

TRACTION

Årsredovisning

2000

Innehåll

| | |
|---|----|
| Året i sammandrag | 1 |
| VDs kommentar | 2 |
| Verksamheten | 4 |
| Organisation | 8 |
| 10 års översikt Traction | 10 |
| Ett axplock av de senaste fem årens affärer | 12 |
| Tractionens avkastning | 14 |
| Tractionaktien | 15 |
| Projektpresentation | 17 |
| Förvaltningsberättelse | 26 |
| Resultaträkningar | 28 |
| Balansräkningar | 29 |
| Kassaflödesanalyser | 31 |
| Tilläggsupplysningar | 32 |
| Revisionsberättelse | 43 |
| Adresser | 44 |

This annual report is also available in English.

Detta är Traction

Traction är ett venturebolag grundat 1974. Verksamheten består i att utveckla och förädla företag som helt eller delvis förvärvas. För detta ändamål har Traction utvecklat en egen metodik som fokuserar framförallt på kundrelationer, kapitalflöde och riskhantering. Bland Tractionens klientföretag märks såväl onoterade som börsnoterade företag, entreprenörsstyrda företag där Traction är minoritetsägare, företag i vilka Traction är helägare eller en av de dominerande ägarna.

Traction är för närvarande engagerat i ett trettiotal hel- och delägda projekt, varav de största engagemangen är AcadeMedia, Biophausia, Duroc, Haldex, Maxitech Elektronik, Svecia International Equipment, Thalamus Networks och Ångpannerföreningen. Tractionens synliga egna kapital uppgick per den 31 december 2000 till drygt 700 Mkr. Avkastningen på eget kapital uppgick under 2000 till 97 procent. Historiskt har den genomsnittliga avkastningen under den gångna tioårsperioden uppgått till 44 procent. Tractionens aktier handlas på OM Stockholmsbörsens O-lista.

Ekonomisk information 2001

Publiceringsdatum för ekonomisk information:

- | | |
|-------------------|--|
| ▶ 9 maj 2001 | Delårsrapport för perioden januari - mars |
| ▶ 14 augusti 2001 | Delårsrapport för perioden januari - juni |
| ▶ 8 november 2001 | Delårsrapport för perioden januari - september |
| ▶ 6 februari 2002 | Bokslutskommuniké |

Prenumeration på ekonomisk information via e-post kan beställas på www.traction.se eller genom e-post till post@traction.se.

Aktieägarinformation

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålles den 5 april 2001, kl. 15.30 hos Kungl. Ingenjörssakademien, Grev Turegatan 16, Stockholm.

Anmälan

Anmälan om deltagande på bolagsstämma görs till AB Traction, Box 3314, 103 66 Stockholm, telefon 08-506 289 00, telefax 08-506 289 30 eller via e-post post@traction.se. Sista anmälningsdag är den 30 mars 2001, före klockan 16.00.

För att delta och äga rösträtt måste aktieägare vara registrerade i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken senast den 26 mars 2001. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få delta på stämman, i god tid dessförinnan tillfälligt omregistrera aktierna i eget namn.

Utdelning

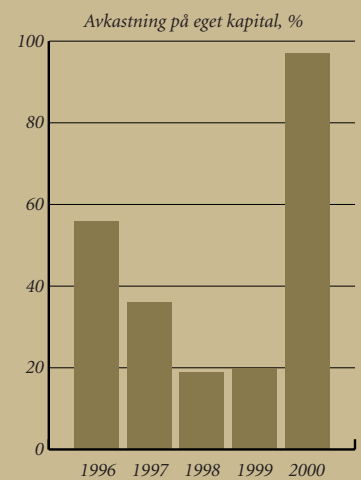
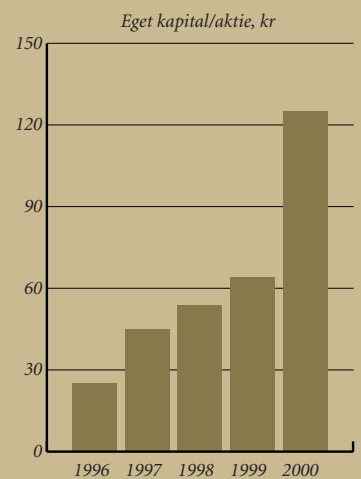
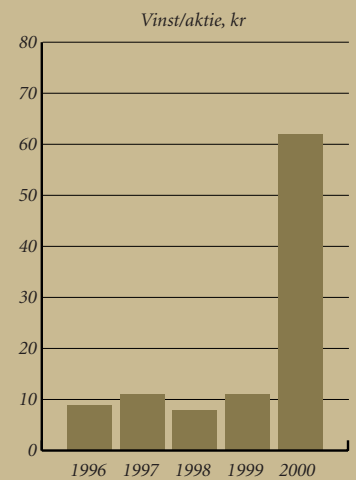
Styrelsen föreslår att aktieutdelning skall ske med 3,15 kronor per aktie. Avstämningsdag föreslås bli den 10 april 2001. Utdelning beräknas vara aktieägare tillhanda omkring den 17 april 2001.

Året i sammandrag

- ▶ Resultat efter skatt 350,7 (59,9) Mkr.
- ▶ Vinst per aktie 62 (11) kronor.
- ▶ Avkastning på eget kapital 97 (20) procent.

Väsentliga händelser under 2000 och början av år 2001

- ▶ **Nya projekt:** Arvako Företagspoolen, azign management, Haldex, RealeX Communications, Rekall och Ångpanneföreningen.
- ▶ **Utökad ägarandel:** Biophausia, Bricad Holding och Swedish Tool.
- ▶ **Desinvesteringar:** AcadeMedia och Thalamus Networks.
- ▶ **Avslutade projekt:** Berg & Hav, Executive Entertainment, Fastforward, Just Group (f.d. Media Key), Kjessler & Mannerstråle, Lobbit, Med Mera Distribution, Mobilsystem, PC Card International, Soneruds Maskin och Tempelman.





Kära aktieägare!

År 2000 har varit turbulent. Året har varit Tractions lönsammaste i absoluta tal och har i relativa tal endast överträffats av 1993. Men året har också varit mycket påfrestande för vår organisation och för tilltron till vår affärsmetodik och därmed till själva grundbulten i Traction. Ingen gång tidigare har de värderingar vi står för blivit så ifrågasatta och varit så omoderna. Ingen gång tidigare har vi så grovt misslyckats med att tillämpa vår metodik inom företagen och aldrig tidigare har vi haft så svårt att attrahera nya projekt. Vår tjänst har helt enkelt inte efterfrågats.

Vi försöker bygga riktiga företag som tjänar pengar på att leverera nyttigheter till sina kunder, som är lyhörda för deras behov, styrs därefter och tar

betalt av kunderna för den nyttighet de levererar. Våra bolag skall i allt vara affärsmässiga och långsiktiga. Grunderna för vår affärsfilosofi beskrivs på annat ställe i årsredovisningen.

Påstår vi då att andra inte försöker bygga riktiga företag? Naturligtvis inte, man försöker, men på ett helt annat sätt och med en annan utgångspunkt. Skillnaden ligger i hur man styr företagen och vilka faktorer man tror avgör framgången.

Vi börjar med försäljningsprocessen och låter den dels styra vad vi gör dels finansiera det vi gör. Vi låter kundens pengar styra. Vår mest taktiska resurs är därför skickliga försäljare som kan lyssna av kunden, vägleda dem i vår riktning, ta betalt och därefter se till att kunden blir nöjd med företagets leverans.

Den dominerande, och med oss konkurrerande, metoden för företagsutveckling utgår ifrån att företagets produkter och marknad skall utvecklas med kapital från olika finansiärer. Man inriktar sig på att göra en affärsplan med en bra affärsidé, som man sedan säljer till investerare. Den mest kritiska resursen blir här själva affärsidén eller produkten, gärna med stor potential och skyddad av patent. Ihärdigheten att hålla sig till sin affärsidé blir viktig. Lönsamhet på kort sikt blir ointressant. Behövs mer kapital betalar aktiemarknaden gärna.

För oss är affärsidén bara en hypotes om vad företaget skall göra. Själva affärsprocessen, att leverera det kunden betalar för, är mycket viktigare. Affärsprocessen skall inte ändras. Däremot tycker vi att ett bra företag ständigt omprövar och anpassar sin affärsidé.

De företag som för hårt fokuserar sig på sin affärsidé, särskilt om den är oprövad, och dessutom tilldelas ett stort kapital, löper mycket stor risk att göra fel saker, man lyssnar inte på kunden. Resultatet blir stora förluster och en svag affärsmässighet i företaget.

De här tendenserna att tro mer på sin egen idé än kundernas behov manifesterat i lönsamma affärer, har funnits mycket länge. De har omhulats av de flesta, men verkligheten har inte ställt upp med tillräckligt med kapital. Därför har många tvingats använda vår metod för sin företagsutveckling eller fått avstå från att försöka. Det som inträffat det senaste åren är att tillgången på spekulativt kapital ökat lavinartat och man har nått framgång i

börskurs i stället för i lönsamhet. Det blev så lätt att ”tjäna pengar” på vilken enkel affärsidé som helst. Det är klart att vår kärva och krävande metod blev utan kunder.

I skrivande stund pågår en tillnyktring av kapitalägarnas värderingar och vi har stora förhoppningar om att våra metoder åter kommer att efterfrågas. Tyvärr har en generation driftiga människor fått sitt beteende förstört för många år framåt. De kommer aldrig att förstå att det beteende de hade under framgången är orsaken till sammanbrottet. Detta kommer de att skylla på marknaden. Historien upprepar sig i alla spekulationsbubblor. Det ironiska är att de största vinsterna kan göras genom att förstå förloppet. Det är därför Traction gjort sin största vinst någonsin under år 2000.

Framför oss ligger nu ett mödosamt arbete att reparera skadorna hos många företag. Det är priset vi måste betala.

År 2001 får bli det år då vi mycket hårdhänt måste ändra beteendet till vår metod där vi hittills misslyckats. Vi tror också att 2001 skall ge intressanta affärsmöjligheter för oss att rekonstruera företag.

Kort kommentar till Traction's investeringar i Haldex och Ångpanneföreningen

Haldex

Vi tycker att Haldex är ett mycket intressant exempel på markandens felvärdering. Haldex innehåller ett spännande tillväxtbolag, Haldex Traction's System, som lyckosamt lanserat ett fyrhjuls-driftsystem för personbilar.

Hittills har projektet under några år belastat Haldex resultat med cirka 100 Mkr per år. Eftersom produkten uppenbarligen lyckats i marknaden, borde denna belastning vändas till ett större överskott inom två till tre år.

När Haldex lyckats visa detta för markanden borde aktievärderingen radikalt omprövas. Detta kan göras på flera sätt, exempelvis genom en nyemission av en minoritet i dotterbolaget eller senast då resultatet demonstrerats.

Genom att bli Haldex största ägare räknar vi med att få visst gehör för våra ägarsynpunkter. Observera att vi uppfattar bolaget som mycket välskött!

Ångpanneföreningen

Ångpanneföreningen är ett annat exempel på markandens felvärdering. Man bortser från en stor överkapitalisering som finansierar ett fastighetsbestånd och fordringar på SPP. Eller så bortser marknaden från en mycket intressant konsultrörelse som, rätt skött, kan bli mycket lönsam och expansiv.

Stockholm i februari 2001

Bengt Stillström

Verksamheten

Affärsidé

Att i hel- och delägda bolag tillämpa Tractions metod för affärsutveckling och därmed uppnå en hög avkastning och värdetillväxt.

Affärsfilosofi

- ▶ Vi är långsiktiga.
- ▶ Vi strävar inte efter att bygga upp en koncern, utan vi arbetar med ett antal oberoende företag – klienter, vars värdeökning på sikt skall realiseras.
- ▶ Vårt arbetsområde är förändring av företag generellt. Erforderlig teknisk och branschmässig kunskap måste finnas hos företaget.

Vi säljer i första hand management och i andra hand finansiering. Det är kombinationen som är intressant.

Mål

- ▶ Att nå en genomsnittlig årlig tillväxt på eget kapital på minst 25 procent.
- ▶ Att skapa lönsam tillväxt i våra hel- och delägda bolag.
- ▶ Att minimera risken och öka avkastningen i våra projekt.

Strategi

För att uppnå Tractions mål behövs:

- ▶ Förmåga att välja rätt projekt, egentligen rätt partner – företagsledare.
- ▶ Tillräckliga finansiella resurser för att kunna gå in i intressanta projekt.
- ▶ En konsekvent tillämpning av vår egen metodik för att minimera risken och öka avkastningen.
- ▶ Projektledare som kan ge företagsledarna det stöd och den komplettering av kompetens de behöver för att genomföra affärsprojektet.
- ▶ Projektledare med olika kompetens och bakgrund för att täcka de olika behov företagen har.

- ▶ Projektledare som själva kan gå in som företagsledare vid behov under en övergångstid, tills man funnit en ny ledare.

Exitstrategi

För Traction är det viktigt att våra bolag har en långsiktig tillväxt. Vi tjänar inte pengar på utdelning från bolagen utan på reavinster vid försäljning av aktier. Vår grundföresats är alltid att betrakta vårt ägande som ”evigt”, men i princip är våra aktier alltid till salu till rätt pris och till en bättre ägare. Med en bättre ägare menar vi ett företag som kan tillföra bolaget mer än vad Traction kan.

Tractions metodik för framgångsrikt företagande

Den gemensamma nämnaren för Tractions verksamhet är att tillämpa vår egen metod för företagsutveckling på alla bolag vi engagerar oss i. Det innebär att kunder, investerare, kompanjoner och personal med nödvändighet måste sympatisera med vår filosofi och syn på företagande. Det är nämligen den metodik som vi säljer, som vi tjänar pengar på och som är den nyttighet våra kunder köper. Vill man inte ha den bör man givetvis inte heller köpa den. Vi försöker vara mycket tydliga på denna punkt eftersom många kommer till oss utan denna kunskap och med helt andra förutfattade meningar. Det leder till långa meningslösa diskussioner och i värsta fall, om vi inte är tillräckligt uppmärksamma, till att vi inleder ett kompanjonskap där vi drar åt olika håll.

Tractions metodik fokuserar framförallt på kundrelationer, kapitalflöde och riskhantering och sammanfattas i vidstående ruta. När man läser dessa principer verkar de skäligen enkla och självklara, men i praktiken kan de vara mycket svåra att följa. Somliga vill inte heller följa principerna när de upptäcker de praktiska svårigheterna. Många tror att det är omöjligt att följa principerna.

Varje gång ett företag kapitaliseras upp ökar risken och resultatet sjunker ofast. Orsaken till

detta är att ledningens stenhårda fokus på företagets affärer försvinner. Det blir helt enkelt inte lika viktigt att få pengar från betalande kunder. Man kostar på sig nya satsningar och en uppbyggnad av kostnadsmassan med lägre krav på omedelbar avkastning. Pengarna bränner hål i fickan, fast det kallas för en investering. Man lyssnar inte lika väl på vad kunden är beredd att betala för när det finns egna pengar att spendera. Lika fullt behövs det kapital till företagen. Men det behöver tillföras med måtta och försiktighet. Det är Tractions arbete att tillse att våra klienter vårdar sin kapitalanvändning och samtidigt utnyttjar möjligheterna att erhålla externt kapital.

Det väsentliga med vår metodik är att vi låter

företagen utvecklas efter vad de faktiskt lyckats sälja istället för att själv satsa på vad man tror att andra i framtiden skall köpa. Våra hjältar är de säljare som gör två väsentliga saker, de hämtar hem pengar till företaget och de hämtar hem information om vad som är säljbart, i princip hur produkterna skall utformas. Andras hjältar är människorna med produktidéerna som får hjälp av en stor kapitalinsats för att bygga ett företag. Visst behöver vi också idéer och uppfinningar, men vi har lärt oss att dessa behöver underordnas vad kunden vill betala för; om inte, tenderar försöksverksamheten att bli mycket dyr. Men som sagt, var och en blir lycklig på sitt sätt. Vi vill dock betona att entreprenören med vår metod har en större del av "kakan" på slutet.

