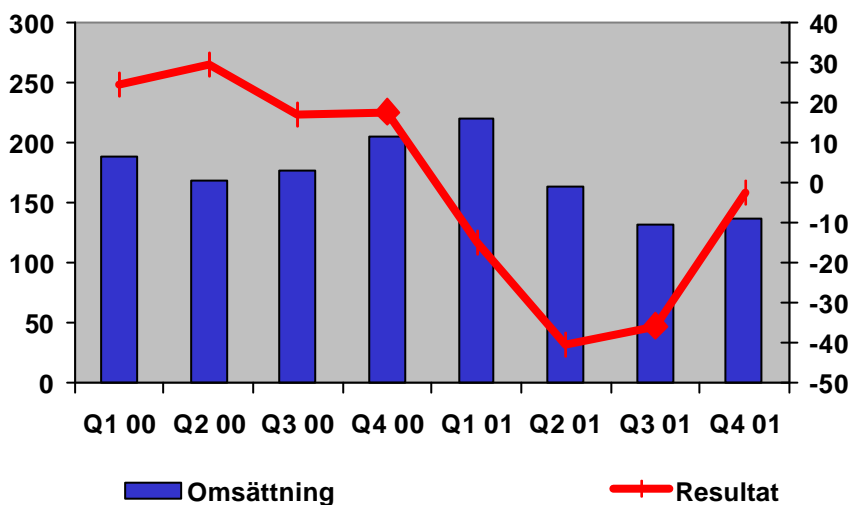


Adcore AB – Bokslutskommuniké Januari – december 2001

Stark resultatutveckling i kvartal fyra

Omsättning och resultat före jämförelsestörande poster och goodwillavskrivningar för Adcore proforma följer plan och uppgår till 137 miljoner kronor (132 miljoner kronor kvartal 3) respektive –2,2 (–36 miljoner kronor kvartal 3). Resultat efter finansiella poster för kvartalet uppgår till 5,1 miljoner kronor. Resultatutvecklingen påverkas positivt av lägre kostnader och en stabil faktureringsnivå

Kvartalsvis omsättning och resultat före jämförelsestörande poster och goodwillavskrivningar, MSEK, Adcore Proforma, (Adcore enligt dagens struktur)



Omsättningsutvecklingen per kvartal skall ses mot bakgrund av det lägre antal konsulter som ingår i Adcore i slutet av året jämfört med tidigare.

Resultatet för hela koncernen under året uppgick till –2 122 miljoner kronor före skatt, varav jämförelsestörande poster stod för –1 882 miljoner kronor (därav goodwillnedskrivningar 1 299 miljoner kronor).

Kassaflödet under kontroll

Kassaflödet från rörelsen uppgick under sista kvartalet 2001 till –2 Mkr (–132 kvartal 3). Omstruktureringen har medfört ett negativt kassaflöde på 18 miljoner kronor under fjärde kvartalet.

Fortsatt god orderingång

Orderstocken var vid årsskiftet ca 120 miljoner kronor vilket är tillfredsställande i en svår marknad. Nya större affärer under perioden har erhållits inom affärssystem och systemintegration. Kundbasen består av stora internationella koncerner. Debiteringsgraden i kvartal 4 uppgick till 65 procent mot 62 procent för hela 2001.

Utsikter framåt

Marknaden fortsätter att vara mycket konkurrensutsatt och för att vinna kundernas förtroende krävs det yttersta av både kvalitet och kundvärde. Vissa nischer av marknaden visar god tillväxt, främst effektiviseringar av processer och vidareutveckling av befintliga system. Mot denna bakgrund har Adcore startat nyrekrytering av specialistkompetenser med dokumenterad erfarenhet.



Marknad och utsikter

Marknadsläget försämrades kraftigt i början av 2001. Minskad efterfrågan kombinerat med ett betydande överutbud av konsulttjänster ledde till svåra lönsamhetsproblem för hela branschen. Utvecklingen blev extra dramatisk då kundernas investeringar i ny teknik, gick från att vara extremt höga till nära noll på mycket kort tid.

