

# Résultats annuels 2012

Anvers, 28 février 2013

(Information réglementée au sens de l'arrêté royal  
du 14 novembre 2007)



Communiqué de presse

# Ackermans & van Haaren

Le conseil d'administration d'Ackermans & van Haaren SA annonce que le résultat net consolidé (part du groupe) s'élève à 167,5 millions d'euros pour l'exercice 2012 (contre 177,5 millions d'euros en 2011).

- Delen Investments obtient un excellent résultat sous l'impulsion des avoirs confiés qui atteignent, fin 2012, un niveau record de 25,9 milliards d'euros. La Banque J.Van Breda & C° affiche elle aussi de bonnes performances avec une croissance de 7% en volume des avoirs investis par les clients. Son résultat de 2011 ayant été influencé positivement et de manière non récurrente par un goodwill négatif, la contribution au bénéfice net est inférieure à celle de 2011. ABK a fait usage, fin 2012, de la possibilité offerte par la nouvelle législation de sortir du statut du Crédit Professionnel, ce qui n'a eu qu'un impact limité sur ses fonds propres.
- DEME clôture l'année de transition 2012 avec un bénéfice net de 89,4 millions d'euros. Les résultats du second semestre témoignent d'une belle reprise. Grâce à l'obtention de nouveaux contrats d'envergure en Australie, en Afrique, au Moyen-Orient et dans l'éolien offshore, le carnet de commandes de DEME se clôture sur un montant de 3.317 millions d'euros. Dans le segment Marine Engineering & Infrastructure, Rent-A-Port a contribué positivement au résultat du groupe, grâce aux bonnes performances de ses activités vietnamiennes.
- La gestion active de Leasinvest Real Estate a entraîné une croissance de son portefeuille immobilier, lequel a atteint 618 millions d'euros fin 2012. Ceci se traduit, grâce à l'augmentation des revenus locatifs et à l'absence de variations de valeur négatives sur le portefeuille, par une hausse de 63% du bénéfice net, pour le porter à 20,5 millions d'euros. Les activités de promotion d'Extensa et Groupe Financière Duval ont souffert des conditions de marché difficiles, si bien que leur contribution au résultat du groupe est en diminution.
- Après l'année record 2011, avec des prix très élevés sur le marché, Sipef résiste bien grâce à l'augmentation de ses volumes de production en huile de palme et caoutchouc.
- Les résultats non récurrents chez Hertel pèsent en 2012 sur la contribution provenant du segment Development Capital. La vente de la participation dans AR Metallizing au second semestre 2012 contribue aux 22,7 millions d'euros de plus-values réalisées dans ce segment.
- Le conseil d'administration d'Ackermans & van Haaren propose à l'assemblée générale des actionnaires du 27 mai de relever le dividende à 1,67 euro par action.

## Composition du résultat net consolidé (part du groupe) – IFRS

(€ millions)	2012	2011
<b>Marine Engineering &amp; Infrastructure</b>	51,7	54,6
<b>Private Banking</b>	71,5	88,1
<b>Real Estate, Leisure &amp; Senior Care</b>	3,6	4,5
<b>Energy &amp; Resources</b>	16,4	19,0
<b>Development Capital</b>	6,1	8,6
Résultat des participations	149,3	174,8
Plus-values development capital	22,7	-0,9
Résultat des participations (y compris plus-values)	172,0	173,9
AvH & subholdings	-3,9	-0,9
Autres résultats non-récurrents	-0,6	4,5
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>167,5</b>	<b>177,5</b>

## Commentaires généraux sur les chiffres

- Les fonds propres d'AvH (part du groupe) augmentent à 2.007,2 millions d'euros au 31 décembre 2012, ce qui correspond à 59,92 euros par action. Au 31/12/2011, les fonds propres s'élevaient à 1.882,6 millions d'euros, soit 56,20 euros par action.
- Fin 2012, AvH dispose d'une trésorerie nette de 87,9 millions d'euros, contre 73,0 millions d'euros fin 2011. En juin 2012, AvH a distribué un dividende de 1,64 euro par action, ce qui a entraîné une diminution des fonds propres de 54,3 millions d'euros. La trésorerie comprend notamment, outre des liquidités et des dépôts à court terme, des placements de trésorerie (actions propres incluses) pour 38,4 millions d'euros et des dettes à court terme sous forme de commercial paper pour 38,8 millions d'euros.
- En 2012, AvH a investi environ 51 millions d'euros dans son portefeuille existant : outre quelques investissements plus petits, 26,1 millions d'euros supplémentaires ont été investis dans Hertel, le capital d'Anima Care a été libéré à raison de 8,4 millions d'euros pour financer l'expansion du portefeuille de maisons de repos et la participation d'AvH dans le Groupe Financière Duval a été relevée de 1,96%, pour le porter à 41,14%.
- AvH a poursuivi la rationalisation de son portefeuille en vendant ses participations dans Alural Belgium (60% via Sofinim), AR Metallizing (63% via Sofinim) et Gulf Lime (35%) et en vendant 2% de sa participation dans Cafés F. Rombouts (il reste une participation de 12%). Le total des désinvestissements s'élève à 64,7 millions d'euros pour l'ensemble de l'exercice.

## Dividende

Le conseil d'administration d'Ackermans & van Haaren propose à l'assemblée générale du 27 mai de relever le dividende à 1,67 euro par action.

## Événements survenus après la date du bilan

- Le 16 janvier 2013, Sofinim et NPM Capital ont contribué, par une injection de liquidités de 75 millions d'euros (Sofinim 37,5 millions d'euros), à un refinancement structurel de Hertel. Ceci a permis de jeter les bases d'un redressement des résultats et d'opérer une réduction drastique de la dette financière nette de Hertel à 27,6 millions d'euros.
- Le 25 janvier 2013, AvH a annoncé que Sofinim s'était engagée à vendre sa participation de 72,92% dans Spano Invest au groupe Unilin. La transaction, qui est soumise à l'approbation des autorités de la concurrence et à d'autres conditions suspensives classiques, générerait (en fonction de la date à laquelle elle est conclue) une plus-value de plus de 30 millions d'euros.
- Le 25 janvier 2013, DEME a placé un emprunt obligataire de 200 millions d'euros qui a rencontré un grand succès. Ces obligations produisent un intérêt de 4,145% brut et sont cotées sur Alternext Brussels.

