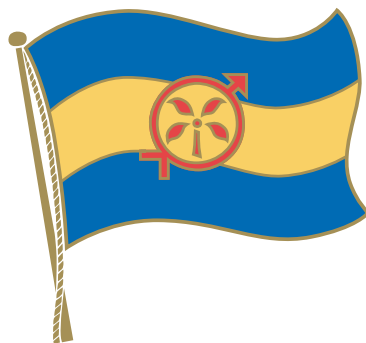


Industrieförvaltnings AB
Kinnarvik



Årsredovisning 2002

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålles 2003-05-16, fredag, kl. 11.00 på Gamla Stans Bryggeri, Tullhus 2, Skeppsbron, Stockholm. Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall dels finnas upptagen i sådan utskrift av aktieboken som avses i 3 kap. 13 § andra stycket aktiebolagslagen, dels hos bolaget anmäla sin önskan att delta senast 2003-05-12, måndag, kl. 15.00. Anmälan skall ske via Kinneviks webbsida, www.kinnevik.se, eller per telefon 033-724 12 67 eller under adress:

Industriförvaltnings AB Kinnevik
Box 2094
103 13 STOCKHOLM

För att kunna upptagas i utskrift som ovan nämnts måste aktieägare senast 2003-05-06, tisdag, vara införd i den av VPC AB förda aktieboken. Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller enskild fondhandlare, måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att kunna delta i bolagsstämman. Sådan omregistrering skall vara verkställd senast sistnämnda dag.

Ekonomisk information

Delårsrapport 1:a kvartalet 2003, 25 april 2003.

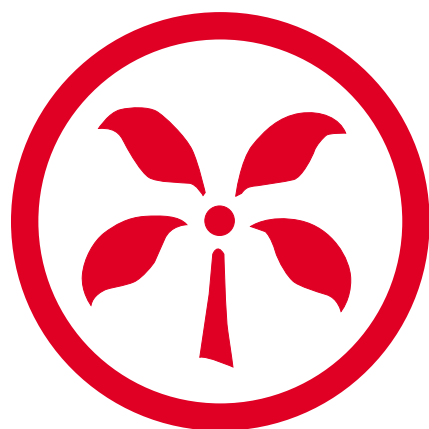
Delårsrapport 2:a kvartalet 2003, 7 augusti 2003.

Delårsrapport 3:e kvartalet 2003, 23 oktober 2003.

Bokslutskommuniké för verksamhetsåret 2003, februari 2004.

Årsredovisning för verksamhetsåret 2003, april 2004.

Bolagsstämma, maj 2004.



*"En mer än sextioårig företagartradition under
samma grupp av huvudaktieägare"*

Jan Hugo Stenbeck
1942-2002



Industriförvaltnings AB Kinnevik

Bäste aktieägare,

Jan Hugo Stenbeck var styrelseledamot i Industriförvaltnings AB Kinnevik under 31 år, mellan 1971 och 2002. Han var även ordförande i Invik & Co. AB, Tele2 AB, Modern Times Group MTG AB, Millicom International Cellular S.A., Metro International S.A. och Transcom WorldWide S.A.

Jan avled den 19 augusti 2002. Han besatt en unik energi, karisma, ambition och känsla för humor. Hans dynamik, nyfikenhet och rastlöshet kombinerad med charm, beslutsamhet och en hälsosam respekt, ledde honom till att skapa en av Europas mest innovativa och framgångsrika företagsgrupper. Han kompromissade aldrig med kvalitet eller effektivitet, och hans avsteg från konvensen slutade aldrig att överraska. Förmågan att fånga kärnan i en fråga och tydligt uttrycka sin mening var hans främsta tillgång. Lojalitet var den egenskap han värderade högst hos andra.

Jan föddes i Stockholm 1942. Han avlade jur kand-examen vid Uppsala Universitet 1968, för att senare avsluta sina studier med en Master of Business and Administration (MBA) från Harvard Business School 1970. Efter studierna började han på den amerikanska investmentbanken Morgan Stanleys corporate finance-avdelning, där han snabbt avancerade till Vice President. Han utsågs till ledamot i Industriförvaltnings AB Kinneviks styrelse 1971 för att 1993 ta över som ordförande i bolaget. Därmed tog Jan formellt kontroll över den företagsgrupp som hans far, den framstående advokaten Hugo Stenbeck, hade grundat tillsammans med familjerna Klingspor och von Horn och byggt upp till en av Sveriges mest betydande företagsgrupper. Med en sällan skådad visionär förmåga för hur teknikskiften skulle komma att förändra samhället byggde Jan upp en multinationell företagsgrupp med starka positioner inom telekom, media och tjänsteföretag vars produkter inte bara är välkända i Sverige utan även på ett stort antal marknader världen över.

Jan var en av sin generations främsta entreprenörer och under sin livstid startade han hundratals företag. Verksamheterna han startade omfattade allt från ett företag som sålde collegetröjor, grundat 1963 med 10.000 kunder och omkring tio miljoner kronor i försäljning, till Europas ledande alternativa teleoperatör med över 16,8 miljoner kunder och över 31 miljarder kronor i försäljning. Trots skillnaderna i verksamheter drevs bolagen med samma affärskultur – alla bröt monopol för att kunna erbjuda kunderna valmöjligheter. Verksamheterna var kund- och försäljningsfokuserade med snabb tillväxt. Företagen drevs alltid med låga kostnader för att vara konkurrenskraftiga och de strävade alltid efter att vara "best in class".

Med rötterna i traditionell stål- och skogsindustri skapade Jan en företagsgrupp som utnyttjade teknologiskiften för att skapa ett nytt konkurrens- och affärsklimat i Norden och senare även internationellt. Jan var en pionjär inom mobiltelefoni och under det tidiga 80-talet bildade han tillsammans med det engelska industriföretaget Racal ett samriskbolag som sedan förvärvade Englands andra mobillicens. Racal-Millicom, som bolaget hette, utgjorde grunden till mobiloperatören Vodafone, som idag har ett marknadsvärde på över 1.000 miljarder kronor. Jan förvärvade även en av de första mobillicenserna i USA och samma modell kopierades sedan världen över. Millicom och Tele2 har idag fasta och mobila licenser i 37 länder – från Estland till Sierra Leone, Bolivia till Ryssland och Portugal till Laos – med mer än 20 miljoner abonnenter världen över.

I samma anda lanserade Jan 1987 TV3 i Skandinavien. TV3 var den första kommersiella TV-kanalen i regionen och sändes från London till hushåll i Skandinavien via den Luxemburgbaserade Astrasatelliten, en metod som även användes av den australiensiske industrialisten, Rupert Murdoch, när han lanserade sin framgångsrika Sky TV-plattform i England. TV3 är idag den största kommersiella kanalen i Skandinavien och Viasats satellitplattform sänder 36 kanaler till nio länder och kan ses av 45 miljoner hushåll.

Det senaste projektet som har expanderat globalt och som återspeglar gruppens ambitioner är gratistidningen Metro. Även denna gång utmanas lokala marknadsmonopol och etablerade mediaföretag i städer över hela världen från Boston till Barcelona, Stockholm till Santiago och Holland till Hongkong. Metro når idag fler än 12 miljoner läsare dagligen och är världens största dagstidning utanför Japan. Bolagets annonsintäkter har sedan starten i Stockholm 1995 vuxit med 47% per år.

De företag Jan grundade har fortsatt att utnyttja och anpassa sig till nya utvecklingsprång som tredje generationens mobiltelefoni och digital TV samtidigt som marknader i Östeuropa och Asien erbjuder nya tillväxtpotentialer.

Sedan 1976 har Kinnevikaktien haft en årlig avkastning på 13% och en krona investerad i Kinnevik 1976 har vuxit till mer än 25 kronor idag. Stenbecksfärens börsnoterade bolag hade i februari 2003 ett sammanlagt marknadsvärde på omkring 50 miljarder kronor och mer än 25.000 anställda i över 50 länder.

Med sin typiska stil att kombinera gammal tradition med omvälvande originalitet, välkomnade Stenbecksfären på nyårsafton det nya milleniet med en spektakulär fyrverkeri- och multimediashow i Gamla Stan i Stockholm. Storleken och komplexiteten på evenemanget slog inte bara de 700.000 i publiken med häpnad och vann en plats i

Guinness rekordbok, utan var även en unik möjlighet att visa upp gruppens olika verksamheter som mobiloperatören Comviq, TV-kanalen TV3 och gratistidningen Metro. Evenemanget var en perfekt illustration av Jans unika kombination av kreativitet och noggrann planering.

Dagen efter sin bortgång och bara några månader före sin 60:e födelsedag förverkligades en av Jans största drömmar när den andra Victory Challenge-båten sjösattes i Auckland i Nya Zeeland. Från tidpunkten när han hade köpt den före detta kommittébåten från New York Yacht Club, hade Jan närt en dröm om att en gång tävla om en av sportvärldens mest eftersökta troféer - America's Cup. Victory Challenge-syndikatet samlade de ledande matchseglarna från de nordiska länderna till den första nordiska utmanarbåten på tolv år.

Victory Challenge-satsningen är ett bra exempel på Jans arbetssätt. Han köpte en av Team New Zealands båtar, som användes när de vann America's Cup 2000. Därefter rekryterades ett team av motiverade båtdesigners, båtbyggare och seglare i världsklass. Teamet pressades under hård träning till gränsen av sin kapacitet samtidigt som kostnaderna hölls under strikt kontroll. Detta var en miljö som Jan älskade – hårda tävlingar, hög adrenalinnivå och ett nordiskt lag som utmanar världens svåraste motstånd. Varje detalj räknades i sekunder som kunde fälla avgörandet mellan succé och fiasko. Victory Challenge vann totalt elva seglingar, inklusive två seglingar mot New York Yacht Club, och kvalificerade sig till kvartsfinalen i Louis Vuitton Cup. Det gör Victory Challenge till den mest framgångsrika nordiska satsningen någonsin i America's Cup. Tävlingarna gav syndikatets sponsorer mycket stor uppmärksamhet i media, inklusive direktsändningar i TV i Sverige, Norge, Danmark, Schweiz, Frankrike, Italien, England, USA och Kanada.

Trots, eller kanske tack vare, alla sina bedrifter förblev Jan en väldigt privat och blyg person. "Säg att jag bara är en enkel bassethunduppfödare" var hans stående svar till den ändlösa raden av intervjuförfrågningar som han fick. Eller som han brukade säga; "om du inte kan välja, ska du inte klaga." Jan levde ett fantastiskt liv och lämnar efter sig en stor saknad. Arvet från Jan innebär en möjlighet att bygga vidare på hans framgång och styrelsen är fast besluten att leva upp till det ansvaret. På aktieägarnas, kundernas, de anställdas och våra samarbetspartners vägnar vill styrelsen uttrycka sin uppskattning för den enorma insats som Jan Hugo Stenbeck gjorde för utvecklingen av Kinnevik och alla de andra bolag som han grundade och arbetade i.

Stockholm den 13 februari 2003
Industrieförvaltnings AB Kinnevik
Styrelsen

Innehållsförteckning

Styrelse och Revisorer	7
Verkställande Ledning.....	8
Ledtäl 1998–2002.....	9
Diagram	10
Ägarförhållanden	11
Styrelsens redogörelse.....	12
Årsredovisning och koncernredovisning för 2002	
Förvaltningsberättelse	14
Resultat- och Balansräkningar jänte noter	16
Revisionsberättelse.....	51
Presentation av rörelsedrivande bolag	
Mellersta Sveriges Lantbruks AB.....	52
Korsnäs Holding AB	53
CIS Credit International Services AB	57
Intressebolag och övriga placeringar	58
Akronym och ordförklaringar.....	60
Kinneviks styrelse.....	61
Adresser.....	62

Styrelse och Revisorer



Ledamöter i Industrieförvaltnings AB Kinneviks styrelse och verkställande direktör vid sammanträde på bolagets kontor i Stockholm 2003-02-04.

Styrelse

Hedersledamöter

Greve Carl-Gustaf Klingspor
Lantmästare Bo von Horn

Ordinarie ledamöter

Direktör Ulf Spång, ordförande	Direktör Stig Nordin
Direktör Bruce Grant	Sodahusoperatör Jan-Henrik Sandberg*
Teknikutbildare Thorbjörn Hallström*	Herr Jan Hugo Stenbeck †
Fil. kand. Edvard von Horn	Direktör Dag Tigerschiöld
Skogsmästare Wilhelm Klingspor	

Suppleanter

Reparatör Kenneth Portin* Ingenjör Hans Wahlbom*

Revisorer

Ordinarie revisorer

Auktoriserad revisor Lars Träff Auktoriserad revisor Carl Lindgren
Auktoriserad revisor Erik Åström

Revisorssuppleanter

Auktoriserad revisor Tomas Forslund Auktoriserad revisor Björn Flink
Auktoriserad revisor Anders Wiger

* Representanter utsedda av de anställdas organisationer.

Se sid 61 för ytterligare beskrivning av Kinneviks styrelse.

Verkställande Ledning



Från vänster,
främre raden: Per Lindberg, VD i Korsnäs AB, Gävle; Vigo Carlund, VD i Industriförvaltnings AB Kinnevik, Stockholm; Emma Théen-Larsson, t.f. VD i CIS Credit International Services AB, Karlskoga.

Bakre raden: Mikael Larsson, Ekonomidirektör i Industriförvaltnings AB Kinnevik, Stockholm; Sture Gustavsson, VD i Mellersta Sveriges Lantbruks AB, Vadstena; Peter Buckley, VD i Korsnäs Packaging Group, Paris.

Ledtal 1998–2002

Resultaträkningar för koncernen ¹

(Mkr)	1998	1999	2000	2001	2002
Nettoomsättning	5.068	5.289	5.521	6.120	6.110
Resultat av företagsutveckling	759	96	8.471	- 4	735
Resultat vid försäljning av värdepapper	277	6	- 81	27	40
Rörelseresultat	1.334	461	8.571	345	1.365
Resultat från andelar i intresseföretag	- 487	387	534	- 487	- 4.297
Resultat efter finansiella poster	568	614	8.855	- 462	- 3.946
Nyckeltal					
Räntabilitet på sysselsatt kapital (%)	7,7	7,1	48,8	- 0,1	- 17,1
Räntabilitet på eget kapital (%)	8,7	9,4	85,8	- 4,0	- 37,4
Räntetäckningsgrad (ggr)	2,4	2,8	20,7	- 0,1	- 7,8
Vinstmarginal (%)	11,2	11,6	160,4	- 7,5	- 64,6
Soliditet (%)	39,2	36,5	57,3	53,2	43,2
Skuldsättningsgrad (ggr)	1,2	1,4	0,6	0,7	1,1
Andel riskbärande kapital (%)	41,8	39,1	58,9	57,0	48,6
Data per aktie					
Resultat per aktie (kr)	7,94	8,61	139,45	- 9,06	- 65,28
Eget kapital per aktie (kr)	92	91	234	219	131
Marknadsnotering per 31 december (kr) exklusive utdelade bolag	190	264	181	166	87
Utdelning (kr)	6,35 *	4,76 **	13,50 ***	2,00	4,00 ****
Direktavkastning (%)	3	2	7	1	5

* Inklusive utdelning av utdelningsrätter i Invik & Co. AB (Invik).

** Inklusive utdelning av inköpsrätter i Société Européenne de Communication S.A. (SEC).

*** Inklusive utdelning av Transcom WorldWide S.A. (Transcom).

**** Föreslagen kontantutdelning.

¹⁾ Siffrorna avser koncernen post forma exklusive utdelade och sålda dotterbolag.

Definitioner

Sysselsatt kapital

Balansomslutning – ej räntebärande skulder – uppskjuten skatteskuld.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster + räntekostnader / Genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat / Genomsnittligt eget kapital efter full konvertering.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster + räntekostnader / Räntekostnader.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster / Nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital + minoritetsintresse i eget kapital / Balansomslutning.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder / Eget kapital + minoritetsintresse i eget kapital.

Andel riskbärande kapital

Eget kapital + minoritetsintresse i eget kapital + uppskjuten skatteskuld / Balansomslutning.

Resultat per aktie

Årets resultat / Antal aktier efter full konvertering.

Eget kapital per aktie

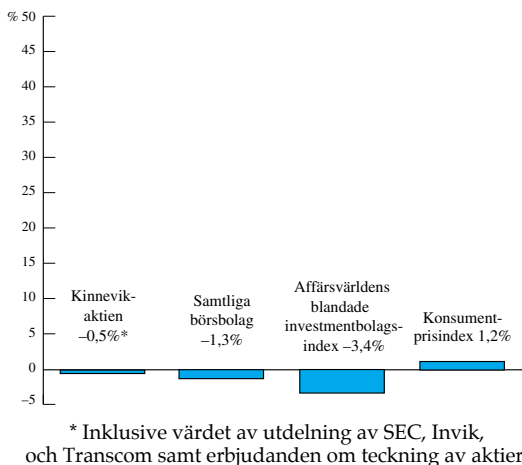
Eget kapital / Antal aktier efter full konvertering.

Direktavkastning

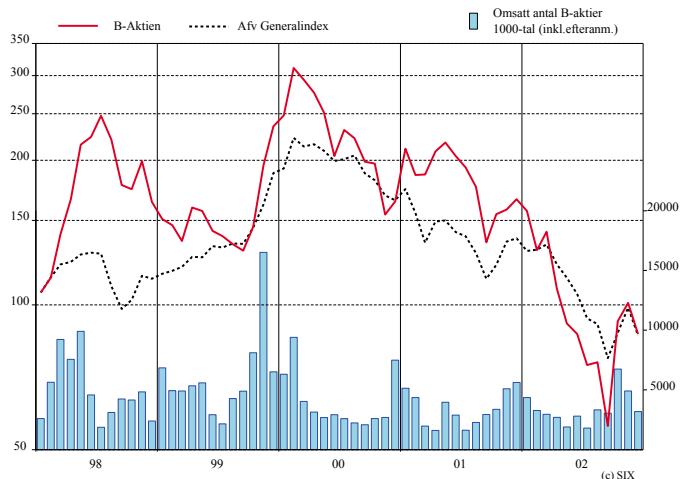
Utdelning / Marknadsnotering 31 december.

Diagram

Kinnevikaktiens effektiva avkastning i årligt genomsnitt 1998-2002



Kinneviks kursutveckling 1998-2002



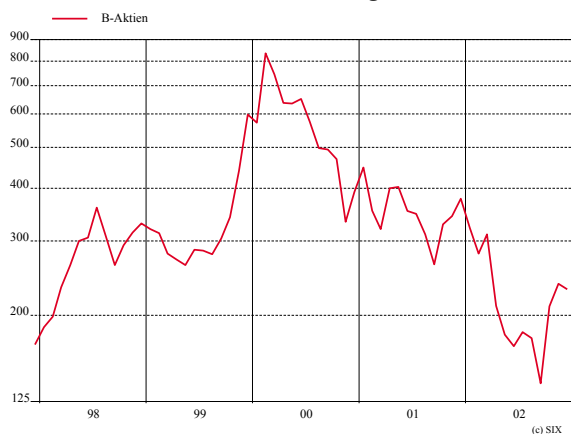
Kinnevikaktien

Ovanstående diagram visar Kinnevikaktiens kursutveckling de senaste 5 åren. Den historiska kursutvecklingen är nedjusterad för utdelning av Société Européenne de Communication S.A. (SEC), Invik & Co. AB (Invik) och Transcom WorldWide S.A. (Transcom). Den 4 juni 1998 delades ink spr tter ut till aktieägarna som berättigade till förvärv av totalt 20% av aktierna i SEC f r 1,50 kr/st. Den 27 maj 1999 delades utdelningsr tter ut till aktieägarna innebärande rätt att för varje 100-tal aktier i Kinnevik erhålla en aktie i Invik & Co. AB. Den 31 maj 2000 delades ink spr tter ut till aktieägarna som berättigade till förvärv av 1,6% av aktierna i SEC f r 11,70 kr/st. Under 2000 förvärvade Tele2 99,7% av aktierna i SEC. Den 4 september 2001 delades samtliga aktier i Transcom ut till aktieägarna.

Kinnevikoptioner

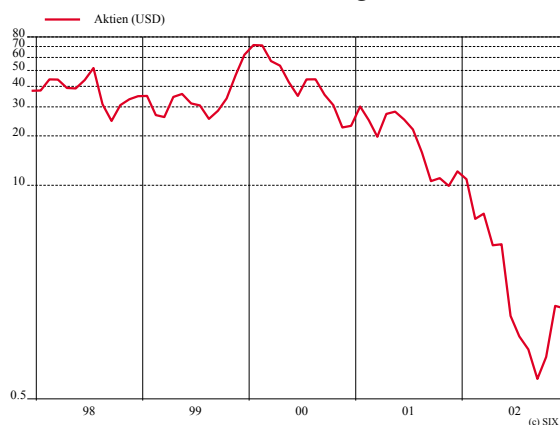
Kinnevikoptionen noterades på OM i oktober 1993. Under 2002 omsattes i genomsnitt 69 optionskontrakt per dag, vilket motsvarar 6,900 aktier. Från oktober 1999 noteras optioner med lång löptid, sk warrants. Totalt har det under 2002 omsatts 16,267,000 warrants.

Tele2s kursutveckling 1998-2002



Kinneviks andel i Tele2 uppgår till 21,1%, värdet per 2002-12-31 var 7.131 Mkr.

MICs kursutveckling 1998-2002



Kinneviks andel i MIC uppgår till 35,5%, värdet per 2002-12-31 var 272 Mkr.

Ägarförhållanden

De största ägarnas antal aktier i Kinnevik samt andelar av aktier och röster, enligt VPC per 2002-12-31.

Ägare	A-aktier	B-aktier	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
Invik & Co. AB	6.281.387	2.286.936	13,6	32,7
Emesco-koncernen	3.336.905	0	5,3	16,8
Jan H Stenbecks dödsbo	1.424.000	0	2,3	7,2
Familjen Klingspor	1.141.982	196.526	2,1	5,8
Svenska Handelsbanken / SPP Fonder	252.154	3.855.435	6,4	3,2
SEB / SEB Trygg Liv Fonder	0	5.768.444	9,2	2,9
Gamla Livförsäkringsaktiebolaget	200.000	2.976.600	5,0	2,5
Familjen von Horn	426.200	48.331	0,8	2,2
Korsnäs Stiftelser	406.219	3.689	0,7	2,0
Robur	48.450	3.535.693	5,7	2,0
Skandia	103.000	1.166.820	2,0	1,1
Hugo Stenbecks Stiftelse	199.530	0	0,3	1,0
Catella Fonder	0	1.910.400	3,0	1,0
Kungl Skogs- o Lantbruksakademin	172.000	0	0,3	0,9
Alecta	2.312	1.858.064	3,0	0,9
SIF	0	1.354.600	2,2	0,7
Stiftelsen för Kunskap och Kompetensutveckling	53.500	379.500	0,7	0,5
Banco Fonder	0	807.513	1,3	0,4
Nordea	500	665.467	1,1	0,3
Övriga aktieägare	1.075.602	21.000.918	35,0	15,9
Totalt	15.123.741	47.814.936	100,0	100,0

Antal aktieägare 2002-12-31 var 23.143.