Den mest märkbara försvagningen skedde i efterfrågan för nya projekt av karaktären nysatsningar (nya tekniker, lösningar, processer, affärer etc), större projekt i allmänhet samt i marknaden för strategi-, verksamhetskonsulter i synnerhet. Efterfrågan har varit stabilare för mer traditionella IT-konsulttjänster (teknik/systemutveckling). Betydligt större försäljningsinsatser har krävts för varje uppdrag än vad som var fallet år 2000.

Försvagningen i marknaden samt den ökade konkurrensen har lett till prispress rent generellt och till ett delvis ändrat inköpsbeteende hos kund. Upphandling av konsulttjänster har centraliserats och varje kund har reducerat antalet tjänsteleverantörer. En ökad försiktighet har lett till väsentligt längre beslutsprocesser där nyinvesteringar skjutits på framtiden.

De segment i marknaden där efterfrågan har fortsatt att vara förhållandevis stark är framförallt mindre IT-projekt med kort återbetalningstid, som syftar till att effektivisera, spara kostnader och/eller öka produktiviteten i befintliga IT-system.

Allmänt sett har marknaden varit fortsatt trög under andra halvåret och in på det nya året. Adcore bedömer att ett fortsatt besvärligt marknadsläge kommer att präglade även detta år även om vissa nischer i marknaden säkerligen kommer att uppvisa en god tillväxt.

Finansiella mål

Adcore har som mål att över en konjunkturcykel nå minst 10 procents rörelsemarginal.

Väsentliga händelser under året

Adcore har ett mycket turbulent år bakom sig. En stark expansionsfas under 1999 och 2000, då allt fokus låg på tillväxt, förbyttes snabbt i omstrukturering, försäljning av bolag och avveckling.

När det i början av 2001 blev allt tydligare att marknaden i hela Europa började försvagas, skedde detta vid ett tillfälle då Adcore inte var redo för en svagare konjunktur. Adcore hade i början av året knappt 2 000 medarbetare i 13 länder fördelade på ett 30-tal kontor. Strukturen var inte enhetlig och integrationsarbetet mellan alla olika enheter var inte slutförd. Flera av de europeiska dotterbolagen, som var mer inriktade på marknaden för enklare webb-tjänster, hamnade mycket snabbt i en förlustsituation. Även Adcores svenska verksamhet fick vidkännas lönsamhetsproblem även om det inte alls var i samma storleksordning som utanför Sverige. Vissa enheter, framförallt i Stockholm fortsatte att gå bra, men inte tillräckligt bra för att kunna bära en stor och förlusttyngd utlandsverksamhet. Adcores heterogena struktur gjorde det dessutom mycket svårt att snabbt och enhetligt hantera alla problem i koncernen.

Mot bakgrund av den ovan beskrivna utvecklingen påbörjades därför en avveckling av olönsamma delar för att kunna koncentrera tillgängliga resurser till verksamheter där störst möjlighet till framgång fanns. De första verksamheterna som avyttrades i april, var bolagen i Frankrike och Finland.

Med fortsatta förluster blev läget värre. Adcores VD Göran Wågström avgick i juni och ersattes av styrelseledamoten Ole Oftedal. Samtidigt meddelade Adcore att all verksamhet utanför Sverige skulle avyttras alternativt avvecklas. Målet var att den finansiella risken skulle minimeras och att Adcore därmed inte behövde förlita sig på ett kraftigt förbättrat marknadsläge för att överleva.



Under sommaren beslöts att all verksamhet som inte genererade positiva resultat skulle avvecklas eller säljas. Detta innebar i praktiken en fokusering till Stockholm, med ca 500 erfarna konsulter, där orderingången varit tillfredsställande hela året. Därmed skulle förutsättningar skapas för en stabil och lönsam bas på vilken ett framtida och omstrukturerat Adcore kunde byggas.

Eftersom förluster och negativa kassaflöden dränerade bolagets kassa var ett kapitaltillskott nödvändigt för att komma ur den likviditetskris Adcore hamnade i under sensommaren. Finansieringsproblematiken löstes i och med en riktad nyemission i oktober, som brutto tillförde 169,5 miljoner kronor till bolaget.

Omstruktureringen genomfördes, och var i stort avslutad, i och med det tredje kvartalet. Då hade 28 bolag i 13 länder med sammanlagt ca 1 200 medarbetare sålts eller avvecklats. Parallellt genomfördes den riktade nyemissionen.

