillväxttakt som använts är baserad på de prognoser som finns för branschen. Den positiva tillväxten förväntas i första hand komma i förpackningsområdet och Östeuropa. För att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden har en tillväxttakt på 1-1,5% använts.

Nedskrivningstestet visar att någon nedskrivning av goodwillvärden ej erfordras.

NOT 14 – ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärden	19 577	17 558
Inköp/förvärv	573	204
Försäljning/utrangering	-97	-145
Omklassificeringar	6 455	15
Valutakursdifferenser	-1 162	1 945
Utgående anskaffningsvärden	25 346	19 577
Ingående ackumulerade avskrivningar	-16 891	-14 307
Försäljningar/utrangeringar	75	135
Valutakursdifferenser	909	-1 974
Årets avskrivningar	-1 116	-745
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17 023	-16 891
Utgående planenligt restvärde	8 323	2 686

Övriga immateriella anläggningstillgångar omfattar i huvudsak förvärvade kundrelationer samt datorprogramvaror jämte licensavgifter. Årets avskrivningar om 1 116 TSEK (745) har i koncernresultaträkningen redovisats bland administrationskostnaderna.

NOT 15 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Byggnader, mark och markanläggning

	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärden	338 279	294 707
Inköp/förvärv	8 502	1 152
Försäljning/utrangering	-35 572	-336
Omklassificeringar	19 331	106
Valutakursdifferenser	-23 813	42 650
Utgående anskaffningsvärden	306 727	338 279

Ingående ackumulerade avskrivningar /nedskrivningar	-106 889	-83 875
Försäljningar/utrangeringar	25 110	136
Valutakursdifferenser	12 665	-14 468
Årets avskrivningar	-9 608	-8 683
Utgående ackumulerade avskrivningar	-78 722	-106 889
Utgående planenligt restvärde	228 005	231 390
Varav mark	38 271	43 690

Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 270 520	1 207 947
Inköp/förvärv	20 849	22 782
Försäljning/utrangering	-44 081	-35 076
Omklassificeringar	12 396	13 070
Valutakursdifferenser	-25 409	61 797
Utgående anskaffningsvärden	1 234 275	1 270 520

Ingående ackumulerade avskrivningar	-925 252	-834 445
Försäljningar/utrangeringar	38 909	30 699
Valutakursdifferenser	15 852	-34 118
Omklassificeringar	-13 963	-12 420
Årets avskrivningar	-68 044	-74 968
Utgående ackumulerade avskrivningar	-952 498	-925 252
Utgående planenligt restvärde	281 777	345 268

Inventarier, verktyg och installationer

	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärden	240 157	230 490
Inköp/förvärv	4 709	6 661
Försäljning/utrangering	-1 366	-12 167
Omklassificeringar	17 714	349
Valutakursdifferenser	-6 571	14 824
Utgående anskaffningsvärden	254 643	240 157

Ingående ackumulerade avskrivningar	-208 833	-197 008
Försäljningar/utrangeringar	963	11 585
Valutakursdifferenser	5 349	-12 827
Omklassificeringar	-8 493	-102
Årets avskrivningar	-11 328	-10 481
Utgående ackumulerade avskrivningar	-222 342	-208 833
Utgående planenligt restvärde	32 301	31 324

NOT 16 – FINANSIELLA LEASINGAVTAL I KONCERNEN

	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	55 420
Förvärv	3 716	–
Lösta kontrakt	–	–63 681
Valutakursdifferenser	–126	8 261
Utgående anskaffningsvärden	3 590	0
Ingående ackumulerade avskrivningar	0	–20 690
Lösta kontrakt	–	57 810
Valutakursdifferenser	10	–15 471
Årets avskrivningar	–287	–21 649
Utgående ackumulerade avskrivningar	–277	0
Utgående planenligt restvärde	3 313	0

	Nominella värden	Nuvärden
Framtida minimileasingavgifter har följande förfallotidpunkter:	2009-12-31	2009-12-31
Inom ett år	1 682	1 615
Senare än ett men inom fem år	1 672	1 538
Senare än fem år	0	0
Totalt	3 354	3 153

	Nominella värden	Nuvärden
Framtida minimileasingavgifter har följande förfallotidpunkter:	2008-12-31	2008-12-31
Inom ett år	–	–
Senare än ett men inom fem år	–	–
Senare än fem år	–	–
Totalt	–	–

NOT 17 – PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärden	34 801	3 361
Under året nedlagda kostnader/förvärv	9 472	32 314
Omklassificeringar	–32 430	–1 006
Valutakursdifferenser	–3 536	132
Utgående balans	8 307	34 801

NOT 18 – ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	2009	2008
Ingående balans	6 290	36 343
Förvärv	3 187	–
Resultatandel	151	4 841
Omklassificering till dotterbolag	–	–39 780
Lämnade aktieägartillskott	2 000	–
Valutakursdifferenser	848	4 886
Utgående balans	12 476	6 290

I posten andelar i intresseföretag ingår goodwill med 6 626 TSEK (4 066).

FORTS. NOT 18

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Insatskapital	Bokfört värde
Nova Envelopes Ltd	2889578	Leighton Buzzard, Storbritannien	GBP 50	7 059
DM Qvert AB	556261-9980	Lerum, Sverige	TSEK 200	2 945
Packaging First Ltd	3838039	Blackmore, Storbritannien	GBP 50	2 472
Totalt				12 476

Koncernens andelar i intresseföretag till och med 2009-12-31 var som följer:

	Tillgångar	Skulder	Intäkter	Vinst	Skatt	Ägarandel, %
Nova Envelopes Ltd	4 987	2 043	11 325	48	–	50
DM Qvert AB	7 153	4 921	6 890	–134	–	50
Packaging First Ltd	2 375	2 717	14 027	419	–182	45

NOT 19 – ANDELAR I ANDRA FÖRETAG 2009-12-31

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Insatskapital	Bokfört värde
Bong Fastigheter KB	969655-5763	Stockholm, Sverige	TSEK 1 000	1 000
Bong Cali Swiat Kopert	286281	Poznan, Polen	TEUR 37	381
Totalt				1 381

NOT 20 – UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. De kvittade beloppen är som följer:

Uppskjutna skattefordringar	2009-12-31	2008-12-31
– som skall utnyttjas efter mer än 12 månader	64 566	69 000
– som skall utnyttjas inom 12 månader	798	2 023
	65 364	71 023

Uppskjutna skatteskulder

– som skall utnyttjas efter mer än 12 månader	–18 376	–13 748
– som skall utnyttjas inom 12 månader	–1 000	–1 000
	–19 376	–14 748