Tractions metodik i korthet

Att skapa intäkter före kostnader

- ▶ Sälj först, köp sedan.
- ▶ Låt intäkterna styra kostnaderna.
- ▶ Stoppa aktiviteterna när pengarna tryter.
- ▶ Låt kunderna och leverantörerna finansiera utvecklingen.

Att minimera fasta kostnader

- ▶ Gardera de fasta kostnaderna med order.
- ▶ Omvandla fasta kostnader till rörliga.
- ▶ Investera inte utan säkra order.
- ▶ Anställ inte utan säkra order.
- ▶ Lägg ut på lego och anlita konsulter.

Att kontrollera och utföra de väsentliga och unika delarna av affären

- ▶ Varje affär har en unik kärna, bevaka den svartsjukt.

- ▶ Produktkontroll.
- ▶ Marknadskontroll.
- ▶ Låt inte leverantörer och mellanhänder ta över kommandot.
- ▶ Ha direktkontakt med slutkunderna.
- ▶ Vårda varumärket och se till att äga det.

Att undvika att engagera sig i de delar av affären som andra kan bättre

- ▶ Alla affärer innehåller många konventionella tjänster och kompetenser – det finns alltid andra som är specialister, anlita dem; men anlita de som kan och är starka.
- ▶ Minska affärsomfattningen till en kärnverksamhet och öka den senare om det går.

Att undvika risker

- ▶ Basverksamhet – något att leva på när det går trögt.

- ▶ Ta en risk i taget i stället för många samtidigt.
- ▶ Kombinera en unik del med det konventionella.
- ▶ Låt andra delta i riskerna – kunder och leverantörer. Avstå annars.
- ▶ Ta bara risker som företaget har råd med.
- ▶ Låna inte till förluster utan till affärer.

Att ta vara på möjligheterna

- ▶ Sälj till en, sedan till två, till fyra - inte till alla på en gång.
- ▶ Hitta kunder som har extremt stor nytta av den nya produkten och kunder som vill prova något nytt – så kallade "early adopters".
- ▶ Prova mycket, gör mer av det som fungerar och sluta snabbt med det som inte fungerar.
- ▶ Låt kundens önskan och villighet att betala styra vad företaget gör.

Tractions formel

Nyckeln till Tractions historiskt sett mycket goda avkastning är kombinationen av en rad olika lönsamhetsfaktorer. Varje faktor i sig ökar värdet och/eller minimerar riskexponeringen av Tractions innehav. Lyckas man kombinera alla faktorer kan avkastningen på det insatta kapitalet bli mycket hög. Tractions mål är att på ett systematiskt sätt se till att de tre viktigaste faktorerna, som är beståndsdelar av avkastningsmodellen nedan, utvecklas väl i sig, men framförallt att skapa den eftertraktade kombinationen av dessa.

Faktor 1: Asymmetrisk riskprofil

Tractions kapitalinsats i sina portföljbolag är relativt sett låg. Dels p.g.a. att det är Tractions sätt att få betalt för sitt mycket aktiva delägarskap, dels p.g.a. att Traction inför sin kapitlextensiva affärsmetodik i portföljbolagen. Detta resulterar i en relativt liten kapitalinsats i respektive projekt, vilket i sin tur betyder en begränsad risk samtidigt som en liten kapitalbas ger upphov till en högre avkastning. Vi kan bara förlora vår insats, medan vinsten kan bli många gånger insatsen.

Faktor 2: Tillväxt under lönsamhet

När entreprenören utvecklar sitt bolag tillsammans med Traction är målsättningen att åstadkomma tillväxt med bibehållen lönsamhet. Genom Tractions medverkan kan tillväxttakten oftast accelereras eftersom entreprenören har en stark och kompetent partner vid sin sida, som kommer att tillföra bolaget, utöver managementstöd, mångårig erfarenhet inom olika former av samarbete, internationalisering, företagsförvärv etc.

Faktor 3: Omvärderingssituationer

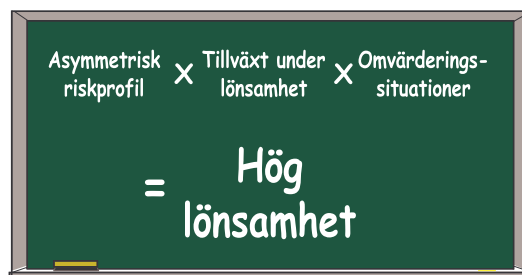
Traction fokuserar mycket på att förverkliga förändringar av värderingsgrunden i sina innehav.

Som exempel kan nämnas:

- ▶ Att om ett bolag görs köpvärdt för en industriell investerare kan värdet flerdubblas.
- ▶ Att om bolaget noteras på en marknadsplats kan värdet mångdubblas samtidigt som ytterligare kapital kan inhämtas vilket parat med Tractions metodik ökar förutsättningarna för långsiktig tillväxt.
- ▶ Att när bolaget kommer i akuta lönsamhets- och likviditetsproblem sjunker värdet drastiskt. För den som då vågar ta på sig arbetet och de ekonomiska riskerna kan omvärderingsvinsten vid lyckade rekonstruktioner bli såväl mycket snabb som stor.
- ▶ Att underkapitaliserade bolag med en kompetent ledning och intressanta projekt blir mer värda om man förser dem med ytterligare kapital. Hjälper man sedan till och lotsar bolaget till en högre nivå kan avkastningen bli extrem.
- ▶ Att överkapitaliserade bolag sjunker mindre i värde än vad man tar ut ur dem.
- ▶ Att värdefulla bolag som döljs i andra större bolag kan också hjälpas fram i ljuset och därmed värderas högre.

Resultat: Hög lönsamhet

Varje av de ovannämnda faktorerna för sig leder till en värdetillväxt. Tractions arbete är att se till att kombinera alla tre faktorerna, vilket leder till mycket hög utväxling på det insatta kapitalet. Traction har historiskt visat att man tillsammans med entreprenörerna, sin metodik och duktiga projektledare kunnat åstadkomma en hög avkastning under en lång sammanhängande tidsperiod.



Traction och omvärlden

Traction arbetar mot flera målgrupper.

Entreprenörer som:

- ▶ Besitter de rätta egenskaperna, d.v.s. personer som är extremt flitiga och tåliga, som kan få saker gjorda, samtidigt hålla i pengarna och se till att kunden betalar, blir nöjd och köper igen.
- ▶ Är villiga att ge upp strategiska planer till förmån för vad omvärlden (kunden) är villig att betala för och alltid är beredda på att kontinuerligt ompröva affärsidén och anpassa den.
- ▶ Tror på vår metodik och är villig att arbeta efter den.
- ▶ Driver eller planerar starta företag som har förutsättningar att expandera.

Företagsledning/VD:ar/ägare som:

- ▶ Saknar en aktiv delägare.
- ▶ Behöver hjälp i samband med en management buy-out, utförsäljning eller förvärv av verksamheter, generationsskifte.
- ▶ I övrigt behöver en kapitalstarkt ägare i samband med en större transaktion.
- ▶ Tror på vår metodik och är villig att arbeta efter den.

Banker, rekonstruktörer, revisorer som:

- ▶ Behöver stöd i specifika situationer då det krävs akuta operativa insatser för att i kritiska skeden rekonstruera verksamheter.
- ▶ Söker en partner som har möjlighet att gå in med ett rekonstruktionslån för att rädda en verksamhet från finansiell kollaps.
- ▶ Behöver en partner som har de ekonomiska resurser som krävs för att gå in i ett större projekt.

Organisation

Tractions verksamhet består i att aktivt medverka i utvecklingen av våra klientföretag och bistå dessa i allehanda situationer. Organisationen är således projektstyrd och respektive Venture Manager är direkt ansvarig för allt som berör dennes projekt. Fokus ligger på att med Tractions metodik och syn på affärs-

mannskap utveckla lönsamma företag. Av Tractions 10 Venture Managers har sex varit verkställande direktörer, fyra är civilingenjörer och fyra är civilekonomer. Härutöver har Traction en bolagsjurist och en controller som båda besitter specialistkunskaper inom sina respektive områden.



Bakre raden, från vänster: Claes Thulin, Lars Olof Larson, Petter Stillström, Ulf Svensson och Håkan Berntsson

Mittenraden, från vänster: Tomas Karlsson, Erik Salén och Erik Albinsson.

Främst: Bengt Stillström.

Saknas på bilden: Joakim Lindén, Alex Budny (Traction UK) och Maria Lamm (bolagsjurist).

Cheferna i dotter- och intressebolagen framgår av adressförteckningen i slutet av årsredovisningen.

Styrelse

Mats Olsson, 52 år, ▶

Pol Mag, styrelsens ordförande. Ledamot i styrelserna för IAR System, Kipling, KnowIT, Modig Machine Tools och TurnIt. Styrelseledamot sedan 1988.



Rickard Björklund, 39 år, ▲
grundare och tidigare VD för Matteus Fondkommission. Styrelseledamot sedan 2000. Aktieinnehav, inkl familj: 3.000 B

Petter Stillström, ▶

29 år, Ek. Mag. Ledamot i Duroc samt ett antal andra företag inom Tractions intressesfär. Styrelseledamot sedan 1997. Aktieinnehav privat och via delägt bolag: 340.000 A, 172.770 B.



Lars Olof Larson, 41 år, ▲
controller och styrelsens sekreterare. Civilekonom. Verksam i Traction sedan 1997. Aktieinnehav: 5.000 B samt 10.000 köpoptioner avseende serie B.

Sven-Christer Nilsson, 56 år, ▼

Fil. Kand. Tidigare vid Ericsson i 17 år, senast som koncernchef. Grundare av och styrelseledamot i Startup-factory, styrelseordförande i Utfors och medlem i styrelsen för Establish, Northstream och Parthus Ltd. Styrelseledamot sedan 2000. Aktieinnehav: 400 B.



Bengt-Arne Vedin, 60 år, adj. professor Mälardalens Högskola, ledamot i styrelserna för Högskolan i Halmstad, Metamatic, Sällskapet Riksdagsmän och Forskare samt presidiet för Bild- och Ord Akademien. Generalsekretärare i Ruben Rausing's Fond för forskning om nyföretagande och innovationer, ledamot av Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) samt World Academy of Art and Science. Styrelseledamot sedan 1984. Aktieinnehav: 20.200 B.



Bengt Stillström, 57 år, ▲
VD och Venture Manager. Civilingenjör och Master of Management. Grundade Traction 1974. Ledamot i ett stort antal styrelser inom Tractions intressesfär, däribland Academia Media (ordf.), Easy T och Thalamus Network (ordf.). VD och styrelseledamot sedan 1974. Aktieinnehav: 460.000 A, 3.358.150 B.

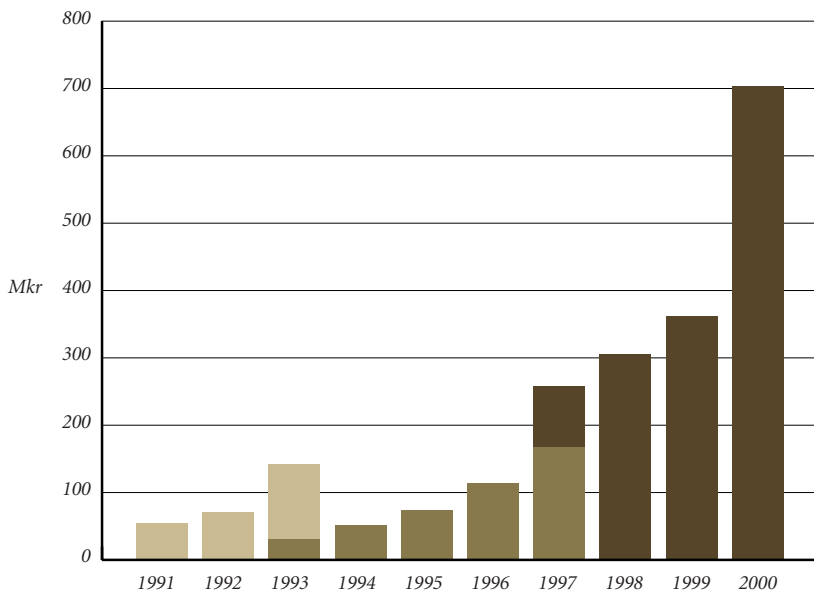
Revisor

Anders Roos, 56 år, auktoriserad revisor hos SET Auktoriserade Revisorer, Stockholm. Revisor i Traction sedan 1985.

10 års översikt Traction

| Mkr | 1991 | 1992 | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 | 2000 |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------------------|-------|-------------------|-----------------|-----------------|-------|
| Resultaträkning | | | | | | | | | | |
| Rörelsens intäkter ¹⁾ | 112 | 126 | 111 | 67 | 167 | 182 | 400 | 420 | 471 | 757 |
| NETTORESULTAT | 7 | 16 | 71 | 19 | 22 | 41 | 54 | 48 | 60 | 351 |
| Balansräkning | | | | | | | | | | |
| Anläggningstillgångar | 69 | 105 | 93 | 57 | 46 | 120 | 185 | 197 | 234 | 616 |
| Omsättningstillgångar | 86 | 90 | 54 | 94 | 57 | 41 | 202 | 251 | 268 | 213 |
| Likvida medel | 28 | 63 | 104 | 18 | 50 | 33 | 48 | 34 | 47 | 46 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | 183 | 258 | 251 | 169 | 153 | 194 | 435 | 482 | 549 | 875 |
| Eget kapital | 54 | 70 | 141 | 51 | 73 | 114 | 257 ³⁾ | 305 | 361 | 703 |
| Omstruktureringsreserv | 22 | 24 | 21 | 23 | 4 | - | 13 | 11 | 1 | - |
| Förvalt riskkapital | 47 | 70 | 24 | 16 | 5 | 4 | 7 ⁴⁾ | 6 ⁴⁾ | 6 ⁴⁾ | 14 |
| Långa skulder | 33 | 34 | 36 | 13 | 13 | - | 41 | 47 | 44 | 39 |
| Korta skulder | 27 | 60 | 29 | 66 | 58 | 76 | 117 | 113 | 137 | 119 |
| SUMMA EGET KAPITAL | 183 | 258 | 251 | 169 | 153 | 194 | 435 | 482 | 549 | 875 |
| OCH SKULDER | 183 | 258 | 251 | 169 | 153 | 194 | 435 | 482 | 549 | 875 |
| Nyckeltal | | | | | | | | | | |
| Andel riskbärande kapital | 67% | 64% | 74% | 54% | 54% | 61% | 64% | 67% | 67% | 82% |
| Soliditet | 30% | 27% | 56% | 30% | 48% | 59% | 59% | 63% | 66% | 80% |
| Eget kapital kr/aktie | 12 | 15 | 31 | 11 | 16 | 25 | 45 | 54 | 64 | 125 |
| Vinst kr/aktie | 2 | 3 | 16 | 4 | 5 | 9 | 11 | 8 | 11 | 62 |
| Utdelning för året kr/aktie | - | - | 24 | - | - | - | - | 0,70 | 0,35 | 3,15 |
| Avkastning på eget kapital | 15% | 30% | 101% | 23% | 43% ²⁾ | 56% | 36% | 19% | 20% | 97% |
| P/e tal | | | | | | | 8,8 | 6,3 | 7,0 | 1,7 |
| Kurs kr/aktie | | | | | | | 97 | 53 | 74 | 106 |
| Kurs/Eget kapital | | | | | | | 2,1 | 1,0 | 1,2 | 0,85 |
| Antal tusen aktier i genomsnitt | 4 600 | 4 600 | 4 600 | 4 600 | 4 600 | 4 600 | 5 042 | 5 670 | 5 670 | 5 658 |
| Antal tusen aktier vid årets slut | | | | | | | 5 670 | | | 5 616 |

Utveckling av eget kapital



Sammanställningen på vänstra sidan avser Tractionkoncernen där hänsyn tagits till interna omstruktureringar.