Styrelsens redogörelse

Med stor sorg tvingades styrelsen i Industriförvaltnings AB Kinnevik meddela att bolagets styrelseordförande, Jan Hugo Stenbeck, avlidit den 19 augusti 2002. Styrelsen beslutade den 22 augusti att utse Ulf Spång till ny styrelseordförande.

Målsättning

Industriförvaltnings AB Kinneviks syfte är att bereda vinst till sina aktieägare, i huvudsak genom ökning av aktiernas värde. Verksamheten består i att långsiktigt utveckla rörelsedrivande företag samt förvalta en aktieportfölj bestående av långsiktiga investeringar i ett mindre antal noterade bolag. Kinnevik söker att genom ett aktivt arbete tillsammans med andra större långsiktiga aktieägare verka inom företagens styrelser. Grunden för detta arbete är insikten om att varje företag i förhållande till sina konkurranter har, och bör kontinuerligt söka stärka, sin särart. Ledstjärnan är en långsiktig ökning av mervärdet som skapas i verksamheten.

Historik

Industriförvaltnings AB Kinneviks föregångare grundades den 18 december 1936 av vänner och har förts vidare av deras efterkommande i nu tredje generationen. Kinnevik representerar därmed en mer än sextioårig företagartradition under samma grupp av huvudaktieägare. Större investeringar gjordes ursprungligen i huvudsak genom köp av betydande minoritetsposter i börsnoterade företag med pris som ett viktigt kriterium. Beslut om investeringar göres ofta motvalls eller i oenighet med den övervägande accepterade uppfattningen. Andra hyser i allmänhet en övertro på densamma varför avkastningen på investeringar i enlighet därmed oftast blir lägre än marknadens genomsnitt. Följaktligen har nyinvesteringar i huvudsak gjorts under perioder eller i företag med osäkra framtidsutsikter.

Koncernen har sedan sin tillkomst ägt större jordbruksfastigheter. Betydande investeringar gjordes ursprungligen i skogs-, järn- och stålindustrierna, samt med de senare förknippad manufaktur. De dominerande posterna i Kinneviks börsportfölj har varit investeringar i Korsnäs AB och Sandvik AB.

1978 förvärvades aktier i Fagersta AB i syfte att söka samordna stålverksamheterna inom Fagersta och Sandvik. Efter det att Skanska AB gemensamt med Investment AB Beijer köpt betydande aktieposter i Sandvik AB sålde Kinnevik sina aktier i detta bolag under hösten 1983. Under 1984 träffades slutligen avtal om en rationalisering av den svenska specialstålindustrin. Tillgångarna i Fagersta ABs rostfria tillverkning såldes till andra tillverkare. Fagersta AB sammanfördes därefter i en koncern med sin huvudaktieägare Investment AB Kinnevik. 1985 ändrade koncernens moderbolag namn till Industriförvaltnings AB Kinnevik.

Kloster Speedsteel AB, Kinneviks sista större investering inom specialståltillverkning, såldes 1991.

Då priserna för etablerade företag föreföll att vara höga har Kinnevik istället för att investera i sådana, de senaste 23 åren startat företag kring nya produkter eller tjänster, i huvudsak inom informationsdistribution i begreppet vidaste mening från telefoni till television. Kinnevik eller dess underliggande bolag har investerat i drift av cellulär telefoni sedan 1981, etablerande och drift av satellitsystem för TV-distribution sedan 1985, drift av kreditkortstelefon- och betalningssystem sedan 1986, erbjudande av SMA-TV-tjänster sedan 1987, utgivning av tidskrifter sedan 1987, dis-

tribution av reklam-TV sedan 1987, fristående TV-produktion sedan 1988, distribution av betal-TV sedan 1989, "homeshopping"-verksamhet sedan 1989, radiosändningar sedan 1991, digital mobiltelefoni sedan 1992, text-TV-verksamhet sedan 1993, internationell telefoni sedan 1993 och nationell telefoni sedan 1994. Dagstidningen Metro startades 1995. Internet- och andra IT-relaterade företag, samt kundvårdsrelaterade tjänster startades under 1996. Även om misstag gjorts förefaller dessa satsningar idag sammantaget ha varit framgångsrika.

Kinnevik lade 1992 ett uppköpserbjudande på den utestående minoriteten i Korsnäs AB, ett bolag Kinnevik varit aktieägare i sedan 1936 och som utvecklats till en av de värdepåstigaste största tillgångarna i Kinnevik.

Efter de stora anläggningsinvesteringarna i slutet av 1980-talet stod Korsnäs åter inför en period med förväntade vinster överstigande de löpande investeringsbehoven. Genom ett samgående mellan Korsnäs och Kinnevik erbjöds möjlighet att investera Korsnäs överskott inom andra snabbare växande verksamhetsområden.

Den 8 februari 1996 meddelade Kinneviks styrelse avsikten att successivt dela ut vissa underkoncerner till de egna aktieägarna. Aktierna i Tele2 AB (fd NetCom AB) (Tele2) delades ut (fission) på bolagsstämman 1996 till aktieägarna och aktien noterades därefter på Stockholmsbörsens O-lista samt på Nasdaq i USA.

Vid bolagsstämman 1997 beslutades att dela ut (fission) aktierna i Modern Times Group MTG AB (MTG) till aktieägarna. Avskiljningen genomfördes den 15 september och aktierna noterades kort därefter på Stockholm Börsinformation (SBI) och på Nasdaq.

Vid bolagsstämman 2001 beslutades att dela ut (fission) aktierna i Transcom WorldWide S.A. (Transcom), ett av de ledande kundtjänstföretagen i Europa, till aktieägarna. Avstämningsdag för utdelningen var den 4 september och Transcom noterades på Stockholmsbörsens O-lista samt på Nasdaq den 6 september.

Industriförvaltnings AB Kinneviks viktigaste tillgångar efter dessa tre fissioner är 96% av aktierna i Korsnäs AB och 21% av aktierna i Tele2.

Den 31 december 2002 var summan av värdet på de fissionerade aktierna i Tele2, MTG, Metro International S.A. (Metro) (utdelat genom fission från MTG under 2000) och Transcom 39.843 Mkr.

Verksamheten 2002

Efter mestadels varmt och torrt väder gav Mellersta Sveriges Lantbruks ABs svenska odlingar en bra normalskörd. Till följd av det torra vädret har rörelsens resultat påverkats negativt i samband med den tunga bearbetningen av den hårda marken. Det tillfälligt fuktiga vädret under månadskiftet juni och juli gav förhöjd svampsporsbildning vilket ger något lägre kvalitet. Marknaden för grödor i norra Europa har präglats av stort utbud, vilket pressar priserna även på volymer med små kvalitetsbrister. I Polen har ett omfattande arbete med att odla upp tidigare obrukad mark genomförts, vilket kommer att påverka skördeutfallet redan under 2003.

Marknadsläget för Korsnäs har medgett prisökningar under året. Efterfrågan har varit stabil, även om konjunkturutvecklingen präglats av osäkerhet under årets senare del. Leveranserna av papper och kraftkartong ökade med knappt 1% i förhållande till 2001. Korsnäs har under

året anpassat kapaciteten på säck- och kraftpapper genom att ta PM3 (Pappersmaskin 3) och förädlingsavdelningen ur drift, vilket medger en ökad fokusering på lönsamma produkter. Produktionsutfallet inom Korsnäsverken uppgick till totalt 643.000 ton, en minskning med 1% jämfört med föregående år. Den något lägre produktionen var en temporär effekt under 2002 på grund av förändrad produktionsstruktur efter att PM3 och förädlingsavdelningen tagits ur drift samt produktionsstörningar på PM4 och PM5 under det andra halvåret. I kombination med en stark försäljning har den lägre produktionen inneburit att en lager-sänkning genomförts. De senaste årens investering i kapacitetsökning har gett resultat och under kommande år kommer kapaciteten att ökas ytterligare, baserat på befintliga investeringar. Utvecklingen av nya produkter fortsätter. Bland annat har nya hetkalanderade produkter lanserats, med positivt gensvar på marknaden. I oktober infördes en ny organisation inom Korsnäs AB, och i samband med detta togs två nya kontrollrum i drift i Korsnäsverken. Dessa ersätter 13 äldre kontrollrum och möjliggör väsentligt förbättrade möjligheter till styrning av produktionen samt rationaliseringar.

Den 27 augusti träffade Kinnevik slutligt avtal med Sveaskog om försäljning av 200.000 hektar produktiv skogsmark motsvarande drygt en tredjedel av Korsnäs skogar samt sågverksrörelsen inom Korsnäs. Leveransavtal tecknades med Sveaskog för att säkra råvaruförsörjningen till Korsnäs Industri i Gävle. Köpeskillingen uppgick till 1.989 Mkr och realisationsvinsten till 752 Mkr i Kinnevik-koncernen.

Under perioden maj-november ökade Kinnevik, genom ett antal förvärv, sitt innehav av Tele2 aktier med 8.099.314 aktier. Total köpeskillning för dessa aktier var 1.356 Mkr, d v s 167 kronor per aktie. Per den 31 december 2002 hade de nyförvärvade aktierna ett marknadsvärde om 1.867 Mkr.

Marknadsvärdet på Kinneviks totala innehav av noterade värdepapper uppgick per den 31 december 2002 till 8.001 Mkr. Den 12 februari 2003 uppgick värdet till 8.412 Mkr. Aktieinnehaven har i huvudsak förvärvats genom bytes-transaktioner eller erhållits som sakutdelning under 2000 till då gällande börskurser. Kinneviks faktiska utbetalningar för att anskaffa aktierna understiger väsentligt dessa börskurser. Eftersom marknaden under denna period värderade samtliga telekomoperatörer samt mediaföretag till betydligt högre nivåer än de nuvarande, understeg börsvärdena per den 31 december 2002 bokförda värden med 3.663 Mkr. I enlighet med svenska och amerikanska redovisningsregler (se Not 1) har nedskrivning skett till börsvärde i årsbokslutet 2002. Nedskrivningen återspeglar inte styrelsens förväntningar på innehavens långsiktiga framtida värde och avkastning.

Kort ekonomisk tillbakablick och framtidsutsikt

I ljuset av 2001 års globala utveckling, som präglades av geopolitisk osäkerhet, konjunkturavmattning och fallande börser, var förväntningarna inför 2002 dämpade. Kampen mot ett vitt förgrenat terroristnätverk kunde förutses bli lång och skapa fortsatt osäkerhet.

I OECD-länderna indikerade stigande arbetslöshet att den privata konsumtionen skulle växa långsamt. Sjunkande kapacitetsutnyttjande och vinstpress förebådade vikande investeringar och konsolidering i företagssektorn. Lättnader i penningpolitiken på bred front under 2001 och

en generellt sett låg räntenivå i de etablerade industriländerna förväntades bädda för återhämtning, som emellertid bedömdes bli påtaglig först från andra halvåret.

Ett preliminärt facit för 2002 blir blandat. Av OECD-länderna stod USA åter i särklass med en ekonomisk tillväxttakt runt 2,5% framför allt driven av lätt penningpolitik och stark konsumtion. Konsumentpriserna steg långsamt, 1,6%, trots kraftigt stigande energipriser.

I världens näst största ekonomi, Japan, fortsatte både produktion och priser att sjunka. Försöken att komma tillrätta med den mer än decennielånga fastighets- och finans-krisen blockerades av motsättningar mellan det politiska etablissemanget och Bank of Japan.

I EU med fokus på de tre stora på kontinenten, Tyskland, Frankrike och Italien, infriades inte förväntningarna på ekonomisk återhämtning. Istället bromsade den ekonomiska aktiviteten in under loppet av året ackompanjerad av stigande arbetslöshet och sjunkande tillförsikt hos hushåll och företag. Storbritannien och de nordiska länderna beskrev en betydligt ljusare utveckling driven av konsumtionsglada hushåll och en stark bostadsmarknad.

Gemensamt för OECD-länderna var en kännbar vinst- och konsolideringspress framför allt i teknologi-, media- och telekommunikationssektorerna accentuerad av kraftigt vikande aktiekurser.

I jämförelse med det framrusande kinesiska lokomotivet och de asiatiska tigrarna bleknar OECD-ländernas samlade ekonomiska tillväxttakt runt 1,5%. Kinas reala ekonomiska tillväxt väntas ligga runt 8% och för tigrarnas del inklusive Indien varierar uppskattningarna inom ett spann mellan knappt 3% för Singapore och drygt 6% för Sydkorea. Undantaget utgör Hong Kong som pressas av deflation och intensiv konkurrens från Kinas kustprovinser.

Liksom 2002 är förväntningarna för 2003 påverkade av ett antal svårbedömda faktorer. Den geopolitiska osäkerheten ter sig än större med de till terroristbekämpningen adderade Irak- och Nordkorea-konflikterna. Råoljepriser som steg med mer än 50% under loppet av förra året kommer, om de blir bestående på rådande nivåer, att bromsa världsekonomin. Betecknande för sentimentet är att förväntningarna på 2003 års ekonomiska tillväxt successivt skruvats ned. Sänkta styrräntor av Federal Reserve i USA, ECB i euroområdet och ett antal andra länders centralbanker i slutet av fjolåret signalerar att också traditionellt återhållsamma institutioner oroas av ett scenario av stagnation.

I likhet med i fjol bedöms emellertid tillväxten skjuta fart under andra halvåret och resultera i högre tillväxttakt 2003 än 2002 mätt som årsgenomsnitt över årsgenomsnitt för att 2004 växa i bredd och styrka. Med tanke på underhänget från 2002 till 2003 förutsätter prognosen en kraftig acceleration från halvårsskiftet 2003. USA behåller sitt tillväxtövertag över euroområdet. Den japanska ekonomin väntas växa med några tiondels procent och deflationen blir något mindre. För Kina, Indien och tigrarna är förväntningarna inställda på fortsatt snabb tillväxt.

Hoten mot ovan skisserade, stabila och uthålliga återhämtning av världsekonomin är reella. Bristande förtroende hos hushåll och företag för de politiska systemens förmåga att eliminera de geopolitiska oroshärdarna, felslagna vinstförväntningar och därav betingade fortsatta börsfall riskerar att grusa förhoppningarna om starkare tillväxt och via ömsesidiga beroenden utlösa panikartade dominoreaktioner.

Förvaltningsberättelse

Avkastning

Sedan 1976 har Kinnevikaktien, genom kursstegring och utdelningar, inklusive värdet av erbjudanden om teckning av aktier, givit en genomsnittlig effektiv avkastning om 13% per år. Under de senaste 5 åren har Kinnevikaktien givit en genomsnittlig effektiv avkastning om -0,5% per år. För 2002 uppgick den effektiva avkastningen till -47%.

På bolagsstämman den 17 maj biföll aktieägarna styrelsens förslag att dela ut 2 kronor per aktie till Kinneviks aktieägare. Vid årets slut noterades aktiekursen i Kinnevik till 83 kronor för A-aktien och 87 kronor för B-aktien.

Koncernens resultat

Nettoomsättningen 2002 uppgick till 6.110 Mkr jämfört med 6.120 Mkr föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 1.365 (345) Mkr. Kostnader avseende avgångsvederlag och omstruktureringar uppgick under året till 27 (315) Mkr, varav 0 (212) Mkr avser Korsnäs AB, 22 (103) Mkr Korsnäs Packaging och 5 (0) Mkr CIS Credit International Services AB. I rörelseresultatet ingår resultat av företagsutveckling och resultat vid försäljning av värdepapper med 775 (23) Mkr, varav 752 Mkr avser realisationsvinst vid försäljning av del av Korsnäs skogar. Korrigerat för dessa engångseffekter är rörelseresultatet 617 (637) Mkr.

Resultatandelar i intresseföretag uppgick netto till -4.297 (-487) Mkr, varav Tele2 AB (Tele2) uppgick till -2.975 (-) Mkr, Millicom International Cellular S.A. (MIC) till -616 (-406) Mkr och Metro International S.A. (Metro) till -591 (-54) Mkr. Av resultat från andelar i intresseföretag utgör -3.274 (0) Mkr nedskrivning till börsvärde per den 31 december 2002.

Resultat från övriga värdepapper uppgick till -624 (0) Mkr, varav -382 Mkr avser nedskrivning av aktier i Modern Times Group MTG AB till börsvärde per 31 december 2002, -168 Mkr nedskrivning av aktier i XSource Corporation Inc. och -67 Mkr nedskrivning av fondandelar i Marcstone Overseas Euro Ltd till marknadsvärde per 31 december 2002.

Övriga finansiella intäkter och kostnader uppgick netto till -390 (-320) Mkr, varav valutakursdifferenser utgjorde -11 (10) Mkr.

Resultat efter finansiella poster uppgick till -3.946 (-462) Mkr.

Organisation

Under de senaste 23 åren har de totala investeringarna i nya rörelser uppgått till omkring 15.000 Mkr.

Under uppbyggnadsskedet har det varit en fördel för de nya rörelserna att ingå i Kinnevik, vars organisation mycket liknar ett konglomerat, och att därigenom kunna dra nytta av dess samlade finansiella tillgångar och ledningsresurser.

När bolagen uppnått en viss mognad har det varit eftersträvarvärt att synliggöra de ekonomiska värdena och att möjliggöra en högre grad av självstyrning genom att strukturera Kinnevik-koncernen i klart avgränsade delar för respektive verksamhetsområde.

Kinnevik-koncernen är organiserad i följande verksamhetsområden:

- Mellersta Sveriges Lantbruks AB (MSLA) för jordbruksverksamhet i Sverige och Polen.

- Korsnäs Holding AB för verksamheterna inom skogsbruk (Korsnäs Skog), förpackningsmaterial (Korsnäs Industri) och förpackningar (Korsnäs Packaging).

- Övriga verksamheter där bland annat CIS Credit International Services AB (CIS) med inriktning på inkasso-verksamhet ingår.

Kinnevik fortsätter efter utdelning av Tele2 (1996), MTG (1997) och Transcom (2001) traditionen att utveckla ny affärsverksamhet. Dessutom innehar Kinnevik betydande poster i bland annat MIC, Tele2, MTG och Metro vilket ger bolaget den finansiella substans som är en förutsättning för affärsutveckling i den mån sådan skall fortsätta eller för ett återupptagande av motvalls köp av poster i andra börsbolag.

Viktiga händelser under året

Under första kvartalet utökades verksamheten i MSLAs polska bolag Rolnyvik genom förvärv av gården Garbno. Egendomarna i Polen omfattar därefter totalt 6.727 hektar mark.

Den 27 maj förvärvade Kinnevik 17% av aktierna i MIC Systems B.V. från MIC för en köpeskilling om 17 MUSD. MIC Systems huvudsakliga tillgång vid förvärvstillfället utgjordes av aktierna i Multinational Automated Clearing House S.A. (MACH). Den 15 november avyttrade MIC Systems B.V. MACH externt för en köpeskilling om 95 MEURO, varvid Kinnevik erhölet en garanterad minimiköpeskilling om 17 MUSD.

Den 27 augusti träffade Kinnevik slutligt avtal med Sveaskog om försäljning av 200.000 hektar produktiv skogsmark motsvarande drygt en tredjedel av Korsnäs skogar samt sågverksrörelsen inom Korsnäs. Leveransavtal tecknades med Sveaskog för att säkra råvaruförsörjningen till Korsnäs Industri i Gävle. Köpeskillingen uppgick till 1.989 Mkr och realisationsvinsten till 752 Mkr i Kinnevik-koncernen.

Under året har Korsnäs slutit ett flerårigt avtal för leveranser av betydande volymer vätskekartong med Tetra Pak.

Verksamheten i AirTime (AT) AB (namnändrat till Frevik AB) bestående av försäljning av reklamtid i TV och radio såldes per den 1 oktober till MTG, varefter bolaget övergick till att bli vilande.

Under oktober fattades beslut om att avveckla verksamheten inom Worldwide Loyalty B.V. Kundklubben Collect ger från december inte ut några nya poäng till sina medlemmar och verksamheten inom Worldwide Loyalty B.V. är från 2003 vilande.

I oktober fattade Kinneviks styrelse beslut om att utöka Kinneviks låneram till Metro med 150 Mkr.

Den 6 december erlade Kinnevik 6,1 MUSD till Time Warner som slutlig köpeskilling inklusive upplupen ränta för Time Warners 6,5% av aktierna i Gunnarsvik AB (f d TV1000 Sverige AB). Tvisten från 1998 avseende köpeskilling för aktierna i Gunnarsvik AB avslutades därmed. Koncernens resultat för 2002 belastas med en kostnad om 15 Mkr med anledning av uppgörelsen.

Den 13 december genomförde Cherryföretagen AB en nyemission i vilken Kinnevik deltog och förvärvade ytterligare 2.926.916 aktier till en teckningskurs om 2 kronor per aktie.

Under det fjärde kvartalet har beslut fattats om att verksamheten i CIS skall fokusera på inkasso och tillhörande

kringtjänster.

En minoritetsägare i Korsnäs AB har ej accepterat skiljedomen den 25 mars 1999 och driver frågan vidare i domstol.

Finansiell ställning

Koncernens likviditet inklusive kortfristiga placeringar och outnyttjade kreditlöften var per 31 december 1.755 (1.668) Mkr.

Koncernens räntebärande nettoupplåning uppgick vid årsskiftet till 6.820 (7.553) Mkr.

Den genomsnittliga räntekostnaden för året uppgick till 5,1% (5,0%) (räknat som räntekostnader i relation till genomsnittliga räntebärande skulder exklusive pensionskulder).

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 2.041 (1.014) Mkr, varav 435 (504) Mkr avsåg materiella anläggningstillgångar och 1.583 (486) Mkr finansiella anläggningstillgångar.

Soliditeten uppgick vid årets slut till 43% (53%).

Koncernens upplåning sker i huvudsak i svenska kronor. Utländska dotterföretag finansieras dock huvudsakligen i lokal valuta.

Nettoflödet av koncernens in- och utflöden av utländsk valuta uppgår på årsbasis till ett nettointflöde om ca 1.500 Mkr.

Händelser efter räkenskapsårets slut

I januari 2003 har 150 Mkr utbetalats i lån till Metro enligt styrelsens beslut i oktober 2002. Säkerhet har erhållits i form av aktier i ett antal av Metros tidningsproducerande dotterföretag.

