

# Proffice delårsrapport

JANUARI - MARS 2010

## Redo för nästa steg

- Nettoomsättningen uppgick till 907 (1049) MSEK
- Rörelseresultat före skatt 28 (48) MSEK
- Rörelsemarginal 3,1 % (4,6 %)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten -6 (47) MSEK
- Resultatet efter skatt 21 (34) MSEK
- Vinst per aktie 0,27 (0,46) SEK



## Lars Kry, VD och koncernchef, kommenterar:

Proffice börjar märka vissa vårtecken och konsekvenserna av att konjunkturen tar fart. Dock är det precis som ute i trädgården – våren kommer inte överallt samtidigt. Vi har en bit kvar till en stabil marknad.

**Profficekoncernen** som helhet minskar och omsättningen hamnar på 907 MSEK. Minskningen beror till stor del på en ny marknadssituation inom omställning och en eftersläpning i Norge. Tack vare snabbt genomförda beslut om minskade kostnader har vi lyckats minimera resultatpåverkan av detta.

Sammantaget levererar Proffice ett starkt resultat på 28 MSEK och hälsosamma marginaler. Vi fortsätter att prioritera lönsamhet framför volymer – om vi tvingas att välja.

**Sverige**, som varit dragloket genom konjunkturen i både nedgång och uppgång, har stärkts med fler uppdrag och ökad orderingsgång i de segment inom personaluthyrning som påverkas snabbast i konjunkturförstärkningen. Personaluthyrningen har ökat med 2 %, och som exempel har Industri och Logistik ökat med hela 25%. Extra positivt är den kraftiga förstärkningen inom rekrytering som vuxit med 44% – och våra kunder ser stora behov framåt.

Dock försämras den svenska omsättningen av en betydande nedgång inom omställningstjänster. Vi har förväntat oss en nedgång och försökt att agera tidigt. Proffices dotterbolag Antenn har en marknadsledande ställning och nu förstärks verksamhetens fokus på nya uppdragsgivare, bland annat företagsfinansierade omställningsuppdrag.

**Norge** – där nedgången kom senare än i Sverige – är en fortsatt tuff marknad. Dock stärker Proffice sina marknadsandelar i Norge och fortsätter att fånga de mest intressanta kontrakten, exempelvis Statoil alldeles nyligen. Omsättningen minskade med 53 MSEK. Glädjande är att rörelseresultatet stannar på noll, vilket förklaras av att våra kraftfulla åtgärder för att ta ut kostnader har gett resultat.

**Utsikterna** för året är goda. Efterfrågan i Sverige är väsentligt starkare än tidigare. 168 000 lediga jobb kommer att anmälas under årets andra kvartal, enligt beräkningar i Proffice Arbetsmarknadsbarometer som gjorts av TNS SIFO. Nedgången inom omställning kommer att kompenseras av en ökning inom rekrytering och personaluthyrning. Vår bedömning är att den norska marknaden kommer att förbättras först efter sommaren.

**Kassaflödet** är fortsatt starkt. Dock har utbetalningen av bolagsskatter dragit ner kassaflödet från den löpande verksamheten. Proffice har en stark balansräkning vilket ger oss finansiella muskler att förvärva verksamheter som förstärker vår specialiseringsstrategi.

Allt detta bäddar för en spännande framtid.

## VOIKTIGA HÄNDELSER

### Under första kvartalet

#### **SJ tecknar avtal om personaluthyrning och rekrytering**

Proffice har skrivit avtal med SJ om personaluthyrning och rekrytering på två år. Avtalet omfattar administration, ekonomi, och IT.

#### **Rekryteringsavtal med IKEA**

Proffice har tecknat ett rekryteringsavtal med IKEA som innebär att Proffice kommer att vara ett stöd för IKEA's HR Service Centre i Sverige gällande rekrytering. Avtalet gäller till 2011-08-31 med möjlighet till två års förlängning.

#### **Avtal med AgriKjøp i Norge**

Proffice i Norge har tecknat avtal med AgriKjøp en inköpsorganisation som servar alla verksamheter inom Lantbrukssamvirke i Norge. Avtalet gäller i första hand personaluthyrning med ett årligt avtalsvärde på 200 MNOK, och möjliggör även beställningar inom rekrytering och omställning. Avtalet är en förlängning av tidigare avtal och gäller i 3 år, med möjlighet till ytterligare förlängning.