- 1) Rörelsens intäkter omfattar utdelningar reavinster och resultatandelar från intressebolag fr.o.m 1995.
- 2) Vid beräkning av avkastning på eget kapital 1994 (23%) har hänsyn tagits till att 110 Mkr har utdelats i mitten av året.
- 3) Under 1997 har nyemission skett vilket tillfört bolaget knappt 90 Mkr i eget kapital.
- 4) I posten ingår vinstandelslån och minoritetsintresse.

Definitioner

| | |
|-----------------------------------|---|
| Andel riskbärande kapital | Summan av eget kapital, omstruktureringsreserv och förvaltad riskkapital i procent av balansomslutningen. |
| Soliditet | Eget kapital i procent av balansomslutningen, exklusive minoritet. |
| Vinst per aktie | Nettoreultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under året. |
| Eget kapital per aktie | Eget kapital vid årets utgång dividerat med antalet utestående aktier vid årets utgång. |
| P/e tal | Kurs dividerat med vinst per aktie. |
| Avkastning på eget kapital | Nettoreultat i procent av eget kapital vid årets |

Ett axplock av de senaste fem årens affärer



Ett axplock händelser under senare år. I verkligheten sker också många, många mindre händelser, varav en del kanske senare visar sig vara mycket betydelsefulla.



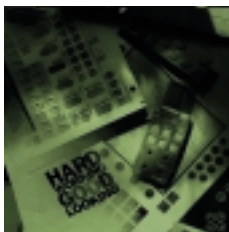
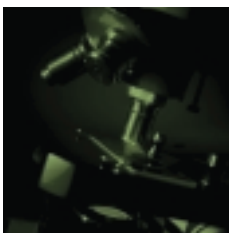
1996

Cirka 20 procent av aktierna i JP Bank förvärvades. Inom AcadeMedia förvärvades MacMeckarna, Engine Interactive startades och InnoGraphic avvecklades. Dessutom genomfördes nyemissioner bl.a. så att personalen kunde bli delägare, AcadeMedia blev intressebolag efter att ha varit dotterbolag. Soneruds blev nytt intressebolag. Duroc genomförde två nyemissioner och noterades på SBI-listan. Rörelsen i Standard Radio avyttrades till Raytheon Inc., USA och Styrkonsult Drives såldes till Controle Techniques PLC, England. Maxitech Elektroniks produktionskapacitet fördubblades genom en nyinvestering.



1997

Nyemission i Duroc. Före emissionen sålde Traction en del aktier och teckningsrätter i Duroc, och deltog sedan i emissionen, vilken också delvis garanterades av Traction. Nyemission och marknadshandel i Soneruds startades. Executive Entertainment startades tillsammans med en entreprenör. Gick in i Bricad Holding och Signalteknik. Traction medverkade i rekonstruktionen av Svecia Screen Printing System, gick in som majoritetsägare och garanterade finansieringen. AcadeMedia förvärvade Thalamus



Networks och genomförde nyemission och ägarspridning. Köpte ytterligare aktier i JP Bank samt ställde ut en option på hela innehavet. Genomförde en private placement av aktier i Target Games. Köpte 13 procent av aktierna i Kjessler & Mannerstråle och aktier i Epic Multimedia. TOTAB Totalentreprenad såldes till BPA. Traction genomförde nyemission och notering på SBI-listan samt en andra nyemission riktad till större placerare. Totalt nyemitterades aktier för cirka 90 Mkr och bolaget erhöll cirka 2.000 nya aktieägare.

1998

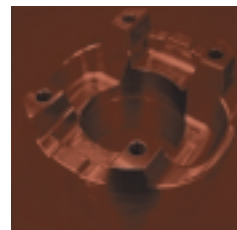
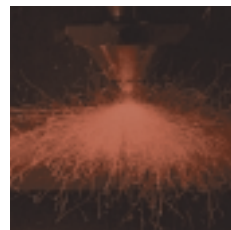
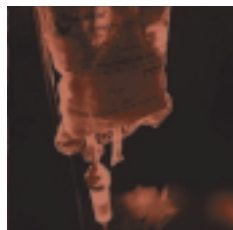
Aktierna i JP Bank såldes till Sparbanken Finn och Gripen. Deltog i en private placement i Thalamus Networks. Blev återigen aktieägare i CMA, ett bolag som Traction har medverkat i sedan 1980. CMA avyttrade systemintegrations- och PC verksamheten till Merkantidata. Gick in i Easy T, Itca Holding, Mobilsystem, PC-Card International, Promecta Footwear, Skandinaviska Salutorget och Tempelman. Utökade ägarandelen i Kjessler & Mannerstråle, AcadeMedia, Bricad Holding, Target Games och Tolerans Ingol. Dotterbolaget Maxitech Elektronik förvärvade Ericssons motsvarande enhet i en "outsourcing" affär. Finansiell rekonstruktion av Svecia. Duroc förvärvade verktygstillverkare i Robertsfors (från Mikro-Verktyg) och Västerås (från ABB). Epic Multimedia-aktierna såldes till AcadeMedia som också köpte ytterligare aktier. Engagemangen i Fun Track och Novum Kan avvecklades. Traction erhöll skattemässig investmentbolagsstatus.

1999

Traction fyllde 25 år. Aktierna i CMA såldes med god förtjänst. Traction garanterade nyemissioner i AcadeMedia och Duroc. Erhöll ytterligare aktier i Thalamus Networks i samband med utskiftning från AcadeMedia. Gick in i MedMera Distribution, Hagakure Network och Berg & Hav. Erhöll aktier i KM Lab från Kjessler & Mannerstråle vilka omgående såldes till det holländska bolaget AlControl. Genomförde två private placements i Easy T. Duroc förvärvade Swedish Saw Blades. Garanterade en konvertibel emission i Biophausia varvid Traction tecknade sig för motsvarande 14 procent av aktierna efter full konvertering. Utökade ägarandelen i Kjessler & Mannerstråle och Recco. Engagemangen i Itca Holding, Skandinaviska Salutorget och Target Games avvecklades. Aktierna i Ögonlasern såldes. Fler aktier i Thalamus Networks tecknades och en mindre post såldes. Styrelsen förstärktes genom att Sven-Christer Nilsson, f.d. koncernchef Ericsson, och Rickard Björklund, grundare och f.d. VD Matteus Fondkommission, sedan hösten 1999 deltog i styrelsearbetet och valdes in på bolagsstämman år 2000. Traction UK bildades.

2000

AcadeMedia köpte BIG, Business Intelligence Group, sålde sitt innehav i Epic Multimedia med en stor reavinst samt genomförde en riktad nyemission om 100 Mkr. Innehaven i PC Card International, Executive Entertainment och Mobilsystem såldes. En fordran konverterades till aktier i Biophausia. Minskade ägarandelen i Thalamus Networks med en betydande reavinst. Thalamus Networks genomförde en nyemission om 250 Mkr och noterades på OM Stockholmsbörsens O-lista. Gick in Arvako Företagspoolen och RealeX Communications. Ett bud lämnades på samtliga utestående aktier i Kjessler & Mannerstråle men budet drogs tillbaka eftersom KMs näst största ägare ej accepterade budet. Accepterade senare ett kontantbud från J&W vilket bidrog till årets goda resultat. Ökade ägarandelen i Bricad Holdning. Sigicom genomförde en private placement. Deltog i en nyemission i Swedish Tool inför ett förvärv i januari 2001. Sålde aktierna i MedMera Distribution och erhöll aktier i Gandalf som vederlag. Likvidation av Tempelman AS påbörjades. Avvecklade Fast Forward och Lobbit. Blev störste aktieägare i Haldex och en av de största ägarna i Ångpanneföreningen. Traction's aktier noterades på OM Stockholmsbörsens O-lista.



Tractions avkastning

Traction har Stockholmsbörsens högsta avkastning och lägsta värdering av avkastningen.

Orsaken till detta är antingen att man tror att vi skall slarva bort pengarna eller att man inte kan räkna. Vi vet att många anser att våra vinster inte gills, eftersom de formellt är realisationsvinster. Men för oss är våra vinster äkta och är den rörelse vi bedriver. Tractions verksamhet består i att förvärva lågvärderade bolag, som vi kan hjälpa till med utvecklingen av och sedan sälja. Under tiden går ofta engagemanget med förlust i vår redovisning. Under den senaste femårsperioden har realisationsvinstnettot totalt uppgått till drygt 500 Mkr.

Den som bara försöker värdera vår befintliga portfölj får inte en rättvisande bild av verkligheten.

Avkastning på synligt eget kapital, efter skatt

| 10 års statistik | Årsavkastning | År |
|-----------------------|---------------|-----------|
| Senaste året | 97% | 00 |
| Sämsta året | 15% | 91 |
| Bästa året | 101% | 93 |
| Genomsnitt 10 år | 44% | 91-00 |
| Genomsnitt 5 år | 45% | 96-00 |
| Sämsta 2-årsperioden | 20% | 98-99 |
| Sämsta 3-årsperioden | 25% | 97-99 |
| Bästa 2-årsperioden | 65% | 92-93 |
| Tractions målsättning | 25 % | Ø alla år |

Skulle Traction uppnå sin målsättning för år 2001 innebär det en vinst per aktie om 30 kr och att aktien vid kurs 120 kr värderas till p/e fyra och till synligt eget kapital. Med 25 procents avkastning per år fördubblas det egna kapitalet på tre år, med 40 procent på två år.

Tractionaktien

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Traction uppgår till 5.670.000 kr, fördelat på 5.670.000 aktier, varav 800.000 aktier av serie A och 4.870.000 aktier av serie B. Varje aktie är på nominellt en krona. Varje aktie äger lika rätt till bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A berättigar till 10 röster på bolagsstämma och aktie av serie B berättigar till en röst på bolagsstämma. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av honom eller henne ägda och företrädde aktier utan begränsning i rösträtten.

Aktiekapitalets utveckling

| År | Transaktion | Ökning av antalet aktier | Ökning av aktiekapital, kr | Totalt aktiekapital, kr | Antal aktier | Aktiens nominella belopp, kr |
|------|--------------|--------------------------|----------------------------|-------------------------|--------------|------------------------------|
| 1994 | Fondemission | 20 | 10.000 | 460.000 | 920 | 500 |
| 1994 | Split | 459.080 | 0 | 460.000 | 460.000 | 1 |
| 1995 | Fondemission | 0 | 4.140.000 | 4.600.000 | 460.000 | 10 |
| 1997 | Split | 4.140.000 | 0 | 4.600.000 | 4.600.000 | 1 |
| 1997 | Nyemission | 700.000 | 700.000 | 5.300.000 | 5.300.000 | 1 |
| 1997 | Nyemission | 370.000 | 370.000 | 5.670.000 | 5.670.000 | 1 |

Traction har bedrivit verksamhet sedan 1974. Nytt moderbolag skapades dock 1994. Det finns inga konvertibla skuldebrev, optionsrätter eller annat som kan innebära en ökning av antalet aktier. Styrelsen har emellertid erhållit ett bemyndigande av bolagsstämman 2000 att, vid ett eller flera tillfällen, kunna besluta om nyemission om högst 1.000.000 aktier av serie B med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Styrelsen erhöll även ett bemyndigande att intill nästa ordinarie bolagsstämma förvärva högst så stort antal aktier som motsvaras av en tiondel av samtliga aktier i bolaget. Per den 31 december 2000 hade 54.350 aktier återköpts till ett värde av cirka 6,5 mkr. Ytterligare 26.800 aktier återköptes i februari 2001 till ett belopp om 2,9 Mkr. Styrelsen har föreslagit en förlängning av dessa bemyndiganden vilket kommer att behandlas på bolagsstämman den 5 april 2001.

Aktieägare

| | Antal A-aktier | Antal B-aktier | Andel av kapital, % | Andel av röster, % |
|--|----------------|------------------|---------------------|--------------------|
| Bengt Stillström | 460.000 | 3.358.150 | 68,0 | 62,1 |
| Creatum AB | 340.000 | 166.820 | 9,0 | 27,8 |
| Småbolagsfonden | | 147.900 | 2,6 | 1,2 |
| Claes Gyllenhammar med bolag | | 81.650 | 1,4 | 0,6 |
| Traction Nouveau ABs Pensionsstiftelse | | 53.600 | 1,0 | 0,4 |
| Matteus Fondkommission AB | | 39.494 | 0,7 | 0,3 |
| N.G.L. Förvaltning AB | | 36.000 | 0,6 | 0,3 |
| Tractions stiftelse för Vetenskap och Innovation | | 26.900 | 0,5 | 0,2 |
| Skogby & Åberg AB | | 25.750 | 0,5 | 0,2 |
| Fredrik Crafoord | | 25.000 | 0,4 | 0,2 |
| Lexis Invest AB | | 23.750 | 0,4 | 0,2 |
| Åke Svensson | | 21.000 | 0,4 | 0,2 |
| Bengt-Arne Vedin | | 20.200 | 0,4 | 0,2 |
| Övriga aktieägare | | 789.436 | 14,1 | 6,1 |
| Summa | 800.000 | 4.815.650 | 100,0 | 100,0 |

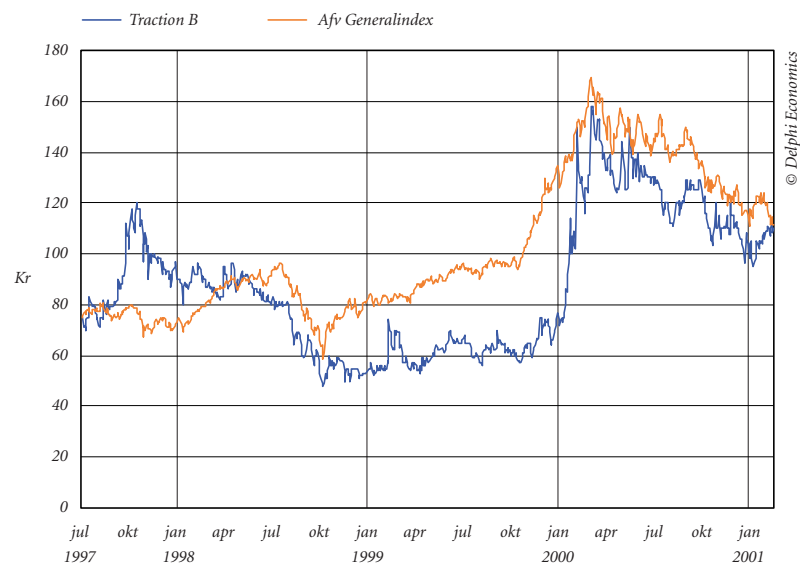
Traction ägde per den 31 december 2000 54.350 aktier motsvarande cirka 1 procent av aktiekapitalet och 0,4 procent av rösterna. Dessa aktier har exkluderats i aktieägarförteckningen på föregående sida och i nedanstående tabell.

Storleksklasser

| | Antal ägare | Antal aktier | Andel av kapital, % | Andel av röster, % |
|-------------------|--------------|------------------|---------------------|--------------------|
| 1-500 | 791 | 165.461 | 2,9 | 1,3 |
| 501-1.000 | 132 | 119.200 | 2,1 | 0,9 |
| 1.001-5.000 | 98 | 249.175 | 4,4 | 1,9 |
| 5.001-20.000 | 25 | 267.450 | 4,8 | 2,1 |
| 20.001-100.000 | 10 | 341.494 | 6,1 | 2,7 |
| 100.001-1.000.000 | 2 | 654.720 | 11,7 | 29,0 |
| 1.000.001- | 1 | 3.818.150 | 68,0 | 62,1 |
| Summa | 1.059 | 5.615.650 | 100,0 | 100,0 |

Tractions aktiekurs

Tractions B-aktie noterades på OM Stockholmsbörsens O-lista den 24 maj 2000 från att tidigare sedan juli 1997 varit föremål för handel på Stockholm Börsinformations (SBI) aktielista. Tractionaktiens kurs steg under 2000 med 38 procent. Vid utgången av 2000 uppgick senast betalkurs till 106 kronor per aktie. Aktien noterades som högst till 161 kronor och som lägst till 72 kronor per aktie.