Forskning och utveckling

Koncernens forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till 36 (39) Mkr, vilka är hänförliga till Korsnäs-koncernen.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 13 (15) Mkr. Resultat av företagsutveckling och resultat vid försäljning av värdepapper uppgick till -43 (-171) Mkr.

Resultat från andelar i koncernföretag, 1.902 (908) Mkr, utgjordes huvudsakligen av aktieutdelningar. Resultat från andelar i intresseföretag och resultat från övriga värdepapper, -698 (0) Mkr, utgjordes av nedskrivningar.

Nettot av övriga finansiella intäkter och kostnader uppgick till -116 (-112) Mkr.

Moderbolagets resultat efter finansiella poster blev 990 (593) Mkr.

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 120 (315) Mkr varav 119 (315) Mkr avsåg investeringar i finansiella anläggningstillgångar.

Moderbolagets likviditet inklusive kortfristiga placeringar och outnyttjade kreditlöften uppgick vid årets slut till 529 (254) Mkr.

Räntebärande externa skulder uppgick till 3.587 (4.456) Mkr.

Miljö

Kinnevik-koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken inom Korsnäs AB baserat på beslut från 1996. Bolagets tillstånds- och anmälningspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom Korsnäs industrirörelse. I verksamheten tillverkas massa,

papper och kartong vilket påverkar den yttre miljön i huvudsak genom utsläpp till luft och vatten samt genom buller. Miljödomstolen meddelade den 28 februari 2002 beslut i uppskjutna frågor baserat på ingivna utredningar. Bolaget har på vissa punkter överklagat beslutet till miljööverdomstolen (villkor avseende närsalter samt tidsplan för ytterligare begärda utredningar). Remissbehandlingen i detta ärende avslutas inom kort och miljööverdomstolens utslag väntas under första halvåret 2003. I övriga delar innebär miljödomstolens beslut att bolagets förslag till utformning av deponi godkänns. Åtgärder genomförs till en kostnad på totalt 25-30 Mkr vilka utförs i etapper under kommande femårsperiod.

Styrelsearbetet

Kinneviks styrelse har under 2002 haft 11 protokollförda sammanträden.

Framtida utveckling

Presenteras under avsnittet Styrelsens redogörelse samt avsnittet Presentation av rörelsedrivande bolag.

Förslag till vinstdisposition

Koncernens fria eget kapital uppgår till 4.070 Mkr.

Till förfogande för moderbolagets bolagsstämma står

	(Tkr)
Fritt eget kapital	6.660.377
Varav utdelningsbart	4.069.840

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till bolagsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:

Kontantutdelning om 4 kr per aktie,	(Tkr)
uppgående till	251.755
I ny räkning överföres	6.408.622
Summa	<u>6.660.377</u>

Koncernens Resultaträkning

för tiden 1 januari – 31 december (Mkr)

	2001	2002
Nettoomsättning, Not 2, 30.....	6.120	6.110
Kostnad för sålda varor och tjänster	<u>- 5.042</u>	<u>- 5.042</u>
Bruttoresultat	<u>1.078</u>	<u>1.068</u>
Försäljningskostnader.....	- 139	- 136
Administrationskostnader	- 450	- 412
Forsknings- och utvecklingskostnader	- 39	- 36
Resultat av företagsutveckling, Not 3, 4.....	- 4	735
Resultat vid försäljning av värdepapper, Not 4....	27	40
Övriga rörelseintäkter	222	205
Övriga rörelsekostnader	<u>- 350</u>	<u>- 99</u>
Rörelseresultat, Not 2, 5, 23, 27, 29, 30	<u>345</u>	<u>1.365</u>
Resultat från andelar i intresseföretag, Not 7	- 487	- 4.297
Resultat från övriga värdepapper, Not 7	-	- 624
Ränteintäkter och liknande resultatposter, Not 8, 30	115	100
Räntekostnader och liknande resultatposter, Not 9	<u>- 435</u>	<u>- 490</u>
Resultat efter finansiella poster, Not 2	<u>- 462</u>	<u>- 3.946</u>
Skatt på årets resultat, Not 10.....	- 104	- 155
Minoritetens andel i resultatet.....	<u>- 4</u>	<u>- 8</u>
Årets resultat	<u>- 570</u>	<u>- 4.109</u>
Resultat per aktie före/efter utspädning, kronor...	- 9,06	- 65,28
Antal utestående aktier före/efter utspädning.....	62.938.677	62.938.677

Koncernens Kassaflödesanalys

för tiden 1 januari – 31 december (Mkr)

	2001	2002
Den löpande verksamheten		
Årets resultat	- 570	- 4.109
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet mm		
Avskrivningar	514	480
Resultat från andelar i intresseföretag	487	4.297
Resultat från övriga värdepapper	0	624
Minoritetsintressen	4	8
Förändring av uppskjuten skatteskuld	121	135
Resultat av företagsutveckling	4	- 735
Försäljning av värdepapper	- 27	- 40
Övrigt, netto	3	- 181
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	<u>536</u>	<u>479</u>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av kortfristiga placeringar	- 181	97
Förändring av varulager	12	162
Förändring av kundfordringar	153	221
Förändring av övriga omsättningstillgångar	- 75	23
Förändring av leverantörsskulder	115	- 83
Förändring av övriga rörelseskulder	8	- 108
Kassaflöde från den löpande verksamheten	<u>568</u>	<u>791</u>
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterbolag, Not 11	- 319	6
Avyttring av dotterbolag, Not 11	32	1.989
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	- 24	- 23
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	- 504	- 435
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	56	31
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	- 486	- 1.583
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	42	338
Kassaflöde från investeringsverksamheten	<u>- 1.203</u>	<u>323</u>
Finansieringsverksamheten		
Ökning av långfristiga skulder	2.260	252
Amortering av lån	- 1.754	- 1.178
Utbetald utdelning	- 63	- 126
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	<u>443</u>	<u>- 1.052</u>
Årets kassaflöde, Not 11	- 192	62
Likvida medel vid årets början	496	325
Kursdifferens i likvida medel	21	- 8
Likvida medel vid årets slut	325	379

Koncernens Balansräkning

per den 31 december (Mkr)

TILLGÅNGAR	2001	2002
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar, Not 12		
Goodwill	<u>131</u>	<u>130</u>
Materiella anläggningstillgångar, Not 12		
Byggnader, mark och markanläggningar	1.093	1.036
Skogs- och lantbruksfastigheter	3.569	2.673
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3.684	3.461
Inventarier, verktyg och installationer	157	134
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	<u>118</u>	<u>112</u>
	8.621	7.416
Finansiella anläggningstillgångar, Not 13		
Aktier och andelar i intresseföretag	1.944	7.424
Fordringar hos intresseföretag, Not 30	866	693
Aktier och andelar i andra företag	11.049	679
Andra långfristiga räntebärande fordringar, Not 30	278	251
Andra långfristiga icke räntebärande fordringar.	<u>38</u>	<u>22</u>
	14.175	9.069
Summa anläggningstillgångar	<u>22.927</u>	<u>16.615</u>
Omsättningstillgångar		
Varulager mm, Not 14		
Råvaror och förnödenheter	412	358
Avverkningsrätter	38	36
Varor under tillverkning	96	57
Färdiga varor och handelsvaror	595	516
Pågående arbeten för annans räkning	1	2
Förskott till leverantörer	<u>4</u>	<u>1</u>
	1.146	970
Kortfristiga fordringar, Not 30		
Kundfordringar, Not 15	919	700
Övriga fordringar	225	166
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, Not 16	<u>86</u>	<u>102</u>
	1.230	968
Kortfristiga placeringar	<u>196</u>	<u>99</u>
Likvida medel	<u>325</u>	<u>379</u>
Summa omsättningstillgångar	<u>2.897</u>	<u>2.416</u>
SUMMA TILLGÅNGAR, Not 2	<u>25.824</u>	<u>19.031</u>

EGET KAPITAL OCH SKULDER	2001	2002
Eget kapital, Not 17		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital.....	629	629
Bundna reserver.....	3.951	3.522
	<u>4.580</u>	<u>4.151</u>
Fritt eget kapital		
Fria reserver.....	9.688	8.179
Årets resultat.....	- 570	- 4.109
	<u>9.118</u>	<u>4.070</u>
Summa eget kapital.....	<u>13.698</u>	<u>8.221</u>
Minoritetsintresse.....	<u>16</u>	<u>0</u>
Avsättningar		
Avsättningar för pensioner, Not 18.....	638	628
Avsättningar för uppskjuten skatt, Not 10.....	970	1.021
Övriga avsättningar, Not 19.....	783	576
Summa avsättningar.....	<u>2.391</u>	<u>2.225</u>
Långfristiga skulder, Not 20		
Räntebärande		
Checkräkningskrediter, Not 21.....	94	243
Övriga skulder till kreditinstitut, Not 24.....	8.136	7.270
Övriga skulder.....	4	15
	<u>8.234</u>	<u>7.528</u>
Ej räntebärande.....	2	0
Summa långfristiga skulder.....	<u>8.236</u>	<u>7.528</u>
Kortfristiga skulder		
Räntebärande		
Skulder till kreditinstitut.....	317	66
Skulder till intresseföretag, Not 30.....	29	0
Övriga skulder.....	0	20
	<u>346</u>	<u>86</u>
Ej räntebärande, Not 30		
Förskott från kunder.....	8	6
Leverantörsskulder.....	494	411
Skatteskulder.....	60	33
Övriga skulder.....	171	123
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, Not 22.....	404	398
	<u>1.137</u>	<u>971</u>
Summa kortfristiga skulder.....	<u>1.483</u>	<u>1.057</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER, Not 2	<u>25.824</u>	<u>19.031</u>
Ställda säkerheter, Not 24.....	<u>19.440</u>	<u>19.821</u>
Ansvarsförbindelser, Not 25.....	<u>574</u>	<u>591</u>

Moderbolagets Resultaträkning

för tiden 1 januari – 31 december (Mkr)

	2001	2002
Nettoomsättning, Not 2, 30	15	13
Administrationskostnader	- 49	- 71
Resultat av företagsutveckling, Not 3, 4	-	- 14
Resultat vid försäljning av värdepapper, Not 4	- 171	- 29
Övriga intäkter	<u>2</u>	<u>3</u>
Rörelseresultat, Not 5, 27, 29, 30	- 203	- 98
Resultat från andelar i koncernföretag, Not 6	908	1.902
Resultat från andelar i intresseföretag, Not 7	-	- 145
Resultat från övriga värdepapper, Not 7	-	- 553
Ränteintäkter och liknande resultatposter, Not 8, 30 .	479	461
Räntekostnader och liknande resultatposter, Not 9	- 591	- 577
Årets resultat	<u>593</u>	<u>990</u>

Moderbolagets Kassaflödesanalys

för tiden 1 januari – 31 december (Mkr)

	2001	2002
Den löpande verksamheten		
Årets resultat.....	593	990
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet mm		
Avskrivningar.....	1	1
Anteciperad utdelning.....	- 855	- 2.115
Resultat från andelar i intresseföretag.....	-	145
Resultat från övriga andelar.....	-	553
Resultat av företagsutveckling.....	-	14
Försäljning av värdepapper.....	171	29
Övrigt, netto.....	<u>27</u>	<u>304</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital.....	<u>- 63</u>	<u>- 79</u>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av kortfristiga placeringar.....	- 179	149
Förändring av koncernmellanhavanden.....	656	937
Förändring av övriga omsättningstillgångar....	- 312	25
Förändring av leverantörsskulder.....	- 3	- 1
Förändring av övriga rörelseskulder.....	<u>- 28</u>	<u>- 19</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten.....	<u><u>71</u></u>	<u><u>1.012</u></u>
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar.	-	- 1
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar.	- 315	- 119
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar.	<u>42</u>	<u>16</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten.....	<u><u>- 273</u></u>	<u><u>- 104</u></u>
Finansieringsverksamheten		
Ökning av långfristiga skulder.....	1.215	18
Amortering av lån.....	- 936	- 812
Utbetald utdelning.....	<u>- 63</u>	<u>- 126</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten.....	<u><u>216</u></u>	<u><u>- 920</u></u>
Årets kassaflöde, Not 11.....	14	- 12
Likvida medel vid årets början.....	0	14
Likvida medel vid årets slut.....	14	2

Moderbolagets Balansräkning

per 31 december (Mkr)

TILLGÅNGAR	2001	2002
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar, Not 12		
Inventarier	1	2
Finansiella anläggningstillgångar, Not 13		
Aktier och andelar i koncernföretag	13.331	12.189
Fordringar hos koncernföretag	5.261	281
Aktier och andelar i intresseföretag	201	607
Fordringar hos intresseföretag, Not 30	797	690
Aktier och andelar i andra företag	1.512	468
Andra långfristiga räntebärande fordringar, Not 30	187	176
Andra långfristiga icke räntebärande fordringar	7	0
	<u>21.296</u>	<u>14.411</u>
Summa anläggningstillgångar	<u>21.297</u>	<u>14.413</u>
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar, Not 30		
Fordringar hos koncernföretag	2.360	5.721
Övriga fordringar	66	39
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, Not 16	1	1
	<u>2.427</u>	<u>5.761</u>
Kortfristiga placeringar	<u>193</u>	<u>44</u>
Likvida medel	<u>14</u>	<u>2</u>
Summa omsättningstillgångar	<u>2.634</u>	<u>5.807</u>
SUMMA TILLGÅNGAR	<u>23.931</u>	<u>20.220</u>

EGET KAPITAL OCH SKULDER	2001	2002
Eget kapital, Not 17		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	629	629
Överkursfond	357	357
Uppskrivningsfond.	190	190
Reservfond	<u>2.987</u>	<u>2.987</u>
	<u>4.163</u>	<u>4.163</u>
Fritt eget kapital		
Balanserat resultat	4.994	5.671
Årets resultat.	<u>593</u>	<u>990</u>
	<u>5.587</u>	<u>6.661</u>
Summa eget kapital.	<u>9.750</u>	<u>10.824</u>
Avsättningar		
Avsättningar för pensioner, Not 18	33	33
Avsättningar för uppskjuten skatt, Not 10	<u>0</u>	<u>40</u>
	33	73
Långfristiga skulder, Not 20		
Räntebärande		
Checkräkningskrediter, Not 21	98	58
Övriga skulder till kreditinstitut, Not 24	4.322	3.509
Skulder till koncernföretag.	3.155	16
Övriga skulder	<u>36</u>	<u>0</u>
Summa långfristiga skulder.	7.611	3.583
Kortfristiga skulder		
Räntebärande		
Skulder till koncernföretag.	5.187	5.498
Övriga skulder	<u>0</u>	<u>20</u>
	5.187	5.518
Ej räntebärande, Not 30		
Leverantörsskulder.	3	1
Skulder till koncernföretag.	1.262	196
Övriga skulder	54	12
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, Not 22.	<u>31</u>	<u>13</u>
	<u>1.350</u>	<u>222</u>
Summa kortfristiga skulder	<u>6.537</u>	<u>5.740</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER.	<u>23.931</u>	<u>20.220</u>
Ställda säkerheter, Not 24.	<u>12.001</u>	<u>11.747</u>
Ansvarsförbindelser, Not 25.	<u>71</u>	<u>115</u>

Not 1

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer och Akutgruppsuttalanden varvid nedanstående redovisnings- och värderingsprinciper har tillämpats.

Under 2002 har sju nya rekommendationer från Redovisningsrådet trätt i kraft. Anpassning till de nya rekommendationerna har medfört ett byte av redovisningsprincip. Tillämpning av Redovisningsrådets rekommendation RR15 om immateriella tillgångar har inneburit att ingående eget kapital respektive immateriella tillgångar per den 1 januari 2001 minskat med 63 Mkr. Jämförelsetalen för 2001 har justerats i enlighet med den nya principen (se Not 17). I övrigt är redovisningsprinciperna oförändrade. Vid tillämpning av den nya koncernredovisningsrekommendationen har tidigare förvärv inte omräknats retroaktivt.

Vid värdering av aktier och andelar i intresseföretag samt andra företag har samma kriterier för redovisning av börsnoterade aktier tillämpats i denna årsredovisning som i Kinneviks amerikanska redovisning, Form 20-F (se "Nedskrivning av anläggningstillgångar" nedan).

Under 2003 träder sex nya rekommendationer i kraft. Dessa förväntas inte medföra någon materiell effekt på ställning eller resultat.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga bolag i vilka moderbolaget kontrollerar mer än 50% av rösttalet eller på annat sätt har bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut upprättas enligt förvärvsmetoden i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer. Detta innebär att moderbolagets bokförda värden på aktier i dotterföretag eliminerar mot dotterföretagens förvärvsvärden, dvs det eget kapital (inklusive kapitalandel av obeskattade reserver) som efter en marknadsvärdering av bolagens nettotillgångar fanns i bolagen vid respektive förvärvstidpunkt. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet. Den skillnad mellan dotterföretagsaktiernas förvärvsvärden och marknadsvärden av tillgångar och skulder i dotterföretagen vid förvärvstillfället som inte beror på skillnader mellan marknadsvärde och bokfört värde på nettotillgångar redovisas som goodwill. Goodwill skrivs av linjärt över 5-20 år.

Aktieförvaltande utländska dotterföretag som i sin helhet finansieras av moderbolaget klassificeras som med moderbolaget integrerad verksamhet. Övriga utländska dotterföretag klassificeras som självständiga dotterföretag.

Dagskursmetoden tillämpas för valutaomräkning av resultat- och balansräkningar i självständiga utlandsverksamheter. Med moderföretaget integrerade verksamheter omräknas enligt den monetära metoden. Dagskursmetoden innebär att samtliga tillgångar, avsättningar och skulder omräknas till balansdagens kurs och att samtliga poster i resultaträkningen omräknas till genomsnittskurs. Uppkomna kursdifferenser förs direkt till eget kapital.

Den monetära metoden innebär i princip att monetära tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs medan icke-monetära poster och motsvarande poster i resultaträkningen, omräknas till investeringskurser eller

aktuell kurs vid tillfälle för omklassificering från självständig till integrerad utlandsverksamhet.

Som minoritetsintresse redovisas minoritetens andel i nettoresultat och eget kapital. Vid negativt eget kapital redovisas fordran på minoritet i den mån minoriteten har skyldighet och förmåga att skjuta till sin del av underskottet.

Intresseföretagsredovisning

Som intresseföretag räknas bolag i vilka moderbolaget kontrollerar minst 20% och maximalt 50% av rösttalet, och där innehaven på denna andelsnivå bedöms vara långsiktiga.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Resultatandelar i intresseföretagens resultat efter finansnetto redovisas under rubriken Resultatandelar i intresseföretag i resultaträkningen. Andelen i intresseföretags skattekostnad redovisas i koncernens skattekostnader.

Övervärden hänförs till tillgångar hos respektive intresseföretag eller goodwill. Avskrivning sker över 5 eller 10 år för goodwill och, för övriga anläggningstillgångar, enligt respektive tillgångs avskrivningsplan.

Koncernmässiga övervärden avseende utländska intresseföretag redovisas som tillgångar i utländsk valuta. Dessa värden omräknas enligt samma principer som intresseföretagens resultat- och balansräkningar.

Intresseföretagens bokslut justeras före beräkning av resultatandelar i enlighet med Kinneviks redovisnings- och värderingsprinciper.

Justering för internvinster uppkomna i transaktioner med intresseföretagen sker vid beräkning av resultat- och kapitalandelarna. Upplösning av sådana internvinster sker i takt med realisering genom extern försäljning av tillgången i fråga och/eller reduktion av Kinnevik-koncernens ägarengagemang i intresseföretaget.

Vid reduktion av koncernens kapitalandel i intresseföretag genom nyemission redovisas vinst respektive förlust i koncernresultaträkningen under rubriken Resultatandelar i intresseföretag.

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet.

Fordringar

Fordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Koncernföretagens fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor genom att använda balansdagens kurser. Realiserade och orealiserade kursvinster/förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta redovisas bland finansiella poster.

Långfristiga monetära mellanhavanden mellan moderbolag och dotterbolag kan anses representera en utvidgning eller reduktion av moderbolagets nettoinvestering i dotterföretaget. Kursdifferenser som uppkommer på sådana mellanhavanden redovisas som omräkningsdifferenser direkt mot eget kapital.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde enligt följande:

Råvaror och förnödenheter exklusive virke från egen skog värderas till lägsta av anskaffnings- och återanskaffningskostnaden. Virke från egen skog värderas till avverkningskostnad samt transportkostnad.

Kemikalier och förrådsvaror värderas till lägsta av anskaffnings- och återanskaffningskostnaden.

Schabloninkurans om 3% ingår i det fall att återanskaffningsvärdet eller nettoförsäljningsvärdet inte används.

Avverkningsrätter, d v s kostnaden för förvärv av rättighet att avverka skog på mark som gruppen ej äger, värderas till anskaffningskostnad och kostnadsförs när motsvarande virke används i produktion eller säljs.

Varor under tillverkning värderas till lägsta av tillverkningskostnaden och nettoförsäljningsvärdet.

Färdiga varor värderas till lägsta av tillverkningskostnaden och nettoförsäljningsvärdet. Handelsvaror värderas till lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningar enligt plan görs linjärt baserat på anläggningarnas anskaffningsvärden och bedömd ekonomisk livslängd.

Skogs- och lantbruksfastigheter redovisas till anskaffningsvärde. Utgifter för skogsvård som omfattar återställande, sådd och plantering redovisas som kostnad för sålda varor och tjänster vid avverkning av skog. Skogsvärden är lagstadgad.

Anläggningstillgångarna klassificeras för beräkning av avskrivningar utifrån beräknad ekonomisk livslängd i följande grupper:

	Moderbolaget	Koncernen
Goodwill		5 – 20 år
Industribyggnader		20 – 67 år
Kontorsbyggnader		20 – 67 år
Bostadsbyggnader		20 – 67 år
Markanläggningar		25 – 30 år
Maskiner och inventarier	5 år	3 – 25 år

Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med undantag av aktier i intresseföretag som redovisas enligt kapitalandelsmetoden, se under Intresseföretagsredovisning.