## Prévisions 2013

Malgré une visibilité limitée quant à l'évolution de la conjoncture en 2013, le conseil d'administration s'attend à une amélioration du résultat net.

## Chiffres clés bilan consolidé

(€ millions)	31.12.2012	31.12.2011
Fonds propres (part du groupe – avant affectation du résultat)	2.007,2	1.882,6
Trésorerie nette d'AvH & subholdings	87,9	73,0

## Chiffres clés par action

(€)	31.12.2012	31.12.2011
<b>Nombre d'actions</b>	33.496.904	33.496.904
<b>Résultat net par action</b>		
Basic	5,05	5,36
Diluted	5,05	5,35
<b>Dividende brut</b>	1,67	1,64
<b>Dividende net</b>	1,2525	1,2300
<b>Fonds propres par action</b>	59,92	56,20
<b>Cours</b>		
Plus haut	65,09	71,72
Plus bas	56,50	50,57
Cours de clôture (31 décembre)	62,27	57,64

# Marine Engineering & Infrastructure

La contribution de DEME au bénéfice diminue en 2012 malgré un chiffre d'affaires en progression et un carnet de commandes fort bien rempli. Rent-A-Port a contribué positivement au résultat du groupe, grâce aux bonnes performances de ses activités vietnamiennes.

## Contribution au résultat net consolidé d'AvH

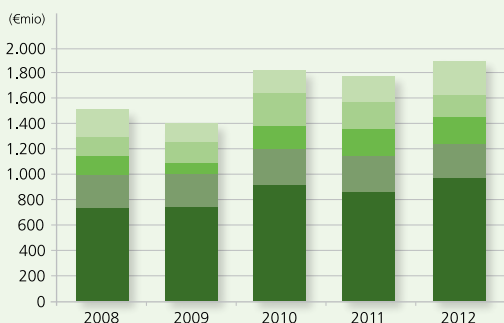
(€ millions)	2012	2011
DEME	44,7	52,1
Algemene Aannemingen Van Laere	1,2	1,7
Rent-A-Port	4,8	-0,8
Société Nationale de Transport de Canalisations	1,0	1,6
<b>Marine Engineering &amp; Infrastructure</b>	<b>51,7</b>	<b>54,6</b>

## DEME

En dépit du ralentissement persistant de la croissance économique dans une grande partie du monde, DEME (AvH 50%) a réussi, en 2012, à faire croître son chiffre d'affaires à 1.915 millions d'euros (contre 1.766 millions d'euros en 2011) grâce à un carnet de commandes bien rempli (3.317 millions d'euros contre 2.404 millions d'euros fin 2011) et à une stratégie résolument axée sur une répartition équilibrée de ses activités, alliée à une approche multidisciplinaire des marchés et des clients.

### DEME : Chiffre d'affaires 2008-2012

- Dragages d'infrastructures
- Dragages de maintenance
- Fallpipe et atterrages
- Environnement
- Construction maritime



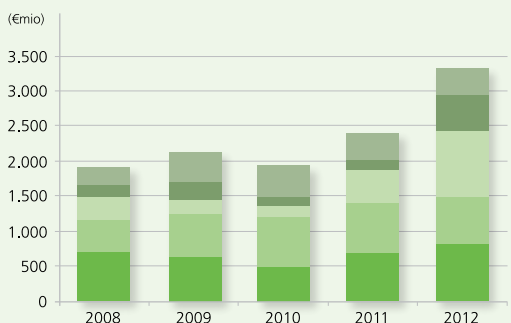
Les activités de dragage traditionnelles représentaient, en 2012, 65% du chiffre d'affaires de DEME. Les activités auxiliaires, à savoir la réhabilitation environnementale, les services au secteur pétrolier, gazier et minier, l'extraction en mer d'agrégats pour la construction et la pose de parcs éoliens offshore, représentaient ensemble les 35% restants du chiffre d'affaires. Les spécialistes en travaux maritimes et offshore, en particulier GeoSea et Tideway, ont notamment connu une envolée sous l'influence du marché en pleine croissance des énergies renouvelables et des développements dans le secteur pétrolier et gazier.

L'EBITDA est en hausse à 351 millions d'euros, contre 300 millions d'euros en 2011, mais le résultat net est en recul pour atteindre 89,4 millions d'euros en raison de l'augmentation des charges d'amortissements liée à l'extension de la flotte, ainsi que des charges financières.

Le carnet de commandes comporte bon nombre de nouveaux projets, répartis entre tous les continents. Le groupe a notamment engrangé plusieurs contrats stratégiques pour la construction d'infrastructures portuaires, pétrolières et gazières en Australie et dans le Golfe persique. Medco (DEME 44%) a ainsi conclu le New Port Project au Qatar (valeur totale : 941 millions d'euros), tandis que le projet Wheatstone LNG de Chevron en Australie (valeur totale : 916 millions

### DEME : Carnet de commandes 2008-2012

- Benelux
- Europe
- Asia Pacific
- Moyen-Orient et l'Inde
- Autres



d'euros) a également été décroché. GeoSea a par ailleurs obtenu un contrat pour la construction et l'installation des fondations dans le cadre du projet éolien offshore de Northwind au large de la côte belge (chiffre d'affaires de plus de 230 millions d'euros).

En 2012, DEME a clôturé son ambitieux programme d'investissements pour la période 2008-2012 et 7 nouveaux navires ont été baptisés et mis en service : la drague rétrocaveuse 'Peter the Great', le navire autoélévateur DP2 'Neptune', la drague suceuse à désagrégateur de roche (28.000 kW) 'Ambiorix', le navire autoélévateur de haute technologie 'Innovation', les deux navires d'entretien 'Arista' et 'Aqata' et enfin la drague suceuse à désagrégateur (12.860 kW) 'Amazoné', conçue pour la haute mer. Ceci permet au groupe de disposer de l'une des flottes les plus modernes, les plus performantes et les plus polyvalentes au monde.