Utdelningspolitik

Tractions utgångspunkt är att utdelning och andra transfereringar av tillgångar till aktieägarna skall ske på ett skattemässigt effektivt sätt. Traction är skattemässigt ett investmentbolag vilket bl.a. innebär att utdelning är avdragsgill mot ränteintäkter och den schablonintäkt som utgörs av två procent av bolagets förmögensvärde per den 31 december. Med nuvarande skatteregler anpassas utdelningen till moderbolagets intäkter så att ingen skattekostnad uppstår i moderbolaget.

PROJEKTPRESENTATION

ACADEMEDIA AB

AcadeMedias verksamhet bedrivs i två operativa enheter; Gravity, som är ett konsultföretag och producerar e-learning för lärande och kunskapsöverföring åt företag och organisationer som med detta kan effektivisera sin affär. New Media Learning är ett utbildningsföretag som utbildar i e-learning och ny medieteknik och består av Masters of Media, MacMeckarna och AcadeMedia World.

Masters of Media erbjuder ett tvåårigt högskoleprogram i mediateknik. Masters of Media är källa en till kompetensförsörjning för hela Academedia-koncernen och har vuxit under år 2000. Tillväxten beräknas fortsätta år 2001.

Utbildningsportalen AcadeMedia World är leveransklar sedan slutet av december. Academedia World gör det möjligt för reklambyråer, webbyråer och tryckindustrin att kompetensförsäkra sina medarbetare. Under året har MacMeckarnas kunskap lagts på nätet för att säljas som modulutbildningar i AcadeMedia Worlds regi. Marknaden för mediautbildningar i Europa är värd totalt 20 miljarder och AcadeMedia World har som ambition att vara en den ledande leverantören av webb-baserad utbildning på denna marknad.

AcadeMedia hade vid årsskiftet 164 anställda. Omsättningen under 2000 uppgick till 84 mkr.

AcadeMedia är noterat på OM Stockholmsbörsens O-lista. Ytterligare information finns på www.academedia.se och i bolagets officiella årsredovisning för 2000.



ARVAKO FÖRETAGSPOOLEN AB

Arvako är ett bemanningsföretag inom följande områden; lager/industri, kontor/administration samt hotell/turism. Inom Arvako finns även en utbildningsverksamhet i det helägda dotterbolaget Företagspoolen. Arvako och Företagspoolen ingår sedan mars 2000 i samma företagsgrupp då också Traction kom in som en mindre delägare och aktiv partner till bolagets tre entreprenörer.

Företagspoolen erbjuder anpassade vuxenutbildningar och uppdragsutbildningar till bl.a. Länsarbetsnämnden, kunskapslyftet samt medelstora- och större företag. Avsikten med sammanslagningen av de två företagen är att Arvako, med hjälp av Företagspoolens utbildningsverksamhet, kan säkerställa kvalitet och god tillgång till personal samtidigt som Företagspoolens kursdeltagare kan erbjudas arbete inom bemanningsverksamheten.

Arvako finns i Stockholm, Göteborg, Malmö och Östersund. Under 2000 uppgick omsättningen till knappt 90 mkr. Ytterligare information finns på www.arvako.se.



AZIGN MANAGEMENT

azign management är ett företag i branschen chef att hyra och konsulter i företagsledning. Bolagets ägarkrets består av de olika konsulterna som arbetar genom bolaget samt Traction (40%).

azign management har startats upp under första kvartalet 2001 och består idag av 12 erfarna konsulter med olika bakgrund och kompetensprofil.



BANKING AUTOMATION LTD

Banking Automation är ett engelskt företag med säte i Reading som tillverkar insättningsmaskiner, en sorts omvänd bankomat, för främst banker men även till transportföretag, shopping malls och liknande. Slutkunderna återfinns bland privat personer och mindre företag.

Banking Automation har under året utvecklat nya produkter inom området växlingsautomater. Dessa maskiner används främst av små företag för att hantera växelkassa.

Maskinerna placeras såväl fristående inne i banklokalen som genom väggen ut till gatan eller i en obemannad banklokal. Stora marknader är England, Tyskland, Frankrike, Holland, Belgien samt Irland.

Banking Automation hade en omsättning på cirka 42 MSEK under 2000.

Ytterligare information finns på www.banking-automation.com.

BioPhausia

BIOPHAUSIA AB

BioPhausia bedriver försäljning samt forskning och utveckling av läkemedel inom området mikrocirkulation. Bolagets första produkt RescueFlow® säljs i dag på ett antal marknader i och utanför EU. RescueFlow® är ett unikt läkemedel inom indikationen trauma. Bolaget arbetar med att utvidga indikationen till att även omfatta kirurgi.

I och med Tractions inträde i BioPhausia skiftade fokus från forskning till en satsning på försäljning. I juni öppnade BioPhausia ett försäljningskontor i Tyskland. Det innebar att man fick tillgång till en av de största läkemedelsmarknaderna i Europa. En månad tidigare, i maj, slöt man ett avtal om försäljning av RescueFlow® i Frankrike med Laboratories Belamont, som ingår i Cider Santé Group. Förutom Frankrike innefattade avtalet 24 fransktalande länder i Afrika samt territorier som lyder under franskt styre (Dom Tom). Ytterligare distributionsavtal har tecknats med företag i England, Sydafrika och Israel. Distributions- och licensavtalsförhandlingar pågår kontinuerligt med ett antal företag i länder såväl inom som utanför EU.

Traction har aktivt arbetat för att förändra BioPhausias inriktning. Ett tecken på detta är att BioPhausia delats in i ett marknadsbolag och ett antal projektbolag.

MEDISAN, som marknadsbolaget heter kommer förutom RescueFlow® att marknadsföra läkemedel från andra läkemedelsbolag. I dag arbetar företaget hårt med att identifiera lämpliga produktlinjer som kan ingå i Medisans produktportfölj.

BioPhausia är noterat på OM Stockholmsbörsens O-lista. Ytterligare information finns på www.biophausia.se och i bolagets officiella årsredovisning för 2000.

BRICAD HOLDING AB

Bricad bedriver en fastighetsrörelse med fyra hel- respektive delägda fastigheter i Stockholmsregionen. Avsikten är att få tillstånd en omvärdering av fastigheterna genom att aktivt söka nya hyresgäster och genom omdispositioner och ombyggnationer öka den uthyrningsbara ytan. Bricad Holding äger även 45,7% av Swedish Tool AB, se nedan.



DUROC AB

Duroc äger och utvecklar verksamheter vars affärskoncept och produkter kan förädlas på basis av Duroc-teknologin. Duroc-teknologin är ett samlingsbegrepp för de tekniska och vetenskapliga områden som bildar basen för utveckling och tillverkning av produkter baserade på ytförädling av material och komponenter med hjälp av laserteknik med därtill hörande systemlösningar.



Application

Division Application svarar för utveckling och försäljning av kärnverksamheten, d.v.s. ytförädling av material och komponenter medelst laserteknik, med därtill hörande systemlösningar. Lasertekniken kan kombineras med tillsatser av keramer och legeringsämnen i form av pulvermaterial, med vilka unika material- och produktprestanda kan uppnås. Applications försäljning sker dels till externa kunder, dels internt till dotterbolagen.

Duroc Rail

Duroc Rail utgör en division vars affärsidé baseras på utnyttjande av Durocs teknologi i syfte att skapa, längre livslängd för järnvägshjul, effektivare hjulunderhåll, lägre buller samt minskade kostnader för hjulunderhåll per transportkilometer. Duroc Rail driver en anläggning för hjulunderhåll i Notviken, Luleå.

Duroc Tooling AB

Duroc Tooling utgör en division vars affärsidé baseras på utnyttjande av Durocs teknologi i syfte att åstadkomma lägre kostnader för användarna av formverktyg för plåt- och plastformning samt smide och pressgjutning. Duroc Tooling bedriver verksamhet i Västerås och Robertsfors.

Swedish Saw Blades AB

Swedish Saw Blades i Laholm tillverkar och säljer sågklingor.

Impact Coatings AB

Under 2000 förvärvades 45% av högteknologiföretaget Impact Coatings i Linköping. Ett företag som i likhet Duroc baseras på ytförädling, men med PVD-teknologi. En s.k. tunnfilmsteknologi som främst lämpar sig för elektronik-, mobiltelefoni- och bilkomponenter.

Duroc ökade under 2000 omsättningen med 44 procent till 222 mkr.

Duroc är noterat på OM Stockholmsbörsens O-lista. Ytterligare information om Duroc finns på www.duroc.se och i bolagets officiella årsredovisning för 2000.



EASY T AB

Easy Ts affärskoncept bygger på två viktiga förändringar inom resebranschen; dels att Internet som försäljningskanal växer, dels den stora efterfrågan på effektiva försäljnings- och distributionssätt av flygbiljetter. Easy Ts affärsmodell syftar till att så många som möjligt skall använda det egenutvecklade systemet T-Book, för att boka sina flygresor. Ju fler som använder systemet, desto större intäkter för Easy T. Expansion till nya marknader sker genom systemförsäljning och etablering av egna resebyråer.

Verksamheten har delats upp i två delar:

► **Easy T Travel** som innefattar resebyråverksamheten. Easy T Travel (Sverige) har fortsatt att utvecklas med en stark försäljningstillväxt. Travel finns på www.easyt.se och www.billigtflyg.com.

I juli förvärvades Steamond Ltd, en full-serviceresebyrå i London. Från oktober har även Steamond (Easy T Ltd) en fungerande försäljning av flygbiljetter som nås på www.easyticket.com.

► **Easy T Software** som innefattar systemförsäljning och vidareutveckling av T-Book-systemet, ett Internetbaserat system för flygbokningar samt andra reserelaterade produkter och tjänster.

Easy Ts omsättning ökade under 2000 med 200 procent till 68 Mkr.

Easy Ts aktie föremål för inofficiell handel på HQ Tech Market.

Ytterligare information om Easy T finns på www.easyt.com och i bolagets officiella årsredovisning för 2000.

FASTIGHETS AB ORNAMENTIK

FAB Ornamentik äger en industri-/kontorsfastighet i centrala Eskilstuna bestående av 7.500 kvm uthyrningsbar yta.

FASTIGHETS AB TOFTA

FAB Tofta äger en fastighet i Åkersberga. Fastigheten byggdes i slutet av 80-talet och inrymmer drygt 2.000 kvm uthyrningsbar yta.



GEODYNAMIK AB

Geodynamik utvecklar och marknadsför system som styr packningen av sprängsten och annat fyllnadsmaterial samt asfaltbeläggningar. Packningen sker snabbare, enklare och på ett mer lönsamt sätt och resultatet dokumenteras så att kvaliteten kan säkerställas. Ytterligare information finns på www.geodynamik.com.

HAGAKURE NETWORK AB

Hagakure Network är verksamt inom head hunting av nyckelpersoner. Bolagets framgångskoncept bygger på ett egenutvecklat interaktivt verktyg för rekrytering där kandidaten går igen ett frågeformulär anpassat för varje tjänst. Kunderna utgörs av såväl väletablerade som unga snabbväxande företag inom huvudsakligen IT och media. Ytterligare information finns på www.hagakure.com.



HALDEX AB

Haldex är en internationell underleverantör till fordonsindustrin med ledande marknadspositioner inom flera produktnischer. Verksamheten bedrivs i fyra divisioner:

- ▶ **Brake Systems:** Luftbaserade broms- och fjädringssystem för kommersiella fordon.
- ▶ **Barnes Hydraulics:** Hydrauliska styr- och lyftsysten för industriella och kommersiella fordon.
- ▶ **Garphyttan Wire:** Specialfjädertrådsprodukter till förbränningsmotorer till bilar, kommersiella fordon och industriella fordon.
- ▶ **Traction Systems:** Reglerbara AWD-system till bilar.

Haldex försäljning uppgick till 6.194 Mkr under 2000 (5.798 Mkr) och rörelseresultatet till 338 Mkr (369 Mkr).

Traction's investering i Haldex kommenteras på sidan tre, VD's kommentar.

Haldex är noterat på OM Stockholmsbörsens A-lista. Ytterligare information finns på www.haldex.com i bolagets officiella årsredovisning för 2000.



JALMARSON-THIAS AB

Jalmarson-Thias producerar, marknadsför och säljer bitventiler för djurstallar. Merparten av produktionen går på export. Verksamheten bedrivs i Eskilstuna med sex anställda. Det helägda dotterbolaget Alcometaller bearbetar och säljer propellerblad samt turbinblad, främst till kunder i Norden. Verksamheten bedrivs i koncernens egna lokaler i Örebro med cirka 18 anställda. Ytterligare information finns på www.jalmarson-thiasab.se

MAXITECH ELEKTRONIK AB

Maxitech Elektronik, beläget i Åkersberga utanför Stockholm, tillverkar kundspecifiserade tjockfilms- och hybrid kretsar. Tjockfilmskretsar är en typ av kretskort där vissa komponenter kan tryckas direkt på bäraren.

Tjockfilms teknik innebär att lager av ledarmönster och resistanser trycks på en bärare, normalt en keramisk platta, via screentryckning. Därefter torkas det tryckta mönstret för att sedan sintras (bränns) fast på bäraren i hög temperatur. Det går att trycka flera lager och resistanserna kan trimmas i en laserutrustning till exakta värden. Några av fördelarna med tjockfilm jämfört med vanliga mönsterkort är hög värmeavledningsförmåga, mycket god miljötålighet, stor packningstäthet, hög tillförlitlighet. Keramiken är dessutom lämplig som bärare för vissa hög frekvens applikationer.



Typiska applikationer för tjockfilm kan vara kraftprodukter t.ex. spänningsomvandlare där värmetåligheten är avgörande, styrdatorer för tuffa miljöer t.ex. motorrum i bilar. Huvudsakliga kunder återfinns inom telekom och automotivindustrin. Maxitechs försäljning av i huvudsak serietillverkade kretsar omfattar såväl kunder i Sverige som utomlands

Maxitech har i samarbete med kunder och leverantörer byggt upp en unik kompetens inom produktion av tjockfilmskretsar för elektronikindustrin. Maxitech har mycket modern maskinpark med en hög automatiseringsgrad. Ytterligare investeringar har gjorts under året i bl.a. en ny miljövänligare tvättutrustning samt en trycklina som ger ökad kapacitet.

Organisationen har förstärkts med tekniker inom processtyrning och produktionsteknik samt produktionsstyrning. Styrelsen har förstärkts med två externa ledamöter med stort bransch kunnande.

Maxitech har under året tecknat långsiktigt samarbetsavtal med Ericsson Microelectronics AB. Läs mer om tjockfilm på www.maxitech.se.

MSS DATA AB

MSS Data är ett bolag som utvecklar datorprogram för redovisning, fakturering m.m. i persondatormiljö.

—PROMECTA—

PROMECTA FOOTWEAR AB

Promecta är ett snabbväxande företag i skobranschen. Via dotterbolag i Estland, Litauen och Polen säljer företaget dam- och herrskor under egna varumärken. Promecta designar och tillverkar även skor under varumärket Dahlin. För närvarande håller bolaget på med en satsning på en egen butikskedja i Polen och Estland under namnet ZIP.

MK Computer
Education
Service

REALEX COMMUNICATIONS AB

RealeX Communications bedriver i dotterbolaget MK-CES AB verksamhet inom bemanning av IT-utbildningar med god pedagogisk kompetens. Stora kunder är de traditionella IT-utbildningsföretagen där RealeX levererar lärare, men också tjänster kring utbildningspaketering, läromedelsproduktion samt säljträning av utbildningarna. Såväl IT-utbildning som bemanningsbranschen som helhet befinner sig just nu i en tillväxtfas.

Mer information finns på www.mk-ces.se.

RECCO
RESCUE SYSTEM

RECCO AB

Recco marknadsför ett lavinräddningssystem och försäljer därtill hörande reflektorer, dels till sporthandeln, dels för inbyggnad i skidpjäxor och skidkläder. Systemet är internationellt etablerat på cirka 250 ledande skidorter.