Nedskrivning av anläggningstillgångar

Svenska redovisningsregler innebär att bokförda värden på aktieinnehav ska bedömas när börsvärdena väsentligt sjunkit eller annan indikation på värdenedgång föreligger. Bedömningen ska dels baseras på aktiernas aktuella börsvärden, dels på förväntningar om den framtida utvecklingen för att fastställa om de bokförda värdena ska justeras. Enligt amerikanska redovisningsprinciper (US GAAP), som Kinnevik tillämpar i redovisningen till Securities and Exchange Commission i USA (Form 20-F), skall en motsvarande bedömning göras. Denna görs enligt vissa specifika kriterier och huvudregeln innebär att aktieinnehav ska tas

upp till börsvärde om kursen har understigit bokfört värde under en sexmånadersperiod. För att tillämpa enhetliga bedömningskriterier har samma kriterier för redovisning av börsnoterade aktier tillämpats i denna årsredovisning. Detta innebär att innehaven i noterade bolag har redovisats till börsvärdet per den 31 december 2002 i de fall kursen har understigit bokfört värde i mer än sex månader (se Not 13).

Bokförda värden på övriga anläggningstillgångar prövas löpande för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov. Nedskrivning görs i de fall en varaktig värdenedgång bedöms föreligga med beaktande av de framtida kassaflöden som tillgången förväntas generera.

Utdelning

Bokfört värde av utdelade aktier redovisas som utdelning. Kontantutdelning till aktieägarna redovisas som utdelning i den period utdelningen utbetalats.

Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasinggivaren till leasingtagaren, oavsett om den legala äganderätten tillfaller leasinggivaren eller leasingtagaren. Tillgångar som innehas under finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar och åtaganden för framtida betalningar redovisas som skuld i balansräkningen. Alla övriga hyresavtal som inte uppfyller förutsättningarna att klassificeras som finansiella anses vara operationell leasing. Leasingavgifter enligt operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, även om betalningsplanen avviker.

Intäktsredovisning

Intäkter från försäljning av varor redovisas vid leverans, med avdrag för retur och rabatter.

Intäkter från serviceverksamhet redovisas när tjänsterna tillhandahålls kunden.

Marknadsföringskostnader

Reklamkostnader och andra marknadsaktiviteter kostnadsförs löpande.

Resultat av företagsutveckling

Resultatet av företagsutveckling omfattar redovisade vinster och förluster vid försäljning av dotterbolag, intressebolag och liknande transaktioner.

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Intäkter från sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet samt kursvinster avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelseintäkter.

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet samt kursförluster avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelsekostnader.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs.

Skatt

Moderbolaget och koncernen tillämpar Redovisningsrådets

rekommendation RR 9 Inkomstskatter. Total skatt vilken belastar årets resultat utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuell skatt, tidigare kallad betald skatt, är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid beaktas ej. Obeskattade reserver delas i koncernredovisningen upp på uppskjuten skatteskuld och bundet eget kapital. Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

Kassaflödesanalys

Vid upprättande av kassaflödesanalys i moderbolaget och koncernen inkluderas kassa, bank och kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader bland likvida medel. Bokfört värde av dessa tillgångar motsvarar marknadsvärde. Likvida medel enligt både kassaflödesanalysen och balansräkningen inkluderar medel som är spärrade.

Not 2

Koncernöversikt

Kinnevik är ett diversifierat bolag vars verksamhet består i att långsiktigt utveckla rörelsedrivande företag. Dessutom innehar Kinnevik betydande poster i ett mindre antal börsbolag där bland annat Tele2 AB (Tele2), Modern Times Group MTG AB (MTG), Metro International S.A. (Metro) och Millicom International Cellular S.A. (MIC) ingår. Kinnevik-koncernen är organiserad i följande sju verksamhetsområden:

- Mellersta Sveriges Lantbruks AB med dotterbolag (MSLA) för jordbruksverksamhet i Sverige och Polen. MSLA äger gården Ullevi utanför Vadstena i Sverige samt gårdarna Barciany och Garbno i nordöstra Polen. Total åkerareal uppgår till 665 hektar i Sverige samt 6.727 hektar i Polen.
- Korsnäs Holding AB med dotter- och intressebolag inom de tre verksamhetsområdena skogsbruk (Korsnäs Skog), förpackningsmaterial (Korsnäs Industri) och förpackningar (Korsnäs Packaging).
Korsnäs Skog försörjer Korsnäs Industri med virkesråvara från egen avverkad skog och inköpta avverkningsrätter samt externt anförskaffad timmerråvara. Total skogsareal uppgår per 31 december 2002 till 427.000 hektar, varav 320.000 hektar produktiv skogsmark.
Korsnäs Industri har sin basverksamhet koncentrerad till Korsnäsverken i Gävle med en årlig kapacitet på 660.000 ton pappersmassa. Hela produktionen av sulfatmassa förädlas inom anläggningen till kartong, säck- och kraftpapper samt fluffmassa. Kartong är det volymmässigt

största produktområdet, där vätskekartong används till dryckesförpackningar och den vita kraftkartongen till ytterskikt i wellpappförpackningar.

Korsnäs Packaging är den näst största producenten av papperssäckar och papperspåsar i Europa med 11 produktionsanläggningar samt en nystartad anläggning i USA. Försäljning sker från säljkontor i 15 europeiska länder samt i USA.

- CIS Credit International Services AB med dotterbolag (CIS) tillhandahåller tjänster inom inkasso, ekonomi och lönehantering i Sverige, Norge, Danmark och Tyskland. CIS inkassoverksamhet är en av Skandinavians största.
- Worldwide Loyalty B.V. med dotter- och intresseföretag levererar lojalitetsprogram och riktade marknadsaktiviteter till sina kunder genom kundklubben Collect. I oktober 2002 fattades beslut om att avveckla verksamheten inom Worldwide Loyalty B.V. Kundklubben Collect ger från december inte ut några nya poäng till sina medlemmar och verksamheten inom Worldwide Loyalty B.V. är från 2003 vilande.
- Övriga dotterbolag består av AirTime (AT) AB (namnändrat till Frevik AB), N.P. BIRRARIA Hugo's i Kosovo, Förvaltnings AB Eris & Co. och Bison Air AB. Verksamheten i AirTime har per den 1 oktober 2002 sålts till MTG, varefter bolaget är vilande. N.P. BIRRARIA Hugo's startade under 2001 produktion av det enda inhemskt producerade lagerölet i Kosovo.

Nettoomsättning per verksamhetsområde

	2001	2002
Mellersta Sveriges Lantbruks AB		
Extern	12	7
Intern.....	–	–
Summa Mellersta Sveriges Lantbruks AB	12	7
Korsnäs Skog		
Extern	421	529
Intern.....	1.098	951
Summa Korsnäs Skog	1.519	1.480
Korsnäs Industri		
Extern	3.807	3.713
Intern.....	287	255
Summa Korsnäs Industri	4.094	3.968
Korsnäs Packaging		
Extern	1.617	1.567
Intern.....	–	–
Summa Korsnäs Packaging	1.617	1.567
CIS Credit International Services AB		
Extern	169	201
Intern.....	1	1
Summa CIS Credit International Services AB	170	202
Worldwide Loyalty B.V.		
Extern	31	43
Intern.....	–	–
Summa Worldwide Loyalty B.V.....	31	43

Övriga dotterbolag		
Extern	69	50
Intern	–	6
Summa övriga dotterbolag	69	56

Moderbolag, holdingbolag och elimineringsar	– 1.392	– 1.213
Summa	6.120	6.110

Nettoomsättning inkluderar total försäljning reducerat med kassarabatter, mervärdesskatt och övriga skatter direkt relaterade till omsättning.

Försäljning till en kund utgjorde 26% respektive 31% av total nettoomsättning för åren 2001 och 2002.

Extern nettoomsättning omfattar försäljning till samtliga övriga parter än moderbolaget och dess dotterbolag. För information om försäljning till närstående, se Not 30. Intern försäljning prissätts enligt samma principer som extern försäljning, dvs på marknadsmässiga villkor.

Koncernintern nettoomsättning i Industrieförvaltnings AB Kinnevik uppgick till 12 (12) Mkr.

Rörelseresultat per verksamhetsområde

	2001	2002
Mellersta Sveriges Lantbruks AB...	4	– 1
Korsnäs Skog	210	194
Korsnäs Industri	379	468
Korsnäs Packaging	– 203	– 40
CIS Credit International Services AB.	12	29
Worldwide Loyalty B.V.....	– 12	0
Övriga dotterbolag	– 26	– 6
Moderbolag, holdingbolag och elimineringsar	– 19	721
Summa	345	1.365

Moderbolag, holdingbolag och elimineringsar inkluderar en reavinst vid försäljning av skog under 2002 om 752 Mkr.

Tillgångar per verksamhetsområde

	2001	2002
Mellersta Sveriges Lantbruks AB...	22	194
Korsnäs Skog och Korsnäs Industri	9.059	7.582
Korsnäs Packaging	1.524	1.471
CIS Credit International Services AB.	74	65
Worldwide Loyalty B.V.....	60	19
Övriga dotterbolag	98	76
Aktier i intresseföretag	1.944	7.424
Moderbolag och holdingbolag	13.043	2.200
Summa	25.824	19.031

Moderbolaget och holdingbolagens tillgångar består främst av finansiella anläggningstillgångar, kortfristiga placeringar och likvida medel.

Korsnäs Skog och Korsnäs Industris tillgångar är gemensamma och särredovisas därför ej.

Skulder per verksamhetsområde

	2001	2002
Mellersta Sveriges Lantbruks AB...	12	20
Korsnäs Skog och Korsnäs Industri	6.694	6.263
Korsnäs Packaging	714	669

CIS Credit International Services AB.	30	37
Worldwide Loyalty B.V.....	73	61
Övriga dotterbolag	42	35
Moderbolag och holdingbolag	4.545	3.725
Summa	12.110	10.810

Avskrivningar per verksamhetsområde

	2001	2002
Mellersta Sveriges Lantbruks AB...	– 1	– 1
Korsnäs Skog	– 21	– 18
Korsnäs Industri	– 330	– 344
Korsnäs Packaging	– 140	– 105
CIS Credit International Services AB.	– 9	– 5
Worldwide Loyalty B.V.....	– 5	0
Övriga dotterbolag	– 3	– 4
Moderbolag och holdingbolag	– 5	– 3
Summa	– 514	– 480

Investeringar per verksamhetsområde

	2001	2002
Mellersta Sveriges Lantbruks AB...	1	0
Korsnäs Skog	43	44
Korsnäs Industri	327	229
Korsnäs Packaging	136	179
CIS Credit International Services AB.	3	2
Worldwide Loyalty B.V.....	3	0
Övriga dotterbolag	7	1
Moderbolag och holdingbolag	8	3
Summa	528	458

Nettoomsättningen fördelad på geografiska marknader

Nettoomsättningen per geografisk marknad är fördelad efter köparens hemvist.

	2001	2002
Sverige.....	1.362	1.261
Övriga Norden.....	513	498
Övriga Europa	3.417	3.281
Nord- och Sydamerika	53	59
Asien	635	837
Oceanien.....	1	1
Afrika	139	173
Summa	6.120	6.110

Rörelseresultat fördelat på geografiska marknader

	2001	2002
Sverige.....	486	617
Övriga Norden.....	– 7	– 5
Övriga Europa	– 121	785
Nordamerika.....	– 13	– 32
Total.....	345	1.365

Tillgångar fördelade på geografiska marknader

	2001	2002
Sverige.....	16.505	11.332
Övriga Norden.....	775	532
Övriga Europa	8.496	7.112
Nordamerika.....	48	55
Summa	25.824	19.031

Not 3

Väsentliga förvärv och avyttringar

Den 8 januari 2001 förvärvade Kinnevik resterande 49,9% av aktierna i Transcom Worldwide S.A. från de närstående bolagen Société Européenne de Communication S.A. (dotterbolag till Tele2) och Great Universal Inc. Köpeskillingen om 319 Mkr, vilken baserades på genomsnittligt börsvärde under Transcoms 60 första handelsdagar, erlades i december 2001.

På bolagsstämman den 18 maj 2001 beslutades om utdelning av samtliga aktier i Transcom WorldWide S.A. till Kinneviks aktieägare. Avstämningsdag för utdelningen av Transcom var den 4 september och handel inleddes på Nasdaq i New York och på Stockholmsbörsens O-lista den 6 september. För varje A-aktie i Kinnevik erhöles en A-aktie i Transcom och för varje B-aktie i Kinnevik erhöles 0,35 A-aktier och 0,65 B-aktier i Transcom. Med anledning av utdelningen av aktierna i Transcom är Transcom ej inkluderad i Kinnevik-koncernens resultaträkning för 2001. Transcom redovisade en nettoomsättning om 1.550 Mkr, ett rörelseresultat om -14 Mkr samt ett resultat efter skatt om -32 Mkr för perioden 1 januari-4 september 2001.

Den 2 juli 2001 sålde Korsnäs AB samtliga aktier i sitt återförsäkringsbolag Korsnäs Reinsurance S.A. i Luxemburg till det närstående bolaget Invik & Co. AB. Köpeskillingen uppgick till 149 Mkr och försäljningen resulterade i en realisationsförlust om 46 Mkr i koncernen.

I augusti 2001 sålde Mellersta Sveriges Lantbruks AB dotterbolagen Russelbacka Egendom AB och Svedberga Lantbruks AB till externa köpare. Total försäljningssumma uppgick till 46 Mkr och försäljningarna resulterade i en realisationsvinst om 42 Mkr i koncernen.

Den 27 maj 2002 förvärvade Kinnevik 17% av aktierna i MIC Systems B.V. från MIC för en köpeskillning om 17 MUSD. MIC Systems huvudsakliga tillgång vid förvärvstillfället utgjordes av aktierna i Multinational Automated Clearing House S.A. (MACH). Den 15 november 2002 avyttrade MIC Systems B.V. MACH externt för en köpeskillning om 95 MEURO, varvid Kinnevik erhöles en garanterad minimiköpeskillning om 17 MUSD.

Under perioden maj-november 2002 ökade Kinnevik genom ett antal förvärv sitt innehav av Tele2 aktier med 8.099.314 aktier. Total köpeskillning för dessa aktier var 1.356 Mkr, d v s 167 kronor per aktie.

Den 27 augusti 2002 träffade Kinnevik slutligt avtal med Sveaskog om försäljning av 200.000 hektar produktiv skogsmark motsvarande drygt en tredjedel av Korsnäs skogar samt sågverksrörelsen inom Korsnäs. Leveransavtal tecknades med Sveaskog för att säkra råvaruförsörjningen till Korsnäs Industri i Gävle. Köpeskillingen uppgick till 1.989 Mkr och realisationsvinsten till 752 Mkr i Kinnevik-koncernen.

Förutom ovanstående förvärv och avyttringar har vissa mindre, för koncernen icke materiella, förvärv och avyttringar gjorts under 2001 och 2002.

Not 4

Resultat av företagsutveckling

Resultat av företagsutveckling omfattar redovisade vinster och förluster vid försäljning av dotterbolag, intressebolag och liknande transaktioner.

	Moderbolaget		Koncernen	
	2001	2002	2001	2002
Eco-Sack Europe BV	-	-	-	- 2
Gunnarvik AB (f d TV1000 Sverige AB)	-	-	-	- 15
Invik Intressenter AB	-	- 14	-	-
Korsnäs sågverksrörelse och del av skogsmark	-	-	-	752
Korsnäs Reinsurance S.A.	-	-	- 46	-
Russelbacka Egendom AB	-	-	24	-
Svedberga Lantbruks AB	-	-	18	-
	<u>-</u>	<u>- 14</u>	<u>- 4</u>	<u>735</u>

Resultat vid försäljning av värdepapper	Moderbolaget		Koncernen	
	2001	2002	2001	2002
Invik & Co. AB	-	- 2	-	-
Metro International S.A.	- 321	- 4	-	-
Modern Times Group MTG AB	150	- 23	27	40
	<u>- 171</u>	<u>- 29</u>	<u>27</u>	<u>40</u>

Under 2001 sålde Kinnevik 1.790.933 MTG A-aktier och köpte samtidigt samma antal MTG B-aktier från Invik & Co. AB i en icke kassapåverkande transaktion. Aktiebytet resulterade i en realisationsvinst om 329 Mkr i koncernen. 596.977 av de förvärvade B-aktierna levererades samma år till MTG Intressenter AB för inlösen av optioner i enlighet med ett optionsprogram från 1996 (se Not 30). Lösenpris för optionerna uppgick till 42 Mkr och försäljningen resulterade i en realisationsförlust om 302 Mkr i koncernen. Nettovinsten av dessa två transaktioner var sålunda 27 Mkr.

Under 2002 sålde Kinnevik 607.000 MTG B-aktier externt för 158 Mkr. Försäljningarna resulterade i en realisationsvinst om 40 Mkr i koncernen.

Not 5

Avskrivningar enligt plan

Rörelseresultatet inkluderar avskrivningar enligt följande:

	Moderbolaget		Koncernen	
	2001	2002	2001	2002
Aktiverade utvecklingskostnader	-	-	- 16	-
Goodwill	-	-	- 21	- 16
Byggnader och markanläggningar	-	-	- 59	- 56
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-	-	- 372	- 362
Inventarier, verktyg och installationer	- 1	- 1	- 46	- 46
	<u>- 1</u>	<u>- 1</u>	<u>- 514</u>	<u>- 480</u>

Avskrivningarna fördelas per funktion enligt följande:

	Moderbolaget		Koncernen	
	2001	2002	2001	2002
Kostnad för sålda varor och tjänster	-	-	- 479	- 449
Försäljningskostnader	-	-	- 6	- 1
Administrationskostnader	- 1	- 1	- 26	- 26
Forsknings- och utvecklingskostnader	-	-	- 3	- 4
	<u>- 1</u>	<u>- 1</u>	<u>- 514</u>	<u>- 480</u>

Not 6

Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2001	2002
Aktieutdelning från		
AB Eldrimner	155	115
Kinnevik International AB	56	-
Korsnäs Holding AB	700	2.000
Svenska Motor AB SMA	-	98
Stenblocket AB	-	30
Stenblocket i Trelleborg AB	-	0
Vilandevik AB	-	1
Nedskrivning	- 3	-
Realisationsresultat	-	- 342
	<u>908</u>	<u>1.902</u>

Not 7 Resultat från andelar i intresseföretag (ägarandel i % per den 31 december 2002)	Moderbolaget		Koncernen	
	2001	2002	2001	2002
Cherryföretagen AB (29%)	-	- 23	- 21	- 45
Goodguy Svenska AB (100%)	-	-	- 11	-
Gävle Sjöfarts AB (24%)	-	-	1	0
Industriskog AB (33%)	-	-	1	0
Karskär Energi AB (41%)	-	-	10	2
Metro International S.A. (15%)	-	- 103	- 54	- 591
Millicom International Cellular S.A. (35%)	-	-	- 406	- 616
Modern Cartoons Ltd USA (23%)	-	- 19	- 1	- 7
Rolnyvik Sp.z.o.o. (100%)	-	-	- 2	- 5
Sacchificio Tordera SpA (50%)	-	-	6	- 1
SCD Invest AB (50%)	-	-	- 8	- 5
Smurfit-Korsnäs Paper Sacks (Polska) Ltd (50%)	-	-	- 1	0
Tele2 AB (21%)	-	-	-	- 2.975
Trumf Holding AS (33%)	-	-	0	- 1
Valvosacco SpA (20%)	-	-	2	5
Viking Telecom AB (24%)	-	-	- 3	- 58
	<u>-</u>	<u>- 145</u>	<u>- 487</u>	<u>- 4.297</u>

Resultat från andelar i intresseföretag i moderbolaget 2002 avser nedskrivningar.

Av resultat från andelar i intresseföretag i koncernen 2002 avser -3.274 Mkr nedskrivningar, varav Cherryföretagen -24 Mkr, Metro -371 Mkr, Tele2 -2.852 Mkr och Viking Telecom -27 Mkr.

Efter förvärv av ytterligare aktier i Metro den 4 oktober 2001 uppgår andelen röster till 28% varvid innehavet klassificerats som aktier och andelar i intresseföretag. I koncernredovisningen har kapitalandelsmetoden tillämpats från detta datum. Skillnaden mellan i koncernen redovisat värde och andelen av Metros egna kapital uppgick per förvärvsdatum till 86 MUSD, vilken utgörs av koncernmässig goodwill som skrivs av över 10 år. Efter nedskrivning per 31 december 2002 uppgår kvarstående goodwill till 28 MUSD.

Efter att Tele2 i juli 2002 stämplat om vissa övriga aktieägares A-aktier till B-aktier överstiger Kinneviks andel av rösterna 20% varvid innehavet klassificeras som aktier och andelar i intresseföretag. I koncernredovisningen har kapitalandelsmetoden tillämpats från juli 2002. Skillnaden mellan i koncernen redovisat värde och andelen av Tele2s egna kapital uppgick per förvärvsdatum till 4.122 Mkr, vilken utgörs av koncernmässig goodwill som skrivs av över 10 år. Efter nedskrivning per 31 december 2002 uppgår kvarstående goodwill till 1.089 Mkr.

Från 31 december 2002 kontrollerar Kinnevik 100% av aktierna i Rolnyvik Sp.z.o.o., varför bolaget redovisas som dotterbolag från detta datum.

Förluster från andelar i MIC har redovisats om -616 Mkr under 2002, varefter koncernens bokförda värde av aktier i MIC uppgår till 0 per den 31 december 2002, se Not 13. Kinnevik har därför upphört redovisa ytterligare förluster i MIC. Kinneviks andel av oredovisade förluster i MIC för 2002 uppgick till -348 Mkr.

Resultat från övriga värdepapper (nedskrivningar)	Moderbolaget		Koncernen	
	2001	2002	2001	2002
Invik & Co. AB	-	- 3	-	- 7
Modern Times Group MTG AB	-	- 315	-	- 382
XSource Corp.	-	- 168	-	- 168
Marcstone Overseas Euro Ltd	-	- 67	-	- 67
	<u>-</u>	<u>- 553</u>	<u>-</u>	<u>- 624</u>

Not 8 Ränteintäkter och liknande resultatposter	Moderbolaget		Koncernen	
	2001	2002	2001	2002
Utdelningar på övriga aktier	15	9	17	10
Ränteintäkter från utomstående	56	65	88	90
Ränteintäkter från dotterföretag	408	352	-	-
Kursdifferenser	0	35	10	0
	<u>479</u>	<u>461</u>	<u>115</u>	<u>100</u>

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter	Moderbolaget		Koncernen	
	2001	2002	2001	2002
Räntekostnader till utomstående	- 214	- 187	- 415	- 421
Räntekostnader PRI	0	0	- 17	- 28
Räntekostnader till dotterföretag	- 347	- 382	-	-
Kursdifferenser	- 30	0	0	- 11
Övriga finansiella kostnader	0	8	3	30
	<u>- 591</u>	<u>- 577</u>	<u>- 435</u>	<u>- 490</u>

Not 10

Skatter

Fördelning av resultat efter finansiella poster	Koncernen	
	2001	2002
Sverige	246	- 4.194
Övriga länder	- 708	248
	<u>- 462</u>	<u>- 3.946</u>

Fördelning av aktuell skattekostnad

Sverige	0	0
Övriga länder	26	- 14

Fördelning av uppskjuten skattekostnad

Sverige	- 136	1
Övriga länder	6	- 142
Summa skatt på årets resultat	<u>- 104</u>	<u>- 155</u>

Av uppskjuten skattekostnad övriga länder avser -93 (-35) Mkr Kinneviks andel av intressebolaget Millicoms skattekostnad.