Försäljning samt resultat före jämförelsestörande poster och goodwillavskrivningar i olika enheter, 2001

MSEK	Försäljning	Resultat
Stockholm	652,6	-12,1
Norden inkl. Sverige, exkl Stockholm	269,2	-47,6
Övr Europa, USA, Japan	155,9	-54,9
Elimineringar, mm	-15,3	-80,7
Totalt	1 062,4	-195,3

Även verksamheten i Stockholm har effektiviserats. Organisationen har fokuserats och är idag uppbyggd kring fyra operativa affärsområden; Management, Program Management, Enterprise Applications och Technology & Development. Antalet medarbetare har under andra halvåret reducerats med ca 150 personer till 557, och övriga kostnader har sänkts drastiskt. Framförallt har overheadkostnaderna anpassats till en mindre verksamhet. Samtidigt har intensiteten i försäljningsarbetet höjts, och en central funktion, som ytterligare stöd för försäljningen, inrättats.

Adcore har under denna besvärliga omvandling, tätt bevakad av media, kunnat behålla flertalet av såväl nyckelmedarbetare som kunder, attraherat nya kunder och bibehållit en tillfredsställande orderingång. Därmed är första fasen i Adcores omstart avslutad.

Nästa fas består i att utveckla Adcore till ett lönsamt bolag i tillväxt, med fokus på att leverera värde till kunder och aktieägare.

Försäljning och resultat, Adcore proforma

Försäljning

Nettoomsättningen för året uppgick till 653 miljoner kronor, en minskning med 12 procent jämfört med 2000. Minskningen förklaras i allt väsentligt av ett minskat antal konsulter samt det försämrade marknadsläget och därav följande lägre beläggning och lägre priser.

Försäljning,	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Helår
Adcore proforma, MSEK	137	132	164	220	653
Omsättning per konsult, rullande 12 månader, TSEK	1 304	1 377	1 297	1 315	1 322

Genomsnittlig debitering per konsult uppgick för helåret till 1,3 miljoner kronor och har minskat med 5,3 procent jämfört med kvartal 3. Trots en svår marknad har prisbilden för uppdragen kunnat hållas



på en relativt stabil nivå som en följd av en medveten satsning på uppdrag där affärsvärdet är högt för kunderna. Debiteringsgraden för året var 62 procent och för det fjärde kvartalet 65 procent.

Kunder/Orderingång

Trots en besvärlig marknad har Adcore fortsatt att få nya uppdrag och orderstocken var vid årets slut ca 120 miljoner kronor, vilket motsvarar ca 2,5 månaders försäljning. Under det senaste kvartalet har Adcore fått utökat förtroende hos bland annat följande kunder Cramo, ICA, Folksam, Apoteket, Vin & Sprit samt Sony Ericsson.

Under året har Adcore skrivit ramavtal med bland annat följande företag, Folksam, ATG, Telia, OM, Svenskt Näringsliv, SAS, Volkswagen samt Ericsson, där Adcore är sk "preferred supplier".

Adcores fem största kunder under fjärde kvartalet 2001 var Ericsson, SAS, Sony Ericsson, Svenskt Näringsliv och Vin & Sprit. Dessa stod sammantaget för 45 procent av företagets försäljning under sista kvartalet 2001.

Resultat

Resultat före jämförelsestörande poster och goodwillavskrivningar uppgick till -93 miljoner kronor (89).

MSEK	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Helår
Resultat	-2,2	-35,6	-40,3	-14,8	-93

Ett omfattande kostnadsbesparingsprogram har genomförts under hösten och påverkat resultatet positivt under årets avslutande kvartal. Full effekt beräknas inte nås förrän en bit in på 2002. Den totala besparingen kommer att uppgå till drygt 100 miljoner kronor på årsbasis, jämfört med kostnadsnivån under första halvåret 2001.

Resultatet i fjärde kvartalet uppgick till -2,2 miljoner kronor, en förbättring med 33 miljoner kronor jämfört med kvartal 3, vilket var helt i linje med förväntningarna.

Resultat för koncernen (inklusive avvecklade delar)

Resultatet på koncernnivå har framförallt präglats av de stora förändringarna i Adcores struktur. Avvecklings- och strukturkostnader, inklusive nedskrivning av goodwill, har sammanlagt uppgått till 1 882 miljoner kronor.

