



## Delårsrapport 1 januari – 30 juni 2010

### RESURS BEMANNING CNC AB (publ)

**Resurs Bemanning** är ett av Sveriges ledande bemanningsföretag och är noterat på OMX First North. Vi har verksamhet över hela landet och erbjuder tjänsterna personaluthyrning, rekrytering, konsultförmedling samt personalomställning inom specialistområdena IT, ekonomi samt kontor & administration. Koncernen är ISO-certifierad samt auktoriserat bemannings- och omställningsföretag. Läs mer på [www.resursbemanning.se](http://www.resursbemanning.se)

#### Finansiell utveckling januari - juni 2010

- Omsättningen uppgick till 72,0 (84,0) Mkr, en minskning med 14,3 %
- Rörelseresultatet uppgick till -1,7 (-6,0) Mkr, motsvarande en rörelsemarginal om -2,4 (-7,2) %
- Resultatet före skatt uppgick till -1,6 (-5,5) Mkr
- Resultatet efter skatt uppgick till -1,6 (-5,7) Mkr
- Resultat per aktie -0,09 (-0,34) kronor
- Eget kapital per aktie 3,02 (3,39) kronor

#### Finansiell utveckling april - juni 2010

- Omsättningen uppgick till 35,9 (38,8) Mkr, en minskning med 7,5 %
- Rörelseresultatet uppgick till -1,0 (-4,9) Mkr, motsvarande en rörelsemarginal om -2,7 (-12,6) %
- Resultatet före skatt uppgick till -0,9 (-4,7) Mkr
- Resultatet efter skatt uppgick till -0,8 (-4,8) Mkr
- Resultat per aktie -0,05 (-0,28) kronor

#### Peter Palmqvist, VD och koncernchef kommenterar



Första halvåret 2010 har inneburit en stabilisering. Resurs Bemanning verkar inom specialistområden inom tjänstemannasegmentet, vilka normalt kommer igång något senare än andra bemanningssegment efter en lågkonjunktur. Årets andra kvartal har, med det sagt utfallit i linje med kvartal 1. Glädjande är att omsättningen per timma har ökat något.

Stabiliseringen i orderingången fortsätter och främst gläds vi åt framgångarna inom EkonomResurs (+18%) och Kontor och administrationstjänsterna inom moderbolaget (+24%). Då konjunkturedgången inte hade slagit ut till fullo första halvåret 2009 påverkas dock volymerna i koncernen fortfarande negativt i förhållande till föregående år.

Konsultförmedlingen inom högre specialistjänster utvecklas återigen positivt och trots lägre marginaler än vid normala bemanningstjänster är detta ett område med stor potential. Med detta i åtanke gör vi nu gör en satsning och nyanställer för att ha möjlighet att leverera i den takt som våra kunder önskar.

Marginalerna inom tjänsteområdet Uthyrning har pressats under det senaste året och ett fortsatt fokus finns på lönsamhet och intern effektivisering för att nå önskade rörelsemarginaler. Därutöver fortsätter effektiviseringsarbetet som genomfördes under 2009 att ge resultat och kostnadsmassan för perioden har minskats med 16,3 mkr jämfört med samma period föregående år.

Då vi nu samtidigt som vi tar oss ur lågkonjunkturrens efterdyningar satsar på att möta en konjunkturförbättring med ytterligare investeringar inom försäljnings- och leveransorganisationen tillåter vi ett negativt kassaflöde under perioden för att vara förberedda då marknaden åter tar fart.



## Delårsrapport 1 januari – 30 juni 2010

### Viktiga händelser under april - juni 2010

#### Maria Nilsson valdes till ny styrelseordförande

Maria Nilsson valdes till ny styrelseordförande i Resurs Bemanning CNC AB. Maria har en bred och lång erfarenhet från ledande befattningar i tillväxtföretag inom bemanning, finans, omsorg och säkerhet. Därtill är Maria idag även styrelseordförande i Humana Investment Holding AB och ledamot i Samhall AB:s styrelse.

#### Bolagsstämman beslutade om nytt ägardirektiv

Vid ordinarie bolagsstämma beslutade stämman om ändring av ägardirektivet i enlighet med huvudägarnas förslag. Ägardirektivet har tillkommit i avsikt att samla bolagets ägare kring en tydlig och gemensam ägarvilja samt ge styrelsen i Resurs Bemanning tydligare riktlinjer för arbetet med bolagets utveckling. Det nya ägardirektivet gäller från årsstämman den 10 maj 2010 och tillsvidare och anger att bolagets kärnverksamhet skall vara att bedriva bemanningsverksamhet på den nordiska marknaden. Ägarmålen är:

- Den årliga utdelningen skall vara 50 % av vinsten efter skatt, men under beaktande av bolagets resultatutveckling, finansiella ställning och långsiktiga investeringsbehov.
- Bolagets avkastning på eget kapital och nettomarginal skall ligga minst i nivå med branschgenomsnittet.
- Bolagets soliditet och kassalikviditet skall ligga minst i nivå med branschgenomsnittet.
- Bolagets omsättning skall växa med minst branschgenomsnittet.