#### **Proffice med dotterbolaget Dfind och Telecomputing samarbetar i ramavtal**

Telecomputing i samarbete med Proffice och dotterbolaget Dfind, specialister på IT-bemannning, har som en av tio IT-leverantörer, skrivit ramavtal med Kammarkollegiet för IT Drifttjänster, Helhetsdrift.

#### **Proffice utser Carola Määttä till Kommunikationsdirektör**

Carola Määttä med 20 års erfarenhet inom kommunikationsbranschen blir Kommunikationsdirektör på Proffice, med ett övergripande ansvar för all extern och intern kommunikation i bolaget. Carola som tillträder tjänsten den 1 juni kommer att ingå i koncernledningen.

### Efter periodens utgång

#### **Proffice skriver samarbetsavtal med SAS i Sverige och Norge**

Proffice har blivit vald som en av två avtalsleverantörer för den svenska och norska marknaden.. Avtalet ger Proffice möjlighet att leverera tjänster inom administration och ekonomi fram till 2011-12-31.

#### **Statoil i Norge förnyar ramavtal**

Proffice förnyar ramavtal med Statoil i Norge som en av flera huvudleverantörer av uthyrning av personal inom administration och handel. Avtalet löper på tre år med möjlighet till förlängning.

#### **Två-årigt ramavtal med SEB i Norge**

Proffice har ingått ett två-årigt ramavtal med SEB i Norge som en av två jämställda leverantörer inom personaluthyrning.

#### **Klarna rekryterar med hjälp av Dfind**

Klarna rekryterar 40 medarbetare med hjälp av Dfind, de flesta innan sommaren, främst programmerare, testare, testanalytiker och Scrum Masters.

## KONCERNEN

### Omsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning för första kvartalet 2010 uppgick till 907 (1 049) MSEK. Det är en omsättningsminskning med 14 % jämfört med samma period föregående år. Detta är till stor del hänförligt till den nya marknadssituationen inom omställning och eftersläpningen i Norge.

Koncernens rörelseresultat för kvartalet uppgick till 28 (48) MSEK.

Resultatet efter finansiella poster för kvartalet uppgick till 28 (48) MSEK. I finansiella poster ingår kursdifferenser med 0 (0) MSEK.

### Likviditet och finansiell ställning

Likvida medel vid periodens slut uppgick till 255 (200) MSEK och soliditeten var 42 (36) %. De disponibla likvida medlen, inklusive outnyttjade kreditlöften, uppgick till 458 (380) MSEK. Räntebärande skulder uppgick till 21 (32) MSEK.

Koncernens räntebärande skulder har minskat under 2010 med 3 MSEK. Koncernens egna kapital vid periodens slut uppgick till 636 (570) MSEK. Det egna kapitalet har sedan årsskiftet ökat med 16 MSEK.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -6 (47) MSEK, varav förändring av rörelsekapital uppgick till -2 (14) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 0 (-6) MSEK, förvärv av materiella anläggningstillgångar uppgick till 0 (-6) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -3 (-16) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten har påverkats av betalning av skatter om 38 (18) MSEK.

### Skatter

Koncernens skattekostnad för första kvartalet uppgår till -7 (-14) MSEK. Årets skattesats uppgår till 25 % (29,2) %. Ingen aktivering har gjorts av skattefordran avseende årets underskott i delar av den danska och den norska verksamheten. Skattekostnaden är beräknad efter aktuell skattesats för moderbolag och respektive dotterföretag. Hänsyn är tagen till temporära skillnader och befintliga underskottsavdrag.

### Medarbetare

Medelantalet årsanställda i koncernen uppgick till 6 224 (6 866), en minskning med 642 årsanställda eller 9 %.