Netto skattefordran 45 988 56 275

Bruttoförändring avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

Vid årets början	56 275	38 780
Valutakursdifferenser	–5 599	7 464
Förvärv av dotterföretag	–3 086	–1 464
Redovisning i resultaträkningen	6 059	–911
Skatt som redovisas i eget kapital	–7 661	12 406
Vid årets slut	45 988	56 275

FORTS. NOT 20

Uppskjuten skatt per temporär skillnad uppgår till:

Uppskjuten skattefordran		
Förlustavdrag	105 817	102 610
Immateriella anläggningstillgångar	–1 713	47
Materiella anläggningstillgångar	–35 643	–34 181
Pensioner	–	4 259
Övriga temporära skillnader	–3 097	–1 712
Totalt	65 364	71 023

Uppskjuten skatteskuld

Förlustavdrag	–10 061	–20 451
Immateriella anläggningstillgångar	3 623	3 051
Materiella anläggningstillgångar	17 617	29 458
Pensioner	–1 856	–1 352
Övriga temporära skillnader	10 053	4 042
Totalt	19 376	14 748

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

Koncernens förlustavdrag avser framförallt verksamheten i Tyskland. Under senare år har ett antal åtgärder vidtagits för att sänka kostnaderna och efferktivisera verksamheten vilket resulterat i att verksamheten visar vinster. Möjligheterna att utnyttja kvarvarande förlustavdrag bedöms som goda.

NOT 21 – ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2009-12-31	2008-12-31
Ingående balans	20 251	14 752
Förändring under året	-3 863	5 499
Utgående balans	16 388	20 251

Verkligt värde överensstämmer med bokfört värde.

NOT 22 – VARULAGER

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten Kostnad för sålda varor och uppgick till 1 510 583 TSEK (1 549 796). Av varulagervärdet har 66 TSEK värderats till nettoförsäljningsvärde (655). Varulagret har under året skrivits ned med 1 967 TSEK (1 128).

NOT 23 – KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

	2009-12-31	2008-12-31
Kundfordringar	248 699	277 932
Minus: reservering för värdeminskning i fordringar	-5 298	-7 996
Kundfordringar – netto	243 401	269 936

Verkligt värde överensstämmer med bokfört värde.

Redovisade belopp, per valuta, för

	2009-12-31	2008-12-31
SEK	38 696	38 863
GBP	48 911	59 537
EUR	153 609	152 715
Andra valutor	7 483	26 817
Summa	248 699	277 932

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

	2009-12-31	2008-12-31
Per 1 januari	7 996	12 762
Reservering för osäkra fordringar	1 196	1 039
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara (-)	-2 217	-5 349
Återförda utnyttjade belopp	-1 677	-456
Per 31 december	5 298	7 996

Kreditkvaliteten för kundfordringar som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning kan bedömas genom hänvisning till extern kreditrating (om sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik:

Motparter med extern kreditrating	2009-12-31	2008-12-31
AAA	21 199	27 324
AA	3 784	4 988
A	551	586
B	183	523
BB	-	-
BBB	1 177	163

FORTS. NOT 23

Motparter utan extern kreditrating

	2009-12-31	2008-12-31
Grupp 1 nya kunder	3 802	1 742
Grupp 2 befintliga kunder utan tidigare betalningsförsummelser	210 159	224 707
Grupp 3 befintliga kunder med vissa tidigare uteblivna betalningar där alla uteblivna betalningar har återvunnits fullt ut	2 546	9 903
Summa kundfordringar	243 401	269 936

Per 31 december 2009 var kundfordringar uppgående till 7 673 TSEK (13 216) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Åldersanalysen av dessa

kundfordringar framgår nedan:	2009-12-31	2008-12-31
Mindre än 3 månader	5 319	8 704
3 till 6 månader	280	2 319
Mer än 6 månader	2 074	2 193
Summa	7 673	13 216

NOT 24 – UPPLÅNING

	2009-12-31	2008-12-31
Långfristiga		
Banklån	458 446	590 966
	458 446	590 966

Kortfristiga

Checkräkningskrediter	27 577	66 994
Banklån	50 841	51 343
	78 418	118 337
Summa upplåning	536 864	709 303

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer:

Mellan 1 och 2 år	80 462	101 256
Mellan 2 och 5 år	60 000	2 730
Mer än 5 år	317 984	486 980
	458 446	590 966

Effektiv ränta på balansdagen var som följer:

Checkräkningskredit	1,66 %
Annan upplåning	3,32 %
Övriga långfristiga skulder	0,00 %

Räntenivån är beroende av gällande marknadsränta, lånevaluta, räntebindningstid och finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbanker. De gällande nyckeltalen relaterar huvudsakligen till koncernens nettoskuld/EBITDA.

FORTS. NOT 24

Redovisade belopp, per

valuta, är som följer:	2009-12-31	2008-12-31
SEK	109 899	185 406
EUR	359 223	418 784
GBP	67 742	104 839
Andra valutor	-	274
	536 864	709 303

Koncernen har följande ej

utnyttjade kreditfaciliteter:	2009-12-31	2008-12-31
Rörlig ränta:		
- löper ut inom ett år	-	-
- löper ut efter mer än ett år	307 556	378 107
Fast ränta:		
- löper ut inom ett år	-	-

NOT 25 – PENSIONS FÖRPLIKTELSE

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i ett antal länder. De mest omfattande planerna finns i Sverige, Tyskland, Norge och Belgien och de täcker där i princip samtliga tjänstemän samt viss övrig personal. Pensionsplanerna tillhandahåller förmåner baserade på den genomsnittliga ersättningen och anställningstiden de anställda har vid eller nära pensioneringen.

	2009-12-31	2008-12-31
Förmånsbestämda pensionsplaner	126 414	134 626
Löneskatt och liknade skatter	-334	-154
Nettoskuld i balansräkningen	126 080	134 472

De belopp som har redovisats i koncernens balansräkning har beräknats enligt följande:

Nuvärdet av fonderade förpliktelser	80 271	73 902
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-49 568	-45 651
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	127 376	130 464
Oredovisade aktuariella vinster (+), och förluster (-)	-31 999	-24 243
Nettoskuld, förmånsbestämda pensionsplaner	126 080	134 472

De belopp som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:

Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	4 752	3 998
Räntekostnad	9 304	8 605
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-2 779	-2 095
Förluster (+) eller vinster (-) på reduceringar och regleringar	1 308	890
Summa kostnader för förmånsbestämda planer	12 585	11 398

FORTS. NOT 25

Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:

Summa kostnader för förmånsbestämda planer	12 585	11 585
Summa kostnader för avgiftsbestämda planer	16 474	18 064
Kostnader för särskild löneskatt och avkastningsskatt	2 940	3 717
Summa pensionskostnad	31 999	33 179

Kostnaderna fördelas i koncernens resultaträkning på följande poster:

	2009-12-31	2008-12-31
Kostnad för sålda varor	17 202	18 694
Försäljningskostnader	3 645	3 854
Administrationskostnader	4 627	4 121
Finansiella kostnader	6 525	6 510
Summa pensionskostnad	31 999	33 179

Specifikation av förändringarna i den nettoskuld som redovisas i koncernens balansräkning:

Nettoskuld vid årets början	134 472	126 761
Nettokostnader redovisad i resultaträkningen	12 585	11 398
Utbetalningar av förmåner	-9 521	-8 539
Tillskjutna medel från arbetsgivaren till fonderade planer	-2 203	-2 923
Valutakursdifferenser på utländska planer	-9 253	7 775
Nettoskuld vid årets slut	126 080	134 472

Viktiga aktuariella antaganden på balansdagen: (uttryckta som vägda genomsnitt)

Diskonteringsränta	4,7 %	5,0 %
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	4,9 %	5,3 %
Faktisk avkastning på förvaltningstillgångar	3,4 %	3,5 %
Framtida årliga löneökningar	2,5 %	2,9 %
Framtida årliga pensionsökningar	2,5 %	2,6 %
Personalomsättning	3,5 %	3,5 %

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådet Akutgrupp, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2009 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 889 TSEK (889) Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2009 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 141 procent (112). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

NOT 26 – ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Övriga avsättningar på 0 TSEK (7 118) utgjorde huvudsakligen skillnad mellan marknadsmässig hyra och avtalad hyra i bolag i Tyskland.

NOT 27 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2009-12-31	2008-12-31
Lönerelaterade upplupna kostnader	72 379	67 651
Övriga upplupna kostnader	60 002	78 212
Totalt	132 381	145 863

NOT 28 – STÄLLDA SÄKERHETER

Avseende pensionsförpliktelser	2009-12-31	2008-12-31
Företagsinteckningar	–	20 000
Avseende skulder till kreditinstitut		
Aktier i dotterbolag	402 567	402 567
Företagsinteckningar	112 927	218 138
Fastighetsinteckningar	10 177	10 832
Omsättningstillgångar	–	–
Totalt	525 671	651 537

NOT 29 – ANSVARSFÖRBINDELSER

	2009-12-31	2008-12-31
Ansvarighet FPG	1 003	1 229
Övriga ansvarsförbindelser	1 229	1 162
Totalt	2 232	2 391

NOT 30 – RESERVER

	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Omvärdering av tillgångar	Summa reserver
Ingående balans 1 januari 2008	0	20 508	–	20 508
Omvärderingsreserv vid förvärv av aktier i dotterbolag			1 935	1 935
Kassaflödessäkringar	-13 693			-13 693
Säkring av nettoinvestering		-15 600		-15 600
Valutakursdifferens		68 373		68 373
Skatteeffekt	3 834	14 341		18 175
Utgående balans 31 december 2008	-9 859	87 622	1 935	79 698
Ingående balans 1 januari 2009	-9 859	87 622	1 935	79 698
Omvärderingsreserv vid förvärv av aktier i dotterbolag			3 426	3 426
Kassaflödessäkringar	-2 328			-2 328
Säkring av nettoinvesteringar		13 122		13 122
Valutakursdifferens		-46 887		-46 887
Skatteeffekt	612	-8 273		-7 661
Utgående balans 31 december 2009	-11 575	45 584	5 361	39 370

NOT 31 – AKTIEKAPITAL**Aktier**

Antalet aktier uppgick vid utgången av 2009 till 13 128 227 (2008: 13 128 227) med ett kvotvärde av 10 kronor per aktie (2008: 10 kronor per aktie). Alla emitterade aktier är till fullo betalda.

Optioner

Bong Ljungdahl AB har i juni 2005 sålt teckningsoptioner till personal i koncernledningen. Optionerna berättigar till nyteckning av sammanlagt 300 000 aktier varav optioner som berättigat till teckning av 250 000 aktier har förvärvats av ledningspersonal. Under 2007 förvärvades 45 000 optioner av nytilkomna ledande befattningshavare. Verkligt värde för de förvärvade optionerna har med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell fastställts till 2,32 kronor per option. En sammanlagd summa om 104 TSEK har inbetalats och tillförts eget kapital. Teckning av aktier med stöd av optionsrätterna skall äga rum 1 juli 2008–30 juni 2010 (serie C).

Under året har 102 000 optioner (serie B) förfallit.

Serie C omfattar 102 000 optionsrätter och teckningskursen har fastställts till 73 kronor.

**NOT 32 – ÖVRIGA EJ LIKVIDITETSPÅVERKANDE POSTER
I KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER**

	2009	2008
Vinster vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-5 989	-4 303
Förändring avsättningar	-12 149	-5 407
Valutakursdifferenser och övrigt	-14 968	1 468
Totalt	-33 106	-8 242

NOT 33 – FÖRETAGSFÖRVARV

Företag/verksamhet Lober Druck und Kuvert GmbH, Tyskland	
Transaktionstyp	Aktieförvärv
Ägarandel	70 %
Konsolideringsmetod	Förvärvsmetoden
Transaktionstidpunkt	081231

Bolaget förvärvades 2008 och redovisades enligt preliminär förvärvskalkyl i 2008 års årsredovisning. Under 2009 har slutlig förvärvskalkyl upprättats. Den goodwill som redovisas nedan avser förvärvet av de 20 procent av bolaget som gjordes 2008-12-31.

Lober Druck und Kuvert GmbH, Tyskland

Köpeskillingen består av följande komponenter:

Sammanlagd köpeskillning	9 828
Verkligt värde av förvärvad andel av tillgångar	-2 515
Goodwill	7 313

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:	Verkligt värde	Förvärvat bokfört värde
Immatriella anläggningstillgångar	6 552	0
Materiella anläggningstillgångar	10 013	5 973
Varulager	5 951	5 951
Övriga omsättningstillgångar	16 346	16 346
Uppskjuten skatteskuld	-3 287	0
Kortfristiga skulder	-23 008	-23 008
Förvärvade nettotillgångar	12 567	5 262

Avgår tidigare ägd andel	-6 283
Minoritetsintresse	-3 769

Verkligt värde förvärvad andel av tillgångar 2 515

NOT 34 – VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN FÖR REDOVISNINGÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Pensionsförmåner

Pensionsförpliktelseernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antagande. I de antaganden som används vid fastställandet av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår den långsiktiga avkastningen på de

FORTS. NOT 34

aktuella förvaltningstillgångarna och diskonteringsräntan. Varje förändring av dess antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelseens redovisade värde.