Aktuell skattekostnad

	Koncernen	
	2001	2002
Periodens skattekostnad	- 9	- 14
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	35	0
	<u>26</u>	<u>- 14</u>

Uppskjuten skattekostnad

Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	- 6	108
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde underskottsavdrag	21	10
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	- 108	- 170
Skatt på andelar i intresseföretags resultat	- 37	- 89
	<u>- 130</u>	<u>- 141</u>
Summa skatt på årets resultat	<u>- 104</u>	<u>- 155</u>

Av årets skattekostnad är 0 (-45) Mkr hänförlig till realisationsresultat på under året avyttrad verksamhet.

Avstämning av effektiv skattesats

	2001	%	2002	Koncernen %
Resultat före skatt	- 462		- 3.946	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget, 28%	129	28%	1.105	28%
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	6	1%	0	0%
Avskrivning av koncernmässig goodwill	- 6	- 1%	- 5	0%
Ej avdragsgilla förluster	- 195	- 42%	- 1.474	- 37%
Ej skattepliktiga intäkter	6	1%	0	0%
Skillnad i resultat av företagsutveckling	- 51	- 11%	206	5%
Skillnad i realisationsresultat försäljning av värdepapper ...	- 26	- 6%	11	0%
Skatt hänförlig till tidigare år	35	7%	0	0%
Övrigt	- 2	0%	2	0%
Effektiv skatt/skattesats	- 104	- 23%	- 155	- 4%

Fordringar för uppskjuten skatt

	2001	Koncernen 2002
Finansiella anläggningstillgångar	34	0
Övriga avsättningar	58	0
Underskottsavdrag, netto	233	84
	<u>325</u>	<u>84</u>

Avsättningar för uppskjuten skatt

Immateriella anläggningstillgångar	- 3	0
Materiella anläggningstillgångar	- 1.291	- 1.104
Varulager	- 1	- 1
	<u>- 1.295</u>	<u>- 1.105</u>
Netto avsättningar för uppskjuten skatt	- 970	- 1.021

Av de uppskjutna skatteskulderna på 1.104 (1.291) Mkr avseende materiella anläggningstillgångar hänförs 791 (818) Mkr till obeskattade reserver i form av ackumulerade avskrivningar utöver plan och 313 (473) Mkr till ackumulerade uppskrivningar.

Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader i dotterföretag har ej redovisats eftersom fria medel i bolagen kan utdelas till moderbolaget skattefritt. Inte heller för intresseföretag har uppskjuten skatt beaktats eftersom eventuell utdelning från dessa företag är skattefria och någon avyttring som skulle kunna utlösa realisationsvinstbeskattning inte är planerad inom överskådlig framtid.

Fördelning av fordringar för uppskjuten skatt

	2001	Koncernen 2002
Sverige	236	33
Övriga länder	89	51
	<u>325</u>	<u>84</u>

Fördelning av avsättningar för uppskjuten skatt

Sverige	- 1.254	- 1.058
Övriga länder	- 41	- 47
	<u>- 1.295</u>	<u>- 1.105</u>

Skattemyndigheten har för moderbolaget efter företagen taxeringsrevision överklagat 1994-1998 års taxeringar. I anledning härav har bolaget reserverat 40 Mkr för tillkommande skatt (inkl skattetillägg mm) på grund av yrkanden som bedöms innebära viss risk för höjd taxering.

Under 2002 har Länsrättens dom erhållits, vilken i huvudsak var till Skattemyndighetens fördel. Bolaget har överklagat Länsrättens dom till Kammarrätten. I händelse av ett för bolaget negativt domslut kommer bolaget att belastas med ytterligare 344 Mkr för tillkommande skatt inklusive avgifter och räntor. Bolagets bedömning är att flertalet av tvistefrågorna kommer att utfalla till bolagets fördel.

Härtill kommer en exponering om maximalt 224 Mkr till följd av att skattemyndigheten ifrågasatt yrkanden om underskottsavdrag i vissa intresseföretag. Bolagets bedömning är att även dessa ärenden kommer att utfalla till bolagets fördel.

Koncernens underskottsavdrag i Sverige uppgick till 743 Mkr per 31 december 2002. I tillägg till dessa finns underskottsavdrag i utländska dotterbolag i främst Danmark, England och Tyskland vilka uppgick till 189 Mkr per den 31 december 2002 och har följande förfalldatum:

2003	4
2004	8
2005	27
2006	18
2007 och senare	26
Inget förfalldatum	<u>106</u>
	<u>189</u>

Not 11

Tilläggsinformation kassaflödesanalys

Betalda räntor, utdelningar och skatt	Moderbolaget		Koncernen	
	2001	2002	2001	2002
Erhållen ränta	58	65	96	92
Betald ränta	- 232	- 205	- 442	- 463
Erhållen utdelning	65	7	23	8
Erhållen (betald) skatt	0	0	46	- 13

Ej kassapåverkande transaktioner

2001

Samtliga aktier i Transcom WorldWide S.A. delades ut till Kinneviks aktieägare.

Förvärvade bolag	2002
Materiella anläggningstillgångar	- 148
Finansiella anläggningstillgångar	9
Rörelsekapital	- 22
Långfristiga skulder	167
Likvida medel	- 6
Erlagd köpeskilling brutto	<u>0</u>
Avgår: Likvida medel i sålda bolag	<u>6</u>
Erlagd köpeskilling netto	<u>6</u>

Förvärv av dotterbolag 2001 avser resterande 49,9% av aktierna i Transcom WorldWide S.A. vilka förvärvades från Société Européenne de Communication S.A. och Great Universal Inc. den 8 januari 2001. Köpeskillingen om 319 Mkr, vilken baserades på genomsnittligt börsvärde under Transcoms 60 första handelsdagar, erlades i december 2001.

Förvärv av dotterbolag 2002 avser Rolnyvik Sp.z.o.o. och Plonvik Sp.z.o.o.

Avytrade bolag	2001	2002
Materiella anläggningstillgångar	198	1.198
Immateriella anläggningstillgångar	2	0
Rörelsekapital	217	39
Långfristiga skulder	- 132	0
Likvida medel	142	0
Eget kapital	- 253	752
Erhållen köpeskilling brutto	174	1.989
Avgår: Likvida medel i sålda bolag	- 142	0
Erhållen köpeskilling netto	<u>32</u>	<u>1.989</u>

Under 2001 avyttrade bolag avser Transcom WorldWide S.A., Korsnäs Reinsurance S.A., Russelbacka Egendom AB och Svedberga Lantbruks AB.

Under 2002 avyttrade bolag avser 31 st Marma Skog bolag samt Sägverket Kastet AB.

Not 12**Immateriella och materiella anläggningstillgångar**

Koncernen	Goodwill	Byggnader, mark och mark- anläggningar	Skogs- och lantbruks- fastigheter	Maskiner, tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg	Pågående nyanlägg- ningar
Ingående anskaffningsvärde	204	1.931	3.569	7.583	482	118
Förändringar i koncernens sammansättning	0	- 81	- 906	- 208	- 3	6
Årets investeringar	23	60	18	317	40	0
Årets försäljningar/utrangeringar	- 8	- 18	0	- 48	- 33	0
Årets omklassificeringar				8		- 8
Omräkningsdifferenser	- 2	- 3	- 8	- 177	- 6	- 4
Utgående anskaffningsvärden	217	1.889	2.673	7.475	480	112
Ingående ackumulerade avskrivningar	- 73	- 838	-	- 3.899	- 325	-
Förändringar i koncernens sammansättning	0	36	-	104	2	-
Årets försäljningar/utrangeringar		4	-	45	19	-
Årets avskrivningar	- 16	- 56	-	- 362	- 46	-
Omräkningsdifferenser	2	1	-	98	4	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	- 87	- 853	-	- 4.014	- 346	-
Utgående planenligt restvärde	<u>130</u>	<u>1.036</u>	<u>2.673</u>	<u>3.461</u>	<u>134</u>	<u>112</u>
Taxeringsvärden byggnader		4.183				
Taxeringsvärden mark		78	3.022			
Moderbolaget	Inventarier					
Ingående anskaffningsvärde	9					
Årets investeringar	1					
Årets försäljningar/utrangeringar	- 1					
Utgående anskaffningsvärden	<u>9</u>					
Ingående ackumulerade avskrivningar	- 8					
Årets försäljningar/utrangeringar	2					
Årets avskrivningar	- 1					
Utgående ackumulerade avskrivningar	- 7					
Utgående planenligt restvärde	<u>2</u>					

I ingående anskaffningsvärde för skogs- och lantbruksfastigheter ingår 2.327 Mkr avseende uppskrivning som skett 1994 i Korsnäs AB. Efter försäljning av skogs- och lantbruksfastigheter under 2002 uppgår motsvarande siffra i utgående anskaffningsvärde till 1.973 Mkr.

Not 13**Finansiella anläggningstillgångar (Tkr)**

	Org nr	Säte	Antal aktier	Kapital/ röster (%)	Bokfört värde
Aktier och andelar i dotterföretag					
AB Eldrimner	556024-4955	Stockholm	1.000	100	158.753
Förvaltnings AB Eris & Co	556035-7179	Stockholm	-	100	-
Asia Gold AB	556480-8730	Stockholm	1.000	100	400
Baltic Oil AB	556098-5771	Stockholm	250	25	25
Bison Air AB	556461-1670	Stockholm	1.000	100	484
Frevik AB (fd AirTime (AT) AB)	556281-6040	Stockholm	1.000	100	44.136
Zales (TRT) AB	556211-0444	Stockholm	-	100	-
AirTime Sport & Entertainment AB ...	556298-4426	Stockholm	-	100	-
Gamla Stans Millennium Evenemang AB	556052-9942	Stockholm	5.000	100	600
Guyvik AB	556579-7692	Stockholm	1.000	100	21.104
Goodguy Svenska AB	556072-2190	Stockholm	-	100	-
Kinnevik International AB	556033-4640	Stockholm	40.000	100	6.033.725

Fagersta Ltd.		Storbritannien	-	100	-
Fagersta Steels Ltd		Storbritannien	-	100	-
Gunnarsvik AB	556364-5372	Stockholm	-	100	-
CIS Luxembourg S.A.		Luxemburg	-	100	-
CIS Holding AB	556045-6666	Järfälla	-	100	-
CIS Credit International Services AB ..	556353-2778	Karlskoga	-	100	-
CIS Danmark A/S		Danmark	-	100	-
CIS International GmbH		Tyskland	-	100	-
CIS International Services AG		Schweiz	-	100	-
CIS Norge AS		Norge	-	100	-
CIS Concept AS		Norge	-	100	-
INKS AB	556585-9963	Karlskoga	-	100	-
CIS Systems AB	556324-8334	Karlskoga	-	100	-
Investment AB Kinnevik	556094-7623	Stockholm	-	100	-
Biovik AB	556281-6149	Stockholm	-	100	-
Baltic Oil AB	556098-5771	Stockholm	-	75	-
Kinnevik BV		Nederländerna	-	100	-
Lizoma BV		Nederländerna	-	100	-
N.P. Birraria Hugo's		Kosovo	-	100	-
Worldwide Loyalty BV		Nederländerna	-	100	-
Collect Austria GmbH		Österrike	-	100	-
Worldwide Loyalty N.V.		Nederländska Antillerna	-	100	-
Collect Denmark A/S		Danmark	-	100	-
Collect Deutschland GmbH		Tyskland	-	100	-
Collect France SAS		Frankrike	-	100	-
Collect Italy spa		Italien	-	100	-
Collect Loyalty AG		Schweiz	-	100	-
Collect Netherland BV		Nederländerna	-	100	-
Collect Sweden AB	556061-4124	Stockholm	-	100	-
Loyalty Management Sweden AB	556253-8602	Stockholm	-	100	-
Loyalty Corporation UK Ltd		Storbritannien	-	100	-
Invik Intressenter AB	556301-1872	Stockholm	-	100	-
Latellana AG		Schweiz	-	100	-
Sillender Oü		Estland	-	100	-
Kinnevik Radio AB	556237-4594	Sollentuna	7.500	100	1.207
Kinnevik S.A.		Luxemburg	-	100	0
Korsnäs Holding AB*	556170-7703	Fagersta	1.000	100	5.893.643
Korsnäs AB	556023-8338	Gävle	-	96/98	-
AB Stjernsunds Bruk	556028-6881	Gävle	-	100	-
Trävaru AB Dalerne	556044-3920	Gävle	-	100	-
Combi Shipping AB	556153-9932	Gävle	-	100	-
Diacell AB	556155-2786	Gävle	-	100	-
Karskär Bygg AB	556629-8740	Gävle	-	100	-
Korsnäs France S.A.		Frankrike	-	100	-
Korsnäs GmbH		Tyskland	-	100	-
Korsnäs Italia S.r.l.		Italien	-	100	-
Korsnäs Latvia Sia		Lettland	-	100	-
Sia Freja		Lettland	-	100	-
Korsnäs Luxembourg Holding AB	556581-8126	Gävle	-	100	-
Korsnäs Packaging d.o.o.		Serbien	-	71	-
Korsnäs Packaging S.A.		Luxemburg	-	100	-
Korsnäs Packaging Holding AB	556051-3789	Gävle	-	100	-
Korsnäs Advanced Systems AB	556560-8527	Gävle	-	100	-
Korsnäs Packaging AB	556286-4099	Gävle	-	100	-
Crown Sacks & Systems (Ain) Ltd		Storbritannien	-	100	-
Crown Sacks & Systems (Holding) Ltd		Storbritannien	-	100	-
Korsnäs Paper Sacks Ltd		Storbritannien	-	100	-
Crown Sacks & Systems (Sus) Ltd		Storbritannien	-	100	-
Korsnäs Edam BV		Nederländerna	-	100	-

*Inom Korsnäs Holding AB ingår dessutom 43 st bolag med firma Fastighetsaktiebolaget Marma Skog 1-35, 40, 41, 44-46 samt 72-74.

Korsnäs Finland OY		Finland	-	100	-	
Korsnäs Oriana		Ukraina	-	100	-	
Korsnäs Packaging Inc.		Förenta Staterna	-	100	-	
Korsnäs Packaging Nordic A/S		Danmark	-	100	-	
Korsnäs Packaging SAU		Spanien	-	100	-	
Korsnäs Packaging SRL		Italien	-	100	-	
Korsnäs Packaging SRO		Tjeckien	-	100	-	
Korsnäs Strömsnäs AB	556094-7631	Gävle	-	100	-	
Korsnäs Wilhelmstal GmbH						
Papiersackfabriken		Tyskland	-	100	-	
Icoma FBS Packtechnik GmbH		Tyskland	-	100	-	
Korsnäs Croatia d.d.		Kroatien	-	87	-	
Korsnäs Sales Ltd		Storbritannien	-	100	-	
Korsnäs Sägverks AB	556024-8477	Gävle	-	100	-	
Latsin Sia		Lettland	-	52	-	
Sia Darbs un Co		Lettland	-	100	-	
Sia Dulmani		Lettland	-	100	-	
Sia Laura		Lettland	-	100	-	
Marma Skog S.A.		Luxemburg	-	100	-	
Ludvika Personalservice KB	916582-0268	Ludvika	-	100	100	
Mellersta Sveriges Lantbruks AB	556031-9013	Vadstena	5.000	100	29.654	
AB Agrovik	556278-5880	Vadstena	-	100	-	
Plonvik Sp.zo.o		Polen	-	100	-	
Rolnyvik Sp.zo.o		Polen	-	100	-	
Modern Cartoons Holding AB	556463-2296	Stockholm	2.000	100	0	
Modern Cartoons Europe AB	556513-5513	Stockholm	-	100	100	
SMA Holding AB	556491-9487	Sollentuna	1.000	100	92	
Svenska Motor AB SMA	556207-5506	Stockholm	-	100	-	
Svenska Traktor AB	556051-6352	Järfälla	-	100	-	
Stenblocket AB	556031-4998	Stockholm	-	100	-	
Stenblocket i Järfälla AB	556034-7832	Stockholm	-	100	-	
Stenblocket i Fagersta AB	556004-6723	Stockholm	250	100	4.000	
Stenblocket i Trelleborg AB	556098-5888	Stockholm	1.000	100	110	
Strix Vakt AB	556476-4958	Stockholm	1.000	100	100	
Svenska JCB AB	556306-0960	Järfälla	5.000	100	788	
The Green House AB	556081-0037	Stockholm	3.000	100	300	
Vilandevik AB	556359-1105	Stockholm	1.000	100	100	
Carlovik AB	556253-9394	Stockholm	-	100	-	
South East Asian Sea Rover AB	556488-7007	Stockholm	-	100	-	
Vilandeproduktionsvik 1 AB	556304-7066	Stockholm	-	100	-	
					12.189.421	
Aktier och andelar i intresseföretag	Org nr	Säte	Antal aktier	Kapital/röster (%)	Bokfört värde	Marknadsvärde
Moderbolaget						
Cherryföretagen AB	556090-4251	Solna	1.759.999	2/6	5.104	5.104
Modern Cartoons Ltd		Förenta Staterna	2.544.000	23	0	
SCD Invest AB	556353-6753	Stockholm	5.821.335	50	35.897	
Metro International S.A*		Luxemburg	3.286.173	3/4	18.163	18.163
Tele2 AB	556410-8917	Gävle	3.778.436	3/1	547.732	547.732
					606.896	

* Marknadsvärde i Modern Times Group MTG AB och Metro International S.A. beaktar ej optionsåtagande gentemot MTG Intressenter AB, se Not 30.

Aktier och andelar i intresseföretag	Org nr	Säte	Antal aktier	Kapital/röster (%)	Bokfört värde	Marknadsvärde
Koncernen						
Cherryföretagen AB	556090-4251	Solna	8.780.749	29/26	25.464	25.464
Förvaltnings AB Gävle Stuveriintressenter	556178-9040	Gävle	256	26	33	
Gävle Sjöfarts AB	556010-6774	Gävle	2.597	24	868	
Industriskog AB	556193-9470	Falun	25.000	33	125	
Karskär Energi AB	556018-9481	Gävle	12.331	41	71.018	
Metro International S.A.*		Luxemburg	16.834.010	15/29	91.321	91.321
Millicom International Cellular S.A.		Luxemburg	16.383.224	36	0	272.489
Modern Cartoons Ltd		Förenta Staterna	2.544.000	23	0	
Sacchificio Tordera SpA		Italien	100.000	50	36.198	
SCD Invest AB	556353-6753	Stockholm	5.821.335	50	0	
Smurfit-Korsnäs Paper Sacks (Polska) Ltd		Polen	–	50	20.504	
Tele2 AB	556410-8917	Gävle	31.065.872	21/26	7.131.439	7.131.439
Trumf Holding AS		Norge	5.333	33	7.447	
Trätåg AB	556116-2719	Falun	500	50	3	
Valvosacco SpA		Italien	33.800	20	23.891	
Viking Telecom AB	556330-3055	Göteborg	4.657.000	24	15.834	15.834
					7.424.145	

Efter att Tele2 i juli 2002 stämplat om vissa övriga aktieägares A-aktier till B-aktier överstiger Kinneviks andel av rösterna 20% varvid innehavet klassificerats som aktier och andelar i intresseföretag. I koncernredovisningen har kapitalandelsmetoden tillämpats från juli 2002. Skillnaden mellan i koncernen redovisat värde och andelen av Tele2s egna kapital uppgick per förvärvsdatum till 4.122 Mkr, vilken utgörs av koncernmässig goodwill som skrivs av över 10 år. Efter nedskrivning per 31 december 2002 uppgår kvarstående goodwill till 1.089 Mkr.

Avstämning bokfört värde på aktier och andelar i intresseföretag (Mkr)

	Moderbolaget	Koncernen
Ingående balans 1 januari 2002	201	1.944
Investeringar i intresseföretag	89	1.250
Överfört från andra aktier	462	8.841
Överfört till koncernföretag	–	0
Försäljningar	–	– 5
Fört mot fordringar	–	5
Fört mot avsättningar	–	30
Andel i intresseföretags resultat	–	– 1.023
Nedskrivningar	– 145	– 3.274
Andel i intresseföretagens skattekostnad	–	– 85
Omräkningsdifferenser	–	– 259
Utgående balans 31 december 2002	<u>607</u>	<u>7.424</u>

Aktier och andelar i andra företag	Org nr	Säte	Antal aktier	Kapital/röster (%)	Bokfört värde	Marknadsvärde
Moderbolaget						
XSource Corporation Inc.		Förenta Staterna	1.999.555	13	39.700	
Marcstone Overseas Euro Ltd.		Irland	–	–	123.927	123.927
MTG Intressenter AB	556519-8529	Stockholm	3.075	12	7.665	
Invik & Co. AB	556047-9742	Stockholm	10.362	0	2.611	2.611
Modern Times Group MTG AB *	556309-9158	Stockholm	4.070.796	6/15	293.145	293.145
Bostadsrätter					638	
					467.686	

* Marknadsvärde i Modern Times Group MTG AB och Metro International S.A. beaktar ej optionsåtagande gentemot MTG Intressenter AB, se Not 30.

Aktier och andelar i andra företag	Org nr	Säte	Antal aktier	Kapital/röster (%)	Bokfört värde	Marknadsvärde
Koncernen						
Acando AB.....	556563-0554	Stockholm	381.614	25	37.421	
Invik & Co. AB.....	556047-9742	Stockholm	391.430	5/9	98.640	98.640
Marcstone Overseas Euro Ltd.....		Irland	–	–	123.927	123.927
Modern Times Group MTG AB *.....	556309-9158	Stockholm	4.947.718	8/18	355.873	355.873
MTG Intressenter AB.....	556519-8529	Stockholm	3.075	12	7.664	
P4 Radio Hele Norge asa.....		Norge	8.200		29	29
Transcom WorldWide S.A.....		Luxemburg	962.050	2/3	9.621	9.621
XSource Corporation Inc.....		Förenta Staterna	1.999.555	13	39.700	
Övrigt.....					6.278	
					679.153	

Avstämning bokfört värde på aktier och andelar i andra företag (Mkr)

	Moderbolaget	Koncernen
Ingående balans 1 januari 2002.....	1.512	11.049
Investeringar i nya aktier.....		318
Försäljningar.....	– 29	– 283
Överfört till aktier i intresseföretag.....	– 462	– 9.781
Nedskrivningar.....	– 553	– 624
Utgående balans 31 december 2002.....	<u>468</u>	<u>679</u>

* Marknadsvärde i Modern Times Group MTG AB och Metro International S.A. beaktar ej optionsåtagande gentemot MTG Intressenter AB, se Not 30.