## DEME

(€ millions)	2012	2011
Chiffre d'affaires	1.914,9	1.765,8
EBITDA	350,9	300,4
Résultat net	89,4	104,1
Fonds propres	773,7	731,0
Trésorerie nette	-741,9	-651,0

Fin janvier 2013, DEME a émis avec succès un emprunt obligataire sur 6 ans avec un taux d'intérêt annuel brut de 4,145%. Après un jour, il était entièrement souscrit pour le montant maximal de 200 millions d'euros.

## Algemene Aannemingen Van Laere

Grâce à des efforts commerciaux ciblés, Algemene Aannemingen Van Laere (AvH 100%) a enregistré une nouvelle fois, en 2012, une progression significative de son chiffre d'affaires (161 millions d'euros, +17% par rapport à 2011). Différents projets ont été exécutés avec succès, notamment les Archives de l'Etat à Bruges, le hangar pour avions Jetair-Tui à Brussels Airport et le projet Genzyme à Geel. Le résultat net est cependant en recul (1,2 million d'euros, contre 1,7 million d'euros en 2011) en raison d'un marché extrêmement compétitif, d'une série de chantiers difficiles et des frais de lancement chez la société de parking Alfa Park. Le



DEME - Ambiorix

carnet de commandes en fin d'année s'élevait à 131 millions d'euros et permet d'envisager 2013 avec confiance.

## Rent-A-Port

2012 a été pour Rent-A-Port (AvH 45%) l'année de la percée sur différents marchés, notamment au Vietnam, à Oman et au Qatar. Le projet concernant la zone industrielle Dinh Vu (Vietnam) est un succès et pourrait être étendu à 1.500 hectares de terrains industriels. Les discussions relatives à cette extension devraient être clôturées au cours de l'année 2013. Par ailleurs, le gouvernement d'Oman a signé en décembre un important contrat avec le « Consortium Antwerp Port » en vue de la concession du port et des terrains industriels de Duqm pour une période de 30 ans. Rent-A-Port a réalisé en 2012 un bénéfice net de 12,3 millions d'euros.

## SNTC

SNTC (AvH 75%) a enregistré en 2012 un résultat en baisse (chiffre d'affaires de 15,9 millions d'euros et résultat net de 1,4 million d'euros) en raison de frais exceptionnels liés à la réfection d'une canalisation hors service. Le projet d'adaptation concernant la conduite de propylène entre Anvers et Geel a été finalisé avec succès et dans les délais prévus en 2012. Les adaptations au niveau de la conduite d'éthylène entre Anvers et Feluy ont également été réalisées et l'inspection « inline » a déjà été en partie exécutée.



DEME - Gladstone (Australie)



Van Laere - Lommel

# Private Banking

Grâce aux bonnes performances de Delen Investments et Banque J.Van Breda & C°, les avoirs confiés atteignent un niveau record. La contribution du segment au bénéfice est en recul par rapport à 2011 en raison d'un goodwill négatif non récurrent repris cette année-là dans le résultat.

6

## Contribution au résultat net consolidé d'AvH

(€ millions)	2012	2011
Finaxis-Promofi	-0,2	-0,2
Delen Investments	49,3	45,0
Banque J.Van Breda & C°	21,9	43,1
ASCO-BDM	0,5	0,2
<b>Private Banking</b>	<b>71,5</b>	<b>88,1</b>

## Delen Investments

Les avoirs confiés au groupe Delen Investments (AvH 78,75%) atteignaient, fin 2012, le niveau record de 25.855 millions d'euros. Tant Delen Private Bank (17.884 millions d'euros) que JM Finn (7.971 millions d'euros) ont contribué à cette croissance de 14,6% par rapport à fin 2011 (22.570 millions d'euros). Le groupe a pu bénéficier, d'une part, d'une importante croissance nette organique grâce à l'afflux de nouveaux capitaux provenant à la fois de clients particuliers existants et de nouveaux clients, et d'autre part, de l'impact de la reprise des marchés sur son portefeuille de clients. Les produits d'exploitation bruts de Delen Investments ont augmenté pour atteindre 214,8 millions d'euros (2011 : 162,5 millions d'euros), grâce notamment à l'accroissement des

actifs confiés et à l'intégration de JM Finn & Co pour une année entière (2011 : 3 mois). Le cost-income ratio est resté très compétitif à 55,2% (38,8% pour Delen Private Bank) mais il a, comme prévu, augmenté sensiblement par rapport à l'année précédente (44,2%) suite à la consolidation de JM Finn pour un exercice entier. Le bénéfice net s'est établi à 62,6 millions d'euros (57,2 millions d'euros en 2011). Les fonds propres consolidés de Delen Investments (part du groupe) atteignaient 414,5 millions d'euros fin 2012 (364,3 millions d'euros fin 2011). Le groupe est largement capitalisé et satisfait amplement aux exigences de Bâle II et Bâle III en matière de fonds propres. Le ratio de capital Core Tier1 reste, avec 23,1%, largement supérieur à la moyenne du secteur, compte tenu de l'acquisition de la participation dans JM Finn et de l'obligation à long terme de désintéresser les actionnaires minoritaires de JM Finn.

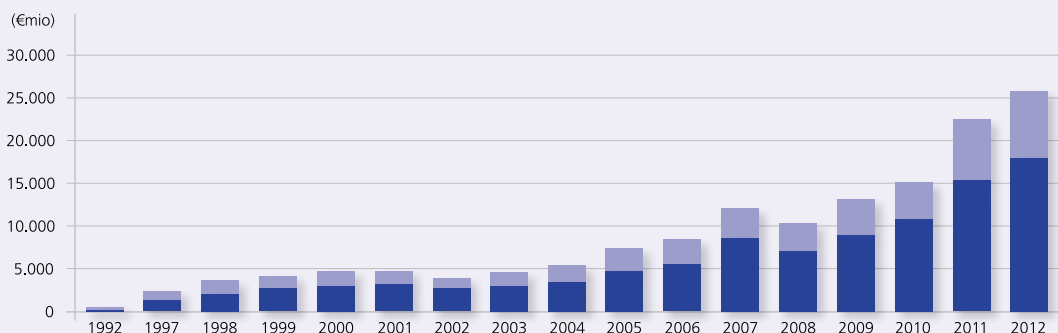
## Delen Investments

(€ millions)	2012	2011
Produits d'exploitation bruts	214,8	162,5
Résultat net	62,6	57,2
Fonds propres	414,5	364,3
Avoirs confiés	25.855	22.570
Ratio de capital Core Tier1 (%)	23,1	20,0
Cost - income ratio (%)	55,2	44,2