Antagandet om förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna fastställs på ett enhetligt sätt och beaktar historisk långfristig avkastning, tillgångarnas fördelning och bedömningar av framtida långfristig avkastning.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet på bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelseerna. Vid fastställandet av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen räntorna på förstklassiga företagsobligationer, alternativt statsobligationer, som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att utbetalas, och som har löptider som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen. Andra viktiga antaganden rörande pensionsförpliktelse baseras delvis på rådande marknadsvillkor. Ytterligare information lämnas i Not 28.

Om den faktiska förväntade avkastningen på förvaltningstillgångarna skulle avvika med 10 procent från ledningens bedömningar, skulle det redovisade värdet på pensionsförpliktelseerna vara 0,2 MSEK högre respektive 0,2 MSEK lägre. Om den använda diskonteringsräntan skulle avvika med 10 procent från ledningens bedömningar, skulle det redovisade värdet på pensionsförpliktelseerna vara uppskattningsvis 12,4 MSEK högre respektive 10,0 MSEK lägre.

Den del av de aktuariella vinsterna eller förlusterna som överstiger 10 procent av det största av förpliktelseernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över de anställdas genomsnittliga återstående tjänstetid. En justering av diskonteringsräntan med 10 procent skulle således innebära att 5,9 MSEK av ökningen respektive 0,1 MSEK av minskningen av pensionsförpliktelseerna resultatförs successivt fr o m 2009.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs bland redovisningsprinciperna ovan.

Återvinningsvärdet har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Ledningen har fastställt den budgeterade rörelsemarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på framtida marknadsutveckling. För att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden har en tillväxttakt om 1–1,5 procent använts. Denna tillväxttakt bedöms vara en konservativ skattning. Vidare har en genomsnittlig diskonteringsränta efter skatt motsvarande cirka 10 procent använts, vilket framgår av Not 16.

Känslighetsanalys har gjorts för koncernen som en kassagenererande enhet. Resultatet av analysen redovisas sammantaget nedan.

• Om den uppskattade tillväxten efter budgetperioden hade varit hälften av den antagna än ledningens bedömning, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 9 procent.

FORTS. NOT 34

• Om den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden hade varit 1,5 procentenheter lägre än grundantagandet om 1,5 procent, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 9 procent.

• Om den uppskattade vägda kapitalkostnaden som tillämpats för diskonterade kassaflöden för koncernen hade varit 10 procent högre än grundantagandet om cirka 9 procent, skulle de samlade återvinningsvärdet minska med 20 procent.

Dessa beräkningar är hypotetiska och skall inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

NOT 35 – SÄKRINGSREDOVISNING

Moderbolagets upplåning i EUR och GBP är identifierad som säkring av nettoinvestering i dotterföretagen i Tyskland, Irland, Belgien och England. Upplåningens verkliga värde per 31 december 2009 var 403 154 TSEK (470 459). Kursdifferensen uppgående till -13 122 TSEK (-15 600) på omräkningen av upplåningen till SEK på balansdagen redovisas i Reserver i eget kapital.

NOT 36 – UTDELNING

På årsstämman den 18 maj 2010 kommer en utdelning avseende 2009 på 1 kr per aktie, totalt 13 128 TSEK, att föreslås.

På årsstämman den 14 maj 2009 beslutades en utdelning avseende 2008 på 1 kr per aktie, totalt 13 128 TSEK.

NOT 37 – UPPGIFTER OM BONG LJUNGDAHL AB

Bong Ljungdahl AB är ett publikt aktiebolag och har sitt säte i Kristianstad, Sverige. Adressen till företagets huvudkontor är Uddevägen 3, Box 516, 291 25 Kristianstad. Bong Ljungdahl AB är noterat på NASDAQ OMX Stockholm, (Small Cap).

NOT 38 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernen hade följande transaktioner med Nova Envelopes Ltd:

	2009	2008
Försäljning under året	7 243	7 974
Inköp under året	1 630	4 060
Kortfristiga fordringar på balansdagen	931	1 378

Inga transaktioner att redovisa med Packaging First respektive DM Qvert.

NOT 39 – INFÖRANDE AV NYA REDOVISNINGSPRINCIPER (a) Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Koncernen har tillämpat följande nya och ändrade IFRS från 1 januari 2009:

FORTS. NOT 39

IFRS 7 (ändring) "Finansiella instrument – Upplysningar" – gäller från 1 januari 2009. Ändringen kräver utökade upplysningar om värdering till verkligt värde och likviditetsrisk. I synnerhet kräver ändringen upplysning om värdering till verkligt värde per nivå i en värderingshierarki. Eftersom denna ändring endast medför ytterligare upplysningar, har den ingen påverkan på resultat per aktie.

IAS 1 (omarbetad), "Utformning av finansiella rapporter" (gäller från 1 januari 2009). Den omarbetade standarden förbjuder presentation av intäkts- och kostnadsposter (d v s förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare) i rapporten över förändringar i eget kapital utan kräver att "förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare" redovisas skilt från förändringar i eget kapital som avser transaktioner med aktieägare i en rapport över totalresultat. Koncernen presenterar därför alla ägarrelaterade förändringar i eget kapital i rapporten Förändringar i eget kapital för koncernen medan alla förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare redovisas i Rapport över totalresultat för koncernen. Jämförande information har räknats om, så att den överensstämmer med den omarbetade standarden. Eftersom denna ändring av redovisningsprincip endast påverkar presentationen, har den ingen inverkan på resultat per aktie.

IFRS 2 (ändring), "Aktierelaterade ersättningar" (gäller från den 1 januari 2009). Den ändrade standarden behandlar intjäningsvillkor och indragningar. Den klargör att intjäningsvillkor endast är tjänstgöringsvillkor och prestationsvillkor. Övriga inslag i aktierelaterade ersättningar utgör så kallade "non-vesting conditions" (villkor som inte är definierade som intjäningsvillkor). Dessa inslag ska beaktas när det verkliga värdet per tilldelningsdagen fastställs för transaktioner med anställda och andra som tillhandahåller liknande tjänster. De påverkar däremot inte antalet optioner som förväntas bli intjänade eller värderingen av dessa efter tilldelningsdagen. Alla indragningar, oavsett om de görs av företaget eller andra parter, ska behandlas på samma sätt i redovisningen. Koncernen tillämpar IFRS 2 (Ändring) från den 1 januari 2009, men den har inte någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernen aktiverar lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, som en del av anskaffningsvärdet för tillgången, i de fall den första tidpunkten för aktivering är den 1 januari 2009 eller senare. Tidigare har koncernen tagit beslut vid varje enskilt projekt om lånekostnader ska kostnadsföras eller aktiveras. Denna ändring av redovisningsprincip är en följd av tillämpning av övergångsbestämmelserna i IAS 23, Lånekostnader (2007). Jämförande information har därmed inte räknats om. Ändringen av redovisningsprincip har ingen väsentlig påverkan på resultat per aktie.

(b) Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder där ändringen ännu inte har trätt i kraft och inte har tillämpats i förtid av koncernen.