## VERKSAMHETSOMRÅDEN

Proffice arbetar inom tre verksamhetsområden:

**Personaluthyrning** har under kvartalet minskat med 8 %, till stor del på grund av en eftersläpning i Norge.

**Rekrytering** har ökat med 14%, främst drivet av en förbättring på den svenska marknaden.

**Omställning** har under kvartalet minskat med 63%, vilket beror på den nya marknadssituationen i Sverige.

### Fördelning per verksamhetsområde

MSEK	Jan-Mars 2010	Jan-Mars 2009	Förändring	
 ■ Personaluthyrning 90% ■ Rekrytering 5% ■ Omställning 5%	<b>Nettoomsättning</b>			
	Personaluthyrning	820	889	-8%
	Rekrytering	41	36	14%
	Omställning	46	124	-63%
	<b>Totalt</b>	<b>907</b>	<b>1 049</b>	<b>-14%</b>

## AFFÄRSOMRÅDEN

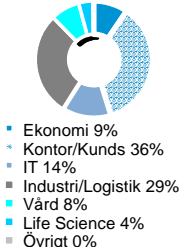
Personaluthyrningen är Proffice största verksamhetsområde och är indelat i ett antal affärsområden. En del av verksamheten bedrivs i nordiska specialistbolag och andra områden bedrivs i nationella enheter.

Minskningen inom affärsområdena Ekonomi samt Kontor/kundservice är till stor del hänförlig till marknaden i Norge, samt sen implementering av vissa norska storkundsavtal.

Affärsområdet Industri/Logistik visar i kvartalet på en god tillväxt. I dagsläget utgör affärsområdet 29 % (24%) av koncernens omsättning för personaluthyrning.

Minskningen inom Vård förklaras av inhyringsstopp i Region Huvudstaden i Danmark.

### Fördelning per affärsområde inom personaluthyrning

MSEK	Jan-Mars 2010	Jan-Mars 2009	Förändring
			
<b>Nettoomsättning</b>			
Ekonomi	77	109	-30%
Kont/Kundservice	296	305	-3%
IT	110	121	-9%
Ind/Logistik	238	216	10%
Vård	67	94	-29%
Life Science	31	37	-15%
Övrigt	2	7	-73%
<b>Totalt</b>	<b>820</b>	<b>889</b>	<b>-8%</b>

## LÄNDER

### Sverige

Proffice svenska verksamhet ökar när det gäller verksamhetsområden för uthyrning och rekrytering, men minskningen på omställning gör att omsättningsförändringen blir negativ. Specialiseringsstrategin fortsätter att ge positiv inverkan jämfört med övriga marknaden.

### Norge

Norge påverkades senare än Sverige i konjunkturnedgången. Trots ett stor minskning i omsättningen uppgick rörelseresultatet till 0 MSEK, vilket förklaras av tidigt genomförda kostnadsminskningar.

### Danmark

Proffice Care har haft en kraftig volymnedgång på grund av ett inhyringsstopp i Region Huvudstaden, vilket även påverkar resultatet negativt.

Omstruktureringsåtgärderna som är gjorda i Proffice A/S, alltså uthyrningsverksamheten inom andra områden än vård, har givit kraftiga resultatförbättringar.

Bolagen i Danmark har genomgått ett omstruktureringsprogram och har numera en gemensam ledning för båda verksamheterna.

### Finland

Proffice Finland uppvisar minskade volymer i kvartalet jämfört med föregående år. Rörelseresultatet för helåret har förbättrats, trots de minskade volymerna. Vi anser trenden vara den riktiga, dock är den absoluta resultatnivån ännu inte tillfredställande.

## Fördelning per land

MSEK		Jan-Mars 2010	Jan-Mars 2009	För- ändring
 <p>           ■ Sverige 74%   ■ Norge 22%            ■ Danmark 2%   ■ Finland 2%         </p>	<b>Nettoomsättning</b>			
	Sverige	667	724	-8%
	Norge	204	257	-21%
	Danmark	14	37	-62%
	Finland	22	31	-29%
	<b>Totalt</b>	<b>907</b>	<b>1 049</b>	<b>-14%</b>
	<b>Rörelseresultat</b>			
	Sverige	38	59	-36%
	Norge	0	2	-
	Danmark	-2	-1	-
Finland	0	-1	-	
Övrigt	-8	-11	27%	
<b>Totalt</b>	<b>28</b>	<b>48</b>	<b>-42%</b>	

## RÖRELSESEGMENT

Proffice nordiska specialistbolag innefattar i dagsläget Proffice Care inom Vård, Dfind inom IT, Proffice Life Science, samt Antenn inom Omställning.