## Delen Investments : Avoirs confiés

■ Gestion discrétionnaire

■ Gestion conseil



## Banque J.Van Breda & C°

La Banque J.Van Breda & C° (AvH 78,75%) a enregistré une fois encore de solides performances financières en 2012. Grâce à un afflux constant de nouveaux fonds, les avoirs investis par les clients (ABK incl.) ont augmenté de 7% pour atteindre 8,0 milliards d'euros (2011 : 7,5 milliards d'euros), dont 3,4 milliards d'euros de dépôts de clients et 4,6 milliards d'euros d'actifs confiés. Après une croissance en volume de 20% en 2011, les dépôts de clients ont stagné en 2012. L'augmentation de 14% d'actifs confiés résulte de l'afflux de nouveaux fonds et des belles performances financières des avoirs en gestion. Sur ce total, 2,5 milliards d'euros sont gérés par Delen Private Bank. Le volume de crédits de l'activité groupée a encore progressé pour atteindre 2,9 milliards d'euros, tandis que les provisions pour risques de crédits sont restées très limitées (0,08%).

### Banque J.Van Breda & C°

(€ millions)	2012	2011
Produit bancaire	113,9	99,8
Résultat net	27,7	54,9
Fonds propres	427,3	395,0
Actifs confiés	4.586	4.015
Dépôts de clients	3.424	3.453
Crédits auprès clients cibles	2.937	2.703
Ratio de capital Core Tier1(%)	14,2	14,7
Cost - income ratio (%)	58,3	61,1

Le bénéfice net consolidé s'est établi à 27,7 millions d'euros pour l'exercice 2012, contre un résultat net sous-jacent de 26,4 millions d'euros en 2011. Le cost-income ratio était de 58% (61% en 2011). Les fonds propres consolidés (part du groupe) ont augmenté, passant de 395 millions d'euros à 427 millions d'euros. Ces fonds propres dotent la banque d'une capacité supplémentaire pour poursuivre sa croissance continue d'une manière financièrement saine. En outre, la banque

satisfait aujourd'hui déjà aux normes de solvabilité que l'accord Bâle III entend introduire, avec un levier financier (rapport entre l'actif et les fonds propres) de 9 et un ratio de capital Core Tier1 de 14,2%.

ABK a fait usage, fin 2012, de la possibilité de sortir du statut du Crédit Professionnel moyennant le paiement d'une cotisation spéciale de 60,1 millions d'euros, ce qui n'a eu qu'un impact limité sur ses fonds propres. Ceci lui permet de déployer d'une manière plus flexible sa stratégie en matière de conseil patrimonial et d'organiser le plus efficacement possible la collaboration entre ABK et la Banque J.Van Breda & C°.

## ASCO-BDM

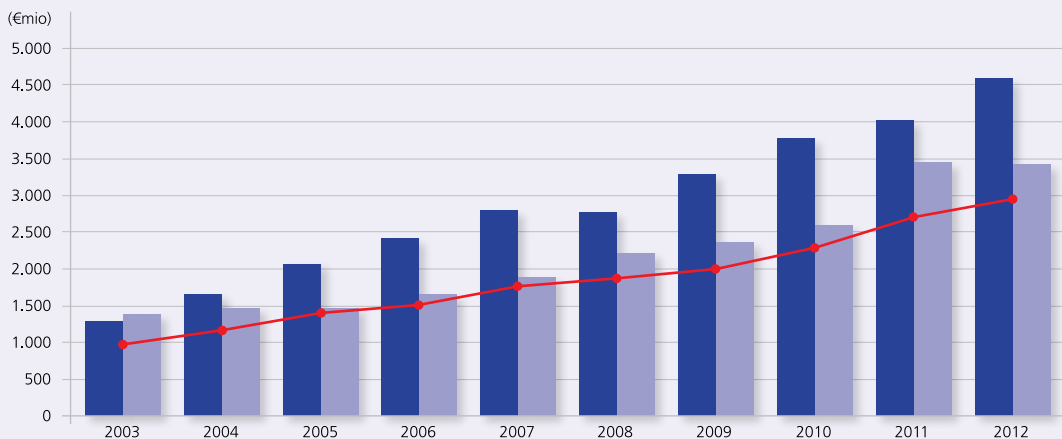
La filiale d'assurances ASCO-BDM (AvH 50%) se concentre depuis quelques années, sur la souscription spécialisée d'assurances de biens. Cette stratégie porte aujourd'hui ses fruits, avec un accroissement des primes de 19% à 67 millions d'euros (au niveau de BDM) et une nouvelle amélioration des résultats.



Delen Private Bank (Gand)

### Banque J.Van Breda & C° (y compris ABK depuis 2011) : Avoirs investis par les clients

■ Actifs confiés ■ Dépôts de clients ■ Crédits aux clients cibles



# Real Estate, Leisure & Senior Care

La gestion active de Leasinvest Real Estate a entraîné une croissance de son portefeuille immobilier et de son bénéfice net. Les activités de promotion d'Extensa et Groupe Financière Duval ont un impact négatif sur la contribution au résultat du groupe.

8

## Contribution au résultat net consolidé d'AvH

(€ millions)	2012	2011
Extensa	-5,3	-2,8
Leasinvest Real Estate	6,5	4,2
Groupe Financière Duval	1,8	2,6
Anima Care	0,6	0,4
Cobelguard	-	0,1
<b>Real Estate, Leisure &amp; Senior Care</b>	<b>3,6</b>	<b>4,5</b>

## Leasinvest Real Estate

2012 a été, pour Leasinvest Real Estate (LRE, AvH 30,01%), une année très importante sur le plan stratégique. D'une part, le Grand-duché de Luxembourg est devenu pour LRE, compte tenu des investissements significatifs, le marché d'investissement le plus important (53% du portefeuille immobilier, contre 47% en Belgique) et d'autre part, la part du retail a fortement augmenté dans la répartition par type de bâtiments (bureaux 47%, retail 29% et logistique 24%). La valeur réelle ('fair value') de ce portefeuille immobilier, en ce compris les développements de projets, s'élevait à 618 millions d'euros à la fin de l'année (contre 504 millions d'euros au 31.12.11). L'augmentation de 22,5% résulte notamment des investissements dans le centre commercial Knauf, l'hôtel Rix (tous les deux à Luxembourg) et les Archives de

l'État à Bruges. Grâce à ces importants investissements, les revenus locatifs ont augmenté durant l'exercice 2012 pour s'établir à 38 millions d'euros (36,6 millions d'euros fin 2011).