Ytterligare information finns på www.recco.com.

REKALL AB

Rekall AB är ett spinoff-projekt från AcadeMedia. Bolaget är verksamt med att installera och driva teknisk infrastruktur för distribution av strömmande och annan tung media i datanät. Bolagets färdigutvecklade och delvis patentsökta distributionsplattform möjliggör för företag, innehållsleverantörer och nätope-
ratörer att effektivt distribuera media över datanät, t.ex. Internet, utan att kraftigt belasta nätverkets bandbredd vid många samtidigt användare. Lösningen bygger på öppna standarder och möjliggör även innovativa tilläggstjänster som t.ex. Rekall.gs, en lösning där t.ex. talet på en presskonferens kan strömmas ut på Internet från en vanlig GSM-telefon. Mer information finns på www.rekall.se.



SIGICOM AB

Sigicom är ett konsult- och utvecklingsföretag inom elektronik- och databranschen. Företagets specialitet är att med främst egenutvecklade högteknologiska kvalitetsprodukter lösa mättekniska problem framför allt inom vibrations-, ljud- och temperaturområdet för industri- och tjänsteföretag. Sigicoms produkter genomsyras av plattform- och modultänkande. Under året har ett antal nya plattformar i samarbete med Sigicoms kunder framtagits. Bolaget har en stark produktportfölj där marknadsatsningen nu ökar. En Private Placement under maj/juni 2000 tillförde bolaget 4 mkr. Ytterligare information finns på www.sigicom.se.



SVECIA INTERNATIONAL EQUIPMENT AB

Svecia har sedan starten 1948 utvecklat och tillverkat tryckpressar och annan utrustning för screentryck. Svecias kunder återfinns inom grafiska området, tillverkande industri och glasindustri. Svecia har nått en position som en av världens ledande leverantörer. Svecia koncernen har cirka 180 anställda världen över och är ett helägt dotterbolag till Traction.

Tillverkning av Svecias utrustning sker i egna dotterbolag i Sverige, Italien samt Spanien, och försäljning sker via säljbolag i Tyskland, Frankrike, Spanien, Hongkong, USA och Italien samt via ett globalt nätverk av distributörer.

Fortsatta rationaliseringar och effektivisering av produktionen inom Europa organisationen har pågått under året.

Försäljningsorganisationen kring utrustning avsedd för tryck på glas har centraliserats till bolagets huvudkontor. Med stöd av dotterbolag, agenter och partners inom detta område avser Svecia att öka sin marknadsandel.

Inför 2001 har Svecias försäljningsorganisation förstärkts inom Europa, USA samt Asien. Vidare kommer bolaget att bredda sitt agentnät inom områden där bolagets marknadsandelar varit för låga.

Svecia inledde under 2000 ett samarbete med en av världens största leverantörer av digitala tryckmaskiner NUR samt ett försäljnings-samarbete med Larese avseende marknaderna Brasilien och USA.

Svecia har under året haft fortsatt god orderingång. I USA har bolaget haft fortsatt framgång under 2000 speciellt avseende Svecias Multicolor Line, SAM X. Läs mer om Svecia på www.svecia.com.



SWEDEN TABLE TENNIS AB



SWEDEN TABLE TENNIS AB

Sweden Table Tennis AB (STT) tillverkar och försäljer bordtennisutrustning under varumärkena STIGA och Banda. STIGA® är ett av Stiga AB registrerat varumärke. STT ägs till 100 procent av Fastighets AB Valhalla som även äger en industrifastighet i Eskilstuna. STT omsatte under 2000 drygt 70 Mkr.

Ytterligare information finns på www.tabletennis.se.

SWEDISH TOOL AB

Swedish Tool marknadsför och säljer fleroptionsmaskiner CNC-svarvar, verktygsslipmaskiner m.m. till svensk industri. Bolaget har ett antal agenturer för stora internationella fabriker. Vidare handlar bolaget med begagnade moderna CNC-maskiner. En av bolagets väsentliga konkurrensprofiler är att till kunder kunna tillhandahålla konstruktiva finansiella lösningar. Bolaget omsatte under 2000 cirka 75 Mkr exklusive förmedlingsaffärer.

Läs mer om Swedish Tool på www.swedishtool.se.

THALAMUS NETWORKS AB

Thalamus Networks säljer genom produktserien Thalamus ett komplett tjänstesortiment till ägare av accessnät som exempelvis fastighetsägare och kabel-TV operatörer. Bland tjänsterna märks differentierade Internetanslutningar, en bredbandsportal för lokal access, telefoni och energistyrssystem för fastigheter. Tjänsterna bygger på Thalamus Networks beprövade teknik som utvecklats sedan 1996 då bolaget kopplade upp de första hyresgästerna till Internet över kabel-TV nätet.

Traction har varit engagerade i bolaget under flera år. Vid tidpunkten för Tractions engagemang var Thalamus Networks ett lokalt bolag som var beroende av huvudsakligen de entreprenörer som grundade företaget. Bolaget var fram till våren 1999 ett dotterbolag inom AcadeMedia då aktierna delades ut till AcadeMedias aktieägare. Idag är Thalamus Networks ett fristående företag noterat på OM Stockholmsbörsens O-lista. Ytterligare information finns på www.thalamus.se och i bolagets officiella årsredovisning för 2000.

TOLERANS INGOL HOLDING AB

Tolerans är ett teknikintensivt företag som utvecklar och säljer rotationshäftar avsedda för civil- och tidningstryckerier. Försäljningen sker via världens ledande tryckpresstillverkare samt ett brett agentnät.

Under 2000 har Tolerans befast sin ställning som världsledande inom sitt verksamhetsområde. För att klara den ökade efterfrågan har företaget rekryterat spetskompetens inom teknik & produktionsutveckling samt ytterligare förstärkt marknadsfunktionen.

Under året inleddes ett mycket viktigt utvecklingsprojekt med avsikt att kraftigt korta ledtiderna, projektet beräknas vara klart senare delen av 2001.

För ytterligare information se www.toleransingol.se

TVÅ ÖGON AB

Två Ögon utvecklar och säljer glasögon. Egendesignade och egenproducerade läs- och solglasögon säljs via olika butikskedjor och som promotionartiklar för företag. Dessa produkter säljs även på export till Island, Norge och Finland. Härutöver innehar Två Ögon agenturer avseende glasögonbågar och solglasögon under varumärkena Hugo Boss, Elle, Esprit, Aristar och Charmant i Sverige. Dessa glasögon säljs via optiker.



AB ÅNGPANNEFÖRENINGEN

Ångpanneföreningen (ÅF) är en av Sveriges största tekniska konsultföretag med omkring 2.200 anställda i Sverige och övriga Europa. Bolaget tillhandahåller för svenskt näringsliv och förvaltning kvalificerade tjänster inom affärsområdena:

- ▶ El & Instrument
- ▶ Energi, Miljö & Process
- ▶ VVS
- ▶ Data, Elektronik & Mekanik
- ▶ Kontroll & Besiktning
- ▶ Utbildning & Management

ÅFs omsättning uppgick till 1.747 Mkr under 2000 (1.620) och rörelseresultatet till 339 Mkr, varav 240 Mkr utgjordes av överskottsmedel från SPP, (49).

Tractions investering i ÅF kommenteras på sidan tre, VDs kommentar.

ÅF är noterat på OM Stockholmsbörsens A-lista. Ytterligare information om ÅF finns på www.af.se och i bolagets officiella årsredovisning för 2000.



ÅRSREDOVISNING

Styrelsen och verkställande direktören för AB Traction (publ), org.nr. 556029-8654, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2000-01-01 – 2000-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhet

Koncernens verksamhet består i att utveckla och förädla företag, som helt eller delvis förvärvas. Traction har utvecklat en egen metod för affärsutveckling vilken karaktäriseras av hård fokusering på kundrelationerna, en organisation av verksamheten så att kapitalbehovet minskar samt att söka möjligheter och minimera risker. Moderbolaget är investmentbolag med en portfölj av helägda dotter- och intressebolag samt mindre investeringar i andra bolag. Dotterbolaget Traction Konsult AB fungerar som såväl koncernledning som konsultföretag åt portföljbolagen medan dotterbolaget AB Traction Finans är koncernens internbank. För att redovisningen skall redovisa en rättvis bild av verksamheten rubriceras utdelningar, realisationsvinstnetto och resultatandelar från intressebolagen bland rörelsens intäkter.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Omsättning och resultat

Koncernens intäkter uppgick under 2000 till 757 (471) ((421)) Mkr varav utdelningar, reavinstnetto och resultat från intressebolagsandelar svarade för 362,9 (78,9) ((48,0)) Mkr. Resultatet efter skatt uppgick till 350,7 (59,9) ((47,7)) Mkr. Nettoomsättningen uppgick till 391,9 (388,3) ((366,4)) Mkr och genererades främst i Sveciakoncernen, 291,4 Mkr, Maxitech Elektronik AB, 58,7 Mkr, och Toleranskoncernen, 35,7 Mkr. Resultatet efter skatt uppgick till 350,7 (59,9) ((47,7)) Mkr. Avkastningen på synligt eget kapital uppgick för året till 97 (20) ((19)) % och har för den senaste 10-årsperioden genomsnittligt uppgått till 44% per år.

Likviditet, soliditet och eget kapital

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 46 (47) ((34)) Mkr. Därutöver finns ytterligare likviditetsreserv i icke strategiska aktieinnehav i börsaktier vilka per årsskiftet uppgick till drygt 80 Mkr. Koncernens balansomslutning uppgick per årsskiftet till 875 (549) ((482)) Mkr och det synliga egna kapitalet till 703 (361) ((305)) Mkr. Soliditeten var per årsskiftet 80 (65) ((63)) % och den synliga reserven d.v.s. skillnaden mellan det bokförda värdet och marknadsvärdet på noterade intressebolag minskade till -27 (270) ((56)) Mkr. Traction marknadsvärderar

inte sina onoterade innehav varför något substansvärde för bolaget inte kan beräknas.

Investeringar

Under året har drygt 384 (86) ((75)) Mkr investerats i gamla och nya projekt, främst i Haldex, 233 Mkr, samt i Ångpanneföreningen, 92 Mkr, Kjessler & Mannerstråle (KM), 22 Mkr, Biophausia, 10 Mkr, och Arvako Företagspoolen AB, 7 Mkr. Dessutom har nyinvesteringar skett i Fastforward AB, Lobbit AB RealeX Communications AB samt Swedish Tool AB och tilläggsinvesteringar skett i AcadeMedia, Bricad Holding AB, Thalamus Networks, Mediakey Plc, Sigicom AB och Hagakure Network AB. Därutöver har nettoinvesteringar skett i övriga börsaktier med 21 (44) ((29)) Mkr.

Avyttringar

Avyttringar har skett i projektbolag vilket frigjort knappt 415 (105) ((134)) Mkr i kapital, främst i Thalamus Networks, 212 Mkr (delavyttring), KM, 173 Mkr och AcadeMedia, 14 Mkr (delavyttring). Därutöver har avyttringar skett i Duroc (delavyttring), PC Card International AB, Target Games, Mobilsystem AB och Executive Entertainment AB. Avyttring av aktierna i MedMera Distribution AB har skett genom utbyte mot aktier i Gandalf (noterat på OM Stockholmsbörsens O-lista).

Realisationsvinster

De aktier som avyttrats enligt ovan hade ett bokfört värde på 107 Mkr vilket gav realisationsvinster på 308 (70) ((54)) Mkr. Det är främst vid avyttringarna av Thalamus Networks, KM och AcadeMedia som realisationsvinsterna uppstått. Försäljningar av övriga börsaktier resulterade i realisationsvinster på 24 (1) ((-7)) Mkr.

Resultatandelar från intresseföretag

Resultatandelar från intresseföretag uppgick till 28,3 (8,3) ((1,0)) Mkr varav de största bidragen kom från Thalamus Networks, 15,5 Mkr och AcadeMedia, 9,1 Mkr. Till följd av riktade nyemissioner till nya ägare i främst AcadeMedia och Thalamus Networks uppstod emissionsvinster på totalt 42,1 (7,9) ((0)) Mkr. Emissionsvinsterna är redovisade som andel i intresseföretags resultat.

Allotterade SPP-medel/ pensionsreserver

SPP har allokerat 8 Mkr till bolag inom Tractionkoncernen. Dessa har redovisats som jämförelsestörande post i resultaträkningen. Traction har ytterligare 10 Mkr i reserver i egna pensionsstiftelser.

Utdelning

Styrelsen föreslår bolagsstämman en aktieutdelning om 3:15 (0:35) ((0:70)) kronor per aktie för verksamhetsåret 2000. Utdelningen är, i enlighet med Tractions utdelningspolicy, dimensionerad på ett sådant sätt att ingen skattekostnad uppkommer i moderbolaget för året. Eftersom moderbolaget har skattemässig investmentbolagsstatus utgör utdelningen en skattemässigt avdragsgill omkostnad.

Återköp av egna aktier

Styrelsen har bemyndigats att fram till ordinarie bolagsstämman i april 2001 återköpa upp till 10 procent av totalt antal aktier i bolaget när styrelsen finner det lämpligt. Återköpen får ske såväl över börs som genom bud till aktieägarna. Syftet är att berika aktieägarna. I september återköptes 24.350 B-aktier över marknaden till kurs 129 kronor och i december återköptes 30.000 B-aktier över marknaden till kurs 111. Totalt antal utestående aktier uppgår därefter till 5.615.650 aktier.

Styrelsens arbete

Tractions styrelse fastställer årligen en arbetsordning för styrelsen samt en VD-instruktion. Arbetsordningen anger bl.a. styrelsens åligganden, ansvarsfördelningar, mötesplan och vilka ärenden som skall föreläggas styrelsen. Styrelsen består av sex ledamöter utan suppleanter. Bolagets styrelse har under året haft sex protokollförda sammanträden. Därutöver har styrelseledamöterna haft löpande kontakter med bolagets VD. Vid de protokollförda mötena har de ärenden avhandlats som arbetsordningen stadgat, såsom affärsläget i projektbolagen, resultat och ställning, delårsrapporter och årsbokslut samt större investeringsbeslut. Styrelsen har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Återköp av egna aktier

I februari har ytterligare 26.800 B-aktier återköpts till kurs 109 kronor. Antal utestående aktier uppgår därefter till 5.588.850 aktier.

Bolagets förväntade framtida utveckling

Värdeutvecklingen i den noterade delen av portföljen tillsammans med frigörande av kapital genom eventuella exits ger den finansiella handlingsfriheten som krävs för ett fortsatt framgångsrikt arbete med att fylla på projektportföljen och för att vidareutveckla befintliga projekt. Efterfrågan på Tractions tjänster torde öka framöver i takt med att ekonomin kyls av och fokus i marknaden åter riktas mot fundamenta. En strikt tillämpning av tractionmetodik i projekten borgar för en fortsatt värdetillväxt och lönsamhet.