Not 14

Varulager mm

	2001	Koncernen 2002
Råvaror och förnödenheter.....	412	358
Avverkningsrätter.....	38	36
Varor under tillverkning.....	96	57
Färdiga varor och handelsvaror.....	660	537
Pågående arbeten för annans räkning.....	1	2
Förskott till leverantörer.....	4	1
	1.211	991
Avdrag inkuransreserv.....	– 65	– 21
	<u>1.146</u>	<u>970</u>

Not 15

Kundfordringar

	2001	Koncernen 2002
Kundfordringar.....	938	715
Reserv osäkra kundfordringar.....	– 19	– 15
Summa kundfordringar.....	<u>919</u>	<u>700</u>
Reserv osäkra kundfordringar har förändrats enligt följande:		
Vid årets ingång.....	– 14	– 19
Uppbokning.....	– 7	– 3
Återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar.....	2	7
Vid årets utgång.....	– 19	– 15

Not 16

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Moderbolaget		Koncernen	
	2001	2002	2001	2002
Upplupna försäljningsintäkter.....	–	0	25	22
Upplupna ränteintäkter.....	1	0	7	5
Förutbetalda hyror.....	–	0	1	1
Förutbetalda försäkringspremier.....	–	1	1	4
Övrigt.....	0	0	52	70
	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>86</u>	<u>102</u>

Not 17

Eget kapital

Industriförvaltnings AB Kinneviks aktiekapital var per 31 december 2002 fördelat på 62,9 miljoner aktier med ett nominellt värde på 10 kr per aktie, vilket är oförändrat sedan 31 december 2001. Fördelningen per aktieslag var per 31 december 2002 och 31 december 2001 följande:

	Antal aktier	Nominellt belopp
A-aktier	15.123.741	151
B-aktier	47.814.936	478
	<u>62.938.677</u>	<u>629</u>

En A-aktie berättigar till 10 röster och en B-aktie till 1 röst.

	Aktiekapital	Överkursfond	Uppskrivningsfond	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa
Moderbolaget						
Belopp vid årets ingång 1 januari 2001	629	357	190	2.987	5.761	9.924
Årets resultat 2001	–	–	–	–	593	593
Utdelning ⁶	–	–	–	–	– 676	– 676
Koncernbidrag netto	–	–	–	–	– 91	– 91
Belopp vid årets utgång 31 december 2001	<u>629</u>	<u>357</u>	<u>190</u>	<u>2.987</u>	<u>5.587</u>	<u>9.750</u>
Årets resultat 2002	–	–	–	–	990	990
Utdelning ⁷	–	–	–	–	– 126	– 126
Koncernbidrag netto	–	–	–	–	210	210
Belopp vid årets utgång 31 december 2002	<u>629</u>	<u>357</u>	<u>190</u>	<u>2.987</u>	<u>6.661</u>	<u>10.824</u>

	Aktiekapital	Bundna reserver ^{1,2}	Fria reserver ³	Summa
Koncernen				
Tidigare redovisat belopp per 31 december 2000	629	3.339	10.742	14.710
Byte av redovisningsprincip ⁵	–	–	– 63	– 63
Belopp vid årets ingång 1 januari 2001				
inklusive effekt av byte av redovisningsprincip	629	3.339	10.679	14.647
Omräkningsdifferenser ⁴	–	84	75	159
Årets resultat 2001	–	–	– 570	– 570
Kontantutdelning ⁶	–	–	– 63	– 63
Utdelning av Transcom WorldWide S.A. ⁶	–	–	– 481	– 481
Successivt förvärv av aktier i Metro International S.A. ⁸	–	–	6	6
Förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital	–	528	– 528	0
Belopp vid årets utgång 31 december 2001	<u>629</u>	<u>3.951</u>	<u>9.118</u>	<u>13.698</u>
Omräkningsdifferenser ⁴	–	– 83	– 219	– 302
Årets resultat 2002	–	–	– 4.109	– 4.109
Utdelning ⁷	–	–	– 126	– 126
Successivt förvärv av aktier i Tele2 AB ⁸	–	–	– 940	– 940
Förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital ⁹	–	– 346	346	0
Belopp vid årets utgång 31 december 2002	<u>629</u>	<u>3.522</u>	<u>4.070</u>	<u>8.221</u>

¹⁾ I bundna reserver i koncernen ingår kapitalandelsfond, dvs positiva skillnader mellan koncernmässigt värde och bokfört värde i respektive bolag på aktier i intresseföretag med 456 Mkr, 466 Mkr och 0 Mkr per den 31 december 2000, 2001 respektive 2002.

²⁾ Den sammanlagda omräkningsdifferensen för bundna reserver uppgick till 466 Mkr, 550 Mkr och 467 Mkr per den 31 december 2000, 2001 respektive 2002.

³⁾ Den sammanlagda omräkningsdifferensen för fria reserver uppgick till 43 Mkr, 118 Mkr och –101 Mkr per den 31 december 2000, 2001 respektive 2002.

⁴⁾ Förändring av omräkningsdifferenser om 159 Mkr 2001 och –302 Mkr 2002 härrör främst till omräkning av dotter- och intresseföretag uttryckta i euro och amerikanska dollar. Från 2001 redovisas utländska aktieförvaltande dotterbolag som integrerade utlandsverksamheter. Skälet till omklassificeringen är att dotterbolagen övergått till att i sin helhet finansieras av moderbolaget och till största del innehar aktier i svenska noterade företag. Om dotterbolagen fortsatt redovisas som självständiga utlandsverksamheter hade årets förändring av omräkningsdifferenser 2001 uppgått till 617 Mkr, d v s 458 Mkr högre än nu redovisade

omräkningsdifferenser. Nettoresultatet för tidigare presenterade perioder har ej påverkats av omklassificeringen.

- ⁵ Byte av redovisningsprincip avser anpassning till Redovisningsrådets rekommendation RR15 om immateriella tillgångar varvid ingående eget kapital respektive immateriella tillgångar per 1 januari 2001 minskat med 63 Mkr.
- ⁶ Vid bolagsstämman den 18 maj 2001 beslutades om en kontant aktieutdelning på 1,00 kr per aktie, totalt 63 Mkr, samt om att genom sakutdelning dela ut samtliga aktier i Transcom WorldWide S.A. Moderbolagets bokförda värde på aktierna i Transcom uppgick per utdelningsdagen till 613 Mkr och redovisas som aktieutdelning. I koncernen redovisas det bokförda värdet av Transcom om 481 Mkr som utdelning.
- ⁷ Vid bolagsstämman den 17 maj 2002 beslutades om en kontant aktieutdelning på 2,00 kr per aktie, totalt 126 Mkr.
- ⁸ Successiva förvärv av aktier i Metro och Tele2 avser den effekt på tillgångsvärdet som skulle ha redovisats ifall innehaven hade redovisats enligt kapitalandelsmetoden från respektive förvärvstidpunkt. Beloppet har redovisats direkt mot eget kapital i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR13.
- ⁹ Uppskrivningsfond i Korsnäs AB har till följd av avyttring av skogsmark minskat från 1.733 Mkr till 1.557 Mkr per den 31 december 2002.

Not 18 Avsättningar för pensioner	Moderbolaget		Koncernen	
	2001	2002	2001	2002
Pensioner kreditförsäkrade via FPG/PRI	21	21	464	469
Övriga avsättningar för pensioner.....	<u>12</u>	<u>12</u>	<u>174</u>	<u>159</u>
	<u>33</u>	<u>33</u>	<u>638</u>	<u>628</u>

Not 19 Övriga avsättningar	Koncernen	
	2001	2002
Tvångsinlösen av aktier.....	254	211
Skogsvårdsskuld	83	56
Avgångsvederlag.....	345	167
Omstruktureringsreserver förvärvade bolag	12	0
Övrigt	<u>89</u>	<u>142</u>
	<u>783</u>	<u>576</u>

Förändring av övriga avsättningar

Belopp vid årets ingång 1 januari 2002.....	783
Ränta avseende tvångsinlösen av aktier.....	10
Erlagd utdelning att reducera avsättning för tvångsinlösen av aktier	- 53
Upplösning av skogsvårdsskuld	- 27
Utbetalda avgångsvederlag	- 178
Utnyttjad omstruktureringsreserv förvärvade bolag.....	- 12
Övriga nya avsättningar	<u>53</u>
Belopp vid årets utgång 31 december 2002.....	<u>576</u>

Avsättning för tvångsinlösen av aktier i dotterbolag avser en minoritetsägares utestående aktier i Korsnäs AB och motsvarar marknadsvärde om 95 kronor per aktie per den dag tvångsinlösen påkallades inklusive upplupen ränta från den dagen. Se vidare under Not 25.

Avsättning för skogsvårdsskuld avser framtida kostnader för återställande och plantering av avverkad skogsmark i enlighet med svensk lag.

Avsättning för avgångsvederlag om 167 (345) Mkr avser avgångsvederlag i samband med organisationsförändringar inom Korsnäs.

Omstruktureringsreserver förvärvade bolag avser förvärv av bolag inom Korsnäs Packaging under 2000.

Not 20**Långfristiga skulder**

Per den 31 december 2002 hade långfristiga skulder följande förfalloår:

	Moderbolaget	Koncernen
2003	3.198	4.227
2004	291	1.183
2005	26	206
2006	52	232
2007	0	1.640
2008 eller senare	<u>16</u>	<u>40</u>
	<u>3.583</u>	<u>7.528</u>

I tillägg till utnyttjade krediter fanns per 31 december 2002 i koncernen 1.277 Mkr (varav 451 Mkr avsåg checkräkningskrediter) i ej utnyttjade kreditramar. Motsvarande belopp för moderbolaget var per samma datum 633 Mkr (varav 141 Mkr avsåg checkräkningskrediter).

Merparten av existerande skulder till kreditinstitut är under omförhandling med syfte att refinansiera krediterna med 3-7 års löptid, därav skulder om 4.227 Mkr i koncernen respektive 3.198 Mkr i moderbolaget med förfalldatum 2003. Per den 13 februari 2003 var kreditramar om 7.695 Mkr omförhandlade med ett antal kreditinstitut.

Totala kreditramar inklusive icke omförhandlade krediter uppgick per den 13 februari 2003 till 8.137 Mkr för koncernen respektive 3.035 Mkr för moderbolaget med följande förfalloår:

	Moderbolaget	Koncernen
2003	40	291
2004	245	360
2005	0	0
2006	0	0
2007	0	0
2008	2.750	5.250
2009 eller senare	<u>0</u>	<u>2.236</u>
	<u>3.035</u>	<u>8.137</u>

Not 21**Checkräkningskrediter**

Beviljade belopp på checkräkningskrediter uppgick i koncernen per den 31 december 2002 till 694 (644) Mkr, varav outnyttjat belopp uppgick till 451 (550) Mkr. Motsvarande belopp för moderbolaget var 146 (146) Mkr, varav outnyttjat 141 (48) Mkr.

Not 22**Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Moderbolaget		Koncernen	
	2001	2002	2001	2002
Upplupna kostnader för varuinköp	–	–	48	126
Upplupna personalkostnader	3	2	172	169
Upplupna räntekostnader	21	3	50	8
Upplupna elkostnader	–	–	27	35
Upplupna fraktkostnader	–	–	–	16
Upplupna organisationskostnader	4	7	4	7
Övrigt	<u>3</u>	<u>1</u>	<u>103</u>	<u>37</u>
	<u>31</u>	<u>13</u>	<u>404</u>	<u>398</u>

Not 23

Hysesavtal

I koncernens företag finns ett antal avtal om hyra av lokaler och andra anläggningstillgångar. Under 2002 har 88 (84) Mkr erlagts enligt operationella leasingavtal. I beloppet ingår Korsnäs hyra av s k RoRo-fartyg med 70 (72) Mkr.

Framtida minimibetalningar avseende ingångna avtal för förhyrda tillgångar per den 31 december 2002:

	Lokaler och andra anläggningstillgångar	RoRo fartyg
2003	33	68
2004	24	68
2005	20	68
2006	13	–
2007	10	–
2008	6	–
2009 och senare	10	–
	<u>116</u>	<u>204</u>

Not 24

Ställda säkerheter

	Moderbolaget		Koncernen	
	2001	2002	2001	2002
Likvida medel och kortfristiga placeringar ¹	212	35	212	35
Fordringar	3.141	3.141	191	191
Aktier i dotterbolag ²	7.856	7.779	12.413	11.758
Övriga aktier	792	792	1.870	3.112
Pantbrev i fast egendom	–	–	3.690	3.662
Företagshypotek	–	–	1.064	1.063
	<u>12.001</u>	<u>11.747</u>	<u>19.440</u>	<u>19.821</u>

¹ Därav ställd säkerhet till Metro om 27 (177) Mkr. Samtliga övriga av moderbolaget och koncernen ställda säkerheter avser säkerhet för egna skulder till kreditinstitut.

² Motsvarande värde i moderbolagets eller dotterbolags balansräkning avseende aktier i dotterbolag.

Not 25

Ansvarsförbindelser

	Moderbolaget		Koncernen	
	2001	2002	2001	2002
Borgens- och garantiförbindelser *	10	37	513	513
Borgens- och garantiförbindelser för dotterbolag	61	78	61	78
Pensionsåtaganden	0	0	0	0
	<u>71</u>	<u>115</u>	<u>574</u>	<u>591</u>
* Därav garantiförbindelser till förmån för förutvarande dotterföretag enligt följande:				
MTG	8	8	8	8
Transcom	2	2	2	2
	<u>10</u>	<u>10</u>	<u>10</u>	<u>10</u>

Garantiförbindelser till förmån för MTG och Transcom kommer successivt att avvecklas.

Tvister

Genom ett offentligt erbjudande till Korsnäs aktieägare 1992 ökade Kinnevik sin ägarandel från 45% till över 90%. Samtliga minoritetsägare accepterade inte erbjudandet varför Kinnevik i januari 1994 påkallade tvångsinlösenförfarande av resterande aktier. Den 25 mars 1999 fastställde skiljedomstolen ett pris om 95 kronor per aktie. Samtliga minoritetsägare utom en accepterade skiljedomen. Kvarvarande minoritetsägaren, som innehar 4% av aktierna, vidhåller sitt ursprungliga yrkande om 170 kronor per aktie och driver frågan vidare i domstol. Kinnevik har reserverat 95 kronor per aktie samt upplupen ränta på detta belopp från dag då tvångsinlösen påkallades, se vidare under Not 19.

Under 1996 påkallade Kinnevik tvångsinlösenförfarande av utestående minoritets aktier i TV1000 Sverige AB (TV1000, sedermera namnändrat till Gunnarsvik AB) vilka ägdes av Warner Bros Sweden AB och Time Warner Entertainment Company L.P. (gemensamt benämnda Time Warner). Den 2 november 1998 överlämnade Time Warner sina aktier motsvarande 6,5% av aktiekapitalet till Kinnevik. I december 1998 återkallade Kinnevik begäran om tvångsinlösen, varefter Time Warner emellertid inledde skiljedomsförfarande för att fastställa köpeskilling för aktierna. Den 6 december 2002 erlade Kinnevik 6,1 MUSD till Time Warner som slutlig köpeskilling inklusive upplupen ränta. Tvisten avslutades därmed.

Not 26**Medelantal anställda**

	2001		2002	
	män	kvinnor	män	kvinnor
Moderbolaget				
Stockholm	4	2	3	3
Koncernen				
Sverige	1.537	366	1.283	301
Tyskland	272	100	277	93
Danmark	174	114	168	122
Lettland	227	33	162	45
Storbritannien	128	43	95	31
Nederländerna	98	12	93	12
Spanien	108	15	78	11
Serbien	78	42	53	30
Tjeckien	50	11	70	5
Finland	55	24	41	16
Norge	12	20	22	34
Ukraina	28	5	37	6
Rumänien	26	7	25	7
USA	25	6	28	3
Kroatien	29	19	5	–
Frankrike	2	4	3	–
Schweiz	1	2	–	1
Kosovo	11	–	–	–
Österrike	1	–	–	–
Italien	1	–	–	–
	<u>2.863</u>	<u>823</u>	<u>2.440</u>	<u>717</u>
Totalt antal anställda		<u>3.686</u>		<u>3.157</u>

Not 27**Löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

	2001		2002	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget				
Löner och andra ersättningar	7	3	9	3
Sociala kostnader	4	2	5	2
Varav pensionskostnader*	2	1	2	1
Pensionsförpliktelser*	14	–	14	–
Koncernen				
Bolag i Sverige	11	695	12	651
Bolag i utlandet	17	347	22	379
Totalt löner och andra ersättningar	28	1.042	34	1.030
Sociala kostnader	21	378	19	370
Varav pensionskostnader*	16	180	11	171
Pensionsförpliktelser*	56	62	93	119

* Uppgift avseende styrelse och VD avser nuvarande och tidigare styrelseledamöter samt verkställande och vice verkställande direktörer.

Principer

Arvode till styrelsen beslutas av bolagsstämman att fördelas mellan dess ordinarie ledamöter jämte resekostnader enligt räkning. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, bonus, förmåner i form av tjänstebil samt pension.

Med övriga ledande befattningshavare avses de 5 personer, och eventuella företrädare, som tillsammans med VD presenteras på sid 8.

Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2002 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningskommitténs rekommendation. Ersättningar till övriga ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med ersättningskommittén i respektive dotterföretag.

Ersättningskommittén för moderbolaget består av styrelsens ordförande, två övriga styrelseledamöter samt en annan ägarrepresentant.

Styrelsearvoden

I enlighet med bolagsstämmans beslut om arvode till styrelsen har under 2002 utbetalats 1.818 (2.062) Tkr, varav efter styrelsens bestämmande 300 (300) Tkr till styrelsens ordförande. Styrelsens förre ordförande och av honom ägda bolag har under året erhållit konsultarvode om 240 (0) TUSD i enlighet med styrelsens beslut. Härutöver utgick till styrelsens förre ordförande arvode om totalt 0 (275) Tkr för styrelseuppdrag i dotterbolag. Övriga styrelseledamöter har erhållit styrelsearvoden i dotterbolag om sammanlagt 1.695 (1.695) Tkr. Vidare har konsultarvode om 52,1 (43,5) Mkr utgått till Applied Value, vilket är ett av övrig styrelseledamot delägt bolag, se Not 30.

Ersättning till verkställande direktör och ledande befattningshavare

Till moderbolagets verkställande direktör har utgått lön om 5.054 (5.162) Tkr samt bonus om 2.000 (0) Tkr. Arvode utgick om totalt 215 (215) Tkr för styrelseuppdrag i dotterbolag. Pensionspremieinbetalningar om 20% av lön och bonus har utgått. Utöver detta finns inga pensionsförpliktelser till verkställande direktören.

Till övriga ledande befattningshavare inom koncernen har under året utgått grundlön inklusive förmåner om 7.896 (6.894) Tkr samt bonus om 1.613 (3.100) Tkr.

För övriga ledande befattningshavare finns sedvanliga pensionsutfästelser inom ramen för allmän pensionsplan vilka berättigar till pensionering vid 65 års ålder. Pensionspremier erläggs till externa försäkringsbolag.

För ledande befattningshavare inom Modern Times Group MTG AB finns ett av Industriförvaltnings AB Kinneviks bolagsstämma den 3 maj 1996 beslutat optionsprogram där dessa genom ett särskilt intressentbolag förvärvat optioner på aktier i MTG, se Not 30.

Not 28

Avtal om avgångsvederlag

För verkställande direktören i moderbolaget föreligger vid uppsägning från bolagets sida rätt till lön under en uppsägnings-tid om 24 månader. För övriga ledande befattningshavare föreligger vid uppsägning från bolagets sida rätt till lön under en uppsägnings-tid om lägst sex och högst 12 månader. Avgångsvederlag avräknas mot lön erhållen från eventuell ny anställning under uppsägnings-tiden.

Not 29

Arvoden till valda revisorer

	2001	Moderbolaget 2002	2001	Koncernen 2002
Till Ernst & Young				
Revisionsuppdrag	0,7	0,8	4,2	5,4
Andra uppdrag	1,4	0,7	1,6	1,2
Till KPMG				
Revisionsuppdrag	0,1	0,1	0,1	0,1
Andra uppdrag	0,1	0,1	0,1	0,1

Andra uppdrag avseende Ernst & Young avser i huvudsak registreringsdokument 20-F för Securities & Exchange Commission (SEC) USA.

Not 30

Upplysningar om närstående

Upplysningar om närstående inkluderar samtliga företag som har definierats såsom närstående i Kinneviks amerikanska redovisning, Form 20-F.

Kinnevik har under 2001 och 2002 haft transaktioner med följande närstående företag:

Närstående företag	Närståenderelation
Invik & Co. AB (Invik)	Invik äger aktier i Kinnevik vilket ger ett betydande inflytande över Kinnevik.
Tele2 AB (Tele2)	Intresseföretag till Kinnevik, se Not 13.
Modern Times Group MTG AB (MTG)	MTG var ett dotterföretag till Kinnevik fram till dess aktier delades ut genom fission till Kinneviks aktieägare 1997. Efter utdelningen äger till Kinnevik närstående aktier i MTG, vilket innebär att MTG och Kinnevik står under betydande inflytande från samma ägare.
Metro International S.A. (Metro)	Intresseföretag till Kinnevik, se Not 13.
Transcom WorldWide S.A. (Transcom)	Transcom var ett dotterföretag till Kinnevik fram till dess aktier delades ut genom fission till Kinneviks aktieägare i september 2001. Efter utdelningen äger till Kinnevik närstående aktier i Transcom vilket innebär att Transcom och Kinnevik står under betydande inflytande från samma ägare.
Millicom International Cellular S.A. (MIC)	Intresseföretag till Kinnevik, se Not 13.
Cherryföretagen AB (Cherry)	Intresseföretag till Kinnevik, se Not 13.
Applied Value Corporation (Applied Value)	Till Kinnevik närstående äger aktier i Applied Value vilket ger ett betydande inflytande över Applied Value.
Great Universal Inc. (Great Universal)	Till Kinnevik närstående äger aktier i Great Universal vilket ger ett betydande inflytande över Great Universal.
Inlux S.A. (Inlux)	Till Kinnevik närstående äger aktier i Inlux vilket ger ett betydande inflytande över Inlux.
XSource Corporation Inc (XSource).	Till Kinnevik närstående äger aktier i XSource vilket ger ett betydande inflytande över XSource.
Rolnyvik Sp.z.o.o.	Intresseföretag till Kinnevik t o m 31 december 2002, se Not 13.
SCD Invest AB	Intresseföretag till Kinnevik, se Not 13.
Shared Value Ltd. (Shared Value)	Till Kinnevik närstående äger aktier i Shared Value vilket ger ett betydande inflytande över Shared Value.
Société Internationale de Supervision Financière S.A. (SISF)	Till Kinnevik närstående äger aktier i SISF vilket ger ett betydande inflytande över SISF.
Search Value Partners Ltd. (Search Value)	Till Kinnevik närstående äger aktier i Search Value vilket ger ett betydande inflytande över Search Value.