I nedanstående tabell specificeras dessa kostnader, vilka fördelas enligt följande (miljoner kronor):

	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Helår
Omstruktureringskostnader	-	97	55	90	242
Avveckling av verksamheter/bolag	-8	64	1 287	297	1 640
Totalt	-8	161	1 342	387	1 882
<i>Varav goodwillnedskrivningar</i>	<i>-</i>	<i>23</i>	<i>1 046</i>	<i>230</i>	<i>1 299</i>

Adcores minoritetsinnehav i Adcore Japan har efter en emission spänts ut och uppgår vid rapporttillfället till cirka 9 procent. Denna aktiepost är bokförd till en krona.

Koncernens finansnetto för perioden var 3 miljoner kronor (12). Resultat före skatt uppgick till -2 122 miljoner kronor, (-1 447).

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från rörelsen för året var -317 miljoner kronor, (-63). Motsvarande siffra för det fjärde kvartalet var -2 miljoner kronor, en förbättring med 131 jämfört med föregående kvartal.



Totala nettoinvesteringar under året uppgick till 206 miljoner kronor, vilka finansierats med apportemissioner uppgående till sammanlagt 67 och kontanta medel 139 miljoner kronor. Slutbetalning av tidigare gjorda företagsförvärv har under perioden uppgått till 144 miljoner kronor. Nettoinvesteringar under årets sista kvartal uppgick till 0.

Vid periodens slut uppgick koncernens goodwill till 27 miljoner kronor, (1 254), en minskning sedan föregående årsskifte med netto 1 227 miljoner kronor. Nedskrivning av goodwill har under perioden skett med totalt 1 299 miljoner kronor varav 0 under det fjärde kvartalet.

I balansräkningen per årsskiftet ingår uppskjuten skatt med 198,1 miljoner kronor en minskning sedan föregående årsskifte med 75,8 miljoner kronor. Värderingen av balansposten, som är hänförlig till Adcores skattemässiga förlustavdrag, utgår från en bedömning av bolagets intjäningsförmåga under de kommande åren. Omvärderingen har inneburit en minskning av uppskjutna skattefordringar med 75,8 miljoner kronor vilket belopp redovisas som latent skattekostnad.

Kundfordringarna uppgick per årsskiftet till 104 miljoner kronor en minskning sedan kvartal 3 med 45 miljoner kronor. Kundförlusterna har under året varit marginella.

Likvida medel vid periodens slut uppgick till 78 miljoner kronor (201). En ökning jämfört med föregående kvartalsskifte om 68 miljoner kronor. Ökningen beror framförallt på den under fjärde kvartalet genomförda nyemissionen. Därtill kommer 17 miljoner kronor i ej utnyttjade kreditramar.

I oktober tillfördes Adcore brutto 169,5 miljoner kronor i kontanta medel, varav 87 miljoner kronor tillfördes kassan efter att vissa lån hade återbetalats. Kassaflödet från rörelsen under fjärde kvartalet var -2 miljoner kronor

Soliditeten i Adcore var vid årsskiftet 27 procent, en försämring jämfört med föregående årsskifte med 55 procentenheter, men en förbättring jämfört med föregående kvartalsrapport med 2 procentenheter. Efter goodwill var soliditeten 22 procent.

Utdelning

Då det inte finns några utdelningsbara medel föreslår styrelsen att ingen utdelning utbetalas för år 2001 (0).

Medarbetare

Vid periodens slut uppgick antalet medarbetare till 557 (1 747), och medelantalet var 1 361 (1 275). Sedan förra årsskiftet har antalet medarbetare genom försäljningar och avvecklingar minskat med cirka 1 200 personer. Personalomsättningen uppgick under 2001 till 10,5 procent, exklusive av bolaget initierade avgångar.

Adcore kommer under 2002 att rekrytera nya medarbetare, inledningsvis inom vissa utvalda specialistområden.

Ägarstruktur och kursutveckling

Antalet aktieägare var den 28 december 2001 33 579. I tabellen nedan anges de fem största ägarna vid denna tidpunkt inklusive av bolaget kända förändringar därefter. Styrelse och ledning ägde vid årsskiftet drygt 13 procent av samtliga aktier. Därutöver har en större grupp nyckelpersoner förvärvat köpoptioner motsvarande 25 miljoner aktier. Med hänsyn tagen till dessa optioner ökar ägarandelen för styrelse och ledning till drygt 17 procent.