Förslag till vinstdisposition (Tkr)

Moderbolaget

| | |
|---|----------------|
| Till bolagsstämmans förfogande står: | |
| Balanserade vinstmedel från föregående år | 241 623 |
| Årets resultat | <u>316 822</u> |
| | 558 445 |
| Disponeras på följande sätt: | |
| Till aktieägarna utdelas 3:15 kr per aktie. | 17 605 |
| I ny räkning överföres | <u>540 840</u> |
| | 558 445 |

Koncernen

Koncernens fria kapital uppgår till 585.224 Tkr. Till bundna reserver överförs 24.161 Tkr. Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt redovisas i efterföljande resultat- och balansräkningar, finansieringsanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

RESULTATRÄKNINGAR

Belopp i tusen kronor

| | Not | Koncernen | | | Moderbolaget | | |
|---|------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2000 | 1999 | 1998 | 2000 | 1999 | 1998 |
| RÖRELSENS INTÄKTER | | | | | | | |
| Nettoomsättning | 2 | 391 890 | 388 296 | 366 388 | - | - | 2 |
| Övriga rörelseintäkter | | 2 004 | 4 010 | 6 892 | 150 | - | - |
| Övriga utdelningar | | 2 538 | - | 223 | 2 344 | - | 223 |
| Realisationsvinstnetto | | 332 061 | 70 633 | 46 827 | 314 856 | 65 284 | 8 689 |
| Andelar i intresseföretags resultat | 4 | 28 328 | 8 268 | 993 | - | - | - |
| Summa rörelsens intäkter | | 756 821 | 471 207 | 421 323 | 317 350 | 65 284 | 8 914 |
| RÖRELSENS KOSTNADER | | | | | | | |
| Råvaror och förnödenheter | 3 | -220 074 | -245 639 | -132 907 | - | - | - |
| Handelsvaror | | - | -152 | -20 110 | - | - | - |
| Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning | | 2 418 | 807 | -16 498 | - | - | - |
| Övriga externa kostnader | 5, 6 | -91 308 | -45 981 | -90 265 | -1 259 | -561 | -485 |
| Personalkostnader | 7, 8 | -94 499 | -101 853 | -106 074 | - | - | - |
| Avskrivningar och nedskrivningar | | -13 062 | -16 297 | -9 669 | - | -29 500 | -22 000 |
| Jämförelsestörande poster | 9 | 8 166 | - | - | - | - | - |
| Övriga rörelsekostnader | | -1 095 | -1 074 | -617 | - | - | -26 |
| Summa rörelsens kostnader | | -409 454 | -410 189 | -376 140 | -1 259 | -30 061 | -22 511 |
| Rörelseresultat | | 347 367 | 61 018 | 45 183 | 316 091 | 35 223 | -13 597 |
| RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR | | | | | | | |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | | 10 872 | 5 151 | 6 263 | 2 465 | 81 | 1 190 |
| Räntekostnader till koncernföretag | | - | - | - | -1 707 | -6 933 | -6 517 |
| Övriga räntekostnader och liknande resultatposter | | -5 935 | -5 202 | -2 773 | -27 | - | - |
| | | 4 937 | -51 | 3 490 | 731 | -6 852 | -5 327 |
| Resultat efter finansiella poster | | 352 304 | 60 967 | 48 673 | 316 822 | 28 371 | -18 924 |
| Skatt på årets resultat | 10 | -2 009 | -675 | -1 100 | - | - | - |
| Minoritetens andel | | 422 | -434 | 107 | - | - | - |
| ÅRETS RESULTAT | | 350 717 | 59 858 | 47 680 | 316 822 | 28 371 | -18 924 |

BALANSRÄKNINGAR

Belopp i tusen kronor

| | Not | Koncernen | | | Moderbolaget | | |
|--|-----|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2000 | 1999 | 1998 | 2000 | 1999 | 1998 |
| TILLGÅNGAR | | | | | | | |
| Anläggningstillgångar | | | | | | | |
| IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | | | | | | |
| Goodwill | | 1 853 | 2 168 | 924 | - | - | - |
| | | 1 853 | 2 168 | 924 | - | - | - |
| MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | | | | | | |
| Byggnader och mark | 11 | 9 257 | 9 629 | 10 000 | - | - | - |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 12 | 25 544 | 33 260 | 37 739 | - | - | - |
| Inventarier, verktyg och installationer | 13 | 5 028 | 4 705 | 2 223 | - | - | - |
| | | 39 829 | 47 594 | 49 962 | - | - | - |
| FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | | | | | | |
| Aktier i dotterbolag | 14 | - | - | - | 189 131 | 172 512 | 161 843 |
| Aktier och andelar i intresseföretag | 15 | 118 912 | 163 243 | 107 316 | 158 905 | 234 246 | 194 830 |
| Övriga noterade innehav | 16 | 447 098 | 59 846 | 20 620 | 437 298 | 62 726 | 26 203 |
| Andra långfristiga värdepapperinnehav | 17 | 7 020 | 4 852 | 16 640 | 7 020 | 20 | 12 132 |
| Andra långfristiga fordringar | | 1 715 | 991 | 2 196 | 300 | - | - |
| | | 574 745 | 228 932 | 146 772 | 792 654 | 469 504 | 395 008 |
| Summa anläggningstillgångar | | 616 427 | 278 694 | 197 658 | 792 654 | 469 504 | 395 008 |
| Omsättningstillgångar | | | | | | | |
| VARULAGER | | | | | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | 41 981 | 33 508 | 21 280 | - | - | - |
| Varor under tillverkning | | 15 629 | 12 719 | 33 262 | - | - | - |
| Färdiga varor och handelsvaror | | 20 840 | 34 659 | 39 833 | - | - | - |
| Förskott till leverantörer | | 7 478 | 3 858 | 7 885 | - | - | - |
| | | 85 928 | 84 744 | 102 260 | - | - | - |
| KORTFRISTIGA FORDRINGAR | | | | | | | |
| Kundfordringar | | 88 451 | 99 449 | 88 456 | - | - | - |
| Fordringar hos koncernföretag | | - | - | - | - | 100 | - |
| Fordringar hos intresseföretag | | 5 991 | 9 512 | 36 328 | - | 95 | - |
| Skattefordran | | 1 175 | 213 | 3 500 | - | - | - |
| Övriga fordringar | | 16 980 | 16 386 | 12 467 | - | 3 421 | 1 898 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 18 | 13 963 | 12 595 | 7 882 | 916 | - | 669 |
| | | 126 560 | 138 155 | 148 633 | 916 | 3 616 | 2 567 |
| KASSA OCH BANK | | 46 018 | 46 912 | 33 594 | 5 524 | 13 567 | 1 711 |
| Summa omsättningstillgångar | | 258 506 | 269 811 | 284 487 | 6 440 | 17 183 | 4 278 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 874 933 | 548 505 | 482 145 | 799 094 | 486 687 | 399 286 |

BALANSRÄKNINGAR

Belopp i tusen kronor

| | Not | Koncernen | | | Moderbolaget | | |
|--|--------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2000 | 1999 | 1998 | 2000 | 1999 | 1998 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | | | | | |
| Eget kapital | 19, 20 | | | | | | |
| BUNDET EGET KAPITAL | | | | | | | |
| Aktiekapital | | 5 670 | 5 670 | 5 670 | 5 670 | 5 670 | 5 670 |
| Överkursfond | | - | - | - | 88 676 | 88 676 | 88 676 |
| Reservfond | | - | - | - | 982 | 982 | 982 |
| Bundna reserver | | 112 396 | 110 922 | 110 922 | - | - | - |
| | | 118 066 | 116 592 | 116 592 | 95 328 | 95 328 | 95 328 |
| FRITT EGET KAPITAL | | | | | | | |
| Fria reserver | | 234 509 | 184 604 | 140 893 | 241 623 | 221 731 | 244 624 |
| Årets resultat | | 350 717 | 59 858 | 47 680 | 316 822 | 28 371 | -18 924 |
| | | 585 226 | 244 462 | 188 573 | 558 445 | 250 102 | 225 700 |
| Summa eget kapital | | 703 292 | 361 054 | 305 165 | 653 773 | 345 430 | 321 028 |
| Minoritetsandel | | 4 208 | 5 569 | 2 128 | - | - | - |
| | | 4 208 | 5 569 | 2 128 | - | - | - |
| Avsättningar | | | | | | | |
| Skatter | | 3 063 | 1 095 | 2 095 | - | - | - |
| Omstruktureringsreserv | | - | 1 000 | 11 002 | - | - | - |
| | | 3 063 | 2 095 | 13 097 | - | - | - |
| Långfristiga skulder | | | | | | | |
| Checkräkningskredit | 21 | 21 951 | 29 715 | 24 727 | - | - | - |
| Skulder till kreditinstitut | | 13 520 | 12 912 | 18 945 | - | - | - |
| Vinstandelslån | | 9 514 | 144 | 4 140 | 9 514 | - | - |
| Övriga långfristiga skulder | | - | - | 750 | - | - | - |
| | | 44 985 | 42 771 | 48 562 | 9 514 | - | - |
| Kortfristiga skulder | | | | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | | 11 919 | 20 109 | 12 085 | - | - | - |
| Förskott från kunder | | 23 310 | 19 198 | 25 293 | - | - | - |
| Leverantörsskulder | | 48 745 | 48 085 | 48 714 | - | - | - |
| Skulder till koncernföretag | | - | - | - | 135 396 | 127 241 | 78 258 |
| Skulder till intresseföretag | | 600 | 300 | 705 | - | 216 | - |
| Övriga skulder | | 7 008 | 27 180 | 11 056 | - | 13 800 | - |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 22 | 27 803 | 22 144 | 15 340 | 411 | - | - |
| | | 119 385 | 137 016 | 113 193 | 135 807 | 141 257 | 78 258 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 874 933 | 548 505 | 482 145 | 799 094 | 486 687 | 399 286 |
| Ställda säkerheter | 23 | 71 318 | 69 806 | 57 436 | Inga | Inga | Inga |
| Ansvarsförbindelser | 23 | 6 498 | 51 978 | 61 494 | 28 710 | 33 195 | 23 195 |

KASSAFLÖDESANALYSER

Belopp i tusen kronor

| | Koncernen | | | Moderbolaget | | |
|--|----------------|----------------|-----------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2000 | 1999 | 1998 | 2000 | 1999 | 1998 |
| LÖPANDE VERKSAMHETEN | | | | | | |
| INVESTERINGSRÖRELSEN | | | | | | |
| Årets försäljningar av projektbolag | 415 198 | 104 803 | 133 932 | 414 498 | 104 694 | 132 776 |
| Årets investeringar i projektbolag | -383 814 | -86 358 | -75 438 | -400 475 | -95 702 | -85 438 |
| Netto investeringar i övriga aktier | -21 206 | -44 824 | 29 526 | -22 166 | -47 704 | 29 526 |
| Kassaflöde från investeringsrörelsen | 10 178 | -26 379 | 88 020 | -8 143 | -38 712 | 76 864 |
| ÖVRIGA VERKSAMHETEN | | | | | | |
| Resultat före finansiella poster exklusive reavinstnetto och andelar i intresseföretags resultat | -13 022 | -17 883 | -2 637 | 1 384 | -30 061 | -22 286 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet | | | | | | |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 13 062 | 16 297 | 9 669 | - | 29 500 | 22 000 |
| Netto investeringar i andra anläggningstillgångar | 2 678 | -8 093 | -37 873 | 300 | - | - |
| Återläggning av övriga ej kassaflödespåverkande poster | -3 618 | 8 989 | 1 378 | - | - | - |
| Kassaflöde från den övriga verksamheten före förändringar av rörelsekapital | -900 | -690 | -29 463 | 1 084 | -561 | -286 |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital | 372 | 43 793 | -90 029 | -2 750 | 61 950 | -94 671 |
| Kassaflöde i den övriga verksamheten | -528 | 43 103 | -119 492 | -1 666 | 61 389 | -94 957 |
| Kassaflöde före finansnetto och skatt | 9 650 | 16 724 | -31 472 | -9 809 | 22 677 | -18 093 |
| Finansnetto | 4 937 | -51 | 3 490 | 731 | -6 852 | -5 327 |
| Betald skatt | -1 626 | -1 619 | -1 136 | - | - | - |
| Kassaflöde från löpande verksamheten | 12 961 | 15 054 | -29 118 | -9 078 | 15 825 | -23 420 |
| FINANSIERINGSVERKSAMHETEN | | | | | | |
| Upptagna lån och amortering av skulder | -5 376 | 2 233 | 14 051 | 9 514 | - | - |
| Återköp av egna aktier | -6 495 | - | - | -6 495 | - | - |
| Utbetald utdelning | -1 984 | -3 969 | - | -1 984 | -3 969 | - |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -13 855 | -1 736 | 14 051 | 1 035 | -3 969 | - |
| Årets kassaflöde | -894 | 13 318 | -15 067 | -8 043 | 11 856 | -23 420 |
| Likvida medel vid årets början | 46 912 | 33 594 | 48 661 | 13 567 | 1 711 | 25 131 |
| Årets kassaflöde | -894 | 13 318 | -15 067 | -8 043 | 11 856 | -23 420 |
| Likvida medel vid årets slut | 46 018 | 46 912 | 33 594 | 5 524 | 13 567 | 1 711 |

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Not. 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

AB Traction's årsredovisning för 2000 är upprättad i enlighet med årsredovisningslag (1995:1554). Bolaget följer redovisningsrådets rekommendationer med undantag för vad som redovisas under rubriken Avvikelse från Redovisningsrådets rekommendationer.

Koncernredovisningsprinciper

Koncernredovisningen omfattar AB Traction och samtliga företag i vilka AB Traction vid årets utgång direkt eller indirekt förfogar över mer än 50% av röstetalet för samtliga aktier och andelar. Koncernredovisningen är upprättad enligt redovisningsrådets rekommendation RR 1:96 och med tillämpning av förvärvsmetoden. Metoden innebär att tillgångar och skulder som det förvärvade bolaget äger vid förvärvstillfället värderas för att fastställa dess koncernmässiga anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan köpeskillingen och det koncernmässiga anskaffningsvärdet redovisas som goodwill.

Posten obeskattade reserver utgår ur koncernbalansräkningen och delas i latent skatteskuld och bundet eget kapital. Den latent skatten beräknas med en skattesats om 28%. Detta innebär att posten bokslutsdispositioner utgår ur koncernens resultaträkning och beräknad latent skatt belastar årets resultat.

Vid omräkning av utländska dotterbolags redovisningar till svenska kronor tillämpas den så kallade dagskursmetoden, som innebär att samtliga poster i balansräkningen omräknas till balansdagens kurs, medan resultaträkningens poster omräknas till genomsnittskurs.

Intresseföretagsredovisning

Aktieinnehav i intresseföretag, d.v.s i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna, och ägandet betraktas som varaktigt, redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen bokförda värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel av intresseföretagens egna kapital samt eventuell goodwill eller badwill. Vid förvärv av intresseföretag görs en beräkning av andelen ingående goodwill eller badwill; denna avskrivs sedan över fem år mot resultatandelen. I koncernens resultaträkning redovisas andelarna i intresseföretagens resultat brutto exklusive avskrivningar på intresseföretagsandelen som redovisas under resultaträkningens post för avskrivningar i koncernen. Koncernens andel i intresseföretagens redovisade skattekostnader ingår i koncernens skattekostnad. Icke utdelad vinstandel redovisas bland koncernens bundna reserver. Aktieinnehav som tidigare redovisats som intresseföretag men där ägarandelen minskat så att den understiger 20% av rösterna redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Det koncernmässiga värde som redovisas enligt kapitalandelsmetoden vid den tidpunkt innehavet upphör att vara intresseföretag används som anskaffningsvärde vid övergången till anskaffningsvärdemetoden.

Avvikelse från Redovisningsrådets rekommendation beträffande Intresseföretagsredovisning

Traction redovisar resultatandelar från intresseföretag brutto exklusive avskrivningar på intresseföretagsandelar som redovisas under resultaträkningens post för avskrivningar i koncernen. Detta avviker från Redovisningsrådets kommande rekommendation beträffande intresseföretagsredovisning. Traction redovisar resultatandelar från onoterade intresseföretag endast i aggregerad form av omsorg för de onoterade bolagen. Av samma skäl redovisas de onoterade intresseföretagens bokförda värde i Tractionkoncernen endast i aggregerad form.

Omrubricering av tidigare redovisade kortfristiga placeringar

För att tydliggöra att alla Traction's aktieplaceringar ingår i investeringsverksamheten redovisas alla aktieinnehav från och med år 2000 som finansiella anläggningstillgångar. Justeringar har skett av tidigare års balansräkningar.

Finansiella anläggningstillgångar

I investeringsverksamheten har Traction andelar i dotterföretag, intresseföretag, övriga företag samt konvertibla skuldebrev. Aktieinnehaven och innehaven av konvertibla skuldebrev i dessa företag är av långsiktig karaktär och redovisas under rubriken finansiella anläggningstillgångar. Andelarna värderas var för sig. Om ett enskilt innehavs värde bedöms varaktigt underskrida bokfört värde med väsentligt belopp sker nedskrivning.