Samtliga transaktioner med närstående parter har skett på "armlängds avstånd", d v s på marknadsmässiga villkor. Vid förvärv och avyttringar har oberoende värderingar utgjort underlag vid förhandlingar om slutlig köpeskilling. Vid samtliga avtal avseende varor och tjänster jämförs priser med på marknaden aktuella priser från oberoende leverantörer för att säkerställa att samtliga avtal träffas på marknadsmässiga villkor.

Upplysningar om närstående finns även i Not 2, 13, 25, 27 samt 28.

Rörelseavtal med närstående

- Invik, Tele2 och MTG hyr kontorslokaler av Kinnevik i Stockholm.
- Kinnevik säljer, via dotterföretaget CIS Credit International Services AB, inkasso- och därtill relaterade tjänster till Invik, Tele2, MTG, Metro, Transcom och Inlux.
- Kinnevik bedrev fram till december 2002 via dotterföretaget Worldwide Loyalty B.V. lojalitetsprogrammet Collect i Sverige och Danmark i vilket Invik, Tele2, MTG och Inlux var partners.
- Kinnevik sålde fram till den 30 september 2002 via dotterföretaget AirTime (AT) AB reklamtid i TV och radio på uppdrag av MTG.
- Kinnevik köper finansierings- och andra administrativa tjänster från Invik.
- Kinnevik köper telefonitjänster från Tele2 i ett flertal länder där båda bolagen bedriver verksamhet.
- Kinnevik köper kundvårdsrelaterade tjänster från Transcom.
- Kinnevik köper konsulttjänster från Applied Value, Shared Value och XSource, internrevisionstjänster från SISF samt rekryteringstjänster från Search Value.

Förvärv från och avyttringar till närstående

Under 2001 och 2002 har följande förvärv från och avyttringar till närstående skett:

- Den 8 januari 2001 förvärvade Kinnevik resterande 49,9% av aktierna i Transcom från Société Européenne de Communication S.A. (dotterbolag till Tele2) och Great Universal. Köpeskillingen om 319 Mkr, vilken baserades på genomsnittligt börsvärde under Transcoms 60 första handelsdagar, erlades i december 2001.
- Den 11 maj 2001 köpte Kinnevik 1.790.933 MTG B-aktier från Invik och sålde samma antal MTG A-aktier till Invik för aktuell börskurs om 285 kronor per aktie.
- Den 2 juli 2001 sålde Korsnäs AB samtliga aktier i sitt återförsäkringsbolag Korsnäs Reinsurance S.A. i Luxemburg till Invik. Köpeskillingen uppgick till 149 Mkr och försäljningen resulterade i en realisationsförlust om 46 Mkr i koncernen.
- Den 27 maj 2002 förvärvade Kinnevik 17% av aktierna i MIC Systems B.V. från MIC för en köpeskillning om 17 MUSD. MIC Systems huvudsakliga tillgång vid förvärvstillfället utgjordes av aktierna i Multinational Automated Clearing House S.A. (MACH). Den 15 november 2002 avyttrade Kinnevik MIC Systems B.V. MACH externt för en köpeskillning om 95 MEURO, varvid Kinnevik erhöll en garanterad minimiköpeskillning om 17 MUSD.
- Den 31 maj 2002 sålde Kinnevik 200.000 MTG B-aktier till Invik för 34,4 Mkr, vilket motsvarade aktuell börskurs om 172 kronor per aktie. Per samma datum köpte Kinnevik 200.000 MTG A-aktier från Invik för 32,8 Mkr, vilket motsvarade aktuell börskurs om 164 kronor per aktie.
- Under perioden juni-november 2002 köpte Kinnevik 6.849.385 Tele2 B-aktier för 1.140,9 Mkr från MIC. Aktierna har köpts till aktuell börskurs vid respektive köptillfälle.
- Den 1 oktober 2002 köpte Kinnevik 100.000 Tele2 B-aktier från Invik för 13,7 Mkr, vilket motsvarade aktuell börskurs om 137 kronor per aktie.
- Per den 1 oktober 2002 sålde Kinnevik rörelsen i AirTime (AT) AB till MTG för en köpeskillning om 14 Mkr, vilket motsvarade bokfört värde på verksamheten.

Finansiella lånetransaktioner med närstående

- Kinnevik har sedan februari 2000 lånat 380 Mkr med tillägg för upplupen ränta till Metro. Per den 31 december 2002 uppgick total lånesumma inklusive upplupen ränta till 442 Mkr vilket redovisas under långfristiga fordringar hos intresseföretag. Lånet löper tills vidare och kan sägas upp med en månads varsel från Kinnevik. Kinnevik har garanterat Metro att inte påkalla återbetalning av lånet under 2003, samt att upplupen ränta på lånet fortsätter kapitaliseras 2003. Lånet löper med en räntesats om Stibor med tillägg av en marginal om 3%. Som säkerhet för lånet har Kinnevik erhållit pant i aktier i ett antal av Metros tidningsproducerande dotterföretag. I januari 2003 betalades ytterligare 150 Mkr ut i lån till Metro enligt Kinneviks styrelses beslut i oktober 2002.
- Per den 31 december 2002 uppgick Kinneviks totala lånefordran till SCD Invest AB med dotterföretag till 224 Mkr i koncernens balansräkning. Lånet löper med en räntesats om Stibor +1,25% marginal.
- I syfte att kapitalisera Transcom inför utdelningen till Kinneviks aktieägare 2001, utställde Kinnevik den 15 maj 2001 ett konvertibelt förlagslån till Transcom. Lånet har ett nominellt belopp om 27,5 MEuro och en konverteringskurs på 3,53 Euro per aktie. Lånet kan i sin helhet eller delvis konverteras fram till dess slutdatum den 15 maj 2004. Per den 31 december 2002 hade Transcom nyttjat 146 Mkr inklusive upplupen ränta av lånet, vilket redovisas under andra långfristiga fordringar i Kinneviks balansräkning.

- I november 1995 utställde Kinnevik ett konvertibelt lån om 4,1 MUSD till nuvarande XSource med slutdatum den 28 december 2005. Lånet löper med en räntesats om 5%. Per den 31 december 2002 uppgick lånefordran till 47,3 Mkr inklusive upplupen ränta.
- I november 2000 lånade Kinnevik 1,7 MUSD till XSource med en räntesats om 10%. Per den 31 december 2002 uppgick lånefordran till 17,8 Mkr inklusive upplupen ränta.
- I november 1995 utställde Kinnevik ett konvertibelt lån om 4,3 MUSD till nuvarande Great Universal med slutdatum den 28 december 2005. Lånet löper med en räntesats om 5%. Per den 31 december 2002 uppgick lånefordran till 39,2 Mkr inklusive upplupen ränta.
- I november 1995 lånade Kinnevik 1,3 MUSD till Great Universal. Lånet löper med en räntesats om 5%. Per den 31 december 2002 uppgick lånefordran till 11,8 Mkr inklusive upplupen ränta.

Garantier till närstående

Se under Not 24 och 25 ovan.

Övriga transaktioner med närstående

- Den 3 maj 1996, när MTG ännu var ett dotterföretag till Kinnevik, godkände Kinneviks bolagsstämma ett optionsprogram till ledande befattningshavare inom MTG. Optionerna har utfärdats av Kinnevik till ett särskilt intressentbolag, MTG Intressenter AB, vilket ägs av ledande befattningshavare inom MTG samt till 12% av Kinnevik. Per den 31 december 2002 återstår 40% av totalt ursprungligt åtagande från Kinnevik, vilket motsvarar 1.193.956 MTG B-aktier, 358.187 Metro A-aktier och 835.769 Metro B-aktier. MTG Intressenter har rätt att påkalla lösen av återstående optioner senast den 31 december 2003 till ett lösenpris om 69,70 kronor per MTG aktie (inkluderar en Metro aktie för varje påkallad MTG aktie). Baserat på aktuella börskurser per den 31 december 2002 uppgick Kinneviks åtagande till 7,8 Mkr, vilket har reserverats bland övriga avsättningar i koncernens balansräkning.
- I oktober 2001 genomförde Metro en nyemission i vilken Kinnevik deltog och förvärvade ytterligare 10.236.138 aktier till en teckningskurs om 21 kronor per aktie.
- Under perioden den 30 maj till den 31 augusti 2002 lånade Kinnevik ut 383.090 MTG A-aktier, 1.417.208 MTG B-aktier och 5.179.590 Metro A-aktier till Invik. Som vederlag för aktielånen erhöll Kinnevik ersättning om en årlig avgift om 2% på det genomsnittliga marknadsvärdet av aktierna under låneperioden.
- Den 19 augusti 2002 tecknade Kinnevik 962.050 nyemitterade Transcom A-aktier till en emissionskurs om 1,10 Euro per aktie, vilket motsvarade genomsnittlig stängningskurs under de fem närmast föregående handelsdagarna.
- Den 13 december 2002 genomförde Cherry en nyemission i vilken Kinnevik deltog och förvärvade ytterligare 2.926.916 aktier till en teckningskurs om 2 kronor per aktie.

Nedan följer sammanställning över Kinneviks intäkter, kostnader, fordringar och skulder till närstående.

Nettoomsättning	Moderbolaget		Koncernen	
	2001	2002	2001	2002
Invik	0,5	0,6	3,8	5,2
MTG	0,4	0,7	87,4	92,7
Transcom	-	-	1,3	3,3
Metro	2,2	0,7	3,7	3,5
Tele2	-	2,1	62,4	131,9
Inlux	-	-	2,3	0,8
Applied value	-	-	0,0	0,2
	<u>3,1</u>	<u>4,1</u>	<u>160,9</u>	<u>237,6</u>

Rörelsekostnader	Moderbolaget		Koncernen	
	2001	2002	2001	2002
Invik.....	- 2,6	- 3,3	- 29,0	- 25,6
MTG.....	- 1,1	0,0	- 37,0	- 12,3
Transcom.....	-	-	- 2,3	- 4,6
Metro.....	-	-	- 0,2	- 0,5
Tele2.....	0,0	- 0,1	- 7,0	- 9,3
MIC.....	- 2,2	0,0	- 2,2	- 1,2
Applied value.....	- 0,6	- 0,3	- 43,5	- 52,1
Great Universal.....	-	-	- 7,3	- 1,2
Search Value.....	- 0,7	- 0,5	- 0,7	- 2,7
Shared Value.....	- 0,6	- 0,1	- 0,6	- 0,1
SISF.....	- 0,9	- 1,2	- 0,9	- 3,1
	<u>- 8,7</u>	<u>- 5,5</u>	<u>- 130,7</u>	<u>- 112,7</u>

Ränteintäkter	Moderbolaget		Koncernen	
	2001	2002	2001	2002
Transcom.....	6,0	8,7	6,0	8,7
Metro.....	21,7	26,5	21,7	26,5
Great Universal.....	0,6	0,3	2,8	1,4
XSource.....	1,8	1,0	3,8	2,0
Rolnyvik Sp.z.o.o.....	5,2	7,5	5,2	7,5
SCD Invest AB med dotterföretag.....	13,0	13,7	13,0	13,7
	<u>48,3</u>	<u>57,7</u>	<u>52,5</u>	<u>59,8</u>

Finansiella fordringar hos intresseföretag	Moderbolaget		Koncernen	
	2001	2002	2001	2002
Metro.....	415	442	415	442
MIC.....	-	-	72	19
Rolnyvik Sp.z.o.o.....	135	-	135	-
SCD Invest AB med dotterföretag.....	247	248	228	224
Övriga intresseföretag.....	-	-	16	8
	<u>797</u>	<u>690</u>	<u>866</u>	<u>693</u>

Andra långfristiga räntebärande fordringar	Moderbolaget		Koncernen	
	2001	2002	2001	2002
Transcom.....	152	146	152	146
Great Universal.....	14	12	49	50
XSource.....	20	18	53	54
	<u>186</u>	<u>176</u>	<u>254</u>	<u>250</u>

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	Moderbolaget		Koncernen	
	2001	2002	2001	2002
MTG.....	-	-	23	12
Transcom.....	-	-	1	2
Metro.....	2	-	2	1
Tele2.....	-	2	11	13
Great Universal.....	-	-	1	1
Inlux.....	-	-	2	2
XSource.....	-	-	10	11
	<u>2</u>	<u>2</u>	<u>50</u>	<u>42</u>

Skulder till intresseföretag	Moderbolaget		Koncernen	
	2001	2002	2001	2002
MIC.....	0	0	29	0

Leverantörsskulder och övriga kortfristiga ej räntebärande skulder	Moderbolaget		Koncernen	
	2001	2002	2001	2002
MTG.....	-	-	1	2
Transcom.....	-	-	0	1
Tele2.....	77	-	78	1
Applied value.....	-	-	4	1
	<u>77</u>	<u>-</u>	<u>83</u>	<u>5</u>

Not 31

Finansiella instrument

Kinnevik är exponerat mot marknadsrisker främst vad avser valuta- och räntefluktuationer. Vad avser valutarisker är koncernens policy att sträva mot matchning av kostnader och intäkter i samma valuta samt att det sysselsatta kapitalet i varje bolag ska finansieras i samma valuta. Per den 31 december 2002 fanns inga utestående terminkontrakt eller andra derivat.

Rörelsekostnaderna uppstår huvudsakligen i SEK, Euro och USD. Merparten av kostnaderna i den svenska verksamheten utgörs av SEK, med undantag för massaved importerad från Ryssland och Lettland som prissätts i SEK och USD. Rörelsekostnaderna inom Korsnäs Packagings europeiska verksamhet består främst av Euro. Koncernens intäkter är huvudsakligen i SEK, Euro samt övriga valutor i respektive land dit försäljning sker (se Not 2).

Merparten av koncernens tillgångar är i SEK med undantag av Korsnäs Packagings dotterbolag som har produktionsanläggningar i 11 europeiska länder (främst inom Euroland) samt USA. Koncernens upplåning sker huvudsakligen i SEK förutom Korsnäs Packagings utländska dotterbolag som finansieras i Euro, GBP och USD.

Kinneviks främsta ränterisk är fluktuationer i Stibor. Per den 31 december 2002 var samtliga Kinneviks skulder till kreditinstitut, 7.579 Mkr, exponerade mot ränteförändringar, varav 6.740 Mkr mot förändringar i Stibor. Koncernen har ingen upplåning med fast räntebindning längre än sex månader. Kinneviks policy är att hålla en kort räntebindning eftersom bolagets uppfattning är att kort räntebindning leder till lägre räntekostnad över tiden.

Not 32

Händelser efter räkenskapsårets utgång

I januari 2003 har 150 Mkr utbetalats i lån till Metro enligt styrelsens beslut i oktober 2002. Säkerhet har erhållits i form av aktier i ett antal av Metros tidningsproducerande dotterföretag.

Stockholm 2003-02-13

Ulf Spång
Ordförande

Bruce Grant

Thorbjörn Hallström

Edvard von Horn

Wilhelm Klingspor

Stig Nordin

Jan-Henrik Sandberg

Dag Tigerschiöld

Vigo Carlund
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits 2003-02-14

Lars Träff
Auktoriserad revisor

Erik Åström
Auktoriserad revisor

Carl Lindgren
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Industrieförvaltnings AB Kinnevik (org nr 556001-9035)

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Industrieförvaltnings AB Kinnevik för år 2002. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid mot aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen är uppgjorda i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar resultatet i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm 2003-02-14

Lars Träff
Auktoriserad revisor

Erik Åström
Auktoriserad revisor

Carl Lindgren
Auktoriserad revisor

Mellersta Sveriges Lantbruks AB

Mkr	2001	2002
Nyckeltal		
Nettoomsättning	12	7
Rörelseresultat	4	-1
Resultat efter finansiella poster	43	-6
varav andelar i intresseföretag	-2	-5
Investeringar i anläggnings- tillgångar	1	0
Antal anställda	4	3

Jordbruket var Kinneviks ursprungliga rörelse. Mellersta Sveriges Lantbruks AB (MSLA) äger idag gården Ullevi utanför Vadstena, samt gårdarna Barciany och Garbno i Polen.

Den totala svenska åkerarealen uppgår till 665 hektar varav 93 hektar är arrenderat. All odling sker med miljöhänsyn och är högt mekaniserad. Det svenska jordbruket är certifierat enligt kvalitets- och miljöledningssystemen ISO 9002 och 14001.

Efter mestadels varmt och torrt väder gav årets svenska odlingar en bra normalskörd. Till följd av det torra vädret har rörelsens resultat påverkats negativt i samband med den tunga bearbetningen av den hårda marken. Det tillfälligt fuktiga vädret under månadskiftet juni och juli gav förhöjd svampsporsbildning vilket ger något lägre kvalitet. Marknaden för grödor i norra Europa har präglats av stort utbud, vilket pressar priserna även på volymer med små kvalitetsbrister.

Omsättningsminskningen förklaras av att omsätt-

ning från de under 2001 avyttrade gårdarna Russelbacka och Svedberga ingår för perioden fram till de avyttrades i augusti 2001. I resultat efter finansiella poster 2001 ingår en realisationsvinst om 42 Mkr avseende försäljning av gårdar.

Under första kvartalet utökades verksamheten i MSLAs polska bolag genom förvärv av gården Garbno.

Från 31 december 2002 konsolideras den polska jordbruksverksamheten i MSLA som helägt dotterbolag.

Den totala polska arealen omfattar 6.727 hektar samt innehåller 720 mjölkkor och 550 ungdjur. Av den uppodlade arealen används hälften till att odla vete, en femtedel har tagits i anspråk för foderproduktion och på resterande del odlas balj- och oljeväxter samt sockerbeter. Under året har ett omfattande arbete med att odla upp tidigare obrukad mark genomförts. Detta arbete kommer att fortsätta under kommande år och påverkar skördeutfallet redan under 2003.

I nordöstra Polen har vädret om möjligt varit varmare och torrare än i Sverige. Trots detta har skörden blivit något bättre än väntat. Till följd av det pressade prisläget på marknaden lagras en större del av vete volymerna inför en förväntad uppgång under första kvartalet 2003.

Nettoomsättningen i den polska verksamheten uppgick till 24 (27) Mkr och rörelseresultatet blev -2 (0) Mkr. Resultatet har belastats med uppstartskostnader avseende den under året förvärvade gården Garbno med 2 Mkr. Av omsättningen avser drygt hälften grödor och resterande del avser mjölkproduktion och slaktdjur.



Storskaligt skördearbete i Polen.

Korsnäs Holding AB

Mkr	2001	2002
Nyckeltal		
Nettoomsättning	5.842	5.809
Rörelseresultat	386	622
varav omstruktureringskostnader	- 315	- 22
Resultat efter finansiella poster	323	601
varav resultatandelar i intresseföretag	19	6
Investeringar i anläggnings- tillgångar	506	451
Antal anställda	3.058	2.676

Korsnäs Holding AB är moderbolag till Korsnäs AB, som tillsammans med sina dotterbolag utgör Korsnäs-koncernen.

Historik

Korsnäs bildades 1855 under namnet Korsnäs Sågverks AB. Idag är företaget en av de ledande tillverkarna av högkvalitativa kartong- och pappersprodukter för förpackningsindustrin. Korsnäs har 2.676 anställda, varav 1.293 i Sverige.

Verksamheten startade med en sågverksrörelse i Korsnäs i Dalarna, vilken år 1899 flyttades till Gävle. 1910 startade massatillverkning vid Korsnäsverken i Gävle, och 1925 installerades företagets första pap-

persmaskin. Massa- och papperstillverkning har successivt utvecklats till Korsnäs huvudsakliga verksamhetsgren. Företaget har idag fyra maskiner för avsaluproduktion i drift. Korsnäs avslutade 2002 sitt engagemang i sågverksnäringen genom att avyttra Kastets sågverk.

Korsnäs är en av Sveriges stora privata skogsägare. Den totala arealen uppgår till 427.000 hektar, varav 320.000 hektar är produktiv skogsmark. Korsnäs har en god självförsörjningsgrad och en dryg tredjedel av industriernas behov av virkesråvara hämtas från egna skogar.

Korsnäs har sin industriella basverksamhet koncentrerad till Korsnäsverken i Gävle med en årlig kapacitet på 660.000 ton pappersmassa. Hela produktionen av sulfatmassa förädlas inom anläggningen till kartong, säck- och kraftpapper samt fluffmassa.

Korsnäs har sedan länge en medveten strategi med inriktning mot högförädlade produkter. Kartong har växt till det volymmässigt största produktområdet, där vätskekartong används till dryckesförpackningar och den vita kraftkartongen till ytterskikt i wellpappförpackningar.

Korsnäs är en av Europas ledande tillverkare av säck- och kraftpapper av hög kvalitet. En dryg tredjedel av det producerade säckpapperet vidareförädlas i hel- eller delägda säckfabriker i Europa, till säckar, påsar och andra förpackningar.



Korsnäs nya centraliserade kontrollrum övervakar hela produktionsprocessen.

Marknader och affärshändelser 2002

Korsnäs Skog

Mkr	2001	2002
Nyckeltal		
Nettoomsättning	1.519	1.480
Rörelseresultat	210	194
varav omstruktureringskostnader	- 19	0
Investeringar i anläggnings- tillgångar	43	43
Antal anställda	286	282

Stormfällningarna från senhösten 2001 har klarats av under året. Den minskade effektiviteten i avverkningen av stormfällad skog bidrar till att totalt avverkad volym minskat jämfört med förra året. Stormfällningen har därför haft negativ påverkan på resultatet för året. Driften har nu återgått till det normala. Virkesmarknaden kännetecknas av relativ stabilitet vad gäller sågtimmerpriser, medan massavedspriserna har återgått till de något högre priser som etablerades före stormfällningen. Programmet för att minska kapitalbindningen i lager har medfört att lagren av både löv- och barrmassaved under kontrollerade former har sänkts. Trots detta kvarstår ett stabilt försörjningsläge då importen från Ryssland och Baltikum fungerar bra. Lönsamheten i den lettiska verksamheten förbättras kontinuerligt.