#### Koncernledningen i Resurs Bemanning förvärvar optioner

Koncernledningen, exkl. vd (som tidigare förvärvat 300 000 köpoptioner), har förvärvat totalt 345 000 köpoptioner. Optionerna säljs till lika delar av de fem huvudägarna och avser aktier av serie B. Optionerna har 3 års löptid och lösenkursen är bestämd till 4,29 kronor per aktie.

#### Resurs Bemanning tecknar exklusivt ramavtal med Steria AB

Resurs Bemanning fortsätter att teckna nya ramavtal med flera aktörer på marknaden. Senaste avtalet är tecknat med Steria AB. Avtalet omfattar bemanningstjänster och avser uthyrning och rekrytering inom IT, ekonomi och kontor & administration tjänster i hela landet.

### Omsättning och resultat, koncernen

#### Januari - juni

Under perioden minskade koncernens intäkter med 14,3 (-32,3) % och uppgick till 72,0 (84,0) Mkr. För Resurs Bemanning kom konjunkturedgången 2009 huvudsakligen med start i kvartal 2, varför kvartal 1 2010 påvisar lägre volymer än jämförande period 2009. Även kvartal 2 2010 uppvisar lägre volymer än samma period föregående år dock är förändringen är mindre än i första kvartalet. En mindre del av nedgången avser de prisjusteringar som skett under föregående år emedan merparten avser volymreducering. Orderingången har dock stabiliserats under perioden.

Rörelseresultatet i perioden uppgick till -1,7 (-6,0) Mkr. Resultatet före skatt i perioden uppgick till -1,6 (-5,5) Mkr. Trots den lägre kostnadsmassan (-16,3 Mkr) har vi ännu inte nått de volymer som kommer att kompensera för satsningen inom försäljning.

#### April - juni

Under andra kvartalet minskade koncernens intäkter med 7,5 (-37,9) % och uppgick till 35,9 (38,8) Mkr.

Rörelseresultatet för perioden uppgick till -1,0 (-4,9) Mkr. Resultatet är visserligen bättre än för samma period föregående år men på grund av satsningen inom försäljning kan volymerna ännu inte kompensera för kostnadsläget.

Resultatet före skatt för perioden uppgick till -0,9 (-4,7) Mkr.



## Delårsrapport 1 januari – 30 juni 2010

### Koncernens verksamhetsområden

Resurs Bemanning arbetar inom tre verksamhetsområden, IT, Ekonomi & Finans samt tjänster med fokus på Kontor och Administration. Koncernen har ett brett utbud av tjänster inom dessa områden och kan erbjuda Personaluthyrning och Konsultförmedling så väl som Rekrytering och Personalomställning till våra kunder.

### Fördelning per verksamhetsområde

Tkr	2010	2009	2010	2009	2009
Nettoomsättning	april-juni	april-juni	jan-juni	jan-juni	jan - dec
IT	27 949	32 392	56 070	70 707	127 957
Ekonomi och finans	5 404	4 399	10 834	9 172	19 916
Kontor och administration	2 541	2 011	5 056	4 089	8 719
Övrigt	0	0	0	0	0
<b>Totalt</b>	<b>35 894</b>	<b>38 802</b>	<b>71 960</b>	<b>83 968</b>	<b>156 591</b>

### Övrig finansiell information

#### Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde för januari till juni uppgick till -2,9 (-1,8) Mkr. För andra kvartalet uppgick kassaflödet till -2,6 (+0,2) Mkr. Det negativa kassaflödet i januari t.o.m. juni genereras av underskott i verksamheten samt viss nyinvestering. Kassaflödet för 2010 är skenbart sämre än för 2009 beroende på den kraftigt minskade volymen januari t.o.m. juni 2009 som resulterade i en minskad rörelsekapitalbindning i form av lägre kundfordringar.

Soliditeten per 30 juni uppgick till 62,9 (64,3) % och det egna kapitalet uppgick till 51,3 (57,7) Mkr, motsvarande 3,02 (3,39) kronor per aktie. Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 45,0 (52,6) Mkr. Koncernen har inga räntebärande skulder.

#### Skatter

Koncernens skattekostnad för kvartal 1 och 2 uppgår ackumulerat till -0,0 (-0,2) Mkr. Årets skattesats uppgår till 26,3 (26,3) % och den effektiva skattesatsen uppgår till 0,0 (4,5) %. Resurs Bemanning aktiverar av försiktighetsskäl inte uppskjuten skattefordran på periodens förlust.

