

PÖYRY OYJ Tilinpäätöstiedote 4.2.2009 klo 8:30

PÖYRY OYJ:N TILINPÄÄTÖSTIEDOTE VUODELTA 2008

Pöyry-konsernin vuoden 2008 liikevaihto oli 821,7 miljoonaa euroa ja voitto ennen veroja 103,2 miljoonaa euroa. Tilikauden osakekohtainen tulos oli 1,21 euroa. Sijoitetun pääoman tuotto ylitti sille asetetun strategisen tavoitteen ja oli 45,4 prosenttia. Konsernin taseasema on vahva; konsernin velkaantumisaste oli -38,5 prosenttia. Tilauskanta oli tilikauden lopussa 539,1 miljoonaa euroa. Hallitus esittää osingoksi 0,65 euroa osakkeelta.

Konsernin tulos ja tase

Hyvän kysynnän, Pöyry-konsernin vahvan markkina-aseman ja eräiden projektien onnistuneen loppuunsaattamisen seurauksena konsernin liikevaihto kasvoi 821,7 miljoonaa euroon ja voitto ennen veroja parani tilikaudella selvästi. Konsernin voitto ennen veroja oli 103,2 (edellisvuonna 76,5) miljoonaa euroa eli 12,6 prosenttia liikevaihdosta. Konsernin tilikauden voitto oli 72,6 (52,8) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 1,21 (0,88) euroa ja se parani tilikaudella 37,5 prosenttia.

Konsernin sijoitetun pääoman tuottotavoite on keskimäärin 20 prosenttia tai enemmän. Vuoden 2008 toteutunut sijoitetun pääoman tuotto oli 45,4 (42,4) prosenttia.

Konsernin taseasema on vahva. Omavaraisuusaste on 41,7 (50,7) prosenttia. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Vuoden lopussa rahavarat olivat 203,7 (98,7) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 122,5 (8,9) miljoonaa euroa. Velkaantumisaste oli -38,5 (-47,4) prosenttia.

Tilauskanta oli vuoden 2008 lopussa 539,1 miljoonaa euroa, kun se vuoden 2007 lopussa oli 562,8 miljoonaa euroa. Tilauskannan katetaso on normaali.

Tulevaisuuden näkymät

Pöyry-konsernin liikevaihdon vuonna 2009 arvioidaan laskevan ja tuloksen ennen veroja heikkenevän merkittävästi vuoteen 2008 verrattuna. Arviossa ei ole huomioitu mahdollisia yrityskauppoja vuonna 2009.

Tilintarkastuskertomus on annettu 3.2.2009

Osinko

Pöyry-konsernin emoyhtiön Pöyry Oyj:n tilikauden 2008 voitto oli 56 179 095,45 euroa ja aikaisemmat käyttämättömät voittovarot ovat 7 200 671,63 euroa, eli voitonjakokelpoiset voittovarot ovat yhteensä 63 379 767,08 euroa. Pöyry Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 10. päivänä 2009 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2008 jaetaan 0,65 (vuodelta 2007 0,65) euroa osakkeelta. Ulkona olevien osakkeiden määrä on 58 483 602, eli osinko yhteensä 38 014 341,30 euroa. Tämä vastaa 53,7 (73,9) prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 20.3.2009.

Varsinainen yhtiökokous

Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 10.3.2009 Finlandia-talossa Helsingissä. Yhtiökokouskutsu julkaistaan kokonaisuudessaan erillisellä tiedotteella 4.2.2009 klo 9:00.

Vuosikertomus

Pöyry Oyj julkaisee vuoden 2008 vuosikertomuksen viikolla 9.

Liitteet

Hallituksen toimintakertomus 1.1.-31.12.2008

Konsernin tuloslaskelma, tase, rahavirtalaskelma, oman pääoman muutokset, vastuut, lähipiiritapahtumat, tunnusluvut ja yrityshankinnat

PÖYRY OYJ

Heikki Malinen
toimitusjohtaja

Teuvo Salminen
toimitusjohtajan sijainen

Lisätietoja antavat:

Heikki Malinen, toimitusjohtaja, Pöyry Oyj
puh. 010 33 21307

Teuvo Salminen, toimitusjohtajan sijainen, Pöyry Oyj
puh. 010 33 22872

Satu Perälampi, viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja, Pöyry Oyj
puh. 010 33 23002

www.poyry.com

JAKELU:

NASDAQ OMX Helsinki

Keskeiset tiedotusvälineet

PÖYRY-KONSERNI

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.-31.12.2008

Konsernin tulos ja tase

Hyvän kysynnän, Pöyry-konsernin vahvan markkina-aseman ja eräiden projektien onnistuneen loppuunsaattamisen seurauksena konsernin liikevaihto kasvoi 821,7 miljoonaa euroon ja voitto ennen veroja parani tilikaudella selvästi. Konsernin voitto ennen veroja oli 103,2 (edellisvuonna 76,5) miljoonaa euroa eli 12,6 prosenttia liikevaihdosta. Konsernin tilikauden voitto oli 72,6 (52,8) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 1,21 (0,88) euroa ja se parani tilikaudella 37,5 prosenttia. Konsernin taloudellisena tavoitteena on kasvattaa osakekohtaista tulosta keskimäärin 15 prosenttia vuodessa.

Konsernin sijoitetun pääoman tuottotavoite on keskimäärin 20 prosenttia tai enemmän. Vuoden 2008 toteutunut sijoitetun pääoman tuotto oli 45,4 (42,4) prosenttia.

Konsernin taseasema on vahva. Omavaraisuusaste on 41,7 (50,7) prosenttia. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Vuoden lopussa rahavarat olivat 203,7 (98,7) miljoonaa euroa. Tämän lisäksi konsernilla oli pitkäaikaisia käyttämättömiä luottolimiittejä 93,1 miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 122,5 (8,9) miljoonaa euroa. Velkaantumisaste oli -38,5 (-47,4) prosenttia.

Konsernin viimeisen neljänneksen voitto ennen veroja oli 26,9 (23,3) miljoonaa euroa. Voittoon sisältyy osakkuusyhtiö Polartest Oy:n osakkeiden myynnistä saatu 6,0 miljoonan euron kertaluontoinen erä.

Vuoden 2008 alussa Pöyry-konserni tiedotti arvioivansa voiton ennen veroja paranevan vuoteen 2007 verrattuna. Kesäkuussa 2008 konserni tiedotti vuoden 2008 tulosarvion täsmentämisestä siten, että voiton arvioitiin paranevan selvästi vuonna 2008. Tulosarvion parantaminen johtui Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän hyvästä tuloskehityksestä tammi-toukokuussa ja kevään aikana saaduista tilauksista, jotka antoivat hyvän kuormitusasteen Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmälle myös loppuvuodeksi.

Konsernin tunnusluvut, milj. euroa	2008	2007	2006
Liikevaihto	821,7	718,2	623,3
Voitto ennen veroja	103,2	76,5	50,2
Tilikauden voitto, josta emoyhtiön omistajien osuus	72,6	52,8	34,8
Tulos/osake, euroa	1,21	0,88	0,58
Sijoitetun pääoman tuotto, %	45,4	42,4	31,9
Omavaraisuusaste	41,7	50,7	49,2
Rahavarat	203,7	98,7	74,9
Korolliset velat	122,5	8,9	13,6
Velkaantumisaste, %	-38,5	-47,4	-37,6

Liiketoimintaryhmien toiminta ja tulos

Pöyry-konsernin emoyhtiö on Pöyry Oyj. Emoyhtiö vastaa muun muassa konsernin strategian kehittämisestä ja sen toteutuksen valvonnasta, rahoituksesta, konsernin synergiaetujen toteutumisesta ja toiminnan yleisestä koordinoinnista. Emoyhtiö on veloittanut liiketoimintaryhmiltä konsernin yleiset hallinnointikulut ja emoyhtiön kulut. Veloitettu suhteellinen osuus perustuu liiketoimintaryhmien henkilöstökustannuksiin.

Pöyry-konsernin liiketoiminnasta vastasi vuonna 2008 kolme liiketoimintaryhmää: Energia, Metsäteollisuus sekä Infrastrukturi & ympäristö. Liiketoimintaryhmät vastaavat globaalisti omasta liiketoiminnastaan. Kaikki kolme liiketoimintaryhmää tarjoavat palveluitaan asiakkaiden liiketoiminnan koko elinkaaren eri vaiheisiin konsultoinnissa, investointien suunnittelussa ja toteutuksessa sekä kunnossapidon suunnittelussa ja tuotannon tehostamisessa.

Energia

Energia-alan palvelujen kysyntä vuonna 2008 oli Euroopassa hyvä ja säilyi vakaana muilla maantieteellisillä alueilla. Ympäristölainsäädäntö edisti uusiutuvan energian ja energiatehokkuuden parantamiseen tähtäävien palvelujen kysyntää. Primääripolttoaineiden hintojen epävakaas, Euroopan energiemarkkinoiden rakennemuutos ja yritysten energiahuollon monipuolisuuden turvaamiseen liittyvät pitkän tähtäimen toimenpiteet myötävaikuttivat liikkeenjohdon konsultointipalvelujen kysynnän kasvuun. Energia-alan investoinnit ovat viime vuosina kasvaneet voimakkaasti ja alan toteutuskapasiteetti ei ole täysin kyennyt vastaamaan kysyntään. Tämä on vaikuttanut myös investointien kustannusten kasvuun. Nämä tekijät ovat johtaneet eräiden projektien toteutuksen siirtymiseen. Rahoitusmarkkinoiden viimeaikaisilla häiriöillä on toistaiseksi ollut suhteellisen pieni vaikutus energia-alan investointikysyntään.

Energia-liiketoimintaryhmän liikevaihto vuonna 2008 oli 241,3 (217,5) miljoonaa euroa. Liikevoitto parani merkittävästi ja oli 32,0 (21,0) miljoonaa euroa. Polartest Oy:n osakkeiden myynnistä saatu kertaluontoinen myyntivoitto paransi liiketoimintaryhmän neljännen vuosineljänneksen ja koko vuoden liikevoittoa 6,0 miljoonaa euroa.

Vuoden lopun tilauskanta säilyi vakaana ja oli 196,4 (212,7) miljoonaa euroa. Vuoden merkittävimmät uudet projektit olivat PetroVietnam Nhon Trach 2 Power JS Companyn sopimus suunnittelupalveluista uudessa 750 MW:n kombivoimalaitoshankkeessa Vietnamin (3,8 miljoonaa euroa), toteutussuunnittelupalvelusopimukset Stora Enson voimalaitoshankkeissa Belgiassa ja Saksassa (3 miljoonaa euroa), sopimus suunnittelupalveluista PT Makmur Sejahtera Wisesan kanssa uuden 2x30 MW:n hiilivoimalaitosprojektin toteuttamiseksi Kalimantaniin Indonesiassa (2 miljoonaa euroa), Itävallan sähkönsiirtoverkon ohjauskeskuksen suunnittelu- ja asennussopimus itävaltalaisen voimayhtiön Verbund Austrian Power Gridin kanssa (2,4 miljoonaa euroa), EDF Groupin ja AREVA NP:n tytäryhtiön SOFINEL S.A.:n ydinvoimalaitosprojekti Kiinassa (2,8 miljoonaa euroa), raamisopimus espanjalaisen Técnicas Reunidasin kanssa suunnittelupalveluista kokonaistoimitusprojekteihin (15 miljoonaa euroa), Woodside Energyn sopimus suunnittelupalveluista osana laajaa Länsi-Australiassa rakenteilla olevaa Pluto-nimistä nesteytetyn maakaasun tuotantoprojektia (2,7 miljoonaa euroa) sekä suunnittelupalveluja Stora Enson voimalaitoshankkeeseen Puolassa (3,3 miljoonaa euroa).