Ägare	Antal aktier	Andel, %
Active Holding BV	84 786 457	14,7
Ole Oftedal	68 798 533	12,0
Christer Jacobsson via bolag	30 638 861	5,3
Tredje AP-fonden	26 971 000	4,7
IT Provider	24 709 000	4,3

Antalet aktier uppgick vid periodens slut till 575 672 226 och vägt genomsnittligt antal aktier under året var 235 590 366. Under 2001 genomfördes fyra apportemissioner och två nyemissioner, som ökade antalet aktier med 429 796 389. Den i oktober genomförda, riktade nyemissionen ökade antalet aktier med 423 750 000. Samtliga aktier har en röst och ett nominellt värde på 0,10 kronor.

Den 15 februari 2002 förföll två optionsprogram från 1998 och 1999 inom före detta Information Highway. De kvarvarande, ej utnyttjade antalet teckningsoptioner uppgick till 1 012 755. Den 31 maj 2002 förfaller ett konvertibelprogram till betalning. Antalet kvarvarande konvertibler uppgår till 300 488 med en konverteringskurs på 9,40 kronor. Under december erbjöds samtliga anställda i Adcore att förvärva teckningsoptioner i ett nyinstitat program som omfattade 30 miljoner teckningsoptioner. Samtliga optioner tecknades. Vid fullt utnyttjande blir utspädningen 4,9 procent.

Adcore-aktien är noterad på Stockholmsbörsen, O-listan. Senast betalt den 18 februari var 0,47 kronor, vilket innebär att aktiens värde har ökat med 20,5 procent sedan årsskiftet. Koncernens börsvärde var vid samma tidpunkt 271 miljoner kronor. Under 2001 sjönk aktiekursen med 98,6 och börsvärdet med 94,7 procent.

Moderbolaget

Moderbolaget, med fyra medarbetare, omfattar endast VD och ett fåtal medarbetare. Nettoresultatet för moderbolaget uppgick för 2001 till -2 262 miljoner kronor.

Övrig finansiell information

Tvångsinlösen avseende minoriteten Adcore Stockholm AB, fd Connecta

Adcores styrelse beslutade i december att den pågående tvångsinlösenprocessen avseende minoriteten i Adcore Stockholm AB, före detta Connecta AB, skulle återkallas. Bakgrunden till beslutet var att aktierna i Adcore Stockholm AB avyttrades den 6 december 2001. Transaktionen syftade till att Adcore AB för egen del ska kunna tillgodogöra sig kapitalförlusten på aktierna i Adcore Stockholm AB. Samtliga aktier överläts till ett konsortium utanför Adcorekoncernen. Köpeskillingen är ännu ej fastställd.

Då tvångsinlösenprocessen har begärts avbruten och då de nya ägarna har låtit meddela att de har för avsikt att likvidera Adcore Stockholm AB, har Adcore riktat ett erbjudande till minoritetsägarna om att köpa deras aktier. Det erbjudna priset uppgår till 25 kronor per aktie. Sammanlagt är ca 200 000 aktier utestående.

Tvister

Som en konsekvens av de kraftiga strukturella förändringarna i Adcore under 2001 och de mängder av transaktioner som detta förde med sig har ett antal tvister uppstått där förhandlingarna ännu ej är slutförda. De resultatmässiga effekterna av dessa pågående förhandlingar bedöms vara fullt ut reserverade och är inkluderade i den kvarstående reserven om 81 miljoner kronor som består av sju ännu ej avslutade tvister, inklusive tvångsinlösen av Adcore Stockholm AB, samt del av ännu ej genomförda omstruktureringsåtgärder. Den kvarvarande reserven kommer i begränsad omfattning att påverka likviditeten under 2002.



Redovisningsprinciper

Ingen förändring av redovisningsprinciperna har skett under perioden jämfört med senaste årsbokslut.