Materiella anläggningstillgångar / avskrivningar

Anläggningarna redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för planmässig avskrivning baserade på en bedömning av tillgångarnas ekonomiska livslängd.

Avskrivningar enligt plan har gjorts enligt följande:

| | |
|--|--------|
| Immateriella tillgångar | 20% |
| Byggnader | 4% |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 10-20% |
| Inventarier, verktyg och installationer | 20% |

Varulager

Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip med beaktande av inkurans.

Övriga tillgångar och skulder

Fordringar har tagits upp till nominellt belopp efter avdrag för osäkra fordringar. Övriga tillgångar samt skulder har värderats till anskaffningsvärdet.

Not 2. Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

Nettoomsättning per rörelsegren fördelas enligt följande:

| | Koncernen | | |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2000 | 1999 | 1998 |
| Tryckeriutrustning | 327 081 | 300 336 | 292 521 |
| Elektronikkomponenter | 58 718 | 71 922 | 62 778 |
| Övriga Tractionbolag | 6 091 | 16 038 | 11 089 |
| | 391 890 | 388 296 | 366 388 |

Nettoomsättning per geografisk marknad fördelas enligt följande:

| | Koncernen | | |
|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2000 | 1999 | 1998 |
| Sverige | 157 466 | 120 062 | 135 111 |
| Övriga Europa | 125 833 | 182 086 | 113 376 |
| Övriga Världen | 108 591 | 86 148 | 117 901 |
| | 391 890 | 388 296 | 366 388 |

Not 3. Koncernintern försäljning

Av årets totala kostnader för inköp respektive intäkter från försäljning har 17% (17%) ((16%)) av inköpen kommit från och 18% (17%) ((11%)) av försäljningen skett till andra företag inom koncernen. Prissättningen har skett till marknadspris.

Not 4. Andelar i intresseföretags resultat

| | 2000 | | 1999 | | 1998 | |
|--|---------------|-------------|--------------|-------------|---------------|---------------|
| | Resultat | Skatt | Resultat | Skatt | Resultat | Skatt |
| AcadeMedia AB (publ) | 9 148 | - | 3 184 | - | 2 500 | - |
| Thalamus Networks AB (publ) | 15 455 | - | -1 406 | - | - | - |
| Duroc AB (publ) | 743 | - | 177 | - | 263 | - |
| Easy T AB (publ) (Ej intresseföretag fr.o.m. 2000) | - | - | 7 221 | - | -301 | - |
| Kjessler & Mannerstråle AB (publ) (sålt 2000) | - | - | 0 | - | - | - |
| Soneruds Maskin AB (publ) | -275 | - | 356 | - | -507 | - |
| Tempelman AS (dotterbolag fr.o.m. 1999) | - | - | - | - | -3 797 | - |
| | 25 071 | - | 8 820 | - | -1 842 | - |
| Övriga ej noterade bolag | 3 257 | -635 | -552 | -919 | 2 835 | -1 053 |
| Summa | 28 328 | -635 | 8 268 | -919 | 993 | -1 053 |

Andelarna i intresseföretagens resultat är redovisade brutto exklusive goodwillavskrivningar på intresseföretagsandelarna. Goodwill-avskrivningarna på intresseföretagsandelarna uppgår till 3.532 (5.875) ((1.769)) Tkr och redovisas i resultaträkningen som avskrivningar.

Not 5. Arvode och kostnadsersättning till revisorer

| | <u>2000</u> | <u>1999</u> |
|-------------------------|--------------|--------------|
| Moderbolag | 0 | 0 |
| Dotterbolag: | | |
| Sverige | 570 | 428 |
| Italien | 479 | 90 |
| Hongkong | 67 | 57 |
| USA | 116 | 100 |
| Tyskland | 131 | 167 |
| Spanien | 75 | 77 |
| Frankrike | 125 | 48 |
| Estland | 20 | 88 |
| Koncernen totalt | 1 583 | 1 055 |

Not 6. Leasingkostnader

Koncernen har inte ingått några finansiella leasingavtal av materiell betydelse. I beloppet för externa kostnader ingår leasingkostnader inklusive hyreskostnader för förhyrda lokaler med 11.170 Tkr (föregående år 11.651 Tkr).

Dessa förfaller till betalning:

| | |
|------------------------------|---------------|
| Inom 1 år | 11 364 |
| Senare än 1 år men inom 5 år | 18 971 |
| Senare än 5 år | - |
| Summa | 30 335 |

Not 7. Personal

Medelantalet anställda

| | 2000 | | 1999 | | 1998 | |
|-----------|-----------------|------------|-----------------|------------|-----------------|------------|
| | Antal anställda | Varav män | Antal anställda | Varav män | Antal anställda | Varav män |
| Sverige | 155 | 127 | 174 | 143 | 183 | 148 |
| Italien | 20 | 17 | 25 | 20 | 28 | 22 |
| Hongkong | 15 | 11 | 18 | 11 | 16 | 9 |
| USA | 10 | 10 | 15 | 12 | 24 | 21 |
| Tyskland | 13 | 11 | 12 | 10 | 13 | 11 |
| Spanien | 10 | 9 | 8 | 7 | 8 | 7 |
| Frankrike | 5 | 5 | 8 | 6 | 7 | 6 |
| | 228 | 190 | 260 | 209 | 279 | 224 |

Medelantalet anställda i moderbolaget har varit 0 (0) ((0)).

Personalkostnader

| | Koncernen | | | Moderbolaget | | |
|---|---------------|----------------|----------------|--------------|----------|----------|
| | 2000 | 1999 | 1998 | 2000 | 1999 | 1998 |
| LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR | | | | | | |
| Verkställande direktörer och styrelser | 6 746 | 7 443 | 6 854 | - | - | - |
| Övriga anställda | 62 431 | 68 777 | 71 478 | - | - | - |
| Summa löner och andra ersättningar | 69 177 | 76 220 | 78 332 | - | - | - |
| ÖVRIGA PERSONALKOSTNADER | | | | | | |
| Sociala avgifter | 16 624 | 21 120 | 19 201 | - | - | - |
| Pensionskostnader* | 5 298 | 2 608 | 5 097 | - | - | - |
| Övriga personalkostnader | 3 400 | 1 905 | 3 444 | - | - | - |
| Summa övriga personalkostnader | 25 322 | 25 633 | 27 742 | - | - | - |
| Totalt personalkostnader | 94 499 | 101 853 | 106 074 | | | |

* Varav till verkställande direktörer 744 (63) ((265)) Tkr. Posten pensionskostnader ovan är redovisad netto, efter gottgörelser från Traction Nouveau ABs och Traction Konsult ABs pensionsstiftelser med 1.122 (820) ((519)) Tkr.

Löner och andra ersättningar per land

| | 2000 | | | 1999 | | |
|-------------------------|-----------------------------------|--------------|------------------|-----------------------------------|--------------|------------------|
| | Styrelse, VD (varav tantiem o.d.) | | Övriga anställda | Styrelse, VD (varav tantiem o.d.) | | Övriga anställda |
| Sverige | 1 882 | (45) | 43 219 | 2 051 | (33) | 46 968 |
| Italien | 725 | (0) | 4 599 | 1 503 | (0) | 6 129 |
| Hongkong | 1 314 | (544) | 3 559 | 732 | (312) | 2 903 |
| Tyskland | 757 | (97) | 4 093 | 685 | (146) | 4 096 |
| USA | 1 508 | (0) | 3 754 | 1 601 | (0) | 5 687 |
| Spanien | 397 | (0) | 1 798 | 370 | (0) | 1 278 |
| Frankrike | 163 | (0) | 1 409 | 501 | (0) | 1 716 |
| Koncernen Totalt | 6 746 | (686) | 62 431 | 7 443 | (491) | 68 777 |

Not 8. Förmåner till ledande befattningshavare

Pensionskostnader och förpliktelser

Pensionsåtagandena ryms inom ITP-planen. Full avsättning finns genom pensionsstiftelser och tecknade försäkringar. Moderbolagets VD uppbär ingen lön. Pension skall dock utgå från bolaget till VD som har rätt att pensionera sig vid 60 års ålder och uppbära 490 Tkr per år mellan 60 och 65 år. Därefter utgår en årlig livsvarig pension samt en årlig familjepension med lägre belopp. Pensionsutfästelsen är utställd med 1993 som bas och skall höjas därefter enligt SPP:s normer. Full avsättning finns för pensionen i Traction Konsult AB:s Pensionsstiftelse. Styrelsen för moderbolaget uppbär ingen ersättning.

Avgångsvederlag

Inga avtal om avgångsvederlag finns i koncernen.

Not 9. Jämförelsestörande poster

Avser allokerade SPP-medel.

Not 10. Skatter

Moderbolaget är skattemässigt ett investmentföretag och är därmed inte skattskyldigt för vinster vid försäljning av aktier och därmed i skattehänseende jämställda värdepapper. Förluster vid försäljning är heller inte avdragsgilla. För investmentföretag gäller däremot att en schablonintäkt på 2% av värdet för sådana värdepapper skall öka den beskattningsbara intäkten.

För bolag som ingår i Tractionkoncernen gäller normala skatteregler för rörelsedrivande bolag. Koncernbidrag, där villkoren för sådana är uppfyllda, kan ges och tas mellan Tractions dotterbolag. Av tabellen nedan framgår de olika komponenterna i Tractionkoncernens skattekostnad.

| | Koncernen | | | Moderbolaget | | |
|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------|------|
| | 2000 | 1999 | 1998 | 2000 | 1999 | 1998 |
| Betald skatt | 1 626 | 1 619 | 1 136 | - | - | - |
| Latent skatt | 383 | -944 | -36 | - | - | - |
| | 2 009 | 675 | 1 100 | - | - | - |

Not 11. Byggnader och mark

| Byggnader | Koncernen | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|-------|
| | 2000-12-31 | 1999-12-31 | 1998-12-31 | |
| Ingående anskaffningsvärde | 9 291 | 9 291 | 9 291 | |
| Inköp | - | - | - | |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 9 291 | 9 291 | 9 291 | |
| Ingående avskrivningar | -1 847 | -1 476 | -1 104 | |
| Årets avskrivningar | -372 | -371 | -372 | |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -2 219 | -1 847 | -1 476 | |
| Utgående planenligt restvärde byggnader | 7 072 | 7 444 | 7 815 | |
| Bokfört värde mark | 2 185 | 2 185 | 2 185 | |
| Bokfört värde byggnad och mark | 9 257 | 9 629 | 10 000 | |
| Taxeringsvärden | Byggnader | 4 600 | 7 292 | 7 292 |
| | Mark | 2 721 | 2 131 | 2 131 |

Not 12. Maskiner och tekniska anläggningar

| | Koncernen | | |
|---|----------------|----------------|----------------|
| | 2000-12-31 | 1999-12-31 | 1998-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde | 87 182 | 84 248 | 17 365 |
| Via företagsförvärv mm | - | - | 83 625 |
| Inköp | 926 | 4 073 | 70 |
| Försäljning/omstrukturering mm | -3 351 | -1 139 | -16 812 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 84 757 | 87 182 | 84 248 |
| Ingående avskrivningar | -53 922 | -46 509 | -13 235 |
| Via företagsförvärv mm | - | - | -42 816 |
| Försäljning/omstrukturering mm | 1 644 | 890 | 13 926 |
| Årets avskrivningar | -6 935 | -8 303 | -4 384 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -59 213 | -53 922 | -46 509 |
| Utgående planenligt restvärde | 25 544 | 33 260 | 37 739 |

Not 13. Inventarier, verktyg och installationer

| | Koncernen | | |
|---|---------------|---------------|---------------|
| | 2000-12-31 | 1999-12-31 | 1998-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde | 8 850 | 5 059 | 20 859 |
| Via företagsförvärv mm | - | 651 | 796 |
| Inköp | 2 624 | 3 790 | 1 841 |
| Försäljning/omstrukturering mm | -1 130 | -650 | -18 437 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 10 344 | 8 850 | 5 059 |
| Ingående avskrivningar | -4 145 | -2 836 | -14 582 |
| Via företagsförvärv mm | - | -315 | -361 |
| Försäljning/omstrukturering mm | 737 | 434 | 12 792 |
| Årets avskrivningar | -1 908 | -1 428 | -685 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -5 316 | -4 145 | -2 836 |
| Utgående planenligt restvärde | 5 028 | 4 705 | 2 223 |

Not 14. Aktier i dotterbolag

Nedanstående förteckning omfattar väsentliga av moderbolaget direkt och indirekt ägda aktier och andelar

Aktier ägda av moderbolaget

| Bolag | Org nr | Säte | Antal andelar | Kapitalandel | Bokfört värde i moderbolaget |
|--|-------------|-----------|---------------|--------------|------------------------------|
| AB Traction Finans | 556113-6838 | Stockholm | 460 000 | 100% | 82 000 |
| Traction Konsult AB | 556098-5672 | Stockholm | 1 000 | 100% | 40 000 |
| Förvaltnings AB Vita | 556234-7285 | Stockholm | 1 250 | 100% | 18 500 |
| Svecia International Equipment AB | 556106-8254 | Botkyrka | 1 000 | 100% | 22 950 |
| Fastighets AB Tofta | 556132-1901 | Stockholm | 5 000 | 100% | 5 800 |
| AB Nya Svenska Järnvägsverkstäderna ASJ | 556248-1282 | Falun | 1 000 | 100% | 1 050 |
| Traction Management Ltd | - | Oxford | 1 | 100% | - |
| Tempelman AS | - | Tallinn | 1 697 800 | 77% | 12 463 |
| Tolerans Ingol Holding AB | 556504-7999 | Stockholm | 14 160 | 60% | 6 298 |
| FastForward AB | 556579-3535 | Stockholm | 700 | 100% | 70 |
| Exacta Logistik AB | 556025-3493 | Stockholm | 900 000 | 100% | 0 |
| Summa aktier ägda av moderbolaget | | | | | 189 131 |

Aktier ägda av dotterbolag

| Bolag | Org nr | Säte | Antal andelar | Kapitalandel |
|--|-------------|-----------|---------------|--------------|
| AB Traction Finans | | | | |
| Traction Development AB | 556215-7098 | Stockholm | 550 | 100% |
| Traction Konsult AB | | | | |
| Traction Nouveau AB | 556302-0832 | Stockholm | 1 000 | 100% |
| Förvaltnings AB Vita | | | | |
| Maxitech Elektronik AB | 556215-7346 | Stockholm | 30 000 | 100% |
| Svecia International Equipment AB | | | | |
| Svecia Screen Printing AB | 556536-8676 | Stockholm | 10 000 | 100% |
| Svecia Siebdrucktechnik GmbH | - | Tyskland | 300 000 | 100% |
| Svecia France S.A.R.L. | - | Frankrike | 1 000 000 | 100% |
| Svecia Industrial System S.R.L. | - | Italien | 190 000 000 | 100% |
| Svecia Espana S.A. | - | Spanien | 10 000 000 | 100% |
| Svecia Siebdruckmaschinen A.G. | - | Schweiz | 50 | 100% |
| Svecia East Ltd. | - | Hongkong | 99 999 | 100% |
| Svecia USA Inc. | - | USA | 100 | 100% |