Följande standarder och tolkningar av befintliga standarder har

publicerats och är obligatoriska för koncernens redovisning för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2010 eller senare, men har inte tillämpats i förtid:

IFRIC 17, "Distribution of non-cash assets to owners" (gäller för räkenskapsår som börjar 1 juli 2009 eller senare). Tolkningen är en del av IASBs årliga förbättringsprojekt som publicerades i april 2009. Denna tolkning ger vägledning om redovisning av överenskomelser enligt vilka ett företag delar ut saktillgångar till aktieägarna. En ändring har också gjorts i IFRS 5 där det krävs att tillgångarna klassificeras som innehav för utdelning endast om de är tillgängliga för utdelning i sitt nuvarande skick och utdelningen är mycket sannolik. Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 17 från 1 januari 2010, men den förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IAS 27 (ändring), "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter" (gäller från 1 juli 2009). Den omarbetade standarden kräver att effekterna av alla transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet och dessa transaktioner ger inte längre upphov till goodwill eller vinster och förluster. Standarden anger också att när ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska eventuell kvarvarande andel omvärderas till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Koncernen kommer att tillämpa IAS 27 (ändring) framåtriktat för transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande från den 1 januari 2010.

IFRS 3 (omarbetad), "Rörelseförvärv" (gäller från 1 juli 2009). Den omarbetade standarden fortsätter att föreskriva att förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv men med några väsentliga ändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att köpa en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade betalningar klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar, som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande. Alla transaktionskostnader avseende förvärv ska kostnadsföras. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 3 (omarbetade) framåtriktat för alla rörelseförvärv från den 1 januari 2010.

IAS 38 (ändring), "Immateriella tillgångar". Ändringen är en del av IASBs årliga förbättringsprojekt som publicerades i april 2009 och koncernen kommer att tillämpa IAS 38 (ändring) från samma tidpunkt som IFRS 3 (omarbetad) tillämpas. Ändringen ger förtydliganden vid värdering till verkligt värde av en immateriell tillgång som förvärvats i ett rörelseförvärv. Enligt ändringen får immateriella tillgångar grupperas och behandlas som en tillgång om tillgångarna har liknande nyttjandeperioder. Ändringen kommer inte att ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 5 (ändring), "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter". Ändringen är en del av IASBs årliga förbättringsprojekt som publicerades i april 2009. Ändringen

klargör att IFRS 5 specificerar de upplysningskrav som finns för anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) som klassificerats som anläggningstillgångar som innehas för försäljning eller avvecklade verksamheter. Den klargör också att det allmänna kravet i IAS 1 fortfarande gäller, särskilt punkt 15 (att ge en rättvisande bild) och punkt 125 (källor till osäkerhet i uppskattningar). Koncernen kommer att tillämpa IFRS 5 (ändring) från 1 januari 2010. Ändringen förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IAS 1 (ändring), "Utformning av finansiella rapporter". Ändringen är en del av IASBs årliga förbättringsprojekt som publicerades i april 2009. Ändringen klargör att den potentiella regleringen av en skuld genom emission av aktier inte är relevant för dess klassificering som kort- eller långfristig. Genom en förändring i definitionen av kortfristig skuld, tillåter ändringen att en skuld klassificeras som långfristig (under förutsättning att företaget har en ovillkorlig rätt att skjuta upp regleringen genom överföring av kontanta medel eller andra tillgångar under minst 12 månader efter räkenskapsårets slut) trots att motparten när som helst kan kräva reglering med aktier. Koncernen kommer att tillämpa IAS 1 (ändring) från 1 januari 2010. Den förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 2 (ändring), "Group cash-settled and share based payment transactions". Ändringen medför att IFRIC 8 "Tillämpningsområde för IFRS 2" och IFRIC 11 "IFRS 2 – Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna" inarbetas i standarden. Den tidigare vägledningen i IFRIC 11 kompletteras dessutom beträffande klassificering av koncerninterna transaktioner, vilket inte behandlas i tolkningen. Denna nya vägledning väntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 9 "Financial Instruments" (gäller för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 eller senare). IFRS 9 behandlar värdering och klassificering av finansiella instrument. Den innehåller två primära värderingskategorier: upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde. Klassificering sker utifrån bolagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. Om bolagets affärsmodell är att inneha den finansiella tillgången i syfte att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samt att de avtalsenliga kassaflödena utgör enbart kapitalbelopp och ränta, ska värdering ske till upplupet anskaffningsvärde. Alla andra finansiella tillgångar ska värderas till verkligt värde. Standarden kommer, innan den träder i kraft, att kompletteras med ytterligare delar, bl a avseende skulder, nedskrivning och säkringsredovisning. När standarden är komplett kommer dess inverkan på koncernens finansiella rapporter att utvärderas.

IAS 36 "Nedskrivningar" (gäller för räkenskapsår som börjar 1 januari 2010 eller senare). Tillägg för att klargöra att den största kassagenererande enhet på vilken goodwill ska fördelas i syfte att pröva nedskrivningsbehov, är ett rörelsesegment enligt definition i punkt 5 i IFRS 8, "Rörelsesegment" (d v s före den sammanslagning av segment med likartade ekonomiska egenskaper som är tillåten enligt punkt 12 i IFRS 8). Denna nya vägledning väntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

TSEK	Not	2009	2008
Administrationskostnader	2-5	-37 535	-35 820
Övriga rörelseintäkter	6	2 577	2 294
Rörelseresultat	7	-34 958	-33 526
Resultat från andelar i dotterföretag	8	68 079	94 660
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	35 074	21 092
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-48 107	-63 558
Summa finansiella intäkter och kostnader		55 046	52 194
Resultat före skatt		20 088	18 668
Bokslutsdispositioner		897	-
Inkomstskatt	11	875	14 754
ÅRETS RESULTAT		21 860	33 422

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

TSEK	Not	2009-12-31	2008-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer		2 542	3 482
Pågående investeringar		2 582	–
Summa	12	5 124	3 482
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	13	1 055 694	943 046
Andelar i andra företag	14	1 000	1 000
Uppskjutna skattefordringar	15	16 575	15 700
Övriga långfristiga fordringar hos dotterföretag		146 866	285 430
Summa		1 220 135	1 245 176
Summa anläggningstillgångar		1 225 259	1 248 658
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos dotterföretag		98 375	95 130
Aktuell skattefordran		680	680
Övriga kortfristiga fordringar	18	2 320	7 449
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	7 686	7 248
Summa		109 061	110 507
Likvida medel		6 098	0
Summa omsättningstillgångar		115 159	110 507
SUMMA TILLGÅNGAR		1 340 418	1 359 165