Energia, milj. euroa	2008	2007	2006
Liikevaihto	241,3	217,5	197,4
Liikevoitto	32,0	21,0	14,6
Liikevoitto, %	13,2	9,7	7,4
Tilaukanta	196,4	212,7	204,9
Henkilöstö vuoden lopussa	1870	1838	1692

Metsäteollisuus

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän tulos parani selvästi vuonna 2008. Tämä johtui kapasiteetin tehokkaasta käyttöasteesta, eräiden isojen projektien onnistuneesta loppuunsaattamisesta sekä Latinalaisen Amerikan hyvästä kysyntätilanteesta ja tuloskehityksestä. Metsäteollisuuden investoinnit ovat kohdistuneet pääosin kehittyville markkinoille. Kemian teollisuuden palvelujen kysyntä oli hyvällä tasolla ja paikallispalveluiden kysyntä säilyi vakaana vuonna 2008.

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän liikevaihto vuonna 2008 oli 318,2 (276,9) miljoonaa euroa. Liikevoitto kasvoi selvästi ja oli 54,0 (39,0) miljoonaa euroa.

Maailmanlaajuisesta rahoituskriisistä alkanut talouden taantuma on vuoden 2008 lopussa heijastunut selkeästi Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän toimintaan. Taantuma on heikentänyt metsäteollisuusyritysten kannattavuutta ja vaikeuttanut

investointirahoituksen saatavuutta globaalisti. Tästä syystä hankkeita on lykätty, uusien hankkeiden valmistelu on hidastunut ja konsultointitoimeksiantojen määrä on pienentynyt. Pöyryn Metsäteollisuusliiketoimintaryhmän palvelujen kysyntä on vähentynyt ja kysynnän elpymistä on vaikea ennakoida. Liiketoimintaryhmän tilauskanta laski ja oli 89,1 (123,8) miljoonaa euroa. Merkittävimmät uudet projektit olivat suunnittelusopimus Propapier GmbH:n kanssa uuteen sijoituspaikkaan Eisenhüttenstadtiin Saksaan rakennettavasta paperikoneesta (10 miljoonaa euroa), Roal Oy:n kanssa solmittu EPCM-palvelusopimus Rajamäen entsyymitehtaan jatkokehitysprojektissa (3 miljoonaa euroa), suunnittelupalvelusopimus Mondin Syktyvkarin sellutehtaan uusintahankkeessa Venäjällä (10 miljoonaa euroa), Amcorin Botany:n tehtaan uusi B9-lainerikartonkikoneprojekti Australiassa, Vietnam Paper Corporationin sellutehdasprojekti Vietnamin, sopimus esisuunnittelupalveluiden sekä EPCM-palveluiden toimittamiseksi Ovako Wire Oy Ab:n Koverharissa sijaitsevan terästehtaan modernisointiprojektiin ja toimeksianto ruotsalaiselta SunPine AB:ltä suunnitella liikenteessä käytettävää uusiutuvaa polttoainetta valmistava laitos Piteån kaupunkiin Ruotsissa (1,3 miljoonaa euroa).

Metsäteollisuus, milj. euroa	2008	2007	2006
Liikevaihto	318,2	276,9	224,9
Liikevoitto	54,0	39,0	22,9
Liikevoitto, %	17,0	14,1	10,2
Tilauskanta	89,1	123,8	111,4
Henkilöstö vuoden lopussa	3158	2961	2418

Infrastrukturi & ympäristö

Kysyntä infrastrukturi- ja ympäristömarkkinoilla pysyi vuonna 2008 vakaana, lukuun ottamatta heikentynyttä toimisto- ja liikerakentamista Suomessa, Baltiassa ja Venäjällä. Liiketoimintaryhmä jatkoi asemansa vahvistamista paikallisilla ja kansainvälisillä markkinoilla.

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän vuoden 2008 liikevaihto oli 262,2 (222,5) miljoonaa euroa. Liikevoitto parani selvästi ja oli 20,1 (16,8) miljoonaa euroa.

Vuoden lopun tilauskanta kasvoi ja oli 253,2 (226,3) miljoonaa euroa. Merkittävimmät uudet projektit olivat jatkosopimus konsultointipalveluista Metro de Maracaibo C.A.:n joukkoliikennehankkeessa Venezuelassa (5,5 miljoonaa euroa), konsultointitoimeksiannot kolmessa Maailmanpankin rahoittamassa vesihuoltohankkeessa Nigeriassa Länsi-Afrikassa (3 miljoonaa euroa), sveitsiläisen Transtec Gotthard Consortiumin rautatien suunnittelupalvelusopimus Gotthard-tunneliprojektissa (10 miljoonaa euroa), Ratahallintokeskuksen toimeksianto pääkaupunkiseudun kehäratahankkeessa (7,5 miljoonaa euroa), Melamchi Water Supply Development Boardin vesihuoltoprojekti Nepalissa (7 miljoonaa euroa), Instituto de Desarrollo Urbanon linja-autojärjestelmän suunnittelutoimeksianto Kolumbiassa (3 miljoonaa euroa), Metro de Maracaibo C.A.:n metroliikennejärjestelmähankkeen jatkosopimus (5,2 miljoonaa euroa), sopimus Tsekin Government River Board Corporationin kanssa tulvantorjuntahankkeessa Tsekissä (4 miljoonaa euroa), sopimus Sansibarin Ministry of Communications and Transportin kanssa Norjan kehitysyhteistyöjärjestön rahoittamassa Pemba-saaren maanteiden kunnostushankkeessa Sansibarissa (1 miljoonaa euroa) sekä sopimukset PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.:n kanssa Varsovan kehäradan modernisoinnin detaljisuunnittelusta ja tarjouspyyntöasiakirjojen laatimisesta (8,9 miljoonaa euroa) sekä E75-rautatien Rail Baltican investointitukimuksesta Puolassa (1,1 miljoonaa euroa).

Infrastruktuuri & ympäristö, milj. euroa	2008	2007	2006
Liikevaihto	262,2	222,5	201,8
Liikevoitto	20,1	16,8	13,0
Liikevoitto, %	7,7	7,5	6,4
Tilauuskanta	253,2	226,3	191,0
Henkilöstö vuoden lopussa	2779	2378	2207

Liiketoimintaryhmien taloudelliset tavoitteet

Konsernin liiketoimintaryhmien kannattavuustavoitteena on saavuttaa keskipitkällä tähtäimellä vähintään 8 prosentin liikevoitto. Pitkän tähtäimen kannattavuustavoite liiketoimintaryhmille on 10 prosenttia.

Konsernirakenteen kehittäminen

Toimenpiteet konsernin juridisen ja hallinnollisen rakenteen yksinkertaistamiseksi ovat jatkuneet. Tavoitteena on toimia mahdollisimman monessa maassa yhden juridisen ja hallinnollisen yksikön nimissä.

1.1.2009 lähtien Pöyryn Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmä on jaettu kolmeen osaan: Liikennejärjestelmät, Vesi & ympäristö sekä Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmiksi. Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmään kuului kolme asiakaspohjaltaan sekä markkina- ja kasvualueiltaan osittain erilaista liiketoiminta-aluetta, jotka eriytetään omiksi liiketoimintaryhmikseen. Uudistus luo entistä selkeämmän yhteyden Pöyryn pitkän tähtäimen kasvustrategian ja liiketoimintarakenteen välille. Samalla se auttaa sijoittajia ymmärtämään paremmin Pöyryn infrastruktuuri- ja ympäristöliiketoiminnan eri osa-alueita.

Energia-liiketoimintaryhmän rakenne säilyy ennallaan. Liiketoimintaryhmä on Euroopan markkinajohtaja alallaan sekä konsultoinnissa että suunnittelussa.

Myös Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän rakenne säilyy muuttumattomana lukuun ottamatta noin 250 hengen rakennesuunnitteluyksikön siirtymistä uuteen Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmään. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä on alansa globaali markkinajohtaja sekä konsultoinnissa että suunnittelussa.

Uudet liiketoimintaryhmät ja pro forma -tiedot

Liikennejärjestelmät -liiketoimintaryhmä keskittyy erityisesti raideliikennejärjestelmiin sekä tie-, tunneli- ja siltahankkeisiin. Lisäksi palvelut käsittävät muita liikenne- ja kuljetustoiminnan suunnittelu- ja asiantuntijapalveluita. Vertailukelpoinen liikevaihto oli 105,5 miljoonaa euroa vuonna 2008.

Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmä tarjoaa kokonaisvaltaisia vesi- ja ympäristötekniikan suunnittelu- ja asiantuntijapalveluja. Vertailukelpoinen liikevaihto oli 87,6 miljoonaa euroa vuonna 2008.

Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmä tarjoaa suunnittelun ja projektinjohdon palvelukokonaisuuksia liikerakennus- ja teollisuusprojekteihin. Vertailukelpoinen liikevaihto oli 92,8 miljoonaa euroa vuonna 2008.

Uuden liiketoimintaryhmäjaon mukaiset vertailukelpoiset segmenttitiedot sisältyvät tilinpäätökseen.

Yritysostot

Maaliskuussa 2008 Pöyry osti 30 prosenttia pietarilaisen CJSC "Giprobum-Pöyryn" (aiemmin ZAO Giprobum Engineering) osakekannasta. Pöyry omistaa nyt yhtiön koko osakekannan. Yhtiö konsolidoitiin 100-prosenttisesti Pöyryn Metsäteollisuus-

liiketoimintaryhmään vuonna 2007. Yhtiö on Venäjän johtava metsäteollisuuden insinööritoimisto, jonka palveluksessa on noin 250 asiantuntijaa.

Vuonna 2007 hankittu IDP Consult Incorporated Filippiineillä konsolidoitiin Pöyryyn vuoden 2008 alussa. Yhtiö työllistää 30 asiantuntijaa ja sen liikevaihto vuonna 2008 oli 0,4 miljoonaa euroa.

Toukokuussa Pöyry laajensi liikennejärjestelmätoimintaansa ja infrastruktuurisektorin markkinoitaan ostamalla 100 prosenttia romonialaisen Consilier Construct S.R.L.:n osakekannasta. Consilier Construct on johtava suunnittelu- ja konsultointiyritys, jonka palveluksessa on noin 220 asiantuntijaa. Yhtiön toiminnan painopiste on liikennejärjestelmissä, erityisesti tie- ja rautatiesektoreiden hankkeissa. Consilier Constructilla on vahva asema liikennejärjestelmämarkkinoilla, ja se toimii aktiivisesti myös vesi- ja ympäristösektoreilla sekä rakentamisessa. Yhtiön liikevaihto vuonna 2008 oli 10,0 miljoonaa euroa. Yrityskauppa merkitsee Pöyryn liikennejärjestelmätoiminnalle tärkeää askelta kehitettäessä yhtiön asemaa Itä-Euroopan markkinoilla. Consilier Constructilla tulee olemaan aktiivinen rooli myös muiden Pöyry-konsernin toimintojen laajentuessa Itä-Eurooppaan.