Des nouvelles (re)mises en location et des investissements entièrement loués ont augmenté la 'duration' moyenne du portefeuille, pour atteindre 4,9 ans, et le taux d'occupation de 92,57% (2011) à près de 95%. C'est ainsi qu'en juin, grâce aux locations supplémentaires, 100% des espaces logistiques de Canal Logistics (Bruxelles) étaient occupés, tandis qu'en décembre, un important contrat de prestations de services pour l'immeuble The Crescent (Anderlecht) a été signé pour 2.300 m<sup>2</sup>, ce qui entraîne une hausse du taux d'occupation de ce bâtiment à 62,5%.

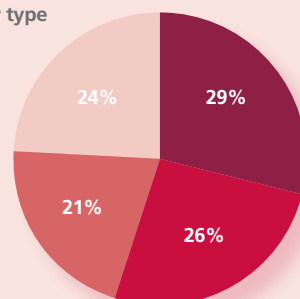
Le rendement locatif calculé sur la valeur réelle s'élevait à 7,30% au 31.12.12 (2011 : 7,23%) et le taux d'endettement était en augmentation à 56,19% (47,29% au 31.12.11). Leasinvest Real Estate a clôturé son exercice 2012 avec un résultat net en hausse à 20,5 millions d'euros (2011 : 12,6 millions d'euros) grâce à des revenus locatifs en progression et à l'absence de variations de valeur négatives sur le portefeuille.

## LRE : Portefeuille en exploitation : 55 bâtiments - 408.128 m<sup>2</sup>

	2012	2011
Portefeuille immobilier en valeur réelle (millions €)	617,8	504,4
Rendement locatif (%)	7,30	7,23
Taux d'occupation (%)	94,9	92,6

## LRE : Portefeuille par type

- Retail
- Bureaux Luxembourg
- Bureaux Belgique
- Logistique/semi-industriel





## Extensa

Extensa (AvH 100%) a réalisé en 2012, en raison des retards dans l'obtention de différents permis et des mauvaises conditions économiques en Roumanie, une perte de 5,3 millions d'euros, dont 3,2 millions d'euros des réductions de valeur et de pertes de change.

Le groupe a vendu plusieurs terrains avec bénéfice et a poursuivi avec succès la vente de ses promotions immobilières à Roulers, Hasselt et Istanbul. Extensa est aussi activement impliquée dans le lancement de trois projets en Wallonie, lesquels contribueront aux résultats d'ici quelques années.

Le permis pour la construction d'un immeuble de bureaux passif sur le site de Tour & Taxis (50% Extensa) à Bruxelles a été délivré en juillet 2012 et les travaux ont commencé. L'immeuble sera livré en 2014, avec également un nouveau parking public. Les travaux de construction sur le site Grossfeld à Luxembourg (50% Extensa) ont été retardés, si bien que les résultats prévus n'ont pas pu être réalisés en 2012.

## Groupe Financière Duval

Le Groupe Financière Duval (AvH 41,14%) a réalisé en 2012 un résultat net en recul (3,9 millions d'euros contre 6,6 millions d'euros en 2011), en dépit d'une augmentation sensible (+19%) du chiffre d'affaires à 514 millions d'euros. Les activités de promotion ont subi un ralentissement au niveau de la procédure de délivrance des permis pour une série de projets, ainsi que des pertes exceptionnelles dans le cadre de gestion de projets. Les activités d'exploitation (parcs de vacances Odalys, maisons de repos Résidalya et NGF golf) continuent à fournir une contribution prépondérante et particulièrement stable aux résultats opérationnels du groupe Duval.



Extensa - Modern Palas (Istanbul, Bomonti)

## Anima Care

Anima Care (AvH 100%) a réalisé en 2012 un chiffre d'affaires de 20,5 millions d'euros, soit une hausse de 34% par rapport à 2011. Cette progression doit être attribuée principalement aux nouvelles acquisitions, à l'extension de la maison de repos et de soins «Huize Zevenbronnen» et à une gestion plus efficace des maisons de repos et de soins existantes. Le bénéfice d'Anima Care a atteint 0,6 million d'euros en 2012, contre 0,4 million d'euros en 2011.

En 2012, Anima Care a racheté 3 exploitations pour un total de 133 unités de logement : «Parc des Princes» à Auderghem (49 lits), «Azur Soins et Santé» à Braine-L'Alleud (42 lits) et «Résidence Kinkempois» à Angleur (42 lits). Par ailleurs, le nouveau bâtiment de la maison de repos et de soins «Huize Zevenbronnen» à Landen a été mis en service (85 lits et 22 résidences-services) et la construction d'une nouvelle maison de repos et de soins à Blegny (150 lits) et à Zemst (94 lits, 23 résidences-services) a commencé. Anima Care dispose, fin 2012, d'un portefeuille de plus de 1.000 lits en maison de repos et résidences-services, dont 547 lits en maison de repos et 60 résidences-services en exploitation.

Anima Care - Blegny (en construction)



Leasinvest Real Estate - The Crescent (Anderlecht)

# Energy & Resources

Après l'année record 2011, avec des prix très élevés sur le marché, Sipef résiste bien grâce à l'augmentation de ses volumes de production en huile de palme et caoutchouc.

10

## Contribution au résultat net consolidé d'AvH

(€ millions)	2012	2011
Sipef	14,1	16,9
Sagar Cements	0,3	1,3
Telemond / Henschel	1,0	-0,1
Autres	1,0	0,9
<b>Energy &amp; Resources</b>	<b>16,4</b>	<b>19,0</b>

## Sipef

Le groupe de plantations Sipef (AvH 26,69%) a réalisé en 2012 des volumes de production en hausse pour les quatre produits de base, à savoir l'huile de palme, le caoutchouc, le thé et les bananes. Cette augmentation est due à des conditions climatiques favorables, à une plus grande maturité des plantations et à de nouvelles surfaces mises en exploitation.