TSEK	Not	2009-12-31	2008-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	22	131 282	131 282
Fond för verkligt värde		–13 160	–13 694
Överkursfond		5 760	5 760
Balanserad vinst		434 466	414 172
Årets resultat		21 860	33 422
Summa eget kapital		580 208	570 942
Obeskattade reserver	16	0	897
Avsättningar			
Pensionsförpliktelser	23	11 752	12 301
Summa avsättningar		11 752	12 301
Långfristiga skulder			
Upplåning	17	459 154	596 460
Summa långfristiga skulder		459 154	596 460
Kortfristiga skulder			
Upplåning	17	50 000	59 406
Leverantörsskulder		8 821	4 124
Skulder till dotterföretag		204 619	89 241
Övriga kortfristiga skulder	18	18 421	14 271
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	7 443	11 523
Summa kortfristiga skulder		289 304	178 565
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 340 418	1 359 165
Ställda säkerheter	20	498 638	381 891
Ansvarsförbindelser	21	235	246

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR MODERBOLAGET

TSEK	Not	Bundet kapital	Fritt eget kapital			Summa
		Aktiekapital	Fond för verkligt värde	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2008		131 282	0	5 760	427 300	564 342
Utdelning					-13 128	-13 128
Kassaflödessäkringar			-13 694			-13 694
Årets resultat					33 422	33 422
Utgående balans per 31 december 2008	22	131 282	-13 694	5 760	447 594	570 942
Ingående balans per 1 januari 2009		131 282	-13 694	5 760	447 594	570 942
Utdelning					-13 128	-13 128
Kassaflödessäkringar			534			534
Årets resultat					21 860	21 860
Utgående balans per 31 december 2009	22	131 282	-13 160	5 760	456 326	580 208

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

TSEK	2009	2008
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat	-34 958	-33 526
Avskrivningar och nedskrivningar	943	851
Finansiella intäkter, erhållna	18 474	21 092
Finansiella kostnader, betalda	-28 523	-45 706
Resultat från andelar i dotterföretag	68 079	94 660
Skatt, betald	-	-
Övriga ej likviditetspåverkande poster	1 779	-14 063
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital	25 794	23 308
Förändring av rörelsekapital		
Kortfristiga fordringar	4 691	-50 700
Kortfristiga rörelseskulder	-656	37 445
Kassaflöde från löpande verksamhet	29 829	10 053
INVESTERINGSVERKSAMHET		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar inkl. förskott till leverantörer	-1 940	-1 240
Investeringar i dotterbolag / lämnade aktieägartillskott	-112 648	-25 253
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-114 588	-26 493
Kassaflöde efter investeringsverksamhet	-84 759	-16 440
FINANSIERINGSVERKSAMHET		
Utbetalning utdelning	-13 128	-13 128
Upptagna lån	253 942	121 699
Amortering av lån	-149 957	-96 204
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	90 857	12 367
Årets kassaflöde	6 098	-4 073
Likvida medel vid årets början	0	4 073
Likvida medel vid årets slut	6 098	0

MODERBOLAGETS NOTER

NOT 1 – REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer. Reglerna i RFR 2.2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS-regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningen, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende rapport över totalresultatet, obeskattade reserver, avsättningar och rapport över förändringar i eget kapital.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar värdering till verkligt värde enligt ÅRL 4:14 a-d och beskrivningen av koncernens redovisningsprinciper gäller därmed även för moderbolaget, utom beträffande redovisning av resultateffekter vid säkringsåtgärder. I följande fall skiljer sig redovisningen moderbolaget mot redovisningen i koncernen:

Värdeförändringar på säkringsinstrument för säkring av mycket sannolika kassaflöden redovisas i resultaträkningen.

Värdeförändring på säkringsinstrument som innehas för säkring av kortfristiga och långfristiga fordringar och skulder redovisas i resultaträkningen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget tillämpar uttalandet UFR 2, Koncernbidrag och aktieägartillskott, från Rådet för finansiell rapportering. Låmnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett nedskrivningsbehov av värdet på aktier och andelar. Koncernbidrag redovisas enligt deras ekonomiska innebörd. Koncernbidrag som lämnats eller erhållits i syfte att reducera koncernens totala skatt redovisas

direkt mot Balanserad vinst efter avdrag för effekten på aktuell skatt. Erhållna koncernbidrag som är att jämställa med utdelning redovisas som utdelning från koncernföretag i resultaträkningen. Låmnade koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, efter beaktande av effekt på aktuell skatt, i enlighet med principen om aktieägartillskott ovan.

Pensionsförpliktelser

Moderbolagets pensionsförpliktelser redovisas i enlighet med FAR SRS RedR 4. Kapitalvärdet av pensionsförpliktelser som ej täcks genom försäkring redovisas som avsättning i balansräkningen. Räntedelen i pensionsskuldens förändring redovisas som finansiell kostnad. Övriga pensionskostnader belastar rörelseresultatet.

NOT 2 – ANSTÄLLDA SAMT LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

Medelantal anställda

	2009		2008	
	Totalt anställda	Varav män	Totalt anställda	Varav män
Sverige	9	6	7	4

Fördelning ledande befattningshavare på balansdagen

	2009		2008	
	Totalt anställda	Varav män	Totalt anställda	Varav män
Styrelseledamöter	8	7	6	5
VD och andra ledande befattningshavare	3	3	3	3

Löner och andra ersättningar

	2009		2008	
	Löner och ersättn.	Sociala kostn.	Löner och ersättn.	Sociala kostn.
Totalt	13 993	6 744	7 873	5 567
varav pensionskostnader		1 811		1 824

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och anställda

	2009		2008	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Totalt	4 966	9 027	3 960	3 913
varav tantiem o d	1 394	2 100	382	469

FORTS. NOT 2

Verkställande direktör tillika koncernchef har under 2009 erhållit en lön om 2 550 TSEK (2 601), rörlig ersättning om 1 394 TSEK (382) samt bilförmån till ett värde av 111 TSEK (118). Pensionspremien har utgått under 2009 med 44 TSEK (666). Styrelsens ordförande har erhållit 300 TSEK i arvode för 2009 (300). Arvode till övriga styrelseledamöter har för år 2009 utgått med 150 TSEK vardera.

NOT 3 – ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Ersättning till PricewaterhouseCoopers för utförd revision och andra uppdrag utgjordes av följande belopp:

	2009	2008
Revisionsuppdrag	329	301
Andra uppdrag	157	166
Totalt	486	467

NOT 4 – AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

	2009	2008
Fördelade per anläggningstillgång	943	851
Inventarier, verktyg och installationer	943	851
Totalt	943	851
Avskrivningar redovisas som administrationskostnader	943	851

NOT 5 – OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Nominellt värde av framtida leasingavgifter fördelar sig på balansdagen enligt följande:

	2009	2008
Förfaller till betalning inom ett år	803	450
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	512	345
Förfaller till betalning senare än fem år	–	–

Leasingavgifter avseende operationella leasingavtal har under året erlagts med 908 TSEK (903). Inget leasingobjekt vidareuthyrs och det finns heller inga restriktioner i de ingångna leasingavtalen.