Toukokuussa Pöyry laajensi myös arkkitehtisuunnitteluun liittyvää toimintaansa ostamalla Espoossa toimivan Arket Oy:n koko osakekannan. Yhtiön palveluksessa on yhdeksän arkkitehtia ja sen liikevaihto vuonna 2007 oli 0,8 miljoonaa euroa. Arket Oy tarjoaa asiakkailleen arkkitehtisuunnittelupalveluja. Arket Oy on fuusioitu Pöyry Architects Oy:hyn 31.12.2008.

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän toimintaa vahvistettiin edelleen toukokuussa hankkimalla 100 prosenttia jyvaskyläläisen Geopale Oy:n osakkeista. Yritys on erikoistunut kallioperän näytekairauksiin. Yhtiö työllistää 14 asiantuntijaa ja sen liikevaihto oli 1,1 miljoonaa euroa vuonna 2007. Geopale Oy on fuusioitu Pöyry Environment Oy:hyn 31.12.2008.

Pöyry laajensi kiinteistöalan konsultointi- ja suunnittelutoimintaansa Kiinassa ostamalla elokuussa Shanghai Kang Hong Construction Ltd:n koko osakekannan. Shanghaissa toimivan yhtiön palveluksessa on 29 asiantuntijaa. Shanghai Kang Hong Construction tarjoaa projektinjohtopalveluja teollisuuden sekä toimisto- ja liikerakentamisen kiinteistökehitys- ja rakennushankkeissa. Yrityskauppa astuu voimaan siihen vaadittavien Kiinan viranomaislupien myöntämisen jälkeen.

Lokakuussa Pöyry laajensi liikennejärjestelmätoimintaansa ostamalla espanjalaisen ETT Proyectos S.L.:n koko osakekannan. Madridissa sijaitsevan yhtiön palveluksessa on 45 asiantuntijaa ja sen liikevaihto vuonna 2007 oli 3,2 miljoonaa euroa. ETT Proyectos tarjoaa sekä perinteisen raideliikenteen että luotijunajärjestelmien suunnittelu- ja konsultointipalveluja. Yrityskauppa tukee Pöyryn strategiaa laajentaa liikennejärjestelmätoimintaansa Espanjan markkinoille, samalla kun se tuo synergiaa Pöyryn vakaaseen asemaan tällä alalla Latinalaisessa Amerikassa.

Joulukuussa Pöyry laajensi toimintaansa Sveitsin infrastruktuuri- ja ympäristömarkkinoilla ostamalla Kündig & Partner AG -nimisen suunnittelu- ja konsultointiyhtiön. Kündig & Partnerin palveluksessa on kymmenen asiantuntijaa ja sen liikevaihto vuonna 2007 oli 1,5 miljoonaa euroa.

Tilauuskanta

Tilauuskanta oli vuoden 2008 lopussa 539,1 miljoonaa euroa, kun se vuoden 2007 lopussa oli 562,8 miljoonaa euroa. Tilauuskannan katetaso on normaali.

Konsultoinnin sekä käyttö- ja kunnossapitotoimeksiantojen osuus konsernin toiminnasta kasvoi. Nämä toimeksiannot ovat lyhytkestoisia ja tuloutuvat osittain liikevaihtoon ilman kirjautumista tilauuskantaan.

Tilauuskanta, milj. euroa	2008	2007	2006
Konsultointi ja suunnittelu	538,6	551,4	500,8
Kokonaistoimitukset	0,5	11,4	6,8
Tilauuskanta yhteensä	539,1	562,8	507,6

Henkilöstö

Henkilöstön rakenne

Konsernin henkilöstön määrä kasvoi vuonna 2008. Konsernin palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 7702 henkilöä, mikä vastaa 12,4 prosentin kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Henkilöstömäärä vuoden lopussa oli 7924. Yrityskauppojen myötä asiantuntijoiden määrä lisääntyi 328 henkilöllä. Operatiivisissa projektitehtävissä toimi 91 prosenttia henkilökunnasta, josta noin 600 henkilöä toimi liikkeenjohdon konsultoinnissa. Määräaikainen toimitus oli 5 prosentilla.

Henkilöstö, pro forma	2008	2007	2006
Energia	1870	1838	1692
Metsäteollisuus	2917	2734	2300
Liikennejärjestelmät	1073	798	797
Vesi & ympäristö	976	926	920
Rakentamisen palvelut	971	881	608
Muut	117	92	73
Henkilöstö vuoden lopussa	7924	7269	6390
Henkilöstö keskimäärin	7702	6852	6038

Henkilöstökulut

Pöyry-konsernissa palkan ja palkkion sekä tulospalkkion määräytymisen perusteina ovat paikalliset kollektiiviset ja yksilölliset sopimukset, tehtävässä suoriutuminen sekä tehtävän vaativuus. Konsernissa on käytössä peruspalkkaa täydentäviä tulospalkkiojärjestelmiä, jotka on suunnattu ensisijaisesti yhtiöiden linjajohdolle, mutta jotka enenevässä määrin kohdistuvat myös esimerkiksi projektityössä toimiviin yksittäisiin asiantuntijoihin. Vuonna 2008 palkkojen kokonaissumma oli 433,8 miljoonaa euroa.

Henkilöstökulut, milj. euroa	2008	2007	2006
Palkat ja palkkiot	337,6	297,8	262,3
Tulospalkkiot	18,4	15,6	11,1
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus	1,8	0,5	0,7
Sosiaalikulut	76,0	62,0	53,6
Henkilöstökulut, yhteensä	433,8	375,9	327,7

Henkilöstöjohtaminen

Vuosi 2008 oli Pöyrylle jälleen kasvun vuosi. Loppuvuodesta koettiin kuitenkin taantumasta johtuva kysynnän muutos, joka selvimmin ilmeni metsäteollisuuden ja rakentamisen palveluissa. Hyödyntääkseen parhaalla mahdollisella tavalla olemassa olevat resurssinsa projektityössä ja pitääkseen toiminta-asteen korkeana, yhtiö tehosti resurssien jakamista sekä liiketoimintayksiköiden että maantieteellisten alueiden kesken.

Jotta Pöyry-konsernin osaaminen kehittyisi liiketoiminnan muuttuvia tarpeita vastaavasti, siihen liittyvät periaatteet ja toimenpiteet osaamisen kehittämiseksi määritellään osana konsernin vuotuista strategiaprozessia. Johtamistaitojen kehittäminen ja kannustaminen työkiertoon organisaation sisällä olivat edelleen keskeisiä alueita. Liiketoiminnan uuden rakenteen myötä

toteutuikin merkittävää työkiertoa. Tämä on tärkeä askel kohti entistäkin monipuolisemman ja monitaitoisemman esimiesreservin kehittämistä.

Konsernin henkilöstötoiminnon verkostoa vahvistettiin rekrytoinneilla useissa toiminnan kannalta tärkeissä maissa ja kehittämällä liiketoiminnan sekä lyhyen että pitkän tähtäimen tavoitteiden mukaista toimintasuunnitelmaa. Esimerkkejä uusista konserninlaajuisista prosesseista, joita on toteutettu onnistuneesti, ovat henkilöstökysely 'Pöyry Pulse' ja esimies-alaiskeskustelu 'Pöyry Dialogue'. Yhtenäisen Pöyry-identiteetin ja yhtenäisten toimintatapojen hyödyt ovat jo selkeästi nähtävissä.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Pöyry-konsernin tutkimus- ja kehitysyhteistyöryhmä koostuu liiketoimintaryhmien, IT-asiantuntijoiden ja yhtiön johdon edustajista. Ryhmän päätavoitteena on edistää sisäistä tutkimus- ja kehitysyhteistyötä, auttaa lisärahoituksen hankinnassa ja asiakkaiden kytkemisessä kehitysprosesseihin sekä varmistaa yhteys strategiaan tavoitteisiin.

Pöyry-konsernissa on vuosittain meneillään lukuisia tutkimus- ja kehitysprojekteja, jotka perustuvat henkilöstön osaamiseen, kokemukseen ja innovatiivisuuteen. Eri yhteistyökumppaneiden kanssa tutkitaan ja kehitetään ideoita hyödyntämällä konsernin poikkitieteellistä tekniikka- ja teknologiaosaamista. Kehitystoiminnan tavoitteena on parantaa omaa ja asiakkaiden kilpailukykyä.

Tutkimus- ja kehitystoiminnasta aiheutuneet tuotot ja kulut ovat pääosin osa asiakastyötä ja siten niiden rahallista arvoa ei voi määrittää. Tuotot ja kulut on tilikaudella kirjattu tulosvaikutteisesti.

Pöyry käynnisti vuoden 2009 alusta uuden Knowledge Management -kehitysohjelman. Ohjelman tavoitteena on koota yhteen konsernin erityisosaamista ja tietämystä sekä organisoida, analysoida ja tarjota sitä koko henkilöstön käytettäväksi. Ohjelman käynnistyessä keskitytään ensisijaisesti laajaan tiedon keräämiseen haastatteluilta. Tämän pohjalta valitaan lähestymistapa, jota lähdetään kehittämään lyhyen ja pitkän tähtäimen tavoitteita kohti.

Investoinnit ja poistot

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 19,6 miljoonaa euroa. 10,7 miljoonan euron investoinneista pääosa oli tietokoneohjelmistoja ja -laitteita sekä tietojärjestelmiä. Yritystoihin kohdistuneet investoinnit olivat 8,9 miljoonaa euroa.

Investoinnit ja poistot, milj. euroa	2008	2007	2006
Investoinnit, operatiiviset	10,7	9,1	9,8
Investoinnit, osakkeet	8,9	44,2	27,9
Investoinnit yhteensä	19,6	53,3	37,7
Poistot	9,0	8,4	7,8

Rahoitus

Konsernin velkaantumisaste oli vuoden lopussa -38,5 (-47,4) prosenttia. Rahoitustilanne parani tilikaudella merkittävästi. Vuoden lopussa rahavarat olivat 203,7 (98,7) miljoonaa euroa. Tämän lisäksi konsernilla oli pitkäaikaisia käyttämättömiä rahoituslimiittejä 93,1 miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 122,5 (8,9) miljoonaa euroa. Konsernin suomalaiset yhtiöt nostivat vuoden viimeisellä neljänneksellä eläkeyhtiöiltä TYEL-takaisinlainaukseen liittyen 97,8 miljoonan euron lainat. Konsernin omavaraisuusaste on 41,7 (50,7) prosenttia. Omavaraisuusasteen muutokseen vaikutti lainojen nosto.

Rahoitus, milj. euroa	2008	2007	2006
Rahavarat	203,7	98,7	74,9
Korolliset velat	122,5	8,9	13,6
Käyttämättömät luottolimiitit	93,1	37,9	25,3
Velkaantumisaste, %	-38,5	-47,4	-37,6
Rahavirta ennen rahoitusta	45,7	58,6	26,4

Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Konsernin merkittävimmät katsauskaudella tunnistetut riskit ja epävarmuustekijät liittyvät maailmanlaajuiseen rahoituskriisiin ja siitä alkaneeseen talouden taantumaa.

Talouden taantuma on selkeästi heijastunut Pöyryn Metsäteollisuus- ja Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmien toimintaan. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän palvelujen kysyntä on vähentynyt. Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmän kysyntä on heikentynyt sen toiminta-alueilla Suomessa, Venäjällä ja Baltiassa. Kysynnän elpymistä on vaikea ennakoida kummankaan liiketoimintaryhmän osalta.