Not 15. Aktier och andelar i intresseföretag

| Bolag/org nr | Säte | Antal andelar | Kapitalandel | Annan rösträtt | Bokfört värde moderbolag | Bokfört värde koncern | Marknadsvärde |
|---|------------|---------------|--------------|----------------|--------------------------|-----------------------|--------------------|
| Noterade intresseföretag | | | | | | | |
| Duroc AB (publ) – 556446-4286 | Umeå | 700 588 | 13% | (34%) | 63 908 | 24 569 | 63 404 |
| AcadeMedia AB(publ) – 556057-2850 | Stockholm | 803 897 | 25%* | (30%) | 45 180 | 35 108 | 31 352 |
| Thalamus Networks AB (publ) – 556394-1987 | Ängelholm | 757 249 | 8% | (21%) | 8 250 | 22 981 | 19 991 |
| Soneruds Maskin AB (publ) – 556066-5530 | Hudiksvall | 21 900 | 22% | (30%) | 1 599 | 1 166 | 657 |
| Summa noterade intresseföretag | | | | | 118 937 | 83 824 | 115 404 |
| Övriga intresseföretag | | | | | | | |
| Banking Automation Ltd | Reading | 1 288 572 | 49% | - | 10 000 | - | - |
| Bricad Holding AB – 556264-6298 | Österåker | 17 900 | 47% | - | 8 800 | - | - |
| Fastighets AB Valhalla – 556216-6347 | Eskilstuna | 3 000 | 25% | - | 5 000 | - | - |
| Recco AB – 556154-6101 | Stockholm | 349 | 49% | - | 3 508 | - | - |
| Swedish Tool AB – 556282-7633 | Stockholm | 875 | 29% | - | 2 800 | - | - |
| Jalmarsson-Thias AB – 556253-3231 | Eskilstuna | 375 | 25% | - | 2 500 | - | - |
| Promecta Footwear AB – 556446-3759 | Stockholm | 2 000 | 40% | - | 1 925 | - | - |
| Två Ögon AB – 556039-8777 | Stockholm | 1 000 | 100%** | - | 1 694 | - | - |
| Geodynamik HT AB (publ) – 556189-0871 | Stockholm | 100 000 | 20% | - | 1 000 | - | - |
| Fastighets AB Ornamentik – 556225-3004 | Eskilstuna | 500 | 35% | - | 700 | - | - |
| Sigicom AB – 556207-1547 | Botkyrka | 209 900 | 35% | - | 803 | - | - |
| Hagakure Network AB – 556562-8426 | Stockholm | 1 000 | 100%*** | - | 580 | - | - |
| Berg & Hav AB – 556298-2560 | Stockholm | 2 000 | 40% | - | 384 | - | - |
| RealeX Communications AB – 556586-8378 | Stockholm | 4 280 | 27% | - | 200 | - | - |
| Fastighets AB DIBAB – 556579-3527 | Stockholm | 350 | 35% | - | 37 | - | - |
| SSAF Saffron Spices & Flavours AB – 556524-6815 | Stockholm | 333 | 33% | - | 29 | - | - |
| MSS Data AB – 556267-3185 | Stockholm | 250 | 25% | - | 8 | - | - |
| Summa övriga intressebolag | | | | | 39 968 | 35 088 | Ej beräknad |
| Totalt intresseföretag | | | | | 158 905 | 118 912 | |

* 105 000 köpoptioner avseende B-aktier finns utställda huvudsakligen till ledande befattningshavare i AcadeMedia AB.

** Köpoption motsvarande 55% av bolaget finns utställd till bolagets entreprenör och VD. Optionen har utnyttjats i början av år 2001.

*** Köpoption motsvarande 70% av bolaget finns utställd till bolagets entreprenör och VD. Optionen har utnyttjats i början av år 2001.

Not 16. Övriga noterade innehav

| Bolag | Antal andelar | Antal andelar koncern | Bokfört värde | Bokfört värde koncern | Marknadsvärde koncern | Kapitalandel |
|--------------------------------------|---------------|-----------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| Haldex | 2 512 268 | 2 512 268 | 232 932 | 232 932 | 174 603 | 11% |
| Ångpanneföreningen, serie B | 752 400 | 752 400 | 92 058 | 92 058 | 92 169 | 13% |
| Volvo, serie B | 125 000 | 140 500 | 23 529 | 26 274 | 21 989 | - |
| SCA, serie B | 100 000 | 100 000 | 18 901 | 18 901 | 20 050 | - |
| Trelleborg, serie B | 260 000 | 260 000 | 16 172 | 16 172 | 17 680 | - |
| Avesta Sheffield | 305 000 | 311 500 | 10 167 | 10 367 | 8 037 | - |
| Mediakey Plc | 11 021 201 | 11 021 201 | 9 303 | 9 303 | 4 629 | - |
| Biophausia, konv.lån * (nom) | 9 006 480 | 9 006 480 | 9 344 | 9 344 | 13 474 | (12%) |
| Biophausia, serie A** | 1 051 510 | 1 051 510 | 8 962 | 8 962 | 6 309 | (6%) |
| Easy T | 1 582 860 | 1 582 860 | 1 023 | 7 877 | 8 706 | 20% |
| Matteus | 500 000 | 500 000 | 7 313 | 7 314 | 7 250 | - |
| JM, serie B | 20 000 | 20 000 | 4 208 | 4 208 | 4 180 | - |
| Assidomän, inlösenaktier | 10 000 | 10 000 | 1 335 | 1 335 | 1 900 | - |
| Gandalf | 126 500 | 126 500 | 1 100 | 1 100 | 607 | - |
| SWECO, serie B | 18 000 | 18 000 | 951 | 951 | 1 044 | - |
| Summa övriga noterade innehav | | | 437 298 | 447 098 | 382 627 | |

* Motsvarar 2.186.000 aktier vid full konvertering. Konverteringskurs 4:12 kr/aktie. Kapitalandel 12% vid full konvertering.

** Aktieposten är finansierad av ett villkorlån. 300.000 köpoptioner avseende A-aktier finns utställda till ledande befattningshavare i Biophausia AB.

Not 17. Andra långfristiga värdepappersinnehav

| Bolag | Antal andelar | Bokfört värde | Marknadsvärde | Kapitalandel | Annan rösträtt |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|----------------|
| Arvako Företagspoolen AB | 175 001 | 7 000 | - | 14% | 20% |
| Grafikens Hus AB | 4 | 20 | - | - | - |
| Summa koncernen | | 7 020 | | | |

Not 18. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | Koncernen | | | Moderbolaget | | |
|------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|------------|------------|
| | 2000-12-31 | 1999-12-31 | 1998-12-31 | 2000-12-31 | 1999-12-31 | 1998-12-31 |
| Förutbetalda kostnader | 5 801 | 3 612 | 6 669 | - | - | - |
| Upplupna intäkter | 8 162 | 8 983 | 1 213 | 916 | - | 669 |
| | 13 963 | 12 595 | 7 882 | 916 | - | 669 |

Not 19. Eget kapital - koncernen

| | Aktiekapital | Bundna reserver | Fritt eget kapital |
|---|--------------|-----------------|--------------------|
| Belopp vid årets ingång | 5 670 | 110 922 | 244 462 |
| Utdelning | | | -1 984 |
| Återköp av egna aktier | | | -6 495 |
| Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital | | 1 474 | -1 474 |
| Årets resultat | | | 350 717 |
| Belopp vid årets utgång | 5 670 | 112 396 | 585 226 |

Not 20. Eget kapital - moderbolaget

Per 2000-12-31 uppgick aktiekapitalet till 5.670 Tkr fördelat på 800.000 A-aktier och 4.870.000 B-aktier (totalt antal 5.670.000) á nominellt 1 krona. Under året har totalt 54.350 st B-aktier återköpts varför totalt utestående aktier per årsskiftet uppgår till 5.615.650.

| | Aktiekapital | Överkurs-fond | Reserv-fond | Fritt eget kapital |
|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|--------------------|
| Belopp vid årets ingång | 5 670 | 88 676 | 982 | 250 102 |
| Utdelning | | | | -1 984 |
| Återköp av egna aktier | | | | -6 495 |
| Årets resultat | | | | 316 822 |
| Belopp vid årets utgång | 5 670 | 88 676 | 982 | 558 445 |

Not 21. Checkräkningskredit

Beviljad kredit uppgår i koncernen till 29.523 (35.628) ((33.911)) Tkr. I moderbolaget 0 (0) ((0)).

Not 22. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | Koncernen | | | Moderbolaget | | |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|------------|------------|
| | 2000-12-31 | 1999-12-31 | 1998-12-31 | 2000-12-31 | 1999-12-31 | 1998-12-31 |
| Upplupna kostnader | 15 301 | 16 116 | 15 282 | - | - | - |
| Förutbetalda intäkter | 12 502 | 6 028 | 58 | 411 | - | - |
| | 27 803 | 22 144 | 15 340 | 411 | - | - |

Not 23. Ställda säkerheter, ansvarsförbindelser

Ställda säkerheter

| | Koncernen | | | Moderbolaget | | |
|---|---------------|---------------|---------------|--------------|------|------|
| | 2000 | 1999 | 1998 | 2000 | 1999 | 1998 |
| För skulder till kreditinstitut | | | | | | |
| Företagsinteckningar | 54 000 | 45 110 | 49 856 | - | - | - |
| Fastighetsinteckningar | 5 500 | 5 500 | 5 500 | - | - | - |
| Depositioner | - | - | 1 530 | - | - | - |
| Letter of credit | - | 10 000 | - | - | - | - |
| För pensionsskuld och övriga skulder | | | | | | |
| Förtagsinteckningar | 1 150 | 550 | 550 | - | - | - |
| För leveransgaranti | | | | | | |
| Företagsinteckningar | 10 668 | 8 646 | - | - | - | - |
| Spärrmedel | - | - | - | - | - | - |
| | 71 318 | 69 806 | 57 436 | - | - | - |

Ansvarsförbindelser

| | Koncernen | | | Moderbolaget | | |
|--|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2000 | 1999 | 1998 | 2000 | 1999 | 1998 |
| Borgensförbindelser | 3 288 | 3 588 | 3 401 | 28 710 | 33 195 | 23 195 |
| Garantiförbindelser | 2 835 | 1 772 | - | - | - | - |
| Förskottsutdelning i konkurser och tvist | 375 | 46 618 | 58 093 | - | - | - |
| | 6 498 | 51 978 | 61 494 | 28 710 | 33 195 | 23 195 |

Stockholm den 27 februari 2001

Bengt Stillström
Verkställande direktör

Sven-Christer Nilsson

Mats Olsson
Styrelseordförande

Bengt-Arne Vedin

Rickard Björklund

Petter Stillström

Min revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits den 27 februari 2001

Anders Roos
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i AB Traction (publ), organisationsnummer 556029-8654.

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i AB Traction för 2000. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget.

Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid mot aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 27 februari 2001

Anders Roos
Auktoriserad revisor

ADRESSER

AcadeMedia AB

Box 622
101 32 STOCKHOLM
VD: Sten Johansson
Telefon: 08-671 09 70
Fax: 08-663 40 77
E-post: acad@academedia.se
www.academedia.se

Arvako AB

Baltzar von Platens gata 11
112 42 STOCKHOLM
VD: Kaj Böving
Telefon: 08-693 94 00
Fax: 08-693 94 01
E-post: info@arvako.se
www.arvako.se

azign management AB

Mörby Centrum, plan 6
182 31 DANDERYD
VD: Peter Asp
Telefon: 08-622 25 60
Fax: 08-622 25 69
E-post: peter.asp@azign.se
www.azign.se

Banking Automation Ltd

Unit 2 C, Reading Road
READING RG5 3AW
Storbritannien
VD: David Tew
Telefon: +44 1189 69 22 24
Fax: +44 1189 44 11 91
E-post: enquiries@banking-
automation.com
www.banking-automation.com

BioPhausia AB

AR4
741 74 UPPSALA
VD: Soili Longsén
Telefon: 018-34 99 00
Fax: 018-34 94 95
E-post: info@biophausia.se
www.biophausia.se

Bricad Holding AB

Storängsvägen 26
184 32 ÅKERSBERGA
VD: Bo Richter
Telefon: 08-540 865 50
Fax: 08-540 865 51
E-post: bricad@bricad.se
www.bricad.se

Duroc AB

Industrivägen 8
901 30 UMEÅ
VD: Lennart Olofsson
Telefon: 090-71 17 00
Fax: 090-71 17 19
E-post: info@duroc.se
www.duroc.se

Easy T AB

Södermälstrand 13
118 20 STOCKHOLM
VD: Michael de Jong
Telefon: 08-643 16 60
Fax: 08-643 16 71
E-post: info@easyt.com
www.easyt.com

Geodynamik AB

Box 7454
103 92 STOCKHOLM
VD: Heinz Thurner
Telefon: 08-20 67 90
Fax: 08-20 67 95
E-post: info@geodynamik.com
www.geodynamik.com

Haldex AB

Box 7200
103 88 STOCKHOLM
VD: Claes Warnander
Telefon: 08-678 72 70
Fax: 08-678 89 40
E-post: info@hse.haldex.com
www.haldex.com

Hagakure Network AB

Västmannagatan 8
111 24 STOCKHOLM
VD: Torgil Duncansby
Telefon: 08-545 167 40
Fax: 08-661 63 34
E-post: torgil@hagakure.com
www.hagakure.com

Jalmarson-Thias AB

Skjulstagatan 10
632 29 ESKILSTUNA
VD: Harry Bergman
Telefon: 016-12 04 15
Fax: 016-12 04 18
www.jalmarson-thiasab.se

Maxitech Elektronik AB

Företagsallén 4
184 84 ÅKERSBERGA
VD: Carl-Bertil Pettersson
Telefon: 08-540 208 00
Fax: 08-540 699 21
E-post: maxitech@maxitech.se
www.maxitech.se

MSS Data AB

Gamla Brogatan 23 D
111 20 STOCKHOLM
VD: Mikael Söderström
Telefon: 08-21 71 21
Fax: 08-21 32 66
E-post: suport@mssdata.se
www.mssdata.se

Promecta Footwear AB

Östermalmstorg 5
114 42 STOCKHOLM
VD: Jan Ernstberger
Telefon: 08-663 19 88
Fax: 08-661 11 90
E-post: promecta@telia.com

RealeX Communications AB

Skogsbovägen 19
134 40 GUSTAVSBERG
VD: Mathias Karlsson
Telefon: 08-570 339 00
Fax: 08-570 339 55
E-post: mathias@mk-ces.se
www.mk-ces.se

Recco AB

Box 4028
181 04 LIDINGÖ
VD: Magnus Granhed
Telefon: 08-731 59 50
Fax: 08-731 05 60
E-post: recco@recco.se
www.recco.com

Rekall AB

Box 3314
103 66 STOCKHOLM
VD: Håkan Berntsson
Telefon: 040-578 080
Fax: 040-578 195
E-post: info@rekall.se
www.rekall.com

Sigicom AB

Box 575
146 33 TULLINGE
VD: Christer Svensson
Telefon: 08-449 97 50
Fax: 08-449 97 69
E-post: info@sigicom.se
www.sigicom.se

Svecia Screen Printing AB

Kumla Gårdsväg 21 A
145 81 NORSBORG
VD: Kenneth Coey
Telefon: 08-531 930 00
Fax: 08-531 930 99
E-post: public@svecia.se
www.svecia.com

Sweden Table Tennis AB

Box 642
631 08 ESKILSTUNA
VD: Mats Bandstigen
Telefon: 016-12 55 40
Fax: 016-12 26 01
E-post: stiga@tabletennis.se
www.tabletennis.se

Swedish Tool AB

Gymnasievägen 2
186 36 VALLENTUNA
VD: Jürgen Engelbrecht
Telefon: 08-514 307 00
Fax: 08-514 307 01
E-post: info@swedishtool.se
www.swedishtool.se

Thalamus Networks AB

Cylindervägen 18
131 27 NACKA STRAND
VD: Jan Tidelius
Telefon: 08-601 31 60
Fax: 08-601 31 65
E-post: sales@thalamus.se
www.thalamus.se

Tolerans Ingol Sweden AB

Box 669
135 26 TYRESÖ
VD: Michael Kron
Telefon: 08-448 70 30
Fax: 08-448 70 40
E-post: info@toleransingol.se
www.tolerans.com

Två Ögon AB

Körsbärsvägen 9
114 23 STOCKHOLM
VD: Håkan Spånér
Telefon: 08-31 49 20
Fax: 08-31 49 27
E-post: hakan@tvaogon.se

AB Ångpanneföreningen

Box 8133
104 20 STOCKHOLM
VD: Gunnar Grönkvist
Telefon: 08-657 10 00
Fax: 08-653 56 13
E-post: info@afk.af.se
www.af.se