NOT 6 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga rörelseintäkter utgörs av leverantörsbonus med 999 TSEK (897), kursvinster 103 TSEK (0) samt hyres- och lönekostnader 1 474 TSEK (1 245).

NOT 7 – INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Moderbolagets verksamhet består av förvaltning av rörelsedrivande dotterföretag samt ledningsfunktioner. Moderbolaget har under 2009 och 2008 inte haft någon försäljning till eller inköp från koncernbolag.

NOT 8 – RESULTAT FRÅN ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	2009	2008
Utdelning	40 228	71 501
Erhållna koncernbidrag	27 851	23 159
Totalt	68 079	94 660

NOT 9 – RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2009	2008
Ränteintäkter, koncernföretag	17 994	20 309
Valutakursdifferenser på finansiella fordringar	16 600	0
Ränteintäkter, övriga	480	783
Totalt	35 074	21 092

NOT 13 – ANDELAR I DOTTERFÖRETAG 2009-12-31

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Andel av kapital, %	Antal aktier	Bokfört värde
Bong Ljungdahl Sverige AB	556016-5606	Kristianstad, Sverige	100	804 000	195 282
ProPac International AB	556296-3115	Malmö, Sverige	100	10 000	24 030
Bongs Swedex AB	556044-3573	Malmö, Sverige	100	500	120
Bongs Konvolutter A/S	931080687	Tönsberg, Norge	100	20 000	27 780
Bong Bjørnbak AS	58154717	Hedehusene, Danmark	100	1	19 424
Bong Suomi Oy	745.192	Tammerfors, Finland	100	20 050	232 123
Bong RCT GmbH	HRB 1646	Wuppertal, Tyskland	100	1	556 060
Bong Polska Sp. Zo.o.	7675	Warszawa, Polen	100	5 165	100
Bong Ireland Ltd	192441	Kilkenny, Irland	100	200 000	0
UAB Baltvokas	300544453	Kaunas, Litauen	50	5 000	775
Totalt					1 055 694
Ingående bokfört värde på aktier i dotterföretag					943 046
Ökning av aktiekapitalet i Bong Suomi 2009					112 648
Utgående bokfört värde 2009-12-31					1 055 694

NOT 14 – ANDELAR I ANDRA FÖRETAG 2009-12-31

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Insatskapital	Bokfört värde
Bong Fastigheter KB	969655-5763	Stockholm, Sverige	TSEK 1 000	1 000
Totalt				1 000

NOT 10 – RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2009	2008
Räntekostnader, koncernföretag	-2 422	-4 383
Räntedel i årets pensionskostnader	-518	-500
Räntekostnader, övriga	-23 704	-43 709
Nedskrivning lån	0	-1 158
Valutakursdifferenser på finansiella skulder	-19 584	-12 071
Övriga finansiella kostnader	-1 879	-1 737
Totalt	-48 107	-63 558

NOT 11 – SKATT

	2009	2008
Aktuell skatt	-	-
Uppskjuten skatt	875	14 754
Totalt	875	14 754

FORTS. NOT 11

Skillnad mellan moderbolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats:

	2009	2008
Resultat före skatt	20 985	18 668
Skatt beräknad enligt gällande skattesats 28 %:	-5 519	-5 227
Skatt avseende:		
- övriga ej skattepliktiga intäkter	6 687	20 478
- övriga ej avdragsgilla kostnader	-293	-498
Skatt enligt resultaträkningen	875	14 754

NOT 12 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde	19 828	18 588
Inköp/förvärv	2 585	1 313
Försäljning/utrangering	-	-73
Utgående anskaffningsvärden	22 413	19 828
Ingående ackumulerade avskrivningar	-16 346	-15 495
Årets avskrivningar	-943	-851
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17 289	-16 346
Utgående planenligt restvärde	5 124	3 482

NOT 15 – UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar avser värdet av förlustavdrag med 16 575 TSEK (15 700).

NOT 16 – OBESKATTADE RESERVER

	2009-12-31	2008-12-31
Accumulerade överavskrivningar på inventarier	0	897
Totalt	0	897

NOT 17 – UPPLÅNING

	2009-12-31	2008-12-31
Banklån	459 154	596 460
Totalt	459 154	596 460

Kortfristig

	2009-12-31	2008-12-31
Checkräkningskrediter	0	9 406
Banklån	50 000	50 000
Totalt	50 000	59 406

Av moderbolagets upplåning motsvarar 41 MSEK (322) upplåning till dotterbolag.

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer:

	2009-12-31	2008-12-31
Mellan 1 och 2 år	80 000	100 000
Mellan 2 och 5 år	60 000	0
Mer än 5 år	319 154	496 460
Totalt	459 154	596 460

Checkräkningskredit

Beviljat belopp på checkkredit i moderbolaget uppgår till 50 000 TSEK (50 000) varav utnyttjat 0 TSEK (7 741).

NOT 18 – ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	2009-12-31	2008-12-31
Valuta- och räntesäkringar	840	5 929
Övriga kortfristiga fordringar	1 480	1 520
Totalt	2 320	7 449

ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2009-12-31	2008-12-31
Valuta- och räntesäkringar	16 725	13 756
Övriga kortfristiga skulder	1 696	515
Totalt	18 421	14 271

NOT 19 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2009-12-31	2008-12-31
Leverantörsbonus	201	2 255
Interna och externa ränteintäkter	539	822
Övriga upplupna kostnader	6 946	4 171
Totalt	7 686	7 248

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2009-12-31	2008-12-31
Lönerelaterade upplupna kostnader	5 975	2 873
Övriga upplupna kostnader	1 262	2 271
Interna och externa räntekostnader	206	6 379
Totalt	7 443	11 523

NOT 20 – STÄLLDA SÄKERHETER

	2009-12-31	2008-12-31
Avseende skulder till kreditinstitut	-	-
Aktier i dotterbolag	498 638	381 891
Totalt	498 638	381 891

NOT 21 – ANSVARSFÖRBINDELSER

	2009-12-31	2008-12-31
Övriga ansvarsförbindelser	235	246
Totalt	235	246

NOT 22 – AKTIEKAPITAL

Antalet aktier uppgick vid utgången av 2009 till 13 128 227 (13 128 227) med ett kvotvärde av 10 kronor per aktie (10 kronor per aktie). Alla emitterade aktier är till fullo betalda.