Kommande rapporter och bolagsstämma

Januari – mars	25 april
Januari – juni	22 augusti
Januari – september	6 november

Bolagsstämma	25 april
--------------	----------

Stockholm 20 februari 2002

Styrelsen



Resultaträkning, koncernen

MSEK	2001 jan-dec	2000 jan-dec	2001 okt-dec	2000 okt-dec
Nettoomsättning	1 062,4	1 294,5	137,0	417,3
Rörelsens kostnader	-1 257,7	-1 175,2	-139,2	-383,9
<i>Personalkostnader</i>	-922,1	-890,5	-128,0	-282,6
<i>Avskrivningar</i>	-47,8	-33,1	-7,0	-14,5
<i>Övriga kostnader</i>	-287,8	-251,6	-4,3	-86,8
Jämförelsestörande poster	-1 881,9	-153,7	7,8	-0,8
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	-2 077,3	-34,4	5,5	32,6
Avskrivningar, goodwill	-48,4	-95,8	-1,8	-38,7
Engångsnedskrivning, goodwill	-	-1 329,0	-	1 329,0
Rörelseresultat	-2 125,7	-1 459,2	3,7	-1 335,1
Finansiella poster	3,2	12,0	1,4	2,2
Resultat efter finansiella poster	-2 122,5	-1 447,2	5,1	-1 332,9
Skatt	-	-32,6	1,2	-19,8
Latent skatt	-75,8	275,4	-75,3	275,4
Nettoresultat	-2 198,3	-1 204,0	-69,0	-1 076,8

Förlust per aktie, SEK	-9,33	-9,51	-0,14	-7,44
Efter full utspädning, SEK	-8,81	-8,85	-0,14	-6,73
Antal aktier vid periodens slut, tusental	575 672	145 876	575 672	145 876
Antal aktier efter utspädning,	592 400	160 470	592 400	161 195
Genomsnittligt antal aktier, tusental	235 590	126 569	490 922	144 770
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	249 641	136 076	507 650	160 123

Nyckeltal, koncernen

	2001 jan-dec	2000 jan-dec
Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar och jämförelsestörande poster, %	-18,4	9,2
Rörelsemarginal, %	neg	neg
Avkastning på eget kapital	neg	neg
Medarbetare, periodens slut	557	1 747
Medarbetare, medelantal	1 361	1 275
Omsättning/medarbetare, 12 månader, TSEK	857	1 015
Omsättning/konsult, 12 månader, TSEK	1 117	1 253
Netto skuld-/finansiella tillgångar+, MSEK	11,2	153,1
Soliditet, %	27	82
Soliditet exklusive goodwill, %	22	63



Koncernens balansräkning i sammandrag, MSEK

	2001-12-31	2000-12-31
Tillgångar		
Immateriella tillgångar	33,4	1 285,8
Anläggningstillgångar	29,0	171,4
Uppskjuten skatt	198,1	273,9
Kortfristiga fordringar	27,7	241,2
Kundfordringar	103,8	343,5
Likvida medel	78,1	201,5
Summa tillgångar	470,0	2 517,3
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	124,9	2 054,5
Långfristiga skulder	21,8	47,4
Avsättningar	81,4	-
Låneskulder	45,1	3,9
Leverantörsskulder	35,6	75,4
Övriga kortfristiga skulder	161,2	336,1
Summa eget kapital och skulder	470,0	2 517,3

Förändring av eget kapital, MSEK

	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa
Ingående balans 1 januari 2001	14,6	3 261,8	-1 221,9	2 054,5
Nyemission	43,0	182,2		225,2
Övrigt, netto		-1 146,0	1 189,4	43,5
Periodens förlust			-2 198,3	-2 198,3
Utgående balans 31december 2001	57,6	2 298,0	-2 230,7	124,9

Kassaflödesanalys, koncernen

MSEK	2001 jan-dec	2000 jan-dec
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-297,5	-0,5
Förändring av rörelsekapital	-19,8	-62,9
Kassaflöde från rörelsen	-317,4	-63,4
Förvärv/avyttring av dotterbolag	-119,5	-2 561,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten, övrigt	8,5	2 057,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-111,0	-503,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	305,0	610,0
Förändring av likvida medel	-123,4	43,3
Likvida medel vid årets början	201,5	158,2
Likvida medel vid årets slut	78,1	201,5