Den 27 augusti träffades slutligt avtal med Sveaskog om försäljning av 235.000 hektar, varav 200.000 hektar produktiv skogsmark. Leveransavtal har tecknats med Sveaskog, vilka säkrar råvaruförsörjningen till Korsnäs Industrirörelse i Gävle.

Korsnäs Industrirörelse

Mkr	2001	2002
Nyckeltal		
Nettoomsättning	4.094	3.968
Rörelseresultat	379	468
varav omstruktureringskostnader	- 193	0
Investeringar i anläggnings- tillgångar	327	229
Antal anställda	1.384	1.140

Marknadsläget har medgett prisökningar på papper och kraftkartong under året. Efterfrågan har varit stabil under hela året, även om konjunkturutvecklingen präglats av osäkerhet under årets senare del. Leveranserna ökade med knappt 1% i förhållande till 2001.

Marknadsläget för säck- och kraftpapper har varit gott. Korsnäs har under året anpassat kapaciteten på säck- och kraftpapper genom att ta PM3 och förädlingsavdelningen ur drift. Detta verkställdes under första kvartalet 2002. Resultatet medger en ökad fokusering på lönsamma produkter, och efterfrågan har varit stark.

Vätskekartongen fortsätter att vara under stark utveckling. Leveranserna av vätskekartong ökade med 8% under året och Korsnäs stärkte sin marknadsposition. Under året har ett flerårigt avtal för leveranser av betydande volymer vätskekartong slutits med Tetra Pak. För fluffmassa var leveranserna högre än fjolåret. Priserna för fluffmassa har varit gradvis sjunkande.

Leveranserna av vit kraftkartong har under 2002 ökat enligt plan jämfört med 2001. Korsnäs har utan svårigheter sålt planerade volymer och priserna har höjts under året.

Produktionsutfallet inom Korsnäsverken uppgick till totalt 643.000 ton, en minskning med 1% jämfört med föregående år. Den något lägre produktionen var en temporär effekt under 2002 på grund av förändrad produktionsstruktur efter att PM3 och förädlingsavdelningen tagits ur drift samt produktionsstörningar på PM4 och PM5 under det andra halvåret. I kombination med en stark försäljning har den lägre produktionen inneburit att en lagersänkning genomförts.

De senaste årens investering i kapacitetsökning har gett resultat. PM3 kunde under året tas ur drift med endast en mindre påverkan på total produktion, och under kommande år kommer kapaciteten att ökas ytterligare, baserat på befintliga investeringar. Utvecklingen av nya produkter fortsätter. Bland annat har nya hetkalanderade produkter lanserats, med positivt gensvar på marknaden.

I oktober infördes en ny organisation inom Korsnäs AB, och i samband med detta togs två nya kontrollrum i drift i Korsnäsverken. Dessa ersätter 13 äldre kontrollrum och möjliggör väsentligt förbättrade möjligheter till styrning av produktionen samt rationaliseringar.

Korsnäs avslutade i augusti sitt engagemang i sågverksnäringen genom att avyttra Kastets Sågverk till Sveaskog. Marknaden för furuträvaror kännetecknades under perioden fram till avyttring av förbättrade priser. De genomgripande rationaliseringsprogrammen som initierats förra året gav effekt genom en sänkt kostnadsnivå. Trots en högre produktion än föregående år understeg dock förbättringarna förväntningarna, och sågverket redovisade fortsatt negativt resultat fram till avyttringen i augusti.

Korsnäs Packaging

Mkr	2001	2002
Nyckeltal		
Nettoomsättning	1.617	1.567
Rörelseresultat	- 203	- 40
varav omstruktureringskostnader	- 103	- 22
Investeringar i anläggnings- tillgångar	136	179
Antal anställda	1.320	1.181

Korsnäs Packaging är den näst största producenten av papperssäckar och papperspåsar i Europa med 11 produktionsanläggningar och en årlig produktionskapacitet på över 900 miljoner säckar och påsar. Försäljningen sker från säljkontor i 15 europeiska länder. Under 2001 startades en produktionsanläggning och ett försäljningskontor i USA.

Marknaden för Korsnäs Packaging har varit fortsatt svag med låg efterfrågan och ökande kostnad för

råmaterial. Trots detta har leveransvolymerna ökat med 7% jämfört med föregående år, vilket uppnåts genom fokusering på bestämda marknader och produkter samt att Korsnäs Packaging framgångsrikt lyckats behålla volymer trots stängda fabriker.

Korsnäs Packaging har fortsatt att förbättra produktiviteten i alla anläggningar, med syfte att minska rörelsekostnaderna och höja kapacitetsutnyttjandet. En säckfabrik har förvärvats i Rosenheim, Tyskland, varefter produktionskapacitet och försäljningsvolym flyttats till befintlig anläggning i Wilhelmstal. Under året har också anläggningarna i Kroatien och Finland stängts och volymerna överförts till befintliga anläggningar. Detta omfattande rationaliseringsprogram har minskat antalet anställda med 11% under 2002 jämfört med 18% reduktion under 2001. Packagings strategi att fokusera på kärnverksamheten, tillverkning och försäljning av papperssäckar, kvarstår. Detta uppnås genom att koncentrera tillverkningen till ett fåtal större anläggningar och att fortsätta utveckla en stark lokal säljorganisation. En del av



Korsnäs Packaging har 11 produktionsanläggningar i Europa och en årlig produktionskapacitet på över 900 miljoner säckar.

denna strategi består i att kontinuerligt utvärdera alternativ för att öka avkastningen på tillgångar utanför kärnverksamheten.

Årets lägre omsättning förklaras huvudsakligen av något lägre priser på marknaden samt avyttring av verksamheten för utveckling och produktion av maskinutrustning för förpackningsindustrin. Trots att rörelsemarginalen förbättrats avsevärt sedan föregående år kvarstår rörelseresultatet på en ej tillfredställande nivå, präglad av omstruktureringskostnader, högre råvarukostnader och uppstartskostnader i USA. Efter de senaste två årens omstruktureringar har Korsnäs Packaging en kostnadsnivå som möjliggör en fortsatt positiv utveckling för rörelseresultatet, trots att marknaden fortsätter präglas av osäkerhet gällande efterfrågan och prisbild.

Korsnäs och miljön

Korsnäs industri och skogsrörelse är ISO 14001-certifierade och skogsrörelsen är dessutom certifierad enligt den svenska FSC-standarden. Pappersbruket är därtill hygiencertifierat enligt ADAS.

Medarbetarna och omstruktureringsarbetet

Utvecklingen av arbetsformer och organisation har fortsatt under hela året och syftar till att skapa en modern och kostnadseffektiv organisation. I oktober infördes en ny organisation inom Korsnäs AB, och i samband med detta togs två nya kontrollrum i drift i Korsnäsverken. Dessa ersätter 13 äldre kontrollrum och möjliggör väsentligt förbättrade möjligheter till styrning av produktionen. Även inom Korsnäs Packaging har antalet anställda kontinuerligt minskat. Som ett led i effektiviseringsarbetet har den samlade bemanningen inom koncernen minskats avsevärt. I de flesta fall har anställningarna upphört genom individuella uppgörelser. Korsnäs har i dessa fall också erbjudit aktivt stöd som syftar till att finna arbeten utanför företaget.

Sedan 1993 finns ett vinstandelssystem där avsättningens storlek är baserad på den del av vinsten som överskrider en viss nivå kopplad till periodens ränteläge. Årets vinst uppgick inte till sådan storlek att avsättning kommer att ske.

Mkr	2001	2002
Nyckeltal		
Nettoomsättning	170	202
Rörelseresultat	12	29
varav omstruktureringskostnader	0	- 5
Resultat efter finansiella poster	9	28
Investeringar i anläggnings- tillgångar	3	2
Antal anställda	259	239

CIS etablerades 1995 och tillhandahåller tjänster inom inkasso, ekonomi och lönehantering i Sverige, Norge, Danmark och Tyskland. Under det fjärde kvartalet har beslut fattats om att verksamheten i CIS framlades skall fokusera på inkasso och tillhörande kringtjänster. En del av ekonomiverksamheten, vilken inte uppnått tillfredsställande lönsamhet, har avyttrats.

CIS har genom målmedvetet och långsiktigt arbete skapat ett framgångsrikt inkassobolag som idag är ett av Skandinavien största. Med erfarna medarbetare

och genomarbetade rutiner hjälper CIS sina kunder att maximera betalningsflödet. För kunderna betyder detta bl a högre kvalitet och bättre service till lägre kostnad, samt möjlighet till ökad fokusering på kärnverksamheten. CIS tillhandahåller kundanpassade inkassolösningar som huvudsakligen hanterar ärenden med stora volymer, med tyngdpunkt på konsumentfordringar. Satsningen på moderna och effektiva systemlösningar har resulterat i ett gemensamt inkassosystem i de skandinaviska länderna med webblösningar där CIS kunder via internet kan erhålla status och statistik på sina inkassoärenden.

Framgent kommer en geografisk expansion av inkassoverksamheten att ske och under 2003 kommer inkassoverksamhet etableras i Frankrike.

Resultatförbättringen jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av att antalet inkassoärenden har ökat. Resultatet har även påverkats positivt av tidigare års satsningar inom IT och ansträngningar att förbättra rutiner vilket bidragit till effektivitetshöjning i driften. Under fjärde kvartalet har rörelseresultatet belastats med omstruktureringskostnader om 5 Mkr avseende rationaliseringar i verksamheten.



CIS tillhandahåller huvudsakligen inkassotjänster i Sverige, Norge, Danmark och Tyskland.

Intressebolag och övriga placeringar

Intressebolagen består främst av 28,7% ägarandel i Cherryföretagen AB (Cherry), 15,4% ägarandel i Metro International S.A. (Metro), 35,5% ägarandel i Millicom International Cellular S.A. (MIC), 23,6% ägarandel i Viking Telecom AB (Viking Telecom) och 21,1% ägarandel i Tele2 AB (Tele2).

Övriga placeringar består huvudsakligen av Invik & Co AB (Invik), Modern Times Group MTG AB (MTG) och Transcom WorldWide S.A. (Transcom).

Cherry (28,7% kapital, 26,4% röster)

Marknadsvärdet på Kinneviks innehav av aktier i Cherry uppgick per den 31 december 2002 till 25 Mkr. Den 12 februari 2003 var marknadsvärdet 31 Mkr. Cherrys aktie är noterad på Stockholmsbörsens O-lista. Cherry bedriver spelverksamhet samt utvecklar teknik för att via Internet erbjuda spel, tävlingar och lotterier.

Nettoomsättningen uppgick till 263 (253) Mkr medan resultat efter finansiella poster blev 0 (-52) Mkr.

Metro (15,4% kapital, 28,7% röster)

Marknadsvärdet på Kinneviks innehav av aktier i Metro uppgick per den 31 december 2002 till 91 Mkr. Den 12 februari 2003 var marknadsvärdet 74 Mkr. Metros aktie är noterad på Stockholmsbörsens O-lista och på Nasdaq i New York. Metro är världens största gratistidning och ger ut 25 upplagor i 16 länder på 14

språk. Tidningen är den snabbast växande i världen med 12,3 miljoner läsare per dag. Intäkterna genereras genom annonsförsäljning.

Nettoomsättningen för 2002 uppgick till 143 (110) MUSD och resultat efter finansiella poster blev -81 (-84) MUSD.

MIC (35,5% kapital och röster)

Marknadsvärdet på Kinneviks innehav av MIC-aktier uppgick per den 31 december 2002 till 272 Mkr. Den 12 februari 2003 var marknadsvärdet 242 Mkr. MICs aktie är noterad på Nasdaq i New York samt på Luxemburgs Fondbörs.

MIC är en av världens ledande operatörer för mobiltelefonitjänster med verksamhet i Asien, Latin Amerika och Afrika. MIC uppstår tillstånd för att tillhandahålla mobiltelefonitjänster i ett visst land, antingen på nationell, regional eller lokal nivå, och installerar och driver sedan mobiltelefoninät i det området.

MIC bedriver den största delen av sin affärsverksamhet i tillväxtländer, där tillgången till landbaserad telekommunikation är otillräcklig. Ekonomisk tillväxt och andra reformer i dessa länder skapar ett växande behov av snabb expansion av kommunikationsmedlen.

Den 15 november 2002 avyttrades Multinational Automated Clearing House S.A. (MACH), det ledande GSM clearing bolaget i världen. Försäljnings-



Cherry erbjuder speltjänster inom främst Internet, casino och automater.

summan uppgick till 95 MEuro. Under fjärde kvartalet avyttrade MIC också sina engagemang i Filippinerna och Colombia.

MIC är för närvarande delägare i 17 mobiltelefonibolag i 16 länder (exklusive Tele2) som tillsammans utgör en marknad omfattande 369 miljoner människor. Det totala antalet abonnenter i dessa bolag ökade med 28% till 4.252.037 under 2002. Antalet abonnenter proportionellt till MICs ägarandel uppgick till 3.021.873 en ökning med 25%. Det av MIC minoritetsägda bolaget Tele2s abonnentstock är ej medräknad i ovanstående abonnentsiffror.

Nettoomsättningen uppgick till 605 (645) MUSD. Rörelseresultatet uppgick till 9 (58) MUSD. I resultatet ingår engångseffekter om -102 (-23) MUSD. Bolagets resultat efter finansnetto uppgick till -233 (-129) MUSD.

Viking Telecom (23,6% kapital och röster)

Marknadsvärdet på Kinneviks innehav av aktier i Viking Telecom uppgick per den 31 december 2002 till 16 Mkr. Den 12 februari 2003 var marknadsvärdet 15 Mkr. Viking Telecoms aktie är noterad på Stockholmsbörsens O-lista.

Viking Telecom utvecklar och marknadsför accessprodukter för befintliga och framtida kommunikationsnät inom affärsområdena Telecom och Microwave.

Nettoomsättningen uppgick till 215 (557) Mkr och resultat efter finansiella poster blev -95 (31) Mkr.

Tele2 (21,1% kapital, 26,1% röster)

Marknadsvärdet på Kinneviks innehav av aktier i Tele2 uppgick per den 31 december 2002 till 7.131 Mkr. Den 12 februari 2003 var marknadsvärdet 7.653 Mkr. Tele2s aktie är noterad på Stockholmsbörsens Attract 40-lista samt på Nasdaq i New York.

Tele2 AB, som bildades 1993, är det ledande alternativa paneuropeiska telekommunikationsföretaget som erbjuder fast och mobil telefoni samt datanät- och Internettjänster under varumärkena Tele2, Tango och Comviq till 16,8 miljoner kunder i 21 länder. Tele2 driver Datamatrix, som är specialiserat på systemintegration, 3C Communications, verksamt inom Internetbetalning, kontokorttransaktioner samt telefonautomater, Transac, inom databehandling av bland annat korttransaktioner och fakturor, C³, inom kontantkort för fast telefoni samt Optimal Telecom, med lägsta-pris-garanti för hushåll. Koncernen erbjuder även kabel-TV under varumärket Kabelvision och äger, tillsammans med MTG, Internetportalen Everyday.com.

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 31.282

(25.085) Mkr och resultat efter finansiella poster blev 796 (-1.944) Mkr.

Invik (5,0% kapital, 9,4% röster)

Marknadsvärdet på Kinneviks innehav av aktier i Invik uppgick per den 31 december 2002 till 99 Mkr. Den 12 februari 2003 var marknadsvärdet 95 Mkr. Inviks aktie är noterad på Stockholmsbörsens Attract 40-lista.

Invik förvaltar en långsiktig värdepappersportfölj, bestående i huvudsak av större investeringar i ett mindre antal börsnoterade bolag, såsom Kinnevik, Tele2, MTG, Metro, Transcom och Millicom. Inviks dotterbolag är främst verksamma inom området Finans och Försäkring.

Nettoomsättningen för 2002 uppgick till 983 (856) Mkr och resultat efter finansiella poster blev -488 (8) Mkr.

MTG (7,5% kapital, 17,8% röster)

Marknadsvärdet på Kinneviks innehav av aktier i MTG uppgick per den 31 december 2002 till 356 Mkr. Den 12 februari 2003 var marknadsvärdet 293 Mkr. MTGs aktie är noterad på Stockholmsbörsens Attract 40-lista samt på Nasdaq i New York.

MTG består av sex affärsområden: Viasat Broadcasting (fri- och betal-TV kanaler i nio länder, samt new media – text-TV, interaktiv TV, internet- och mobilportal), Radio (lokala och nationella nätverk i fem länder), Publishing (affärsnyheter och informationstjänster), TV Shop (homeshopping, e-handel och logistik), SDI Media (textning och dubbing) samt Modern Studios (innehållsproduktion och rättighetsbibliotek).

Nettoomsättningen för 2002 uppgick till 6.023 (6.402) Mkr och resultat efter finansiella poster blev 28 (250) Mkr.

Transcom (1,5% kapital, 3,0% röster)

Marknadsvärdet på Kinneviks innehav av aktier i Transcom uppgick per den 31 december 2002 till 10 Mkr. Den 12 februari 2003 var marknadsvärdet 9 Mkr. Transcoms aktie är noterad på Stockholmsbörsens Attract 40-lista samt på Nasdaq i New York.

Transcom är en snabbväxande leverantör av kundvårdsprogram och syselsätter mer än 7.600 anställda i 31 callcenters i 16 länder – Luxemburg, Sverige, Frankrike, Danmark, Tyskland, Finland, Italien, Schweiz, Norge, Nederländerna, Spanien, Österrike, Marocko, Estland, Lettland och Litauen.

Nettoomsättningen för 2002 uppgick till 229 (215) MEuro och resultat efter finansiella poster blev 5 (1) MEuro.

Akronym och ordförklaringar

ADAS	Brittiskt institut som hygiencertifierar industrier och företag.
Callcenter	Kundtjänst som hanterar kundkontakter huvudsakligen via telefon, fax, e-mail, Internet-tjänster och brev.
FSC-standard	"Forest Stewardship Council" är en internationell och oberoende organisation som verkar för certifiering av skog.
GSM	Global System for Mobile telecommunications – digitalt mobiltelefoninät.
Hetkalandrerade produkter	Hetkalandrering av en produkt innebär att den pressas mellan heta valsar till skillnad från en vanlig kalandrering där valsarna inte är uppvärmda. Denna upphettning ger en förbättrad yta på produkten. Korsnäs AB använder sig av en patenterad metod kallad LNHC, d v s Long Nip Hot Calandering.
Internetportal	Hemsida på Internet med ett brett utbud av olika tjänster, ofta använd som startsida och sökmotor.
SMA-TV	Small Master Antenna TV – lokalt kabel-TV-nät.

Kinneviks styrelse

Namn	Funktioner inom Kinnevik	Ägarandel	Övriga uppdrag i noterade bolag
Direktör Ulf Spång ordförande Född 1948	Styrelseordförande sedan 2002. Styrelseledamot sedan 1998.	1.000 aktier	Förste Vice VD i Försäkringsaktiebolaget Skandia.
Direktör Bruce Grant Född 1959	Styrelseledamot sedan 1999.	50.000 aktier	Styrelseordförande i Tele2 AB. Styrelseledamot i Metro International S.A. och Transcom WorldWide S.A.
Teknikutbildare Thorbjörn Hallström Född 1950	Styrelseledamot sedan 1996. Arbetstagarnas representant.	0 aktier	
Fil. kand. Edvard von Horn Född 1943	Styrelseledamot sedan 1992.	31.784 aktier	
Skogsmästare Wilhelm Klingspor Född 1962	Styrelseledamot sedan 1999. Styrelsesuppleant sedan 1997.	205.306 aktier	Styrelseledamot i Invik & Co. AB.
Direktör Stig Nordin Född 1943	Styrelseledamot sedan 1992.	4.148 aktier	Styrelseledamot i Modern Times Group MTG AB.
Sodahusoperatör Jan-Henrik Sandberg Född 1959	Styrelseledamot sedan 2002. Arbetstagarnas representant.	0 aktier	
Direktör Dag Tigerschiöld Född 1942	Styrelseledamot sedan 1998. Styrelsesuppleant sedan 1993.	0 aktier	Styrelseordförande i LGP Telecom Holding AB. Styrelseledamot i Axis Communications AB, Skanditek Industriförvaltning AB och Investment AB Öresund.
Reparatör Kenneth Portin Född 1957	Styrelsesuppleant sedan 1999. Arbetstagarnas representant.	10 aktier	
Ingenjör Hans Wahlbom Född 1950	Styrelsesuppleant sedan 1996. Arbetstagarnas representant.	45 aktier	

Adresser

Industrieförvaltnings AB Kinnevik
Box 2094
103 13 Stockholm
Besöksadress: Skeppsbron 18
Telefon: 08 - 562 000 00
Telefax: 08 - 20 37 74

CIS Credit International Services AB
691 77 Karlskoga
Besöksadress: Skrantahöjdsvägen 42
Telefon: 0586 - 795 400
Telefax: 0586 - 344 99

Cherryföretagen AB
Box 1067
171 22 Solna
Besöksadress: Nybodagatan 10
Telefon: 08 - 705 96 10
Telefax: 08 - 735 57 44

Collect Sweden AB
Hornsbruksgratan 28, 3 tr
117 34 Stockholm
Telefon: 08 - 412 13 30
Telefax: 08 - 411 13 50

Korsnäs AB
801 81 Gävle
Telefon: 026 - 15 10 00
Telefax: 026 - 19 50 22

Mellersta Sveriges Lantbruks AB
Ullevi Egendom
592 91 Vadstena
Telefon: 0143 - 230 50
Telefax: 0143 - 233 70

Metro International S.A.
75, route de Longwy
L-8080 Bertrange
Luxemburg
Telefon: +352 45 95 451
Telefax: +352 45 95 51

Millicom International Cellular S.A.
B.P. 23
L-8005 Bertrange
Besöksadress: 75, route de Longwy
Luxemburg
Telefon: +352 27 759 101
Telefax: +352 27 759 359

Modern Times Group MTG AB
Box 2094
103 13 Stockholm
Besöksadress: Skeppsbron 18
Telefon: 08 - 562 000 50
Telefax: 08 - 20 50 74

Tele2 AB
Box 2094
103 13 Stockholm
Besöksadress: Skeppsbron 18
Telefon: 08 - 562 000 60
Telefax: 08 - 562 000 40

Transcom WorldWide S.A.
45, Rue des Scillas
L-2529 Howald
Luxemburg
Telefon: +352 27 755 000
Telefax: +352 27 755 500

Viking Telecom AB
Askims Verkstadsväg 4
436 34 Askim
Telefon: 031 - 720 69 00
Telefax: 031 - 28 69 78