Minskningen av de nordiska specialistbolagens omsättning och resultat är främst hänförlig till minskningen inom affärsområdet Omställning. Specialiseringsstrategin fortsätter att totalt ha en positiv marginalpåverkan och bidra till en bättre tjänstemix.

I Proffices nationella bolag har tillväxten varit negativ. Den största enskilda orsaken är Norge och de anledningar som har beskrivits här ovan. Rörelsemarginalen för de nationella bolagen har trots en minskad omsättning, ökat och uppgår till 5,4 (1,9) % under kvartalet.

## Fördelning per rörelsesegment

MSEK	Jan-Mars 2010	Jan-Mars 2009	Jan-Dec 2009
<b>Nettoomsättning</b>			
Nationella bolag	648	681	2 634
Nordiska specialistbolag	259	368	1 274
<b>Totalt</b>	<b>907</b>	<b>1 049</b>	<b>3 908</b>
<b>Rörelseresultat</b>			
Nationella bolag	35	13	84
Nordiska specialistbolag	1	46	123
Övrigt	-8	-11	-47
<b>Totalt</b>	<b>28</b>	<b>48</b>	<b>160</b>
Finansiella poster	0	0	0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>28</b>	<b>48</b>	<b>160</b>

I posten övrigt ingår moderbolagets verksamhet.

## ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

### Proffice-aktien

Antal aktier uppgick per den 31 mars 2010 till 69 723 773, varav 65 723 773 aktier av serie B. Under 2007 genomfördes i enlighet med årsstämans beslut ett teckningsoptionsprogram till medlemmar i Proffices nordiska ledningsgrupp. Erbjudandet skedde till marknadsmässiga villkor. Vid full nyteckning med stöd av samtliga teckningsoptioner kan 2 100 000 nya aktier komma att ges ut vilket motsvarar en utspädning om cirka 2,92 % av det totala antalet aktier i Proffice AB (publ). 1 650 000 optioner har transfererats, resterande 495 000 är makulerade. Under 2009 genomfördes i enlighet med årsstämans beslut ett teckningsoptionsprogram till nordiska ledningsgruppen och vissa nyckelpersoner. Erbjudandet skedde till marknadsmässiga villkor. Vid full nyteckning med stöd av samtliga teckningsoptioner kan 1 000 000 nya aktier komma att ges ut vilket motsvarar en utspädning om cirka 1,42 % av det totala antalet aktier före utnyttjande av tidigare optionsprogram. Profficeaktien är noterad på OMX Nordic Exchange Stockholm, Small Cap segmentet.

### Data per aktie

	Jan-Mars 2010	Jan-Mars 2009	Jan-Dec 2009
Antal aktier vid periodens slut	69 723 773	69 723 773	69 723 773
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	68 845 682	69 723 773	69 528 298
Resultat per aktie före utspädning, SEK 1)	0,27	0,46	1,45
Resultat per aktie efter utspädning, SEK 1)	0,27	0,46	1,45
Eget kapital per aktie, SEK	9,14	8,18	9,03

1) Resultat per aktie beräknas som resultat efter skatt på kvarvarande verksamhet hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal aktier

### Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående som väsentligt påverkat företagens ställning och resultat har ägt rum under perioden förutom sedvanliga transaktioner mellan koncernbolag.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentligaste risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar främst konjunkturkänslighet samt marknadsförändringar. Även tillgången på kvalificerade medarbetare ses som en osäkerhetsfaktor. Utöver detta är Proffice genom sin nordiska närvaro exponerad mot finansiella risker då främst i form av valutarisker. Påverkansfaktorer samt finansiell riskhantering finns utförligare beskrivet i Proffice årsredovisning 2009, not 2 och not 3 (sidan 19-20). Utöver de risker som beskrivs där bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit.

### Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av gemensamma funktioner inom bland annat ekonomi, HR, IT, marknad och information. Nettoomsättningen uppgick till 30 (13) MSEK och avser endast intern fakturering av tjänster. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -10 (-11) MSEK för perioden. Resultat efter finansiella poster uppgick till -10 (-10) MSEK. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0 (0) MSEK. De disponibla likvida medlen uppgick till 370 (273) MSEK, inklusive utnyttjade kreditlöften om 203 (180) MSEK.

### Redovisningsprinciper

Koncernens delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS34 Delårsrapportering och enligt Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen förutom för nedanstående standarder och tolkningsuttalanden.