Pöyry aloitti tammikuussa 2009 sopeuttamistoimenpiteet Metsäteollisuus- ja Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmissä. Sopeutustoimet käsittävät henkilöstön lomauttamisia, irtisanomisia ja muita sopeuttamistoimenpiteitä. Lisäksi Pöyry käynnisti syksyllä 2008 toimenpideohjelman, jonka tavoitteena on säilyttää konsernin kannattavuus mahdollisimman hyvänä. Ohjelma kohdistuu myyntiin, resursseihin, kustannusrakenteeseen ja investointeihin sekä rahoitukseen.

Rahoituskriisi on heikentänyt velkarahoituksen saatavuutta. Pöyry on huomionnut tämän vahvistamalla merkittävästi konsernin jo ennestään vahvaa rahoitusasemaa ja likviditeettiä.

Pöyryn riskienhallinta

Pöyryllä riskejä hallitaan konsernin riskienhallintapolitiikan ja -ohjeiden mukaisesti. Liiketoimintaan liittyviä riskejä seurataan ulkoisiin ja sisäisiin jaettavan riskiluokittelun mukaan. Sisäisiin riskeihin kuuluvat strategiset ja toiminnalliset riskit sekä rahoitusriskit. Toteutuessaan tunnistetuilla riskeillä saattaisi olla merkittävä haitallinen vaikutus Pöyryn liiketoimintaan, tulokseen, taloudelliseen asemaan tai maineeseen. Kaikki tunnistetut olennaiset riskit on arvioitu ja niiden hallitsemiseksi on määritelty tarvittavat toimenpiteet. Konsernissa seurataan riskienhallintatoimenpiteiden toteuttamista säännöllisesti. Tarkempi kuvaus Pöyryn riskienhallinnan periaatteista ja liiketoiminnalle tyypillisistä riskeistä on kuvattu tilinpäätöksen riskienhallinta-osiossa.

Osakepääoma ja osakkeet

Pöyry Oyj:n osakepääoma on 14 588 478 euroa. Osakkeiden määrä oli vuoden 2007 lopussa 58 652 614 osaketta. Pöyry Oyj:n vuoden 2004 optio-ohjelmaan kuuluvilla optioilla 2004A ja 2004B merkittiin vuoden 2008 aikana 225 988 uutta osaketta. Merkintöjen seurauksena yhtiön rekisteröity osakkeiden lukumäärä on 58 878 602 osaketta.

Osakeantivaltuus

Varsinainen yhtiökokous 10.3.2008 valtuutti yhtiön hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan.

Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 600 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 800 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa kolme vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei ole käytetty vuoden 2008 aikana.

Yhtiökokouksen päätös on kokonaisuudessaan julkaistu 10.3.2008 päivätyllä pörssitiedotteella.

Omien osakkeiden hankkimisvaltuutus

Varsinainen yhtiökokous 10.3.2008 antoi hallitukselle valtuutuksen päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla päätöksessä määritellyin ehdoin. Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoista vapaata omaa pääomaa.

Osakkeita voidaan tarjoutua hankkimaan enintään 5 800 000 kappaletta. Osakkeita hankitaan hallituksen päätöksen mukaisesti, joko julkisessa kaupankäynnissä tai julkisella ostotarjouksella niille muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokouksen päätös on kokonaisuudessaan julkaistu 10.3.2008 päivätyllä pörssitiedotteella.

Varsinainen yhtiökokous 5.3.2007 antoi hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 5 800 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Hallitus päätti 10.12.2007 ottaa valtuutuksen käyttöön osakepalkkiojärjestelmän 2008-2010 toteuttamiseksi. Valtuutuksen perusteella hankittiin 6.2.-7.3.2008 välisenä aikana 237 557 omaa osaketta. Hallitus päätti 10.3.2008 ottaa käyttöön vuoden 2008 varsinaisen yhtiökokouksen valtuutuksen omien osakkeiden hankkimisesta ja jatkaa omien osakkeiden ostoa edellä sanottuun tarkoitukseen. Tämän valtuutuksen perusteella hankittiin 18.3.-10.9.2008 välisenä aikana 148 529 omaa osaketta. Valtuutusten perusteella hankittujen omien osakkeiden hankintahinta on ollut keskimäärin 15,27 euroa. Lisäksi Pöyry Oyj:n tytäryhtiö omistaa 8914 Pöyry Oyj:n osaketta. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä vuoden 2008 lopussa oli siten yhteensä 395 000 kappaletta, joka vastaa 0,7 prosenttia koko osakemäärästä ja 0,7 prosenttia äänimäärästä.

Optio-ohjelma 2004

Pöyry Oyj on vuonna 2004 antanut optio-oikeuksia Pöyry-konsernin johdolle ja Pöyry Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien määrä on 550 000 ja kukin optio-oikeus oikeuttaa merkittämään neljä Pöyry Oyj:n osaketta, eli yhteensä 2 200 000 osaketta.

Osakkeiden merkintäajat ovat optio-oikeuksilla 2004A 1.3.2007-31.3.2010 (660 000 osaketta), 2004B 1.3.2008 - 31.3.2011 (660 000 osaketta) ja 2004C 1.3.2009 - 31.3.2012 (880 000 osaketta). Kaikki optio-oikeudet on annettu ja hyväksytty vastaanotetuiksi.

Vuoden 2007 aikana merkittiin 43 442 optio-oikeudella 2004A yhteensä 173 768 uutta osaketta. Vuonna 2008 merkittiin 26 090 optio-oikeudella 2004A ja 30 407 optio-oikeudella 2004B yhteensä 225 988 uutta osaketta.

Osakepalkkiojärjestelmä 2008-2010

Pöyry Oyj:n hallitus hyväksyi joulukuussa 2007 uuden, osakeomistukseen perustuvan kannustinjärjestelmän Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle.

Järjestelmä käsittää kolme ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana vuosina 2009, 2010 ja 2011.

Palkkiona saadut osakkeet voidaan luovuttaa aikaisintaan noin kahden vuoden kuluttua niiden saamisesta. Palkkiota ei makseta, mikäli työsuhde päättyy ennen ansaintajakson päättymistä. Maksettu palkkio on palautettava yhtiölle, mikäli

työsuhde päättyy aikaisemmin kuin kahden vuoden kuluttua ansaintajakson päättymisestä.

Palkkiojärjestelmän piiriin ensimmäisenä ansaintajaksona 2008 kuuluu 292 henkilöä. Järjestelmästä maksettavan palkkion määrä on sidottu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja liikevaihdon kasvuun. Ansaintajaksolla 2008 palkkion suhdeluku oli 181,89 prosenttia, joka vastaa 431 151 osakkeen arvoa. Maksu suoritetaan henkilöille huhtikuussa 2009, kun yhtiökokous on vahvistanut tilinpäätöksen.

Vuoden 2008 aikana myönnettiin 93,1 prosenttia ja palautettiin 3,1 prosenttia ansaintajakson 2008 palkkio-oikeuksista.

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Pöyry-konsernin emoyhtiön Pöyry Oyj:n tilikauden 2008 voitto oli 56 179 095,45 euroa ja aikaisemmat käyttämättömät voittovarot ovat 7 200 671,63 euroa, eli voitonjakokelpoiset voittovarot ovat yhteensä 63 379 767,08 euroa. Pöyry Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 10. päivänä 2009 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2008 jaetaan 0,65 (vuodelta 2007 0,65) euroa osakkeelta. Ulkona olevien osakkeiden määrä on 58 483 602, eli osinko yhteensä 38 014 341,30 euroa. Tämä vastaa 53,7 (73,9) prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 20.3.2009.

Hallitus ja toimitusjohtaja

Pöyry Oyj:n hallitukseen valittiin varsinaisessa yhtiökokouksessa Henrik Ehrnrooth (puheenjohtaja), Heikki Lehtonen (varapuheenjohtaja), Pekka Ala-Pietilä, Alexis Fries, Harri Piehl, Karen de Segundo ja Franz Steinegger.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut DI Erkki Pehu-Lehtonen 31.5.2008 asti ja 1.6.2008 lähtien KTM, MBA Heikki Malinen. Toimitusjohtajan sijaisena on toiminut KTM Teuvo Salminen.

Tilintarkastaja

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Sixten Nyman.

Tulevaisuuden näkymät

Energia

Maailman energiarakenteeseen kohdistuvien muutosten ja erityisesti EU:ssa jatkuvan energialainsäädäntötyön odotetaan lisäävän kysyntää strategisille liikkeenjohdon konsultointipalveluille. Vesivoimasektorin hankkeiden pitkästä toimitusajasta johtuen näiden kysyntään voi joillakin markkinoilla tulla muutoksia lyhyellä aikavälillä, mutta keskipitkän tähtäimen näkymät erityisesti kehittyvillä markkinoilla ovat suotuisat. Ilmastonmuutoksen torjuntaan tähtäävä ympäristölainsäädäntö lisää jatkossakin uudistuvaan energiaan ja energiatehokkuuteen liittyvien palveluiden kysyntää. Energian kysynnän erityisesti Kiinassa, Aasiassa, Lähi-idässä ja eteläisessä Afrikassa arvioidaan säilyvän, mutta asiakkaiden investointihalukkuuteen lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä vaikuttavat energiahuollon monipuolisuuden takaaminen ja energian toimitusvarmuus. Lämpövoimasektorin voimakkaan investointitahdin arvioidaan hidastuvan keskipitkällä aikavälillä, mikä vaikuttaa myönteisesti investointeihin, kun laitehinnat alenevat ja toimitusajat lyhenevät. Sähkö- ja lämpösektorin aktiviteetin odotetaan lisääntyvän. Ydinvoima kokee voimakasta uutta tuleamista, sekä Euroopassa että myös uusilla markkinoilla, kuten Lähi-idässä ja Aasiassa. Epävakaas raakaöljyn hinnoittelussa jatkunee lyhyellä aikavälillä. Öljy-yhtiöiden tarve tehostaa toimintaansa ja turvata uusien varantojen saatavuus lisää jatkossakin öljy- ja kaasusektorin liiketoimintamahdollisuuksia Aasian Tyynenmeren maissa, Lähi-idässä ja Pohjanmeren markkinoilla. Liiketoimintaryhmä on säilyttänyt vahvan markkina-asemansa ja sen tilauskanta on vakaa. Energia-liiketoimintaryhmän liikevoiton

arvioidaan pysyvän vakaana vuonna 2009, kun vuoden 2008 tulosta parantavaa kertaluontoista Polartest Oy:n osakkeiden myyntivoittoa ei huomioida liikevoitossa.

Metsäteollisuus

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän markkina-asema on vakaa. Tilauskanta on pienentynyt vuoden 2008 viimeisellä neljänneksellä uusien sellu- ja paperitehdasprojektien rahoituksen kärsiessä globaalista rahoituskriisistä. Lähes kaikki merkittävämät suunnitteilla olleet hankkeet on pysäytetty. Uusien investointihankkeiden esisuunnittelu jatkuu yhä tietyillä alueilla, erityisesti Venäjällä. Latalalaisen Amerikan investointivolyyymi alenee merkittävästi vuonna 2009. Kemianteollisuuden hankkeiden tilauskanta on vakaa, mutta myös tällä sektorilla monet suuremmat hankkeet on jäädytetty. Paikallispalveluiden kysyntä metsäteollisuussektorilla on vähentynyt ja säilynyt vakaana muilla teollisuuden aloilla. Liikkeenjohdon konsultointipalvelujen kysyntä on heikentynyt ja kohdistuu lisääntyvässä määrin metsäteollisuusyritysten kilpailukyvyyn parantamiseen, mukaan lukien liiketoiminnan kehittäminen ja energiansäästö. Sellu- ja paperiteollisuuden uudelleenstrukturointi saattaa lisätä liikkeenjohdon konsultointi- ja investointipankkipalvelujen kysyntää. Liiketoimintaryhmän useassa yksikössä on käynnistetty sopeuttamistoimenpiteet, joiden vaikutus alkaa vuoden 2009 toisella neljänneksellä. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän liikevoiton arvioidaan laskevan merkittävästi vuonna 2009.