Une diminution de la demande d'huile de palme émanant de la Chine et du secteur des biocarburants, combinée à une hausse des volumes de production dans les principaux pays producteurs, a généré des stocks importants au second semestre et a eu un effet sur la formation du prix de l'huile de palme. Cette évolution, ajoutée à une hausse des coûts liée à l'inflation locale et à l'augmentation des charges salariales, a eu un impact négatif sur le résultat d'exploitation.

Le chiffre d'affaires a atteint 333 millions USD (368 millions USD en 2011), tandis que le résultat net est redescendu à 68,4 millions USD, soit une baisse de 28% par rapport au record de 2011 (95,1 millions USD).

Malgré un ralentissement dans l'exécution des plans d'expansion en Papouasie-Nouvelle-Guinée et en Indonésie en raison des procédures de développement durable et de limitations techniques, 1.790 hectares sont venus s'ajouter aux surfaces plantées du groupe. Celles-ci ont franchi le cap des 65.000 hectares, dont plus de 20% n'ont pas encore atteint le stade de production.

## Sipef

(USD millions)	2012	2011
Production du groupe (en T) <sup>(1)</sup>		
Huile de palme	265.777	258.099
Caoutchouc	10.640	9.545
Thé	2.923	2.641
Chiffre d'affaires	332,5	367,7
EBIT	94,2	129,3
Résultat net	68,4	95,1
Fonds propres	472,6	425,3
Trésorerie nette	18,2	47,5

<sup>(1)</sup> Propre + sous-traitance

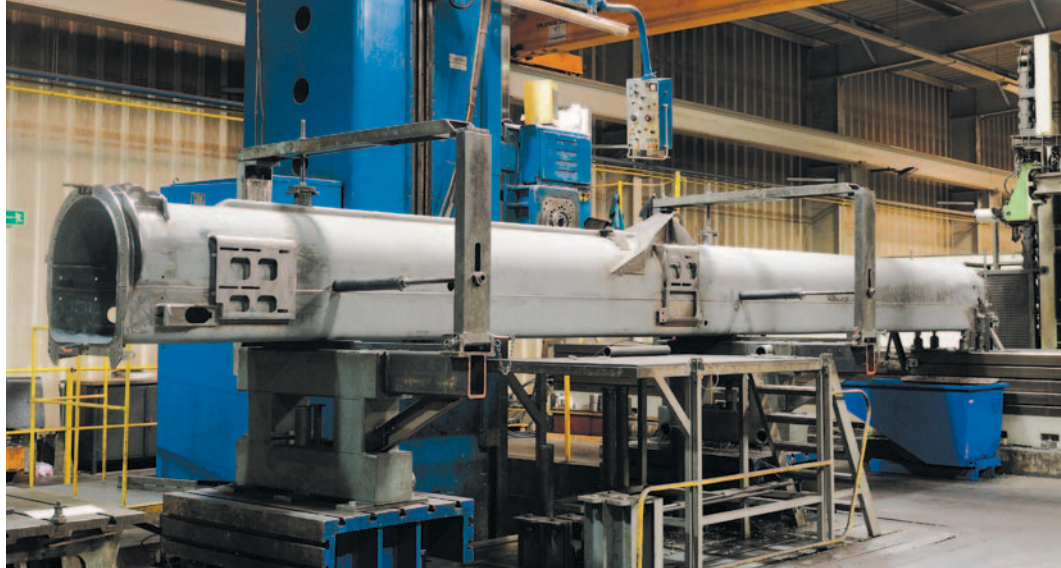


Sipef - Plantation de caoutchouc (Sumatra du Nord, Indonésie)



Sipef - Usine d'huile de palme Bunga Tanjung (Indonésie)

Résultats annuels 2012



Telemond

## Sagar Cements

Sagar Cements (AvH 15,68%) a encore été confrontée, en 2012, à une occupation réduite de la capacité, mais a réussi néanmoins à maintenir ses volumes et son chiffre d'affaires (85,6 millions d'euros). Sagar Cements est parvenue à compenser en partie l'augmentation des coûts et a réalisé un résultat net de 2,2 millions d'euros (2011 : 9,3 millions d'euros). Début 2013, la production de ciment a démarré dans la joint-venture Vicat Sagar, dotée dans la première phase d'une capacité de 2,75 millions de tonnes. Fin 2012, Sagar Cements a également investi dans une ligne ferroviaire pour relier son usine au réseau ferroviaire existant.

## Oriental Quarries & Mines

Oriental Quarries & Mines (AvH 50%) a été confrontée en 2012 aux mesures réglementaires drastiques imposées par le gouvernement indien au secteur minier. Celles-ci, ajoutées à de sérieux problèmes opérationnels, ont conduit à la fermeture temporaire d'une série de carrières. La baisse des volumes de production qui en a résulté n'a pas pu être compensée par le gain de production réalisé par la carrière de Bangalore, si bien que l'entreprise a vu son chiffre d'affaires baisser à 3,6 millions d'euros (6,8 millions d'euros en 2011) et a enregistré une perte nette de -0,4 million d'euros (contre un résultat positif de 0,2 million d'euros en 2011).

## Max Green

Après une année d'activité, la centrale à biomasse de Max Green (AvH 18,9%) à Rodenhuize satisfait, d'un point de vue opérationnel, aux spécifications préétablies. La puissance réalisée a même légèrement dépassé les prévisions. En 2012, la centrale a produit 1,46 TWh d'électricité verte à partir de biomasse durable, ce qui équivaut à la consommation de 400.000 ménages.

Les résultats ont été influencés négativement par l'évolution des conditions sur le marché et la modification du cadre légal. Le chiffre d'affaires a atteint 193 millions d'euros (95 millions d'euros en 2011) et l'EBITDA 11,0 millions d'euros (8,2 millions d'euros en 2011). En 2011, la centrale n'a été opérationnelle que pendant 8 mois.

## Telemond

Le Groupe Telemond (AvH 50%, l'ancien Groupe Henschel) est parvenu, dans un marché difficile et grâce aux nouveaux contrats à renouer avec la croissance, le chiffre d'affaires affichant une progression de 15% pour atteindre 74,3 millions d'euros. Grâce à une efficacité accrue dans la production, ceci s'est traduit par un résultat net de 3,1 millions d'euros, contre une perte de -0,7 million d'euros en 2011.