NOT 23 – AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

	2009-12-31	2008-12-31
PRi pensioner	11 752	12 301
Summa avsättningar	11 752	12 301

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 18 maj 2010 för fastställelse. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.


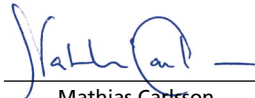
Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kristianstad den 6 april 2010

	
Mikael Ekdahl Styrelseordförande	Anders Davidsson Verkställande direktör och ledamot
	
Ulrika Eriksson Ledamot	Alf Tönnesson Ledamot
	
Christian W Jansson Ledamot	Patrick Holm Ledamot
	
Peter Harrysson Ledamot	Christer Muth Ledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 6 april 2010

PricewaterhouseCoopers

	
Eric Salander Auktoriserad revisor	Mathias Carlsson Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Bong Ljungdahl AB (publ), org nr 556034-1579

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Bong Ljungdahl AB (Publ) för år 2009. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning utgörs av sidorna 1–3 samt 7–34 i detta dokument.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions-sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bo-

laget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultat-räkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Kristianstad den 6 april 2010



Eric Salander
Auktoriserad revisor

Mathias Carlsson
Auktoriserad revisor

PricewaterhouseCoopers

DEFINITIONER

Nettolåneskuld

Räntebärande skulder och avsättningar minskat med kassa, bank och räntebärande fordringar

Nettoskuld-sättningsgrad

Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat efter skatt fördelat på genomsnittligt antal aktier efter utspädning

Resultat per aktie före utspädning

Resultat efter skatt fördelat på genomsnittligt antal aktier före utspädning

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman hålls torsdagen den 18 maj 2010 kl. 16.00 i bolagets hörsal, Uddevägen 3, Kristianstad.

DELTAGANDE I STÄMMAN

Rätt att delta i stämman har aktieägare som är registrerade i den av Euroclear (tidigare VPC AB) förda aktieboken per den 11 maj 2010. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering måste vara verkställd senast den 11 maj 2010, vilket innebär att aktieägare i god tid före denna dag bör underrätta förvaltaren om detta.

Aktieägare som önskar delta i stämman ska anmäla sig till bolaget på adress:

Bong Ljungdahl AB
Box 516
291 25 Kristianstad

alternativt per telefon 044-20 70 00,
fax 044-17 60 49 eller på Bongs hemsida:
www.bongljungdahl.se senast tisdag
den 11 maj 2010 kl. 12.00.

UTDELNING

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att årsstämman ska besluta att utdelning för 2009 lämnas med 1 kr per aktie.

ÄRENDEN

På stämman kommer att behandlas de ärenden som enligt lag och bolagsordning ska upptas på stämman samt de eventuella övriga ärenden som upptas i kallelsen till stämman.

Huvudkontor/Koncernledning

Bong Ljungdahl AB
Uddevägen 3
Box 516
SE-291 25 Kristianstad
Tel: +46 44 20 70 00
www.bongljungdahl.se
www.bongljungdahl.com
www.propacpackaging.com

Hans Michelsengatan 9
SE-211 20 Malmö
Tel: +46 40 17 60 00

Sverige

Bong Ljungdahl Sverige AB
Uddevägen 3
Box 516
SE-291 25 Kristianstad
Tel: +46 44 20 70 00
www.bong.se

Bong Ljungdahl Sverige AB
Emmabodavägen 9
Box 823
SE-382 28 Nybro
Tel: +46 481 440 00
www.bong.se

DM Qvert AB
Box 148
443 23 Lerum
Tel: +46 302 558 00
www.dmqvert.se

Danmark

Bong Bjørnbak A/S
Baldersbuen 2
DK-2640 Hedehusene
Tel: +45 46 56 55 55
www.bong.dk

Norge

Bongs konvolutter A/S
Bekkeveien 161, 3173 Vear
Postboks 2074
NO-3103 Tönsberg
Tel: +47 33 30 54 00
www.bongskonvolutter.no

Bongs Konvolutter A/S
Postboks 74
NO-2026 Skjetten
Tel: +47 64 83 12 50
www.bong.no

Tyskland

Bong GmbH
Industriestrasse 77
DE-42327 Wuppertal
Tel: +49 202 74 97 0
www.bong.de

Bong GmbH
Werk Torgau
Posthornweg 1
DE-04860 Torgau
Tel: +49 3421 7742 0

Lober Druck und Kuvert GmbH
Beethovenstrasse 24–26
DE-86368 Gersthofen
Tel: +49 8 21 2 97 88 0

Belgien

Bong Belgium nv
Chemin de la Guelenne 20
BE-7060 Soignies
Tel: +32 67 34 76 76

Nederländerna

VOET International
Packaging Solutions V.O.F
Rivium 1ste Straat 68
NE-2909 LE Capelle a/d IJssel
Tel: +31 10 218 00 53
www.voetinternational.com

Luxemburg

TYCON SA
Zone Industrielle
Hall 5
L- 5280 Sandweiler
Luxemburg
Tel : +352 35 75 04 1
Fax : +352 35 75 04 55

Storbritannien

Bong UK Ltd.
Michigan Drive, Tongwell
GB-Milton Keynes MK15 8HQ
Tel: +44 1908 216 216

Image Envelopes Ltd.
12 Tanners Drive
Blakelands
GB-Milton Keynes MK14 5BW
Tel: +44 1908 217630

Nova Envelopes Ltd.
Cherrycourt Way Trading Estate
GB-Leighton Buzzard LU7 8UH
Tel: +44 1525 374 300
www.novaenvelopes.co.uk

Packaging First Ltd.
Unit 12 Nash Hall,
GB-High Ongar, Essex CM5 9NL
Tel: +44 1277 363656
www.packagingfirst.co.uk

Finland

Bong Suomi Oy
Tuottotie 3
FI-33960 Pirkkala
Tel: +358 3 241 8111
www.bongsuomi.fi

Bong Suomi Oy
Kirjekuorentie 1
FIN-73600 Kaavi
Tel: +358 17 265 6600

Bong Suomi Oy
Liikkalankuja 6
P.O. Box 46
FIN-00931 Helsinki
Tel: +358 9 565 7910

Estland

Bong Eesti Oü
Jõe 17
Rapla maakond
EE-79801 Kohila
Tel: +372 4890140

Lettland

Bong Latvija SIA
Dzelzavas str. 120g
LV-1021 Riga
Tel: +371 6 7241 339

Polen

Bong Caly Swiat
Kopert Sp. zo.o.
ul. Ustronna 14
60-012 Poznan

Ryssland

Postac LLC
248000, Kaluga,
Domostroiteley pr, 17.
Tel: +7 4842 76 44 68



Rapporttillfällen

Kvartalsrapport	18 maj 2010
Halvårsrapport	25 augusti 2010
Niomånadersrapport	november 2010
Bokslutskommuniké	februari 2011