Kvartalsdata, koncernen

MSEK	2001				2000			
	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Nettoomsättning	137,0	173,0	321,9	430,5	417,3	327,4	295,6	254,2
Rörelsens kostnader	-139,2	-227,1	-418,5	-472,9	-383,9	-304,3	-264,7	-222,3
Jämförelsestörande poster	7,8	-160,7	-1 342,2	-386,8	-0,8	-43,2	-109,7	-
Resultat före goodwillavskrivningar	5,5	-214,8	-1 438,8	-429,2	32,6	-20,1	-78,8	31,9
Avskrivningar, goodwill	-1,8	-1,8	-18,1	-26,7	-38,7	-36,1	-12,0	-9,0
Engångsnedskrivning, goodwill	-	-	-	-	-1 329,0	-	-	-
Rörelseresultat	3,7	-216,6	-1 456,9	-455,9	-1 335,1	-56,2	-90,8	22,9
Finansiella poster	1,4	0,1	2,6	-0,9	2,2	2,4	7,5	-0,2
Resultat efter finansiella poster	5,1	-216,5	-1 454,3	-456,8	-1 332,9	-53,8	-83,3	22,7
Skatt	1,2	0,5	-1,7	-	-19,3	-5,1	-5,3	-2,4
Latent skatt	-75,3	-0,5	-	-	275,4	-	-	-
Nettoresultat	-69,0	-216,5	-1 456,0	-456,8	-1 076,8	-58,9	-88,6	20,3
Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar och jämförelsestörande poster	-1,6%	-31,3%	neg	neg	8,0%	7,1%	10,5%	12,5%
Rörelsemarginal	2,7%	125,2%	neg	neg	neg	neg	neg	9,0%
Kassaflöde från rörelsen ¹	-1,6	-132,2	-123,2	-60,4	-63,4	58,3	90,2	-10,7
Antal medarbetare, periodens slut	557	856	1 595	1 948	1 747	1 706	1 254	1 080

¹ Kassaflödet för kvartal 3 har justerats för netto nyemissionslikvid om 87,5 miljoner kronor som inbetalades i kvartal 4



Nyckeltal, MSEK

	2001				2000	2001	2000
	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Helår	Helår
<i>Nettoomsättning</i>							
Proforma Adcore	137,0	132,2	163,8	219,6	205,0	652,5	738,0
Avvecklade enheter	0	40,8	158,1	210,9	212,3	409,8	556,5
Totalt	137,0	173,0	321,9	430,5	417,3	1 062,3	1 294,5
<i>Resultat före goodwill och omstrukturingskostnader</i>							
Proforma Adcore	-0,6	-16,1	-11,8	16,4	43,1	-12,1	145,9
Koncerngemensamma poster	-1,6	-19,5	-28,5	-31,2	-25,3	-80,9	-56,5
Delsumma	-2,2	-35,6	-40,3	-14,8	17,8	-93,0	89,4
Avvecklade enheter	0	-18,5	-56,3	-27,6	15,6	-102,4	29,9
Totalt	-2,2	-54,1	-96,6	-42,4	33,4	-195,4	119,3
<i>Rörelsemarginal, %</i>							
Proforma Adcore	-0,4	-12,2	-7,2	7,5	21,0	-1,9	19,8
Avvecklade enheter	-	neg	neg	neg	7,3	neg	5,4
Totalt	neg	neg	neg	neg	8,0	neg	9,2
<i>Medarbetare, periodens slut</i>							
Proforma Adcore	557	705	766	779	666	557	666
Avvecklade enheter	-	151	829	1 169	1 081	na	1 081
Totalt	557	856	1 595	1 948	1 747	557	1 747
<i>Medarbetare, medelantal</i>							
Proforma Adcore	610	725	774	788	594	724	686
Avvecklade enheter	-	336	915	1 134	1 168	596	589
Totalt	610	1 226	1 792	1 922	1 762	1 361	1 275
<i>Omsättning per medarbetare, TSEK 12 månader</i>							
Proforma Adcore	934	957	975	995	1 008	990	na
Avvecklade enheter	759	794	759	787	775	756	na
Totalt	857	874	856	884	892	866	1 015
<i>Omsättning per konsult, TSEK 12 månader</i>							
Proforma Adcore	1 304	1 377	1 297	1 315	1 283	1 322	na
Avvecklade enheter	908	877	913	948	972	920	na
Totalt	1 117	1 089	1 076	1 110	1 128	1 104	1 253