Liikennejärjestelmät

Lähes kaikkialla maailmassa vallitsevasta vaikeasta talouden tilasta huolimatta investoinnit liikennejärjestelmäsektorilla ovat jatkuneet vakaana aiempien vuosien tapaan. Toiminta on säilynyt vilkkaana erityisesti Itä-Euroopan markkinoilla, jossa uusille jäsenmaille on saatavilla rahoitusta EU-rahastoista, sekä myös Latalalaisessa Amerikassa ja Intiassa. Läntisessä Euroopassa investointitaso on vakaa lukuun ottamatta Saksaa. Useat näistä uusista investoinneista kohdistuvat uusien teiden sekä rautatie- ja metrojärjestelmien rakentamiseen, ja tunnelirakentamiseen. Kaikki mainitut investointikohteet ovat liiketoimintaryhmän avainalueita. Liikennejärjestelmät-liiketoimintaryhmän toiminnan arvioidaan siten jatkuvan vakaana ja liikevoiton paranevan vuonna 2009.

Vesi & ympäristö

Maa-ilmantalon taantuma vaikuttaa Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmän toimintaan varsin rajoitetusti, koska ainoastaan pieni osuus palveluista toimitetaan yksityissektorin asiakkaille. Kysyntä palveluista vedenhuollon, jätehuollon ja ympäristötutkimusten alueilla säilyy vilkkaana. Useiden maiden hallitukset esim. Saksassa, Abu Dhabissa ja Kiinassa ovat tuoneet julki merkittäviä maailman taloustaantumien hillitsemiseen tähtäviä ohjelmia. Kaikki ohjelmat sisältävät huomattavan osuuden investointeja julkiseen infrastruktuuriin, johon sisältyy vesi- ja jätevesihuolto. Ihmishenkien menetykseen ja infrastruktuurin tuhoutumiseen johtaneet poikkeukselliset sääolosuhteet vahvistuvat ilmastonmuutoksen myötä. Tästä johtuen julkinen sektori lisää korjaus- ja jälleenrakentamiseen kohdistuvia menojaan. Nämä seikat tuovat liiketoimintaryhmälle uusia työmahdollisuuksia ympäri maailmaa. Vesi ja ympäristö -liiketoimintaryhmän liikevoiton arvioidaan paranevan vuonna 2009.

Rakentamisen palvelut

Rahoituskriisin vaikutukset ovat havaittavissa liike- ja toimistorakentamisessa Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmän markkina-alueilla. Myös teollisuussektorilla useat hankkeet on peruttu tai niitä on siirretty. Liiketoimintaryhmän tilauskanta pienentyi vuoden 2008 neljänneksellä, ja kysynnän elpymistä on vaikea ennakoita. Useimmissa liiketoimintaryhmän yksiköissä on aloitettu sopeuttamistoimenpiteet, joiden vaikutus alkaa vuoden 2009 toisella neljänneksellä. Vakaa tai myönteinen kehitys jatkunee infrastruktuurihankkeissa ja konsultointipalveluissa, joissa

liiketoimintaryhmän markkina-asema on vahva. Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmän liikevoiton arvioidaan laskevan selvästi vuonna 2009.

Konserni

Maa- ja metsätalouden rahoituskriisistä alkanut talouden taantuma on selkeästi vaikuttanut investointikysyntään globaalisti. Pöyry-konsernissa vaikutukset ovat selkeimmin kohdistuneet Metsäteollisuus- ja Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmien toimintaan vuoden 2008 lopulla ja vuoden 2009 alussa.

Taantuman edetessä Pöyry käynnisti syksyllä 2008 toimenpideohjelman, jonka tavoitteena on säilyttää konsernin kannattavuus mahdollisimman hyvänä. Ohjelma kohdistuu myyntiin, resursseihin, kustannusrakenteeseen ja investointeihin sekä rahoitukseen. Pöyry on ryhtynyt kattaviin toimiin myynnin tehostamiseksi ja sisäisen verkostoitumisen ja resurssien jakamisen edistämiseksi. Lisäksi määrääkaikaisia työsuhteita ja alihankintaa vähennetään meneillään olevien projektien päättyessä.

Osana sopeuttamistoimenpiteitä on tammikuussa 2009 käynnistetty yt-neuvottelut Metsäteollisuus- ja Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmien Suomen yksiköissä. Yt-neuvottelut koskevat henkilöstön lomauttamisia, irtisanomisia ja muita sopeuttamistoimenpiteitä. Yksityiskohtainen lomautustarve ja lomautusten pituus, mahdolliset irtisanomiset sekä muut sopeutustoimet täsmentyvät neuvottelujen kuluessa. Toimenpiteiden arvioidaan koskevan noin 350 henkilön kapasiteettia Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmässä ja noin 250 henkilön kapasiteettia Rakentamisen palveluissa. Metsäteollisuuden Brasilian yksikössä vähennetään arviolta noin 200 henkilön kapasiteetti muiden paikallisten sopeuttamistoimenpiteiden lisäksi. Näiden toimenpiteiden lisäksi on Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän Pohjois-Amerikan yksiköissä käynnistetty sopeuttamistoimenpiteitä vuoden 2009 alussa.

Energia-, Liikennejärjestelmät- ja Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmien palvelujen kysyntä on pysynyt vakaana ja julkisen sektorin elvytysohjelmien seurauksena kysynnän arvioidaan paranevan etenkin liikennejärjestelmien alueella.

Talouden taantuman kestoja ja kaikkia sen vaikutuksia on vaikea ennakoita. Pöyryn tavoitteena on jatkaa toimintansa kehittämistä eri tavoin. Pöyry hyödyntää toimistoverkostoaan 49 maassa myynnin ja resurssien ohjaamiseksi niihin palveluihin ja markkinoihin, joissa on kysyntää. Toiminnan tehostamista jatketaan myös investoimalla tietämyksen hallintaan, sisäiseen verkottumiseen ja resurssien hallintaan sekä toimintaa edistävien IT-sovellusten kehittämiseen. Myös henkilökunnan osaamisen kehittämistä jatketaan sisäisillä koulutusohjelmilla. Talouden taantuma luo myös hyviä mahdollisuuksia kehittää Pöyryn toimintaa yritysostoin. Pöyryn erinomainen likviditeettitilanne mahdollistaa aktiivisen osallistumisen tähän konsolidoitumisprosessiin.

Pöyry-konsernin liikevaihdon vuonna 2009 arvioidaan laskevan ja tuloksen ennen veroja heikkenevän merkittävästi vuoteen 2008 verrattuna. Arviossa ei ole huomioitu mahdollisia yrityskauppoja vuonna 2009.

PÖYRY-KONSERNI

TULOSLASKELMA

Milj. euroa	10-12/ 2008	10-12/ 2007	1-12/ 2008	1-12/ 2007
LIIKEVAIHTO	213,6	205,5	821,7	718,2
Liiketoiminnan muut tuotot	6,1	0,6	6,6	2,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	+0,0	+0,0	+2,2	+0,4
Materiaalit ja tarvikkeet	-3,7	-5,4	-15,3	-14,3
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	-28,8	-25,7	-101,0	-89,5
Henkilöstökulut	-113,6	-103,9	-433,8	-375,9
Poistot	-2,6	-2,2	-9,0	-8,4
Liiketoiminnan muut kulut	-44,3	-46,7	-170,8	-159,2
LIIKEVOITTO	26,7	22,2	100,6	73,8
% liikevaihdosta	12,5	10,8	12,2	10,3
Rahoitustuotot	+2,3	+1,4	+6,3	+4,3
Rahoituskulut	-1,8	-0,1	-3,5	-1,3
Kurssierot	-0,2	-0,1	-0,1	-0,2
Arvon alentumiset	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
VOITTO ENNEN VEROJA	26,9	23,3	103,2	76,5
% liikevaihdosta	12,6	11,3	12,6	10,7
Tuloverot	-6,6	-6,7	-30,6	-23,7
TILIKAUDEN VOITTO	20,3	16,6	72,6	52,8
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	19,8	15,9	70,8	51,3
Vähemmistölle	0,5	0,7	1,8	1,5
Tulos/osake, emoyhtiön omistajille kuuluva osuus, euroa	0,34	0,27	1,21	0,88
Laimennusvaikutuksella korjattu	0,34	0,27	1,19	0,86

TASE	31.12.2008	31.12.2007
Milj. euroa		
VASTAAVAA		
PITKÄAIKAISET VARAT		
Liikearvo	95,9	95,6
Aineettomat hyödykkeet	6,2	6,6
Aineelliset hyödykkeet	18,8	17,8
Osakkeet, osakkuusyhtiöt	5,8	5,2
Osakkeet, muut	1,7	2,4
Lainasaamiset	0,1	0,1
Laskennalliset verosaamiset	6,2	5,7
Eläkesaatavat	0,3	0,6
Muut pitkäaikaiset saamiset	5,0	4,9
Yhteensä	140,0	138,9
LYHYTAIKAISET VARAT		
Keskeneräiset työt	69,3	64,5
Myyntisaamiset	143,5	141,9
Lainasaamiset	0,8	0,6
Muut saamiset	10,3	15,6
Siirtosaamiset	12,7	10,9
Rahavarat	203,7	98,7
Yhteensä	440,3	332,2
YHTEENSÄ	580,3	471,1
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	14,6	14,6
Ylikurssirahasto	32,4	32,4
Vararahasto	20,5	19,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5,8	4,6
Muuntoero	-22,4	-13,9
Kertyneet voittovarot	152,5	125,4
Yhteensä	203,4	182,6
Vähemmistön osuus	7,7	6,9
Oma pääoma yhteensä	211,1	189,5
VELAT		
PITKÄAIKAISET VELAT		
Korolliset pitkäaikaiset velat	100,8	1,9
Eläkevelvoitteet	6,7	6,6
Laskennallinen verovelka	4,7	3,3
Muut pitkäaikaiset velat	5,0	9,4
Yhteensä	117,2	21,2
LYHYTAIKAISET VELAT		
Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	20,5	2,6
Lyhytaikaiset korolliset velat	1,2	4,4
Varaukset	5,8	5,0
Saadut projektiennakot	73,6	97,3
Ostovelat	21,8	22,9
Muut lyhytaikaiset velat	43,0	38,3
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verovelat	3,6	13,7
Siirtovelat	82,5	76,2
Yhteensä	252,0	260,4
YHTEENSÄ	580,3	471,1

RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	10-12/ 2008	10-12/ 2007	1-12/ 2008	1-12/ 2007
LIIKETOIMINTA				
Tilikauden voitto	20,3	16,6	72,6	52,8
Poistot ja arvonalentumiset	+2,7	+2,2	+9,1	+8,4
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-6,3	-1,6	-6,3	-2,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	+0,6	-0,0	-1,6	-0,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,1	-1,1	-2,5	-2,7
Tuloverot	+6,6	+6,7	+30,6	+23,7
Keskeneräisten töiden muutos	+12,3	+9,1	-4,8	-11,7
Myynti- ja muiden saamisten muutos	+3,9	-11,0	+1,9	-5,6
Saatujen projektiennakoiden muutos	+2,5	+8,3	-23,7	+27,4
Osto- ja muiden velkojen muutos	-5,5	+7,1	+8,6	+13,1
Saadut rahoitustuotot	+2,2	+1,4	+6,2	+4,3
Maksetut rahoituskulut	-1,4	-0,3	-3,0	-1,5
Maksetut tuloverot	-5,8	-4,7	-30,5	-19,1
Liiketoiminnan nettorahavirta	+32,0	+32,7	+56,6	+86,4
INVESTOINNIT				
Investoinnit konserniyhtiö- osakkeisiin vähennettynä hankinta- hetken rahavaroilla	-3,4	-3,0	-8,7	-23,4
Myydyt konserniyhtiöosakkeet	+0,0	+0,3	+0,0	+0,3
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-2,9	-4,0	-10,7	-9,9
Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet	+6,9	+1,8	+6,9	+1,8
Myydyt muut osakkeet	-0,3	+1,6	+0,4	+2,2
Käyttöomaisuuden myynti	+0,1	+0,5	+1,2	+1,2
Investointien nettorahavirta	+0,4	-2,8	-10,9	-27,8
Nettorahavirta ennen rahoitusta	+32,4	+29,9	+45,7	+58,6
RAHOITUS				
Uudet lainat	+97,7	+0,0	+118,2	+0,0
Lainojen lyhennykset	-0,8	-0,8	-2,6	-2,6
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	-7,6	-19,0	-3,7	-2,2
Pitkäaikaisten sijoitusten muutos	+0,0	+0,5	+0,0	+0,5
Maksetut osingot	-0,0	-0,5	-39,1	-30,0
Omien osakkeiden hankinta	-0,0	-0,0	-5,9	-0,0
Osakmerkintä	+0,4	+0,2	+1,2	+0,9
Rahoituksen nettorahavirta	+89,7	-19,6	+68,1	-33,4
Rahavarojen muutos	+122,1	+10,3	+113,8	+25,2
Rahavarat kauden alussa	88,1	89,8	98,7	74,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-6,5	-1,4	-8,8	-1,4
Rahavarat 31.12.	203,7	98,7	203,7	98,7

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Milj. euroa

Milj. euroa	Osa- ke- pää- oma	Yli- kurs- si- ra- hasto	Vara- ra- hasto	Sijoi- tetun vapaan oman pääoman rahasto	Muun- to- erot	Voit- to- varat	Yht.	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yht.
Oma pääoma 1.10.2007	14,6	32,1	19,3	4,6	-12,2	109,5	167,9	6,1	174,0
Suoraan omaan pää- omaan kir- jatut									
nettotulot							0,0		0,0
Muuntoerot					-1,7		-1,7		-1,7
Tilikauden tulos						15,9	15,9	0,7	16,6
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä					-1,7	15,9	14,2	0,8	15,0
Suunnattu osakeanti Optioilla							0,0		0,0
merki- tyt osakkeet		0,3					0,3		0,3
Osingonjako							0,0		0,0
Siirto, voittovarot			0,2			-0,2	0,0		0,0
Kannustin- järjestel- mien kulukirjaus						0,1	0,1		0,1
Muut muutokset yhteensä		0,3	0,2	0,0		0,0	0,4	0,0	0,4
Oma pääoma 31.12.2007	14,6	32,4	19,5	4,6	-13,9	125,4	182,6	6,9	189,5
Oma pääoma 1.1.2007	14,5	31,5	19,1	0,0	-10,9	102,6	156,8	6,1	162,9
Suoraan omaan pää- omaan kir- jatut									
nettotulot							0,0		0,0
Muuntoerot					-2,9		-2,9		-2,9
Tilikauden tulos						51,3	51,3	1,5	52,8
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä					-2,9	51,3	48,4	1,5	49,9
Suunnattu osakeanti				4,6		0,4	5,0		5,0
Optioilla									
merki- tyt osakkeet	0,1	0,9					1,0		1,0
Osingonjako						-29,1	-29,1	-0,7	-29,8
Siirto, voittovarot			0,4			-0,4	0,0		0,0

Kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,5	0,5		0,5
Muut muutokset yhteensä		0,9	0,4	4,6		-28,5	-22,6	-0,7	-23,4
Oma pääoma 31.12.2007	14,6	32,4	19,5	4,6	-13,9	125,4	182,6	6,9	189,5
Oma pääoma 1.10.2008	14,6	32,4	20,2	5,4	-16,0	132,5	189,1	7,4	196,5
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot							0,0		0,0
Muuntoerot					-4,0		-4,0	-0,1	-4,1
Tappio netto-									
sijoituksen suojauksesta					-2,4		-2,4		-2,4
Tilikauden tulos						19,8	19,8	0,5	20,3
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä					-6,4	19,8	13,4	0,4	13,8
Suunnattu osakeanti Optioilla									
merkityt osakkeet				0,4			0,4		0,4
Osingonjako							0,0		0,0
Omien osakkeiden hankinta						0,0	0,0		0,0
Siirto, voittovarot			0,3			-0,3	0,0		0,0
Kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,4	0,4		0,4
Vähemmistön muutos							0,0		0,0
Muut muutokset yhteensä			0,3	0,4		0,1	0,8	0,0	0,8
Oma pääoma 31.12.2008	14,6	32,4	20,5	5,8	-22,4	152,5	203,4	7,7	211,1
Oma pääoma 1.1.2008	14,6	32,4	19,5	4,6	-13,9	125,4	182,6	6,9	189,5
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot							0,0		0,0
Muuntoerot					-6,1		-6,1	-0,1	-6,2
Muuntoerot pääoman suojauksesta					-2,4		-2,4		-2,4
Tilikauden tulos						70,8	70,8	1,8	72,6

Tilikaudella									
kirjatut									
tuotot									
ja kulut									
yhteensä					-8,5	70,8	62,3	1,7	64,0
Suunnattu									
osakeanti							0,0		0,0
Optioilla									
merkityt									
osakkeet				1,2			1,2		1,2
Osingonjako						-38,0	-38,0	-1,0	-39,0
Omien									
osakkeiden									
hankinta						-5,9	-5,9		-5,9
Siirto,									
voittovarot		1,0				-1,0	0,0		0,0
Kannustin-									
järjestel-									
mien									
kulukirjaus						1,2	1,2		1,2
Vähemmistön									
muutos						-0,1	-0,1	0,1	0,0
Muut									
muutokset									
yhteensä		1,0		1,2		-43,8	-41,6	-0,9	-42,5
Oma pääoma									
31.12.2008	14,6	32,4	20,5	5,8	-22,4	152,5	203,4	7,7	211,1

KANNATTAVUUS- JA MUUT TUNNUSLUVUT	10-12/ 2008	10-12/ 2007	1-12/ 2008	1-12/ 2007
Sijoitetun pääoman tuotto, %			45,4	42,4
Oman pääoman tuotto, %			38,7	31,9
Omavaraisuusaste, %			41,7	50,7
Velkaantumisaste, %			-38,5	-47,4
Nettovelat, milj. euroa			-81,2	-89,9
Maksuvalmius			1,7	1,3
Konsultointi ja suunnittelu, milj. euroa			538,6	551,4
Kokonaistoimitukset, milj. euroa			0,5	11,4
Tilauuskanta yhteensä, milj. euroa			539,1	562,8
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa	2,9	3,1	10,7	9,1
Osuus liikevaihdosta, %	1,4	1,5	1,3	1,3
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa	3,6	7,9	8,9	44,2
Osuus liikevaihdosta, %	1,7	3,8	1,1	6,2
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin			7702	6852
Henkilöstö osakkuusyriyksissä keskimäärin			267	271
Henkilöstö konserniyhtiöissä 31.12.			7924	7269
Henkilöstö osakkuusyriyksissä 31.12.			142	277

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT	10-12/ 2008	10-12/ 2007	1-12/ 2008	1-12/ 2007
Tulos/osake, euroa	0,34	0,27	1,21	0,88
Laimennusvaikutuksella korjattu	0,34	0,27	1,19	0,86
Oma pääoma/osake, euroa			3,45	3,11
Osingonjako, milj. euroa			38,0 1)	38,1
Osinko/osake, euroa			0,65 1)	0,65
Osinko/tulos, %			53,7	73,9
Efektiivinen osinkotuotto, %			8,3	3,8
Hinta/voitto -suhde (P/E)			6,5	19,7
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euroa				
Keskikurssi			13,86	16,08
Ylin kurssi			18,34	20,14
Alin kurssi			6,90	11,37
Vuoden lopun kurssi			7,82	17,31
Osakekannan markkina-arvo, ulkona olevat osakkeet, milj. euroa			457,3	1 015,3
omat osakkeet, milj. euroa			3,1	
Osakkeiden vaihto				
Osakkeet, 1000 kpl			17 420	17 326
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %			29,8	29,7
Ulkona olevien osakkeiden osakeanti- oikaistu lukumäärä, 1000 kpl				
Keskimäärin vuoden aikana			58 540	58 323
Vuoden lopussa			58 879	58 653

1) Hallituksen ehdotus.

AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOS

Milj. euroa	10-12/2008	10-12/2007	1-12/2008	1-12/2007
Kirjanpitoarvo kauden alussa	6,4	7,1	6,6	7,9
Hankitut yhtiöt	0,7	0,2	0,7	0,9
Investoinnit	-0,4	0,6	1,4	1,4
Vähennykset	0,0	0,0	0,0	0,0
Poistot ja kulukirjaukset	-0,7	-1,2	-2,5	-3,5
Muuntoero	0,2	-0,1	0,0	-0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	6,2	6,6	6,2	6,6

Aineellisten hyödykkeiden muutos

Kirjanpitoarvo kauden alussa	18,6	17,6	17,8	17,0
Hankitut yhtiöt	0,0	0,0	0,7	0,6
Investoinnit	3,3	1,9	9,3	7,1
Vähennykset	-1,1	-0,1	-2,2	-0,8
Poistot	-2,0	-1,5	-6,6	-6,0
Muuntoero	0,0	-0,1	-0,2	-0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	18,8	17,8	18,8	17,8

VASTUUSITOUMUKSET

Milj. euroa	31.12.2008	31.12.2007
Muusta omasta sitoumuksesta		
Pantatut arvopaperit	0,1	0,3
Muut vastuut	45,2	40,4
Yhteensä	45,3	40,7
Muiden puolesta		
Pantatut arvopaperit	0,1	0,1
Muut vastuut	0,1	0,1
Yhteensä	0,2	0,2
Vuokra- ja leasingvastuut	118,2	113,6

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

2008 2007

Milj. euroa

Pöyry-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja johtoryhmän jäsenet. Lähipiiriin kuuluu lisäksi Corbis S.A.