#### Investeringar

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar har under första halvåret uppgått till 0,1 (0,0) Mkr. I samband med avslutad outsourcing av koncernens lönehantering vid årsskiftet har investeringar skett i bl. a. lönesystem vilket innebär att investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgår till 0,1 (0,0) Mkr för halvåret.

#### Medarbetare

Medelantalet anställda uppgick under perioden till 273 (333).

#### Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning under perioden uppgick till 15,0 (16,3) Mkr och för andra kvartalet 7,4 (8,1) Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -0,3 (0,9) Mkr och för andra kvartalet till -0,4 (+0,4) Mkr. Moderbolagets omsättning är till stor del beroende av periodicitet av koncernintern fakturering, denna uppgick för perioden till 9,8 (11,4) Mkr.

#### Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har förekommit under perioden.

#### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer anges i Resurs Bemannings årsredovisning för 2009. Riskerna inkluderar främst konjunkturkänslighet samt marknadsförändringar. I samband med en återhämtning av marknaden framträder tillgången på kvalificerade medarbetare som en allt större osäkerhetsfaktor. Samma väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som förelåg per 2009-12-31 gäller för 2010-06-30.



## Delårsrapport 1 januari – 30 juni 2010

### Styrelsens arbete

Resurs Bemanning AB:s styrelse består av sex ledamöter, valda av årsstämman. Styrelsen har under kvartal 2 haft fyra styrelsemöten. Därutöver har styrelsen haft löpande kontakt angående koncernens verksamhet och utveckling.

### Framtidsutsikter

Resurs Bemanning bedömer att marknaden nu har bottnat och att vi under 2010 kommer att se en återhämtning inom bemanningsbranschen.

### Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med de principer som anges i föregående års årsredovisning.

### Frågor angående denna delårsrapport besvaras av:

Peter Palmqvist, VD och koncernchef, tfn 08-555 350 29, [peter.palmqvist@resursbemanning.se](mailto:peter.palmqvist@resursbemanning.se)  
Anna Hedström, CFO, tfn 08-555 350 18, [anna.hedstrom@resursbemanning.se](mailto:anna.hedstrom@resursbemanning.se)

Resurs Bemanning CNC AB (publ), org. nr. 556554-6750, Box 6017, 102 31 Stockholm  
Tfn: +46 8 555 350 00, [www.resursbemanning.se](http://www.resursbemanning.se)

### Kommande rapporttillfällen och bolagsstämmor

26 oktober 2010 kl. 08.00  
25 februari 2011 kl. 08.00

Delårsrapport januari – september 2010  
Bokslutskommuniké 2010

*Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderföretaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.*

Stockholm den 18 augusti 2010

Maria Nilsson  
Styrelseordförande

Per Granath  
Ledamot

Per Hofverberg  
Ledamot

Torkel Norda  
Ledamot

Christer Norin  
Ledamot

Klas Wahlström  
Ledamot

Peter Palmqvist  
Verkställande direktör

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.



## Delårsrapport 1 januari – 30 juni 2010

### Koncernens resultaträkning i sammandrag

Tkr	2010 april-juni	2009 april-juni	2010 jan-juni	2009 jan-jun	2009 jan - dec
<b>Nettoomsättning</b>	<b>35 894</b>	<b>38 802</b>	<b>71 960</b>	<b>83 968</b>	<b>156 591</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Underkonsultkostnader	-7 050	-9 187	-15 308	-18 998	-34 566
Övriga externa kostnader	-3 632	-5 728	-7 033	-11 520	-21 063
Personalkostnader	-26 015	-28 611	-51 042	-59 128	-112 050
Avskrivning anläggningstillgångar	-153	-165	-311	-335	-661
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-36 850</b>	<b>-43 691</b>	<b>-73 694</b>	<b>-89 981</b>	<b>-168 340</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-956</b>	<b>-4 889</b>	<b>-1 734</b>	<b>-6 013</b>	<b>-11 749</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Finansiella intäkter	102	164	183	563	784
Finansiella kostnader	-1	-1	-9	-21	-22
Realisationsvinst försäljning av dotterbolag	0	0	0	0	0
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	<b>101</b>	<b>163</b>	<b>174</b>	<b>542</b>	<b>762</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-855</b>	<b>-4 726</b>	<b>-1 560</b>	<b>-5 471</b>	<b>-10 987</b>
Skatter	34	-97	0	-248	470
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-821</b>	<b>-4 823</b>	<b>-1 560</b>	<b>-5 719</b>	<b>-10 517</b>

### Resultat per aktie

Kr	2010 april-juni	2009 april-juni	2010 jan-juni	2009 jan-juni	2009 jan - dec
Resultat per aktie, före och efter utspädning	-0,05 kr	-0,28 kr	-0,09 kr	-0,34 kr	-0,62 kr
Antal aktier	17 000 000	17 000 000	17 000 000	17 000 000	17 000 000
Vägt genomsnitt antal aktier	17 000 000	17 000 000	17 000 000	17 000 000	17 000 000