Omarbetad IFRS 3 Rörelseförvärv och ändrad IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter medför bland annat följande ändringar:

Definition av rörelse ändras, transaktionsutgifter vid rörelseförvärv ska kostnadsföras, villkorade köpeskillningar ska fastställas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och effekter av omvärdering av skulder relaterade till villkorade köpeskillningar redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat. Andra nyheter är att det kommer att finnas två alternativa sätt att redovisa minoritet och goodwill, antingen till verkligt värde, det vill säga goodwill inkluderas i minoriteten eller alternativt att minoriteten utgörs av andel av nettotillgångarna. Val mellan dessa två metoder kommer att göras individuellt för varje förvärv. Vidare betraktas ytterligare förvärv som sker efter att det bestämmande inflytandet erhållits som ägartransaktioner och redovisas direkt i eget kapital, vilket utgör en ändring av Företagets nuvarande princip som är att redovisa överskjutande belopp som goodwill. De omarbetade och ändrade standarderna kommer att tillämpas från och med 2010. Ändringarna kommer endast att ha framåtriktade effekter för företaget. Övriga nyheter bedöms inte ge några effekter.

Denna delårsrapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Proffice AB (publ)

Stockholm den 6 maj 2010

Lars Kry  
VD och koncernchef

#### **Frågor angående denna delårsrapport besvaras av:**

Lars Kry, VD och koncernchef, tfn +46 73 3434 300, lars.kry@proffice.se  
Markku Onnela, CFO, tfn +46 73 3434 800, markku.onnela@proffice.com

Proffice AB (publ), org. nr. 556089-6572, Box 70368, 107 24 Stockholm. +46 8 787 17 00, www.proffice.com

#### **Kommande rapporttillfällen**

Delårsrapporten januari – juni 2010: 2010-08-19 kl 08.00

Delårsrapporten januari – september 2010: 2010-11-11 kl 08.00

Årsstämman 2010 kommer hålls i Stockholm kl 13.00 den 6 maj, 2010, på Clarion Hotel Sign i Stockholm.

Årsredovisningen finns tillgänglig på bolagets webb-plats. Den tryckta årsredovisningen kan rekvireras via bolagets e-mail adress: info@proffice.com

**Informationen är sådan som Proffice ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 6 maj 2010 klockan 08:00 (CET).**

## Rapport över totalresultatet för koncernen

MSEK	Jan-Mars 2010	Jan-Mars 2009	Jan-Dec 2009
<b>Nettoomsättning</b>	<b>907</b>	<b>1 049</b>	<b>3 908</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Personalkostnader	-727	-814	-2 965
Övriga rörelsekostnader	-147	-184	-738
Omstruktureringskostnader	-	-	-25
Avskrivning av anläggningstillgångar	-5	-3	-20
<b>Rörelseresultat</b>	<b>28</b>	<b>48</b>	<b>160</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Finansiella intäkter	1	2	8
Finansiella kostnader	-1	-2	-8
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>28</b>	<b>48</b>	<b>160</b>
Skatt	-7	-14	-49
<b>Periodens resultat</b>	<b>21</b>	<b>34</b>	<b>111</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	-5	17	18
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>16</b>	<b>51</b>	<b>129</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare	19	32	101
Minoritetens andel i totalresultatet	2	2	10
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare	14	49	118
Minoritetens andel i totalresultat	2	2	11
Resultat per aktie före utspädning, SEK 1)	0,27	0,46	1,45
Resultat per aktie efter utspädning, SEK 1)	0,27	0,46	1,45

1) Resultat per aktie beräknas som resultat efter skatt på kvarvarande verksamhet hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal aktier



## Rapport över koncernens finansiella ställning

MSEK	Mars 2010	Mars 2009	Dec 2009
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	431	426	438
Materiella anläggningstillgångar	49	32	55
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1	4	3
Uppskjutna skattefordringar	21	16	19
Kortfristiga fordringar	761	898	789
Likvida medel	255	200	267
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 518</b>	<b>1 576</b>	<b>1 571</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	604	544	590
Minoritetsintresse	32	26	30
Icke räntebärande långfristiga skulder	42	21	27
Räntebärande långfristiga skulder	13	32	16
Icke räntebärande kortfristiga skulder	819	953	900
Räntebärande kortfristiga skulder	8	0	8
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 518</b>	<b>1 576</b>	<b>1 571</b>
Ställda säkerheter	245	245	245
Eventualförpliktelser	-	-	-