Hallituksen, toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja johtoryhmän henkilöstöetuudet

Palkat, tulospalkkiot ja muut lyhytaikaiset henkilöstöetuudet	3,4	3,2
---	-----	-----

Lähipiirin osake- ja optio-oikeusomistukset, optio-ohjelma 2004
Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2008 yhteensä 167 437 osaketta ja 150 679 optio-oikeutta (joulukuun 2007 lopussa 207 107 osaketta ja 236 975 vuoden 2004 optio-oikeutta). Optiot oikeuttavat merkitsemään 602 716 osaketta, mikä vastaa 1,0 prosenttia yhtiön osakemäärästä ja äänimäärästä.

Osakepalkkiojärjestelmä 2008-2010

Hallitus on joulukuussa 2007 hyväksynyt osakeomistukseen perustuvan kannustinjärjestelmän Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle. Järjestelmä käsittää kolme ansaintajaksoa jotka ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010.

Optio-ohjelma 2004 ja osakepalkkiojärjestelmä 2008-2010 on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa.

Omat osakkeet

Pöyry Oyj omistaa 386 086 omaa osaketta ja konserniin kuuluva tytäryhtiö omistaa 8914 osaketta, eli yhteensä 395 000 osaketta, mikä vastaa 0,7 prosenttia yhtiön osakemäärästä.

Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa

Liiketapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa tapahtuvat käypään markkinahintaan.

Myynti osakkuusyhtiöille	0,3	0,1
Lainat osakkuusyhtiöille	0,1	0,1
Myyntisaamiset osakkuusyhtiöiltä	0,0	0,0

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa 1-12/2008 1-12/2007

LIIKEVAIHTO

Energia	241,3		217,5	
Metsäteollisuus	318,2		276,9	
Infrastruktuuri & ympäristö	262,2		222,5	
Kohdistamaton	0,0		1,3	
Yhteensä	821,7		718,2	

LIIKEVOITTO JA KAUDEN VOITTO

Milj. euroa/osuus liikevaihdosta % %

Energia	32,0	13,2	21,0	9,7
Metsäteollisuus	54,0	17,0	39,0	14,1
Infrastruktuuri & ympäristö	20,1	7,7	16,8	7,5
Kohdistamaton	-5,5		-3,0	
LIIKEVOITTO YHTEENSÄ	100,6	12,2	73,8	10,3
Rahoituserät	2,6		2,7	
VOITTO ENNEN VEROJA	103,2		76,5	
Tuloverot	-30,6		-23,7	
KAUDEN VOITTO	72,6		52,8	
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	70,8		51,3	
Vähemmistölle	1,8		1,5	

TILAUSKANTA

Energia	196,4		212,7	
Metsäteollisuus	89,1		123,8	
Infrastruktuuri & ympäristö	253,2		226,3	
Kohdistamaton	0,4		0,0	
Yhteensä	539,1		562,8	

Konsultointi ja suunnittelu

Kokonaistoimitukset	538,6		551,4	
Yhteensä	0,5		11,4	
	539,1		562,8	

LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

Pohjoismaat	234,3		201,1	
Eurooppa	363,1		307,8	
Aasia	72,6		67,3	
Pohjois-Amerikka	27,7		34,2	
Etelä-Amerikka	89,5		82,2	
Muut	34,5		25,6	
Yhteensä	821,7		718,2	

HENKILÖSTÖ

Energia	1 870		1 838	
Metsäteollisuus	3 158		2 961	
Infrastruktuuri & ympäristö	2 779		2 378	
Kohdistamaton	117		92	
Yhteensä 31.12.	7 924		7 269	

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa	1-3/08	4-6/08	7-9/08	10-12/08
LIIKEVAIHTO				
Energia	58,1	62,1	56,8	64,3
Metsäteollisuus	76,8	88,4	74,4	78,6
Infrastruktuuri & ympäristö	60,9	67,1	62,1	72,1
Kohdistamaton	0,4	0,4	0,6	-1,4
Yhteensä	196,2	218,0	193,9	213,6
LIIKEVOITTO JA KAUDEN VOITTO				
Energia	5,6	8,3	6,3	11,8
Metsäteollisuus	12,8	17,7	13,3	10,2
Infrastruktuuri & ympäristö	4,4	5,4	4,0	6,3
Kohdistamaton	-0,8	-1,4	-1,7	-1,6
LIIKEVOITTO YHTEENSÄ	22,0	30,0	21,9	26,7
Rahoituserät	0,6	0,5	1,3	0,2
VOITTO ENNEN VEROJA	22,6	30,5	23,2	26,9
Tuloverot	-7,1	-9,4	-7,5	-6,6
KAUDEN VOITTO	15,5	21,1	15,7	20,3
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	15,1	20,5	15,4	19,8
Vähemmistölle	0,4	0,6	0,3	0,5
LIIKEVOITTO, %				
Energia	9,6	13,4	11,1	18,3
Metsäteollisuus	16,6	20,0	17,9	13,0
Infrastruktuuri & ympäristö	7,3	8,0	6,4	8,7
Yhteensä	11,2	13,8	11,3	12,5
TILAUSKANTA				
Energia	205,8	195,8	216,1	196,4
Metsäteollisuus	135,6	126,7	122,4	89,1
Infrastruktuuri & ympäristö	232,5	232,8	255,6	253,2
Kohdistamaton	0,4	0,4	0,4	0,4
Yhteensä	574,3	555,7	594,5	539,1
Konsultointi ja suunnittelu	568,5	551,5	592,5	538,6
Kokonaistoimitukset	5,8	4,2	2,0	0,5
Yhteensä	574,3	555,7	594,5	539,1

LIIKETOIMINTASEGMENTIT				
Milj. euroa	1-3/ 2007	4-6/ 2007	7-9/ 2007	10-12/ 2007
LIIKEVAIHTO				
Energia	51,4	51,8	51,6	62,7
Metsäteollisuus	64,6	67,4	65,2	79,7
Infrastruktuuri & ympäristö	50,8	53,4	55,6	62,7
Kohdistamaton	0,2	0,4	0,3	0,4
Yhteensä	167,0	173,0	172,7	205,5
LIIKEVOITTO JA KAUDEN VOITTO				
Energia	5,3	4,6	5,7	5,4
Metsäteollisuus	7,8	8,6	9,9	12,7
Infrastruktuuri & ympäristö	3,7	3,5	4,4	5,2
Kohdistamaton	-0,8	-0,4	-0,7	-1,1
LIIKEVOITTO YHTEENSÄ	16,0	16,3	19,3	22,2
Rahoituserät	0,5	0,5	0,6	1,1
VOITTO ENNEN VEROJA	16,5	16,8	19,9	23,3
Tuloverot	-5,3	-5,4	-6,3	-6,7
KAUDEN VOITTO	11,2	11,4	13,6	16,6
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	10,9	11,0	13,5	15,9
Vähemmistölle	0,3	0,4	0,1	0,7
LIIKEVOITTO, %				
Energia	10,3	8,9	11,0	8,6
Metsäteollisuus	12,1	12,8	15,2	16,0
Infrastruktuuri & ympäristö	7,3	6,6	7,9	8,2
Yhteensä	9,6	9,4	11,2	10,8
TILAUSKANTA				
Energia	214,8	233,8	223,7	212,7
Metsäteollisuus	154,1	140,2	143,3	123,8
Infrastruktuuri & ympäristö	198,4	204,6	216,7	226,3
Kohdistamaton	0,3	0,3	0,0	0,0
Yhteensä	567,6	578,9	583,7	562,8
Konsultointi ja suunnittelu	553,1	558,1	566,2	551,4
Kokonaistoimitukset	14,5	20,8	17,5	11,4
Yhteensä	567,6	578,9	583,7	562,8

LIIKETOIMINTASEGMENTIT, PROFORMA

Milj. euroa	1-12/2008		1-12/2007	
LIIKEVAIHTO				
Energia	241,3		217,5	
Metsäteollisuus	294,5		260,6	
Liikennejärjestelmät	105,5		91,7	
Vesi ja ympäristö	87,6		78,5	
Rakentamisen palvelut	92,8		68,6	
Kohdistamaton	0,0		1,3	
Yhteensä	821,7		718,2	
LIIKEVOITTO JA KAUDEN VOITTO				
Milj. euroa/osuus liikevaihdosta %		%		%
Energia	32,0	13,2	21,0	9,7
Metsäteollisuus	50,8	17,2	36,3	13,9
Liikennejärjestelmät	9,2	8,7	7,2	7,8
Vesi ja ympäristö	4,2	4,8	3,5	4,5
Rakentamisen palvelut	9,9	10,7	8,8	12,9
Kohdistamaton	-5,5		-3,0	
LIIKEVOITTO YHTEENSÄ	100,6	12,2	73,8	10,3
Rahoituserät	2,6		2,7	
VOITTO ENNEN VEROJA	103,2		76,5	
Tuloverot	-30,6		-23,7	
KAUDEN VOITTO	72,6		52,8	
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	70,8		51,3	
Vähemmistölle	1,8		1,5	
TILAUSKANTA				
Energia	196,4		212,7	
Metsäteollisuus	86,3		119,6	
Liikennejärjestelmät	130,9		107,0	
Vesi ja ympäristö	76,8		72,4	
Rakentamisen palvelut	48,3		51,1	
Kohdistamaton	0,4		0,0	
Yhteensä	539,1		562,8	
Konsultointi ja suunnittelu	538,6		551,4	
Kokonaistoimitukset	0,5		11,4	
Yhteensä	539,1		562,8	

LIIKETOIMINTASEGMENTIT, PROFORMA

Milj. euroa	1-3/ 2008	4-6/ 2008	7-9/ 2008	10-12/ 2008
LIIKEVAIHTO				
Energia	58,1	62,1	56,8	64,3
Metsäteollisuus	70,8	81,9	69,3	72,5
Liikennejärjestelmät	23,7	26,5	26,3	29,0
Vesi ja ympäristö	20,3	21,6	20,3	25,4
Rakentamisen palvelut	22,9	25,4	20,6	23,9
Kohdistamaton	0,4	0,5	0,6	-1,5
Yhteensä	196,2	218,0	193,9	213,6
LIIKEVOITTO				
Energia	5,6	8,3	6,3	11,8
Metsäteollisuus	11,7	16,9	12,7	9,5
Liikennejärjestelmät	2,1	1,4	2,4	3,3
Vesi ja ympäristö	0,7	1,4	0,3	1,8
Rakentamisen palvelut	2,7	3,4	1,9	1,9
Kohdistamaton	-0,8	-1,4	-1,7	-1,6
LIIKEVOITTO YHTEENSÄ	22,0	30,0	21,9	26,7
LIIKEVOITTO, %				
Energia	9,6	13,4	11,1	18,3
Metsäteollisuus	16,5	20,6	18,3	13,1
Liikennejärjestelmät	8,9	5,3	9,1	11,3
Vesi ja ympäristö	3,4	6,5	1,5	7,3
Rakentamisen palvelut	11,8	13,4	9,2	8,1
Yhteensä	11,2	13,8	11,3	12,5
TILAUSKANTA				
Energia	205,8	195,8	216,1	196,4
Metsäteollisuus	133,0	123,3	116,3	86,3
Liikennejärjestelmät	113,1	114,5	130,3	130,9
Vesi ja ympäristö	74,7	75,0	78,3	76,8
Rakentamisen palvelut	47,3	46,7	53,1	48,3
Kohdistamaton	0,4	0,4	0,4	0,4
Yhteensä	574,3	555,7	594,5	539,1