## Delårsrapport 1 januari – 30 juni 2010

### Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Tkr	2010 april-juni	2009 april-juni	2010 jan-juni	2009 jan-juni	2009 jan - dec
Nettoomsättning	7 445	8 119	15 001	16 288	29 983
Rörelsens kostnader	-7 941	-7 907	-15 447	-15 852	-29 365
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-496</b>	<b>212</b>	<b>-446</b>	<b>436</b>	<b>618</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-399</b>	<b>369</b>	<b>-268</b>	<b>943</b>	<b>1 329</b>
Skatter	34	-97	0	-248	-2 115
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-365</b>	<b>272</b>	<b>-268</b>	<b>695</b>	<b>-786</b>

### Balansräkning i sammandrag

TILLGÅNGAR (Tkr)	Koncern		Moderbolag	
	2010-06-30	2009-06-30	2010-06-30	2009-06-30
Immateriella tillgångar	561	617	561	617
Inventarier, verktyg och installationer	283	455	140	178
Aktier i dotterbolag			400	400
Andra långfristiga fordringar	168	234	168	234
Övriga omsättningstillgångar	35 485	35 845	20 258	13 928
Kortfristiga placeringar	26 870	29 797	26 870	29 797
Kassa och bank	18 174	22 776	8 428	19 494
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>81 541</b>	<b>89 724</b>	<b>56 825</b>	<b>64 648</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital	51 300	57 658	51 280	60 031
Kortfristiga skulder	30 241	32 066	5 545	4 617
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>81 541</b>	<b>89 724</b>	<b>56 825</b>	<b>64 648</b>
Ställda säkerheter	Inga	Inga	Inga	Inga
Ansvarförbindelser	Inga	Inga	3 000	7 000



## Delårsrapport 1 januari – 30 juni 2010

### Förändring Eget Kapital i sammandrag

	Koncern		Moderbolag	
	2010 jan-juni	2009 jan-juni	2010 jan-juni	2009 jan-juni
<b>Förändring i eget kapital</b>				
Eget kapital vid periodens ingång	52 860	63 377	51 548	59 336
Förändring av koncernens sammansättning				
Periodens resultat	-1 560	-5 719	-268	695
<b>Eget kapital vid periodens utgång</b>	<b>51 300</b>	<b>57 658</b>	<b>51 280</b>	<b>60 031</b>

### Koncernens kassaflöde i sammandrag

	2010	2009	2009
	jan - juni	jan-juni	jan - dec
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	-3 293	-7 061	-10 125
Förändringar i rörelsekapital	505	5 310	3 978
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-2 788</b>	<b>-1 751</b>	<b>-6 147</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-172	0	-182
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	10	0	-1
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-2 950</b>	<b>-1 751</b>	<b>-6 330</b>
Likvida medel vid årets början	47 994	54 324	54 324
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>45 044</b>	<b>52 573</b>	<b>47 994</b>



## Delårsrapport 1 januari – 30 juni 2010

### Koncernens nyckeltal

	2010	2009	2009
	jan-juni	jan-juni	jan-dec
Räntabilitet på genomsnittligt totalt kapital (%)	-1,91%	-5,79%	-12,22%
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital (%)	-3,00%	-9,04%	-18,90%
Soliditet	62,91%	64,26%	65,41%
Rörelsemarginal	-2,41%	-7,16%	-7,50%
Vinstmarginal	-2,17%	-6,81%	-6,72%
Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)	-0,09 kr	-0,34 kr	-0,62 kr
Eget Kapital per aktie (kr)	3,02 kr	3,39 kr	3,11 kr
Kassalikviditet (%)	269,41%	275,74%	288,57%
Antal aktier	17 000 000	17 000 000	17 000 000
Vägt genomsnitt antal aktier	17 000 000	17 000 000	17 000 000

### Nyckeltalsdefinitioner

<b>Räntabilitet på totalt kapital</b>	Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital
<b>Räntabilitet på eget kapital</b>	Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt eget kapital
<b>Soliditet</b>	Eget kapital i procent av balansomslutning
<b>Rörelsemarginal</b>	Rörelseresultat i förhållande till omsättning
<b>Vinstmarginal</b>	Resultat efter skatt i förhållande till omsättning
<b>Resultat per aktie</b>	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt utestående antal aktier
<b>Eget kapital per aktie</b>	Eget kapital i relation till antal aktier på balansdagen
<b>Kassalikviditet</b>	Omsättningstillgångar exklusive lager i förhållande till kortfristiga skulder
<b>Likvida medel</b>	Kassa och bank plus kortfristiga placeringar