Max Green



Oriental Quarries & Mines

# Development Capital

Les résultats non récurrents chez Hertel pèsent sur la contribution du segment Development Capital. Grâce aux plus-values sur les ventes d'AR Metallizing et d'Alural, la contribution de ce segment a augmenté.

12

## Contribution au résultat net consolidé d'AvH

(€ millions)	2012	2011
Sofinim	-1,3	-0,8
Contributions participations Sofinim	4,5	6,3
Contributions participations GIB	2,9	3,1
<b>Development Capital</b>	<b>6,1</b>	<b>8,6</b>
Plus-values	22,7	-0,9
<b>Development Capital (y compris plus-values)</b>	<b>28,8</b>	<b>7,7</b>

Sofinim a vendu deux participations en 2012. A la fin du premier trimestre, elle a vendu sa participation de 60% dans **Alural Belgium** au groupe Reynaers, coactionnaire. AvH réalise sur cette transaction une plus-value de 0,7 millions d'euros. En septembre, Sofinim a vendu sa participation dans **AR Metallizing** (63% fully diluted) à H.I.G. European Capital Partners et à la direction de l'entreprise. AvH réalise sur cette transaction une plus-value de 20,6 millions d'euros.

Chez **Atenor Group** (Sofinim 11,8%), la vente d'un troisième immeuble de bureaux et d'appartements dans la tour située sur le site UP à Bruxelles a eu un effet positif sur le résultat de 2012. Atenor publie ses résultats le 8 mars 2013.

**Corelio** (Sofinim 20,5%) a renforcé en 2012 sa position de premier éditeur de journaux en Belgique et a atteint une part de marché nationale de 34% avec De Standaard, Het Nieuwsblad et L'Avenir. Corelio confirme aussi son rôle de pionnier dans le domaine numérique avec les sites d'information et les versions iPad et Android des journaux. Pour répondre à l'évolution du marché publicitaire, le toutes-boîtes Passe-Partout a été transformé en deux guides régionaux nouvelle mouture : Random (Flandre) et Proximag (Belgique francophone). De Vijver Media a lancé en 2012 les chaînes de télévision renouvelées Vier et Vijf.

**Distriplus** (Sofinim 50%) a poursuivi en 2012 son évolution positive, malgré un environnement économique diffi-

## Valeur de l'actif net corrigée

(€ millions)	2012	2011
Sofinim	466,4	437,3
Plus-values latentes Atenor	6,2	1,5
Valeur réelle Groupe Flo/Trasys	8,4	12,9
<b>Total Development Capital</b>	<b>481,0</b>	<b>451,7</b>

cile. Le groupe a réalisé une hausse de 4% du chiffre d'affaires pour atteindre 247 millions d'euros, grâce à différentes initiatives commerciales dans les 3 chaînes. Planet Parfum a ainsi lancé ses propres cartes client, Club a développé sa ligne de marques propres et Di a poursuivi la rénovation de ses points de vente. Le groupe a aussi enregistré un bénéfice net en hausse de 2,7 millions d'euros.

**Egemin Automation** (Sofinim 60,86%) a bien défendu sa position sur le marché en 2012 et a réalisé un chiffre d'affaires de 108 millions d'euros. Le groupe a réussi à compenser en grande partie la diminution du chiffre d'affaires provenant des nouvelles installations (due à la récession économique et au durcissement de l'octroi de crédits pour les projets) par des travaux d'adaptation et d'autres services 'lifecycle' auprès de clients existants. En opérant une meilleure sélection des commandes par une approche plus ciblée des certains secteurs industriels et en renforçant le contrôle de l'exécution des commandes, Egemin a clôturé l'année avec un bénéfice net de 2,0 millions d'euros.

**Euro Media Group** (Sofinim 22,2%), le leader européen du marché des services techniques audiovisuels, a connu une année particulièrement active, dans laquelle elle réalise un bénéfice net de 21,6 millions d'euros. Outre des commandes récurrentes pour ses clients dans les différents marchés domestiques, EMG s'est fait remarquer par sa présence sur de grands événements sportifs comme Roland Garros (en 3D) et le Championnat d'Europe de football en Pologne et en Ukraine. EMG a également assuré les enregistrements de la cérémonie d'ouverture et de clôture des Jeux Olympiques de Londres. Sous la direction du nouveau

CEO Thierry Drilhon, EMG travaille au repositionnement de ses activités françaises après la vente de ses studios à Boulogne, sur laquelle une importante plus-value a été réalisée.

**Groupe Flo** (GIB 47,92%) a été confronté en 2012 à un recul persistant de la consommation, si bien que son chiffre d'affaires a diminué de 4% pour atteindre 366 millions d'euros. Le groupe continue à se concentrer sur la consolidation d'Hippopotamus via la transformation de Bistro Romain et la poursuite de l'extension du réseau. Grâce à un bon contrôle des coûts et à un meilleur résultat financier, Groupe Flo a malgré tout réussi à limiter la diminution de son résultat net. Le résultat net a atteint 12,5 millions d'euros (contre 15 millions d'euros en 2011).

Le chiffre d'affaires de **Hertel** (Sofinim 46,55%) a connu en 2012 une légère croissance autonome (à 907 millions d'euros) grâce à l'attention portée en priorité à la marge plutôt qu'à la croissance. Compte tenu des coûts liés à l'assainissement ou à la fermeture d'une série d'activités fortement déficitaires et des réductions de valeur extra-ordinaires de goodwill de plusieurs entreprises, 2012 s'est clôturée sur une perte de -32,9 millions d'euros (2011 : -21,8 millions d'euros). Les actionnaires de Hertel (NPM Capital et Sofinim) ont témoigné de leur confiance à l'égard de l'entreprise en renforçant les capitaux propres à raison de 50 millions d'euros en 2012 et 75 millions d'euros début 2013. Hertel dispose à présent d'une base financière solide qui, alliée à un carnet de commandes bien rempli, lui permettra de renouer avec la rentabilité.