LIIKETOIMINTASEGMENTIT, PROFORMA

Milj. euroa	1-3/ 2007	4-6/ 2007	7-9/ 2007	10-12/ 2007
LIIKEVAIHTO				
Energia	51,4	51,8	51,6	62,7
Metsäteollisuus	61,3	64,1	61,2	74,0
Liikennejärjestelmät	22,3	21,9	22,8	24,7
Vesi ja ympäristö	18,2	19,5	19,2	21,6
Rakentamisen palvelut	13,6	15,3	17,6	22,1
Kohdistamaton	0,2	0,4	0,3	0,4
Yhteensä	167,0	173,0	172,7	205,5
LIIKEVOITTO				
Energia	5,3	4,6	5,7	5,4
Metsäteollisuus	7,2	8,2	9,1	11,8
Liikennejärjestelmät	2,3	1,0	1,9	2,0
Vesi ja ympäristö	0,5	1,1	0,4	1,5
Rakentamisen palvelut	1,5	1,8	2,9	2,6
Kohdistamaton	-0,8	-0,4	-0,7	-1,1
LIIKEVOITTO YHTEENSÄ	16,0	16,3	19,3	22,2
LIIKEVOITTO, %				
Energia	10,3	8,9	11,0	8,6
Metsäteollisuus	11,7	12,8	14,9	15,9
Liikennejärjestelmät	10,1	4,6	8,4	8,1
Vesi ja ympäristö	2,9	5,6	1,7	7,2
Rakentamisen palvelut	11,2	11,9	16,5	11,9
Yhteensä	9,6	9,4	11,2	10,8
TILAUSKANTA				
Energia	214,8	233,8	223,7	212,7
Metsäteollisuus	149,0	135,4	134,7	119,6
Liikennejärjestelmät	90,8	88,4	96,8	107,0
Vesi ja ympäristö	72,2	71,6	72,0	72,4
Rakentamisen palvelut	40,5	49,4	56,5	51,1
Kohdistamaton	0,3	0,3	0,0	0,0
Yhteensä	567,6	578,9	583,7	562,8

HANKITUT LIIKETOIMINNOT 2008

Yritykset ja liiketoiminta	Hankinta- ajankohta	Hankittu prosenttiosuus
Arket Oy	7.5.2008	100
Yhtiö on erikoistunut sairaala-, liike-, toimisto- ja tuotantorakennusten arkkitehtisuunnittelupalveluihin. Yhtiö sijaitsee Espoossa ja työllistää yhdeksän henkilöä. Yhtiö on fuusioitu Pöyry Architects Oy:hyn.		
Geopale Oy	12.5.2008	100
Yhtiö on erikoistunut kallioperän näytekairauksiin. Yhtiö sijaitsee Jyväskylässä ja työllistää 14 henkilöä. Yhtiö on fuusioitu Pöyry Environment Oy:hyn.		
Consilier Construct S.R.L.	27.5.2008	100
Yhtiö on erikoistunut liikennejärjestelmiin, erityisesti tie- ja rautatiesektoreiden hankkeissa. Yhtiö sijaitsee Bukarestissa Romaniassa ja työllistää 220 henkilöä.		
ETT Proyectos S.L.		
Yhtiö tarjoaa sekä perinteisen raideliikenteen että luotijunajärjestelmien suunnittelu- ja konsultointipalveluja. Yhtiö sijaitsee Madridissa Espanjassa ja työllistää 45 henkilöä.	1.10.2008	100
Kündig & Partner AG	3.12.2008	100
Yhtiö on erikoistunut LVI-suunnitteluun, lisäksi sairaala- ja laboratoriotilojen suunnitteluun liittyvään alan erikoisosaamiseen. Yhtiö sijaitsee Bernissä Sveitsissä ja työllistää 10 henkilöä.		
Shanghai Kang Hong Construction Ltd	2008	100
Yhtiön toiminta käsittää ensisijaisesti projektinjohtopalveluja teollisuuden sekä toimisto- ja liikerakentamisen kiinteistökehitys- ja rakennushankkeissa. Yhtiö sijaitsee Shanghaissa, Kiinassa ja työllistää 29 henkilöä. Yrityskauppa astuu voimaan siihen vaadittavien viranomaislupien myöntämisen jälkeen. Yhtiötä ei ole konsolidoitu Pöyry-konserniin vuonna 2008, eikä se näin ollen sisälly allaoleviin lukuihin.		

HANKITUT LIIKETOIMINNOT 2007

Yritykset ja liiketoiminta	Hankinta- ajankohta	Hankittu prosentti- osuus
Rakennuslaskenta NHL Oy Yhtiö on erikoistunut määrä- ja kustannuslaskentaan, rakennuttajakonsultointiin ja kuntoarvioihin. Yhtiö sijaitsee Turussa ja työllistää 23 henkilöä. Yhtiö on fuusioitu Pöyry Building Services Oy:hyn.	25.5.2007	100
CJSC "Giprobum-Pöyry" (ZAO Giprobum Engineering)	15.6.2007 19.3.2008	70 30
Yhtiö on erikoistunut metsäteollisuuden investointiselvityksiin, viranomais- ja lupakonsultointiin, tehdassuunnittelun eri alueisiin sekä rakennuttamispalveluihin. Yhtiö sijaitsee Pietarissa Venäjällä ja työllistää 260 henkilöä.		
Pöyry Evata Oy (Evata Worldwide Oy) Yhtiö on erikoistunut arkkitehti- ja sisustussuunnitteluun, työympäristösuunnitteluun, liikepaikkakonsultointiin ja kiinteistökehitystoimintaan liittyviin palveluihin. Yhtiö sijaitsee Helsingissä ja työllistää 100 henkilöä.	27.6.2007	70
Pöyry AS (ECON Analyse AS) Yhtiö tarjoaa tutkimus- ja analyysipalveluja sekä strategista neuvonantoa energiamarkkinoihin ja toimintatapoihin liittyen. Lisäksi yhtiö tarjoaa energia- ja päästökauppamarkkinoiden seurantaan liittyviä palveluja ja moniasiakas- ja skenaarioselvityksiä. Yhtiö sijaitsee Oslossa, Stavangerissa, Tukholmassa ja Kööpenhaminassa ja työllistää 85 henkilöä.	27.8.2007	100
Insinööri-toimisto Pöysälä & Sandberg Oy Yhtiö on erikoistunut teollisuuden investointirakentamiseen sekä liike- ja toimistorakennusten rakennesuunnitteluun. Yhtiö sijaitsee Helsingissä, Kuopiossa ja Oulussa ja työllistää 100 henkilöä. Yhtiö on fuusioitu Pöyry Civil Oy:hyn.	5.9.2007	100
Ingenieurgesellschaft Witzenhausen Fricke & Turk GmbH (IGW) Yhtiö on erikoistunut jätehuoltoon, erikoisalana kiinteän jätteen mekaaninen ja biologinen käsittely. Yhtiö sijaitsee Saksassa ja työllistää 20 henkilöä. Yhtiö on fuusioitu Pöyry Environment GmbH:han.	5.10.2007	100
Perforex Inc. Yhtiö on erikoistunut metsäteollisuuden liikkeenjohdon konsultointipalvelujen tarjontaan. Yhtiön päätoimipaikat sijaitsevat Torontossa Kanadassa ja Atlantassa ja Portlandissa (Oregon) USA:ssa ja se työllistää 35 henkilöä.	21.11.2007	100
Quatrocon Oy Yhtiö on erikoistunut LVI-suunnitteluun. Yhtiö sijaitsee Espoossa ja työllistää 14 henkilöä. Yhtiö on fuusioitu Pöyry Building Services Oy:hyn.	30.11.2007	100
IDP Consult Incorporated Yhtiö tarjoaa teknistä asiantuntemusta vesialan hankkeissa kansainvälisille rahoitusjärjestöille. Yhtiö sijaitsee Manilassa, Filippiineillä ja työllistää 30 henkilöä. IDP Consult Incorporated on konsolidoitu Pöyry-konserniin vuoden 2008 alusta eikä näin ollen sisälly vuoden 2007 lukuihin.	18.12.2007	67

Hankittujen yhtiöiden vaikutus Pöyry-konserniin

Hankittujen liiketoimintojen yhteenlasketut tiedot
Milj. euroa

2008 2007

Hankintameno

Kiinteä hinta, maksettu	8,8	30,2
Kiinteä hinta, maksamatta	0,0	0,3
Lisähintakauppahinta 30 % hankinnoille, arvio	0,0	3,0
Arvio tuloskehityksen perusteella	0,2	5,4
Osakeanti	0,0	5,0
Arvio saaduista tilauksista	0,0	0,0
Juridiset ja tilintarkastuspalkkiot	0,1	0,2
Yhteensä	9,1	44,1
Hankintameno allokointi		
Nettovarat	4,7	10,5
Käyvän arvon oikaisut:		
Asiakassuhteet	0,0	0,0
Tilaukanta	0,0	0,3
Muut erät	0,0	0,0
Yhteensä	4,7	10,8
Liikearvo (erotus)	4,4	33,3

Markkinajohtajuus, kokenut yritysjohto ja henkilöstö, sekä hankitun liiketoiminnan hyvä kannattavuus ovat vaikuttaneet liikearvon syntymiseen.

Vaikutus Pöyry-konsernin tuloslaskelmaan
Milj. euroa

2008 2007

Liikevoiton määrä joka sisältyy hankinta- ajankohdasta tilinpäätöspäivään	1,8	2,0
Liikevaihdon volyymi 12 kuukauden kalenterivuositason	17,4	50,1
Liikevoiton määrä 12 kuukauden kalenterivuositason	2,4	5,3
Vaikutus Pöyry-konsernin henkilömäärään	328	637

Vaikutus Pöyry-konsernin saamisiin ja velkoihin
Milj. euroa

	2008			2007		
Tase	Kirjan- pitoarvot ennen yhdis- tämistä	Käyvän arvon oi- kaisut	Yhdistä- misessä kirjatut käyvät arvot	Kirjan- pitoarvot ennen yhdis- tämistä	Käyvän arvon oikai- sut	Yhdistä- misessä kirjatut käyvät arvot
Liikearvo	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Aineettomat hyödykkeet	0,1	0,0	0,1	0,7	0,3	1,0
Aineelliset hyödykkeet	0,8	0,1	0,9	0,5	0,0	0,5
Osakkeet	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,2
Keskeneräiset työt	0,9	0,6	1,5	1,6		1,6
Myyntisaamiset	4,6	0,0	4,6	6,5		6,5
Muut saamiset	1,6	-0,2	1,4	1,7		1,7
Rahavarat	2,5	0,0	2,5	8,9	-0,2	8,7
Vastaavaa yhteensä	10,5	0,5	11,0	20,0	0,1	20,1
Korolliset velat Saadut	0,5		0,5	0,4		0,4
projektiennakot	0,0		0,0	0,6		0,6
Ostovelat	1,7	0,0	1,7	1,1		1,1
Muut lyhytaikaiset velat	3,4	0,7	4,1	7,4	-0,2	7,2
Vastattavaa yhteensä	5,6	0,7	6,3	9,5	-0,2	9,3
Identifioitavissa olevien erien nettovarot	4,9	-0,2	4,7	10,5	0,3	10,8
Hankittujen liiketoimintojen hankintameno			9,1			44,1
Liikearvo			4,4			33,3
Rahana maksettu kauppahinta			8,8			30,4
Hankittujen liiketoimintojen rahavarat			2,5			8,7
Rahavirtavaikutus			6,3			21,7