## Nyckeltal

	Jan-Mars 2010	Jan-Mars 2009	Jan-Dec 2009
Rörelsemarginal	3,1%	4,6%	4,1%
Vinstmarginal	3,1%	4,6%	4,1%
Räntabilitet på eget kapital	16,3%	17,3%	19,5%
Nettoskuld MSEK	-234	-168	-243
Soliditet	41,9%	36,2%	39,5%
Medelantal årsanställda	6 224	6 866	5 773

## Rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Hänförligt till minoritet	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat		
<b>Eget kapital 31 december 2008</b>	<b>17</b>	<b>358</b>	<b>1</b>	<b>119</b>	<b>24</b>	<b>519</b>
- Periodens summa totalresultat	-	-	-	49	2	51
<b>Eget kapital Mars 2009</b>	<b>17</b>	<b>358</b>	<b>1</b>	<b>168</b>	<b>26</b>	<b>570</b>
Eget kapital 1 jan 2009	17	358	1	119	24	519
- Periodens totalresultat	-	-	18	101	10	129
- Inbetalda premier för teckningsoptioner	-	2	-	-	-	2
- Återköp av aktier	-	-	-	-26	-	-26
- Utdelning	-	-	-	-	-4	-4
<b>Eget kapital 31 december 2009</b>	<b>17</b>	<b>360</b>	<b>19</b>	<b>194</b>	<b>30</b>	<b>620</b>
- Periodens summa totalresultat	-	-	-5	19	2	16
<b>Eget kapital Mars 2010</b>	<b>17</b>	<b>360</b>	<b>14</b>	<b>213</b>	<b>32</b>	<b>636</b>

## Rapport över koncernens kassaflöde

MSEK	Jan-Mars 2010	Jan-Mars 2009	Jan-Dec 2009
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	28	48	160
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>			
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	6	3	20
Övrigt	0	0	1
Betald skatt	-38	-18	-36
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-4</b>	<b>33</b>	<b>145</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Förändring av fordringar	29	-4	100
Förändring av skulder	-31	18	-44
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>	<b>-2</b>	<b>14</b>	<b>56</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-6</b>	<b>47</b>	<b>201</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterbolag	-	-	-5
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	0	-	-9
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	0	-6	-45
Amortering av lånefordringar	0	0	1
Försäljning av anläggningstillgångar	0	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>-6</b>	<b>-58</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Inbetalning av teckningsoptioner	-	0	2
Utdelning	-	0	-4
Återköp av aktier	-	0	-26
Amortering av skuld	-3	-16	-22
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-3</b>	<b>-16</b>	<b>-50</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-9</b>	<b>25</b>	<b>93</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>267</b>	<b>168</b>	<b>168</b>
Kursdifferens i likvida medel	-3	7	6
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>255</b>	<b>200</b>	<b>267</b>

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jan-Mars 2010	Jan-Mars 2009	Jan-Dec 2009
<b>Nettoomsättning</b>	<b>30</b>	<b>13</b>	<b>60</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Personalkostnader	-18	-13	-55
Övriga externa kostnader	-22	-11	-50
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	0	0	-1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-10</b>	<b>-11</b>	<b>-46</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	-	-	-81
Ränteintäkter och liknande resultatposter	1	2	5
Räntekostnader och liknande resultatposter	-1	-1	-3
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-10</b>	<b>-10</b>	<b>-125</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-15
Skatt	1	2	15
<b>Periodens resultat</b>	<b>-9</b>	<b>-8</b>	<b>-125</b>

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	Mars 2010	Mars 2009	Dec 2009
<b>Tillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	3	3	3
Finansiella anläggningstillgångar	429	432	439
Kortfristiga fordringar	411	558	669
Likvida medel	167	93	160
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 010</b>	<b>1 086</b>	<b>1 271</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	405	477	413
Obeskattade reserver	49	33	49
Icke räntebärande kortfristiga skulder	49	48	66
Räntebärande kortfristiga skulder	507	528	743
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 010</b>	<b>1 086</b>	<b>1 271</b>
Ställda säkerheter	182	182	182
Eventualförpliktelser	7	6	7