Le trading et la distribution des produits chimiques de **Manuchar** (Sofinim 30%) n'affichent pas partout la même rentabilité, avec des bénéfices récurrents en hausse du côté des filiales les plus matures mais aussi, par ailleurs, des pertes de démarrage dans diverses filiales plus jeunes. Le groupe est bien parti pour s'installer dans le top 3 du secteur de la distribution de produits chimiques dans les principaux marchés en croissance. L'activité acier a connu en 2012 une année plus difficile en raison de la surcapacité dans le secteur, mais n'en a pas moins réalisé une contribution appréciable. Manuchar a enregistré sur l'exercice un profit net de 3,6 millions d'euros (2011 : 2,5 millions d'euros).

**NMC** (Sofinim 30,6%) a enregistré en 2012 une progression du chiffre d'affaires de 7%, à 196 millions d'euros, et du résultat net à 10,1 millions d'euros (2011 : 8,0 millions d'euros). Cette hausse doit être attribuée avant tout aux acquisitions stratégiques réalisées au cours du second semestre de 2011 et à l'adaptation des prix de vente au niveau élevé des prix des matières synthétiques. Au cours du dernier trimestre de 2012, NMC a fait l'acquisition des activités d'Isomo dans le domaine de l'isolation murale fine et des feuilles sous-couche.

Chez **Spanogroup** (Sofinim 72,9%), l'évolution du marché de la construction et de la rénovation a eu, surtout au second semestre, des conséquences négatives pour la vente de produits du groupe. Il y a eu, ainsi, une érosion des prix pour l'ensemble des produits et une surcapacité européenne dans les produits agglomérés, mélaminés et MDF. Il faut ajouter à cela un marché des matières premières toujours difficile. L'acquisition de B&M et de Dynea Belgium a eu par contre un effet positif, d'une part sur les ventes de MDF et d'aggloméré hydrofuge, et d'autre part en limitant



Groupe Flo

les fluctuations du prix de la colle sur le marché. Spanogroup a réalisé un chiffre d'affaires de 264 millions d'euros et un résultat net de 5,2 millions d'euros (2011 : 7,6 millions d'euros).

**Trasys** (GIB 83,9%) a réussi, sur le plan commercial, à renouveler un nombre appréciable de contrats et à gagner de nouveaux clients. Le groupe a ainsi réalisé un chiffre d'affaires en hausse de 9% (à 69 millions d'euros) grâce, en particulier, à l'accord-cadre «DESI» avec la Commission européenne. Malgré la pression persistante sur les prix dans le marché IT, Trasys est parvenue à améliorer sensiblement son résultat opérationnel grâce à une gestion adéquate de la capacité et des coûts. Le résultat net a atteint 1,9 million d'euros (2011 : 1,0 million d'euros).

**Turbo's Hoet Groep** (Sofinim 50%) a affiché une fois encore de belles performances en 2012, avec un chiffre d'affaires en hausse à 471 millions d'euros. En dépit d'une baisse générale du nombre de camions neufs sur le marché en Europe, TurboTrucks en a vendu 20% de plus (3.750 véhicules). Ce faisant, l'entreprise reste le plus grand concessionnaire DAF au niveau mondial. L'activité de pièces (Turbo-parts) a opéré en 2012 une réorganisation en profondeur. Les frais de réorganisation qui en ont résulté ont entraîné une baisse du résultat net du groupe à 7,8 millions d'euros (2011 : 8,6 millions d'euros).

## Déclaration du commissaire

Le commissaire a confirmé que ses travaux de révision des comptes annuels consolidés sont terminés quant au fond et qu'ils n'ont pas révélé de corrections significatives qui devraient être apportées aux données comptables reprises dans le communiqué de presse.

Anvers, 27 février 2013

Ernst & Young Réviseurs d'entreprise BCVBA  
représentée par

Marnix Van Dooren  
Associé

Christel Weymeersch  
Associé

## Calendrier financier

30 mars 2013	Rapport annuel 2012
15 mai 2013	Déclaration intermédiaire Q1 2013
27 mai 2013	Assemblée générale ordinaire
28 août 2013	Résultats semestriels 2013
15 novembre 2013	Déclaration intermédiaire Q3 2013
28 février 2014	Résultats annuel 2013

La version intégrale des résultats annuels, y inclus les états financiers, est disponible sur le site web [www.avh.be](http://www.avh.be).

**Ackermans & van Haaren** est un groupe diversifié, actif dans 5 secteurs clés : Marine Engineering & Infrastructure (DEME, l'une des plus grandes entreprises de dragage au monde - Algemene Aannemingen Van Laere, un entrepreneur de tout premier plan en Belgique), Private Banking (Delen Private Bank, l'un des plus grands gestionnaires indépendants de fonds privés en Belgique, et le gestionnaire de fortune JM Finn au R.-U. – Banque J.Van Breda & C°, banque niche pour les entrepreneurs et les professions libérales en Belgique), Real Estate, Leisure & Senior Care (Leasinvest Real Estate, une scif immobilière cotée – Extensa, un important promoteur immobilier actif principalement en Belgique, au Luxembourg et en Europe centrale), Energy & Resources (Sipef, un groupe agro-industriel spécialisé dans l'agriculture tropicale), et Development Capital (Sofinim et GIB). Sur le plan économique, le groupe AvH représentait en 2012, via sa part dans les participations, un chiffre d'affaires de 3,3 milliards d'euros et employait environ 18.750 personnes. Le groupe se concentre sur un nombre limité de participations stratégiques présentant un potentiel de croissance important. AvH est reprise dans l'indice BEL20, l'indice Private Equity NXT d'Euronext Bruxelles et le DJ Stoxx 600 européen.

## Site web

Tous les communiqués de presse d' AvH et des principales sociétés du groupe, ainsi que la « Investor Presentation », peuvent être consultés sur le site web AvH : [www.avh.be](http://www.avh.be). Les intéressés qui desirent recevoir les communiqués de presse par e-mail peuvent s'inscrire via ce site web.

Pour de plus amples informations vous pouvez vous adresser à:

Luc Bertrand  
CEO - Président Comité Exécutif  
Tél. +32.3.897.92.42

Jan Suykens  
Membre Comité Exécutif  
Tél. +32.3.897.92.36

Tom Bamelis  
Membre Comité Exécutif  
Tél. +32.3.897.92.42

e-mail: [dirsec@avh.be](mailto:dirsec@avh.be)

# AvH Strategic business segments

